

Vuosikertomus 2020

CHANGE RUNS ON
RENEWABLES



Sisällys

Vuosi 2020 lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4

Strategia

Innovaatiot	9
Liiketoimintamme	10
Keskeisiä tapahtumia 2020	13
Avainluvut 2020	15
Taloudelliset tavoitteet	16
Tietoa sijoittajille	17

Vastuullisuus

Vastuullisuuden kohokohtia	20
Vastuullisuus Nesteellä	21
Olennaiset vastuullisuusteemat	23
Sidosryhmäyhteistyö	30
Neste luo arvoa	35
Vastuullisuuden johtaminen ja vaatimusten mukainen toiminta	36
Ilmasto	38
Hiilikädenjälkemme	39
Hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä	43
Uusiutuvat raaka-aineet	47
Kierrätysraaka-aineet	54

Vastuullinen toimitusketju	58
Vastuullisuusriskien arviointi toimitusketjussamme	59
Toimitusketjumme tunnistaminen	59
Uusiutuvien raaka-ainetoimittajien ja öljyntoimittajien vastuullisuus	59
Epäsuorien hankintojen vastuullisuus	60
Ympäristö	62
Ympäristöjohtaminen	62
Materiaali- ja energiatehokkuus	63
Veden käyttö toiminnoissamme	63
Veteen liittyvien riskien arviointi	63
Jatkuva ympäristön laadunseuranta	63
Biodiversiteettiin sitoutuminen	64
Nesteen ympäristösuunnitelma	65
Ihmiset	66
Työntekijät ja työllistäminen	66
Ihmisoikeudet	68
Turvallisuus	71
Tulokset ja raportointi 2020	76
Tulokset lukuina	77
GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact	79
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	83
Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	84

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	87
Riskienhallinta	102
Palkitsemisraportti	106

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut	129
Tunnuslukujen laskentakaavat	131

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös	135
Emoyhtiön tilinpäätös	195
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	212
Tilintarkastuskertomus	213

2020 lyhyesti

Neste tuottaa ratkaisuja ilmastonmuutoksen torjumiseksi ja kiertotalouden vauhdittamiseksi. Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä muovien ja muiden materiaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi.

COVID-19-pandemiasta huolimatta jatkoimme vuonna 2020 strategiaamme toteuttamista: nopeammin, rohkeammin, yhdessä.

[Lue lisää](#) vuoden 2020 keskeisistä tapahtumista [sivulta 13](#) ja saavutuksista vastuullisuudessa [sivulta 20](#).

[Katso video](#) vuoden kohokohdista.

Liikevaihto
11 751 M€

Vertailukelpoinen liikevoitto
1 416 M€

Osinkoehdotuksemme
0,80 €

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)
17,3 %

Investoinnit
1 197 M€

Velan osuus kokonaispääomasta
-4,7 %

Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä
10,0 Mt

Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvista raaka-aineista keskimäärin
83 %

325
turvallista päivää

Henkilöstöä keskimäärin
4 833

Globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuissa

On sanottu, että kriisit eivät vahvista luonnetta, vaan tekevät sen näkyväksi. Kriiseissä ihmiset ja yritykset näyttävät todellisen luontonsa ja paljastavat toimintaansa ohjaavat arvot. Vuosi 2020 oli haastava koko maailmalle ja niin myös meille. Se kuitenkin paljasti Nesteen todellisen vahvuuden: teemme yhdessä työtä intohimoisesti, päättäväisesti ja menestyksekkäästi toteuttaaksemme yhteistä tarkoitustamme – luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme.

COVID-19-pandemian aiheuttamista haasteista ja häiriöistä huolimatta vuosi 2020 oli Nesteelle monin tavoin onnistunut. Intohimoisesti työhönsä suhtautuvien työntekijöidemme ansiosta pystyimme pitämään kurssin strategiassamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuissa.

Etenimme rohkeasti useilla aloilla ja markkinoilla. Olemme ylpeitä monista uusista sopimuksista ja kumppanuuksista erityisesti kasvualoillamme eli Renewable Aviation- ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminta-alueilla.

Uusiutuvien tuotteidemme tuotantokapasiteetin laajennus eteni hyvin COVID-19-häiriöistä huolimatta. Olimme myös iloisia lähes kymmenestä uudesta

yritysostosta ja investoinnista. Näihin kuuluvat muun muassa yhdysvaltalainen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmental ja Rotterdamissa toimiva Bungen jalostamo, jonka hankinta kasvattaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsittelykapasiteettia uusiutuvien tuotteiden tuotantoa varten.

Kokonaisuutena Nesteen tulos vuonna 2020 oli vahva, sillä Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta osoittautui hyvin kestäväksi. Uuden vuotuisen tuotantoennätyksemme ansiosta pystyimme kasvattamaan uusiutuvien tuotteiden myyntimäärää ja näin auttamaan asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä aiempaa enemmän. Tämän lisäksi saavutimme vuonna 2020 henkilöstön työturvallisuudessa kaikkien aikojen parhaan tuloksemme.



COVID-19-pandemia kuitenkin nopeutti merkittävästi öljytuotteiden kysynnän laskua. Kilpailukykyämme parantamiseksi ja säilyttääksemme jalostustoiminnan ja sen strategiset kyvykkyydet Suomessa, teimme päätöksen uudelleenjärjestellä Suomen jalostamotoiminnot ja lakkauttaa Naantalin jalostustoiminnot maaliskuun 2021 loppuun mennessä. Keskitämme Naantalin toiminnan terminaali- ja satamatoimintoihin ja uudistamme Öljytuotteiden operatiivista toimintamallia. Muutoksen toisessa vaiheessa Porvoon jalostamoa kehitetään kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden prosessointia. Muutos johtaa noin 370 työtehtävän vähenemiseen, mutta tuemme työntekijöitämme muutokseen sopeutumisessa monin tavoin.

Panostamme paljon toiminnan laatuun ja prosessien kehittämiseen. Vuoden 2020 loppuun mennessä paransimme liikevoittoamme noin 237 miljoonalla eurolla onnistuneilla Neste Excellence -hankkeilla, joiden tavoitteena on parantaa toiminnan laatua ja tehokkuutta. Strategiamme ohjaa meitä arvioimaan valikoimaamme jatkuvasti. Vuonna 2020 myimme osakkeemme Nynasista Bitumina Industries -yhtiölle. Nynas on nafteniöljyjen ja bitumituotteiden valmistamiseen ja markkinointiin keskittyvä ruotsalainen yritys. Kahden viime vuoden aikana olemme myyneet Venäjän polttoaineen vähittäiskaupan onnistuneesti PJSC Tatneftille sekä Neste Engineering Solutionsin ei-strategisia toimistoja Rejlersille, jonka kanssa olemme aloittaneet myös strategisen kumppanuuden. Nämä ovat esimerkkejä toteuttamistamme suurista muutoksista, joiden ansiosta olemme voineet keskittyä merkittävästi enemmän uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin.

Ratkaisuja ilmastonmuutoksen torjuntaan

Vastuullisuus on keskeinen osa Nesteen jokapäiväistä toimintaa. Olemme sitoutuneet torjumaan ilmastonmuutosta ja vauhdittamaan kiertotaloutta. Meidät

on valittu toistuvasti Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseihin ja maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalle. Tuemme ja noudatamme myös YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.

Olemme tehneet kaksi ilmastositoumusta. Autamme asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuville ja kiertotalousratkaisuillemme vähintään 20 miljoonalla CO₂eq-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 etenimme erinomaisesti kohti tätä tavoitetta: päästövähennys oli 10,0 miljoonaa tonnia, mikä vastaa 1,5 miljoonan EU-kansalaisen vuosittaista keskimääräistä hiilijalanjälkeä tai 3,7 miljoonan henkilöauton poistamista vuodeksi liikenteestä.

Olemme myös sitoutuneet tekemään tuotannostamme hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä. Olemme jo tunnistaneet noin 80 toimenpidettä ja keinoja; olemme esimerkiksi asettaneet tavoitteeksemme aloittaa 100-prosenttisesti uusiutuvan sähkön käytön tuotantolaitoksillamme. Rotterdamin uusiutuvan sähkön osuus on jo 50 prosenttia, ja olemme tehneet kolme tuulienergian ostosopimusta Porvoon jalostamolle. Tutkimme lisäksi uusia, vähemmän päästöjä aiheuttavia tuotantomenetelmiä, joissa käytetään esimerkiksi biokaasua tai elektrolyysiä vedyntuotantoa varten.

Neste on kiertotalousyhtiö

Strategiamme perustuu uusiutuviin ja kierrätysratkaisuihin eli erilaisiin vaihtoehtoihin, joilla hiiltä voidaan käyttää yhä uudelleen. Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä muovien ja muiden materiaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi.

Esimerkiksi Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoainetta myydään jo lähes 500 liikenneasemalla useissa Euroopan maissa ja USA:ssa Kalifornian ja Oregonin osavaltioissa. Vastuullista lentopolttoainettamme on saatavilla ja sitä käyttää kaupallisesti yli 10 lentoyhtiötä maailmanlaajuisesti. Nesteen vastuullisen



Olemme tehneet kaksi ilmastositoumusta: autamme asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 20 miljoonalla tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä ja teemme tuotannostamme hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä.

lentopolttoaineen vuotuinen tuotantokapasiteetti on tällä hetkellä 100 000 tonnia. Singaporen jalostamon laajennuksen myötä ja mahdollisilla lisäinvestoinneilla Rotterdamin jalostamoon Nesteen vuotuinen kapasiteetti kasvaa noin 1,5 miljoonaan tonniin uusiutuvaa lentopolttoainetta viimeistään vuoden 2023 loppuun mennessä.

Vuonna 2020 lanseerasimme uuden Neste RE -tuotteen, joka on 100-prosenttisesti uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista valmistettu raaka-aine muovien ja kemikaalien tuotantoon. Tuotteen avulla voidaan taistella ilmastonmuutosta vastaan, sillä se vähentää neitseellisten fossiilisten raaka-aineiden käytön tarvetta ja tarjoaa samalla uuden ratkaisun muovi- ja kemianteollisuuden tuotteiden elinkaaren loppua koskeviin haasteisiin.

Tavoitteenamme on tulla merkittäväksi kemiallisen kierrätyksen ratkaisun tarjoajaksi. Olemme asettaneet tavoitteeksemme prosessoida vuosittain yli miljoona

tonnia jätemuovia vuodesta 2030 lähtien. Syksyllä 2020 prosessoimme 400 tonnia nesteytettyä jätemuovia jalostamossamme Suomessa. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Neste prosessoii nesteytettyä jätemuovia teollisessa mittakaavassa. Vuonna 2020 sijoitimme myös muovin kierrätysratkaisuihin erikoistuneeseen Recycling Technologies -yhtiöön ja ostimme vähemmistöosuuden innovatiivisesta kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistuneesta Alterra Energystä.

Ääretöntä uteliaisuutta ja innovaatioita

Vuonna 2020 päivitimme brändilupauksemme, joka on "Change runs on renewables". Se kuvaa käsitystä, että kaikki teknologiat, prosessit, yritykset ja yhteiskunnat tarvitsevat toimiakseen polttoainetta. Samaan aikaan tarvitsemme kaikkia mahdollisia teknologiasovelluksia ilmastokriisin torjumiseksi. Kun nämä sovellukset ovat uusiutuvia, myös muutos on.



Vuonna 2020 saavutimme kaikkien aikojen parhaan tuloksemme työturvallisuudessa ja prosessiturvallisuu­temme oli hieman tavoitetasoa parempi. Jatkamme järjestelmällistä työtämme turvallisuuden parantamiseksi yhdessä työntekijöidemme, kumppaniemme ja asiakkaidemme kanssa.

Muutosta kiihdyttää ääretön uteliaisuutemme ja innovaatiot, joihin Nesteen muutos pitkälti perustuu. Työntekijöistämme 25 prosenttia työskentelee innovaatioiden ja teknologian parissa, mikä on avain nykyiseen ja tulevaan menestykseen.

Tavoitteenamme on kehittää nykyistä liiketoimintaa pysyäksemme kilpailukykyisenä ja toisaalta rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille. Tällä hetkellä niitä kehitetään kolmella liiketoiminta-alustalla, joissa tutkimme skaalautuvia, mutta vielä valtaosaltaan hyödyntämättömiä raaka-aineita ja teknologioita. Emmekä keskity vain ratkaisuihin, jotka ovat todellisuutta 20 vuoden kuluttua – tarvitsemme myös ratkaisuja, jotka ovat käytettävissä seuraavien 3–5 vuoden aikana.

Keskitymme muun muassa lignoselluloosasta valmistettuihin polttoaineisiin ja materiaaleihin, lentopolttoaineiden skaalautuviin raaka-aineisiin, kuten leviin ja kiinteään yhdyskuntajätteeseen, sekä power-to-x-ratkaisuihin.

Nämä uudet ratkaisut ja teknologiat vaativat kuitenkin mittavia investointeja. Investoinnit puolestaan edellyttävät ennustettavaa liiketoimintaympäristöä sekä innovaatioihin kannustavaa politiikkaa. Huolellisesti suunnitellut poliittiset toimintakehykset voivat kannustaa Nesteen kaltaisia yrityksiä lisäämään innovaatioita ja maksimoimaan nykyisistä resursseista saatava hyöty. Tämä on olennaista, jos haluamme vauhdittaa kiertotaloutta. Se on keskeistä myös taloudellisen kasvun ja yleisen elpymisen kannalta.

Työturvallisuussuoritus­emme on parantunut

Turvallisuus on arvojamme ytimessä ja osa kaikkea, mitä teemme. Vuonna 2020 pandemia toi monenlaisia lisähaasteita sekä toimistotyöläisille että tuotannossamme ja muissa toiminnoissamme työskenteleville. Muutosta hallittiin muun muassa tarjoamalla jatkuvaa tukea etätöyöhön. Tuotantolaitoksilla otettiin käyttöön erityisiä turvatoimia jalostustoiminnan jatkuvuuden

ja tuotteiden asiakastoimitusten varmistamiseksi. Porvoon jalostamon suurseisokkia ei kuitenkaan voitu toteuttaa täysin vuonna 2020 hallituksen asettamien COVID-19-rajoitusten vuoksi, joten sitä siirrettiin vuoteen 2021. Haasteista huolimatta saavutimme kaikkien aikojen parhaan tuloksemme työturvallisuudessa (lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti 1,3). Myös prosessiturvallisuus oli hieman parempi kuin tavoitetasomme vuodelle 2020. Jatkamme järjestelmällistä työtämme turvallisuuden parantamiseksi yhdessä työntekijöidemme, kumppaniemme ja asiakkaidemme kanssa.

Me välitämme. Me olemme rohkeita. Me teemme yhteistyötä.

Yhtiön menestys perustuu aina ihmisiin. Työntekijämme ovat edelleen Nesteen muutoksen liikkeellepaneva voima. Juuri heidän omistautumisensa elinvoimaiseman maapallon luomiseen lapsillemme tekee tästä yhtiöstä niin ainutlaatuisen. Tätä vahvistaaksemme uudistimme arvomme: ”Me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä.”

Näitä arvoja on jo koeteltu pandemian keskellä. Rohkenen väittää, että päätöksemme ja toimemme ovat perustuneet siihen, että olemme sitoutuneet varmistamaan työtovereidemme ja läheistemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin. Me välitämme. Olen erittäin kiitollinen kaikille työntekijöillemme ja kumppaneillemme, jotka ovat ilmaisseet luottavansa toimiimme.

Muutosmatkamme jatkuu vuonna 2021

Vuonna 2021 jatkamme matkaamme globaalisti johtajaksi uusiutuville ja kiertotalousratkaisuihin. Vuosi ei tule olemaan helppo, koska pandemia ei ole vielä ohi. Siitä tulee pikemminkin siirtymävuosi, jonka aikana Nesteeltä vaaditaan runsaasti lisää luonnetta ja rohkeutta näiden epävarmojen aikojen läpi luovimiseksi.

Yritystransformaatioissa tärkeintä on tietää, mitä halutaan saavuttaa. Vuonna 2021 tavoitteemme on laajentaa uusiutuvien lentopolttoaineiden sekä

uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien liiketoimintaa. Jatkamme myös uusiutuvien tuotteiden tuotantoalustan laajentamista ja sen varmistamista, että käytämme uudestaan ja kierrätämme entistä enemmän jätteitä ja tähteitä. Haluamme lisäksi vauhdittaa innovaatio­toimintaamme kehittäksemme teknologioita, jotka hyödyntävät uusia jäte- ja tähderaaka-aineita, kuten muovijätettä, kiinteää yhdyskuntajätettä, levää ja lignoselluloosaa. Jatkamme innovointia myös uusiutuva vetyä koskevan ja power-to-x-teknologian aloilla.

Singaporen jalostamomme laajennushanke etenee hyvin. Sen tarkoitus on kasvattaa globaalin uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettimme 4,5 miljoonaa tonniin vuodessa vuonna 2023. Tämän lisäksi tavoitteenamme on tehdä investointipäätös vuoden 2021 loppupuolella tai vuoden 2022 alussa seuraavasta maailmankin mittakaavassa huomattavasta tuotantokapasiteetin laajentamisesta, jonka tuotanto on määrää käynnistää vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Koska Porvoon jalostamon vuodelle 2020 suunniteltua suurseisokkia piti lykätä, tavoitteenamme on nyt toteuttaa suurseisokki Porvoossa vuonna 2021 turvallisesti ja onnistuneesti. Se on merkittävä investointi, joka turvaa Nesteen Porvoon jalostamon turvallisuuden, maailmanluokan kestävä­n kehityksen mukaisen toiminnan ja kilpailuky­vyn tulevalla toimintajaksolla.

Haluan kiittää työntekijöitämme, asiakkaitamme, kumppaneitamme ja muita sidosryhmiä luottamuksesta ja erinomaisesta yhteistyöstä vuonna 2020. Vuosi 2021 tulee jälleen olemaan yksi uusi kiinnostava vuosi, jonka aikana teemme työtä tarkoituksemme eteen: luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme.

Peter Vanacker

Toimitusjohtaja

🐦 @peter_vanacker



Luomme ratkaisuja ilmastonmuutoksen
torjumiseksi ja kiertotalouden
vauhdittamiseksi.

Strategia

Strategia	8
Innovaatiot	9
Liiketoimintamme	10
Keskeisiä tapahtumia 2020	13
Avainluvut 2020	15
Taloudelliset tavoitteet	16
Tietoa sijoittajille	17

Strategia

Olemme vahvasti sitoutuneita strategiaamme: “Nopeammin, rohkeammin ja yhdessä”.
Strategiaa ohjaa tavoitteemme luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme.

Jatkamme uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan laajentamista ja uusien ratkaisujen innovointia, jotka vauhdittavat toiminnan kasvua ja muutosta ilmastonmuutoksen torjunnassa. Tarjoamme vähäpäästöisiä uusiutuvia polttoaineita tie- ja lentoliikenteelle ja tuomme tarjolle uusia uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja vastuullisempien muovien ja kemikaalien tuotantoon.

Turvataksemme kasvumme myös tulevaisuudessa, laajennamme globaalia uusiutuvien ratkaisujen tuotannon ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan verkostoaamme. Singaporen jalostamon laajennus nostaa uusiutuvien tuotteidemme globaalin vuosittaisen kapasiteetin lähes 4,5 miljoonaa tonniin vuonna 2023. Pyrimme 100 prosentin osuuteen jätteiden ja tähteiden osalta raaka-aineissamme vuoteen 2025 mennessä, ja myös kokonaan uudenlaisten raaka-aineiden osuuden odotetaan kasvavan kohti vuotta 2030. Vahvistamme asemaamme jätteiden ja tähteiden hankinnassa globaalisti yritysostoilla ja lisääntyvillä innovaatioilla kasvattaaksemme raaka-ainepohjaa, joka palvelee

markkina-alueidemme monipuolistumista ja niiden tulevaisuuden tarpeita.

Jatkamme ilmastosuunnitelmamme toteuttamista, koska olemme sitoutuneet hiilineutraaliuteen omassa tuotannossamme vuoteen 2035 mennessä ja auttamaan asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla tonnilla vuoteen 2030 mennessä.

Parannamme myös toimintamme tehokkuutta ja viemme eteenpäin muutosta varmistaaksemme ensiluokkaisen suoriutumisen turvallisuudessa, luotettavuudessa, tuottavuudessa ja kaupallisessa kilpailukyvyssä. Päivitetty tavoitteemme on parantaa vertailukelpoista liikevoittoa 225 miljoonalla eurolla vuoden 2022 loppuun mennessä ja 300 miljoonalla eurolla vuoteen 2030 mennessä (vuoden 2018 lähtötasoon nähden).



Lue lisää strategiastamme [verkkosivuiltamme](#).

Vauhditamme uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kasvua, panostamme innovaatioihin ja parannamme toimintamme tehokkuutta.

Innovaatiot

Innovaatiot ja teknologia ovat aina olleet olennainen osa Nestettä. Teemme heikkolaatuisista raaka-aineista vastuullisia ja korkealaatuisia tuotteita ja ratkaisuja.

Kasvumme ja muutosmatkamme perustuu innovaatioihin ja teknologiaan, ja ne ovat liiketoimintamme ytimessä. Kehitämme ja parannamme vastuullisia uusiutuvia ja kiertotalousratkaisujamme jatkuvasti. Noin 25 % henkilöstöstämme työskentelee innovatiivisen tutkimuksen, tuotekehityksen ja suunnittelun parissa. Meillä on lisäksi innovaatioiden kaupallistamiseen erikoistuneita tiimejä.

Investoimme valtaosan vuosittaisesta tutkimus- ja kehitysbudjetistamme tulevaisuuden raaka-aineiden tutkimukseen ja testaukseen. Vuonna 2020 T&K-investointimme olivat 61 miljoonaa euroa.

Myös suunnitteluun erikoistunut **Neste Engineering Solutions** on keskeisessä asemassa Nesteen strategian toteuttamisessa. Se tukee tutkimus- ja kehitysohjelmia mallinnuksella, automaatiolla ja prosessiteknikan osaamisella.

Uutta liiketoimintaa innovaatioista

Innovaatioilla on merkittävä rooli strategiassamme kasvattaessamme liiketoimintaamme nopeammin ja rohkeammin. Keskitymme skaalautuviin ja kestäviin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan niiden muuntamiseen polttoaineiksi, polymeereiksi ja kemikaaleiksi. Tavoitteenamme on varmistaa nykyisen liiketoiminnan kasvu ja rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille.

Innovaatioratkaisumme auttavat nykyisiä liiketoimintoja laajentamaan uusiutuvien jätteiden ja tähteidien käyttöä ja kehittämään liiketoimintaa jätemuovin

kemiallisen kierrätyksen ympärille. Uutta liiketoimintaa kehitetään kolmella alustalla, jotka tukevat skaalautuvia, vielä hyödyntämättömiä raaka-aineita:

- lignoselluloosasta (maatalous- ja metsätähteistä) valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit;
- uusiutuvien lentopolttoaineiden skaalautuvat raaka-aineet, kuten levät ja yhdyskuntajäte;
- uusiutuva vety ja power-to-X, jossa käytetään uusiutuvaa sähköä muuntamaan hiilidioksidi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi.

Nämä maailmanlaajuisesti skaalautuvat raaka-aineet ovat tärkeässä asemassa, kun vähennetään riippuvuutta raakaöljystä ja hillitään ilmastonmuutosta.

Laaja yhteistyöverkosto

Innovaatiot vaativat yhteistyötä ja kumppaneita. Meillä on jo laaja verkosto, johon kuuluu 25 johtavaa yliopistoa, tutkimuskeskuksia ja teknisiä tutkimuslaitoksia. Jatkamme verkoston laajentamista ja tiivistämme yhteistyötä sen kanssa. Tutkimme myös jatkuvasti mahdollisuuksia yhdistää voimamme teknologian kehittäjien sekä startupien ja muiden arvoketjukompanien kanssa yhteistyön ja yritysostojen kautta, jotta voimme vauhdittaa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen innovointia.

Vuonna 2020 saimme Business Finlandilta rahoitusta maailmanlaajuisesti skaalautuvien kestävien

Lignoselluloosasta valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit, uusiutuvien lentopolttoaineiden skaalautuvat raaka-aineet, kuten levät ja kiinteä yhdyskuntajäte, sekä uusiutuva vety ja power-to-X ovat kaikki lupaavia liiketoiminnan kasvualustoja.

raaka-aineiden ja teknologiaratkaisujen kehittämiseen liikenteelle ja kemikaali- ja polymeerituotannolle. Tämä kasvatti Nesteen T&K-investointeja Suomessa merkittävästi ja vahvisti Suomen tieteen ja teknologian ekosysteemin kilpailukykyä.

Vuonna 2020 investoimme Alterra Energy, Recycling Technologies ja Sunfire GmbH -teknologiayrityksiin. Olemme myös mukana MULTIPLHY-yhteenliittymässä, jonka tavoitteena on demonstroida uusiutuvan vedyn valmistusta Nesteen Rotterdamin jalostamolla.



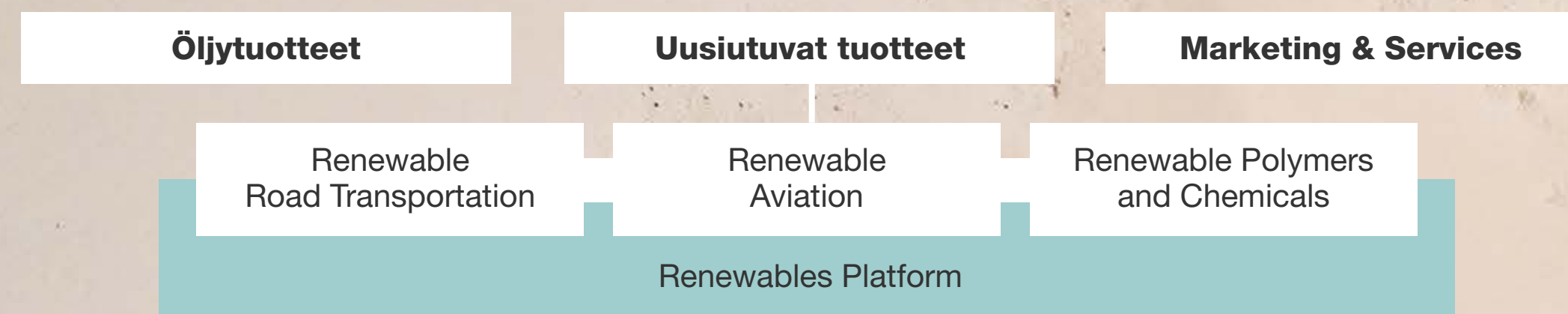
Liiketoimintamme

Neste jalostaa jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä muovien ja muiden materiaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi. Olemme maailman johtava uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja ja kehitämme muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Uusiutuvien tuotteiden jalostamoillamme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistetaan vuosittain noin 3,2 miljoonan tonnin nimelliskapasiteetilla uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Olemme teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana ja olemme sitoutuneet hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Tuomme myös perinteiseen fossiilisen öljyn jalostukseen korvaavaksi raaka-aineeksi uusia uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita, kuten jätemuovia.

Meillä on yhteensä lähes tuhannen aseman verkosto neljässä Itämeren alueen maassa: Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa. Investoimme voimakkaasti uusien raaka-aineiden tutkimukseen, testaukseen ja käyttöönottoon. Neste Engineering Solutions tuottaa laadukkaita suunnittelu- ja teknologiapalveluita omalle konsernille ja ulkoisille asiakkaille.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.





Uusiutuvat tuotteet

Renewable Road Transportation tarjoaa Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoainetta, jonka käytöllä asiakkaamme voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään jopa 90 %* fossiiliseen dieseliin verrattuna polttoaineen koko elinkaaren ajalta. Drop-in ratkaisuna, Neste MY uusiutuva diesel mahdollistaa tehokkaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen kuljetusalalla.

Renewable Aviation tarjoaa Neste MY uusiutuva lentopolttoaine™ -tuotetta, jolla on puhtaassa muodossa jopa 80 %* pienempi hiilijalanjälki koko elinkaarensa aikana kuin fossiililla lentopolttoaineilla. Se vähentää lentoliikenteestä aiheutuvia suoraa kasvihuonekaasupäästöjä välittömästi. Neste tekee kumppaniensa kanssa yhteistyötä koko toimitusketjussa parantaakseen vastuullisen lentopolttoaineen saatavuutta ilmailualalla maailmanlaajuisesti.

Renewable Polymers and Chemicalsin Neste RE -tuotteella (Neste RE Renewable and Recycled™) voidaan korvata neitseelliset fossiiliset raaka-aineet polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Liiketoimintayksikkö kehittää uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja, esimerkiksi muovijätteen kierrätystä, muovi- ja kemianteollisuudelle yhdessä arvoketjukumppaniensa kanssa.

Renewables Platform mahdollistaa Nesteen tuotantokapasiteetin kasvattamisen ja raaka-ainehankinnan tehostamisen. Valikoimassamme on yli kymmenen globaalisti hankittavaa uusiutuvaa raaka-ainetta. Singaporen kapasiteettilaajennus nostaa uusiutuvien tuotteidemme vuosittaisen kokonaistuotantokapasiteetin 4,5 miljoonaan tonniin vuoteen 2023 mennessä.

Vahvuudet:

- Korkealaatuinen uusiutuva diesel, vastuullinen lentopolttoaine ja muut uusiutuvat tuotteet ratkaisuihin, joilla voidaan vähentää kasvihuonekaasupäästöjä (jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineiden käytöstä oli 83 % vuonna 2020 maailmanlaajuisesti).
- Heikkolaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden esikäsittelyn osaaminen, jonka ansiosta niitä voidaan käyttää korkealaatuisten tuotteiden valmistuksessa.
- Maailmanlaajuinen raaka-aineiden toimitusketju ja asiakaskunta.
- Kyky kehittää ja ottaa käyttöön innovatiivisia raaka-aineita, kuten nesteytettyä jätemuovia jalostuksessa.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Ilmastonmuutos ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet ympäri maailmaa.
- Lisääntyvät uusiutuvan energian käytön vaatimukset etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa.
- Tarve kehittää vaihtoehtoja fossiiliselle öljylle ja lisätä materiaalikiertoa, jotta globaali muovijäteongelma voidaan ratkaista.
- Johtavat yritykset ja brändit, jotka haluavat tarjota asiakkaille entistä vastuullisempia, uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin perustuvia tuotteita.

Nimellistuotantokapasiteetti:

n. 3,2 miljoonaa tonnia uusiutuvia tuotteita vuodessa.

Päämarkkina-alueet:

Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat (kuten kuljetusyhtiöt ja kunnat), ilmailuala, ammattiliikenne sekä polymeerien ja kemikaalien valmistajat.

Markkina-asema:

Neste on maailman suurin uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja. Sen osuus maailman uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetista on noin 40 %. Neste on myös sellaisenaan polymeeri- ja kemianteollisuuden nykyisiin tuotantoprosesseihin ja -infrastruktuureihin sopivien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen asiantuntija ja muovijätteen kemiallisen kierrätyksen edelläkävijä.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottajat Yhdysvalloissa ja Euroopassa sekä perinteisen biodieselin tuottajat. Muut polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisuiden tuottajat.

* Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

Öljytuotteet

Tarjoamme korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle sekä öljy- ja petrokemian teollisuudelle.

Vuonna 2020 Neste käynnisti merkittävän muutosohjelman varmistamaan Öljytuotteet-liiketoimintansa kilpailukyyn. Naantalin toimipiste keskittyy terminaali- ja satamatoimintoihin. Pitkällä aikavälillä Porvoon jalostamo kehitetään kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden prosessointia.

Vahvuudet:

- Laaja valikoima laadukkaita ratkaisuja, jotka yhdistävät fossiilisia ja uusiutuvia tuotteita.
- Teknisesti edistykselliset jalostamot.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita yhdistelevien ratkaisujen kasvava kysyntä.
- Asiakkaiden vaatimukset hankintaketjun joustavuudelle.

Markkina-asema:

Nesteellä on johtava asema Itämeren alueen tukku-markkinoilla sekä kattava valikoima biopolttoainevaihtoehtoja ja niihin liittyviä palveluja.

Merkittävimmät kilpailijat:

Edistykselliset jalostamot Luoteis-Euroopassa, Venäjällä ja Lähi-idässä.

Raakaöljyn jalostuskapasiteetti:

n. 14 miljoonaa tonnia vuodessa.

Päämarkkina-alueet:

Itämeren alue, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljytankkeriyhtiöt ja kauppayhtiöt, petrokemian yritykset sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt.



Marketing & Services

Parhaan asiakaskokemuksen luomiseksi Marketing & Services tarjoaa kestäviä ratkaisuja kuluttajien ja yritysasiakkaiden tarpeisiin. Tavoitteenamme on kehittää ja tarjota vastuullisia ratkaisuja ja palveluita osana valikoimaamme, ja auttaa asiakkaitamme pienentämään omaa hiilijalanjälkeään liikenteessä.

Vahvuudet:

- Paras asiakaskokemus digitalisoinnin ja uusien innovaatioiden ansiosta.
- Laadukkaat ja kestävät ratkaisut: Neste MY uusiutuva diesel ensisijaisena valintana.
- Vahva brändi ja laaja asemaverkosto.
- Lisäarvoa luovat asiakasratkaisut.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Liikenteen ja kuljetuksen volyymien kehitys.
- Asiakkaiden kasvavat odotukset palveluita ja kestävämpiä ratkaisuja kohtaan.
- Kuntien, kaupunkien ja teollisuuden vaatimukset puhtaammista energiaratkaisuista.

Markkina-asema:

Johtava asema Suomessa. Johtavien toimijoiden joukossa Virossa, Latviassa ja Liettuaissa.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut suuret jälleenmyyjät Suomessa ja Baltian maissa.

Päämarkkina-alueet:

749 asemaa Suomessa ja 215 asemaa Baltian maissa (Viro, Latvia ja Liettua).

Asiakkaat:

Kuluttajat, kuljetuspalvelut, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jakelijat.

Vuoden 2020 keskeiset tapahtumat

Uusi tavoite: hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä

Asetimme kunnianhimoisen tavoitteen: hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Vuoden 2020 loppuun mennessä tunnistettiin jo noin 80 erilaista toimenpidettä tuotannon kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, esimerkiksi tuulivoiman käytön lisääminen lähes 30 %:iin Suomen tuotantolaitoksilla.



Vahvistamme uusiutuvien raaka-aineiden hankintaamme maailmanlaajuisesti

Neste osti Count Terminalin ja Bungen jalostamon Rotterdamissa Alankomaissa ja Mahoney Environmentalin Yhdysvalloissa. Näillä yritysostoilla Neste vahvistaa uusiutuvien raaka-aineiden hankintaansa ja raaka-aineiden esikäsittelykapasiteettiaan.



Turvallisuus on tärkeintä

Saavutimme yhteensä 325 turvallista päivää. Työturvallisuuden osalta kaikkien kirjattujen tapahtumien taajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) oli 1,3. Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Events Rate) oli 1,6.

Lue lisää turvallisuudesta [sivulta 71](#).



Edistämme vastuullista ilmailua kumppanuuksien avulla

Solmimme uusia ja laajensimme nykyisiä kumppanuuksia useiden lentoyhtiöiden, lentoasemien ja muiden toimialakumppanien kanssa vähentääksemme lentoliikenteen kasvihuonekaasupäästöjä vastuullisella lentopolttoaineella. Air BP, Alaska Airlines, All Nippon Airways, American Airlines, Avfuel, DHL Express, Finnair, JetBlue Airways, San Franciscon kansainvälinen lentoasema, Shell ja Signature Flight Support ovat esimerkkejä yhtiöistä, jotka tekevät yhteistyötä Nesteen kanssa vastuullisen lentopolttoaineen käytön lisäämiseksi. Lisäksi ostimme vähemmistöosuuden Aircraft Fuel Supply -yhtiöstä, joka vastaa polttoaineen varastoinnista Schipholin lentoasemalla Amsterdamissa.

Neste MY uusiutuvaa dieseliä saatavilla uusilla asemilla Euroopassa ja Yhdysvalloissa

Toimme Neste MY uusiutuvan dieselin 130 uudelle asemalle Ruotsissa ja 53 uudelle asemalle Suomessa ja avasimme neljä uutta asemaa Kaliforniassa ja Yhdysvaltojen länsirannikolla. Alankomaissa ylittyi 100 myyntipisteen raja.



Neste liittyi European Alliance for a Green Recovery -aloitteeseen

Neste liittyi European Alliance for a Green Recovery -aloitteeseen, joka peräänkuuluttaa koronaviruskriisin jälkeistä kestävästä elvytyksen ohjelmaa, jossa ilmastonmuutoksen vastainen taistelu on taloudellisen ja yhteiskunnallisen elpymisen ytimessä Euroopassa.



Porvoon jalostamon vuoden 2020 suurseisokki viivästyi koronaviruspandemian vuoksi

Koska turvallisuus on Nesteelle erittäin tärkeää, päätimme lykätä Porvoon jalostamon vuoden 2020 suurseisokkia koronavirustilanteen vuoksi. Huhti–kesäkuussa tehtiin vain jalostamon toiminnan kannalta kriittisimmät huoltotyöt.



Innovatiivista kiertotalousyhteistyötä Alankomaissa

Neste, McDonald's ja HAVI käynnistivät kiertotalousyhteistyön Alankomaissa, jossa McDonald'sin ravintolat kierrättävät ranskanperunoista saatavan käytetyn paistorasvan Neste MY uusiutuvaksi dieseliä. Polttoainetta käytetään HAVIn kuorma-autoissa, joilla toimitetaan tavaraa McDonald'sille.

Vuoden 2020 keskeiset tapahtumat

Investointi power-to-x-ratkaisujen kehittämiseen

Neste investoi Sunfire-yritykseen, korkean lämpötilan elektrolyysin ja power-to-x-ratkaisujen johtavaan teknologiakehittäjään. Elektrolyysin avulla voidaan tuottaa päästötöntä uusiutuvaa vetyä ja muuntaa hiilidioksidi polttoaineiksi, kemikaaleiksi ja materiaaleiksi.



Jalostamotoimintojen uudelleenjärjestely Suomessa

Neste haluaa varmistaa kilpailukykyä öljytuotteiden kysynnän laskiessa. Siksi yhtiö päätti lakkauttaa Naantalın jalostamon maaliskuun 2021 loppuun mennessä ja keskittyä Naantalissa terminaali- ja satamatoimintoihin. Myös Öljytuotteiden operatiivista toimintamallia uudistetaan muutoksen yhteydessä.



Yhteistyötä biopolymeerien ja biokemikaalien markkinoiden kasvattamiseksi maailmanlaajuisesti

Neste ja LG Chem rakentavat strategista kumppanuutta johtaakseen polymeeri- ja kemianteollisuuden muutosta kohti biopohjaista kiertotaloutta. Neste ja DSM julkistivat strategisen kumppanuuden korkean suorituskyvyn polymeerien tuottamiseksi kierrätetystä muovijätteestä ja sataprosenttisesti biopohjaisista hiilivedyistä.



Edistämme uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden käyttöä muovien tuotannossa

Neste ja Covestro aloittivat yhteistyön, jonka tarkoituksena on edistää vastuullisesti tuotettujen raaka-aineiden käyttöä muovien tuotannossa. Nesteen ja Borealoksen yhteistyö uusiutuvan polypropeenin tuotannossa eteni, ja Covestro sai ensimmäisen sertifioitun uusiutuvan fenolin toimituksen polykarbonaattien valmistukseen. Aloitimme uuden yhteistyön Jokeyn kanssa kehittääksemme uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista valmistettujen kovamuovipakkausten markkinaa.

Lue lisää vastuullisista muovi- ja kemikaaliratkaisuistamme [sivulta 55](#).

Neste RE -brändin lanseeraus

Lanseerasimme Neste RE -tuotteen (Neste RE Renewable & Recycled™). Se on sataprosenttisesti uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista valmistettu raaka-aine, jolla voidaan korvata neitseellinen fossiilinen raaka-aine muovien ja kemikaalien valmistuksessa monissa sovelluksissa.

Lue lisää Neste RE -tuotteesta [sivulta 56](#).

Nopeutamme muovijätteen kemiallista kierrätystä

Neste investoi Recycling Technologies -yritykseen muovijätteen kemiallisen kierrätyksen kehityksen vauhdittamiseksi. Unileverin ja RT:n kanssa saimme Iso-Britannian tutkimus- ja innovaatioyhteisöltä (UKRI) 3,1 miljoonan punnan rahoituksen hankkeelle, jossa kehitetään ratkaisuja vaikeasti kierrätettävien muovipakkausten kierrättämiseksi. Ostimme myös vähemmistöosuuden Alterra Energystä ja yhdistimme voimamme Alterran jätemuovien nesteytysteknologian kaupallistamiseksi Euroopassa.

Neste myi osakkeensa Nynasissa

Neste myi 49,99 %:n osakkeensa Nynas AB:ssä. Nynas on nafteniöljyjen ja bitumituotteiden valmistamiseen ja markkinointiin keskittyvä ruotsalainen yritys. Osakkeet myytiin bitumituotteisiin erikoistuneelle Bitumina Industries -yritykselle.

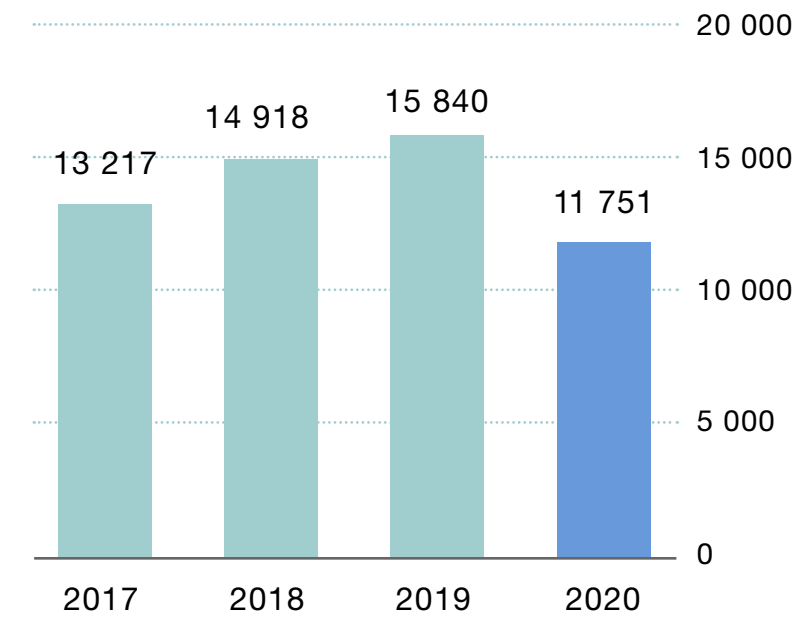


Ensimmäinen nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan koeajo

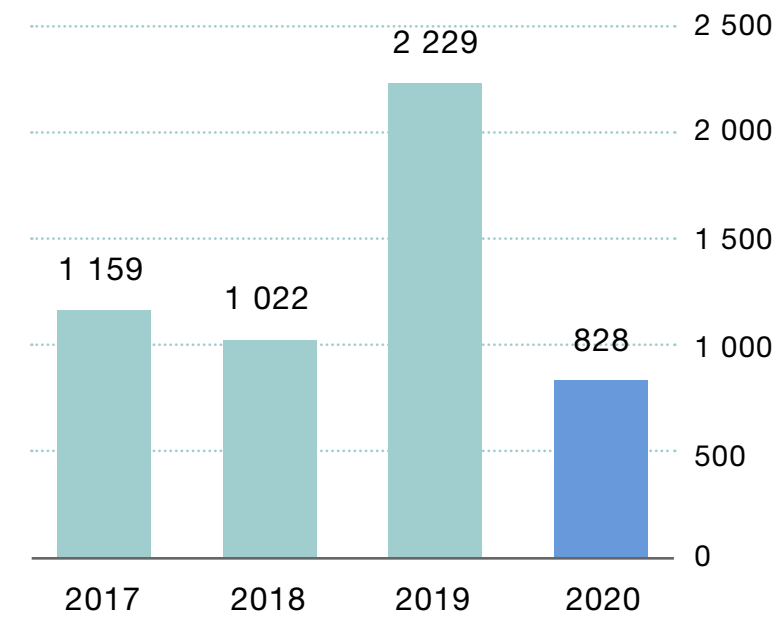
Neste prosessoi syksyllä 400 tonnia nesteytettyä muovijätettä jalostamollaan Suomessa. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Neste prosessoi nesteytettyä muovijätettä teollisessa mittakaavassa. Jalostimme pakkaus- ja sekamuovijätettä petrokemian teollisuuden korkealaatuisiksi kierrätysraaka-aineeksi esimerkiksi uuden muovin valmistukseen.

Avainluvut 2020

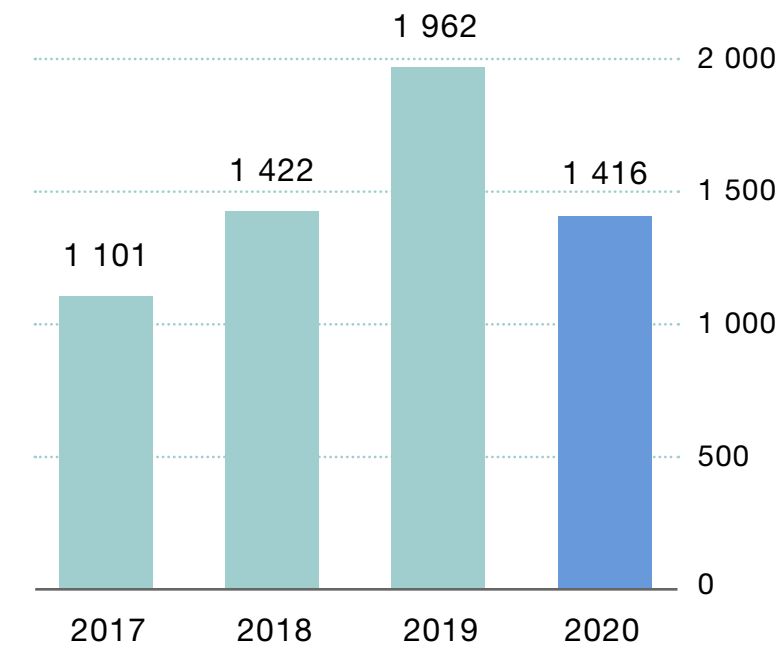
Liikevaihto, milj. euroa



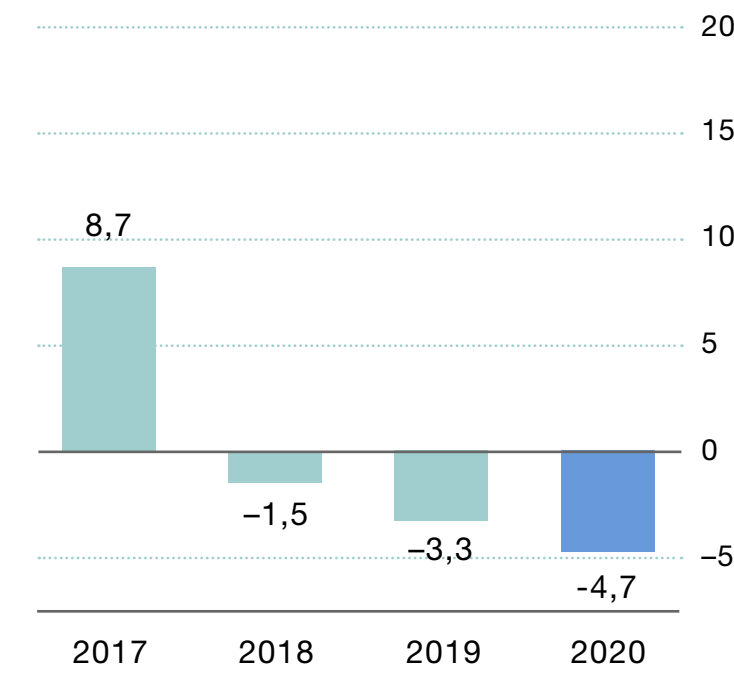
Liikevoitto, milj. euroa



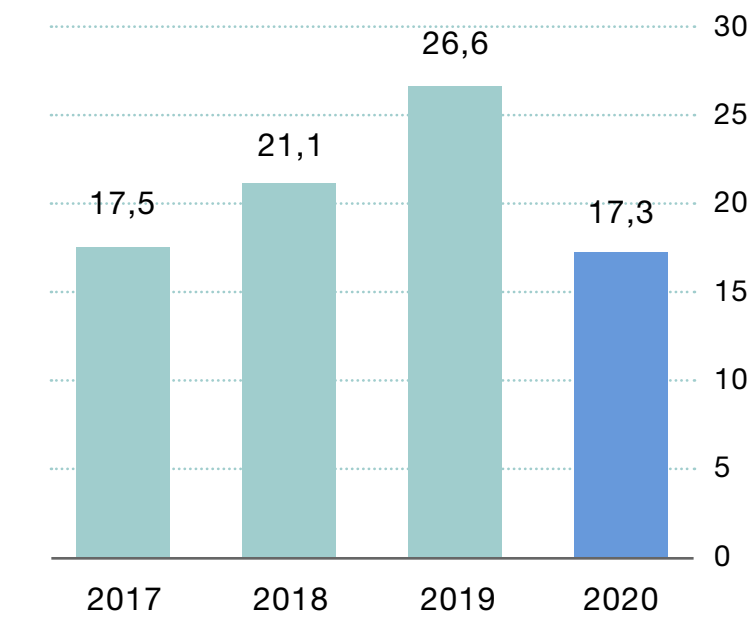
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa



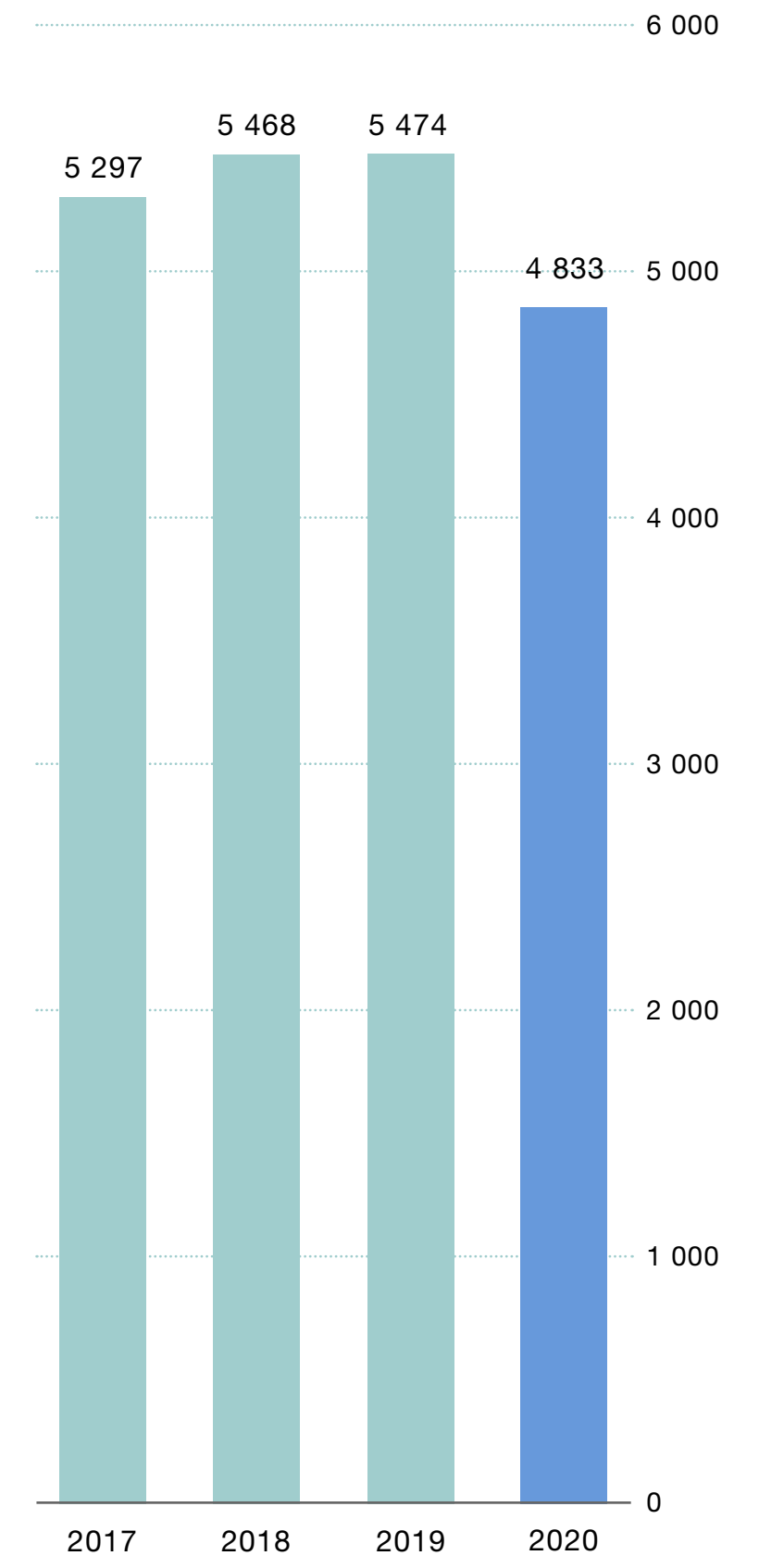
Velan osuus kokonaispääomasta, %



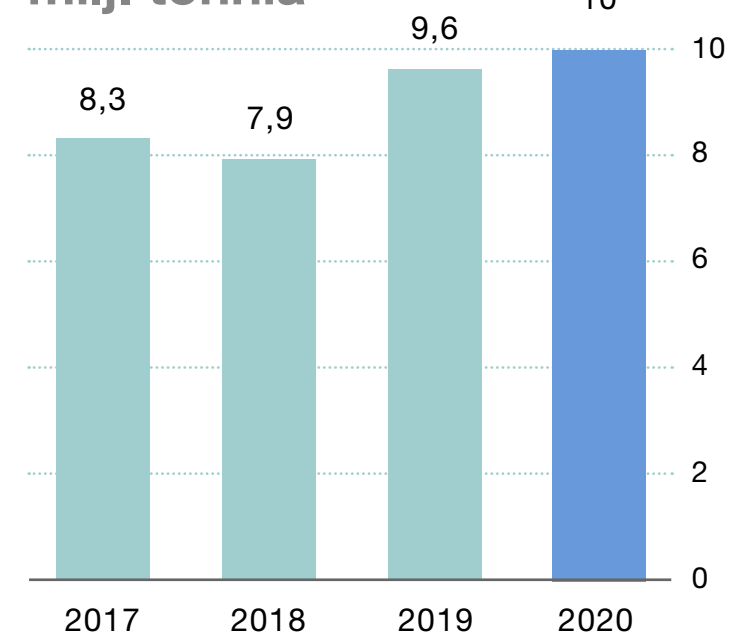
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %



Henkilöstö keskimäärin

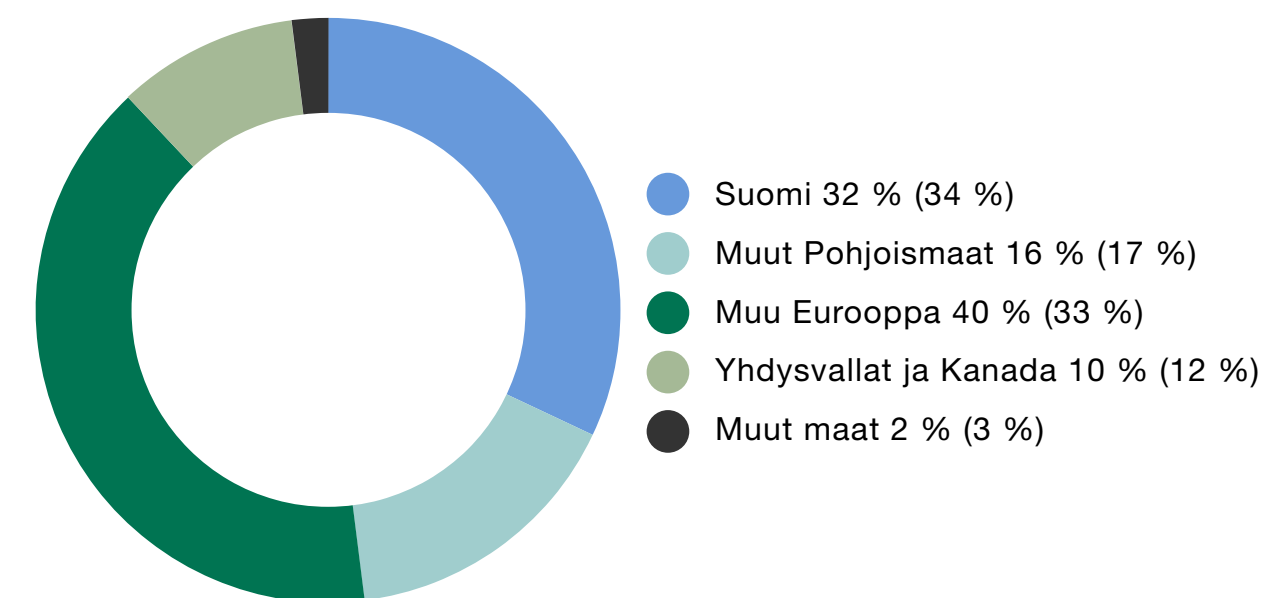


Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia*

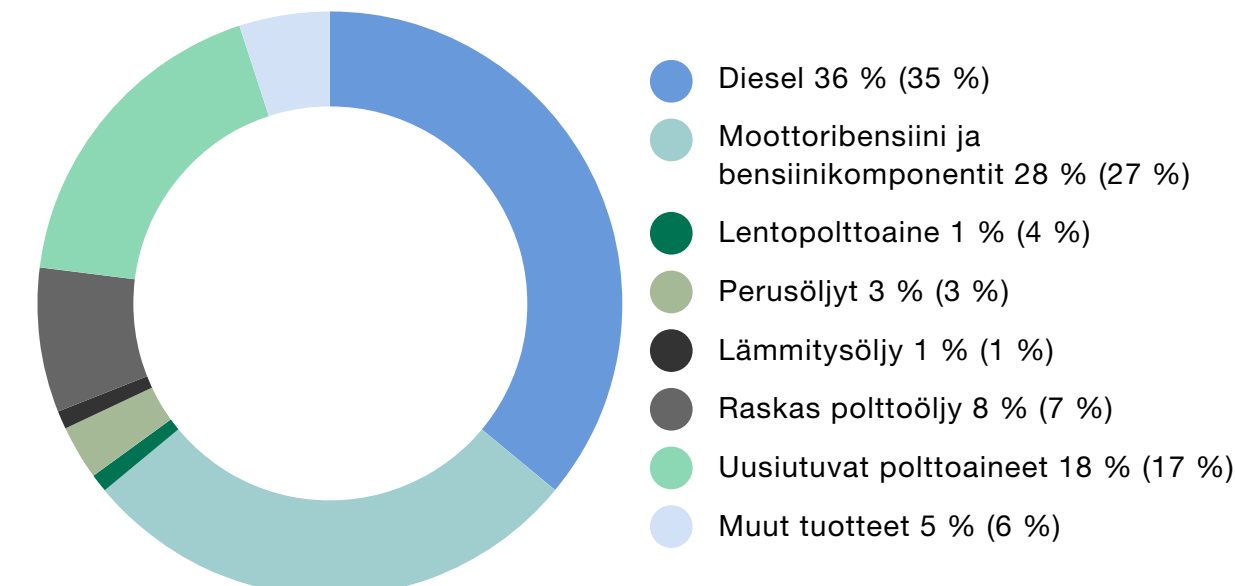


* Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna.

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain, %



Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain, %



Avainluvut 2020

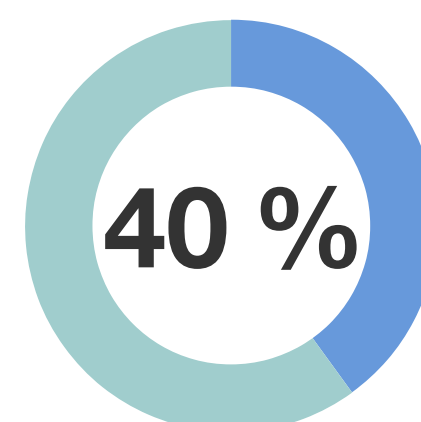
	2020	2019	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	11 751	15 840	-26 %
Liikevoitto, milj. euroa	828	2 229	-63 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	1 416	1 962	-28 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	786	2 067	-62 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 508	2 731	-45 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	1 229	1 564	-21 %
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	11,8	35,8	-67 %
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	17,3	26,6	-35 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	5 929	5 922	0 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-265	-191	-39 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-4,7	-3,3	-42 %
Omavaraisuusaste, %	61,1	60,8	0 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	2 057	1 456	41 %
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	7 236	7 243	0 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	1 197	890	34 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	61	54	13 %
Henkilöstö keskimäärin	4 833	5 474	-12 %
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	7,55	10,56	-29 %
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	1,3	1,7	-24 %

	2020	2019	Muutos, %
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	0,93	2,33	-60 %
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	1,60	2,04	-22 %
Oma pääoma / osake, euroa	7,72	7,71	0 %
Rahavirta / osake	2,68	1,90	41 %
Hinta / voitto -suhde (P/E)	63,75	13,32	379 %
Osinko / osake, euroa	0,80 ¹⁾	1,02	-22 %
Osinko tuloksesta, %	86,2 ¹⁾	43,8	97 %
Efekttiivinen osinkotuotto, %	1,4 ¹⁾	3,3	-58 %
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	50,0 ¹⁾	50,1	0 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	59,16	31,02	91 %
Keskikurssi, euroa	37,49	29,85	26 %
Alin kurssi, euroa	20,37	22,19	-8 %
Ylin kurssi, euroa	60,14	33,33	80 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	45 507	23 861	91 %

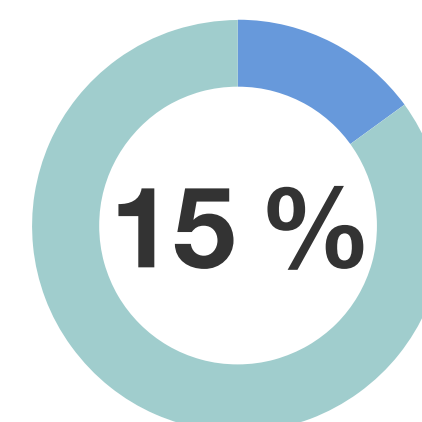
¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle. 2019 tunnusluvut sisältävät ylimääräisen osingon.

Taloudelliset tavoitteet

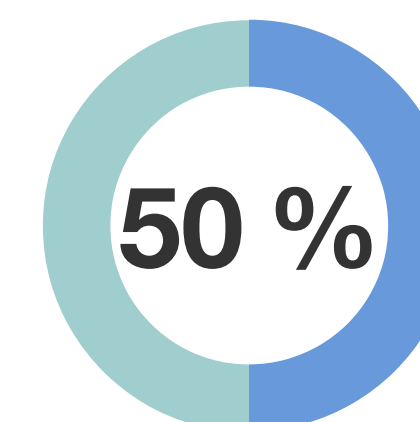
Velan osuus kokonaispääomasta alle 40 %



ROACE vähintään 15 % vuodessa pitkällä aikavälillä



Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta



Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2020 lopussa 94 726 (77 889) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 30.3.2021 kello 14:00. Kokous pidetään poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa yhtiön pääkonttorissa, osoite Keilaranta 21, 02150 Espoo.

Osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää oikeuksiaan vain ennakoon äänestämällä sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon yhtiön verkkosivujen www.neste.com/yhtiokokous ohjeistuksen mukaisesti. Yhtiökokousta voi seurata verkkolähetyksenä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,80 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingonmaksu vuonna 2021

- 18.3.2021: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 1.4.2021: Osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 12.4.2021: Ensimmäinen osinkoerän maksu
- 5.10.2021: Osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 12.10.2021: Toisen osinkoerän maksu

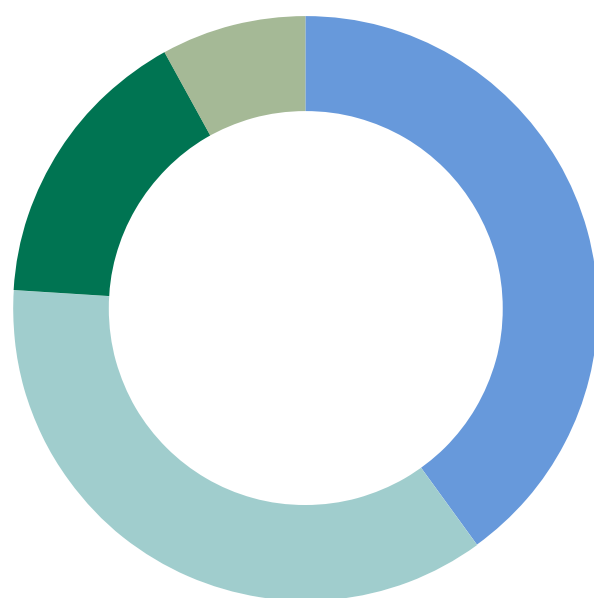
Osavuositarkastukset vuonna 2021

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2021 seuraavasti:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2021: 29.4.2021
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2021: 27.7.2021
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2021: 27.10.2021

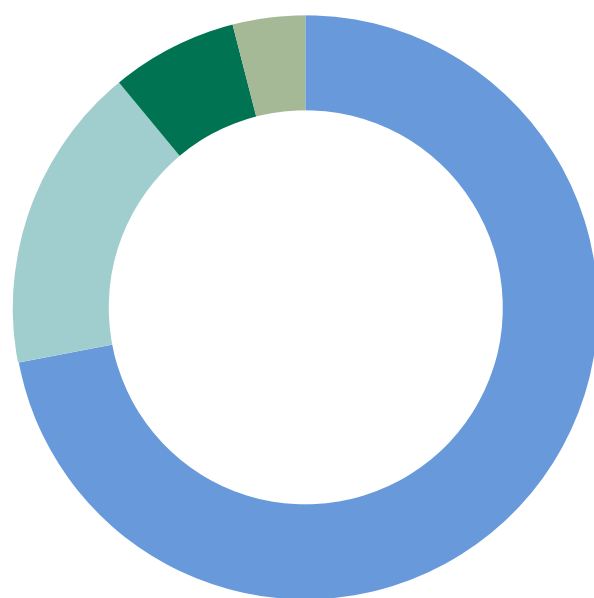
Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa neste.com/sijoittajat.

Omistusrakenne 31.12.2020, %



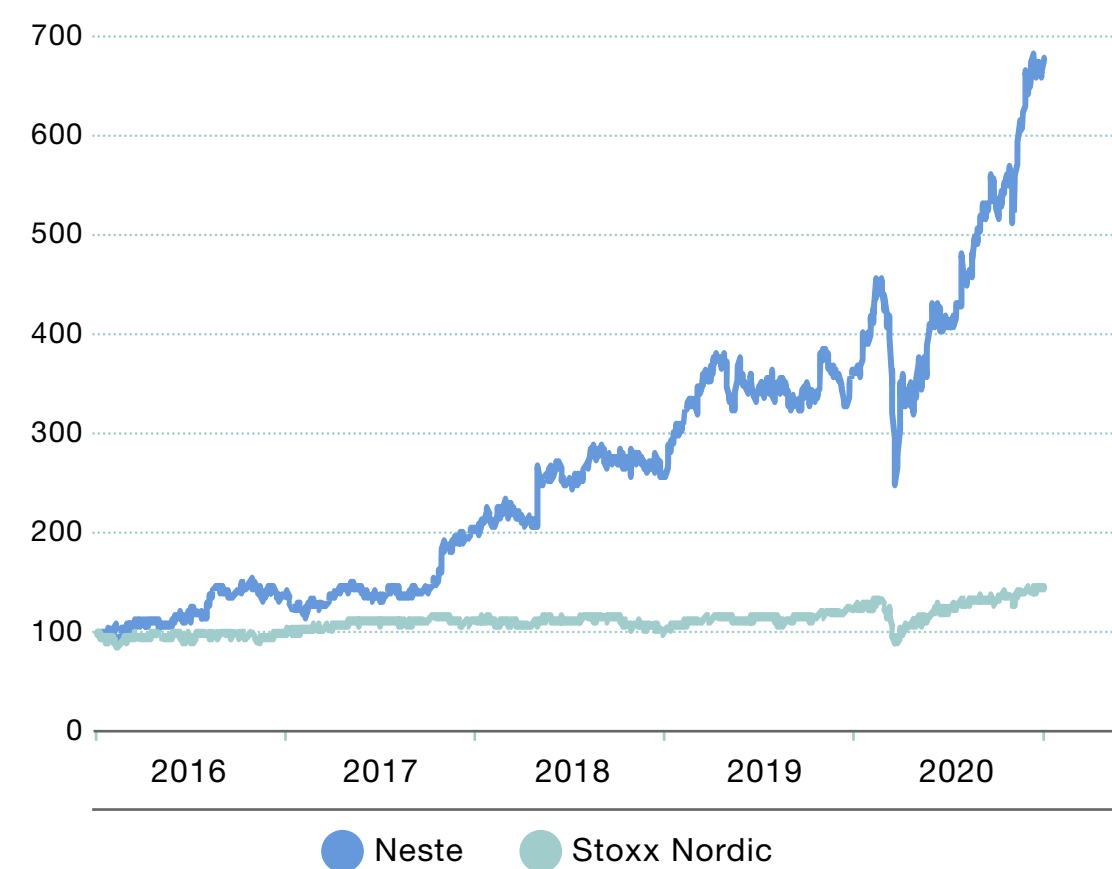
- Ulkomaiset omistajat 40,2 % (38,0 %)
- Suomen valtio 35,9 % (36,0 %)
- Suomalaiset instituutiot 16,4 % (18,2 %)
- Kotitaloudet 7,5 % (7,8 %)

Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2020, %



- Nasdaq Helsinki 71,8 % (60,5 %)
- Chi-X Europe 17,0 % (23,3 %)
- BATS Europe 6,9 % (10,8 %)
- Turquoise 4,3 % (5,4 %)

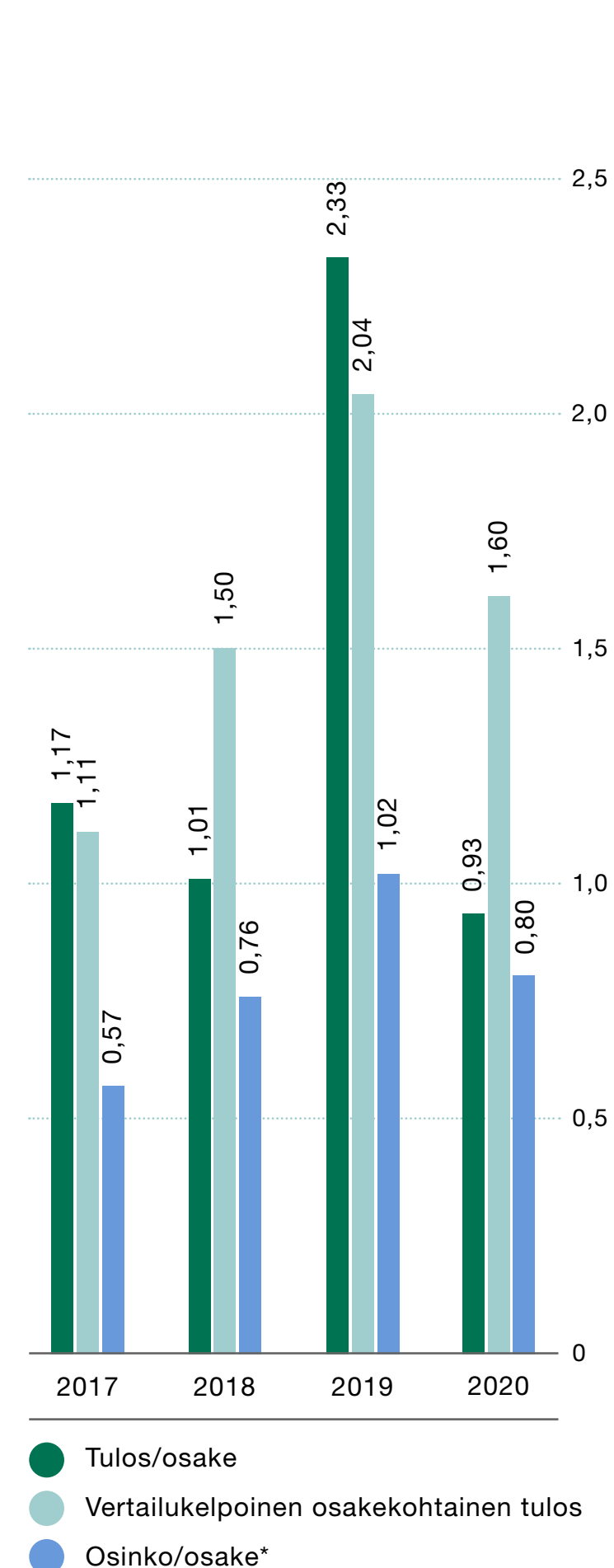
Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



Osakkeen kurssikehitys 2016–2020, EUR

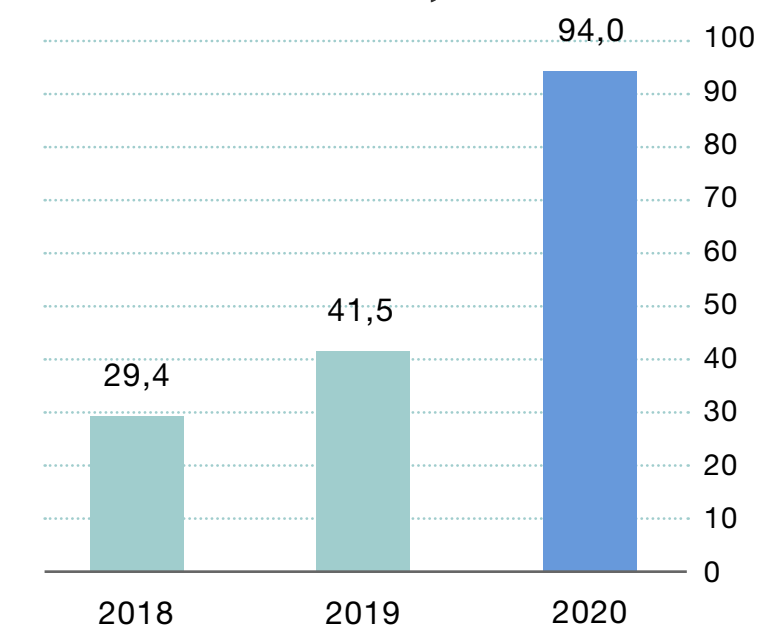


Tulos/osake, osinko/osake, EUR



*2020: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Jyrki Mäki-Kala
talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. 010 458 4098
jyrki.maki-kala@neste.com

Juha-Pekka Kekäläinen
sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 010 458 5292
juha-pekka.kekalainen@neste.com

Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

Mika Rydman
rahoitusjohtaja
Puh. 010 458 4710
mika.rydman@neste.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

investors@neste.com



**Yhteistyö ja innovaatiot
mahdollistavat matkamme
kohti kestävämpää
tulevaisuutta.**

Vastuullisuus

Vastuullisuuden kohokohtia	20
Vastuullisuus Nesteellä	21
Olelliset vastuullisuusteemat	23
Sidosryhmäyhteistyö	30
Neste luo arvoa	35
Vastuullisuuden johtaminen ja vaatimusten mukainen toiminta	36
Ilmasto	38
Hiilikädenjälkemme	39
Hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä	43
Uusiutuvat raaka-aineet	47
Kierrätysraaka-aineet	54
Vastuullinen toimitusketju	58
Vastuullisuusriskien arviointi toimitusketjussamme	59
Toimitusketjujemme tunnistaminen	59
Uusiutuvien raaka-ainetoimittajien ja öljyntoimittajien vastuullisuus	59
Epäsuorien hankintojen vastuullisuus	60
Ympäristö	62
Ympäristöjohtaminen	62
Materiaali- ja energiatehokkuus	63
Veden käyttö toiminnoissamme	63
Veteen liittyvien riskien arviointi	63
Jatkuva ympäristön laadunseuranta	63
Biodiversiteettiin sitoutuminen	64
Nesteen ympäristösuunnitelma	65
Ihmiset	66
Työntekijät ja työllistäminen	66
Ihmisoikeudet	68
Turvallisuus	71
Tulokset ja raportointi 2020	76
Tulokset lukuina	77
GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact	79
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	83
Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	84

Vastuullisuuden kohokohtia 2020

ILMASTO

Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä vuonna 2020

10,0 Mt



Vastaa 3,7 miljoonan henkilöauton vuotuisia päästöjä



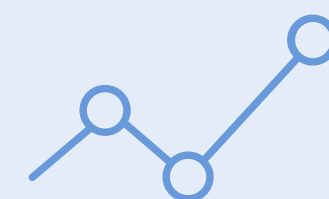
1,5 miljoonan keskiarvo EU-kansalaisen hiilijalanjälkeä vuodessa.*

* Lähde: Maailmanpankki

IHMISET

325

turvallista päivää
(314 vuonna 2019)



70

Työntekijöiden sitoutumisindeksi

70 %

työntekijöistämme ajattelee, että nesteläiset toteuttavat yrityksen arvoja



KIERTOTALOUS



Jätteen ja tähteen osuus 83 %

raaka-aineiden kokonaiskäytöstämme uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa

Tavoitteenamme on prosessoida

> 1 Mt

muovijätettä vuosittain vuodesta 2030 alkaen



Vuonna 2020 prosessoimme onnistuneesti

400 tonnia

nesteytettyä muovijätettä, mikä vastaa 20 000 keskimääräisen Euroopan kansalaisen vuosittaista muovijätteen määrää*

* Laskelmat perustuvat Eurostatin lukuihin.



Vastuullisuus Nesteellä

Olemme maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottaja. Liiketoimintamme perustuu vastuullisuuteen. Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostajasta yhdeksi maailman johtavista uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tarjoajista.

Kaikki teknologiat, prosessit, liiketoiminnot ja yhteiskunnat tarvitsevat polttoainetta. Uusiutuvat polttoaineet edistävät muutosta. Uusiutuvuus on vastauksemme yhteiskunnan kestävän toiminnan ylläpitämiseen.

Ilmastokriisin pahenemisen ja äärimmäisten sääolosuhteiden yleistyessä ihmishenkien ja elinkeinojen säilyminen edellyttää pikaisia toimenpiteitä. Meidän on välttämätöntä vähentää vuotuisia kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi puhtaamman tulevaisuuden rakentamiseksi. Tämä edellyttää sekä ajattelutavan muutosta, että konkreettisia toimia meiltä kaikilta.



Uskomme, että yhdessä kumppaniemme kanssa pystymme torjumaan ilmastokriisiä.

Uskomme, että voimme onnistua yhdessä kumppaniemme kanssa:

- kehittämällä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja
- lisäämällä innovointia laajassa yhteistyössä tutkimus- ja arvoketjukumppanien kanssa
- perustamalla molempia osapuolia hyödyttäviä kumppanuuksia ja sitoutumalla vastuulliseen toimintaan.

Olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraaliuden omassa tuotannossamme vuoteen 2035 mennessä. Meidän on myös hyödynnettävä kaikki mahdollisuudet tarjota tuotteita ja palveluja, jotka auttavat asiakkaitamme tekemään samoin. Tätä tarkoittaa hiilikädenjälki – ratkaisuja, jotka pienentävät asiakkaidemme jalanjälkeä. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi.



Olemme sitoutuneet auttamaan asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjä 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. **Lue lisää** sitoumuksestamme.

Etsiessämme ratkaisuja maailmanlaajuiseen haasteeseen tunnustamme myös roolimme yhteiskunnassa alueellisesti ja paikallisesti. Vaikutamme ihmisiin paitsi omissa toiminnoissamme myös koko arvoketjussamme. Välitämme työntekijöistämme ja etenkin heidän turvallisuudestaan ja terveydestään. Kiinnitämme huomiota myös ihmisiin, jotka ovat haavoittuvimmassa asemassa toimitusketjussamme. Taloudellinen vastuu, hallinnointi ja toimitusketjun vastuullisuus ovat kaiken toimintamme kulmakiviä.

Olemme tunnistaneet useita ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyviä aiheita, jotka ovat merkityksellisiä liiketoiminnallemme ja päivittäiselle vastuullisuustyöllemme. Ne liittyvät myös suurempiin maailmanlaajuisiin vastuullisuustavoitteisiin.

Vastuullisuustyön virstanpylväitä 2020:

- Olemme sitoutuneet uusiin kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiin: Tavoitteenamme on vähentää asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme avulla vähintään 20 miljoonalla CO₂-ekvivalenttitonnulla vuodessa vuoteen 2030 mennessä sekä tehdä tuotannostamme hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä.
- Päivitimme vastuullisuuspolitiikkamme vastaamaan entistä kunnianhimoisempia tavoitteitamme ja suunnitelmiamme.
- Liityimme Climate Pledge -ohjelmaan joulukuussa. Se on maailmanlaajuinen kampanja, joka peräänkuuluttaa johtajuutta ja tukea yrityksiltä, kaupungeilta, alueilta ja sijoittajilta, terveen, joustavan ja hiilettömän taloudellisen elpymisen saavuttamiseksi, ja joka ehkäisee tulevaisuuden uhkia, luo ihmisarvoista työtä sekä mahdollistaa osallistavaa ja vastuullista kasvua.
- Olemme sitoutuneet käyttämään uusiutuvaa lentopolttoainetta omassa liikematkustamisessamme.
- Meistä tuli Renewable Carbon Initiative -aloitteen jäsen, jonka tavoitteena on tukea ja nopeuttaa siirtymistä fossiilisesta hiilestä uusiutuvaan hiileen kaikkien kemikaalien ja materiaalien suhteen vuoteen 2050 mennessä.

Olennaiset vastuullisuusteemat

Sidosryhmiemme näkemysten ja odotusten ymmärtämisellä on ratkaiseva vaikutus yhtiömme menestykseen ja toimintamme hyväksyttävyyteen. Teemme olennaisuusarviointin joka toinen vuosi tunnistaaksemme, mihin aiheisiin meidän tulee erityisesti keskittyä vastuullisuustyössämme, sekä sitouttaaksemme keskeisiä sidosryhmiämme ja liiketoimintojen edustajia.

Vuoden 2020 arvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Olennaisuusmatriisissa on kuvattu näiden keskeisten vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Olennaisten aiheiden määrittäminen

Nesteen olennaisimmat aiheet perustuvat niiden merkitykseen liiketoiminnalle, sidosryhmilllemme ja niiden vaikutusten arvioituun laajuuteen. Olennaisuusmäärittelyn prosessissimme muodostuu neljästä vaiheesta: olennaisimpien vastuullisuusaiheiden tunnistamisesta, arvioinnista, priorisoinnista ja integroinnista.

Tunnista

vastuullisuuskysymykset, jotka ovat olennaisia Nesteen liiketoiminnalle ja sidosryhmille

Arvioi

mahdolliset vastuullisuusvaikutukset sekä keskeiset riskit ja mahdollisuudet

Priorisoi

vastuullisuusaiheita sidosryhmien ja Nesteen liiketoiminnan perusteella

Integroi

olennaiset aiheet Nesteen vastuullisuussuunnitelmaan

Prosessi aloitettiin tunnistamalla ESG-aiheet (Environmental, Social, Governance), jotka ovat merkityksellisiä liiketoimintamme ja sidosryhmiemme kannalta. Tunnistettaessa ensimmäistä mahdollisten olennaisten vastuullisuusaiheiden joukkoa tarkasteltiin useita toimialakohtaisia näkökohtia, trendejä, vastuullisuuden viitekehyksiä ja standardeja, sääntelyvaatimuksia sekä Nesteen strategiaa.

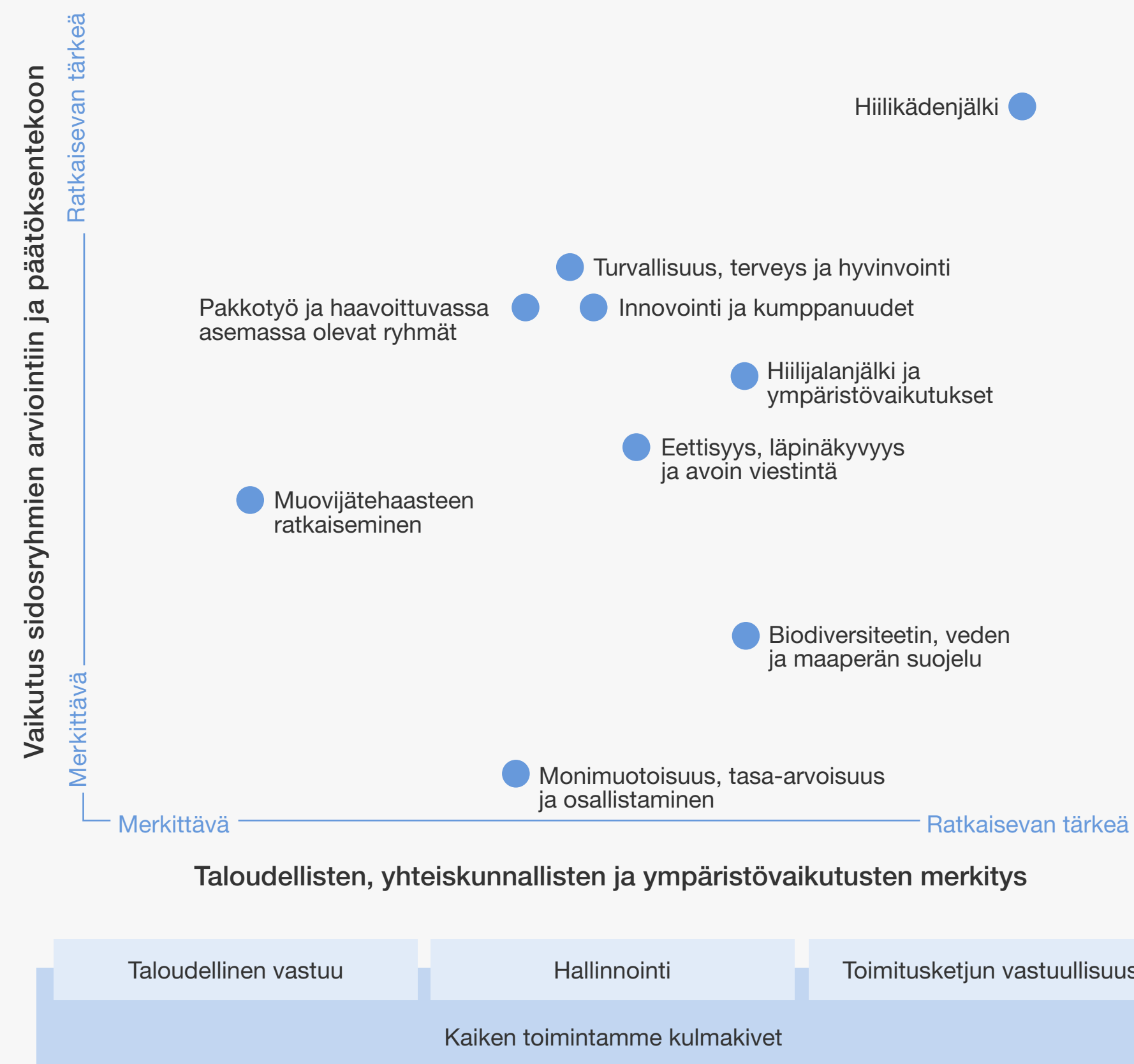
Aiheista laadittiin pitkä luettelo ja koko aiheiden joukkoa arvioitiin ottamalla huomioon mahdolliset vastuullisuusvaikutukset sekä keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet. Aiheiden määrää terävöitettiin sopimaan Nesteen toimintoihin. Lyhyempi mahdollisesti merkityksellisten olennaisten vastuullisuusaiheiden luettelo esitettiin keskeisille ulkoisille sidosryhmiemme ja vahvistettiin verkkopohjaisen vastuullisuus-kyselyn ja haastattelujen avulla.

Kutsuimme suuren joukon keskeisten sidosryhmiemme edustajia vastaamaan vastuullisuuskyseleyn. Vastaajat edustivat muun muassa kuluttajia, yrittäjäasiakkaita, Nesteen henkilöstöä, analytikoita ja osakkeenomistajia, kansalaisjärjestöjä, toimittajia, yliopistoja ja tutkimusorganisaatioita, urakoitsijoita, paikallisyhteisöjä, viranomaisia ja päättäjiä, lainsäätäjiä, teollisuusjärjestöjä ja tiedotusvälineitä. Kyselyssä vastaajia pyydettiin arvioimaan kunkin esitetyn aiheen tärkeys arvosanalla. Kysely julkaistiin myös

verkkosivustollamme, jolloin kuka tahansa pystyi osallistumaan. Kyselyssä vastaajilla oli myös mahdollisuus antaa vastuullisuustyöstämme avointa palautetta nimettömästi. Laajalevikkisen vastuullisuustutkimuksemme lisäksi ulkopuolinen kumppanimme haastatteli useita keskeisten sidosryhmiemme edustajia syvällisemmin Nesteen vastuullisuustyöstä ja haastateltavien odotuksista. Vastuullisuuskyseleyn tulosten sekä vastuullisuuden ja liiketoiminnan asiantuntijoiden sisäisten työpajojen perusteella tunnistimme yhdeksän tärkeintä vastuullisuusaihetta, jotka rakentuvat kaiken toimintamme kolmelle kulmakivelle, kuten oikealla olevassa matriisissa on kuvattu.

Nesteen olennaisimmat vastuullisuusaiheet perustuvat niiden merkitykseen liiketoiminnallemme ja sidosryhmiemme sekä arvioitujen vaikutusten suuruuteen.

Olennaisuusmatriisi



Tunnistetut olennaiset aiheet heijastavat Nesteen liiketoimintaa sekä strategisia tavoitteita ilmastonmuutoksen torjunnassa ja elinvoimaisemman maapallon luomisessa lapsillemme. Olennaiset aiheet edustavat eri vastuullisuusnäkökohtia ja ovat merkityksellisiä koko arvoketjussamme. Useat olennaiset aiheet ovat merkityksellisiä paitsi omissa toiminnoissamme myös toimitusketjussamme, mikä tunnistettiin selvästi olennaisuuden arviointiprosessissa. Siksi toimitusketjun vastuullisuutta ei enää nähdä yksittäisenä olennaisena aiheena vaan perusteemana, joka on otettava huomioon arvioitaessa kunkin yhdeksän aiheen vaikutuksia. Samanlaisia taustateemoja ovat taloudellinen vastuu ja yrityksen hallinto. Nämä kolme teemaa ovat vastuullisuusohjelmamme kulmakiviä pitkällä aikavälillä myös silloin, jos muiden vastuullisuusaiheiden painotuksia on arvioitava uudelleen.

Vastuullisuuden olennaisuuden arviointiprosessia tuki ulkopuolinen puolueeton kumppani, joka haastatteli keskeisten sidosryhmien edustajia, koordinoi julkista kyselyä ja tuki tietojen analysointia. Lopullinen olennaisuusmatriisi ja kyselyn tulokset esitettiin Nesteen Sustainability Advisory Council -ryhmälle puolueettomia asiantuntijanäkemyksiä ja loppuarviointia varten. Nesteen johtoryhmä hyväksyi uudistetut olennaisuusaiheet ja matriisin syksyllä 2020.

Olennaisuusarviointien tekeminen sidosryhmiemme kanssa on myös osoitus sitoutumisestamme standardin AA1000APS (2018) periaatteisiin, joita ovat sidosryhmien osallistaminen (inclusivity), olennaisuus (materiality), sidosryhmien odotuksiin vastaaminen (responsiveness) ja vaikutus (impact).

Kestävän kehityksen tavoitteet

YK:n Kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG) ovat 17 toisiinsa liittyvää maailmanlaajuista tavoitetta, joiden avulla voidaan luoda parempi ja kestävämpi tulevaisuus kaikille. Ne

Arvioimme sekä positiivisia että negatiivisia vaikutuksia, joita Nesteen liiketoiminnalla on kestävä kehityksen tavoitteisiin koko arvoketjussamme.

esittävät toimintasuunnitelman maapallon ja yhteiskunnan kehittämiseksi vuoteen 2030 mennessä ja kehoittavat yrityksiä osallistumaan tämän muutoksen johtamiseen. Neste tunnistaa kestävä kehityksen tavoitteiden strategisen merkityksen liiketoiminnalleen ja on sitoutunut auttamaan tavoitteiden saavuttamisessa.

Neste on tunnistanut kuusi ensisijaista tavoitetta, joihin voimme vaikuttaa merkittävimmin: ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (tavoite 8), kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri (tavoite 9), kestävä kaupunki ja yhteisöt (tavoite 11), vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto (tavoite 12), ilmastoteot (tavoite 13) ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi (tavoite 17).

Nämä kuusi ensisijaista vastuullisuustavoitetta määritettiin SDG Compass -työkalun avulla. Tavoitteiden priorisointi perustui olennaisuusanalyysiin, vaikutusten arviointitutkimukseen, ulkoiseen arviointiin sekä yhtiön omien asiantuntijoiden tekemään analyysiin. Arvioimme sekä positiivisia että negatiivisia vaikutuksia, joita Nesteen liiketoiminnalla on kestävä kehityksen tavoitteisiin koko arvoketjumme aikana, jotta pystyimme tunnistamaan ja priorisoimaan Nesteen kannalta olennaisimmat tavoitteet. Näin pystyimme arvioimaan kunkin kestävä kehityksen tavoitteen merkityksen Nesteelle ja määrittämään kuusi ensisijaista tavoitetta, joihin liiketoiminnallamme voi mielestämme olla suurin positiivinen vaikutus.

Vuonna 2020 liityimme YK:n Global Compact -aloitteen SDG Ambition -hankkeeseen, jonka tarkoituksena on nopeuttaa kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Työstämme yhtiömme kunnianhimoisia

tavoitteita edistääksemme maailmanlaajuisten tavoitteiden toteutumista.

Vastuullisuuden painopisteiden muuttaminen sitoumuksiksi ja tavoitteiksi

Sisäisen prosessimme avulla kartoitetut merkityksellisimmät kestävä kehityksen tavoitteet ja ulkoisten sidosryhmiemme mielipiteiden mukaiset olennaisimmat aiheet ovat hyvin yhdenmukaisia. Siksi ne muodostavat vahvan perustan vastuullisuustyöllemme.

Olennaisimpien aiheiden tunnistaminen olennaisuusarvioinnissa sekä merkityksellisempien vastuullisuustavoitteiden (SDG) määrittäminen liittyvät Nesteen osaksi yhteiskuntaa ja maailmanlaajuisista vastuullisuuden viitekehystä.

Tunnistettujen uusien olennaisten aiheiden perusteella olemme arvioineet ja muodostaneet vastuullisuuden suorituskyvyn mittarit. Tämä auttaa meitä sisällyttämään uudistetun olennaisuusarvioinnin vastuullisuusohjelmaamme, ja jatkamaan vastuullisuustyötämme johdonmukaisella ja tulevaisuuteen suunnatulla tavalla. Tarkkailemme, mittaamme ja seuraamme toimenpiteidemme vaikutuksia laajempiin ekosysteemeihin. Kestävä kehityksen tavoitteet yhdenmukaistetaan näiden uusien vastuullisuustavoitteiden kanssa.

Keskeiset vastuullisuuden tunnusluvut on esitetty [sivuilla 27–29](#).

Miten Neste edistää kestävän kehityksen tavoitteita?

8 IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA



Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu sekä Neste

- Nesteen ihmisoikeussitoumus ja -periaatteet suojaavat työntekijöiden työelämän perusoikeuksia omissa toiminnoissamme ja toimitusketjussamme. Lisätietoja Nesteen ihmisoikeuskäytännöistä.
- Neste tukee modernin orjuuden poistamista. Tiedostamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisiin toimiin haavoittuvassa asemassa olevien työntekijöiden tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskien pienentämiseksi omissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Lisätietoja Nesteen modernia orjuutta koskevassa lausunnossa.
- Nesteen turvallisuusohjelma on olennainen osa yrityskulttuuria sekä yrityksen maineen ja kannattavuuden kannalta ratkaiseva tekijä. Tavoitteena on, että jokainen Nesteen työntekijä tuntee olevansa ammatillisesti vastuussa turvallisuudesta ja voi palata turvallisesti kotiin turvallisen työpäivän jälkeen.
- Olemme merkittävä työllistäjä ja veronmaksaja, ja tarjoamme asiakkaillemme vastuullisia tuotteita sekä luomme arvoa osakkeenomistajillemme.

9 KESTÄVÄÄ TEOLLISUUTTA, INNOVAATIOITA JA INFRASTRUKTUUREJA



Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri sekä Neste

- Edistämme resurssitehokkuutta ja kiertotaloutta.
- Esimerkkejä Nesteen innovaatioista sekä tieteellisen tutkimuksen ja valmiuksien edistämisestä täällä.

11 KESTÄVÄT KAUPUNGIT JA YHTEISÖT



Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä Neste

- Autamme kaupunkeja edistämään kestävästä kehitystä kaikkialla maailmassa. Esimerkkejä:
 - › Oaklandin kaupunki Yhdysvalloissa ja Neste muuntavat kaupungista peräisin olevaa jäteraaka-ainetta Neste MY uusiutuvaksi dieseliiksi, jolla tankataan kaupungin ajoneuvoja.
 - › Espoon kaupunki ottaa käyttöön Neste MY uusiutuvan dieselin matkalla kohti hiilineutraaliutta.
 - › Kalifornialaiset suurkaupungit käyttävät Neste MY uusiutuvaa dieseliä kuljetuskalustonsa polttoaineena.

12 VASTUULLISTA KULUTTAMISTA



Vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto sekä Neste

- Tietoa siitä, miten varmistamme vastuullisuuden toimitusketjussamme.
- Uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen, sekä muovi- ja kemianteollisuuden raaka-aineen tuottaminen jäte- ja tähderaaka-aineista (esim. käytetyn paistorasvan uudelleenkäyttö), sekä nesteytetyn muovijätteen jalostaminen korkealaatuisen muovin vastuulliseksi raaka-aineeksi.
- Nesteen jätemuovin kemiallinen kierrätys.
- Vastuullisuuden käytännöt ja raportointi (Neste julkaisee vuosittain vastuullisuusraportin).

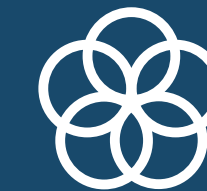
13 ILMASTOTEKOJA



Ilmastoteot ja Neste

- Neste on asettanut kunnianhimoiset ilmasto-tavoitteet. Olemme sitoutuneet vähentämään asiakkaidemme ilmastopäästöjä 20 miljoonaa tonnia vuodessa vuoteen 2030 mennessä ja saavuttamaan hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä.
- Neste on allekirjoittanut sopimukset, joilla lisätään tuulivoiman käyttöä 30 prosenttiin vuoteen 2022 mennessä Suomessa sijaitsevilla tuotantolaitoksilla.
- Neste päivitti sijoituskriteereitään vuonna 2020. Kriteerit tekevät sijoitusten kasvihuone-kaasupäästövaikutukset näkyviksi, sekä asettavat sisäisen hinnan kasvihuonekaasupäästöille.











17 YHTEISTYÖ JA KUMPPANUUS







Nesteen yhteistyöt ja kumppanuudet

- Kumppanuudet ovat vastuullisen liiketoiminnan ydin, ja ovat mielestämme avainasemassa aidossa vastuullisuudessa. Viimeaikaisia esimerkkejä kumppanuuksista:
 - › Fries to miles -yhteistyö: McDonald's, Neste ja HAVI tekevät kiertotalousyhteistyötä, jossa käytetty paistorasva kierrätetään logistiikan polttoaineeksi.
 - › Neste ja IKEA pienentävät kotikuljetusten hiilijalanjälkeä Suomessa.
 - › Nesteen, Recycling Technologiesin ja Unileverin yhteistyöllä edistetään vaikeasti kierrätettävien muovipakkausten kierrättämistä.
 - › Neste on pohjoismaisten yritysten ihmisoikeusverkoston aktiivinen jäsen (englanniksi).
 - › European Alliance for Green Recovery.
 - › Climate Pledge (englanniksi).
 - › Siak-Pelalawanin alueen Sustainable Landscape -hanke (englanniksi).

Vastuullisuuden tunnusluvut

Olennainen aihe	Tavoite	Keskeinen suorituskykymittari	Tavoite	Saavutukset vuonna 2020	SDG
Hiilikädenjälki	Asiakkaidemme auttaminen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä	Asiakkaiden Nesteen tuotteiden avulla välttämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen dieseliin verrattuna), MtCO ₂ e ¹⁾	20 MtCO ₂ e vuoteen 2030 mennessä	10,0 Mt (9,6 Mt)	  
		Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus uusiutuvien tuotteiden tuotannossa (%)	Jätteiden ja tähteiden osuuden maksimointi raaka-aine-valikoimassamme, jotta tuotamme korkeimman mahdollisen kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen raakaöljypohjaisiin tuotteisiin verrattuna	83 % (80 %)	
Hiilijalanjälki ja ympäristövaikutukset	Hiilineutraalin tuotannon saavuttaminen ja ympäristön laadun varmistaminen	Nesteen absoluuttiset hiilidioksidipäästöt: Scope 1 ja 2 (tuotanto)	-50 % vähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna	2,9 MtCO ₂ (3,4 MtCO ₂)	  
		Raportointivuonna saavutetut energiankulutuksen säästöt (GWh) ja kumulatiiviset energiankulutuksen säästöt 2017–2025 verrattuna 500 GWh:n tavoitteeseen (%)	2017–2025 tavoite: 500 GWh	Energiankulutuksen säästöt raportointivuonna: 33 GWh (16 GWh) Kumulatiiviset säästöt tavoitteeseen verrattuna: 22 % (15 %)	
		Uusiutuvan sähkön osuus kaikesta ostetusta sähköstä (%)	Tavoitteena 100 % uusiutuvan sähkö käyttö 2023 mennessä	4,7 % (uusi KPI)	
		Myytyjen polttoainetuotteiden käytön aikainen päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ)	Laskeva trendi	58 gCO ₂ e/MJ (uusi KPI)	
		Päästöjen ehkäisemisen tekniikan saatavuus	100 % päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyys jalostamoilla ja terminaaleissa	Päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyys keskimäärin öljytuotteissa ja uusiutuviissa tuotteissa on keskimäärin 96 % (88 %)	
		Lupapoiikkeamien määrä	Öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden pitkän aikavälin tavoite: nolla lupapoiikkeamaa	Lupapoiikkeamat: 2 (3), joista 1 (2) OP:ssa ja 1 (1) RP:ssä	
Biodiversiteetin, veden ja maaperän suojeleminen	Biodiversiteetin, veden ja maaperän suojeleminen sekä Nesteen liiketoiminnan ja toimitusketjujen kielteisten vaikutusten lieventäminen	Biodiversiteetin työsuunnitelma ja kriteerit hyväksytyt	Työsuunnitelma ja kriteerit esitetty vuonna 2021	Uusi KPI vuodelle 2021	  
		Tuki Nesteen kannalta merkittävälle biodiversiteetille, vettä ja maaperää koskeville hankkeille	Ainakin yksi raaka-aineisiin liittyvä biodiversiteettiä koskeva hanke käynnissä vuosittain	Olemme tukeneet Indonesian Siakin ja Pelalawanin alueilla kestävyysvaikutuksia koskevaa hanketta joka parantaa alueen ympäristöön liittyviä tekijöitä (esim. suojeleminen, suojelualue)	
		Biodiversiteetin, veden ja maaperän sisältyminen laajennusprojekteihin	Kaikkien tuotantolaajennushankkeiden biodiversiteetin vaikutukset on arvioitu ja biodiversiteettiä, vettä ja maaperää koskevat näkökohdat sisältyvät kaikkiin sijoituspäätöksiin	Uusi KPI vuodelle 2021	
Turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	Työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveyden ja turvallisuuden varmistaminen kaikissa Nesteen toimipaikoissa ja toimitusketjussa	Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus (TRIF) ²⁾	1,7 vuodelle 2020 ja 2021. Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa	TRIF 1,3 (1,7)	
		Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) ³⁾	1,7 vuodelle 2020 ja 2021. Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoikkeamaa	PSER 1,6 (1,4)	
		Turvalliset päivät (ml. myös lupapoiikkeamat)	310 vuodelle 2020 ja 315 vuodelle 2021. Pitkän aikavälin tavoite: jatkuva turvallisten päivien lukumäärän kasvattaminen	325 (314) turvallista päivää	
	Työntekijöiden fyysistä ja henkistä hyvinvointia työssä tukevan työkuulttuurin edistäminen	Hyvinvointi-indeksi henkilöstökyselystä	Vertailutaso 2019: Sitoutuneisuus 71, hyvinvointi 61, muutokseen sopeutuminen 64; tavoitteena säilyttää hyvä taso hyvinvointi-indeksissä	Sitoutuneisuus 70, hyvinvointi 60, muutokseen sopeutuminen 62 ⁴⁾ (uusi KPI)	
	Vapaaehtoisten lähtöjen taso / vapaaehtoinen vaihtuvuus vuoden aikana	Houkutella ja pitää palveluksessa erittäin osaavaa henkilöstöä	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 6,9 % (7,4 %) Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 9,2 % (14,0 %)		

Olennainen aihe	Tavoite	Keskeinen suorituskykymittari	Tavoite	Saavutukset vuonna 2020	SDG
Pakkotyö ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät	Pakkotyön riskin hallinta Nesteen toiminnoissa ja toimitusketjuissa	Pakkotyöhön ja haavoittuvan aseman hyväksikäyttöön liittyvää koulutusta saaneiden Nesteen työntekijöiden lukumäärä	Lisätään pakkotyötä ja haavoittuvan aseman hyväksikäyttöä koskevaa koulutusta saavien työntekijöiden määrää asettamalla etusijalle toimitusketjuihin ja hankintoihin osallistuvat henkilöt	Toimittajien eettisten ohjeiden koulutusta liittyen pakkotyöhön ja haavoittuvan aseman hyväksikäyttöön annettu 110 hankinnan työntekijälle. (uusi KPI)	■ ■ ■
		Ihmisoikeuksiin keskittyvä due diligence -prosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/toiminnoissa ⁵⁾	Vahvistaa Nesteen kykyä tunnistaa, arvioida ja puuttua ihmisoikeusriskeihin toiminnassamme ja toimitusketjuissamme	Kaksi merkittävää arviointia valmistui vuonna 2020: 1) Koko yrityksen kattava sisäinen prosessi ja aukot modernin orjuuden riskien torjunnassa kaikissa kolmessa Nesteen toimintasegmentissä (ml. öljytuotteet, uusiutuvat tuotteet, M&S, HR, tuotanto, logistiikka ja toiminnot, epäsuorat hankinnat ja riskienhallinta) 2) Nesteen malesialaisten palmutoimittajien tutkimus siirtotyöläisten rekrytointi- ja työllistämiskäytännöistä (uusi KPI)	
Monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja osallistaminen	Monimuotoisuuden ja osallistavan kulttuurin vaaliminen sekä oikeudenmukaisen kohtelun varmistaminen	% monikansallisia tiimejä	Nouseva trendi	14 % (12 %) ovat monikansallisia tiimejä ⁴⁾	■
		% naisia henkilöstöstä	Rekrytointipäätöstemme perusteina ovat hakijoiden työkokemus, asiantuntemus, arvot ja osaaminen. Strukturoitu hakuprosessi sekä selkeät tehtävämääritykset takaavat kaikille hakijoille tasavertaisen kohtelun ja mahdollisuuden menestyä haussa	30,2 % (30,2 %)	
		Naisten edustus henkilöstöhallinnon johtotehtävissä (%) ja ylimmässä johdossa (%) lähellä naisten osuutta henkilöstöstä (%)	Naisten osuus esimiehinä ja johdossa vastaa naisten osuutta henkilöstössä (%)	29,0 % (27,8 %) naista johtotehtävissä 25,9 % (22,0 %) naista ylimmässä johdossa	
		Työntekijöiden sitoutuneisuus	Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa	Henkilöstön sitoutumisaste ⁴⁾ 70 (71) on kansainvälisen vertailutuloksen mukainen. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. Vastaajista 70 % (72 %) oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn. 66 % (68 %) ymmärsi, miten Neste aikoo saavuttaa strategiset tavoitteensa, 79 % (82 %) ajatteli, että Neste toimii vastuullisesti, ja 83 % (85 %) uskoo turvallisuuden olevan Nesteellä etusijalla.	
		Henkilöstökyselyn vastausaste (%)	Säilytämme hyvän vastausprosentin	81 % (88 %) ⁴⁾	
Muovijätehaasteen ratkaiseminen	Muovijätehaasteeseen vastaaminen kehittämällä ratkaisuja muovijätteen hyödyntämiseksi uusien muovien ja kemikaalien raaka-aineena	Prosessoidun nesteytetyn jätemuovin määrä (t/v)	Prosessoida yli 1 Mt nesteytettyä jätemuovia vuodesta 2030 lähtien muovien kiertotalouden edistämiseksi ja raakaöljyriippuvuuden vähentämiseksi jalostuksessa ja petrokemiallisissa prosesseissa	Vuonna 2020 saimme onnistuneesti päätökseen ensimmäisen nesteytetyn jätemuovin teollisen mittakaavan koeajon Suomessa prosessoimalla 400 tonnia nesteytettyä jätemuovia	■ ■ ■

Olennainen aihe	Tavoite	Keskeinen suorituskykymittari	Tavoite	Saavutukset vuonna 2020	SDG
Eettisyys, läpinäkyvyys ja avoin viestintä	Tiedottamisen asianmukaisen laajuuden ja tiedon laadun varmistaminen omien toimintojen ja toimitusketjun liiketoimintakäytäntöjen osalta ja eettinen ja vastuullinen toimiminen yhteiskunnassa	Epäkohtien kuukausilokien päivitys	Otetaan käyttöön epäkohtien kuukausittaiset päivitykset	11 kuukausilokia vuonna 2020. Päivitykset aloitettiin helmikuussa (uusi KPI)	
		Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä	Kannustetaan edelleen työntekijöitä ja ulkopuolisia sidosryhmiä ilmoittamaan havaituista tai epäillyistä väärinkäytöksistä	Epäillyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 16 (13) ilmoitusta Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta seuraavissa luokissa: henkilöstöhallinto 6, syrjintä ja häirintä 4, petokset 1, kilpailulainsäädännön rikkomiset 1, työterveys- ja turvallisuus 1, sekä muut 3	
		Toimitusketjun läpinäkyvyys kahdesti vuodessa Traceability Dashboard -sivuston kautta (palmuöljy ja PFAD)	Tietojen julkaiseminen kahdesti vuodessa	2 (1) julkaisua	
Innovointi ja kumppanuudet	Nesteen ja muiden toimijoiden kumppanuuksien luominen ja vaaliminen, jotta voidaan vastata haasteisiin ja innovoida vastuullisia ratkaisuja	Puhtaan liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta (Clean Revenue) %	Säilyttää vuotuinen osuus edelliseen vuoteen verrattuna.	Clean Revenue 36,8 % (25,8 %) ⁶⁾	
		Puhtaista käyttöomaisuusinvestoinneista, puhtaasta T&K:sta ja puhtaasta M&A:sta koostuvien investointien osuus (Clean Investments) %	Säilyttää vuotuinen osuus edelliseen vuoteen verrattuna	Clean Investments 69,4 % (50,0 %)	
Toimitusketjun vastuullisuus	Nesteen toimittajien ja liikekumppaneiden vastuullisuuden varmistaminen	Niiden liikekumppaneiden osuus, jotka ovat sitoutuneet Nesteen vastuullisuuden vähimmäisvaatimukseen toimittajien liiketoiminnan eettisissä periaatteissa (%)	100 % liikekumppaneista sitoutunut	Nesteen toimittajille suunnatut liiketoiminnan eettiset periaatteet tai vastaavat säännöt kattoivat 100 % (100 %) uusien epäsuorien toimittajien sopimuksista sekä Nesteelle vuonna 2020 toimitetuista raaka-ainevolyymeista 100 % (100 %) uusiutuvien ⁷⁾ ja 78 % (88 %) fossiilisten raaka-aineiden osalta	
		Uusiutuvien raaka-ainetoimittajien vastuullisuusarviointien määrä ja niiden tulos	Arvioida kaikkia uusia uusiutuvien raaka-aineiden toimittajia vastuullisuuskriteerien perusteella	Yhteensä: 219 (91), Uudet hyväksytyt toimittajat: 120 (52), Kaikki hyväksytyt: 133 (55), Vireillä: 65 (36), Hylätty: 21 (0) ^{7) 8)}	
		Vastuullisuusauditointien kokonaismäärä	Lisätä tehtyjen vastuullisuusauditointien määrää priorisoimalla riskipohjaisen lähestymistavan avulla	9 vastuullisuusauditointia (uusi KPI)	
Taloudellinen vastuu	Raportointi tilinpäätöksessä				
Yrityksen hallinto	Raportointi konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä				

- 1) Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasvihuonekaasujen päästökertoimensa säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.
- 2) Tapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö.
- 3) Tapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti.
- 4) Demeter and Mahoney eivät sisälly.
- 5) Ihmisoikeuksien due diligence -prosessi viittaa kaikkiin toimenpiteisiin, joiden tarkoituksena on tunnistaa, arvioida, käsitellä, estää tai lieventää pakkotyön riskiä. Tällaisia toimenpiteitä ovat esimerkiksi sisäisten prosessien kehittäminen, vaikutusten arvioinnit, riskien kartoittaminen ja puuteanalyysit.
- 6) Laskentaperiaate muuttunut. Tarkistettu.
- 7) Demeterin toimittajat on jätetty pois luvusta käynnissä olevan integraation vuoksi.
- 8) Kaikki luvut (pl. "uudet hyväksytyt toimittajat") sisältävät nykyiset toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuuden arviointiprosessin 3–5 vuoden välein. Vuoden 2020 toimittajatiedot sisältävät vain tärkeimmät sopimusosapartit (pl. alihankkijat).

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmiemme näkemysten ja odotusten ymmärtämisellä on ratkaiseva vaikutus yhtiömme menestykseen ja toimintamme hyväksyttävyyteen. Pyrimme käymään jatkuvaa, aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa, ja selvittämään säännöllisesti sidosryhmiemme näkemyksiä toiminnastamme.

Teemme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa osana päivittäistä työtämme, järjestämme tapahtumia ja tapaamisia, osallistumme työryhmiin, seminaareihin ja konferensseihin ja olemme jäseniä merkittävässä teollisuudenalamme organisaatioissa, jotka tuottavat arvoa liiketoiminnallemme. Sidosryhmäyhteistyö on keskeinen osa Nesteen vastuullisuutta, yhteiskuntasuhteita, viestintää ja brändimarkkinointia sekä sijoittajasuhteita. Näillä alueilla työstä vastaavat pääasiassa kustakin alueesta vastaavat johtajat. Jatkuvasta yhteistyöstä asiakkaiden ja liikekumppaneiden kanssa vastaavat yhtiön liiketoiminnot.

Tärkeimpiä sidosryhmiämme:

- Yritysasiakkaat ja kuluttajat
- Analyytikot ja osakkeenomistajat
- Viranomaiset, päättäjät ja lainsäätäjät
- Raaka-aineiden ja palveluiden toimittajat sekä tavarantoimittajat
- Kansalais- ja teollisuusjärjestöt sekä yhteistyöorganisaatiot
- Yliopistot ja tutkimusorganisaatiot
- Paikallisyhteisöt
- Media
- Oma henkilöstömme ja yhtiön johto

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Keskeiset sidosryhmät	Miten teemme yhteistyötä	Keskeiset aiheet	Miten reagoimme
Yritysasiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva yhteistyö tapaamisten, sidosryhmätapahtumien, webinaarien, asiakaskyselyjen, uutiskirjeiden, sekä teknisiin, markkinointiin ja vastuullisuuteen liittyvien koulutustilaisuuksien kautta, yhteinen viestintä vastuullisuusaloitteiden ja teollisuuden muutosten ajamiseksi 	<ul style="list-style-type: none"> Vastuullisuus- ja hiilineutraaliustavoitteet, vastuulliset ja kokorealaatuiset tuotteet ja palvelut, toimitusvarmuus, oikea-aikainen jakelu, asiakassuhteet ja yhteistyö asiakkaiden kanssa, innovointi sekä tutkimus- ja kehitystyö 	<ul style="list-style-type: none"> Vastuullisten kumppanuuksien rakentaminen yhdessä asiakkaiden kanssa pienentääksemme asiakkaidemme hiilijalanjälkeä uusiutuville ratkaisuilla Uusien palvelujen kehitys, brändiarvon rakentaminen ja vuorovaikutus asiakkaidemme sidosryhmien kanssa Jatkuva ja ennakoiva vuoropuhelu asiakkaiden ja kumppanien kanssa heidän tukemiseksi
Kuluttajat	<ul style="list-style-type: none"> Tiedon keräys asiakaskyselyillä Jatkuva tiedonjako kuluttajille tietoiskulla, lehdistötiedotteilla ja uutisilla palveluksemme kuluttajien tarpeita mahdollisimman hyvin 	<ul style="list-style-type: none"> Toimintamme vastuullisuus, uudet vastuulliset ja korkealaatuiset tuotteet ja palvelut, asiakassuhteet ja yhteistyö, innovointi sekä tutkimus- ja kehitystyö 	<ul style="list-style-type: none"> Ennakoiva ja nopeatempoinen viestintä kulttajien kysymyksiin ja tarpeisiin puhelimen, sosiaalisen median ja Nesteen verkkosivujen kautta
Sijoittajat ja analyytikot	<ul style="list-style-type: none"> Säännöllinen vuorovaikutus puhelinkonferenssien, roadshow -esitysten, henkilökohtaisten- sekä ryhmätapaamisten ja vuotuisen pääomamarkkinapäivän kautta 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmastonmuutoksen torjunta liiketoiminnan mahdollisuutena ja haasteena, raaka-aineiden ja toimitusketjun vastuullisuus, hyväksytyjen raaka-aineiden saatavuus toteuttaaksemme uusiutuvien tuotteiden kasvustrategiaa 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmastositoumusten sekä jäte- ja tähderaaka-aineiden osuutta koskevan tavoitteen julkistaminen Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja julkistaminen Luokitusyhtiöiden ja sijoittajien kyselyihin vastaaminen
Viranomaiset, päättäjät ja lainsäätäjät	<ul style="list-style-type: none"> Säännöllinen keskustelu lainsäädäntöä koskevista näkemyksistä viranomaisten ja lainsäätäjien kanssa julkisten kuulemisten välityksellä 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmasto, liikenteen uusiutuvat polttoaineet, kiertotalous, EU:n kestävä rahoituksen luokittelujärjestelmä 	<ul style="list-style-type: none"> Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja näkemysten jakaminen ja analyysi valtion viranomaisille ja poliitikoille Osallistuminen toimialajärjestöjen työhön
Toimittajat ja urakoitsijat	<ul style="list-style-type: none"> Vastuullisuus- ja ihmisoikeuskriteerien täyttö sellaisina kuin ne on määritelty Nesteen toimittajien eettisissä ohjeissa (uudistettu vuonna 2020) Vastapuolen-, turvallisuuden- ja maineriskien arviointi sekä kattava kestävyysarviointi Tiedon keräys ilmastonmuutoksen vaikutuksistamme vuosittain ja ulkoisten että sisäisten tarkastusten suorittaminen Vuosittaisen toimittajien kestävyystöpajan järjestäminen tietojen jakamiseksi ja valmiuksien kehittämiseksi yhteistyökumppanien kanssa Tiivis yhteistyö urakoitsijoiden kanssa korkean turvallisuuden, tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi Nesteen toimipisteissä 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjujen ja toimittajien vastuullisuus, sitoutuminen vastuullisuuteen, biodiversiteetin suojeleminen ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen (esim. pakkotyön estäminen ja yhdistymisvapaus) Terveysteen, turvallisuuteen ja työhön liittyvät tiedot ja ohjeet 	<ul style="list-style-type: none"> Uudistetut Nesteen toimittajien eettiset ohjeet vuonna 2020 Käytännön ohjekirja Nesteen toimittajien eettisistä ohjeista Uusien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien jatkuva etsintä Vastuullisuusarviointi raaka-ainetoimittajillemme Yhteistyö vastuullisuuden parantamiseksi Tarkastukset Tiedonjako urakoitsijoille Nesteen toimipisteillä säännöllisten kokousten, infotilaisuuksien, koulutusten ja uutiskirjeiden avulla
Kansalaisjärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien, esimerkiksi useiden kansalaisjärjestöjen kanssa, jotta voimme raportoida läpinäkyvästi Nesteen raaka-aineiden hankintaan liittyvien näkökohtien tilasta ja edistymisestä Yhteistyöhankkeet pienviljelijöiden vastuullisuuden kehittämisessä ja sertifiointissa. 	<ul style="list-style-type: none"> Ilmastonmuutoksen torjunta, vastuullisuus, ihmisoikeudet, palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjut 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjujen ja toimittajien vastuullisuus, sitoutuminen vastuullisuuteen, luonnon monimuotoisuuden suojeleminen ja ihmisoikeuksien kunnioittamiseen (esim. pakkotyö ja yhdistymisvapaus) Terveyttä, turvallisuutta ja työhyvinvointia koskevien tietojen ja ohjeiden tarjoaminen toimittajille ja yhteistyökumppaneille

Keskeiset sidosryhmät	Miten teemme yhteistyötä	Keskeiset aiheet	Miten reagoimme
Toimiala- ja yhteistyöjärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen vuoropuhelu ja työskentely toimiala- ja yhteistyöjärjestöjen kanssa Näkemyksen, analyysien ja käsitysten jakaminen järjestöille Osallistuminen seminaareihin ja tapahtumiin Jäsenyydet yhteistyö- ja toimialajärjestöissä 	<ul style="list-style-type: none"> Vastuullisuus, ilmastonmuutoksen torjunta ja siihen liittyvät toimenpiteet, resurssitehokkuus, kiertotalous, biodiversiteetti, ihmisoikeudet, energian ja veden käyttö, innovaatiot, ilmastokädenjälki ja -jalanjälki 	<ul style="list-style-type: none"> Jäsenyydet asiaankuuluviissa toimiala- ja yhteistyöjärjestöissä, kuten Cefic, Renewable Carbon Initiative, European Biodiesel Board, Advanced Biofuels Association (US), Drivkraft Sverige, European Alliance for a Green Recovery, Euroopan muovisopimus, pääkaupunkiseudun Smart & Clean -säätiö, TCFD, pohjoismaisten yritysten ihmisoikeusverkosto, YK:n Global Compact -aloite, maailman kestävän kehityksen yritysneuvosto (WBCSD), ISCC, RSB ja RSPO
Yliopistot ja tutkimusorganisaatiot	<ul style="list-style-type: none"> Säännöllinen vuoropuhelu opiskelijajärjestöjen, paikallisten ja globaalien yliopistojen sekä erilaisten tutkimusorganisaatioiden kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> Innovaatiot ja tutkimus ja kehitys: mm. uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut, muovi- ja kemianteollisuus, teollisuuskemia, katalyyssi, palaminen, moottorin optimointi, prosessiautomaatio, tekoäly 	<ul style="list-style-type: none"> Strateginen tutkimusyhteistyö yliopistojen, esim. Åbo Akademin ja Aalto yliopiston kanssa Uusien ratkaisujen kehitys, joilla vähennetään raakaöljyn käyttöä ja lisätään tutkimusta ja kehitystä Suomessa
Paikallisyhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> Vuoropuhelu ja yhteistyö paikallisyhteisöjen sekä tuotantopaikkojen lähialueiden asukkaiden kanssa uutiskirjeiden ja sosiaalisen median kanavien välityksellä Toimipaikkakierrosten järjestäminen opiskelijoille ja muille sidosryhmille Säännöllinen yhteistyö ja tapaamiset viranomaisten ja paikallishallinnon edustajien kanssa Vapaaehtoistyön tukeminen lasten hyväksi vuosittaisilla lahjoituksilla 	<ul style="list-style-type: none"> Työllistäminen ja yhteistyömahdollisuudet, turvallisuus- ja ympäristönäkökohdat, investoinnit toimipaikkoihin ja toimipaikkojen kehittäminen sekä vaikutukset yhteisöön ja lähialueiden asukkaisiin 	<ul style="list-style-type: none"> Ympäristö- ja turvallisuustoimintamme vaikuttaa paikallisiin yhteisöihin, jonka vuoksi meidän on toimittava vastuullisesti Avoin vuoropuhelu paikallisten yhteisöjen kanssa Yhteistyö paikallisten viranomaisten kanssa Singaporen laajennushanketta koskevista asioista
Media	<ul style="list-style-type: none"> Tiedotteiden ja uutisten säännöllinen ja ennakoiva jakelu medialle Mediakyselyihin vastaaminen, haastattelujen ja mediatapahtumien järjestäminen, jotta voimme palvella mediaa parhaamme mukaan 	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen tiedotteet ja uutiset, kuten osavuositiedot, yhteistyöt ja yhteiskunnalliset ja taloudelliset aiheet, kuten COVID-19, polttoaineiden verotus ja hinnoittelu, öljyn hinnanvaihtelut, lakko, yhteistoimintaneuvottelut 	<ul style="list-style-type: none"> Päivittäinen vastaaminen kyselyihin Median edustajien ohjaaminen Nesteen asiantuntijoille täsmällisen ja ajantasaisen tiedon varmistamiseksi Aktiivinen yhteistyö median kanssa
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> Suorituskyvyn ja johtamisen kehittämisprosessi Työntekijöiden sitouttaminen erilaisten toimenpiteiden avulla, esim. neljännesvuosittaiset pulssikyselyt sekä tiimi- ja henkilökohtaiset keskustelut Terveysten, turvallisuuden ja hyvinvoinnin järjestelmällinen tuki Useat sisäiset tapahtumat, kuten neljännesvuosittaiset henkilöstöinfot Aktiivinen viestintä, vuoropuhelu ja yhteistyö sisäisten sidosryhmien kanssa, kuten työntekijöiden, johtajien ja työntekijöiden edustajien kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> Uudistetut arvot, päivitetyn strategian ja muutosohjelman ymmärtäminen, vastuullisuuden vaikutukset ja toimenpiteet, uudet työtavat, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi 	<ul style="list-style-type: none"> Aktiivinen, järjestelmällinen ja vuorovaikutteinen viestintä Työntekijöiden koulutukset ja muu tuki, esimerkiksi uusiin työtapoihin, turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyen COVID-19-pulssikysely Esimiestyön ja johtamisen kehitys sekä viestintä

Uskomme yhteistyöhön ja haluamme olla aktiivisesti mukana kehittämässä kestävämpää tulevaisuutta. Osallistumme toimialamme kehittämiseen, asiaankuuluvien järjestöjen ja kansalaisjärjestöjen toimintaan, ja pyrimme aktiivisesti käymään avointa vuoropuhelua kaikkien sidosryhmiemme kanssa.

Ulkoisia tunnustuksia vuonna 2020

Neste valittiin 14. kerran peräkkäin Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseihin (DJSI).

Neste ylsi maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon CDP Climate Change -arvioinnissa.

Neste oli maailman kolmanneksi vastuullisin yritys Global 100 -listalla. Maailman neljänneksi vastuullisin vuonna 2021.

Aktiivinen yhteydenpito on meille olennaista koko arvoketjussamme sekä yhteistyössä toimittajien ja kansalaisjärjestöjen kanssa.

Merkittävimmät poliittiset ja lainsäädännölliset muutokset

Euroopan unionin Green Deal, eli vihreän kehityksen ohjelma, jonka tavoitteena on merkittävä muutos kohti hiilineutraaliutta vuoteen 2050 mennessä, konkretisoitui Euroopan komission ehdotukseen sitovaksi ilmastolaiksi. Sen jälkeen kun EU:n jäsenvaltiot ja Euroopan parlamentti hyväksyvät lain, se sisältää hiilineutraaliutta koskevan tavoitteen lisäksi välitavoitteen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi vähintään 55 %:lla vuoteen 2030 mennessä. Vastauksissaan ilmastolain tiekarttaa ja vuoden 2030 tavoitesuunnitelmaa koskeviin julkisiin kuulemisiin Neste piti hiilineutraaliutta koskevaa tavoitetta tervetulleena ja tuki EU:n vuoden 2030 ilmastotavoitteen korottamista. Lisäksi Neste korosti tarvetta hyödyntää kaikkia käytettävissä olevia vähähiilisiä ratkaisuja tämän tavoitteen saavuttamiseksi.

Euroopan maat jatkoivat ilmastotavoitteidensa ja -politiikkojensa asettamista, myös RED II -direktiivin täytäntöönpanon kautta. Hallituksille Neste on korostanut tarvetta uusiutuvien polttoaineiden kunnianhimoiselle tavoitetasolle liikenteessä sekä vastuullisten raaka-aineiden laajan perustan ylläpitämiselle biopolttoaineille. Esimerkiksi Ruotsissa, hallitus ilmoitti erittäin merkittävistä kasvihuonekaasupäästöjen vähennysvelvoitteista tieliikennealalle. Alustava tavoitetaso

on 28 % bensiinille ja 66 % dieselille vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi ilmailualalle asetettiin vähennysvelvoite vuoden 2021 alusta alkaen.

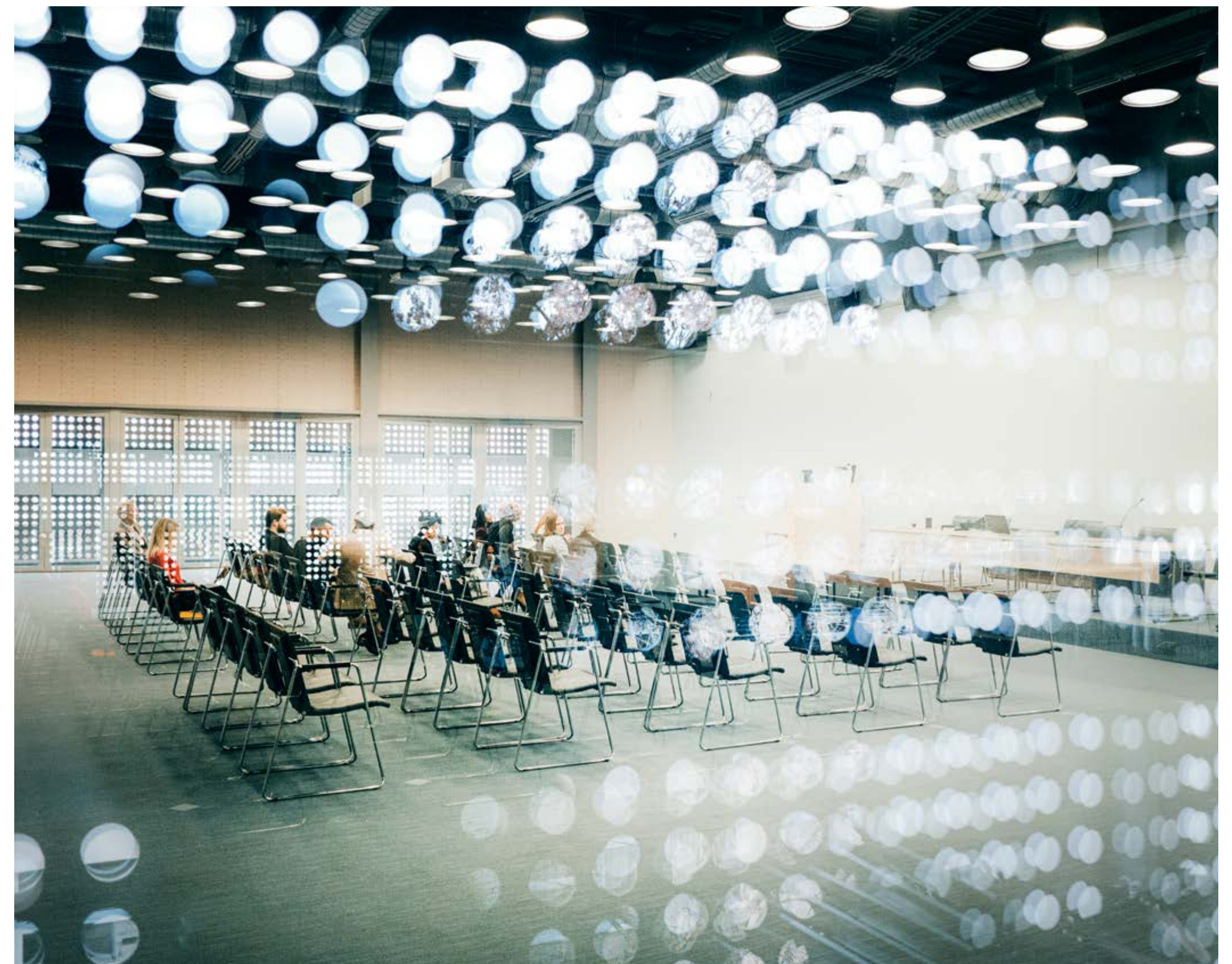
Lisäksi Ruotsi jatkoi vähennysvelvoitteen ulkopuolella myytävien korkeaseoksisten biopolttoaineiden verovapautta.

Pohjois-Amerikassa vastuullisesti tuotetut biopolttoaineet olivat edelleen tärkeässä asemassa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä, ja Kanadan liittohallitus edisti suunnitelmaansa puhtaiden polttoaineiden standardin käyttöönotosta vuodesta 2022 alkaen.

COVID-19-pandemiasta huolimatta vastuulliset lentopolttoaineet olivat keskeinen poliittinen kysymys ilmailualan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen pääasiallisena keinona. Euroopan unionin tasolla Euroopan komissio aloitti neuvottelut mahdollisuudesta ottaa käyttöön EU:n laajuinen vastuullisten lentopolttoaineiden toimitusvelvollisuus. Norjassa tällainen velvoite otettiin käyttöön tammikuussa 2020, ja useat EU:n jäsenvaltiot – kuten Ruotsi, Suomi, Ranska, Espanja ja Alankomaat – ovat ilmoittaneet vastaavista suunnitelmista.

Yhdysvaltojen kongressissa useat aloitteet osoittavat, että poliittiset päättäjät ovat yhä kiinnostuneempia vastuullisista lentopolttoaineista. Esimerkiksi vastuullisia lentopolttoaineita koskeva lakiesitys ennakoitua aikavälin politiikkaa vastuullisten lentopolttoaineiden käytön kannustamiseksi.

Kiertotalouteen siirtyminen oli toinen keskeinen tema poliittisissa keskusteluissa. Euroopan unioni julkaisi laajan kiertotaloutta koskevan



toimintasuunnitelman, jonka tavoitteena on vähentää kulutusta ja lisätä uudelleenkäyttöä ja kierrätystä. Neste osallistui aktiivisesti kiertotaloutta koskeviin keskusteluihin, ja yhtiöstä tuli yksi Euroopan muovisopimuksen (European Plastic Pact) perustajajäsenistä. Sopimus on Tanskan, Ranskan ja Alankomaiden hallitusten alulle panema edistysellinen, julkisen ja yksityisen sektorin yhteenliittymä, jonka tavoitteena on tehdä muovin kulutuksesta ja tuotannosta vastuullisempaa. Sopimuksella on jo 143 allekirjoittajaa koko arvoketjussa.

Nesteen uusiutuvista polymeereistä ja kemikaaleista vastaava johtaja Mercedes Alonso valittiin Euroopan kemianteollisuuden neuvoston Ceficin hallituksen jäseneksi.

Neste on yksi Renewable Carbon Initiative (RCI) -aloitteen perustajajäsenistä. Aloitteen käynnisti 11 johtavaa yritystä kuudesta maasta saksalaisen nova-tutkimuslaitoksen johdolla syyskuussa 2020. RCI:n tavoitteena on tukea siirtymistä fossiilisesta hiilestä uusiutuvaan hiileen, jota saadaan vaihtoehtoisista lähteistä: biomassasta, hiilidioksidista ja kierrätyksestä. Vuonna 2020 Nesteestä tuli myös äskettäin perustetun Chemistry 4 Climate -alustan jäsen. Alustan loivat VCI (saksalainen kemianteollisuuden

Aktiivinen osallistuminen on meille tärkeää koko arvoketjussamme sekä yhteistyössä toimittajien ja kansalaisjärjestöjen kanssa.



järjestö) ja VDI (saksalainen insinöörijärjestö), ja hankkeessa on mukana 20 valittua sidosryhmien edustajaa, kuten Saksan talousministeriö ja ympäristöministeriö. Tavoitteena on kehittää konkreettisia toimenpiteitä ja sääntelyä koskevia suosituksia, joiden avulla voidaan saavuttaa tavoite Saksan kemianteollisuuden neutraaliudesta kasvihuonekaasupäästöjen osalta vuoteen 2050 mennessä VCI:n suunnitelman mukaisesti.

[Lue lisää](#) hankkeessa mukana olevista organisaatioista.

Esimerkkejä tutkimusyhteistyöstä

Vuonna 2020 käynnistimme yhteistyön ja vahvistimme yhteistyötämme useiden tutkimuslaitosten kanssa:

- Strateginen yhteistyö teknologian tutkimuskeskus VTT:n kanssa tutkimusympäristöjen yhteiskäytön ja kehittämisen edistämiseksi Suomessa
- Strateginen yhteistyö Åbo Akademin kanssa, jossa tavoitteena on vahvistaa kummankin osapuolen kilpailukykyä sekä suomalaista kemianteollisuuden osaamista muun muassa kemianteekniikan, prosessitekniikan sekä bio- ja kiertotalouden alalla
- Climate University -haaste yhdessä useiden yritysten, 11 yliopiston, opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Sitran kanssa.

[Lue lisää](#) yhteistyöstämme toimittajien kanssa ja kumppanuuksista toimitusketjussamme.

[Lue lisää](#) edistyksestä biopolttoainehankkeestamme yhteistyössä BioÉnergie La Tuquen ja Atikamekw-heimoneuvoston kanssa.

Neste luo arvoa

Panos

Epäsuorat resurssit

- Toimittajien lukumäärä
 - Uusiutuvat tuotteet 405 (sis. 246 Demeterin toimittajaa)
 - Öljytuotteet 94 ¹⁾
 - Epäsuora hankinta 6 403
- Toimintaa 14 maassa
- Tuotantoa 4 maassa

Suorat resurssit

- Oma pääoma 5 929 MEUR
- Tutkimus- ja kehitysmenot 61 MEUR
- Korollinen nettovelka -265 MEUR
- Jalostuksessa käytettävien raaka-aineiden hankintakulut 10 710 MEUR
- Muiden tavaroiden ja palvelujen ostot -918 MEUR
- Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö 3,7 Mt
- Raakaöljyn ja muiden fossiilisten syöttöaineiden hankinta 14,0 Mt
- Epäsuorat hankinnat 2 780 MEUR
- Rahavirtavaikutteiset investoinnit 995 MEUR

Nesteen liiketoimintamalli

Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä muovien ja muiden materiaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi. Olemme teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana ja olemme sitoutuneet hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä.

Tuotos

Suorat tuotokset

- Markkina-arvo 45 507 MEUR (vuoden 2020 lopussa)
- Vertailukelpoinen liikevoitto 1 416 MEUR
- ROACE 17,3 %
- Osingot 614 MEUR vuodelta 2020
- Liikevaihto 11 751 MEUR
- Puhtaan liikevaihdon (Clean Revenue) osuus 36,8 % ²⁾
- Puhtaista käyttömousuinvestoinneista, puhtaasta T&K:sta ja puhtaasta M&A:sta koostuvien investointien osuus (Clean Investments) 69,4 % ²⁾
- Neste MY uusiutuvan dieselin myynti 0,7 Mt
- Myynti omasta tuotannosta, Öljytuotteet 13,4 Mt
- 964 asemaa 4 maassa
- Öljytuotteita ja uusiutuvia tuotteita myyty tukkumarkkinoilla 59 maassa noin 385 asiakkaalle

Epäsuorat tuotokset

- Osakkeiden ja osinkojen arvon nousu
- Uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Uusiutuvat tuotteet auttavat asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja tukevat YK:n kestävä kehityksen tavoitteita
- Loppukäyttäjien auttaminen infrastruktuurin ja muiden investointien välttämiseksi drop-in-ratkaisuilla
- M&S B2B asiakastytyväisyys: Net Promoter Score (NPS) 56 %
- Nesteen maksamat ja tilittämät verot sekä veroluonteiset maksut 3,6 miljardia euroa

Vaikutukset

Vaikutus

- Uusien työpaikkojen luominen ja nykyisten säilyttäminen yhtiön arvoketjuissa
- Yksityisen kulutuksen suuntaaminen vastuullisiin ratkaisuihin
- Asiakkaiden tukeminen brändiarvon ja brändin tunnettuuden kehittämisessä

Taloudellinen / Hallintotapa

Sosiaalinen

Ympäristö

- 100 % hyväksytyistä uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu sosiaalisten kriteerien mukaisesti ³⁾

- Osaava henkilöstö
 - Henkilöstön määrä 4 833 ⁴⁾
 - Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 9,2 %
 - Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 6,9 %
 - Raportoidut keskimääräiset koulutustunnit henkilötyövuotta kohti 19,5 ⁵⁾
- 14 403 palmuöljyn pienviljelijää Nesteen toimitusketjussa

- 100 % käyttämästämme palmuöljystä ⁸⁾ on sertifioitua ja jäljitettävää viljelmille asti
- 99,97 % PFAD ⁹⁾ -toimitusketjustamme on kartoitettu palmuöljypuristamoille asti ja 85 % viljelmille asti
- 100 % uusista epäsuorista toimittajasopimuksista, 100 % uusiutuvien raaka-aineiden määrästä ³⁾ ja 78 % fossiilisten raaka-aineiden määrästä, joka kuuluu Nesteen toimittajien eettisten ohjeiden tai vastaavien vaatimuksiin
- Arvoketjun alkupään Scope 2- ¹⁰⁾ ja Scope 3 -päästöt: 7,3 miljoonaa tonnia CO₂e

- Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa 3,1 Mt, 83 % raaka-aineiden kokonaissyötöstä
- Vedenotto 8 557 000 m³/v
- Energian kokonaiskulutus 12,2 TWh

- Palkat ja palkkiot 359 MEUR
- Muut henkilöstökulut 72 MEUR ml. koulutuskulut 1,8 MEUR
- 69,8 % miehiä ja 30,2 % naisia
- 3/8 Nesteen hallituksen jäsenistä ja 3/12 johtoryhmän jäsenistä on naisia
- Henkilöstön työturvallisuus TRIF 1,1 ⁶⁾
- 325 turvallista päivää ⁷⁾

- Urakoitsijoiden TRIF 1,6 ⁶⁾
- Hyväntekeväisyys ja sponsorointi 1,0 MEUR
- Vapaaehtoistyötä tehneiden Nesteen työntekijöiden määrä 173 henkilöä

- Sosiaalisen kehityksen ja yhteiskuntien tarjoamien palvelujen tukeminen toimintamaisissa
- Työntekijöiden kilpailukyvyyn parantaminen työmarkkinoilla
- Työntekijöiden ja toimittajien hyvinvointi ja turvallisuus
- Liikenteestä aiheutuvien päästöjen vähentäminen kaupungeissa ja yhteiskunnissa
- Ihmis- ja työelämäoikeuksien turvaaminen
- Sukupuolten tasa-arvon parantaminen

- Energiansäästötoimet 33 GWh
- Syntynyt jäte 112 000 t, josta 30 % kierrätetty
- Jätevesi 8 880 000 m³/v
- Scope 1, suorat CO₂-päästöt 2,15 Mt CO₂
- Scope 3 -päästöt arvoketjun loppupäässä 41,1 Mt CO₂e

- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nesteen uusiutuvilla tuotteilla: 10,0 Mt ¹¹⁾
- Neste MY uusiutuvan dieselin käytöllä voidaan saavuttaa 50–90 % pienemmät elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt perinteiseen dieseliin verrattuna ¹¹⁾
- Autamme muovijätehaasteen torjunnassa kehittämällä kemiallista kierrätystä muovien kierrätyksen ja materiaalien kiertävyyden lisäämiseksi

- Fossiilisen öljyn korvaaminen vastuullisemmilla vaihtoehdoilla
- Ilmanlaadun parantaminen
- Metsäkadon ehkäiseminen
- Kiertotalouden tukeminen
- Ilmastonmuutoksen hillitseminen
- Toimintaympäristöön ja lainsäädäntöön vaikuttaminen

¹⁾ Sisältää myös maakaasun ja teollisuuskaasun toimittajat. ²⁾ Katso Tunnuslukujen laskentaperiaatteet. ³⁾ Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi. ⁴⁾ Vuoden keskiarvo henkilöstön määrässä. ⁵⁾ Kokoaikaisiksi muutettuna (FTE). Demeter ja Mahoney eivät sisälly. ⁶⁾ Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus. ⁷⁾ Päivä ilman TRI-tapaturmaa, prosessiturvallisuuspoikkeamaa, tulipaloo tai syttymää, ympäristöluoparikkomusta tai liikenneonnettomuutta. ⁸⁾ Sisältää sellaisen raakapalmuöljyn (CPO), palmuöljyn (RBDPO) ja palmusteariinin (RBDPS) käytön, joka on fyysisesti siirretty tuotantolaitoksistamme vuoden 2020 aikana. ⁹⁾ Pالمuöljyn rasvahappotisle. ¹⁰⁾ Toimittajaperusteiset Scope 2 -päästöt sisältävät vain CO₂ :n. ¹¹⁾ Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.



Nesteen verojalanjälkiraportti löytyy [verkkosivuiltamme](#)
[Lue lisää](#) Nesteen arvонуonnista verkkosivuiltamme

Vastuullisuuden johtaminen ja vaatimusten mukainen toiminta

Tässä raportissa kuvattua Nesteen vastuullisuustyötä johtavat vastuullisuus-, HR- sekä terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- (HSE) organisaatiot.

Johtoryhmä hyväksyy vastuullisuusprioriteettimme. Johtoryhmän jäsenet ovat yhdessä vastuussa yrityksen yksittäisistä vastuullisuustavoitteista. Vastuullisuusjohtaja vastaa siitä, että olennaisimpiin vastuullisuusaiheisiin liittyviä johtamisprosesseja kehitetään ja toteutetaan osana strategiaamme. Asianomaiset liiketoiminta-alueet ja toiminnot varaavat resurssit, joita tarvitaan johtoryhmän yhteisesti päättämien toimenpiteiden toteuttamiseen.

Vastuullisuusjohtaja toimii puheenjohtajana vastuullisuuden johtoryhmässä, johon kuuluu jäseniä eri toiminnoista, kuten vastuullisuuden kehittämisestä, toimitusketjun vastuullisuudesta, työterveys-, työturvallisuus-, ympäristö- ja laatuasioista (HSSEQ), innovaatioista ja viestinnästä vastaavista yksiköistä.

Se laatii vastuullisuusprioriteettimme sekä vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtajan johtoryhmälle esittämät ehdotukset yhdessä asiantuntijoiden kanssa. Hallitus määrittää pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteemme johtoryhmän esityksen pohjalta ja arvioi niiden saavuttamista säännöllisesti.

Vuonna 2019 perustettu yhtiön ulkopuolinen, itsenäisesti toimiva Advisory Council on Sustainability and New Markets -toimikunta koostuu huolellisesti valituista asiantuntijoista, jotka tuovat strategista näkemystä, sekä ohjaavat ja tukevat vastuullisuustyötämme ja yhtiön nopeaa muutosta. Kolme kertaa vuodessa kokoontuvan toimikunnan puheenjohtajana toimii John Elkington, yksi maailmanlaajuisen vastuullisuusliikkeen edelläkävijöistä.



Vastuullisuusriskien hallinta

Merkittävimmät vastuullisuutta koskevat riskit tunnistetaan ja arvioidaan osana vuotuista riskienhallintaprosessia Nesteen riskienhallintatiimin johdolla. Riskienhallintatiimi seuraa riskien tasoa ja varmistaa, että riskejä lievennetään asianmukaisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla, toiminnoissa ja maayksiköissä. Riskiperusteinen lähestymistapamme ja vastuullisuusriskimme on kuvattu tarkemmin **Muiden kuin taloudellisten tietojen raportissamme (NFI)**.

Ilmastovaikutuksiamme arvioidaan ja seurataan jatkuvasti monella tasolla yhtiössä sekä yhtiön hallituksessa. Ilmastomuutokseen liittyvää työtä ja muuta vastuullisuustyötä ohjaa yhtiön vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, joka on johtoryhmän jäsen ja raportoi toimitusjohtajalle.

Vaatimusten mukainen toiminta

Olemme sitoutuneet tiukkoihin eettisiin periaatteisiin ja noudatamme lakeja ja määräyksiä toiminnassamme. Toimimme rehellisesti, läpinäkyvästi, vastuullisesti ja arvojemme mukaisesti.

Nesteen eettiset säännöt ovat vaatimustenmukaisuusohjelmamme lähtökohta. Liiketoimintamme perustuu eettisiin sääntöihimme. Niissä määritetään keskeiset periaatteet, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä päivittäisessä toiminnassa ja päätöksenteossa. Lisäksi vaadimme toimittajiltamme ja liikekumppaneiltamme sitoutumista näihin periaatteisiin, jotka on kuvattu **Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille**.

Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä ohjeista ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Tiedotamme säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen

liittyvistä aiheista sisäisesti ja järjestämme työntekijöillemme sekä verkko- että luokkahuonekoulutuksia.

Vuonna 2020 järjestettyjä verkkokursseja olivat mm. tietyille työntekijöille suunnattu jatkokoulutus kilpailulakien noudattamisesta ja rahanpesun vastainen verkkokoulutus. Vuonna 2020 Nesteen Compliance-toiminto alkoi säännöllisesti julkaista vaatimustenmukaisuutta koskevia uutiskirjeitä eri aiheista, kuten tietosuojasta, rahanpesun estämisestä, eettisyydestä sekä lahjoista ja vieraanvaraisuudesta.

Nesteen korruptionvastainen periaate antaa tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Vuonna 2020 otimme käyttöön rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaiset säännöt, joissa kuvataan rahanpesuriskien torjuntaprosessi ja ohjeet.

Uusi väärinkäytösten tutkintastandardi julkaistiin myös vuonna 2020. Lisätietoja Nesteen **valitusprosessista ja uudesta väärinkäytösten tutkintastandardista** on saatavana selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä toimintakertomuksessa.

Kehitämme vaatimustenmukaisuusohjelmaa jatkuvasti ja keskitymme tässä erityisesti tärkeimpiin alueisiin, jotka ovat kilpailulainsäädännön noudattaminen, korruptionvastaisuus, kauppapakotteet, tietosuoja ja rahanpesun estäminen.

Nesteen **vaatimustenmukaisuusohjelma ja Compliance -toiminto** on kuvattu tarkemmin osana Nesteen selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja hallituksen toimintakertomuksessa.

Ilmasto

Hiilineutraaliuteen siirtyminen edellyttää meiltä kaikilta ajattelu- ja toimintatavan muutosta. Pyrimme ymmärtämään ilmastovaikutustamme – sekä ilmastomuutoksen vaikutusta meihin. Olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä, jotta voimme lieventää toimintojemme vaikutuksia. Olemme myös sitoutuneet vähentämään asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä.

Hiilikädenjälkemme

Olemme sitoutuneet vähentämään asiakkaidemme ilmastopäästöjä 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Aiomme saavuttaa tavoitteemme tarjoamalla uusiutuvia, vähäpäästöisiä ja kiertotalousratkaisuja tie-, lento- ja laivaliikenteen sekä muovi- ja kemianteollisuuden käyttöön.

Vuonna 2020 autoimme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä yhteensä 10,0 Mt (9,6 Mt) uusiutuvien tuotteidemme avulla. Laskemme tuotteidemme hiilijalanjäljen koko niiden elinkaaren ajalta raaka-aineiden tuotannosta tuotteiden loppukäyttöön saakka.

EU:n uusiutuvan energian direktiivissä (RED 2009/28/EY) määritettyyn sataprosenttisesti fossiiliseen vaihtoehtoon verrattuna uusiutuvat ja kiertotalousratkaisumme tarjoavat asiakkaillemme merkittäviä säästöjä kasvihuonekaasupäästöissä hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Tämä on hiilikädenjälkemme idea – tarjota asiakkaillemme ratkaisuja, jotka pienentävät heidän hiilijalanjälkeään. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi.

Olemme osallistuneet Teknologian tutkimuskeskus VTT:n ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston koordinoimaan projektiin, jossa on vuodesta 2016 alkaen **kehitetty maailman ensimmäistä tieteeseen pohjautuvaa menetelmää kädenjäljen laskentaan ja viestintään**. Menetelmän avulla voidaan laskea tuotteiden ja palvelujen ympäristö- ja ilmastohyödyt koko elinkaaren ajalta. Laskentaan on sekä tieteelliset että käytännön ohjeet.



Päästöjen vähentäminen liikenteessä ja kaupungeissa

Kaupungeilla ja kunnilla on merkittävä rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä, sillä kaupunkiliikenne on merkittävä kasvihuonekaasupäästöjen lähde. Arvioiden mukaan kaupunkien osuus maailman hiilidioksidipäästöistä on 75 %, liikenteen ja rakennusten ollessa suurimpia päästöjen aiheuttajia. Siksi on tärkeää, että kaupungit ovat mukana tekemässä muutoksia, jotka hillitsevät ilmastomuutosta. Monissa kaupungeissa tehdään jo ilmastotyötä käyttämällä uusiutuvaa energiaa ja entistä puhtaampia tuotantotekniikoita sekä rajoitetaan teollisuuden päästöjä säännöksillä tai kannustimilla. Päästöjen pienentäminen vähentää myös teollisuuden ja liikenteen aiheuttamia paikallisia vaikutuksia.

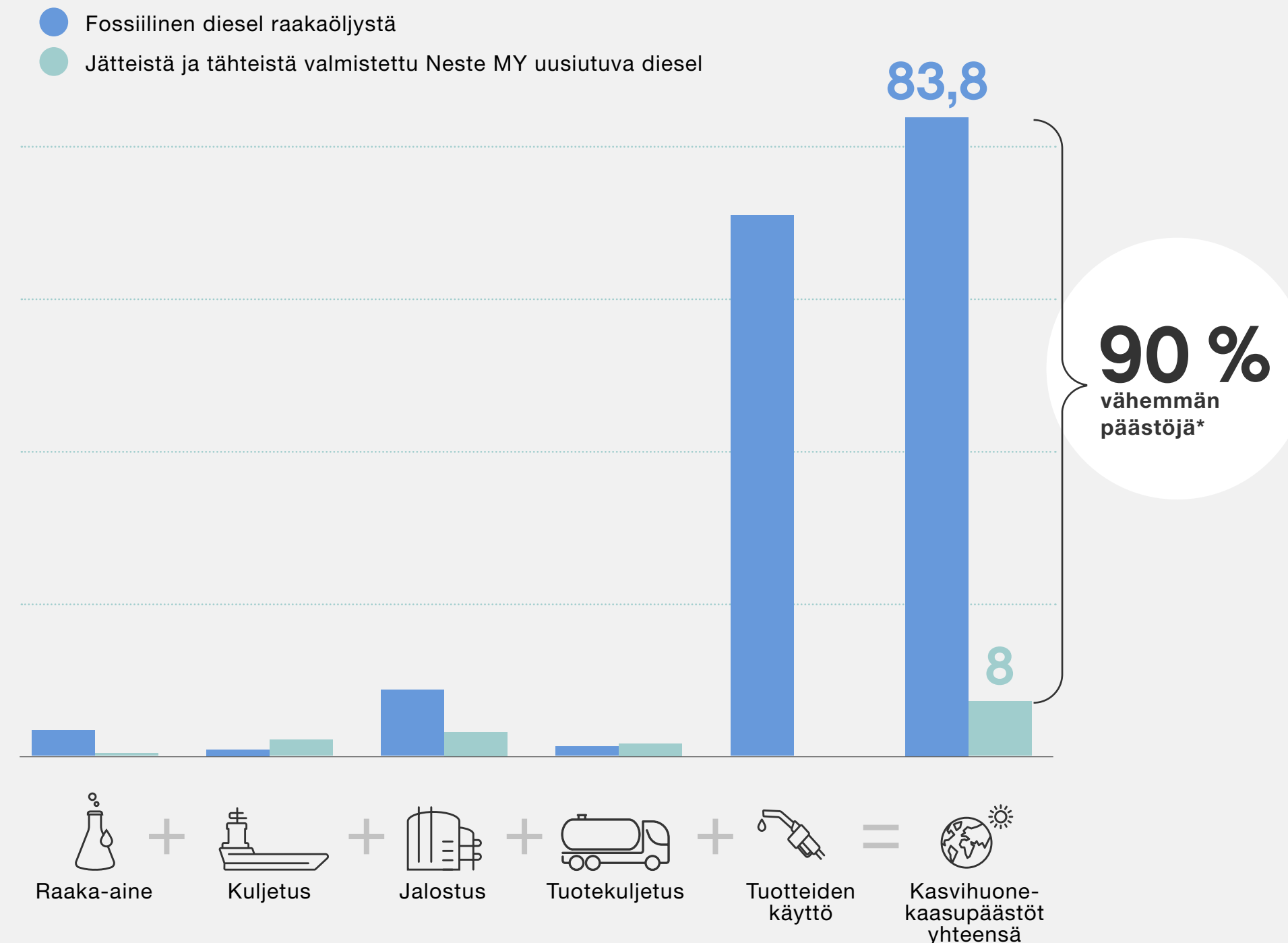
Neste MY uusiutuva diesel™ on drop-in-ratkaisu kaikille dieselautoille, eikä sen käyttö edellytä muutoksia nykyisiin dieselmootoreihin tai -logistiikkaan. Esimerkiksi Neste MY uusiutuvan dieselin käyttö auttaa vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä 50–90 % verrattuna 100 % fossiiliseen dieseliin EU:n uusiutuvan energian direktiiviin (RED 2009/28/EY) mukaisella menetelmällä laskettuna.

Vuonna 2020 laajensimme Neste MY uusiutuvan dieselin saatavuutta Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa, mikä mahdollisti yhä useamman kuljetus- ja logistiikkayrityksen sekä kuluttajien oman hiilijalanjäljen pienentämisen välittömästi.

- Suomessa Neste MY uusiutuvan dieselin saatavuus laajeni 70 asemalta yli 120 asemalle.
- Ruotsissa Neste MY uusiutuvaa dieseliä on saatavilla 130 uudelta asemalta.
- Alankomaissa ylitettiin 100 Neste MY uusiutuvaa dieseliä myyvän aseman myyntipisteen raja.
- Kaliforniassa ja Yhdysvaltojen länsirannikolla avattiin neljä uutta asemaa.

Siirtyminen 100-prosenttisesta fossiilisesta dieselistä 100-prosenttiseen Neste MY uusiutuvaan dieseliin johtaa jopa 90 % pienempiin kasvihuonekaasupäästöihin verrattaessa päästöjä polttoaineiden elinkaaren aikana

(GHG, gCO₂eq/MJ)



Uusiutuvan dieselin käytön hiilidioksidipäästöt ovat nolla, koska palamisessa vapautuneen biopohjaisen hiilidioksidin määrä vastaa raaka-aineen aiemmin sitomaa määrää.

* Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen.



Fries to miles -kiertotalousyhteistyö

Nesteen, McDonald'sin ja HAVI:n kiertotalousyhteistyöhankkeessa McDonald'sin ravintolat Alankomaissa kierrättävät ranskanperunoista saatavan käytetyn paistorasvan Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineeksi. Polttoainetta käytetään HAVI:n kuorma-autoissa, joilla toimitetaan tavaraa McDonald'sille.

[Lue lisää yhteistyöstä.](#)

Kuinka tuemme asiakkaidemme hiilineutraaliustavoitteita – case Posti

Haluamme tukea asiakkaitamme heidän hiilineutraaliustavoitteissaan. Vuonna 2020 Posti otti kevytjaketelukulustossaan käyttöön Neste MY uusiutuva diesel -polttoaineen.

[Lue lisää yhteistyöstä.](#)



Kaliforniassa koulubussit kulkevat Neste MY uusiutuvalla dieselillä

Neste auttoi Kalifornialaista Twin Riversin koulupiiriä siirtymisessä fossiilittomaan liikkumiseen: 75 koulubussia käyttää nyt polttoaineenaan uusiutuvaa dieseliä.



[Lue lisää projektista.](#)

Vastuullisia ratkaisuja ilmailualalle

Kaupallisen lentoliikenteen osuus maailman hiilidioksidipäästöistä on noin 2 %. Neste auttaa ilmailualaa saavuttamaan päästövähennystavoitteensa. Neste MY uusiutuva lentopolttoaine™ valmistetaan vastuullisesti hankituista uusiutuvista jäte- ja tähderaaka-aineista. Sellaisenaan käytettynä polttoaineella voidaan vähentää kasviuonekaasupäästöjä koko tuotteen elinkaaren aikana jopa 80 % fossiilisen lentopolttoaineen käyttöön verrattuna. Polttoaine tarjoaa välittömän ratkaisun lentämisen suorien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen. Sekoitettuna jopa 50 % osuudella fossiiliseen lentopolttoaineeseen, Neste MY uusiutuva lentopolttoaine auttaa lentoyhtiöitä pienentämään kasviuonekaasupäästöjä merkittävästi. Polttoaine vähentää myös paikallisia päästöjä ja tuo lisähyötyjä ilmastolle vähentyneiden hiukkaspäästöjen kautta.

Nesteen uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantokapasiteetti on tällä hetkellä 100 000 tonnia vuodessa. Singaporen jalostamon laajennuksen myötä ja mahdollisilla lisäinvestoinneilla Rotterdamin jalostamoon, Nesteen vuotuinen kapasiteetti kasvaa noin 1,5 miljoonaan tonniin uusiutuvaa lentopolttoainetta vuoteen 2023 mennessä.

Työskentelemme aktiivisesti kumppaniemme kanssa koko toimitusketjussa parantaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen saatavuutta ilmailualalla maailmanlaajuisesti. Vuonna 2020 aloitimme useita uusia kumppanuuksia ja jatkoimme olemassa olevien kehittämistä:

- All Nippon Airwaysistä (ANA) tulee ensimmäinen lentoyhtiö, joka käyttää uusiutuvaa lentopolttoainetta Japanista lähtevillä lennoillaan. ANA on ensimmäinen aasialainen lentoyhtiö, jolle Neste toimittaa uusiutuvaa lentopolttoainetta.
- Aloitimme yhteistyön Shellin ja jatkoimme yhteistyötä Air BP:n kanssa laajentaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen markkinoita entisestään.
- Hankimme vähemmistöosuuden AFS:tä (Aircraft Fuel Supply), Amsterdamin lentokentän Schipholin polttoainevarastoyrityksestä, josta tuli uusiutuvan lentopolttoaineen markkinoija Schipholissa.

- Ilmoitimme kumppanuudesta (vuoden 2021 alussa) Avfuelin kanssa tehokkaan ja jatkuvan uusiutuvan lentopolttoaineen toimituksesta Yhdysvaltoihin.
- Sitouduimme vähentämään ja kompensoimaan Nesteen omien liikelentojen päästöt käyttämällä uusiutuvaa lentopolttoainetta. Nesteen tavoitteena on tarjota tämä mahdollisuus myös muille yrityksille.
- Toimitimme uusiutuvaa lentopolttoainetta yhteistyössä Jet Aviationin kanssa Zürichin lentoasemalle Davosissa vuonna 2020 pidetyn Maailman talousfoorumin aikana.
- Edistämme Maailman talousfoorumin ”Clean Skies for Tomorrow” -yhteenliittymän toimintaa pyrkimällä laajentamaan uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä. Neste oli yksi 15:stä ilmailualan toimijasta, jotka julkaisivat yhteisen ehdotuksen Euroopan komissiolle ja YK:n hallitukselle uusiutuvan lentopolttoaineen käyttövelvoitteesta vuonna 2021.

Uusiutuvan lentopolttoaineen toimitus SFO:lle

Yhdysvalloissa Neste toimittaa uusiutuvaa lentopolttoainetta jatkuvasti San Franciscon kansainväliselle lentoasemalle (SFO). Vähäpäästöinen uusiutuva lentopolttoaine on kaikkien lentoliikennettä harjoittavien yritysten käytettävissä SFO:lla. Alaska Airlines, American Airlines, JetBlue ja viimeisimpänä DHL Express ovat sitoutuneet käyttämään uusiutuvaa lentopolttoainetta. Signature Flight Supportin ja NetJetsin avulla loimme myös strategisen kumppanuuden nopeuttaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöönottoa yksityisille ilmailualan toimijoille San Franciscossa ja London-Lutonissa.



[Lue lisää Nesteen ja partnereiden yhteistyöstä SFO:lla.](#)

Vastuullisia ratkaisuja laivaliikenteeseen

Yli 90 % maailmankaupan kuljetuksista tehdään meritse, mikä tekee laivaliikenteestä välttämätöntä koko maailmantaloudelle. Laivaliikenne on toimiala, jossa pienetkin muutokset voivat tuoda valtavia hyötyjä. Autamme laivayhtiöitä vähentämään päästöjä ja vastaamaan kiristyviin rikkidioksidipäästövaatimuksiin käyttämällä vähärikkisiä polttoaineita.

Vuonna 2020 Neste auttoi laivayhtiöitä vastaamaan Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO) maailmanlaajuiseen rikkisääntelyyn toimittamalla asiakkailleen erittäin vähärikkistä Neste Marine 0.5 -polttoöljyä. Ratkaisu on yhteensopiva ja sillä on erinomainen tekninen suorituskyky.

Solmimme Neste Marine 0.5 -polttoöljyn jakelun kanavakumppanuuden BMT:n kanssa. BMT on tunnettu bunkrauspalveluja tarjoava yritys Pohjanmeren rannikolla Saksassa. Tulevaisuudessa jatkamme entistä puhtaampien vähähiilisten laivaliikenteen ratkaisujen kehittämistä, jotta pystymme luomaan elinvoimaisemman maapallon lapsillemme.



Uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja muovi- ja kemianteollisuudelle

Neste toimittaa muovi- ja kemianteollisuudelle uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja, jotka auttavat torjumaan ilmastonmuutosta ja vähentämään riippuvuutta raakaöljyyn. Kehittämällä kemikaalien kierrätysteknologiaa ja kapasiteettia autamme myös torjumaan maailmanlaajuisista muovijäteongelmaan liittyvää haastetta.

Neste toimittaa jo uusiutuvia raaka-aineita, joita voidaan käyttää vastuullisina ja vaihtoehtoisina drop-in-raaka-aineina muovi- ja kemianteollisuudessa. Haluamme myös toimittaa ratkaisuja jätemuovin kemialliseen kierrätykseen. Kemiallinen kierrätys voi täydentää perinteistä mekaanista kierrätystä estämällä arvokkaiden materiaalien päätyksen kaatopaikoille ja polttoon, ja on välttämätön toimenpide matkalla kohti kiertotaloutta. Sen avulla kierrätysastetta voidaan kasvattaa merkittävästi, sillä kemiallisessa kierrätyksessä voidaan hyödyntää laajemmin muovijätettä, myös materiaaleja, joilla on vain vähän tai ei lainkaan arvoa mekaanisessa kierrätyksessä.

Vuonna 2020 Neste tutki ja kehitti aktiivisesti kiertotalousratkaisujen elinkaariarvioinnin menetelmiä muovi- ja kemianaloille. Elinkaariarviointi on erinomainen väline kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten ja fossiilisten luonnonvarojen korvaamisen vastuullisimmilla vaihtoehtoilta liittyvien hyötyjen osoittamiseen.

Uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvä liiketoimintamme sekä kemiallisen kierrätyksen kehittäminen perustuvat kumppanuuksiin ja yhteistyöhön arvoketjussa. Tuotantoketjun loppupään kumppanit muuttavat uusiutuvat ja kierrätetyt hiilivetymme, jotka myydään tuotemerkillä Neste RE Renewable and Recycled™, polymeereiksi ja kemikaaleiksi, sekä tukevat arvonluontia ja lisäävät läpinäkyvyyttä. Kemiallisessa kierrätyksessä tuotantoketjun alkupään kumppaneita tarvitaan keräämään, lajittelemaan ja käsittelemään muovijätettä. Olemme kehittäneet useita kumppanuuksia kemiallisten kierrätysteknologioiden kehittämiseksi, jotta niiden kaupallistaminen ja käyttöönotto nopeutuvat.



Vuonna 2020 julkistimme useita uusia kumppanuuksia, jotka auttavat muovi- ja kemianteollisuutta vähentämään riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista korvaamalla ne uusiutuvilla ja kiertotalousvaihtoehtoilta. Kumppaneitamme ovat muun muassa Unilever, Jokey, Covestro, LG Chem ja DSM. Lanseerasimme uuden **Neste RE -tuotteen** (Neste RE Renewable & Recycled™), joka on sataprosenttisesti uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista valmistettu raaka-aine muovien ja kemikaalien tuotantoon, jota voidaan käyttää monissa eri muovisovelluksissa. Lue lisää uusista kumppanuuksista ja Neste RE -tuotteesta [sivuilta 55–56](#).

Edistymme kemiallisen kierrätyksen kehittämisessä teollisen mittakaavan ratkaisuksi. Jatkoimme yhteistyötä jätehuolto- ja kierrätyskumppaniemme Ravagon ja Remondisin kanssa. Ilmoitimme uudesta kemiallisen kierrätyksen kumppanuudesta teknologia kehittäjä Recycling Technologies -yhtiön kanssa. Unilever liittyi tähän yhteistyöhön kiertotalousratkaisujen tutkimuksessa.

Lue lisää muovien uusiutuvista ja kiertotalousratkaisustamme [sivuilta 54–57](#).



Hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä

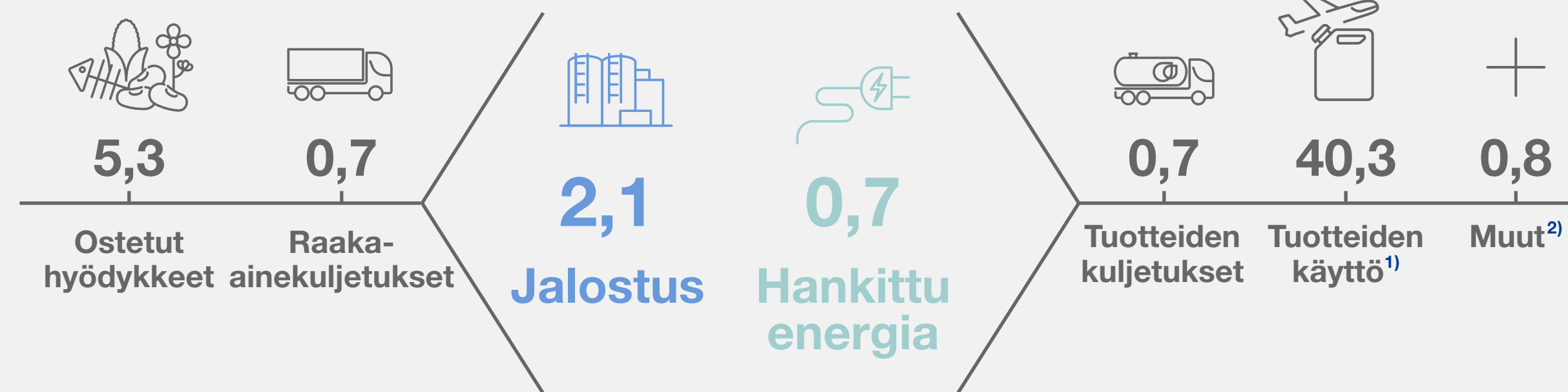
Haluamme luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme. Tarjoamme asiakkaillemme uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja, mutta meidän on myös vähennettävä oman toimintamme suoraa ilmastovaikutusta. Siksi olemme sitoutuneet saavuttamaan **hiilineutraalin tuotannon* vuoteen 2035 mennessä.**

*Scope 1 ja 2 GHG-protokollan mukaisesti

Tuotannon päästöjen vähentäminen

Käytämme GHG-protokollan viitekehystä kasvihuonekaasupäästöjen arviointiin arvoketjussamme. Scope 1 ja Scope 2 sisältävät omaan tuotantomme liittyvät päästöt. Scope 3 sisältää kaikki muut merkittävät päästöt koko arvoketjussamme.

Raportoidut kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2020, MtCO₂e



¹⁾ Sisältää myytyjen tuotteiden käytön sekä myytyjen tuotteiden loppukäsittelyn.

²⁾ Sisältää ostetut palvelut sekä toiminnassa ja polttoaineisiin ja energiaan liittyvissä toiminnoissa syntyvän jätteen.

Scope 1

Jalostuksen suorat päästöt

Scope 2

Hankittu energian epäsuorat päästöt

Scope 3

Arvoketjun muut epäsuorat päästöt

Kohti hiilineutraalia tuotantoa vuonna 2035

Seuraamme ja analysoimme säännöllisesti oman tuotantomme kasvihuonekaasupäästöjen lähteitä. Lisäksi arvioimme jatkuvasti tapoja vähentää päästöjä.

Olemme laatineet suunnitelman keskeisistä toimenpiteistä, joilla voimme saavuttaa tavoitteemme hiilineutraalista tuotannosta vuoteen 2035 mennessä.

Hiilineutraalin tuotannon saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä edellyttää uusia ajattelutapoja, innovointia ja paljon yhteistyötä, sekä kasvihuonekaasupäästöjen sisällyttämistä kaikkeen päätöksentekoon ja keskeisiin toimintoihin. Meidän on keskityttävä näihin alueisiin jatkuvasti, kunnes tavoite on saavutettu.

Ensinnäkin tarvitaan koko organisaation panosta tavoitteen saavuttamiseksi. Tietoisuuden ja sitoutumisen varmistaminen on ratkaisevan tärkeää muutoksen toteuttamisessa. Toiseksi emme voi onnistua tämän tavoitteen saavuttamisessa yksin. Meidän on varmistettava, että politiikan ja säännösten kehitys tukee Nesteen kaltaisten yritysten toimia päästöjen vähentämiseksi.

Kolmanneksi meidän kaikkien on toimittava välittömästi ja nopeasti pysyäksemme samassa tahdissa Pariisin ilmastopimuksen tavoitteen kanssa rajoittaa maapallon lämpötilan nousu selvästi alle 2 asteeseen ja pyrkiä rajoittamaan nousu 1,5 asteeseen. Viimeisimpien ilmastotutkimusten mukaan katastrofaalisten seurausten välttäminen edellyttää kasvihuonekaasupäästöjen kasvun pysäyttämistä mahdollisimman pian ja päästöjen puolittamista kymmenen vuoden välein, jotta kasvihuonekaasupäästöjen nettopäästöt ovat nollassa vuoteen 2050 mennessä. [Lähteet: EU, IPCC, SBTi]

Olemme tietoisia siitä, että vaikka tarvitaan merkittäviä tuotannon päästöjen vähennyksiä, kaikkia päästöjä ei voida poistaa vuoteen 2035 mennessä. Hiilineutraalin tuotannon saavuttamiseksi valmistelme ja toteutamme tehokkaita kompensointimenetelmiä kumppaneidemme kanssa.

Keskittyminen painopistealueisiimme edistää suunnitelman keskeisten toimenpiteiden toteutumista, mikä johtaa tuotannon merkittäviin päästövähennyksiin. Vuoden 2020 loppuun mennessä tunnistimme noin 80 erilaista toimenpidettä tuotantomme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Osa tunnistetuista toimenpiteistä on jo käynnistetty. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvan sähkön käytön lisääminen ja tavoite uusiutuvan sähkön osuuden kasvattamisesta 100 %:iin mahdollisimman pian. Lisäksi teemme yhteistyötä toimittajiemme kanssa, jotta he voivat hyödyntää uusiutuvia energialähteitä ja vähentää Nesteelle toimitettuun höyryyn ja vetyyn liittyviä päästöjä.

Vuonna 2020 Neste päivitti investointikriteerinsä tukemaan suunnitelman keskeisiä toimenpiteitä. Kriteerejä ovat esimerkiksi investoinnin kasvihuonekaasupäästöjen vaikutusten pakollinen arviointi ja päästöjen sisäisen hinnoittelun käyttöönotto. Päivitetyt investointikriteerit tukevat investointien priorisointia päästöjen vähennystavoitteen mukaisesti. Tärkeimpiä tarvittavia investointeja ovat energiatehokkuutemme parantaminen optimoimalla polttokaasun, sähkön, vedyn ja höyryn käyttöä tuotannossamme. Höyrykäyttöisen kompressorin korvaaminen energiatehokkaammalla sähkömoottorilla Porvoon jalostamon vuoden 2021 suurseisokin aikana on hyvä esimerkki tulevista investoinneistamme energiatehokkuuden parantamiseksi.

Ilmastosuunnitelman pääkohdat

Investointien kasvihuonekaasupäästövaikutusten läpinäkyvyyden lisääminen. Uusiutuvan sähkön osuuden kasvattaminen 100 %:iin

Vähähiilisten teknologioiden ja innovaatioiden pilotointi

Energiatehokkuuden painottaminen

Investointipäätökset tukevat tavoitetta ja hiilineutraalia kasvua

Uusiutuvien energialähteiden hyödyntäminen höyryn ja vedyn tuotannossa

Vähähiilisten teknologioiden ja innovaatioiden mittakaavan laajentaminen (esim. hiilidioksidin talteenotto, varastointi ja hyödyntäminen sekä uusiutuva vety)

Varmistamalla, että Nesteen kunnianhimoisen kasvustrategian toteuttamiseen tarvittavat investoinnit tukevat myös tavoitetta saavuttaa hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä, olemme valinneet "hiilineutraalin kasvun" polun.

Innovatiiviset uudet teknologiat ovat ratkaisevan tärkeitä muutoksessa kohti hiilineutraalia tuotantoa, mutta ne edellyttävät pidempää kehitystyötä pilotoinnista kaupalliseen mittakaavaan. Etsimme yhdessä kumppaniemme kanssa aktiivisesti uusia teknologioita ja ratkaisuja muutoksen toteuttamiseksi. Tällaisia teknologioita ovat esimerkiksi hiilidioksidin talteenotto, varastointi ja hyödyntäminen sekä uusiutuvan vedyn tuotanto elektrolyyssiteknologian tai biokaasun avulla.

Tavoite hiilineutraalin tuotannon saavuttamisesta vuoteen 2035 mennessä on kunnianhimoinen. Lisäksi meidän on toimittava nyt. Olemme sitoutuneet torjumaan ilmastonmuutosta, osoittamaan johtajuutta konkreettisilla teoilla ja edistämään osaltamme Pariisin ilmastopimuksen tavoitteita.

Keskeiset saavutukset vuonna 2020

Edistymme merkittävästi hiilineutraalia tuotantoa koskevan suunnitelmamme toteuttamisessa jo vuonna 2020:

Tuulivoiman käytön lisääminen

Kesäkuussa 2020 solmimme tuulivoimaa koskevan sopimuksen tuulivoimayhtiö Ilmattaren kanssa. Sopimus on tehty yhdessä Borealixen kanssa, joka on Nesteen pitkäaikainen kumppani Kilpilahden alueella Porvoossa. Sopimuksen kokonaiskapasiteetti on yli 20 MW, ja sen tuottama energia vastaa noin 7 % Nesteen Suomen tuotantolaitosten sähkönkulutuksesta.

Tämän sopimuksen ja loppuvuodesta 2019 Fortumin kanssa solmitun sopimuksen ansiosta lähes 30 % Nesteen Suomen tuotantolaitosten energiasta tulee olemaan uusiutuvaa tuulivoimaa vuonna 2022. Ensimmäiset tuulivoiman toimitukset alkoivat tammi-kuussa 2021.

Jokaisen investointipäätöksen kasvihuonekaasupäästövaikutus arvioidaan

Päivitimme heinäkuussa 2020 investointikriteerit lisäämme kaikkien investointien kasvihuonekaasupäästöjen vaikutusten läpinäkyvyyttä. Uusien kriteerien mukaisesti kasvihuonekaasupäästöjen vaikutusta arvioidaan investointilaskelmissa ja investointiehdotusten arvioinneissa ja mahdollisuuksien mukaan esitetään vaihtoehtoisia ratkaisuja, joiden kasvihuonekaasupäästöjen vaikutus on pienempi. Kriteerit myös lisäävät kasvihuonekaasupäästöjen painotusta strategisissa pitkän aikavälin päätöksissä.

Hiilidioksidin hinnoittelu on yksi tapa vähentää kasvihuonekaasupäästöjä

Vuonna 2020 määritimme sisäisen hinnan kasvihuonekaasupäästöille lisäämme päästöjen painotusta investointilaskelmissa ja investointiehdotusten arvioinneissa. Olemme myös päivittäneet näkemyksemme EU:n päästökauppajärjestelmän päästöhinnan

kehityksestä ja odotamme EU:n vihreän kehityksen ohjelman (Green Deal) ja vuoden 2030 korotettujen päästövähennystavoitteiden nostavan päästöhintaa merkittävästi lähitulevaisuudessa.

Kasvihuonekaasupäästöjen sisäinen hinta vuonna 2020 oli 40 euroa/tCO₂e. Arvioimme parhaillaan pitkän aikavälin hintaa, joka tukee riittävästi vuodelle 2035 asetetun tuotannon hiilineutraaliustavoitteen edellyttämiä investointeja. Arviomme mukaan tietyt keskeiset vähähiiliset teknologiat tulevat nykytilanteessa kalliiksi, ja maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden tukeminen edellyttää merkittävästi korkeampaa päästöhintaa, jopa yli 100 euroa/tCO₂e. Jotta EU:n pitkän aikavälin tavoite ilmastonneutraliudesta vuoteen 2050 mennessä voidaan saavuttaa ja ilmaston lämpeneminen rajoittaa 1,5 asteeseen, kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ei voi olla kalliimpaa kuin niiden vapauttaminen ilmakehään. Meidän on yhdessä varmistettava, että tällainen liiketoiminta on sekä ympäristöllisesti että taloudellisesti kestävä nyt ja tulevaisuudessa.

Jatkuvat painopistealueet

1 Tietoisuuden ja sitoutumisen varmistaminen

2 Tavoitetta tukevan politiikan ja säännösten edistäminen

3 Välittömät toimenpiteet Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti

4 Tehokkaiden kompensointimenetelmien valmistelu



Innovatiivisia vähähiilisiä ratkaisuja

Vuonna 2020 Neste jatkoi Porvoon jalostamoon keskittyvää kasviuonekaasupäästöjen vähennyshan- ketta, joka keskittyy hiilen talteenottoon, varastointiin ja hyödyntämiseen. Lisäksi Neste tutkii mahdolli- suuksia tuottaa vihreää vetyä elektrolyysiteknologian avulla. Innovatiiviset vähähiiliset teknologiat mahdol- listavat merkittävät päästövähennykset tuotannossa. Näiden tekniikoiden kehittäminen ja kaupallistaminen on kallista ja vaatii tukevaa sääntely-ympäristöä. Neste haki vuonna 2020 EU:n innovaatorahastosta lisära- hoitusta, jolla tuetaan näiden teknologioiden kehittä- mistä ja kaupallistamista. Nesteen hakemus liittyy hii- len talteenottoon ja varastointiin vedyn tuotannossa, joka on yksi jalostuksen suurimmista päästölähteistä, sekä elektrolyysiteknologian pilotointiin vihreän vedyn tuotannossa, jotta Porvoon tuotantolaitoksen pääs- töjä voidaan pienentää entisestään.

Kilpilahden hukkalämpöhanke

Neste on mukana hankkeessa, jossa arvioidaan mah- dollisuuksia hyödyntää Kilpilahden tuotantolaitos- ten hukkalämpöä kaukolämpönä pääkaupunkiseu- dulla. Hankkeen esiselvitys valmistui kesällä 2020. Hankekumppanit (Neste, Borealis, Helen, Fortum ja Keravan Energia) ovat arvioineet selvityksen tulokset ja päättävät hankkeen etenemisestä ja kumppaneiden rooleista. Lisätietoja julkistetaan vuonna 2021.

Nesteytetyn muovijätteen koeajo

Raakaöljyn korvaaminen on toimialamme keskei- siä haasteita tuotannon kasviuonekaasupäästöjen vähentämisessä. Neste saavutti merkittävän virstan-

Tunnistamme, analysoimme ja mittaamme jatkuvasti ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia liiketoiminnallemme. Olemme sitoutuneet raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä käsittelevän Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointisuosituksen mukaisesti.

pylvään fossiilisen raakaöljyn korvaamisessa, kun se käsitteli 400 tonnia muovijätettä jalostamollaan Suomessa syksyllä. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Neste käsitteli nesteytettyä muovijätettä teollisessa mittakaavassa. Muovijätteen kemiallinen kierrätys korkealaatuisiksi polymeereiksi mahdollistaa materi- aalikierron ja tuottaa arvoa aiemmin kierrätyskelvot- tomista materiaaleista. Lisäksi sen on todettu olevan huomattavasti energiapolttua ilmastoystävällisempää.

Muita kohokohtia

Edistymme vuonna 2020 päästöjen vähentämisessä myös tuotannon ulkopuolella:

Neste lentää uusiutuvalla lentopolttoaineella

Vuonna 2020 Neste sitoutui vähentämään ja kompen- soimaan työntekijöidensä liikelentojen päästöjä käyt- tämällä yhtiön omaa uusiutuvaa lentopolttoainetta (Neste MY uusiutuva lentopolttoaine). Sitoumusta toteutetaan ilmailualan kumppanuuksien kautta. Neste liittyi KLM:n Corporate BioFuel -ohjelmaan vuonna 2019. Maaliskuussa 2020 ilmoitimme yhteistyöstämme


Finnairin kanssa. Täyttääkseen tämän lupauksen vuo- delle 2020 Neste on sopinut toimittavansa noin 500 tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa Nesteen eniten käyttämille lento- yhtiöille (esim. Finnair). Tästä aiheutuva päästövähennys on arviolta 1 500 tonnia CO₂-ekvivalenttia globaa- listi verrattuna fossiiliseen lentopolttoaineeseen polt- toaineen elinkaaren aikana. Toimitettu polttoaine ei sisälly biopolttoaineiden mandaatteihin eikä käytössä ole ollut muita lainsäädännön tukimuotoja, joten saa- vutettu päästövähennemä tulee niiden lisäksi.

Neste MY uusiutuvaa dieseliä käytetään tuotejakelun logistiikassa Suomessa

Vuonna 2020 yli 70 % Nesteen tuotejakelun logistii- kasta Suomessa käytti Neste MY uusiutuvaa dieseliä. Uusiutuvan dieselin jakeluverkon laajentaminen Suomessa mahdollistaa uusiutuvan dieselin osuu- den nostamisen lähes 90 %:iin tuotelogistiikassa. Lisälaajennukset vuonna 2021 mahdollistavat lähes 100 %:n osuuden.

Uusiutuvat raaka-aineet

Käytämme joka vuosi noin kymmentä erilaista uusiutuvaa raaka-ainetta ja valmistamme niistä uusiutuvia tuotteita, kuten uusiutuvia liikenne- ja lentopolttoaineita, sekä raaka-aineita uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien valmistukseen.

 Uusiutuvista raaka-aineista on lisätietoa [verkkosivuillamme](#).

Jätteiden ja tähteiden osuus vuotuisesta uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme on tällä hetkellä

83 %

Raaka-ainevalikoimassamme on yli

10

uusiutuvaa raaka-ainetta



Vuonna 2020 käytimme yhteensä 3,7 miljoonaa tonnia uusiutuvia raaka-aineita. Keskityimme edelleen jätteisiin ja tähteisiin, joiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme oli maailmanlaajuisesti 83 % (80 %). Eläinrasvajäte, käytetty paistorasva ja erilaiset kasviöljyjen jalostuksessa syntyvät jätteet ja tähteet ovat kolme keskeisintä jäte- ja tähderaaka-ainetta, kun otetaan huomioon niiden nykyiset ja arvioidut osuudet Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden vuotuisesta kokonaiskäytöstä.

Eri markkinoiden mieltymysten vuoksi käytimme edelleen myös vastuullisesti tuotettuja kasviöljyjä, kuten palmuöljyä. Kasviöljyjen, erityisesti tavanomaisen palmuöljyn, osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytön kokonaismäärästä on maailmanlaajuisesti pienentynyt huomattavasti viimeisen vuosikymmenen aikana ja laskenut edelleen vuonna 2020.

Minkään yksittäisen raaka-aineen osuus vuotuisesta kokonaiskäytöstä ei muodosta valtaosaa raaka-ainekäytöstämme. Yksittäisten raaka-aineiden osuudet Nesteen jalostustoiminnassa vaihtelevat vuosittain esimerkiksi saatavuuden, hinnan ja markkinoiden erityisvaatimusten mukaan.

Keskityimme edelleen jätteisiin ja tähteisiin

Vuonna 2020 ilmoitimme, että odotimme jäte- ja tähderaaka-aineiden osuuden kasvavan nykyisestä 80 %:sta 100 %:iin yhtiön uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä vuoteen 2025 mennessä. Tähän ovat syynä asiakkaiden preferenssit ja sääntelyn kehitys. Uusiutuvia tuotteita valmistavilla jalostamoillamme on ollut tekniset valmiudet käyttää ainoastaan jätteitä ja tähteitä vuodesta 2015 lähtien.

Rakennamme edelleen maailmanlaajuisia alustaa, jonka avulla pääsemme kasvattamaan osuuttamme maailman jäte- ja tähdevirroista ja laajentamaan niillä raaka-ainevalikoimaamme. Neste osti Mahoney Environmentalin ja sen tytäryhtiöt maaliskuussa

2020. Mahoney Environmental on yhdysvaltalainen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö. Yrityksoston myötä saimme käyttöömmme merkittävän määrän käytettyä paistorasvaa sekä hyvän lähtökohdan kasvattaa raaka-aineiden hankintaketjuamme Pohjois-Amerikassa.

Paikallinen läsnäolo raaka-ainehankinta-alueillamme antaa meille paremman näkyvyyden toimitusketjuun, mahdollistaa tiiviimmän yhteistyön toimittajiemme kanssa sekä antaa meille paremmat mahdollisuudet varmistaa vastuullisuuden toteutuminen. [Lue lisää](#) yhteistyöstämme toimittajien kanssa.

Monipuolistamme raaka-ainevalikoimaamme ja rakennamme uutta liiketoimintaa

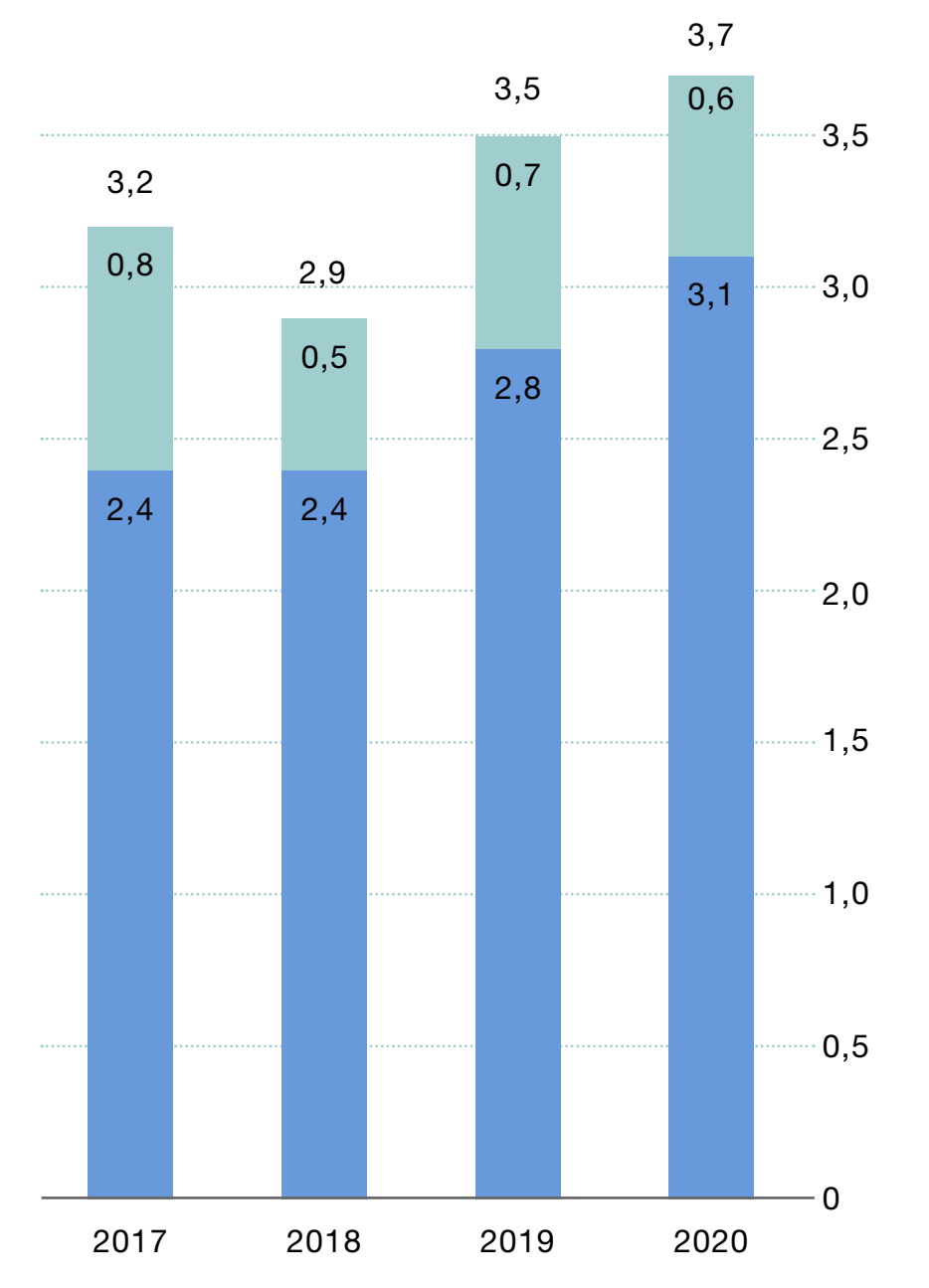
Pyrimme jatkuvasti monipuolistamaan valikoimaamme uusilla raaka-aineilla. Fossiilisen öljyn korvaaminen uusiutuvilla ja kierrätetyillä raaka-aineilla auttaa vähentämään riippuvuutta raakaöljystä ja pienentämään kasvihuonekaasupäästöjä ilmastomuutoksen torjumiseksi.

Jatkoimme työtämme uusien, entistä heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden, kuten rasvahappoöljyjen ja palmujätevesilietteen (palm effluent sludge eli PES), saatavuuden parantamiseksi. Tutkimme myös lignoselluloosaa, kuten maatalous- ja metsätähteitä, sekä kiinteää yhdyskuntajätettä ja jätevedestä erotettavaa rasvaa ja jätettä mahdollisina tulevaisuuden raaka-aineina.

Rahoitusta lignoselluloosajätteisiin ja -tähteisiin perustuvalla hankkeella

Neste on vuosia tutkinut lignoselluloosaraaka-aineita, kuten metsäteollisuuden ja maatalouden jätteitä ja tähteitä. Marraskuussa 2020 Quebecin hallitus ilmoitti rahoittavansa voittoa tavoittelemattoman organisaation, Bioénergie La Tuquen (BELT) toimintaa. Neste on tehnyt yhteistyötä BELTin kanssa jo vuodesta 2017

Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö maailmanlaajuisesti, miljoona tonnia



- Jätteet ja tähteet (esim. elintarviketeollisuuden eläinrasvajäte, käytetty paistorasva)
- Kasviöljyt

lähtien kehittääkseen paikallisen metsäpohjaisen biomassan, kuten metsänhakkuutähteiden, hyödyntämismahdollisuuksia kehittyneiden biopolttoaineiden tuottamiseksi La Tuquessa, Quebecissa Kanadassa.

Uudenlaisten kasviöljyjen kehittämishanke jatkuu

Keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on lisätä raaka-ainevalikoimaamme kehittyneisiin viljelykonsepteihin perustuvia uudenlaisia kasviöljyjä. Näiden kehittyneiden viljelykonseptien keskeinen vastuullisuushyöty syntyy ylimääräisen sadon saamisesta köyhtyneestä tai jo käytössä olevasta maatalousmaasta entistä parempien ja vastuullisempien viljelykäytäntöjen ansiosta.

Kasviöljyjen lisätuotantoon tarkoitettujen kehittyneiden viljelykonseptien tavoitteena on minimoida epäsuorien maankäytön muutosten riski. Niiden soveltaminen ei edellytä käynnissä olevan viljelyn korvaamista, tai lisää maankäytön tarvetta muualla biopolttoaineiden tai esim. ruoan ja rehun tuottamiseksi.

Nämä kehittyneet viljelykonseptit eivät ole vielä laajassa käytössä, eikä niiden mukaisesti tuotettuja raaka-aineita ole vielä saatavilla kaupallisessa mittakaavassa. Kun raaka-aineita tulee tätä kautta saataville, niiden käyttö biopolttoaineiden tuotannossa on täysin vuonna 2021 voimaan tulevan EU:n RED II -direktiivin vastuullisuusvaatimusten ja -kriteerien mukaista. Tie- ja lentoliikenteen lisäksi näitä uudenlaisia kasviöljyjä voitaisiin käyttää muovi- ja kemianalan uusiutuvien raaka-aineiden kehittämisessä.

Vuonna 2020 uusien kasviöljykonseptien toteuttamiskelpoisuutta arvioitiin tarkemmin, tavoitteena valita ensisijaisesti kehitettävä konsepti. Uuden konseptin vastuullisuutta tutkittiin erityisesti ilmaston ja biodiversiteetin näkökulmista. Neste osallistui aktiivisesti myös

uusien konseptien vastuullisuus- ja hyväksymiskriteerien kehittämiseen keskeisten sidosryhmien kanssa.

Kiinteä yhdyskuntajäte

Kiinteän yhdyskuntajätteen vuosittaisen tuotannon odotetaan maailmanlaajuisesti kasvavan nykyisestä 2 miljardista tonnista 3,4 miljardiin tonniin vuoteen 2050 mennessä. Nesteen tavoitteena on tutkia toistaiseksi hyödyntämättömien yhdyskuntajätevirtojen käyttömahdollisuuksia. Tärkeintä on tunnistaa sopivia lähteitä ja maantieteellisiä sijainteja, joissa voimme luoda tehokkaita arvoketjuja jätteiden keräämisestä esikäsittelyyn ja lopulta jalostukseen. Kehitämme kumppanien kanssa uusia liiketoimintamahdollisuuksia, joiden avulla sopivat jätevirrat jalostetaan vastuullisiksi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi.

Levät

Neste on tutkinut ja kehittänyt levien käyttöä yli 15 vuoden ajan. Mikrolevät ovat erityisenä kiinnostuksen kohteena Nesteelle, sillä ne käyttävät auringonvaloa valmistukseen sokereita, rasvoja ja muita moniosaisia biomolekyylejä, jotka mahdollistavat niiden nopean kasvun. Levien valmistamien lipidien ja rasvahappojen energiatiheys on korkea, ja siksi ne ovat erinomainen biopohjainen raaka-aine materiaalien valmistuksessa.

Vuonna 2020 selvitimme mikrolevien osalta teknologian viimeisintä kehitystä ja alalla toimivia yrityksiä. Viime vuosina on saatu aikaan joitain lupaavia parannuksia ja tunnistettu uusia sovellusalueita.

Ilmastonmuutoksen torjunnassa mikrolevät ovat omaa luokkaansa. Fotosynteesin kautta mikrolevät tuottavat jopa 50 % maapallon hengityskelpoisesta ilmasta.



Raaka-aineiden hankinnan ja esikäsittelykapasiteetin vahvistaminen

Vuonna 2020 saimme päätökseen merkittäviä, uusiutuvien raaka-aineiden ja esikäsittelyn kapasiteettia tukevia yritysostoja. Ostimme Mahoney Environmentalin, Yhdysvalloissa toimivan käytetyn paistorasvan kerääjän ja kierrättäjän, sekä Count Terminal Rotterdam B.V:n ja sitä tukevat yritykset. Lisäksi Neste sopi ostavansa Rotterdamissa toimivan Bungen jalostamon lisätäksemme esikäsittelykapasiteettiä uusiutuvien tuotteiden tuotantoa varten. Kaupan toteutuminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä ja viranomaisten hyväksyntää.

[Lue lisää](#) yritysostoistamme.

Power-to-x ja CO₂

Vuonna 2020 Neste perusti uusiutuvan vedyn ja power-to-x-tekniikan (PtX) liiketoiminta-alustan. Tarkoituksena on hyödyntää PtX-tekniikoita Nesteen jalostamoilla sekä mahdollistaa uusiutuvan vedyn ja synteettisten polttoaineiden valmistus. Maaliskuussa Neste osti vähemmistöosuuden saksalaisesta cleantech-yrityksestä Sunfire GmbH:sta. Sunfire on korkean lämpötilan elektrolyysitekniikan johtavia kehittäjiä. Käynnistimme Rotterdamin jalostamossamme EU-hankkeen (MultiPLHY), jonka tavoitteena on demonstroida uusiutuvan vedyn valmistusta Sunfiren korkean lämpötilan elektrolyysilaitteiston avulla.

Koska uusiutuva sähkö on uusiutuvan eli vihreän vedyn pääasiallinen raaka-aine, Neste arvioi parhailaan uusiutuvan sähkön tulevaisuuden saatavuutta ja hankintavaihtoehtoja. Toinen PtX-avoketjun raaka-aine on talteenotettu hiilidioksidi. Neste on asettanut tavoitteeksi hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä ja siksi yhtiö arvioi myös hiilen talteenoton mahdollisuuksia jalostamoillaan.

[Lue lisää](#) työstämme hiilineutraalin tuotannon saavuttamiseksi ilmastoa käsittelevästä osiosta.

Paransimme raaka-aineiden hankintakykyämme entisestään

Yksi kilpailueduistamme on kykymme hankkia, kuljettaa ja käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvien raaka-aineiden sekoituksia, ja valmistaa niistä monenlaisia korkealaatuisia uusiutuvia tuotteita patentoidulla NEXBTL-jalostusteknologiallamme. Toinen kilpailuetumme on ainutlaatuinen esikäsittelyosaamisemme eli epäpuhtauksien poistaminen heikkolaatuisista raaka-aineista. Tämän ansiosta voimme käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineina pääasiassa jätteitä ja tähteitä. Kaikilla uusiutuvia tuotteita valmistavilla jalostamoillamme on tekniset valmiudet käyttää raaka-aineinaan ainoastaan jätteitä ja tähteitä.

Nesteen Sluiskilin laitos Alankomaissa keskittyy edelleen uusiutuvien raaka-aineiden esikäsittelyyn uusiutuvia tuotteita valmistaville jalostamoillemme. Singaporen jalostamomme laajennushanke parantaa entisestään raaka-aineiden esikäsittelyn kapasiteettiamme ja antaa mahdollisuuden käyttää raaka-aineina entistäkin heikkolaatuisempia jätteitä ja tähteitä, joiden prosessointi olisi muuten vaikeaa tai mahdotonta.

Käytämme vain vastuullisesti tuotettuja raaka-aineita

- Hankimme vastuullisesti tuotettuja uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat vastuullisuuskriteerimme. Tämä on olennainen osa käytäntöjämme ja periaatteitamme sekä lainsäädännön vaatimuksia keskeisillä markkinoillamme.
- Valitsemme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajamme huolellisesti ja järjestelmällisesti.
- Kaikki käyttämämme raaka-aineet täyttävät EU:n uusiutuvan energian direktiivin (RED) vastuullisuuskriteerit Euroopan markkinoilla ja Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) vaatimukset Pohjois-Amerikassa. Tuotteissa käytetyt raaka-aineseokset täyttävät lisäksi paikallisen markkinakohtaisen ja/tai toimialakohtaisen sääntelyn vaatimukset kohdemarkkinoillamme.
- Käytämme vain uusiutuvia raaka-aineita, joiden alkuperä on jäljitettävissä tuotantolaitokseen tai viljelypaikkaan asti.
- Varmistamme, että käyttämiemme raaka-aineiden tuotanto ei ole aiheuttanut metsäkatoa tai uhannut luonnon monimuotoisuutta ja että ihmisoikeuksia on kunnioitettu.
- Varmistamme, että käyttämillämme uusiutuvilla raaka-aineilla valmistetut uusiutuvat polttoaineet tuottavat aina vaaditut elinkaaren aikaisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset (vähintään 50 % vuonna 2020 EU:n uusiutuvan energian direktiivin mukaisesti) fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna.
- Kaikki käyttämämme uusiutuvat raaka-aineet ovat joko sertifioituja tai niiden vaatimustenmukaisuus on vahvistettu sen maan lainsäädännön mukaan, johon lopputuote toimitetaan.

[Lue lisää](#) yhteistyöstämme toimittajien kanssa.



PFAD vastuullisena raaka-aineena

Palmuöljyn rasvahappotisle (PFAD) on palmuöljyn jalostusprosessissa tähteeksi jäävä aine, joka on poistettava palmuöljystä, jotta se täyttää eri elintarvikkeiden käytön laatuvaatimukset. PFAD on yksi lukuisista valikoimaamme kuuluvista jäte- ja tähderaaka-aineista. Raakaöljyn korvaaminen jäte- ja tähderaaka-aineilla tuo merkittäviä ilmastohyötyjä esimerkiksi liikennepolttoaineiden tuotannossa. Niiden käyttö vähentää painetta uusien alueiden raivaamiseen neitseellisten raaka-aineiden, kuten kasviöljyjen, viljelyä ja tuotantoa varten.

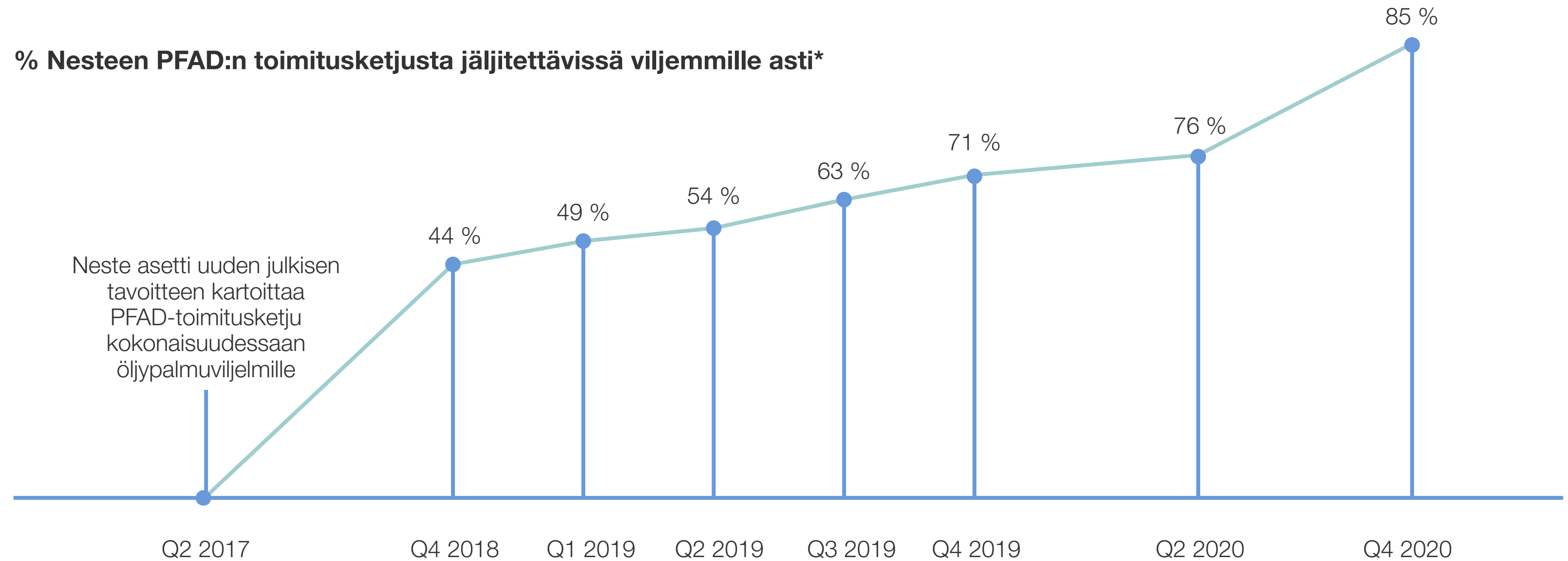
Neste ostaa PFAD:ta vain toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet vastuullisiin työskentelytapoihin ja jotka täyttävät tai ylittävät biopolttoaineita koskevaan lainsäädäntöön sisältyvät tiukat vastuullisuusvaatimukset. Näihin vaatimuksiin kuuluu ennakoiva toimintamalli metsäkadon ehkäisyyn ja sen riskin minimoimiseen.

Edistystä PFAD-toimitusketjun jäljitettävyydessä

Lainsäädäntö (esim. RED) edellyttää, että biopolttoainevalmistajien käyttämät raaka-aineet ovat jäljitettävissä alkuperään asti. Täytämme aina jäljitettävyyttä koskevat vaatimukset kaikilla markkinoillamme. Tämä tarkoittaa sitä, että jos PFAD on luokiteltu tähteeksi tietyillä markkinoilla, varmistamme jäljitettävyyden jalostamoihin, joissa rasvahappotisle poistetaan palmuöljystä elintarvikelaatuisen palmuöljyn tuotannossa maun, hajun, värin ja säilyvyyden parantamiseksi. Jos taas PFAD on luokiteltu sivutuotteeksi, jäljitettävyyden varmistetaan palmuöljyviljelmille asti.

Huhtikuusta 2017 alkaen julkisena tavoitteenamme on ollut kehittää koko PFAD-toimitusketjumme jäljitettävyyttä palmuöljyviljelmille saakka vuoden 2020 loppuun mennessä. Eteneminen tässä työssä on edellyttänyt aikaisemmin kartoittamattoman elintarviketeollisuuden palmuöljyn toimitusketjujen kartoittamista, mutta olemme edistyneet merkittävästi.

% Nesteen PFAD:n toimitusketjusta jäljitettävissä viljelmille asti*



* Perustuu riskikalibroituun Traceable to plantations -lähestymistapaan. Luvut painotetaan Nesteelle toimitettujen jalostusmäärien mukaan.

Elintarviketeollisuus, jonka osuus maailman palmuöljyn käytöstä on noin 70 %, ei yleensä edellytä ostamansa palmuöljyn jäljitettävyyttä. Siksi palmuöljyviljelmille asti jäljitettävissä olevaa sertifioitua PFAD:ta on saatavilla hyvin rajoitetusti. Verkkosivustomme [Traceability Dashboard -sivuilta](#) löytyvät viimeisimmät tarkat tiedot palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjuistamme (esim. sertifioinneista).

Vuoden 2020 jälkipuoliskolla kartoitimme ja varmensimme 99,97 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljyvalmistamoihin asti ja 85 % (71 %) viljelmille asti. Tämä ylittää selkeästi nykyisen polttoaineellisuuden tähderaaka-aineita koskevan sääntelyvaatimuksen, jonka mukaan tähteeksi luokiteltavan PFAD:n alkuperä on pystyttävä jäljittämään palmuöljyalostamolle

asti. Kartoittaessamme toimitusketjua viljelmille asti käytimme sekä julkisesti saatavilla olevia tietoja (esim. RSPO, ISCC, ISPO) että toimittajien raportointia tietoja.

Olemme jatkaneet yhteistyötä PFAD-tislettä toimittavien palmuöljynjalostamojen kanssa varmistaaksemme, että jalostamojen ja niiden käyttämien puristamojen toiminnot ovat vastuullisuuspolitiikkajemme ja periaatteidemme mukaisia. Olemme myös arvioineet kunkin palmuöljyvalmistamon ympäristöriskejä osana ennakoivaa työtämme metsäkadon ehkäisemiseksi.

PFAD-toimitusketjujen kartoitus- ja varmennustyö hidastui, kun COVID-19-pandemia esti vastuullisuuden asiantuntijoiden ja toimittajien edustajien fyysiset tapaamiset. Tämä pysäytti kartoituksen ja

varmennuksen useaksi kuukaudeksi. Vielä kartoittamatta olevat toimitusketjujen osat tarvitsevat merkittävää tukea prosessissa.

Neste arvioi tavoitteensa uudelleen vuoden 2021 alussa ja jatkaa yhteistyötään kumppaninsa CORE:n ja palmuöljyn toimittajien kanssa jäljitettävyyden ja vastuullisuuden parantamiseksi palmuöljyteollisuudessa.

Keräsimme palautetta TTP-menetelmästä

Tavoitteenamme on kehittää yhteinen menetelmä palmuöljypohjaisten jätteiden ja tähteiden (esim. PFAD) jäljittämiseen. Tätä varten jatkoimme TTP-menetelmän ("Traceability to plantations") kehittämistä. TTP-menetelmä priorisoi tarkempien tietojen keräämisen

Yhteistyöhön perustuvat vastuullisuushankkeet Kaakkois-Aasiassa

Siak-Pelalawanin alueen Sustainable Landscape -hanke jatkui vuonna 2020. Nesteen lisäksi hankkeessa on mukana useita globaaleja brändejä sekä Daemeter, Proforest ja Siakin hallitus. Hankkeen tavoitteena on laajamittainen, vastuullista edistävää vaikutus Indonesian Siakin ja Pelalawanin alueilla. Yhteistyö alkoi vuonna 2018.



[Lue lisää](#) yhteistyöprojektista.



toimittajilta, jotka hankkivat raaka-aineita korkeamman riskin alueilta, joiden lähellä on esimerkiksi metsiä ja viljelemättömiä turve- ja suojelualueita.

Teimme aiempina vuosina yhteistyötä palmuöljyteollisuuden toimijoiden kanssa menetelmän käyttöönoton tukemiseksi ja palautteen keräämiseksi. Koko palmuöljyteollisuuden hyväksyntä menetelmälle voisi parantaa merkittävästi palmuöljyn toimitusketjujen läpinäkyvyyttä. Tämä koskee erityisesti niitä toimitusketjuja, jotka toimittavat palmuöljyä teollisuudenaloille, joilla ei ole samanlaisia lakisääteisiä vaatimuksia kuin biopolttoaineteollisuudella.

COVID-19-pandemian vuoksi toimittajayhteistyöhömmme kuuluvat kokoukset ja keskustelut paikan päällä jouduttiin peruuttamaan. Muutimme vuotuisen palmuöljy- ja PFAD-toimittajien vastuullisuustyöpajan webinaariksi, jossa käsiteltiin muun muassa TTP-menetelmää, kasvihuonekaasupäästöjä ja ihmisoikeuksia sekä NDPE-standardien (No Deforestation, Peat & Exploitation) noudattamista. Verkko-seminaareihin osallistui edustajia 20 yrityksestä. Lue lisää yhteistyöstämme toimittajien kanssa.

Yhteistyötä palmuöljyn pienviljelijöiden kanssa

Vuonna 2020 toimitusketjuumme kuului noin 14 400 (36 900) osuuskunniksi järjestäytyneitä indonesialaista palmuöljyn pienviljelijää. Yhteistyömme palmuöljyä tuottavien pienviljelijöiden kanssa pyrkii parantamaan heidän tietämystään ja osaamistaan vastuullisuusasioissa. Vastuullisten toimintatapojen myötä pienviljelijät voivat sertifioida tuotantonsa. Neste edellyttää kaikilta palmuöljyn toimittajiltaan sitoutumista sertifiointiin.

Valitusten käsittelyä tehostettu

Paransimme raaka-aineiden vastuullisuuteen liittyvien valitusten käsittelyyn liittyviä menettelyjämme vuonna 2020. Perustimme muun muassa eri toimintojen edustajista koostuvan tiimin varmistamaan, että valitukset käsitellään nopeasti ja johdonmukaisesti. Lisäksi olemme julkaisseet helmikuusta lähtien kuukausittaisia päivityksiä verkkosivustollamme valituksista, joita olemme käsitelleet ja joiden selvitysprosessia olemme seuranneet aktiivisesti.

Otamme kaikki vastuullisuutta koskevat epäillyt rikkomuksista ja puutteista vakavasti ja tutkimme tapaukset. Jos tietoomme tulee vakavia toimittajiamme koskevia syytöksiä, keskeytämme kaikki ostot kyseisiltä toimittajilta tai toimitusketjuilta, kunnes olemme tutkineet tapaukset. Näin pystymme torjumaan mahdollisia vastuullisuusrikkomuksia entistäkin tehokkaammin: ennen vuotta 2020 keskeytimme hankinnat vasta sitten, kun vastuullisuusrikkomuksia koskevien väitteiden oli varmistettu perustuvan todennettuihin tietoihin. Vuodesta 2020 lähtien olemme voineet keskeyttää hankinnat, kunnes olemme tutkineet vakavat ja uskottavat syytökset. Vuonna 2020 sovelsimme tätä käytäntöä kolmeen tapaukseen, joista on lisätietoja kuukausittaisissa **valituksia koskevissa raporteissamme**.

Ensisijainen toimintapamamme on edelleen toimittajiemme kanssa tehtävä yhteistyö ja sitouttaminen

epäkohdan korjaamiseksi. Hankintojen lopettaminen ei mielestämme riitä takaamaan, että ongelmat ratkaistaan. Meillä on pitkä kokemus onnistuneesta yhteistyöstä toimittajiemme sekä vastuullisuusjärjestöjen, kuten paikallisten kansalaisjärjestöjen, kanssa. Yhteistyöllämme on todistetusti positiivinen vaikutus palmuöljyn toimitusketjuun. Teemme toimittajiemme kanssa säännöllisesti yhteistyötä, johon kuuluvat muun muassa vastuullisuuskäytäntöjen kehittäminen, taustaselvitykset, jäljitettävyyden viljelmille asti, koulutukset ja työpajat sekä valitusten käsittely.

Suhtaudumme myönteisesti käyttämiemme raaka-aineiden toimitusketjujen seurantaan, jolla varmistetaan tinkimätön sitoutuminen vastuullisuuteen. Teemme toimitusketjujemme seurannassa tiivistä yhteistyötä paikallisesti toimivien vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Niitä ovat muun muassa CORE (Consortium of Resource Experts) -yhteenliittymä, johon kuuluu Daemeterin ja Proforestin asiantuntijoita. Julkaisemme läpinäkyvästi tietoa palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjuistamme **verkkosivustollamme**, jotta myös muut asiantuntijat voivat auttaa tässä työssä.

Jos raaka-aineiden toimitussopimukseen sisältyviä vastuullisuuskriteerejä ja vaatimuksia on todistettavasti rikottu ja jos rikkomukset ovat vakavia eikä niiden ratkaisemisessa edistytä kohtuullisessa ajassa, irtisanoimme sopimuksemme kyseisen toimittajan kanssa.



Kierrätysraaka-aineet

Nesteen liiketoiminta keskittyy torjumaan ilmastonmuutosta ja nopeuttamaan kiertotalouteen siirtymistä. Edistimme kiertotalouteen siirtymistä muovi- ja kemianteollisuudessa kehittämällä arvoketjukumppanien kanssa teknologioita ja kapasiteettia sellaisen kuluttajamuovijätteen kemialliseen kierrätykseen, jonka mekaaninen kierrätys on tällä hetkellä vaikeaa tai mahdotonta.



Tavoitteena prosessoida

> 1 Mt

muovijätettä vuodesta
2030 alkaen

Ensimmäinen teollisen
mittakaavan koeajo, jossa
prosessoitiin yli

400 t

nesteytettyä jätemuovia
saatiin päätökseen
Nesteen jalostamolla
Suomessa

Uusiutumattomien
luonnonvarojen käyttö,
jotka Nesteen uusiutuvat
ja kiertotalousratkaisut
auttoivat säästämään
liikenne-, ilmailu- sekä
muovi- ja kemianaloilla
vuonna 2020 oli

3 Mt

(2 Mt)*

* Laskentaperiaatteet löytyvät sivulta 83

Kemiallinen kierrätys mahdollistaa perinteistä mekaanista kierrätystä laajemman muovijätteen kierrätyksen. Kemiallisessa kierrätyksessä myös värjätty muovi, monikerrosmuovi ja sekamuovi voidaan nesteyttää termokemiallisessa prosessissa ja muuttaa raakaöljyn kaltaiseksi materiaaliksi.



Kemiallinen kierrätys lisää materiaalien kiertoa

Kemiallisen kierrätyskapasiteetin kehitys tukee Nesteen strategista tavoitetta tulla globaaliksi johtajaksi kiertotalousratkaisuihin. Lisäksi se tukee tavoitettamme vähentää ilmastopäästöjä ja yhteiskunnan riippuvuutta raakaöljystä. Kehitys tukee myös EU:n muovistrategiaa kiertotaloudessa sekä Circular Plastics Alliance -yhteenliittymän tavoitetta tuoda 10 miljoonaa tonnia kierrätysmuovia tuotteisiin Euroopan unionissa vuoteen 2025 mennessä.

Kemiallinen kierrätys luo mahdollisuuksia ja kannustimia estää muovijätteen päätyminen kaatopaikoille ja polttoon. Muovijätteen palautuminen polton sijaan takaisin muovin arvoketjuun vähentää kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi. Se auttaa myös ratkaisemaan muovijäteongelmaa luomalla arvoa aiemmin kierrätykseen soveltumattomille muovimateriaaleille, mikä voi osaltaan vähentää muovijätteen määrää.



[Lue lisää](#) kemiallisesta kierrätyksestä verkkosivuiltamme.

Ensimmäinen nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan koeajo onnistuneesti päätökseen

Neste kehitti edelleen valmiuksiaan prosessoida nesteytettyä muovijätettä uutena raaka-aineena, jolla voidaan korvata raakaöljyn käyttöä yhtiön nykyisissä jalostamoissa. Neste jalostaa nesteytettyä muovijätettä korkealaatuiseksi drop-in-raaka-aineeksi laadukaille ja suorituskykyisten polymeerien ja kemikaalien valmistukseen. Haluamme kehittyä muovijätteen kemiallisen kierrätyksen ratkaisujen tarjoajaksi, ja olemme asettaneet tavoitteeksi prosessoida yli miljoona tonnia muovijätettä vuoteen 2030 mennessä.

Saavutimme merkittävän virstanpylvään kiertotalouden edistämisessä sekä raakaöljyn korvaamisessa omilla jalostamoilla, kun prosessoimme onnistuneesti 400 tonnia nesteytettyä jätemuovia jalostamollamme

Suomessa syksyllä. Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Neste prosessoi nesteytettyä jätemuovia teollisessa mittakaavassa.

Prosessoimalla nesteytettyä jätemuovia fossiilisen öljyn kanssa pystyimme jalostamaan pakkaus- ja sekamuovijätteestä petrokemianteollisuuden korkealaatuista kierrätysraaka-ainetta esimerkiksi uuden muovin valmistukseen.

Aiomme tehdä useita ajoja ja lisätä prosessoitavan jätemuovin määrää, jotta voimme oppia lisää nesteytetyn jätemuovin käsittelystä jalostamollamme sekä muovijätteen jalostamisesta korkealaatuiseksi kierrätysraaka-aineeksi petrokemian teollisuuden käyttöön.

Meillä on vahva kokemus haasteellisten raaka-aineiden – niin raakaöljyn kuin heikkolaatuisten uusiutuvien raaka-aineiden – jalostuksesta. Tämä luo vakaan perustan kemiallisen kierrätyksen testaamiselle ja nopealle laajentamiselle.

Edistystä strategisissa kumppanuuksissa

Neste jatkoi yhteistyötä muovin arvoketjun edelläkävijöiden kanssa nopeuttaakseen alan siirtymistä biopohjaiseen kiertotalouteen. Yhtiö auttoi tuotantokumppaneitaan LyondellBasellia ja Borealista korvaamaan fossiilisia raaka-aineita Nesteen biopohjaisilla vaihtoehdoilla. Lisäksi Neste aloitti uuden strategisen kumppanuuden LG Chemin kanssa. LG Chem on Etelä-Korean suurin monipuolisten petrokemian tuotteiden yritys. Neste auttaa sitä korvaamaan polymeerien ja kemikaalien valmistuksessa yleisesti käytettäviä fossiilisia syöttöaineita Nesteen uusiutuvilla hiilivedyillä.

Prosessoituaan nesteytettyä muovijätettä onnistuneesti vuoden 2020 puolivälissä Neste käynnisti ensimmäisten jätemuovipohjaisten tuotteidensa tarjoamisen kemianteollisuuden tuotantokumppaneille ja brändeille, joilla nämä pystyvät lisäämään kierrätysmateriaalia tuotteisiinsa ja valikoimiinsa.



Utrechtin yliopisto: uusiutuvasta polypropeenista valmistetuilla mukeilla on pienempi hiilijalanjälki

Utrechtin yliopisto teki tutkimuksen uusiutuvasta polypropeenista (PP) osana eurooppalaista BIOSPRI-tutkimusta. Tutkimuksessa fossiiliseen öljyyn pohjautuva PP vaihdettiin Nesteen uusiutuvista hiilivedyistä tuotettuun uusiutuvaan PP:iin. Vaihdos toi selviä ympäristöhyötyjä. Mielenkiintoista oli, että Nesteen biopohjaisesta muoviraaka-aineesta valmistettujen 1 000 PP-mukin kasvihuonekaasupäästöt vastasivat 400–600 fossiilipohjaisen mukin päästöjä.



[Lue lisää](#) tutkimuksesta.

Muita vuoden 2020 kohokohtia:

- Investointi ja yhteistyö Recycling Technologies -yhtiön kanssa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen ja kaupallistamisen nopeuttamiseksi. Recycling Technologies on asiantuntija muovin kierrätysteknologian toimittamisessa.
- Tuotantokumppanimme Borealis viesti aloittaneensa polypropeenin (PP) valmistamisen Nesteen uusiutuvasta syöttöaineesta Belgian Kallossa ja Beringenissä sijaitsevilla tuotantolaitoksillaan. Tämä oli ensimmäinen kerta maailmassa, kun propaanin dehydrauslaitos korvasi fossiilisen syöttöaineen uusiutuvalla propaanilla.
- Nesteen ja Jokeyn strateginen yhteistyö käynnistyi. Sen tavoitteena on kehittää markkinaa kovamuovipakkauksille, jotka on valmistettu vastuullisesti tuotetuista uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista ja joita voidaan hyödyntää niin elintarvikekontaktissa kuin muuallakin. Jokey on johtava kansainvälinen kovamuovipakkausten valmistaja.
- Neste, Recycling Technologies ja Unilever ilmoittivat yhteishankkeesta kemiallisen kierrätyksen kehittämiseksi. Hankkeessa kehitetään ratkaisuja vaikeasti kierrätettävien muovipakkausten kierrättämiseksi. Iso-Britannian

tutkimus- ja innovaatioyhteisö UK Research and Innovation (UKRI) myönsi kolmivuotiselle hankkeelle 3,1 miljoonan punnan rahoituksen.

- Neste ja sen kumppanit Borealis ja Covestro ilmoittivat, että Covestro oli vastaanottanut Borealikselta ensimmäisen 1 000 tonnin toimituksen uusiutuvaa fenolia, joka on valmistettu Nesteen uusiutuvista hiilivedyistä. Neste tuottaa nämä ISCC Plus -sertifioidut hiilivedyt (International Sustainability and Carbon Certification, ISCC) kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Yhteistyön ansiosta Covestro voi korvata osan aiemmin kokonaan fossiilisista raaka-aineista tuotetusta fenolista uusiutuvalla vaihtoehdolla korkean suorituskyvyn polykarbonaattimuovien valmistuksessa.
- Neste ja Royal DSM käynnistivät strategisen kumppanuuden korkean suorituskyvyn polymeerien tuottamiseksi. Yhteistyön myötä DSM Engineering Materials pyrkii korvaamaan merkittävän osan korkean suorituskyvyn polymeerivalikoimansa valmistuksessa käyttämistään fossiilisista syöttöaineista kierrätetystä jätemuovista valmistetuilla syöttöaineilla ja/tai sataprosenttisesti biopohjaisilla hiilivedyillä. Näitä polymeerejä käytetään esimerkiksi auto-, elektroniikka- ja pakkausteollisuudessa.

- Kuten ilmoitimme tammikuun 2021 alussa, ostimme vähemmistöosuuden Alterra Energystä ja yhdistimme voimamme Alterran jätemuovin nesteytysteknologian kaupallistamiseksi Euroopassa.

Uusi tuote entistä vastuullisempien polymeerien ja kemikaalien valmistukseen

Marraskuussa Neste lanseerasi Neste RE -tuotteen, jolla voidaan korvata neitseelliset fossiiliset raaka-aineet entistä ilmastoystävällisempien polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Tuotetta voidaan käyttää sellaisenaan tai yhdessä perinteisten fossiilisten syöttöaineiden kanssa.

Neste RE valmistetaan kokonaan ilman neitseellistä fossiilista öljyä. Se on sataprosenttisesti uusiutuvista ja kierrätetystä raaka-aineista valmistettu tuote. Neste RE:n uusiutuva komponentti valmistetaan sataprosenttisesti biopohjaisista raaka-aineista, pääasiassa jäte- ja tähdeöljyistä ja -rasvoista, kuten käytetystä paistoöljystä. Komponentti voi koostua uusiutuvista hiilivedyistä nestemäisessä muodossa tai kaasumaisesta uusiutuvasta propaanista.

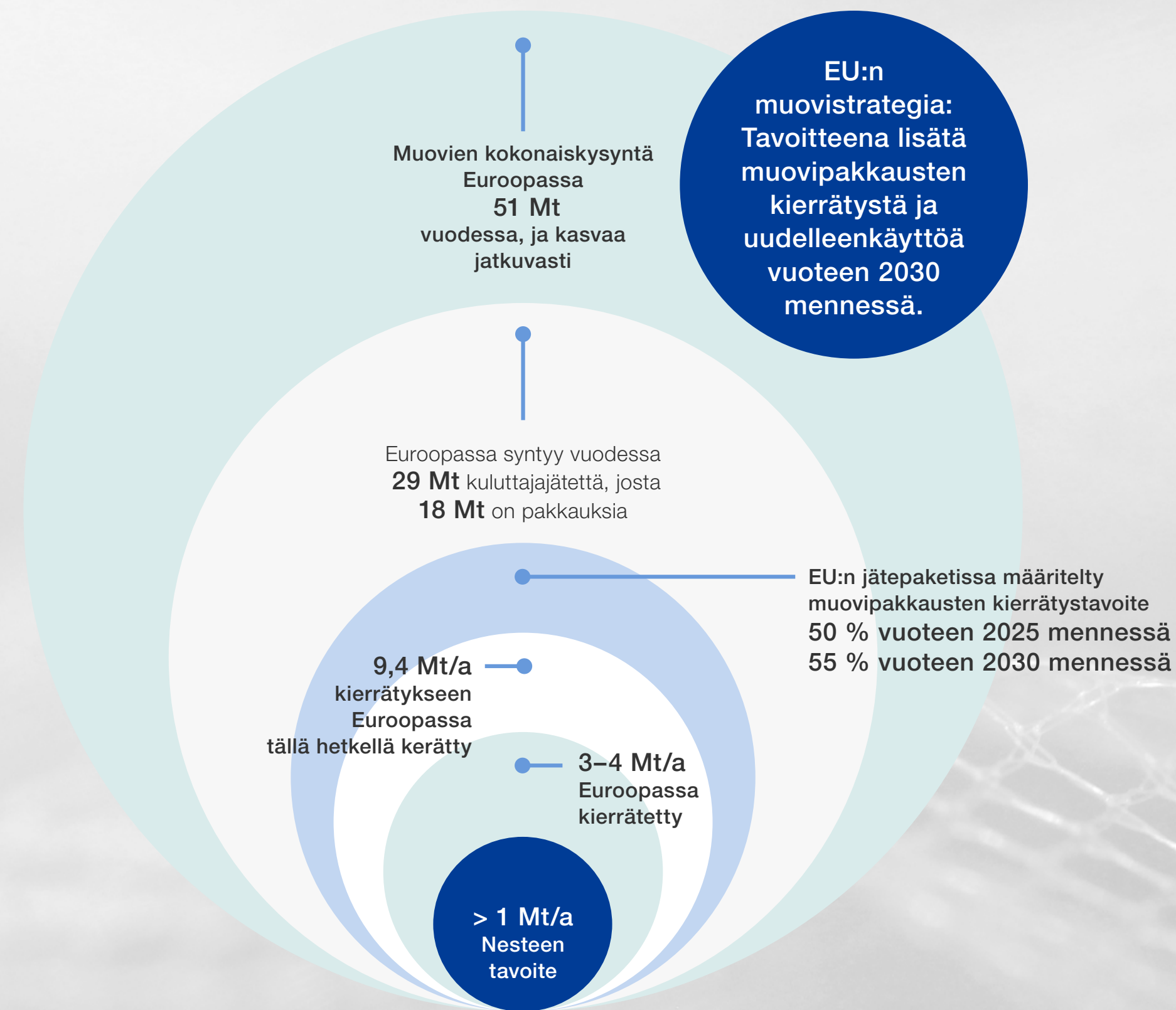
Neste RE:n kierrätetty komponentti koostuu kemiallisesti kierrätetystä jätemuovista. Kemiallinen kierrätys antaa mahdollisuuden käyttää muovijätettä, jota ei voida kierrättää mekaanisesti. Tällaisia ovat esimerkiksi värilliset, monikerrokiset tai monimateriaalipakkaukset ja -kalvot.

Neste jatkoi myös yhteistyötään kierrätysasiantuntijoiden Remondisin ja Ravagon kanssa, joilla on erityistä kokemusta ja vahvaa näkemystä jätevirtojen hyödyntämisestä ja kierrätyksestä. Yritykset auttavat meitä kuluttajamuovijätteen hankinnassa Euroopassa ja tarjoavat tietoa siitä, mitkä muovijätevirrat eivät sovellu mekaaniseen kierrätykseen ja mitkä taas soveltuvat teknisesti parhaiten nesteytykseen nyt ja tulevaisuudessa. Yhteisissä projekteissa on tavoitteena kehittää uutta kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia voidaksemme prosessoida 400 000 tonnia muovijätettä osana kokonaistavoitettamme saavuttaa miljoona tonnia vuoteen 2030 mennessä. Ravago tuki Nestettä nesteytetyn muovijätteen hankinnassa Nesteen ensimmäiseen koeajoon.

NESTE RE
Renewable and Recycled



Muovien kysyntä ja kierrätystavoitteet



Lähteet: Plastics Europe, Deloitte, 2018

Kemiallisella kierrätyksellä on monia hyötyjä

Kemiallinen kierrätys tarkoittaa muovijätteen muuntamista raakaöljyn kaltaiseksi raaka-aineeksi ja prosessointia korkealaatuisiksi materiaaleiksi. Kemiallisella kierrätyksellä on muun muassa seuraavanlaisia hyötyjä:

- kiihdyttää materiaalien kierrätystä estämällä arvokkaiden materiaalien päätyminen kaatopaikoille tai polttoon
- täydentää perinteistä mekaanista kierrätystä ja auttaa kasvattamaan kierrätysastetta mahdollistamalla mekaanista kierrätystä laajemman jätemuovin kierrätyksen (esim. sekamuovi, monikerrosmuovi, monimateriaalinen muovi ja värjätty muovi)
- auttaa merkittävästi pienentämään yhteiskunnan riippuvuutta raakaöljystä
- antaa mahdollisuuden valmistaa korkealaatuisia materiaaleja, joita voidaan käyttää kaikissa nykyisissä sovelluksissa, myös herkimmissä, kuten elintarvikepakkauksissa sekä lääkealan ja terveydenhuollon sovelluksissa
- antaa Nesteelle mahdollisuuden osallistua maailmanlaajuisen muovijätehaasteen ratkaisujen etsimiseen kehittämällä siihen uusia, tehokkaita keinoja.

[Lue lisää](#) muista kumppanuuksistamme kiertotalousratkaisujen kehittämisessä.

[Lue lisää](#) yhteistyöstämme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien kanssa.



Vastuullinen toimitusketju

Hyvien kumppanien tunnistaminen ja valinta ovat ratkaisevan tärkeitä hankintaketjujen vastuullisuudessa. Siksi toimitusketjujen vastuullisuuden varmistaminen alkaa jo ennen sopimuksen tekemistä tai raaka-aineiden toimitusta.

Odotamme kaikkien liikekumppanien ja toimittajien noudattavan **Nesteen politiikkoja ja periaatteita**. Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat yhtiön toimittajien hallintotijärjestelmän keskeinen osa. Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on lisäksi täytettävä vastuullisen hankinnan periaatteemme vaatimukset, ja noudatettava ihmisoikeustoumustamme ja -periaatteitamme sekä toimiala- ja markkina-kohtaisia lakisääteisiä vaatimuksia.

Toimittajien eettiset säännöt päivitettiin vuoden 2019 lopulla, jotta ne täyttävät nykyiset normit ja sääntelyn, ja päivitetty säännöt otettiin käyttöön vuonna 2020. Koulutimme toimittajiin kohdistuvista vaatimuksistamme ja käytännöistämme niiden arvioimiseksi työntekijöitämme jotka työskentelevät epäsuorissa hankinnoissa, Neste Engineering Solutions-hankinnoissa ja uusiutuvien raaka-aineiden toimituksissa. Toimittajien eettiset säännöt sisältyvät sopimusehtoihin kaikilla toimittajilla, urakoitsijoilla ja muilla liikekumppaneilla, jotka osallistuvat tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palvelujen toimittamiseen Nesteelle. Ne koskevat sekä suoraa että epäsuoraa hankintaa. Lisäksi olemme julkaisseet oppaan toimittajille ja muille liikekumppaneille vaatimusten tulkintaan ja Nesteen toimittajien eettisten ohjeiden noudattamiseen käytännössä.

Vuonna 2020 Nesteen toimittajien liiketoiminnan eettiset periaatteet tai vastaavat ohjeet kattoivat 100 % (100 %) uusiutuvien raaka-aineiden määrästä* ja 78 % (88 %) raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaistoimitusmäärästä. Nesteen toimittajien liiketoiminnan eettiset periaatteet tai vastaavat ohjeet kattoivat 100 % (100 %) uusien epäsuorien toimittajien sopimuksista.

Vastuullisuusriskien arviointi toimitusketjussamme

Neste on toteuttanut useita hankkeita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen toimintojensa ja toimitusketjunsä mahdollisia riskejä. Varmistaakseen toimittajien eettisten ohjeiden noudattamisen Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä seulonnan ja seurannan valvontakeinoja. Kaikille potentiaalisille liikekumppaneille ja toimittajille tehdään automaattisesti ennakkotarkastus. Seulonnassa keskitytään pääasiassa taloudellisiin pakotteisiin ja kaupankäynnin vaatimustenmukaisuuteen, mutta mahdollisia kumppaneita tarkastellaan myös tiettyjen eettisten näkökohtien osalta kolmansien

osapuolien tietokantojen ja merkittävien uutislähteiden perusteella.

Maakohtaisen riskin arviointi on keskeistä toimitusketjujemme vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Käytämme räätälöityä, toimialan johtavaa maariskin arviointimenetelmää, jolla kartoitamme vastuullisuusriskit niissä maissa, joissa meillä on toimintaa ja toimitusketjuja.

Toimittajien vastuullisuuden huolellisuusveloitteen osalta yleinen toimintatapamme on edistää positiivisia käytäntöjä ja edistää molemminpuolisesti vastuullisuutta jatkuvalla sitouttamisella, yhteistyöllä ja sen parantamisella.

Toimitusketjujemme tunnistaminen

Hyvien kumppanien tunnistaminen ja valitseminen ovat ratkaisevan tärkeitä toimitusketjujemme vastuullisuudessa. Uusiutuvien tuotteidemme alkuperän tunteminen on perusedellytys, josta emme tingi. Suorien toimittajiemme vastuullisuussuorituksen ymmärtämisen lisäksi haluamme saada näkyvyyttä raaka-aineiden koko toimitusketjun käytäntöihin, myös toimittajiemme toimittajien osalta.

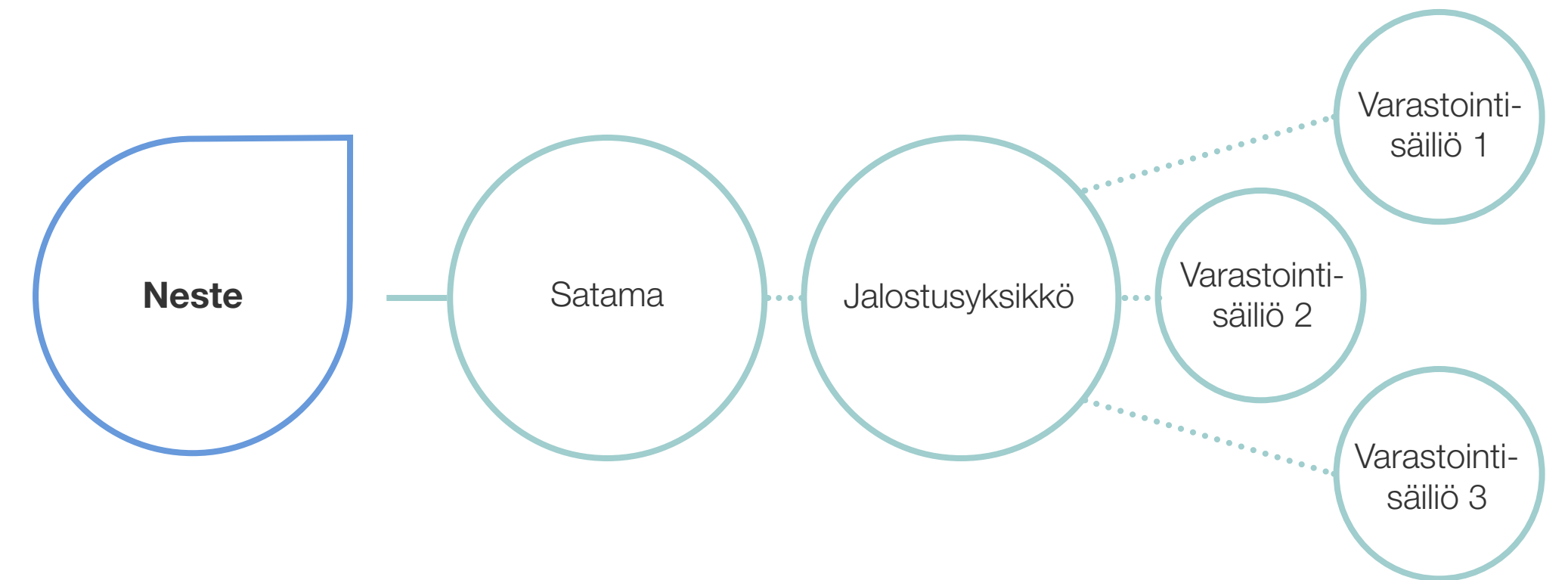
Perehdytyksen aikana vaadimme toimittajiamme julkistamaan toimitusketjunsä toimijat ja toimipaikat markkinavaatimusten mukaisesti, ja joissakin tapauksissa jopa tarkemmin. Esimerkiksi raakapalmuöljyn osalta haluamme tietää viljelmien tarkat koordinaatit. Käytetyn paistorasvan osalta vaadimme yksityiskohtaiset tiedot keräyspisteeseen asti.

Uusiutuvien raaka-ainetoimittajien vastuullisuus

Uusiutuvien tuotteidemme raaka-aineiden toimittajat käyvät läpi perusteellisen tarkastelun niitä koskevan periaatteen (Principle on Renewable Products Supplier Sustainability Approval) mukaisesti. Periaate koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka

Toimitusketjumme

Alkuperän jäljitettävyyttä koskevat vaatimukset ovat raaka-ainekohtaisia, ja tuotteen on oltava aina jäljitettävissä Nesteen määrittämään alkuperään asti.



toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Se määrittää vähimmäisvaatimukset toimittajan vastuullisuudelle viisivaiheisen due diligence -prosessin avulla:

1. Raaka-aineiden arviointi
2. Maariskin ja raaka-aineriskien arviointi
3. Vastapuolen vaatimustenmukaisuuden selvitys (ml. luottoriskin arviointi)
4. Vastuullisuuden aineistopohjainen arviointi
5. Vastuullisuuden auditointi

Käytämme maariski-indeksien tietoja ja ylläpidämme maariskiluokitusta, jotta voimme tunnistaa vastuullisuuteen liittyviä riskejä uusiutuvien raaka-aineiden

toimitusketjussamme. Luokituksemme sisältää myös luettelon kielletyistä maista ja alueista, jotka on määritetty kauppapakotteiden, konfliktien ja vastuullisuusriskien perusteella.

Maariskien arvioinnin lisäksi riskinarviointimme sisältää toimitusketjujen ja toimintojen kartoituksen, aineistopohjaista tutkimusta, toimittajien itsearviointikyselyt, toimittajien sitouttamisen ja keskusteluja asiantuntijaisidosryhmien kanssa. Vastuullisuuden aineistopohjainen arviointi sisältää kattavasti ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyviä näkökohtia, joita ovat esimerkiksi hallintotapa, työvoimaa koskevat standardit ja käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristö sekä työterveys ja -turvallisuus.



Toimittajien vastuullisuusarviointi toteutetaan Nesteen toimittajien vastuullisuusportaalin kautta. Digitaalista portaalia käytetään myös toimittaja-arviointiin, ja toimittajat lähettävät sen kautta Nesteelle vaaditut tiedot jokaisesta toimituksesta. Portaali otettiin kokonaisuudessaan käyttöön vuonna 2020. Tavoitteena on ollut kehittää järjestelmä, joka tukee toimittajiamme sijainnista, toimitetuista materiaaleista ja kuljetusmuodosta riippumatta. Vuonna 2020 arvioitiin yhteensä 219 uusiutuvien raaka-aineiden toimittajaa.

Jatkamme kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimuksemme. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit jatkuvasti ja sitouduuttava kehittämään toimintojaan tulevaisuudessa.

Toimittajien riskinarviointien avulla pystymme paremmin priorisoimaan vastuullisuusauditoinnit, joita tekevät joko paikalliset asiantuntijamme tai ulkopuoliset auditointijat. Vuonna 2020 teimme yhteensä 9 vastuullisuusauditointia. COVID-19-pandemian vuoksi jouduimme lykkäämään ja peruuttamaan joitakin auditointeja ja 4 auditointia toteutettiin virtuaalisesti verkossa. Valtaosa vuoden 2020 auditoinneissa tehdyistä havainnoista liittyi hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Vuonna 2021 keskitymme parantamaan auditointien dokumentointia ja raportointikäytäntöjä entisestään.

Öljytoimittajien vastuullisuus

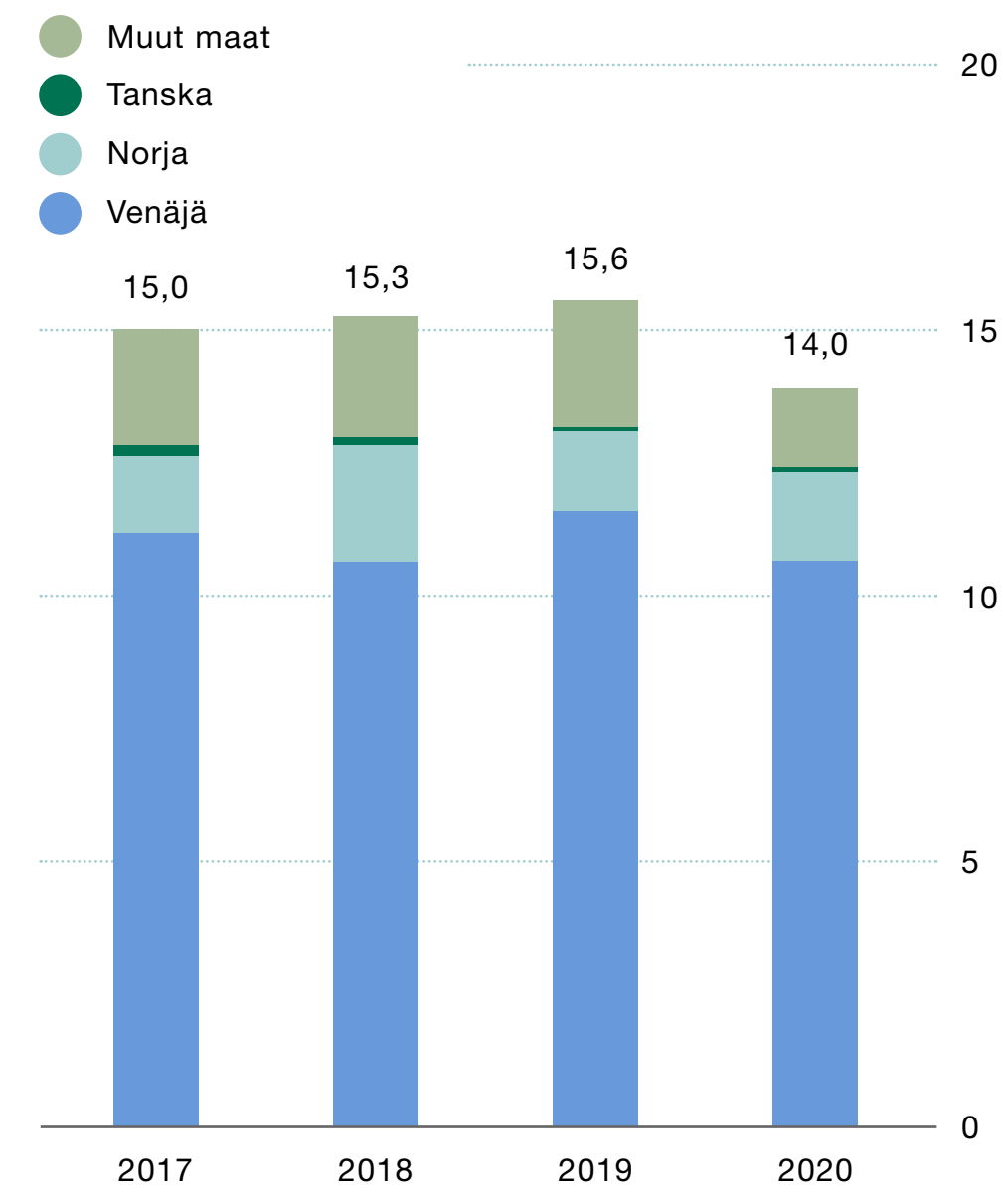
Neste on muuttumassa perinteisestä öljynjalostajasta yritykseksi, joka tunnetaan uusiutuvista tuotteistaan ja kiertotalousratkaisuistaan. Jatkamme lisäksi korkealaatuisten öljytuotteiden valmistamista raakaöljystä ja kaasukondensaateista. Neste on raakaöljyn ostaja. Emme omista osuuksia raakaöljyä tuottavista yrityksistä emmekä harjoita öljyn etsintää tai -porausta. Emme myöskään hanki raakaöljyä arktisilta merialueilta emmekä konfliktialueilta. Vuonna 2020 keskityimme ottamaan toimittajia koskevia liiketoiminnan eettisiä periaatteita osaksi sopimuksia öljytoimittajien kanssa.

Epäsuorien hankintojen vastuullisuus

Epäsuoran hankintatoimintomme piiriin kuuluvat kaikki tavaroiden ja palvelujen ostot, jotka eivät sisälly jalostuksen raakaöljyn ja raaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Epäsuora hankintatoiminto vastaa kaikkien sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnasta, ostosta ja toimittajien hallinnasta, joita käytämme liiketoimintamme hoidossa, kuten kunnossapito, omaisuus, laitteet, kiinteät tavarat, urakointi ja palvelut.

Vastuullisuus- ja turvallisuusnäkökohdat on otettava huomioon uutta toimittajaa valittaessa. Osana prosessia toimittajan riskit arvioidaan potentiaalisen vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella.

Raakaöljy ja fossiiliset raaka-ainelähteet alueittain, miljoonaa tonnia



Sitoutuminen ja yhteistyö toimittajien kanssa on ensisijainen toimintatapa mahdollisten puutteiden ilmetessä.

Epäsuorien hankintatoimittajien vaatimukset kasvavat jatkuvasti. Ennen mahdollisten kaupallisten suhteiden aloittamista toimittajan kanssa tehdään toimittajasta alustava analyysi, joka sisältää Nesteen toimittajan liiketoiminnan eettiset periaatteiden hyväksymisen, vastapuolien vaatimustenmukaisuuden seulonnan ja toimittajan taloudellisen tilan tarkistuksen. Turvallisuus, laatu, luotettavuus, tekniset, taloudelliset ja oikeudelliset vaatimukset ovat muodostaneet toimittajien valinnan keskeiset vaatimukset. Nykyään kestävyys- ja turvallisuusnäkökohdat ovat välttämättömiä osia, jotka on otettava huomioon uutta toimittajaa valittaessa. Osana prosessia toimittajan riskit arvioidaan potentiaalisen vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Tavarantoimittajat, joilla on kohonnut riskitaso tai suuririskinen työtehtävä, tarkastetaan asianmukaisessa toimittajan tarkastuksessa.



Lue lisää raaka-aineisiin liittyvistä valitusmenettelyistämme [sivulta 53](#).

Vuonna 2020 aloitimme uuden hankkeen vastuullisuuden ja kestävien käytäntöjen kehittämiseksi Nesteen epäsuorien hankintojen osalta. Tarve hankkeelle tunnistettiin kahden erillisen arvioinnin tulosten perusteella, joita olivat 2018–2019 ihmisoikeuksien puuteanalyysi sekä vuoden 2019 vastuullisuuden kehittyneisyyden arviointi. Näiden arviointien suositusten perusteella loimme vuonna 2020 viitekehyksen vastuullisuusriskien ja -käytäntöjen arvioinnille eri hankintaluokissa, joita käytimme Nesteen jokaisessa suuressa hankintakategoriassa. Jokaista vastuullisuusarviointia seurattiin kategoriakohtaisella vastuullisuussuunnitelmalla, joka on integroitu osaksi vuosittain päivitettävää strategiaa. Näiden kategoriakohtaisten vastuullisuusarviointien lisäksi aloimme integroida uutta ihmisoikeus- ja vastuullisuuskriteeristöä epäsuorien hankintojen kilpailutusprosesseihin.

Kuinka toimimme epäkohtien tullessa tietoomme?

Epäkohtien ilmetessä haluamme ensisijaisesti tehdä yhteistyötä toimittajan kanssa. Ostojen lopettaminen ei ratkaise ongelmia, vaan minkä tahansa ongelmien ratkaisemista voi edistää parhaiten yhteistyöllä.



Käytössämme on useita keinoja epäkohtiin puuttumiseksi niiden tullessa tietoomme:

Vaadimme toimittajalta selvityksen tilanteesta

Teemme arvioinnin ja tarvittaessa toimitusketjun auditoinnin, jonka toteuttavat Nesteen tai yhteistyökumppanin vastuullisuusasiantuntijat paikallisesti

Vaadimme toimittajalta suunnitelman yksityiskohtaisista korjaavista toimenpiteistä

Viemme epäkohdan RSPO:n valituskäsittelyyn (grievance process) palmuöljyn toimittajien osalta joko Nesteen tai vastapuolen aloitteesta

Teemme yhteistyötä toimittajan ja muiden sidosryhmien kanssa toiminnan kehittämiseksi

Lopetamme ostot, jos emme havaitse riittävää edistymistä tai jos toimittaja menettää sertifikaattinsa

Ympäristö

Vastuullisuusperiaatteidemme mukaisesti tavoitteenamme on varmistaa, että kaikki toimintamme on turvallisia työntekijöillemme, yhteistyökumppaneillemme, naapureillemme, asiakkaillemme ja ympäristölle. Sovellamme vastuullisuusperiaatteitamme ja parannamme ympäristöjohtamistamme ympäristösuunnitelman avulla.

Lokakuussa julkistimme uuden pitkäaikaisen tuulivoimasopimuksen Fortumin kanssa. Sopimuksen kokonaiskapasiteetti on yli 60 MW, ja tuotettu energiamäärä on noin 30 % Nesteen Suomen toimipaikkojen sähkönkulutuksesta. Tuulivoimaan siirtyminen pienentää Nesteen tuotantopaikkojen ostosähkön epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä noin 40 kilotonnia vuodessa.

Materiaali- ja energiatehokkuus

Tavoitteenamme on käyttää energiaa ja muita hyödykkeitä mahdollisimman tehokkaasti. Energiatehokkuudella on tärkeä merkitys tuotannossamme ja logistiikassamme.

Ilmoitimme vuonna 2020, että olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä.

Olemme sitoutuneet Suomen energiaintensiivisten teollisuusalojen energiatehokkuusohjelmaan. Asetimme energiansäästö tavoitteeksemme tehostaa toimintaamme 500 GWh:lla lisää vuosina 2017–2025 verrattuna vuoden 2014 tasoon. Vuonna 2020 saavutimme 33 GWh:n energiansäästön.

Kilpilahti Power Plant Oy (KPP) on rakentanut Porvooseen uuden yhdistetyn lämpö- ja sähkövoimalan, jonka odotetaan aloittavan toimintansa vuonna 2021. Uuden voimalan höyryntuotantokapasiteetti on 450 MW ja sähköntuotantokapasiteetti 30 MW. Sen odotetaan vähentävän voimalan hiilidioksidipäästöjä noin 20 % nykytilanteeseen verrattuna.

Neste, Borealis Polymers ja energiayhtiöt Fortum, Helen ja Keravan Energia ovat tehneet esiselvityksen Kilpilahdessa Nesteen ja Borealoksen laitoksilta muodostuvan hukkalämmön käyttömahdollisuuksista. Selvityksen perusteella hukkalämmön käyttö kaukolämmityksessä on teknisesti mahdollista. Kilpilahden laitosten hukkalämmöllä voitaisiin kattaa noin neljännes Helsingin alueella tarvittavasta kaukolämmöstä.

Veden käyttö toiminnoissamme

Nesteen toiminnoissa vettä käytetään pääasiassa jäähdytykseen. Jäähdytysvesi saadaan merestä tai läheisestä joesta. Suurin osa jäähdytykseen käytetystä vedestä on murtovettä. Jäähdytysvesi laskeetaan takaisin lähteeseen samassa kunnossa kuin se oli vettä otettaessa. Vain lämpötila on hieman

korkeampi. Jäähdytykseen käytetyn makean veden määrä kasvoi vuosina 2019–2020 esikäsittelyyn tehtyjen uusien investointien seurauksena. Jäähdytysveden käyttö lisääntyy lähivuosina muun muassa siksi, että Singaporen laajennus otetaan käyttöön vuonna 2023.

Jäteveden epäpuhtaudet ovat Nesteen toimintojen merkittävin vesistöriski. Vuonna 2019 Neste ja Borealis Polymers saivat valmiiksi investoinnin uuteen jätevedenkäsittelylaitokseen Porvoossa. Tämän 50 miljoonan euron investoinnin tuomat parannukset ovat pienentäneet paikallisia ympäristövaikutuksia Porvoossa. Kemiallisten ja biologisten käsittelyjärjestelmien uudistus sekä Porvoon jalostamon jätevesilaitoksen uuden tyyppivaiheen käyttöönotto ovat vähentäneet jalostamon jäteveden öljy-, COD- ja typpipäästöjä noin 10 prosenttiin jalostamon ympäristöluvassa sallimasta määrästä. Vesistöpuhdistuksen minimivaatimukset on määritetty raja-arvoina ympäristöluvassa. Laitos aloitti toimintansa vuonna 2019.

Rotterdamien jalostamon tuotantokapasiteetin kasvun ja jäteveden muuttuvien ominaisuuksien vuoksi aloimme arvioida uuden jätevesilaitoksen toteuttamismahdollisuutta myös Rotterdamissa toiminnan parantamiseksi.

Veteen liittyvien riskien arviointi

Yhtiömme ympäristöperiaatteen mukaisesti kaikissa investointihankkeissa tehdään ympäristövaatimusten noudattamista koskeva analyysi sekä vaatimustenmukaisuuden arviointi, jos rakennetaan uutta tai lisätään nykyistä tuotantokapasiteettia. Veden niukkuuden arviointi sisältyy investointihankkeisiin, ja Neste seuraa vesiriskin tasoa useiden työkalujen avulla. Viimeisin Nesteen toimipaikkojen vesiriskiarviointi tehtiin vuonna 2020 äskettäin päivitetyllä WWF Water Risk Filter -työkalulla, joka mahdollistaa sekä toimipaikkakohtaisen että maailmanlaajuisen vesiriskien arvioinnin fyysisten

riskien sekä sääntelyyn ja maineeseen liittyvien riskien osalta. Tarkastuksen perusteella Nesteen Singaporen ja Rotterdamien jalostamot ovat korkean vesistöstressi-indeksin alueella, mikä aiheuttaa paineita vesivarojen hinnoittelussa sekä veden saannin että jäteveden käsittelyn osalta. Tämä otetaan huomioon toimintojen pitkän aikavälin taloudellisessa suunnittelussa.

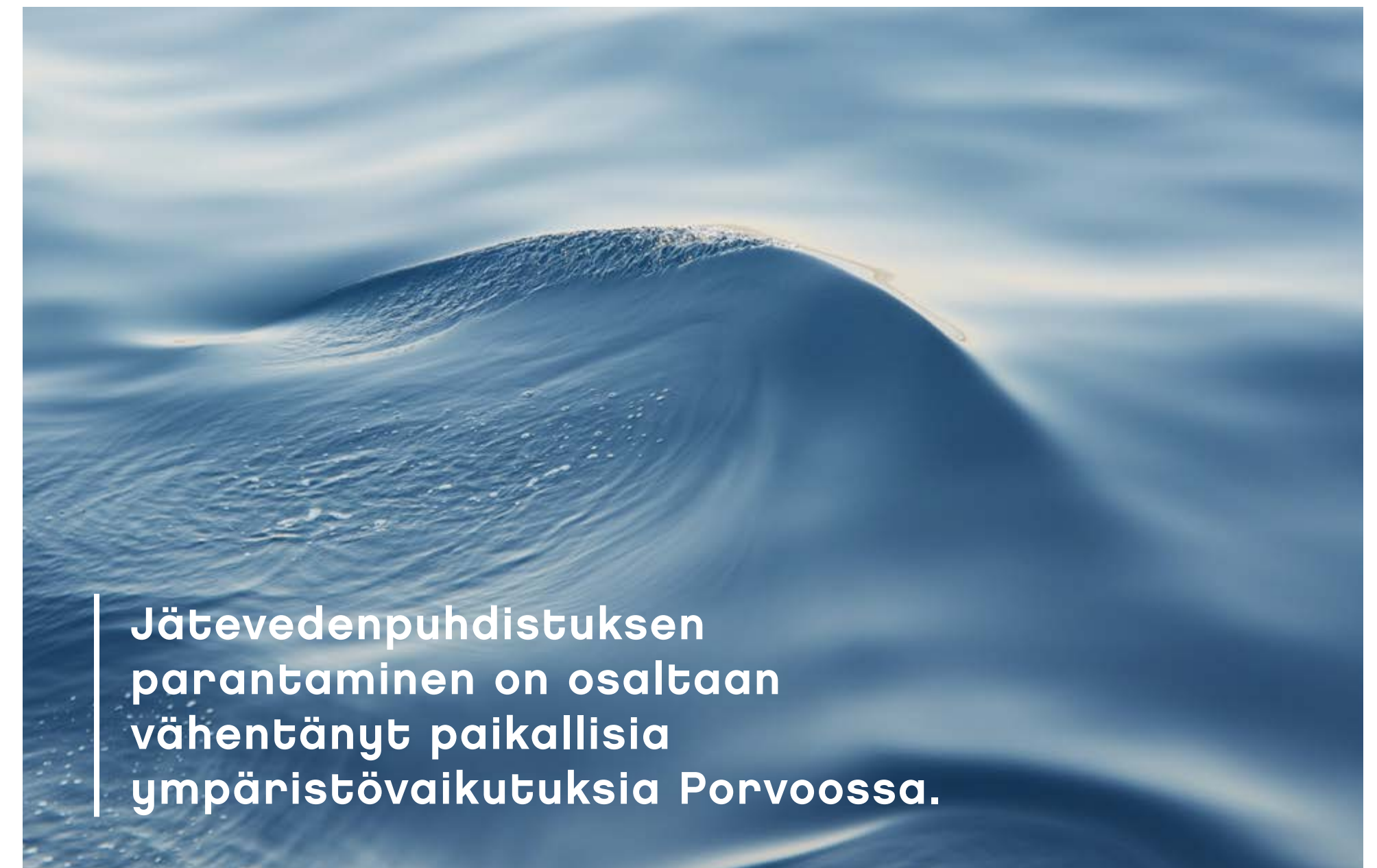
Jatkuva ympäristön laadunseuranta toimipaikoillamme

Porvoon ja Naantalien jalostamoidemme lähellä jatkettiin ilmanlaadun seuranta ja muuta ympäristön seuranta, kuten meri- ja pohjaviesien seuranta.

Päästöjen vaikutusalue on pienentynyt viimeisen 20 vuoden aikana, ja ilmanlaatu jalostamoidemme ympärillä pysyi hyvänä vuonna 2020.

Meillä on kolme automaattista ilmanlaadunmittausasemaa Porvoossa. Niiden tuottamat ilmanlaadunmittauksen tiedot kuuluvat kansalliseen dataan, jonka Ilmatieteen laitos vahvistaa ja julkaisee ilmanlaatuportaalissaan (fmi.fi).

Vuonna 2020 Neste pyysi Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitosta tekemään kansanterveystutkimuksen, joka liittyy havaintoihin per- ja polyfluorattujen (PFAS) alkyylidisteiden kulkeutumisesta pintavesiin Porvoon ja Naantalien jalostamojen lähistöllä.





**Nesteen
biodiversiteettisuunnitelma
perustuu tarkoitukseemme
elinvoimaisemman maapallon
luomisesta lapsillemme.**

Sääntelyn muutoksiin valmistautuminen

Euroopan parlamentti ja neuvosto tekivät muutoksia kuuteen jätealaa koskevaan direktiiviin vuonna 2018. Uudistuksen päätavoitteena on asettaa uusia, entistä kunnianhimoisempia tavoitteita yhdyskuntajätteen ja pakkausjätteen uudelleenkäytön valmistelulle ja kierrätykselle sekä vähentää yhdyskuntajätteen päätymistä kaatopaikoille. Direktiivit oli otettava käyttöön kansallisessa lainsäädännössä 5.7.2020 mennessä.

Muutokset vaikuttavat Nesteeseen, sillä noin 80 % uusiutuvien tuotteidemme tuotannosta perustuu jätteisiin ja tähteisiin. Vuonna 2019 analysoimme etenkin uusien end-of-waste-kriteerien (jätteeksi luokittelun päättymistä koskevien kriteerien) mahdollisia vaikutuksia toimintoihimme. End-of-waste-kriteerit määrittävät, milloin tietty jäte lakkaa olemasta jätettä ja sitä aletaan pitää tuotteena tai sekundaarisena raaka-aineena.

Neste seuraa tiiviisti sekä EU:n vihreän sopimuksen (New Green Deal) että Zero Pollution -saastettomuuskonseptin kehittymistä.

Ympäristölupiin liittyvät poikkeamat

Vuonna 2020 meillä oli kaksi pienimuotoista ympäristölupiin liittyvää poikkeamaa Rotterdamin ja Porvoon jalostamoillamme. Rotterdamissa uusiutuvien polttoaineiden tuotannossa havaittiin absorbenteista pieni vetysulfidivuoto. Toinen tapaus kirjattiin Porvoon mineraaliöljynjalostamolla Kilpilahden satamassa höyryn talteenottoyksikön ylittäessä haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöraja-arvon.

Sitoutuminen biodiversiteetin kehittämiseen

Biodiversiteetilla on keskeinen rooli Nesteen ilmastostrategiaan perustuvissa toimenpiteissä. Neste on sitoutunut välttämään biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuntamista biomassan tuotantoon. Neste kannattaa biodiversiteetin ja

luonnonsuojelun kannalta merkittävien alueiden suojelun vahvistamista sekä edistää ja tukee niiden luonnonarvojen säilymistä. Biodiversiteetti luo perustan terveelle ekosysteemille. Uusiutuvien tuotteiden ja kiertotalousratkaisujen tarjoajana haluamme vaikuttaa positiivisesti ilmanlaatuun, ilmastoon, pölytykseen, vedenpuhdistukseen ja maaperän ennallistamiseen.

Nesteen biodiversiteettisuunnitelma perustuu näkemykseemme elinvoimaisemman maapallon luomisesta lapsillemme. Tämä ohjaa toimintaamme biodiversiteettivaikutusten hallinnassa. Arvioimme ja laadimme parhaillaan suosituksia biodiversiteettisuunnitelmaan, jota Neste toteuttaa tulevana vuosina. Vuonna 2020 teimme tutkimuksen, jossa tunnistettiin keskeisiä biodiversiteettiin liittyviä tekijöitä arvoketjussamme.

Tämänhetkisiä tavoitteitamme ovat Nesteen biodiversiteettisuunnitelman viimeistely vuoden 2021 loppuun mennessä, mukaan lukien nykyisten vaikutusten arviointi yksityiskohtaisemmalla tasolla ja tavoitteiden asettaminen sekä omalle toiminnallemme että arvoketjulle. Jatkamme meille merkityksellisten biodiversiteettihankkeiden tukemista.

Sitoutumisemme metsäkadon torjuntaan on esimerkki biodiversiteettiin vaikuttavista toimistamme. Vastustamme johdonmukaisesti kaikkia metsäkatoa aiheuttavia toimia. Olemme sitoutuneet ehkäisemään metsäkatoa omissa toimitusketjuissamme ja vaimimme samaa kaikilta raaka-ainetoimittajiltamme.

Kilpilahden teollisuusalue on toinen esimerkki suorasta vaikutuksesta biodiversiteettiin. Paikallinen luonto on otettu huomioon jo aluetta perustettaessa. Luonnon huomiointi suunnitteluvaiheen alusta alkaen sekä jalostamon jatkuvassa uudistamisessa ovat mahdollistaneet luonnon menestymiseen alueen ympärillä.

Nesteen ympäristösuunnitelma – Matkamme kohti puhtaampia ratkaisuja

Kunnianhimoisempia tavoitteita

Jakelu

Lainmukainen toiminta ja toiminnan jämäkyys

Nesteen asemaverkoston kunnossapidon parannusohjelman kehittäminen toteutettu. Huoltokoulutus. Asemanhoitajien koulutus. Verkkokoulutusaineistojen julkaisu. Asemien rekisteröinnin suoritus asetetussa ajassa.

Tuotteet ja ratkaisut

Varmistetaan tuote- ja kemikaaliturvallisuus kaikissa tilanteissa, kaikissa maissa.

Tuotanto

Ympäristöasioiden hallinnan parannukset

- Uusien keskeisten ympäristömittareiden kehitys edelleen
- Pakollinen tuotannon ympäristökoulutus

Raaka-aineet

Nesteen toimittajien eettiset säännöt

- Uudet toimittajien eettiset säännöt hyväksyttiin vuonna 2019
- Otettiin käyttöön vuonna 2020

Paikalliset ympäristövaikutukset

Nesteen asemaverkoston maaperän suojelutoimenpiteiden toteutus.

NExBTL-dieselin maaperäkäyttötymistä koskevan tutkimuksen valmistuminen.

Ympäristön laatu toimipaikoillamme.

Vesiensuojelun ja jätevesien käsittelyn parantaminen

- Jätevedenkäsittelylaitoksen Porvoon uusi yksikkö käytössä. Rotterdamissa jäteveden käsittelyn membraani bioreaktori on vähentänyt N-päästöjä pintavesiin.

PFAS-riskitutkimus yhteistyössä THL:n kanssa Kilpilahden alueella.

YVA-kartoitukset käynnissä Porvoossa ja Rotterdamissa.

- Torjumme ilmastonmuutosta estämällä metsäkatoa.
- Yhteistyö pienviljelijöiden kanssa.
- Vastuullisuusyhteistyösopimus allekirjoitettu useiden sidosryhmien kanssa laajan mittakaavan vastuullisuuden saavuttamiseksi Indonesiassa.
- Uudistetut Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet, mukaan lukien metsäkadon estämistä koskevat vaatimukset.

Resurssitehokkuus

Neste edistää ja toteuttaa vastuullista maaperän kunnostusta.

Suljettujen asemien laitteita käytetään uudelleen varaosina.

Muovijätteen kemiallinen kierrätys

- Teollisen mittakaavan koeajo päätöksessä

Toimet öljynjalostuksen tehokkuuden parantamiseksi

- Nesteen tavoitteena on prosessoida vuosittain yli 1 Mt muovijätettä vuodesta 2030 alkaen
- Singaporen laajennusprojektin päästökontrollitutkimus hyväksytty

Energiatehokkuussitoumuksen uudistaminen vuonna 2017

- Energiatehokkuussäästöt 33 GWh vuonna 2020

Uuden menetelmän kehittäminen metaanipäästöjen vähentämiseen ja todentamiseen palmuöljypuristamoilla

- Julkaistu tutkimusartikkeli menetelmän päästöjen alentamispotentialista ja siihen viittaava mm. ISCC:n sertifiointielin

Ilmastonmuutos

Uusiutuvan lentopolttoaineen käytön edistämiseksi on kehitetty Green Hub -konsepti.

Neste MY uusiutuvan dieselin jakelun laajentaminen entisestään.

Entistä vastuullisempi tieliikenne, lentoliikenne ja kemianteollisuus

- Uusi ilmastotavoite

Hukkalämmön hyödyntämistä kaukolämmössä koskeva tutkimus päätökseen.

Pienennämme tuotannon hiilijalanjälkeä ja lisätään uusiutuvien tuotteidemme hiilikädenjälkeä

- Tutkitaan ja toteutetaan eri keinoja jalostamoillamme hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja hiilineutraalin tuotannon saavuttamiseksi 2035 mennessä.
- Uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin lisäyksellä autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään 20 Mt vuodessa 2030 mennessä.

Keskittyminen jäte- ja tähderaaka-aineisiin uusiutuvien tuotteiden tuotannossa

- Nesteellä enemmistöosuudet eläinrasvan kauppiaasta Demeteristä sekä käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmentalista.
- Huonolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden tutkimus- ja kehitystyön jatkuminen

Ihmiset

Menestyksemme perustuu ihmisiin. Työntekijämme ovat liikkeellepaneva voima Nesteen kehittyessä globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuiissa. Heitä motivoi tahto luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme, ja se tekee Nesteestä ainutlaatuisen yrityksen.

Työntekijät ja työllistäminen

Liiketoimintaympäristön muuttuessa myös työskentelytapojemme on muututtava. Jatkuva muutos tuo uusia haasteita työntekijöillemme ja heidän hyvinvoinnilleen – samalla se on myös kiinnostava mahdollisuus. Strategiamme toteuttamisessa ja liiketoiminnan kasvattamisessa työtämme ohjaavat **Nesteen arvot**.

Haluamme olla esimerkillinen työnantaja, joka antaa henkilöstölleen mahdollisuuksia vaikuttaa, huolehtii heidän hyvinvoinnistaan, tarjoaa heille selkeitä ja läpinäkyviä tavoitteita, osaamis- ja urakehitysmahdollisuuksia, kilpailukykyisiä rooleja ja vastuita vastaavat palkkiot ja edut sekä erinomaista johtamista. Neste on työnantaja, joka edistää tasa-arvoa, monimuotoisuutta, osallistamista ja syrjimättömyyttä kaikissa henkilöstökäytännöissään.



Arvokeskustelut

Lanseerattuamme uudet arvomme vuoden 2020 alussa kaikki Nesteen tiimit ovat osallistuneet arvokeskusteluihin. Keskustelujen ideana oli saada yhteinen käsitys siitä, mitä arvot merkitsevät työntekijöillemme ja jokaiselle Nesteen tiimille.



[Lue lisää](#) arvokeskusteluistamme.

Muutos jatkuu

Vuoden 2020 loppuun mennessä palkattiin yhteensä noin 800 uutta työntekijää. Haluamme työnantajana tarjota merkityksellisen työpaikan huippuosajille, jotka jakavat arvomaailmamme ja ovat innokkaita liittymään mukaan matkallemme kohti hiilineutraalia maailmaa.

Syyskuussa 2020 ilmoitimme suunnittelevamme Porvoon ja Naantalin jalostamatoimintojen uudelleenjärjestelyjä ja uudistuksia Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyyn turvaamiseksi. Suunniteltujen muutosten osalta kävimme yhteistoimintaneuvottelut, joiden jälkeen päätettiin Naantalin jalostustoiminnan lakkauttamisesta sekä muutoksista Öljytuotteiden operatiiviseen toimintamalliin. Muutosten arvioitiin vähentävän n. 370 työtehtävää Nesteellä vuosina 2020–2022, mukaan lukien määräaikaiset työsuhteet ja ulkoistamiset. Työtehtäviä koskevien muutosten osalta toteutamme laajamittaista muutosturvaohjelmaa, jonka osana henkilöstölle on tarjottu uusia työtehtäviä muilla Nesteen paikkakunnilla ja muissa toiminnoissa. Tuemme muuttoa uudelle paikkakunnalle sekä osaamisen kehittämistä uusia työrooleja vastaavaksi. Noin sata henkilöä on tarttunut uusiin uramahdollisuuksiin. Lopullinen päättyvien vakituisten työsuhteiden määrä on noin 250. Osana muutosturvaohjelmaa tarjoamme lähtevälle henkilöstölle sekä taloudellista tukea että

tukea uudelleen työllistymiseen ja kouluttautumiseen mm. henkilökohtaisten uravalmentajien avulla.

Fossiilisten öljytuotteiden kysyntä laskee edelleen ja uusiutuvien energiaratkaisujen kysyntä kasvaa tulevina vuosina. COVID-19-pandemia on nopeuttanut merkittävästi öljytuotteiden kysynnän laskua, eikä kysynnän odoteta palautuvan aiemmalle tasolle. Siksi Nesteen Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyyn turvaaminen edellyttää perustavanlaatuisia muutoksia. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on parantaa tuotavuutta, resurssitehokkuutta ja mukautuvuutta markkinoiden muutoksiin.

Tarjoamme tässä muutoksessa työntekijöillemme uusia työpaikkoja ja niihin liittyvää koulutusta sekä korvauksia siirtymisestä uudelle toimipaikalle. Irtisanotuille Neste tarjoaa eläkesopimuksia ja erityisiä tukipaketteja, kuten apurahoja koulutukseen ja yrityksen perustamiseen. Lisäksi toteutetaan muutostukiohjelma, joka sisältää erilaisia uuden työpaikan löytämistä tukevia toimenpiteitä.

COVID-19 – terveys ja hyvinvointi

COVID-19-pandemiaan liittyvät valmiustoimet aloitettiin tammikuussa. Neste-konsernin kriisinhallintatiimi aktivoitiin helmikuussa pienentämään koronatilanteen mahdollisesti aiheuttamia liiketoiminta-, turvallisuus- ja operatiivisia riskejä. Tiimi seuraa tilannetta aktiivisesti

maailmanlaajuisesti ja koordinoi Nesteen konsernitason ohjeita. Täsmällisen tiedon jakaminen oikeaan aikaan on ollut tärkeää työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden varmistamisessa sekä liiketoiminnan jatkuvuuden tukemisessa poikkeuksellisessa tilanteessa.

Tämän poikkeuksellisen vuoden aikana tuimme työntekijöidemme hyvinvointia tarjoamalla erilaisia työkaluja, aineistoja ja ohjeita. Järjestimme esimerkiksi verkkoseminaareja henkisestä hyvinvoinnista, palautumisesta ja unesta sekä jaoimme vinkkejä etätööhön. Lisäksi järjestimme konserninlaajuisen hyvinvointiviihkon Nesteen henkilöstölle ja tarjosimme lisätukea esimiehille, joilla on ollut keskeinen rooli omista tiimeistään huolehtimisessa. Keräämme työntekijöiltämme palautetta ja näkemyksiä säännöllisten pulssikyselyiden avulla. Elokuussa toteutimme erityisen COVID-19-kyselyn. Tulosten mukaan:

- Henkilöstön sitoutuminen vahvistui pandemian aikana, ja työntekijät pärjäsivät kohtuullisen hyvin, vaikka poikkeuksellinen tilanne jatkui.
- He kuitenkin toivoivat saavansa enemmän tukea ja toivoivat myös, että heidän hyvinvointiinsa olisi kiinnitetty enemmän huomiota. He olivat huolissaan kollegoistaan ja perheenjäsenistään sekä kotitoimiston ergonomiasta ja työn ja muun elämän tasapainosta.
- He kaipasivat kollegoitaan, tapaamisia ja yhteenkuuluvuuden tunnetta.
- Työntekijät ymmärsivät hyvin, mihin heidän tulisi keskittyä, mutta koko organisaatiossa kaivattiin enemmän palautetta ja viestintää.
- Jotkut kaipasivat selkeämpiä tulevaisuudennäkymiä, ohjeita, vastuita ja prioriteetteja.

- Ihmiset suhtautuivat myönteisesti etätööhön ja toivoivat, että voisivat tulevaisuudessa valita vapaasti, missä työskentelevät. Monen mielestä etätö ja virtuaalikokoukset toimivat yllättävän hyvin.
- Jatkuva epävarmuus herätti kuitenkin huolta, kuten myös sen pitkän aikavälin vaikutukset yritykseemme sekä työntekijöiden henkiseen ja fyysiseen terveyteen.

Monimuotoisuuden, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden varmistaminen

Uskomme, että tasa-arvoisuus ja yhdenvertaisuus on oikea ja reilu tapa toimia, ja että se tarjoaa tulevaisuudessa kilpailuetua sekä markkinoilla että kilpailussa parhaista mahdollisista työntekijöistä.

Edistämme tasa-arvoisuutta ja yhdenvertaisuutta ja tarjoamme ura- ja kehitysmahdollisuuksia pätevimmille työntekijöille niin ettei päätöksentekoon vaikuta sellaiset henkilökohtaiset ominaisuudet kuin sukupuoli, etninen tausta, kansallisuus, ikä, raskaus, seksuaalinen suuntautuminen tai sukupuoli-identiteetti, vammat, uskonto tai poliittiset näkemykset. Pyrimme ymmärtämään työntekijöiden välisiä eroja oppiaksemme osallistamaan paremmin. Kohtelemme kaikkia oikeudenmukaisesti ja annamme kaikille yhtäläiset mahdollisuudet sekä ratkaisemme mahdolliset konfliktit. Varmistamme monimuotoisuuden organisaation jokaisella tasolla ja myös johdon sitoutumisen monimuotoisuuteen. Monimuotoisuus ja osallistaminen huomioidaan myös kaikissa keskeisissä henkilöstöprosesseissa.

Näitä periaatteita korostetaan henkilöstöpolitiikassamme, joka päivitettiin vuonna 2020.

Ihmisoikeudet

Ihmisoikeussitoumuksemme ja **-periaattemme** määrittävät oikeuksiin perustuvan toimintamallin perustan ja standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Odotamme kaikkien liikekumppaniemme sitoutuvan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja epäkohtien poistamiseen sekä haluavan saada aikaan myönteisiä ihmisoikeusvaikutuksia.

Yritysjohto ihmisoikeuksien edistäjänä

Toimitusjohtajan toiminnalla on ratkaiseva rooli sen varmistamisessa, että ihmisoikeudet otetaan vakavasti koko yrityksessä ja että ne sisällytetään yrityskulttuuriin. Kun Neste liittyi maailman kestävän kehityksen yritysneuvostoon (World Business Council for Sustainable Development, WBCSD) tammikuussa 2020, toimitusjohtajastamme Peter Vanackerista tuli yksi 54:stä edistyksellisestä yritysjohtajasta, jotka ovat allekirjoittaneet WBCSD:n kutsun toimintaan ja ihmisoikeuksien johtamiseen yrityksissä (WBCSD Call to Action for Business Leadership on Human Rights). Toimintakutsun allekirjoittajat korostavat, että yrityksissä tarvitaan pikaisesti sellaista johtajuutta, jonka avulla voidaan edistää ihmisoikeuksien kunnioittamista ja YK:n yritysvastuuta ohjaavien periaatteiden (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) toimeenpanoa. Voit lukea lisää toimintakutsusta **WBCSD:n oppaasta**.

Ihmisoikeusarviointien edistäminen

Vuonna 2020 jatkoimme ihmisoikeuksien due diligence -prosessin toteutusta Nesteen toiminnoissa ja arvoketjuissa YK:n yritysvastuuta ohjaavien periaatteiden mukaisesti.

Vuonna 2019 teimme puuteanalyysin tunnistaaksemme liiketoiminnan osa-alueita, joilla Nesteen ihmisoikeussitoumusta ja -periaatteita ei ollut vielä pantu täysimääräisesti täytäntöön. Yksi kolmesta arvioidusta liiketoiminta-alueesta oli epäsuoran hankinnan toimintomme. Vuonna 2020 aloimme kehittää vastuullisuutta ja vastuullisia käytäntöjä Nesteen epäsuorissa hankinnoissa*, mukaan lukien ihmisoikeusvaatimusten- ja kriteerien sisällyttämisen hankintaluokkien arviointiin ja kilpailutusprosessiin.



Voit lukea lisää epäsuoran hankinnan vastuullisuudesta **täältä**.

* Epäsuoran hankinnan piiriin kuuluvat kaikki tavaroiden ja palvelujen ostot, jotka eivät sisälly jalostuksen raakaöljyn ja raaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Epäsuora hankintatoiminto vastaa kaikkien sellaisten tavaroiden ja palvelujen ostosta ja toimittajien hallinnasta, joita käytämme liiketoimintamme hoidossa, kuten urakointi, kunnossapito, omaisuus, laitteet sekä kiinteät ja muut tavarat, joita ei ole tarkoitettu jälleenmyyntiin.

Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvä toiminta 2015–2020

Neste julkaisi ihmisoikeussitoumuksen, joka tukee YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita.

2015

Nesteen ja BSR:n Social and Labor -tutkimus toteutettiin Malesiassa

Osallistuminen UNICEFin tutkimukseen lasten oikeuksista palmuöljysektorilla

Nesteen ensimmäinen toimittajien Social and Labor -työpaja

Koko yrityksen kattava ihmisoikeusvaikutusten arviointi Nesteen liiketoiminnalle ja arvoketjuille toteutettu yhteistyössä BSR:n kanssa.

2016

Nesteen ja BSR:n Social and Labor -tutkimus toteutettiin Indonesiassa

BSR:n arviointi Nesteen uusiutuvien tuotteiden toimittajien hallintajärjestelmästä

Nesteen ihmisoikeusperiaate julkaistiin uudistetulla ihmisoikeussitoumuksella ja seitsemällä ihmisoikeuksien painopistealueella (Nesteen ihmisoikeusperiaatteet).

2017

Nesteen ensimmäinen modernia orjuutta koskeva lausunto julkaistu

Nesteen toimittajien vastuullisuuden tarkastusohjelman kehittäminen alkaa ja palmuöljyn toimittajille (CPO) tehdään pilottitarkistus

Nesteen toinen toimittajien Social and Labor -työpaja

Ihmisoikeuksien Due Diligence Gap -arviointi suoritettiin yhteistyössä Enactin kanssa. Kolme arvioitua päätoimintoa: HR, epäsuorat hankinnat (mukaan lukien NES) sekä Marketing & Services.

2018

Vastuullisuuden Due Diligence -työkalujen edelleen kehittäminen. Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien itsearviointikysely vahvisti ihmisoikeuksia ja eettisiä liiketoimintakriteerejä

Nesteen kolmas toimittajien vastuullisuustyöpaja

Nesteen toimittajien eettiset säännöt uudistettiin vahvistetuilla ihmisoikeuskriteereillä. Nämä ovat vähimmäisvaatimukset, joita Neste odottaa kaikkien liikekumppanien noudattavan.

2019

Nesteen toimittajien vastuullisuustarkastusohjelman kehittämisen jatkuminen pilottitarkastuksilla käytetyille paistoöljylle ja PFAD:lle

Malesiassa siirtotyöläisiä ja pakkotyövoimaa koskeva käytäntö keskeisistä haasteista ja parhaista käytännöistä

Yhteistyö BSR:n ja Wilmarin kanssa palmuviljelmillä asuvien lasten oikeuksien suojelemiseksi

Nesteen neljäs toimittajien vastuullistyöpaja

Modernin orjuuden raportointi ja due diligence -prosessien vahvistaminen julkaisemalla kattavampi vuoden 2019 Nesteen Modern Slavery Statement.

2020

WBCSD:n toimintakehotuksen hyväksyminen yritysjohtajuudesta ihmisoikeuksien alalla

Malesian palmuöljytoimittajien siirtotyöläisten haastattelu rekrytointi- ja työllistämiskäytännöistä

Sisäisten prosessien ja aukkojen kartoitus modernin orjuuden torjunnassa Nesteen yhteisissä toiminnoissa ja toimintasegmenteissä

Monialainen sisäisen ihmisoikeustyöryhmän perustaminen

Nesteen viides toimittajien vastuullistyöpaja (webinaari COVID-19-tilanteen vuoksi)



COVID-19 ja ihmisoikeudet

Maailmanlaajuisena yhtiönä Neste on seurannut tarkasti COVID-19:n vaikutuksia arvoketjunsä oikeudenhaltijoihin koko vuoden 2020 ajan. Ymmärrämme, että pandemian taloudelliset ja yhteiskunnalliset vaikutukset ovat lisänneet köyhyyttä, eriarvoisuutta ja rakenteellista syrjintää sekä vähentäneet ihmisarvoisen työn mahdollisuuksia. Vaikutukset ovat kohdistuneet suhteettomasti ihmisiin, jotka ovat jo entuudestaan haavoittuvassa asemassa.

Siirtotyöläiset on tunnistettu yhdeksi haavoittuvimmista oikeudenhaltijaryhmistä arvoketjussamme COVID-19:n vaikutusten osalta. Tänä vuonna mukautimme [ihmisoikeuksien painopisteitämme](#) COVID-19:n seurauksena tekemällä ihmisoikeuksien due diligence -arvioinnin, jotta voisimme ymmärtää paremmin siirtotyöläisten vaikeuksia Singaporessa, jossa meillä on käynnissä jalostamon laajennushanke.



Lue lisää tästä aloitteesta sekä lisätuesta, jota annamme siirtotyöläisille Singaporessa.

Modernin orjuuden poistaminen

Neste tukee kaikenlaisen modernin orjuuden poistamista. Tunnistamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisiin toimiin haavoittuvassa asemassa olevien työntekijöiden tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskin pienentämiseksi omissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Vuonna 2020 jatkoimme tämän aiheen painottamista ihmisoikeustyössämme. Pakkotyö ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät valittiin olennaiseksi aiheeksi Nesteen vuoden 2020 olennaisuusarvioinnissa.

Vuonna 2020 edistimme edelleen ymmärrystämme modernin orjuuden riskeistä palmuöljyn toimitusketjuissamme järjestämällä malesialaisille palmuöljyn toimittajillemme kyselyn siirtotyöläisten rekrytoinnin ja työllistämisen käytännöistä. Siirtotyöläiset tunnistettiin vuonna 2019 haavoittuvaksi ryhmäksi parhaiden käytäntöjen aineistopohjaisessa arvioinnissa, joka käsitteli pakkotyön riskiä Malesiassa. Kyselyssä oli 35 kysymystä toimittajan rekrytointi- ja henkilöstökäytännöistä, vaihdellen rekrytointitoimistojen käytöstä työsuhteen päättämisen ja kotimaahan palaamisen käytäntöihin.

Uskomme, että sitoutuminen ja läheinen yhteistyö raaka-ainetoimittajiemme kanssa antavat meille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja pienentää ennakoivasti moderniin orjuuteen liittyviä riskejä toimitusketjuissamme. Olemme järjestäneet vuodesta 2015 alkaen vuosittain vastuullisuustyöpajoja, joissa palmuöljyn tuottajamme voivat käydä avointa vuoropuhelua vastuullisuuskysymyksistä ja parantaa ihmisoikeuksia koskevia valmiuksia. COVID-19:n seurauksena vuodelle 2020 suunniteltu työpaja korvattiin neljän 90 minuutin verkkoseminaarin sarjalla, joihin osallistui sekä suoria että kolmannen osapuolen palmuöljyn toimittajiamme. Pakkotyö ja eettinen rekrytointi valittiin

yhden verkkoseminaarin aiheeksi. Osallistujat saivat tietoa modernista orjuudesta ja Nesteen odotuksista. Lisäksi verkkoseminaarissa käsiteltiin parhaita käytäntöjä pakkotyön yleisten merkkien havaitsemisesta palmuöljyn tuotannossa. Tällaiset merkit liittyvät esimerkiksi rekrytointimaksuihin, asiakirjojen haltuunottoon, työsopimukseen, ylityöpakkoon ja palkkojen laskentaan. Verkkoseminääri ja koulutus toteutettiin yhteistyössä kumppanimme CORE:n (Consortium of Resource Experts) kanssa.

Moderni orjuus on monimutkainen ongelma, joka voi myös pysyä piilossa sellaisissa liiketoiminnoissa, joita ei ole tunnistettu korkean riskin toiminoiksi. Toteutimme vuonna 2020 koko yhtiön kattavan harjoituksen sisäisten prosessien ja puutteiden kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi modernin orjuuden riskien osalta yhteisissä toiminnoissamme ja toimintasegmenteissämme. Harjoituksen aikana haastateltiin 25:tä Nesteen työntekijää 14 tilaisuudessa, jotka kattoivat Nesteen kaikki kolme toimintasegmenttiä. Harjoituksen piiriin kuuluneet toiminnot ja yksiköt olivat Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Marketing & Services, HR, Tuotanto, Logistiikka ja toiminnot, Epäsuora hankinta ja Riskinhallinta.

Lisätietoja näistä toiminnoista sekä moderniin orjuuteen liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja käsittelystä on Nesteen [modernia orjuutta koskevassa lausunnossa](#).

Uskomme, että tiivis sitoutuminen ja yhteistyö raaka-ainetoimittajiemme kanssa tarjoaa meille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja vähentää ennakoivasti modernin orjuuden riskejä toimitusketjuissamme.

Yhteistyö ihmisoikeuksien edistämiseksi liiketoiminnassa

Tiedämme, että voimme edelleen laajentaa ihmisoikeustyötämme ja luoda positiivisia vaikutuksia kordinoimalla työtä eri liiketoiminnoissa. Vuonna 2020 perustimme eri toiminnot kattavan ihmisoikeustyöryhmän tietojen jakamista, näkemysten yhdenmukaistamista ja sisäistä yhteistyötä varten. Työryhmä koostuu ihmisoikeusasioiden, vastuullisuustyön, henkilöstöhallinnon, yhteiskuntasuhteiden ja taloushallinnon edustajista, ja se toimii foorumina ihmisoikeuksien kunnioittamisen edistämiseksi kaikissa liiketoiminnoissa.

Jatkamme myös yhteistoimintaa lasten oikeuksien suojelemiseksi. Vuonna 2019 Neste teki yhteistyössä useiden suurten tuotemerkkien kanssa Business for Social Responsibility (BSR) ja Wilmarin kanssa ohjelmaa, jonka tarkoituksena on suojella palmuviljelmillä asuvien lasten oikeuksia. Vuonna 2020 tätä aloitetta jatkettiin Indonesian palmualan lastensuojelua koskevilla valmiuksien kehittämissäryhmillä ja julkaistiin lastensuojelupolitiikan täytäntöönpanokäsikirja, joka on suunniteltu yksityiskohtaiseksi ja kattavaksi ja johon sisältyy myös kenttäopastuksia ja -kuvituksia yleismaailmallisen ymmärryksen saavuttamiseksi. Lue lisää [verkkosivuiltamme](#).

Turvallisuus

Turvallisuus on olennainen osa arvojamme: me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä. Turvallisuuden ja toiminnan laadun parantaminen mahdollistavat strategisten tavoitteidemme saavuttamisen. Turvallisuus tarkoittaa meille erinomaista riskienhallintaa. Turvallisuus edellyttää olemassa olevia ja tehokkaita turvaesteitä, jotka auttavat hallitsemaan riskejä ja ehkäisemään tapaturmia sekä pienentämään haittavaikutuksia.

Olemme sitoutuneet suojelemaan ihmisiä ja ympäristöä sekä toimintaamme, omaisuuttamme, tietojamme ja brändiämme vahingoilta. Uskomme, että tämä voidaan saavuttaa, kun kaikki meille ja meidän kanssamme työskentelevät sitoutuvat turvallisuuden hallintaan ja parantamiseen, ymmärrämme toimintaamme liittyvät vaarat ja pystymme arvioimaan ja hallitsemaan riskejä erinomaisesti. Lisäksi pyrimme oppimaan kokemuksesta ja parantamaan jatkuvasti valmiuksiamme ymmärtää ja hallita vaaroja.

Keskeiset kehitystoimenpiteet vuonna 2020

Keskityimme erityisesti projektien ja muutosten turvalliseen ja tehokkaaseen hallintaan. Neste toteutti useita fuusioita ja yritysostoja vuonna 2020. Mahoney Environmentalin ja uuden Rotterdamin terminaalin integrointi sekä Bunge-yritysoston due diligence -prosessi olivat keskeisiä tapahtumia. Järjestelmällinen integrointikäytäntö on kehitetty ja otettu käyttöön. Se sisältää kaikki toiminnan laadun hallintajärjestelmän (OEMS) elementit: muun muassa johtajuuden, turvallisuuden pääsäännöt, raportoinnin, tavoitteiden asettamisen sekä OEMS-vaatimusten tarkoituksenmukaisen toteutuksen.

Suomessa käynnissä oleva Tulevaisuuden öljytuotteet -muutoshanke oli yksi vuoden 2020 jälkipuoliskon keskeisistä hankkeista. Erityinen riskien ja muutosten hallintakäytäntö määritettiin ja sen käyttöönotto aloitettiin. Käyttöönotto jatkuu vuonna 2021.

Turvallisuus Singaporen laajennushankkeessamme pysyi hyvällä tasolla. COVID-19-pandemia aiheutti useita muutoksia työmailla vuoden aikana. Erillisiä parannussuunnitelmia määritettiin ja otettiin käyttöön vastauksena pandemiaan sekä tapaturmien seurauksena.

Turvallisen rakennustoiminnan varmistaminen Singaporen laajennusprojektissa poikkeuksellisina aikoina

Huolimatta keskeytyksistä, jotka COVID-19 on tuonut Singaporen laajennusprojektin 1,5 miljardin euron investointiin, Neste on aloittanut rakennustoiminnan sujuvasti uudelleen. Kaikkien työmailla työskentelevien turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamiseksi on otettu käyttöön erilaisia turvatoimenpiteitä paikallisten neuvontapalvelujen sisällä ja ulkopuolella.



[Lue lisää](#) Singaporen turvallisuustoimenpiteistä.

Toiminnan laadunhallintajärjestelmän käyttöönotto ja kehitys





Aktiivinen turvallisuuden kehittämistyö jatkui vuonna 2020 yrityksen toiminnan laadunhallintajärjestelmän (OEMS) mukaisesti. Työtä ohjaa Operations Excellence -johtoryhmä, joka koostuu liiketoimintayksiköiden ylimmästä johdosta. OEMS perustuu toimialan tunnustettuihin kansainvälisiin käytäntöihin, kuten riskienhallinnan valvontahierarkian periaatteeseen. Sen vaatimukset koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä, Nesteen valvonnassa työskentelevää ulkoista työvoimaa sekä toimintoja, joista Neste on operatiivisesti vastuussa.

Nesteen toiminnan laatupolitiikka, turvallisuuden pääsäännöt ja 15 toiminnan laadun periaatetta sekä niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit asetavat vaatimuksia ja ohjeita siihen, miten johdamme ja parannamme turvallisuutta. Vuonna 2020 toiminnan laatupolitiikka määritettiin hallituksen hyväksyttäväksi ja OEMS-periaatteet tarkastettiin ja päivitettiin. Päivitetyt vaatimukset otetaan käyttöön vakiintuneen käytännön mukaisesti, ja ne koostuvat puutearviointeista, parannustoimista sekä auditoinneista. Päivitettyjen vaatimusten käyttöönotto jatkuu vuonna 2021.

Merkittävimmät OEMS-muutokset olivat turvallisuusjohtamisen periaatteen päivitys, investointihankkeiden HSE-suunnitteluohjeiden määrittäminen sekä poikkeamista oppimisen -prosessin perusteellinen arviointi ja parantaminen. OEMS-auditointiprosessi päivitettiin ja yhdistettiin entistä paremmin toimintasuunnitelmiin, jotta jatkuvaa parantamista voidaan tehostaa.

Prosessiturvallisuuden riskinhallinnan parantaminen oli edelleen yksi painopistealueista. Prosessivaarojen analysointi, järjestelmälliset riskinarviointikäytännöt ja sähköinen työlupajärjestelmä (ISSOW) otettiin käyttöön pääosin suunnitelmien mukaisesti, vaikka COVID-19-pandemia aiheutti jonkin verran viivästyksiä.

Toiminnan laadun hallintamalli

Sitoutuminen toiminnan laatuun 	Toiminnan laadun johtaminen		
Riskien ja laadun hallinta 	Vaarojen ja riskien tunnistaminen ja analysointi		
Vaarojen ja riskien ymmärtäminen 	Turvalliset kuljetukset	Työterveys	Tuottavuus ja tehokkuus
	Ympäristönhallinta	Toiminnan turvallisuus	Häätälajohtaminen
	Tuote- ja kemikaaliturvallisuus	Urakoitsijoiden hallinta	Käyttöomaisuuden hallinta ja luotettavuus
	Muutoksen hallinta	Riskien hallinta merellä	Turvallisuuden hallinta
Kokemuksista oppiminen 	Jatkuva parantaminen		

Näiden toimintojen käyttöönotto jatkuu ensi vuonna. Prosessiturvallisuutta parannettiin useilla paikallisilla hankkeilla, kuten systemaattisilla käynnistämistä edeltävillä turvallisuustarkastuksilla ja entistä paremmilla linjojen erotuskäytännöillä.



COVID-19-pandemian hallinta

COVID-19-pandemia vaikutti merkittävästi Nesteen toimintaan. Pandemiaan liittyvät valmius- ja hallintatoimet aloitettiin tammikuussa 2020, ja niitä koordinoivat konsernin kriisinhallintatiimi ja paikalliset kriisinhallintaryhmät.

Pääasiallisia toimia olivat pandemian valmiussuunnitelmien ja määritelmän päivitys, säännölliset päivitykset, järjestelmällinen viestintä Nesteen tasolla sekä paikalliset ohjeet muuttuneeseen tilanteeseen. Pandemian hallintaa sekä turvallisuutta ja hyvinvointia koskevaa palautetta kerättiin säännöllisesti henkilöstökyselyillä, ja palautteen perusteella ryhdyttiin aktiivisesti toimenpiteisiin.

Liiketoiminnan jatkuvuuden järjestelmällinen hallinta oli erityisen tärkeää. Uusia käytäntöjä kehitettiin läpi organisaation, liiketoiminnoissa sekä tukitoiminnoissa. Toimien tehokkuus maksimoitiin käyttämällä aktiivisesti ulkoisia vertailukohtia. Tarkistuslistoja käytettiin säännöllisesti varmistamaan, että suunnitelmia päivitetään, sovitut toimenpiteet toteutetaan ja turvallisuuden ja luotettavuuden hallinnan standardikäytäntöjä noudatetaan näinä poikkeuksellisin aikoina. Useita uusia käytäntöjä on kehitetty, ja niitä hyödynnetään myös pandemian jälkeen.

Toimien tulokset ovat olleet onnistuneita. COVID-19-tapausten määrä Nesteen henkilöstön keskuudessa on ollut pieni, ja pandemian vaikutukset toimintoihin ovat olleet vähäisiä.

COVID-19-pandemia aiheutti muutoksia suunniteltuihin kunnossapito- ja investointiprojekteihin. Esimerkiksi suurin osa Porvoon jalostamon seisokitoista jouduttiin siirtämään vuodelle 2021. Tämä johti laajaan muutosohjelman toteuttamiseen, jotta voidaan varmistaa turvallinen ja luotettava toiminta seisokin toteutumiseen saakka. Määritetyt lievennystoimet toteutettiin tehokkaasti, eikä merkittäviä poikkeamia havaittu.

Turvallisuusjohtamisen ja -kulttuurin kehittäminen

Päivitimme sekä arvomme että turvallisuusjohtamisen periaatteemme vuonna 2020. Ne muodostavat yhdessä vahvan sitoutumisen turvallisuuteen olennaisena osana kaikkea toimintaamme. Vuonna 2020 suurin osa sitouttamistoimistamme liittyi tiimikeskusteluihin arvojen toteuttamisesta päivittäisessä työssä, reilun ja oikeudenmukaisen kulttuurin luomiseen sekä tiimien vahvan ja asianmukaisen turvallisuussitoumuksen varmistamiseen.

Turvallisuuden johtamisperiaatteen osalta päivitettiin ja selkeytettiin useita odotuksia, jotka liittyvät pääasiassa reiluun ja oikeudenmukaiseen kulttuuriin, lainsäädännön ja asiaankuuluvien standardien noudattamiseen, oikeuteen keskeyttää turvallisuutta uhkaava työ, turvallisuuden pääsääntöihin, korkean riskien tapausten tiedostamiseen ja ehkäisyyn, kyseenalaistavaan asenteeseen ja työntekijöiden sitoutumiseen. Uusi turvallisuusjohtamisen periaate otetaan käyttöön vuonna 2021 tiimien turvallisuussitoumusten päivitysten yhteydessä.

Jatkoimme turvallisuusjohtamista ja -tietoisuutta käsittelevää "I Act Safe" -koulutusohjelmaa, jonka kohderyhmänä ovat oma henkilöstömme ja tietyt urakoitsijat, vaikka COVID-19-pandemia hidasti edistymistä huomattavasti. Ohjelma jatkuu vuonna 2021.

Vuonna 2019 julkistetun "No Harm. Together." -turvallisuuskonseptin käyttöönotto jatkui, vaikka COVID-19-pandemia aiheutti viivästyksiä suunnitellussa toteutuksessa. Nesteen "No Harm. Together." -visio on otettu hyvin vastaan, ja uudistettu turvallisuusjohtamisen periaate ohjaa meitä kaikkia konkreettisesti sitoutumaan turvallisuuteen ja johtamaan turvallisuutta arvona. Vuonna 2020 perustimme turvallisuuden sitoutumisen ja turvallisuusviestinnän verkoston. Se koostuu pääasiassa eri toimintojen ja toimipaikkojen työterveyden, työturvallisuuden, ympäristön

ja laadun (HSSEQ) sekä viestinnän ammattilaisista. Verkoston työskentelytapa on käytännönläheinen, ja se yhdistää turvallisuuteen sitoutumisen teemat ja toimenpiteet kunkin organisaation kannalta olennaisiin erityistöimiin.

Turvallisuuskulttuurissamme olemme korostaneet ajattelutavan muutosta positiivisista kokemuksista oppimiseen esittelemällä turvallisuuden menestystarinoita. Olemme asettaneet vähimmäisvaatimukset turvallisuuden näkyvyydelle kaikissa toimipaikoissamme ja jatkaneet aktiivista viestintää maailmanlaajuisesta turvallisuuspäivästämme ja kausittaisista turvallisuuskampanjoista. Vahva uusi elementti turvallisuuteen sitoutumisen ohjelmassamme on ollut tehdä näkyväksi, miten turvallisuus yhdistetään kasvuhankkeisiimme ja toiminnan muutoksiin.

Turvallisuusjohtamista sekä tietoisuutta tuloksista ja riskeistä on parannettu ottamalla käyttöön läpinäkyvä verkkopohjainen raportointikäytäntö, joka antaa organisaatioillemme selkeät, mielekkäät ja oikea-aikaiset suorituskyvyn mittarit. Uusi käytäntö otettiin käyttöön linjajohdon turvallisuustarkastuksissa ja tulosten raportoinnissa.

Prosessiturvallisuuden osaamisen kehittämistä edistettiin kehittämällä yhteisiä työpajoja. Työpajakonsepti sisältää yhteiset oppimistavoitteet, opetusmenetelmät ja yhtenäisen sisällön. Käyttöönotto alkaa vuonna 2021 kouluttajien koulutuksella sekä ensimmäisillä työpajoilla keskeisille prosessiturvallisuuden johtajille. Prosessiturvallisuus on ollut painopistealueena myös Singaporen laajennushankkeen osaamisen kehittämisessä. Oppimispolkuja ja koulutusohjelmia on kehitetty varmistamaan jalostamotoimintojen turvallisen johtamisen edellyttämät tiedot ja taidot.

Prosessiturvallisuus

Prosessivaarojen analysoinnin parannusten, järjestelmällisten riskinarviointikäytäntöjen, sähköisen työlu-pajärjestelmän (ISSOW) ja paikallisten prosessiturvalli-suuden parannusten lisäksi toteutimme maailmanlaa-juisen turvallisuustutkimuksen Neste omistamista ja käyttämistä säiliöistä, joissa on sisäinen kelluva katto. Tutkimus kehitettiin sisäisesti, ja se perustui toimialan standardeihin ja suosituksiin. Tutkimuksessa arvioitiin yhteensä 123 säiliötä tarkoituksena tunnistaa turvalli-suuden parannusmahdollisuuksia sekä puutteita toi-mialan hyviin käytäntöihin verrattuna. Joitakin paran-nustoimia on jo toteutettu tutkimuksen perusteella, ja toteutus jatkuu vuonna 2021.

Vuonna 2020 otimme käyttöön uuden kirjausjär-jestelmän, joka tukee muutosten riskienhallintaa esi-merkiksi syöttöaineisiin, tekniikkaan, organisaatioon ja määräyksiin liittyvien muutosten sekä väli aikaisten muutosten osalta toimipaikollamme. Järjestelmä aut-taa meitä hallitsemaan ja seuraamaan muutoksia ja tarvittavia riskinhallintatoimia järjestelmällisesti ja stan-dardoidulla tavalla. Järjestelmä on otettu käyttöön Suomen toimipaikoilla, ja sen käyttöönotto jatkuu muilla toimipaikoilla ja muissa toiminnoissa vuonna 2021.

Nesteestä tuli Euroopan prosessiturvallisuuskeskuk-sen täysjäsen vuoden 2020 alussa. Jäsenyys auttaa meitä verkostoitumaan prosessiturvallisuuden ammat-tilaisten kanssa, jotta voimme noudattaa nykyistä lain-säädäntöä parhaalla mahdollisella tavalla ja toteuttaa prosessiturvallisuuden parhaita käytäntöjä.

Urakoitsijoiden turvallisuus

Jatkoimme vuonna 2020 urakoitsijaturvallisuuden hallintamallimme käyttöönottoa. Pyrimme jatkuvasti parantamaan urakoitsijoidemme turvallisuutta audi-toinneilla, säännöllisillä suorituskyvyn arvioinneilla ja molemminpuolisella palautteella. Teimme esimer-kiksi melkein 2 000 urakoitsijoiden HSSEQ-arviointia ja melkein 100 urakoitsijoiden turvallisuusjohtamisen

auditointia, jotka tuottivat arvokasta tietoa toiminnan parantamiseksi. Kaikki nämä toimet jatkuvat vuonna 2021, jolloin keskitymme entistäkin vahvemmin ali-hankkijoiden turvallisuuteen.

Paikallisten organisaatioiden parannustoimet jatkui-vat kohdennetuilla osa-alueilla, joita ovat esimerkiksi seisokkien turvallisuuden parantaminen johdon näky-vällä sitoutumisella, rakentamisen riskinhallintakäytän-töjen parantaminen ja järjestelmälliset perehdytys- ja työkäytännöt, mukaan lukien samanaikaisten töiden hallinta, sekä tiekuljetusten turvallisuuden parantami-nen Marketing & Services -liiketoiminnassa.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuus

Neste on sitoutunut varmistamaan kaikkien sovellet-tavien lakien noudattamisen. Kemikaalilainsäädäntö muuttuu nopeasti monessa maassa ja monilla alueilla. Seuraamme muutoksia tarkasti ja toteutamme uudet vaatimukset ajoissa. Esimerkiksi Euroopan talousalu-eella on ollut valmisteilla uusi tapa tehdä ilmoituksia myrkytystietokeskuksille ja prosessi on otettu käyt-töön. Päivitimme vuonna 2020 noin 160 käyttöturval-lisuustiedotetta ja annoimme siten kemikaalien käyt-täjille uusimmat turvallisuustiedot. CEFICin aloitteen mukaisena toimijana Neste on toimittanut vuoden 2020 aikana 60 uutta tai päivitettyä REACH-asiakirjaa. Olemme myös päättäneet kemikaalien vaatimusten-mukaisuuden sisäisen seurannan uusista mittareista. Niiden avulla varmistamme kaikkien sellaisten tilantei-den nopean hallinnan, joissa on pienikin vaatimusten noudattamatta jättämisen riski.

REACH-rekisteröintejä ja niiden päivitystarpeita seurataan jatkuvasti ja toimenpiteisiin ryhdytään tar-peen mukaan. Teemme aktiivisesti yhteistyötä eri organisaatioiden kanssa kuten Kemianteollisuus ry, Concawe ja Cefic.

Vaaditut rekisteröinnit ja ilmoitukset sekä huolelli-sesti kootut käyttöturvallisuustiedotteet kansallisilla kielillä ovat Nesteen keskeisiä tuoteturvallisuuden toimenpiteitä.

Nesteen toimipaikoissa on tehty työhygieniää kos-kevia tutkimuksia vuodesta 1977 alkaen. Vuonna 2020 Suomen toimipaikoissamme tehtiin 25 tutkimusta hii-livetyjen, melun ja muiden työperäisen altistumisen tekijöiden osalta.

Työterveyspalvelut

Turvallisuudella, terveydellä ja hyvinvoinnilla on ollut aina meille suuri merkitys, ja teemat pysyivät korkealla myös uusimmassa olennaisuusarvioinnissamme. Nesteen työterveyshuollon tavoitteena on luoda terve ja turvallinen työympäristö sekä toimiva työyhteisö. Työterveyshuolto edistää työntekijöiden terveyttä, yllä-pitää työ- ja toimintakykyä sekä ehkäisee ammattitau-tien riskiä. Urakoitsijat kuuluvat omien työterveyspal-velujensa piiriin, joita heiltä vaaditaan. Työntekijöiden terveydenhuollon toiminta perustuu työpaikkakar-toituksista ja terveystarkastuksista saatuihin tietoi-hin sekä muuhun työterveyshuollon saamaan tietoon. Pandemian aiheuttamina globaaleina poikkeukselli-sina aikoina Nesteen työterveyshuolto edisti hyvin-vointia järjestämällä asiantuntijoiden pitämiä verkko-luentoja, joiden aiheina olivat henkinen hyvinvointi, ergonomia, ravitsemus, uni ja palautuminen.

Noudatamme Nesteen työterveysperiaatetta koko organisaatiossa paikallisten lakien ja vaatimusten mukaisesti. Vaatimuksia noudatetaan asiaankuulu-vilta osin myös toimistoissa, yhteisissä toiminnoissa ja muissa toimipaikoissa, joissa ei ole operatiivista toi-mintaa. Noudattamalla periaatettamme maailmanlaa-juisesti yhdenmukaistamme terveystalvelujen laadun. Neste on ottanut käyttöön myös lisääntymisterveyden standardin varmistukseksi, että työntekijöiden mah-dollinen altistuminen kemiallisille tekijöille, lämpöti-loille, melulle, painevärähtelylle, säteilylle tai muille fyy-sisille tai biologisille tekijöille ei vaikuta heidän lisään-tymisterveyteensä tai vaarana sitä. Standardi koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä kaikkia Neste-konsernin yhtiöissä tai tällaisten yhtiöiden puolesta toimivia työntekijöitä.



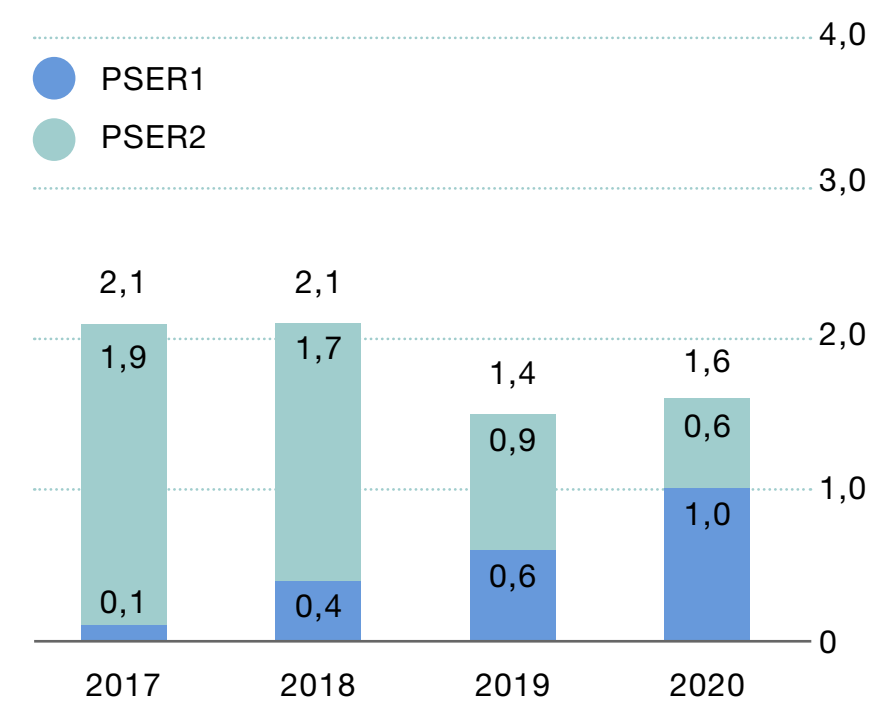


Turvallisuus vuonna 2020

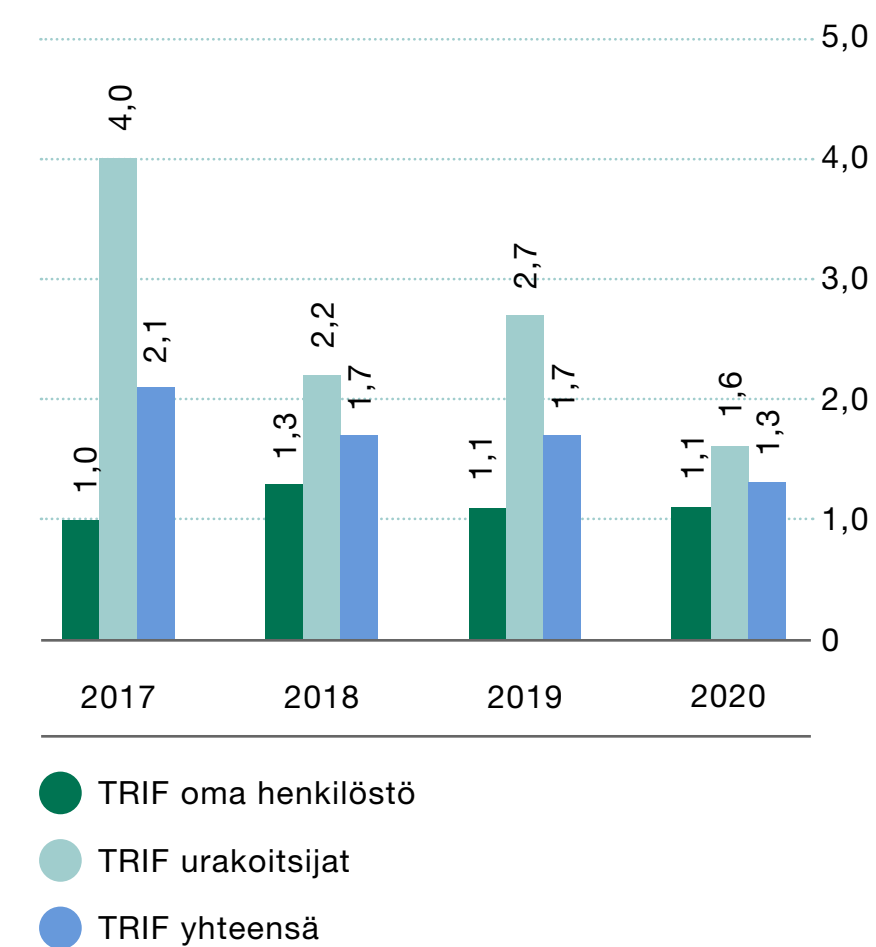
Nesteen työturvallisuus parani edellisvuosiin verrattuna ja ylsi ennätystasolle. Työturvallisuutta mitataan TRIF-luvulla (lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti). Painopistealueisiimme kuuluva urakoitsijaturvallisuus parani myös selvästi ja ylsi ennätystasolle.

Prosessiturvallisuus, jota mitataan PSER-mittarilla (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti), oli heikompi kuin vuonna 2019. Prosessiturvallisuustapahtumien määrä oli 10 vuoteen 2019 verrattuna, mutta työtuntimäärän lasku nosti PSER-mittarin tulosta. Prosessiturvallisuuteen keskittyminen jatkuu kaikissa toiminnoissamme esimerkiksi varmistamalla prosessivaarojen tehokkaan analysoinnin ja investoimalla prosessiturvallisuuden parantamiseen.

Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER)



Tapaturmataajuus (TRIF)



Mittaamme myös turvallisten päivien määrää. Ne ovat päiviä ilman työtapaturmia, prosessiturvallisuustapahtumia, tulipaloja, vuotoja, ympäristövahinkoja, meriturvallisuustapahtumia ja liikenneonnettomuuksia. Turvallisten päivien määrä kasvoi ja oli 325, ja turvallisuustapahtumien määrä oli kaikkien aikojen pienin: 43 vuonna 2020 verrattuna 57 vuonna 2019.

Vuoden aikana saavutettiin useita positiivisia tuloksia. Singaporen laajennushankkeemme turvallisuustaso on edelleen hyvä: TRIF-luku oli 0,7 ja uusiutuvien tuotteiden toimipaikkojen PSER-tulos vuoden 2019 tapaan 0. Myös Neste Engineering Solutionsin projektien TRIF-luku oli 0.

Painopistealueet vuodelle 2021

Painopistealueet pysyvät pääosin ennallaan vuonna 2021

- COVID-19-pandemian hallinta
- Turvallisuusjohtaminen, turvallisuusjohtamisen periaatteen tehokas toteutus ja tiimien turvallisuussitoumusten päivitys
- Prosessiturvallisuudessa painopisteenä kesken olevien toimien loppuun saattaminen sekä prosessiturvallisuuden osaamismallin käyttöönotto
- Keskittyminen tunnistettuihin työturvallisuuden haasteisiin, mukaan lukien urakoitsijaturvallisuus
- Projektien ja seisokkien turvallinen toteutus ja tehokas muutoksenhallinta
- Uusien organisaatioiden integrointi Nesteen käytäntöihin
- Turvallisuuskäytäntöjen kehittäminen, joilla varmistetaan uusien teknologioiden turvallinen kehitys ja käyttöönotto Nesteen strategian mukaisesti
- Sisäisen tuote- ja kemikaaliturvallisuuskoulutuksen päivitys ja edistäminen, jolla lisätään kemikaalilainsäädännön tuntemusta
- Uuden standardin valmistelu, jotta vältetään työperäinen altistuminen kemikaaleille, biologisille tekijöille ja melulle

Vastuullisuusraportointi vuonna 2020

Vuoden 2020 vastuullisuusraporttimme on laadittu GRI:n (Global Reporting Initiative) ohjeiston Core-vaihtoehdon mukaisesti. Englanninkielisen raportin tietyt taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövaatuun tunnusluvut ovat riippumattoman kolmannen osapuolen PricewaterhouseCoopers Oy:n varmentamia. Varmennetun tiedon laajuus on esitetty riippumattoman varmentajan varmennusraportissa. Suomenkielisen raportin numeerisille vastuullisuustiedoille on tehty vastaavuustarkistus. Olemme pyrkineet keskittymään raportissamme niihin asioihin, jotka vuonna 2020 tekemämme olennaisuusarvion mukaan ovat kaikkein keskeisimpiä.

Olemme sitoutuneet YK:n Global Compactiin (UNGC), YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteisiin (UNGP) sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistukseen työelämän keskeisistä perusperiaatteista ja oikeuksista. Neste allekirjoitti UNGC-periaatteet vuonna 2014. Vuosikertomuksessamme on raportointivaatimuksia vastaavaa tietoa, koska olemme sitoutuneet noudattamaan UNGC-aloitteen kymmentä periaatetta, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin, työelämän oikeuksiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan. Raportoidut indikaattorit ja Global Compact -periaatteet on listattu GRI-sisältöindeksin yhteydessä.

Vuonna 2019 sitouduimme raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

-raportointisuosituksen mukaisesti. Suurin osa TCFD-vaatimuksista täyttyy muun kuin taloudellisen tiedon raportissamme, mutta myös vastuullisuusraportissamme käsitellään useita keskeisiä näkökohtia, jotka liittyvät ilmastomuutokseen ja sen vaikutuksiin toiminnallemme. Vuoden 2020 vastuullisuusraportin mukaisesti pyrimme raportoimaan laajemmin TCFD-suositellun toteutusajataulun puitteissa. Seuraamme aktiivisesti erilaisten vastuullisuuden raportointivaihtoehtojen vaatimuksia. Neste osallistuu CDSB:n Enhanced Reporting Europe -kampanjaan, jonka tavoitteena on edistää ympäristöasioita, myös ilmastoon liittyviä, yritysten pääasiallisissa raporteissa.

Raportointimme täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolain vaatimukset. Vaaditut muut kuin taloudelliset tiedot kerrotaan selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja hallituksen toimintakertomuksessa, kun taas vastuullisuusraportissa vastataan sidosryhmien laajempiin odotuksiin ja monien kansainvälisten indeksien vaatimuksiin. Julkaisimme vuoden 2019 vuosikertomuksemme ja sen sisältämän vastuullisuusraportin 3.3.2020 PDF-muodossa verkkosivustollamme.

Raportointiperiaatteet ja -ohjeet

Taloudellisessa raportoinnissa noudatamme kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä ja hallinnointiin liittyvässä raportoinnissa listattuja yhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Suomen listattujen yhtiöiden hallinnointikoodia. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin. Raportoidut taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon. Henkilöstölukujen laskennassa noudatetaan Kirjanpitolautakunnan yleishjettä toimintakertomuksen laatimisesta. Turvallisuutta koskevassa tapaturmataajuuksien laskennassa noudatetaan Concawen, eurooppalaisen jalostuksessa ja jakelutoiminnassa turvallisuutta, terveyttä ja ympäristönhallintaa edistävän järjestön, laskentaperiaatteita. Muutokset aiempina vuosina raportoiduissa tiedoissa tai laskentaperiaatteissa kerrotaan kyseessä olevien tunnuslukujen yhteydessä. Raportoitujen indikaattoreiden määritelmät, laskentaperiaatteet ja kaavat on esitelty erikseen Tunnuslukujen laskentaperiaatteet -osiossa.

Raportin kattavuus

Vastuullisuusraportin raportointijakso on vuosikertomuksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2020. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi vuodelta 2020 kattaa ne yhtiön omistamat jalostamot Suomessa ja ulkomailla, joista yhtiön omistusosuus on yli 50 %. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi kattaa lisäksi yhtiön terminaalit,

toimistot ja maakohtaiset jälleenmyyntiyhtiöt taloudellisen raportoinnin laajuuden mukaisesti. Yhtiö ei raportoivä ympäristötietoja sellaisista toimipaikoista, joissa yhtiöllä on käytössään vain pieni osa toimistorakennuksen tiloista. Turvallisuustietojen raportointi kattaa myös palveluntoimittajat ja urakoitsijat. Keskimääräinen henkilöstömäärä sisältää kaikki toiminnot ja ostetut yritykset. Tällä hetkellä joihinkin henkilöstöresurssien tunnuslukuihin sisältyy ainoastaan Neste Demeter B.V., joka toimittaa raaka-aineita Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamoihin. Osassa toimittajiin liittyvissä laskelmissa rajataan Neste Demeter B.V:n toimittajat ulkopuolelle kesken olevan integraatioprosessin takia. Tämä ilmoitetaan kyseisten indikaattorien yhteydessä.

Raportointijärjestelmät

Neste kerää ympäristö- ja turvallisuustietoja HSEQ-raportointityökalulla, joka tukee Nesteen kuukausi- ja vuositasoisen raportointia. Henkilöstöön liittyvät tunnusluvut saadaan henkilöstötietojärjestelmästä. Yhtiöllä on käytössään myös muita raportointivälineitä, joilla kerätään vastuullisuusraportointiin tarvittavia tietoja.

Tulokset lukuina Ilmasto ja ympäristö

	2020	2019	2018
Päästöluvut ja ylitykset: ympäristölupapoiikkeamat	2	3	2
Päästöt ilmaan, tonnia			
Suorat CO ₂ -päästöt (Scope 1)	2 149 000	2 464 000	2 252 000
Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, sijainti)	625 000	518 000	599 000
Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, toimittaja)	736 000	941 000	853 000
Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)	48 000 000	49 000 000	48 000 000
Hankitut tavarat ja palvelut ¹⁾	5 900 000	3 900 000	3 600 000
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toimet ²⁾	100 000	100 000	< 50 000
Tuotantoketjun alkupään kuljetus ja jakelu ³⁾	700 000	800 000	800 000
Toiminnoissa syntynyt jäte	100 000	200 000	100 000
Tuotantoketjun loppupään kuljetus ja jakelu	700 000	800 000	500 000
Myytyjen tuotteiden prosessointi ja loppukäyttö	38 700 000	41 300 000	41 000 000
Myytyjen tuotteiden loppukäsittely	1 600 000	1 900 000	1 800 000
VOC	3 430	3 920	4 210
NOX	1 410	1 490	1 490
SO ₂	3 470	4 110	4 100
Hiukkaset	90	110	100
Energiankäyttö			
Kokonaiskulutus, TWh	12,2	12,8	12,3
Polttoaineet ja maakaasu, %	72,9	74,2	73,4
Ostosähkö, %	11,8	11,8	11,6
Ostolämpö, %	15,3	14,0	15,0
Energiatohokkuus, energiansäästötoimet GWh	33	16	57
Vesi, m³/v			
Vedenotto	8 557 000	9 120 000	9 460 000
Kokonaisvedenotto vesilähteittäin			
Pintavesi	8 283 000	8 866 420	8 290 000
Pohjavesi	160	206	6 000
Kunnallinen verkosto	274 000	253 000	1 165 000
Muu	n/a	n/a	n/a
Jätevesi	8 880 000	8 159 000	8 473 000
Päästöt veteen, tonnia			
Öljypäästöt veteen	1,0	1,6	1,0
Kemiallinen hapenkulutus	240	299	300
Typpipäästöt veteen	68	83	70
Fostoripäästöt veteen	1,4	1,2	1,2

	2020	2019	2018
Jätteet, tonnia			
Tavanomainen jäte loppusijoitukseen	3 300	5 380	21 400
Jäte hyötykäyttöön	33 100	56 400	45 800
Vaarallinen jäte loppusijoitukseen	75 600	104 800	75 500
Merkittävien vuotojen määrä ja suuruus	0	2 kpl / 75 m ³	4 kpl / 1 032 m ³
Jalostamoilla talteenotettu hiilidioksidi, tonnia	134 200	170 300	136 200
Myyty pesulipeä, tonnia	7 500	10 590	10 010
Toimitusketju ja raaka-aineet			
Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia	3,7	3,5	2,9
Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus ja käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa	83 % 3,1 Mt	80 % 2,8 Mt	83 % 2,4 Mt
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia ⁴⁾	10,0	9,6	7,9
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusituvalla dieselillä kaikilla Nesteen uusiutuvan valikoiman raaka-aineilla ⁴⁾	50–90 %	50–90 %	50–90 %
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien määrä ⁵⁾	405 ⁶⁾	255 ⁶⁾	53
Sertifioidun palmuöljyn osuus ja käyttö kaikesta palmuöljyn käytöstä ⁵⁾	100 % 454 kt	100 % 674 kt	100 % 445 kt
Palmuöljyn pienviljelijöiden määrä	14 403	36 947	43 531
Palmuöljytoimittajien määrä	6	7	6
Palmuöljyviljelmien määrä	110	158	137
Palmuöljyypuristamojen määrä	38	59	57
Osuus Nesteen käyttämästä palmuöljystä, jonka tuotannossa metaania on otettu talteen tai sen syntyä on pyritty ehkäisemään ⁵⁾	58 %	29 %	27 %
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointien määrä ja tulos ⁷⁾	Yhteensä: 219 Uudet hyväksytyt toimittajat: 120 Kaikki hyväksytyt: 133 Vireillä: 65 Hylätyt: 21	Yhteensä: 91 Uudet hyväksytyt toimittajat: 52 Kaikki hyväksytyt: 55 Vireillä: 36 Hylätyt: 0	Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Kaikki hyväksytyt: 52 Vireillä: 35 Hylätyt: 0
Raakaöljyn ja fossiilisten syöttöaineiden hankinta alueittain, milj. tonnia	14,0	15,6	15,3
Venäjä	10,7	12,6	11,7
Norja	1,7	1,4	2,0
Tanska	0,1	0,2	0,2
Muut maat	1,5	1,4	1,3

¹⁾ Laskentaperiaate muuttunut 2020. Luvut eivät ole vertailukelpoiset vuoteen 2019.

²⁾ Sisältää vain maakaasun päästöt.

³⁾ Osa tuotantoketjun alkupään kuljetuksen päästöistä on raportoitu muissa kategorioissa.

⁴⁾ Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

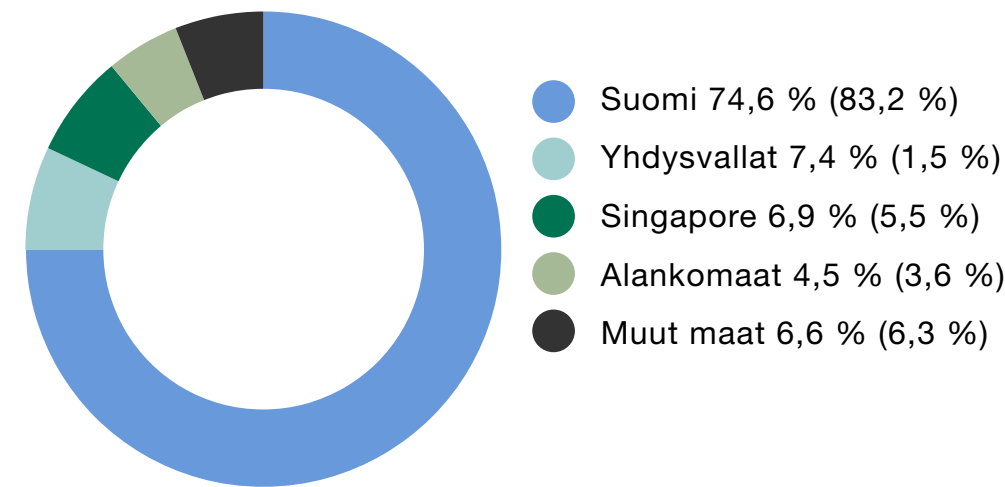
⁵⁾ Sisältää raakapalmuöljyn (CPO) ja palmuöljyn (RBDPO) käytön, joka on fyysisesti siirretty tuotantolaitoksistamme vuoden 2020 aikana.

⁶⁾ Demeterin toimittajat sisältyvät lukuihin 2020: 246 toimittajaa ja 2019:160.

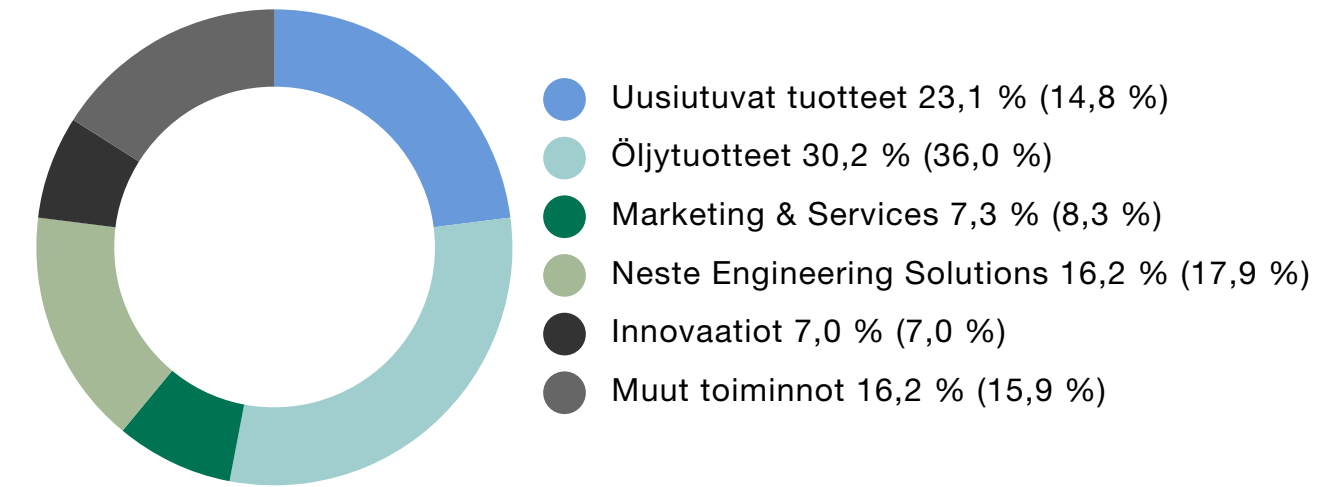
⁷⁾ Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuusarvioinnin 3–5 vuoden välein. Toimittajatiedot sisältävät vain pääsopimus-kumppanit, ilman alihankkijoita. Demeterin tiedot eivät ole mukana, koska niiden integrointi on kesken.

Tulokset lukuina Ihmiset

Henkilöstö maittain 31.12.2020, %



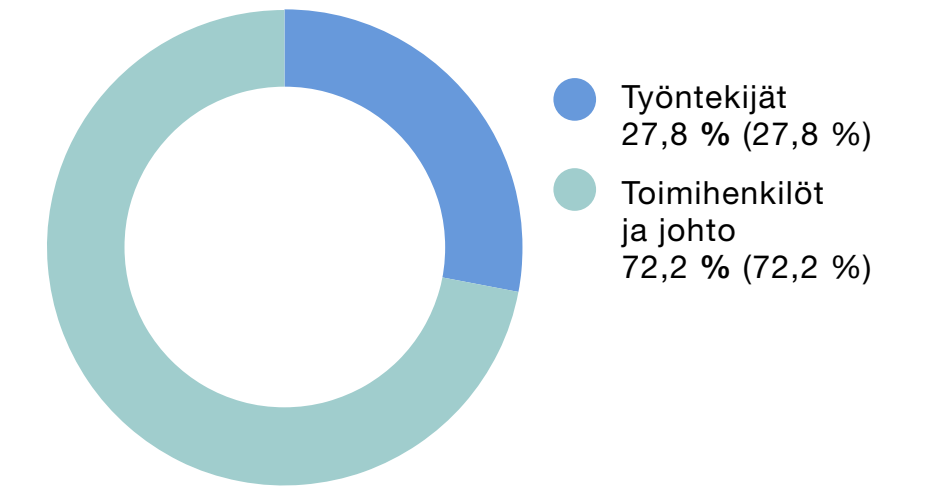
Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2020, %



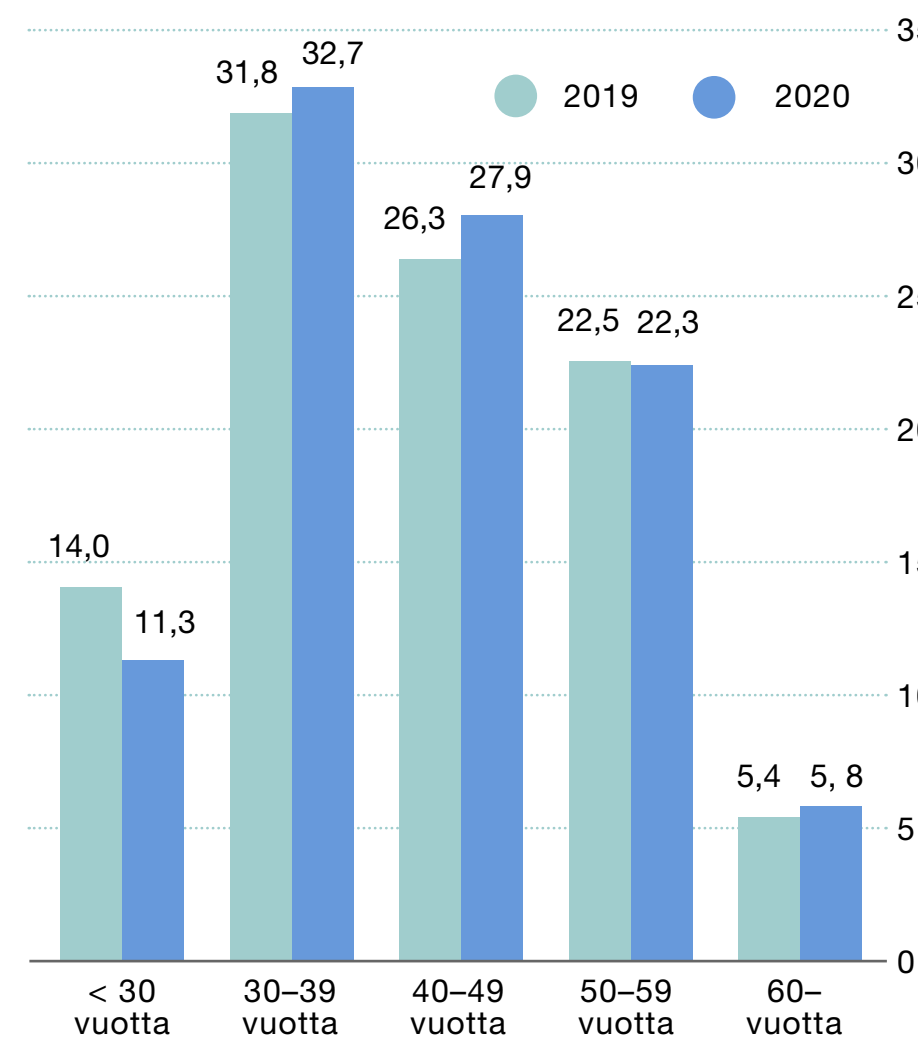
Henkilöstö keskimäärin

4 833
(5 474)

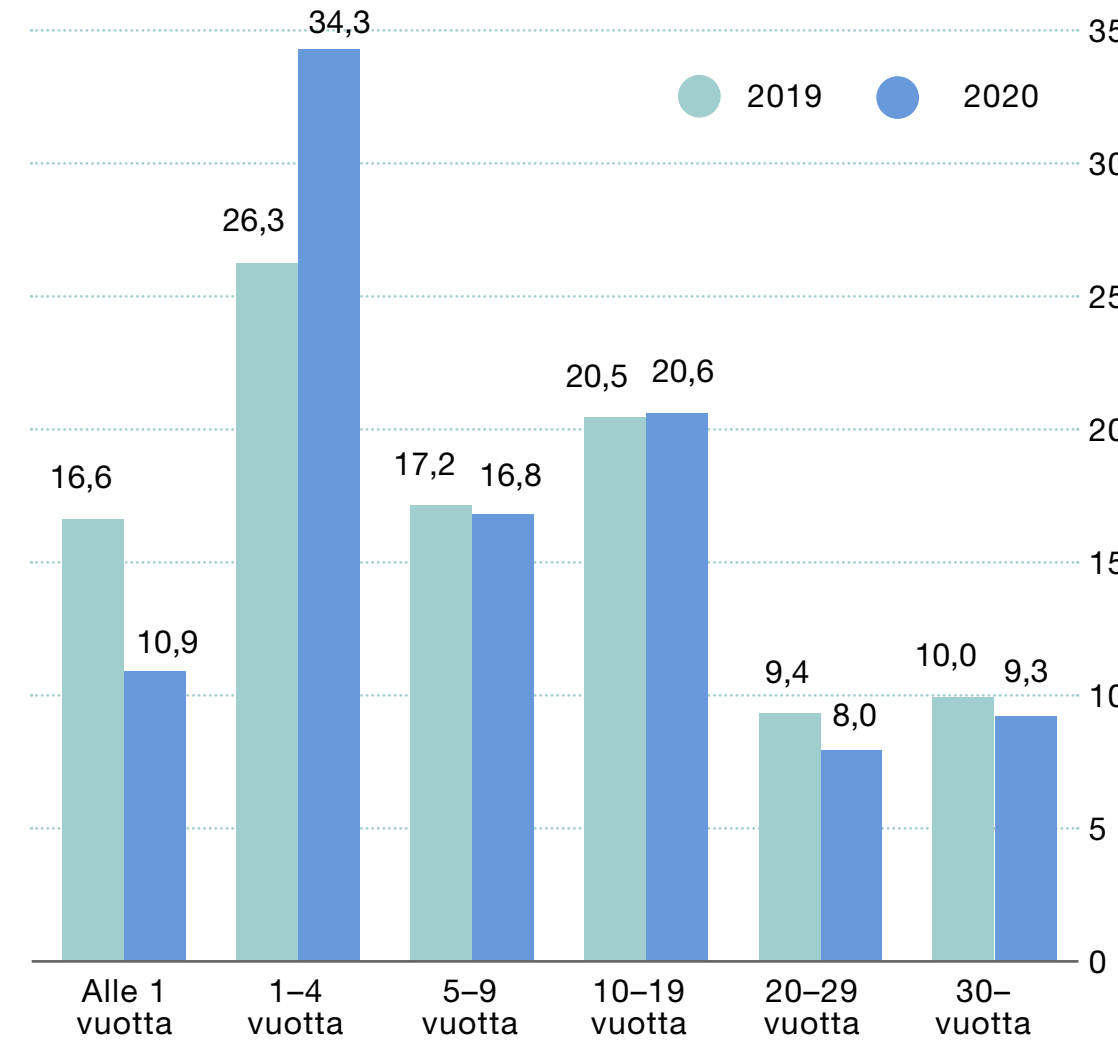
Henkilöstömäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.2020, %



Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2020, %



Henkilöstön palvelusvuodet 31.12.2020, %



Henkilöstön ja hallintoelimien sukupuolijakaumat 31.12.2020, %

	Naiset		Miehet	
	2020	2019	2020	2019
Koko henkilöstö	30,2	30,2	69,8	69,8
Työntekijät	1,7	1,8	26,1	26,0
Toimihenkilöt ja johto	28,5	28,4	43,7	43,9
Esimiehet	29,0	27,8	71,0	72,2
Johto	25,9	22,0	74,1	78,0
Johtoryhmä	25,0	18,2	75,0	81,8
Hallitus	37,5	37,5	62,5	62,5
Vakituinen henkilöstö	29,0	28,2	67,8	66,3
Määräaikaiset	1,2	2,0	2,0	3,5
Kokoaikaiset	28,9	28,9	68,8	69,1
Osa-aikaiset	1,3	1,3	1,0	0,7

Nesteen henkilöstö- ja urakoitsijaturvallisuus 31.12.2020

	2020	2019	2018
Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus (TRIF) yhteensä	1,3	1,7	1,7
TRIF oma henkilöstö	1,1	1,1	1,3
TRIF urakoitsijat	1,6	2,7	2,2
Poissaloon johtaneiden työtapaturmien taajuus (LWIF)	1,2	1,3	1,1
LWIF oma henkilöstö	1,0	1,0	1,0
LWIF urakoitsijat	1,6	1,7	1,4
Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER)	1,6	1,4	2,1
PSER 1	1,0	0,6	0,4
PSER 2	0,6	0,9	1,7
Turvalliset päivät	325	314	314
Kuolemantapaukset	0	0	0
Ammattitautien taajuus (OIFR), oma henkilöstö	0	0*	0*

* Luku sisältää vain Suomen tiedot

GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
GRI 102: Yleinen perussisältö 2016			
1. Organisaation kuvaus			
102-1	Organisaation nimi	17-18	
102-2	Tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	10-12	
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	Espoo	
102-4	Toimintojen sijainti	Toimintoja 14 maassa: Suomi, Australia, Alankomaat, Belgia, Italia, Kiina, Latvia, Liettua, Ruotsi, Saksa, Singapore, Sveitsi, Viro, Yhdysvallat	
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	17-18	
102-6	Markkina-alueet	10-12	
102-7	Organisaation koko	15-16	
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	78, 83	6
102-9	Organisaation toimitusketju	35, 47-53, 54-57, 58-61, 68-70	
102-10	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa	Neste osti vuonna 2020 Mahoney Environmentalin ja sen tytäryhtiöt, sekä Count Terminal Rotterdam B.V.:n ja sitä tukevat yritykset. Neste omistaa nyt kaikki niiden osakkeet. Neste myi omistusosuutensa Nynas AB:sta.	
102-11	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	21-22, 23-25, 36-37, 62-65, 71-75, 122, 124-125	7
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	31-32, 76 Sertifikaatit, Sitoumukset ja jäsenyydet	
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	31-32, Sitoumukset ja jäsenyydet	
2. Strategia			
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	4-6	
3. Liiketoiminnan eettisyys			
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	6, 37, 66-67 Työmme tarkoitus, visio ja arvot	10

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
4. Hallinto			
102-18	Hallintorakenne ja valiokunnat	36-37, 87-90, 93-96	
5. Sidosryhmävuorovaikutus			
102-40	Organisaation sidosryhmät	31-32	
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	3 723 henkilöä, 77,2 %	3
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	30-34	
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	23-25, 30-34	
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	23-25, 30-34	
6. Raportointikäytäntö			
102-45	Konsernin laskentaraja	76, 83, 139-141, 149	
102-46	Raportin sisällönmäärittely	23-25, 76	
102-47	Olennot näkökohdat	23-29	
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	76, 83	Ei merkittäviä muutoksia raportointijaksolla. Mahdolliset muutokset raportoitu kyseisten tunnuslukujen yhteydessä.
102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarajoissa	23-29, 76	
102-50	Raportointijakso	76	
102-51	Edellisen raportin päiväys	76	
102-52	Raportin julkaisu tiheys	76	
102-53	Yhteystiedot, josta voi kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja		Vastuullisuus, ympäristö ja turvallisuus -yhteyshenkilöt
102-54	GRI -standardien mukainen raportointi	76	
102-55	GRI sisältöindeksi	79-82	
102-56	Ulkoisen varmennus	84-85	

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet	
GRI 103: Johtamistavan kuvaus 2016				
103-1	Kuvaus näkökohdan olennaisuudesta ja rajaukset	23–29, 76		
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osa-alueet	23–29, 36–37, 76		
103-3	Johtamistavan arviointi	23–29, 36–37, 76		
GRI 200: Taloudellinen vastuu				
GRI 201: Suorat taloudelliset vaikutukset 2016				
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	35		
201-4	Valtiolta saadut avustukset	157		
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset 2016				
203-2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	35		
GRI 205: Korruption torjunta 2016				
205-2	Viestintä ja koulutus korruption torjunnan politiikoista ja käytännöistä	37, 124–125, 127	Nesteen tarkastusvaliokunta saa säännöllisesti päivityksiä Neste Compliance -ohjelmasta ja yrityksen toiminnasta, myös korruptionvastaisesta toiminnasta. Kaikilla Nesteen työntekijöillä on pääsy yrityksen korruptionvastaisiin periaatteisiin ja niihin liittyviin ohjeisiin globaalin intranetin ja uutiskirjeiden kautta. Neste ExCo-jäsenten ja valikoitujen työntekijöiden on täytettävä vuotuinen vaatimustenmukaisuusilmoitus, jossa vahvistavat noudattavansa mm. eettisiä sääntöjä ja korruption torjunnan periaatteita. Vuonna 2020 noin 1400 työntekijää suoritti Nesteen korruption vastaisen verkkokoulutuksen.	10
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja tehdyt toimenpiteet	29, 37, 127	Ei vahvistettuja tapauksia raportointikaudella.	10

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet	
GRI 206: Anti-competitive Behaviour 2016				
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet		Ei tapauksia raportointikaudella.	
GRI 300: Ympäristövastuu				
GRI 301: Materiaalit				
Neste-indikaattori	Prosessoidun nesteytetyn jätemuovin määrä (t/v)	28, 46	9	
GRI 302: Energia 2016				
302-1	Organisaation oma energiankulutus	27, 62–65, 77, 83	7, 8	
302-4	Energiankulutuksen vähentäminen	44, 63, 77, 83	8, 9	
GRI 303: Vesi ja jätevedet 2018				
303-1	Vesi jaettuna resurssina	63	7, 8	
303-2	Jätevesien vaikutusten hallinta	63	7, 8	
303-3	Vedenotto	63, 77	Nesteen vedenotto ilmoitetaan vain kokonaismääränä. Vedenotto vesistressialueilta: Kokonaismäärä on alle 0,5 %, ja se sisältää Rotterdamin ja Singaporen tuotannossa vuoden 2020 veden kokonaismäärän. Neste arvioi GRI-raportointivaatimuksia toiminnassaan liittyen liuenneisiin kiintoaineisiin.	7, 8
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016				
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset	27, 64	7, 8	

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
GRI 305: Päästöt 2016			
305-1	Suorat CO ₂ -päästöt (scope 1)	77, 83	7, 8
305-2	Epäsuorat CO ₂ -päästöt (scope 2)	77, 83	7, 8
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3)	77, 83	7, 8
305-4	Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti	27	7, 8
305-5	Kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) vähentäminen	27, 43–46, 77, 83	8, 9
305-7	Typen oksidien (NOX) ja rikkioksidien (SOX) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	63, 77	7, 8
GRI 306: Jätevedet ja jätteet 2016			
306-1	Päästöt vesistöön jaoteltuna päästölajeittain ja kohteen mukaan	77, 83	8
306-2	Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti	77	8
306-3	Merkittävät vuodot	77	8
GRI 307: Määräystenmukaisuus 2016			
307-1	Ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomukset	Ei ympäristölakien ja -määräysten mukaisia merkittäviä sakkoja tai ei-monetaarisia seuraamuksia raportointikaudella.	8
GRI 308: Toimittajien ympäristöarvioinnit 2016			
308-1	Uudet toimittajat, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti	59 Vastuullisuuspolitiikat- ja periaatteet	100 % Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti. Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi.
GRI 400: Sosiaalinen vastuu			
GRI 401: Työllistäminen 2016			
401-1	Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	27, 35, 67	6

GRI -standardit	Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2018			
403-1	Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmät	71–75	
403-2	Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapausten tutkinta	71–75	
403-3	Työterveyspalvelut	71–75	
403-4	Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa	71–75	
403-5	Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvä koulutus työntekijöille	71–75	
403-6	Työntekijöiden terveyden edistäminen	71–75	
403-7	Liiketoimintaan suoraan liittyvien työterveys- ja -turvallisuushaittojen ehkäisy	71–75	
403-9	Työtaturmat	71–75, 78	Olemme määrittäneet Life Saving Rules -ohjeet korkean riskin toiminnoille, jotka ovat aiheuttaneet kuolemantapauksia ja vakavia loukkaantumisia Nesteellä ja teollisuudessa. Ohjeiden tarkoitus on auttaa pelastamaan ihmishenkilö ja estämään vakavia vammoja (Työskentely korkeudessa, ahtaissa tiloissa, laitteiden eristäminen, työlupa ja liikenne-riskit). Vuonna 2020 sattui muutamia onnettomuuksia, joissa syy voitaisiin liittää näihin ohjeisiin. Nämä onnettomuudet eivät johtaneet vakaviin vammoihin, mutta ne osoittavat selvästi, että Life Saving Rules -ohjeiden noudattaminen on ehdottoman välttämätöntä kaikessa toiminnassamme.
GRI 404: Koulutus ja henkilöstön kehittäminen 2016			
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	35, 67	

GRI -standardit		Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet 2016				
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	28, 35, 67, 78, 83, 87-90		6
405-2	Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde		Naisten peruspalkkojen keskiarvon suhde miesten keskiarvoon palkka- ja henkilöstöryhmittäin Suomessa 85 %-109 %.	6
GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset 2016				
407-1	Toiminnot ja tavarantoimittajat, joiden osalta järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvotteluvoima voivat olla uhattuna	68-70 <u>Nesteen ihmisoikeus-sitoumus,</u> <u>Nesteen ihmisoikeus-periaatteet,</u> <u>Nesteen eettiset säännöt toimittajille,</u> <u>Modernin orjuuden lausunto</u>	Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toiminnoissamme ja toimitusketjussamme ja politiikkaa toteutetaan dd-prosessissamme. Tunnistaaksemme korkeimman riskin alueita, toteutamme maariskiarvioita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät vähimmäisvaatimuksen, jonka mukaan toimittajien on tunnustettava ja kunnioitettava työntekijöiden oikeutta järjestäytyä vapaasti ja neuvotella kollektiivisesti. Toimintoja ja maantieteellisiä alueita ei raportoida julkisesti.	3
GRI 408: Lapsityövoima 2016				
408-1	Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä lapsityövoiman käytön riski	68-70 <u>Nesteen ihmisoikeus-sitoumus,</u> <u>Nesteen ihmisoikeus-periaatteet,</u> <u>Nesteen eettiset säännöt toimittajille,</u> <u>Modernin orjuuden lausunto</u>	Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toiminnoissamme ja toimitusketjussamme ja politiikkaa toteutetaan dd-prosessissamme. Tunnistaaksemme korkeimman lapsityövoiman riskin alueita, toteutamme maariskiarvioita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät lapsityövoiman käytön kieltoon liittyvät vähimmäisvaatimukset.	5

GRI -standardit		Sijainti raportilla tai verkkosivulla	Raportointi / Puutteet	Global Compact -periaatteet
GRI 409: Pakko- ja rangaistustyövoima 2016				
409-1	Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä pakko- ja rangaistustyövoiman käytön riski	68-70 <u>Nesteen ihmisoikeussitoumus,</u> <u>Nesteen ihmisoikeus-periaatteet,</u> <u>Nesteen eettiset säännöt toimittajille,</u> <u>Modernin orjuuden lausunto</u>	Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toiminnoissamme ja toimitusketjussamme ja politiikkaa toteutetaan dd-prosessissamme. Tunnistaaksemme korkeimman pakkotyövoiman riskin alueita, toteutamme maariskiarvioita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät pakkotyövoiman käytön kieltoon liittyvät vähimmäisvaatimukset.	4
GRI 412: Ihmisoikeusarviointi 2016				
412-1	Toiminnot, joissa on toteutettu ihmisoikeusarviointi	68-70 <u>Nesteen ihmisoikeussitoumus,</u> <u>Nesteen ihmisoikeus-periaatteet,</u> <u>Nesteen eettiset säännöt toimittajille,</u> <u>Modernin orjuuden lausunto</u>	Kaksi merkittävää ihmisoikeuksien arviointia valmistui 2020 (Vastuullisuuden tunnusluvut). 100 % malesialaisista palmun toimittajista arvioitu. Lisää tietoja liittyen ihmisoikeuksien arviointien lähestymistapaamme ja tarkasteluihin löytyy 2019 Modernin orjuuden lausunnosta.	1, 2
GRI 414: Tavarantoimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016				
414-1	Toimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti	35		2, 4, 5
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016				
415-1	Poliittinen tuki		Yhtiö ei jaa poliittisia tukia.	10
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016				
416-2	Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset		Ei tapauksia raportointikaudella.	
GRI 417: Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio 2016				
417-3	Markkinointiviestintään liittyvien lakien, säännösten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset		Kaksi oikeudenkäyntiä Liettuassa vuoden 2020 aikana, joista yksi on saatettu päätökseen ja yksi käsiteltävänä vuonna 2021. Yksi Alankomaiden RCC-valitus käsitellään vuonna 2021.	

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Ympäristö

Energia: Energiankulutusluvut kattavat Nesteen jalostamot, terminaalit, toimistot ja yhtiön oman asemaliiketoiminnan sekä aikarahtialukset. Luvut perustuvat näiden yksiköiden toimittamiin tietoihin.

Hiilidioksidi- (CO₂) tai kasvihuonekaasupäästöt (GHG): Scope 1 -päästöjen laskennassa on käytetty tilastokeskuksen julkaiseman polttoaineluokituksen mukaisia päästökertoimia sekä Nesteen oman laboratorion mittaustietoja. Scope 2 kattaa ostetun sähkön, höyryn ja lämmön tuotannon epäsuorat CO₂-päästöt. Markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt perustuvat pääosin energian toimittajien tarjoamiin päästökertoimiin. Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästöt perustuvat maakohtaisiin päästökertoimiin (esim. Motiva ja AIB). Scope 3 -laskelma perustuu GHG-protokollan periaatteisiin. Scope 3 -päästöjen laskennassa on päästökertoimina käytetty sisäisiä tietolähteitä (esim. myynti- ja toimitustietoja), julkisista lähteistä saatuja tietoja (esim. EU:n uusiutuvan energian direktiivi) ja Nesteen akkreditoituja omia laskentatuloksia. Vain merkittävät Scope 3 -kategoriat sisältyvät raporttiin.

Vedenotto: Vedenottomäärät perustuvat joko omiin mittauksiin tai laskutukseen.

Jätevesipäästöt: Neste raportoi jätevesimäärät, kemiallisen hapenkulutuksen (COD), öljy-, typpi- sekä fosforipäästöt. Tiedot lasketaan näytteisiin tai jatkuvaan mittaukseen perustuvien jalostamo- ja terminaalikohtaisten tietojen perusteella. Tiedot eivät sisällä kunnalliseen tai ulkoiseen jätevedenkäsittelylaitokseen sisältyvien jätevesien kuormitusarvoja.

Uusiutumattomien luonnonvarojen käyttö: Uusiutumattomien luonnonvarojen käyttö, jonka Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut auttoivat säästämään liikenne-, ilmailu- sekä muovi- ja kemianaloilla. Laskennassa on huomioitu fossiilisten luonnonvarojen elinkaaren aikainen kulutus sekä uusiutuvien että kiertotalousratkaisujen tuotannossa. Kulutuksen energiasisältöä on verrattu fossiilisiin vertailuarvoihin

ja säästö on ilmaistu raakaöljyn energiasisältöön perustuen.

Turvallisuus

Tapaturmataajuus (TRIF): Tapaturmataajuuteen lasketaan poissaoloon johtaneet, työrajoitteen aiheuttaneet tai lääkinällistä hoitoa edellyttäneet työpaikkatapaturmat. Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskenta-kaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä x 1 000 000/tehdyt työtunnit. Laskelmiin sisältyvät oma henkilökunta ja Nesteen toimipaikoilla työskentelevät urakoitsijat ja palveluntoimittajat.

Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoriittaessa tapahtuneet tapaturmat.

Safe Day: Päivä, jolloin ei tapahdu TRI-tapaturmia, prosessiturvallisuustapahtumia, tulipaloja eikä syttymisiä, ympäristölupien rikkomuksia eikä liikenneonnettomuuksia.

Tehdyt työtunnit: Tarkastelujakson aikana koko henkilöstön sekä palvelutoimittajien tekemät työtunnit. Palvelutoimittajien työtunneissa voi käyttää arviota (esim. kirjanpilotunnit) ellei tarkka tuntimäärä ole tiedossa.

Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoriittaessa tapahtuneet tapaturmat.

Total Recordable Injuries (TRI): Kaikki kirjatut työpaikkatapaturmat: poissaoloon johtaneiden, työrajoitteen aiheuttaneiden tai lääkinällistä hoitoa edellyttäneiden työpaikkatapaturmien kappalemäärä

Lost Workday Injury Frequency (LWIF): Poissaoloon johtaneiden työtaturmien määrä tehtyä miljoonaa työtuntia kohti.

Process safety event rate (PSER): Prosessiturvallisuustapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti.

PSE1 (Process Safety Event): Prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

- Poissaoloon (LWI, RWI) tai menehtymiseen (Fatality) johtanut työpaikkatapaturma
- Tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 25 000 euroa.
- Evakuointi tai suojautuminen sisätiloissa.
- Vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot Concawen mukaan.
- Varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin.

Konsernitason suorituskykytiedot sisältävät emoyhtiön ja emoyhtiön omistuksessa yli 50 prosentin osuudella olevat yhtiöt. Osakkuusyhtiöt eivät sisälly laskentaan.

Process Safety Event (PSE2): Prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

- lääkinällistä hoitoa (MTC) vaativa työpaikkatapaturma
- tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 2 500 EUR
- vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot Concawen mukaan
- varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin.

Occupational Illness Frequency Rate (OIFR): Ammattitautien määrä tehtyä miljoonaa työtuntia kohti.

Health, Safety, Environment, Quality (HSEQ): Terveys, turvallisuus, ympäristö ja laatu.

Henkilöstö

Henkilöstölukujen raportointi: Henkilöstömäärät lasketaan henkilömäärinä ja ne sisältävät lähtökohteisesti aktiivisessa ja työsuhteessa ja vapailla olevan henkilöstön. Tuntityöläisiä ei lueta mukaan, koska heidän työtuntimääränsä vaihtelee suuresti ja heidän lukumääränsä on hyvin pieni suhteessa muihin työntekijöihin. Henkilöstöluvut on raportoitu 31.12. tilanteen mukaisesti, ellei toisin ole mainittu.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus: Palveluksesta poistuneiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12. (mukaan lukien kaikki työsuhteen päättymisen syyt).

Vakinaisen henkilöstön palvelukseenastumisvaihtuvuus: Palvelukseen tulleiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12.

Koulutuskustannukset: Koulutuskustannukset sisältävät koulutukseen liittyvät ulkopuoliset kustannukset, kuten ulkopuolisten kouluttajien palkkiot ja ulkopuolisten koulutusten osallistumismaksut, mutta eivät esimerkiksi osallistujien tai yhtiön omien kouluttajien palkkoja.

Innovaatio

Puhdas liikevaihto tarkoittaa tuloja kaikista hyödykkeistä ja palveluista, joilla on selkeä ympäristöllinen ja/tai sosiaalinen hyöty. Puhtaat investoinnit ovat investointeja hyödyistä, jotka koostuvat puhtaasta pääomamenoista, puhtaasta tutkimuksesta ja kehityksestä sekä puhtaasta fuusioista ja yritysostoista. Puhdas liikevaihto ja puhtaat investoinnit sisältävät esimerkiksi puhtaasta siirtymästä saadut tulot ja investoinnit sekä vähähiiliset ja kiertotalousratkaisut.

Clean Investments (%): Puhtaat pääomameno+ puhdas T&K+ puhtaat fuusiot ja yritysostot/ Kokonaiskäyttöomaisuusinvestoinnit+kokonais T&K+ kokonais M&A.

Clean Revenue (%): Puhdas liikevaihto/ Kokonaisliikevaihto.

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä tekstistä (alkuperäinen)

Neste Oyj:n johdolle

Olemme Neste Oyj:n (jäljempänä myös Yhtiö) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2020 Neste Oyj:n vuosikertomuksessa 2020 "Vastuullisuus"-osiossa. Yhtiön GRI-standardien mukaisen raportoinnin ja GRI-sisältöindeksin näkökulmasta varmennuksen kohteena ovat olleet Aihekohtaisten standardien sisältämät tietyt taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia koskevat julkaistavat tiedot ja Yleisten standardien Julkaistavat tiedot 102-8 ja 102-41 sekä Neste Oyj:n vuosikertomuksen 2020 "Neste luo arvoa" ja "Tulokset lukuina" sivuilla esitetyt tiedot (jäljempänä Vastuullisuustiedot).

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen Neste Oyj:ssä.

Johdon vastuu

Neste Oyj:n johto vastaa Vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön eli Yhtiön raportointiohjeiden ja soveltuvin osin Global Reporting Initiativen GRI-standardien mukaisesti. Neste Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Vastuullisuustiedot, joissa ei ole väärinkäytöksiä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Neste Oyj:n johto vastaa myös siitä, että Yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen, sekä vaikutusten arviointi ja viestintä) AccountAbility:n AA1000 AccountAbility Principles Standard 2018:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös Vastuullisuustiedoista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus" mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2018:n mukaisesti. Suoritamme varmennustoimeksiannon Yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS v3 (2018) edellyttäen varmennustoimeksiannon

suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteivätkö Vastuullisuustiedot olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että Yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Yhtiön ylimmän johdon edustaja.
- Haastatelleet Yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista ja sidosryhmien osallistamista.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista Yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet Yhtiössä olennaisiksi määriteltyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.
- Toteuttaneet media-analyysin ja internet-haun viittauksista Yhtiön raportointikaudella.
- Vierailleet Yhtiön pääkonttorissa sekä toimipaikoilla Suomessa ja Alankomaissa.
- Haastatelleet Vastuullisuustietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla sekä toimipaikassa.
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat Yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj:n Vastuullisuustietoja 31.12.2020 päättyneeltä raportointikaudelta olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Neste Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella raportoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles (2018) -periaatteiden soveltamista Neste Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämiimme johtopäätöksiin.

Sidosryhmien osallistaminen: Neste Oyj:llä on käytössään prosessit jatkuvaan sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön. Yhtiö on kuullut ja osallistanut sidosryhmiä vuoden 2020 olennaisuusarviointia laatiessaan. Riippumaton Advisory Council on Sustainability and New Market-ryhmä on jatkanut toimintaansa vuoden 2020 aikana. Suosittelemme, että Yhtiö jatkaa ennakoivan sidosryhmätyön käytäntöjä kaikkien, myös uusien, sidosryhmien kanssa ja sisällyttää sidosryhmien näkemyksiä käytäntöihin.

Olennaisten yhteiskuntavastuun näkökohtien määrittäminen:

Neste Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Yhtiö on osallistanut sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä päivittäessään olennaisuusarviointia vuonna 2020. Vuonna 2020 Yhtiö on myös käsitellyt ilmastomuutoksen taloudellisia vaikutuksia. Suosittelemme Yhtiötä kehittämään ja päivittämään olennaisia asioita myös taloudellisen olennaisuuden näkökulmasta.

Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen: Neste Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien odotusten tunnistamiseksi ja niiden välittämiseksi Yhtiön päätöksentekoprosesseihin. Yhtiö on perustanut tunnusluvun jokaiselle olennaiselle vastuullisuuden osa-alueelle ja seuraa tunnuslukujen täyttymistä toiminnassaan. Suosittelemme, että Yhtiö varmistaa sidosryhmien odotusten sisällyttämisen päätöksentekoprosesseihin jatkossakin myös pandemian aikana. Suosittelemme Yhtiötä myös varmistamaan jatkuvan olennaisuusarvioinnin ja tunnuslukujen noudattamisen toimintansa ohjauksessa.

Vaikutusten arviointi ja viestintä: Neste Oyj:llä on käytössään prosessit joiden avulla Yhtiö seuraa ja mittaa liiketoimintansa taloudellisia, ympäristöllisiä, sekä sosiaalisia vaikutuksia. Yhtiö on tehnyt valinnan mitata toimintansa hiilidioksidipäästöjen jalan- ja kädenjälkeä. Suosittelemme, että Yhtiö jatkaa prosessien parantamista vaikutusten läpinäkyvän mittauksen suhteen, ja varmistaa tasapainoisen viestinnän kaikkien arvoketjun läpäisevien vaikutusten osalta.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBA:n (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettiset säännöt tilintarkastusammattilaisille mukaisia

riippumattomuusvaatimuksia sekä muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Moniammatillisella yritys vastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoimeksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritys vastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä relevantti toimialatuntemus.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Helsingissä 2. päivänä maaliskuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tiina Puukkoniemi
KHT





Noudatamme hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, yhtiöjärjestyksemme ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	87
Riskienhallinta	102
Palkitsemisraportti	106

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovaraministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa [neste.com/sijoittajat](https://www.neste.com/sijoittajat).

Sääntely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa [cgfinland.fi/](https://www.cgfinland.fi/). Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositaukukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

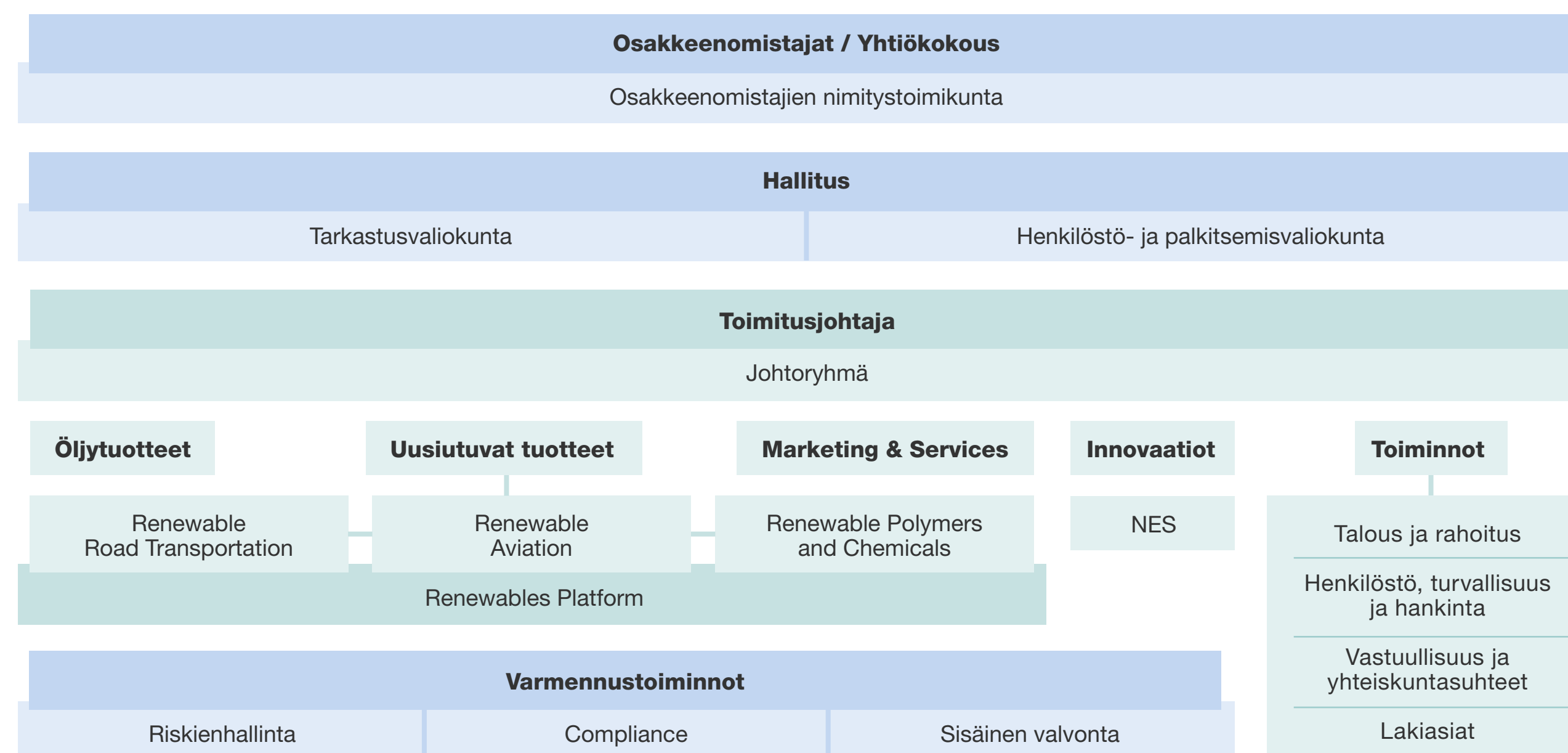
Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan.

Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Executive Committee, ExCo) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Nesteen hallintoelimet



Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräajassa.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2020

Yhtiökokous pidettiin 18.5.2020 yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2019 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2019. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta vuodelta 2019, jonka mukaisesti osingon ensimmäinen erä 0,46 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä keskiviikkona 20.5.2020 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin torstaina 28.5.2020.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisen osinkoerän, suuruudeltaan enintään 0,56 euroa osakkeelta (koostuen 0,46 euron perusosingosta sekä 0,10 euron ylimääräisestä osingosta) jakamisesta. Tämän valtuutuksen perusteella hallitus päätti osingon toisen erän, 0,56 euroa osakkeelta, maksamisesta 22.10.2020 siten, että osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 26.10.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toisen erän maksupäivä oli 2.11.2020.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja

tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunnan jäsenet on nimetty, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella. Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet. Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuoden 2021 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 14.9.2020 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja ja sijoituksesta vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

Kimmo Viertola

Kauppätieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 18.9.2019 alkaen. s. 1961.

Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, osastopäällikkö. Solidium Oy hallituksen jäsen. Kuntarahoitus Oyj hallituksen jäsen. Fortum Oyj osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾

Valtioneuvoston kanslia:
276 213 495 osaketta ²⁾

Outi Antila

Varatuomari, Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen 14.9.2020 alkaen. s. 1957.

Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja. Outokumpu Oyj osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n edustajiston jäsen. Diakin työelämän neuvottelukunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾

Suomen kansaneläkelaitos:
7 945 272 osaketta ²⁾

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:

¹⁾ Omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

²⁾ Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, CEFA, AMP. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. s. 1969.

Varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Kojamo Oyj hallituksen jäsen. Nordea Funds Oy hallituksen jäsen. Ylva Palvelut Oy hallituksen jäsen. Suomen Syöpäinstituutin Säätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:
10 450 615 osaketta ²⁾

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. s. 1956.

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (EVA/ETLA) hallituksen jäsen vuoteen 2020 asti. Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiön puheenjohtaja vuoteen 2020 asti. Keskinäisen eläkevakuutusyhtiön Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
12 310 osaketta ¹⁾

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 7 kertaa muodostamisensa 14.9.2020 ja 29.1.2021 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Kimmo Viertola	7/7
Outi Antila	7/7
Reima Rytsölä	7/7
Matti Kähkönen	7/7

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdotuksistaan v. 2021 yhtiökokoukselle 29.1.2021 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

Vuoden 2020 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2020 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat puheenjohtajana osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Nimitystoimikunta kokoontui kahdeksan kertaa vuoden 2019 yhtiökokouksen ja 30.1.2020 välillä ja teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 30.1.2020.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitelmassa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön

itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa enakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2020 Nesteen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja yksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 38 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 49–64 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: kaksi jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja kuusi jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltävä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus, 31.12.2020

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2020

Vuonna 2020 yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti jatkavat Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Matti Kähkönen, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Nick Elmslie ja Johanna Söderström. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2020 hallitus kokoontui 16 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 94,5 %. Vuonna 2020 hallitus keskittyi yhtiön pitkän aikavälin strategiaan esimerkiksi uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkamiseen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentamiseen, mukaanlukien meneillään oleva

Singaporen laajennusprojekti. Hallitus seurasi myös tarkasti yhtiön tulosta ja suoritusta COVID-19-pandemian aikana ja teki päätöksen yhtiön jalostustoiminnan uudelleenjärjestelystä Suomessa Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukykyyn turvaamiseksi. Edellämainittujen ja työjärjestykseensä kuuluvien asioiden lisäksi hallitus on myös valvonut strategian toteutusta ja arvioinut toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia ja niiden vaikutusta yhtiön liiketoimintaan muun muassa vastuullisuusnäkökulmasta. Hallitus seurasi jatkuvasti myös turvallisuustuloksia, yhtiön toimintaa ja taloudellista tulosta sekä riskienhallintaa. Vuoden aikana hallituksen työtä on arvioinut ulkopuolinen konsultti.

	Asema	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheenjohtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		16/16	5/5
Sonat Burman-Olsson	Jäsen	1958	Kauppätieteiden maisteri	Hallitusammattilainen	•	•		•	15/16	7/8
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Luonnontieteiden kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	8/8	4/4
Martina Flöel	Jäsen	1960	Kemian tohtori	Hallitusammattilainen	•	•	• (18.5.2020 alkaen)	• (18.5.2020 asti)	15/16	7/7
Jean-Baptiste Renard	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		15/16	4/5
Jari Rosendal	Jäsen	1965	Diplomi-insinööri	Kemiran toimitusjohtaja	•	•	• (18.5.2020 asti)	• (18.5.2020 alkaen)	16/16	6/6
Johanna Söderström	Jäsen	1971	Kauppätieteiden maisteri	Tyson Foodsin henkilöstöjohtaja	•	•	•		7/8	3/3
Marco Wirén	Jäsen	1966	Kauppätieteiden maisteri	Nokian talousjohtaja	•	•		•	15/16	8/8

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

Hallituksen jäsenet



Matti Kähkönen

(s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation, 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems, 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita päällikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (EVA/ETLA) hallituksen jäsen vuoteen 2020 asti. Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton TT-säätiön puheenjohtaja vuoteen 2020 asti. Keskinäisen eläkevakuutusyhtiön Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
12 310 osaketta ¹⁾



Sonat Burman-Olsson

(s. 1958)
Kauppatieteiden maisteri, Executive MBA -tutkinto,
Strategisen johtamisen opintoja
Hallituksessa vuodesta 2019
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, COOP Sverige 2014–2017. Varatoimitusjohtaja, ICA Gruppen 2007–2014. Kansainvälisistä markkinointistrategioista vastaava johtaja, Electrolux Group 1995–2006. Toiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Electrolux Europe. Uusista markkinoista vastaava johtaja, Electrolux. Ennen vuotta 1995 johtajatasoa tehtäviä Siemensillä ja BP:llä. Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) hallituksen jäsen 2016–2018. Svensk Handelin hallituksen jäsen 2014–2017. Svensk Dagligvaruhandelin hallituksen puheenjohtaja 2014–2017. Ruotsin kansallisen eläkerahaston hallituksen jäsen 2008–2016. ICA Bankin ja RIMI Balticin hallituksen jäsen 2007–2014 sekä iZettlen hallituksen jäsen 2018. Lindabin hallituksen jäsen 2011–. Postnordin hallituksen jäsen 2018–. Lantmännenin hallituksen jäsen 2018. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾



Nick Elmslie

(s. 1957)
Kemian kandidaatti
Hallituksessa toukokuusta 2020 alkaen
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajatasoa tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talousjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3fbio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Fosroc Group Holdings Limited hallituksen jäsen 2009–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
2 000 osaketta ¹⁾



Martina Flöel

(s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, Kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita päällikkö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin hallituksen jäsen 2018–. Carl Bechemin hallituksen jäsen 2019–2020. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Hallituksen jäsenet



Jean-Baptiste Renard

(s. 1961)
Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto Ecole Polytechniquessa ja öljyalan tutkinto French Petroleum Institutessa IFP:ssä
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka); hallintoneuvoston jäsen IFP Trainingissä (Ranska); johtaja (non-executive) CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Vendredin hallintoneuvoston jäsen vuoden 2020 loppuun asti. Entreprendre&+:n hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
22 950 osaketta ¹⁾



Jari Rosendal

(s. 1965)
Diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2001–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia päällikkö- ja asiantuntijatason tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2001. Vuorimiesyhdistys ry:n hallituksen jäsen 2011–2020 ja hallituksen puheenjohtaja 2017–2020. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015–, hallituksen puheenjohtaja 2017–2018 sekä hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) -säätiö sr., hallituksen jäsen 2020–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾



Johanna Söderström

(s. 1971)
Kauppatieteiden maisteri, Hanken Svenska handelshögskolan, Suomi
Hallituksessa toukokuusta 2020 alkaen
Riippumaton jäsen

Henkilöstöjohtaja, Tyson Foods 2020–. Henkilöstöjohtaja, Dow Chemical Company 2014–2019. Johtaja, Henkilöstöjohtamisen keskus, Dow Chemical Company 2012–2014. Useita johtotason HR-tehtäviä, Dow Chemical Company, Dow Europe GmbH ja Dow Chemical 2007–2012. Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH. Johtaja, Global Compensation & Benefits, Huhtamäki Oyj 2006–2007. Useita asiantuntija- ja johtotason tehtäviä, Dow Europe GmbH, Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft GmbH ja Dow Suomi Oy 1999–2006. Ennen vuotta 1999 useita tehtäviä, Oy L M Ericsson Ab. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾



Marco Wirén

(s. 1966)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2020
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Nokia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja 2020–. Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja 2018–2020. Wärtsilä Oyj Abp:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eitel Networksin talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Wärtsilä Finland Oy:n hallituksen jäsen 2013–2020. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
3 000 osaketta ¹⁾

Elizabeth (Elly) Burghout

– hallituksen jäsen
yhtiökokoukseen
18.5.2020 asti.

(s. 1954)
Kemian insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Willem Schoeber

– hallituksen jäsen
yhtiökokoukseen
18.5.2020 asti.

(s. 1948)
Tekniikan tohtori
Hallituksessa vuodesta 2013
Riippumaton jäsen

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa tarpeen mukaan kuten merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin valiokuntia. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää vähintään yhteenvetona valiokunnalle osoitettuja tehtäviä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2020

Tarkastusvaliokuntaan ovat 18.5.2020 alkaen kuuluneet Marco Wirén (puheenjohtaja), Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal. Vuoden 2020 aikana tarkastusvaliokunta

kokoontui 8 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 96,9 %. Työjärjestyksensä, mukaan lukien ulkoiseen ja sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien, lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi yhtiön taloudellista ja muuta raportointia. Toinen tarkastusvaliokunnan tärkeä painopistealue oli riskien ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) hallinta, mukaan lukien taloudelliset, markkina- ja geopoliittiset riskit sekä tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät, tehtävien eriyttäminen ja kyberturvallisuus. Tässä yhteydessä tarkastusvaliokunta on edelleen kiinnittänyt huomiota toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisohjelmaan. Tarkastusvaliokunta on seurannut myös muun muassa laki-, vaatimustenmukaisuus- ja yksityisyydensuoja-asioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2020

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 18.5.2020 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana 5 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 90,0 %. Vuonna 2020 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen kehittämiseen ja osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. EU:n

osakkeenomistajien oikeuksia koskevan direktiivin mukainen palkitsemispolitiikka julkaistiin maaliskuussa ja esitettiin yhtiökokoukselle toukuussa 2020. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään olevaa suoritusjaksoa ja vuoden 2019 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Suoriteperusteiseen osakke-palkkiojärjestelmään PSP 2021–2023 asetettiin uudeksi suoritusmittariksi Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin yhtiön strategian ja vastuullisuusjohtajuuden painottamiseksi. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on seurannut henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Forward- ja Pulse-kyselyjen tulosten perusteella. Myös Tulevaisuuden Öljytuotteet -ohjelman toteutuksen COVID-19-pandemian jatkuvuussuunnitelman seuraaminen olivat työskentelyn painopisteinä vuoden aikana.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja Peter Vanacker (s. 1966, Diplomi-insinööri) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty [palkitsemisraportissa 2020](#).

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Committee, ExCo) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty [palkitsemisraportissa 2020](#).

2020

Vuonna 2020 johtoryhmään (ExCo) kuului 12 jäsentä. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta. Sen lisäksi, että johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, johtoryhmä kehitti ja toteutti yhtiön strategiaa kohti tavoitettamme tulla globaalisti johtajaksi uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuisissa. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muiden muassa yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkaminen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentaminen, mukaanlukien meneillään oleva Singaporen laajennusprojekti. Johtoryhmä seurasi tarkasti myös yhtiön innovaatiotoiminnan kehittämistä liiketoiminta-alustojen kautta, muovijätteen kemiallisen kierrätyksen etenemistä sekä yhtiön ilmastosuunnitelman tekoa. Vuonna 2020 johtoryhmä keskittyi myös yhtiön Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyn turvaamiseen COVID-19-pandemian vaikutusten johdosta, mikä tarkoitti myös yhtiön jalostustoiminnan uudelleenjärjestelyä Suomessa. Lisäksi joukko muita asioita oli erityishuomion kohteena vuoden aikana, mukaanlukien kyvykkyyksien johtaminen ja kehittäminen, yrityskaup-pakkyvykkyyden kehittäminen, yhtiön Excellence-ohjelma, rahavirran kehittyminen, kustannussäästötoimenpiteet, IT- ja kyberturvallisuusasiat sekä vastuullisuuteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät asiat. Lisäksi johtoryhmä seurasi tarkasti yhtiön turvallisuuteen sekä taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita.

Johtoryhmän jäsenet



Peter Vanacker

(s. 1966)

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2018

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Toiminut aikaisemmin CABB-konsernin toimitusjohtajana 2015–2018 ja Treofanin toimitusjohtajana 2012–2015. Työskennellyt johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä Bayer MaterialSciencessä (nyk. Covestro AG) vuosina 2004–2012, vastuualueinaan globaalien polyuretaaniliiketoiminnan ja markkinointi- ja innovaatiojohtajan tehtävät. Tätä ennen lukuisia johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Bayerilla Belgiassa, Brasiliassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa vuodesta 1990 lähtien. European Institute for Industrial Leadership -neuvottelukunnan puheenjohtaja. Symrise AG:n hallintoneuvoston jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
40 512 osaketta ¹⁾



Mercedes Alonso

(s. 1966)

Renewable Polymers and Chemicals
-liiketoimintayksikön johtaja
Epäorgaanisen kemian maisteri
Johtoryhmän jäsen syyskuusta 2019 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2019. Vastaa Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin markkinointijohtajana LyondellBasellin Euroopan polymeeriratkaisuissa vuonna 2019, johtajana 2016–2019 sekä kv. markkinointijohtajana A. Schulman Inc:ssä 2013–2016, sekä globaalina liiketoiminnan kehitysjohtajana Dow Chemical Inc. Europe GmbH:ssä 2010–2013. Kemianalan yritysten Euroopan kattojärjestö Ceficissä (European Chemical Industry Council) hallituksen jäsen 2020–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾



Panu Kopra

(s.1972)

Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja
Tradenomi, MBA
Johtoryhmän jäsen 2016 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoimintayksiköstä. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maaajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maaajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä. East Officen hallituksen jäsen vuodesta 2016.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
10 008 osaketta ¹⁾



Thorsten Lange

(s. 1963)

Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtaja
Maisteri (Banking and Auditing)
Johtoryhmän jäsen tammikuusta 2020

Tullut yhtiön palvelukseen tammikuussa 2020. Vastaa Renewable Aviation -liiketoiminnasta. Toiminut aiemmin johtajana polttoaineiden globaalissa hankinnassa Lufthansa Groupissa 2001–2019. Toiminut aiemmin myös tuotepäällikkönä autojen voiteluaineissa FUCHS DEA Schmierstoffe GmbH&Co KG:ssa 1999–2001, johtajana teollisuuden voiteluaineissa DEA Mineraloel AG:ssa 1998–1999 sekä markkinointi- ja hinnoittelupäällikkönä DEA Mineraloel AG:ssa 1992–1997. IATAn polttoaineiden ohjausryhmän jäsen. Toiminut aikaisemmin myös puheenjohtajana IATAn kaupallisten polttoaineiden ryhmässä, jäsen polttoaineiden työryhmässä, sekä jäsen Star Alliance polttoaineiden neuvottelukunnassa.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
0 osaketta ¹⁾

Johtoryhmän jäsenet



Matti Lehmus

(s.1974)
Renewables Platform -yksikön johtaja
Diplomi-insinööri, eMBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Renewables Platform -yksiköstä. Vastasi Öljytuotteet -liiketoiminta-alueesta vuosina 2014–2019 sekä toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana vuonna 2007 ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Kemianteollisuus ry:n varapuheenjohtaja. EK:n hallituksen jäsen vuoden 2020 loppuun asti.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
26 169 osaketta ¹⁾



Carl Nyberg

(s.1979)
Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2005. Vastaa Renewable Road Transportation -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, muun muassa Uusiutuvien tuotteiden Skandinavian myynnistä vastaavana johtajana 2016–2019, hankintajohtajana Öljytuotteissa Genevessä 2014–2016, raakaöljyn tradingista vastaavana päällikkönä 2013–2014. Neste Ab:n Toimitusjohtaja 2017–2019. SPBI:n (Swedish Petroleum and Biofuels Institute) hallituksen jäsen 2018–2019.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
4 190 osaketta ¹⁾



Marko Pekkola

(s.1969)
Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja
Diplomi-insinööri, Energiatekniikka
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Vastaa Öljytuotteet-liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin Öljytuotteiden tuotannon johtajana 2018–2019. Ennen Nestettä työskennellyt johtotehtävissä Stora Enso Oyj:llä ja M-real Oyj:llä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
4 075 osaketta ¹⁾



Minna Aila

(s. 1966)
Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2020 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen huhtikuussa 2020. Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhdejohtaja. Toiminut aiemmin markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Konecranesilla 2018–2020, yhteiskuntasuhdejohtajana Nokialla 2015–2018, markkinointi-, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Outotecilla 2012–2015 ja viestintäjohtajana Finanssialan Keskusliitossa 2010–2012. Useita tehtäviä globaalien viestinnän ja sijoittaja- ja yhteiskuntasuhteiden parissa Elcoteqissa 2004–2009. Useita tehtäviä Euroopan komissiossa 1992–2004. EU- ja kauppapoliittisen valiokunnan puheenjohtaja Elinkeinoelämän Keskusliitossa. Business at OECD Trade Committeen varapuheenjohtaja. Suomi-Kiina kauppayhdistyksen ja Maanpuolustuskurssiyhdistyksen hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
855 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Johtoryhmän jäsenet



Hannele Jakosuo-Jansson

(s.1966)
Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja
Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Yhtiön Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja. Vastannut ennen tätä konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Ahlstrom-Munksjön hallituksen jäsen. Luken (Luonnonvarakeskus) hallituksen jäsen vuoden 2020 loppuun asti.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
30 284 osaketta ¹⁾



Lars Peter Lindfors

(s. 1964)
Innovaatiojohtaja
Tekniikan tohtori, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Yhtiön innovaatiojohtaja. Vastannut viimeisimpänä tutkimus ja tuotekehityksestä, investointien hallinnasta, informaatioteknologiasta, hankinnasta sekä liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin kehitysjohtajana 2004–2007 ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana 2001–2004 sekä sitä ennen Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä 1989–2001. Fortumin ja Nesteen säätö- ja Tikkurila Oyj:n hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
22 341 osaketta ¹⁾



Jyrki Mäki-Kala

(s.1961)
Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2013. Talous- ja rahoitusjohtaja, vastaten konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Toiminut vuosina 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä. Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Altia Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
26 500 osaketta ¹⁾



Christian Ståhlberg

(s. 1974)
Lakiasiaintohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2017. Vastaa konsernin lakiasioista ja vaatimustenmukaisuudesta (compliance). Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasiaintohtajana Rettig Groupissa 2015–2017, sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2020:
1 948 osaketta ¹⁾

Simo Honkanen

– siirtyi eläkkeelle
joulukuussa 2020.

(s. 1958)
Kauppatieteiden maisteri
Vastuullisuus-,
yhteiskuntasuhde-, ja
viestintäjohtaja huhtikuuhun
2020 asti.

Johtoryhmän jäsen vuodesta
2009 alkaen 31.3.2020 asti.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty [vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa](#).

2020

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi yhtiön tilintarkastajana 18.5.2020 asti päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Katajisto. Yhtiökokouksessa 18.5.2020 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan yhtiökokouksen loppuun asti PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii edelleen KHT Markku Katajisto.

Tilintarkastajien palkkiot, PwC

EUR 1 000	2020	2019
Lakisääteinen tilintarkastus	1 534	1 388
Veroneuvonta	9	23
Muut palvelut	150	275
	1 693	1 686

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa

Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu puolueettomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävytydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaasti päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määriteltyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoimemksiäntoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaasti ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä

Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksesta muodostetulle tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellyistä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2020

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2020 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja johdon ja hallituksen tarkastusvaliokunnan määräämät erityistoimemksiannot. Sisäinen tarkastustoiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa yhteistyötä ja raportointia johdolle.

Vuonna 2020 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen keskeiset liiketoimintaprosessit, toimipaikat, avainprojektit sekä tunnistetut riskit, ja näitä olivat esimerkiksi suuret investoinnit, kuten Singaporen laajennushanke, tytäryhtiöiden hallinnointi, riskienhallinta ja liiketoimintakriittisen perustiedon hallinta (Master Data Management).

Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyin hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt asettavat raamit Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja toimivat samalla keskeisinä ohjeina Nesteen työntekijöille heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Nämä periaatteet koskevat sellaisia aihealueita kuten eettinen liiketoiminta, vastuullinen toiminta sekä ihmisten terveyden ja turvallisuuden turvaaminen. Neste vaatii toimittajiltaan ja liikekumppaneiltaan sitoutumista näihin periaatteisiin, jotka on kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille.

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaita järjestelmiä ja prosesseja, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan väärinkäytöksiä soveltuviin lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen liiketoiminta- ja muiden yksiköiden johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa.

Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiaintoimintajohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Väärinkäytösten ulkoisesti



hallinnoitua raportointikanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkii Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group).

Nesteellä on ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, joka on saatavilla kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Neste ei kohdistakaan negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytösselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard), joka julkaistiin vuonna 2020. Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissääntönä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt 9.6.2016.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasianjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä

mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin liiketoiminta-alueen tai toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioihin liittyvissä toiminnoissa.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatisemasta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.com/kaupat](https://www.neste.com/kaupat) noudattaen siellä annettuja ohjeita.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositarkastusta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan

osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona; kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloita kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsuorituksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Tavoitteet

Nesteen taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtäävän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa riittävällä tavalla taloudellisen raportoinnin oikeellisuus sekä tilinpäätösten laatiminen lakien ja säädösten sekä sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu kansainvälisen COSO-organisaation (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan viitekehykseen.

Johto määrittää kontrollitavoitteet riskiperusteisesti. Nämä kontrollitavoitteet asettavat konsernin vähimmäisvaatimukset kontrolleille liiketoiminta- ja taloudellisten prosessien riskien lieventämiseksi ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden, säännösten ja ohjeiden noudattamisen sekä väärinkäytösten ehkäisemisen varmistamiseksi riittävällä tavalla liiketoimintaprosesseissa. Konsernin johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tukevat konsernin kontrollitavoitteita, jotka pohjautuvat johdon ohjeistuksiin, tarkastusraportteihin, Nesteen noudattamiin ohjeisiin ja säädöksiin sekä Neste Internal Control Principles -konserniohjeeseen. Tärkeimmät kontrollivaatimukset ylläpidetään Control Requirements over Financial Reporting (COFR) -ohjeistuksessa.

Valvontaympäristö

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu liiketoiminta-alueisiin ja näitä tukeviin yhteisiin toimintoihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat tehokkaat, riittävät ja ajantasaiset. Yksiköiden johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Neste on perustanut sisäisen valvonnan toiminnon edistämään sisäisten kontrollien kehittämistä ja toteutusta koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan toiminto noudattaa tarkastajien suosituksia sisäisten kontrollien kehittämiseksi sekä seuraa ja varmistaa korjaavien toimenpiteiden toteuttamista liiketoiminnan johdon toimesta.

Lisäksi Neste on laatinut ja ottanut käyttöön COSO-viitekehyksen mukaisen sisäisten valvonnan konserniohjeen (Internal Controls Principle), joka korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttää kolmen puolustuslinjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaanlukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana taloudellisen raportoinnin valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäyttöihin liittyvien riskien arvioinnin.

Lisätietoja riskienhallinnan periaatteista on esitetty vuosikertomuksen Riskienhallinta-osiossa.

Kontrollitoimenpiteet

Kontrollitoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle), SAP GRC AC -järjestelmässä, Taloudellisen raportoinnin valvontastandardissa (Control Over Financial Reporting Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen talousraportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Nesteellä on käytössään kontrollirekisterit, joissa on dokumentoitu tärkeimmät kontrollit taloushallinnon ja liiketoiminnan prosesseille. Muut konsernitason ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS).

Viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisuuden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin ja ohjeisiin. Taloudellisen raportoinnin ohjeisto, joka sisältää ohjeet konsernin laskentaperiaatteista, ennustamisesta ja raportoinnista, on tärkein keino viestiä taloudelliseen raportointiin liittyviä asioita. Sisäisen valvonnan koulutukset, tiedotustilaisuudet, julkaisut intranetissä ja työssäoppiminen ovat muita viestintäkanavia.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysyjä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Väli- ja vuositilinpäätösten taloudelliset raportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Muutokset prosesseissa, tietoteknisissä järjestelmissä tai henkilökunnassa voivat myös vaatia kontrollien muuttamista.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta seuraavat säännöllisesti yhtiön taloudellista tulosta ja suoriutumista. Samalla seurataan, onko yhtiöllä riittävät prosessit joilla arvioidaan riskejä ja kontrollien tehokkuutta taloudellisen raportoinnin osalta kaikilla organisaatiotasolla. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskien hallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallitukselle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

Myös sisäisen valvonnan toiminto arvioi kontrollitoimenpiteiden riittävyyttä liiketoimintaprosesseissa, suosittelee korjaavia toimenpiteitä ja raportoi kontrollipuutteet yksiköiden johtoryhmille.

2020

Vuoden aikana Sisäisen valvonnan toiminto, yhteistyössä liiketoiminnan prosessinomistajien kanssa, on työskennellyt edistääkseen yhtiössä ymmärrystä sisäisen valvonnan tärkeydestä. Avainkontrollit ja niihin liittyvät riskit on uudelleenarvioitu, ja uusia kontrolleja on määritelty hallitsemaan riskejä taloudellisessa ja kaupallisessa toiminnassa. Työ automaattisten kontrollien ja toimintojen toteuttamiseksi on aloitettu tarkoituksena liiketoimintaprosessien nopeuttaminen.

Yhtiön ylin johto on tuonut esille sisäisen valvonnan ja kontrollien merkityksen Nesteen strategian ja tavoitteiden toteuttamisessa. Konsernin johtoryhmä valvoo sisäisen valvonnan toteutumista koko yhtiön laajuisesti.

Sisäisen valvonnan toiminto on toteuttanut sisäisen valvonnan arviointeja ja työskennellyt yhdessä tilintarkastusyhteisö PwC:n kanssa. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa arviointien tuloksia.

Ohjelma työtehtävien eriyttämiseen liittyvien kontrollien parantamiseksi SAP-toiminnanohjausjärjestelmässä on käynnistetty, ja ensimmäinen vaihe; toimintamallien, periaatteiden ja prosessien selkeyttäminen on jo valmistunut. Seuraava vaihe joka on suunniteltu tehtävän vuoden 2021 aikana tähtää käyttöoikeusroolien parantamiseen ja yksinkertaistamiseen.

Vuonna 2021 Neste investoi merkittävästi modernien sisäisen valvonnan järjestelmien käyttöönottoon, tarkoituksena parantaa toiminnan läpinäkyvyyttä ja nopeuttaa kontrollipuutteita korjaavien toimenpiteiden toteutusta. Tavoitteena on mahdollistaa kontrollien jatkuva automaattinen valvonta ja kontrollipuutteista raportointi. Vuoden 2020 aikana luotiin järjestelmän edellyttämä kontrollirekisteri, ja varmistettiin valitun järjestelmän soveltuvuus Nesteen tarpeisiin.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet

Sisäinen valvonta seuraa ja tukee johdon toimenpiteitä, jotka on havaittu kontrollien toimivuuden arvioinnissa joko sisäisen valvonnan tai tarkastajien toimesta. Tällä vahvistetaan yrityksen valvontaympäristöä.

Laajuus

Perustuu sääntely-ympäristöön, strategisiin tavoitteisiin, riskien arviointiin, tarkastusvaliokunnan prioriteetteihin, muutosohjelmiin ja korjaaviin toimenpiteisiin.

Valvonta-toimenpiteet

Keskittyen taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamiseen sekä väärinkäytösten ja taloudellisten menetysten ehkäisyyn.

Seuranta, arviointi ja raportointi

Sisäinen valvonta hyödyntää mm. robotiikkaa sekä SAP GRC -ohjelmistoa, suorittaa erillisiä arviointeja havaitakseen puutteet ja kehitysalueet kontrollien toimivuuden tehostamiseksi. Havainnot raportoidaan vastuullisille tahoille.

Koulutus ja viestintä

Kontrollivaatimusten selkeytys ja työkalujen käyttö. Toiminnallisen johdon sekä prosessien omistajien tukeminen valvontatoimenpiteiden käyttöönotossa. Aktiivinen viestintä muutoksista henkilöstölle sekä sidosryhmille.

Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään valvontaa yhteistyössä liiketoiminnan ja prosessien omistajien kanssa. Lisätään automaattista valvontaa sekä seurantatoimenpiteitä. Huolehditaan ajantasaisesta dokumentaatiosta. Kehitetään ja päivitetään sekä valvontavaatimuksia että ohjeistusta.

Suoritusjohtamisprosessi

Suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kehittämään suoritusjohtamista kohti ketterämpää, päivittäistä toimintaa tukevaa mallia.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

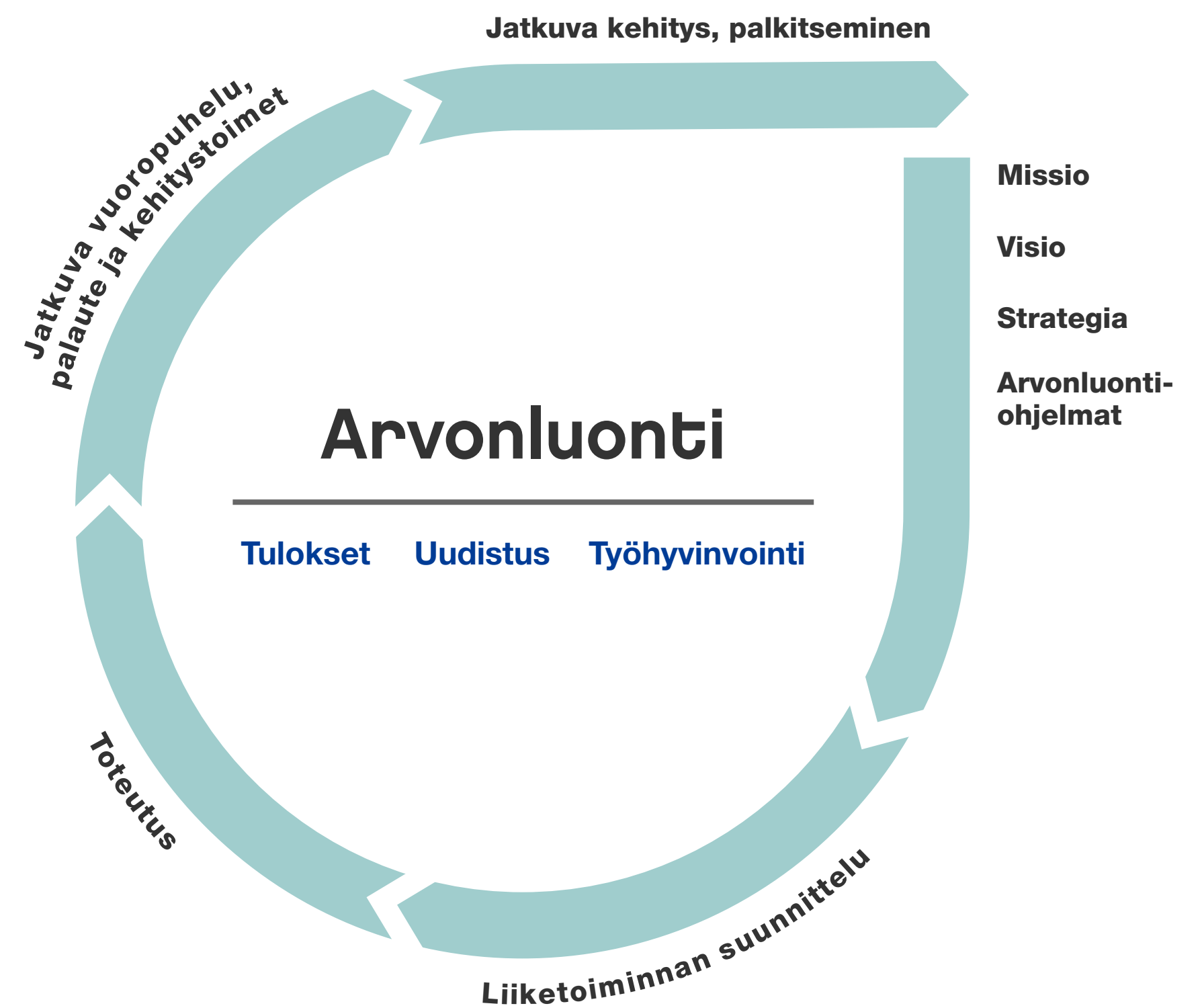
Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa ajantasaisen palautteen avulla
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu pitkän aikavälin taloudellisesta suunnittelusta perustuen strategiaan sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun (3 vuotta). Vuoden aikana suoritusta arvioidaan johdon viikkoraportoinnissa, kuukausittaisista liiketoiminnan arvioinneista sekä vuosineljänneksittäin tehtävästä yhteisten toimintojen arvioinnista.

Tuloksia sekä raporteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan konsernitasolla strategiaan tavoitteisiin, liiketoimintasuunnitelmiin, analyysiin ja suunniteltuihin korjaaviin toimenpiteisiin ympäri vuoden.

Suoritusjohtamisprosessi



Suoritusjohtaminen päivittäisessä työssä



Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallintoa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi. Riskienhallinnan toimintatapoja kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Nesteen kilpailuedun lähtökohdaksi on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO: ERM 2017 viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000:2009).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategiaan ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjailta niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottohalukkuuden vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen.

Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokkaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintojen ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy

haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

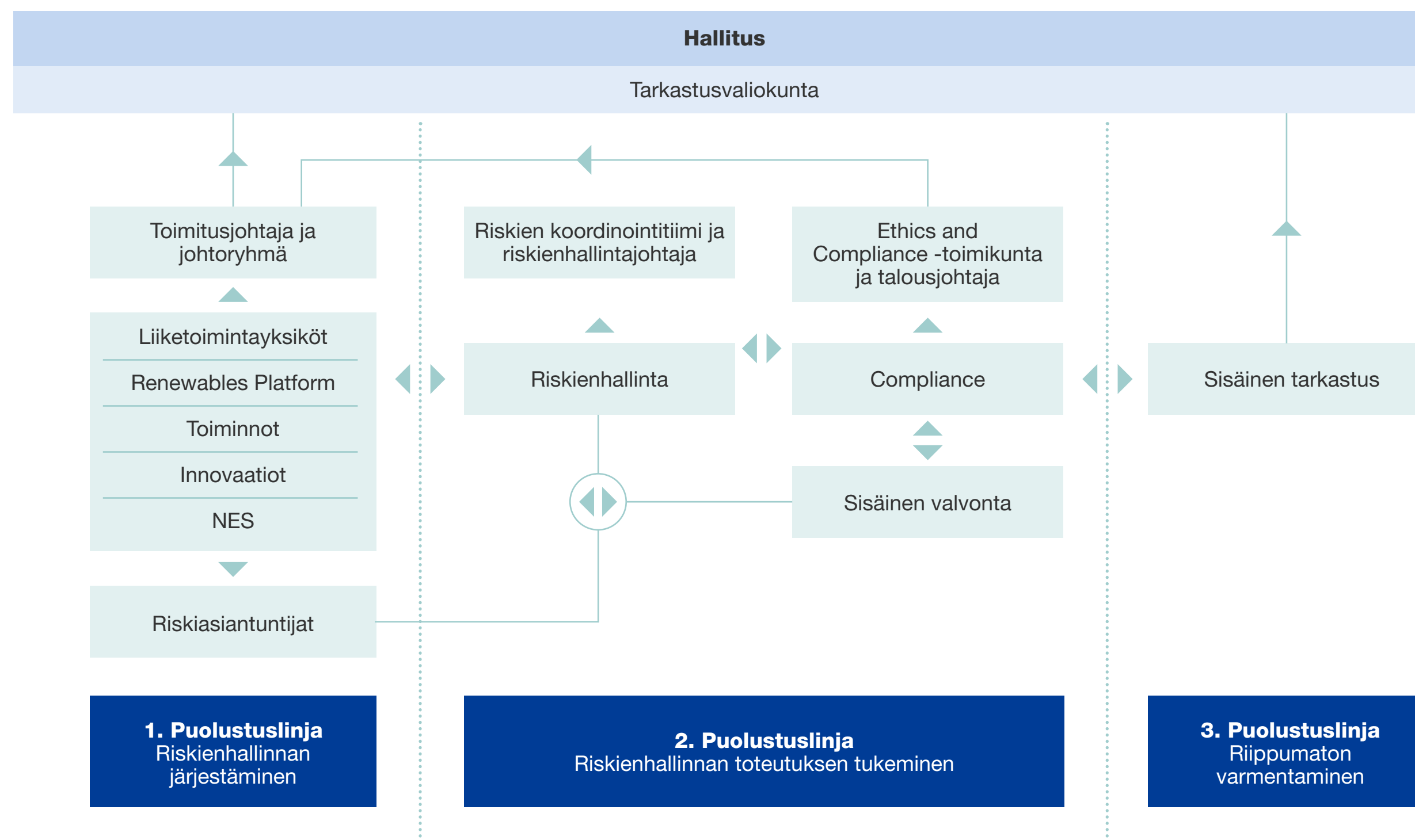
Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

Yhtiön riskienhallintatiimi vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehyksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehyksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskienhallinta



Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista. Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintojen ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoomisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin.

Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Ulkoiset riskit – Talouskehitys, geopolitiikka, pandemiat

Markkinoiden yleinen epävarmuus, geopolitiittiset jännitteet ja taloudellisen taantuman riski saattavat heijastua Nesteen kannalta epäedullisella tavalla

liiketoiminnan kannalta keskeisiin raaka-aine- ja lopputuotemarkkinoihin. Vuoden 2020 aikana COVID-19 voimisti entisestään globaalien talous- ja rahoitusmarkkinoiden volatiliteettia. Pandemian jatkuminen ja siitä aiheutuva hidas taloudellinen toipuminen tai paikalliset viruksen hallintaan tähtäävät toimenpiteet (kuten erilaiset koronasulut) saattavat vaarantaa öljytuotteiden kysynnän toipumisen. Tämä yhdessä mit-tavan globaalin jalostuskapasiteetin kanssa saattaa aiheuttaa jatkuvaa painetta jalostusmarginaaleille.

Jatkuvat kansainväliset kauppapakotteet Venezuelan ja Iranin raakaöljyviennille, samoin kuin OPEC+ maiden raakaöljytuotantoon liittyvät leikkaukset saattavat tukea Urals raakaöljylaatua suhteessa Brent laatuun, vaikuttaen negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan.

EU:n uusiutuvia tuotteita koskeva regulaatioraamisto säilyi vakaana vuonna 2020 ja RED II päivityksiin liittyvien lainsäädännöllisten muutosten suunnittelu käynnistyi useimmissa jäsenvaltioissa. USA:ssa voimassa olevat osavaltiotason regulaatiot (kuten Kalifornian LCFS ohjelma) sekä liittovaltiotason Renewable Fuel Standard -ohjelma ja Blender's Tax Credit (BTC) -ohjelman jatko vuodelle 2022 turvasivat suhteellisen vakaan regulatorisen ympäristön uusiutuville polttoaineille. Nähtävissä kuitenkin on epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät mm. vireillä oleviin Yhdysvaltain ympäristönsuojeluvirasto EPA:n päätöksiin pieniin jalostajiin kohdistuvien helputusten jatkosta.

Ulkoiset riskit – Ympäristö

Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnanäyttäjänä uusiutuvissa ja kiertotalouden ratkaisuisissa. Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen

vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja sosiaalinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energia-sektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset, tai vastaavat hankkeet EU:n, USA:n tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla, saattavat vaikuttaa merkittävällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

Ulkoiset riskit – Lait ja sääntely

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä kestäväan kehitykseen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle.

Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassasuutta koskevat veloitteet). Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa kuitenkin myös epävarmuuksia. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan regulaation fragmentoituneisuus.

Strategisiin valintoihin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Suurin osa strategisista riskeistä liittyy tehtyjen strategisten valintojen toteuttamiskelpoisuuteen ja strategian jalkauttamisen riskeihin. Mahdollisuudet ja uhat voivat liittyä kilpailuympäristön muutoksiin tai sisäiseen päätöksentekoon ja teknologian käyttöön.

Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaan dieselin tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Dieselin tuotantoteknologioiden kehittämisen lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa.

Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainelustojen kehitykseen. Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset yhdessä entistä monimuotoisempien hankinta- ja logistiikka-verkostojen ja tuotantomenetelmien kanssa lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.

Liiketoiminnan monimuotoistuksessa vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja menestyksellistä toimintaa varten. Lisäksi on riskinä, että Neste ei pysty luomaan ja ylläpitämään tulevaisuuden menestyksen kannalta olennaisia kumppanuusverkostoja.

Projektiriskit

Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.

Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminnot ovat huomattavan riippuvaisia fossiilisen polttoaineen jalostamoista Suomessa (Porvoo ja Naantali) sekä uusiutuvan dieselin jalostamoista Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Nesteen perinteisissä öljynjalostamoissa toteutetaan huoltoseisokki joka viides vuosi. Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään.

Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai mekaanisista vioista.

Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.

COVID-19 pandemian maailmanlaajuinen vaikutus hyödyke- ja rahoitusmarkkinoihin on aiheuttanut haasteita usealle toimialalle ja yritykselle. Öljy- ja energiateollisuudessa pandemia aiheutti vuoden 2020 aikana globaalin kysyntäshokin, lisäsi ilmastopolitiikkaan ja -tavoitteisiin liittyvää epävarmuutta ja nosti esiin yhtiötason varautumistoimenpiteiden tärkeyden. Pandemian taloudelliset ja yhteiskunnalliset vaikutukset ovat heijastuneet myös Nesteen liiketoimintaympäristöön ja toimintaperiaatteisiin. Tästä johtuen Nesteen omien operaatioiden, asiakasrajapinnan ja toimitusketjujen häiriöttömän toiminnan turvaavat toimenpiteet olivat vuonna 2020 erityisen huomion kohteena.

Markkinariskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Öljymarkkinoiden yleinen heilahtelu voi aiheuttaa raakaöljyn ja syöttöaineiden hintoihin odottamattomia muutoksia. On myös odotettavissa, että erilaisen jäte- ja tähdemateriaalien kysyntä säilyy korkealla tasolla, kun kilpailijat lisäävät uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan.

Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:

- Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.
- Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.
- Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.
- Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.

Osana markkinariskien hallintaa, Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojataksaan hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta.

Neste on altis valuuttakurssien muutoksille siksi, että suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä.

Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa [Tilinpäätös, liitetieto 3](#).

Luottoriskit

Luotto- ja vastapuoliriskit syntyvät myynnistä, suojauksista ja trading-transaktioista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski liittyy vastapuolen mahdolliseen kyvyttömyyteen täyttää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa, ja se on siksi sidoksissa vastapuolen luottokelpoisuuteen ja transaktion suuruuteen. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan.

Vastuullisuusriskit

Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppaniverkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana [hallituksen toimintakertomusta](#).

Kyberriskit

Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. keinoälyn hyödyntäminen, robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla. Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle. Kyberriskit lisäävät muiden riskien vaikutusta ja voivat myös yksittäisinä riskeinä aiheuttaa merkittävää haittaa Nesteen maineelle tai vaarantaa toimintojen jatkuvuuden.

Avainjärjestelmien ja IT-kumppanuuksien luotettavuus on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta. Pidentyneet häiriöt järjestelmien ja datan käytettävyydessä tai järjestelmien välisissä liittymissä voivat heikentää Nesteen mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamiseen kannattavalla, tehokkaalla ja hallitulla tavalla.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2020

Vuoden 2020 aikana riskienhallinnan erityisanalyysit kohdistuivat liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan, merkittäviin projekteihin ja liiketoimintamallien muutoksiin.

Nesteen palkitsemisraportti 2020

Hyvä osakkeenomistaja

Esittelen Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisen osalta tilikaudelta 2020. Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssiyritysten Hallinnointikoodin 2020 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvonantavaa äänestystä varten.

Lähestymistapamme palkitsemiseen ja yhteys vastuullisuuteen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoitus on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaisen toiminnan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemiskäytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaasta työvoimasta, osajista sekä ylimmästä johdosta sekä sitouttamaan heitä markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, tehtäväkierto, ennakoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan – myös tulevaisuudessa.

Palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea keskeistä strategista tavoitettamme tulla globaaliksi

johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa, mikä tukee kestävästä pitkän aikavälin arvonluontia kaikille sidosryhmille. Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan yhtiön suorituskyvyn ja palkitsemisen välinen vahva yhteys. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä sekä operatiivisiin että strategisiin tavoitteisiimme. Tuemme osakkeenomistajien ja johdon tavoitteiden yhdenmukaistamista myös määrittämällä Nesteen osakeomistuksen vähimmäistason, jota kaikkien johtoryhmän jäsenten on ylläpidettävä.

Edistääksemme strategiaamme ja johtajuuttamme vastuullisuudessa sisällytimme vuonna 2020 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmäämme osakkeen suhteellisen kokonaistuoton lisäksi yhtiön vaikutuksen kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys (uusiutuvien tuotteiden hiilikädenjälki) että Nesteen tuotannon päästöt (tuotannon hiilijalanjälki).

Nesteen suorituskyky vuonna 2020

Uusiutuvien kasvustrategian toteuttaminen jatkui menestyksekkäästi vuonna 2020 vuoden 2019 menestyksen pohjalta. Markkinoiden epävakaudesta huolimatta vertailukelpoinen liikevoittonamme vuonna 2020 oli 1 416 miljoonaa euroa.

Yhtiön suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosien 2018–2020 mittareina ovat olleet vertailukelpoinen vapaa kassavirta sekä Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe

600 -indeksiin. Yhtiö ylitti asetetut tavoitteet molempien mittareiden osalta ja tämän johdosta vuosien 2018–2020 suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma toteutui täysimääräisenä.

Vuoden 2020 palkitsemispolitiikan soveltaminen

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2020 oli vuoden 2020 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2020 aikana.

Vuosi 2021

Vuonna 2021 vahvistamme suoritusperusteista lähestymistapamme palkitsemiseen ja laadimme uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman, koska nykyisen ohjelman voimassaolo päättyy. Tavoitteenamme on jatkaa yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien hyödyntämistä yhtiön suorituskyvyn ja pitkän aikavälin taloudellisen menestyksen edistämiseksi.

Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet vuonna 2020:

- **Elizabeth (Elly) Burghout** 18.5.2020 saakka
- **Martina Flöel** 18.5.2020 alkaen
- **Jean-Baptiste Renard**
- **Jari Rosendal** 18.5.2020 saakka
- **Johanna Söderström** 18.5.2020 alkaen

Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2020

	Hallituksen palkkiot (EUR)	Kokouspalkkiot (EUR)	Yhteensä (EUR)
Matti Kähkönen	67 182	11 400	78 582
Marco Wirén	49 449	18 600	68 049
Sonat Burman-Olsson	35 587	12 000	47 587
Elizabeth (Elly) Burghout*	13 508	5 400	18 908
Nick Elmslie**	22 234	7 200	29 434
Martina Flöel	35 587	15 000	50 587
Jari Rosendal	35 587	12 600	48 187
Jean-Baptiste Renard	35 587	13 800	49 387
Willem Schoeber*	13 508	12 000	25 508
Johanna Söderström**	22 234	5 400	27 634

* Hallituksen jäsen 18.5.2020 saakka.

** Hallituksen jäsen 18.5.2020 alkaen.

Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritetuista kokouspalkkioista, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on verkkosivuilla. Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse hankkimia.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous vahvisti 18.5.2020 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot.

Puheenjohtaja:	67 900 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja:	49 600 euroa vuodessa
Jäsenet:	35 700 euroa vuodessa

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenet saivat 600 euron kokouspalkkion jokaisesta kotimaassaan pidetystä kokouksesta ja 1 200 euron kokouspalkkion jokaisesta muussa maassa pidetystä kokouksesta sekä yhtiön matkustuskäytännön mukaiset korvaukset kuluista. Puhelinkokouksista maksettiin sama kokouspalkkio kuin jäsenen kotimaassa pidetyistä kokouksista.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2020

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Seuraavassa taulukossa on esitetty palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina.

	Kiinteä vuosipalkka	Muuttuvat palkanosat		Yhteensä	Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus	
		Lyhyen aikavälin kannustin-ohjelma**	Pitkän aikavälin kannustinohjelmat			
Peter Vanacker	Kiinteä vuosipalkka*		Palkkio käteisenä	Palkkio osakkeina	Vuosittainen palkitseminen yhteensä	
Maksettu palkitseminen vuonna 2020 (tilikauden 2019 tuloksen perusteella)	925 440,00	311 271,48	190 907,70	377 197,17	1 804 816,35***	51 % / 49 %
Maksettu palkitseminen vuonna 2019 (tilikauden 2018 tuloksen perusteella)	967 446,52	-	407 611,79	756 924,70	2 131 983,01	45 % / 55 %

* Luontoisedut ja lomakorvaukset sisältyvät kiinteään palkitsemiseen.

** Vuonna 2021 maksettava lyhyen aikavälin kannustinpalkkio vuodelta 2020 on 215 931,59 euroa

*** Yhtiön hallitus arvioi kuinka se yhtiön edun huomioon ottaen kulloinkin huomioi osakkeenomistajien näkemyksiä palkitsemisesta. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaisia palkkioita rajoitettiin vuosina 2020 ja 2019, jotta voitiin varmistaa, että kannustinohjelmien (lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien) kokonaisarvo ei ylitä hänen vuosittaista kiinteää peruspalkkaansa 1,2-kertaisesti (leikkuri). Vuonna 2020 osakkeen hinta leikkurin laskennassa oli 36,23 euroa (vallitseva osakekurssi tammi-helmikuussa), ja verotettava arvo osakkeiden luovutushetkellä (16.3.2020) oli 25,01 euroa. Tästä syystä maksettu muuttuvan palkitsemisen kokonaisarvo voi poiketa 1,2-kertaisesta vuosipalkasta. Yllä olevassa taulukossa on esitetty maksetun palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina.

Merkittävä osa toimitusjohtajan kokonaispalkkiosta muodostuu muuttuvasta suoritusperusteisesta palkkiosta eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Vuonna 2020 maksettujen lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien osuus kokonaispalkitsemisesta oli 49 prosenttia ja kiinteän vuosipalkan osuus 51 prosenttia.

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työntekijän eläkelain (TyEL) perusteella, toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä. Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuuksia vuonna 2020.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 40 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta vuosina 2019 ja 2020. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma perustui vertailukelpoiseen liikevoittoon 60 prosentin painotuksella, vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan 20 prosentin painotuksella sekä työturvallisuuden TRIF- ja PSER-mittareihin 10 prosentin painotuksilla vuosina 2019 ja 2020.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman toteuma tilikaudella 2019 oli 32,9 prosenttia. Tulospalkkio maksettiin maaliskuussa 2020.

Maaliskuussa 2020 maksetut toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot vuodelta 2019:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2019

Painotus	Mittari	Vuoden 2019 tulokset
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto	Saavutustaso
20 %	Vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Tavoitearvon ja maksimitason välillä
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Maksimitaso
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Vuonna 2021 maksettavan lyhyen aikavälin kannustinpalkkion toteuma vuodelta 2020 on 22,4 prosenttia. Kannustinpalkkio on 215 931,59 euroa ja se maksetaan maaliskuussa 2021.

Maaliskuussa 2021 maksettavat toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot vuodelta 2020:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2020

Painotus	Mittari	Vuoden 2020 tulokset
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto	Saavutustaso
20 %	Vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Tavoitearvon ja maksimitason välillä
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Maksimitaso
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Maksimitaso
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2020 perustui vuosien 2017–2019 pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinpalkkion enimmäismäärä oli 24 534 osaketta. Ohjelman mittareita olivat kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (painotus 75 %) ja Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna (painotus 25 %).

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019

Painotus	Mittari	Miten tavoitteet asetettiin	Saavutustaso
75 %	Konsernin vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys-, tavoite- ja enimmäistasoille.	Enimmäistaso saavutettiin
25 %	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys- ja enimmäistasoille.	Enimmäistaso saavutettiin

Vuosien 2017–2019 pitkän aikavälin kannustinohjelman saavutusaste oli 100 prosenttia ja ohjelmasta jaettiin 15 083 netto-osaketta toimitusjohtajalle. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien kokonaisarvon ylärajana oli vuosittainen kiinteä peruspalkka kerrottuna 1,2:lla, minkä johdosta maksettavaa osakepalkkiota leikattiin. Osakekurssi osakkeiden luovutuspäivänä 16.3.2020 oli 25,01 euroa.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020

Painotus	Mittari	Miten tavoitteet asetettiin	Saavutustaso
75 %	Konsernin vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys-, tavoite- ja enimmäistasoille.	Enimmäistaso saavutettiin
25 %	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	Hallitus asetti tulosvaatimukset kynnys- ja enimmäistasoille.	Enimmäistaso saavutettiin

Vuosien 2018–2020 suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman saavutusaste oli 100 prosenttia ja osakepalkkio maksetaan maaliskuussa 2021.

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat Toimitusjohtaja Peter Vanacker

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Myöntämispäivä	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä	Osakkeiden luovutuspäivä	Maksettavien brutto-osakkeiden lukumäärä*	Myyntikieltojakson päättyminen
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016–2018	1.9.2018	48 000 osaketta	23.9.2019	39 123 osaketta	23.9.2022
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	1.9.2018	24 534 osaketta	16.3.2020	22 717 osaketta	16.3.2021
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020	1.9.2018	33 600 osaketta	30.4.2021	XX	30.4.2022
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2019–2021	24.4.2019	40 300 osaketta	31.3.2022	XX	31.3.2022
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2020–2022	6.2.2020	31 600 osaketta	31.3.2023	XX	31.3.2023
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2021–2023	11.12.2020	18 600 osaketta	31.3.2024	XX	31.3.2024

* Osakkeiden lukumäärä on bruttoansiota, josta pidätetään verot sekä muut veroluonteiset maksut, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan vastaanottajille osakkeina.

Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

Keskimääräinen palkitseminen (EUR)		2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen puheenjohtaja	Hallituksen vuosipalkkio	66 000	66 000	66 000	66 000	67 900
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Hallituksen varapuheenjohtaja	Hallituksen vuosipalkkio	49 200	49 200	49 200	49 200	49 600
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Muut hallituksen jäsenet	Hallituksen vuosipalkkio	35 400	35 400	35 400	35 400	35 700
	Kokouspalkkio kotimaassa/ulkomailla	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200	600/1 200
Toimitusjohtaja (palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina)	Matti Lievonen (lokakuuhun 2018 saakka)	2 715 152	2 540 360	2 497 774		
	Peter Vanacker (marraskuusta 2018 alkaen)			150 04	2 131 983	1 804 816
Nesteen työntekijä keskimäärin*		53 044	54 822	57 830	58 378	71 216**
Yhtiön tulos Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa		983	1 101	1 422	1 962	1 416

* Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman välillisiä työnantajakuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.

** Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu 22 miljoonan euron varaus liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen. Keskimääräinen palkitseminen vuosien 2019 ja 2020 välillä on kasvanut johtuen osin Nesteen liiketoiminnan myynnistä Venäjällä vuonna 2019 (1 133 työntekijää). Tämän lisäksi strategiaan perustuva henkilöstömäärän kasvu vuosina 2019–2020 keskittyi asiantuntijatehtäviin maissa, joissa henkilöstökulut ovat korkeampia.



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2020	113
Tunnusluvut	129
Tunnuslukujen laskentakaavat	131

Hallituksen toimintakertomus 2020

COVID-19-pandemian aiheuttamista haasteista ja häiriöistä huolimatta vuosi 2020 oli Nesteelle monin tavoin onnistunut. Yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto oli vahva 1 416 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 1 962 miljoonaa euroa. Vuoden 2019 liikevoitto sisälsi 372 miljoonan euron vaikutuksen Yhdysvaltojen takautuvasta Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotuspäätöksestä vuosille 2018 ja 2019. Vuonna 2020 BTC:n liikevoittoaikutus oli 231 miljoonaa euroa (230 miljoonaa). Konsernin liikevoitto oli 828 miljoonaa euroa (2 229 miljoonaa). Vuonna 2020 Uusiutuvat tuotteet -segmentti osoitti erinomaisen kestäväyytensä kasvattamalla myyntimääriä ja saavuttamalla vahvan myyntimarginaalin. Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi historiallisen heikosta jalostusmarkkinasta, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti ylitarjontaa. Tämä kehitys nopeutti tarvetta parantaa jalostamatoimintamme pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja päätimme uudelleenjärjestelyistä, joihin kuului myös Naantalın jalostamon sulkeminen. Vaikka pandemia vaikutti kysyntään myös Marketing & Services -segmentissä, se suoriutui kuitenkin erittäin hyvin. Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto oli 17,3 %. Vuonna 2020 Nesteen rahavirta ennen rahoituseriä oli korkealla tasolla 1 019 miljoonaa euroa ja sen taloudellinen asema oli vahva.

Markkinoiden epävakaudesta huolimatta uusiutuvien kasvustrategian toteuttaminen jatkui menestyksekkäästi. Singaporen uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin laajennushankkeen käynnistymisaikataulua siirrettiin vuoden 2023 ensimmäiselle neljännekselle paikallisten viranomaisten määräämien COVID-19-rajoitteiden takia. Projekti etenee päivitetyn aikataulun mukaisesti. Seuraavan uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin laajennushankkeen esiselvitysvaihe etenee. Olemme edenneet useilla rintamilla ja markkinoilla ja ilmoittaneet monista uusista sopimuksista ja kumppanuuksista etenkin kasvualoillamme Renewable Aviation - ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminnoissa. Näihin kuuluvat esimerkiksi jo toteutunut yhdysvaltalaisen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmentalin yritysosto ja vielä keskeneräinen Rotterdamissa toimivan Bungen jalostamon yritysosto. Bungen hankinta kasvattaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsittelykapasiteettiamme. Epävarmuus COVID-19-pandemian kehityksestä ja vaikutuksesta maailmantalouteen jatkuu. Neste jatkaa kuitenkin matkaansa kohti globaalia johtajuutta uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Hallitus esittää vuoden 2020 osingoksi 0,80 euroa osakkeelta (1,02), joka on yhteensä 614 miljoonaa euroa (783 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2020 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2020 oli 11 751 miljoonaa euroa (15 840 milj.). Liikevaihdon lasku johtui raakaöljyn hinnan laskusta, jolla oli noin 3,0 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja öljytuotteiden myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 900 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli noin 200 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 416 miljoonaa euroa (1 962 milj.). Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 334 miljoonaa euroa (1 599 milj.). Korkeat myyntimäärät ja marginaalit tukivat liikevoiton kehitystä. Segmentin vuoden 2019 lukuihin sisältyi Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus. BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus vuonna 2020 oli 231 miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (386 milj.), mikä johtui poikkeuksellisen heikosta jalostusmarkkinasta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). Segmentti paransi tulostaan, kun otetaan huomioon Venäjän liiketoiminnan myynti vuoden 2019 lopulla. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli

-37 miljoonaa euroa (-98 milj.) eli merkittävästi parempi kuin vuonna 2019. Tämä johtui pääosin siitä, että teimme vuonna 2019 Nynasin vähemmistöosuuttamme koskevan alaskirjauksen.

Konsernin liikevoitto oli 828 miljoonaa euroa (2 229 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 119 miljoonaa euroa (voitot 180 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -112 miljoonaa euroa (69 milj.) ja liittyivät pääasiassa marginaalien suojaukseen. Nynasin myynnistä kirjattiin 42 miljoonan euron myyntitappio kolmannella neljänneksellä. Muihin oikaisuihin kirjattiin neljännellä neljänneksellä yhteensä -312 miljoonan euron erät, jotka liittyivät Naantalın jalostamon sulkemiseen. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten. Tulos ennen veroja oli 786 miljoonaa euroa (2 067 milj.), ja tilikauden tulos oli 714 miljoonaa euroa (1 789 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,60 euroa (2,04), ja osakekohtainen tulos oli 0,93 euroa (2,33).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 416	1 962
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-119	180
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-112	69
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-42	37
- arvonalentumiset	0	-11
- muut oikaisut	-314	-7
Liikevoitto	828	2 229

	2020	2019
Liikevaihto		
Uusiutuvat tuotteet	4 270	4 033
Öljytuotteet	6 063	10 416
Marketing & Services	3 055	4 193
Muut	177	246
Eliminoinnit	-1 813	-3 049
Yhteensä	11 751	15 840

Vertailukelpoinen liikevoitto	2020	2019
Uusiutuvat tuotteet	1 334	1 599
Öljytuotteet	50	386
Marketing & Services	68	77
Muut	-37	-98
Eliminoinnit	1	-2
Yhteensä	1 416	1 962

Liikevoitto	2020	2019
Uusiutuvat tuotteet	1 239	1 847
Öljytuotteet	-396	406
Marketing & Services	68	102
Muut	-84	-123
Eliminoinnit	1	-2
Yhteensä	828	2 229

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2020 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 17,3 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi tavoitealueella (alle 40 %).

	31.12.2020	31.12.2019
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	17,3	26,6
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-4,7	-3,3

* Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2020 oli 2 057 miljoonaa euroa (1 456 milj.). Kasvu johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman laskusta edellisvuoteen verrattuna. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 1 019 miljoonaa euroa (1 154 milj.), mikä johtui pääasiassa investointien kasvusta vuoteen 2019 verrattuna. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 35,0 päivää (36,7 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2020 lopussa.

	2020	2019
Käyttökate (EBITDA)	1 508	2 731
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-1	-37
Muut oikaisut	277	-77
Nettokäyttöpääoman muutos	460	-780
Rahoituskulut, netto	-54	-48
Maksetut verot	-133	-333
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 057	1 456
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-972	-568
Muut investoinnit	-67	265
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	1 019	1 154

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 762 miljoonaa euroa ja yhteensä 995 miljoonaa euroa (568 milj.) vuonna 2020. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 190 miljoonaa euroa (260 milj.), ja tuottavuusinvestoinnit ja strategiset investoinnit olivat 805 miljoonaa euroa (307 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin investoinnit olivat 670 miljoonaa euroa (230 milj.) ja liittyivät pääasiassa Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen sekä segmentin yritysostoihin. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 250 miljoonaa euroa (264 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon suurseisokkiin liittyvät investoinnit. Marketing & Services -segmentin yhteensä 17 miljoonan euron (23 milj.) investoinnit keskittyivät vähittäismyynnin asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat 59 miljoonaa euroa (50 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin sekä innovaatiotoimintaan.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2020 lopussa -265 miljoonaa euroa (-191 milj. euroa vuoden 2019 lopussa). Nettorahoituskulut vuonna 2020 olivat 41 miljoonaa euroa (163 milj.). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 1,9 % (1,9 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 2,1 vuotta (3,2). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa -0,2 (-0,1).

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2020 lopussa oli -4,7 % (31.12.2019: -3,3 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukyyn.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2020 lopussa 2 922 miljoonaa euroa (31.12.2019: 2 863 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2020 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 80 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2020	2019
EUR/USD -valuuttakurssi	1,14	1,12
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi *	1,14	1,15

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	4 270	4 033
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 423	2 013
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	1 334	1 599
Liikevoitto, MEUR	1 239	1 847
Sidottu pääoma, MEUR	3 470	3 137
Sidotun pääoman tuotto*, %	36,3	77,4
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	39,1	67,0

* Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2020	2019
Vertailukelpoinen myyntikate, sisältäen BTC-verohelpotuksen, USD/tonni	703	733
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,63	0,48
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	200	197
Palmuöljyn hinta*, USD/tonni	645	522
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	83	80

* CPO BMD 3rd, raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä

Jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat olivat korkeat vuoden 2020 alussa, ennen kuin ne laskivat toisella neljänneksellä COVID-19-pandemian aiheuttaman kysynnän heikentymisen seurauksena. Pandemian ensimmäisen aallon aikana käytetyn paistorasvan ja eläinrasvan hinnat laskivat aluksi merkittävästi, ennen kuin ne elpyivät kesän ja syksyn aikana. Vuoden loppua kohti etenkin käytetyn paistorasvan hinnat nousivat kasviöljyjen vahvan hintakehityksen ja entistä tiukempien COVID-19-sulkutoimien seurauksena, kun taas eläinrasvan hintojen nousu oli maltillisempaa. Koska kasviöljymarkkinat olivat heikot vuoden 2020 alkupuoliskolla kysynnän romahdettua elintarvike- ja energiasektoreilla, jäte- ja tähderaaka-aineiden hintapremio kasvoi suhteessa palmuöljyyn. Vuoden toisella puoliskolla palmuöljymarkkinat vahvistuivat

merkittävästi, kun kysyntä oli vahvaa ja La Niña -sääilmiö vaikutti tarjontaan, mikä johti myös jäte- ja tähderaaka-aineiden hintapremion laskuun suhteessa palmuöljyyn. Suurimman osan vuodesta 2020 palmuöljyn hinta nousi kaasuöljyn hintaa nopeammin, mikä kasvatti niiden hintaeron historiallisen suureksi.

Yhdysvaltain D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta nousi vakaasti vuonna 2020 ja oli vuoden lopussa vahvalla tasolla: yli 1 dollaria gallonalta. Suurin osa noususta toteutui vuoden toisella puoliskolla, kun soijaöljyn hintapremio suhteessa lämmitysöljyyn kasvoi nopeasti. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat pysyttelivät 200 dollarin tonnihinnan tietämillä. Eniten vaihtelua oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun hinnat nousivat ensin ennätystasolle (215 dollaria tonnilta) ja laskivat sitten noin 170 dollariin tonnilta COVID-19-pandemian ensimmäisen aallon keskivaiheilla. LCFS-hinnat elpyivät vuoden 2020 toisella puoliskolla ja olivat tyypillisesti noin 200 dollaria tonnilta.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 334 miljoonaa euroa (1 599 milj.). Vuoden 2019 lukuihin sisältyi Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus. BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 231 miljoonaa euroa (230 milj.) vuonna 2020. Myyntimäärät vuonna 2020 olivat 2,97 miljoonaa tonnia eli noin 4 % edellisvuotista suuremmat uuden vuotuisen tuotantoennätyksen myötä. Myyntimäärän kasvulla oli 74 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli vahvalla tasolla: 703 dollaria tonnilta. Se oli kuitenkin hieman matalampi kuin vuonna 2019, millä oli 85 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2020 noin 71 % (67 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 29 % (33 %) Pohjois-Amerikkaan. Hyödynsimme valinnaisuutta, jota uusien markkinoiden kehittäminen tarjosi pääasiassa Euroopan alueella. Loppukäyttäjille sataprosenttisenä toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 30 % (26 %) kokonaismäärästä vuonna 2020. Uusiutuvan dieselin nimellistuotantokapasiteettia lisättiin 3,2 miljoonaa tonniin vuodessa toisella neljänneksellä. Keskimääräinen käyttöaste oli 94 % (99 %) vuonna 2020. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä nousi 83 %:iin (80 %). Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 33 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2019 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2020 olivat 62 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat. Nousu liittyi pääasiassa strategiaan kasvuhankkeisiin ja resursien vahvistamiseen.

Tuotanto	2020	2019
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 993	2 872
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	239	219
Käyttöaste, %	94	99

Myynti	2020	2019
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 966	2 846
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	71	67
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	29	33

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	6 063	10 416
Käyttökate (EBITDA), MEUR	29	637
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	50	386
Liikevoitto, MEUR	-396	406
Sidottu pääoma, MEUR	1 848	2 313
Sidotun pääoman tuotto*, %	-16,8	16,2
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	2,1	15,4

* Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2020	2019
Viitejalostusmarginaali, USD/bbl	0,61	5,82
Lisämarginaali, USD/bbl	6,94	4,73
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	7,55	10,56
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-0,62	-0,85
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	68	72

Raakaöljyn hinnat olivat erittäin epävakaita vuonna 2020, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 15 dollarista 70 dollariin barreilta. Raakaöljyn hintaan kohdistui merkittäviä paineita vuoden alkupuoliskolla, kun kysyntä romahti COVID-19-pandemian seurauksena ja öljyntuotanto oli korkealla tasolla. Toukokuussa OPEC+-maat pääsivät sopimukseen merkittävistä öljyntuotannon leikkauksista, Yhdysvaltojen liuskeöljyn tuotanto väheni öljyn hinnanlaskun myötä, ja COVID-19-pandemiaan liittyvät sulkutoimet alkoivat vähitellen helpottaa kesän aikana. Nämä tekijät yhdessä osakemarkkinoiden nousun ja kasvavien COVID-19-rokotteita koskevien odotusten kanssa alkoivat tukea öljyn hintoja, ja Brent-raakaöljyn hinta elpyi yli 50 dollariin barreilta vuoden loppua kohti.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 0,6 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2020 ja 0,1 dollaria barreilta halvempaa viimeisellä neljänneksellä. REB-Brent-hintaero oli epävakaa vuonna 2020. REB-hintaero oli selvästi negatiivinen tammikuusta huhtikuun loppuun. Sen jälkeen hintaero kapeni merkittävästi, kun OPEC+ käynnisti merkittävät tuotannon leikkaukset, mikä vei raskaampia raakaöljyjä markkinoilta, ja samalla runsasrikkisten polttoöljyjen vahvat marginaalit tukivat näiden laatuksen kysyntää.

Jalostusmarginaali oli yleisesti melko normaalilla tasolla tammi-huhtikuussa mutta heikkeni merkittävästi sen jälkeen ja oli negatiivinen toukokuusta alkaen. COVID-19-pandemia vaikutti voimakkaasti öljytuotteiden kysyntään, ja tuotevarastot kasvoivat maailmanlaajuisesti. Kysyntä oli elpymässä kevään matalalta tasolta, mutta pandemian toinen aalto vaikutti kysynnän elpymiseen neljännellä neljänneksellä. Euroopan jalostusteollisuus reagoi heikkoihin marginaaleihin alentamalla käyttöasteita, mutta tuotanto oli edelleen liian suurta kysyntään verrattuna. Lentopolttoaineen erittäin heikko kysyntä

vaikutti keskitisleiden marginaaleihin, kun jalostamot siirsivät lentopolttoainemolekyylit dieselin tuotantoon ja liikkumisen väheneminen vaikutti bensiinimarginaaleihin. Pienellä REB-hintaerolla oli negatiivinen vaikutus myös Nesteen jalostusmarginaaliin. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin vain 0,6 dollaria barreilta vuonna 2020 ja -0,7 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (386 milj.). Koska COVID-19-pandemiolla oli negatiivinen vaikutus öljytuotteiden kysyntään erityisesti lentoliikenteessä ja aiheutti ylitarjonnan jatkumisen, viitemarginaali oli keskimäärin 0,6 dollaria barreilta vuonna 2020. Viitemarginaali oli noin 5,2 dollaria barreilta matalampi kuin vuonna 2019, millä oli merkittävä 490 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Lisämarginaalia tukivat etenkin contango-varastovoitot ja valuuttasuojaus ja se oli keskimäärin 6,9 dollaria barreilta. Korkeammalla lisämarginaalilla oli 139 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 22 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2019 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2020 olivat 39 miljoonaa euroa matalammat kuin edellisvuonna, mikä johtui pääasiassa aktiivisista kustannussäästötoimista.

Tuotanto	2020	2019
Jalostamo		
tuotanto, 1 000 tonnia	12 791	13 888
käyttöaste, %	84	93
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,7	4,8
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	178	170

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2020	%	2019	%
Keskitisleet*	6 282	47	6 985	48
Kevyet tisleet**	4 510	34	4 713	33
Raskas polttoöljy	1 309	10	1 219	9
Perusöljyt	441	3	436	3
Muut tuotteet	813	6	1 066	7
Yhteensä	13 354	100	14 418	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2020	%	2019	%
Itämeren alue*	7 830	59	8 512	59
Muu Eurooppa	4 395	33	4 163	29
Pohjois-Amerikka	784	6	1 169	8
Muut alueet	345	2	574	4

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	3 055	4 193
Käyttökate (EBITDA), MEUR	96	134
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	68	77
Liikevoitto, MEUR	68	102
Sidottu pääoma, MEUR	192	235
Sidotun pääoman tuotto*, %	31,0	35,3
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	31,0	26,7

* Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). COVID-19-pandemialla ja siihen liittyvillä rajoituksilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus polttoaineen kysyntään etenkin ilmailussa ja merenkulussa. Tieliikenteen polttoaineen kysyntä noudatti normaalia kausivaihtelua vuoden aikana, mutta pandemian vaikutukset näkyivät selvimmin keväällä ja uudelleen vuoden loppua kohti. Myyntimäärämme olivat olennaisesti pienemmät kuin vuonna 2019, ja niiden laskulla oli 43 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lokakuussa 2019 myydyn Venäjän liiketoiminnan osuus tästä oli 29 miljoonaa euroa. Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat, millä oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 37 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2019. Venäjän liiketoiminnan myynnin tuomien säästöjen osuus tästä oli 21 miljoonaa euroa, mutta myös muita aktiivisia kustannussäästötoimia toteutettiin. Vertailukelpoisesti katsottuna segmentin suoritus parani.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa	2020	2019
Bensiini, asemien myynti	603	974
Diesel, asemien myynti	1 559	1 738
Lämmitysöljy	666	665

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2020	2019
Suomi	2 352	3 064
Luoteis-Venäjä	0	245
Baltian maat	703	884

Muut

	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-37	-98
Liikevoitto, MEUR	-84	-123

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, konsernin yhteiset kustannukset sekä Nynas-yhteisyrityksen 15.9.2020 saakka, jolloin Neste myi osakeomistuksensa Nynas AB:ssa. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -37 miljoonaa euroa (-98 milj.). Tulosparannus johtui pääasiassa Nynasin vähemmistöosuuden alaskirjauksesta vuonna 2019. Vuonna 2019 Nynasin osuus tästä luvusta oli -52 miljoonaa euroa.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 59,16 euroa. Se oli 90,7 % korkeampi kuin vuoden 2019 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 94,0 % (41,5 %) vuonna 2020. Vuonna 2020 osakekurssi oli korkeimmillaan 60,14 euroa ja alimmillaan 20,37 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 45,5 miljardia euroa 31.12.2020. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,35 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2020 lopussa 1 374 418 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

Vuoden 2020 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 35,9 % osakkeista (36,0 % vuoden 2019 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 40,2 % (38,1 %), suomalaiset instituutiot 16,4 % (18,2 %) ja kotitaloudet 7,5 % (7,8 %) osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	276 213 495	35,91 %
Ilmastorahasto Oy (aiemmin Vake Oy)	63 894 123	8,31 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	10 450 615	1,36 %
Kansaneläkelaitos	7 945 272	1,03 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 565 500	0,72 %
Kurikan kaupunki	4 652 625	0,60 %
Valtion Eläkerahasto	2 900 000	0,38 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 711 799	0,35 %
Schweizerische Nationalbank	2 086 922	0,27 %
OP-Suomi	1 513 758	0,20 %
Neste Oyj	1 374 418	0,18 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	1 140 000	0,15 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	787 488	0,10 %
Alhopuro Eero Sakari	675 150	0,09 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	664 749	0,09 %
Åbo Akademin säätiö	635 514	0,08 %
Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	630 000	0,08 %
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	579 867	0,08 %
Sijoitusrahasto Sakari Alhopuron Säätiö	572 315	0,07 %
Suomen Kulttuurirahasto	571 812	0,07 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	385 565 422	50,12 %
Hallintarekisteröidyt	306 729 871	39,88 %
Muut	76 915 765	10,00 %
Kaikki osakkeet yhteensä	769 211 058	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2020

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeenomistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	40 870	43,2 %	1 536 312	0,2 %
101–500	29 965	31,6 %	7 919 953	1,0 %
501–1 000	10 393	11,0 %	7 566 836	1,0 %
1 001–5 000	11 353	12,0 %	23 743 421	3,1 %
5 001–10 000	1 326	1,4 %	9 097 549	1,2 %
10 001–50 000	686	0,7 %	12 654 195	1,6 %
50 001–100 000	62	0,1 %	4 248 316	0,6 %
100 001–500 000	45	0,0 %	10 193 777	1,3 %
500 001–	26	0,0 %	692 250 699	90,0 %
Yhteensä	94 726	100,0 %	769 211 058	100,0 %
joista hallintarekisterissä	12		306 729 871	39,9 %

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Valtionhallinto*	44,2 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	40,2 %
Kotitaloudet	7,5 %
Julkishallinto	4,6 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,4 %
Yritykset	0,9 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2 %
Yhteensä	100,0 %

* Sisältää Suomen valtion ja Ilmastorahasto Oy:n omistuksen

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.5.2020 yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2019.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen osingonjaosta. Sen mukaisesti osingon ensimmäinen erä (0,46 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 20.5.2020 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 28.5.2020.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisen osinkoerän jakamisesta. Toinen osinkoerä on enintään 0,56 euroa osakkeelta (0,46 euron perusosinko sekä 0,10 euron ylimääräinen osinko). Valtuutus oli voimassa 30.10.2020 saakka.

Arvioituaan COVID-19-pandemian vaikutuksia markkinoihin ja Nesteen taloudelliseen tilanteeseen yhtiön hallitus päätti 22.10.2020 toisen osinkoerän jakamisesta (0,56 euroa osakkeelta). Osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 26.10.2020 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 2.11.2020.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Nick Elmslie ja Johanna Söderström.

Matti Kähkönen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön verkkosivuilla.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Markku Katajisto. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräraysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään osakeannista seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä on noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2023 saakka. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 2.4.2019 hallitukselle myöntämän valtuutuksen päättää omien osakkeiden luovuttamisesta.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2020 olivat yhteensä 61 miljoonaa euroa (54 milj.). Kasvu johtui pääasiassa panostuksesta liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehittämiseen sekä entistä suuremmista T&K-investoinneista nykyisten uusiutuvien tuotteiden liiketoimintojen strategisille osa-alueille. T&K-laboratoriot olivat täydessä toiminnassa koko vuoden ajan ja pandemiatilanteesta aiheutuvat varotoimet otettiin huomioon.

Liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehitys sai vauhtia vuonna 2020 ja keskittyi uusiin raaka-aineisiin, kuten lignoselluloosaan, levään, yhdyskuntajätteeseen ja hiilidioksidiin sekä uusiutuvan sähkön hyödyntämiseen. Kehitimme yhteistyötä ja valmistauduimme teknologioiden demonstrointiin. Tästä on esimerkkinä sijoitus Sunfire-yritykseen, joka on yksi johtavista korkean lämpötilan elektrolyysiteknologian kehittäjistä. Yritykset aikovat demonstroida uusiutuvan vedyn valmistusta Nesteen Rotterdamin jalostamolla. Hanke saa rahoitusta EU:lta.

Työ jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentamiseksi jatkui vuonna 2020. Vuoden aikana käytettiin yli 2,9 miljoonaa tonnia jäte- ja tähderaaka-aineita. Merkittäviä teknisiä edistysaskeleita tunnistettiin ja toteutettiin raaka-aineiden esikäsitelykapasiteetin lisäämiseksi. Uudenlaisia teknisiä konsepteja edistyksellisten raaka-aineiden käytön lisäämiseksi kehitettiin myös aktiivisesti, ja työ jatkuu tulevana vuosina.

Kemiallista kierrätystä edistettiin tutkimalla ja kehittämällä jätemuovin nesteytystä ja päivittämällä teknologioita kumppanien kanssa. Tästä ovat esimerkkeinä yhteistyö sekä sijoitukset Recycling Technologies- ja Alterra Energy -yrityksiin, jotka ovat muovin nesteytysteknologian toimittajia. Nesteen tavoitteena on hyödyntää yli miljoona tonnia jätemuovia raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä. Ensimmäinen kaupallisen mittakaavan koeajo tehtiin vuonna 2020 muuttamalla 400 tonnia nesteytettyjä pakkauksia ja jätemuoveja korkealaatuiseksi raaka-aineeksi petrokemian teollisuuden käyttöön esimerkiksi uuden muovin valmistuksessa.

Teknistä asiantuntemusta kehitettiin järjestelmällisesti ja sen avulla tuettiin vastuullisen lentopolttoaineen, uusiutuvien ja kierrätettyjen Neste RE -polymeerien ja -kemikaalien, vähärikkisten laivapolttoaineiden ja muiden uusien tuotteiden valmistusta ja myyntiä.

Vuonna 2020 Business Finland myönsi Nesteelle ehdollisen 20 miljoonan euron rahoituksen viideksi vuodeksi. Rahoituksen avulla kehitetään vastuullisia ja maailmanlaajuisesti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteen polttoaineille sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon kumppaneiden kanssa. Strateginen yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa jatkui vuonna 2020, kuten myös yhteistyö kansainvälisten kumppanien kanssa pääasiassa Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Useita uusia yhteistyökumppaneita tunnistettiin ja laajemman yhteistyön odotetaan käynnistyvän vuonna 2021.

Vuoden 2020 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2020 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdottavan 7.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valittaisiin seuraavat jäsenet: Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal ja Marco Wirén. joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Nick Elmslie ja Johanna Söderström.

Neste ilmoitti 5.3.2020, että Finnair ja Neste ovat sopineet uusiutuvan lentopolttoaineen käytöstä Finnairin lentotoiminnassa. Yhteistyö lisää asteittain selvästi uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä Finnairin Helsinki-Vantaalta lähtevillä lennoilla. Uusiutuvan lentopolttoaineen käyttö on olennainen osa keinovalikoimaa, jolla Finnair tavoittelee pitkän aikavälin hiilineutraaliutta. Uusiutuvat lentopolttoaineet ovat tärkeä osa pitkän aikavälin ratkaisuja, joilla pyritään lentoalan hiilijalanjäljen pienentämiseen. Ne vähentävät hiilidioksidipäästöjä jopa 80 % verrattuna fossiiliseen lentopolttoaineeseen.

Neste ilmoitti 6.3.2020 hankkineensa vähemmistöosuuden saksalaisesta cleantech-yrityksestä Sunfire GmbH:sta. Sunfire on korkean lämpötilan elektrolyysiteknologian johtavia kehittäjiä. Yrityksen patentoidulla teknologialla voidaan tuottaa uusiutuvaa vetyä sekä muuntaa vettä ja hiilidioksidia petrokemian tuotteiden raaka-aineiksi.

Neste ja Mirova julkistivat 9.3.2020 yhteensä 10 miljoonan euron sijoituksen muovin kierrätysratkaisuihin erikoistuneeseen Recycling Technologies -yhtiöön. Mirova on sijoittamisen edelläkävijä luonnonvara-alalla ja Natixis Investment Managers -varainhoitoyhtiön osakkuusyhtiö. Sijoitusten tavoitteena on vauhdittaa muovijätteen kemiallisen kierrätyksen kehitystä ja muovisektorin siirtymistä kiertotalouteen.

Neste ilmoitti 10.3.2020, että Borealis oli aloittanut polypropeenin (PP) valmistamisen Nesteen uusiutuvasta syöttöaineesta Belgian Kallossa ja Beringenissä sijaitsevissa tuotantolaitoksissaan. Tämä on ensimmäinen kerta, kun Borealis on korvannut fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla raaka-aineilla laajamittaisessa kaupallisessa polypropeenin tuotannossa.

Neste ilmoitti 10.3.2020 sopineensa ostavansa yhdysvaltalaisen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmentalin (Mahoney) ja sen tytäryhteisöt kokonaan. Kauppa tukee Nestettä sen pyrkimyksessä hyödyntää globaalisti jätteitä ja tähteitä raaka-aineina ja vastata näin maailmanlaajuiseen uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään. Lisäksi se parantaa Nesteen kilpailukykyä jätteiden ja tähteiden maailmanlaajuisilla raaka-ainemarkkinoilla.

Neste ilmoitti 12.3.2020 järjestävänsä vuoden 2020 pääomamarkkinapäivän verkkolähetyksenä. Tilaisuus koostui toimitusjohtaja Peter Vanackerin ja yhtiön ylimmän johdon esityksistä, jotka liittyvät yhtiön strategiaan, markkinanäkymiin sekä seuraaviin vaiheisiin kannattavan kasvun luomisessa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla. Nesteen tavoite tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa säilyy ennallaan. Yhtiön uudistetun vision mukaisesti ”Neste on suunnannäyttävä kohti kestävää tulevaisuutta – yhdessä”. Neste keskittyy edelleen strategiansa toteuttamiseen tämänhetkisessä epävakassa markkinaympäristössä. Renewable Road Transportation -yksikössä Neste on säilyttänyt vahvan asemansa keskeisillä markkinoillaan ja avannut onnistuneesti myös uusia markkinoita. Globaalit ilmastotavoitteet tarkoittavat vastuullisten ratkaisujen kunnianhimoisempaa käyttöönottoa liikenteessä, ja uusiutuvan dieselin maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan ylittävän 20 miljoonaa tonnia vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Renewable Aviation -yksikön toimialan asiakkaat ovat kiinnostuneita konkreettisista ratkaisuista, joilla lentämisestä voidaan tehdä vastuullisempaa. Neste aloitti vuonna 2019 vastuullisten lentopolttoaineiden (Sustainable Aviation Fuels, SAF) myynnin

kaupallisessa mittakaavassa. Nesteen Renewable Polymers and Chemicals -yksikkö luo uutta liiketoimintaa muuttamalla muovin ja kemikaalien arvoketjuja. Singaporen kapasiteettilaajennuksen investointiprojekti etenee suunnitelmien mukaisesti. Singaporen laajennuksen on määrä olla käytössä vuoden 2022 puolivälissä. Yhtiön tavoitteena on tehdä investointipäätös seuraavasta suuresta tuotantokapasiteetin laajenuksesta vuoden 2021 loppuun mennessä, jolloin tuotanto käynnistyisi vuonna 2025. Neste odottaa jätteiden ja tähteiden saatavuuden lisääntyvän koko maailmassa yli 35 miljoonaa tonniin vuoteen 2030 mennessä. Yhtiön raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun ja uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Nesteen tavoitteena on käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineena pelkästään jätteitä ja tähteitä vuoteen 2025 mennessä. Nesteen innovaatioyksikön tehtävänä on varmistaa nykyisten liiketoimintojen kasvu ja luoda uusia liiketoiminta-alustoja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tulevalle kasvulle. Yksikkö keskittyy skaalautuviin ja vastuullisiin uusiutuvan hiilen lähteisiin ja niiden edellyttämiin teknologioihin. Öljytuotteissa keskitytään yksikön roolin mukaisesti kassavirran luomiseen ja mahdollisuuksiin toiminnan muuttamisessa. Jalostuksen kannattavuuden parantamiseksi ja hiilijalanjäljen pienentämiseksi yhtiö selvittää mahdollisuuksia raaka-aineiden yhteisprosessointiin, HVO-tyyppisen polttoaineen tuotannon laajentamiseen ja jalostamon tuotantorakenteen muutokseen. Toteuttamansa yksityiskohtaisen potentiaalianalyysin perusteella Neste on sitoutunut tekemään tuotannostaan hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä. Neste Excellence -ohjelman vertailukelpoisen liikevoiton parannustavoitteita on nostettu 100 miljoonasta eurosta 225 miljoonaa euroon vuoden 2022 loppuun mennessä ja 200 miljoonasta eurosta 300 miljoonaa euroon vuoden 2030 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 18.3.2020 Suomen hallituksen rajoittaneen kaikki julkiset kokoontumiset kymmeneen henkilöön COVID-19-pandemian nopean kehityksen vuoksi. Neste suhtautuu koronaviruksen aiheuttamaan riskiin vakavasti, ja yhtiö päätti näiden linjausten seurauksena lykätä 7.4.2020 alun perin pidettäväksi suunnitellun varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi myöhemmin erikseen ilmoitettavana ajankohtana.

Neste ilmoitti 23.3. Porvoon jalostamon vuodelle 2020 suunnitellun suurseisokin lykkäämisestä koronavirustilanteen takia. Suomen hallitus on julistanut poikkeustilan Suomeen koronavirusepidemian vuoksi. Nykyisessä poikkeustilanteessa yhtiön ensisijainen tavoite on varmistaa työntekijöidensä, asiakkaidensa, urakoitsijoidensa ja muiden kumppaniensa terveys ja turvallisuus, samoin kuin jalostamatoiminnan jatkuvuus ja tuotteiden toimitukset asiakkaille. Näistä syistä, joihin Neste ei voi vaikuttaa, seisokki täytyy toteuttaa vaihteittain. Nykyarvion mukaan suunnitellun suurseisokin sijaan vain liiketoiminnan kannalta kriittisimmät kunnossapitotyöt ja viranomaistarkastukset voidaan toteuttaa vuoden 2020 huhtikuun aikana. Muiden seisokkiin liittyvien huoltotöiden ja kunnossapitoon liittyvien investointien suunnittelu aloitetaan uudelleen. Uusi toteutusaikataulu määritetään vuoden 2020 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä. Aiemmin arvioimme, että alkuperäisessä laajuudessaan suurseisokin negatiivinen vaikutus olisi 220 miljoonaa euroa yhtiön vertailukelpoiseen liikevoittoon vuonna 2020. Huoltoseisokin ensimmäisellä vaiheella odotetaan olevan noin 85 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon lähinnä vuoden 2020 toisella neljänneksellä. On kuitenkin muistettava, että liiketoimintaympäristö on nyt poikkeuksellinen ja luo epävarmuutta. Muiden seisokkitöiden odotetaan valmistuvan vuoden 2021 aikana.

Neste ilmoitti 24.4.2020, että yhtiön hallitus oli päättänyt muuttaa osinkoehdotustaan ja kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi 18.5.2020. Hallitus päätti muuttaa osinkoehdotustaan yhtiökokoukselle, koska COVID-19-pandemiaan ja sen tuleviin vaikutuksiin Nesteen liiketoimintaan liittyy ennennäkemätöntä epävarmuutta. Hallitus ehdotti, että alkuperäisen ehdotuksen mukainen ensimmäinen osinkoerä (0,46 euroa osakkeelta) maksettaisiin 28.5.2020. Lisäksi hallitus ehdotti, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisen osinkoerän (yhteensä enintään 0,56 euroa osakkeelta) jakamisesta. Toinen osinkoerä koostuisi 0,46 euron osingosta ja 0,10 euron ylimääräisestä osingosta osakkeelta.

Neste ilmoitti 7.5.2020 ostaneensa Count Terminal Rotterdam BV:n ja sitä tukevat yritykset kokonaan. Count Terminal Rotterdam kuuluu Peter Goedvolkin First Dutch -sijoitusyhtiön omistamaan alankomaalaiseen Count Companies BV -konserniin. Kauppa saatiin päätökseen ja sopimus allekirjoitettiin 7.5.2020. Tämä on Nesteelle jälleen yksi tärkeä askel

yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa. Yritysosto vahvistaa Nesteen maailmanlaajuisia uusiutuvien jäte- ja tähderaa-ka-aineiden hankintaa ja vastaa osaltaan uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään maailmassa.

Neste ilmoitti 19.5.2020 avaavansa huhti–toukokuun 2020 aikana merkittävän määrän uusia Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineen jakelupisteitä Suomessa. Laajennuksen myötä Neste MY uusiutuvaa dieseliä on saatavilla jo noin 120 asemalta kasvukeskuksissa ja myös pienemmillä paikkakunnilla.

Neste ilmoitti 27.5.2020, että Neste ja Covestro olivat käynnistäneet Euroopassa strategisen yhteistyön, jonka tarkoituksena on edistää vastuullisesti tuotettujen syöttöaineiden käyttöä muovien tuotannossa. Covestro hankkii uusiutuvista lähteistä peräisin olevaa materiaalia, jolla se voi korvata merkittävän osan polykarbonaattien valmistuksessa tällä hetkellä käytettävistä fossiilisista syöttöaineista. Korkean suorituskyvyn polykarbonaattimuovia käytetään esimerkiksi autojen ajovaloissa, LED-valaisimissa, elektronisissa ja terveydenhuollon laitteissa sekä autojen ikkunapinnoitteissa. Yhteistyön lyhyen aikavälin tavoitteena on korvata useita tuhansia tonneja polykarbonaattien tuotannossa käytettäviä fossiilisia syöttöaineita Nesteen uusiutuvista hiilivedyistä tuotetuilla syöttöaineilla.

Neste ilmoitti 24.6.2020, että Neste, McDonald's ja HAVI olivat käynnistäneet kiertotalousyhteistyön Alankomaissa. Hankkeessa McDonald'sin ravintolat Alankomaissa kierrättävät ranskanperunoista saatavan käytetyn paistorasvan Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineeksi. Polttoainetta käytetään HAVIn kuorma-autoissa, joilla toimitetaan tavaraa McDonald'sille. McDonald'sin logistiikkakumppanilla HAVilla on yhteistyössä keskeinen tehtävä käytetyn paistorasvan keräämisessä kaikista Alankomaiden 252 McDonald's-ravintolasta. Neste jalostaa käytetyn paistorasvan Rotterdamin jalostamossaan uusiutuvaksi dieseliä, jota käytetään polttoaineena HAVIn kuorma-autoissa.

Neste ilmoitti 6.7.2020 lisäävänsä tuulivoiman käyttöä Suomen tuotantolaitoksilla lähes 30 %:iin. Neste on sitoutunut hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Osana ilmastotyötään Neste lisää uusiutuvan sähkön käyttöä Suomen tuotantolaitoksillaan ja on solminut tuulivoimasopimuksen tuulivoimayhtiö Ilmattaren kanssa.

Neste ilmoitti 7.7.2020 toimittaneensa ensimmäisen erän vastuullista lentopolttoainetta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) olemassa olevan polttoainejakelun kautta San Franciscon kansainväliselle lentoasemalle (SFO). Tuote tulee siellä suurten, ilmastopäästövähennyksiin sitoutuneiden lentoyhtiöiden käyttöön. Neste on ensimmäinen yritys, joka toimittaa vastuullista lentopolttoainetta tuotenimellä Neste MY uusiutuva lentopolttoaine™ SFO:n kansainväliselle lentoasemalle olemassa olevan monituotteisen polttoainejakelun kautta.

Neste ilmoitti 13.8.2020 toimittavansa Alaska Airlinesille, American Airlinesille ja JetBlue Airwaysille vastuullista lentopolttoainetta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) San Franciscon kansainväliseltä lentoasemalta (SFO) lähteville lennoille. Vähähiilinen ja korkealaatuinen polttoaine tukee kunkin lentoyhtiön pyrkimyksiä saavuttaa ilmastotavoitteensa.

Neste ilmoitti 19.8.2020, että Neste ja Air bp olivat allekirjoittaneet sopimuksen vastuullisen lentopolttoaineen (Sustainable Aviation Fuel, SAF) tarjonnan lisäämisestä lentoasema-asiakkaille vuosina 2020 ja 2021. Määrä on viisi kertaa suurempi kuin yritysten toimittamat määrät vuonna 2019. Air bp tuo Nesteen tuottaman vastuullisen lentopolttoaineen saataville valituille lentoasemille, kuten Tukholmaan (ARN) ja Osloon (OSL), joissa toimitusten odotetaan alkavan tulevina viikkoina.

Neste ilmoitti 14.9.2020, että Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Toimikunta toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle 31.1.2021 mennessä.

Neste ilmoitti 14.9.2020 suunnittelevansa Suomen jalostamotoimintojen uudelleenjärjestelyjä ja aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut. Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyyn varmistamiseksi Neste suunnittelee jalostamotoimintojen uudelleenjärjestelyjä Porvoossa ja Naantalissa. Yhtiö tutkii Naantalın jalostamotoimintojen lakkauttamista ja toiminnan keskittämistä terminaali- ja satamatoimintoihin sekä Porvoon jalostamon kehittämistä kohti uusiutuvien ja

kierrätysraaka-aineiden prosessointia. Yhtiö aloittaa muutoksen yhteistoimintaneuvotteluilla henkilöstön edustajien kanssa Öljytuotteet-liiketoimintayksikössä ja sen tukitoiminnoissa Suomessa. Toteutuessaan suunnitelmat tarkoittavat enintään 470 työpaikan vähenemistä, mukaan lukien mahdolliset ulkoistukset. Päätökset toteutettavista toimenpiteistä sekä työpaikkoihin liittyvistä ratkaisuista eri toiminnoissa, henkilöstöryhmissä ja paikkakunnilla tehdään yhteistoimintaneuvotteluiden jälkeen. Suunnitelluilla toimenpiteillä tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Neste ilmoitti 16.9.2020, että Neste AB oli myynyt 15.9.2020 49,99 %:n osakkeensa Nynas AB:ssä Bitumina Industries -yritykselle. Nynas on nafteeniöljyjen ja bitumituotteiden valmistamiseen ja markkinointiin keskittyvä ruotsalainen yritys. Bitumina Group on vertikaalisesti integroitu bitumituotteisiin erikoistunut yritys, joka on laajentanut toimintaansa globaalisti.

Neste ilmoitti 23.9.2020 allekirjoittaneensa Shellin kanssa vastuullisen lentopolttoaineen toimitussopimuksen, jolla valmistaudutaan lentoyhtiöiden kasvaviin päästövähennystavoitteisiin. Sopimus lisää merkittävästi vastuullisen lentopolttoaineen tarjontaa ja saatavuutta ilmailualalle lokakuusta 2020 alkaen. Se tuo yhteen Nesteen asiantuntijuuden uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuotannossa ja tarjonnassa sekä Shell Aviationin maailmanluokan valtuudet toimittaa ja hallinnoida polttoaineita ympäri maailmaa.

Neste ilmoitti 22.10.2020, että arvioituaan COVID-19-pandemian vaikutuksia markkinoihin ja Nesteen taloudelliseen tilanteeseen yhtiön hallitus oli päättänyt toisen osinkoerän jakamisesta (0,56 euroa osakkeelta). Toinen osinkoerä koostui 0,46 euron osingosta ja 0,10 euron ylimääräisestä osingosta osakkeelta.

Neste ilmoitti 26.10.2020, että Neste ja Japanin suurin lentoyhtiö All Nippon Airways (ANA) olivat allekirjoittaneet vastuullisen lentopolttoaineen (Sustainable Aviation Fuel, SAF) toimitussopimuksen. Tämä urauurtava yhteistyö tekee ANA:sta ensimmäisen vastuullista lentopolttoainetta käyttävän lentoyhtiön Aasiassa Japanista lähteville lennoille. Yhteistyö alkaa lokakuussa 2020, kun ANA suunnittelee tankkaavansa vastuullista lentopolttoainetta Hanedan ja Naritan kansainvälisiltä lentoasemilta lähteville lennoille. Tiivis logistiikkayhteistyö ja koordinointi Nesteen ja japanilaisen trading housen Itochu Corporationin kanssa mahdollistaa vastuullisen lentopolttoaineen toimituksen.

Neste ja Royal DSM ilmoittivat 27.11.2020 käynnistävänsä strategisen kumppanuuden korkean suorituskyvyn materiaalien valmistamiseksi vastuullisesti tuotetuista syöttöaineista. Uuden strategisen yhteistyön myötä DSM Engineering Materials korvaa merkittävän osan korkean suorituskyvyn polymeerivalikoimansa valmistuksessa käyttämistään fossiilisista syöttöaineista kierrätetystä jätemuovista valmistetuilla syöttöaineilla ja/tai 100-prosenttisesti biopohjaisilla hiilivedyillä. Tällaisia polymeerejä käytetään esimerkiksi auto-, elektroniikka- ja pakkausteollisuudessa.

Neste ilmoitti 30.11.2020 saaneensa päätökseen Suomen jalostamotoimintoja koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Yhteistoimintaneuvottelujen päätyttyä yhtiö on tehnyt päätöksen lakkauttaa Naantalın jalostustoiminnot maaliskuun 2021 loppuun mennessä. Yhtiö keskittyy Naantalissa terminaali- ja satamatoimintoihin ja uudistaa Öljytuotteet-liiketoimintayksikön toimintamallia. Muutoksen toisessa vaiheessa Porvoon jalostamoa kehitetään kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden prosessointia. Naantalın jalostustoiminnan lopettamisen sekä Öljytuotteiden operatiivisen toimintamallin uudistamisen myötä yhtiössä päättyy noin 370 työtehtävää. Toimenpiteillä tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Neste ilmoitti 1.12.2020 hankkineensa vähemmistöosuuden Aircraft Fuel Supply B.V. (AFS) -yhtiöstä. AFS omistaa ja operoi polttoaineen varastointia Schipholin lentoasemalla Amsterdamissa. AFS:n myötä Neste voi välittömästi alkaa tarjota Alankomaissa Amsterdamin Schipholin lentoasemalla toimiville lentoyhtiöille Neste MY uusiutuvaa lentopolttoainetta™ jatkuvalla toimituksella.

Neste ilmoitti 11.12.2020, että yhtiön hallitus on päättänyt uuden jakson alkamisesta Nesteen avainhenkilöille tarjotussa pitkän aikavälin osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu Nesteen johdolle ja avainhenkilöille suunnatusta suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten. Aiempien jaksojen tapaan

suoritusmittarina PSP 2021–2023 -ohjelmassa on yhtiön osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys. Lisäksi painotukseen Nesteen strategiaa ja johtajuutta vastuullisuudessa hallitus on asettanut uutena suoritusmittarina ohjelmaan yhtiön vaikutuksen kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys (uusiutuvien tuotteiden hiilikädenjälki) että Nesteen tuotannon päästöt (tuotannon hiilijalanjälki).

Neste ilmoitti 21.12.2020, että yhtiö oli saanut ensimmäisen nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan koeajon Suomessa onnistuneesti päätökseen. Koeajo on merkittävä virstanpylväs suhteessa Nesteen strategiaan tavoitteisiin edistää kiertotaloutta ja korvata raakaöljyn käyttöä omissa jalostamoissaan. Nesteen tavoitteena on prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia jätemuovia vuodesta 2030 lähtien.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 4.1.2021 ostaneensa (29.12.2020) vähemmistöosuuden Alterra Energystä, joka on innovatiivinen kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yhtiö. Nesteen pääomasijoitus tukee Alterra Energyn laajentumista. Yhtiöiden kumppanuus kattaa lisäksi kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian lisensoinnin globaalisti. Yhteistyö mahdollistaa Alterran termokemiallisen nesteytysteknologian kaupallistamisen Euroopassa.

Neste ilmoitti 29.1.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittävän 30.3.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäkseen hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Wirén esitetään valittavaksi uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi, edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous hyväksyy yhtiöjärjestyksen muutosehdotuksen, jolla jäsenten enimmäismäärä nostetaan kahdeksasta kymmeneen, nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin John Abbott. Nimitystoimikunta on samalla pyytänyt Nesteen hallitusta ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen muuttamista edellä olevan mukaisesti.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa sen päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia. Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallintaperiaatteet, -menettelyt ja -ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Maailmanlaajuinen COVID-19 pandemia aiheuttaa edelleen suuria riskejä ja epävarmuutta Nesteen liiketoiminnalle. Keskeisiä Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia riskejä ovat makrotaloudelliset, sääntelyyn liittyvät ja geopolittiset riskit, kuten pitkäaikainen taantuma, mahdolliset kansainväliseen kauppaan vaikuttavat jännitteet, COVID-19 -pandemian vaikutukset Nesteen tuotteiden kysyntään, toimintaan tai projektien toimitukseen, muutokset biopolttoaineiden sääntelyssä, markkinahinnoissa ja kilpailutilanteessa sekä suunnitelluissa tai suunnittelemattomissa seisokeissa Nesteen jalostamoissa tai mahdollisissa lakoissa. Oikeudenkäyntien tuloksilla voi olla vaikutusta Nesteen taloudelliseen tulokseen. Lisätietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen

liitetiedoissa. Lue lisää Nesteen vastuullisuusriskeistä jäljempänä Vastuullisuusriskit-kohdasta Muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa.

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportti

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. Lisäksi Neste raportoi soveltuvin osin GRI:n (Global Reporting Initiative) standardien mukaisesti. Neste on sitoutunut raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointisuositusten mukaisesti. Merkittävä osa TCFD-raportoinnistamme tapahtuu tänä vuonna muiden kuin taloudellisten tietojen raportissamme. Aiomme laajentaa raportointia myös muissa vuosikertomuksen osissa tulevina vuosina. Lisätietoja Nesteen vastuullisuudesta löytyy Nesteen [vuosikertomuksesta](#) ja Nesteen [verkkosivuilta](#).

Liiketoimintamalli

Neste työllisti vuonna 2020 keskimäärin 4 833 (5 474) henkilöä, joista 1 035 (1 680) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 825 (4 413) työntekijää, joista 1 228 (749) työskenteli Suomen ulkopuolella. Neste on maailman suurin uusiutuvan dieselin tuottaja ja tuottaa erilaisia perinteisiä öljytuotteita. Tavoitteenamme on tulla kehitystä johtavien brändien ensisijaiseksi kumppaniksi kestävien kemikaalien ja muoviratkaisujen toimittajana. Tutkimme myös keinoja korvata raakaöljyä nesteytetyllä jätemuovilla polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien valmistuksessa.

Nesteen liiketoiminta-alueita ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä. Neste haluaa luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme, ja visiomme on olla suunnannäyttäjä yhteisellä matkalla kohti kestävää tulevaisuutta.

Vastuullisesti valmistetut tuotteemme ovat merkittävien panoksemme Pariisin ilmastopöytäkirjan täytäntöönpanoon sekä seuraavien Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi: ilmastoteot (tavoite 13), yhteistyö ja kumppanuus (tavoite 17), ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (tavoite 8), kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri (tavoite 9), kestävät kaupungit ja yhteisöt (tavoite 11) ja vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto (tavoite 12).

Neste luo arvoa yhteiskunnalle auttamalla asiakkaitaan vähentämään ilmastopäästöjä kehittämällä vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muovi-teollisuudelle. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- sekä tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uskomme, että vahva keskittyminen kiertotalouteen ja etenkin järkevä tapamme hyödyntää jäte- ja tähderaaka-aineita luovat vakaan pohjan liiketoiminnan kasvulle myös tulevaisuudessa. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian onnistumiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonmuodostus perustuu myös yhtiön korkealaatuisiin tuotteisiin, globaaliin raaka-ainehankinnan liiketoimintamalliin ja tuotemyyntiin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja maailmanlaajuisen asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotanto, myynti ja hankinta-asiantuntijuus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonmuodostusta. Yhtiön sisäisen osaamis pohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi panostamme yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnallinen tehokkuus juurtuvat syväälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonmuodostuksesta on lisätietoja [vastuullisuusraportissamme](#).

Katso myös: [Näkymät](#)

Olennaisuus

Tämä muita kuin taloudellisia tietoja käsittelevä raportti keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonmuodostukseen ja riskienhallintaan liittyviin vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin vuonna 2020. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Ne ovat: hiilikädenjälki; hiilijalanjälki ja ympäristövaikutukset; biodiversiteetin, veden ja maaperän suojelu; eettisyys, läpinäkyvyys ja avoin viestintä; innovointi ja kumppanuudet; turvallisuus, terveys ja hyvinvointi; pakkotyö ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät; monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja osallistaminen; ja muovijätehaasteen ratkaiseminen.

Useat olennaiset aiheet ovat merkityksellisiä paitsi omissa toiminnoissamme myös toimitusketjussamme. Siksi toimitusketjun vastuullisuutta ei enää nähdä yksittäisenä olennaisena aiheena vaan perusteena, joka on otettava huomioon arvioitaessa kunkin yhdeksän aiheen vaikutuksia. Samanlaisia perusteemoja ovat taloudellinen vastuu sekä hallinnointi. Nämä kolme teemaa ovat vastuullisuustyömme kulmakivet pitkällä aikavälillä. Olennaisuusmatrississamme kuvataan vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yhdeksän olennaisuusaihetta liittyvät kaikkiin neljään muita kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan, jotka ovat ympäristöasiat, sosiaaliset ja työsuhteasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption- ja lahjonnanvastaisuus.

Politiikat ja periaatteet

Ilmastoasiat

Ilmastoasioita ja Nesteen ilmastostrategiaa käsittelee konsernin johtoryhmä kaksi kertaa vuodessa ja hallitus kerran vuodessa. Päätöksen hallinnon vahvistamisesta säännöllisin katsauksin teki konsernin johtoryhmä 2019 ja ensimmäiset hallituksen katsaukset tehtiin vuonna 2020. Tärkeimmät ilmastonmuutokseen liittyvät riskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Ilmastoasioita johtaa vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, joka vastaa ilmastoasioihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta ja esittelee ne hallituksen kokouksissa yhdessä vastuullisuusorganisaation kanssa.

Nesteen strategian mukaisesti yhtiö on sitoutunut kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiin: Autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme avulla vähintään 20 miljoonalla CO₂-ekvivalenttitonnilta vuoteen 2030 mennessä, sekä saavutamme tuotannon hiilineutraaliuden vuoteen 2035 mennessä. Neste seuraa vakiintunutta ilmastotiekarttaa saavuttaakseen nämä tavoitteet.

Ilmastoon liittyvistä päästömittareista, myös Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä sekä Scope 3 -päästöjä koskevat tiedot, raportoidaan vuoden 2020 vastuullisuusraportissa.

Ympäristöasiat

Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001-standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification)- ja RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)-sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) kestävyysvaatimusten mukaisesti.

Odotamme kaikkien liikekumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan Nesteen politiikkoja ja periaatteita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat yhtiön toimittajien hallintajärjestelmän keskeinen osa. Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on lisäksi täytettävä vastuullisen hankinnan periaatteemme vaatimukset sekä noudatettava toimiala- ja markkinakohtaisia lakisääteisiä vaatimuksia. Toimittajien eettiset säännöt päivitettiin vuoden 2019 lopulla, jotta ne täyttävät nykyiset normit ja sääntelyn, ja päivitettyt säännöt otettiin käyttöön vuonna 2020. Toimittajien eettiset säännöt sisältyvät

sopimusehtoihin kaikilla toimittajilla, urakoitsijoilla ja muilla liikekumppaneilla, jotka osallistuvat tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palvelujen toimittamiseen Nesteelle. Ne koskevat sekä suoraa että epäsuoraa hankintaa.

Neste on toteuttanut useita hankkeita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen toimintojensa ja toimitusketjujensa mahdollisia riskejä. Varmistaakseen toimittajien eettisten ohjeiden noudattamisen Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä vastuulien seulonnan ja seurannan valvontakeinoja. Kaikille potentiaalisille liikekumppaneille ja toimittajille tehdään automaattisesti ennakkotarkastus. Maakohtaisen riskin arviointi on keskeistä toimitusketjujemme vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Toimittajien vastuullisuuden huolellisuusveloitteen osalta yleinen toimintatapamme on edistää positiivisia käytäntöjä ja edistää molemminpuolisesti vastuullisuutta jatkuvalla sitoutumisella, yhteistyöllä ja parantamisella.

Uusiutuvien tuotteidemme raaka-aineiden toimittajat käyvät läpi perusteellisen tarkastelun uusiutuvien tuotteiden toimittajien vastuullisuutta koskevan periaatteen (Principle on Renewable Products Supplier Sustainability Approval) mukaisesti. Periaate koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Se määrittää vähimmäisvaatimukset toimittajan vastuullisuudelle. Jatkamme kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimuksemme. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit jatkuvasti ja sitouduttava kehittämään toimintojaan tulevaisuudessa.

Potentiaalisille raakaöljyn toimittajille suoritetaan kaksivaiheinen arviointi, johon sisältyy taloudellinen ja määräystenmukaisuuden arviointi. Kaikkien uusiutuvien raaka-aineiden ja raakaöljyn toimittajiemme täytyy noudattaa toimittajiemme eettisten sääntöjen vaatimuksia.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat eettiset säännöt toimittajille, kestävä kehityksen periaatteet biopolttoaineille ja Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet. Vuodesta 2015 lähtien kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat ovat sitoutuneet metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin ja ovat ulottaneet sitoumukset koskemaan myös omia toimittajiaan. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Nesteen tärkeimmät sosiaaliin ja työsuhteasioihin liittyvät periaatteet sisältyvät inhimillisen pääoman politiikkaamme. Kaikki henkilöstöön liittyvät periaatteet ja standardit täyttävät Nesteen johtamisjärjestelmän, muuttuvan liiketoimintaympäristön, kansainvälisen kasvun ja työ sääntösten vaatimukset. Nesteen johtamisjärjestelmässä yhtenäiset politiikat, periaatteet, standardit ja menettelytavat yhdistyvät läpinäkyväksi rakenteeksi. Nesteellä on nyt käytössä maailmanlaajuisesti yksi henkilöstöpolitiikka, 11 henkilöstöperiaatetta ja 15 henkilöstöstandardia.

Tärkeimmät inhimillisen pääoman politiikkaan liittyvät periaatteet ovat: korostamme johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehityksen tärkeyttä; toimimme yhtiön arvojen mukaisesti ja painotamme jokaisen omaa vastuuta ammatillisesta kehityksestään päästäksemme erinomaisiin tuloksiin; takaamme yhtäläiset oikeudet ja mahdollisuudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin ja muihin ominaisuuksiin katsomatta; edistämme kaikkien työpaikalla toimivien ymmärrystä oman työnsä tärkeydestä yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa; ja palkitsemme työntekijät tasa-arvoisesti ja reilusti yksilöllisen ja tiimin suorituksen perusteella. Nesteen keskeisiin periaatteisiin kuuluu lakien, asetusten ja virallisten määräysten noudattaminen kaikkialla, missä yritys toimii, ja kaikilla toiminnan osa-alueilla. Neste myös noudattaa selvästi määriteltyjä eettisiä normeja ja hyviä käytäntöjä.

Neste on syksyllä 2020 käynyt lakimääräisiä neuvotteluja työntekijäliiton edustajien kanssa Suomessa osana Tulevaisuuden öljytuotteet -muutosohjelmaa. Neste tukee henkilöstöään muutoksessa muutostukiohjelmalla, jonka avulla työntekijät voivat siirtyä jouhevasti uusiin työtehtäviin ja toimipaikkoihin. Ohjelma tarjoaa myös taloudellista tukea ja uudelleensijoittamispalveluita Nesteen jättäville työntekijöille.

Turvallisuus on olennainen osa arvojamme. Turvallisuuden ja toiminnan laadun parantaminen mahdollistavat strategisten tavoitteidemme saavuttamisen. Turvallisuus tarkoittaa meille erinomaista riskinhallintaa. Turvallisuus edellyttää

olemassa olevia ja tehokkaita turvaesteitä, jotka auttavat hallitsemaan riskejä ja ehkäisemään tapaturmia sekä pienentämään haittavaikutuksia. Olemme sitoutuneet suojelemaan ihmisiä ja ympäristöä sekä toimintaamme, omaisuuttamme, tietojamme ja brändiämme vahingoilta. Uskomme, että tämä voidaan saavuttaa, kun kaikki todella sitoutuvat turvallisuuden hallintaan ja parantamiseen, ymmärtävät toimintaamme liittyvät vaarat ja pystyvät arvioimaan ja hallitsemaan riskejä erinomaisesti. Lisäksi pyrimme oppimaan kokemuksesta ja parantamaan jatkuvasti valmiuksiamme ymmärtää ja hallita vaaroja.

Laatupolitiikka määritettiin hallituksen hyväksyttäväksi vuoden 2021 alussa. Nesteen liiketoimintojen johtamisjärjestelmän (OEMS) periaatteet arvioitiin ja päivitettiin. Päivitetyt vaatimukset otetaan käyttöön vakiintuneen käytännön mukaisesti, ja ne koostuvat puutearviointeista, parannustoimista sekä auditoinneista. Päivitettyjen vaatimusten käyttöönotto jatkuu vuonna 2021.

Katso myös: [Hallituksen monimuotoisuus](#)

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja poistamaan haitalliset ihmisoikeusvaikutukset liiketoiminnastaan ja arvoketjuistaan. Ihmisoikeussitoumuksemme ja periaatteemme perustuvat kansainväliseen ihmisoikeusasiakirjaan, Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista, lasten oikeuksia ja liike-elämää koskeviin periaatteisiin sekä YK:n julistukseen alkuperäiskansojen oikeuksista. Ne perustuvat myös YK:n Global Compact -aloitteeseen, jonka Neste on allekirjoittanut.

Ihmisoikeussitoumuksemme ja -periaatteemme määrittävät Nesteen oikeuksiin perustuvan toimintamallin perustan ja standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Seitsemässä ihmisoikeuseriaatteessamme käsitellään reilua työllistämistä, terveyttä ja turvallisuutta, tasa-arvoa, lasten ja nuorten työntekijöiden oikeuksia, pakkotyötä, oikeudenmukaista kohtelua sekä sosiaalista ja taloudellista kehitystä, myös vähemmistöjen oikeuksia ja alkuperäiskansojen tietoon perustuvaa etukäteen antamaa suostumusta. Odotamme myös kaikkien liikekumppaniemme sitoutuvan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja epäkohtien poistamiseen sekä haluavan saada aikaan myönteisiä ihmisoikeusvaikutuksia.

Neste tukee kaikenlaisen modernin orjuuden poistamista. Tunnustamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisiin toimiin haavoittuvassa asemassa olevien työntekijöiden tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskien pienentämiseksi omissa toiminoissamme ja toimitusketjuissamme. Nesteen modernia orjuutta koskevassa lausunnossa kerrotaan toimenpiteistä, joilla ehkäisemme modernia orjuutta ja ihmiskauppaa liiketoiminnassamme.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeiset korruption- ja lahjonnanvastaiset politiikat ja periaatteet ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille.

Vastuullisuusriskit

Hallituksen hyväksymässä Neste-konsernin riskienhallintapolitiikassa määritellään riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet. Poliittikkaa täydennetään riskienhallintaperiaatteilla, ohjeistuksilla ja määräyksillä erityisiä riskilajeja varten. Määriteltyjä periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin, joita hallitaan yhtenä riskilajina neljännesvuosittaisissa riskikatsauksissa. Arvioinnissa huomioidaan lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmatoriskit.

Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle. Nesteen vastuullisuusriskit voidaan luokitella seuraavalla tavalla:

Ilmaston liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Nesteen strategiassa resilienssiä arvioidaan skenaarioilla, joissa lämpötila nousee joko 1,5 tai 2 celsiusastetta. Tiettyjä osa-alueita, kuten liikennesektorin muutosta ja vähähiilisten ajoneuvojen kiihtyvän käyttöönoton vaikutusta, on tarkasteltu tarkemmin. Siirtymä- ja fyysisiä riskejä on arvioitu valituilla skenaarioilla sekä aikajaksolla ennen vuotta 2030 että sen jälkeen.

Nesteen perustaso, joka on useiden ulkopuolisten konsulttien mielestä todennäköisimmällä vaihteluvälillä, perustuu näkemykseen, että ilmasto lämpenee noin 3,5 celsiusastetta vuosisadan loppuun mennessä. Tämä skenaario huomioidaan myös tunnistettaessa fyysisiä riskejä, kuten äärimmäisiä sääilmiöitä. Ilmastoskenaariotyötä kehitetään tulevina vuosina edelleen, tarkastelun ollessa yhä systemaattisempaa vuoden 2021 liiketoimintaympäristön näkymäraportissa, joka laaditaan kevään strategiapäivityksen yhteydessä.

Nesteen strateginen visio on olla edelläkävijä ilmastonmuutoksen torjunnassa. Melko nykyaikaiset tuotantoresurssit ovat hyvä perusta Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen rajoittamiselle. Neste näkee myös kierrätettyjen raaka-ainesten käsittelyn mahdollisuutena. Odottamattomat poliittiset ja lakimuutokset, tuotannon kiristyvät päästövaatimukset, kielteiset muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, kasvavat raaka-aine- tai peruspalvelukustannukset ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuus voivat johtaa epäedullisiin muutoksiin. Myös fyysiset riskit, kuten äärimmäiset säätapauhtumat, muutokset sademäärissä ja säätilojen äärimmäiset vaihtelut voivat vaikuttaa Nesteen kykyyn käyttää eri raaka-ainelähteitä.

Riski ilmaan ja veteen joutuvien päästöjen aiheuttamista ympäristöhaitoista

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristöjalanjälki. Tämän lisäksi vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyy lisävaatimuksia, joilla on vaikutusta Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO-standardien vaatimuksia. Vuonna 2020 kaikissa liiketoimintayksiköissä oli käytössä useita johtavia ympäristötehokkuusindikaattoreita ympäristölupien rikkomisen, päästöjen ja poikkeamien riskin pienentämiseksi.

Vuotojen, räjähdysten ja muiden kemikaalivaarojen riski

Luonteensa takia Nesteen toimintoihin liittyy riski tulipaloista, räjähdyksistä, vuodoista ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden tai meriveden saastumiseen.

Merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut systemaattisia riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, systemaattiset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Prosessiturvallisuudessa Neste on ottanut käyttöön ja kehittää jatkuvasti kokonaisvaltaisia turvallisuussääntöjä, -menettelyjä ja -käytäntöjä, jotka koskevat johtamista, osaamisen kehittämistä, työn tulosten johtamista ja kokemuksista oppimista. Nesteen omaisuuden prosessiturvallisuuden parantamiseen sijoitetaan vuosittain merkittävästi.

Riski jalostukseen hankittavien raaka-aineiden haitallisesta ympäristövaikutuksesta

Nesteen jalostamoilla käytettyihin pääraaka-aineisiin kuuluvat erilaiset kasviöljyt, jäte- ja jäännösrasvat sekä erilaiset raakaöljyt. Palmuöljyn käyttö on viime vuosina synnyttänyt maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan kestävyys on herättänyt julkista keskustelua ja huolta niin kansalaisjärjestöissä kuin asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä. Näitä on kuvattu edellä ilmasto- ja ympäristöasioiden yhteydessä.

Potentiaalisesti haitalliset ihmisoikeusvaikutukset

Neste on toteuttanut useita hankkeita varmistakseen asianmukaisen ihmisoikeusriskienhallinnan omassa toiminnassaan ja toimitusketjussa. Ihmisoikeusarvioinneissamme on tunnistettu terveys- ja turvallisuusasioiden olevan olennainen ihmisoikeusriski Nesteen omassa toiminnassa. Nesteen toimitusketjussa suurimmiksi ihmisoikeusriskeiksi tunnistettiin lisäksi pakkotyö, lapsityövoiman käyttö, syrjintä, työsuhteiden työehdot ja maankäyttö- ja omaisuusasiat.

Osana jatkuvaa työtämme haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja Nesteen ihmisoikeussitoumuksen ja periaatteiden toteuttamiseksi teimme vuosina 2018–2019 yhdessä ulkoisten asiantuntijoiden kanssa ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -velvoitetta koskevan puutearvioinnin YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Vuonna 2020 vahvistimme ihmisoikeusvaatimusten ja -kriteerien integrointia hankintakategorioiden arviointeihin ja kilpailutusprosessiin epäsuoraa hankintatoimintoamme koskevan puuteanalyysin suositusten pohjalta.

Toteutimme vuonna 2019 ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -velvoitetta koskevan puutearvioinnin ja tunnistamme tarpeen edistää edelleen ymmärrystämme modernin orjuuden riskeistä kaikissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme organisaatiomme muuttuessa ja kasvaessa. Siksi toteutimme vuonna 2020 koko yhtiötä koskevan työn sisäisten prosessien ja puutteiden kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi modernin orjuuden riskien osalta yhteisissä toiminnoissamme ja toimintasegmenteissämme. Lisäksi edistimme edelleen ymmärrystämme modernin orjuuden riskeistä palmuöljyn toimitusketjuissamme järjestämällä malesialaisille palmuöljyn toimittajillemme kyselyn siirtotyöläisten rekrytoinnin ja työllistämisen käytännöistä.

Toimitusketjumme raaka-aineen toimittajiin sovelletaan tiukkoja ihmisoikeuksien due diligence -käytäntöjä. Toimittajien on noudatettava Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille. Uusien raaka-ainetoimittajien itsearviointikyselyyn kuuluvat toimittajien due diligence -kriteerit ja paikan päällä suoritettavien auditointien tarkistuslistat toimittajien käytäntöjen tarkastelemiseksi. Niissä painotetaan vahvasti ihmisoikeuksia, ja ne koskevat mm. reilua palkkausta ja hyviä työolosuhteita, työterveyttä ja -turvallisuutta, järjestäytymisvapautta, monimuotoisuutta, työskentelystandardeja, vaikutuksia lähiyhteisöihin ja heikommassa asemassa olevien ryhmien, kuten lasten, siirtotyöläisten ja naisten, oikeuksia.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskiä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvänä toimintariskinä, joka johtuu sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittajaverkostoista. Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen, säännöllisen viestinnän ja Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolten tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi määräystenmukaisuuden arviointi. Määräystenmukaisuuden arviointiin ja vastapuolten riskiarviointiin kuuluvia riskitekijöitä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Nesteen vastuullisuusohjeet, -politiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2020 Neste oli mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseissä (DJSI) neljännen kerran peräkkäin. Neste oli mukana sekä DJSI World-että DJSI Europe -indekseissä. Yhtiö sai arvioinnissa toimialansa parhaat pisteet olennaisuuden arvioinnista, ympäristö- ja yhteiskunnallisesta raportoinnista, inhimillisen pääoman kehityksestä ja vesiriskien hallinnasta. Tammikuussa 2020 Neste valittiin Global 100 -listalla maailman kolmanneksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Neste pääsi CDP:n Climate Change 2020 -arvioinnissa Leadership-tasolle ja sijoittui luokkaan A-.

Ilmasto- ja ympäristöasiat

Nesteen vuoden 2020 onnistuminen ilmastositoumuksessaan, jonka tarkoituksena on auttaa asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ainakin 20 miljoonalla CO₂-ekvivalenttonnilla vuoteen 2030 mennessä, on kuvattu alla olevassa taulukossa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemänä. Neste ilmoitti vuonna 2020 ilmastositoumuksensa, jonka mukaan yhtiö saavuttaa hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä. Päästäkseen tavoitteeseensa Neste on jo allekirjoittanut sopimuksia tuulivoiman käytön lisäämiseksi yhtiön Suomen tuotantolaitoksillaan 30 prosenttiin vuoteen 2022 mennessä ja on asettanut tavoitteeksi uusiutuvan sähkön osuuden kasvattamisen 100 %:iin maailmanlaajuisesti vuoteen 2023 mennessä. Neste myös päivitti investointikriteerinsä vuonna 2020. Kriteerit tekevät kaikkien investointien kasvihuonevaikutukset entistä läpinäkyvämmiksi ja määrittävät kasvihuonepäästöille sisäisen hinnan.

Nesteen tavoitteena on myös jätteiden ja tähteiden osuuden maksimointi raaka-aineissa, jotta tuotamme korkeimman mahdollisen kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna.

Muista ilmastoon liittyvistä päästömittareista (Scope 1 ja 2 sekä Scope 3 -päästöt) raportoidaan vuoden 2020 vastuullisuusraportissa. Niihin liittyviä riskejä käsitellään edellä ilmastoriskiosuudessa.

Ensimmäisenä alamme toimijana päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme vuonna 2020 sisältämään Nesteen toimitusketjuun kuuluvien palmuöljyviljelmien koordinaatit. Lisäksi julkaisimme käyttämämme palmuöljyn rasvahappotisleen (palm fatty acid distillate, PFAD) toimitusketjun viimeisimmät tiedot. Vuoden 2020 loppuun mennessä olimme kartoittaneet lähes sataprosenttisesti PFAD-tisleen toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD-tislettä uutetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2020 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Jatkoimme PFAD-tislettä tähteenä tuottaville jalostamoille raaka-ainetta toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä CORE:n kanssa ja vahvistimme näin toimittajiemme NDPE (No-Deforestation, Peat and Exploitation) -sitoumusten mukaista toimintaa. Jatkoimme myös toimittajien vastuullisuusportaalimme kehittämistä. Portaalin tarkoituksena on digitalisoida raaka-ainetoimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen.

Nesteen jalostamojen toiminnan päästöt olivat vuonna 2020 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kaksi pientä ympäristölupapojikkeamaa. Niillä oli erittäin rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen jalostamoilla eikä muilla tuotantopaikoilla tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja. Vuoden 2020 aikana toteutetut ympäristöjohtamisen parannustoimet edistivät myönteistä kehitystä.

Keskeiset tunnusluvut

	2020	2019
Päästöluvut ja ylitykset: Ympäristölupapoikkeamat Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueille: nolla lupapoikkeamaa.	Lupapoikkeamat: kaksi, joista yksi Öljytuotteissa ja yksi Uusiutuville tuotteissa	Lupapoikkeamat: kolme, joista kaksi Öljytuotteissa ja yksi Uusiutuville tuotteissa
Energiatehokkuus, energiansäästötoimet GWh Tavoite: vähentää Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	33	16
Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia. ¹⁾ Tavoite: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuoteen 2023 mennessä ja 20 milj. tonnilla vuoteen 2030 mennessä.	10,0	9,6
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointien lukumäärä ja tulokset ²⁾	Yhteensä: 219 Uudet hyväksytyt toimittajat: 120 Kaikki hyväksytyt: 133 Vireillä: 65 Hylätyt: 21	Yhteensä: 91 Uudet hyväksytyt toimittajat: 52 Kaikki hyväksytyt: 55 Vireillä: 36 Hylätyt: 0

¹⁾ Nesteen uusiutuville polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasvihuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

²⁾ Kaikki luvut (pl. "uudet hyväksytyt toimittajat") sisältävät nykyiset toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuuden arviointiprosessin 3–5 vuoden välein. Toimittajatiedot sisältävät vain tärkeimmät sopimuskumppanit (pl. alihankkijat). Demeterin tiedot eivät ole mukana, koska niiden integrointi on kesken.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Neste pyrkii rakentamaan osallistavaa kulttuuria ja lisäämään monimuotoisuutta. Tämän vuoksi kävimme läpi kaikki henkilöstöön liittyvät Nesteen johtamisjärjestelmän asiakirjat edelliseltä raportointivuodelta. Uudistusprosessin jälkeen useimpia HR-ohjeita sovelletaan nyt maailmanlaajuisesti – paikallisia lisäyksiä ja työntekijän käsikirjoja laaditaan tarvittaessa.

Tasa-arvoisuus- ja yhdenvertaisuusperiaate kattaa kaikki monimuotoisuusnäkökohdat ja sukupuolten välisen tasa-arvon. Monimuotoisuus on keskeinen asia, jota konsernin johtoryhmä seuraa säännöllisesti kuukausittaisissa kokouksissaan. Johtoryhmän painopistealueet ovat Nesteen tiimien monimuotoisuus ja naisjohtajien määrä suhteessa miesjohtajiin.

Vuoden 2020 alkupuolella suoritettuna sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 70, mikä vastaa maailmanlaajuisesta vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuvat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. Erityisvahvuksiämme ovat oman työn merkityksellisyys ja sekä yhtiön että henkilöstömme vastuullinen ja turvallinen toimintatapa. Laajemman työntekijöiden sitoutuneisuuskyselyn lisäksi seuraamme muutoksia nopeammilla pulssikyselyillä ja tietyille ryhmille suunnatuilla muilla kyselyillä.

Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) parani vuoteen 2019 verrattuna. Vuoden tapaturmataajuus oli 1,3 (1,7 vuonna 2019) eli parempi kuin

vuoden 2020 tavoite (1,7). Työtaturmia oli 16 eli selvästi vähemmän kuin vuonna 2019 (27). Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) oli hieman huonompi kuin vuonna 2019. Vuoden tapaturmataajuus oli 1,6 eli saavutimme vuoden 2020 tavoitetason (1,7). Prosessiturvallisuustapahtumien määrä pysyi vuoden 2019 tasolla, eli se oli 10. Vähäisempien työtuntien johdosta prosessiturvallisuustapahtumien taajuus oli korkeampi kuin vuonna 2019. Vuoden 2020 tavoite saavutettiin. Prosessiturvallisuuden merkittävä parantaminen on edelleen Nesteen päätavoitteita.

Nesteen pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan, ja ne keskittyvät käyttäytymiseen, johtajuuteen, toiminnan jämakkyteen, prosessiturvallisuuteen sekä urakoitsijaturvallisuuteen. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttömaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja hallinnan varmistaminen kaikissa toiminnoissa, turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen sekä prosessiturvallisuusosaimisen jatkokehitys.

Keskeiset tunnusluvut

	2020	2019
TRIF ¹⁾	1,3	1,7
Prosessiturvallisuuspoikkeamien taajuus PSER ²⁾	1,6	1,4
Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 6,9 % Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 9,2 %	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 7,4 % Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 14,0 %
Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Vuoden 2020 alkupuolella suoritettuna sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 70, mikä vastaa maailmanlaajuisesta vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. Vastaajista 70 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 81 % ymmärsi, miten heidän oma työskentelynsä edesauttaa Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamisessa, 79 % ajatteli, että Neste toimii vastuullisesti, ja 83 % piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina.	Vuoden 2019 alkupuolella suoritettuna sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 71, mikä vastaa maailmanlaajuisesta vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. 72 % vastaajista oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 68 % työntekijöistä ymmärsi, kuinka Neste suunnittelee saavuttavansa strategiset tavoitteensa, 82 %:n mielestä Neste toimii vastuullisesti, 85 % työntekijöistä piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina.

¹⁾ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö.

²⁾ Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti.

Potentiaalisesti haitallisten ihmisoikeusvaikutusten lieventäminen

YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja poistamaan kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liiketoiminnastaan ja arvoketjuistaan. Ihmisoikeussitoumuksemme ja -periaattemme määrittävät Nesteen oikeuksiin perustuvan toimintamallin perustan ja standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Odotamme myös kaikkien liikeyhtiöidemme sitoutuvan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja epäkohtien poistamiseen sekä haluavan saada aikaan myönteisiä ihmisoikeusvaikutuksia.

Vuonna 2020 jatkoimme ihmisoikeuksien due diligence -käytäntöjen soveltamista toimitusketjuissamme ja toiminnassamme tarkoituksenamme ehkäistä, lieventää ja tarvittaessa korjata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Teimme vuonna 2019 ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -velvoitetta koskevan puutearviointin, jonka suositusten perusteella vahvistimme vuonna 2020 ihmisoikeusvaatimusten ja -kriteerien integrointia hankintakategorioiden arviointeihin ja kilpailutusprosessiin.

Vuonna 2020 laadimme kaksi suurta ihmisoikeuksia koskevaa arviointia, jotka keskittyivät moderniin orjuuteen. Pakkotyö ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät valittiin olennaiseksi aiheeksi Nesteen vuoden 2020 olennaisuusarviointissa. Toteutimme koko yhtiötä koskevan työn sisäisten prosessien ja puutteiden kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi modernin orjuuden riskien osalta yhteisissä toiminnoissamme ja toimintasegmenteissämme. Työn aikana haastateltiin Nesteen työntekijöitä kaikista Nesteen kaikki kolmesta toimintasegmentistä.

Lisäksi vuonna 2020 edistimme edelleen ymmärrystämme modernin orjuuden riskeistä palmuöljyn toimitusketjuissamme järjestämällä malesialaisille palmuöljyn toimittajillemme kyselyn siirtotyöläisten rekrytoinnin ja työllistämisen käytännöistä. Siirtotyöläiset tunnistettiin vuonna 2019 haavoittuvaksi ryhmäksi parhaiden käytäntöjen aineistopohjaisessa arvioinnissa, joka käsitteli pakkotyön riskejä Malesiassa.

Huhtikuussa 2020 Neste järjesti viidennen kerran palmuöljyn toimittajille vuosittaisen työpajan. Tällä kertaa tapahtuma toteutettiin verkkoseminaareina, joihin osallistui sekä suoria että kolmannen osapuolen palmuöljyn toimittajiamme. Yhden verkkoseminaarin aihe oli pakkotyö ja eettinen rekrytointi. Verkkoseminaarissa käsiteltiin Nesteen odotuksia ja parhaita käytäntöjä pakkotyön yleisten merkkien havaitsemiseen palmuöljyn tuotannossa, esimerkiksi rekrytointipalkkioihin, asiakirjojen haltuunottoon, työsopimukseen, ylityöpakkoon ja palkkojen laskentaan. Verkkoseminaarini ja koulutus toteutettiin yhteistyössä kumppanimme CORE:n (Consortium of Resource Experts) kanssa.

Keskeiset tunnusluvut

	2020	2019
Ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa. Tavoite: Vahvistaa Nesteen osaamista toimintaamme ja hankintaketjuihimme liittyvien ihmisoikeusriskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja estämisessä.	Vuonna 2020 valmistui kaksi suurta arviointia. 1) Koko yhtiötä koskeva harjoitus sisäisten prosessien ja puutteiden kartoittamiseksi ja ymmärtämiseksi modernin orjuuden riskien osalta Nesteen kaikissa kolmessa toimintasegmentissämme (Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Marketing & Services, HR, Tuotanto, Logistiikka ja toiminnot, Epäsuora hankinta ja Riskinhallinta). 2) Kysely malesialaisille palmuöljyn toimittajillemme siirtotyöläisten rekrytoinnin ja työllistämisen käytännöistä.	Ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -velvoitetta koskeva puutearvio tunnistettiin Nesteen liiketoiminta-alueita, joilla ihmisoikeusvaikutuksemme ja periaatteemme eivät ole vielä täysin toteutuneet. Puutearviointissa keskityttiin kahteen Nesteen yhteiseen toimintoon, henkilöstöhallintoon ja epäsuoriinhankintoihin (myös NES) sekä markkinoinnin ja palvelujen liiketoiminta-alueeseen.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Nesteen korruptionvastainen periaate asettaa säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Organisaatiota tiedotetaan ja koulutetaan säännöllisesti korruption vastaisista aiheista. Koulutusta annetaan esimerkiksi vuonna 2019 julkaistun korruption vastaisen verkkokoulutuksen avulla. Verkkokoulutuksessa käsitellään myös työntekijöiden velvollisuutta ilmoittaa esimiehelleen, HR:ään, Compliance-toimintoon tai sisäiselle tarkastukselle, jos he havaitsevat tai epäilevät, että korruptionvastaisia periaatteita on rikottu. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolistaan nimettömänä Nesteestä riippumattoman väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän,

Ethics Online-kanavan, avulla. Kanavaa voi käyttää puhelimella tai nettisivuston kautta. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä** sisältää enemmän tietoa Nesteen valitusprosessista ja uudesta vuonna 2020 julkaistusta väärinkäytösten tutkintastandardista.

Vuonna 2020 Neste julkisti rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaisen standardin, joka kuvaa Nesteen ohjeet ja prosessin rahanpesuriskien torjunnasta. Asiaan liittyvä tietyille työntekijöille (noin 1 400 työntekijälle) kohdistettu rahanpesun vastainen verkkokoulutus julkaistiin vuonna 2020.

Vuonna 2020 ilmoitettiin yhteensä kuusitoista väärinkäytösepäilyä, ja suurin osa ilmoituksista tuli Ethics Online -väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta. Päätökseen saaduissa tutkimuksissa tunnistettiin kaksi jatkotoimiin ja prosessiparannuksiin johtanutta väärinkäytöstä, ja neljästätoista tapauksessa ei ollut näyttöä väärinkäytöksestä. Nesteen Investigations-ryhmä tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen Investigations-ryhmä käytti ulkoisia rikostutkinta-asiantuntijoita seitsemässä tapauksessa vuonna 2020.

Nesteen eettisten sääntöjen verkkokoulutus oli pakollinen kaikille uusille työntekijöille vuonna 2020. Lisäksi määrätyille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta, rahanpesun estämisestä sekä kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta.

Neste tunnistaa vastuullisten raaka-aineiden tarpeen toimitusketjussa, joten olemme jatkaneet Ethics Online -kanavan kehittämistä siten, että siinä käsitellään kaikkien toimitusketjuun kuuluvien sidosryhmien valitukset sekä kirjataan metsäkatoon, tulipaloihin, ihmisoikeusrikkomuksiin ja muihin vastaaviin asioihin liittyvät tapaukset ja seurataan niitä myös Nesteen omien toimintojen ulkopuolella. Vuonna 2020 Neste uudisti järjestelmää siten, että sen avulla voidaan käsitellä ulkoisia valituksia. Yhteistyössä on mukana kaikkien raaka-aineiden toimitusketjuihin liittyvät sisäiset osastot ja tuloksena läpinäkyvä mekanismi, prosessivirta ja asianmukainen kanava niille sidosryhmille, joita asia koskee. Vastuullisuus on Nesteelle ensiarvoisen tärkeää ja pyrimme varmistamaan toimintamme jatkuvan parantamisen ja hyvät käytännöt suhteissamme asiakkaisiin, toimittajiin ja liikekumppaneihin.

Keskeiset tunnusluvut

	2020	2019
Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.	Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoituskanavien, kuten Ethics Onlinen, kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 16. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: henkilöstöhallinto 6, syrjintä ja häirintä 4, petokset 1, kilpailulainsäädännön rikkomiset 1, työterveys- ja turvallisuus 1 sekä muut 3. Kahdessa tapauksessa väärinkäytökset liittyivät epäasialliseen käytökseen ja ne johtivat jatkotoimiin ja prosessiparannuksiin. Nesteen vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvät ulkoiset valitukset Nesteen verkkosivuilla.	Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 13, joista henkilöstöön liittyvät 2, eturistiriidat 1, lahjonta ja korruptio 1, petokset 2, syrjintä ja häirintä 2 ja muut 5. Yksi väärinkäyttö johti jatkotoimenpiteisiin ja prosessiparannuksiin. Yhden tapauksen tutkinta on vielä kesken.

Lisätietoja aiheesta löytyy Nesteen [verkkosivuilta](#).

Näkymät

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono COVID-19-pandemian vuoksi. Siksi odotamme merkittävän epävakauden jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla. Perustuen tähänhetkisiin arvioihin ja 80 %:n suojausasteeseen Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,15–1,18 vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusiutuvan dieselin myyntimäärien ensimmäisellä neljänneksellä odotetaan olevan edellisen neljänneksen tasolla. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinatilanteen odotetaan pysyvän tiukkana, koska niiden kysyntä jatkuu vahvana. Myyntisopimusten uudelleen neuvottelujen seurauksena sopimusmyynnin osuuden myyntimääristä odotetaan olevan noin 75 % vuonna 2021. Ensimmäisen neljänneksen myyntimarginaalin odotetaan olevan vuoden 2020 neljännen neljänneksen erittäin korkeaa tasoa matalampi mutta silti hyvällä tasolla. Ennustamme, että myyntimarginaalia eivät tue samanlaiset suojausvoitot kuin vuonna 2020. Suojausasteen odotetaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä normaalia matalampi. Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden odotetaan pysyvän korkeina. Tämänhetkisen suunnitelman mukaan pidämme noin 12 viikon suurseisokin Porvoon jalostamolla vuoden 2021 toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 30 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä. Olemme myös suunnitelleet seitsemän viikon seisokin Singaporen jalostamolla kolmannelle neljännekselle ja neljän viikon katalyytin vaihdon Rotterdamin jalostamolla vuoden 2021 neljännelle neljännekselle. Singaporen seisokilla arvioidaan olevan noin 80 miljoonan euron ja Rotterdamin katalyytin vaihdolla noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Öljytuotteiden markkinakysyntä jatkuu heikkona ja vaihtelevana ensimmäisellä neljänneksellä COVID-19-pandemiasta johtuvien useiden sulkutoimenpiteiden seurauksena. Viitemarginaalin odotetaan myös pysyvän hyvin matalana ja epävakana. Naantalin jalostustoiminta on tarkoitus lopettaa maaliskuun loppuun mennessä. Tämänhetkisen suunnitelman mukaan pidämme noin 12 viikon suurseisokin Porvoon jalostamolla toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 110 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. COVID-19-pandemian odotetaan heikentävän kysyntää ja myyntimääriä jonkin verran.

Neste odottaa konsernin koko vuoden 2021 rahavirtavaikutteisten investointien olevan noin 1,2 miljardia euroa ilman yritysostoja.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 2 657 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,80 (1,02) euroa osaketta kohti eli yhteensä 614 miljoonaa euroa (783 milj.). Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2021 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että ensimmäinen osinkoerä maksetaan 12.4.2021. Osingon toinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 5.10.2021 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että toinen osinkoerä maksetaan 12.10.2021. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat, tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 1,4 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 59,16 euroa vuoden 2020 lopussa), ja se on 50 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2020.

Tunnusluvut

		2020	2019	2018
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	11 751	15 840	14 918
Liikevoitto	milj. euroa	828	2 229	1 022
- osuus liikevaihdosta	%	7,0	14,1	6,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	1 416	1 962	1 422
Voitto ennen veroja	milj. euroa	786	2 067	947
- osuus liikevaihdosta	%	6,7	13,0	6,3
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 508	2 731	1 636
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	1 229	1 564	1 150
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	11,8	35,8	17,3
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	17,3	26,6	21,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	-265	-191	-70
Velan osuus kokonaispääomasta	%	-4,7	-3,3	-1,5
Omavaraisuusaste	%	61,1	60,8	56,4
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	7 236	7 243	5 756
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	1 197	890	438
- osuus liikevaihdosta	%	10,2	5,6	2,9
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	61	54	48
- osuus liikevaihdosta	%	0,5	0,3	0,3
Henkilöstö keskimäärin		4 833	5 474	5 468

		2020	2019	2018
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,93	2,33	1,01
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	1,60	2,04	1,50
Oma pääoma / osake	euroa	7,72	7,71	6,01
Rahavirta / osake	euroa	2,68	1,90	1,89
Hinta / voitto -suhde (P/E)		63,75	13,32	22,24
Osinko / osake	euroa	0,80 ¹⁾	1,02	0,76
Osinko tuloksesta	%	86,2 ¹⁾	43,8	75,3
Efekttiivinen osinkotuotto	%	1,4 ¹⁾	3,3	3,4
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	59,16	31,02	22,45
Keskikurssi	euroa	37,49	29,85	21,72
Alin kurssi	euroa	20,37	22,19	17,37
Ylin kurssi	euroa	60,14	33,33	25,51
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	45 507	23 861	17 271
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	340 904	307 770	381 483
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	44	40	50
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		767 370 423	767 151 336	766 815 657
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		767 836 640	767 683 600	767 490 072

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. 2019 tunnusluvut sisältävät ylimääräisen osingon.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2020	2019	2018
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 416	1 962	1 422
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-41	-163	-75
IS Tuloverot	-72	-278	-172
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	-2	-1	0
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-71	43	-26
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	1 229	1 564	1 150

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %

milj. euroa	2020	2019	2018
Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk	1 416	1 962	1 422
IS Rahoitustuotot	4	10	7
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	0	-64	-34
IS Tuloverot	-72	-278	-172
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-77	35	-33
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 271	1 666	1 191
Sijoitettu pääoma keskimäärin	7 326	6 275	5 646
Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	17,3	26,6	21,1

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2020	2019	2018
BS Oma pääoma	5 929	5 922	4 616
BS Varat yhteensä	9 815	9 793	8 210
Saadut ennakot	-104	-46	-28
Omavaraisuusaste, %	61,1	60,8	56,4

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2020	2019	2018
Operatiiviset saamiset	1 179	1 918	1 140
BS Vaihto-omaisuus	1 829	1 678	1 467
Operatiiviset velat	-1 883	-2 001	-1 750
Nettokäyttöpääoma	1 125	1 595	858
IS Liikevaihto	11 751	15 840	14 918
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	35,0	36,7	21,0

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on konsernin ja sen liiketoimintojen operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset + arvonalentumiset +/- muut oikaisut	Vertailukelpoinen liikevoitto kuvastaa Nesteen operatiivista suorituskykyä. ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	= Vertailukelpoinen liikevoitto - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoinen tilikauden voitto on Nesteen osinkopolitiikan perusta. Osingonjako on yksi yrityksen rahavarojen käytön elementti.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota Nesteen liiketoiminnan kannattavuudesta.
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	= $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa konsernin kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä}}$	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa konsernin pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota Nesteen taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa Nesteen tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$	Nettovelka/käyttökate mittaa Nesteen pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	Tuotteiden arvo - raaka-ainekustannukset - jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset - myynnin rahtikustannukset	Öljytuotteiden viitemarginaali mittaa segmentin yksikkömyyntikatetta, joka määrittyy yleisten markkinatekijöiden perusteella. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali - öljytuotteiden viitemarginaali	Öljytuotteiden lisämarginaali mittaa segmentin kykyä tuottaa yksikkömyyntikatetta yleisten markkinatekijöiden yltävältä osalta. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Kokonaismyyntimäärä}}$	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate mittaa segmentin myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	135
Konsernin laaja tuloslaskelma	135
Konsernin tase	136
Konsernin rahavirtalaskelma	137
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	138
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	139
Emoyhtiön tuloslaskelma	195
Emoyhtiön tase	195
Emoyhtiön rahoituslaskelma	196
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	197
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	212
Tilintarkastuskertomus	213

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	4,5	11 751	15 840
Liiketoiminnan muut tuotot	6	17	50
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	15	-38	-52
Materiaalit ja palvelut	7	-9 253	-12 238
Henkilöstökulut	8	-431	-395
Poistot ja arvonalentumiset	4	-680	-502
Liiketoiminnan muut kulut	9	-538	-474
Liikevoitto		828	2 229
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		4	10
Rahoituskulut		-45	-109
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		0	-64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-41	-163
Voitto ennen veroja		786	2 067
Tuloverot	11	-72	-278
Tilikauden voitto		714	1 789
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		712	1 788
Määräysvallattomille omistajille		2	1
		714	1 789
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,93	2,33
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,93	2,32

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tilikauden voitto	714	1 789
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-6	8
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	5	0
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	4	45
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	73	-26
siirretty tuloslaskelmaan	-12	66
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	12	8
Yhteensä	77	93
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	76	101
Tilikauden laaja tulos yhteensä	790	1 890
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	788	1 890
Määräysvallattomille omistajille	2	1
	790	1 890

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	264	135
Aineelliset hyödykkeet	14	4 477	4 187
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	56	22
Pitkäaikaiset saamiset	17	61	56
Laskennalliset verosaamiset	11	35	40
Johdannaissopimukset	16,19	3	7
Muut rahoitusvarat	17	32	5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 928	4 452
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	1 829	1 678
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 208	1 915
Johdannaissopimukset	16,19	260	236
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	20	19
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 552	1 493
Lyhytaikaiset varat yhteensä		4 869	5 341
Myytäväinä olevat varat	28	17	0
Varat yhteensä		9 815	9 793

milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		5 885	5 879
Yhteensä		5 925	5 919
Määräysvallattomien omistajien osuus			
		4	2
Oma pääoma yhteensä		5 929	5 922
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	1 050	1 080
Laskennalliset verovelat	11	222	255
Varaukset	22	232	93
Eläkevelvoitteet	23	111	111
Johdannaissopimukset	16,19	1	1
Muut pitkäaikaiset velat	21	21	21
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 638	1 561
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	257	242
Verovelat		7	16
Johdannaissopimukset	16,19	111	63
Ostovelat ja muut velat	21	1 872	1 990
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 247	2 311
Myytäväinä oleviin varoihin liittyvät velat	28	0	0
Velat yhteensä		3 886	3 872
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 815	9 793

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		786	2 067
Oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	4,15	38	52
Poistot ja arvonalentumiset	4	680	502
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		239	-129
Rahoituskulut, netto	10	41	163
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-1	-37
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		1 784	2 617
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		735	-787
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-176	-197
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-99	204
Nettokäyttöpääoman muutos		460	-780
Rahavarat liiketoiminnasta		2 244	1 837
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-46	-55
Saadut korot		4	8
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-11	-1
Maksetut välittömät verot		-133	-333
Rahoituskulut ja maksetut verot		-187	-381
Liiketoiminnan nettorahavirta		2 057	1 456

milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-727	-522
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-35	-45
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-175	-1
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnat	15	-35	0
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	27	-2	145
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		1	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-66	120
Investointien rahavirta		-1 039	-302
Rahavirta ennen rahoituseriä		1 019	1 154
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-35	9
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	12
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-142	-234
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-783	-583
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	-1
Rahoituksen rahavirta		-961	-797
Rahavarojen muutos		57	357
Rahavarat tilikauden alussa		1 493	1 136
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2	0
Rahavarat tilikauden lopussa	17	1 552	1 493

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019		40	19	10	-9	-55	-69	-84	4 760	4 614	2	4 616
Kauden voitto									1 788	1 788	1	1 789
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						48	9	45		101	0	101
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	48	9	45	1 788	1 890	1	1 890
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-583	-583	-1	-584
Osakeperusteinen palkitseminen				6	1				-8	-1		-1
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0		0		0
Oma pääoma 31.12.2019	20	40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922
Oma pääoma 1.1.2020		40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922
Kauden voitto									712	712	2	714
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						77	-6	4		76	0	76
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	77	-6	4	712	788	2	790
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-783	-783	-1	-784
Osakeperusteinen palkitseminen				0	1				1	2	0	2
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0		0		0
Oma pääoma 31.12.2020	20	40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”konserni”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään ilmastopäästöjä monipuolisella uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen valikoimalla. Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja, joka kehittää myös muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi. Neste on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Neste haluaa olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Konsernin jalostamot sijaitsevat Suomen lisäksi Alankomaissa ja Singaporessa. Näiden lisäksi Neste omistaa osan perusöljyä tuottavasta laitoksesta Bahrainissa. Yhtiön liikenneasemaverkosto ja muut vähittäismyyntipisteet kattavat Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 4.2.2021.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoissa esitetyt luvut ovat tarkkoja arvoja, mistä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty seuraavia symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä konsernin tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit ja niiden merkittävät muutokset ja tulkinnat

Konserni on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2020 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konserni ei ole ottanut käyttöön uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan 1.1.2020 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden 1.1.2020 alussa (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan: Olennaisen määritelmä
- Muutokset IFRS 3:een: Liiketoiminnan määritelmä
- Uudistettu Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys
- Tilapäiset muutokset IFRS 9, IFRS 7 ja IAS 39 – standardeihin: Korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistus ja sen vaikutukset tilinpäätösraportointiin
- Muutokset IFRS 16:sta: Vuokran maksun helpotukset COVID-19-pandemian johdosta (1.6.2020 alkaen)

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Useita uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Millään käyttöön ottamattomalla IFRS- tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta konsernille.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytäväksi tarkoitettuja omaisuuseriä luokiteltaessa.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Yhtiö seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät epävarmuutta sisältävät tekijät, jotka on tunnistettu konsernissa tärkeimmiksi arvioita ja johdon harkintaa vaativiksi on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

COVID-19-pandemian aiheuttamista haasteista ja häiriöistä huolimatta vuosi 2020 oli Nesteelle monin tavoin onnistunut. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta osoitti vuonna 2020 erinomaisen joustavuutensa ja palautumiskyynsä kasvattamalla myyntimääriä ja yltämällä vahvaan myyntikatteeseen. Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi erittäin heikosta jalostusmarkkinasta, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti yltärintonaa. Tämä kehitys nopeutti tarvetta parantaa jalostamotoimintamme pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja päätimme uudelleenjärjestelyistä, joihin kuului myös Naantalin jalostamon sulkeminen.

Yhtiö on arvioinut COVID-19-pandemian vaikutuksia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvien alaskirjausten jälkeen ei läpikäynnissä havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Muut vaikutukset on esitetty seuraavissa liitetiedoissa: liitetieto 3 Taloudellisten riskien hallinta, liitetieto 5 Liikevaihto ja liitetieto 13 Aineettomat hyödykkeet.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttämällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallatomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallatomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi kyseisestä yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrietyksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Konserni on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrietyksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä

lisätään tai vähennetään kirjaamalla konsernin osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan konsernin nettosijoituksesta yhteisyritykseen), konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on merkittävä vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa 'Yhteisjärjestelyt'.

Strukturoidut yhteisöt

Konserni harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun konsernin ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa konsernin käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska konsernilla ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellesään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muiden tekijöiden kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin konsernin raportointivaluutta eikä tytäryritys toimi hyperinflaatiomaassa, sen tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kursseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskipurssia (siinä tapauksessa, että keskipurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien tunnistamiselle, hallinnalle ja raportoinnille. Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellisten riskien ottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Riskienhallinnan yleisiä periaatteita ja merkittävimpiä riskitekijöitä on kuvattu vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit liittyvät hyödykkeiden hintoihin sekä valuuttakurssien ja korkotason vaihteluun. Kunkin markkinariskityypin sisältö ja hallintaperiaatteet on kuvattu seuraavissa kappaleissa. Neste hallitsee markkinariskejä erilaisilla johdannaisinstrumenteilla konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositiot ovat päivittäisen seurannan ja valvonnan kohteena.

Epävarmuus COVID-19-pandemian kehittymisestä ja sen vaikutuksesta maailmantalouteen jatkuu.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoimintoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat altistuvat merkittävälle vaihteluille eri markkina-alueiden ajoittaisen yllätarjonnan ja tarjonnan tiukkuuden sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näillä tekijöillä sekä raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositioiksi. Se on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot voidaan pitää käynnissä eikä toimintuksia vaaranneta. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää lakisääteisen velvoitevaraston.

Uusiutuvien tuotteiden perusvaraston koko on noin puolet uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Öljytuotteiden kohdalla perusvarasto on noin kymmenesosa fossiilisten polttoaineiden vuosittaisesta jalostuskapasiteetista.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien hallintatoimia ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa.

Transaktioposition suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Tämä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika-ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan sen ulkopuolella.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erosta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikkaan suuntautuvissa myynneissä SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin epävakaudesta hallitaan sekä operatiivisilla toimilla että marginaalisuojauksilla.

Jalostusmarginaalin vaihtelu muodostaa Öljytuotteet-segmentille merkittävän riskin, koska jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä. Jalostustoiminnassa jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihintojen ja niiden valmistukseen käytettyjen fossiilisten syöttöaineiden hintojen ja muiden kustannusten erosta. Nesteen korkean konversioasteen jalostamot lieventävät yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan, kun taas fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on maltillinen.

Jalostusmarginaalin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Suojaukset kohdistuvat Nesteen jalostusmarginaalin osatekijöihin sekä ennustettuun tai sovittuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon, jotka altistuvat kansainvälisten markkinahintojen vaihtelulle. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödyke johdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio. Neste ei sovelle IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

2. Valuuttariski

Keskeisin alla oleva valuutta markkinoilla, joilla Neste toimii, on Yhdysvaltain dollari, mutta Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro, minkä johdosta Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti

ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Vertailupositioista voidaan poiketa konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita keskeisiä valuuttariskiäin vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Norjan kruunu, Singaporen dollari ja Malesian ringgit. Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen olemassa olevien valuuttasuojausohjelmien lisäksi konserni on jatkanut Singaporen laajennusinvestoinnista johtuvien kulujen valuuttariskin suojaamista investoinnin loppuun saakka. Kyseisen riskin hallinnassa käytetään sekä valuuttatermiineitä että -optioita.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja kassavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti valuuttatermiinien avulla. Varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus kohdistuu perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen samoin kuin varastohintariskin hallinta. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet konsernin liiketoimista liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot. Siksi konserni suojaa nettokäyttöpääomansa päivittäistä määrää osana edellä mainittua tasesuojauksena, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2020 aikana päivittäin suojattava tasesuojauspositio vaihteli noin 208 miljoonan euron ja 1 258 miljoonan euron välillä (2019: 453 miljoonan euron ja 1 184 miljoonan euron välillä). Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioiksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskiä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliitteitä käyttämällä.

Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryrityksiin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2020 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 227 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 65 miljoonaa euroa (2019: Yhdysvaltain dollari 48 milj. euroa, Ruotsin kruunu 41 milj. euroa). Konserni ei ole suojannut positioita vuosina 2020 ja 2019.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin velkapolitiikan "benchmark"-duraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2020 lopussa duraatio oli 26 kuukautta (2019: 35 kuukautta). Duraation lisäksi Neste käyttää korkovirtariskimittaria.

Konserni käyttää korkojohdannaisia velkapolitiikan duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitetiedossa 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaispositio. Konserni ei ole käyttänyt korkojohdannaisia vuosina 2020 ja 2019.

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2020	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	128	0	0	128
Muut lainat	26	0	0	26
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	720	0	720
Vuokrasopimusvelat	114	112	177	403
Muut lainat	0	30	0	30
	268	862	177	1 307

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2019	1 vuoden kuluessa	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	110	0	0	110
Muut lainat	44	0	0	44
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	719	0	719
Vuokrasopimusvelat	102	125	192	418
Muut lainat	0	30	0	30
	256	874	192	1 322

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Konsernin liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2021 (2020). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, seuraavilla laskentaoletuksilla:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja US dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen / -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden muutoksen herkkyys perustuu varaston arvostusvoittojen / -tappioiden vaikutukseen
- Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2020 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2021	2020
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-224/+274	-282/+344
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-85	+/-100
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet ¹⁾	milj. US dollaria	+/-95	+/-100
Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/-100 dollaria tonnilta ¹⁾	milj. US dollaria	+/-145	+/-140
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-160	+/-145

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2020 (31.12.2019) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusve-loista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstru-mentteja ovat nettokäyttöpääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on oletettu seuraavaa:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutoksen oletetaan olevan yksi prosenttiyksikkö
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (pois lukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta suojauslaskennan alaisia johdannaisia, jotka kirjataan omaan pääomaan

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinaris-keille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Esimerkiksi vaihto-omaisuus on tällainen tase-erä. Herkkyyslaskelmissa ei ole otettu huomioon tulevia rahavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi las-kelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimää-räistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille	2020		2019		
	Tulos-laskelma	Oma Pääoma	Tulos-laskelma	Oma Pääoma	
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	+/- 7	+/- 0	+/- 27	+/- 0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+83 /-101	+152 /-151	+45/-55	+98/-116
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+1	+/-0	-/+1	+/-0

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan rahoituksen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti rahoitusta tarvittaessa. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa likviditeetin saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi. COVID-19-pandemia ei vaikuttanut konsernin likvideihin varoihin eikä käyttämättömiin luottolimiittisopimuksiin.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä on minimoitu myös asetta-malla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisten korollisten velkojen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja ylimääräisten käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 500 miljoonaa euroa sekä riittäviä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja erääntyvät korolliset lainat 12 seuraavan kuukauden aikana.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2020 oli 2,1 vuotta (2019: 3,2 vuotta). Tärkeimmät olemassa ole-vat luottolimiittijärjestelyt ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottojärjestely 1 200 miljoonaa euroa, sitovat luottolimiittiso-pimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2020	31.12.2019
Likvidit varat	1 572	1 513
Luottolimiittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät	150	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät ¹⁾	1 200	1 200
Yhteensä	2 922	2 863
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	400

¹⁾ 1 200 miljoonan euron luottolimiittisopimus allekirjoitettu 18.12.2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Luottolimiittisopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Yhteensä
Osto- ja muut velat	1 872	1	1	1	1	17	1 893
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	0	321	0	400	0	0	721
Lainat rahoituslaitoksilta	128	0	0	0	0	0	128
Vuokrasopimusvelat	114	44	30	20	18	177	403
Muut lainat	14	11	0	30	0	0	55
Korot leasing veloista	22	19	18	16	15	223	312
Korot muista veloista	15	15	8	8	0	0	45
Yhteensä	2 164	411	57	475	34	417	3 558
Hyödykejohtannaiset	96	0	0	0	0	0	96
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 882	-98	0	0	0	0	-3 980
- lähtevä	3 762	99	0	0	0	0	3 861
Johdannaiset yhteensä	-24	1	0	0	0	0	-23

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Yhteensä
Osto- ja muut lyhytaikaiset velat	1 990	1	1	1	1	17	2 011
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat	0	0	321	0	400	0	721
Lainat rahoituslaitoksilta	110	0	0	0	0	0	110
Vuokrasopimusvelat	102	54	30	21	20	192	418
Muut lainat	30	2	12	0	30	0	74
Korot leasing veloista	24	21	20	18	17	234	334
Korot muista veloista	15	15	14	8	8	0	60
Yhteensä	2 271	93	398	48	476	443	3 729
Hyödykejohtannaiset	45	1	0	0	0	0	46
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 313	-200	-7	0	0	0	-3 520
- lähtevä	3 293	193	7	0	0	0	3 493
Johdannaiset yhteensä	25	-6	0	0	0	0	19

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti-, suojaus- ja kaupankäyntitapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy vastapuolen luottokelpoisuuden ja avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät, kun vastapuoli jättää velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa.

Riski määritellään sen Nesteele aiheutuvan arvioidun vahingon suuruiseksi, joka syntyy, jos vastapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Sallitut luottoriskirajat päätetään konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat vastapuoliriskin hallinnasta rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä arvioidaan vastapuolten luottokelpoisuus. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriski arvioidaan vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille. Myynnin yhteydessä oikeus saamiin siirtyy pankille.

Saamiset myydään ja siirretään ilman takuuta ostajan luottokelpoisuudesta ja rajallisella takautumisoikeudella. Myyjä saa pankilta myyntihetkellä suorituksen myyntisaamisistaan. Palkkiot ja muut kulut vähennetään suorituksesta tai laskutetaan erikseen. Saamisten myynti -järjestelyitä ei ole ollut käytössä tilikaudella 2020 tai 2019.

Vastapuolille myönnettävät luottolimiitit jaetaan kolmeen luokkaan sopimustyyppin mukaan: fyysisiin myyntisopimuksiin, johdannaisopimuksiin sekä sijoituksiin. Vastapuolien luottorajat on määritetty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja luottoriskiposition osalta. Konserni käyttää vastapuolen luottoriskin määrittelyssä kahdenlaisia valtuutuksia: luottolaitoslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia ja luokittelemattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste on neuvotellut hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen maksujen laiminlyönnin seurauksena. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai remburssi. Joulukuun 2020 lopussa Nesteellä oli CSA sopimusten puitteissa saatuja CSA rahavakuuksia 12 miljoonaa euroa (2019: 27 miljoonaa euroa) ja remburssia 5 miljoonaa euroa (2019: 0 miljoonaa euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 0 miljoonaa euroa (2019: 0 miljoonaa euroa) ja remburssia 0 miljoonaa euroa (2019: 0 miljoonaa euroa).

	31.12.2020				31.12.2019			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	263	17	113	1	243	14	64	2
Netotusjärjestelyn alaiset erät	89	0	89	0	54	1	54	1
CSA-sopimukset	12	0	0	0	27	0	0	0
Nettopositio	163	17	24	0	162	13	10	1

Neste vähentää luottoriskiä tekemällä rahoitussopimuksia ainoastaan hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa. Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset kassavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin kassavaroihin.

Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty konsernin rahoitusperiaatteissa.

Konsernin vastapuolien määrä on suuri, ja vastapuoliriski on kansainvälisesti hajaantunut. Merkittävimmät vastapuolet ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos konsernilla on useita vastapuolia samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, jossa tapahtuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Yli 80 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2020 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2020 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Konserni arvioi myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimiala näkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. COVID-19-pandemian vaikutuksia on arvioitu ja johto on todennut, että odotetun luottotappion laskentatapa on linjassa talouden näkymien kanssa. Arviossa on otettu huomioon sekä Nesteen käytäntö vaatia vakuuksia heikomman luottokelpoisuuden omaavilta vastapuolilta että pandemian vuoksi tehty luottolimiittien uudelleenarviointi. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, minkä lisäksi tehdään saatava kohtainen harkinta. Luottotappiovarauksista on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 9 miljoonaa euroa (2019: 12 miljoonaa euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 4 miljoonaa euroa (2019: 1 miljoonaa euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2020	Luottotappion todennäköisyys, %	31.12.2019	Luottotappion todennäköisyys, %
Erääntymättömät	810	0 - 0,04 %	1 507	0 - 0,04 %
1–30 päivää sitten erääntyneet	23	0,01 - 4 %	134	0,01 - 4 %
31–60 päivää sitten erääntyneet	4	5 - 43 %	29	5 - 43 %
61–90 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	49	10 - 55 %	10	10 - 55 %
91–180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	48	25 - 100 %	1	25 - 100 %
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	27	100 %	21	100 %
Myyntisaamiset yhteensä	961		1 702	
Luottotappiovaraus	-9		-12	
Myyntisaamiset, netto	952		1 690	

¹⁾ Blender's Tax Credit saamisesta USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2020 yhteensä 200 milj. euroa, joista 48 milj. euroa oli 61-90 päivää sitten erääntyneitä ja 45 milj. euroa 91-180 päivää erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä konsernin kanssa maksusuunnitelmaa ja sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alaskirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti, joten jos on suuri mahdollisuus, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Avoimista myyntisaamisista 61 prosentissa (2019: 60 %) vastapuolella tai sen emoyhtiöllä on vähintään investment grade -tason luottoluokitus. Myyntisaamisista 39 prosenttia (2019: 40 %) on vastapuolilta, joilla ei ole investment grade -tason luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta on suurelta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka vastaa hyvän luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesyklarit mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2020	31.12.2019
Korolliset velat	1 307	1 322
Likvidit varat	1 572	1 513
Korollinen nettovelka	-265	-191
Oma pääoma yhteensä	5 929	5 922
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	5 664	5 731
Velan osuus kokonaispääomasta	-4,7 %	-3,3 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2020	-1 493	-19	418	903	-191
Rahavirrat	-70	0	-115	-18	-203
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	136	0	136
Valuuttakurssierot	11	0	-15	-3	-6
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1	0	-22	21	0
Nettovelat 31.12.2020	-1 552	-20	403	904	-265

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2019	-1 136	-74	101	1 039	-70
Rahavirrat	-358	54	-69	-141	-513
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	399	0	399
Valuuttakurssierot	1	0	6	36	43
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-19	-31	-50
Nettovelat 31.12.2019	-1 493	-19	418	903	-191

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Konsernin toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmentit raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eräiä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelvoitteet, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaisopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Konsernin liiketoiminnat on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja kuuteen yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Talous- ja strategia, IT ja Business prosessit, Henkilöstö, HSSEQ ja hankinta, Vastuullisuus, yhteiskuntasuhteet, viestintä ja brändimarkkinointi, Innovaatiot, Lakiasiat ja Neste Engineering Solutions. Yhteiset toiminnot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

Toimintasegmentit

Konsernin toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusiutuvia ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteellä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla, joiden yhteiskapasiteetti on 3,2 miljoonaa tonnia vuodessa.

Öljytuotteet -segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, perusöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, neste-kaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamoilla Porvoossa ja Naantalissa. Perusöljyä valmistetaan myös yhteisjärjestelyssä Bahrainissa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on 14 miljoonaa tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto raportoidaan osana Öljytuotteiden segmenttiä.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyynninä.

Muut -segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Engineering Solutionsin, konsernin yhteiset kustannukset sekä Nesteen ja Petróleos de Venezuelan omistaman yhteisyrityksen Nynas AB:n (Nesteen omistusosuus 49,99 %) 15.9.2020 asti, jolloin sen osakkeiden myynti toteutui.

Edellä esitettyihin segmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä. Tuloslaskelman rivi 'Liiketoiminnan muut kulut' sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matkustus-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2020 ja 2019 sellainen, ettei suuria keskittyimiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



Konsernin toimintasegmenttien tiedot 31.12.2020 ja 31.12.2019 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2020	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet ²⁾	Marketing & Services	Muut ²⁾	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751	
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0	
IS Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	1	7	4	26	-21	17	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	4	0	-42	0	-38	15
IS Materiaalit ja palvelut	-2 540	-5 505	-2 874	-50	1 716	-9 253	7
IS Henkilöstökulut	-106	-145	-24	-158	2	-431	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-184	-425	-28	-43	0	-680	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-201	-396	-64	6	117	-538	9
IS Liikevoitto ¹⁾	1 239	-396	68	-84	1	828	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-41	10
IS Voitto ennen veroja						786	
IS Tuloverot						-72	11
IS Tilikauden voitto						714	
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 334	50	68	-37	1	1 416	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	10	-130	0	0	0	-119	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-105	-7	0	0	0	-112	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	-42	0	-42	
arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
muut oikaisut ²⁾	0	-310	0	-5	0	-314	
IS Liikevoitto	1 239	-396	68	-84	1	828	

¹⁾ Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 231 miljoonaa euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2020.

²⁾ Muihin oikaisuihin kirjattiin viimeisellä neljänneksellä yhteensä -312 miljoonan euron erät, jotka liittyivät Naantalın jalostamon vahvistettuun sulkemiseen. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten.

2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	804	307	26	60	0	1 197	
Segmentin varat	3 963	3 382	476	349	-249	7 920	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35	21	0	0	0	56	15
BS Laskennalliset verosaamiset						35	11
Kohdistamattomat varat						1 804	
BS Varat yhteensä	3 998	3 402	476	349	-249	9 815	
Segmentin velat	825	1 600	339	206	-243	2 726	
BS Laskennalliset verovelat						222	11
Kohdistamattomat velat						937	
BS Velat yhteensä	825	1 600	339	206	-243	3 886	
Segmentin sidottu pääoma	3 470	1 848	192	149	-6	5 653	
Sidotun pääoman tuotto, %	36,3	-16,8	31,0	-42,5			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	39,1	2,1	31,0	-18,7			

2019	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	3 654	7 984	4 157	44	0	15 840	
Sisäinen liikevaihto	379	2 433	36	202	-3 049	0	
IS Liikevaihto yhteensä	4 033	10 416	4 193	246	-3 049	15 840	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	-1	7	32	27	-15	50	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0	0	0	-52	0	-52	15
IS Materiaalit ja palvelut	-1 773	-9 350	-3 966	-77	2 929	-12 238	7
IS Henkilöstökulut	-63	-136	-37	-162	4	-395	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-166	-232	-33	-71	0	-502	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-182	-300	-88	-33	130	-474	9
IS Liikevoitto ¹⁾	1 847	406	102	-123	-2	2 229	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-163	10
IS Voitto ennen veroja						2 067	
IS Tuloverot						-278	11
IS Tilikauden voitto						1 789	
Vertailukelpoinen liikevoitto	1 599	386	77	-98	-2	1 962	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	137	43	0	0	0	180	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	101	-32	0	0	0	69	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	27	9	0	37	
arvonalentumiset	0	23	0	-34	0	-11	
muut oikaisut	10	-15	-3	0	0	-7	
IS Liikevoitto	1 847	406	102	-123	-2	2 229	

¹⁾ Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2018 ja 2019 oli 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vuoden 2019 liikevoittoon.

2019	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	424	373	37	56	0	890	
Segmentin varat	3 606	3 905	577	352	-322	8 119	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0	22	0	0	0	22	15
BS Laskennalliset verosaamiset						40	11
Kohdistamattomat varat						1 612	
BS Varat yhteensä	3 606	3 927	577	352	-322	9 793	
Segmentin velat	757	1 674	406	145	-313	2 670	
BS Laskennalliset verovelat						255	11
Kohdistamattomat velat						947	
BS Velat yhteensä	757	1 674	406	145	-313	3 872	
Segmentin sidottu pääoma	3 137	2 313	235	214	-9	5 890	
Sidotun pääoman tuotto, %	77,4	16,2	35,3	-208,0			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	67,0	15,4	26,7	-165,6			

Maantieteelliset tiedot

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa sekä Bahrainissa ja vähittäismyyntiverkostoa Suomessa, Virossa, Latviassa sekä Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2020	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	3 763	1 982	930	3 323	1 603	150	11 751
Pitkäaikaiset varat	2 531	2	81	731	233	1 220	4 797
Investoinnit	430	1	7	93	222	445	1 197

2019	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 058	2 602	1 210	4 965	1 729	275	15 840
Pitkäaikaiset varat	2 675	2	82	701	43	841	4 344
Investoinnit	335	4	44	96	61	350	890

5 Liikevaihto

Laadintaperuste

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle. Hallinnan luovutus perustuu pääasiassa riskien ja palkkioiden siirtymiseen toimitusehdon mukaisesti. Neste täyttää pääsääntöisesti suoritevelvoitteensa yhtenä ajankohtana; ajan kuluessa täytettävien suoritevelvoitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Tuotot on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa Liikevaihto ja Materiaalit ja palvelut eriin, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyyntin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 394 milj. euroa (2019: 1 478 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan 'Materiaalit ja palvelut' liitetiedossa 7.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Myyntiin kohdentuvien johdannaisopimusten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen 9 milj. euroa (2019: -85 milj. euroa).

Palvelujen myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Neste Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut-segmenttiin.

Nesteen liikevaihto vuonna 2020 oli 11 751 milj. euroa (15 840 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui raakaöljyn hinnan laskusta, jolla oli noin 3,0 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja öljytuotteiden myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 900 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli noin 200 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi erittäin heikosta jalostusmarkkinasta, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti ylitarjontaa.

	2020	2019
Tuotteiden myynti	11 664	15 726
Palvelujen myynti	78	101
Rojalit	2	4
Muu	7	8
IS Liikevaihto	11 751	15 840

Liikevaihto kategorioittain	2020					2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	4 114	3 933	2 927	0	10 975	3 648	7 138	4 028	0	14 814
Kevyet tisleet	97	1 820	720	0	2 636	92	3 231	1 012	0	4 336
Keskitisleet	4 017	1 813	2 204	0	8 034	3 555	3 472	3 011	0	10 039
Raskas polttoöljy	0	300	4	0	304	0	434	5	0	439
Muut tuotteet	0	604	94	0	698	7	800	118	0	925
Muut palvelut	0	41	9	28	78	0	46	11	44	101
IS Yhteensä	4 114	4 578	3 031	28	11 751	3 654	7 984	4 157	44	15 840

¹⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN- (Renewable Identification Number), ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2020					2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	4 114	4 537	3 021	0	11 673	3 654	7 937	4 147	0	15 739
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	41	9	1	52	0	46	11	2	59
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	26	26	0	0	0	42	42
IS Yhteensä	4 114	4 578	3 031	28	11 751	3 654	7 984	4 157	44	15 840

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0
IS Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2019	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	3 654	7 984	4 157	44	0	15 840
Sisäinen liikevaihto	379	2 433	36	202	-3 049	0
IS Liikevaihto yhteensä	4 033	10 416	4 193	246	-3 049	15 840

Liikevaihto kohdemaan mukaan

Ulkoisen liikevaihto	2020					2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	169	1 260	2 313	21	3 763	33	2 009	2 991	25	5 058
Muut Pohjoismaat	1 287	691	4	0	1 982	1 386	1 188	27	2	2 602
Itämeren alue	36	181	712	0	930	6	67	1 137	0	1 210
Muut Euroopan maat	1 509	1 809	2	4	3 323	1 000	3 952	2	12	4 965
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 089	512	0	2	1 603	1 197	530	0	2	1 729
Muut maat	24	125	0	0	150	32	239	0	4	275
IS Yhteensä	4 114	4 578	3 031	28	11 751	3 654	7 984	4 157	44	15 840

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2020	2019
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0	37
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	1	0
Vuokratuotot	3	3
Valtion avustukset	5	5
Vakuutuskorvaukset	1	0
Muut	6	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	17	50

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lain-säädännön perusteella. Lisätietoja tytäryhtiöiden myynnistä on esitetty liitetiedossa 27.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

	2020	2019
Materiaalit ja tarvikkeet	9 333	12 359
Varaston muutos	-152	-204
Ulkopuoliset palvelut	72	82
IS Materiaalit ja palvelut	9 253	12 238

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 394 milj. euroa (2019: 1 478 milj. euroa) sisältyy materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat 337 milj. euroa (2019: 42 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2019: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 21 milj. euroa (2019: 45 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset.

8 Henkilöstökulut

	2020	2019
Palkat ja palkkiot ¹⁾	359	316
Sosiaalikulut	17	19
Osakeperusteiset maksut	7	4
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	40	42
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	4	6
Muut kulut	3	8
IS Henkilöstökulut	431	395

¹⁾ Vuonna 2020 sisältää yhteensä 22 milj. euron varauksen liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25. Osakeperusteista palkitsemista on kuvattu liitetiedossa 24 ja etuusperusteiset järjestelyt liitetiedossa 23.

Henkilöstö (keskimäärin)	2020	2019
Uusiutuvat tuotteet	1 014	539
Öljytuotteet	1 604	1 676
Marketing & Services	387	1 338
Muut	1 828	1 922
	4 833	5 474

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2020	2019
Kunnossapitokulut	132	152
Palvelut	169	171
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	31	35
Vakuutukset	26	20
Muut	180	96
IS Liiketoiminnan muut kulut	538	474

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät tilikaudella 2020 yhteensä 124 milj. euron varaukset liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut.

Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 9 milj. euroa (2019: 34 milj. euroa) vuokrasopimukseen liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset.

Muut kulut muodostuvat matkustus-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskuluista.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot, PricewaterhouseCoopers

1 000 euroa	2020	2019
Lakisääteinen tilintarkastus	1 534	1 388
Veroneuvonta	9	23
Muut palvelut	150	275
	1 693	1 686

PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin lakisääteiset tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2020 olivat yhteensä 159 tuhatta euroa (2019: 239 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 9 tuhatta euroa (2019: 3 tuhatta euroa) ja muista palveluista 150 tuhatta euroa (2019: 236 tuhatta euroa).

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2020	2019
Rahoitustuotot		
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusvaroista	4	10
	4	10
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusveloista/saamisista		
Vuokrasopimusvelat	-22	-23
Muut rahoitusvelat	-20	-23
Lainasaamisten alaskirjaukset ¹⁾	0	-59
Muut rahoituskulut	-3	-4
	-45	-109
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-2	-44
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	3	-20
	0	-64
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-41	-163

¹⁾ Nynasin lainasaamisen alaskirjaus vuonna 2019

	2020	2019
Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot		
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset ¹⁾		
Sisältyvät liikevaihtoon	9	-85
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	0	0
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	2	3
Valuutta- ja hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	337	42
	348	-40

¹⁾ Tunnistettu tehottomuus oli 1,7 miljoonaa euroa liittyen Singaporen jalostamon laajennukseen (2019: 1,6 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, konserni valitsee velan kirjaamiseksi tavan, joka paremmin kuvaa epävarmuuden toteutumista joko velan todennäköisimmän määrän perusteella tai velan odotetun arvon ennusteen perusteella.

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennallisia verovelkoja ja -saamia netotetaan silloin, kun on laillinen oikeus netottaa tuloverosaamia ja -velkoja ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuuden verotettavia tuloja vastaan.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tuloverojen, epävarmojen veropositioiden ja laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrittäminen sekä laskennallisen verosaamisen määrän kirjaaminen edellyttävät johdon arvioita.

Konsernilla on laskennallisia verosaamia ja verovelkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen laskennassa konsernin on tehtävä tiettyjä tulevaisuuden veroseuraamuksiin liittyviä oletuksia ja arvioita. Tällaiset veroseuraamukset johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen eroista.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2020	2019
Tilikauden verot	116	255
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	1	38
Laskennallisten verojen muutos	-45	-16
IS Tuloverot	72	278

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon

	2020	2019
IS Voitto ennen veroja	786	2 067
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-157	-413
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	99	198
Vähennyskelvottomat kulut	-2	-2
Neste Oil Bahrain W.L.L. varojen arvonalentuminen ¹⁾	0	-31
Nynas AB varojen arvonalentuminen	0	-19
Verovapaa tulo	1	6
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2	-1
Yhteisyritysten nettotulokset	-8	-10
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-2	-4
Muut	0	-1
IS Tuloverot	-72	-278
Efektiiivinen verokanta, %	9	13

¹⁾ Sisältää vuonna 2019 kirjaukset välimiesriita-asian ja vuosia 2012–2017 koskeneen veroriidan sovinnosta Bahrainissa sekä näiden takia osittain peruutetut Bahrainin varojen arvonalentumiset.

Konsernin efektiivinen verokanta oli alempi kuin Suomen lakisääteinen verokanta (20 %). Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Virossa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Tästä alemmasta verokannasta merkittävin osa liittyy Singaporeen ja Uusiutuvien tuotteiden kannattavuuteen. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008-2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2020	1.1.2020	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2020
Verotappiot	3	-3	0	0	0	1
Varaukset	11	33	0	0	0	44
Eläkkeet	22	-1	1	0	0	22
Käyttöomaisuus	6	7	0	0	0	13
Johdannaissopimukset	1	0	-1	0	0	1
Muut väliaikaiset erot	10	0	0	0	0	9
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	53	36	1	0	0	90
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-13	-42	0	0	0	-55
BS Laskennalliset verosaamiset	40	-6	1	0	0	35
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	-2	0	0	0	9
Käyttöomaisuus	255	-6	0	0	0	249
Johdannaissopimukset	0	0	16	0	0	16
Muut väliaikaiset erot	1	0	1	1		3
Laskennalliset verovelat yhteensä	267	-9	17	1	0	277
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-13	-42	0	0	0	-55
BS Laskennalliset verovelat	255	-51	17	1	0	222

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2019	1.1.2019	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2019
Verotappiot	1	2	0	0	0	3
Varaukset	4	7	0	0	0	11
Eläkkeet	25	0	-2	0	0	22
Käyttöomaisuus	27	-21	0	0	0	6
Johdannaissopimukset	5	0	-5	0	0	1
Muut väliaikaiset erot	8	2	0	0	0	10
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	70	-9	-7	-1	0	53
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-35	22	0	0	0	-13
BS Laskennalliset verosaamiset	35	12	-7	-1	0	40
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	0	0	0	0	11
Muu käyttöomaisuus	282	-26	0	-1	0	255
Johdannaissopimukset	1	-1	0	0	0	0
Muut väliaikaiset erot	1	0	0	0	0	1
Laskennalliset verovelat yhteensä	295	-26	0	-1	0	267
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-35	22	0	0	0	-13
BS Laskennalliset verovelat	260	-5	0	-1	0	255

Verotappioita ja muita käyttämättömiä verohyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 126 miljoonaa euroa (2019: 89 milj. euroa). Näistä suurin osa liittyy Neste Oil Bahrainiin. Verotappioista 4 miljoonaa euroa (2019: 4 milj. euroa) vanhenee vuosina 2020–2027 ja 121 miljoonaa euroa (2019: 85 milj. euroa) voi hyödyntää ilman aikarajoitetta.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulisi maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2020		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-7	1	-6
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	6	-1	5
OCI Muuntoerot	4	0	4
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	91	-18	73
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-13	1	-12
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	12	0	12
OCI Muut laajan tuloksen erät	92	-17	76
	2019		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	11	-2	8
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	0	0	0
OCI Muuntoerot	45	0	45
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-36	10	-26
OCI siirretty tuloslaskelmaan	81	-15	66
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	8	0	8
OCI Muut laajan tuloksen erät	108	-7	101

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa laimentavana tekijänä osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.

	2020	2019
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	712	1 788
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	767 370	767 151
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,93	2,33
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus	1 132	1 267
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 503	768 418
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,93	2,32

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2020 osinkoa maksettiin 1,02 euroa osakkeelta, yhteensä 783 milj. euroa (2019: 0,76 euroa osakkeelta, yhteensä 583 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 30.3.2021, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,80 euroa osaketta kohti eli yhteensä 614 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasa-poistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos on viitteitä arvonalentumisesta. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC prosentit ovat eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC %:ia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuviissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät marginaalitasoon ja myyntivolyymeihin ja Öljytuotteissa öljytuotteiden kysyntään ja marginaalitasoon.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenuon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan konsernin tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odo-tuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kassavirroista sekä korkokannasta, jolla nämä kassavirrat diskontataan nykyhetkeen. COVID-19 pandemian vaikutukset Öljytuotteiden alhaisempaan kysyntään ja alhaisempaan marginaaliin on otettu huomioon ennakoitujen rahavirtojen määrittämisessä.

2020	Liikearvo	Tietokone-ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	16	308	323
Kurssierot	-12	-5	-17
Yrityshankinnat	116	24	140
CF Lisäykset	1	34	35
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	2	2
Hankintameno 31.12.2020	120	363	483
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	188	188
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	31	31
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	219	219
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2020	16	120	135
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2020	120	144	264

2019	Liikearvo	Tietokone-ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	24	264	289
Kurssierot	0	0	0
Yrityshankinnat	0	0	0
CF Lisäykset	0	45	45
Vähennykset	-9	-2	-11
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.2019	16	308	323
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	165	165
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Uudelleenryhmittelyt	0	-4	-4
Tilikauden poistot	0	27	27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	0	188	188
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2019	24	99	124
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2019	16	120	135

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu seuraaville konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet -segmentti ja Liikennepolttoaineet osana Öljytuotteet-raportointisegmenttiä.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	WACC%	2020	2019
Uusiutuvat tuotteet	6,0	118	13
Öljytuotteet	5,8	2	2
		120	16

10 %:n lasku jalostusmarginaalissa tai 1,5 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1,0 % nimellistä kasvuprosenttia Uusiutuviissa tuotteissa ja -1,0 % Öljytuotteissa.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Konserni omistaa asemaverkoston kauppiasasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20 - 40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto	15 - 20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15 - 20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5 - 15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3 - 15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 - 40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät 'Liiketoiminnan muihin tuottoihin' tai 'Liiketoiminnan muihin kuluihin'.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli

liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Konserni kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta konsernin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13).

Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

2020	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat ¹⁾	Koneet ja kalusto ¹⁾	Muut aineelliset hyödykkeet ¹⁾	Keskeneräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	245	2 467	4 871	388	599	8 570
Kurssierot	0	0	-1	-7	0	-8
Lisäykset	15	34	153	131	596	929
Yrityshankinnat	28	28	21	1	1	79
Vähennykset	-9	-11	-51	-42	0	-113
Uudelleenryhmittelyt	0	11	9	-18	-30	-28
Myytävänä olevat varat	0	0	-30	0	0	-30
Hankintameno 31.12.2020	280	2 529	4 971	453	1 166	9 399
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	14	1 108	3 138	121	3	4 384
Kurssierot	0	0	0	-3	0	-3
Vähennykset	-1	-7	-45	-4	0	-57
Uudelleenryhmittelyt	2	2	-18	-20	0	-34
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset ¹⁾	13	102	464	68	1	649
Myytävänä olevat varat	0	0	-17	0	0	-17
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	28	1 205	3 523	162	4	4 922
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2020	231	1 359	1 733	268	597	4 187
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2020 ²⁾	252	1 324	1 448	291	1 162	4 477

¹⁾ Sisältää 167 milj. euron alaskirjauksen liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.

²⁾ Vuonna 2018 tehty Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisten hyödykkeiden alaskirjaus on edelleen voimassa.

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa konserni on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

2019	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	75	2 442	4 787	286	154	7 745
Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 16	153	7	6	49	0	215
Oikaistu kirjanpitoarvo kauden alussa	228	2 450	4 793	335	154	7 960
Kurssierot	1	7	3	0	0	11
Lisäykset	45	64	138	107	489	844
Yrityshankinnat	1	0	0	0	0	1
Vähennykset	-31	-72	-83	-57	-2	-246
Uudelleenryhmittelyt	1	19	20	3	-43	0
Hankintameno 31.12.2019	245	2 467	4 871	388	599	8 570
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	1 069	2 858	78	1	4 007
Kurssierot	0	5	3	0	0	7
Vähennykset	0	-46	-56	-4	0	-105
Uudelleenryhmittelyt	3	-1	-1	0	1	2
Tilikauden poistot	12	81	334	46	1	473
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	14	1 108	3 138	121	3	4 384
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2019	75	1 373	1 929	207	153	3 737
Oikaistu kirjanpitoarvo 1.1.2019	228	1 380	1 935	257	153	3 953
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2019 ¹⁾	231	1 359	1 733	268	597	4 187

¹⁾ Vuonna 2018 tehty Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisten hyödykkeiden alaskirjaus (82 milj. euroa) on edelleen voimassa. Muun omaisuuden alaskirjaus 30 milj. euroa on peruttu vuoden 2019 tuloslaskelmalla Bahrainia koskeneen välimiesriita-asian ja veroriidan sovinnon seurauksena.

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa konserni on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoitujen menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 2,0 milj. euroa (2019: 3,0 milj. euroa) liittyen Öljytuotteisiin ja Singaporen laajennukseen vuoden 2020 aikana. Erä sisältyy 'Aineellisiin hyödykkeisiin'. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 2,0 % (2019: 2,1%).

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2020	2019
Tilikauden alussa 1.1.	22	106
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-38	-52
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	12	8
CF Investoinnit	35	0
Arvonalentumiset	0	-36
Muuntoerot	26	-5
Muut muutokset	0	1
BS Tilikauden lopussa 31.12.	56	22

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Kotipaikka	Liiketoiminta-suhteen luonne	2020 Omistus-osuus (%)	2019 Omistus-osuus (%)
Alterra Energy LLC	Yhdysvallat	Liite 1	40,00	0,00
Glacia Limited	Bermuda	Liite 2	50,00	50,00
Nynas AB (publ)	Ruotsi	Liite 3	0,00	49,99
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	Liite 4	40,00	40,00

Liite 1: Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi Nesteen huomattavan vaikutusvallan perusteella.

Liite 2: Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Nesteen laivastoon tammikuussa 2007.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista. Varojen ja velkojen kohdistamiseen liittyvien merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää.

Liite 3: Nynas AB (publ) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut markkinoimaan ja tuottamaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti.

Neste AB on myynyt syyskuussa 2020 49,99 %:n osuutensa yhteisyritys Nynas AB:ssa Bitumina Industries -yritykselle. Saatu vastike on ehdollinen tietyille mahdollisille oikaisuille, jotka saattavat muuttaa lopullista kauppahintaa. Myyntitappio on esitetty konsernin tuloslaskelmalla rivillä osuus yhteisyritysten tuloksesta.

Liite 4: Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealiksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealiksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomionnut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti, Veolian operoimana.

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenveto konsernin osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahti Power Plant Ltd		Glacia Limited		Nynas AB (publ)
	2020	2020	2019	2020	2019	2019	
Pitkäaikaiset varat	30	420	398	17	22		563
Lyhytaikaiset varat							
Rahat ja pankkisaamiset	9	20	15	25	25		244
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	0	97	78	1	0		719
Lyhytaikaiset varat yhteensä	10	117	93	25	25		963
Pitkäaikaiset velat							
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	424	380	0	0		672
Muut pitkäaikaiset velat	0	13	0	0	0		127
Pitkäaikaiset velat yhteensä	0	438	380	0	0		799
Lyhytaikaiset velat							
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	23	21	0	0		29
Muut lyhytaikaiset velat	0	57	66	1	2		501
Lyhytaikaiset velat yhteensä	0	81	87	1	2		530
Nettovarallisuus	39	19	24	41	46		198
Liikevaihto	0	150	173	6	6		1 629
Poistot ja arvonalentumiset	2	8	4	4	4		65
Korkotuotot	0	0	0	0	1		1
Korkokulut	2	5	4	0	0		40
Tuloverot	0	0	0	0	0		29
Voitto/tappio	-8	-6	0	-1	-1		-131

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Alterra Energy LLC		Kilpilahti Power Plant Ltd		Glacia Limited		Nynas AB (publ)
	2020	2020	2019	2020	2019	2019	
Nettovarallisuus 1.1.	0	0	2	44	44	166	
Investointi osakkuus-/yhteisyritykseen	87	0	5	0	0	0	
Tilikauden voitto/tappio	0	11	0	0	-1	-104	
Muut laajan tuloksen erät	0	-9	-6	-3	1	9	
Muut muutokset	0	-1	0	0	0	0	
Nettovarallisuus 31.12.	87	0	0	41	44	71	
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	-71	
Osuus yhteisyrityksessä	35	0	0	21	22	0	
Kirjanpitoarvo	35	0	0	21	22	0	

Yhteisyritysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan. Alterra Energy LLC ostettiin joulukuussa 2020, joten sen vuoden 2020 tulososuutta ei ole konsolidoitu konsernin 2020 tuloslaskelmaan. Lisätietoja tilikauden aikana tapahtuneista osakkuus- ja yhteisyritysten hankinnoista ja myynneistä on esitetty liitetiedossa 27.

Liiketoimet osakkuusyritysten ja yhteisjärjestelyjen kanssa on esitetty liitetiedossa 25.

Vastuusitoumukset liittyen konsernin osuuksiin osakkuusyrityksissä ja yhteisjärjestelyissä on eritelty liitetiedossa 29.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 ja 21.

31.12.2020 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			61	61	61			
BS Johdannaissopimukset	0	3		3	3	0	3	
BS Muut rahoitusvarat	27	5		32	32			32
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾		4	1 193	1 197	1 197			
BS Johdannaissopimukset	108	152		260	260	1	260	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			20	20	20			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 552	1 552	1 552			
Rahoitusvarat	136	163	2 826	3 125	3 125			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 050	1 050	1 072	742	330	
BS Johdannaissopimukset	1	0		1	1		1	
BS Muut pitkäaikaiset velat			21	21	21			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			257	257	257		257	
BS Johdannaissopimukset	14	97		111	111	23	88	
BS Ostovelat ja muut velat			1 872	1 872	1 872			
Rahoitusvelat	15	98	3 199	3 312	3 334			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia. Johdannaissopimusten laadintaperiaatteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedosta 19.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 5 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 27 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Vuoden 2020 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2019 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset		4	52	56	56			
BS Johdannaissopimukset	7	0		7	7		7	
BS Muut rahoitusvarat		5		5	5			5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 911	1 911	1 911			
BS Johdannaissopimukset	21	214		236	236	0	236	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			19	19	19			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 493	1 493	1 493			
Rahoitusvarat	28	223	3 476	3 727	3 727			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 080	1 080	1 110	749	361	
BS Johdannaissopimukset	0	1		1	1		1	
BS Muut pitkäaikaiset velat			21	21	21			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			242	242	242		242	
BS Johdannaissopimukset	14	49		63	63	6	57	
BS Ostovelat ja muut velat			1 990	1 990	1 990			
Rahoitusvelat	14	50	3 333	3 397	3 427			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2019 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta. Tilikaudella ei ole luokiteltu muita rahoitusvaroja kuin suojauslaskennan alaiset johdannaiset arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13 mukaisesti. Oman pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia ja konserni on katsonut tämän luokittelun relevantimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Likvidit varat	2020	2019
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	20	19
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 552	1 493
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	-1	0
Likvidit varat	1 572	1 513

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2020	2019
Myyntisaamiset	952	1 690
Muut saamiset	216	199
Ennakkomaksut	2	1
Siirtosaamiset	39	25
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 208	1 915
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 197	1 911

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakautuma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2020	2019
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	35	35
Muut saamiset	26	21
BS Pitkäaikaiset saamiset	61	56
BS Muut rahoitusvarat	32	5

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska saamisiin ei liity olennaista riskiä. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määriteltä normaalityöntöasteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit ovat osa Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointitietokannalla käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

	2020	2019
Materiaalit ja tarvikkeet	692	519
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 138	1 156
Muu vaihto-omaisuus	2	3
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	-3	0
BS Vaihto-omaisuus	1 829	1 678

Öljyn hinnanmuutoksista johtuvat kumulatiiviset varaston arvostustappiot yhteensä 119 milj. euroa (2019: voitot 180 milj. euroa) sisältäen 52 milj. euroa (2019: 99 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiinisopimuksien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes -optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettävissä olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliiteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin.

Pääsääntöisesti johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksissa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon. Valuuttatermiinisopimukseen liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintameno oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojaussuhteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2020					31.12.2019				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta- ja korkojohdannaiset										
Valuuttatermiinit	2 577	70	103	15	88	1 691	200	27	13	14
Valuuttaoptiot										
Ostetut	205	0	6	0	6	259	0	1	0	1
Asetetut	205	0	0	0	0	259	0	0	1	-1
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	2 987	70	108	15	93	2 209	200	28	14	14
Valuuttatermiinit	1 184	28	33	1	32	1 602	0	18	4	14
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	1 184	28	33	1	32	1 602	0	18	4	14
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	22	0	6	85	-79	18	0	15	34	-19
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	18	0	108	11	97	18	0	181	3	179
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Ostetut termiinit, GWh	2 164	1 094	7	0	7	2 122	898	0	9	-9
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			122	96	26			197	46	151
Johdannaiset yhteensä			263	113	151			243	64	179
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			3	1	2			7	1	6
BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			260	111	149			236	63	173

Konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Konsernin hyödykejohdannaissopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Konsernin käytämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Konserni on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojausiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojauksia ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Vuoden 2020 lopussa ei ole koronvaihtosopimuksia.

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2020 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2020 tai 2019.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2020	769 211	-1 527	767 684
Omien osakkeiden luovutus	0	153	153
31.12.2020	769 211	-1 374	767 837
1.1.2019	256 404	-574	255 830
Osakeanti	512 807	-1 147	511 660
Omien osakkeiden luovutus	0	194	194
31.12.2019	769 211	-1 527	767 684

Osakeanti

Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. split) annetut 512 807 372 uutta osaketta on merkitty kaupparekisteriin. Maksuttoman osakeannin tavoitteena oli yhtiön osakkeen likviditeetin parantaminen. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin 2 uutta osaketta. Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annetaan vastaavasti maksutta uusia osakkeita yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden perusteella. Neste Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä maksuttoman osakeannin jälkeen on 769 211 058 osaketta.

Omat osakkeet

Neste Oyj on luovuttanut 16.3.2020 yhteensä 153 040 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakeluovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 374 418 omaa osaketta.

Neste Oyj on luovuttanut 23.9.2019 yhteensä 25 429 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiona toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Osakkeet on luovutettu vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2016 ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen perustuu Neste Oyj:n hallituksen päätökseen, jonka hallitus teki yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle antaman omien osakkeiden luovuttamista koskevan valtuutuksen nojalla. Osakeluovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 527 458 omaa osaketta.

Neste Oyj on luovuttanut 15.3.2019 yhteensä 168 099 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen

suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 1 552 887 omaa osaketta. Luvut on esitetty Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 päättämän maksuttoman osakeannin (ns. split) jälkeisten osakemäärien mukaisesti.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisso-
pimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitetävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuus pohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät sekä muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19). Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenuon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	720	719
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
Vuokrasopimusvelat ¹⁾	289	317
Muut lainat	41	44
Muut pitkäaikaiset velat	20	19
Siirtovelat	1	2
Yhteensä	1 071	1 101
BS joista korollisia	1 050	1 080

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	128	110
Vuokrasopimusvelat ¹⁾	114	102
Muut lainat	14	30
Saadut ennakot	85	27
Ostovelat	1 228	1 403
Muut lyhytaikaiset velat	457	457
Siirtovelat	103	103
Yhteensä	2 129	2 232
BS joista korollisia	257	242

¹⁾ Katso liitetieto 30 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/ Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Efektiivinen korko, %	Valuutta	Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo
2015/2022	Kiinteä	2,1250	2,2080	EUR	321	321
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
Yhteensä					721	720

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Konsernin tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjausedellytykset täyttyvät. Konsernin eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, voimavarojen siirtymisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka voimavarojen siirtymisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita velvoitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio velvoitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai jos sen siirtäisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi, konsernilla on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajotus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävien taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yhtiö on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset ¹⁾	Uudelleen- järjestely- varaukset ¹⁾	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2020	86	0	4	3	93
Varausten lisäykset ¹⁾	119	23	0	2	144
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-3	0	-4	0	-8
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	0	0	0	-1
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	3	0	0	0	3
BS Tilikauden lopussa 31.12.2020	204	23	0	5	232

¹⁾ Sisältää yhteensä 139 milj. euron purku-, puhdistus ja henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraukset liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

	Ympäristö- varaukset	Päästöoikeuksien palautusvelvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2019	58	2	40	100
Varausten lisäykset	29	4	3	36
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	0	-2	-40	-42
Peruutetut käyttämättömät varaukset	0	0	0	0
BS Tilikauden lopussa 31.12.2019	86	4	3	93

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti konsernin ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin, joiden odotetaan realisoituvan 1-50 vuodessa. Konserni kirjaa varauksen purkamisesta syntyvistä kustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo aiheutettua vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Konsernin varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamot Porvoossa ja Naantalissa kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 20,4 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2013-2020. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä varten. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2020 ei ole päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta (31.12.2019: 4,3 milj. euroa). Tilikaudella 2020 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 3,1 milj. tonnia (2019: 3,5 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2020 päättyneellä tilikaudella 0,6 milj. tonnia (2019: 0,9 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka kattavat maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen veloite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen veloitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuksista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää merkittävien arvioiden käyttämistä määrittäessä näihin liittyviä konsernin kuluja ja veloitteita. Merkittävimmät oletukset konsernin raportoinnin kannalta ovat diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Belgiassa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 96 % (2019: 97 %) konsernin etuuspohjaisista velvoitteista ja 97 % (2019: 97%) konsernin järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19 mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Konsernilla on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen suuruuden vuosittain.

Konserni on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaan, kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuuspohjaista veloitetta. Kuitenkin, diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työntantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinaikadotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muuttamisen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset veloitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2020	2019
Työsuoritukseen perustuva kulu	4	6
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	1	2
Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot	0	0
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	5	8

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2020	2019
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	0
Taloudellisten oletusten muutokset	-24	-41
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	8	41
Kokemusperäiset muutokset	9	10
Laajaan tuloksetmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	-7	10

Taseeseen merkityt erät	2020	2019
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	492	487
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	7	8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-388	-385
BS Etuuspohjainen nettovelka	111	111

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2020	2019
Varat 1.1.	385	349
Korkotuotot	2	5
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	8	41
Työnantajan suorittamat maksut	12	11
Maksetut etuudet	-19	-21
Varat 31.12.	388	385

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos	2020		2019	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	487	8	464	8
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	4	0	6	1
Korkokulu	3	0	7	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	15	0	30	0
Veloitteen täyttäminen	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-18	-1	-20	-1
Velvoite 31.12.	492	7	487	8

Arvioidut maksusuoritukset etuus pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2021 ovat 12 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2020	2019
Diskonttokorko, %		
Suomi	0,30 %	0,55 %
Muut maat	0,28 %	0,82 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	2,7 %	2,6 %
Muut maat	1,6 %	2,0 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	1,5 %	1,4 %
Muut maat	0,0 %	0,0 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyysoanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Olettamat	Muutos olettamassa	Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen	
		2020	2019
Diskonttokorko			
	0,50 % korotus	milj. euroa	-34
	0,50 % vähennys	milj. euroa	38
Palkankorotusolettama			
	0,50 % korotus	milj. euroa	4
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-4
Etuuksien korotus			
	0,50 % korotus	milj. euroa	31
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-28

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 6,8 %/7,6 %:n vähennyksen/korotuksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,8 %/0,8 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 6,2 %/5,6 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa

Yllä kuvattu herkkyysoanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2020
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	20
1-5 vuotta	92
5-10 vuotta	101
Yli 10 vuotta	320
Yhteensä	533

Etuus pohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 14 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Yhtiön osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettyinä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle ja käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus puolestaan jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") pöytäkirjassa sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma (PSP 2019-2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022 edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalle ennakonpidätyksellä). Suoritusmittari, jonka perusteella PSP 2019-2021-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, on yhtiön osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin.

Osallistujalle muuttuvien palkitsemisjärjestelmien nojalla yksittäisenä vuonna maksettavien palkkioiden yhteisarvo, mukaan lukien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä sekä vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, ei saa ylittää 120 prosenttia osallistujan kiinteästä bruttomääräisestä vuosipalkasta. Mikäli osallistujan työsuhde päättyy ennen osakepalkkion maksamisajankohtaa, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella. Järjestelmään ei kuulu erillistä rajoitusjaksoa kolmen vuoden suoritusjakson jälkeen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalle ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019-2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022.

Yhtiö soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

1.1.2016 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 14.12.2015 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu kolmesta erillisestä ohjelmasta, jolla kullakin on 3 vuoden ansaintajakso. Ohjelmat ovat alkaneet vuosien 2016, 2017 ja 2018 alussa.

Ansaintakriteerit ansaintajaksoille 2016-2018, 2017-2019 ja 2018-2020 ovat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (75 %) ja yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin (25 %). Tavoiteansaintataso allokointihetkellä toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle 2016-2018 ansaintajaksolla on noin 40 % kiinteästä vuosipalkasta. 2017-2019 ja 2018-2020 ansaintajaksolla tavoitetaso on noin 30 % kiinteästä vuosipalkasta. Maksimitavoitetaso toimitusjohtajalle on 100 % kiinteästä vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenille noin 80 %. Palkkiot osakeohjelmasta ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta 2016-2018 ohjelmassa ja yksi vuosi 2017-2019 ja 2018-2020 ohjelmissa.

Vuoden 2016-2018 osakepalkkio-ohjelmalle asetettu konsernin kumulatiivisen vapaan kassavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin ylitti asetetun maksimitavoitteen selvästi. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 412 472 osaketta (osakesplitin jälkeen) vastaten noin 13,0 miljoonaa euroa. Palkkion saajille luovutettiin 193 528 osaketta ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käyvät arvot luovutushetkillä olivat 31,6 euroa (15.3.2019) ja 29,8 euroa (23.9.2019). Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 49 030 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Vuoden 2017-2019 osakepalkkio-ohjelmalle asetettu konsernin kumulatiivisen vapaan kassavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin ylitti selvästi asetetun maksimitavoitteen. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 308 515 osaketta vastaten noin 7,7 miljoonaa euroa. Palkkion saajille luovutettiin 153 040 osaketta ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 25,0 euroa (16.3.2020). Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 37 361 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

1.1.2013 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 13.12.2012 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka ovat alkaneet vuosina 2013, 2014 ja 2015.

Ansaintajakson 2013-2015 ansaintakriteerit olivat konsernin vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75%) ja Uusiutuvat Tuotteet -liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liikevoitto (25%). Ansaintajaksojen 2014-2016 sekä 2015-2017 ansaintakriteerit olivat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja osakkeen kokonaistuotto suhteessa kymmeneen öljyalalla toimivan yrityksen vertailuryhmään (25 %). Osakeohjelman ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän osalta, ja yksi vuosi muiden palkkion saajien osalta.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2019			Osakepalkkiojärjestelmä 2016			Osakepalkkiojärjestelmä 2013	
Järjestelmän tyyppi	Osakeallokaatio			Osakeallokaatio			Raha-allokaatio	
Instrumentti	PSP 2020–2022	PSP 2019–2021	RSP 2019–2021	PSP 2018–2020	PSP 2017–2019	PSP 2016–2018	PSP 2015–2017	PSP 2014–2016
Myöntämispäivät	20.2.2020	6.5.2019	26.6.2019	11.1.2018	19.1.2017	1.2.2016	11.2.2015	1.2.2014
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	35,72	26,70	27,98	16,87	10,06	8,70	-	-
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	38,91	28,94	30,08	18,82	11,41	9,58	-	-
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2018	1.1.2017	1.1.2016	1.1.2015	1.1.2014
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.3.2023	31.3.2022	31.3.2022	31.3.2022	31.3.2021	30.4.2022	31.3.2019/ 31.3.2021	31.3.2018/ 31.3.2020
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio ¹⁾	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	345 550	5 000	478 425	499 227	340 413		
Kauden aikana myönnettyt	298 338	10 002	5 100	2 417	0	0		
Kauden aikana menetetyt	0	3 800	0	5 013	191 087	3 480		
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	0	52 131	14 150		
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	298 338	351 752	10 100	475 829	256 009	322 783		
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	116	93	4	106	69	71	7	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	59,16	59,16	59,16	59,16	25,01	31,61	17,78	11,32
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	61 %	57 %	100 %	94 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	10 %	3 %	5 %	0 %	0 %	0 %	0 %

¹⁾ Muutokset raha-allokaatioissa tilikauden aikana: 29 030 osaketta vapautunut 2014-2016 järjestelmästä ja 48 930 osaketta vapautunut 2015-2017 järjestelmästä.

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2019 osakepalkkiojärjestelmään kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittely on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliiteetin ja riskittömän koron arvioimista.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2020	2019
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	7	4
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	7	4

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 25 milj. euroa (2019: 17 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta konserniin. Loput 55,8 % osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryrietykset, osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyrietykset.

Eläkesäätiöitä kuvataan tarkemmin laadintaperiaatteissa, ja eläkekirjaukset esitetään liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

Konsernin emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2020	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Velat
Yhteisyrietykset	165	125	88	2	1
Muu lähipiiri	108	45	2	0	0
	273	170	90	2	1

2019	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Rahoitus- tuotot ja -kulut ¹⁾	Velat
Yhteisyrietykset	170	179	94	-54	13
Muu lähipiiri	46	79	9	0	7
	216	258	102	-54	19

¹⁾ Sisältää 59 miljoonan euron lainasaamisen alaskirjauksen Nynas AB:lta.

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista oli Nynas AB:n ja Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Liiketoimet Nynas AB:n kanssa olivat pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti bitumituotteiden myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Naantalista sekä prosessiöljyn myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Porvoosta 15.9.2020 asti, jolloin Nynas AB:n osakkeiden myynti toteutui. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 150	4 160
Lakisääteiset eläkkeet	749	660
Lisäeläkkeet	424	401
Osakeperusteiset etuudet	1 712	2 720
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	8 034	7 942

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2020 eikä 31.12.2019.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja		Johtoryhmä	
	2020	2019	2020	2019
Vuosittaiset palkkiot				
Peruspalkka	925	935	2 614	2 079
Verotettavat etuudet	0	33	201	120
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	311	0	654	539
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	1 237	967	3 469	2 737
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot				
Lisäeläkemaksut	0	0	424	401
Osakepalkkiojärjestelmä	568	1 165	1 144	1 556
Palkkiot yhteensä	1 805	2 132	5 036	4 694

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Hallituksen jäsenet 31.12.2020		
Matti Kähkönen	79	78
Sonat Burman-Olsson	48	38
Nick Elmslie, 18.5.2020 alkaen	29	0
Martina Flöel	51	55
Jean-Baptiste Renard	49	53
Jari Rosendal	48	46
Johanna Söderström, 18.5.2020 alkaen	28	0
Marco Wirén	68	64
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Laura Raitio, 2.4.2019 asti	0	14
Elizabeth Burghout, 18.5.2020 asti	19	53
Willem Schoeber, 18.5.2020 asti	26	56
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	444	455

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- tai osakepalkkiota.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi 6 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on Suomen työntekijän eläkelain (TyEL) mukainen.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2020 olivat 1 197 tuhatta euroa (2019: 1 186 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Fryer Oil Equipment LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Environmental Solutions, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Mendota Agri-Products, LLC (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Affiliate B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Asia Pacific Pte. Ltd (uusi)	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Base Oils Finland Oy	100,00 %	Suomi
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V.	51,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Engineering Solutions B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Engineering Solutions Oy	100,00 %	Suomi
Neste Engineering Solutions Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L.	100,00 %	Italia
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste NV	100,00 %	Belgia
Neste Oil Bahrain W.L.L.	100,00 %	Bahrain
Neste Real Estate B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Real Estate II B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc. (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Terminal Rotterdam B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Terminals Facilities B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Terminals Group B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste Terminals Support B.V. (uusi)	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyrietykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC (uusi)	40,00 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C. (Closed)	45,00 %	Yhteinen toiminto	Bahrain
Glacia Limited	50,00 %	Yhteisyritys	Bermuda
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Oy Innogas Ab	50,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Tapaninkylän Liikekeskus Oy	40,03 %	Yhteinen toiminto	Suomi

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Neste Demeter B.V.		Navidom Oy	
	2020	2019	2020	2019
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	82	76	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0	0	0
Lyhytaikaiset velat	75	51	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	21	0	0
Liikevaihto	555	382	1	1
Tilikauden voitto	5	2	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-1	-1	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	24	-7	0	0
Investointien rahavirta	-1	-10	0	0
Rahoituksen rahavirta	-23	20	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy) InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle Infravia European Fund II:lle. Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Koska Kilpilahden sähköjakeluverkko vaatii merkittäviä investointeja, Neste valitsi InfraVian sen sähköjakelukumppaniksi edistääkseen investointien tehokasta toteutusta ja varmistaakseen luotettavan sähköjakelun Kilpilahdessa.

Sopimusjärjestelyjen puitteissa Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan käyttöpalveluista, joita tarvitaan sähköjakelussa. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitys-investointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle ja Neste pysyy sähköjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältyväksi strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähköjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt myyjien alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

2020

Mahoney Environmental

Neste osti 1.5.2020 Mahoney Environmentalin (Mahoney) ja sen tytäryhtiöt kokonaan. Mahoney on yhdysvaltalainen johtava käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Tavoitteena on käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineena pelkästään jätteitä ja tähteitä vuoteen 2025 mennessä. Yritysoston toteutuminen on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamisessa, sillä Mahoney Environmentalilla on käytettävissään merkittäviä määriä käytettyä paistorasvaa ja kasvupotentiaalia koko Pohjois-Amerikassa. Käytetty paistorasva on yksi yli 10 eri raaka-aineesta, joita Neste voi käyttää uusiutuvan dieselin, vastuullisen lentopolttoaineen sekä uusiutuvien polymeerien raaka-aineiden tuotannossa. Käytetyn paistorasvan keräämisen ja kierrätyksen lisäksi Mahoney asentaa ja suunnittelee paistorasvalaitteita, toimittaa puhdasta öljyä ja puhdistaa rasvasuodattimia.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	24
Aineelliset hyödykkeet	31
Vaihto-omaisuus	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6
Rahat ja pankkisaamiset	5
Varat yhteensä	68
Korolliset velat	20
Ostovelat ja muut velat	14
Velat yhteensä	34
Nettovarallisuuden käypä arvo	34
Luovutettu vastike	143
Nettovarallisuuden käypä arvo	-34
Liikearvo	109
Hankinnan rahavirtavaikutus	2020
Käteisvastike	-143
Hankitut käteisvarat	5
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-25
Hankintaan liittyvät kulut	-4
Nettorahavirta	-167

Count Terminal Rotterdam

Neste osti 7.5.2020 Count Terminal Rotterdam B.V:n ja sitä tukevat yritykset kokonaan. Count Terminal Rotterdam kuului Peter Goedvolkin First Dutch -sijoitusyhtiön omistamaan alankomaalaiseen Count Companies BV -konserniin. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on tärkeä askel Nesteen kasvustrategian toteuttamisessa vahvistaen yhtiön maailmanlaajuisista uusiutuvien jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa ja vastaten osaltaan uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään maailmassa. Rotterdamin satama-alueella sijaitsevassa Count Terminal Rotterdamissa säilytetään, jalostetaan ja sekoitetaan uusiutuvia jäte- ja tähdeperäisiä raaka-aineita. Count Terminal Rotterdam on ensimmäinen Nesteen omistama terminaali, jonne kootaan uusiutuvia raaka-aineita. Sen avulla Neste pystyy kehittämään raaka-ainelogistiikkaansa tulevaisuuden tarpeisiin. Kauppa parantaa myös Nesteen kilpailukykyä uusiutuvien jätteiden ja tähteiden maailmanlaajuisilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelvoton, ja kuvastaa synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä eikä sitä enää myöhemmin oikaista. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	48
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1
Rahat ja pankkisaamiset	0
Varat yhteensä	50
Korolliset velat	18
Laskennalliset verovelat	1
Ostovelat ja muut velat	1
Velat yhteensä	19
Nettovarallisuuden käypä arvo	30
Luovutettu vastike	37
Nettovarallisuuden käypä arvo	-30
Liikearvo	7
Hankinnan rahavirtavaikutus:	2020
Käteisvastike	-37
Hankitut käteisvarat	0
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-17
Hankintaan liittyvät kulut	-3
Nettorahavirta	-57

Alterra Energy LLC

Neste osti vähemmistöosuuden innovatiivisesta kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistuneesta Alterra Energystä 29.12.2020. Nesteen ja Alterra Energy:n kumppanuus kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä mahdollistaa Alterran termokemiallisen nesteytysteknologian kaupallistamisen Euroopassa. Nesteen johto on luokitellut Alterra Energy LLC:n osakkuusyrietykseksi ja se on esitetty taseen rivillä osuudet osakkuus- ja yhteisyryksissä.

2019

Tilikaudella 2019 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Yritysmyyntit

2020

Tilikauden 2020 aikana konserni myi 49,99 % osuutensa yhteisyryitys Nynas AB:ssa Bitumina Industries -yritykselle. Saatu vastike on ehdollinen tietyille mahdollisille oikaisuille, jotka saattavat muuttaa lopullista kauppahintaa. Myyntitappio on esitetty konsernin tuloslaskelmalla rivillä osuus yhteisyryitysten tuloksesta.

Nynas AB:n osakkeiden myynti	Kirjanpitoarvo
Saatu vastike	0
Myyty nettovarallisuus	0
Myyntiin liittyvät muuntoerot ja osuus muista laajan tuloksen eristä (siirretty omasta pääomasta)	-42
Myyntitappio	-42
Nettorahavirta	0

2019

Neste Engineering Solutions alueellinen liiketoimintayksikkö

Kesäkuussa 2019 Neste Engineering Solutions Oy ja teknisiin konsulttipalveluihin erikoistunut Rejlers AB sopivat strategisesta kumppanuudesta. Kumppanuus vahvistaa Neste Engineering Solutionsin toimituskykyä ja mahdollistaa keskittymisen Nesteen strategian toteuttamiseen. Osana kumppanuussopimusta Rejlers osti Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön ja osapuolet tekivät pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen. Kyseinen liiketoimintayksikkö koostuu Turun, Kotkan, Oulun, Ruotsin ja Yhdistyneiden Arabiemiirikuntien toiminnoista ja henkilöstöstä, poislukien NAPCON-liiketoimintayksikkö. Alueellisen liiketoimintayksikön koko henkilöstö siirtyi Rejlersille vanhoina työntekijöinä. He jatkavat työskentelyä nykyisten Neste Engineering Solutionsin ja muiden asiakasprojektien parissa. Myyty liiketoimintayksikkö oli osa Muut-raportointisegmenttiä. Kilpailuviranomainen hyväksyi myynnin ja kauppa toteutui 30.9.2019.

Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön varat ja velat	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet	9
Pitkäaikaiset saamiset	1
Laskennalliset verosaamiset	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3
Rahat ja pankkisaamiset	2
Varat yhteensä	15
Ostovelat ja muut velat	6
Velat yhteensä	6
Myyty nettovarallisuus	9
Saatu vastike ¹⁾	19
Myyty nettovarallisuus	-9
Myyntiin liittyvät muuntoerot (siirretty omasta pääomasta)	-1
Myyntivoitto	9
Rahana saatu vastike vuoden 2019 aikana	22
Luovutetun liiketoimintayksikön rahat ja pankkisaamiset	-2
Nettorahavirtavaikutus 1-12/2019	20
Vastikkeesta palautetaan rahana ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2020	-2
Nettorahavirtavaikutus yhteensä	18

¹⁾ Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut sekä vastikkeen oikaisut

LLC Neste Saint-Petersburg

Heinäkuussa 2019 Neste Oyj ilmoitti tehneensä sopimuksen Venäjän luoteisosissa sijaitsevista 75 asemasta ja terminaalista koostuvan polttoaineen vähittäiskaupan luovuttamisesta PJSC Tatneftille, joka on Venäjän johtavia öljy- ja kaasuyhtiöitä. Luopumalla Venäjän polttoaineen vähittäiskaupasta pystytään keskittymään ensisijaisiin strategisiin tavoitteisiin. Divestoinnilla ei ole vaikutusta Nesteen Marketing & Services -liiketoimintayksikön toimintaan Suomessa ja Baltian maissa. Liiketoiminta oli osa Marketing & Services -segmenttiä. Venäjän kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan 4. lokakuuta ja se toteutui 31. lokakuuta.

LLC Neste Saint-Petersburgin varat ja velat	Kirjanpitoarvo
Aineelliset hyödykkeet	55
Vaihto-omaisuus	13
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9
Rahat ja pankkisaamiset	24
Varat yhteensä	100
Korolliset velat	6
Laskennalliset verovelat	1
Ostovelat ja muut velat	13
Velat yhteensä	21
Myyty nettovarallisuus	79
Saatu vastike ¹⁾	149
Myyty nettovarallisuus	-79
Myyntiin liittyvät muuntoerot (siirretty omasta pääomasta)	-42
Myyntivoitto	27
Rahana saatu vastike	149
Luovutetun liiketoimintayksikön rahat ja pankkisaamiset	-24
Nettorahavirtavaikutus	125

¹⁾ Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut

28 Myytävänä olevat varat

Laadintaperiaate

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta ja myynti katsotaan erittäin todennäköiseksi.

Omaisuuseristä ei tehdä poistoja sen jälkeen, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi.

Neste ja Futura-alukset

Myytävänä olevat varat 31.12.2020 liittyvät laivojen Neste ja Futura korvaamiseen uusilla tuotelaivoilla. Neste- ja Futura-alukset on tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Laivat on yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

	Neste ja Futura-alukset 2020
Myytävänä olevat varat	
Aineelliset hyödykkeet	14
Yhteensä	14

Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta

Myytävänä olevat varat 31.12.2020 liittyvät Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja Kilpilahdessa toimivan pullottamon Oy Innogas Ab:n myyntiin. Liiketoimintakaupassa Oy Linde Gas Ab (entinen AGA) ostaa Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja 50 prosentin omistusosuuden aikaisemmin yhteisessä omistuksessa olleesta Oy Innogas Ab:sta. Liiketoimintakauppa toteutettiin tammikuussa 2021. Luokiteltu pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab ovat osa Marketing & Services -segmenttiä.

	Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta 2020
Myytävänä olevat varat	
Vaihto-omaisuus	3
Rahat ja pankkisaamiset	1
Yhteensä	4

31.12.2019 ei ollut myytävänä olevia varoja.

29 Vastuusitoumukset

	Vakuuden arvo 2020	Vakuuden arvo 2019
Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	62	29
Yhteensä	88	55
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	40	31
Yhteensä	40	31
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
	128	87

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakslainan, rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut velvoitteet on täysin maksettu.

	2020	2019
Sitoumukset		
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	616	754
Muut sitoumukset	10	0
Yhteensä	626	754

Ota tai maksa - sopimukset

Konsernin ota tai maksa -sopimukset liittyvät vedynhankintasopimukseen. Sopimukseen liittyy volyympiperusteinen vedynostovelvoite vuoteen 2026 saakka. Sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2020 tilanteessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2020	2019
Ota tai maksa sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot		
Maksettava summa	15	24
Maksettava summa tilikauden jälkeen	87	141
Maksettava summa yhteensä	102	164

30 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan

Konserni vuokralle ottajana

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen. Joihinkin vuokrasopimukseen liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Konserni kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistu vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintameno sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy konsernille vuokra-ajan päättyessä tai hankintameno vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Konsernin käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana konserni kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta kirjataan tulosvaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameenoon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenarvioinnin seurauksena.

Konsernin vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Konserni soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Konserni vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Konsernilla on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon, ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Konserni määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat konsernin vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioissaan, että onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat yhtiön strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisi kun vuokrattava hyödyke korvattaisiin toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2020	2019
Maa-alueet		161	166
Rakennukset ja rakennelmat		20	14
Koneet ja kalusto		106	123
Muut aineelliset hyödykkeet		95	89
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä	14	382	392
Vuokrasopimusvelat			
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		114	102
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		289	317
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	403	418

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2020 olivat 136 milj. euroa (2019: 188 milj. euroa). Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2020	2019
Maa-alueet		14	12
Rakennukset ja rakennelmat		9	4
Koneet ja kalusto		41	19
Muut aineelliset hyödykkeet		61	39
	14	125	75
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (sisältyy rahoituskuluihin)	10	22	23
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy materiaalit ja palvelut kuluihin)	7	6	24
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	4	24
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	0	0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (materiaalit ja palvelut)	7	15	21
Vuokrasopimusvelkoihin sisältyvämmiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	5	10

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2020 oli yhteensä 115 milj. euroa (2019: 68 milj. euroa).

31 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

32 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernissa ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Liikevaihto	2	7 909	9 893
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-48	126
Liiketoiminnan muut tuotot	3	16	101
Materiaalit ja palvelut	4	-6 696	-8 731
Henkilöstökulut	5	-253	-219
Poistot ja arvonalentumiset	6	-391	-221
Liiketoiminnan muut kulut	7	-505	-332
Liikevoitto/-tappio		32	617
Rahoitustuotot ja -kulut		11	-18
Sulautumisvoitto		0	1 006
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8	11	987
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		43	1 604
Tilinpäätössiirrot	9	276	61
Tuloverot	10	-62	-104
Tilikauden voitto		256	1 561

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11,12		
Aineettomat hyödykkeet		118	112
Aineelliset hyödykkeet		1 952	2 116
Sijoitukset		1 837	1 548
		3 907	3 777
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	921	918
Pitkäaikaiset saamiset	14	38	31
Lyhytaikaiset saamiset	15	1 564	1 893
Rahat ja pankkisaamiset		1 443	1 410
		3 966	4 253
Vastaavaa yhteensä		7 873	8 030
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot		83	16
Edellisten tilikausien voitto		2 385	1 607
Tilikauden voitto		256	1 561
		2 764	3 224
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	909	1 109
Pakolliset varaukset	18	141	5
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 177	754
Lyhytaikainen vieras pääoma		2 881	2 937
		4 059	3 691
Vastattavaa yhteensä		7 873	8 030

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	43	1 604
Poistot ja arvonalentumiset	391	221
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	177	-162
Rahoitustuotot ja -kulut	-11	18
Pysyvien vastaavien sulautumisvoitot ja -tappiot	0	-1 006
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	0	-90
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	600	585
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	388	-207
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-3	-5
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	333	-949
Käyttöpääoman muutos	718	-1 161
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 318	-576
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-7	-15
Saadut osingot	29	102
Maksetut välittömät verot	-93	-248
Toteutuneet kurssierot	-7	-2
Liiketoiminnan rahavirta	1 240	-739

milj. euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-255	-276
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-234	-50
Investoinnit muihin osakkeisiin	-15	0
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	219
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	-58	86
Investointien rahavirta	-562	-21
Rahavirta ennen rahoitusta	678	-760
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	432	0
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-1	-498
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-363	383
Maksetut osingot	-783	-583
Saadut ja maksetut konserniavustukset	69	589
Rahoituksen rahavirta	-645	-109
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	33	-869
Rahavarat tilikauden alussa	1 410	1 039
Sulautumisen yhteydessä siirtyneet kassavarat	0	1 240
Rahavarat tilikauden lopussa	1 443	1 410
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	33	-869

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Oyj:n Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi erittäin heikosta jalostusmarkkinasta, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti ylitarjontaa. Tämä kehitys nopeutti tarvetta parantaa jalostamotoimintamme pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja päätimme uudelleenjärjestelyistä, joihin kuului myös Naantalin jalostamon sulkeminen. Sulkemisen johdosta kirjasimme viimeisellä neljänneksellä yhteensä 300 miljoonan euron erät. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen ja kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten.

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioda, että vuoden 2019 rahoitustuotot sisältävät sulautumisvoiton Neste Renewable Fuels Oy:n sulautumisesta emoyhtiöön (Neste Oyj) 1.10.2019. Sulautumisvoitto on käsitelty rahoitustuottona, koska se on luonteeltaan rahoitustuottoon rinnastuva erä (KILA 1984/2018).

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Liikevaihto kirjataan suoriteperusteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuon.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Derivaatiivit merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja –velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluhin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahavirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulosvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskemaan kun ne erääntyvät, ja alla oleva suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenuosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta.

Poistoajat ovat:	
Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaali-toiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2020	2019
Uusiutuvat tuotteet	2 890	896
Öljytuotteet	4 930	8 913
Marketing & Services	6	-6
Muut	83	89
	7 909	9 893

Liikevaihto markkina-alueittain	2020	2019
Suomi	2 343	3 742
Muut Pohjoismaat	1 527	1 579
Itämeren alue	434	575
Muu Eurooppa	3 183	3 390
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	134	462
Muut maat	288	145
	7 909	9 893

3 Liiketoiminnan muut tuotot

	2020	2019
Vuokratuotot	6	7
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	0	90
Vakuutuskorvaukset	3	1
Saadut avustukset	2	1
Muut	6	2
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	16	101

4 Materiaalit ja palvelut

	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	6 488	8 533
Varastojen muutos	-51	128
	6 437	8 661
Ulkopuoliset palvelut	259	70
Materiaalit ja palvelut yhteensä	6 696	8 731

5 Henkilöstökulut

	2020	2019
Palkat ja palkkiot	190	179
Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	22	0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	35	35
Muut henkilöstökulut	8	7
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-1	-1
Henkilöstökulut yhteensä	253	219

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2020	2019
Toimihenkilöt	1 731	1 667
Työntekijät	907	982
	2 638	2 649

6 Poistot ja arvonalentumiset

	2020	2019
Suunnitelman mukaiset poistot	234	218
Romutukset	2	2
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	154	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	391	221

7 Liiketoiminnan muut kulut

	2020	2019
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	20	21
Kunnossapitokulut	108	112
Muut	253	198
Kustannusvaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	124	0
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	505	332

Tilintarkastajan palkkiot, PricewaterhouseCoopers

1 000 euroa	2020	2019
Lakisääteinen tilintarkastus	772	742
Veroneuvonta	9	3
Muut palvelut	149	214
	930	959

8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2020	2019
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	29	102
Osinkotuotot yhteensä	29	102
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	8	3
Korkotuotot muilta	2	2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	10	5
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	1	5
Sulautumisvoitto	0	1 006
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1	1 011
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-85
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1	-2
Muille	-18	-22
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-19	-23
Kurssierot	-11	-22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	11	987
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät	2020	2019
Korkotuotot	12	10
Korkokulut	-16	-19
Nettokorot	-5	-9

9 Tilinpäätössiirrot

	2020	2019
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	200	-8
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	76	79
Annetut konserniavustukset	0	-10
Tilinpäätössiirrot yhteensä	276	61

10 Tuloverot

	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	80	104
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	4	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	-22	0
Tuloverot yhteensä	62	104

11 Pysyvät vastaavat

Hankintamenon muutos 2020

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1	255	256
Lisäykset	0	32	32
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2020	1	287	288
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	1	142	143
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	27	27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	1	169	170
Tasearvo 31.12.2020	0	118	118

Hankintamenon muutos 2019

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	1	210	211
Lisäykset	0	43	43
Vähennykset	0	-1	-1
Lisäykset sulautumisesta	0	3	3
Hankintameno 31.12.2019	1	255	256
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	1	119	119
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	22	22
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta	0	2	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	1	142	143
Tasearvo 31.12.2019	0	112	112

Hankintamenon muutos 2020

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	26	1 409	3 176	101	292	5 003
Lisäykset	0	4	48	1	146	198
Vähennykset	0	0	-24	0	-1	-25
Siirrot erien välillä	0	6	18	0	-21	2
Hankintameno 31.12.2020	26	1 418	3 218	102	415	5 178
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	736	2 134	44	0	2 915
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-23	0	0	-23
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	167	2	0	208
Arvonalentumiset Naantalın jalostustoiminnan sulkemisesta	0	22	132	0	0	154
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	797	2 410	46	0	3 253
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2020	32	642	808	56	415	1 952
Koneiden ja laitteiden tasearvo						808

Hankintamenon muutos 2019

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	26	1 271	2 920	96	109	4 421
Lisäykset	0	22	45	1	212	280
Vähennykset	0	0	-7	0	0	-7
Siirrot erien välillä	0	16	15	2	-34	0
Lisäykset sulautumisesta	0	100	202	2	4	309
Hankintameno 31.12.2019	26	1 409	3 176	101	292	5 003
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	660	1 842	41	0	2 544
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	0	-7	0	0	-7
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	35	161	2	0	198
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta	0	41	138	1	0	180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	0	736	2 134	44	0	2 915
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2019	31	694	1 042	58	292	2 116
Koneiden ja laitteiden tasearvo						1 042

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1 470	33	7	31	3	4	1 548
Lisäykset	249	58	0	3	15	0	325
Vähennykset	0	-33	0	0	0	-4	-37
Hankintameno 31.12.2020	1 719	58	7	35	19	0	1 837
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2020	1 719	58	7	35	19	0	1 837

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteisyhteisöissä	Saamiset omistus-yhteisyhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	2 000	54	5	30	3	0	2 092
Lisäykset	34	35	2	2	0	4	76
Vähennykset	-1 735	-56	0	0	0	0	-1 791
Lisäykset sulautumisesta	1 170	0	0	0	0	0	1 170
Hankintameno 31.12.2019	1 470	33	7	31	3	4	1 548
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	0	0	0	0	0	0	0
Tasearvo 31.12.2019	1 470	33	7	31	3	4	1 548

Korolliset ja korottomat saamiset

	2020	2019
Korollinen	93	68
Koroton	0	0
	93	69

12 Arvonkorotukset

	Arvonkorotukset 1.1.2020	Lisäykset	Vähennykset	Arvonkorotukset 31.12.2020
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat tekoetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon.

Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	455	402
Valmiit tuotteet ja tavarat	466	513
Ennakkomaksut	1	2
Vaihto-omaisuus yhteensä	921	918
Jälleenhankintahinta	1 007	1 026
Kirjanpitoarvo	921	918
Erotus	86	108

14 Pitkäaikaiset saamiset

	2020	2019
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	25	20
Muut Saamiset	4	9
Laskennalliset verosaamiset	8	3
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	38	31

15 Lyhytaikaiset saamiset

	2020	Oikaistu ¹⁾ 2019
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	458	680
Lainasaamiset	5	0
Muut saamiset	217	181
Siirtosaamiset	39	30
Yhteensä	719	891
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	21	32
Yhteensä	21	32
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	377	572
Lainasaamiset	4	0
Muut saamiset	104	87
Siirtosaamiset	341	311
Yhteensä	824	970
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 564	1 893

¹⁾ Edellisen tilikauden muiden saamisten ja siirtosaamisten jaottelua on muutettu vastaamaan kuluneen tilikauden jaottelua koskien johdannaissopimusten esittämistä. 28 miljoonaa euroa on siirretty muista saamisista siirtosaamisten ryhmään.

	2020	2019
Siirtosaamiset		
Korot	3	2
Johdannaissopimukset	285	277
Lyhytaikaiset sijoitukset	20	19
Muut	26	15
Yhteensä	334	314

16 Oman pääoman muutos

	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-3	-14
Lisäykset	1 277	759
Vähennykset	-1 211	-748
Käyvän arvon rahasto 31.12.	64	-3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	13
Omien osakkeiden luovutus	0	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarot 1.1.	3 168	2 191
Maksetut osingot	-783	-583
Tilikauden voitto	256	1 561
Kertyneet voittovarot 31.12.	2 641	3 168
Aktivoidut kehittämismenot	3	4
Jakokelpoiset voittovarot	2 657	3 180

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2020	2019
Poistoero	909	1 109

18 Pakolliset varaukset

	2020				2019			
	1.1.2020	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2020	1.1.2019	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2019
Uudelleenjärjestelyvaraukset	0	23	0	23	0	0	0	0
Ympäristövaraukset	1	0	0	1	1	0	0	1
Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	117	0	117	0	0	0	0
Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	4	0	4	0	2	4	2	4
Muut varaukset	0	0	0	0	35	0	35	0
Yhteensä	5	139	4	141	38	4	37	5

19 Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2020	2019
Joukkovelkakirjalainat	720	719
Saadut ennakot	20	19
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	436	7
Muut pitkäaikaiset velat	1	1
Siirtovelat	1	7
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 177	754

Lyhytaikainen vieras pääoma	2020	2019
Saadut ennakot	46	3
Ostovelat	821	990
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	351	295
Muut lyhytaikaiset velat	977	914
Siirtovelat	95	142
Yhteensä	1 423	1 351
Velat omistusyhteisyriksille		
Ostovelat	0	12
Yhteensä	0	12
Muut lyhytaikaiset velat	387	404
Siirtovelat	205	176
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 881	2 937

Lyhytaikaiset siirtovelat	2020	2019
Palkat ja henkilösivukulut	49	56
Korot	9	9
Johdannaissopimukset	240	250
Muut	2	3
	300	318

Korolliset ja korottomat velat	2020	Oikaistu ¹⁾ 2019
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 155	721
Koroton	22	34
	1 177	754
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	986	929
Koroton	1 896	2 008
	2 881	2 937

¹⁾ Vuoden 2019 tilinpäätöksen liitetiedossa esitetyn korottoman lyhytaikaisen vieraan pääoman määrää on oikaistu esitettäväksi korollisessa lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa. Oikaisua koskevat kirjaukset liittyvät hyödykejohdannaisten Nesteen ja OTC-vastapuolien välisiin vakuusmaksuihin.

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Efektiivinen korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo milj.	Tasearvo milj. euroa
2015/2022	Kiinteä	2,1250	2,2080	EUR	321	321
2017/2024	Kiinteä	1,5000	1,5080	EUR	400	399
Yhteensä 31.12.2020						720

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2020	Oikaistu ¹⁾ 2019
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	58	25
Yhteensä	84	50
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	74	58
Yhteensä	74	58
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Annetut pantit	40	31
Yhteensä	40	31
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

Leasingvastuut	2020	Oikaistu ¹⁾ 2019
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	15	12
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	8	14
Yhteensä	22	25

¹⁾ Vuoden 2019 tilinpäätöksen liitetiedossa esitetyn leasing-vastuiden määrää on oikaistu puuttuneiden leasing-sopimusten osalta.

Sitoumukset	2020	2019
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	148	199
Muut sitoumukset	10	0
Yhteensä	158	199

21 Johdannaissopimukset

	31.12.2020					31.12.2019				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta- ja korkojohdannaiset										
Valuuttatermiinit	1 657	0	80	4	76	1 094	0	6	10	-4
Valuuttaoptiot										
Ostetut	136	0	4	0	4	215	0	1	0	1
Asetetut	136	0	0	0	0	215	0	0	1	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 929	0	84	4	80	1 523	0	8	12	-4
Valuuttatermiinit	2 104	99	55	12	44	2 199	200	38	6	31
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 122	70	12	27	-15	752	200	4	21	-17
Valuuttaoptiot										
Ostetut	68	0	1	0	1	45	0	0	0	0
Asetetut	68	0	0	0	0	45	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	68	0	0	1	-1	45	0	0	0	0
Asetetut	68	0	0	0	0	45	0	0	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 500	169	69	40	29	3 130	400	42	27	14

	31.12.2020					31.12.2019				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset ¹⁾										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	22	0	6	85	-79	18	0	15	34	-19
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	18	0	108	11	97	18	0	181	3	178
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	12	0	8	93	-85	13	0	2	138	-136
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	52	5	46	9	0	27	7	20
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 164	1 094	7	0	7	2 121	898	0	9	-9
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, GWh	1 248	568	0	3	-3	1 213	569	9	0	9
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 475	1 662	182	197	-15	3 392	1 467	235	191	44
Johdannaiset yhteensä			335	242	93			285	230	55
joista										
Lyhytaikaiset johdannaisopimukset			331	240	91			277	222	55
Pitkäaikaiset johdannaisopimukset			4	2	2			8	8	0

¹⁾ Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaisopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavannukaisessa liiketoimessa.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmäärittämissä ja markkinanoteerauksia 31.12.2020. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä markkinanoteerauksia 31.12.2020 ja Black and Scholes -optioarvostusmallia.

Hyödykepörssissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin.

Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia milj. euroa	2020				2019			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	1	0	1	0	7	0	7
Hyödykejohdannaiset	0	0	0	0	0	1	0	1
Muut rahoitusvarat	0	0	3	3	0	0	3	3
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	152	0	152	0	43	0	43
Hyödykejohdannaiset	17	165	0	182	6	228	0	234
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	1	0	1	0	7	0	7
Hyödykejohdannaiset	0	0	0	0	0	1	0	1
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	43	0	43	0	32	0	32
Hyödykejohdannaiset	33	164	0	197	48	142	0	190

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Affiliate B.V.	Alankomaat	26 090	100,00
Neste Base Oils Finland Oy	Suomi	100	100,00
Neste Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Engineering Solutions Oy	Suomi	2 100	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Italy S.R.L.	Italia	1	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste NV	Belgia	4 405 414	99,99
Neste Renewable Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste US, Inc.	USA	1 000	100,00

Omistusyhteisyritykset

A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
CLEEN Oy	Suomi	100
East Office of Finnish Industries Oy	Suomi	1
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Recycling Technologies Ltd.	Iso-Britannia	3 122 666
Sunfire GmbH	Saksa	264 121

Puhelinosaakkeet ja -osuudet

Elisa Oyj	Suomi	1
Osuuskunta PPO	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena eräissä yhtiön liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 2 657 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2020 osinkoa 0,80 euroa osaketta kohti eli yhteensä 614 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin.

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 4. päivänä helmikuuta 2021

Matti Kähkönen

Martina Flöel

Marco Wirén

Johanna Söderström

Peter Vanacker
toimitusjohtaja

Sonat Burman-Olsson

Jari Rosendal

Nick Elmslie

Jean-Baptiste Renard

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy
tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa



Yhteenveto

Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 50 miljoonaa (2019: € 80 miljoonaa).

Konserni-tarkastuksen laajuus

- Tilintarkastuksemme on käsittänyt konsernin kaikki merkittävät jalostamot sekä valitut myyntiyhtiöt.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Liikevaihdon tuloutusajankohta
- Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa
- Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 50 miljoonaa (edellinen vuosi € 80 miljoonaa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 4 % konsernin tuloksesta ennen veroja viimeisen kolmen vuoden keskiarvosta (edellinen vuosi noin 4 % tuloksesta ennen veroja)
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 4 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet jalostamot ja toiminnot Suomessa, Sveitsissä, Singaporessa, Alankomaissa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa, kattaen tärkeimmät yhtiöt Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services -segmenteissä. Olemme edellä mainituissa raportointiyksiköissä suoritettujen tarkastustoimenpiteiden, sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden, kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikevaihdon tuloutusajankohta

Katso liitetieto 5 tilinpäätöksestä

Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services -segmenteissä. Liikevaihtovirtojen luonne ja alttius COVID-19 pandemian tuomille riskeille ovat erilaiset, ja olemme ottaneet tämän huomioon riskienarvioinnissamme.

Sekä Uusiutuvat tuotteet että Öljytuotteet -segmenteissä tapahtuu toimituksia, joiden voidaan katsoa olevan yksittäin tarkasteltuina merkittäviä. Katsomme, että näissä segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski siitä, että liiketapahtumia kirjattaisiin väärälle tilikaudelle (katko). Marketing & Services -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja automatisointi on viety pitkälle, joten katkoon liittyvä riski on tässä segmentissä pienempi.

Näin ollen katkoon kohdistuva työmme on painottunut Uusiutuvat tuotteet -segmenttiin ja Öljytuotteet-segmenttiin.

Vastasimme katkoon liittyvään virheellisuuden riskiin tarkastamalla taseeseen sisältyviä saldoja ja yksittäisiä tapahtumia, jotka ovat toteutuneet joko välittömästi ennen vuoden vaihdetta tai heti sen jälkeen.

Tarkastimme yksittäisiä jaksotettuja myyntitapahtumia ja taseeseen sisältyviä myyntisaamissaldoja tilinpäätöshetkellä.

Yksittäisten tapahtumien tarkastus painotui Uusiutuvat tuotteet -segmentin ja Öljytuotteet-segmentin tapahtumiin, jotka ovat toteutuneet lähellä tilikauden loppua. Hankimme myyntisopimusten ehtojen ja toimitusasiakirjojen, tai järjestelmästä tuotettujen raporttien perusteella evidenssiä sen tueksi, että tulouttaminen on tapahtunut oikea-aikaisesti.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

Katso liitetiedot 5 ja 18 tilinpäätöksestä

Nesteellä on myyntitoimintaa Yhdysvalloissa, joka on keskittynyt lähinnä Kalifornian alueelle.

Neste saa uusiutuvien polttoaineiden kannustimia liittyen uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa ja Kaliforniassa RIN:n (Renewable Identification Number), LCFS:n (California Low Carbon Credit) ja BTC:n (Blender's Tax Credit) muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Määritimme uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa tarkastuksen painopistealueeksi, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

Tarkastus uusiutuvien polttoaineiden kannustimista Yhdysvalloissa sisälsi saldon täsmäyttämisen EPA:n (Environmental Protection Agency) hallinnoimiin järjestelmiin ja saldojen todentamista osto- ja myyntisopimuksia vastaan.

Arvostukseen kohdentuva tarkastuksemme sisälsi:

- RIN ja LCFS-luokitusten arvostuksen vertaamisen noteerattuihin markkinahintoihin sekä erotuksen järkevyyden arvioimisen ottaen huomioon markkinaolosuhteet
- RIN:n ja LCFS:n arvon vertaamisen Nesteen aikaisempien kausien myyntihintatietoihin
- BTC:n arvon vertaaminen viranomaisten määrittämään tukimäärään.

Täsmäytimme lisäksi laskelmat kirjanpitoon, varmistaen samalla että Nesteen laadintaperiaatteita oli noudatettu.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Katso liitetiedot 31 tilinpäätöksestä

Kuten liitetiedossa 31 on esitetty, konserni on asianosaisena muutamissa oikeusprosesseissa. Vaateiden kirjanpitokäsittely ja kirjattavat määrät riippuvat kanteiden perusteluista, sekä siitä, onko oikeuden päätöstä olemassa. Välimiesmenettelyiden osalta yhtiö arvioi todennäköisyyttä, että se joutuisi maksamaan korvauksia toiselle osapuolelle.

Riita-asioiden ja mahdollisten oikeusprosessien kirjanpitokäsittelyä koskevaan arviointiin liittyy johdon harkintaa, erityisesti vaateiden menestymisen todennäköisyyden arvioinnissa, ja olemme tämän takia määrittäneet tämän tilintarkastuksen painopistealueeksi. Vaateista johtuva riski liittyy etenkin siihen, onko tilinpäätöksessä esitetty niistä riittävät tiedot ja onko tilinpäätökseen merkityt varaukset asianmukaisia.

Hankimme ulkopuoliset vahvistukset suoraan konsernin oikeudellisilta neuvonantajilta arvioidaksemme konsernitilinpäätöksessä esitettyjä tietoja ja kirjattuja varauksia. Keskustelimme tapauksista konsernin johdon kanssa. Luimme hallituksen kokousten pöytäkirjat ja kävimme läpi konserniyhtiöiden oikeudellisia kuluja sen varmistamiseksi, että kaikki tapaukset on tunnistettu. Kävimme läpi tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja sen toteamiseksi, ovatko ne edellä kuvattujen toimenpiteidemme perusteella riittävät.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on monimutkainen toimintasegmenttien erilaisesta luonteesta johtuen. Konserni on uudistamassa taloudellista raportointia koskevaa järjestelmäympäristöään, ja otti käyttöön uusia järjestelmiä 2020 aikana ja käyttöönotot jatkuvat vielä tulevina vuosina.

Uusien järjestelmien käyttöönotto sekä monimutkainen taloudellisen raportoinnin järjestelmäympäristö aiheuttavat riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon. Olemme tämän takia määrittäneet taloudellisen raportoinnin järjestelmäympäristön tilintarkastuksen painopistealueeksi.

Johto on pienentänyt tätä riskiä manuaalisten kontrollien avulla.

Vastasimme järjestelmien käyttöönotosta aiheutuviin riskeihin testaamalla implementaatioon liittyviä kontrolleja.

Vastasimme monimutkaisesta taloudellisen raportoinnin järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin testaamalla sekä järjestelmiin että liiketoimintaprosesseihin liittyviä kontrolleja. Tarkastimme tämän lisäksi riittävän määrän yksittäisiä tapahtumia.

Keskeisten järjestelmien osalta keskityimme järjestelmien pääsy- ja muutostenhallintakontrolleihin.

Testasimme lisäksi järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Havaitsimme tiettyjä heikkouksia eräissä kontrolleissa, jotka liittyvät taloudellisen raportoinnin kannalta keskeisten järjestelmien pääsynvalvontaan. Olemme raportoineet näistä heikkouksista johdolle, ja sisällytimme tarkastustoimenpiteisiimme tarpeellisen määrän yksittäisten tapahtumien tarkastusta vähentääksemme heikkouksista johtuvia riskejä tilintarkastuksessa riittävän alhaiselle tasolle.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 4. helmikuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT

NESTE