

NESTE

Vuosikertomus 2021

CHANGE RUNS ON
RENEWABLES




Sisällys

Vuosi 2021 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Strategia	7
Innovaatiot	10
Liiketoimintamme	12
Vuoden 2021 keskeiset tapahtumat	15
Avainluvut 2021 ja taloudelliset tavoitteet	17
Tietoa sijoittajille	19
Hallinnointi	21
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	22
Riskienhallinta	39
Palkitsemisraportti	43

Hallituksen toimintakertomus	50
Hallituksen toimintakertomus	51
Tunnusluvut	69
Tunnuslukujen laskentakaavat	71
Tilinpäätös	74
Konsernitilinpäätös	75
Emoyhtiön tilinpäätös	136
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	153
Tilintarkastuskertomus	154

Suomenkielinen vuosikertomus ei sisällä vastuullisuusosiota.

 Vuoden 2021 vastuullisuusraportti on luettavissa englanniksi [verkkosivuillamme](#).

 Lue lisää [vastuullisuustyöstämme suomeksi](#).

Neste tuottaa ratkaisuja ilmastonmuutoksen torjumiseksi ja kiertotalouden vauhdittamiseksi. Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä polymeerien ja kemikaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi.

Nesteen strategia on ennallaan: tavoitteenamme on olla globaali johtaja uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Uusiutuvien tuotteiden kysyntä kasvaa merkittävästi kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden ja niitä tukevan sääntelyn vauhdittamana.

[Lue lisää](#) vuoden 2021 keskeisistä tapahtumista [sivulta 15](#) ja saavutuksista vastuullisuudessa [englanninkielisestä vastuullisuusraportistamme](#).

[Katso video](#) vuoden kohokohdista.

Liikevaihto
15 148 M€

Vertailukelpoinen liikevoitto
1 342 M€

Osinkoehdotuksemme
vuodelle 2022
0,82 €

Keskimääräisen sijoitetun
pääoman tuotto verojen
jälkeen (ROACE)
15,5 %

Velan osuus
kokonaispääomasta
0,6 %

Investoinnit
1 535 M€

Uusiutuvat tuotteemme
autoivat vähentämään
kasvihuonekaasupäästöjä
10,9 Mt

Jätteiden ja tähteiden osuus
uusiutuvista raaka-aineista
keskimäärin
92 %

306
turvallista päivää

Henkilöstöä keskimäärin
4 872





Määrätietoisuutta, sinnikkyyttä ja tuloksia

Hyvät sidosryhmien edustajat,

Vuosi 2021 oli Nesteelle määrätietoisuuden, sinnikkyuden ja tulosten vuosi. Pandemia-aika haittasi edelleen merkittävästi elämäämme, horjutti maailmantaloutta ja loi yleistä epävarmuutta. Nesteen henkilöstö kuitenkin yhdisti voimansa vahvaan suoritukseen. Saavutimme erinomaisen tuloksen suunniteltujen suurseisokkien ja korkeiden tuotantokustannusten vuotena ja edistymme selvästi tavoitteessamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Olen erittäin ylpeä tästä työstä ja tästä yhtiöstä.

Vuoden aikana toteutimme strategiaamme sopimalla useista kumppanuuksista ja yritysostoista kasvattaaksemme kolmea liiketoimintayksikköämme, jotka ovat Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals ja Renewable Road Transportation. Vahvistimme myös asemaamme maailmanlaajuisessa jätteiden ja tähteiden kierrätyksessä ja laajensimme vastuullisuusvisiotamme, joka sisältää ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet. Työturvallisuustuloksemme oli erinomainen koronapandemian aiheuttamista kohonneista riskeistä ja Porvoon jalostamolla toteutetusta suurseisokista huolimatta.

Kerron lisää näistä hienoista saavutuksista jäljempänä, mutta aluksi haluan kiittää teitä lämpimästi tuestanne vuoden aikana. Kiitän myös kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kumppaneita heidän jatkuvasta joustavuudestaan ja sopeutumisestaan pandemian aiheuttamissa poikkeavissa oloissa, joiden välitessa painopiste on ollut vakaasti turvallisuudessa. Edistymisemme vuoden aikana antaa aihetta optimismiin vuonna 2022 ja siitä eteenpäin pyrkiessämme luomaan elinvoimaisemman maapallon lapsillemme.

Menestystä alusta alkaen

Vuoden 2021 ensimmäisenä työpäivänä ilmoitimme ostavamme vähemmistöosuuden Alterra Energystä, innovatiivisesta kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistuneesta yhtiöstä. Kumppanuuden tavoitteena on Alterran termokemiallisen teknologian kaupallistaminen Euroopassa. Sopimus auttaa meitä tuottamaan korkealaatuista raaka-ainetta polymeerien ja kemikaalien valmistukseen ja tukee Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintamme kasvutavoitteita. Tämä oli myös esimakua kiireisestä julkistusten ja saavutusten vuodesta kaikissa liiketoiminnoissamme, mihin kuuluivat muun muassa:

- Laajensimme johtavaa uusiutuvien lentopolttoaineiden liiketoimintaamme sopimalla kumppanuuksista ja yhteistyöstä johtavien lentoyhtiöiden, kuten esimerkiksi Lufthansa, KLM, IAG, Delta Air Lines, Southwest Airlines, DHL ja Easyjet, ja useiden polttoainetoimittajien kanssa. Toimintamme liikelentojen alueella jatkoi kasvuaan. Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta saa 12 uudesta lentoasemapistestä Yhdysvalloissa ja kolmesta Euroopassa. Solmimme Boston Consulting Groupin ja TripActionsin kanssa kumppanuudet, jotka vähentävät liikematkailun päästöjä uusiutuvaan lentopolttoaineeseen perustuvan ratkaisumme avulla. Lisäksi osallistuimme ensimmäiseen tutkimukseen, jossa yhteistyössä mm. Airbusin ja Rolls Roycen kanssa käytettiin sataprosenttista uusiutuvaa lentopolttoainetta lennon aikana kaupallisen lentokoneen molemmissa moottoreissa.

- Sovimme LyondellBasellin kanssa pitkäaikaisesta kaupallisesta yhteistyöstä, jonka myötä LyondellBasell hankkii sataprosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista valmistettua Neste RE™ -tuotetta ja prosessoi sen polymeereiksi. Tämä oli yksi monista Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön strategisista sopimuksista vuoden aikana. Lisäksi Neste ja japanilaiset Mitsui Chemicals ja Toyota Tsusho Corp. sopivat yhteistyöstä, joka mahdollistaa uusiutuvien muovien ja kemikaalien teollisen mittakaavan tuotannon sataprosenttisesti biopohjaisista hiilivedyistä ensimmäistä kertaa Japanissa. Unileverin kanssa sovimme monivuotisesta kumppanuudesta, jonka tavoitteena on vähentää riippuvuutta neitseellisistä fossiilisista luonnonvaroista. Ravagon kanssa aiomme perustaa yhteisyrityksen, joka rakentaa kemialliseen kierrätykseen tarkoitettun teollisuuslaitoksen Alankomaihin. Yhteisyrityksen perustana olevan teknologian on kehittänyt Alterra, josta ostimme vähemmistöosuuden.
- Neste MY Uusiutuvan Dieselin polttoaineverkosto kasvoi kohdemarkkinoilla, kuten Yhdysvalloissa ja Ruotsissa, ja lanseerasimme Neste MY Uusiutuvan Dieselin Belgiassa. Neste MY sai dieselpolttoaineiden TOP TIER™ -sertifikaatin ensimmäisenä uusiutuvan dieselin tuotemerkkinä. TOP TIER -sertifiointi on autonvalmistajien laatima standardi, jonka avulla moottorit voidaan pitää puhtaampina.
- Vahvistimme ja laajensimme uusiutuvien polttoaineiden tuotantokapasiteettiämme. Päätimme investoida 190 miljoonaa euroa uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiimme Rotterdamissa, jotta pystymme tarvittaessa tuottamaan jopa 500 000 tonnia Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta vuodessa. Saimme päätökseen yritysoston Rotterdamissa

sijaitsevasta Bunge Loders Croklaan -jalostamosta ja ostimme Agri Tradingin, joka on yksi Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Singaporen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen tähtäävän hankkeen on määrä valmistua vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Arvoltaan 1,5 miljardin euron investoinnilla on tarkoitus lisätä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa ja kasvattaa tuotannon kokonaiskapasiteettiimme 4,5 miljoonaa tonniin vuodessa. Valitsimme Rotterdamin myös mahdollisen seuraavan maailmanlaajuisen uusiutuvien tuotteiden jalostamomme sijaintipaikaksi.

- Sovimme perusöljyliiketoimintamme myynnistä Chevronille ja allekirjoitimme sopimuksen, jolla poistumme perusöljyihin keskittyvästä yhteisyrityksestä Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Kumpikin liiketoimi tukee uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen strategiaamme ja ilmentää Nesteen muutosta yrityksenä: kolme vuotta sitten noin 30 prosenttia henkilöstöstämme työskenteli tämän muutosstrategian parissa, ja nyt luku on noin 70 prosenttia.
- Porvoon jalostamon kolme kuukautta kestänyt määräaikaishuolto eli suurseisokki saatiin onnistuneesti päätökseen. 630 miljoonan euron kokonaisinvestointi varmistaa Porvoon jalostamon turvallisuuden, käytettävyyden ja kilpailukyvyn ja tukee vahvasti tavoitettamme tehdä Porvoon jalostamostamme Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Hankkeen toteuttaminen oli erityisen merkittävä saavutus, kun otetaan huomioon koronapandemian aiheuttamat rajoitukset.

Näiden saavutusten ja strategiamme erinomaisen toteutuksen ansiosta vertailukelpoinen käyttökäyttemme oli 1 920 miljoonaa euroa vuonna 2021 (1 929 miljoonaa euroa vuonna 2020). Osingonjakoehdotuksemme, 0,82 euroa osakkeelta, kuvastaa yhtiön vahvaa tasetta. Tämä on hyvä hetki kiittää lämpimästi talous- ja rahoitusjohtajaamme Jyrki Mäki-Kalaa, joka jää eläkkeelle keväällä 2022 palveltuaan Nestettä yhdeksän vuoden ajan. Jyrkin seuraaja Martti Ala-Härkönen aloittaa tehtävässä viimeistään 8.5.2022.

Sanoista tekoihin vastuullisuudessa

Vuoden 2021 aikana merkittävänä teemana korostui ilmastokriisin torjunta. EU julkisti Fit for 55 -suunnitelmansa päästöjen vähentämiseksi, ja COP26-ilmastokokous pidettiin Glasgow'ssa. Julkistimme suunnitelmamme vähentää ilmastovaikutustamme entisestään laajentamalla kunnianhimoisia sitoumuksiamme.

Olemme sitoutuneet auttamaan asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme avulla vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂-ekvivalentitonilla vuoteen 2030 mennessä. Edistymme merkittävästi vuonna 2021: vähennys oli 10,9 miljoonaa tonnia, mikä vastaa 4,2 miljoonan henkilöauton poistamista liikenteestä vuodeksi.

Tavoitteenamme on hiilineutraalin tuotannon saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä. Jatkamme ilmastotoimiemme rakentamista siten, että ne ovat 1,5 asteen päästökkenaarioiden, kriteerien ja Science Based Targets -aloitteen (SBTi) suositusten mukaisia. Neste allekirjoitti Business Ambition for 1.5°C -aloitteen vuonna 2021.

Nostimme tavoitetasoamme entisestään vuonna 2021 laajentamalla vastuullisuusvisiotamme ilmastoon, luonnon monimuotoisuuteen, ihmisoikeuksiin sekä toimitusketjuun ja raaka-aineisiin. Johdamme muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua: otamme tavoitteissamme nyt huomioon myös scope 3 -päästöt

Vuoden 2021 aikana merkittävänä teemana korostui ilmastokriisin torjunta. Julkistimme suunnitelmamme vähentää ilmastovaikutustamme entisestään laajentamalla kunnianhimoisia sitoumuksiamme.

eli asiakkaidemme päästöt, ja tavoitteenamme on vähentää myytyjen tuotteiden päästöintensiteettiä 50 prosenttia vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Saavutamme tavoitteemme kasvattamalla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen osuutta, Porvoon jalostamomme muutoksella ja tekemällä yhteistyötä toimittajien ja kumppanien kanssa päästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Tämä edellyttää Nesteeltä ja sen toimittajilta ja kumppaneilta muutosta sekä uusia tapoja työskennellä, innovoida ja tehdä yhteistyötä, mutta näiden toimien kustannukset ovat pieniä verrattuna siihen, että kyseessä on maapallon tulevaisuus.



Onnistunut strategian toteutuksemme sekä yhtiön muutos vuonna 2021 kertovat Nesteen ketteryydestä ja innovatiivisuudesta yrityksenä. Meillä on omistautunut henkilöstö, selkeä strategia, ylivoimainen toteutustahti ja kasvava maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, jotka auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme.

Vuoden 2021 tärkeisiin saavutuksiin kuuluu myös perustamamme vihreän rahoituksen viitekehys (Green Finance Framework), jonka avulla voimme integroida vastuullisuustavoitteemme entistä vahvemmin rahoitukseemme. Maaliskuussa laskimme liikkeeseen 500 miljoonan euron suuruisen seitsenvuotisen vihreän joukkovelkakirjalainan, joka oli Nesteelle lajissaan ensimmäinen. Joulukuussa ilmoitimme käyttävämme sataprosenttisesti uusiutuvaa sähköä Suomessa jo vuonna 2022, osana tavoitettamme siirtyä käyttämään sataprosenttisesti uusiutuvaa sähköä maailmanlaajuisesti vuoteen 2023 mennessä.

Voimme olla ylpeitä kaikista näistä toimista, ja olen iloinen siitä, että vastuullisuustyömme sai myös ulkoista tunnustusta. Vuonna 2021 Neste oli mukana Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -indeksissä 15. kertaa peräkkäin. Lisäksi olimme mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseissä jo 15. peräkkäisenä vuotena. Voittoa tavoittelemattoman CDP:n arvioinnissa pääsimme ilmastotoimiamme perusteella Leadership-tasolle ja sijoituimme luokkaan A-. Tämä oli viides peräkkäinen vuotemme Leadership-tasolla. Lisäksi olimme Leader-tasolla Global Child Forumin maailmanlaajuisessa liiketoiminnan ja lasten oikeuksien arvioinnissa. Neste tukee ja noudattaa täysin myös YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.

Näytämme tietä innovaatioilla

Konkreetit ilmastotoimet edellyttävät jatkuvaa innovointia. Vuonna 2021 edistyimme erinomaisesti innovaatioiden liiketoiminta-alustoillamme, joita ovat: lignoselluloosasta (maa- ja metsätalouden jäte- ja ylijäämävirroista) valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit; uusiutuvien lentopolttoaineiden skaalautuvat raaka-aineet mukaan lukien levät ja yhdyskuntajäte;

sekä uusiutuva vety ja power-to-x, jossa käytetään uusiutuvaa sähköä muuntamaan hiilidioksidi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi. Olemme lisänneet investointejamme innovaatioihin ja onnistuneet saamaan palvelukseemme entistäkin enemmän huippuasiantuntijoita. Nesteen työntekijöistä noin 25 prosenttia työskentelee innovaatioiden ja teknologian parissa, ja heidän määränsä kasvaa.

Meidät on tunnustettu myös keskeisenä toimijana eurooppalaisessa energiamurroksessa. EU:n innovaatorahasto myönsi Nesteelle 88 miljoonan euron rahoituksen vihreään vetyyn ja hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvään hankkeeseen, jonka tavoitteena on vähentää tuotannon hiilidioksidipäästöjä Porvoon jalostamollamme. Edistyimme myös vihreän vedyn tuotannon demonstroinnissa Rotterdamin jalostamollamme edetessämme toteutusvaiheeseen MultiPLHY-hankkeen kumppaniemme kanssa. Hankkeen tavoitteena on asentaa, integroida ja ottaa käyttöön maailman ensimmäinen usean megawatin kokoluokan korkean lämpötilan elektrolysaattorijärjestelmä.

Myös uuden tutkimuskeskuksemme perustaminen Singaporeen etenee erittäin hyvin. Keskus vahvistaa maailmanlaajuisia innovaatio toimintaamme ja syventää yhteistyötä kumppanien kanssa Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Turvallisuus on yhtiömme ytimessä

Lopuksi haluan sanoa vielä muutaman sanan turvallisuudesta, joka on Nesteen toiminnan ytimessä ja edellytys maailmanlaajuiselle kasvullemme ja menestyksellemme. Tämä näkyy arvoissamme: ”Me välitämme. Me olemme rohkeita. Me teemme yhteistyötä.” Turvallisuuden merkitys on korostunut entisestään koronapandemian aikana.

Vuonna 2021 selvisimme menestyksekkäästi pandemian huipuista ja aallonpohjista. Reagoimme nopeasti kansallisten terveysohjeiden jatkuviin muutoksiin eri maissa ja kehitimme omien toimipaikkajemme ja tuotantolaitostemme ohjeita toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Nesteen työturvallisuus ja prosessiturvallisuus olivat esimerkillisellä tasolla: TRIF-luku (kaikkien työtapaturmien määrä suhteutettuna miljoonaan työtuntiin) oli 1,4 eli vuoden tavoitettamme parempi, ja PSER-luku (prosessiturvallisuuksitapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti) oli 1,4 eli kaikkien aikojen parhaalla tasolla. Tämä on erinomainen saavutus, kun otetaan huomioon pandemian haasteet ja Porvoon suurseisokki.

Eteenpäin vievää muutosvoimaa

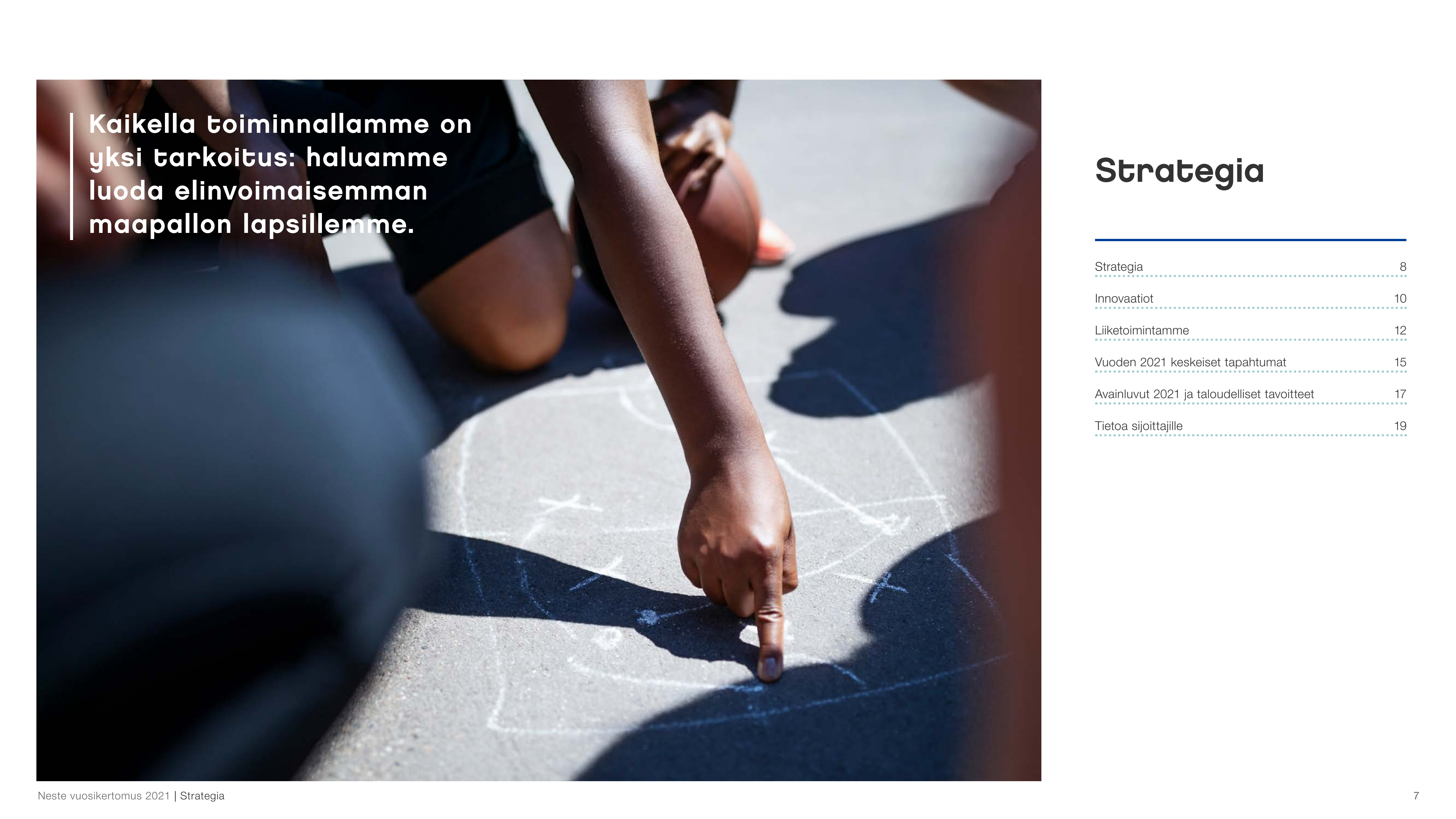
Hyvät sidosryhmien edustajat, onnistunut strategian toteutuksemme sekä yhtiön muutoksen edistäminen vuonna 2021 kertovat Nesteen ketteryydestä ja innovatiivisuudesta yrityksenä. Meillä on omistautunut henkilöstö, selkeä ja toimivaksi osoittautunut strategia, ylivoimainen toteutustahti ja kasvava maailmanlaajuinen kumppaniverkosto, jotka auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme.

Kiitän teitä luottamuksestanne ja tuestanne, ja kiitän vielä kerran työntekijöitämme ja kumppaneitamme jatkuvasta sitoutumisesta päämääräämme suuren epävarmuuden vuotena. Olen vakuuttunut siitä, että Nesteen määrätietoisuus ja sinnikkyys tuottavat erinomaisia tuloksia myös vuonna 2022 ja tulevina vuosina, kun pyrimme luomaan elinvoimaisemman maailman lapsillemme.

Peter Vanacker

Toimitusjohtaja

🐦 @peter_vanacker

A photograph of children's hands and arms as they draw on a sandy surface. The drawing consists of white and blue lines forming a map or a diagram. The scene is brightly lit, casting shadows on the sand.

**Kaikella toiminnallamme on
yksi tarkoitus: haluamme
luoda elinvoimaisemman
maapallon lapsillemme.**

Strategia

Strategia	8
Innovaatiot	10
Liiketoimintamme	12
Vuoden 2021 keskeiset tapahtumat	15
Avainluvut 2021 ja taloudelliset tavoitteet	17
Tietoa sijoittajille	19

Strategia

Tavoitteenamme on olla globaali johtaja uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Strategiamme on ”nopeammin, rohkeammin ja yhdessä”, ja sen toteuttaminen jatkuu.

Strategiamme ytimessä ovat uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kasvattaminen, tulevaisuuteen valmistautuminen sekä kilpailukyvyyn ja muutoksen vauhdittaminen.

Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kasvulla pyrimme **vähentämään asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuoteen 2030 mennessä**. Palvelemme nykyisiä ja uusia asiakkaita uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla, ja

vuoteen 2030 mennessä meillä on kolme vahvaa liiketoimintaa uusiutuvissa tuotteissa: Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals ja Renewable Road Transportation. Kasvu uusiutuvissa tuotteissa tarkoittaa myös merkittävää laajentamista tuotannossamme ja raaka-ainehankinnassamme, joita olemme vahvistaneet huomattavasti orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla, ja jatkamme hankintaverkostomme ja osaamisemme kasvattamista maailmanlaajuisesti.

Nopeammin, rohkeammin ja yhdessä

Haluamme luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme

Kasvatamme uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja

Valmistaudumme tulevaisuuteen

Vauhditamme kilpailukykyä ja muutosta

Tulos:



Liiketoiminnan muutos
Rakennamme tulevaisuuden vahvan ja kestävästi liiketoimintamallin



Ilmastovaikutus
Täytämme ilmastositoumukset



Arvon luominen
Jatkamme vankkaa taloudellista kehitystä ja kasvua

Singaporen kapasiteetin laajennus on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä, jolloin uusiutuvien tuotteiden vuotuinen kokonaistuotantokapasiteettimme nousee 4,5 miljoonaan tonniin. Singaporen uudella tuotantolinjalla voidaan myös tuottaa jopa miljoona tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta vuodessa. Yhdessä Rotterdamin uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantohankkeen kanssa pyrimme saavuttamaan 1,5 miljoonan tonnin uusiutuvan lentopolttoaineen vuotuisen tuotantokapasiteetin vuoden 2023 loppuun mennessä.

Tavoitteenamme on saavuttaa valmius tehdä vuoden 2022 alussa lopullinen investointipäätös mahdollisesta seuraavasta maailmanluokan uusiutuvien tuotteiden jalostamostamme Rotterdamissa. Keskitymme laajentamaan uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaamme jatkamalla orgaanista ja epäorgaanista kasvua nykyisillä markkinoilla, laajentamalla uusille maantieteellisille markkinoille, monipuolistamalla raaka-ainepoolia EU:n uusiutuvan energian RED II -direktiivin (EU)2018/2001 liitteen IX A mukaisiin raaka-aineisiin sekä kehittämällä maatalouden kehittyneiden viljelykonseptien myötä saatavia uudenlaisia kasviöljyjä. Etenemme hyvin kohti tavoitettamme vähentää palmuöljyn osuus uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstämme 0 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.

Valmistaudumme tulevaisuuteen keskittymällä innovaatioihin. Kehitämme ja kaupallistamme tulevaisuuden uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja asiakkaillemme lentoliikenteessä, polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla sekä tieliikenteessä. Innovaatiohankkeissa

keskitymme uusien vastuullisten ja skaalautuvien raaka-aineiden kaupalliseen ja tekniseen kehittämiseen. Tällaisia raaka-aineita ovat esimerkiksi levät, kiinteä yhdyskuntajäte, lignoselluloosa, uusiutuva vety ja power-to-x. Tavoitteena on aloittaa kaupallinen toiminta yhdellä tai useammalla liiketoiminnan alustalla vuoteen 2030 mennessä.

Tulevaisuuteen valmistautuminen tarkoittaa meille myös sitä, että **johdamme ilmastositoumuksemme mukaisesti muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua, joka toteutuu vuoteen 2040 mennessä.** Uusi laajennettu vastuullisuusvisiomme asettaa kunnianhimoisia tavoitteita myös luonnon monimuotoisuuden ja ihmisoikeuksien sekä toimitusketjumme ja käyttämiemme raaka-aineiden osalta. Lisäksi varmistamme turvallisuuden toimintamme ja maailmanlaajuisen kasvumme edellytyksenä.

Kilpailukyky sekä jalostuksen ja jakelutoiminnan muutos ovat strategiamme kolmas tukipilari. Tavoitteenamme on tehdä Porvoon jalostamostamme Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Tämä tarkoittaa CO₂-päästöjen vähentämistä Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti ja hiilineutraalin tuotannon saavuttamista vuoteen 2035 mennessä sekä uusiutuvien ja kierrätettyjen syöttöaineiden osuuden nostamista yli 10 prosenttiin korvaten raakaöljyä öljynjalostuksessa vuoteen 2030 mennessä ja entistä selkeämmän ja joustavamman liiketoimintakokonaisuuden kehittämistä.



Strategiastamme on lisätietoa [verkkosivuiltamme](#).

A young boy and girl are looking at a spotted pufferfish underwater. The boy is in the foreground, looking towards the fish with a surprised expression. The girl is behind him, also looking at the fish. The fish is brown with blue spots and patterns. The background is a blue underwater scene with some rocks and bubbles.

Innovaatiot

Innovaatiot ja teknologia ovat aina olleet olennainen osa Nestettä. Teemme heikkolaatuisista raaka-aineista vastuullisia ja korkealaatuisia tuotteita ja ratkaisuja.

Kasvumme ja muutosmatkamme perustuvat innovaatioihin ja teknologiaan, ja ne ovat aina olleet liiketoimintamme keskeisiä mahdollistajia. Kehitämme ja parannamme uusiutuvia ja kiertotalousratkaisujamme jatkuvasti. Henkilöstöstämme noin 25 % työskentelee innovatiivisen tutkimuksen, tuotekehityksen ja suunnittelun parissa. Erikoistuneet tiimit vievät liiketoiminta-alustojen hankkeita kohti kaupallistamista.

Investoimme valtaosan vuotuisesta tutkimus- ja kehitysbudjetistamme tulevaisuuden raaka-aineiden ja niiden käytön mahdollistavien teknologioiden tutkimukseen, kehitykseen ja testaukseen. Vuonna 2021 T&K-investointimme olivat 67 miljoonaa euroa.

Myös suunnitteluun erikoistunut Neste Engineering Solutions on keskeisessä asemassa Nesteen strategian toteuttamisessa. Se tukee tutkimus- ja kehitysohjelmia teknologian kehittämällä, mallinnuksella, simulaatiolla ja kasvattamalla prosessisuunnittelun osaamista.

Uutta liiketoimintaa innovoinnin vahvistamisella

Keskitymme skaalautuviin vastuullisiin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan niiden muuntamiseen polttoaineiksi, polymeereiksi ja kemikaaleiksi. Tavoitteenamme on varmistaa nykyisten liiketoimintojemme kasvu ja rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille.

Vahvistaaksemme tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaamme maailmanlaajuisesti, ilmoitimme tutkimuskeskuksen perustamisesta Singaporeen. Vuonna 2023 käynnistyvä keskus edistää kumppaniyhteistyötä Aasian ja Tyynenmeren alueella ja erityisesti Singaporessa. Nesteen pääasiallinen tutkimus- ja kehitysyksikkö sijaitsee jatkossakin Porvoon Teknologiakeskuksessa.

Lignoselluloosa, levät, kiinteä yhdyskuntajäte, uusiutuva vety ja power-to-x ovat lupaavia kasvualustojamme uudelle liiketoiminnalle.

Innovaatiohankkeet auttavat nykyisiä liiketoimintoja laajentamaan uusiutuvien jätteiden ja tähteiden sekä muiden innovatiivisten raaka-aineiden tarjontaa ja kehittämään liiketoimintaa jätemuovin kemiallisen kierrätyksen ympärille. Uutta liiketoimintaa kehitetään alustoilla, jotka tukevat skaalautuvia raaka-aineita, kuten:

- lignoselluloosasta (maatalous- ja metsätähteistä) valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit;
- uusiutuvien lentopolttoaineiden ja muiden uusiutuvien tuotteiden skaalautuvat raaka-aineet, mukaan lukien levät ja yhdyskuntajäte;
- uusiutuva vety ja power-to-x, jossa käytetään uusiutuvaa sähköä muuntamaan hiilidioksidi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi.

Nämä maailmanlaajuisesti skaalautuvat raaka-aineet ovat tärkeässä asemassa, kun vähennetään riippuvuutta raakaöljystä entisestään ja hillitään ilmastonmuutosta.

Nesteen vihreään vetyyn ja hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvälle hankkeelle myönnettiin EU:n innovaatorahaston 88 miljoonan euron rahoitus. Projektin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä nopeasti ja tehokkaasti Porvoon jalostamolamme. Hanke on soveltuvuustutkimusvaiheessa.

Laaja yhteistyöverkosto

Innovaatiot vaativat yhteistyötä ja kumppaneita. Nesteellä on jo yhteistyöverkosto, johon kuuluu 25 johdettavaa yliopistoa ja tutkimuslaitosta. Jatkamme yhteistyön laajentamista ja tiivistämistä verkoston kanssa. Teemme yhteistyötä teknologiayritysten, start-up-yritysten ja arvoketjun kumppanien kanssa, jotta voimme tuoda uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen innovaatioita maailmanlaajuisiin liiketoimintoihin. Olemme myös käynnistäneet pääomasijoitustoiminnan investoidaksemme teknologian start-up-yrityksiin.

Jatkoimme Veturi-ekosysteemin rakentamista vuonna 2021. Veturi tuo yhteen suomalaisia yrityksiä, start-up-yrityksiä, yliopistoja ja tutkimuslaitoksia rakentamaan yhdessä tulevaisuuden osaamista, jota tarvitaan uusien teknologioiden ja arvoketjujen kehittämiseen uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille. Veturihankkeemme tavoitteena on kehittää vastuullisia, globaalisti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteeseen sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon.

Vuonna 2021 jatkoimme yhteistyötä teknologiayhtiöiden kanssa, joihin olemme tehneet pääomasijoituksia. Näitä olivat kemiallisen kierrätyksen kehitykseen liittyen Alterra Energy ja Recycling Technologies ja vihreän vedyn tuotantoon liittyen Sunfire GmbH. Etenimme myös MultiPLHY-konsortion kanssa toteutusvaiheeseen hankkeessa, jossa demonstroidaan vihreän vedyn tuotantoa Rotterdamin jalostamollamme.



Liiketoimintamme

Neste jalostaa jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä polymeerien ja kemikaalien uusiutuviksi ja kierrätysraaka-aineiksi.

Olemme maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden uusiutuvien raaka-aineratkaisujen tuottaja. Kehitämme myös muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

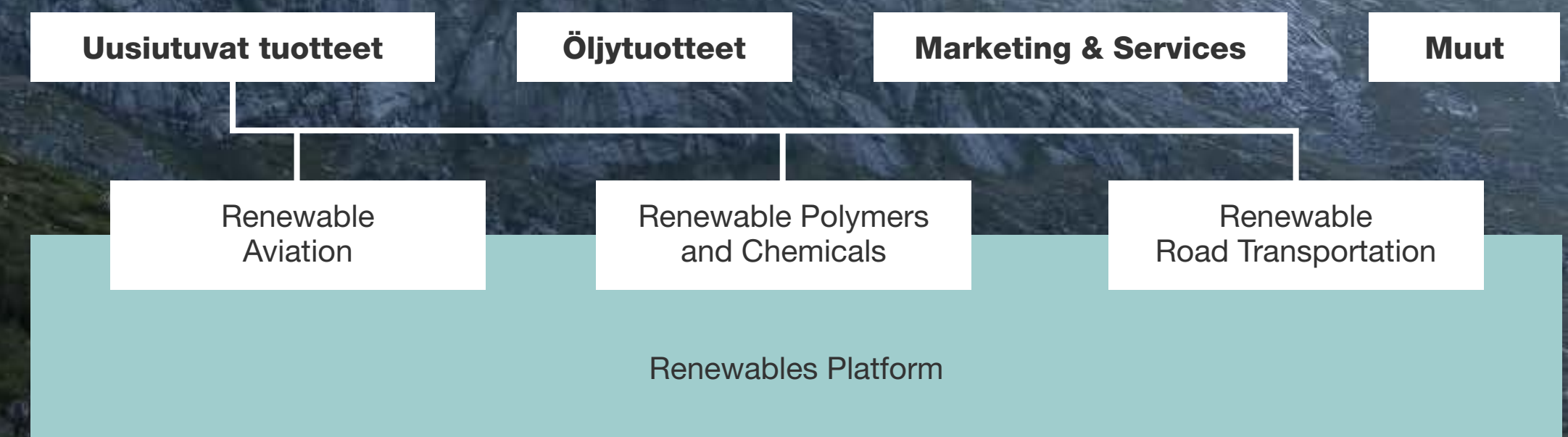
Jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Tuotannon nimelliskapasiteetti on tällä hetkellä noin 3,3 miljoonaa tonnia. Vuoden 2023 alussa vuotuinen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettimme nousee lähes 4,5 miljoonaan tonniin, kun Singaporen jalostamomme laajennus otetaan käyttöön. Tämä auttaa meitä vastaamaan vähäpäästöisempien tuotteiden kasvavaan maailmanlaajuiseen kysyntään. Koska olemme teknologinen edelläkävijä myös korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana ja olemme

sitoutuneet hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä, otamme käyttöön uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita, kuten nesteytetty jätemuovi, öljynjalostamollamme Porvoossa. Aiomme nostaa uusiutuvien ja kierrätettyjen syöttöaineiden osuuden Porvoon jalostamolla yli 10 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Niillä korvataan fossiiliseen raaka-öljyyn perustuvia raaka-aineita.

Meillä on yhteensä lähes tuhannen aseman verkosto neljässä Itämeren alueen maassa: Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Investoimme voimakkaasti uusien raaka-aineiden ja teknologioiden tutkimukseen, testaukseen ja käyttöönottoon. Neste Engineering Solutions tuottaa laadukkaita suunnittelu- ja teknologiapalveluita omalle konsernille ja ulkoisille asiakkaille.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin:





Uusiutuvat tuotteet

Renewable Aviation tarjoaa Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotetta, jolla on puhtaassa muodossa jopa 80 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt koko elinkaarensa aikana kuin fossiilisilla lentopolttoaineilla (laskentamenetelmä: CORSIA). Se vähentää lentoliikenteestä aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä välittömästi. Teemme kumppaneidemme kanssa yhteistyötä koko toimitusketjussa parantaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen saatavuutta ilmailualalla maailmanlaajuisesti.

Renewable Polymers and Chemicals valmistaa Neste RE™ -tuotetta kokonaan uusiutuvista ja kiertetyistä raaka-aineista. Neste RE on polymeerien ja kemikaalien tuotantoon sellaisenaan sopiva ratkaisu, jolla voidaan korvata fossiiliset raaka-aineet. Neste RE -tuotteen kasvihuonekaasupäästöt ovat yli 85 % pienemmät kuin fossiilisilla raaka-aineilla (elinkaarianalyysi 100-prosenttisesta Neste RE -tuotteesta). Liiketoimintayksikkö kehittää myös kemiallista kierrätystä muovi- ja kemianteollisuudelle yhdessä arvoketjukumppaniensa kanssa, jotta saavutettaisiin korkeampi muovijätteen kierrätysaste.

Renewable Road Transportation tarjoaa Neste MY Uusiutuva Diesel™ -polttoainetta, jonka käytöllä asiakkaamme voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään keskimäärin 90 % fossiiliseen dieseliin verrattuna polttoaineen koko elinkaaren ajalta (laskentamenetelmä: EU RED II (EU)2018/2001). Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä voi käyttää sellaisenaan tai sekoitettuna nykyisissä dieselajoneuvoissa ja polttoaineen jakelujärjestelmissä.

Renewables Platform mahdollistaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden globaalin tuotannon, uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotteiden jakelun asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Käytössämme on

laaja valikoima globaalisti hankittavia uusiutuvia raaka-aineita, ja jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstämme on yli 90 %. Singaporen kapasiteetin laajennus nostaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaiskapasiteettimme 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2023.

Vahvuudet:

- Korkealaatuinen uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine, polymeeri- ja kemikaalituotannon uusiutuvat raaka-aineet sekä muut uusiutuvat tuotteet ratkaisuna kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen.
- Jätteiden ja tähteiden osuus Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä vuonna 2021 oli 92 % (83 %) maailmanlaajuisesti.
- Huonolaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden esikäsittelyn osaaminen, jonka ansiosta niitä voidaan käyttää korkealaatuisten tuotteiden valmistuksessa.
- Maailmanlaajuinen raaka-aineiden toimitusketju ja asiakaskunta.
- Kyky kehittää ja ottaa jalostuksessa käyttöön uusia innovatiivisia raaka-aineita, kuten nesteytettyä muovijätettä.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Lisääntyvät uusiutuvan energian käytön vaatimukset liikenteessä etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa.
- Johtavat yritykset ja brändit, jotka haluavat vähentää omia päästöjään ja tarjota asiakkaille entistä vastuullisempia, uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin perustuvia tuotteita.

Nimelliskapasiteetti:

Noin 3,3 miljoonaa tonnia uusiutuvia tuotteita vuodessa.

Päämarkkina-alueet:

Eurooppa ja Pohjois-Amerikka sekä kasvualueena Tyynenmeren alue.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat (kuten kuljetusyhtiöt, kunnat ja muut kaluston omistajat tai käyttäjät, lentoasemat, lentoyhtiöt, lentopolttoaineen toimittajat, liikematkustajat sekä polymeerien ja kemikaalien tuottajat).

- Tarve kehittää vaihtoehtoja fossiilisten luonnonvarojen käytölle eri teollisuudenaloilla sekä ratkaisuja materiaalikierron lisäämiseksi, jotta globaali muovijäteongelma voidaan ratkaista.

Markkina-asema:

Neste on maailman suurin uusiutuvan lentopolttoaineen, uusiutuvan dieselin sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden uusiutuvien raaka-aineratkaisujen tuottaja. Olemme myös edelläkävijä kemiallisen kierrätyksen kehittämisessä muovijäteongelman torjumiseksi.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottajat Yhdysvalloissa ja Euroopassa sekä perinteisen biodieselin tuottajat. Muut polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisuiden tuottajat.

Öljytuotteet

Tarjoamme korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle, työkoneisiin sekä öljy- ja petrokemian teollisuudelle.

Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Vähennämme jalostamon kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1 ja 2) vähintään 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä, ja tavoitteenamme on hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden osuutta lisätään yli 10 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Niillä korvataan raakaöljypohjaisia raaka-aineita.

Osana jalostamotoimintojemme muutosta ja Öljytuotteet-liiketoiminnan tulevaisuuden kilpailukyvyyn

turvaamista päätimme maaliskuussa 2021 sulkea Naantalin jalostamomme ja muuttaa sen jakelu-terminaaliksi.

Vahvuudet:

- Laaja valikoima laadukkaita ratkaisuja, jotka yhdistävät fossiilisia ja uusiutuvia tuotteita.
- Teknologisesti edistyksellinen jalostamo.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita yhdistelevien ratkaisujen kasvava kysyntä.
- Asiakkaiden vaatimukset hankintaketjun joustavuudelle.

Markkina-asema:

Johtava asema Itämeren alueen tukkumarkkinoilla.

Merkittävimmät kilpailijat:

Edistykselliset jalostamot Luoteis-Euroopassa, Venäjällä ja Lähi-idässä.

Raakaöljyn jalostuskapasiteetti:

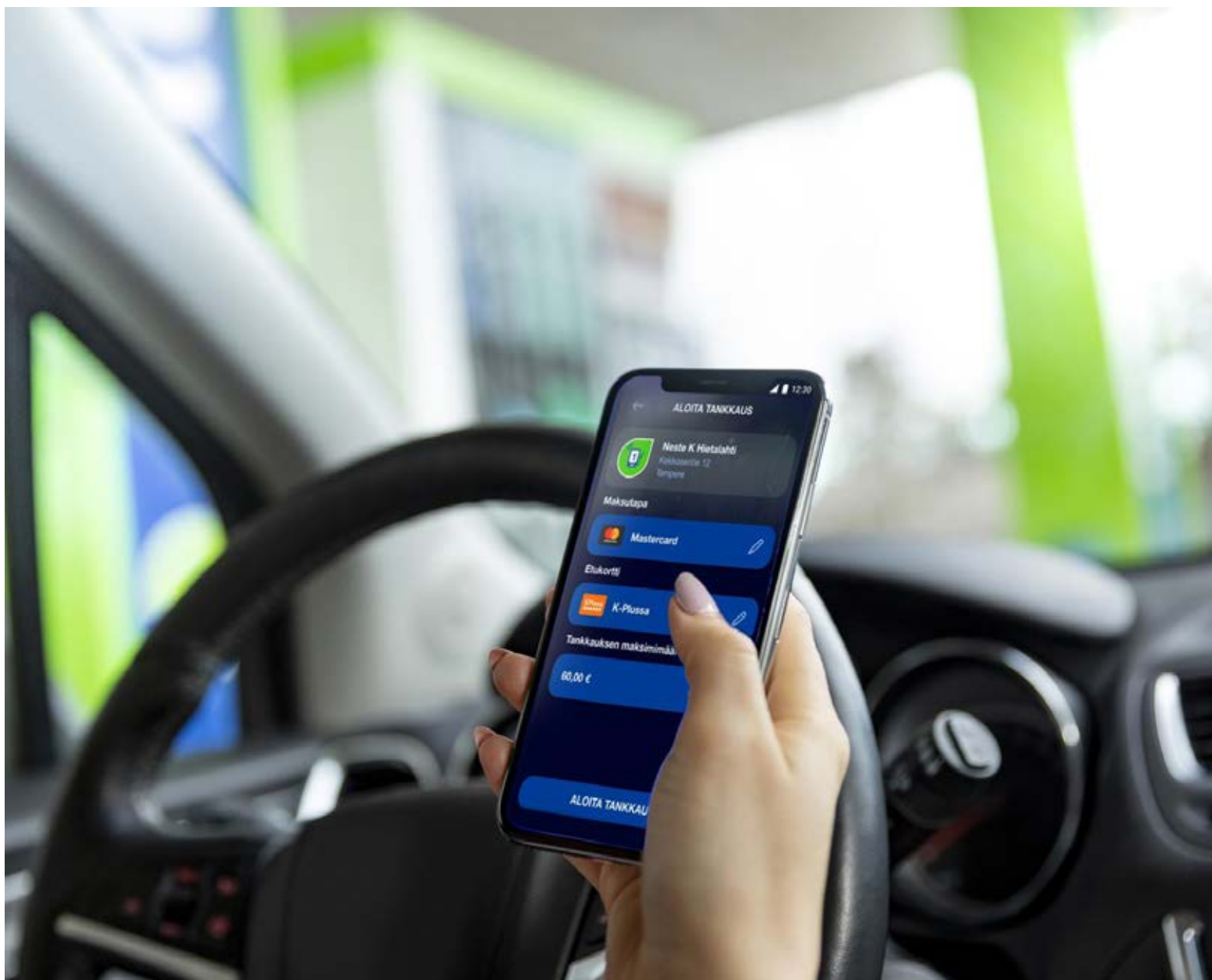
Noin 10,5 miljoonaa tonnia vuodessa.

Päämarkkina-alueet:

Itämeren alue, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljytankkeriyhtiöt ja kauppayhtiöt, petrokemian yritykset sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt.



Marketing & Services

Marketing & Services tarjoaa vastuullisia, vähäpäästöisempiä ja digitaalisia ratkaisuja kuluttajille, yrityksille ja kumppaneille Suomessa ja Baltiassa. Tavoitteenamme on kehittää monia eri palveluja osana valikoimaamme ja olla läsnä siellä, missä asiakkaammekin, eli mobiilimarkkinoilla.

Vahvuudet:

- Paras asiakaskokemus digitalisoinnin ja uusien innovaatioiden ansiosta.
- Laadukkaat ja vastuulliset ratkaisut: Neste MY Uusiutuva Diesel, Neste MY Uusiutuva Polttoöljy ja Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine ensisijaisina valintoina.
- Vahva brändi ja laaja asemaverkosto Suomessa ja Baltian maissa.
- Lisäarvoa luovat asiakasratkaisut.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Liikenteen ja kuljetuksien volyymien kehitys.
- Asiakkaiden kasvavat odotukset palveluita ja vastuullisempia ratkaisuja kohtaan.
- Kuntien, kaupunkien ja teollisuuden vaatimukset puhtaammista energiaratkaisuista.

Markkina-asema:

Johtava asema Suomessa. Johtavia toimijoita Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut suuret jälleenmyyjät Suomessa ja Baltian maissa.

Päämarkkina-alueet:

Suomi, Viro, Latvia ja Liettua. Asemaverkostoon kuuluu 723 asemaa Suomessa ja 224 asemaa Baltian maissa. Neste MY Uusiutuva Dieselä saa yli 150 asemalta Suomessa ja yli kymmeneltä asemalta Baltian maissa.

Asiakkaat:

Kuluttajat, kuljetuspalvelut, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jakelijat.

Vuoden 2021 keskeiset tapahtumat



Porvoon jalostamon suurseisokki saatiin onnistuneesti päätökseen

Kolme kuukautta kestävä määräaikaishuolto eli suurseisokki käynnistyi Nesteen Porvoon jalostamolla huhtikuun alussa. Onnistuneesti toteutetun suurseisokin aikana jalostamolla tehtiin lakisääteisiä tarkastuksia, huoltotöitä ja laitteistojen peruseräparannuksia. Suurseisokin kokonaisinvestointi oli noin 630 miljoonaa euroa. Se on merkittävä investointi jalostamon turvallisuuteen, käytettävyyteen ja kilpailukykyyn.

Vastuullisuusvisiomme laajentaminen

Laajennettu vastuullisuusvisiomme kattaa ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet. Osana tätä olemme asettaneet konkreettisen tavoitteen scope 3 -päästöille. Olemme sitoutuneet siirtymään kohti hiilineutraalia arvoketjua vuoteen 2040 mennessä ja vähentämään myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna.



Neste MY Uusiutuvan Dieselin saatavuutta laajennettiin maailmanlaajuisesti

Jatkoimme uusiutuvan dieselin saatavuuden laajentamista lanseeraamalla sen uusilla markkinoilla, kuten Japanissa, ja laajentamalla asemaverkostoa. Vuonna 2021 lanseerasimme Neste MY Uusiutuvan Dieselin Belgiassa. Lisäksi avasimme uusia uusiutuvan dieselin tankkausasemia Etelä-Kaliforniassa.



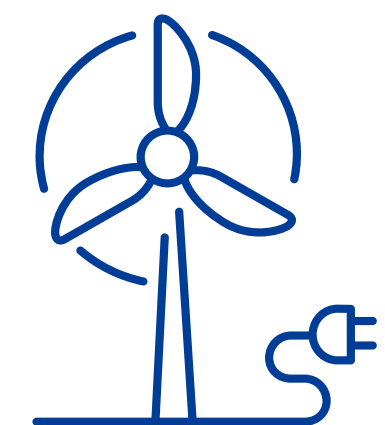
Liiketoiminta-alustojen innovaatiohankkeet etenivät

Innovaatioyksikkömme keskittyi edelleen liiketoiminta-alustoillaan skaalautuviin tulevaisuuden raaka-aineisiin, jotka ovat tärkeässä asemassa, kun vähennetään riippuvuutta raakaöljystä ja hillitään ilmastomuutosta. Vihreään vetyyn ja hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvä hankkeemme saa rahoitusta EU:n innovaatorahastolta 88 miljoonaa euroa. Hankkeen tavoitteena on vähentää kasviuonekaasupäästöjä nopeasti ja tehokkaasti Porvoon jalostamollamme.



Keskittymistä ja investointeja Rotterdamin tuotantolaitokseen

Päätimme valita Alankomaiden Rotterdamin mahdollisen seuraavan maailmanlaajuisen uusiutuvien tuotteiden jalostamomme sijaintipaikaksi. Päätimme myös tehdä muutoksia nykyiseen uusiutuvien tuotteiden jalostamoomme Rotterdamissa, jotta pystymme tarvittaessa tuottamaan 500 000 tonnia Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta vuodessa. Investoinnin arvo on 190 miljoonaa euroa. Lisäksi saimme päätökseen Bunge Loders Croklaan -jalostamon yritysoston Rotterdamissa.



Lisäsimme tuuli- ja vesivoiman käyttöä Porvoon jalostamolla

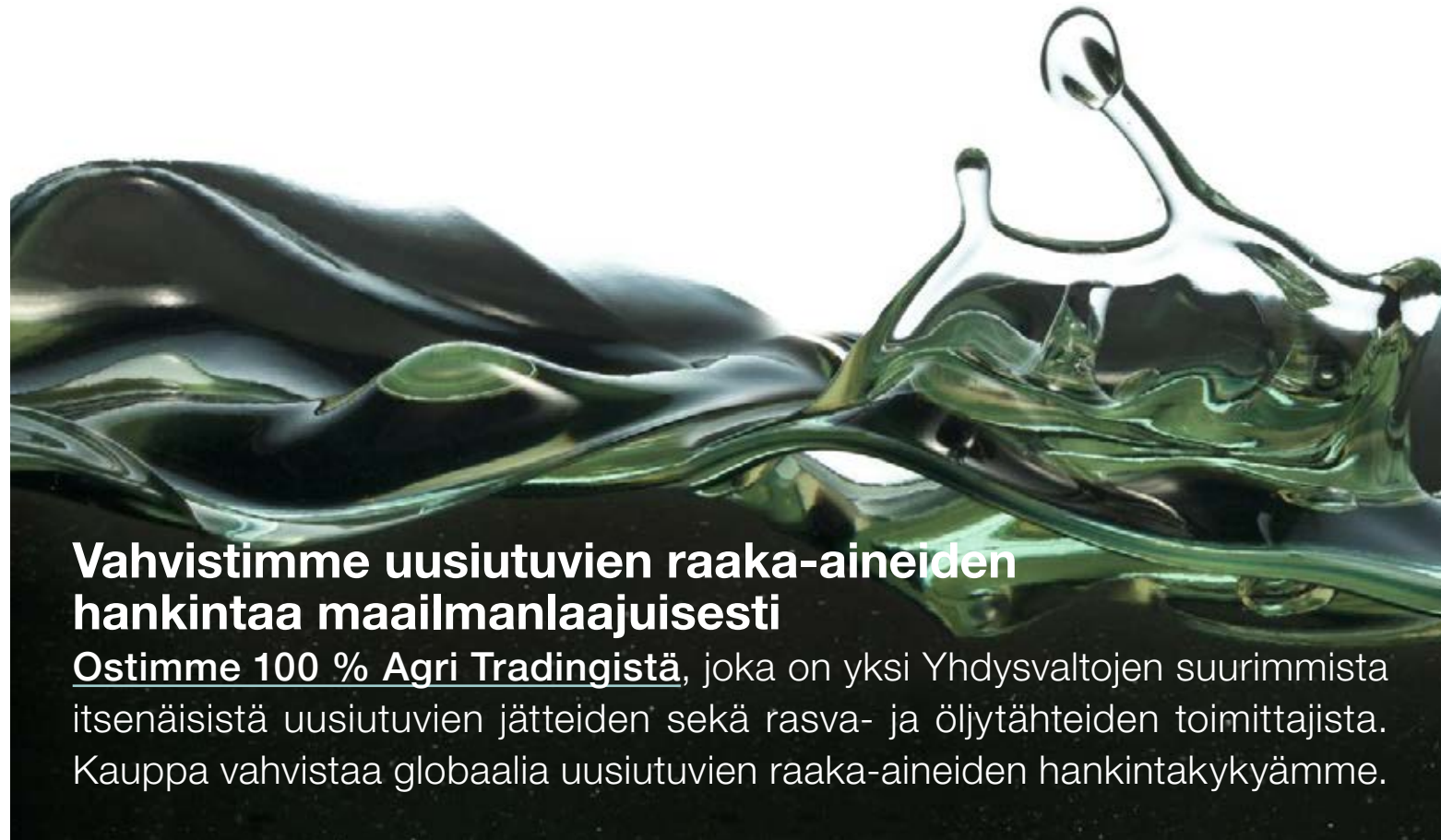
Tavoitteenamme on siirtyä käyttämään sataprosenttisesti uusiutuvaa sähköä globaalisti vuoteen 2023 mennessä. Vattenfallin kanssa solmitun vesivoimasopimuksen ansiosta saavutamme uusiutuvan sähkön käytön tavoittemme Suomessa jo 2022. Olemme lisänneet uusiutuvan sähkön käyttöä Porvoon jalostamollamme tuulivoimasopimuksilla Statkraftin, Ilmattaren ja Fortumin kanssa.

Autoimme ilmailualaa päästövähennystavoitteidensa saavuttamisessa

Jatkoimme uusiutuvien lentopolttoaineiden liiketoimintamme kasvattamista kumppanuuksilla ja yhteistyöllä johtavien lentoyhtiöiden kanssa, esim. Lufthansa, KLM, American Airlines ja DHL, sekä useiden polttoainetoimittajien kanssa. Liikelennojen osalta kasvumme jatkui tänä vuonna siten, että Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta on saatavilla jo 12 lentokentällä Yhdysvalloissa ja kolmella Euroopassa. Solmimme kumppanuussopimukset BCG:n ja TripActionsin kanssa mahdollistaaksemme vähempipäästöisen liikematkustuksen uusiutuvalla lentopolttoainelamme (SAF). Osallistuimme myös mm. Airbusin ja Rolls Roycen kanssa maailman ensimmäiseen tutkimukseen, jossa käytettiin sataprosenttista uusiutuvaa lentopolttoainetta lennon aikana kaupallisen lentokoneen molemmissa moottoreissa.



Vuoden 2021 keskeiset tapahtumat



Vahvistimme uusiutuvien raaka-ainesten hankintaa maailmanlaajuisesti

Ostimme 100 % Agri Tradingistä, joka on yksi Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Kauppa vahvistaa globaalia uusiutuvien raaka-ainesten hankintakykyämme.

Neste MY Uusiutuvalle Dieselille alan ensimmäinen TOP TIER -sertifikaatti Pohjois-Amerikassa

Neste MY Uusiutuva Diesel sai dieselpolttoaineiden TOP TIER™ -sertifikaatin ensimmäisenä uusiutuvana dieselbrändinä korkean laatunsa ja suorituskykynsä perusteella.



Perusöljyliiketoiminnan myynti

Teimme sopimuksen perusöljyliiketoimintamme myynnistä Chevronille. Samana päivänä teimme myös sopimuksen, jolla poistumme perusöljyihin keskittyvästä yhteisyrityksestä Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa.



Vahvistamme maailmanlaajuisia innovaatio-, tutkimus- ja kehitystoimintaamme avaamalla tutkimuskeskuksen Singaporeen

Kerroimme, että perustamme tutkimuskeskuksen Singaporeen. Investointi vahvistaa maailmanlaajuisia tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaamme ja edistää kumppaniyhteistyötä Aasian ja Tyynenmeren alueella ja erityisesti Singaporessa.



Muovijätteen kemiallinen kierrätys

Kerroimme aikomuksestamme perustaa Ravagon kanssa yhteisyritys, joka rakentaa ensimmäisen muovijätteen kemialliseen kierrätykseen tarkoitetun teollisuuslaitoksen North Sea Portiin Alankomaiden Vlissingeniin. Laitoksen käsittelykapasiteetti on noin 55 000 tonnia sekamuovijätettä vuodessa.

Laajensimme uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien saatavuutta maailmanlaajuisesti kumppaniemme kanssa

Sovimme LyondellBasellin kanssa pitkäaikaisesta kaupallisesta yhteistyöstä, jonka myötä LyondellBasell hankkii sataprosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista valmistettua Neste RE™ -tuotetta ja prosessoi sen polymeereiksi. Yhdessä Neste ja LyondellBasell edistävät vastuullisten polymeeri- ja kemikaaliratkaisujen markkinan kehittämistä Euroopassa.

Lisäksi teimme yhteistyötä Alterra Energyn kanssa Alterran jätemuovin nesteytysteknologian kaupallistamiseksi Euroopassa. Neste voi jalostaa Alterran tuottamasta materiaalista korkealaatuista raaka-ainetta polymeerien ja kemikaalien valmistukseen.



Vihreän rahoituksen viitekehys ja vihreä joukkovelkakirjalaina

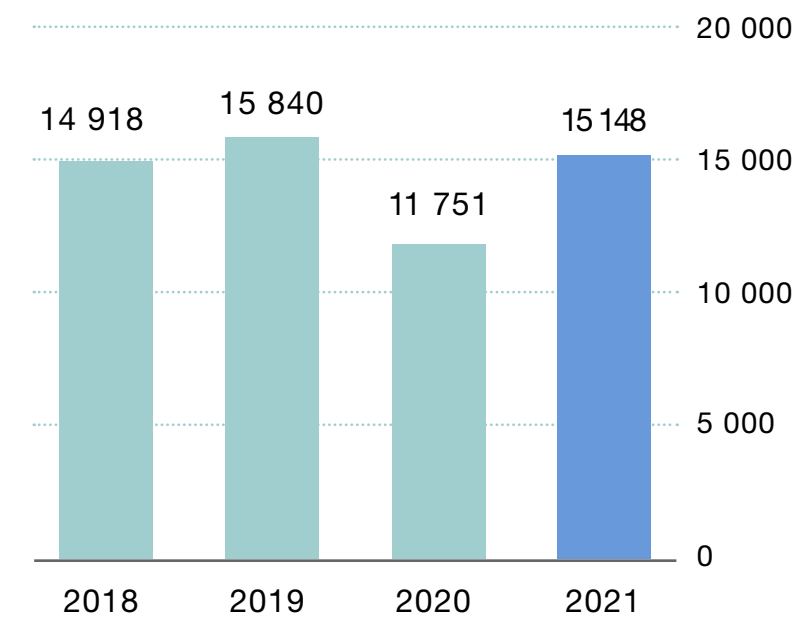
Perustimme vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework), jotta voimme integroida vastuullisuustavoitteemme entistä vahvemmin rahoitukseemme. Ensimmäinen liikkeeseenlaskumme tässä viitekehyksessä oli seitsenvuotinen 500 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina.

Tavoitteena demonstroida uusiutuvan vedyn tuotantoa

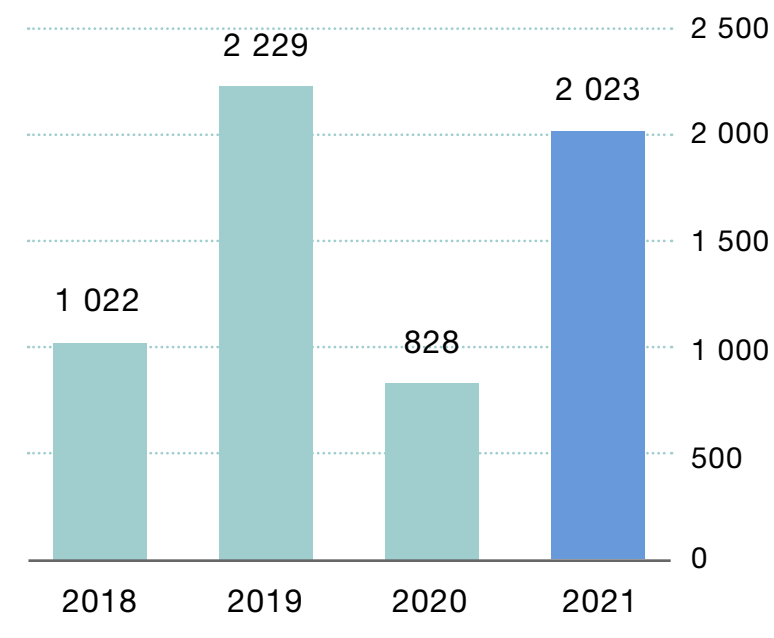
Etenimme kumppaneidemme kanssa toteutusvaiheeseen MultiPLHY-projektissa, jonka tarkoituksena on demonstroida vihreän vedyn tuotantoa uusiutuvien tuotteiden jalostamollamme Rotterdamissa.

Avainluvut 2021

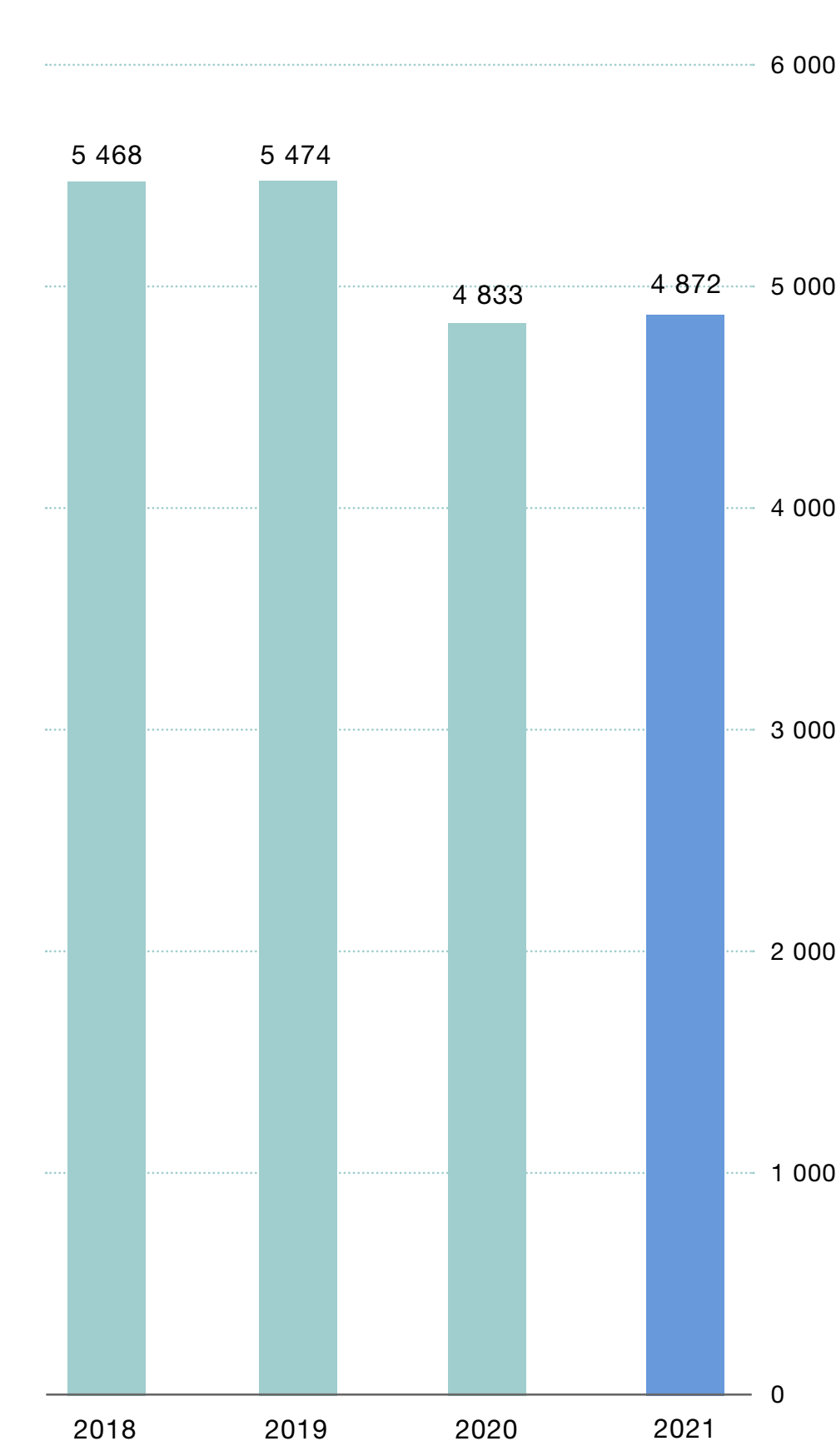
Liikevaihto, milj. euroa



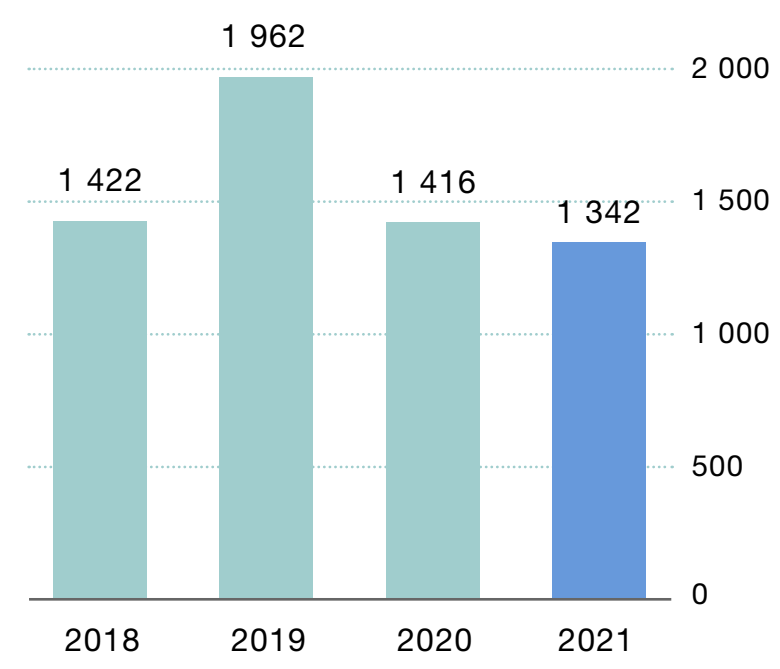
Liikevoitto, milj. euroa



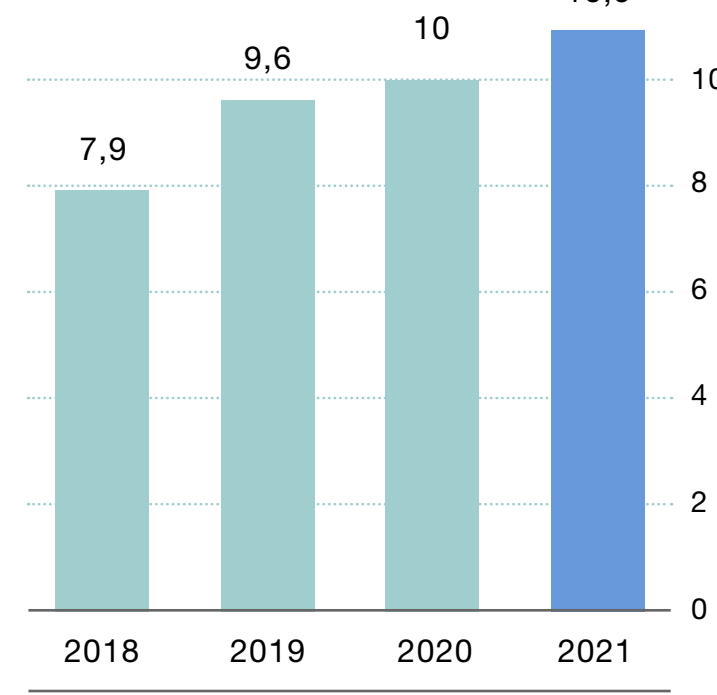
Henkilöstö keskimäärin



Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa



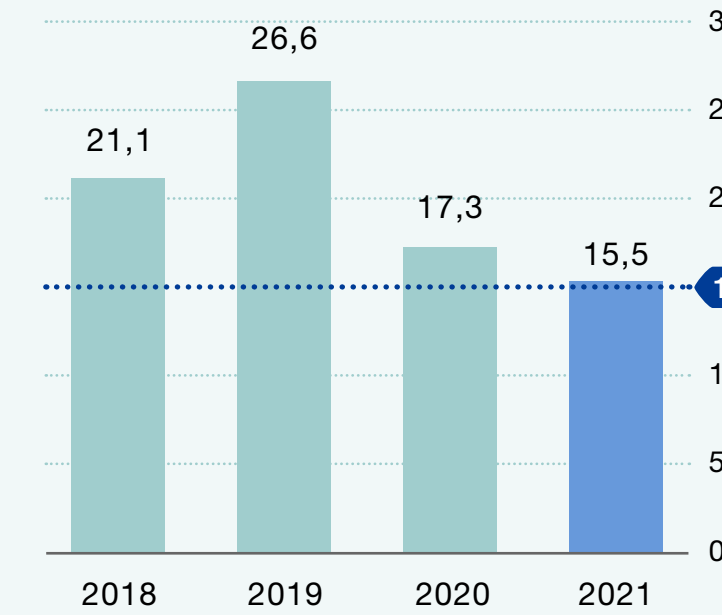
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia*



*) Raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen verrattuna.

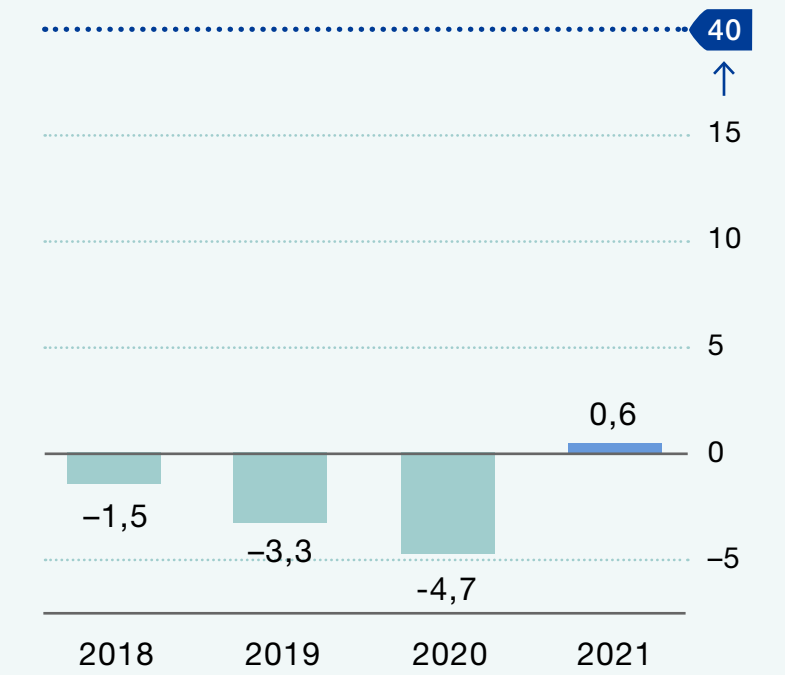
Taloudelliset tavoitteet

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %



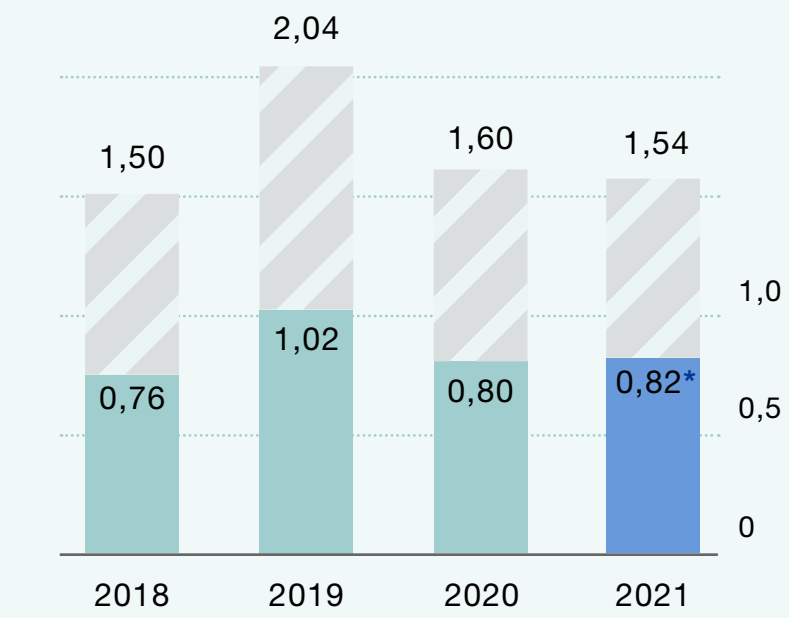
Taloudellinen tavoite: ROACE vähintään 15 % vuodessa

Velan osuus kokonaispääomasta, %



Taloudellinen tavoite: velan osuus kokonaispääomasta alle 40 %

Osinko / osake, €



Taloudellinen tavoite: 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

Avainluvut 2021

	2021	2020	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	15 148	11 751	29 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2 607	1 508	73 %
Liikevoitto, milj. euroa	2 023	828	144 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	1 962	786	149 %
Tilikauden voitto, milj. euroa	1 774	714	148 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 920	1 929	0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1 342	1 416	-5 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	1 179	1 229	-4 %
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	28,5	11,8	141 %
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	15,5	17,3	-11 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	6 985	5 929	18 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	41	-265	116 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	0,6	-4,7	113 %
Omavaraisuusaste, %	56,6	61,1	-7 %
Nettovelka / käyttökate, %	0,0	-0,2	109 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 994	2 057	-3 %
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	8 742	7 236	21 %
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	33,3	35,0	-5 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	1 535	1 197	28 %
Tutkimus- ja kehityksenotot, milj. euroa	67	61	10 %
Henkilöstö keskimäärin	4 872	4 833	1 %
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	8,99	7,55	19 %
Kaikkien työpaikkaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	1,4	1,3	8 %
Prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (PSER)	1,4	1,6	-13 %

	2021	2020	Muutos, %
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	2,31	0,93	149 %
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	1,54	1,60	-4 %
Oma pääoma / osake, euroa	9,09	7,72	18 %
Rahavirta / osake, euroa	2,60	2,68	-3 %
Hinta / tulos -suhde (P/E)	18,79	63,75	-71 %
Osinko / osake, euroa	0,82 ¹⁾	0,80	2 %
Osinko tuloksesta, %	35,5 ¹⁾	86,2	-59 %
Efekttiivinen osinkotuotto, %	1,9 ¹⁾	1,4	40 %
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	53,4 ¹⁾	50,0	7 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	43,36	59,16	-27 %
Keskikurssi, euroa	50,99	37,49	36 %
Alin kurssi, euroa	41,17	20,37	102 %
Ylin kurssi, euroa	64,74	60,14	8 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	33 353	45 507	-27 %

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

	2021	2020	Muutos, %
Vastuullisuuden tunnusluvut			
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä vuonna 2021. (fossiiliin polttoaineisiin verrattuna), miljoonaa CO ₂ e-tonnia ¹⁾	10,9	10,0	9 %
Nesteen absoluuttiset CO ₂ -päästöt scope 1 ja 2 (tuotanto) ²⁾	2,3	2,9	-21 %
Myytyjen tuotteiden päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ)	55	58	-5 %

¹⁾ Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu vuotuinen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna 100 % raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevien direktiivien mukainen; 6/2021 loppuun asti RED 2009/28/EC ja 7/2021 alkaen RED II (EU)2018/2001.

²⁾ Markkinaperusteiset scope 2 päästöt

Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeet on listattu NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE.
Yhtiöllä oli vuoden 2021 lopussa 107 087 (94 726) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 30.3.2022 kello 12:00. Kokous pidetään poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa yhtiön pääkonttorissa, osoite Keilaranta 21, 02150 Espoo.

Osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää oikeuksiaan vain ennakkoon äänestämällä sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon yhtiön verkkosivujen www.neste.com/yhtiokokous ohjeistuksen mukaisesti. Yhtiökokousta voi seurata verkkolähetyksenä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,82 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingonmaksu vuonna 2022

- 18.3.2022: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 1.4.2022: Osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 8.4.2022: Ensimmäisen osinkoerän maksu
- 30.9.2022: Osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 7.10.2022: Toisen osinkoerän maksu

Osavuosikatsaukset vuonna 2022

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2022 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2022: 29.4.2022
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2022: 28.7.2022
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2022: 27.10.2022

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa neste.fi/konserni/sijoittajille.

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Jyrki Mäki-Kala,
talous- ja rahoitusjohtaja,
Puh. +358 (0)10 458 4098
jyrki.maki-kala@neste.com

Juha-Pekka Kekäläinen,
sijoittajasuhdejohtaja,
Puh. +358 (0)10 458 5292
juha-pekka.kekalainen@neste.com

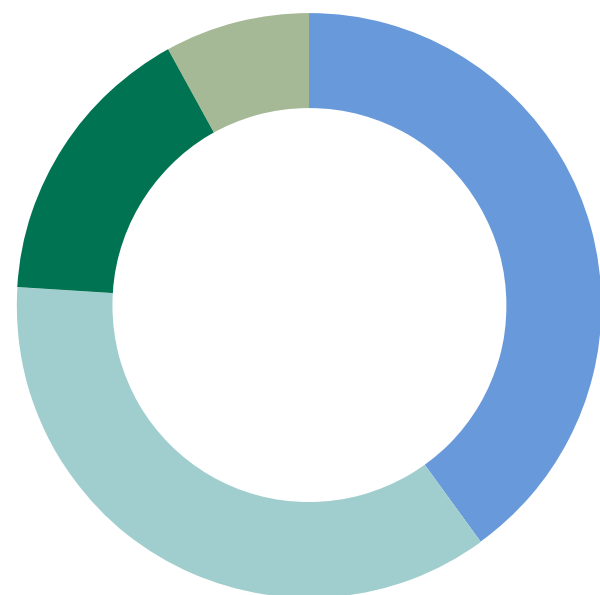
Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Mika Rydman, rahoitusjohtaja,
Puh. +358 (0)10 458 4710
mika.rydman@neste.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

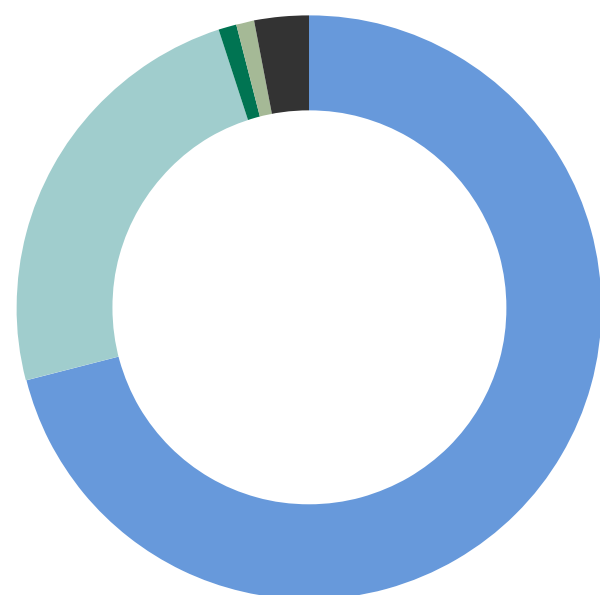
investors@neste.com

Omistusrakenne 31.12.2021, %



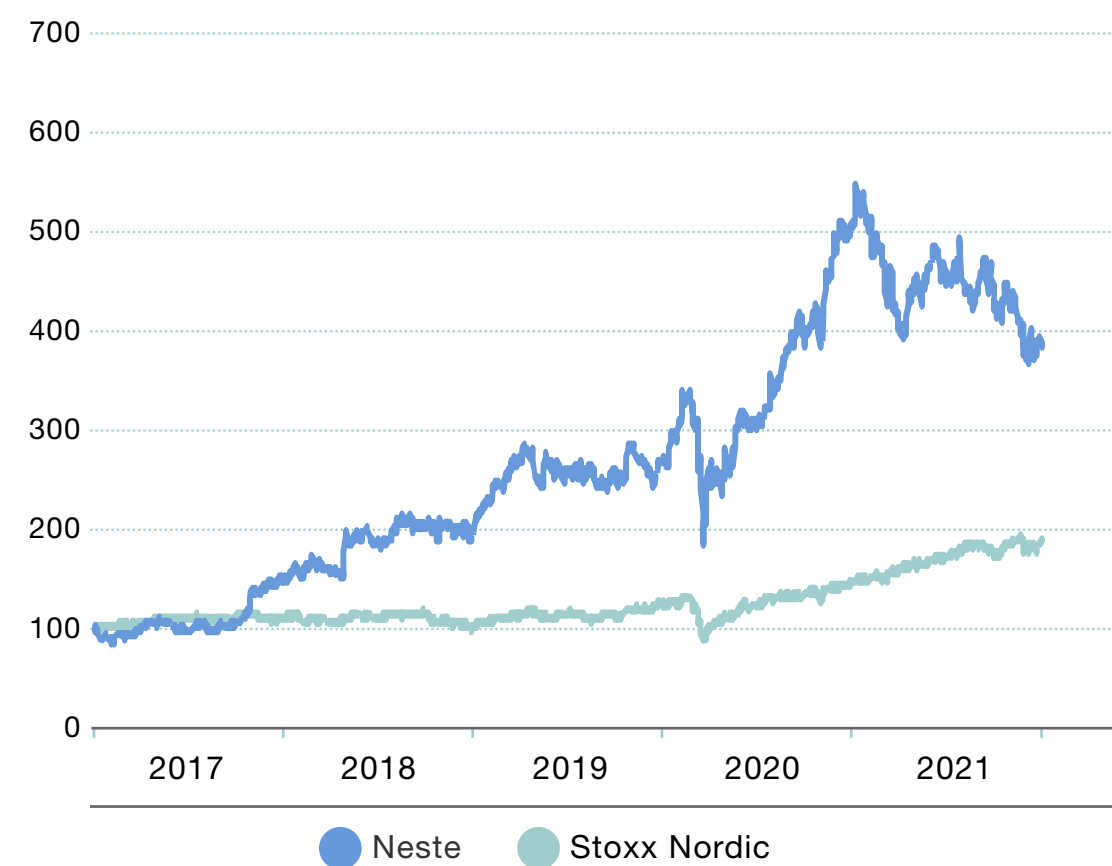
- Ulkomaiset omistajat 39,6 % (40,2 %)
- Suomen valtio 35,9 % (35,9 %)
- Suomalaiset instituutiot 17,0 % (16,4 %)
- Kotitaloudet 7,5 % (7,5 %)

Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2021, %



- NASDAQ Helsinki 71,3 % (71,8 %)
- CBOE Europe 24,0 %
- Chi-X Europe 0,1 % (17,0 %)
- BATS Europe 0,2 % (6,9 %)
- Turquoise 4,4 % (4,3 %)

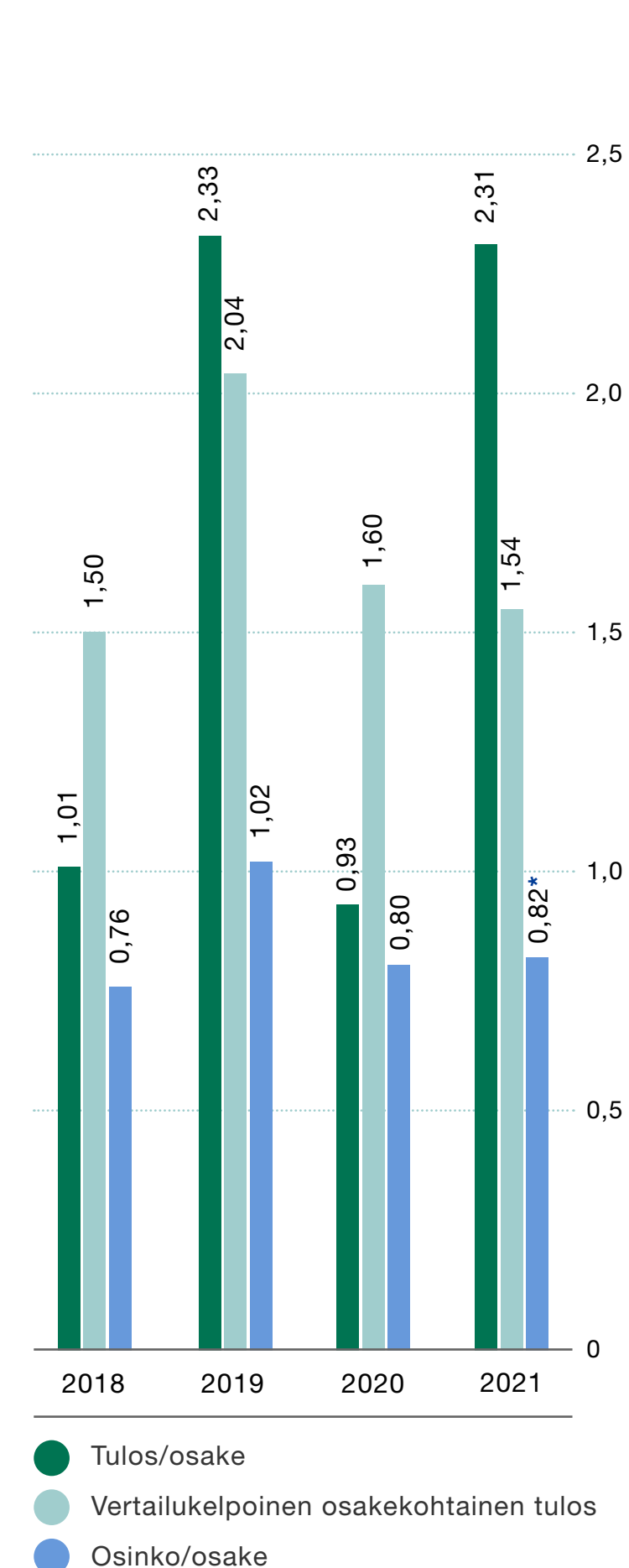
Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



Osakkeen kurssikehitys 2017–2021, EUR

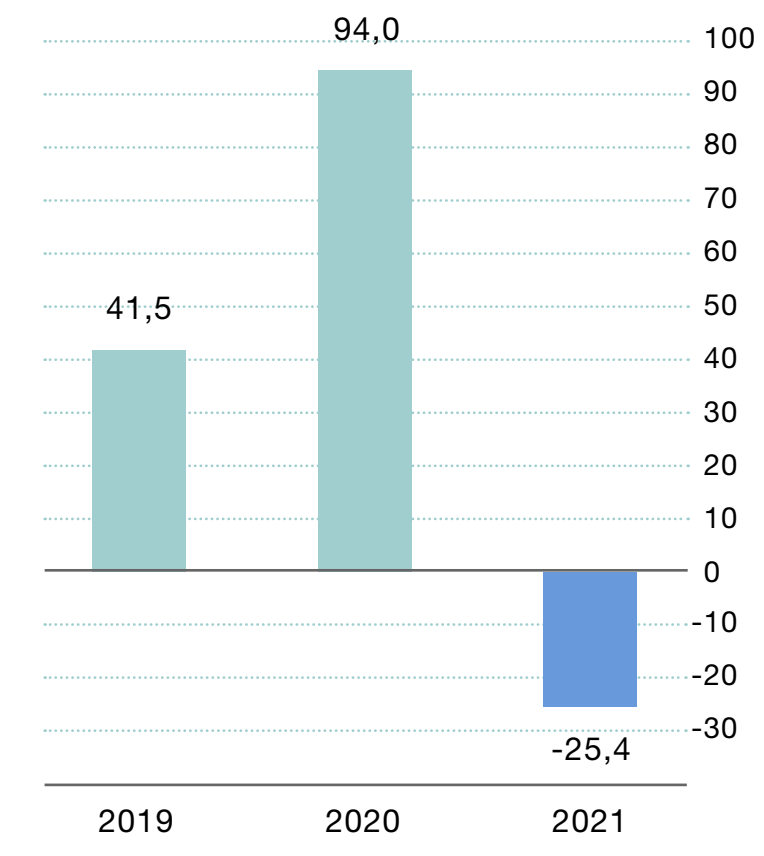



Tulos/osake, osinko/osake, EUR



* 2021: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %





Olemme sitoutuneet korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoitamme liiketoimintaamme lakien ja määräysten ja yleisesti hyväksytyyn hallintotavan mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	22
Riskienhallinta	39
Palkitsemisraportti	43

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovarainministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa [neste.com/sijoittajat](https://www.neste.com/sijoittajat).

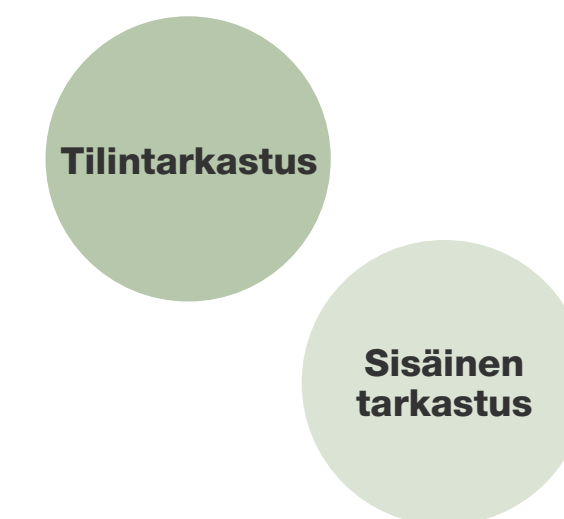
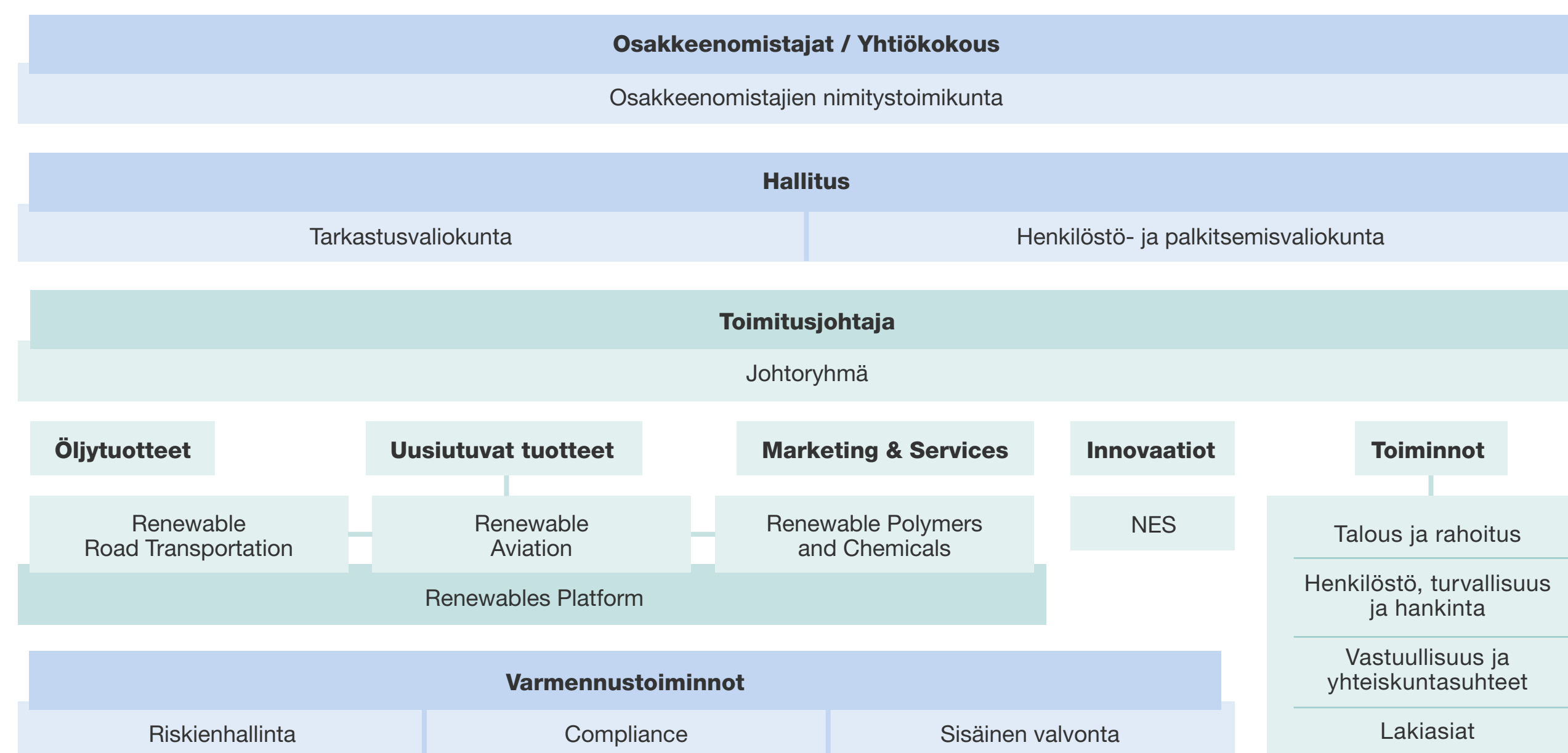
Sääntely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa [cgfinland.fi/](https://www.cgfinland.fi/). Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Nesteen hallintoelimet



Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjauksesta

ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Executive Committee, ExCo) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi hallituksen niin päättäessä julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2021

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2021 poikkeusjärjestelyin yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Covid-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajien ja näiden asiamiesten oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2020.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,80 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 1.4.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin maanantaina 12.4.2021.

Osingon toinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä tiistaina 5.10.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin tiistaina 12.10.2021.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän, joka vahvistui yhtiöjärjestyksen muutoksella, jolla jäsenten enimmäismäärä nousi kahdeksasta kymmeneen. Lisäksi yhtiökokous

päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle, mukaan lukien yhtiöjärjestyksen muutokset.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuoden 2022 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 20.9.2021 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja ja sijoituksesta vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä, sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

Kimmo Viertola

Kauppätieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 18.9.2019 alkaen. s. 1961.

Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, osastopäällikkö. Kuntarahoitus Oyj hallituksen jäsen. Fortum Oyj osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja. SSAB:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta. ¹⁾
Valtioneuvoston kanslia: 276 213 495 osaketta. ²⁾

Outi Antila

Varatuomari. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen 14.9.2020 alkaen. s. 1957.

Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja. Outokumpu Oyj osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n edustajiston jäsen. Diakin (Diakonia-ammattikorkeakoulu) työelämän neuvottelukunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta. ¹⁾
Suomen kansaneläkelaitos: 7 945 272 osaketta. ²⁾

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:

¹⁾Omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

²⁾Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, CEFA, AMP. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. s. 1969.

Varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Kojamo Oyj hallituksen jäsen. Nordea Funds Oy hallituksen jäsen. Ylva Palvelut Oy hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta. ¹⁾
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:
10 550 615 osaketta. ²⁾

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. s. 1956.

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Kemiran hallituksen varapuheenjohtaja, 2021–. Suomen Messut Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2020–. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja vuoteen 2021 asti. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
12 310 osaketta. ¹⁾

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 9 kertaa varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja 31.1.2022 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Kimmo Viertola	9/9
Outi Antila	9/9
Reima Rytsölä	9/9
Matti Kähkönen	9/9

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdotuksistaan v. 2022 yhtiökokoukselle 28.1.2022 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

Vuoden 2021 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 14.9.2020 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Nimitystoimikunta kokoontui 7 kertaa muodostamisensa 14.9.2020 ja 29.1.2021 välillä ja kaksi kertaa varsinaisen yhtiökokouksen 2020 ja 14.9.2020 välillä. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä 29.1.2021, mutta ei päässyt yksimielisyyteen hallituksen jäsenille tulevalle toimikaudella maksettavista palkkioista.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnittelussa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakkoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2021 Nesteen hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen ja 21.7.2021 välillä, jolloin Sonat Borman-Olsson ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta. Syynä eroon oli hänen valintansa brasilialaisen energiayhtiön Raizen S.A.:n hallituksen jäseneksi. Tämän jälkeen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä, joilla kaikilla on korkeakoulututkinto, ja yksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa.

Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 25 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 50–65 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: neljä jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja neljä jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen jäsen ei voi olla mukana

päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2021

Vuonna 2021 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen yhdeksän jäsentä. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti valittiin jatkamaan Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Matti Kähkönen, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström ja Marco Wirén sekä uutena jäsenenä John Abbott. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi. Heinäkuun 21. päivänä Sonat Borman-Olsson ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta. Syynä eroon oli hänen valintansa brasilialaisen energia-yhtiön Raizen S.A.:n hallituksen jäseneksi.

Vuonna 2021 hallitus kokoontui 13 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 98,1 %. Vuonna 2021 hallitus keskittyi yhtiön pitkän aikavälin strategiaan esimerkiksi uusiutuvien

tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkamiseen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentamiseen, mukaan lukien meneillään oleva Singaporen laajennusprojekti sekä mahdollinen seuraavan maailmalaajuisen uusiutuvien tuotteiden Rotterdamin jalostamon projekti. Edellämainittujen ja työjärjestykseensä kuuluvien asioiden lisäksi hallitus on myös valvonut strategian toteutusta ja arvioinut toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia ja niiden vaikutusta yhtiön liiketoimintaan muun muassa vastuullisuusnäkökulmasta. Hallitus käsitteli myös johtamiseen liittyviä asioita, mukaan lukien 2021 aikana ilmoitetut muutokset ylimmässä johdossa sekä osaimisen johtaminen. Hallitus seurasi jatkuvasti myös turvallisuustuloksia, yhtiön toimintaa ja taloudellista tulosta sekä riskienhallintaa. Yrityskaupat ja investointiprojektit olivat myös hallitykset asialistalla vuonna 2021. Hallitus on vuoden aikana arvioinut toimintaansa, erityisenä fokusalueena hallituksen jäsenten pätevyys.

Hallitus, 31.12.2021

	Asema	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeen- omistajista	Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheen- johtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	7/7
John Abbott	Jäsen	1960	Kemian tekniikan kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	11/11	6/6
Sonat Burman-Olsson	Jäsen	1958	Kauppätieteiden maisteri	Hallitusammattilainen	•	•		• 21.7.2021 asti	8/8	3/3
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Luonnontieteiden kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	12/13	7/7
Martina Flöel	Jäsen	1960	Kemian tohtori	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	7/7
Jean-Baptiste Renard	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		13/13	7/7
Jari Rosendal	Jäsen	1965	Diplomi-insinööri	Kemiran toimitusjohtaja	•	•		•	13/13	6/7
Johanna Söderström	Jäsen	1971	Kauppätieteiden maisteri	Tyson Foodsin henkilöstöjohtaja	•	•	•		12/13	7/7
Marco Wirén	Jäsen	1966	Kauppätieteiden maisteri	Nokian talous- ja rahoitusjohtaja	•	•		•	13/13	7/7

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

Hallituksen jäsenet



Matti Kähkönen

(s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation, 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems, 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita pääliikö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Kemiran hallituksen varapuheenjohtaja, 2021–. Suomen Messut Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2020–. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja vuoteen 2021 asti. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
12 310 osaketta.¹⁾



John Abbott

(s. 1960)
B.Sc. First Class Honours, Chemical Engineering (kemiantekniikka), Birminghamin yliopisto, Iso-Britannia
Hallituksen jäsen 30.3.2021 alkaen
Riippumaton jäsen

Downstream-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, Royal Dutch Shell, 2013–2019. Johtaja, Global Manufacturing, Shell, 2012–2013. Johtaja, Upstream Americas Heavy Oil -liiketoiminta, Shell, Calgary, Kanada, 2008–2012. Varapääjohtaja, Manufacturing (Refining and Chemicals) Excellence and Support -yksikkö, Shell, Houston, Yhdysvallat, 2006–2008. Useita tehtäviä Shellillä Iso-Britanniassa, Singaporessa, Thaimaassa, Alankomaissa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa, pääasiassa Global Manufacturing (Refining and Chemicals) -yksikössä, sekä hankinnan, kaupan ja jakelun alueilla, 1981–2006. (Vuonna 1994 lisäksi lyhyt komennus Iso-Britannian hallinnossa). Hallituksen jäsen, Fiat Chrysler Automobiles N.V., 2018–2021. Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Intercontinental Exchange (ICE) Futures Europe, 2021–. Neuvonantaja ja osallistuja, Mobility Impact Partners (MIP), 2020–. Mentori, FTSE 100 cross-company mentoring foundation, 2013–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾



Nick Elmslie

(s. 1957)
Kemian kandidaatti
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajataso tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liiketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talousjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3fbio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Fosroc Group Holdings Limited hallituksen jäsen 2009–. Puheenjohtaja, i-Keg Ltd 2021–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
2 000 osaketta.¹⁾



Martina Flöel

(s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, Kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita pääliikö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin hallituksen jäsen 2018–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Hallituksen jäsenet



Jean-Baptiste Renard

(s. 1961)
Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto Ecole Polytechniquessa ja öljyalan tutkinto French Petroleum Institutessa IFP:ssä
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka); hallintoneuvoston jäsen IFP Trainingissä (Ranska); johtaja (non-executive) Exolum-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprendre&+:n hallintoneuvoston jäsen ja johtaja. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
22 950 osaketta.¹⁾



Jari Rosendal

(s. 1965)
Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2001–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia päällikkö- ja asiantuntijatasen tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2001. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015–, hallituksen puheenjohtaja 2017–2018 sekä hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätiö sr., hallituksen jäsen 2020–2021. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾



Johanna Söderström

(s. 1971)
Kauppatieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan, Suomi
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Henkilöstöjohtaja, Tyson Foods 2020–. Henkilöstöjohtaja, Dow Chemical Company 2014–2019. Johtaja, Henkilöstöjohtamisen keskus, Dow Chemical Company 2012–2014. Useita johtotason HR-tehtäviä, Dow Chemical Company, Dow Europe GmbH ja Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH 2007–2012. Johtaja, Global Compensation & Benefits, Huhtamäki Oyj 2006–2007. Useita asiantuntija- ja johtotason tehtäviä, Dow Europe GmbH, Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH ja Dow Suomi Oy 1999–2006. Ennen vuotta 1999 useita tehtäviä, Oy L M Ericsson Ab. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
3 000 osaketta.¹⁾²⁾



Marco Wirén

(s.1966)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2020
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Nokia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja 2020–. Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja 2018–2020. Wärtsilä Oyj Abp:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eitel Networksin talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
3 000 osaketta.¹⁾

Sonat Burman-Olsson

(s.1958)
Kauppatieteiden maisteri, Executive MBA -tutkinto,
Strategisen johtamisen opintoja

Hallituksessa vuodesta 2019
Riippumaton jäsen

– hallituksen jäsen 21.7.2021 asti.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.
²⁾ Tehty korjaus perustuu osakeomistukseen hallitustyötä edeltäneeltä ajalta.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa oli viisi jäsentä heinäkuun 21. päivään saakka, jolloin Sonat Borman-Olsson ilmoitti eroavansa yhtiön hallituksesta. Tämän jälkeen tarkastusvaliokunnassa on ollut neljä jäsentä. Hallitus on muodostanut keskuudestaan myös henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa tarpeen mukaan, kuten merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin, valiokuntia. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäytännöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2021

Tarkastusvaliokuntaan ovat 30.3.2021 alkaen kuuluneet Marco Wirén (puheenjohtaja), John Abbott, Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal 21.7. saakka, jolloin Sonat Burman-Olsson ilmoitti eroavansa ja tarkastusvaliokunta jatkoi nelijäsenisenä. Vuoden 2021 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui seitsemän kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 96,6 %. Työjärjestyksensä, mukaan lukien ulkoiseen ja sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien, lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi yhtiön taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia sekä vastuullisuusraportointia. Toinen tarkastusvaliokunnan tärkeä painopistealue oli riskien ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) hallinta, mukaan lukien taloudelliset, markkina- ja geopoliittiset riskit sekä tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät, tehtävien eriyttäminen ja kyberturvallisuus. Tarkastusvaliokunta on seurannut myös muun muassa laki- ja veroasioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2021

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 30.3.2021 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2021 aikana seitsemän kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100,0 %. Vuonna 2021 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen kehittämiseen ja osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään olevaa suoritusjaksoa 2021 ja vuoden 2020 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Varmistaakseen strategiamme toimeenpanoa, kansainvälistä kasvua ja vastuullisuuden johtajuutta valiokunta johti Nesteen kokonaispalkitsemisen kehittämisprojektia. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on seurannut henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Forward- ja Pulse-kyselyjen tulosten perusteella. Myös strategisten kyvykkyyksien kehitysohjelman ja COVID-19-pandemian jatkuvuussuunnitelman seuraaminen olivat työskentelyn painopisteinä vuoden aikana.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja, Peter Vanacker (s. 1966, diplomi-insinööri), johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty palkitsemisraportissa 2021.

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Committee, ExCo) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty verkkosivuillamme osoitteessa [neste.fi/konserni](https://www.neste.fi/konserni).

2021

Vuonna 2021 johtoryhmään (ExCo) kuului 12 jäsentä, paitsi 27.7.2021 - 30.11.2021, jolloin jäseniä oli 11. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta. Sen lisäksi, että johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, johtoryhmä kehitti ja toteutti yhtiön strategiaa kohti tavoitettamalla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muiden muassa yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkaminen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja

tuotannon laajentaminen, mukaan lukien meneillään oleva Singaporen laajennusprojekti sekä mahdollinen seuraavan maailmalaajuisen uusiutuvien tuotteiden Rotterdamin jalostamon projekti. Johtoryhmä seurasi tarkasti myös yhtiön innovaatiotoiminnan kehittämistä liiketoiminta-alojen kautta sekä muovijätteen kemiallisen kierrätyksen etenemistä. Johtoryhmä käsitteli myös yhtiön laajennettua vastuullisuusvisiota, mukaan lukien uudet scope 3 -päästötavoitteet ja yhtiön muut ilmastositoumukset. Vuonna 2020 aloitettu Öljytuotteet-liiketoiminnan rakenneuudistus ja Porvoon jalostamon suurseisokki 2021 olivat myös johtoryhmän tarkassa seurannassa. Lisäksi lukuisiin muihin asioihin kiinnitettiin erityistä huomiota, kuten henkilöstön ja kyvykkyyksien kehittäminen, yhtiön yrityskaupat ja investoinnit, yhtiön Excellence-ohjelma, rahavirran kehittyminen, kustannussäästötoimenpiteet, IT- ja kyberturvallisuusasiat sekä vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät asiat. Lisäksi johtoryhmä seurasi tarkasti yhtiön turvallisuuteen sekä taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita.

Johtoryhmän jäsenet



Peter Vanacker

(s. 1966)

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2018

Toimitusjohtaja Peter Vanacker on 9.12.2021 ilmoittanut eroavansa yhtiöstä. Hän jättää toimitusjohtajan tehtävänsä Nesteellä viimeistään kesäkuussa 2022.

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Toiminut aikaisemmin CABB-konsernin toimitusjohtajana 2015–2018 ja Treofanin toimitusjohtajana 2012–2015. Työskennellyt johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä Bayer MaterialSciencessä (nyk. Covestro AG) vuosina 2004–2012, vastuualueinaan globaalien polyuretaaniliiketoiminnan ja markkinointi- ja innovaatiojohtajan tehtävät. Tätä ennen lukuisia johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Bayerilla Belgiassa, Brasiliassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa vuodesta 1990 lähtien. European Institute for Industrial Leadership -neuvottelukunnan puheenjohtaja. Symrise AG:n hallintoneuvoston jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
40 512 osaketta.¹⁾



Mercedes Alonso

(s. 1966)

Renewable Polymers and Chemicals
-liiketoimintayksikön johtaja
Epäorgaanisen kemian maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2019. Vastaa Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin markkinointijohtajana LyondellBasellin Euroopan polymeeriratkaisuissa vuonna 2019, johtajana 2016–2019 sekä kv. markkinointijohtajana A. Schulman Inc:ssä 2013–2016, sekä globaalina liiketoiminnan kehitysjohtajana Dow Chemical Inc. Europe GmbH:ssä 2010–2013. Kemianalan yritysten Euroopan kattojärjestö Ceficissä (European Chemical Industry Council) hallituksen jäsen 2020–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾



Panu Kopra

(s. 1972)

Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja
Tradenomi, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoimintayksiköstä. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maaajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maaajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
11 355 osaketta.¹⁾



Markku Korvenranta

s. 1966)

Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja
Diplomi-insinööri, tuotantotalous
Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2021 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen joulukuussa 2021. Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja. Toiminut aiemmin Group Portfolio Developmentin johtajana Marquard & Bahsilla 2019–2021, Borealis Base Chemicalsin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä Itävallassa 2010–2018 ja sitä ennen eri johto- ja päällikkötehtävissä Borealiksella Itävallassa, Suomessa, Tanskassa ja Belgiassa 1994–2010. Toiminut myös useissa eri tehtävissä Neste Chemicalsin palveluksessa 1990–1994. Nordic Electrofuelin hallituksen jäsen Norjassa 2020–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Johtoryhmän jäsenet



Thorsten Lange

(s. 1963)
Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtaja
Maisteri (Banking and Auditing)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Tullut yhtiön palvelukseen 2020. Vastaa Renewable Aviation -liiketoiminnasta. Toiminut aiemmin johtajana polttoaineiden globaalissa hankinnassa Lufthansa Groupissa 2001–2019. Toiminut aiemmin myös tuotepäällikkönä autojen voiteluaineissa FUCHS DEA Schmierstoffe GmbH&Co KG:ssa 1999–2001, johtajana teollisuuden voiteluaineissa DEA Mineraloel AG:ssa 1998–1999 sekä markkinointi- ja hinnoittelupäällikkönä DEA Mineraloel AG:ssa 1992–1997. IATAn polttoaineiden ohjausryhmän jäsen. Toiminut aikaisemmin myös puheenjohtajana IATAn kaupallisten polttoaineiden ryhmässä, jäsen polttoaineiden työryhmässä, sekä jäsen Star Alliance polttoaineiden neuvottelukunnassa.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
0 osaketta.¹⁾



Matti Lehmus

(s. 1974)
Renewables Platform -yksikön johtaja
Diplomi-insinööri, eMBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Renewables Platform -yksiköstä. Vastasi Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta vuosina 2014–2019 sekä toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana vuonna 2007 ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2019–2021. Huoltovarmuusneuvoston jäsen 2018–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
17 511 osaketta.¹⁾



Carl Nyberg

(s. 1979)
Renewable Road Transportation
-liiketoimintayksikön johtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2005. Vastaa Renewable Road Transportation -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, muun muassa Uusiutuvien tuotteiden Skandinavian myynnistä vastaavana johtajana 2016–2019, hankintajohtajana Öljytuotteissa Genevessä 2014–2016, raakaöljyn tradingistä vastaavana päällikkönä 2013–2014. Neste Ab:n Toimitusjohtaja 2017–2019. eFuel Alliance e.V. hallituksen jäsen vuodesta 2021.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
5 837 osaketta.¹⁾



Minna Aila

(s. 1966)
Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Tullut yhtiön palvelukseen 2020. Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Toiminut aiemmin markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Konecranesilla 2018–2020, yhteiskuntasuhdejohtajana Nokialla 2015–2018, markkinointi-, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Outotecilla 2012–2015 ja viestintäjohtajana Finanssialan Keskusliitossa 2010–2012. Useita tehtäviä globaalissa viestinnän ja sijoittaja- ja yhteiskuntasuhteiden parissa Elcoteqissa 2004–2009. Useita tehtäviä Euroopan komissiossa 1992–2004. EU- ja kauppapoliittisen valiokunnan puheenjohtaja Elinkeinoelämän Keskusliitossa. Business at OECD Trade Committeen varapuheenjohtaja. Suomi-Kiina kauppayhdistyksen, Maanpuolustuskurssiyhdistyksen ja Savonlinnan Oopperajuhlien hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
1 930 osaketta.¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Johtoryhmän jäsenet



Hannele Jakosuo-Jansson

(s.1966)

Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja
Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Yhtiön henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja. Vastannut ennen tätä konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Finnair Oyj:n hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
32 133 osaketta.¹⁾



Lars Peter Lindfors

(s. 1964)

Innovaatiojohtaja
Tekniikan tohtori, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Yhtiön innovaatiojohtaja. Vastannut viimeisimpänä tutkimuksesta ja tuotekehityksestä, investointien hallinnasta, informaatioteknologiasta, hankinnasta sekä liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana ja kehitysjohtajana 2001–2007 sekä sitä ennen Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä 1989–2001. Fortumin ja Nesteen säätöön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
20 992 osaketta.¹⁾



Jyrki Mäki-Kala

(s.1961)

Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013

Talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kala jää eläkkeelle keväällä 2022.

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2013. Talous- ja rahoitusjohtaja, vastaten konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista, yritysostoista, IT:sta, liiketoimintaprosesseista sekä riskienhallinnasta. Toiminut Kemira Oyj:ssä liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä vuosina 2005–2008 ja talous- ja rahoitusjohtajana vuosina 2008–2013. Työskenteli aiemmin Nokia Chemicals/ Finnish Chemicalsin palveluksessa rahoituksen ja liiketoimintojen tehtävissä 1988–2005. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Anora Group Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
28 800 osaketta.¹⁾



Christian Ståhlberg

(s. 1974)

Lakiasianjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2017. Vastaa konsernin lakiasioista ja vaatimustenmukaisuudesta (compliance). Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasianjohtajana Rettig Groupissa 2015–2017, sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2021:
3 297 osaketta.¹⁾

Marko Pekkola

(s.1969)

Diplomi-insinööri, energiatekniikka
Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja heinäkuuhun 2021 asti.

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen 27.7.2021 asti.

– päätti jatkaa työuraansa Nesteen ulkopuolella heinäkuussa 2021.

Martti Ala-Härkönen

(s. 1965)

KTT, TkL.

- on nimitetty talous- ja rahoitusjohtajaksi, strategia ja IT sekä Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 8.5.2022.

¹⁾Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

2021

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2021 valittiin KPMG Oy Ab yhtiön uudeksi tilintarkastusyhteisöksi, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Virpi Halonen.

Varsinaiseen tilintarkastukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2021 yhteensä 1,3 miljoonaa euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 1 miljoonaa euroa.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu puolueettomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle

arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määriteltyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoi-
meksiantoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellystä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2021

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2021 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja johdon ja hallituksen tarkastusvaliokunnan määräämät erityistoimeksiannot. Sisäinen tarkastustoiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa yhteinäistääkseen toimenpiteitä ja raportointia johdolle.

Vuonna 2021 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen keskeiset liiketoimintaprosessit, projektit sekä tunnistetut riskit, joita olivat esimerkiksi kauppapakotteiden noudattamista koskeva prosessi, valmisteverotusprosessi sekä Nesteen vihreän rahoituksen viitekehys.

Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyin hallintotavan mukaisesti. Nesteen 2021 uudistetut eettiset säännöt muodostavat kehyksen Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja vahvistavat eettisiä käytäntöjä, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Neste edellyttää myös toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritelty eettisissä säännöissä. Nämä on tarkemmin kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille. Lisätietoja Nesteen eettisistä säännöistä [Nesteen vastuullisuusraportissa](#) ja [Nesteen verkkosivuilla](#).

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaat järjestelmät ja prosessit, joilla tunnustetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan rikkomuksia soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa.

Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen

tarkastuksen kanssa. Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiainjohdajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Väärinkäytösten ulkoisesti hallinnoitua raportointikannavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkitaan soveltuvien lakien ja Nesteen sisäisen väärinkäytösten selvittämistä koskevan standardin (Misconduct Investigation Standard) mukaisesti.

Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on myös ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, joka on saatavilla kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Neste ei kohdistaa negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytöselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissääntönä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasiainjohdaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluellisten hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioihin liittyvissä toimissa.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatisemasta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.com/kaupat](#) noudattaen siellä annettuja ohjeita.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys

yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositarkastusta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona; kaupankäynti on kuitenkin aina kielletty vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluettoa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsuorituksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Tavoitteet

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa riittävällä tavalla taloudellisen raportoinnin sekä tilinpäätösten laatiminen lakien ja säädösten sekä sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu kansainvälisen COSO-organisaation (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan viitekehykseen.

Johto määrittää kontrollitavoitteet riskiperusteisesti. Nämä kontrollitavoitteet asettavat konsernin vähimmäisvaatimukset kontrolleille taloudellisten ja liiketoimintaprosessien riskien lieventämiseksi ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden, säännösten ja ohjeiden noudattamisen sekä väärinkäytösten ehkäisemisen varmistamiseksi riittävällä tavalla liiketoimintaprosesseissa. Konsernin johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tukevat konsernin kontrollitavoitteita, jotka pohjautuvat johdon ohjeistuksiin, tarkastusraportteihin, Nesteen noudattamiin ohjeisiin ja säädöksiin sekä Neste Internal Control Principle -konserniohjeeseen. Tärkeimmät kontrollivaatimukset ylläpidetään Controls over Financial Reporting (COFR) -ohjeistuksessa.

Valvontaympäristö

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on

konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu organisaatioyksiköihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat asianmukaiset, ajantasaiset, tehokkaat ja riittävät. Yksiköiden johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Neste on perustanut sisäisen valvonnan toiminnon edistämään sisäisten kontrollien kehittämistä ja toteutusta koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan johto raportoi toimistaan säännöllisesti johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle, joka valvoo yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuutta. Sisäinen valvonta seuraa ja varmistaa toimenpiteiden toteuttamista liiketoiminnan johdon toimesta.

Neste on laatinut ja ottanut käyttöön COSO -viitekehyksen mukaisen sisäisten valvonnan konserniohjeen (Internal Controls Principles), joka korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttä kolmen linjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaanlukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana taloudellisen raportoinnin valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäytöksiin liittyvien riskien arvioinnin.

Lisätietoja riskienhallinnan periaatteista on esitetty vuosikertomuksen Riskienhallinta-osiossa.

Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu sisäisen valvonnan periaatteet - konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principles), taloudellisen raportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial Reporting Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen talousraportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Nesteellä on käytössä globaali kontrollirekisteri, johon on dokumentoitu tärkeimmät kontrollit taloushallinnon ja liiketoiminnan prosesseille. Muut konsernitason ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS).

Viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisyyden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin ja ohjeisiin. Tärkeimmät keinot viestiä taloudellisen raportointiin liittyvistä asioista koostuvat sisäisen valvonnan koulutuksista, taloudellisen raportoinnin ohjeistosta sisältäen konsernin laskentaperiaatteiden lisäksi myös ennusteen laatimisen ja raportoinnin, tiedotustilaisuuksista, julkaisuista internetissä, työssäoppimisesta,

prosessien läpikäynneistä sekä julkaisuista sisäisillä kanavilla.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysyjä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Väli- ja vuositilinpäätösten taloudelliset raportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Muutokset prosesseissa, tietoteknisissä järjestelmissä tai henkilökunnassa voivat myös vaatia kontrollien muuttamista.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta seuraavat säännöllisesti yhtiön taloudellista tulosta ja suoriutumista. Samalla seurataan, onko yhtiöllä riittävät prosessit joilla arvioidaan riskejä ja kontrollien tehokkuutta taloudellisen raportoinnin osalta kaikilla organisaatio-otasoilla. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

Sisäisen valvonnan toiminto myös arvioi kontrollitoimenpiteiden riittävyttä liiketoimintaprosesseissa, suosittelee korjaavia toimenpiteitä ja raportoi kontrollipuuotteet yksiköiden johtoryhmille.

2021

Vuonna 2021 sisäinen valvonta on keskittynyt kolmeen avainalueeseen:

Ensinnäkin käynnistämällä yhdessä uusiutuvien tuotteiden liiketoimintajohdon kanssa kontrollien kehittämissuunnitelman, jonka tavoitteena ei ole pelkästään riskien hallinnan parantaminen vaan myös liiketoimintaprosessien kehittäminen. Konkreettisia tuloksia on jo raportoitu liittyen prosessien läpimeinoaikoihin sekä nettokäyttöpäätöksiin.

Toinen painopistealue on ollut kontrollien seurannan sekä kontrollien automatisoinnin vahvistaminen. Neste on hankkinut lisenssit GRC Process Control -järjestelmään ja aloitti hankkeen jonka ensimmäinen vaihe valmistui vuonna 2021. Tämän vaiheen valmistuminen tuo valmiuden globaalien kontrollien suorittamiseen ja seurantaan. Keväällä 2022 alkava hankkeen toinen vaihe tuo valmiudet automaattisille kontrolleille ja näiden kontrollitoimenpiteiden seurannalle. Merkittävä rahallinen investointi koskien toista vaihetta on sisällytetty taloudelliseen suunnitelmaan.

Kolmas painopistealue on ollut tehtävien

eriyttämiseen liittyvien kontrollien asteittainen parantaminen. Uusi kierros riskien läpikäymiseksi, roolien määrittämiseksi ja riskien lieventämiseksi toteutettiin osana S/4 Hana projektia ja sen odotetaan tuovan parannuksia seurannassa oleviin avainmittareihin projektin käyttöönottoon yhteydessä vuoden 2022 alussa.

Keskeisenä menestystekijänä valvontaympäristön kehittämisessä on ollut jatkuva tiivis yhteistyö sisäisen valvonnan ja liiketoimintajohdon välillä organisaation kaikille tasoille perustetun prosessien- ja riskien omistajien verkoston kautta.

Yhtiön ylin johto on tuonut esille sisäisen valvonnan ja kontrollien merkityksen Nesteen strategian ja tavoitteiden toteuttamisessa. Konsernin johtoryhmä valvoo sisäisen valvonnan toteutumista koko yhtiön laajuisesti.

Sisäisen valvonnan toiminto on toteuttanut sisäisen valvonnan arviointeja ja työskennellyt yhdessä tilintarkastusyhteisö KPMG:n kanssa. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa arviointien tuloksia.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet

Sisäinen valvonta seuraa ja tukee johdon toimenpiteitä, jotka on havaittu kontrollien toimivuuden arvioinnissa joko sisäisen valvonnan tai tarkastajien toimesta. Tällä vahvistetaan yrityksen valvontaympäristöä.

Laajuus

Perustuu sääntely-ympäristöön, strategiaan tavoitteisiin, riskien arviointiin, tarkastusvaliokunnan prioriteetteihin, muutosohjelmiin ja korjaaviin toimenpiteisiin.

Valvontatoimenpiteet

Keskittyen taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseen sekä väärinkäytösten ja taloudellisten menetysten ehkäisyyn.

Seuranta, arviointi ja raportointi

Sisäinen valvonta hyödyntää mm. robotiikkaa sekä SAP GRC -ohjelmistoa, suorittaa erillisiä arviointeja havaitakseen puutteet ja kehitysalueet kontrollien toimivuuden tehostamiseksi. Havainnot raportoidaan vastuullisille tahoille.

Koulutus ja viestintä

Kontrollivaatimusten selkeytys ja työkalujen käyttö. Toiminnallisen johdon sekä prosessien omistajien tukeminen valvontatoimenpiteiden käyttöönotossa. Aktiivinen viestintä muutoksista henkilöstölle sekä sidosryhmille.

Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään valvontaa yhteistyössä liiketoiminnan ja prosessien omistajien kanssa. Lisätään automaattista valvontaa sekä seurantatoimenpiteitä. Huolehditaan ajantasaisesta dokumentaatiosta. Kehitetään ja päivitetään sekä valvontavaatimuksia että ohjeistusta.

Suoritusjohtamisprosessi

Suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kehittämään suoritusjohtamista kohti ketterämpää, päivittäistä toimintaa tukevaa mallia.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa ajantasaisen palautteen avulla
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu pitkän aikavälin taloudellisesta suunnittelusta perustuen strategiaan sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun (3 vuotta). Vuoden aikana suoritusta arvioidaan johdon viikkoraportoinnissa, kuukausittaisista liiketoiminnan arvioinneista sekä puolivuositain tehtävästä yhteisten toimintojen arvioinnista.

Tuloksia sekä raporteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan konsernitasolla strategiaan tavoitteisiin, liiketoimintasuunnitelmiin ja tarvittavia korjaavia toimenpiteitä ohjataan ja seurataan ympäri vuoden.



Suoritusjohtamisprosessi



Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallintoa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

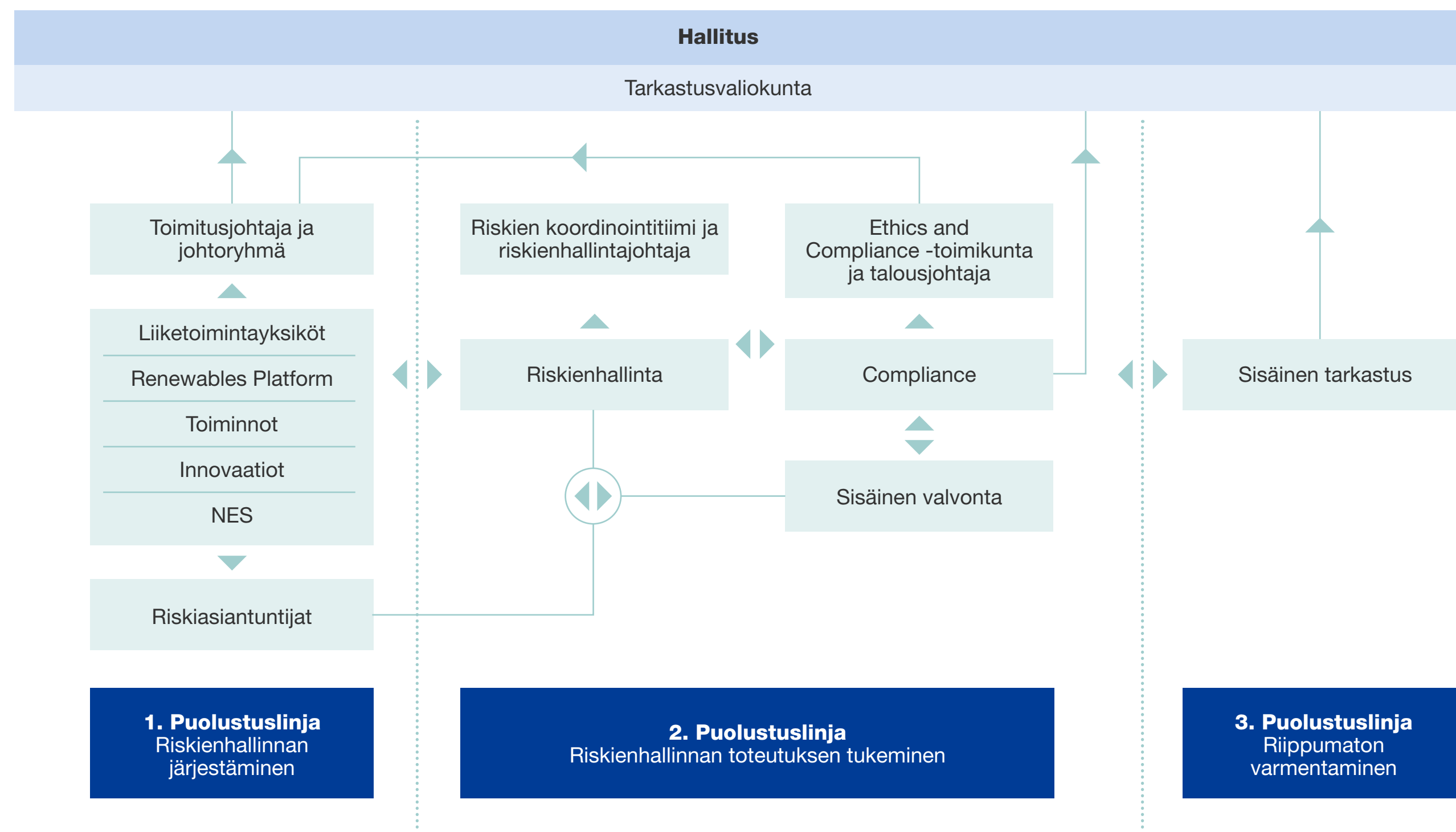
Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO: ERM 2017 viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000:2009).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategiaan ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjalla niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien (esim. jalostamojen suurseisokit) suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Riskienhallinta



Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottotason vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen.

Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokkaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin, kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton

ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

Yhtiön riskienhallintatiimi vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehyksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehyksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiiliin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista.

Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintayksiköiden ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin. Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Ulkoiset riskit – Talouskehitys, geopolitiikka, pandemiat

Markkinoiden yleinen epävarmuus, geopoliittiset jännitteet ja taloudellisen taantumien riski saattavat heikentää Nesteen kannalta epäedullisella tavalla liiketoiminnan kannalta keskeisiin raaka-aine- ja lopputuotemarkkinoihin. Vuoden 2021 aikana globaalit talous- ja rahoitusmarkkinat alkoivat vähitellen toipua COVID19

pandemian aiheuttamasta voimakkaasta häiriöstä. Pandemian jatkuminen ja siitä aiheutuva hidastunut taloudellinen toipuminen tai paikalliset viruksen hallintaan tähtäävät toimenpiteet (kuten erilaiset koronasuositukset) saattavat vaarantaa öljytuotteiden kysynnän toipumisen. Vuoden 2021 loppupuolella oli nähtävissä, että useilla alueilla otettiin uudelleen käyttöön viruksen leviämisen rajoittamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Tämä yhdessä mittavan globaalien jalostuskapasiteetin kanssa saattaa aiheuttaa jatkuvaa painetta jalostusmarginaaleille.

OPEC+:n suunnitelma raakaöljyn tuotantoleikkauksen supistamisesta jatkuu vuoteen 2022 saakka. Mahdolliset uudet OPEC+ -maiden tuotantomäärien leikkaukset, samoin kuin jatkuvat kansainväliset kauppapakotteet Iranin ja Venezuelan raakaöljyvienille, saattavat tukea Urals-raakaöljylaatua suhteessa Brent-laatuun, vaikuttaen negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan.

Maakaasun hinnoittelu saavutti Euroopassa ennätystason vuoden 2021 aikana muun muassa Venäjän rajoitetusta tarjonnasta johtuen. Tämä nosti Nesteen jalostamon käyttöhyödykekustannuksia ja korotti EU ETS -päästöoikeuksien hintoja. Lisäkorotukset maakaasun hinnoittelussa esimerkiksi erityisen kylmän talven takia voisivat vaikuttaa negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan.

EU:n uusiutuvia tuotteita koskevan regulaatoriamiston käytäntöön vienti eteni vuoden 2021 aikana, kun useat jäsenvaltiot saattoivat uusiutuvia energialähteitä koskevan direktiivin (Renewable Energy Directive II) osaksi kansallista lainsäädäntöä. Yhdysvalloissa voimassa olevat osavaltiotason regulaatiot (kuten Kalifornian LCFS-ohjelma) sekä liittovaltiotason Renewable Fuel Standard -ohjelma (RFS) ja Blender's Tax Credit (BTC) -ohjelman jatko vuodelle 2022 turvasivat vuonna 2021 suhteellisen vakaan regulatorisen ympäristön uusiutuville polttoaineille.

Ulkoiset riskit – Ympäristö

Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnanäyttäjänä uusiutuviin ja kiertotalouden ratkaisuihin. Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

Ulkoiset riskit – Lait ja sääntely

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä kestäväan kehitykseen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle.

Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassasuutta koskevat velvoitteet). Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa kuitenkin myös epävarmuuksia. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta

merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan regulaation fragmentoituneisuus.

Strategisiin valintoihin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Suurin osa strategisista riskeistä liittyy tehtyjen strategien valintojen toteuttamiskelpoisuuteen ja strategian jalkauttamisen riskeihin. Mahdollisuudet ja uhat voivat liittyä kilpailuympäristön muutoksiin tai sisäiseen päätöksentekoon ja teknologian käyttöön.

Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaana dieselin tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan tai kun asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat. Nestemaisille polttoaineille kehitettävien vaihtoehtoisten raaka-aineiden ja tuotantoteknologioiden lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa.

Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainelustojen kehitykseen. Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy myös jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset yhdessä entistä monimuotoisempien hankinta- ja logistiikkaverkostojen ja tuotantomenetelmien kanssa lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.

Vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja tulevaisuuden menestyksellistä toimintaa varten. Lisäksi on riskinä, että Neste ei pysty luomaan ja ylläpitämään tulevaisuuden menestyksen kannalta olennaisia kumppanuusverkostoja.

Projektiriskit

Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.

Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminnot ovat huomattavan riippuvaisia jalostamoista Suomessa (Porvoo), Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään.

Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai mekaanisista vioista.

Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.

COVID-19 pandemian maailmanlaajuinen vaikutus hyödyke- ja rahoitusmarkkinoihin on aiheuttanut haasteita usealle toimialalle ja yritykselle. Öljy- ja energiateollisuudessa pandemia aiheutti globaalin kysyntäshokin, lisäsi ilmastopolitiikkaan ja -tavoitteisiin liittyvää epävarmuutta ja nosti esiin yhtiötason varuustoi- mien tärkeyden. Pandemian taloudelliset ja yhteiskunnalliset vaikutukset ovat heijastuneet myös Nesteen liiketoimintaympäristöön ja toimintaperiaatteisiin. Tästä johtuen Nesteen omien toimintojen, asiakasrajapinnan ja toimitusketjujen häiriöttömän toiminnan turvaavat toimenpiteet ovat olleet erityisen huomion kohteena.

Markkinariskit

Hyödykemarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Markkinoiden yleinen heilahtelu voi aiheuttaa raakaöljyn ja muiden raaka-aineiden hintoihin odottamattomia muutoksia. On myös odotettavissa, että erilaisen jäte- ja tähdemateriaalien kysyntä säilyy korkealla tasolla, kun kilpailijat lisäävät uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan.

Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti

jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:

- Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.
- Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.
- Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.
- Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.

Osana markkinariskien hallintaa, Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojataksaan hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta.

Neste on altis valuuttakurssien muutoksille siksi, että suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä.

Lisätietoja markkinariskeista on esitetty vuosikertomuksen osassa [Tilinpäätös, liitetieto 3](#).

Luottoriskit

Luotto- ja vastapuoliriskit syntyvät myynnistä, suo- jauksista ja trading-transaktioista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski liittyy vastapuolen mahdolliseen kyvyttömyyteen täyttää sopimuksen mukaiset

maksuvelvoitteensa, ja se on siksi sidoksissa vasta- puolen luottokelpoisuuteen ja transaktion suuruuteen. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan.

Vastuullisuusriskit

Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppani- verkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana [hallituksen toimintakertomusta](#).

Kyberriskit

Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. keinoälyn hyö- dyntäminen ja robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toi- minnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla. Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle. Kyberriskit lisäävät muiden riskien vaikutusta ja voivat myös yksit- täisinä riskeinä aiheuttaa merkittävää haittaa Nesteen maineelle tai vaarantaa toimintojen jatkuvuuden.

Avainjärjestelmien ja IT-kumppanuuksien luotet- tavuus on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan jatku- vuuden kannalta. Pidentyneet häiriöt järjestelmien ja datan käytettävyydessä tai järjestelmien välisissä liit- tymissä voivat heikentää Nesteen mahdollisuuksia lii- ketoiminnan toteuttamiseen kannattavalla, tehokkaalla ja hallitulla tavalla.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2021

Vuoden 2021 aikana riskienhallinnan erillisarvioinnit kohdistuivat liiketoiminnan merkittäviin investointeihin, yritysrajatietoihin ja liiketoimintamallien muutoksiin.

Nesteen palkitsemisraportti 2021

Hyvä osakkeenomistaja,

Esittelen Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisen osalta tilikaudelta 2021. Raportissa kerrotaan myös, kuinka vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymää palkitsemispolitiikkaa on käytännössä toteutettu. Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodin 2020 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvoo-antavaa äänestystä varten.

Lähestymistapamme palkitsemiseen ja yhteys vastuullisuuteen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoitus on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaisen toiminnan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemispolitiikkamme, -käytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaasta työvoimasta, osaajista ja ylimmästä johdosta sekä sitouttamaan heitä markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, monipuoliset uramahdollisuudet, ennakkoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan – myös tulevaisuudessa.

Nesteen turvallisuuskulttuuria on kehitetty järjestelmällisesti useiden vuosien ajan, ja sekä prosessien että henkilöstön turvallisuuden parantumiseen liittyvät mittarit muodostavat 20 prosenttia lyhyen aikavälin kannustinpalkkioista. Vastaavasti Nesteen sitoutuminen strategiaan kestävyystavoitteisiin heijastuu myös pitkän aikavälin kannustinohjelmaamme, jossa 20 prosenttia mittareista perustuu yhdistettyyn kasvihuonekaasujen vähenemään.

Palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea keskeistä strategista tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuissa, mikä tukee kestävästä pitkän aikavälin arvonluontia kaikille sidosryhmille. Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan vahva yhteys kestävään arvonluontiin osakkeenomistajille, suorituskyvyn ja palkitsemisen välille. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä operatiivisiin, strategiaan ja vastuullisuustavoitteisiimme.

Nesteen suoriutuminen vuonna 2021

Huolimatta siitä, että pandemia-aika haittasi edelleen merkittävästi elämäämme vuonna 2021, Neste onnistui tekemään 1 342 milj. euron vertailukelpoisen liikevoiton ja etenemään selvästi pyrkimyksissään tulla maailmanlaajuisesti johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuissa.

Yhtiön suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosien 2019–2021 mittarina on ollut Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin vuosina 2019–2021. Neste kuului vertailuindeksissä 72. persenttiin.

Vuoden 2021 palkitsemispolitiikan soveltaminen

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2021 oli vuoden 2020 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2021 aikana.

Osakkeenomistajien neuvoo-antava äänestys koskien vuoden 2020 palkitsemisraporttia

Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa 95 prosenttia Nesteen osakkeenomistajista kannatti palkitsemisraportin 2020 hyväksymistä.

Vuosi 2022

Vuonna 2021 Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta toteutti perusteellisen kokonaispalkitsemisen tarkastelun koskien Nesteen suunnitelmia vahvistaa suoritusperusteista lähestymistapaamme palkitsemiseen ja varmistaa Nesteen kilpailukyky ja houkuttelevuus työnantajana kansainvälisillä markkinoilla.

Nesteen toimitusjohtaja Peter Vanacker jättää tehtävänsä vuonna 2022, ja haluankin kiittää häntä erinomaisesta työstä Nesteen hyväksi. Valiokunta on tässä yhteydessä päivittänyt tulevan toimitusjohtajan vaatimuksia ja on aloittanut parhaan ehdokkaan etsimisen jatkamaan strategian toteuttamista.

Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet vuonna 2021:

- **Martina Flöel**
- **Jean-Baptiste Renard**
- **Johanna Söderström**

Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2021

	Hallituksen palkkiot (EUR)	Kokouspalkkiot (EUR)	Yhteensä (EUR)
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	67 900	12 600	80 500
Marco Wirén, varapuheenjohtaja	49 600	13 800	63 400
John Abbott*	27 034	12 600	39 634
Sonat Burman-Olsson**	19 878	7 200	27 078
Nick Elmslie	35 700	15 600	51 300
Martina Flöel	35 700	17 400	53 100
Jari Rosendal	35 700	11 400	47 100
Jean-Baptiste Renard	35 700	16 200	51 900
Johanna Söderström	35 700	12 600	48 300

* Hallituksen jäsen 30.3.2021 alkaen.

** Hallituksen jäsen 21.7.2021 saakka.

Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan emoyhtiön toimesta.

Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on verkkosivuilla. Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse hankkimia.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous vahvisti 30.3.2021 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot.

Puheenjohtaja	67 900 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja	49 600 euroa vuodessa
Jäsenet	35 700 euroa vuodessa

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenet saivat 600 euron kokouspalkkion jokaisesta kotimaassaan pidetystä kokouksesta ja 1 200 euron kokouspalkkion jokaisesta muussa maassa pidetystä kokouksesta sekä yhtiön matkustuskäytännön mukaiset korvaukset kuluista. Puhelinkokouksista maksettiin sama kokouspalkkio kuin jäsenen kotimaassa pidetyistä kokouksista.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Seuraavassa taulukossa on esitetty palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina.

	Kiinteä vuosipalkka	Muuttuvat palkanosat		Yhteensä	Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus	
		Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	Pitkän aikavälin kannustinohjelmat			
Peter Vanacker	Kiinteä vuosipalkka*			Palkkio käteisenä	Palkkio osakkeina	Vuosittainen palkitseminen yhteensä
Maksettu palkitseminen vuonna 2021 (tilikauden 2020 tuloksen perusteella)	972 150,00	215 931,59	288 385,18	569 890,49	2 046 357,26**	48 % / 52 %
Maksettu palkitseminen vuonna 2020 (tilikauden 2019 tuloksen perusteella)	925 440,00	311 271,48	190 907,70	377 197,17	1 804 816,35**	51 % / 49 %

* Luontoisedut ja lomakorvaukset sisältyvät kiinteään palkitsemiseen.

** Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaisia palkkioita rajoitettiin vuosina 2021 ja 2020, jotta voitiin varmistaa, että kannustinohjelmien (lyhyen ja pitkän aikavälin) kokonaisarvo ei ylitä hänen vuosittaista kiinteää peruspalkkaansa 1,2-kertaisesti (leikkuri). Yllä olevassa taulukossa on esitetty maksetun palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina, minkä vuoksi kannustinpalkkiot voivat poiketa 1,2-kertaisesta kiinteästä peruspalkasta.

Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan emoyhtiön toimesta.

Merkittävä osa toimitusjohtajan kokonaispalkkiosta muodostuu muuttuvasta suoritusperusteisesta palkkiosta eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista.

Vuonna 2021 maksettujen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien osuus kokonaispalkitsemisesta oli 52 prosenttia ja kiinteän vuosipalkan osuus 48 prosenttia.

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain (TyEL) perusteella, toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä. Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuuksia vuonna 2021.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 40 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta vuosina 2020 ja 2021. Vuonna 2020 lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustui vertailukelpoiseen liikevoittoon 60 prosentin painotuksella, vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan 20 prosentin painotuksella sekä työturvallisuuden TRIF- ja PSER-mittareihin 10 prosentin painotuksella. Vuonna 2021 vertailukelpoisen vapaan kassavirran tilalla oli vapaa kassavirta. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman toteuma tilikaudella 2020 oli 22,4 prosenttia. Tulospalkkio maksettiin maaliskuussa 2021.

Maaliskuussa 2021 maksetut toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot vuodelta 2020:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2020

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2020		Vuoden 2020 tulokset
Painotus	Mittari	Saavutustaso
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
20 %	Vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Maksimitaso
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Maksimitaso
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Tavoitearvon ja maksimitason välillä
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Vuonna 2022 maksettavan lyhyen aikavälin kannustinpalkkion toteuma vuodelta 2021 on 26,6 prosenttia. Kannustinpalkkio on 261 179 euroa ja se maksetaan maaliskuussa 2022. Maaliskuussa 2022 maksettavat toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot vuodelta 2021:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2021

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2021		Vuoden 2021 tulokset
Painotus	Mittari	Saavutustaso
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
20 %	Vapaa kassavirta	Maksimitaso
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Maksimitaso
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Maksimitaso
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Toimitusjohtajan vuoden 2022 lyhyen aikavälin kannustinohjelman mittarit, joiden perusteella maksetaan mahdollinen palkkio maaliskuussa 2023:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2022

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2022		
Painotus	Mittari	
50 %	Konsernin vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	
20 %	Vapaa kassavirta	
10 %	Oikaistu sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	
	Yhteensä	

Oikaistu keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen on uusi mittari, joka osoittaa, kuinka tehokkaasti Neste käyttää pääomaansa tehdäkseen tulosta nykyisistä aktiivisista toiminnoistaan.

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2021 perustui vuosien 2018–2020 pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinpalkkion enimmäismäärä oli 33 600 osaketta. Ohjelman mittareita olivat kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (painotus 75 %) ja Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna (painotus 25 %).

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020

Painotus	Mittari	Miten tavoitteet asetettiin	Saavutustaso
75 %	Konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys-, tavoite- ja enimmäistasoille	Enimmäistaso saavutettiin
25 %	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys- ja enimmäistasoille.	Yläkvartiilin yläpuolella

Vuosien 2018–2020 pitkän aikavälin kannustinohjelman saavutusaste oli 100 prosenttia, ja ohjelmasta jaettiin 10 598 netto-osaketta toimitusjohtajalle. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien kokonaisarvon ylärajana oli vuosittainen kiinteä peruspalkka kerrottuna 1,2:lla, minkä johdosta maksettavaa osakkeiden määrää leikattiin, ettei muuttuva palkanosa ylitä rajaa. Osakekurssi osakkeiden luovutuspäivänä 15.3.2021 oli 53,77 euroa.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2019–2021

Painotus	Mittari	Miten tavoitteet asetettiin	Saavutustaso
100 %	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys- ja enimmäistasoille.	72. persentiili

Koska toimitusjohtaja Peter Vanacker on ilmoittanut eroavansa yhtiöstä, hänen osakepalkkionsa on peruttu.

Muut pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2020–2022: Alkuperäisten myönnettyjen osakkeiden määrä oli 31 600, mittarina on suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna (TSR, painotus 100 %), osakkeiden luovutus maaliskuussa 2023 ilman myyntikieltojaksoa. Tämä osakepalkkio toimitusjohtajalle on peruttu.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2021–2023: Alkuperäisten myönnettyjen osakkeiden määrä oli 18 600, mittareina ovat suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna (TSR, painotus 80 %) 2021–2023 ja yhdistetty kasvihuonekaasuvaikutus 2021–2023 (GHG, painotus 20 %) mitattuna kumulatiivisena CO₂-ekvivalenttina, osakkeiden luovutus maaliskuussa 2024 ilman myyntikieltojaksoa. Tämä osakepalkkio toimitusjohtajalle on peruttu.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2022–2024

Painotus	Mittari	Miten tavoitteet asetettiin
80 %	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys- ja enimmäistasoille
20 %	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2022-2024	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys-, tavoite- ja enimmäistasoille

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat, toimitusjohtaja Peter Vanacker

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Myöntämispäivä	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä	Osakkeiden luovutuspäivä	Maksettavien brutto-osakkeiden lukumäärä*	Myyntikieltojakson päättyminen	Huomautuksia
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016–2018	1.9.2018	48 000 osaketta	23.9.2019	39 123 osaketta	16.3.2022	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	1.9.2018	24 534 osaketta	16.3.2020	22 717 osaketta	16.3.2021	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020	1.9.2018	33 600 osaketta	16.3.2022	15 961 osaketta	16.3.2022	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2019–2021	24.4.2019	40 300 osaketta	31.3.2022	XX	31.3.2022	Koska toimitusjohtaja Peter Vanacker on ilmoittanut eroavansa yhtiöstä, hänen osakepalkkionsa on peruttu.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2020–2022	6.2.2020	31 600 osaketta	31.3.2023	XX	31.3.2023	
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2021–2023	11.12.2020	18 600 osaketta	31.3.2024	XX	31.3.2024	

* Osakkeiden lukumäärä on bruttoansiota, josta pidätetään verot sekä muut veroluonteiset maksut, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan vastaanottajille osakkeina.

Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

Keskimääräinen palkitseminen (EUR)		2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen puheenjohtaja	Hallituksen vuosipalkkio	66 000	66 000	66 000	67 900	67 900
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Hallituksen varapuheenjohtaja	Hallituksen vuosipalkkio	49 200	49 200	49 200	49 600	49 600
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Muut hallituksen jäsenet	Hallituksen vuosipalkkio	35 400	35 400	35 400	35 700	35 700
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Toimitusjohtaja (palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina)	Matti Lievonen (lokakuuhun 2018 saakka)	2 540 360	2 497 774			
	Peter Vanacker (marraskuusta 2018 alkaen)		150 040	2 131 983	1 804 816	2 046 357
Nesteen työntekijä keskimäärin*		54 822	57 830	58 378	71 216**	78 044***
Yhtiön tulos Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa		1 101	1 422	1 962	1 416	1 342

* Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman välillisiä työnantajakuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

** Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu 22 miljoonan euron varaus liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

*** Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalın jalostamon sulkemiseen liittyvä 11 miljoonan euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen vuosien 2019 ja 2020 välillä on kasvanut johtuen osin Nesteen liiketoiminnan myynnistä Venäjällä vuonna 2019 (1 133 työntekijää) ja vuosien 2020 ja 2021 välillä Naantalın jalostamon sulkemisesta. Samaan aikaan strategiaan perustuva henkilöstömäärän kasvu on keskittynyt asiantuntijatehtäviin maissa, joissa henkilöstökulut ovat korkeampia.



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2021	51
Tunnusluvut	69
Tunnuslukujen laskentakaavat	71

Hallituksen toimintakertomus 2021

Nesteen vuosi 2021 päättyi erinomaiseen tulokseen kaikissa liiketoimintayksiköissä. Liiketoimintamme osoittautui erittäin kestäväksi olosuhteissa, joita määrittivät koronapandemian jatkuminen, suunnitellut kunnossapitotyöt sekä korkeat raaka-aine- ja käyttöhyödykekustannukset. Teimme vahvan tuloksen: vertailukelpoinen liikevoittomme oli 1 342 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2020 oli 1 416 miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin myyntimäärät ja myyntimarginaali paranivat useista suunnitelluista seisokeista huolimatta, mutta Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä ja kiinteiden kustannusten nousulla oli negatiivinen tulosvaikutus. Jalostusmarkkina elpyi, ja Öljytuotteet-segmentti ylitti edellisvuoden tuloksen huolimatta Porvoon jalostamolla toteutetusta kaikkien aikojen suurimmasta seisokista ja Naantalin jalostamon sulkeamisesta. Myös Marketing & Services -segmentin tulos parani edellisvuodesta. Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) oli 15,5 %, ja velan osuus kokonaispääomasta oli 0,6 % vuoden lopussa. Rahavirtamme ennen rahoituseriä oli erittäin vahva, 511 miljoonaa euroa, vaikka vuoden aikana tehtiin merkittäviä investointeja ja yritysostoja. Vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja voimme edelleen palkita myös osakkeenomistajiamme.

Vuoden aikana jatkoimme strategiamme toteuttamista sopimalla useista kumppanuuksista ja yritysostoista. Ne kasvattavat kolmea uusiutuviin tuotteisiin perustuvaa liiketoimintaamme, jotka ovat Aviation, Polymers and Chemicals ja Road Transportation, ja laajentavat maailmanlaajuisia jätteiden ja tähteiden saatavuuttamme. Laajensimme myös vastuullisuuden visiotamme, joka sisältää ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeudet sekä toimitusketjumme ja käyttämämme raaka-aineet. Kuten syyskuun pääomamarkkinapäivässä ilmoitimme, tavoitteenamme on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin jalostamo vuoteen 2030 mennessä. Singaporen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen tähtäävä investointihankkeemme on aikataulussa, ja laajennuksen on määrä käynnistyä vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Arvoltaan 1,5 miljardin euron investoinnin on tarkoitus kasvattaa tuotannon nimelliskapasiteettimme 4,5 miljoonaan tonniin vuodessa. Yhdessä Rotterdamin uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantohankkeen kanssa pyrimme saavuttamaan 1,5 miljoonan tonnin uusiutuvan lentopolttoaineen vuotuisen tuotantokapasiteetin vuoden 2023 loppuun mennessä. Hanke mahdollisesta seuraavasta maailmanluokan uusiutuvien tuotteiden jalostamostamme Rotterdaminna on suunnitteluvaiheessa. Ostimme vuonna 2021 Bungen esikäsittelylaitoksen Rotterdaminna ja yhdysvaltalaisen Agri Tradingin vahvistaaksemme raaka-aineiden hankintaamme, sekä teimme sopimuksen perusöljyliiketoimintamme myymisestä. Kaikki nämä toimenpiteet tukevat strategista muutostamme ja olemme edistyneet hyvin matkallamme kohti globaalia johtajuutta uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Hallitus esittää osingoksi 0,82 euroa osakkeelta (0,80), yhteensä 630 miljoonaa euroa (614 milj.)

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin tilikauden 2021 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2021 oli 15 148 miljoonaa euroa (11 751 milj.). Liikevaihdon muutos johtui markkina- ja myyntihintojen noususta, jolla oli noin 6,6 miljardin euron positiivinen vaikutus, ja pääosin Porvoon jalostamon suurseisokin aiheuttamasta myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 2,9 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi dollarin kurssin heikentymisellä oli noin 300 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 342 miljoonaa euroa (1 416 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 238 miljoonaa euroa (1 334 milj.). Lasku johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin heikentymisestä ja kiinteiden kustannusten noususta vuoteen 2020 verrattuna. Porvoon jalostamon suurseisokista huolimatta Öljytuotteet-segmentti ylsi 71 miljoonan euron (50 milj.) vertailukelpoiseen liikevoittoon parantuneilla jalostusmarkkinoilla. Marketing &

Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 74 miljoonaa euroa (68 milj.), ja nousu johtui myyntimäärien ja yksikkökatteiden kasvusta. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -35 miljoonaa euroa (-37 milj.).

Konsernin liikevoitto oli 2 023 miljoonaa euroa (828 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostusvoitot, jotka olivat 573 miljoonaa euroa (-tappiot 119 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 106 miljoonaa euroa (-112 milj.) ja liittyivät lähinnä marginaalien suojaukseen. Tulos ennen veroja oli 1 962 miljoonaa euroa (786 milj.), ja tilikauden tulos oli 1 774 miljoonaa euroa (714 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,54 euroa (1,60), ja osakekohtainen tulos oli 2,31 euroa (0,93).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2021	2020
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 342	1 416
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	573	-119
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	106	-112
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	3	-42
- arvonalentumiset	0	0
- muut oikaisut	-1	-314
Liikevoitto	2 023	828

	2021	2020
Liikevaihto		
Uusiutuvat tuotteet	5 895	4 270
Öljytuotteet	7 810	6 063
Marketing & Services	3 803	3 055
Muut	170	177
Eliminoinnit	-2 530	-1 813
Yhteensä	15 148	11 751

Vertailukelpoinen liikevoitto	2021	2020
Uusiutuvat tuotteet	1 238	1 334
Öljytuotteet	71	50
Marketing & Services	74	68
Muut	-35	-37
Eliminoinnit	-6	1
Yhteensä	1 342	1 416

Liikevoitto	2021	2020
Uusiutuvat tuotteet	1 723	1 239
Öljytuotteet	263	-396
Marketing & Services	77	68
Muut	-34	-84
Eliminoinnit	-6	1
Yhteensä	2 023	828

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2021 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 15,5 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi tavoitealueella (alle 40 %).

	31.12.2021	31.12.2020
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	15,5	17,3
Velan osuus kokonaispääomasta, %	0,6	-4,7

* Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2021 oli 1 994 miljoonaa euroa (2 057 milj.) nettokäyttöpääoman kasvusta huolimatta. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 511 miljoonaa euroa (1 019 milj.), mikä johtui pääasiassa investointien kasvusta vuoteen 2020 verrattuna. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 33,3 päivää (35,0 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2021 lopussa.

	2021	2020
Käyttökate (EBITDA)	2 607	1 508
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	0	-1
Muut oikaisut	-118	277
Nettokäyttöpääoman muutos	-362	460
Rahoituskulut, netto	-39	-54
Maksetut verot	-95	-133
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 994	2 057
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 298	-972
Muut investoinnit	-186	-67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	511	1 019

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 976 miljoonaa euroa (762 milj.) ja yhteensä yritysostot mukaan lukien 1 299 miljoonaa euroa (995 milj.) vuonna 2021. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 411 miljoonaa euroa (190 milj.), ja tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat 888 miljoonaa euroa (805 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin investoinnit olivat 877 miljoonaa euroa (670 milj.) ja liittyivät pääasiassa Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen sekä segmentin yritysostoihin. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 380 miljoonaa euroa (250 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon suurseisokkiin liittyvät investoinnit. Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 13 miljoonaa euroa (17 milj.). Muut-segmentin investoinnit olivat 29 miljoonaa euroa (59 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2021 lopussa 41 miljoonaa euroa (-265 milj. euroa vuoden 2020 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 1,2 % (1,9 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,7 vuotta (2,1). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa 0,0 (-0,2).

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2021 lopussa oli 0,6 % (31.12.2020: -4,7 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukyvyyn.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2021 lopussa 3 066 miljoonaa euroa (31.12.2020: 2 922 milj.). Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2021 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 50 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2021	2020
EUR/USD -valuuttakurssi	1,18	1,14
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi *	1,18	1,14

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	5 895	4 270
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 950	1 423
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	1 460	1 518
Liikevoitto, MEUR	1 723	1 239
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	1 238	1 334
Sidottu pääoma, MEUR	4 748	3 470
Sidotun pääoman tuotto*, %	40,9	36,3
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	29,4	39,1

* Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2021	2020
Vertailukelpoinen myyntikate, sisältäen BTC-verohelpotuksen, USD/tonni	715	703
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	1,50	0,63
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	178	200
Palmuöljyn hinta*, USD/tonni	999	645
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	92	83

* CPO BMD 3rd, raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä

Jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat nousivat vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla kasviöljyjen hinnannousun myötä. Vuoden toisella puoliskolla hintakehitys vaihteli alueittain. Euroopassa eläinrasvan ja käytetyn paistorasvan hinnat alkoivat syksyllä laskea ennätystasoilta. Yhdysvalloissa hinnannousu jatkui biopolttoaineiden kasvavan tuotantokapasiteetin tukeamana. Aasian ja Tyynenmeren alueen eläinrasvan markkinat vahvistuivat edelleen tiukan tarjonnan ja vahvan vientikysynnän myötä. Vuoden loppua kohti jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat alkoivat jälleen vahvistua Euroopassa hyvän kysynnän ansiosta. Kasviöljyjen hinnat nousivat koko vuoden ajan. Kehitystä johti aluksi soijaöljy ja sen jälkeen myöhemmin vuoden aikana raakapalmuöljy. Palmuöljyn ja kaasuöljyn hintaero oli vuoden alussa korkealla tasolla ja pieneni vuoden

puolivälissä. Se johtui raakapalmuöljyn hintojen merkittävästä laskusta, kun nähtiin merkkejä tuotannon hyvästä elpymisestä. Tämä kehitys oli kuitenkin lyhytaikaista, ja raakapalmuöljyn hinnat nousivat jälleen merkittävästi johtuen työvoimapolun ja lannoitteiden hintojen nousun aiheuttamasta tuotantonäkymien heikkenemisestä.

Yhdysvaltain D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta heijasteli soijaöljyn hintakehitystä. Se nousi vähitellen vuoden puoliväliin saakka, mutta laski vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat odottivat biopolttoaineiden lopullisia käyttövelvoitteita vuodelle 2021. Joulukuussa Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkisti ehdotuksensa määrävelvoitteista vuosille 2020–2022, minkä seurauksena RIN-hinnat nousivat hieman. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat laskivat vuoden aikana. Ne olivat vuoden alussa korkealla tasolla noin 200 dollaria tonnilta ja päättyivät 150 dollarin tasolle vuoden lopussa. Tämä heijasteli odotettua heikompa polttoaineiden kysynnän elpymistä ja näkymiä uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kasvusta Kalifornian markkinoilla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 238 miljoonaa euroa (1 334 milj.). Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli hieman korkeampi kuin vuonna 2020 erinomaisen myyntisuorituksen tuloksena. Myyntimarginaalin kasvulla oli 36 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotuksen tulosvaikutus oli 295 miljoonaa euroa (231 milj.) vuonna 2021. Myyntimäärä vuonna 2021 oli 3,021 miljoonaa tonnia eli noin 2 % edellisvuotista korkeampi uuden vuotuisen tuotantoennätyksen myötä. Tämä suoritus mahdollistaa nimellistuotantokapasiteettimme kasvattamisen 3,2 miljoonasta tonnista 3,3 miljoonaan tonniin. Myyntimäärien kasvulla oli 33 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 noin 65 % (71 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 35 % (29 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisenä toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 27 % (30 %) kokonaismäärästä vuonna 2021. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä nousi keskimäärin 92 %:iin (83 %). Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 54 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 segmentin kiinteät kustannukset olivat 68 miljoonaa euroa korkeammat kuin edellisvuonna, mikä johtui pääasiassa Renewable Aviation- ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköidemme laajentumisesta ja organisaatiomme rakentamisesta tulevaa kasvua varten.

Tuotanto	2021	2020
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	3 005	2 993
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	256	239
Käyttöaste, %	94	94

Myynti	2021	2020
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	3 021	2 966
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	65	71
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	35	29

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	7 810	6 063
Käyttökate (EBITDA), MEUR	546	29
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	353	312
Liikevoitto, MEUR	263	-396
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	71	50
Sidottu pääoma, MEUR	2 045	1 848
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,9	-16,8
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	3,2	2,1

* Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2021	2020
Viitejalostusmarginaali, USD/bbl	3,75	0,61
Lisämarginaali, USD/bbl	5,23	6,94
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	8,99	7,55
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-1,87	-0,62
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	65	68

Raakaöljyn hinnat nousivat vuonna 2021, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 50 dollarista 86 dollariin barreilta. Öljyn kysyntään kohdistui edelleen paineita koronapandemian vuoksi, mutta kysyntä elpyi merkittävästi vuodesta 2020, kun liikenne ja teollinen tuotanto kasvoivat. OPEC+-maat pienensivät öljyntuotannon leikkauksiaan vähitellen vuoden aikana. Nämä tekijät yhdessä osakemarkkinoiden nousun kanssa tukivat öljyn hintoja. Brent-raakaöljyn hinta oli 78 dollaria barreilta vuoden lopussa. Se oli korkeimmillaan 86 dollaria barreilta neljännen neljänneksen alussa, ennen kuin uusi omikron-koronavirusmuunnos aiheutti epävarmuutta markkinoilla.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 1,9 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2021 ja 1,7 dollaria barreilta halvempaa viimeisellä neljänneksellä. REB-Brent-hintaero oli jälleen vaihteleva vuonna 2021. Kun OPEC+-maat pienensivät tuotannon leikkauksiaan asteittain vuoden aikana, markkinoille tuli raskaampia raakaöljyjä. Tämä yhdessä raakaöljyn hinnannousun ja polttoöljyn marginaalien heikkenemisen kanssa alensi REB:n hintatasoa.

Yleisesti ottaen jalostusmarginaali nousi vuoden 2021 aikana, kun kysynnän elpyminen ja jalostamojen sulkemiset pienensivät tuotevarastoja ja tukivat marginaaleja. Marginaalit olivat edelleen hyvin matalia vuoden alkupuoliskolla mutta kasvoivat toisella vuosipuoliskolla. Tuotteista bensiinin marginaali oli vahvin ja keskitisleiden marginaalit alkoivat nousta vasta loppusyksyn aikana, kun maakaasun korkeat hinnat alkoivat vaikuttaa dieselin tuotantoon. On tärkeää huomata, että maakaasun, sähkön ja päästöoikeuksien korkeat hinnat vaikuttivat negatiivisesti jalostuksen yleiseen kannattavuuteen kesästä lähtien ja kumosivat osan viitejalostusmarginaalin kasvun vaikutuksesta. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 3,8 dollaria barreilta vuonna 2021 ja 7,0 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 71 miljoonaa euroa (50 milj.). Öljytuotteiden kysyntä nousi edellisvuoteen verrattuna, mutta koronapandemia vaikutti edelleen negatiivisesti kysyntään etenkin lentoliikenteessä. Viitemarginaali oli keskimäärin 3,8 dollaria barreilta (0,6) vuonna 2021. Viitemarginaalin kasvulla oli 236 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Merkittävästi korkeammat käyttöhyödyke-kustannukset ja contango-varastovoittojen puuttuminen vaikuttivat negatiivisesti lisämarginaaliimme, joka oli keskimäärin 5,2 dollaria barreilta (6,9). Lisämarginaalin laskun negatiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna oli 196 miljoonaa euroa, josta 93 miljoonaa euroa johtui käyttöhyödykekustannusten noususta. Myyntimäärämme olivat merkittävästi pienemmät kuin vuonna 2020, mikä johtui Porvoon jalostamon suurseisokista toisella neljänneksellä ja Naantalin jalostamon sulkemisesta maaliskuun lopussa. Myyntimäärien laskulla oli 114 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Erikoistuoteliiketoimintamme kannattavuus oli vahva vuonna 2021. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 21 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2021 olivat 52 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisvuonna, mikä johtui osittain Naantalin jalostamon sulkemisesta.

Tuotanto	2021	2020
Jalostamo		
tuotanto, 1 000 tonnia	9 504	12 791
käyttöaste, %	72	84
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,8	4,7
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	211	178

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2021	%	2020	%
Keskitisleet*	4 823	48	6 282	47
Kevyet tisleet**	3 420	34	4 510	34
Raskas polttoöljy	1 000	10	1 309	10
Perusöljyt	386	4	441	3
Muut tuotteet	421	4	813	6
Yhteensä	10 051	100	13 354	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2021	%	2020	%
Itämeren alue*	6 264	62	7 830	59
Muu Eurooppa	2 485	25	4 395	33
Pohjois-Amerikka	864	9	784	6
Muut alueet	438	4	345	2

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
Liikevaihto, MEUR	3 803	3 055
Käyttökate (EBITDA), MEUR	106	96
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	103	96
Liikevoitto, MEUR	77	68
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	74	68
Sidottu pääoma, MEUR	212	192
Sidotun pääoman tuotto*, %	38,1	31,0
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	36,6	31,0

* Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 74 miljoonaa euroa (68 milj.). Polttoaineiden kysyntä tieliikenteessä noudatti tavanomaista kausiluonteisuutta vuoden aikana, ja määrät kasvoivat yleisesti vuodesta 2020, jolloin koronapandemialla ja siihen liittyvillä rajoituksilla oli merkittävä vaikutus kysyntään. Polttoaineiden kysyntä lentoliikenteessä ja merenkulussa oli edelleen edellisvuoden tason alapuolella. Myyntimäärämme olivat suuremmat kuin vuonna 2020, ja niillä oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Pystyimme myös parantamaan keskimääräisiä yksikkökatteitamme, millä oli 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannussäästöhankeita jatkettiin menestyksekkäästi, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat vain 3 miljoonaa euroa korkeammat vuoden 2020 matalaan tasoon verrattuna.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa	2021	2020
Bensiini, asemien myynti	612	603
Diesel, asemien myynti	1 629	1 559
Lämmitysöljy	663	666

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2021	2020
Suomi	2 896	2 352
Baltian maat	908	703

Muut

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
Liikevoitto, MEUR	-34	-84
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-35	-37

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön ja konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto oli -35 miljoonaa euroa (-37 milj.).

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 43,36 euroa. Se oli 26,7 % matalampi kuin vuoden 2020 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli -25,4 % (94,0 %) vuonna 2021. Vuonna 2021 osakekurssi oli korkeimmillaan 64,74 euroa ja alimmillaan 41,17 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 33,4 miljardia euroa 31.12.2021. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,98 miljoonaa osaketta, mikä on 0,1 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2021 lopussa 1 241 662 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

31.12.2021 Suomen valtio omisti suoraan 35,9 % osakkeista (35,9 % vuoden 2020 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 39,6 % (40,2 %), suomalaiset instituutiot 17,0 % (16,4 %) ja kotitaloudet 7,5 % (7,5 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	276 213 495	35,91 %
Ilmastorahasto Oy	63 894 123	8,31 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	10 550 615	1,37 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	8 038 000	1,05 %
Kansaneläkelaitos	7 945 272	1,03 %
Kurikan kaupunki	4 652 625	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	3 707 974	0,48 %
Valtion Eläkerahasto	2 250 000	0,29 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	1 490 000	0,19 %
OP-Suomi	1 305 180	0,17 %
Neste Oyj	1 241 662	0,16 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	972 000	0,13 %
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	877 733	0,11 %
Åbo Akademin säätiö	805 514	0,10 %
Alhopuro Eero Sakari	732 150	0,10 %
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	703 070	0,09 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	630 877	0,08 %
Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	630 000	0,08 %
Sijoitusrahasto Suomen Kulttuurirahasto	575 592	0,07 %
Sijoitusrahasto Sakari Alhopuron Säätiö	572 315	0,07 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	387 788 197	50,41 %
Hallintarekisteröidyt	303 890 241	39,51 %
Muut	77 532 620	10,08 %
Kaikki osakkeet yhteensä	769 211 058	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2021

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeenomistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	51 246	47,9 %	1 852 540	0,2 %
101–500	31 825	29,7 %	8 318 907	1,1 %
501–1 000	10 539	9,8 %	7 691 985	1,0 %
1 001–5 000	11 367	10,6 %	23 688 781	3,1 %
5 001–10 000	1 303	1,2 %	8 878 956	1,2 %
10 001–50 000	678	0,6 %	12 529 834	1,6 %
50 001–100 000	54	0,1 %	3 798 471	0,5 %
100 001–500 000	48	0,0 %	10 633 896	1,4 %
500 001–	27	0,0 %	691 817 688	89,9 %
Yhteensä	107 087	100,0 %	769 211 058	100,0 %
joista hallintarekisterissä	12		303 890 241	39,5 %

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Valtionhallinto*	44,2 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	39,6 %
Kotitaloudet	7,5 %
Julkishallinto	5,0 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,5 %
Yritykset	1,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2 %
Yhteensä	100,0 %

* Sisältää Suomen valtion ja Ilmastorahasto Oy:n omistuksen

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2021 poikkeusjärjestelyin yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajien ja näiden asiamiesten oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon.

Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2020.

Osinko 0,80 euroa osakkeelta maksettiin kahdessa erässä

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,80 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä (0,40 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 12.4.2021.

Osingon toinen erä (0,40 euroa osakkeelta) maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 5.10.2021 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 12.10.2021.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän, joka vahvistui yhtiöjärjestyksen muutoksella, jolla jäsenten enimmäismäärä nousi kahdeksasta kymmeneen.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström ja Marco Wirén sekä uutena jäsenenä John Abbott. Sonat Burman-Olsson ilmoitti eroavansa hallituksen jäsenyydestä 27.7.2021.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön verkkosivuilla.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström sen jäseniksi. Marco Wirén valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja John Abbott, Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal sen jäseniksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 67 900 euroa vuodessa
- Varapuheenjohtaja: 49 600 euroa vuodessa
- Jäsenet: 35 700 euroa vuodessa
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 49 600 euroa vuodessa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana.

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 600 euroa jäsenen kotimaassa pidetyltä kokoukselta ja 1 200 euroa muualla pidetyltä kokoukselta sekä korvataan yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut.

Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Virpi Halonen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

Hallitusta koskevaa 4 §:ää muutettiin siten, että hallituksen jäsenten enimmäismäärä korotetaan nykyisestä kahdeksasta (8) jäsenestä kymmeneen (10) jäseneen.

Tilintarkastajaa koskevaa 9 §:ää muutettiin siten, että se vastaa sanamuodoiltaan voimassa olevan tilintarkastuslain säädännön terminologiaa.

Yhtiökokouskutsua koskevan 10 §:n ensimmäisen kappaleen viimeistä virkettä muutettiin siten, että tieto yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoite voidaan julkaista yhdessä tai useammassa sanomalehdessä hallituksen niin päättäessä. Muutoksen seurauksena edellä mainittuja tietoja ei ole välttämätöntä julkaista yhdessä tai useammassa sanomalehdessä (eikä myöskään samassa määrääjassa yhtiökokouskutsun kanssa), vaan päätösvalta asiassa on hallituksella.

Varsinaista yhtiökokousta koskevaa 11 §:n toista kappaletta muutettiin lainsäädännön muutosten johdosta siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on nykyisen yhtiöjärjestyksen 11 §:n toisesta kappaleesta ilmenevien seikkojen lisäksi päätettävä tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä sekä palkitsemisraportin hyväksymisestä.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2021 olivat yhteensä 67 miljoonaa euroa (61 milj.). Kasvu johtui pääasiassa panostuksesta liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehittämiseen sekä entistä suuremmista T&K-investoinneista nykyisten uusiutuvien tuotteiden liiketoimintojen strategisille osa-alueille. T&K-laboratoriot olivat täydessä toiminnassa koko vuoden

ajan, ja pandemiatilanteen jatkumisesta aiheutuneet varotoimet olivat käytössä.

Liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kasvu jatkui vuonna 2021 ja keskittyi uusiin syöttöaineisiin, kuten lignoseluloosaan, leviin, yhdyskuntajätteeseen ja hiilidioksidiin sekä uusiutuvan sähkön hyödyntämiseen. Kehitimme yhteistyötä ja valmistauduimme teknologioiden demonstrointiin. Esimerkiksi MULTiPLHY-hanke Rotterdamin uusiutuvien tuotteiden jalostamolla eteni toteutusvaiheeseen, jonka aikana integroidaan ja otetaan käyttöön maailman ensimmäinen korkean lämpötilan elektrolyyssijärjestelmä. Sunfiren toimittaman järjestelmän avulla testataan uusiutuvan vedyn tuotantoa jalostamon prosesseja varten. Vuoden 2021 lopussa EU:n innovaatorahasto myönsi Nesteelle 88 miljoonan euron rahoituksen vihreään vetyyn ja hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin liittyvään hankkeeseen, joka on esiselvitysvaiheessa. Hankkeen tarkoituksena on ottaa käyttöön hiilen talteenoton ja varastoinnin ratkaisuja sekä elektrolyyssiratkaisuja tuotannon hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi Porvoon jalostamolla, jonka tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä.

Myös työ jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentamiseksi jatkui vuonna 2021. Vuoden aikana käytettiin noin 3,3 miljoonaa tonnia (2,9 milj. tonnia) jäte- ja tähderaaka-aineita. Raaka-aineiden edistyksellisen esikäsittelyteknologian kehitys eteni suunnitelmien mukaisesti. Painopisteinä olivat uusiutuvan energian direktiivin (RED II) liitteen IX A mukaiset raaka-aineet ja muut haasteelliset jäte- ja tähderaaka-aineet. Neste ilmoitti perustavansa Singaporeen tutkimuskeskuksen, joka on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2023. Se vahvistaa Nesteen innovaatiotoimintaa ja tukee raaka-aineiden hankinnan laajentamista.

Porvoon jalostamolla tutkittiin uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointia, jonka avulla voitaisiin korvata osa raakaöljystä. Lisäksi edistettiin kemiallista kierrätystä tutkimalla ja kehittämällä jätemuovin nesteytystä ja parantamalla teknologioita kumppanien kanssa. Porvoon jalostamolla tehtiin onnistuneesti teollisen mittakaavan koeajoja, joissa käytettiin nesteytettyä muovijätettä, ja tuotteita toimitettiin polymeerien ja muovien valmistajille. Nesteen tavoitteena on hyödyntää vähintään miljoona tonnia jätemuovia raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä.

Neste MY Uusiutuvan Dieselin™ hyödyt osoitettiin koko elinkaaren ajalta (well-to-wheel), ja uusiutuvien polttoaineiden merkitystä korostettiin keskeisenä osana ratkaisua liikenteen päästöjen vähentämiseksi. Asiantuntemusta kehitettiin järjestelmällisesti ja käytettiin uusien tuotteiden tuotannon ja myynnin tukemiseen esimerkiksi Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen™ osalta. Lisäksi tutkittiin sataprosenttisen uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä lennonaikaisissa testeissä ECLIF3-ohjelmassa, petrokemian teollisuudelle ja polymeeriteollisuudelle tarkoitettuja uusiutuvia ja kierrätettyjä Neste RE™ -polymeerejä ja -kemikaaleja sekä laivaliikenteen vähärikkisiä Neste Marine -polttoaineita.

Jatkoimme Business Finlandin rahoittaman Veturi-ekosysteemin rakentamista vuonna 2021. Veturi tuo yhteen suomalaisia yrityksiä, start-up-yrityksiä, yliopistoja ja tutkimuslaitoksia rakentamaan tulevaisuuden osaamista, jota tarvitaan uusien teknologioiden ja arvoketjujen kehittämiseen uusiutuville ja kiertotalous-ratkaisuille. Nesteen Veturi-hankkeen tavoitteena on kehittää kestäviä, globaalisti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteeseen sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon. Strateginen yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa jatkui vuonna 2021, kuten myös yhteistyö nykyisten ja uusien kansainvälisten kumppanien kanssa pääasiassa Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Vuoden 2021 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 29.1.2021, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli esittänyt 30.3.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle Matti Kähkösen uudelleenalintaa hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäkseen hallitukseen esitettiin valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Nimitystoimikunta esitti, että Marco Wirén valittaisiin uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Jos varsinainen yhtiökokous hyväksyy yhtiöjärjestyksen muutosehdotuksen, jolla jäsenten enimmäismäärä nostetaan kahdeksasta kymmeneen, nimitystoimikunta esitti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin John Abbott.

Neste ilmoitti 2.3.2021, että se oli saanut päätökseen yritysoston Rotterdamissa sijaitsevasta Bunge Loders Croklaan

-jalostamosta. Jalostamo sijaitsee Nesteen olemassa olevan biojalostamon vieressä, ja se koostuu esikäsittelylaitoksesta, säiliöalueesta ja laitureista. Sillä on myös putkilinjayhteys Nesteen jalostamon alueelle. Toimintojen ja henkilöstön osalta siirtyä toteutetaan vaiheittain, ja jalostamon täysi ja mukautettu raaka-aineen esikäsittelykapasiteetti tulee olemaan Nesteen käytössä vuoden 2024 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 15.3.2021 valinneensa Rotterdamin mahdollisen seuraavan maailmanlaajuisen uusiutuvien tuotteiden jalostamonsa sijaintipaikaksi. Neste ilmoitti maaliskuussa 2020 aikomuksestaan lisätä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan Euroopassa yhtiön strategian mukaisesti. Yhtiö oli saanut päätökseen perusteellisen selvitysvaiheen kahdesta mahdollisesta sijainnista: Porvoosta Suomessa ja Rotterdamista Alankomaissa. Nesteellä on jalostamot molemmissa paikoissa. Vaikka molemmilla kohteilla on paljon positiivisia tekijöitä, kustannusten välinen ero on merkittävä Rotterdamin hyväksi.

Neste ilmoitti 16.3.2021 perustaneensa vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) integroidakseen vastuullisuustavoitteensa entistä vahvemmin rahoitukseensa. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehyksen mukaisten kestäväen kehityksen hankkeiden tai projektien rahoittamista tai jälleenrahoittamista eli investointeja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme kehittämiseen, käyttöön, ylläpitoon ja laajentamiseen ilmastonmuutoksen torjumiseksi maailmanlaajuisesti kasvihuonekaasupäästöjä vähentämällä. Ympäristötavoitteet, joihin viitekehyksen mukaisten lainojen varat kohdennetaan, liittyvät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen laajentamalla ja kehittämällä Nesteen tuotantokapasiteettia uusiutuviissa tuotteissa. Ne tarjoavat vastuullisen ja suoran drop-in-ratkaisun fossiilille polttoaineille ja tuotteille.

Neste ilmoitti 18.3.2021, että ilmailualan asiantuntijat olivat käynnistäneet yhteistyössä maailman ensimmäisen päästöihin keskittyvän tutkimuksen, jossa lennon aikana käytetään sataprosenttista uusiutuvaa lentopolttoainetta (sustainable aviation fuel, SAF) laajarunkoisessa kaupallisessa matkustajalentokoneessa. Airbus, saksalainen DLR-tutkimuskeskus, Rolls Royce ja uusiutuvaa lentopolttoainetta valmistava Neste yhdistivät voimansa ECLIF3 (Emission and Climate Impact of Alternative Fuels) -edelläkävijähankkeessa, jossa tarkastellaan sataprosenttisen uusiutuvan polttoaineen vaikutuksia koneiden päästöihin ja suorituskykyyn.

Neste ilmoitti 18.3.2021 laskevansa liikkeeseen 500 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Seitsemän vuoden joukkovelkakirjalainan kiinteä korko on 0,75 prosenttia. Joukkovelkakirjalainaa merkitsi noin 120 sijoittajaa. Joukkovelkakirjalaina on ensimmäinen liikkeeseenlasku vastikään perustetun vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) puitteissa.

Neste ilmoitti 25.3.2021 jättäneensä hakemuksen 500 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan listaamiseksi NASDAQ Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen pörssilistalle. Kaupankäynti vihreällä joukkovelkakirjalainalla alkoi 29.3.2021 kaupankäyntitunnuksella NESJ075028.

Neste ilmoitti 31.3.2021, että sen Porvoon jalostamo valmistautui huhtikuussa alkavaan suurseisokkiin. Suurseisokki kestää noin 12 viikkoa. Prosessiyksiköiden pysäytykset alkoivat vaiheittain 5.4.2021. Huoltotöiden jälkeen jalostamon arvioitiin olevan käynnissä normaalisti kesäkuun loppuun mennessä. Suurseisokissa tehtiin lakisääteisiä, jalostamon toiminnalle välttämättömiä tarkastuksia, huoltotöitä ja laitteistojen perusparannuksia.

Neste ja Finnair ilmoittivat 13.4.2021 yhdistäneensä voimansa ja vähentävänsä Nesteen työntekijöiden liikematkoista syntyviä kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvalla lentopolttoaineella. Neste oli äskettäin toimittanut 300 tonnia Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta™ Helsinki-Vantaan lentoasemalle Finnairin käyttöön. Kun Finnair korvaa osan Helsinki-Vantaan lentoasemalta lähtevien koneiden fossiilisesta lentopolttoaineesta uusiutuvalla lentopolttoaineella, se vähentää kasvihuonekaasupäästöjään 900 CO₂e-tonnia. Nesteen ja Finnairin yhteistyö antaa muille yrityksille esimerkin siitä, miten liikematkustuksesta aiheutuvia päästöjä voidaan vähentää helposti. Nesteen tavoitteena on saattaa ratkaisu yritysten, julkisten laitosten ja muiden organisaatioiden käyttöön ja auttaa niitä täyttämään kunnianhimoisia ilmastositoumuksiaan.

Neste ilmoitti 29.4.2021 tekevänsä muutoksia nykyiseen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiinsa Alankomaiden Rotterdamissa uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantoa varten. Tällä hetkellä jalostamolla tuotetaan pääasiassa Neste MY

uusiutuvaa dieseliä™. Jalostamalla tehtävien muutosten myötä Neste pystyy tarvittaessa tuottamaan 500 000 tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta vuodessa nykyisellä jalostuskapasiteetillaan. Investoinnin arvo on noin 190 miljoonaa euroa. Neste odottaa hankkeen valmistuvan vuoden 2023 toisella puoliskolla.

Neste, Mitsui Chemicals, Inc. ja Toyota Tsusho Corp. ilmoittivat 20.5.2021 yhteistyöstä, joka mahdollistaa uusiutuvien muovien ja kemikaalien tuotannon sataprosenttisesti biopohjaisista hiilivedyistä. Tämä on ensimmäinen kerta, kun niitä valmistetaan teollisessa mittakaavassa Japanissa. Hankkeessa Mitsui Chemicals käyttää syöttöaineena Neste RE™ -tuotetta, Nesteen valmistamia sataprosenttisesti biopohjaisia hiilivetyjä. Ne korvaavat osan eri muovien ja kemikaalien valmistuksessa käytettävistä fossiilisista syöttöaineista Osaka Worksin krakkausyksiköissä vuonna 2021. Näin Mitsui Chemicalsista tulee Japanin ensimmäinen yhtiö, joka käyttää biopohjaisia raaka-aineita krakkausyksiköissään. Nesteen, Mitsui Chemicalsin ja Toyota Tsushon yhteistyön myötä eri brändit ja muut mahdolliset asiakkaat Aasian markkinoilla ja erityisesti Japanissa voivat alkaa käyttää uusiutuvia muoveja ja kemikaaleja tuotteissaan ja tarjonnassaan.

Neste on sitoutunut hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Neste ilmoitti 11.6.2021, että osana tätä ilmastositoumusta sen tavoitteena on siirtyä käyttämään 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä globaalisti vuoteen 2023 mennessä. Edistääkseen tavoitettaan Neste lisää uusiutuvan sähkön käyttöä Porvoon jalostamolla ja on solminut uuden tuulivoimasopimuksen tuulivoimayhtiö Ilmattaren kanssa. Tuulivoimalla tuotettu uusiutuva sähkö on yksi keskeisistä keinoista vähentää tuotantolaitosten sähkönhankinnasta aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä.

Neste ja LyondellBasell ilmoittivat 17.6.2021 sopineensa pitkäaikaisesta kaupallisesta yhteistyöstä. Sen nojalla LyondellBasell hankkii Neste RE™ -tuotetta, joka on valmistettu kokonaan uusiutuvista raaka-aineista, kuten jäte- ja tähdeöljyistä ja -rasvoista. LyondellBasell prosessoi Neste RE -syöttöaineen krakkausyksikössään Wesselingissä Saksassa polymeereiksi, jotka myydään CirculenRenew-tuotenimellä. Yhdessä Neste ja LyondellBasell edistävät entistä vastuullisempien polymeeri- ja kemikaaliratkaisujen markkinan kehittämistä Euroopassa. Yhtiöt toivovat, että vastuullisuuteen keskittyvät brändit voivat kehittää tuotteita ja tarjontaa, kun niillä on käytössään merkittäviä määriä teollisessa mittakaavassa tuotettuja ja uusiutuviin raaka-aineisiin pohjautuvan syöttöaineen avulla valmistettuja polymeerejä.

Neste ja Boston Consulting Group (BCG) allekirjoittivat 17.6.2021 hankintasopimuksen Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotteesta, jota toimitetaan SAS:lle ja Finnairille käytettäväksi saman verran kuin kaikilla BCG:n työntekijöiden lennoilla Pohjoismaissa on arvioitu kuluvan. BCG odottaa uuden kumppanuuden vähentävän kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi näiden yhtiöiden lennoilla.

Neste ilmoitti 24.6.2021, että Nesteen Porvoon jalostamon suurseisokki oli saatu onnistuneesti päätökseen ja jalostamon tuotanto oli käynnistetty. Suurseisokki on merkittävä investointi jalostamon turvallisuuteen, käytettävyyteen ja kilpailukykyyn. Porvoon jalostamon suurseisokin kokonaisinvestointi oli noin 630 miljoonaa euroa, josta vuonna 2021 toteutui noin 300 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 jalostamalla toteutettiin vain kriittisimmät huoltotyöt koronapandemian siirtäessä seisokkia vuodella.

Neste ilmoitti 25.6.2021 aloittaneensa Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen™ toimittamisen käytettäväksi Kölnin-Bonnin lentoasemalla Saksassa. Nesteen toimitukset auttavat vastaamaan lentorahdin toimittajien ja yritysasiakkaiden kasvavaan kysyntään Kölnin-Bonnin lentoasemalla. AFS, Saksan johtava lentopolttoaineiden toimittaja, tukee Nesteen polttoainetoimituksia Saksan markkinoilla. Vastuullisuuden edelläkävijänä Kölnin-Bonnin lentoasema on yksi Saksan ensimmäisistä Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta kaikille lentoyhtiöille tarjoavista lentokentistä.

Neste tiedotti 21.7.2021, että Sonat Burman-Olsson oli ilmoittanut eroavansa Neste Oyj:n hallituksesta. Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunta on arvioinut, että hallitus on Burman-Olssonin eron jälkeen edelleen toimintakykyinen ja sen kokoonpano täyttää yhtiöjärjestyksen vaatimukset.

Neste ilmoitti 27.7.2021, että diplomi-insinööri Markku Korvenranta oli nimitetty Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän siirtyy Nesteen palvelukseen viimeistään tammikuussa 2022 ja raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Korvenranta siirtyi Nesteelle Marquard & Bahlsista Saksasta, ja hän työskentelee Suomessa. Öljytuotteet-liiketoiminnan aiempi johtaja Marko Pekkola oli päättänyt jatkaa uraansa Nesteen ulkopuolella.

Neste ilmoitti 7.9.2021 sopineensa ostavansa kokonaan Agri Tradingin ja sen rinnakkaisyhtiöt. Agri Trading on yksi Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Yrityskauppa auttaa Nestettä rakentamaan vahvaa, kestäväää ja joustavaa globaalia jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa, jonka avulla pystymme vastaamaan asiakkaiden kasvavaan uusiutuvien tuotteiden kysyntään.

Neste ilmoitti 20.9.2021, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta ja jäseniksi sijoitustoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotuksen hallituksen jäsenistä.

Neste ilmoitti 23.9.2021 järjestävänsä vuoden 2021 pääomamarkkinapäivän verkkolähetyksenä, jonka teemana oli ”Strategia toteuttaminen ja uusiutuminen innovaatioiden avulla”. Nesteen strategia on ennallaan: tavoitteenamme on olla globaali johtaja uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin.

Uusiutuvien tuotteiden kysyntä kasvaa merkittävästi kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden ja niitä tukevan sääntelyn vauhdittamana. Tulemme kasvamaan Renewable Aviation-, Renewable Polymers and Chemicals- ja Renewable Road Transportation -toiminnoissa, jotta meillä on kolme merkittävää uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaa vuoteen 2030 mennessä. Turvallisuussuorituksemme on ollut erinomainen, ja strategian toteutus on edennyt hyvin maailmanlaajuisesta pandemiasta huolimatta. Innovaatiot säilyvät keskeisenä osana menestystämme. Pyrimme kaupallisen mittakaavan toimintaan vähintään yhdellä nykyisistä innovaatioalustoistamme vuoteen 2030 mennessä.

Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankintaa ja tuotantoa on vahvistettu merkittävästi orgaanisen kasvun ja viimeaikaisten yritysostojen myötä, ja jatkamme niiden kasvattamista maailmanlaajuisesti. Odotamme maailmanlaajuisen jätteiden ja tähteiden saatavuuden kasvavan 40 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. Keskitymme uusien raaka-aineiden kehittämiseen samalla, kun kasvatamme nykyisten raaka-aineiden valikoimaamme. Raakapalmuöljyn ja palmuöljyjalosteiden osuuden osalta tavoitteemme on päästä nolatasoon vuoden 2023 loppuun mennessä. Uusien kasviöljyjen ja muiden uusien raaka-aineiden osuuden odotetaan kasvavan vuodesta 2023 eteenpäin. Niiden osalta epäsuoran maankäytön muutosten riski on minimoitu.

Neste Excellence -ohjelmassa on edistytty erinomaisesti. Vuoden 2020 loppuun mennessä vertailukelpoinen liikevoitto oli parantunut ohjelman avulla yhteensä 237 miljoonaa eurolla. Neste Excellence -ohjelmalle asetettuja parannustavoitteita on nostettu 225 miljoonasta eurosta 350 miljoonaan euroon vuoden 2022 loppuun mennessä ja 300 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä. Näitä parannusten vertailukohta on vuosi 2018.

Arviomme konsernin tilikauden 2021 rahavirtavaikutteisista investoinneista ilman yritysostoja päivitettiin noin 1,2 miljardista eurosta noin 1,1 miljardiin euroon.

Neste ilmoitti 4.10.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen perusöljyliiketoimintansa myynnistä Chevron Corporationille. Sopimus koskee osakkeita ja omaisuseriä, jotka muodostavat Nesteen koko maailmanlaajuisen perusöljyliiketoiminnan. Osana luopumista osapuolet olivat tehneet myös pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoosta. Samanaikaisesti Neste allekirjoitti sopimuksen, jolla se poistuu perusöljyihin keskittyvästä yhteisyrityksestä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja muiden kaupan ehtojen täyttymistä, ja kaupan arvioitiin toteutuvan vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 20.10.2021, että Neste ja Ravago aikoivat perustaa yhteisyrityksen, joka rakentaa muovijätteen kemialliseen kierrätykseen tarkoitettua teollisuuslaitoksen North Sea Portiin Alankomaiden Vlissingeniin. Suunniteltu laitos olisi ensimmäinen vaihe yhteiselle kemiallisen kierrätyksen toiminnalle maailmanlaajuisesti. Toiminnassa aiotaan hyödyntää termokemiallista

nesteytysteknologiaa, jonka kehittäjä on yhdysvaltalainen Alterra Energy. Tällä projektilla Neste ja Ravago aikovat esitellä ja edistää kemiallisen kierrätyksen kaupallistamista. Järjestelyn toteutuminen edellyttää vielä viranomaisten hyväksyntää.

Neste ilmoitti 27.10.2021 laajentaneensa ilmastositoumuksiaan. Nesteellä on kaksi kunnianhimoista ilmastositoumusta: hiilineutraalin tuotannon (scope 1 & 2) saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä ja asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä. Tämä työ etenee suunnitelmien mukaisesti. Neste päätti asettaa konkreettisen tavoitteen myös scope 3 -päästöille vähentääkseen myytyjen tuotteiden päästöintensiteettiä 50 prosentilla vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Tämä tavoite saavutetaan Nesteen muutoksella kohti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen osuuden lisäämistä sekä työskentelemällä toimittajien ja kumppaneiden kanssa päästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Nesteen ilmastositoumukset osoittavat johtajuutta ja päättäväisyyttä Pariisin sopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi, ja Neste allekirjoitti myöhemmin Business Ambition for 1.5°C -aloitteen. Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästöskenaarioiden mukaisia sekä Science Based Targets -aloitteen (SBTi) kriteerien ja suositusten mukaisia. SBTi:n hyväksymisprosessi alkaa heti, kun öljy- ja kaasuteollisuutta koskevat ohjeet on julkaistu.

Neste ilmoitti 2.11.2021, että kilpailuviranomaiset olivat hyväksyneet Agri Tradingin yritysoston, ja syyskuussa 2021 ilmoitettu kauppa on saatettu päätökseen.

Neste ilmoitti 9.11.2021, että Martti Ala-Härkönen (KTT, TkL) oli nimitetty talous- ja rahoitusjohtajaksi (strategia ja IT) sekä Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille ja aloittaa tehtävässään viimeistään 8.5.2022. Nesteen nykyinen talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kala jää eläkkeelle keväällä 2022 oltuaan yhtiön palveluksessa yhdeksän vuotta.

Neste ilmoitti 15.11.2021 käyttävänsä oikeuttaan lunastaa kokonaisuudessaan jäljellä oleva liikkeeseen laskemansa 2,125 prosentin joukkovelkakirjalaina, joka erääntyy vuonna 2022. Lunastus tapahtui 17.12.2021 joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Joukkovelkakirjalainan nykyinen yhteenlaskettu nimellismäärä oli 321 miljoonaa euroa. Lunastuspäivänä Neste maksoi lainan haltijoille lunastushinnan, joka on jokaiselle lainan velkakirjalle 100 prosenttia sen nimellismäärästä, sekä lunastettavalle nimellismäärälle kertyneen ja maksamattoman koron joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Joukkovelkakirjalaina oli listattu Helsingin pörssin viralliselle listalle. Neste haki joukkovelkakirjan listalta poistamista lunastuksen yhteydessä.

Neste ilmoitti 23.11.2021, että se etenee kumppaniensa kanssa toteutusvaiheeseen MultiPLHY-hankkeessa. MultiPLHY-hankkeen tavoitteena on asentaa, integroida ja ottaa käyttöön maailman ensimmäinen usean megawatin kokoluokan korkean lämpötilan elektrolysaattorijärjestelmä Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamolla Rotterdamissa ja demonstroida vihreän vedyn tuotantoa. Korkean lämpötilan elektrolysaattorin teknologian toimittaa Sunfire.

Neste ilmoitti 9.12.2021, että yhtiön toimitusjohtaja Peter Vanacker oli ilmoittanut eroavansa yhtiöstä. Hän jättää toimitusjohtajan tehtävänsä Nesteellä viimeistään kesäkuussa 2022. Vanackerin seuraajan etsintä alkoi välittömästi.

Neste ilmoitti 22.12.2021, että sen tavoite sataprosenttisesti uusiutuvan sähkön käytöstä toteutuu etuajassa Suomessa. Neste oli solminut ensimmäisen sopimuksensa uusiutuvan vesivoiman käytöstä Vattenfallin kanssa, joka on yksi Euroopan suurimmista sähkön ja lämmön tuottajista ja vähittäismyyjistä. Vesivoima toimitetaan Vattenfallin pohjoismaisista vesivoimaloista, ja toimitukset alkoivat tammikuun 2022 alussa.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 28.1.2022, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen nykyiset jäsenet John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Wirén esitettiin valittavaksi uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Just Jansz ja Eeva Sipilä.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että se pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia.

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty Nesteen hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Poliitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Maailmanlaajuinen COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen riskejä ja epävarmuustekijöitä Nesteen liiketoiminnalle. Pandemia voi vaikuttaa Nesteen toimintaan, raaka-aineen hankintaan ja tuotteiden kysyntään tai projektien toimittamiseen. Muita Nesteen seuraavan 12 kuukauden taloudelliseen tulokseen vaikuttavia riskejä ovat makrotaloudelliset, sääntelyyn liittyvät ja geopolittiset riskit, markkinahintojen ja kilpailutilanteen muutokset, Nesteen jalostamoiden ajoitetut tai odottamattomat seisokit, mahdolliset lakot, energiakustannusten nousu ja oikeudenkäyntien lopputulos. Riskit voivat toteutua mm. odottamattomina muutoksina biopolttoainesääntelyssä, pitkittyneenä talouden taantumana tai kiristyneenä kauppajännitteenä.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa ”Riskienhallinta” ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisätietoja Nesteen vastuullisuusriskeistä on jäljempänä kohdassa ”Vastuullisuusriskit” muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa.

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportti

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. EU:n taksonomia-asetuksen tämänhetkisten vaatimusten mukaiset tiedot on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi Neste raportoi GRI:n (Global Reporting Initiative) standardien perustason mukaisesti. Yhtiö raportoi myös SASB:n öljyn ja kaasun jalostuksen ja markkinoinnin indikaattoreita soveltuvin osin. Neste on sitoutunut raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointiperiaatteiden mukaisesti. Osa TCFD-raportoinnistamme on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi TCFD-raportointia on julkistettu vastuullisuusraportissamme, jossa on myös TCFD-tietojen hakemisto molempia julkaisuja varten. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta on Nesteen [vastuullisuusraportissa](#) ja [verkkosivustolla](#).

Liiketoimintamalli

Neste työllisti vuonna 2021 keskimäärin 4 872 henkilöä (4 833), joista 1 309 (1 035) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 845 (4 825) työntekijää, joista 1 461 (1 228) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Olemme maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja ja tuomme uusiutuvia ratkaisuja myös polymeeri- ja kemianteollisuuteen. Olemme myös teknologisesti edistysellinen korkealaatuisten öljytuotteiden jalostaja. Tutkimme keinoja valmistaa jätemuovista uusien muovituotteiden raaka-aineita, ja kehitämme kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintomme ovat Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals ja

Renewable Road Transportation. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä. Neste haluaa luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme, ja visiomme on olla suunnannäyttävä yhteisellä matkalla kestävään tulevaisuuteen. Neste asettaa vastuullisuudelle tiukat vaatimukset. Laajennettu vastuullisuusvisiomme on olennainen osa Nesteen muutoksen uutta aaltoa: johdamme muutosta kohti hiilineutraalia ja ympäristömyönteistä arvoketjua ja asetamme itsellemme luonnon monimuotoisuutta ja ihmisoikeuksia sekä toimitusketjuamme ja raaka-aineitamme koskevia kunnianhimoisia tavoitteita. Vastuullisesti tuotetut ratkaisumme ovat merkittävien panoksemme Pariisin ilmastopöytäkirjan täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen.

Neste luo arvoa yhteiskunnalle auttamalla asiakkaitaan vähentämään ilmastopäästöjä kehittämällä vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muovi-teollisuudelle. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- ja tähdeöljyjä ja -rasvoja. Keskitymme vahvasti kiertotalouteen. Uusiutuvat jäte- ja tähderasvat ja -öljyt ovat välttämättömiä päästöjen vähentämisessä lähitulevaisuudessa ja pidemmällä aikavälillä. Uudenlaiset kasviöljyt (kuten nykyisillä maatalousmailla viljelykauden ulkopuolella kasvatetut peittokasvit) ovat yhä tärkeämpi raaka-ainelähde laajennettaessa uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuotannon kaltaisia ratkaisuja. Lisäksi uudet muuntoteknologiat varmistavat sen, että voidaan käyttää toistaiseksi hyödyntämättömiä raaka-ainepooleja, kuten kiinteää yhdyskuntajätettä ja lignoselluloosan biomassaa. Pitkällä aikavälillä myös sähköstä ja jätehiilidioksidista tuotetuilla synteettisillä polttoaineilla on yhä suurempi merkitys. Näiden teknologioiden potentiaali voi olla merkittävä, jos niiden kypsyttä onnistutaan edistämään ja kustannuksia pienentämään innovoinnilla. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian onnistumiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonluonti perustuu myös yhtiön korkealaatuisiin tuotteisiin, globaaliin raaka-ainehankinnan liiketoimintamalliin ja tuotemyyntiin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja maailmanlaajuisen asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Vuonna 2021 meillä oli jalostamot Porvoossa, Naantalissa (maaliskuuhun saakka), Rotterdamissa ja Singaporessa. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotannon, myynnin ja hankinnan asiantuntemus – ovat olennainen osa Nesteen arvonluontia. Yhtiön sisäisen osaamis pohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi panostamme yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnan tehokkuus juurtuvat syvälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonluonnista on lisätietoja [vastuullisuusraportissamme](#).

Katso myös: [Näkymät](#).

Taksonomiakelpoisen taloudellisen toiminnan osuus

EU:n taksonomia on luokittelujärjestelmä kestävä kehityksen mukaisille taloudellisille toimille. Se on työkalu, jonka avulla investointeja ohjataan ilmastosiirtymään määrittämällä mikä on ympäristön kannalta kestävä taloudellista toimintaa muun muassa yksityiskohtaisilla teknisillä arviointikriteereillä, kelpoisuus- ja mukaisuusmäärittelyillä, DNSH (“do no significant harm”) -vaatimuksilla sekä eettisten työ- ja ihmisoikeusperiaatteiden (“minimum social safeguards”) mukaisilla mittareilla. Sen tarkoituksena on luoda yhteinen luokitus vastuulliselle taloudelliselle toiminnalle ja osallistaa rahoitusmarkkinat ympäristötavoitteiden saavuttamiseen ja ilmastomuutoksen torjuntaan. Tammikuusta 2022 alkaen Nesteen kaltaisten suurten yritysten, joilla on velvollisuus julkistaa muita kuin taloudellisia tietoja asiaa koskevan direktiivin mukaisesti, on julkistettava tietoja siitä, miten ja missä määrin niiden toiminta liittyy taksonomian mukaisesti määritettyyn ympäristön kannalta kestävä taloudelliseen toimintaan. Niiden on ilmoitettava taksonomiakelpoisen toiminnan osuus liikevaihdostaan, pääomainvestoinneistaan ja toimintamenoistaan.

EU-taksonomian teknisissä arviointikriteereissä ensimmäisessä delegoidussa säädöksessä, joka sisältää ilmastomuutoksen hillitsemisen ja siihen sopeutumisen, määritellään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun

tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestävä toimintana, ja olemme arvioineet Nesteen uusiutuvien tuotteiden valmistuksen taksonomiakelpoiseksi asetuksen perusteella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alue sisältää kolme liiketoimintayksikköä: Renewable Aviation, Renewable Road Transportation ja Renewable Polymers and Chemicals. Renewables Platform mahdollistaa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden globaalin tuotannon, raaka-ainehankinnan ja jakelun asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Renewable Road Transportation ja Renewable Aviation -liiketoiminnot tarjoavat uusiutuvia polttoaineita tieliikenteelle ja lentoliikenteelle, kun taas Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminta tarjoaa uusiutuvia raaka-aineita erilaisiin muovi- ja kemianteollisuuden käyttötarkoituksiin.

Tunnistettu toiminta eli biopolttoaineiden tuotanto edistää merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Neste on sitoutunut muutokseen kohti hiilineutraalia arvoketjua, ja uusiutuvien tuotteiden valmistus edistää merkittävästi ilmaston kasvi-huonekaasupitoisuuksien vakauttamista tasolle, joka estää ihmisen toiminnan vaaralliset vaikutukset ilmastojärjestelmään Pariisin sopimuksen pitkän aikavälin lämpötilatavoitteen mukaisesti.

Taksonomiakelpoisen toiminnan ratkaisumme eli uusiutuvien tuotteiden valmistus on ilmastomuutoksen hillintätarve, joka on kunnianhimoisten ilmastositoumustemme mukainen. Taksonomiakelpoisuutta koskevat laskelmamme perustuvat taksonomia-asetuksen delegoituihin säädöksiin. Kun laskimme taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta, otimme huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys biopolttoaineisiin. Liikevaihto-osuutta koskevat kelpoisuuslaskelmat sisältävät Uusiutuvat tuotteet -segmenttimme liikevaihdon. Pääomainvestointien osuutta koskevat laskelmat koostuvat Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintaan liittyvistä investoinneista. Taksonomiakelpoiset toimintamenot liittyvät Uusiutuvat tuotteet -segmentin lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, korjauksiin ja kunnossapitoon sekä biopolttoaineiden tuotantoon liittyvään T&K-toimintaan. Olemme arvioineet, että taksonomian mukaisen liikevaihdon osuus on jonkin verran pienempi kuin taksonomiakelpoisen toiminnan osuus.

Taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus:

Taksonomia-kelpoisuuden mittari 2021	Yhteensä miljoonaa euroa	Taksonomiakelpoisen taloudelliseen toimintaan liittyvä osuus	Ei-taksonomiakelpoisen taloudelliseen toimintaan liittyvä osuus
Liikevaihto	15 148	39 %	61 %
Pääomainvestoinnit	1 535	67 %	33 %
Toimintamenot	211	43 %	57 %

Neste seuraa johdonmukaisesti EU:n taksonomian kehitystä ja valmistautuu aktiivisesti seuraavien vuosien raportointivaatimuksiin taksonomian mukaisisten toimintojen osalta.

Olennaisuus

Tämä muita kuin taloudellisia tietoja käsittelevä raportti keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonluontiin ja riskienhallintaan liittyviin vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarviointin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin vuonna 2020. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Ne ovat: hiilikädenjälki; hiilijalanjälki ja ympäristövaikutukset; biodiversiteetin, veden ja maaperän suojelu; eettiikka, läpinäkyvyys ja avoin viestintä; innovointi ja kumppanuudet; turvallisuus, terveys ja hyvinvointi; pakko-työ ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät; monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja osallistaminen; ja muovijäteongelman ratkaisu. Useat olennaiset aiheet ovat merkityksellisiä paitsi omissa toiminnoissamme myös toimitusketjussamme. Siksi toimitusketjun vastuullisuutta ei enää nähdä yksittäisenä olennaisena aiheena vaan perusteemana, joka on otettava huomioon arvioitaessa kunkin yhdeksän aiheen vaikutuksia. Samanlaisia perusteemoja ovat taloudellinen vastuu ja yrityksen

hallinto. Nämä kolme teemaa ovat vastuullisuustyömme kulmakivet. Olennaisuusmatriisissamme kuvataan vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yhdeksän olennaisuusaihetta liittyvät kaikkiin neljään muita kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan, jotka ovat ympäristöasiat, sosiaaliset ja työsuhteasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption- ja lahjonnanvastaisuus.

Politiikat ja periaatteet

Ilmastoasiat

Nesteen ilmastositoumukset ovat keskeinen osa yhtiön strategiaa. Niistä keskustellaan vähintään kaksi kertaa vuodessa konsernin johtoryhmässä ja vähintään kerran vuodessa hallituksessa. Päätöksen hallinnon vahvistamisesta säännöllisillä tarkasteluilla teki konsernin johtoryhmä vuonna 2019. Keskeiset ilmastonmuutokseen liittyvät riskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Ilmastoasioita johtaa vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, joka vastaa ilmastotoasioihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta ja esittelee ne hallituksen kokouksissa yhdessä vastuullisuusorganisaation kanssa.

Neste on asettanut kunnianhimoiset ilmastotavoitteet osana yhtiön strategian kehittämistä. Olemme edistyneet hyvin nykyisten ilmastotavoitteidemme toteuttamisessa. Tavoitteenamme on päästä hiilineutraaliin tuotantoon (scope 1 & 2) vuoteen 2035 mennessä sekä auttaa asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2021 asetimme konkreettiset tavoitteet myös scope 3 -päästöillemme: tavoitteenamme on vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna. Lisäksi olemme sitoutuneet tekemään yhteistyötä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa, jotta voimme vähentää päästöjä koko arvoketjussa (scope 3). Olemme laatineet suunnitelman, jonka mukaan etenemme kohti hiilineutraalin tuotannon tavoitettamme. Olemme myös määrittäneet ensimmäiset keskeiset toimet, joilla edistämme koko arvoketjua koskevaa uutta sitoumustamme.

Ilmastoon liittyvistä päästömittareista (mukaan lukien scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt sekä myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti) raportoidaan vuoden 2021 vastuullisuusraportissa.

Ympäristöasiat

Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001-standardien vaatimusten mukaisesti. Vastuullisuuspolitiikkamme (Sustainability Policy) ja vastuullisuusperiaattemme (Sustainability Principle) ovat keskeisiä omien toimintojemme ympäristöasioita koskevia politiikkojamme ja periaatteitamme. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit ja RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) kestävyysvaatimusten mukaisesti.

Odotamme kaikkien liikekumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan Nesteen politiikkoja ja periaatteita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat yhtiön toimittajien hallintajärjestelmän keskeinen osa. Toimittajien eettiset säännöt päivitettiin vuoden 2019 lopussa, ja päivitetty säännöt otettiin käyttöön vuonna 2020. Toimittajien eettiset säännöt sisältyvät sopimusehtoihin kaikilla toimittajilla, urakoitsijoilla ja muilla liikekumppaneilla, jotka osallistuvat tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palvelujen toimittamiseen Nesteelle. Ne koskevat sekä suoraa että epäsuoraa hankintaa. Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on lisäksi täytettävä vastuullisen hankinnan periaattemme ja noudatettava ihmisoikeusperiaattemme sekä toimiala- ja markkinakohtaisia lakisääteisiä vaatimuksia.

Neste on toteuttanut useita hankkeita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen toimintojensa ja toimitusketjujensa mahdollisia riskejä. Varmistaakseen toimittajien eettisten sääntöjen noudattamisen Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä

vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoja. Kaikille potentiaalisille liikekumppaneille ja toimittajille tehdään automatisoitu ennakkotarkastus. Maakohtaisen riskin arviointi on keskeistä toimitusketjujemme vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Toimittajien vastuullisuusarviointien osalta yleinen toimintatapamme on edistää positiivisia käytäntöjä ja edesauttaa molemminpuolisesti vastuullisuutta jatkuvalla sitoutumisella, yhteistyöllä ja parantamisella.

Uusiutuvien tuotteidemme raaka-aineiden toimittajat käyvät läpi perusteellisen arvioinnin uusiutuvien tuotteiden toimittajien vastuullisuutta koskevan periaatteen (Principle on Renewable Products Supplier Sustainability Approval) mukaisesti. Periaate koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Se määrittää vähimmäisvaatimukset toimittajan vastuullisuudelle. Jatkamme kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimuksemme. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit jatkuvasti ja sitouduttava kehittämään toimintojaan tulevaisuudessa.

Potentiaalisille öljytuotteiden toimittajille tehdään kaksivaiheinen arviointi, joka sisältää taloudellisen arvioinnin ja vaatimustenmukaisuuden arvioinnin. Vuonna 2021 kehitimme ja otimme käyttöön olemassa olevaa prosessia täydentävän vastuullisuuden aineistopohjaisen arvioinnin, joka perustuu toimittajien julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Maa- ja vasta- puoliriskien arvioinnin lisäksi vastuullisuusarviointiprosessimme sisältää erilaisten ympäristöön, yhteiskuntavastuuseen ja hallintoon (ESG) liittyvien aiheiden arviointeja.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat Nesteen eettiset säännöt toimittajille, vastuullisuusperiaate ja vastuullisen hankinnan periaate. Kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat ovat sitoutuneet metsäkadon ehkäisemisestä koskeviin periaatteisiin. Vuodesta 2015 alkaen tämä sitoumus on koskenut myös Nesteen toimittajien omia toimittajia. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Nesteen tärkeimmät sosiaaliin ja työsuhteasioihin liittyvät periaatteet sisältyvät henkilöstöpolitiikkaamme. Kaikki henkilöstöön liittyvät periaatteet ja standardit täyttävät Nesteen johtamisjärjestelmän, muuttuvan liiketoimintaympäristön, kansainvälisen kasvun ja työ säännösten vaatimukset. Nesteen johtamisjärjestelmässä yhtenäiset politiikat, periaatteet, standardit ja menettelytavat yhdistyvät läpinäkyväksi rakenteeksi. Nesteellä on nyt käytössä maailmanlaajuisesti yksi henkilöstöpolitiikka, 11 henkilöstöperiaatetta ja 15 henkilöstöstandardia.

Tärkeimmät henkilöstöpolitiikkaan liittyvät periaatteet ovat: korostamme johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehityksen tärkeyttä; toimimme yhtiön arvojen mukaisesti ja painotamme jokaisen omaa vastuuta ammatillisesta kehityksestään päästäksemme erinomaisiin tuloksiin; takaamme yhtäläiset oikeudet ja mahdollisuudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin ja muihin ominaisuuksiin katsomatta; edistämme kaikkien työpäikällä toimivien ymmärrystä oman työnsä tärkeydestä yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa; ja palkitsemme työntekijät tasa-arvoisesti ja reilusti yksilöllisen ja tiimin suorituksen perusteella. Nesteen keskeisiin periaatteisiin kuuluu lakien, asetusten ja virallisten määräysten noudattaminen kaikkialla, missä yritys toimii, ja kaikilla toiminnan osa-alueilla. Neste myös noudattaa selvästi määriteltyjä eettisiä normeja ja hyviä käytäntöjä.

Vuonna 2021 Porvoon ja Naantalın jalostamotoiminnot järjesteltiin uudelleen Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyyn turvaamiseksi. Naantalın jalostustoiminta lopetettiin maaliskuussa 2021. Irtisanomisten lopullinen määrä pieneni 310:stä 217:ään onnistuneiden työpaikkavaihdosten seurauksena.

Toteutimme laajan muutostukiohjelman, jonka puitteissa työntekijöille tarjottiin uusia työpaikkoja Nesteen muissa toimipaikoissa ja toiminnoissa. Tuemme työntekijöiden uudelleensijoitusta ja heidän osaamisensa kehittämistä uusien roolien ja tehtävien mukaisesti. Irtisanottuja työntekijöitä tuetaan taloudellisesti, ja he saavat tukea myös työllistymiseen ja koulutukseen muun muassa henkilökohtaisten uravalmentajien avulla. Ohjelmaan osallistuvista työntekijöistä 70 % oli ottanut uuden askeleen urallaan lokakuuhun 2021 mennessä, kun he olivat löytäneet uusia urapolkuja ja kehittyneet ammatillisesti.

Turvallisuus on olennainen osa arvojamme. Turvallisuuden ja laajemmin toiminnan laadun (mukaan lukien työterveys ja -turvallisuus, prosessi- ja meriturvallisuus, ympäristöasioiden hallinta, kemikaalien vaatimustenmukaisuus, laatu, turvallisuus, tuottavuus, luotettavuus ja tehokkuus) parantaminen auttaa meitä saavuttamaan strategiset tavoitteemme. Turvallisuus tarkoittaa meille erinomaista riskienhallintaa. Turvallisuus edellyttää olemassa olevia ja tehokkaita turvaesiteitä, jotka auttavat hallitsemaan riskejä ja ehkäisemään tapaturmia sekä pienentämään haittavaikutuksia. Olemme sitoutuneet suojelemaan ihmisiä ja ympäristöä sekä toimintaamme, omaisuuttamme, tietojamme ja brändiämme vahingoilta. Uskomme, että tämä voidaan saavuttaa, kun kaikki todella sitoutuvat turvallisuuden hallintaan ja parantamiseen, ymmärtävät toimintaamme liittyvät vaarat ja pystyvät arvioimaan ja hallitsemaan riskejä erinomaisesti. Lisäksi pyrimme oppimaan kokemuksesta ja parantamaan jatkuvasti valmiuksiamme ymmärtää ja hallita vaaroja.

Turvallisuustyö jatkui vuonna 2021. Nesteen toiminnan laatu- ja turvallisuuspolitiikka, turvallisuuden pääsäännöt ja toiminnan laadun periaatteet sekä niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit asettavat vaatimuksia ja ohjeita turvallisuuden johtamiselle ja parantamiselle. Keskeisiä toimia vuonna 2021 olivat päivitettyjen turvallisuusjohtamisen periaatteiden sekä häiriötilanteista oppimisen periaatteiden käyttöönotto ja HSE-suunnitteluohjeiden järjestelmällinen käyttö investointihankkeissa.

Yksi vuoden 2021 painopistealueista oli varmistaa turvallisuus investointi-, seisokki- ja muutoshankkeissa. Naantalin jalostamon sulkeminen saatiin päätökseen ilman turvallisuuspoikkeamia. Porvoon jalostamon suurseisokissa ei saavutettu turvallisuustavoitteita, mutta turvallisuustaso oli merkittävästi parempi kuin edellisessä suurseisokissa vuonna 2015. Käynnissä on perinpohjainen tapahtumista oppimisen prosessi, jonka avulla varmistetaan tavoitteiden saavuttaminen tulevaisuudessa. Turvallisuus Singaporen laajennushankkeessa pysyi hyvällä tasolla. Mahoney Environmentalin ja Nesteen Rotterdamin terminaalin integrointi jatkui. Integraatio Nesteen käytäntöihin jatkuu vuonna 2022.

Tulevaisuuden öljytuotteet -muutosohjelma jatkui Suomessa vuonna 2021 ja painottui vahvasti riskien ja muutosten hallintakäytäntöihin. Vuonna 2021 ei tapahtunut merkittäviä turvallisuuspoikkeamia.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja poistamaan haitalliset ihmisoikeusvaikutukset liiketoiminnastaan ja arvoketjuistaan. Ihmisoikeusperiaatteemme perustuvat kansainväliseen ihmisoikeusasiakirjaan, Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista, lasten oikeuksia ja liike-elämää koskeviin periaatteisiin sekä YK:n julistukseen alkuperäiskansojen oikeuksista. Lisäksi ne perustuvat YK:n Global Compact -aloitteeseen ja YK:n naisten voimaannuttamisen periaatteisiin, jotka olemme allekirjoittaneet.

Ihmisoikeusperiaatteemme määrittävät Nesteen oikeuksiin perustuvan toimintamallin perustan ja standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Ne myös määrittävät seitsemän keskeistä ihmisoikeusaihetta, jotka ovat 1) reilu työllistäminen, 2) terveys ja turvallisuus, 3) tasa-arvo, monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus, 4) lasten ja nuorten oikeudet, 5) pakkotyö, 6) oikeudenmukainen kohtelu ja oikeussuojakeinojen saatavuus ja 7) sosiaaliset, taloudelliset ja sivistykselliset oikeudet, myös vähemmistöjen ja alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittaminen.

Lisäksi edellytämme, että kaikki liikekumppanimme ja toimittajamme noudattavat toimittajien eettisissä säännöissämme määritettyjä ihmisoikeuksia koskevia vähimmäisvaatimuksia. Odotamme heidän myös sitoutuvan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja epäkohtien poistamiseen sekä myönteisiin ihmisoikeusvaikutuksiin.

Neste tukee kaikenlaisen modernin orjuuden poistamista. Tunnustamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisesti toimiin haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskien pienentämiseksi omissa toiminnossamme ja toimitusketjuissamme. Nesteen vuosittain päivitettyssä modernia orjuutta koskevassa lausunnossa kerrotaan toimenpiteistä, joilla ehkäisemme modernia orjuutta ja ihmiskauppaa liiketoiminnassamme.

Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ja tukemaan lasten oikeuksia sekä toteuttamaan lasten oikeuksia ja liike-elämää koskevia periaatteita koko liiketoiminta- ja arvoketjuissamme, myös työpaikoilla, markkinoilla ja yhteisöissä. Lisätietoja

erityistoimistamme ja hankkeistamme on verkkosivustollamme.

Eettiset sääntömme koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Kaikkien työntekijöiden odotetaan esimerkiksi olevan tietoisia siitä, miten heidän työnsä vaikuttaa ihmisoikeuksiin Nesteen toiminnoissa, arvoketjussa ja yhteisöissä, ja osaavan tunnistaa mahdolliset ihmisoikeusriskit päivittäisessä työssään ja päätöksenteossaan. Heidän odotetaan myös tietävän, miten tunnistaa modernin orjuuden merkit ja raportoida niistä.

Nollatoleranssi korruptioon

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeisiä korruption- ja lahjonnanvastaisia politiikkoja ja periaatteita ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille. Neste uudisti eettiset sääntönsä vuonna 2021. Uudistuksesta on lisätietoja vastuullisuusraportissa.

Vastuullisuusriskit

Hallituksen hyväksymässä Neste-konsernin riskienhallintapolitiikassa määritellään riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet. Poliittikkaa täydennetään riskienhallintaperiaatteilla, ohjeistuksilla ja määräyksillä erityisiä riskilajeja varten. Määriteltyjä periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin, joita hallitaan yhtenä riskilajina neljännesvuosittaisissa riskikatsauksissa. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmatoriskit. Vastuullisuusriskit, mukaan lukien ilmastomuutokseen liittyvät riskit, tunnistetaan ja arvioidaan kaksi kertaa vuodessa, jotta voidaan määrittää, millä riskeillä ja mahdollisuuksilla voi olla merkittävä taloudellinen, strateginen tai maineeseen liittyvä vaikutus.

Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle. Nesteen vastuullisuusriskit voidaan luokitella seuraavalla tavalla:

Ilmaston liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Yksi osa Nesteen ilmastotyötä on ymmärtää ja arvioida ilmastomuutoksen mahdolliset vaikutukset liiketoiminta- ja toimintaympäristöihimme. Siksi Neste on sitoutunut soveltamaan Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointikehystä. Neste käyttää skenaarioanalyysia yhtenä osatekijänä liiketoiminnan tavoitteiden ja pitkän aikavälin strategisen suunnan ohjaamisessa ja niihin vaikuttamisessa. Skenaarioanalyysimme perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin ilmastoskenaarioihin, jotka ovat energiateollisuuden objektiivisia ja vakiintuneita vertailuarvoja (esim. Kansainvälisen energiateollisuuden IEA:n skenaariot). Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästöskenaarioiden mukaisia, mutta soveltaa ”todennäköisintä” skenaariota, joka kuvastaa nykyisiä politiikkoja ja perustuu näkemykseen, että ilmasto lämpenee 3,5 astetta vuosisadan loppuun mennessä. Lisäksi Nesteen strategian kestävyys on arvioitu 1,5 asteen skenaariossa, joka vastaa Net Zero -tavoitteen saavuttamista vuoteen 2050 mennessä.

Tämä skenaario on otettu huomioon myös äärimmäisten sääilmiöiden kaltaisten fyysisten riskien tunnistamisessa. Ilmastoskenaariotyötä kehitetään tulevina vuosina. Tarkastelu on järjestelmällisempää vuoden 2021 liiketoimintaympäristön näkymäraportissa, joka laaditaan kevään strategiapäivityksen yhteydessä. Vähähiilisempään talouteen siirtymiseen liittyviä riskejä voivat aiheuttaa Nestettä koskevat muutokset, kuten kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun kehittämiseen liittyvä epävarmuus tai odottamattomat vaatimukset vähentää tuotannon päästöjä, jotka voivat aiheuttaa poliittikka- ja oikeudellisia riskejä. Olennaisina riskeinä pidetään myös markkinariskejä, kuten epäedullisia muutoksia sidosryhmien

ja asiakkaiden asenteissa, muutoksia tuotteidemme tarjonnassa ja kysynnässä sekä palveluissa ja raaka-aineissa, raaka-aine- tai peruspalvelukustannusten nousua ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuutta. Fyysiset riskit, kuten yhä vakavammiksi käyvät äärimmäiset sääilmiöt, muutokset sademäärissä ja säätilojen äärimmäiset vaihtelut, voivat vaikuttaa Nesteen kykyyn käyttää eri raaka-ainelähteitä.

Nesteen strategian ilmastonmuutokseen liittyvä mukautumis- ja kestävyys luo myös mahdollisuuksia edistämällä siirtymistä vähähiilisempään talouteen. Strategiaamme ovat vaikuttaneet uusiutuviin tuotteisiin liittyvät mahdollisuudet, ja näkemyksemme mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaa edelleen myös uusiutuvien tuotteidemme kysyntää.

Riski ilmaan ja veteen joutuvien päästöjen aiheuttamista ympäristöhaitoista

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristöjalanjälki. Vähähiilisempään talouteen siirtymiseen liittyy myös lisävaatimuksia, jotka vaikuttavat Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO-standardien vaatimuksia. Vuonna 2021 kaikissa liiketoimintayksiköissä oli käytössä useita johtavia ympäristötehokkuusindikaattoreita ympäristölupien rikkomisen, päästöjen ja poikkeamien riskin pienentämiseksi.

Vuotojen, räjähdysten ja muiden kemikaalivaarojen riski

Nesteen toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi riski tulipaloista, räjähdyksistä, vuodoista ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden tai meriveden saastumiseen.

Merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut järjestelmällisiä riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, järjestelmälliset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä Nesteen omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Prosessiturvallisuudessa Neste on ottanut käyttöön ja kehittää jatkuvasti kokonaisvaltaisia turvallisuussääntöjä, -menettelyjä ja -käytäntöjä, jotka koskevat johtamista, osaamisen kehittämistä, työn tulosten johtamista ja kokemuksista oppimista. Nesteen omaisuuden prosessiturvallisuuden parantamiseen tehdään vuosittain merkittäviä investointeja. Vuonna 2021 painopiste oli prosessivaarojen analyysin toteutuksen tehokkuudessa ja investointien HSE-suunnitteluohjeiden hyödyntämisessä.

Riski jalostukseen hankittavien raaka-aineiden haitallisesta ympäristövaikutuksesta

Nesteen jalostamoilla käytetään raaka-aineina pääasiassa eläinrasvoja, käytettyä paistorasvaa ja -jätettä ja kasviöljyjä -lostuksen tähteitä sekä joitakin kasviöljyjä ja raakaöljyjä. Viime vuosina palmuöljyn käyttö on aiheuttanut maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan vastuullisuus on herättänyt julkista keskustelua ja huolta esimerkiksi kansalaisjärjestöissä ja asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä. Näitä on kuvattu edellä ilmasto- ja ympäristöasioiden yhteydessä. Raakapalmuöljyn ja palmuöljyalosteiden osuuden osalta tavoitteemme on päästä nollassa vuoden 2023 loppuun mennessä. Uusien kasviöljyjen ja muiden uusien raaka-aineiden osuuden odotetaan kasvavan vuodesta 2023 eteenpäin. Niiden osalta epäsuoran maankäytön muutosten riski on minimoitu.

Haitallisten ihmisoikeusvaikutusten riski

Neste on toteuttanut useita hankkeita varmistaa ihmisoikeusriskien asianmukaisen hallinnan omassa liiketoiminnassaan.

Sisällyttääksemme ihmisoikeuksien kunnioittamisen kaikkiin liiketoimintoihimme ja arvoketjuihimme arvioimme jatkuvasti ihmisoikeuksien toteutumista, jotta voimme tunnistaa ja arvioida ihmisoikeusriskejä, ryhtyä toimiin niiden ehkäisemiseksi ja pienentämiseksi, seurata toimiemme tehokkuutta ja järjestää tarvittaessa oikeussuojakeinoja. Ihmisoikeuksien arvioinnissa toimimme yhteistyössä asianosaisten sidosryhmien kanssa ja kiinnitämme erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Vuonna 2021 otimme käyttöön uuden menettelyn Nesteen keskeisten kysymysten arvioinnissa ja hillintätoimiemme puutteiden ymmärtämisessä. Tämä menettely otetaan jatkuvaksi vuotuiseksi käytännöksi Nesteellä. Sen avulla voimme hallita paremmin ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä kaikissa liiketoiminoissamme.

Vuonna 2021 vahvistimme ihmisoikeuksia koskevia kriteerejä ja arviointeja, joita tarvitaan tehtäessä päätöksiä liiketoiminnan strategisesta kehittämisestä, investoinneista ja innovaatiohankkeista. Tavoitteena on varmistaa, että ihmisoi-keusvaikutukset arvioidaan alkuvaiheista alkaen kattavasti Nesteen kaikissa merkittävässä hankkeissa ennen lopullista investointipäätöstä.

Seuraamme ja arvioimme edelleen riskejä, jotka koskevat jalostamoillamme työskenteleviä ihmisiä, myös seisokkien ja laajennushankkeiden aikana. Kiinnitämme erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien oikeuksiin ja tarpeisiin. Näin toimimme esimerkiksi siirtotyöläisten osalta Singaporen jalostamomme laajennuksessa.

Arvioimme ja seuraamme ihmisoikeusvaikutuksiamme sekä omissa toiminnoissamme että toimitusketjuissamme. Jotta voimme priorisoida toimintamme tehokkaasti, riskinarviointimme sisältää toimitusketjujen ja toimintojen kartoituksen, maariskien arvioinnit, aineistopohjaista tutkimusta, toimittajakyselyjä, toimittajien sitouttamista ja keskusteluja asiantuntijasisidosryhmien kanssa. Vastuullisuusauditointimme keskittyvät vahvasti ihmisoikeuksiin, ja ihmisiin kohdistuvat vaikutukset ovat niissä etusijalla.

Olemme sitoutuneet järjestämään työntekijöillemme koulutusta politiikoistamme. Vuonna 2021 otimme käyttöön ihmisoi-keuksia koskevat verkkokurssit kaikille työntekijöillemme. Ne sisältävät myös erikoiskoulutusta työntekijöille, jotka työskentelevät uusiin raaka-aineisiin liittyvien innovaatiohankkeiden parissa. Lisäksi osallistumme korkean riskin toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimivien toimittajiemme valmiuksien kehittämiseen, jotta voimme edistää positiivisia ihmisoikeusvaikutuksia koko toimitusketjussa. Vuonna 2021 järjestimme valitusmekanismeja koskevia työpajoja palmuöljyn toimit-tajiemme kanssa Malesiassa ja Indonesiassa.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Neste ei hyväksy korruptiota eikä lahjontaa missään muodossa. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta koskevat prosessit liikekumppaneilleen. Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Nesteen vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2021 Neste oli mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä (DJSI) 15. peräkkäisen kerran. Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Neste sai vastuullisuudestaan toimialan parhaat pisteet olennaisuuden arvioinnista sekä ympäristö- ja

sosiaalisesta raportoinnista, mikä mahdollisti yhtiön valinnan parhaiden joukkoon. Neste sai AAA-luokituksen vuoden 2021 MSCI ESG -luokitusindeksissä, joka mittaa yritysten kestävyttä pitkän aikavälin ESG-riskien osalta. ESG-riskit ovat ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyviä riskejä. Neste pääsi CDP:n Climate Change 2021 -arvioinnissa Leadership-tasolle ja sijoittui luokkaan A-.

Ilmasto- ja ympäristöasiat

Olemme edistyneet hyvin tavoitteemme toteuttamisessa. Tavoitteenamme on auttaa asiakkaitamme vähentämään kasvi-huonekaasupäästöjään vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Nesteen suoriutumisen tämän tavoitteen osalta on esitetty alla olevassa taulukossa.

Lisäksi Neste on sitoutunut hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä (scope 1 & 2). Nesteen tavoitteena on uusiutuvan sähkön osuuden kasvattaminen 100 %:iin globaalisti vuoteen 2023 mennessä. Edistääkseen tavoitettaan Neste on lisännyt uusiutuvan sähkön käyttöä Porvoon jalostamollaan tuulivoiman avulla ja sopinut tuulivoimatoimituksista kumppaniensa (Statkraft, Ilmatar ja Fortum) kanssa. Joulukuussa 2021 Neste myös allekirjoitti ensimmäisen vesivoimasopimuksensa Vattenfallin kanssa. Tämän sopimuksen ansiosta Neste saavuttaa uusiutuvaa sähköä koskevan tavoitteensa Suomessa jo vuonna 2022.

Siirtyminen uusiutuvaan sähköön on edistynyt suunnitelmien mukaisesti myös Nesteen muissa tuotantolaitoksissa. Esimerkiksi noin 75 % Rotterdamin jalostamon vuonna 2021 käyttämästä sähköstä oli Guarantee of Origin -alkuperäsertifioitua uusiutuvaa sähköä. Lisäksi päivitimme vuonna 2021 kasvihuonekaasupäästöjen sisäisen hinnan, jota käytetään investointien arvioinnissa. Nämä ilmastoon liittyvät keskeiset suorituskyvyn mittarit, asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen sekä oman tuotantomme kasvihuonekaasupäästöt (scope 1 & 2) sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin.

Vuonna 2021 Neste asetti myös konkreettisen tavoitteen scope 3 -päästöille: tavoitteena on vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna. Lisäksi Neste tekee yhteistyötä toimittajien ja kumppanien kanssa päästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa (scope 3).

Neste keskittyy jatkossakin jäte- ja tähderaaka-aineisiin lyhyellä aikavälillä. Nesteen tavoitteena on esimerkiksi pienentää perinteisen palmuöljyn (sataprosenttisesti ISCC-sertifioitu raakapalmuöljy ja jalostettu palmuöljy) osuus 0 %:iin yhtiön uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä vuoden 2023 loppuun mennessä. Lisäksi odotamme käyttävämme myös muunlaisia raaka-aineita jätteiden ja tähteiden lisäksi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Muista ilmastoon liittyvistä päästömittareista (scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt sekä myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti) raportoidaan vuoden 2021 vastuullisuusraportissa. Niihin liittyviä riskejä käsitellään edellä ilmatoriskien yhteydessä.

Vuonna 2021 päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme viimeisimmillä palmuöljyn ja palmuöljyn rasvahapotisleen (PFAD) toimitusketjujamme koskevilla tiedoilla. Kartoitimme vuoden 2021 loppuun mennessä sata prosenttia PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2021 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Jatkoimme PFAD-tislettä tähteenä tuottaville jalostamoille raaka-ainetta toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä CORE:n kanssa ja vahvistimme näin toimittajiemme NDPE (No-Deforestation, Peat and Exploitation) -sitoumusten mukaista toimintaa. Jatkoimme myös toimittajien vastuullisuusportaalimme kehittämistä. Portaalin tarkoituksena on digitalisoida raaka-ainetoimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen.

Nesteen jalostamojen toiminnan päästöt olivat vuonna 2021 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kaksi pientä ympäristölupapoiikkeamaa. Niillä oli erittäin rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia.

Nesteen Rotterdamin jäteveden käsittelyjärjestelmän toimintavaikeuksien osalta vesiviranomainen on vahvistanut määräyksen toiminnan parantamiseksi ja vakauttamiseksi uhkasakon uhalla. Jäteveden käsittelyvaikeudet johtuvat jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön lisääntymisestä. Uuden käsittelylaitoksen odotetaan valmistuvan vuoden 2023 aikana. Se ratkaisee ongelman ja parantaa tuotantolaitoksen jäteveden käsittelyä entisestään.

Vuoden 2021 aikana toteutetut ympäristöjohtamisen parannustoimet edistivät myönteistä kehitystä.

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020																				
Päästöluvut ja ylitykset: Ympäristölupapoiikkeamat Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueille: nolla lupapoiikkeamaa.	Lupapoiikkeamat: kaksi, joista molemmat Öljytuotteissa	Lupapoiikkeamat: kaksi, joista yksi Öljytuotteissa ja yksi Uusiutuviissa tuotteissa																				
Energiatohokkuus, energiansäästötoimet, tavoite (GWh): vähentää Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	95,8 GWh	33 GWh																				
Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia. ¹⁾ Tavoite: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 20 milj. ekvivalenttitonnilla vuosittain 2030 mennessä.	10,9 MtCO ₂	10,0 MtCO ₂																				
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointien lukumäärä ja tulokset ²⁾	<table border="1"> <tr><td>Yhteensä:</td><td>223</td></tr> <tr><td>Uudet hyväksytyt toimittajat:</td><td>171</td></tr> <tr><td>Kaikki hyväksytyt:</td><td>186</td></tr> <tr><td>Vireillä:</td><td>33</td></tr> <tr><td>Hylätyt:</td><td>4</td></tr> </table>	Yhteensä:	223	Uudet hyväksytyt toimittajat:	171	Kaikki hyväksytyt:	186	Vireillä:	33	Hylätyt:	4	<table border="1"> <tr><td>Yhteensä:</td><td>219</td></tr> <tr><td>Uudet hyväksytyt toimittajat:</td><td>120</td></tr> <tr><td>Kaikki hyväksytyt:</td><td>133</td></tr> <tr><td>Vireillä:</td><td>65</td></tr> <tr><td>Hylätyt:</td><td>21</td></tr> </table>	Yhteensä:	219	Uudet hyväksytyt toimittajat:	120	Kaikki hyväksytyt:	133	Vireillä:	65	Hylätyt:	21
Yhteensä:	223																					
Uudet hyväksytyt toimittajat:	171																					
Kaikki hyväksytyt:	186																					
Vireillä:	33																					
Hylätyt:	4																					
Yhteensä:	219																					
Uudet hyväksytyt toimittajat:	120																					
Kaikki hyväksytyt:	133																					
Vireillä:	65																					
Hylätyt:	21																					

¹⁾ Nesteen uusiutuville tuotteilla saavutettu vuotuinen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna 100 % raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevien direktiivien mukainen; H1/2021 RED 2009/28/EC ja H2/2021 RED II (EU)2018/2001. Laskentaperiaate muuttunut 2021.

²⁾ Uudet hyväksytyt toimittajat sisältävät Demeterin nykyiset toimittajat, joita ei otettu huomioon vuonna 2020 käynnissä olleen integraation vuoksi. Kaikki muut luvut sisältävät nykyiset toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuuden arviointiprosessin 3–5 vuoden välein. Toimittajätiedot sisältävät vain tärkeimmät sopimuskumppanit (pl. alihankkijat).

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Nesteellä on erinomainen mahdollisuus lisätä ja vaalia monimuotoisuutta yhtiön liiketoiminnan kasvaessa maailmanlaajuisesti. Neste edistää tasa-arvoisuutta ja yhdenvertaisuutta ja tarjoaa ura- ja kehitysmahdollisuuksia pätevimmille työntekijöille. Päätöksentekoon eivät vaikuta millään tavalla henkilökohtaiset ominaisuudet, joita ovat sukupuoli, etninen tausta, kansallisuus, ikä, raskaus, seksuaalinen suuntautuminen tai sukupuoli-identiteetti, vammat, uskonto tai poliittiset näkemykset. Neste kehittää osallistavaa johtajuutta ja arvoihin perustuvaa yhteenkuuluvuuden kulttuuria, jotta se voi hyötyä lisääntyvästä monimuotoisuudesta ja saada ihmiset tuntemaan, että heitä arvostetaan ja tuetaan. Vuoden 2021 keskeiset toimet olivat vahvasti yhteydessä Nesteen henkilöstöön liittyviin hankkeisiin: johtajuuden kehittämishjelmiin, uutta normaalia tukevaan Smart Work -konseptiin sekä eettisten sääntöjen uudistukseen.

Vuoden 2021 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi on 66. Poikkeuksellinen ja haasteellinen pandemiatilanne vaikutti kokonaistuloksiin. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi meitä työpaikkana. Erityisiä vahvuuksiamme ovat oman työn merkitys, tyytyväisyys esimiehen tukeen sekä yhtiön ja henkilöstömme vastuullinen ja turvallinen toimintatapa. Laajemman työntekijöiden sitoutuneisuuskyselyn lisäksi seuraamme muutoksia nopeammilla pulssikyselyillä ja tietyille ryhmille suunnatuilla muilla kyselyillä.

Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) 2021 oli 1,4 (1,3 vuonna 2020) eli parempi kuin vuoden 2021 tavoite (1,7), mutta hieman huonompi kuin vuonna 2020. Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) vuonna 2021 oli 1,4 (1,6 vuonna 2020), mikä oli vuoden 2021 tavoitetasoa (1,7) parempi sekä parempi kuin vuonna 2020.

Turvallisuussuorituskyvyn parantaminen on edelleen Nesteen ensisijainen tavoite. Aktiivinen työ turvallisuuden parantamiseksi jatkuu. Nesteen toiminnan laatu- ja turvallisuuspolitiikka, turvallisuuden pääsäännöt ja toiminnan laadun periaatteet sekä niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit asettavat vaatimuksia ja ohjeita turvallisuuden johtamiselle ja parantamiselle. Painopistealueita ovat edelleen turvallisuuteen sitoutuminen ja turvallisuuden johtaminen, toiminnan jäämäkkyys, prosessiturvallisuus ja urakoitsijoiden turvallisuus. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttöomaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja vähentämisen varmistaminen kaikissa toiminnoissa, turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen sekä prosessiturvallisuusosaamisen jatkokehitys.

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
TRIF ¹⁾	1,4	1,3
Prosessiturvallisuuspoikkeamien taajuus PSER ²⁾	1,4	1,6
Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 13,0 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 12,1 %	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 6,9 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 9,2 %
Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Vuoden 2021 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi oli 66. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi Nestettä työpaikkana. Vastaajista 65 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 78 % ymmärsi, miten heidän työnsä edistää Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamista, 70 % oli sitä mieltä, että Neste toimii vastuullisesti, ja 79 % piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina.	Vuoden 2020 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 70, mikä vastasi maailmanlaajuisesta vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. Vastaajista 70 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 81 % ymmärsi, miten heidän työnsä edistää Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamista, 79 % oli sitä mieltä, että Neste toimii vastuullisesti, ja 83 % piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina.

¹⁾ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö.

²⁾ Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan kaikki Nesteen toimitiloissa tapahtunut toiminta.

Katso myös: [Hallituksen monimuotoisuus](#)

Ihmisoikeudet

Olemme tietoisia siitä, että ihmisoikeusvaikutuksemme voivat muuttua ajan myötä, kun toimintamme ja arvoketjumme kehittyvät edelleen, ja olemme sitoutuneet sisällyttämään ihmisoikeuksia koskevan arvioinnin kaikkeen liiketoimintaamme jatkuvana ja toistuvana prosessina. Saavutamme tämän tavoitteen sisällyttämällä ihmisoikeuksia koskevan arvioinnin nykyisiin järjestelmiimme ja prosesseihimme sekä luomalla tarvittaessa uusia ja erillisiä prosesseja. Tänä vuonna jatkoimme ihmisoikeuksia koskevan arvioinnin soveltamista toimitusketjuissamme ja toiminnoissamme haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi sekä korjaamiseksi tarpeen mukaan.

Vuonna 2021 otimme käyttöön uuden menettelyn Nesteen keskeisten kysymysten arvioinnissa ja hillintätoimiamme puutteiden ymmärtämisessä. Tämä menettely otetaan jatkuvaksi vuotuiseksi käytännöksi Nesteellä. Sen avulla voimme hallita paremmin ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä kaikissa liiketoiminnoissamme.

Lokakuussa 2021 tilasimme BSR:ltä ihmisoikeuksien riskinarvioinnin Nesteen mahdollisesta Rotterdamin laajennus-hankkeesta. Arvioinnissa käytetyt menetelmät perustuivat YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaaviin periaatteisiin ja sisälsivät keskeisten kysymysten arvioinnin. Myös koronapandemian vaikutuksiin liittyvät näkökohdat otettiin huomioon. Arviointi kattoi hankkeen rakennusvaiheen, ja siihen sisältyi myös toimintavaihetta koskevia analyyseja ja näkökohtia.

Tavoitteenamme on edistää oikeuksiin perustuvaa toimintamallia Nesteen kaikissa liiketoimintapäätöksissä. Tämän tavoitteen mukaisesti vahvistimme vuonna 2021 ihmisoikeuksia koskevia kriteerejä ja arviointeja, joita tarvitaan tehtäessä päätöksiä liiketoiminnan strategisesta kehittämisestä, investoinneista ja innovaatiohankkeista. Lisäksi teimme ihmisoikeusriskien kartoituksen ja maariskien arviointeja leviä ja lignoselluloosaa koskevien innovaatiohankkeiden osalta. Tavoitteena on varmistaa, että ihmisoikeusvaikutukset arvioidaan alkuvaiheista alkaen kattavasti Nesteen kaikissa merkittävässä hankkeissa ennen lopullista investointipäätöstä.

Toiminnallisella tasolla otimme Singaporen jalostamon laajenuksessa vuoden 2020 aikana käyttöön valitusmekanismi, joka varmistaa, että työntekijät tulevat kuulluiksi. Vuonna 2021 otimme käyttöön vastaavia käytäntöjä muissa seisoikeissa, esimerkiksi Porvoon jalostamolla. Niiden avulla varmistamme, että kaikkien toimipaikkojen työntekijät voivat puuttua epäkohtiin paikan päällä ja että heidän käytettävissään on tehokkaita oikeussuojakeinoja.

Keskeiset tunnusluvut	2021	2020
Ihmisoikeuksia koskeva arviointiprosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa. Tavoite: Vahvistaa Nesteen osaamista toimintaamme ja hankintaketjuihimme liittyvien ihmisoikeusriskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja estämisessä.	Vuonna 2021 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten arviointi ja hillintätoimien puutteiden ymmärtäminen. 2) Ihmisoikeusriskien arviointi Rotterdamin jalostamon mahdollisen laajennushankkeen osalta. 3) Ihmisoikeusriskien arviointi lignoselluloosaa ja leviä koskevien innovaatiohankkeiden osalta. 4) Uuden kanavan kehittäminen ja käyttöönotto kaikkien toimipaikkojen työntekijöille vuoden 2021 seisokeissa, jotta he voivat puuttua epäkohtiin paikan päällä ja heidän käytettävissään on tehokkaita oikeussuojakeinoja.	Vuonna 2020 valmistui kaksi suurta arviointia. 1) Koko yhtiötä koskeva harjoitus sisäisten prosessien ja puutteiden kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi modernin orjuuden riskien osalta Nesteen kaikissa kolmessa toimintasegmentissämme (Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Marketing & Services, HR, Tuotanto, Logistiikka ja toiminnot, Epäsuora hankinta ja Riskinhallinta). 2) Kysely malesialaisille palmuöljyn toimittajillemme siirtotyöläisten rekrytoinnin ja työllistämisen käytännöistä.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Eettisten sääntöjen lisäksi Nesteellä on korruptionvastainen periaate, joka asettaa säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Organisaatiolle tiedotetaan ja järjestetään koulutusta säännöllisesti korruption vastaisista aiheista. Koulutusta annetaan esimerkiksi vuonna 2019 käynnistetyn korruption vastaisen verkkokurssin avulla. Verkkokurssilla käsitellään myös työntekijöiden velvollisuutta ilmoittaa esimiehelleen, henkilöstöhallinnolle, Compliance-toimintoon tai sisäiselle auditoinnille, jos he havaitsevat tai epäilevät, että korruptionvastaisia periaatteita on rikottu. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi Nesteestä riippumattoman väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän (Ethics Online) avulla. Kanavaa voi käyttää puhelimitse tai nettisivuston kautta. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää enemmän tietoa Nesteen valitusprosessista ja siihen liittyvästä väärinkäytösten tutkintastandardista.

Neste on ottanut käyttöön rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaisen standardin, joka määrittää Nesteen ohjeet ja prosessin rahanpesuriskien torjunnasta.

Neste uudisti eettiset sääntönsä vuonna 2021. Niihin liittyvä verkkokurssi otettiin vuonna 2021 aluksi käyttöön kaikille toimistotyöntekijöille. Verkkokurssilla käsitellään myös korruption vastaisia aiheita sekä Nesteen eettisten sääntöjen havaittujen tai epäiltyjen rikkomusten raportointia. Vuonna 2022 eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi otetaan käyttöön koko organisaatiossa. Verkkokurssi sisällytettiin myös uusien työntekijöiden koulutuspakettiin.

Vuonna 2021 ilmoitettiin yhteensä 18 väärinkäytösepäilyä, joista johdettiin 17 tutkintaa kahden epäilyistä liittyessä samaan tapaukseen. Puolet ilmoituksista tuli Ethics Online -järjestelmän kautta. Tutkinnassa havaittiin Nesteen työntekijöiden syyllistyneen väärinkäytökseen kahdessa tapauksessa, ja kolmessa tapauksessa vahvistettiin kolmannen osapuolen syyllistyneen väärinkäytökseen Nesteen toimitusketjussa. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Vahvistetut väärinkäytökset eivät liittyneet korruptioon tai lahjontaan. Yhdessätoista tapauksessa ei havaittu väärinkäytöksiä tutkinnassa. Yksi tutkinta on vielä kesken. Nesteen Investigations-ryhmä tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen Investigations-ryhmä käytti ulkoisia rikostutkinta-asiantuntijoita kolmessa tapauksessa vuonna 2021.

Lisäksi määrätyille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta, rahanpesun estämisestä, kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta sekä tietosuojasta.

Neste tunnistaa vastuullisten raaka-aineiden tarpeen toimitusketjussa ja on parantanut epäkohtien seurannan ja käsittelyn menettelyjään. Neste on esimerkiksi perustanut toimintojen välisen tiimin varmistamaan, että epäkohdat käsitellään nopeasti ja yhdenmukaisesti. Lisäksi yhtiö pitää verkkosivustollaan julkisesti kirjaa raaka-aineiden toimitusketjuissaan ilmenneistä epäkohdista. Epäkohtia koskevat tiedot päivitetään kuukausittain uusilla tapauksilla ja aiempien tapausten tilapäivityksillä sekä tiedoilla siitä, miten Neste puuttuu epäkohtiin tai seuraa niiden korjaamista.

Keskeiset tunnusluvut

2021

2020

Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä
Tavoite: Työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.

Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 18. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: henkilöstöhallinto 4, syrjintä ja häirintä 2, eturistiriidat 3, lahjonta, korruptio ja voitelurahat 2 sekä muut 7. Kahden epäilyistä liittyessä samaan tapaukseen tutkintojen määrä yhteensä 17. Nesteen työntekijöiden vahvistettiin syyllistyneen väärinkäyttöksi kahdessa tapauksessa, jotka liittyivät omaisuuden väärinkäyttöön, esimiestoimintaan, päihteiden väärinkäyttöön ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kolmannen osapuolen vahvistettiin syyllistyneen väärinkäyttöksi kolmessa tapauksessa, jotka liittyivät sopimattomaan, syrjivään ja/tai epäammattimaiseen käytökseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Yksi tutkinta on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.

Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 16. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: henkilöstöhallinto 6, syrjintä ja häirintä 4, petokset 1, kilpailulain rikkomukset 1, terveys ja turvallisuus 1 sekä muut 3. Kahdessa tapauksessa todettiin epäasialliseen käytökseen liittyvä väärinkäytös. Tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.

Lisätietoja aiheesta löytyy Nesteen [verkkosivuilta](#).

Näkymät

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono koronapandemian vuoksi. Odotamme merkittävän epävakauden jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin edellisellä neljänneksellä. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinatilanteen odotetaan pysyvän tiukkana, koska niiden kysyntä jatkuu vahvana. Myyntisopimusneuvottelujen seurauksena sopimusmyynnin osuuden myyntimäärästä odotetaan olevan noin 75 % vuonna 2022. Ensimmäisen neljänneksen myyntimarginaalimme odotetaan olevan 650–725 dollaria tonnilta. Segmentin koko vuoden kiinteiden kustannusten, mukaan lukien muun muassa toteutuneisiin yritysostoihin liittyvät kiinteät kustannukset, odotetaan olevan noin 140 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2021.

Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden odotetaan pysyvän korkeina. Olemme suunnitelleet kuuden viikon seisokin Singaporen jalostamolla kolmannelle neljännekselle ja seitsemän viikon seisokin Rotterdamin jalostamolla vuoden 2022 neljännelle neljännekselle. Singaporen seisokilla arvioidaan olevan noin 90 miljoonan euron ja Rotterdamin seisokilla noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA).

Öljytuotteiden markkinakysyntä on elpynyt vuoden takaisesta, mutta koronapandemian nähdään edelleen vaikuttavan negatiivisesti kysyntään. Viitemarginaalin odotetaan pysyvän vaihtelevana ja matalampana kuin vuoden 2021 neljännellä neljänneksellä. Maakaasun erittäin korkean hinnan odotetaan edelleen laskevan segmentin lisämarginaalia. Ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien ennustetaan laskevan jonkin verran neljännen neljänneksen korkealta tasolta.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. Koronapandemian odotetaan heikentävän kysyntää ja myyntimääriä jonkin verran.

Perustuen tähänhetkisiin arvioihin ja 85 %:n suojausasteeseen, Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,17–1,19 vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä.

Neste odottaa konsernin tilikauden 2022 rahavirtavaikutteisten investointien olevan noin 1,1 miljardia euroa ilman yritysostoja. Vertailukelpoinen käyttökate korvaa vertailukelpoisen liikevoiton Nesteen pääasiallisena kannattavuuden mittarina vuoden 2022 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Katsomme vertailukelpoisen käyttökatteen kuvastavan paremmin liiketoimintamme suorituskykyä merkittävien investointien aikakaudella.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 2 800 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuoden 2021 hyväksytyn taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,82 euroa (0,80) osaketta kohti eli yhteensä 630 miljoonaa euroa (614 milj.). Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,41 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2022 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2022. Osingon toinen erä, 0,41 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.9.2022 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osingon toinen erä maksetaan 7.10.2022. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, jos Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 1,9 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 43,36 euroa vuoden 2021 lopussa), ja se on 53 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2021.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2021	2020	2019
Liikevaihto	milj. euroa	15 148	11 751	15 840
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	2 607	1 508	2 731
- osuus liikevaihdosta	%	17,2	12,8	17,2
Liikevoitto	milj. euroa	2 023	828	2 229
- osuus liikevaihdosta	%	13,4	7,0	14,1
Voitto ennen veroja	milj. euroa	1 962	786	2 067
- osuus liikevaihdosta	%	13,0	6,7	13,0
Tilikauden voitto	milj. euroa	1 774	714	1 789
- osuus liikevaihdosta	%	11,7	6,1	11,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 920	1 929	2 452
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	1 342	1 416	1 962
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	1 179	1 229	1 564
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	28,5	11,8	35,8
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	15,5	17,3	26,6
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	41	-265	-191
Velan osuus kokonaispääomasta	%	0,6	-4,7	-3,3
Omavaraisuusaste	%	56,6	61,1	60,8
Nettovelka / käyttökate	%	0,0	-0,2	-0,1
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	8 742	7 236	7 243
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		33,3	35,0	36,7
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	1 535	1 197	890
- osuus liikevaihdosta	%	10,1	10,2	5,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	67	61	54
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,5	0,3
Henkilöstö keskimäärin		4 872	4 833	5 474

Osakekohtaiset tunnusluvut		2021	2020	2019
Tulos / osake (EPS)	euroa	2,31	0,93	2,33
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	1,54	1,60	2,04
Oma pääoma / osake	euroa	9,09	7,72	7,71
Rahavirta / osake	euroa	2,60	2,68	1,90
Hinta / voitto -suhde (P/E)		18,79	63,75	13,32
Osinko / osake	euroa	0,82 ¹⁾	0,80	1,02
Osinko tuloksesta	%	35,5 ¹⁾	86,2	43,8
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,9 ¹⁾	1,4	3,3
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	43,36	59,16	31,02
Keskikurssi	euroa	50,99	37,49	29,85
Alin kurssi	euroa	41,17	20,37	22,19
Ylin kurssi	euroa	64,74	60,14	33,33
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	33 353	45 507	23 861
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	246 647	340 904	307 770
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	32	44	40
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		767 643 112	767 370 423	767 151 336
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		767 969 396	767 836 640	767 683 600

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. 2019 tunnusluvut sisältävät ylimääräisen osingon.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen käyttökateen täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2021	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 342	1 416	1 962
IS Poistot ja arvonalentumiset	584	680	502
Poistot ja arvonalentumiset vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-5	-167	-11
Vertailukelpoinen käyttökate	1 920	1 929	2 452

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2021	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 342	1 416	1 962
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-61	-41	-163
IS Tuloverot	-188	-72	-278
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	-2	-2	-1
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	89	-71	43
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	1 179	1 229	1 564

Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2021	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk	1 342	1 416	1 962
IS Rahoitustuotot	4	4	10
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-10	0	-64
IS Tuloverot	-188	-72	-278
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	82	-77	35
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 229	1 271	1 666
Sijoitettu pääoma keskimäärin	7 952	7 326	6 275
Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	15,5	17,3	26,6

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2021	2020	2019
BS Oma pääoma	6 985	5 929	5 922
BS Varat yhteensä	12 417	9 815	9 793
Saadut ennakot	-86	-104	-46
Omavaraisuusaste, %	56,6	61,1	60,8

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2021	2020	2019
Operatiiviset saamiset	1 561	1 179	1 918
BS Vaihto-omaisuus	2 618	1 829	1 678
Operatiiviset velat	-2 795	-1 883	-2 001
Nettokäyttöpääoma	1 384	1 125	1 595
IS Liikevaihto	15 148	11 751	15 840
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	33,3	35,0	36,7

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on konsernin ja sen liiketoimintojen operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	= Vertailukelpoinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - poistot ja arvonalentumiset vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista.
Vertailukelpoinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset + arvonalentumiset +/- muut oikaisut	Vertailukelpoinen liikevoitto kuvastaa Nesteen operatiivista suorituskykyä. ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	= Vertailukelpoinen liikevoitto - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoinen tilikauden voitto on Nesteen osinkopolitiikan perusta. Osingonjako on yksi yrityksen rahavarojen käytön elementti.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota Nesteen liiketoiminnan kannattavuudesta.
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	= $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} + \text{rahoitustuotot} + \text{kurssierot ja käypien arvojen muutokset} - \text{tuloverot} - \text{verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa konsernin kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Velan osuus kokonaispääomasta, %	$= 100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka} + \text{oma pääoma yhteensä}}$	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa konsernin pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.
Omavaraisuusaste, %	$= 100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota Nesteen taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	$= 365 \times \frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa Nesteen tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	$= \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$	Nettovelka/käyttökate mittaa Nesteen pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	$= 100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	$= 100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	$= \text{Segmentin aineelliset hyödykkeet} + \text{aineettomat hyödykkeet} + \text{osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat} - \text{varaukset} - \text{eläkevelvoitteet}$	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut		
Tulos / osake (EPS)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Vertailukelpoinen tulos / osake	$= \frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Rahavirta / osake	$= \frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Tuotteiden arvo} - \text{raaka-ainekustannukset} - \text{jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset} - \text{myynnin rahtikustannukset}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa} - \text{muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden viitemarginaali mittaa segmentin yksikkömyyntikatetta, joka määrittyy yleisten markkinatekijöiden perusteella. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate} \times \text{keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle} \times \text{keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi} \times \text{barreleita tonnissa} - \text{muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali - öljytuotteiden viitemarginaali	Öljytuotteiden lisämarginaali mittaa segmentin kykyä tuottaa yksikkömyyntikatetta yleisten markkinatekijöiden ylittävältä osalta. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Uusiutuvan dieselin myyntimäärä}}$	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskkyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	75
Konsernin laaja tuloslaskelma	75
Konsernin tase	76
Konsernin rahavirtalaskelma	77
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	78
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	79
Emoyhtiön tuloslaskelma	136
Emoyhtiön tase	136
Emoyhtiön rahoituslaskelma	137
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	138
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	153
Tilintarkastuskertomus	154

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	4, 5	15 148	11 751
Liiketoiminnan muut tuotot	6	48	17
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	-3	-38
Materiaalit ja palvelut	7	-11 751	-9 253
Henkilöstökulut	8	-431	-431
Poistot ja arvonalentumiset	4	-584	-680
Liiketoiminnan muut kulut	9	-403	-538
Liikevoitto		2 023	828
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		4	4
Rahoituskulut		-55	-45
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-10	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-61	-41
Voitto ennen veroja		1 962	786
Tuloverot	11	-188	-72
Tilikauden voitto		1 774	714
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 771	712
Määräysvallattomille omistajille		2	2
		1 774	714
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		2,31	0,93
Laimennettu osakekohtainen tulos		2,30	0,93

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilikauden voitto	1 774	714
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-30	-6
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	11	5
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	24	4
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-99	73
siirretty tuloslaskelmaan	-9	-12
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	4	12
Yhteensä	-80	77
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-98	76
Tilikauden laaja tulos yhteensä	1 675	790
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	1 673	788
Määräysvallattomille omistajille	2	2
	1 675	790

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	516	264
Aineelliset hyödykkeet	14	5 152	4 477
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	60	56
Pitkäaikaiset saamiset	17	63	61
Laskennalliset verosaamiset	11	45	35
Johdannaissopimukset	16, 19	11	3
Muut rahoitusvarat	17	48	32
Pitkäaikaiset varat yhteensä		5 894	4 928
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	2 618	1 829
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 677	1 208
Johdannaissopimukset	16, 19	243	260
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	135	20
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 581	1 552
Lyhytaikaiset varat yhteensä		6 253	4 869
Myytävänä olevat varat	28	270	17
Varat yhteensä		12 417	9 815

milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		6 941	5 885
Yhteensä		6 981	5 925
Määräysvallattomien omistajien osuus		4	4
Oma pääoma yhteensä		6 985	5 929
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	1 378	1 050
Laskennalliset verovelat	11	309	222
Varaukset	22	210	232
Eläkevelvoitteet	23	146	111
Johdannaissopimukset	16, 19	1	1
Muut pitkäaikaiset velat	21	43	21
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 087	1 638
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	379	257
Verovelat		12	7
Johdannaissopimukset	16, 19	161	111
Ostovelat ja muut velat	21	2 761	1 872
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 313	2 247
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	28	32	0
Velat yhteensä		5 432	3 886
Oma pääoma ja velat yhteensä		12 417	9 815

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		1 962	786
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	3	38
Poistot ja arvonalentumiset	4	584	680
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-121	239
Rahoituskulut, netto	10	61	41
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		0	-1
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		2 490	1 784
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-401	735
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-795	-176
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		835	-99
Nettokäyttöpääoman muutos		-362	460
Rahavarat liiketoiminnasta		2 127	2 244
Maksetut korot ja muut rahoituskulut			
Maksetut korot		-52	-46
Saadut korot		1	4
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		12	-11
Maksetut välittömät verot		-95	-133
Rahoituskulut ja maksetut verot		-133	-187
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 994	2 057

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-929	-727
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-48	-35
Tytäryritysten hankinnat	27	-322	-175
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnat	15	0	-35
Yhteisjärjestelyjen ja liiketoimintojen myynnit	27	8	-2
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		6	1
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-200	-66
Investointien rahavirta		-1 483	-1 039
Rahavirta ennen rahoituseriä		511	1 019
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		111	-35
Pitkäaikaisten lainojen nostot		618	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-489	-142
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-614	-783
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-2	-1
Rahoituksen rahavirta		-377	-961
Rahavarojen muutos		134	57
Rahavarat tilikauden alussa		1 552	1 493
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		9	2
Rahavarat tilikauden lopussa ¹⁾	17	1 696	1 552

¹⁾ Sisältää 115 miljoonaa euroa 31.12.2021 myytäväksi luokiteltuja rahoja ja pankkisaamisia. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 28.

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922
Kauden voitto									712	712	2	714
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						77	-6	4		76	0	76
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	77	-6	4	712	788	2	790
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-783	-783	-1	-784
Osakeperusteinen palkitseminen				0	1				1	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0		0		0
Oma pääoma 31.12.2020	20	40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929
Kauden voitto									1 771	1 771	2	1 774
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-93	-30	24		-98		-98
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-93	-30	24	1 771	1 673	2	1 675
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-614	-614	-2	-617
Osakeperusteinen palkitseminen					1				-4	-3		-3
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0		0		0
Oma pääoma 31.12.2021	20	40	19	16	-6	-22	-96	-10	7 040	6 981	4	6 985

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”Neste”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään ilmastopäästöjä monipuolisella uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen valikoimalla. Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja, joka kehittää myös muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi. Neste on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Neste haluaa olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Näiden lisäksi Neste omistaa osan perusöljyä tuottavasta laitoksesta Bahrainissa. Yhtiön liikenneasemaverkosto ja muut vähittäismyyntipisteet kattavat Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 9.2.2022.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdon mukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty seuraavia symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2021 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2021 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2021 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Muutokset IFRS 9-, IAS 39-, IFRS 7-, IFRS 4- ja IFRS 16 – standardeihin: Viitekorkouudistus - vaihe 2
- Muutokset IFRS 16:een: Covid-19:ään liittyvät vuokrahelpotukset 30.6.2021 jälkeen (1.4.2021 alkaen)
- IFRIC agendapäätös huhtikuussa 2021: pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittely (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet).

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Millään käyttöön ottamattomalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytävänä olevien omaisuuserien luokitteluun.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät Nesteellä tunnistetut epävarmuustekijät, jotka vaativat arviointia ja johdon harkintaa, on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Neste osoittautui erittäin kestäkykyiseksi olosuhteissa, joita määrittivät koronapandemian jatkuminen, suunnitellut kunnossapitotyöt sekä korkeat raaka-aine- ja käyttöhyödykekustannukset. Öljyn kysyntään kohdistui edelleen paineita koronapandemian vuoksi, mutta kysyntä elpyi merkittävästi vuodesta 2020. Neste on jatkanut COVID-19-pandemian vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittävät kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvällä tasolla. Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono koronapandemian vuoksi. Siksi merkittävän epävakauden odotetaan jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla. Lisätietoa on esitetty seuraavissa liitetiedoissa: 3 Taloudellisten riskien hallinta ja 13 Aineettomat hyödykkeet.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallatomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kun Nesteen määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrittäksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi kyseisestä yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin Neste olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrittäksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määrittelyt ne joko yhteisyrittäksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyrittäys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyrittäykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyrittäysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan

tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyrittäksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrittäksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosijoituksesta yhteisyrittäykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrittäksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Strukturoidut yhteisöt

Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määrittällessään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta eikä tytäryritys toimi hyperinflaatiomaassa, sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskikurssia (siinä tapauksessa, että keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien tunnistamiselle, hallinnalle ja raportoinnille. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskien ottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Riskienhallinnan yleiset periaatteet ja merkittävimmät riskitekijät on kuvattu vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit liittyvät hyödykkeiden hintoihin sekä valuuttakurssien ja korkotason vaihteluun. Markkinariskityypit ja niiden hallintaperiaatteet on kuvattu seuraavissa kappaleissa. Neste hallitsee markkinariskejä erilaisilla johdannaisinstrumenteilla konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositioita seurataan ja valvotaan päivittäin.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yllätarjonnan ja tarjonnan tiukkuuden sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näillä tekijöillä sekä raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositioiksi. Se on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää lakisääteisen velvoitevaraston.

Uusiutuvien tuotteiden perusvaraston koko on noin puolet uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Öljytuotteiden kohdalla perusvarasto on noin kymmenesosa fossiilisten polttoaineiden vuosittaisesta jalostuskapasiteetista.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien hallintatoimia ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa.

Transaktioposition suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Tämä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan sen ulkopuolella.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erosta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikkaan suuntautuvissa myynneissä SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin epävakautta hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Jalostusmarginaalin vaihtelu muodostaa Öljytuotteet-segmentille merkittävän riskin, koska jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä. Jalostustoiminnassa jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihintojen ja niiden valmistukseen käytettyjen fossiilisten syöttöaineiden hintojen ja muiden kustannusten erosta. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan, kun taas fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on maltillinen.

Jalostusmarginaalin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Suojaukset kohdistuvat Nesteen jalostusmarginaalin osatekijöihin sekä ennustettuun tai sovittuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon, jotka altistuvat kansainvälisten markkinahintojen vaihtelulle. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaисpositio. Neste ei sovelle IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojausksiin.

2. Valuuttariski

Nesteen päämarkkinoiden keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari, mutta Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro, minkä johdosta Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti ottaen

tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Vertailupositioista voidaan poiketa konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita keskeisiä valuuttariskiä vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari, Australian dollari ja Malesian ringgit. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen olemassa olevien valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut Singaporen laajennusinvestoinnista johtuvien kulujen valuuttariskin suojaamista investoinnin loppuun saakka. Kyseisen riskin hallinnassa käytetään sekä valuuttatermiineitä että -optioita.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja kassavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti valuuttatermiinien avulla. Varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimista liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot. Tämän vuoksi Neste suojaa nettokäyttöpääomansa päivittäistä määrää osana edellä mainittua tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2021 aikana päivittäin suojattava tasesuojauspositio vaihteli noin 983 miljoonan euron ja 1 912 miljoonan euron välillä (2020: 208 miljoonan euron ja 1 258 miljoonan euron välillä). Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta käyttäen historiallisia volatiliiteettejä.

Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaисpositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2021 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 571 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 76 miljoonaa euroa (2020: Yhdysvaltain dollari 227 milj. euroa, Ruotsin kruunu 65 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positioita vuosina 2021 ja 2020.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkapolitiikka "benchmark"-duraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2021 lopussa duraatio oli 44 kuukautta (2020: 26 kuukautta). Duraation lisäksi Neste seuraa korkovirtariskiä.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkapolitiikan duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipositiota. Neste ei ole käyttänyt korkojohdannaisia vuosina 2021 ja 2020.

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2021	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	258	0	0	258
Muut lainat	131	0	0	131
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	399	494	893
Vuokrasopimusvelat	111	141	192	444
Muut lainat	0	30	0	30
	501	570	686	1 757

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2020	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	128	0	0	128
Muut lainat	26	0	0	26
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	720	0	720
Vuokrasopimusvelat	114	112	177	403
Muut lainat	0	30	0	30
	268	862	177	1 307

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2022 (2021). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, seuraavilla laskentaoletuksilla:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen/ -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden muutoksen herkkyys perustuu varaston arvostusvoittojen/ -tappioiden vaikutukseen
- Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2021 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2022	2021
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-289/+353	-224/+274
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-90	+/-85
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet ¹⁾	milj. US dollaria	+/-85	+/-95
Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/-100 dollaria tonnilta ¹⁾	milj. US dollaria	+/-150	+/-145
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-160	+/-160

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2021 (31.12.2020) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusve-loista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstru-mentteja ovat nettokäyttöpääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on oletettu seuraavaa:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimukseen kohdistuvan herkkyuden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimukseen kohdistuvan herkkyuden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta suojauslaskennan alaisia johdannaisia, jotka kirjataan omaan pääomaan

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Esimerkiksi vaihto-omaisuus on tällainen tase-erä. Herkkyyslaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia rahavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi las-kelmaan vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimää-räistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille	2021		2020		
	Tulos-laskelma	Oma Pääoma	Tulos-laskelma	Oma Pääoma	
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	-/+ 2	+/- 0	+/- 7	+/- 0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+100/-122	+132/-138	+83 /-101	+152 /-151
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+2	+/-0	-/+1	+/-0

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleena-rahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan rahoituksen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti rahoitusta tarvittaessa. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa rahoituksen saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi. COVID-19 pandemia ei vaikuttanut Nesteen likvideihin varoihin eikä luottolimiittisopimukseen.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleena-rahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleena-rahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisten korollisten velkojen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja ylimääräisten käteisva-rojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 500 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettoraha-virrat ja erääntyvät korolliset lainat 12 seuraavan kuukauden aikana.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2021 oli 3,7 vuotta (2020: 2,1 vuotta). Tärkeimmät olemassa ole-vat luottolimiittijärjestelyt ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottojärjestely 1 200 miljoonaa euroa, sitovat luottolimiittiso-pimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2021	31.12.2020
Likvidit varat	1 716	1 572
Luottolimiittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät	150	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät ¹⁾	1 200	1 200
Yhteensä	3 066	2 922
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	400

¹⁾ 1 200 miljoonan euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 18.12.2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Luottolimiittisopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 656	9	9	9	1	16	2 699
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	0	0	400	0	0	500	900
Lainat rahoituslaitoksilta	137	6	6	6	6	98	258
Vuokrasopimusvelat ¹⁾	111	62	39	27	13	192	444
Muut lainat	131	0	30	0	0	0	161
Korot leasing veloista	22	20	18	16	14	204	293
Korot muista veloista	15	12	13	5	5	8	57
Yhteensä	3 073	109	514	62	39	1 018	4 814
Hyödykejohtannaiset	85	1	0	0	0	0	86
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 909	-10	0	0	0	0	-3 919
- lähtevä	3 947	10	0	0	0	0	3 957
Johdannaiset yhteensä	123	1	0	0	0	0	124

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	1 872	1	1	1	1	17	1 893
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	0	321	0	400	0	0	721
Lainat rahoituslaitoksilta	128	0	0	0	0	0	128
Vuokrasopimusvelat ¹⁾	114	44	30	20	18	177	403
Muut lainat	14	11	0	30	0	0	55
Korot leasing veloista	22	19	18	16	15	223	312
Korot muista veloista	15	15	8	8	0	0	45
Yhteensä	2 164	411	57	475	34	417	3 558
Hyödykejohtannaiset	96	0	0	0	0	0	96
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 882	-98	0	0	0	0	-3 980
- lähtevä	3 762	99	0	0	0	0	3 861
Johdannaiset yhteensä	-24	1	0	0	0	0	-23

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti-, ennakkomaksu-, suojaus- ja kaupankäyntitapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset velvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy vastapuolen luottokelpoisuuden ja avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät, kun vastapuoli jättää velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskien hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa.

Riski määritellään sen Nesteelle aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, joka syntyisi, jos vastapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Sallitut luottoriskirajat päätetään konsernitason, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat vastapuoliriskien hallinnasta rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä arvioidaan vastapuolten luottokelpoisuus. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriski arvioidaan vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennakkomaksu ennen myyjien tuotteiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille. Myynnin yhteydessä oikeus saamiin siirtyy pankille. Saamiset myydään ja siirretään ilman takuuta ostajan luottokelpoisuudesta ja rajallisella takautumisoikeudella. Myyjä saa

pankilta myyntihetkellä suorituksen myyntisaamisistaan. Palkkiot ja muut kulut vähennetään suorituksesta tai laskutetaan erikseen. Saamisten myyntijärjestelyitä ei ole ollut käytössä tilikaudella 2021 tai 2020.

Vastapuolille myönnettävät luottolimiitit jaetaan kolmeen luokkaan sopimustyyppin mukaan: fyysisiin myyntisopimuksiin, johdannaisopimuksiin sekä sijoituksiin. Vastapuolien luottorajat on määritetty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja luottoriskiposition osalta. Neste käyttää vastapuolen luottoriskien määrittelyssä kahdenlaisia valtuutuksia: luottoluokitustuloksen luokittelemia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia ja luokittelemattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste on neuvotellut hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen maksujen laiminlyönnin seurauksena. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai remburssi. Joulukuun 2021 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 120 miljoonaa euroa (2020: 12 milj. euroa) ja remburssseja 0 miljoonaa euroa (2020: 5 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 0 miljoonaa euroa (2020: 0 milj. euroa) ja remburssseja 0 miljoonaa euroa (2020: 0 milj. euroa).

	31.12.2021				31.12.2020			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	254	30	162	2	263	17	113	1
Netotusjärjestelyn alaiset erät	98	0	98	0	89	0	89	0
CSA-sopimukset	120	0	0	0	12	0	0	0
Nettopositio	36	30	64	2	163	17	24	0

Neste vähentää luottoriskiä tekemällä rahoitussopimuksia ainoastaan hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa. Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset kassavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin kassavaroihin.

Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty konsernin rahoitusperiaatteissa.

Nesteen vastapuolien määrä on suuri, ja vastapuoliriski on kansainvälisesti hajaantunut. Merkittävimmät vastapuolet ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos konsernilla on useita vastapuolia samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, jossa tapahtuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Yli 80 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2021 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2021 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Neste arvioi myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. COVID-19 pandemian vaikutuksia on arvioitu, ja johto on todennut, että odotetun luottotappion laskentatapa on linjassa talouden näkymien kanssa. Arviossa on otettu huomioon sekä Nesteen käytäntö vaatia vakuuksia heikomman luottokelpoisuuden omaavilta vastapuolilta että pandemian vuoksi tehty luottolimiittien uudelleenarviointi. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, minkä lisäksi tehdään saatavakohtainen harkinta. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 9 miljoonaa euroa vuonna 2021 (2020: 9 milj. euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 1 miljoonaa euroa vuonna 2021 (2020: 4 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2021	Luottotappion todennäköisyys, %	31.12.2020	Luottotappion todennäköisyys, %
Erääntymättömät	1 253	0 - 0,04 %	810	0 - 0,04 %
1–30 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	76	0,01 - 4 %	23	0,01 - 4 %
31–60 päivää sitten erääntyneet	4	5 - 43 %	4	5 - 43 %
61–90 päivää sitten erääntyneet	1	10 - 55 %	49	10 - 55 %
91–180 päivää sitten erääntyneet	3	25 - 100 %	48	25 - 100 %
Yli 180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	74	100 %	27	100 %
Myyntisaamiset yhteensä	1 412		961	
Luottotappiovaraus	-9		-9	
Myyntisaamiset, netto	1 403		952	

¹⁾ Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2021 yhteensä 96 milj. euroa, joista 21 milj. euroa oli 1-30 päivää sitten erääntyneitä ja 49 milj. euroa yli 180 päivää erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä Nesteen kanssa maksusuunnitelmaa ja sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alaskirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti, joten jos on todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopulliseksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Avoimista myyntisaamisista 56 prosentissa (2020: 61 %) vastapuolella tai sen emoyhtiöllä on vähintään investment grade -tason luottoluokitus. Myyntisaamisista 44 prosenttia (2020: 39 %) on vastapuolilta, joilla ei ole investment grade -tason luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta on suurelta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Vaikka Nesteellä ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka vastaa hyvän luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2021	31.12.2020
Korolliset velat	1 757	1 307
Likvidit varat	1 716	1 572
Korollinen nettovelka	41	-265
Oma pääoma yhteensä	6 985	5 929
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	7 026	5 664
Velan osuus kokonaispääomasta	0,6 %	-4,7 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2021	-1 552	-20	403	904	-265
Rahavirrat	-117	-115	-144	397	22
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	141	0	141
Yrityshankinnat ja -myynnit	-5	0	22	22	38
Valuuttakurssierot	-22	0	12	-10	-19
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	114	0	10	0	125
Nettovelat 31.12.2021	-1 581	-135	444	1 313	41

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2020	-1 493	-19	418	903	-191
Rahavirrat	-64	0	-115	-24	-203
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	135	0	135
Yrityshankinnat ja -myynnit	-4	0	0	19	15
Valuuttakurssierot	9	0	-15	5	0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1	0	-21	0	-21
Nettovelat 31.12.2020	-1 552	-20	403	904	-265

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkeveloitteet, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Nesteen liiketoiminnat on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja kuuteen yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastaullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen yhteisiä toimintoja ovat Talous ja rahoitus, Henkilöstö, turvallisuus ja hankinta, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet, Innovaatiot, Lakiasiat ja Neste Engineering Solutions. Yhteiset toiminnot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusiutuvia ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteellä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla, joiden yhteiskapasiteetti on 3,2 miljoonaa tonnia vuodessa.

Öljytuotteet -segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, perusöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa. Perusöljyä valmistetaan myös yhteisjärjestelyssä Bahrainissa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on 10,5 miljoonaa tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto raportoidaan osana Öljytuotteet-segmenttiä.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy puhtaampia polttoaineita ja öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyrietykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyynninä.

Muut -segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Engineering Solutionsin ja konsernin yhteiset kustannukset.

Edellä kuvatut segmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Tuloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2021 ja 2020 sellainen, ettei suuria keskittymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2021 ja 31.12.2020 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2021	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	5 658	5 690	3 772	28	0	15 148	
Sisäinen liikevaihto	237	2 120	31	142	-2 530	0	
IS Liikevaihto yhteensä	5 895	7 810	3 803	170	-2 530	15 148	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	10	18	9	31	-20	48	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3	0	0	0	0	-3	15
IS Materiaalit ja palvelut	-3 576	-6 948	-3 616	-53	2 442	-11 751	7
IS Henkilöstökulut	-132	-103	-25	-174	3	-431	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-227	-283	-29	-46	0	-584	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-243	-232	-66	37	100	-403	9
IS Liikevoitto ¹⁾	1 723	263	77	-34	-6	2 023	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-61	10
IS Voitto ennen veroja						1 962	
IS Tuloverot						-188	11
IS Tilikauden voitto						1 774	
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 238	71	74	-35	-6	1 342	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	409	164	0	0	0	573	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	81	25	0	0	0	106	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	-2	5	0	0	3	
arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
muut oikaisut	-4	5	-2	1	0	-1	
IS Liikevoitto	1 723	263	77	-34	-6	2 023	

¹⁾ Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 295 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2021.

2021	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 460	353	103	11	-6	1 920	
Investoinnit	1 023	451	22	39	0	1 535	
Segmentin varat	5 689	3 967	588	350	-328	10 266	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35	25	0	0	0	60	15
BS Laskennalliset verosaamiset						45	11
Kohdistamattomat varat						2 045	
BS Varat yhteensä	5 724	3 992	588	350	-328	12 417	
Segmentin velat	1 327	1 990	429	281	-315	3 712	
BS Laskennalliset verovelat						309	11
Kohdistamattomat velat						1 411	
BS Velat yhteensä	1 327	1 990	429	281	-315	5 432	
Segmentin sidottu pääoma	4 748	2 045	212	78	-13	7 069	
Sidotun pääoman tuotto, %	40,9	11,9	38,1	29,6			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	29,4	3,2	36,6	30,1			

2020	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet ²⁾	Marketing & Services	Muut ²⁾	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751	
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0	
IS Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	1	7	4	26	-21	17	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	4	0	-42	0	-38	15
IS Materiaalit ja palvelut	-2 540	-5 505	-2 874	-50	1 716	-9 253	7
IS Henkilöstökulut	-106	-145	-24	-158	2	-431	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-184	-425	-28	-43	0	-680	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-201	-396	-64	6	117	-538	9
IS Liikevoitto ¹⁾	1 239	-396	68	-84	1	828	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-41	10
IS Voitto ennen veroja						786	
IS Tuloverot						-72	11
IS Tilikauden voitto						714	
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 334	50	68	-37	1	1 416	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	10	-130	0	0	0	-119	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-105	-7	0	0	0	-112	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	-42	0	-42	
arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
muut oikaisut ²⁾	0	-310	0	-5	0	-314	
IS Liikevoitto	1 239	-396	68	-84	1	828	

¹⁾ Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 231 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2020.

²⁾ Muihin oikaisuihin kirjattiin viimeisellä neljänneksellä yhteensä -312 milj. euron erät, jotka liittyivät Naantalin jalostamon vahvistettuun sulkemiseen. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten.

2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 518	312	96	3	1	1 929	
Investoinnit	804	307	26	60	0	1 197	
Segmentin varat	3 963	3 382	476	349	-249	7 920	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35	21	0	0	0	56	15
BS Laskennalliset verosaamiset						35	11
Kohdistamattomat varat						1 804	
BS Varat yhteensä	3 998	3 402	476	349	-249	9 815	
Segmentin velat	825	1 600	339	206	-243	2 726	
BS Laskennalliset verovelat						222	11
Kohdistamattomat velat						937	
BS Velat yhteensä	825	1 600	339	206	-243	3 886	
Segmentin sidottu pääoma	3 470	1 848	192	149	-6	5 653	
Sidotun pääoman tuotto, %	36,3	-16,8	31,0	-42,5			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	39,1	2,1	31,0	-18,7			

Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa sekä Bahrainissa ja vähittäismyyntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa sekä Liettuaissa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2021	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 877	2 603	1 155	3 122	3 230	162	15 148
Pitkäaikaiset varat	2 666	2	78	1 027	371	1 583	5 727
Investoinnit	828	2	7	115	142	441	1 535

2020	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	3 763	1 982	930	3 323	1 603	150	11 751
Pitkäaikaiset varat	2 531	2	81	731	233	1 220	4 797
Investoinnit	430	1	7	93	222	445	1 197

5 Liikevaihto

Laadintaperuste

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavaran tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoriteveloitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoriteveloitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoriteveloite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoriteveloitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoriteveloitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavaran toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoriteveloitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Joihinkin Nesteen sopimukseen sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonnisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa Liikevaihto ja Materiaalit ja palvelut -eriin, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

	2021	2020
Tuotteiden myynti	15 052	11 664
Palvelujen myynti	78	78
Rojaltit	2	2
Muu	16	7
IS Liikevaihto	15 148	11 751

Tuotteiden myynti sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 517 milj. euroa (2020: 1 394 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen 6 milj. euroa (2020: 9 milj. euroa).

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Neste Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut-segmenttiin.

Liikevaihto kategorioittain

	2021					2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet ¹⁾	5 517	4 882	3 667	0	14 065	4 076	3 933	2 927	0	10 937
Kevyet tisleet	138	2 325	876	0	3 339	97	1 820	720	0	2 636
Keskitisleet	5 379	2 090	2 786	0	10 255	3 979	1 813	2 204	0	7 996
Raskas polttoöljy	0	467	5	0	471	0	300	4	0	304
Muut tuotteet	141	767	97	0	1 005	38	604	94	0	736
Muut palvelut	0	41	9	28	78	0	41	9	28	78
IS Yhteensä	5 658	5 690	3 772	28	15 148	4 114	4 578	3 031	28	11 751

¹⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Liikevaihdon tuloutusajankohta

	2021					2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	5 658	5 649	3 764	0	15 070	4 114	4 537	3 021	0	11 673
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	41	9	1	51	0	41	9	1	52
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	27	27	0	0	0	26	26
IS Yhteensä	5 658	5 690	3 772	28	15 148	4 114	4 578	3 031	28	11 751

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2021

	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	5 658	5 690	3 772	28	0	15 148
Sisäinen liikevaihto	237	2 120	31	142	-2 530	0
IS Liikevaihto yhteensä	5 895	7 810	3 803	170	-2 530	15 148

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2020

	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0
IS Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751

Liikevaihto kohdemaan mukaan

Ulkoisen liikevaihto	2021					2020				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	402	1 604	2 848	22	4 877	169	1 260	2 313	21	3 763
Muut Pohjoismaat	1 723	878	2	0	2 603	1 287	691	4	0	1 982
Itämeren alue	44	190	921	0	1 155	36	181	712	0	930
Muut Euroopan maat	1 329	1 789	2	2	3 122	1 509	1 809	2	4	3 323
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	2 111	1 115	0	4	3 230	1 089	512	0	2	1 603
Muut maat	48	114	0	0	162	24	125	0	0	150
IS Yhteensä	5 658	5 690	3 772	28	15 148	4 114	4 578	3 031	28	11 751

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2021	2020
Yhteisjärjestelyjen ja liiketoimintojen myyntivoitot	5	0
CF Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0	1
Vuokratuotot	13	3
Valtion avustukset	8	5
Vakuutuskorvaukset	8	1
Muut	14	6
IS Liiketoiminnan muut tuotot	48	17

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Lisätietoa yhteisjärjestelyiden ja liiketoimintojen myynnistä on esitetty liitetiedossa 27.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut -erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

	2021	2020
Materiaalit ja tarvikkeet	12 491	9 333
Varaston muutos	-820	-152
Ulkopuoliset palvelut	80	72
IS Materiaalit ja palvelut	11 751	9 253

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 517 milj. euroa (2020: 1 394 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat 66 milj. euroa (2020: 337 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2020: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 11 milj. euroa (2020: 21 milj. euroa) vuokrasopimukseen liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset.

8 Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot ¹⁾	365	359
Sosiaalikulut	21	17
Osakeperusteiset maksut	4	7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	49	40
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	6	4
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-23	-5
Muut kulut	9	8
IS Henkilöstökulut	431	431

¹⁾ Vuosi 2020 sisältää yhteensä 22 milj. euron varauksen ja vuosi 2021 yhteensä 11 milj. euron peruutetun käyttämättömän varauksen liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 ja etuuspohjaiset järjestelyt liitetiedossa 23.

Henkilöstö (keskimäärin)	2021	2020
Uusiutuvat tuotteet	1 245	1 014
Öljytuotteet	1 328	1 604
Marketing & Services	392	387
Muut	1 907	1 828
	4 872	4 833

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Kunnossapitokulut	127	132
Palvelut	145	169
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	30	31
Vakuutukset	32	26
Muut	69	180
IS Liiketoiminnan muut kulut	403	538

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut.

Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 9 milj. euroa (2020: 9 milj. euroa) vuokrasopimukseen liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset.

Muut kulut muodostuvat matka-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskuluista. Liiketoiminnan muut kulut sisälsivät tilikaudella 2020 yhteensä 124 milj. euron varaukset liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	PwC
Tilintarkastuspalkkiot	1,3	1,5
Veroneuvonta	0,6	0,0
Muut palvelut	0,4	0,2
	2,3	1,7

KPMG Oy Ab:n tilintarkastuspalkkioihin sisältyi palkkioita tilintarkastuksesta 607 tuhatta euroa ja tilintarkastajan lausunnoista 10 tuhatta euroa. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2021 olivat yhteensä 835 tuhatta euroa. Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 486 tuhatta euroa ja muista palveluista 349 tuhatta euroa.

Tilikaudella 2020 tilintarkastaja oli PricewaterhouseCoopers Oy ja sen muut kuin tilintarkastuspalvelut olivat 159 tuhatta euroa koostuen veroneuvonnasta 9 tuhatta euroa ja muista palveluista 150 tuhatta euroa.

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Rahoitustuotot		
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusvaroista	3	4
	4	4
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista/-saamisista		
Vuokrasopimusvelat	-21	-22
Muut rahoitusvelat	-26	-20
Lainasaamisten alaskirjaukset	-4	0
Muut rahoituskulut	-4	-3
	-55	-45
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvarat ja -velat	11	-2
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-21	3
	-10	0
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-61	-41

	2021	2020
Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot		
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset ¹⁾		
Sisältyvät liikevaihtoon	6	9
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	0	0
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	3	2
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-68	77
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	134	260
	76	348

¹⁾ Tunnistettu tehottomuus oli 0,2 milj. euroa liittyen Singaporen jalostamon laajennukseen (2020: 1,7 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka paremmin kuvaa epävarmuuden toteutumista joko velan todennäköisimmän määrän perusteella tai velan ennustetun arvon perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoitetaan tai verovelka maksetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävästä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ei diskontata.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2021	2020
Tilikauden verot	94	116
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	0	1
Laskennallisten verojen muutos	94	-45
IS Tuloverot	188	72

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon

	2021	2020
IS Voitto ennen veroja	1 962	786
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-392	-157
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	195	99
Vähennyskelvottomat kulut ja muut pysyvät erot	-1	-2
Verovapaat tulot	2	1
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	-2
Yhteisyritysten nettotulokset	-1	-8
Laskennallisten verosaamisten arvostus	11	-2
Muut	-1	0
IS Tuloverot	-188	-72
Efektiiivinen verokanta, %	10	9

Nesteen efektiivinen verokanta oli alempi kuin Suomen lakisääteinen verokanta (20 %). Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Virossa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Tästä alemmasta verokannasta merkittävin osa liittyy Singaporeen ja Uusiutuvien tuotteiden kannattavuuteen. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008–2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023. Laskennallisten verosaamisten arvostus sisältää 9 miljoonan euron positiivisen vaikutuksen liittyen Bahrainissa käytettyihin tappioihin, joista ei oltu kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2021	1.1.2021	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2021
Verotappiot	1	5	0	0	0	5
Varaukset	44	-9	0	0	0	35
Eläkkeet	22	0	8	0	0	30
Käyttöomaisuus	13	1	0	0	0	14
Johdannaissopimukset	1	0	8	0	0	8
Muut väliaikaiset erot	9	5	0	0	-2	13
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	90	1	16	0	-2	105
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-55	-5	0	0	0	-60
BS Laskennalliset verosaamiset	35	-4	16	0	-2	45
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	0	0	0	0	9
Käyttöomaisuus	249	81	0	11	0	341
Johdannaissopimukset	16	15	-16	0	0	15
Muut väliaikaiset erot	3	-1	3	0	-1	4
Laskennalliset verovelat yhteensä	277	95	-13	11	-1	369
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-55	-5	0	0	0	-60
BS Laskennalliset verovelat	222	90	-13	11	-1	309

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2020	1.1.2020	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2020
Verotappiot	3	-3	0	0	0	1
Varaukset	11	33	0	0	0	44
Eläkkeet	22	-1	1	0	0	22
Käyttöomaisuus	6	7	0	0	0	13
Johdannaissopimukset	1	0	-1	0	0	1
Muut väliaikaiset erot	10	0	0	0	0	9
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	53	36	1	0	0	90
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-13	-42	0	0	0	-55
BS Laskennalliset verosaamiset	40	-6	1	0	0	35
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	-2	0	0	0	9
Muu käyttöomaisuus	255	-6	0	0	0	249
Johdannaissopimukset	0	0	16	0	0	16
Muut väliaikaiset erot	1	0	1	1	0	3
Laskennalliset verovelat yhteensä	267	-9	17	1	0	277
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-13	-42	0	0	0	-55
BS Laskennalliset verovelat	255	-51	17	1	0	222

Verotappioita ja muita käyttämättömiä verohyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 84 miljoonaa euroa (2020: 126 milj. euroa). Näistä suurin osa liittyy Neste Oil Bahrainiin. Verotappioista 3 miljoonaa euroa (2020: 4 milj. euroa) vanhenee vuosina 2021–2026 ja 81 miljoonaa euroa (2020: 121 milj. euroa) voi hyödyntää ilman aikarajoitetta.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2021		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuusperusteisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-37	7	-30
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	14	-3	11
OCI Muuntoerot	24	0	24
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-122	23	-99
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-10	1	-9
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	4	0	4
OCI Muut laajan tuloksen erät	-127	29	-98
	2020		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuusperusteisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-7	1	-6
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	6	-1	5
OCI Muuntoerot	4	0	4
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	91	-18	73
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-13	1	-12
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	12	0	12
OCI Muut laajan tuloksen erät	92	-17	76

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2021	2020
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	1 771	712
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	767 643	767 370
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	2,31	0,93
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl	890	1 132
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 533	768 503
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	2,30	0,93

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2021 osinkoa maksettiin 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 614 milj. euroa (2020: 1,02 euroa osakkeelta, yhteensä 783 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 30.3.2022, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,82 euroa osaketta kohti eli yhteensä 630 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintamenuon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintamenuo poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenuon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-prosentit on eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksiköille erikseen alla olevassa taulukossa. WACC-prosenttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuivissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät myyntimarginaaleihin ja myyntimääriin ja Öljytuotteissa kokonaisjalostusmarginaaliin ja myyntimääriin.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenuon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteutukseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot myyntimarginaalista, kokonaisjalostusmarginaalista sekä korkokannasta. COVID-19-pandemian vaikutukset öljytuotteiden alhaisempaan kysyntään on otettu huomioon ennakoitujen rahavirtojen määrityksessä.

2021	Liikearvo	Tietokone-ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	120	363	483
Kurssierot	10	2	12
Yrityshankinnat	206	24	230
CF Lisäykset	25	23	48
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.	362	410	772
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	219	219
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	39	39
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	256	256
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2021	120	144	264
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2021	362	154	516

2020	Liikearvo	Tietokone-ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	16	308	323
Kurssierot	-12	-5	-17
Yrityshankinnat	116	24	140
CF Lisäykset	1	34	35
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	2	2
Hankintameno 31.12.	120	363	483
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	188	188
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	31	31
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	219	219
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2020	16	120	135
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2020	120	144	264

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu seuraaville Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottava yksikkö, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet segmentti ja Liikennepolttoaineet rahavirtaa tuottava yksikkö, joka on osa Öljytuotteet -segmenttiä.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	WACC%	2021	2020
Uusiutuvat tuotteet	5,6	359	118
Öljytuotteet	5,8	2	2
		362	120

10 %:n lasku myyntimarginaalissa ja jalostusmarginaalissa tai 2,5 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1,0 % nimellistä kasvuprosenttia Uusiutuvisissa tuotteissa ja -1,0 % Öljytuotteissa.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulku-laivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Neste omistaa asemaverkoston kauppiasasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20 - 40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15 - 20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15 - 20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5 - 15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3 - 15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 - 40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin Liiketoiminnan muut tuotot tai Liiketoiminnan muut kulut.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttö-omaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13).

Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

2021	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	280	2 529	4 971	453	1 166	9 399
Kurssierot	0	1	3	9	1	14
Lisäykset	7	33	443	183	499	1 164
Yrityshankinnat	8	66	58	4	1	136
Vähennykset	-7	-7	-195	-99	-7	-315
Uudelleenryhmittelyt	0	57	303	0	-350	11
Myytävänä olevat varat	0	0	10	-31	0	-22
Hankintameno 31.12.	287	2 679	5 593	518	1 310	10 387
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	28	1 205	3 523	162	4	4 922
Kurssierot	0	0	1	4	0	5
Vähennykset	-4	-6	-184	-43	0	-237
Uudelleenryhmittelyt	2	2	7	0	0	11
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	12	85	358	85	6	545
Myytävänä olevat varat	0	0	11	-22	0	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	38	1 287	3 715	186	10	5 235
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2021	252	1 324	1 448	291	1 162	4 477
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2021	249	1 392	1 879	332	1 300	5 152

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2021 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan Singaporen laajennukseen.

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

2020	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat ¹⁾	Koneet ja kalusto ¹⁾	Muut aineelliset hyödykkeet ¹⁾	Keskeneräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	245	2 467	4 871	388	599	8 570
Kurssierot	0	0	-1	-7	0	-8
Lisäykset	15	34	153	131	596	929
Yrityshankinnat	28	28	21	1	1	79
Vähennykset	-9	-11	-51	-42	0	-113
Uudelleenryhmittelyt	0	11	9	-18	-30	-28
Myytävänä olevat varat	0	0	-30	0	0	-30
Hankintameno 31.12.	280	2 529	4 971	453	1 166	9 399
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	14	1 108	3 138	121	3	4 384
Kurssierot	0	0	0	-3	0	-3
Vähennykset	-1	-7	-45	-4	0	-57
Uudelleenryhmittelyt	2	2	-18	-20	0	-34
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset ¹⁾	13	102	464	68	1	649
Myytävänä olevat varat	0	0	-17	0	0	-17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	28	1 205	3 523	162	4	4 922
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2020	231	1 359	1 733	268	597	4 187
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2020 ²⁾	252	1 324	1 448	291	1 162	4 477

¹⁾ Sisältää 167 milj. euron alaskirjauksen liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.

²⁾ Vuonna 2018 tehty Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisten hyödykkeiden alaskirjaus on edelleen voimassa.

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoitujen menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 1,9 milj. euroa (2020: 2,0 milj. euroa) vuoden 2021 aikana liittyen Singaporen laajennukseen. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 1,5 % (2020: 2,0 %).

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2021	2020
Tilikauden alussa 1.1.	56	22
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-3	-38
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	4	12
CF Investoinnit	0	35
Muuntoerot	4	26
BS Tilikauden lopussa 31.12.	60	56

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Kotipaikka	Liiketoiminta-suhteen luonne	2021 Omistus- osuus (%)	2020 Omistus- osuus (%)
Alterra Energy LLC	Yhdysvallat	Liite 1	40,00	40,00
Glacia Limited	Bermuda	Liite 2	50,00	50,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	Liite 3	40,00	40,00

Liite 1: Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi Nesteen huomattavan vaikutusvallan perusteella.

Liite 2: Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka liittyi Nesteen laivastoon tammikuussa 2007.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista. Varojen ja velkojen kohdistamiseen liittyvien merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää.

Liite 3: Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealisen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 %, ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealisen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomionnut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti Veolian operoimana.

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Glacia Limited		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pitkäaikaiset varat	29	30	15	17	471	421
Lyhytaikaiset varat						
Rahat ja pankkisaamiset	2	9	29	25	38	20
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	1	0	0	1	150	97
Lyhytaikaiset varat yhteensä	3	10	29	25	188	117
Pitkäaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	0	0	444	411
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	0	0	14	13
Pitkäaikaiset velat yhteensä	0	0	0	0	458	425
Lyhytaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	0	0	31	27
Muut lyhytaikaiset velat	1	0	1	1	141	55
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1	0	1	1	171	83
Nettovarallisuus	31	39	43	41	29	31
Liikevaihto	1	0	5	6	257	150
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	3	4	8	8
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0
Korkokulut	0	2	0	0	6	5
Tuloverot	0	0	0	0	92	0
Voitto/tappio	-8	-8	-2	-1	-4	-6

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Alterra Energy LLC		Glacia Limited		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettovarallisuus 1.1.	87	0	41	44	0	0
Investointi osakkuus-/yhteisyriyrykseen	0	87	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-8	0	-2	0	2	11
Muut laajan tuloksen erät	7	0	2	-3	9	-9
Muut muutokset	0	0	0	0	-1	-1
Nettovarallisuus 31.12.	86	87	43	41	10	0
Osuus yhteisyriyryksessä	35	35	21	21	4	0
Kirjanpitoarvo	35	35	21	21	4	0

Osakkuus- ja yhteisyriyrysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan. Alterra Energy LLC ostettiin joulukuussa 2020, joten sen vuoden 2020 tulososuutta ei ole konsolidoitu konsernin 2020 tuloslaskelmaan. Lisätietoja tilikauden aikana tapahtuneista osakkuus- ja yhteisyriyrysten hankinnoista ja myynneistä on esitetty liitetiedossa 27.

Liiketoimet osakkuusyriyrysten ja yhteisjärjestelyjen kanssa on esitetty liitetiedossa 25. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuusyriyryksissä ja yhteisjärjestelyissä on eritelty liitetiedossa 29.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 ja 21.

31.12.2021 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset		2	60	63	63			
BS Johdannaissopimukset	0	11		11	11		11	
BS Muut rahoitusvarat	42	6		48	48			48
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 664	1 664	1 664			
BS Johdannaissopimukset	20	224		243	243	1	242	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			135	135	135			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 581	1 581	1 581			
Rahoitusvarat	62	243	3 440	3 744	3 744			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 378	1 378	1 393	909	484	
BS Johdannaissopimukset		1		1	1		1	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾			43	43	43			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			379	379	379		379	
BS Johdannaissopimukset	59	102		161	161	25	136	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			2 656	2 656	2 656			
Rahoitusvelat	59	103	4 456	4 618	4 634			

¹⁾ Poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia. Johdannaissopimusten laadintaperiaatteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedosta 19.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 6 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 42 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Vuoden 2021 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2020 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			61	61	61			
BS Johdannaissopimukset	0	3		3	3	0	3	
BS Muut rahoitusvarat	27	5		32	32			32
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾		4	1 193	1 197	1 197			
BS Johdannaissopimukset	108	152		260	260	1	260	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			20	20	20			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 552	1 552	1 552			
Rahoitusvarat	136	163	2 826	3 125	3 125			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 050	1 050	1 072	742	330	
BS Johdannaissopimukset	1	0		1	1		1	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾			20	20	20			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			257	257	257		257	
BS Johdannaissopimukset	14	97		111	111	23	88	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			1 779	1 779	1 779			
Rahoitusvelat	15	98	3 105	3 218	3 240			

¹⁾ Poislukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2020 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on katsonut tämän luokittelun relevantimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatulle velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Likvidit varat	2021	2020
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	135	20
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 696	1 552
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	-115	-1
Likvidit varat	1 716	1 572

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2021	2020
Myyntisaamiset	1 403	952
Muut saamiset	294	216
Ennakkomaksut	1	2
Siirtosaamiset	43	39
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	-64	0
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 677	1 208
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 664	1 197

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakauma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2021	2020
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	40	35
Muut saamiset	23	26
BS Pitkäaikaiset saamiset	63	61
BS Muut rahoitusvarat	48	32

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska saamisiin ei liity olennaista riskiä. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisoitiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisoitiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen. RIN:t ja LCFS:t kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisoitiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

	2021	2020
Materiaalit ja tarvikkeet	1 044	692
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 637	1 138
Muu vaihto-omaisuus	1	2
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	-64	-3
BS Vaihto-omaisuus	2 618	1 829

Öljyn hinnanmuutoksista johtuvat kumulatiiviset varaston arvostusvoitot yhteensä 573 milj. euroa (2020: tappiot 119 milj. euroa) sisältäen 80 milj. euroa (2020: 52 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes -optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin.

Pääsääntöisesti johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintameno. Valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintameno oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2021					31.12.2020				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta- ja korkojohdannaiset										
Valuuttatermiinit	2 216	10	20	55	-35	2 577	70	103	15	88
Valuuttaoptiot										
Ostetut	159	0	0	0	0	205	0	6	0	6
Asetetut	159	0	0	5	-5	205	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	2 534	10	20	59	-39	2 987	70	108	15	93
Valuuttatermiinit	1 730	0	14	17	-3	1 184	28	33	1	32
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	1 730	0	14	17	-3	1 184	28	33	1	32
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	23	0	29	57	-29	22	0	6	85	-79
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	19	0	100	15	86	18	0	108	11	97
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Ostetut termiinit, GWh	2 966	940	91	14	77	2 164	1 094	7	0	7
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			220	86	134			122	96	26
Johdannaiset yhteensä			254	162	92			263	113	151
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannais sopimukset			11	1	10			3	1	2
BS Lyhytaikaiset johdannais sopimukset			243	161	82			260	111	149

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannais sopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojausiksi. Tällaisia johdannais sopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojausiksi ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Vuoden 2021 lopussa ei ole koronvaihtosopimuksia.

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2021 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritetty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2021 tai 2020.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2021	769 211	-1 374	767 837
Omien osakkeiden luovutus	0	133	133
31.12.2021	769 211	-1 242	767 969
1.1.2020	769 211	-1 527	767 684
Omien osakkeiden luovutus	0	153	153
31.12.2020	769 211	-1 374	767 837

Omat osakkeet

Neste Oyj on 15.3.2021 luovuttanut yhteensä 132 756 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2016 ansaintajaksoon 2018–2020 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 241 662 omaa osaketta.

Neste Oyj on luovuttanut 16.3.2020 yhteensä 153 040 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeluovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 374 418 omaa osaketta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissojaimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitetävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuus pohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät sekä muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19). Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenuon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2021	2020
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	893	720
Lainat rahoituslaitoksilta	121	0
Vuokrasopimusvelat ²⁾	333	289
Muut lainat	30	41
Muut pitkäaikaiset velat	43	20
Yhteensä	1 420	1 070
BS joista korollisia	1 378	1 050
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	1	1

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2021	2020
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	137	128
Vuokrasopimusvelat ²⁾	111	114
Muut lainat	131	14
Saadut ennakot	67	85
Ostovelat	1 829	1 228
Muut lyhytaikaiset velat	760	466
Yhteensä	3 036	2 036
BS joista korollisia	379	257
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	105	93

¹⁾ Neste Oyj laski liikkeeseen 500 miljoonan euron suuruisen vihreän joukkovelkakirjalainan maaliskuussa 2021. Seitsemän vuoden joukkovelkakirjalainan kiinteä korko on 0,75 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on ensimmäinen liikkeeseenlasku helmikuussa 2021 perustetun vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin, jotka sisältävät investointeja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kehittämiseen, käyttöön, ylläpitoon ja laajentamiseen ilmastonmuutoksen lievittämiseksi maailmanlaajuisesti kasviuonekaasupäästöjä vähentämällä.

²⁾ Katso liitetieto 30 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/ Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Efektiivinen korko, %	Valuutta	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
2021/2028	Kiinteä	0,7500	0,9000	EUR	500	494
Yhteensä					900	893

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Nesteen eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokulukuksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita velvoitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio velvoitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai siinä tapauksessa, että se siirtyisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävin taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2021	204	23	0	5	232
Varausten lisäykset	5	0	17	5	27
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-7	-10	-17	-1	-35
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	-11	-1	0	-12
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-3	0	0	0	-3
BS Tilikauden lopussa 31.12.2021	199	2	0	9	210

	Ympäristö- varaukset ¹⁾	Uudelleen- järjestely- varaukset ¹⁾	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2020	86	0	4	3	93
Varausten lisäykset ¹⁾	119	23	0	2	144
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-3	0	-4	0	-8
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	0	-1
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	3	0	0	0	3
BS Tilikauden lopussa 31.12.2020	204	23	0	5	232

¹⁾ Sisältää yhteensä 139 milj. euron purku-, puhdistus ja henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraukset liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Nesteen ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin, ja joiden odotetaan realisoituvan 1–50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen asemien ja jalostamoiden purkukustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo aiheutettua vahinkoa. Varaukset diskonttataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamot Porvoossa ja Naantalissa kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Jalostamoille myönnettiin yhteensä 2,2 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2021. Naantalın jalostamo on toiminut huhtikuusta 2021 lähtien terminaalina ja satamana. Naantalın terminaal- ja satamatoiminnot eivät enää kuulu päästökauppajärjestelmän piiriin. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä varten. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2021 ei ole päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta (31.12.2020: 0 milj. euroa). Tilikaudella 2021 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 2,6 milj. tonnia (2020: 3,1 milj. tonnia). Nesteen päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella 0,4 milj. tonnia (2020: 0,6 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuus pohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuus pohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuus pohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuus pohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuus pohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää merkittävien arvioiden käyttämistä määrittäessä näihin liittyviä Nesteen kuluja ja velvoitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttaus korko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Nesteellä on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Belgiassa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 95 % (2020: 96 %) Nesteen etuus pohjaisista velvoitteista ja 96 % (2020: 97 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuus pohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuus pohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuus pohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokoniseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokoniseläkkeen perusteella, joka on kokoniseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokoniseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapah-tumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotus oletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuspohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuspohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuspohjaista veloitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työntajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elin aika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinajaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuspohjaiset veloitteet

Etuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2021	2020
Työsuoritukseen perustuva kulu	6	4
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0	1
Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot	0	0
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuspohjaisista järjestelyistä	6	5

Etuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2021	2020
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	0
Taloudellisten oletusten muutokset	-17	-24
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-25	8
Kokemusperäiset muutokset	4	9
Laajaan tuloksetmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	-38	-7

Taseeseen merkityt erät	2021	2020
Rahastoitujen etuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	488	492
Rahastoimattomien etuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	8	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-350	-388
BS Etuspohjainen nettovelka	146	111

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2021	2020
Varat 1.1.	388	385
Korkotuotot	1	2
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-25	8
Työnantajan suorittamat maksut	8	12
Maksetut etuudet	-19	-19
Myytävänä olevat varat	-3	0
Varat 31.12.	350	388

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2021		2020	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	492	7	487	8
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	5	1	4	0
Korkokulu	1	0	3	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	12	1	15	0
Veloitteen täyttäminen	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-18	-1	-18	-1
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	-5	0	0	0
Velvoite 31.12.	488	8	492	7

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2022 ovat 8 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)

	2021	2020
Diskonttokorko, %		
Suomi	0,80 %	0,30 %
Muut maat	0,31 %	0,28 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,5 %	2,7 %
Muut maat	1,1 %	1,6 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,3 %	1,5 %
Muut maat	0,0 %	0,0 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Olettamat	Muutos olettamassa	Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	
		2021	2020
Diskonttokorko			
	0,50 % korotus	milj. euroa	-22
	0,50 % vähennys	milj. euroa	43
Palkankorotusolettama			
	0,50 % korotus	milj. euroa	11
	0,50 % vähennys	milj. euroa	6
Etuuksien korotus			
	0,50 % korotus	milj. euroa	31
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-28

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 4,5 %/8,8 %:n vähennyksen/korotuksen etuuspohjaisessa eläkeveloitteessa.

- 0,50 % korotus/vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 2,2 %/1,2 %:n korotuksen etuuspohjaisessa eläkeveloitteessa.

- 0,50 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 6,3 %/5,7 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkeveloitteessa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma

	2021
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	20
1–5 vuotta	92
5–10 vuotta	102
Yli 10 vuotta	351
Yhteensä	566

Etuuspohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 15 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettyinä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") pöytäkirjassa sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2019 (PSP 2019–2021) ja 2020 (PSP 2020–2022) alkaneiden ohjelmien suoritusmittarina on Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin. PSP 2021–2023 -ohjelmassa on suoritusmittarina Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellisen kehityksen lisäksi Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt.

Osallistujalle muuttuvien palkitsemisjärjestelmien nojalla yksittäisenä vuonna maksettavien palkkioiden yhteisarvo, mukaan lukien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä sekä vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, ei saa ylittää 120 prosenttia osallistujan kiinteästä bruttomääräisestä vuosipalkasta. Mikäli osallistujan työsuhde päättyy ennen osakepalkkion maksamisajankohtaa, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella. Järjestelmään ei kuulu erillistä rajoitusjaksoa kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022. Toinen ohjelma (RSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2024.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

1.1.2016 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 14.12.2015 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu kolmesta erillisestä ohjelmasta, jolla kullakin on kolmen vuoden ansaintajakso. Ohjelmat ovat alkaneet vuosien 2016, 2017 ja 2018 alussa.

Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020 ovat Nesteen kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin (25 %). Tavoiteansaintataso allokaatiohetkellä toimitusjohtajalle ja Nesteen johtoryhmälle 2016–2018-ansaintajaksolla on noin 40 % kiinteästä vuosipalkasta. 2017–2019- ja 2018–2020-ansaintajaksolla tavoitetaso on noin 30 % kiinteästä vuosipalkasta. Maksimitavoitetaso toimitusjohtajalle on 100 % kiinteästä vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenille noin 80 %. Palkkiot osakeohjelmasta ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta 2016–2018-ohjelmassa ja yksi vuosi 2017–2019- ja 2018–2020-ohjelmissa.

Ansaintajakson 2016–2018-osakepalkkio-ohjelmalle asetettu Nesteen kumulatiivisen vertailukelpoisen vapaan rahavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin ylitti asetetun maksimitavoitteen selvästi. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 412 472 osaketta (osakesplitin jälkeen) vastaten noin 13,0 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 193 528 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käyvät arvot luovutushetkillä olivat 31,6 euroa (15.3.2019) ja 29,8 euroa (23.9.2019). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 49 030 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Ansaintajakson 2017–2019-osakepalkkio-ohjelmalle asetettu Nesteen kumulatiivisen vertailukelpoisen vapaan rahavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin ylitti selvästi asetetun maksimitavoitteen. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 308 515 osaketta vastaten noin 7,7 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 153 040 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 25,0 euroa (16.3.2020). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 72 789 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Ansaintajakson 2018–2020-osakepalkkio-ohjelmalle asetettu Nesteen kumulatiivisen vertailukelpoisen vapaan rahavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin ylitti selvästi asetetun maksimitavoitteen. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 273 079 osaketta vastaten noin 14,7 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 132 756 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 53,8 euroa (15.3.2021). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 50 879 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

1.1.2013 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 13.12.2012 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka ovat alkaneet vuosina 2013, 2014 ja 2015.

Ansaintajakson 2015–2017 ansaintakriteerit olivat Nesteen kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja osakkeen kokonaistuotto suhteessa kymmeneen öljyalalla toimivan yrityksen vertailuryhmään (25 %). Osakeohjelman ja vuositasen lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta. Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta Nesteen toimitusjohtajan sekä johtoryhmän osalta, ja yksi vuosi muiden palkkion saajien osalta.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2019					Osakepalkkiojärjestelmä 2016			Osakepalkkiojärjestelmä 2013
	Osakeallokaatio					Osakeallokaatio			Raha-allokaatio
Järjestelmän tyyppi	PSP 2021–2023	RSP 2021–2023	PSP 2020–2022	PSP 2019–2021	RSP 2019–2021	PSP 2018–2020	PSP 2017–2019	PSP 2016–2018	PSP 2015–2017
Instrumentti									
Myöntämispäivät	13.1.2021	21.1.2021	20.2.2020	6.5.2019	26.6.2019	11.1.2018	19.1.2017	1.2.2016	11.2.2015
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	57,81	59,82	35,72	26,70	27,98	16,87	10,06	8,70	-
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	60,94	62,64	38,91	28,94	30,08	18,82	11,41	9,58	-
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2021	1.1.2021	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2018	1.1.2017	1.1.2016	1.1.2015
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.3.2024	31.3.2024	31.3.2023	31.3.2022	31.3.2022	31.3.2022	31.3.2021	30.4.2022	31.3.2019/ 31.3.2021
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio ¹⁾	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	298 338	351 752	10 100	475 829	256 009	322 783	
Kauden aikana myönnettyt	223 654	12 500	0	0	0	0	0	0	
Kauden aikana menetetyt	1 200	0	9 513	9 400	0	202 750	0	0	
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	0	0	34 042	256 009	6 531	
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	222 454	12 500	288 825	342 352	10 100	239 037	0	316 252	
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	127	7	112	90	4	97	0	69	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	43,36	43,36	43,36	43,36	43,36	53,77	25,01	31,61	17,78
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	41 %	100 %	61 %	57 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	0 %	5 %	10 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

¹⁾ Muutokset raha-allokaatioissa tilikauden aikana: 48 930 osaketta vapautunut 2015–2017 järjestelmästä.

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioituilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2019 osakepalkkiojärjestelmään kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittely on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatilitiitin ja riskittömän koron arvioimista.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2021	2020
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	4	7
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	4	7

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 11 milj. euroa (2020: 25 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryrietykset, osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyrietykset.

Nesteen emoyriety on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryrietysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2021	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Velat
Yhteisyrietykset	189	121	159	2	17
Muu lähipiiri	40	50	3	0	0
	229	171	162	2	17

2020	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Velat
Yhteisyrietykset	165	125	88	2	1
Muu lähipiiri	108	45	2	0	0
	273	170	90	2	1

Yrietyksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yrietysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfaltenin myynnistä. Liiketoimet Nynas AB:n kanssa jatkuivat 15.9.2020 saakka, jolloin Nynas AB:n osakkeiden myynti toteutui.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 346	5 150
Lakisääteiset eläkkeet	745	749
Lisäeläkkeet	416	424
Osakeperusteiset etuudet	2 736	1 712
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	9 243	8 034

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2021 eikä 31.12.2020.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja		Johtoryhmä	
	2021	2020	2021	2020
Vuosittaiset palkkiot				
Peruspalkka	972	925	2 788	2 614
Verotettavat etuudet	0	0	130	201
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	216	311	778	654
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	1 188	1 237	3 696	3 469
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot				
Lisäeläkemaksut	0	0	416	424
Osakepalkkiojärjestelmä	858	568	1 878	1 144
Palkkiot yhteensä	2 046	1 805	5 990	5 036

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Hallituksen jäsenet 31.12.2021		
Matti Kähkönen	80	79
John Abbott, 30.3.2021 alkaen	40	0
Nick Elmslie, 18.5.2020 alkaen	51	29
Martina Flöel	53	51
Jean-Baptiste Renard	52	49
Jari Rosendal	47	48
Johanna Söderström, 18.5.2020 alkaen	48	28
Marco Wirén	63	68
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Elizabeth Burghout, 18.5.2020 asti	0	19
Sonat Burman-Olsson, 21.7.2021 asti	27	48
Willem Schoeber, 18.5.2020 asti	0	26
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	462	444

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on Suomen työntekijän eläkelain (TyEL) mukainen.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2021 olivat 1 757 tuhatta euroa (2020: 1 197 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Agri Trading Fats & Oils, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
B J B, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
B J B, Properties of Hutchinson, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Affiliate B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Base Oils Finland Oy	100,00 %	Suomi
Neste Belgium NV (uusi)	100,00 %	Belgia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V.	51,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Engineering Solutions B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Engineering Solutions Oy	100,00 %	Suomi
Neste Engineering Solutions Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L.	100,00 %	Italia
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste NV	100,00 %	Belgia
Neste Oil Bahrain W.L.L.	100,00 %	Bahrain
Neste Pretreatment Rotterdam B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyrietykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC	40,00 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C. (Closed)	45,00 %	Yhteinen toiminto	Bahrain
Glacia Limited	50,00 %	Yhteisyritys	Bermuda
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Yhteinen toiminto	Suomi

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Neste Demeter B.V.		Navidom Oy	
	2021	2020	2021	2020
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	155	82	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0	0	0
Lyhytaikaiset velat	147	75	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	0
Liikevaihto	868	555	1	1
Tilikauden voitto	5	5	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-2	-1	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	9	24	0	0
Investointien rahavirta	-6	-1	0	0
Rahoituksen rahavirta	-4	-23	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy) InfraVian hallinnoimalle Infravia European Fund II -infrarahastolle. Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Koska Kilpilahden sähköjakeluverkko vaatii merkittäviä investointeja, Neste valitsi InfraVian sähköjakelukumppanikseen edistääkseen investointien tehokasta toteutusta ja varmistaa luotettavan sähköjakelun Kilpilahdessa.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavan sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähköjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähköjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältyväksi strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähköjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt myyjien alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

2021

Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamo

Neste osti 1.3.2021 Alankomaissa Rotterdamissa sijaitsevan Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamon. Jalostamo sijaitsee Nesteen olemassa olevan biojalostamon vieressä ja se koostuu esikäsitteilylaitoksesta, säiliöalueesta ja laitureista. Sillä on myös putkilinjayhteys Nesteen jalostamon alueelle. Ostetun yhtiön nimi muutettiin Bunge Loders Croklaan Oils B.V.:stä Neste Pretreatment Rotterdam B.V.:ksi. Toimintojen ja henkilöstön osalta siirtymä toteutetaan vaiheittain, ja laitoksen täysi ja mukautettu raaka-aineen esikäsitteilykapasiteetti tulee olemaan Nesteen käytössä vuoden 2024 loppuun mennessä. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on Nesteelle tärkeä askel uusiutuvien tuotteiden globaalien kasvustrategian edistämiseksi. Se nopeuttaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsitteilykapasiteetin kasvua, millä on tärkeä rooli jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisessä.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin aineellisille hyödykkeille. Liikearvo kuvastaa synergioita, jotka syntyvät jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisestä ja jalostamon sijainnista Nesteen jalostamon vieressä. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä eikä siihen ole odotettavissa olennaisia muutoksia.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	1
Aineelliset hyödykkeet	104
Vaihto-omaisuus	1
Varat yhteensä	107
Korolliset velat	10
Laskennalliset verovelat	11
Verovelat	3
Ostovelat ja muut velat	1
Velat yhteensä	25
Hankittu nettovarallisuus	81
Luovutettu vastike	255
Hankittu nettovarallisuus	-81
Liikearvo	173
Hankinnan rahavirtavaikutus	2021
Käteisvastike	-255
Hankintaan liittyvät kulut	-2
Nettorahavirta	-257

Agri Trading

1.11.2021 Neste osti 100% Agri Tradingistä, yhdestä Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Agri Trading on tärkeä kumppani Nesteelle, sillä se on toimialansa johtaja eläinrasvojen, käytetyn paistorasvan, teknisen maissiöljyn ja muiden kasviöljyjen kaupassa Yhdysvalloissa. Tämän kaupan saaminen päätökseen on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteutuksessa, ja se vahvistaa globaalia uusiutuvien raaka-aineiden hankintaamme. Lisäksi Agri Tradingin olemassa oleva logistiikkaverkosto ja -toiminta mahdollistavat Nesteelle tehokkaat hankinta- ja kuljetukset pienemmällä hiilijalanjäljellä ja tukevat Nesteen johtavaa asemaa globaaleilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden alustavien arvioiden perusteella määritetyt käyvät arvot on esitetty oheisessa taulukossa. Alustavan kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Agri Tradingin vaikutus Nesteen liikevaihtoon kahden kuukauden omistusaikana oli 103 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi tehty 1.1.2021, johto arvioi, että konsolidoitu liikevaihto olisi ollut 415 miljoonaa euroa enemmän. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä, ja osana hankintasopimusta Agri Tradingin aikaisempien omistajien kanssa on sovittu ehdollinen vastike. Edellisille omistajille maksetaan käteisellä lisäkauppahinta, mikäli ennalta sovitut taloudelliset tavoitteet täyttyvät vuosina 2022–2024. Ehdollinen vastike maksetaan toteutuessaan vuosien 2023–2025 aikana. Kaupantekohetkellä ehdollisen vastikkeen käypä arvo on arvioitu olevan 23 miljoonaa euroa. Tulevat muutokset ehdollisen vastikkeen käyvässä arvossa kirjataan tulokseen. Hankintahintaa tullaan myös oikaisemaan 3 miljoonan euron nettokäyttöpääoma- ja muilla ehdollisilla oikaisuilla vuoden 2022 aikana. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä

Käypä arvo

Aineettomat hyödykkeet	23
Aineelliset hyödykkeet	32
Vaihto-omaisuus	28
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27
Rahat ja pankkisaamiset	5
Varat yhteensä	115

Korolliset velat	33
Varaukset	1
Ostovelat ja muut velat	23
Velat yhteensä	56
Hankittu nettovarallisuus	59

Luovutettu vastike	72
Vastikkeen oikaisu vuonna 2022	-3
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	23
Nettovarallisuuden käypä arvo	-59
Liikearvo	33

Hankinnan rahavirtavaikutus

2021

Käteisvastike	-72
Hankitut käteisvarat	5
Hankinnan kohteen, kaupan toteutumishetkellä, poismaksetut velat	-21
Hankintaan liittyvät kulut	-4
Nettorahavirta	-91

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

Neste on on tehnyt vuoden 2021 aikana liiketoimintojen yhdistämiä, jotka yksittäin tarkasteltuna eivät ole olennaisia. Yhteenlasketun hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaatioiden perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Kauppahinnat maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liiketoimintojen yhdistämisillä ei ole olennaista vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	4
Aineelliset hyödykkeet	3
Vaihto-omaisuus	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0
Varat yhteensä	7
Hankittu nettovarallisuus	7
Luovutettu vastike	30
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	2
Hankittu nettovarallisuus	-7
Liikearvo	26
Hankinnan rahavirtavaikutus	2021
Käteisvastike	-30
Hankintaan liittyvät kulut	0
Nettorahavirta	-31

2020

Mahoney Environmental

Neste osti 1.5.2020 Mahoney Environmentalin (Mahoney) ja sen tytäryhtiöt kokonaan. Mahoney on yhdysvaltalainen johtava käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Tavoitteena on käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineena pelkästään jätteitä ja tähteitä vuoteen 2025 mennessä. Yritysosto on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamisessa, sillä Mahoney Environmentalilla on käytettävissään merkittäviä määriä käytettyä paistorasvaa ja kasvupotentiaalia koko Pohjois-Amerikassa. Käytetty paistorasva on yksi yli kymmenestä eri raaka-aineesta, joita Neste voi käyttää uusiutuvan dieselin, vastuullisen lentopolttoaineen sekä uusiutuvien polymeerien raaka-aineiden tuotannossa. Käytetyn paistorasvan keräämisen ja kierrätyksen lisäksi Mahoney asentaa ja suunnittelee paistorasvalaitteita, toimittaa puhdasta öljyä ja puhdistaa rasvasuodattimia.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	24
Aineelliset hyödykkeet	31
Vaihto-omaisuus	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6
Rahat ja pankkisaamiset	5
Varat yhteensä	68
Korolliset velat	20
Ostovelat ja muut velat	14
Velat yhteensä	34
Hankittu nettovarallisuus	34
Luovutettu vastike	143
Hankittu nettovarallisuus	-34
Liikearvo	109
Hankinnan rahavirtavaikutus	2020
Käteisvastike	-143
Hankitut käteisvarat	5
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-25
Hankintaan liittyvät kulut	-4
Nettorahavirta	-167

Count Terminal Rotterdam

Neste osti 7.5.2020 Count Terminal Rotterdam B.V:n ja sitä tukevat yritykset kokonaan. Count Terminal Rotterdam kuului Peter Goedvolkin First Dutch -sijoitusyhtiön omistamaan alankomaalaiseen Count Companies BV -konserniin. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on tärkeä askel Nesteen kasvustrategian toteuttamisessa. Se vahvistaa yhtiön maailmanlaajuisista uusiutuvien jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa ja vastaa osaltaan uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään. Rotterdamin sata-ma-alueella sijaitsevassa Count Terminal Rotterdamissa säilytetään, jalostetaan ja sekoitetaan uusiutuvia jäte- ja tähdepoh-jaisia raaka-aineita. Count Terminal Rotterdam on ensimmäinen Nesteen omistama terminaali, jonne kootaan uusiutuvia raaka-aineita. Sen avulla Neste pystyy kehittämään raaka-ainelogistiikkaansa tulevaisuuden tarpeisiin. Kauppa parantaa myös Nesteen kilpailukykyä uusiutuvien jätteiden ja tähteiden maailmanlaajuisilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelvoton, ja kuvastaa synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä eikä sitä enää myöhemmin oikaista. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	48
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1
Rahat ja pankkisaamiset	0
Varat yhteensä	50
Korolliset velat	18
Laskennalliset verovelat	1
Ostovelat ja muut velat	1
Velat yhteensä	19
Hankittu nettovarallisuus	30
Luovutettu vastike	37
Hankittu nettovarallisuus	-30
Liikearvo	7
Hankinnan rahavirtavaikutus	2020
Käteisvastike	-37
Hankitut käteisvarat	0
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-17
Hankintaan liittyvät kulut	-3
Nettorahavirta	-57

Alterra Energy LLC

Neste osti vähemmistöosuuden innovatiivisesta kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistuneesta Alterra Energystä 29.12.2020. Nesteen ja Alterra Energyn kumppanuus kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä mahdollistaa Alterran termokemiallisen nesteytysteknologian kaupallistamisen Euroopassa. Nesteen johto on luokitellut Alterra Energy LLC:n osakkuusyrietykseksi, ja se on esitetty taseen rivillä Osuudet osakkuus- ja yhteisyrietyksissä.

Yritysmyyntit

2021

Neste myi pullokaasuliiketoimintansa ja 50 % osuutensa Kilpilahdessa toimivasta pullottamosta Oy Innogas Ab:stä Oy Linde Gas Ab:lle (entinen AGA) 15.1.2021. Pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab olivat osa Marketing & Services -segmenttiä. Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Pullokaasuliiketoiminnan ja Oy Innogas Ab:n osakkeiden myynti	Kirjanpitoarvo
Saatu vastike	9
Myyty nettovarallisuus	-4
Myyntivoitto	5
Rahana saatu vastike	9
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-1
Nettorahavirta	8

2020

Tilikauden 2020 aikana konserni myi 49,99 % osuutensa yhteisyriety Nynas AB:ssa Bitumina Industries -yritykselle. Saatu vastike on ehdollinen tietyille mahdollisille oikaisuille, jotka saattavat muuttaa lopullista kauppahintaa. Myyntitappio on esitetty konsernin tuloslaskelmalla rivillä osuus yhteisyrietysten tuloksesta.

Nynas AB:n osakkeiden myynti	Kirjanpitoarvo
Saatu vastike	0
Myyty nettovarallisuus	0
Myyntiin liittyvät muuntoerot ja osuus muista laajan tuloksen eristä (siirretty omasta pääomasta)	-42
Myyntitappio	-42
Nettorahavirta	0

28 Myytävänä olevat varat

Laadintaperiaate

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alemmaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta, ja myynti katsotaan erittäin todennäköiseksi. Jotta näin olisi, omaisuuserän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin.

Omaisuuseristä ei tehdä poistoja sen jälkeen, kun ne on luokiteltu myytävinä oleviksi.

2021

Futura- ja Mastera-alukset

Myytävänä olevat varat 31.12.2021 liittyvät Futura- ja Mastera-laivojen myyntiin. Futura- ja Mastera-alukset on tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Laivat on yhdistelty osaksi Öljytuotteet-segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Futura- ja Mastera-alukset 2021
Aineelliset hyödykkeet	15
Yhteensä	15

Perusöljyliiketoiminta

Myytävänä olevat varat 31.12.2021 liittyvät sopimukseen perusöljyliiketoiminnan myynnistä Chevron Corporationille. Osana luopumista osapuolet ovat myös tehneet pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoossa. Samanaikaisesti Neste on allekirjoittanut sopimuksen, jolla se poistuu perusöljyihin keskittyvästä yhteisjärjestelystä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja muiden kaupan ehtojen täyttymistä, ja kaupan arvioidaan toteutuvan viimeistään vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Perusöljyliiketoiminta on yhdistelty osaksi Öljytuotteet-segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Perusöljyliiketoiminta 2021
Aineelliset hyödykkeet	9
Laskennalliset verosaamiset	2
Vaihto-omaisuus	64
Myyntisaamiset ja muut saamiset	64
Rahat ja pankkisaamiset	115
Yhteensä	255

Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat

	2021
Pitkäaikaiset korolliset velat	3
Laskennalliset verovelat	1
Eläkevelvoitteet	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	7
Ostovelat ja muut velat	18
Yhteensä	32

2020

Neste- ja Futura-alukset

Myytävänä olevat varat 31.12.2020 liittyvät laivojen Neste- ja Futura korvaamiseen uusilla tuotelaivoilla. Laivat on yhdistelty osaksi Öljytuotteet-segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Neste- ja Futura-alukset 2020
Aineelliset hyödykkeet	14
Yhteensä	14

Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta

Myytävänä olevat varat 31.12.2020 liittyvät Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja Kilpilahdessa toimivan pullottamon Oy Innogas Ab:n myyntiin. Liiketoimintakaupassa Oy Linde Gas Ab (entinen AGA) ostaa Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja 50 prosentin omistusosuuden aikaisemmin yhteisessä omistuksessa olleesta Oy Innogas Ab:sta. Liiketoimintakauppa toteutettiin tammikuussa 2021. Luokiteltu pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab ovat osa Marketing & Services -segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta 2020
Vaihto-omaisuus	3
Rahat ja pankkisaamiset	1
Yhteensä	4

29 Vastuusitoumukset

	Vakuuden arvo 2021	Vakuuden arvo 2020
Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	59	62
Yhteensä	85	88
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	44	40
Yhteensä	44	40
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
	130	128

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuveloitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakslainan, rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut veloitteet on täysin maksettu.

Sitoumukset	2021	2020
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	289	616
Muut sitoumukset	9	10
Yhteensä	298	626

Ota tai maksa -sopimukset

Nesteen ota tai maksa -sopimukset liittyvät vedynhankintasopimukseen. Sopimukseen liittyy volyympiperusteinen vedynostovelvoite vuoteen 2026 saakka. Sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2021 on esitetty seuraavassa taulukossa.

Ota tai maksa -sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot	2021	2020
Maksettava summa	15	15
Maksettava summa tilikauden jälkeen	74	87
Maksettava summa yhteensä	89	102

30 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen. Joihinkin vuokrasopimukseen liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuun, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistu vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintamenu sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrakauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintamenu vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoajankautena omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Nesteen odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulospaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameenoon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenarvioinnin seurauksena.

Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimukseen, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimukseen liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2021	2020
Maa-alueet		183	161
Rakennukset ja rakennelmat		22	20
Koneet ja kalusto		102	106
Muut aineelliset hyödykkeet		127	95
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä	14	434	382
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		333	289
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		111	114
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	444	403

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2021 olivat 213 milj. euroa (2020: 136 milj. euroa). Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2021	2020
Maa-alueet		14	14
Rakennukset ja rakennelmat		9	9
Koneet ja kalusto		47	41
Muut aineelliset hyödykkeet		81	61
	14	151	125
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (sisältyy rahoituskuluihin)	10	21	22
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut (sisältyy materiaalit ja palvelut kuluihin)	7	11	6
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	5	4
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimukseen liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	0	0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (materiaalit ja palvelut)	7	1	15
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	4	5

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2021 oli yhteensä 144 milj. euroa (2020: 115 milj. euroa), joka sisältyy rahoituksen rahavirran erään 'Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut' konsernin rahavirtalaskelmassa.

31 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

32 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	2	10 021	7 909
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		233	-48
Liiketoiminnan muut tuotot	3	27	16
Materiaalit ja palvelut	4	-8 948	-6 696
Henkilöstökulut	5	-220	-253
Poistot ja arvonalentumiset	6	-236	-391
Liiketoiminnan muut kulut	7	-511	-505
Liikevoitto/-tappio		365	32
Rahoitustuotot ja -kulut		534	11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8	534	11
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		898	43
Tilinpäätössiirrot	9	-54	276
Tuloverot	10	-52	-62
Tilikauden voitto		792	256

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		103	118
Aineelliset hyödykkeet		1 976	1 952
Sijoitukset		2 251	1 837
		4 329	3 907
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 300	921
Pitkäaikaiset saamiset	14	66	38
Lyhytaikaiset saamiset	15	2 552	1 564
Rahat ja pankkisaamiset		1 492	1 443
		5 410	3 966
Vastaavaa yhteensä		9 739	7 873
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		-32	64
Muut rahastot yhteensä		-13	83
Edellisten tilikausien voitto		2 027	2 385
Tilikauden voitto		792	256
		2 846	2 764
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 092	909
Pakolliset varaukset	18	115	141
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 134	1 177
Lyhytaikainen vieras pääoma		4 552	2 881
		5 686	4 059
Vastattavaa yhteensä		9 739	7 873

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	898	43
Poistot ja arvonalentumiset	236	391
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-67	177
Rahoitustuotot ja -kulut	-534	-11
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	534	600
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-616	388
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-379	-3
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	1 072	333
Käyttöpääoman muutos	77	718
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	611	1 318
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-11	-7
Saadut osingot	547	29
Maksetut välittömät verot	-52	-93
Toteutuneet kurssierot	2	-7
Liiketoiminnan rahavirta	1 097	1 240

milj. euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-250	-255
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-427	-234
Investoinnit muihin osakkeisiin	-1	-15
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	0
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-318	-58
Investointien rahavirta	-996	-562
Rahavirta ennen rahoitusta	101	678
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	583	432
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-322	-1
Muiden pitkäaikaisten velkojen muutos	121	0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	104	-363
Maksetut osingot	-614	-783
Saadut ja maksetut konserniavustukset	76	69
Rahoituksen rahavirta	-52	-645
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	49	33
Rahavarat tilikauden alussa	1 443	1 410
Rahavarat tilikauden lopussa	1 492	1 443
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	49	33

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esite-tyistä summista.

Vuonna 2021 Neste Oyj osoittautui erittäin kestäkykyiseksi olosuhteissa, joita määrittivät koronapandemian jatkuminen, suunnitellut kunnossapitotyöt sekä korkeat raaka-aine- ja käyttöhyödykekustannukset. Öljyn kysyntään kohdistui edelleen paineita koronapandemian vuoksi, mutta kysyntä elpyi merkittävästi vuodesta 2020. Neste Oyj:n Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi erittäin heikosta jalostusmarkkinasta vuonna 2020, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti ylitarjontaa. Tämä kehitys nopeutti tarvetta parantaa jalostamotoimintamme pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja päätimme uudelleenjärjestelyistä, joihin kuului myös Naantalin jalostamon sulkeminen. Sulkemisen johdosta kirjassimme edellisen tilikauden viimeisellä neljänneksellä yhteensä 300 miljoonan euron erät. Nämä sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen ja kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäve-roilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Liikevaihto kirjataan suoriteperusteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suorite-myyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaan-rahan määräiset saavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuon.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Derivaatiivit merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja –velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja kor-kotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojatta-van riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluhin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahavirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulos-vaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskemaan kun ne erääntyvät, ja alla oleva suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukai-silla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:	
Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet ¹⁾	3–10 vuotta

¹⁾ Aineettomien hyödykkeiden aktivoidut kehittämismenot sisältävät aktivoituja patenti- ja lisenssikuluja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käytäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaali-toiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2021	2020
Uusiutuvat tuotteet	3 656	2 890
Öljytuotteet	6 255	4 930
Marketing & Services	8	6
Muut	103	83
	10 021	7 909

Liikevaihto markkina-alueittain	2021	2020
Suomi	3 301	2 343
Muut Pohjoismaat	2 195	1 527
Itämeren alue	856	434
Muu Eurooppa	2 914	3 183
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	554	134
Muut maat	201	288
	10 021	7 909

3 Liiketoiminnan muut tuotot

	2021	2020
Vuokratuotot	6	6
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	0
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0	0
Vakuutuskorvaukset	8	3
Saadut avustukset	3	2
Muut	9	6
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	27	16

4 Materiaalit ja palvelut

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	8 733	6 488
Varastojen muutos	-146	-51
	8 587	6 437
Ulkopuoliset palvelut	361	259
Materiaalit ja palvelut yhteensä	8 948	6 696

5 Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	200	190
Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta ¹⁾	-11	22
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	36	35
Muut henkilöstökulut	9	8
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-15	-1
Henkilöstökulut yhteensä	220	253

¹⁾ Sisältää Naantalin henkilöstön uudelleenjärjestelyvarauksen käyttämättömän osuuden purkua 2021.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2021	2020
Toimihenkilöt	1 740	1 731
Työntekijät	699	907
	2 439	2 638

6 Poistot ja arvonalentumiset

	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	232	234
Romutukset	4	2
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	154
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	236	391

7 Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	23	20
Kunnossapitokulut	265	108
Muut	223	253
Kustannusvaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	124
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	511	505

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2021	2020
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	PwC
Tilintarkastuspalkkiot	553	772
Veroneuvonta	42	9
Muut palvelut	62	149
	657	930

8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	547	29
Omistusyhteisy yrityksiltä	0	0
Osinkotuotot yhteensä	547	29
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	10	8
Korkotuotot muilta	2	2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	12	10
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1	0
Muilta	0	1
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1	1
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4	0
Arvon alentumisten peruutus pysyvien vastaavien sijoituksista	17	0
Arvon alentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	13	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1	-1
Muille	-24	-18
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-25	-19
Kurssierot	-15	-11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	534	11
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät	2021	2020
Korkotuotot	13	12
Korkokulut	-22	-16
Nettokorot	-9	-5

9 Tilinpäätössiirrot

	2021	2020
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-182	200
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	128	76
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-54	276

10 Tuloverot

	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	52	80
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	0	4
Laskennallisen verosaamisen muutos	0	-22
Tuloverot yhteensä	52	62

11 Pysyvät vastaavat

Hankintamenon muutos 2021

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1	287	288
Lisäykset	0	18	18
Vähennykset	0	-2	-2
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2021	1	303	304
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	1	169	170
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	31	31
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	1	200	201
Tasearvo 31.12.2021	0	103	103

Hankintamenon muutos 2020

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1	255	256
Lisäykset	0	32	32
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2020	1	287	288
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	1	142	143
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	27	27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	1	169	170
Tasearvo 31.12.2020	0	118	118

Hankintameno 2021

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	26	1 418	3 218	102	415	5 178
Lisäykset	0	11	202	0	14	227
Vähennykset	0	0	-3	0	-2	-6
Siirrot erien välillä	0	58	259	0	-318	0
Hankintameno 31.12.2021	26	1 487	3 676	102	109	5 400
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	797	2 410	46	0	3 253
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-2	-3	0	0	-4
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	38	160	2	0	200
Arvonalentumiset Naantalın jalostustoiminnan sulkemisesta	0	1	0	0	0	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	835	2 567	48	0	3 451
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2021	32	672	1 108	55	109	1 976
Koneiden ja laitteiden tasearvo						1 108

Hankintameno 2020

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	26	1 409	3 176	101	292	5 003
Lisäykset	0	4	48	0	146	198
Vähennykset	0	0	-24	0	-1	-25
Siirrot erien välillä	0	6	18	0	-21	2
Hankintameno 31.12.2020	26	1 418	3 218	102	415	5 178
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	736	2 134	44	0	2 915
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-23	0	0	-23
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	167	2	0	208
Arvonalentumiset Naantalın jalostustoiminnan sulkemisesta	0	22	132	0	0	154
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	797	2 410	46	0	3 253
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2020	32	642	808	56	415	1 952
Koneiden ja laitteiden tasearvo						808

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 719	58	7	35	19	0	1 837
Lisäykset	427	260	0	38	1	12	738
Vähennykset	0	-279	0	-36	0	-6	-321
Hankintameno 31.12.2021	2 145	39	7	37	20	6	2 254
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	4	4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	0	0	0	0	4	4
Tasearvo 31.12.2021	2 145	39	7	37	20	2	2 251

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1 470	33	7	31	3	4	1 548
Lisäykset	249	58	0	3	15	0	325
Vähennykset	0	-33	0	0	0	-4	-37
Hankintameno 31.12.2020	1 719	58	7	35	19	0	1 837
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2020	1 719	58	7	35	19	0	1 837

Korolliset ja korottomat saamiset

	2021	2020
Korollinen	79	93
Koroton	0	0
	79	93

12 Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2021	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2021
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekoetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	601	455
Valmiit tuotteet ja tavarat	698	466
Ennakkomaksut	0	1
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 300	921
Jälleenhankintahinta	1 490	1 007
Kirjanpitoarvo	1 300	921
Erotus	191	86

14 Pitkäaikaiset saamiset

	2021	2020
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	22	25
Muut saamiset	12	4
Laskennalliset verosaamiset	32	8
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	66	38

15 Lyhytaikaiset saamiset

	2021	2020
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	703	458
Lainasaamiset	139	5
Muut saamiset	342	217
Siirtosaamiset	73	39
Yhteensä	1 257	719
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	69	21
Yhteensä	69	21
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	636	377
Lainasaamiset	0	4
Muut saamiset	181	104
Siirtosaamiset	408	341
Yhteensä	1 225	824
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 552	1 564

	2021	2020
Siirtosaamiset		
Korot	0	3
Johdannaissopimukset ¹⁾	318	331
Lyhytaikaiset sijoitukset	135	20
Muut	28	26
Yhteensä	481	380

¹⁾ Siirtosaamisten erittelyn johdannaissopimuksien määrää on oikaistu puuttuvilla johdannaissopimuksilla vuoden 2020 osalta.

16 Oman pääoman muutos

	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	64	-3
Lisäykset	1 692	1 277
Vähennykset	-1 788	-1 211
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-32	64
Sidottu oma pääoma yhteensä	8	104
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Omien osakkeiden luovutus	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarot 1.1.	2 641	3 168
Maksetut osingot	-614	-783
Tilikauden voitto	792	256
Kertyneet voittovarot 31.12.	2 819	2 641
Vapaa oma pääoma yhteensä	2 838	2 660
Aktivoidut kehittämismenot	6	3
Jakokelpoiset varat	2 800	2 657

18 Pakolliset varaukset

	2021				2020			
	1.1.2021	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2021	1.1.2020	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2020
Uudelleenjärjestelyvaraukset	23	0	21	2	0	23	0	23
Ympäristövaraukset	1	0	0	1	1	0	0	1
Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	117	2	6	112	0	117	0	117
Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	0	0	0	0	4	0	4	0
Muut varaukset	0	1	1	0	0	0	0	0
Yhteensä	141	3	29	115	5	139	4	141

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2021	2020
Poistoero	1 092	909

19 Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2021	2020
Joukkovelkakirjalainat	893	720
Saadut ennakot	19	20
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	99	436
Muut pitkäaikaiset velat	121	1
Siirtovelat	1	1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 134	1 177

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	98	0
Joukkovelkakirjalainat	494	0
	592	0

Lyhytaikainen vieras pääoma	2021	2020
Saadut ennakot	36	46
Ostovelat	890	821
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	736	351
Muut lyhytaikaiset velat	1 718	977
Siirtovelat	140	95
Yhteensä	2 594	1 423
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	17	0
Yhteensä	17	0
Muut lyhytaikaiset velat	779	387
Siirtovelat	236	205
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 552	2 881

Lyhytaikaiset siirtovelat	2021	2020
Palkat ja henkilösivukulut	57	49
Korot	8	9
Johdannaissopimukset	307	240
Muut	3	2
	376	300

Korolliset ja korottomat velat	2021	2020
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 105	1 155
Koroton	29	22
	1 134	1 177
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 838	986
Koroton	2 714	1 896
	4 552	2 881

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Efektiivinen korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo milj.	Tasearvo milj. euroa
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
2021/2028	Kiinteä	0,7500	0,9000	EUR	500	494
Yhteensä 31.12.2021						893

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2021	2020
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	23	58
Yhteensä	49	84
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	278	74
Yhteensä	278	74
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Annetut pantit	44	40
Yhteensä	44	40
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

Leasingvastuut	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	16	15
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	14	8
Yhteensä	31	22

Sitoumukset	2021	2020
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	17	148
Muut sitoumukset	9	10
Yhteensä	25	158

21 Johdannaissopimukset

	31.12.2021					31.12.2020				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta- ja korkojohdannaiset										
Valuuttatermiinit	1 604	10	8	45	-37	1 657	0	80	4	76
Valuuttaoptiot										
Ostetut	124	0	0	0	0	136	0	4	0	4
Asetetut	124	0	0	3	-3	136	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 851	0	8	48	-40	1 929	0	84	4	80
Valuuttatermiinit	2 343	0	26	27	-1	2 104	99	55	12	44
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	950	0	13	23	-10	1 122	70	12	27	-15
Valuuttaoptiot										
Ostetut	35	0	0	0	0	68	0	1	0	1
Asetetut	35	0	0	1	-1	68	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	35	0	0	0	0	68	0	0	1	-1
Asetetut	35	0	1	0	1	68	0	0	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 434	0	41	51	-11	3 500	169	69	40	29

	31.12.2021					31.12.2020				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset ¹⁾										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	26	0	29	71	-42	22	0	6	85	-79
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	21	0	107	15	92	18	0	108	11	97
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	9	0	7	48	-41	12	0	8	93	-85
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	13	0	45	11	34	12	0	52	5	46
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 966	940	91	14	77	2 164	1 094	7	0	7
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, GWh	1 236	590	3	60	-57	1 248	568	0	3	-3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	4 270	1 530	281	218	63	3 475	1 662	182	197	-15
Johdannaiset yhteensä			330	318	12			335	242	93
joista										
Lyhytaikaiset johdannais sopimukset			318	307	10			331	240	91
Pitkäaikaiset johdannais sopimukset			12	10	2			4	2	2

¹⁾ Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannais sopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmäärittämissä ja markkinanoteerauksia 31.12.2021. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä markkinanoteerauksia 31.12.2021 ja Black and Scholes -optioarvostusmallia.

Hyödykepörsseissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin.

Hyödykepörskien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia milj. euroa	2021				2020			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	1	0	1
Hyödykejohdannaiset	0	12	0	12	0	0	0	0
Muut rahoitusvarat ¹⁾	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	48	0	48	0	152	0	152
Hyödykejohdannaiset	3	266	0	269	17	165	0	182
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	1	0	1
Hyödykejohdannaiset	0	10	0	10	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	99	0	99	0	43	0	43
Hyödykejohdannaiset	3	205	0	208	33	164	0	197

¹⁾ Vuoden 2020 käyvän arvon hierarkian taulukon tasosta 3 on oikaistu 3 miljoonan euron erä pois muista rahoitusvaroista, joka sisälsi hankintamenoa arvostettuja noteeraamattomia osakkeita.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Affiliate B.V.	Alankomaat	26 090	100,00
Neste Base Oils Finland Oy	Suomi	100	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Engineering Solutions Oy	Suomi	3 500	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Italy S.R.L.	Italia	1	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste NV	Belgia	4 405 414	99,99
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste US, Inc.	USA	1 000	100,00

Omistusyhteisyritykset

A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
CLEEN Oy	Suomi	100
East Office of Finnish Industries Oy	Suomi	1
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Recycling Technologies Ltd.	Iso-Britannia	3 122 666
Sunfire GmbH	Saksa	264 121

Puhelinosaakkeet ja -osuudet

Elisa Oyj	Suomi	1
Osuuskunta PPO	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 2 800 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2021 osinkoa 0,82 euroa osaketta kohti eli yhteensä 630 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 9. päivänä helmikuuta 2022

Matti Kähkönen

Martina Flöel

John Abbott

Johanna Söderström

Marco Wirén

Jari Rosendal

Nick Elmslie

Jean-Baptiste Renard

Peter Vanacker
toimitusjohtaja

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2022

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Virpi Halonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Myyntituottojen kirjaaminen (konsernitilinpäätöksen liitetieto 5)

Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services -segmenteissä. Liikevaihtovirtojen luonne ja niihin kohdistuvat riskit poikkeavat osittain toisistaan.

Sekä Uusiutuvat tuotteet että Öljytuotteet -segmenteissä tapahtuu merkittäviä yksittäisiä myyntitoimituksia. Marketing & Services -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, joissa maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja tapahtumien käsittely on pitkälti automatisoitua.

Edellä mainituista seikoista johtuen Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski myynnin virheellisestä jaksottumisesta tilikausien välillä (katko).

Tarkastimme Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien myyntituottojen jaksottumista tilikausien välillä muun muassa seuraavasti:

- Muodostimme käsityksen myynnin kirjausperiaatteista ja käytännöistä sekä arvioimme tuloutusperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin.
- Arvioimme myyntiprosessien keskeisten kontrollien toimivuutta ja testasimme niiden toiminnan tehokkuutta.
- Arvioimme myynnin jaksottumista tilikausien välillä testaamalla kirjaustapahtumia ja myynnin jaksotuslaskelmia toimitusehtojen ja -dokumenttien sekä järjestelmäperäisten raporttien avulla.
- Suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Olemme lisäksi arvioineet myyntituottoja koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

(konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5 ja 18)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan Yhdysvalloissa. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) ja Blender's Tax Credit (BTC) -tukien muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien arvostukseen liittyy arvionvaraisuutta, mistä johtuen se on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön.
- Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä kelpoisuuden seuraamiseksi.
- Testasimme rekisteröityjä saldoja Environmental Protection Agency'n hallinnoimiin järjestelmiin.
- Vertasimme saldoja osto- ja myyntisopimuksiin.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien arvostusta tarkastimme seuraavin toimenpitein:

- Vertasimme RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin sekä arvioimme arvostuseron järjestyttä huomioiden markkinaolosuhteet.
- Vertasimme RIN:ien ja LCFS:ien arvoa Nesteen aikaisempien kausien myyntihintatietoihin.
- Vertasimme BTC:n arvoa viranomaisten määrittämään tukimäärään.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 18)

Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempana netto-realisointiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno heijastelee ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen.

Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden hallinnan kannalta keskeisten tietojärjestelmien toimivuutta.
- Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja valvontaan sekä varastomäärien oikeellisuuteen liittyvien kontrollien toimivuutta.
- Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenoa tai sitä alempana nettorealisointiarvoon testaamalla valittujen varastotapahtumien osalta arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä.

Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa.

Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoituista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat

tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheelisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki, 9. helmikuuta 2022

KPMG OY AB

Virpi Halonen

KHT

NESTE