

Neste Oyj
Tilinpäätöstiedote
2024



13.2.2025

NESTE

Nesteen tilinpäätöstiedote 2024

Toimenpiteet aloitettu haastavaan markkinaympäristöön ja heikkoon tulokseen vastaamiseksi

Vuosi 2024 lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 miljoonaa euroa (3 458 milj.)
- Käyttökate oli 1 005 miljoonaa euroa (2 548 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden myynti 3 729 (3 382) tuhatta tonnia
- Öljytuotteiden myynti 10 147 (11 885) tuhatta tonnia
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli -313 miljoonaa euroa (751 milj.)
- Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (vertailukelpoinen ROACE) oli 2,5 % (23,9 %)
- Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 36,1 % (31.12.2023: 22,7 %)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 euroa (2,88)
- Osakekohtainen tulos oli -0,12 euroa (1,87)
- Hallitus esittää osingoksi 0,20 euroa osakkeelta (1,20), yhteensä 154 miljoonaa euroa (922 milj.)

Viimeinen neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 168 miljoonaa euroa (797 milj.)
- Käyttökate oli 143 miljoonaa euroa (672 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 242 dollaria tonnilta (813)
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli 11,8 dollaria barreilta (18,9)
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 504 miljoonaa euroa (475 milj.)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli -0,13 euroa (0,66)

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

”Vuotta 2024 leimasi geopoliittinen, taloudellinen ja sääntelyn epävarmuus. Nesteelle vuosi oli erityisen haasteellinen. Sekä Uusiutuvien tuotteiden että Öljytuotteiden markkinat muuttuivat merkittävästi, minkä lisäksi meillä oli useita toiminnallisia haasteita jalostamoillamme. Koko vuoden 2024 vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Tämä taso ei ole tyydyttävä eikä kestävä.

Uusiutuvien polttoaineiden toimialalle on tullut lukuisia uusia kilpailijoita ja uutta kapasiteettia vuoden 2024 aikana. Alueellisista eroista huolimatta globaali ylikapasiteetti johti uusiutuvien polttoaineiden myyntihintojen laskuun ja jäte- ja tähderaaka-aineiden kasvaneeseen kysyntään. Lisäksi fossiilisen dieselin hinnan lasku heikensi osaltaan Uusiutuvien tuotteiden myyntihintoja. Näin ollen myyntimarginaalit putosivat selvästi edellisvuosien tason alapuolelle. Vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 377 (863) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 3,7 (3,4) miljoonaa tonnia. Se kasvoi vuoden toisella puoliskolla, mutta jäi selvästi vuoden alun

tavoitetasostamme. Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus pysyi korkeana koko vuoden ja oli keskimäärin 90 % (92 %) uusiutuvien materiaalien kokonaiskäytöstämme vuonna 2024.

Kuten olemme kertoneet, uusiutuvan dieselin jalostamoillamme oli toiminnallisia haasteita vuonna 2024. Nämä on ratkaistu, mutta niillä oli negatiivinen vaikutus uusiutuvan dieselin tuotantoon ja myyntiin erityisesti neljännellä neljänneksellä. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli neljännellä neljänneksellä 13 (433) miljoonaa euroa, ja vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 242 (813) dollaria tonnilta. Positiivista oli, että uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) myynti kasvoi vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä.

Öljytuotteissa tuotemarginaalit laskivat tavanomaisemmalle tasolle verrattuna vuoden 2023 korkeaan tasoon ja koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali laski 14,1 (21,1) dollariin barreilta. Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa, mihin vaikutti myös Porvoon suurseisokista johtuva myyntimäärien lasku toisella neljänneksellä. Neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 153 (330) miljoonaa euroa, mikä kuvastaa vastaavasti markkinoiden normalisoitumista viime vuodesta. Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 11,8 (18,9) dollaria barreilta ja Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 88 % (92 %) neljännellä neljänneksellä.

Vuonna 2024 jatkoimme Rotterdamin jalostamon strategista kasvuinvestointia. Haasteellisesta urakoitsijamarkkinasta johtuen jalostamon kaupallisen toiminnan suunniteltu aloitus on kuitenkin viivästynyt vuodesta 2026 vuoteen 2027. Lisäksi investointikustannusten arvioidaan nousevan 1,9 miljardista eurosta 2,5 miljardiin euroon. Olemme ryhtyneet toimiin varmistaaksemme, että tästä eteenpäin projekti etenee aikataulun mukaisesti ja budjetissa. Noudatamme tiukkaa pääomakuria koko yhtiössä ja tulevana vuosina Rotterdamin investointihankkeen lisäksi toteutettavien investointien odotetaan olevan kustannuksiltaan noin 0,5 miljardin euron tasolla vuosittain ja keskittyvän turvallisuuteen sekä jalostamojen käynnin luotettavuuteen.

Nesteen nykyisessä tilanteessa on selvää, että suunnanmuutos on tarpeen. Pian sen jälkeen, kun aloitin toimitusjohtajana, käynnistimme koko konsernia koskevan, kattavan täyden potentiaalin analyysin. Tämä työ on nyt saatu päätökseen, ja olemme tänään kertoneet ohjelmasta, jolla parannamme suoritustamme. Tavoitteena on vahvistaa Nesteen taloudellista tulosta sekä samalla turvata vankka markkina-asema ja parempi kustannuskilpailukyky uusiutuvissa polttoaineissa. Taloudellisen ja operatiivisen tuloksemme parantamiseksi ei ole olemassa yhtä ainoaa ratkaisua. Sen sijaan meidän on ryhdyttävä toimiin monella rintamalla, ja tämä työ on jo alkanut. Suunnitellut tehostamistoimenpiteet vaikuttavat henkilöstöön ja ovat siten erityisen vaikeita Nesteen työntekijöille, mutta samalla välttämättömiä Nesteen pitkän aikavälin kilpailukykyyn ja menestyksen varmistamiseksi.

Olemme päivittäneet taloudelliset tavoitteemme vuosille 2025–2026 vastaamaan toimintaympäristömme ja taloudellisen tuloksemme muutosten vaatimia toimia. Ensinnäkin tavoitteenamme on 350 miljoonan euron käyttökatteen parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamiseen tähtäävästä ohjelmastamme. Tästä 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Toiseksi olemme sitoutuneet säilyttämään investment grade -luottoluokituksen ja pitämään nettovelkaantumisasasteen alle 40 prosentissa.

Kun katsomme eteenpäin, tarve torjua ilmastonmuutosta on vahvempi kuin koskaan, sillä vuotta 2024 leimasivat ennätysellisen korkeat lämpötilat maailmanlaajuisesti. Globaalien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi tarvitaan helposti saatavilla olevia ratkaisuja, jotka voivat vähentää hiilidioksidipäästöjä myös siellä, missä se on erityisen hankalaa, kuten lentoliikenteessä. Nesteellä on tässä johtava rooli: meillä on jo vakiintunut asema uusiutuvassa dieselinä ja erinomainen asema myös SAF:ssa maailman johtavan uusiutuvien tuotteiden arvoketjumme sekä tarvittavan osaamisemme, esimerkiksi teknologia-, esikäsitteily- ja raaka-aineosaamisemme, ansiosta. Jatkossa aiomme keskittyä entistä vahvemmin polttonesteisiin - tuotteisiin, jotka ovat olleet yhtiömme ytimessä vuosikymmeniä.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli haastava aina markkinoiden muutoksista kauppapolitiikan kehitykseen. Haluan kiittää kaikkia nesteläisiä sinnikkyydestä ja hyvästä työstä näissä olosuhteissa. Vuonna 2025 uusiutuvien tuotteiden markkinat jatkuvat haasteellisina, emmekä voi odottaa paluuta aikaisempien vuosien poikkeuksellisiin marginaalitasoihin. Myös sääntelyyn liittyy edelleen epävarmuustekijöitä, erityisesti Yhdysvalloissa, ja meidän on taisteltava tasapuolisten toimintaedellytysten puolesta. Esimerkiksi EU ei tällä hetkellä ole suojattu Kiinan ja Yhdysvaltojen SAF-tuonnilta. Olen vakuuttunut, että määrätietoisella toiminnalla pystymme parantamaan taloudellista tulostamme, säilyttämään investment grade -luottoluokituksen, rahoittamaan käynnissä olevat kriittiset investoinnit ja varmistamaan Nesteen menestyksen tulevaisuudessa.

Hallitus on tänään ehdottanut yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (1,20) osakkeelta.

Näkymät

Markkinanäkymät vuodelle 2025

Maailmantalouden näkymien ja geopoliittisen tilanteen epävarmuuden odotetaan aiheuttavan edelleen epävakautta markkinoilla. Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla odotetaan olevan ylitarjontaa, minkä vuoksi markkina on haastava vuonna 2025. Mahdolliset muutokset sääntelyssä, erityisesti Yhdysvalloissa ja Euroopassa, vaikuttavat Nesteen toimitusketjun kokonaisuoptimointiin. Kauppapolitiikan muutokset, kuten erilaiset tullit, voivat myös vaikuttaa Nesteen kilpailukykyyn.

Ohjeistus vuodelle 2025

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin vuonna 2024.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin 2024.

Lisätietoja

- Vuonna 2025 on kaksi suunniteltua huoltoseisokkia. Viiden viikon huoltoseisokki Rotterdamissa Q4 2025 ja kuuden viikon huoltoseisokki, joka alkaa joulukuun puolivälissä 2025 Singaporessa. Porvoossa ei ole suunniteltuja huoltoseisokkeja.
- Konsernin vertailukelpoisten kiinteiden kokonaiskustannusten odotetaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin 2024 ilman kertaluonteisia kuluja.
- Konsernin vuoden 2025 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,1-1,3 miljardia euroa.

Nesteen tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2024

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Avainluvut

Milj. euroa, ellei muuta ole mainittu

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
Liikevaihto	5 568	6 303	5 624	20 635	22 926
Käyttökate (EBITDA)	143	672	301	1 005	2 548
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)*	168	797	293	1 252	3 458
Liikevoitto	-110	415	54	25	1 682
Tulos ennen veroja	-160	407	26	-113	1 596
Tilikauden voitto	-135	400	23	-95	1 436
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	-101	508	16	131	2 216
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,18	0,52	0,03	-0,12	1,87
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	-0,13	0,66	0,02	0,17	2,88
Rahavirtavaikutteiset investoinnit	321	417	488	1 566	1 621
Liiketoiminnan nettorahavirta	911	690	292	1 183	2 279

	31.12. 2024	31.12. 2023
Oma pääoma	7 417	8 463
Korolliset nettovelat	4 192	2 488
Sijoitettu pääoma	12 564	12 532
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9
Oma pääoma/osake, euroa	9,65	11,02
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7

* Vertailukelpoinen käyttökate on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot sekä muut oikaisut raportoidusta käyttökatteesta.

Konsernin neljännen neljänneksen 2024 tulos

Nesteen neljännen neljänneksen liikevaihto oli 5 568 (6 303) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui markkina- ja myyntihintojen laskusta, jolla oli noin -0,9 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Myyntimäärillä oli pieni negatiivinen vaikutus liikevaihtoon, koska Öljytuotteiden volyymit laskivat. Uusiutuvien tuotteiden (etenkin uusiutuvan lentopolttoaineen) volyymit kasvoivat kuitenkin edellisvuodesta. Trading-toiminnan volyymien kasvulla pääasiassa Öljytuotteissa oli noin 0,2 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 168 (797) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 13 (433) miljoonaa euroa. Myyntimarginaalin laskulla oli noin -0,5 miljardin euron negatiivinen vaikutus, kun taas myyntimäärällä ja kiinteillä kustannuksilla oli pieni positiivinen tulosvaikutus. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 153 (330) miljoonaa euroa. Lasku johtui pääasiassa jalostusmarkkinan heikentymisestä ja myyntimäärien pienestä laskusta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 22 (25) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli -18 (3) miljoonaa euroa. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 1 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisellä vuonna.

Konsernin käyttökate oli 143 (672) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostusvoitot, jotka olivat 63 (-255) miljoonaa euroa, sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -83 (128) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -160 (407) miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos oli -135 (400) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli -0,13 (0,66) euroa, ja osakekohtainen tulos oli -0,18 (0,52) euroa.

Konsernin koko vuoden 2024 tulos

Nesteen koko vuoden 2024 liikevaihto oli 20 635 (22 926) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa markkina- ja myyntihintojen laskusta, jolla oli noin -1,6 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä kasvoi edellisvuodesta, mutta konsernin myyntimäärällä oli noin -1,4 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä johtui pääasiassa Öljytuotteiden suurseisokista Porvoossa vuoden 2024 toisella neljänneksellä. Trading-toiminnan volyymin kasvulla pääasiassa Öljytuotteissa oli noin 0,7 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssilla oli vain vähäinen vaikutus koko vuoden tulokseen.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa, mihin vaikutti pääasiassa heikko markkinaympäristö. Myyntimarginaalin pienenemisen vaikutus käyttökatteeseen oli 1 483 miljoonaa euroa, kun taas myyntimäärän kasvulla oli positiivinen tulosvaikutus. Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa pääasiassa Porvoon suurseisokin ja pienemmän kokonaisjalostusmarginaalin seurauksena. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 1 312 (1 329) miljoonaa euroa eli 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisellä vuotena.

Konsernin käyttökate oli 1 005 (2 548) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat -359 (-827) miljoonaa euroa, sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 84 (-98) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -113 (1 596) miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos oli -95 (1 436) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 (2,88) euroa, ja osakekohtainen tulos oli -0,12 (1,87) euroa.

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	168	797	293	1 252	3 458
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	63	-255	-176	-359	-827
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-83	128	141	84	-98
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-4	0	0	-2	7
- muut oikaisut	-2	3	43	29	8
Käyttökate (EBITDA)	143	672	301	1 005	2 548

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10–12	1–12
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2023	797	3 458
Myyntimäärät	10	-130
Myyntimarginaali	-636	-2 028
Valuuttakurssit	5	-10
Kiinteät kustannukset	-1	16
Muut	-7	-54
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	168	1 252

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10–12	1–12
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2023	797	3 458
Uusiutuvat tuotteet	-420	-1 392
Öljytuotteet	-177	-800
Marketing & Services	-2	-17
Muut, sis. eliminoinnit	-30	5
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	168	1 252

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet vuonna 2024 olivat vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu vertailukelpoinen ROACE oli 2,5 % eli tavoitetason (15 %) alapuolella. Velan osuus kokonaispääomasta pysyi tavoitealueella (alle 40 %) ja oli 36,1 %.

	31.12. 2024	31.12. 2023
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2024 oli 1 183 (2 279) miljoonaa euroa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa käyttökateen pienenemisestä samalla kun käteisvaroja vapautui nettokäyttöpääoman muutoksesta vuonna 2024. Rahavirta ennen rahoituseriä oli -313 (751) miljoonaa euroa vuonna 2024, ja konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 39,4 (41,0) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla neljännen neljänneksen lopussa.

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
Käyttökate (EBITDA)	143	672	301	1 005	2 548
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	3	0	0	1	0
Muut oikaisut	58	-225	-178	-150	108
Nettokäyttöpääoman muutos	709	495	143	454	21
Rahoituskulut, netto	0	-38	-51	-122	-91
Maksetut verot	-2	-213	77	-5	-307
Liiketoiminnan nettorahavirta	911	690	292	1 183	2 279
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-320	-416	-487	-1 563	-1 607
Muut investoinnit	-87	201	180	67	79
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	504	475	-16	-313	751

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 1 552 (1 431) miljoonaa euroa ja yhteensä 1 566 (1 621) miljoonaa euroa vuonna 2024. Porvoon suurseisokki näkyy kasvaneissa kunnossapitoinvestoinneissa, jotka olivat 579 (305) miljoonaa euroa. Tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat yhteensä 987 (1 316) miljoonaa euroa. Nesteen strategian mukaisesti merkittävät kasvuinvestoinnit Uusiutuvat tuotteet -segmentissä jatkuivat ja olivat yhteensä 1 012 (1 365) miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 466 (208) miljoonaa euroa, ja Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 27 (16) miljoonaa euroa. Muut investoinnit olivat 61 (32) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Neste allekirjoitti useita bilateraalaisia vihreän lainan sopimuksia vuonna 2024, yhteensä 550 miljoonan euron arvosta. Myös IFRS 16 vuokrasopimusvelat kasvoivat 420 miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2024 lopussa 4 192 miljoonaa euroa (2 488 milj. euroa vuoden 2023 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,3 % (3,6 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,1 (5,1) vuotta. Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde neljännen neljänneksen lopussa oli 4,2 (1,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 36,1 % (22,7 %).

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 880 (3 480) miljoonaa euroa. Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 51 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
EUR/USD-valuuttakurssi	1,07	1,08	1,10	1,08	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,10	1,08	1,09	1,09	1,06

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	1 880	2 263	1 823	7 321	8 466
Käyttökate (EBITDA), MEUR	-56	393	151	242	1 049
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	13	433	106	514	1 906
Liikevoitto, MEUR	-205	245	6	-347	568
Sidottu pääoma, MEUR	9 064	8 069	9 082	9 064	8 069
Sidotun pääoman tuotto*, %	-4,0	7,5	1,2	-4,0	7,5
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	-0,9	18,9	4,1	-0,9	18,9
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	242	813	341	377	863

* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10–12	1–12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2023	433	1 906
Myyntimäärät	36	94
Myyntimarginaali	-481	-1 483
Valuuttakurssit	2	-6
Kiinteät kustannukset	24	-7
Muut	0	11
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	13	514

Tärkeimmät markkinatekijät

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,66	0,84	0,60	0,59	1,35
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	72	69	54	60	73
Palmuöljyn hinta*, USD/tonni	1 064	802	870	902	833
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	90	93	90	90	92

* CPO BMD 3[®] (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 13 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä oli 433 miljoonaa euroa. Myyntimarginaali laski 242 (813) dollariin tonnilta neljännellä neljänneksellä. Laskulla oli -481 miljoonan euron vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tämä johtui pääasiassa merkittävästi alhaisemmista preemiotasoista Euroopassa, dieselin hinnan laskusta ja korkeammista raaka-ainekustannuksista. Myös jalostamojemme tuotannollisilla haasteilla oli suuri negatiivinen vaikutus neljännen neljänneksen myyntimarginaaliin ja tulokseen. Myyntimarginaaliin sisältyvä Yhdysvaltain BTC-verohelpotus oli 152 (111) miljoonaa euroa neljännellä neljänneksellä. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa.

Neljännen neljänneksen aikana Singaporessa ja Rotterdammassa oli sekä suunniteltuja että suunnittelemattomia seisokkeja. Tämä näkyi käyttöasteessa, joka oli keskimäärin 41 % (102 %) Nesteen omissa uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitoksissa. Singaporen laajennus ja Martinezin ylösajo saatiin päätökseen. Martinezilla oli edelleen laimentava vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen kokonaismyyntimarginaaliin.

Myyntimäärät olivat neljännellä neljänneksellä yhteensä 926 (870) tuhatta tonnia. Uusiutuvan lentopoltoaineen myyntimäärä kasvoi odotetusti ja oli 195 (40) tuhatta tonnia. Neljännellä neljänneksellä noin 53 % (61 %) myyntimäärästä meni Euroopan markkinoille ja 47 % (39 %) Pohjois-Amerikkaan. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä oli 90 % (92 %) vuonna 2024.

Dollarin vahvistumisella oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 24 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisenä vuotena. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli -0,9 % (18,9 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myyntimarginaali pieneni vuoteen 2023 verrattuna ja oli 377 (863) dollaria/tonni. Myyntimarginaalin laskulla oli -1 483 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotus oli 590 (417) miljoonaa euroa vuonna 2024. Myyntimäärät kasvoivat, ja niillä oli 94 miljoonan euron vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain Dollarin valuuttakurssilla oli -6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023.

Yleisesti jäte- ja tähderaaka-aineiden osalta Yhdysvallat houkutteli edelleen tuontivirtoja muilta alueilta ja vaikutti hinnoitteluun maailmanlaajuisesti vuonna 2024. Ensimmäisellä neljänneksellä vahva tarjonta ja heikko kysyntä laskivat jäte- ja tähderaaka-aineiden hintoja Yhdysvalloissa. Tämän jälkeen hinnat tasaantuivat kasviöljymarkkinoiden tukemana. Toisen vuosipuoliskon aikana jätteiden ja tähteiden sekä soijaöljyn hinnat nousivat aluksi mutta laskivat pian Yhdysvaltain soijapavun vahvojen sato-odotusten ja yleisesti heikon maailmanlaajuisen markkinasentimentin vuoksi. Loppuvuodesta tarjonnan lasku nosti kasviöljyjen hintaa ja samalla myös jätteiden ja tähteiden hinnat nousivat.

Euroopassa Saksan kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten siirto-oikeuksien jäädytys ja EU:n polkumyynnitullit kiinalaista biodieseliä ja uusiutuvaa dieseliä vastaan vaikuttivat myönteisesti markkinoihin. Yhdysvalloissa markkinoiden aktiviteettiin vaikutti negatiivisesti viivästynyt CFPC-politiikkaohjaus, joka aiheutti epävarmuutta. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -hinnan kannalta oli positiivista, että ohjelman päivitys hyväksyttiin. Renewable Identification Number (RIN) D4 -markkinat heikkenivät alkuvuodesta 2024, koska päästöoikeuksien määrä kasvoi merkittävästi mutta kiinnostusta niiden ostamiseen ei ollut. Markkinat alkoivat kuitenkin elpyä tasaisesti, ja hinta vuoden lopussa oli noin 0,6 dollaria gallonalta.

Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoiseen myyntimarginaaliin vaikuttavia keskeisiä tekijöitä ovat raaka-aineiden ja keskitisleiden markkinahinnat, uusiutuvan dieselin hintapreemioiden kehitys, biotikettien ja uusiutuvien polttoaineiden päästöoikeuksien hintataso, uusiutuvan lentopolttoaineen ja Martinezin myyntimäärien kehitys sekä marginaalien suojaus.

Tuotanto

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Uusiutuva diesel*, 1 000 tonnia	602	814	588	2 981	3 267
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	72	103	123	526	251
Muut tuotteet**, 1 000 tonnia	13	21	16	87	101
YHTEENSÄ	687	938	727	3 594	3 618
Käyttöaste***, oma tuotanto, %	41	102	52	65	98

* Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

** Polttokaasu on jätetty pois laskukaavasta.

*** Laskettu 4,5 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella. Vuoden 2023 vertailukaudet perustuvat 3,3 miljoonan tonnin nimelliseen vuosikapasiteettiin.

Myynti

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	713	804	865	3 225	3 164
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	195	40	112	412	139
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	18	27	22	92	79
YHTEENSÄ	926	870	999	3 729	3 382
Euroopan osuus myyntimääristä, %	53	61	51	51	61
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä, %	47	39	49	49	39

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	3 324	3 750	3 399	11 829	13 285
Käyttökate (EBITDA), MEUR	198	247	104	667	1 375
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	153	330	141	633	1 434
Liikevoitto, MEUR	108	159	17	345	1 068
Sidottu pääoma, MEUR	2 300	2 384	2 658	2 300	2 384
Sidotun pääoman tuotto*, %	14,0	42,6	15,7	14,0	42,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	13,2	45,0	19,4	13,2	45,0
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	11,8	18,9	10,6	14,1	21,1

* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2023	330	1 434
Myyntimäärät	-21	-221
Kokonaisjalostusmarginaali	-155	-545
Valuuttakurssit	4	-3
Kiinteät kustannukset	-13	3
Muut	8	-34
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	153	633

Öljytuotteet-segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 153 (330) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 11,8 dollaria barreilta (18,9 vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä), millä oli -155 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Sekä bensiini- että dieselmarginaalit olivat huomattavasti heikompia vuoden 2023 vastaavan ajanjakson korkeisiin tasoihin verrattuna. Samalla myyntimäärät laskivat edellisvuodesta, millä oli -21 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen neljännellä neljänneksellä. Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, kun taas kiinteiden kustannusten kasvulla oli -13 miljoonan euron vaikutus. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 13,2 % (45,0 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 88 % (92 %).

Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,1 (21,1) dollaria barreilta vuonna 2024. Kokonaisjalostusmarginaalin laskulla oli -545 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät laskivat edellisvuodesta toisella neljänneksellä toteutetun Porvoon suurseisokin seurauksena. Myyntimäärillä oli yhteensä -221 miljoonan euron negatiivinen vaikutus koko vuoden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Valuuttakursseilla oli -3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 3 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2023.

Raakaöljyn hinnat olivat epävakaat vuoden 2024 aikana, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 71 dollarista 93 dollariin barreilta. Ensimmäisen neljänneksen aikana hinta nousi geopolittisten jännitteiden myötä, mutta suuntaus kääntyi. Hinta alkoi laskea toisen ja kolmannen neljänneksen aikana haasteellisen makrotaloudellisen ympäristön ja OPEC:n ulkopuolisen tuotannon kasvun vaikuttaessa tasapainoihin. Hintojen epävakaas väheni neljännellä neljänneksellä, kun markkinoihin vaikuttivat toisaalta se, että OPEC+ viivästytti päätöstä peruuttaa vapaaehtoisia tuotannon leikkauksia, toisaalta jatkuvat geopolittiset riskit sekä keskuspankkien koronleikkaukset talouskasvun tukemiseksi. Vuosi päättyi lukemissa 74 dollaria barreilta.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat yleisesti epävakaata mutta normalisoituivat vuosien 2022–2023 tilapäisen vahvuuden jälkeen. Marginaalit heikkenivät selvästi toisella vuosipuoliskolla, kun maailmanlaajuinen uuden jalostuskapasiteetin kasvu ja jalostamoajat ylittivät öljytuotteiden vaisuhkon kysynnän. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat edelleen pitkän aikavälin keskiarvojen yläpuolella vuonna 2024. Keskeisten käyttöhyödykkeiden hinnat olivat edellisvuotista alhaisemmat ja tukivat Euroopan jalostustaloutta.

Tuotanto

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Jalostamo					
- Tuotanto, 1 000 tonnia	2 812	2 875	2 771	9 652	11 148
- Käyttöaste, %	88	92	91	76	88
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,2	6,2	5,6	6,7	6,6

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	10-12/24	%	10-12/23	%	7-9/24	%	2024	%	2023	%
Keskitisleet*	1 440	48	1 517	48	1 415	46	4 626	46	5 631	47
Kevyet tisleet**	1 119	37	1 196	38	1 163	38	3 877	38	4 430	37
Raskas polttoöljy	303	10	313	10	337	11	1 079	11	1 321	11
Muut tuotteet	164	5	152	4	131	4	565	6	503	5
YHTEENSÄ	3 025	100	3 178	100	3 045	100	10 147	100	11 885	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	10-12/24	%	10-12/23	%	7-9/24	%	2024	%	2023	%
Itämeren alue*	2 115	70	1 723	54	1 875	62	6 606	65	6 976	59
Muu Eurooppa	551	18	932	29	740	24	2 401	24	3 110	26
Pohjois-Amerikka	247	8	235	7	135	4	443	4	1 038	9
Muut alueet	112	4	288	9	295	10	697	7	762	6
YHTEENSÄ	3 025	100	3 178	100	3 045	100	10 147	100	11 885	100

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	1 108	1 374	1 180	4 687	5 168
Käyttökate (EBITDA), MEUR	22	24	32	100	117
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	22	25	32	101	118
Liikevoitto, MEUR	16	13	25	72	84
Sidottu pääoma, MEUR	198	236	198	198	236
Sidotun pääoman tuotto*, %	30,9	34,6	28,9	30,9	34,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	31,4	35,2	29,8	31,4	35,2

* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen käyttökate, 2023	25	118
Myyntimäärät	-4	-4
Yksikkökatteet	4	-9
Valuuttakurssit	0	0
Kiinteät kustannukset	-3	-7
Muut	1	3
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	22	101

Marketing & Services -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 22 (25) miljoonaa euroa. Myyntimäärät laskivat edellisvuodesta, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Lasku johtui pääasiassa lämmitysöljyn myynnin laskusta lämpimän sään seurauksena sekä asemaverkoston markkinaympäristön kilpailusta Suomessa. Yksikkökatteet kasvoivat, ja niillä oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Edellisen vuoden yksikkökatteisiin vaikuttivat negatiivisesti varastotappiot, jotka johtuivat öljytuotteiden hintojen laskusta vuonna 2023. Segmentin kiinteät kustannukset olivat edellisvuotta suuremmat, mikä johtui pääasiassa käynnissä olevasta toiminnanohjausjärjestelmän vaihdosta sekä kunnossapitokustannusten ajoituksesta.

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Dieselin markkinakysynnän lasku edellisvuodesta ja kilpailtu markkinaympäristö Suomessa heikensivät myyntimäärää, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Keskimääräiset yksikkökatteet olivat pienemmät, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Lasku johtui pääasiassa varastotappioista, jotka johtuivat öljyn maailmanmarkkinahinnan laskusta koko vuoden 2024 aikana. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023, mikä johtui pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän vaihtoon liittyvistä kuluista. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 31,4 % (35,2 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Marketing & Services jatkoi sähkölatauksen käyttöönottoa suurimmilla asemillaan.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Bensiini, asemien myynti	144	153	169	608	620
Diesel, asemien myynti	383	405	397	1 549	1 590
Lämmitysöljy	190	232	219	842	793

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR

	10-12/24	10-12/23	7-9/24	2024	2023
Suomi	852	1 100	906	3 657	4 114
Baltian maat	256	274	274	1 030	1 054
YHTEENSÄ	1 108	1 374	1 180	4 687	5 168

Muut

Keskeiset tunnusluvut

	10–12/24	10–12/23	7–9/24	2024	2023
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	-18	3	9	-1	-2
Liikevoitto, MEUR	-27	-9	1	-51	-41

Muut koostuu yhteisistä yritys- ja toimintakustannuksista. Näiden kustannusten kohdentamisen ajankohta liiketoimintasegmenteille voi vaihdella vuosittain ja vuosineljänneksittäin.

Muiden toimintojen neljännen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli -18 (3) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin ja -politiikan. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisen, joka muun muassa johtaa siihen, että nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyy jatkossa kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän osakeomistusten tuottaman äänimäärän mukaan. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2023.

Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 1,20 euroa osaketta kohti. Varsinainen osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.4.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 9.4.2024.

Osingon toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.10.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 9.10.2024.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kymmenen.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenille vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta maksettaviksi palkkioiksi yhtiökokous päätti:

- hallituksen puheenjohtajalle 135 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtajalle 75 000 euroa,
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 75 000 euroa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, ja
- hallituksen jäsenelle 60 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa,
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa, ja
- 3 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % tuli maksaa osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet tuli hankkia suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.-31.3.2024 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei olisi toteutettu yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, palkkio olisi maksettu kokonaan rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyysraportoinnin varmentaja

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja

enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

Kestävyysraportoinnin varmentajaa koskevan uuden sääntelyn vuoksi yhtiöjärjestyksen uudeksi 10 §:ksi lisättiin uusi kestävyysraportoinnin varmentajaa koskeva määräys ja tämän muutoksen seurauksena yhtiöjärjestyksen aiempien 10 § – 11 §:ien numerointi muuttui vastaavasti 11 § – 12 §:ksi.

Lisäksi yhtiöjärjestyksen nykyistä 12 §:ää (aiempaa 11 §:ää) muutettiin siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin lisättiin viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta (nykyisen alakohdan 8 täydennys) ja että määräyksen loppuun lisättiin uusi viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta (uusi alakohta 12).

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Neljännen vuosineljänneksen viimeinen noteeraus oli 12,13 euroa, joka oli 30,41 % pienempi kuin kolmannen neljänneksen lopussa. Neljänneksen aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 17,42 euroa ja alimmillaan 10,98 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 9,3 miljardia euroa 31.12.2024. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 2,16 miljoonaa osaketta, mikä on 0,3 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2024 lopussa 995 324 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058. Hallituksella on valtuutukset antaa ja ostaa takaisin osakkeita 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Joulukuun 2024 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % osakkeista (44,2 % vuoden 2023 lopussa), ulkomaiset instituutiot 29,8 % (36,8 %) osakkeista, suomalaiset instituutiot 14,8 % (10,6 %) ja kotitaloudet 11,2 % (8,4 %).

Henkilöstö

Neste työllisti vuoden 2024 aikana keskimäärin 5 796 (6 018) työntekijää, joista 2 153 (2 114) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 481 (6 014) työntekijää, joista 2 133 (2 190) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Vastuullisuus

Keskeiset tunnusluvut

	10–12/24	10–12/23	2024	2023
TRIF*	2,0	1,7	2,2	2,3
PSER**	1,3	2,4	1,3	1,2
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys, milj. tonnia***	2,8	3,1	12,1	11,0

* Total Recordable Incident Frequency (TRIF), tapaturmataajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön.

** Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti.

*** Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna sataprosenttisesti raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvo. Raportointikauden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys sisältää jonkin verran edellisen kauden myynnin vaikutusta.

Neste jatkaa TRIF:n (Total Recordable Incident Frequency: työpaikkatapaturmat miljoonaa työtuntia kohti urakoitsijat mukaan lukien) ja PSER:n (Process Safety Event Rate: prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti) mittaamista ja raportointia yhtiön pitkän aikavälin turvallisuuden suorituskykykymittareina.

Uudet organisaatioyksiköt Yhdysvalloissa, kuten vuonna 2022 toteutetun SeQuential-yrityskaupan myötä hankitut yksiköt, on sisällytetty Nesteen TRIF-raportointiin vuonna 2024.

Nesteen työtapaturmataajuus mitataan TRIF-luvulla. Neljännen neljänneksen TRIF-tulos oli 2,0 (1,7). Koko vuoden TRIF parani vuodesta 2023 ja oli 2,2 (2,3). Prosessiturvallisuuden PSER-tulos oli 1,3 (2,4) neljännellä neljänneksellä. Koko vuoden tulos heikkeni vuodesta 2023 ja oli 1,3 (1,2).

Neste valmistaa uusiutuvia tuotteita, joiden avulla sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään (GHG). Vuonna 2024 tämä kasvihuonekaasujen päästövähennys oli 12,1 (11,0) miljoonaa tonnia.

Nesteen toiminnassa ilmeni yhteensä 15 (13) ympäristösäännöistä poikkeavaa tapausta, joilla oli rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia. Näihin kuuluu Rotterdamin jalostamon ympäristölupien noudattamatta jättäminen.

Neste jatkoi vuonna 2024 vastuullisuusvisionsa mukaisia konkreettisia toimia kaikilla vision osa-alueilla, jotka ovat ilmasto, luonnon monimuotoisuus, ihmisoikeudet sekä toimitusketju ja raaka-aineet. Lisäksi Neste kehitti valmiuksiaan EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) vaatimusten täyttämiseen. Neste julkaisee vuoden 2024 kestävyysraportin noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa .

Vuonna 2024 Neste jatkoi toimia edetäkseen kohti ilmastositoumuksiaan. Neste ja Exponential Roadmap Initiative (ERI) aloittivat vuonna 2024 yhteistyön, jonka tavoitteena on YK:n Climate Change High-Level Champions -ohjelman Race to Zero -kampanjan kriteereihin vastaaminen. Lisäksi Nesteellä on käynnissä useita hankkeita, joiden tavoitteena on vähentää yhtiön tuotannon kasvihuonekaasupäästöjä (scopes 1 & 2) 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoteen 2019 verrattuna ja saavuttaa hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Uusiutuva sähkö on edelleen keskeinen aloite lyhyellä aikavälillä, ja aurinkosähkön toimitus Porvoon jalostamolle Lakarin aurinkovoimalasta Raumalta käynnistyi vuonna 2024. Scope 3 -päästöjen osalta Nesteen tavoitteena on vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 % vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna. Lisäksi Neste on sitoutunut yhteistyöhön toimittajien ja kumppanien kanssa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon öljynjalostamon asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Tavoitteen saavuttamiseksi Neste esimerkiksi rakentaa Porvoon jalostamolle nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen, ja on aloittanut muuttamalla nykyisiä jalostamoyksiköitä niin, että uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita on mahdollista yhteisprosessoida fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla Neste voi valmistaa nykyistä enemmän tuotteita, joilla on pienemmät kasvihuonekaasupäästöt.

Luonnon monimuotoisuus on yksi Nesteen vastuullisuusvision kulmakivistä. Tavoitteenamme on vaikuttaa myönteisesti luonnon monimuotoisuuteen ja saavuttaa luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä. Neste jatkoi vuonna 2024 työtä visionsa saavuttamiseksi. Nesteen tavoitteena on luoda positiivisia vaikutuksia (net positive impact, NPI) luonnon monimuotoisuuteen uusissa toiminnoissaan vuodesta 2025 eteenpäin, ja välttää nettohävikkiä (no net loss, NNL) kaikissa käynnissä olevissa toiminnoissaan vuoteen 2035 mennessä.

Neste saavutti Leader-tason Global Child Forumin vuosittaisessa maailmanlaajuisessa The State of Children's Rights and Business -arvioinnissa vuonna 2024. Neste sijoittui 1 802 vertailussa mukana olleen yrityksen joukossa kymmenen parhaan joukkoon kahdeksalla eri osa-alueella ja kuudella maantieteellisellä alueella. Energia- ja käyttöhyödykkeiden kategoriassa yhtiö sijoittui ensimmäiseksi 237 yrityksen joukosta.

Vuonna 2024 Neste päivitti elämiseen riittävää palkkaa koskevat arviointinsa kaikissa toimintamaissaan. Arvioinneissa käytettiin Fair Wage -verkoston toimittamia tietoja. Tulosten analysointia jatketaan vuonna 2025, jotta voidaan varmistaa palkitsemisen eri osatekijöiden perusteellinen arviointi kaikissa toimipaikoissa ympäri maailmaa.

Neste jatkoi Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen toimeenpanoa. Vuonna 2024 Neste vahvisti vastuullisuuden huolellisuusvelvoitetta (due diligence -prosessia) keskittymällä erityisesti toimittajiin, joilla on suurimmat riskit ja jotka ovat strategisesti merkittävimpiä. Neste järjesti koulutusta uusiutuvien raaka-aineiden toimittajilleen Aasiassa, Oseaniassa, Amerikassa ja EMEA-alueella. Koulutuksessa keskityttiin terveyteen ja turvallisuuteen. Lisäksi järjestettiin koulutuksia valmiuksien kehittämiseksi, esimerkiksi ympäristöjohtamisesta ja ihmisoikeuksista.

Vuonna 2024 Neste julkaisi uudistetun vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework), markkinoiden parhaiden käytäntöjen ja standardien mukaisesti. Neste julkaisi myös vuosittaisen vihreän rahoituksen raporttinsa (Green Finance Report) vuodelta 2023.

Vuonna 2024 Neste oli mukana Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseissä (DJSI) 18. peräkkäisenä vuonna. Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä, jonne valitaan S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) -kyselyn pohjalta toimialan parhaiksi arvioidut yritykset. Neste sai vuonna 2024 AAA-luokituksen MSCI ESG -indeksissä, joka arvioi yhtiön resilienssiä pitkäaikaisiin ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviin riskeihin. Lisäksi Neste on edelleen johtava energiayhtiö maailman sadan vastuullisimman yrityksen listalla, jota ylläpitää Corporate Knights.

Lisätietoja yhtiön vastuullisuustyöstä on [Nesteen verkkosivustolla](#).

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2024 olivat yhteensä 86 (94) miljoonaa euroa. Vuoden aikana keskityimme entistä enemmän olemassa olevien liiketoimintojen tukemiseen ja niiden kilpailukyvyyn parantamiseen. Painotimme tutkimusinvestointeja kemiallisen kierrätyksen edistämiseen ja innovatiivisten esikäsittelyteknologioiden kehittämiseen.

Vuoden 2024 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä ja Johanna Söderström. Eeva Sipilä esitettiin uudelleen valittavaksi hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Neste ilmoitti 29.4.2024, että Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja Matti Lehmus olivat yhteisesti sopineet, että Matti Lehmus jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Lehmus toimi tehtävässä toukokuusta 2022 lähtien. Hallitun tehtävän siirron varmistamiseksi Lehmus jatkoi toimitusjohtajana, kunnes hänen seuraajansa aloitti.

Neste ilmoitti 2.5.2024, että yhtiön hallitus oli nimittänyt Heikki Malisen, KTM, MBA (Harvard), Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Malinen siirtyi Nesteen palvelukseen Outokumpu Oyj:stä, jossa hän oli työskennellyt toimitusjohtajana vuodesta 2020. Malinen oli Nesteen hallituksen jäsen, ja hän jätti hallituksen ennen kuin aloitti Nesteen toimitusjohtajana.

Neste ilmoitti 8.5.2024, että Katja Wodjereck, Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan johtaja ja johtoryhmän jäsen 1.4.2023 lähtien, jätti tehtävänsä 8.5.2024 jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella. Carl Nyberg, Uusiutuvien

toimitusketju ja vastuullisuus -toiminnon johtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 lähtien, otti vastuun Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnasta väliaikaisesti oman toimensa ohella.

Neste alensi 14.5.2024 vuoden 2024 vertailukelpoisen myyntimarginaalin ohjeistusta Uusiutuviissa tuotteissa. Muilta osin Uusiutuvien tuotteiden ohjeistus sekä Öljytuotteiden ohjeistus pysyivät ennallaan.

Neste ilmoitti 7.6.2024, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 13.6.2024, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen Heikki Malinen oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.6.2024 alkaen. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Nesteen hallituksessa oli Malisen eroamisen jälkeen yhdeksän jäsentä.

Neste ilmoitti 2.9.2024, että Heikki Malinen aloittaa Nesteen toimitusjohtajana 15.10.2024. Hän seuraa tehtävässä Matti Lehmusta, joka jatkoi Nesteen toimitusjohtajana 14.10.2024 saakka ja toimi sen jälkeen yhtiön ja sen johdon neuvonantajana marraskuun 2024 puoliväliin sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Neste alensi 11.9.2024 Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen myyntimarginaalin vuoden 2024 ohjeistusta. Lisäksi Neste tarkensi Uusiutuvien tuotteiden kokonaismyyntimäärän sekä uusiutuvan lentopolttoaineen myyntimäärän ennusteitaan viimeisimmän myynnin näkymänsä perusteella. Neste optimoi tuotantokapasiteetin käyttöastettaan Uusiutuviissa tuotteissa markkinatilanteen mukaisesti.

Neste nimitti 28.10.2024 uuden johtoryhmän ja Eeva Sipilän talous- ja rahoitusjohtajaksi. Uusi johtoryhmä nimitettiin toiminnan tehokkuuden ja suorituskyvyn parantamiseksi. Heikki Malinen otti toimitusjohtajan tehtävän lisäksi vastuulleen Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen, jolla on merkittävä rooli yhtiön arvонуonnissa tulevina vuosina. Markku Korvenranta jatkaa johtoryhmässä ja nimitettiin Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja yhtiön operatiiviseksi johtajaksi (COO). Eeva Sipilä nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi. Hän tulee yhtiöön Metso Oyj:stä, jossa hän on toiminut talous- ja rahoitusjohtajana sekä varatoimitusjohtajana. Hän on ollut Nesteen hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 2022. Hän aloittaa Nesteellä viimeistään 1.5.2025. Siihen asti sijoittajasuhdejohtaja Anssi Tammilehto toimii vt. talous- ja rahoitusjohtajana. Hannele Jakosuo-Jansson jatkaa johtoryhmässä roolissa johtaja, henkilöstö ja kulttuuri.

Neste muutti 8.11.2024 ohjeistustaan Rotterdamin jalostamon odottamattoman alasajon seurauksena. Nesteen Rotterdamin jalostamo ajettiin alas tulipalon seurauksena 8.11.2024. Palo ei aiheuttanut henkilövahinkoja. Nesteen Rotterdamin jalostamon tuotanto keskeytyi useiden viikkojen ajaksi, mikä vaikutti Nesteen uusiutuvan dieselin asiakastoimituksiin. Tämän vuoksi Neste muutti Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2024 kokonaismyyntimäärää koskevaa ohjeistustaan.

Neste ilmoitti 18.12.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallitukseen valittaisiin uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen sekä uusiksi jäseniksi Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen luopuu suunnitellusti hallituspaikastaan eikä ole käytettävissä uudelleentalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi. Matti Kähkönen lisäksi nykyisistä hallituksen jäsenistä Johanna Söderström on

ilmoittanut, ettei hän ole enää käytettävissä uudelleevalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Eeva Sipilä aloittaa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajana viimeistään 1.5.2025, ja hän tulee eroamaan yhtiön hallituksesta ennen varsinaista yhtiökokousta.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025 uudesta ohjelmasta, jolla se parantaa suoritustaan, päivitti taloudelliset tavoitteet ja pääoman kohdentamisen vuosina 2025–2026 sekä hallituksen osinkoehdotuksen vuodelta 2024. Vuosina 2025–2026 Neste aikoo keskittyä kasvun ja kehittämisen sijaan tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen sekä tiukkaan pääomakulujen kuriin. Neste suunnittelee yksinkertaistavansa toimintamalliaan ja lisäävänsä sisäistä tehokkuutta kannattavuutensa ja kustannuskilpailukykyä parantamiseksi. Tämän seurauksena yhtiö aloittaa globaalisti muutosneuvottelut, jotka koskevat Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet - liiketoiminta-alueita sekä kaikkia yhteisiä toimintoja. Tavoitteena on noin 65 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt globaalisti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 600 tehtävän pysyvään vähennykseen, joista noin 450 kohdistuisi Suomeen.

Kaikki tiedotteet ja uutiset ovat saatavilla [Nesteen verkkosivustolla](#).

Mahdolliset riskit

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopoliittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Esimerkiksi siirtyminen Blender Tax Credit (BTC) -verohelpotuksesta Clean Fuel Production Credit (CFPC) -järjestelmään Yhdysvalloissa voi vaikuttaa yhdysvaltalaisen ja ulkomaisten polttoaineiden tuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn. Myös kauppapolitiikkaan liittyy riskejä. Jokainen näistä voi johtaa muutoksiin Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotannon optimoinnissa sekä myynnin painotuksessa eri ratkaisujen ja loppumarkkinoiden välillä.

Sodan jatkuminen Ukrainassa ja Lähi-idän kriisin kärjistyminen ovat lisänneet geopoliittisia riskejä, joilla voi olla merkittävä vaikutus maailmanlaajuisiin ja eurooppalaisiin energiamarkkinoihin. Sota ja kriisi voivat johtaa uusiin kauppapakotteisiin ja vaikuttaa toimitusketjuihin sekä tarjontaan ja kysyntään markkinoilla. Ne voivat myös lisätä raaka-aineiden, materiaalien, palvelujen, logistiikan ja käyttöhyödykkeiden hintoihin kohdistuvaa painetta ja ylipäänsä vaikuttaa energiamarkkinoihin, erityisesti Euroopassa.

Nesteen liiketoiminnan merkittävimmät markkinariskit liittyvät muun muassa raaka-aineiden ja tuotteiden markkinahintojen muutoksiin, tarjonnan ja kysynnän yleiseen tasapainoon, kysynnän kasvuvauhtiin ja Nesteen kilpailutilanteeseen. Hyödykehintojen vaihtelut vaikuttavat Nesteen tuotantokustannuksiin, tuotteiden hinnoitteluun, kannattavuuteen, tulokseen ja luoton saatavuuteen.

Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, viivästykset tai kustannusylitykset Rotterdamin laajennuksessa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit sekä oikeudenkäyntien tulokset. Neste operoi jalostamoitaan integroiduissa teollisuuskomplekseissa, jotka ovat alttiita erityisesti käyttöhyödykkeiden vastaanoton ja toimituksen osalta.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ehdotus osingonjaoksi

Yhtiön nykyisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen hallitus on päättänyt peruuttaa 19. kesäkuuta 2023 julkistetun osinkopolitiikan ja ehdottaa yhtiökokoukselle pohjautuen vuoden 2024 hyväksytyyn taseeseen, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Tulevaisuudessa yhtiö pyrkii maksimoimaan operatiivisen kassavirran vahvistaakseen tasetta ja mahdollisesti tarkastelemaan osinkoa tulevaisuudessa.

Osinko maksetaan yhdessä erässä, 0,20 euroa osakkeelta, osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 3.4.2025.

Esitetty osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,6 % osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 12,13 euroa vuoden 2024 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2025 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen tulospöytäkirja

Neste julkistaa vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen tuloksensa 29.4.2025 noin klo 9.00 Suomen aikaa.

Espoossa 13.2.2025

Neste Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja, puh. 010 458 11

Anssi Tammilehto, väliaikainen talous- ja rahoitusjohtaja, sekä johtaja, strategia, M&A ja sijoittajasuhteet, puh. 050 458 8436

Puhelinkonferenssi

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään 13.2.2025 kello 15 Suomen aikaa / klo 13 Lontoon aikaa / klo 8 New Yorkin aikaa. Osallistujat saavat konferenssin puhelinumeron ja yksilöllisen PIN-koodin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/neste/q4-2024/dial-in>. Puhelinkonferenssia voi myös seurata [suorana webcast-lähetystenä](#).

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.), näiden termien negaatioista tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevissa lausunnoissa esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa

tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

NESTE KONSERNI
TAMMI-JOULUKUU 2024
Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	Liite	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	2, 3	5 568	6 303	20 635	22 926
Liiketoiminnan muut tuotot		15	21	54	55
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6	-3	-5	-9	1
Materiaalit ja palvelut		-5 073	-5 287	-18 388	-19 098
Henkilöstökulut		-146	-157	-582	-642
Poistot ja arvonalentumiset	3	-254	-257	-980	-866
Liiketoiminnan muut kulut		-218	-203	-706	-695
Liikevoitto	3	-110	415	25	1 682
Rahoitustuotot ja -kulut					
Rahoitustuotot		9	17	47	45
Rahoituskulut		-43	-23	-156	-122
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-16	-3	-29	-9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-50	-9	-138	-86
Voitto ennen veroja		-160	407	-113	1 596
Tuloverot		25	-6	19	-160
Kauden voitto		-135	400	-95	1 436
Kauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		-135	400	-95	1 433
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	3
		-135	400	-95	1 436

Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)

Laimentamaton osakekohtainen tulos	-0,18	0,52	-0,12	1,87
Laimennettu osakekohtainen tulos	-0,18	0,52	-0,12	1,87

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa		10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Kauden voitto		-135	400	-95	1 436
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen		7	-3	5	11
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset		-2	0	-15	-3
Yhteensä		5	-3	-10	8
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot		119	-74	100	-66
Rahavirran suojaukset					
kirjattu omaan pääomaan		-127	80	-141	50
siirretty tuloslaskelmaan		12	4	19	-85
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä		-1	-5	-2	-4
Yhteensä		3	5	-23	-105
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		8	2	-34	-97
Kauden laaja tulos yhteensä		-127	402	-128	1 339
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		-127	402	-128	1 336
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	3
		-127	402	-128	1 339

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	5	514	496
Aineettomat hyödykkeet	5	164	185
Aineelliset hyödykkeet	5	8 872	7 786
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	6	53	58
Pitkäaikaiset saamiset	8	128	126
Laskennalliset verosaamiset		222	127
Johdannaissopimukset	8	33	26
Muut rahoitusvarat	8	40	54
Pitkäaikaiset varat yhteensä		10 026	8 858
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		2 898	3 366
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 539	1 913
Verosaamiset		50	76
Johdannaissopimukset	8	113	190
Lyhytaikaiset sijoitukset		0	5
Rahat ja pankkisaamiset	8	955	1 575
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 555	7 125
Varat yhteensä	3	15 581	15 983
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		7 377	8 423
Yhteensä		7 417	8 463
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		7 417	8 463
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	8	4 362	3 487
Laskennalliset verovelat		335	317
Varaukset		144	187
Eläkevelat		73	93
Johdannaissopimukset	8	8	6
Muut pitkäaikaiset velat		32	42
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 953	4 132
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	8	786	581
Verovelat		11	15
Johdannaissopimukset	8	230	212
Ostovelat ja muut velat		2 185	2 580
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 210	3 388
Velat yhteensä	3	8 164	7 520
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 581	15 983

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto ennen veroja	-160	407	-113	1 596
Oikaisut, yhteensä	365	40	969	1 060
Nettokäyttöpääoman muutos	709	495	454	21
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	913	942	1 309	2 677
Rahoituskulut, netto	0	-38	-122	-91
Maksetut verot	-2	-213	-5	-307
Liiketoiminnan nettorahavirta	911	690	1 183	2 279
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-318	-416	-1 552	-1 430
Tytäryritysten hankinnat	-2	0	-11	-176
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	4	0	8	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa	-92	201	59	78
Investointien rahavirta	-407	-215	-1 496	-1 528
Rahavirta ennen rahoituseriä	504	475	-313	751
Rahoituksen rahavirta				
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät	51	361	887	1 002
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-71	-84	-278	-254
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	0	-18	0	-18
Osingonjako emoyhtiön omistajille	-461	-584	-922	-1 168
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0	-1	-3
Rahoituksen rahavirta	-481	-324	-314	-441
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	23	150	-627	311
Rahavarat kauden alussa	922	1 430	1 575	1 271
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	11	-6	7	-7
Rahavarat kauden lopussa	955	1 575	955	1 575

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun	Omat	Käyvän	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajat	Määräys-	Oma
			vapaan oman pääoman rahasto		arvon ja muut rahastot					vallattomat omistajat	
Oma pääoma 1.1.2024	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto								-95	-95	0	-95
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-138	5	100		-34	0	-34
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-138	5	100	-95	-128	0	-128
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen				0				3	3	0	3
Siiro kertyneistä voittovaroista		0					0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2024	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun	Omat	Käyvän	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Emoyhtiön omistajat	Määräys-	Oma
			vapaan oman pääoman rahasto		arvon ja muut rahastot					vallattomat omistajat	
Oma pääoma 1.1.2023	40	7	16	-5	98	-78	-66	8 309	8 322	5	8 327
Kauden voitto								1 433	1 433	3	1 436
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-43	11	-66		-97	0	-97
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-43	11	-66	1 433	1 336	3	1 339
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-1 168	-1 168	-3	-1 171
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa								-27	-27	-4	-31
Osakeperusteinen palkitseminen				1				0	1	0	1
Siiro kertyneistä voittovaroista		0						0	-1	0	-1
Oma pääoma 31.12.2023	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463

TUNNUSLUVUT

	31.12.2024	31.12.2023
Liikevaihto	20 635	22 926
Kauden voitto	-95	1 436
Tulos / osake (EPS), euroa	-0,12	1,87
Vaihtoehtoiset tunnusluvut		
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 005	2 548
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 252	3 458
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 564	12 532
Korollinen nettovelka, milj. euroa	4 192	2 488
Vertailukelpoinen keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-1,2	17,9
Oma pääoma / osake, euroa	9,65	11,02
Rahavirta / osake, euroa	1,54	2,97
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	0,17	2,88
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	131	2 216
Omavaraisuusaste, %	47,7	53,1
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	39,4	41,0
Nettovelka / käyttökate (EBITDA), %	4,2	1,0
Osinko / osake	0,20 ¹⁾	1,20
Osinko tuloksesta, %	-162,3 ¹⁾	64,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,6 ¹⁾	3,7
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	768 212 287	768 175 637
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	768 215 734	768 199 747
Henkilöstö keskimäärin	5 796	6 018

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2023 ja yhtiön internetsivuilta www.neste.com.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT
1. LAADINTAPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastusta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2023 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuunottamatta alla olevia muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Neste on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2024 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuositarkastuksen esittämiseen.

Neste on ottanut käyttöön vähimmäisverosäädännön (Pilari 2) vuoden 2024 alusta lähtien ja kirjaa tuloverot sen mukaisesti.

Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta geopoliittisessa ja taloudellisessa ympäristössä

Neste on jatkanut geopoliittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuusarvon alentumisesta. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Nesteen likvidit varat olivat 955 milj. euroa ja käyttämättömät luottolimiittisopimukset 1 925 milj. euroa 31.12.2024.

2. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2024					10-12/2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet ¹⁾	1 602	2 504	1 073	0	5 179	2 062	2 634	1 331	0	6 027
Keskitysleet	1 573	1 408	859	0	3 840	2 015	1 545	1 085	0	4 646
Kevyet tisleet	29	920	213	0	1 162	47	928	245	0	1 220
Raskas polttoöljy	0	176	1	0	177	0	160	1	0	161
Muut tuotteet	206	123	22	0	351	138	94	27	0	259
Muut palvelut	11	23	2	2	38	2	7	3	6	17
Yhteensä	1 819	2 650	1 098	2	5 568	2 201	2 735	1 361	6	6 303

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2024					1-12/2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet ¹⁾	6 355	8 421	4 539	0	19 315	7 522	9 162	5 003	0	21 687
Keskitysleet	6 203	4 650	3 596	0	14 449	7 383	5 141	3 986	0	16 510
Kevyet tisleet	153	3 161	938	0	4 252	139	3 404	1 012	0	4 556
Raskas polttoöljy	0	610	5	0	615	0	616	5	0	620
Muut tuotteet	681	359	96	0	1 136	685	338	107	0	1 129
Muut palvelut	38	124	10	11	183	5	66	12	26	109
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	8 212	9 566	5 123	26	22 926

¹⁾ Keskitysleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit, sekä BTC:t (Blenders Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

LIIKEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2024					10-12/2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	1 807	2 627	1 095	0	5 530	2 200	2 728	1 358	0	6 286
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	11	23	2	0	36	2	7	3	0	11
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	2	2	0	0	0	6	6
Yhteensä	1 819	2 650	1 098	2	5 568	2 201	2 735	1 361	6	6 303

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2024					1-12/2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 037	8 780	4 635	0	20 452	8 207	9 499	5 110	0	22 816
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	38	124	10	1	173	5	66	12	1	84
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	10	10	0	0	0	25	25
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	8 212	9 566	5 123	26	22 926

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
10-12/2024						
Ulkoinen liikevaihto	1 819	2 650	1 098	2	0	5 568
Sisäinen liikevaihto	62	674	10	37	-783	0
Liikevaihto yhteensä	1 880	3 324	1 108	39	-783	5 568
10-12/2023						
Ulkoinen liikevaihto	2 201	2 735	1 361	6	0	6 303
Sisäinen liikevaihto	62	1 015	13	17	-1 106	0
Liikevaihto yhteensä	2 263	3 750	1 374	22	-1 106	6 303
1-12/2024						
Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635
1-12/2023						
Ulkoinen liikevaihto	8 212	9 566	5 123	26	0	22 926
Sisäinen liikevaihto	254	3 720	45	75	-4 094	0
Liikevaihto yhteensä	8 466	13 285	5 168	100	-4 094	22 926

LIKEVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN

	10-12/2024					10-12/2023				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	9	541	840	2	1 392	96	501	1 085	6	1 688
Muut Pohjoismaat	182	327	0	0	510	547	264	1	0	811
Itämeren alue	25	327	257	0	608	18	145	275	0	437
Muut Euroopan maat	696	378	1	0	1 074	499	777	1	0	1 277
Yhdysvallat	857	906	0	0	1 763	939	806	0	0	1 745
Muut maat	50	171	0	0	221	102	242	0	0	344
Yhteensä	1 819	2 650	1 098	2	5 568	2 201	2 735	1 361	6	6 303
1-12/2024										
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	172	1 849	3 609	11	5 641	406	2 021	4 063	26	6 515
Muut Pohjoismaat	722	1 187	2	0	1 911	2 175	1 101	2	0	3 278
Itämeren alue	56	676	1 031	0	1 763	40	620	1 055	0	1 715
Muut Euroopan maat	2 392	1 841	3	0	4 236	1 984	2 789	3	0	4 775
Yhdysvallat	3 556	2 687	0	0	6 242	3 437	2 203	0	0	5 640
Muut maat	177	664	0	0	841	170	832	0	0	1 002
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	8 212	9 566	5 123	26	22 926

3. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Muut sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

LIKEVAIHTO	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	1 880	2 263	7 321	8 466
Öljytuotteet	3 324	3 750	11 829	13 285
Marketing & Services	1 108	1 374	4 687	5 168
Muut	39	22	125	100
Eliminoinnit	-783	-1 106	-3 326	-4 094
Yhteensä	5 568	6 303	20 635	22 926

LIKEVOITTO	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	-205	245	-347	568
Öljytuotteet	108	159	345	1 068
Marketing & Services	16	13	72	84
Muut	-27	-9	-51	-41
Eliminoinnit	-3	7	6	2
Yhteensä	-110	415	25	1 682

KÄYTTÖKATE (EBITDA)	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	-56	393	242	1 049
Öljytuotteet	198	247	667	1 375
Marketing & Services	22	24	100	117
Muut	-19	2	-10	5
Eliminoinnit	-3	7	6	2
Yhteensä	143	672	1 005	2 548

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	13	433	514	1 906
Öljytuotteet	153	330	633	1 434
Marketing & Services	22	25	101	118
Muut	-18	3	-1	-2
Eliminoinnit	-3	7	6	2
Yhteensä	168	797	1 252	3 458

POISTOT JA ARVONALENTUMISET	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	149	148	589	480
Öljytuotteet	90	87	322	307
Marketing & Services	7	11	28	33
Muut	8	11	41	46
Eliminoinnit	0	0	0	0
Yhteensä	254	257	980	866

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Uusiutuvat tuotteet	325	427	1 446	1 915
Öljytuotteet	44	159	453	336
Marketing & Services	17	5	39	38
Muut	17	24	69	61
Eliminoinnit	0	0	0	0
Yhteensä	402	616	2 006	2 351

KOKONAISVARAT	31.12.2024	31.12.2023
Uusiutuvat tuotteet	9 943	9 275
Öljytuotteet	3 581	3 849
Marketing & Services	559	647
Muut	357	480
Kohdistamattomat varat	1 474	2 131
Eliminoinnit	-333	-397
Yhteensä	15 581	15 983

SIDOTTU PÄÄOMA	31.12.2024	31.12.2023
Uusiutuvat tuotteet	9 064	8 069
Öljytuotteet	2 300	2 384
Marketing & Services	198	236
Muut	88	104
Eliminoinnit	-5	-11
Yhteensä	11 646	10 783

KOKONAISVELAT	31.12.2024	31.12.2023
Uusiutuvat tuotteet	1 891	2 046
Öljytuotteet	1 310	1 521
Marketing & Services	421	473
Muut	280	384
Kohdistamattomat velat	4 590	3 483
Eliminoinnit	-328	-387
Yhteensä	8 164	7 520

SIDOTUN PÄÄÖMAN TUOTTO, %	31.12.2024	31.12.2023
Uusiutuvat tuotteet	-4,0	7,5
Öljytuotteet	14,0	42,6
Marketing & Services	30,9	34,6

VERTAILUKELPOINEN SIDOTUN PÄÄÖMAN TUOTTO, %	31.12.2024	31.12.2023
Uusiutuvat tuotteet	-0,9	18,9
Öljytuotteet	13,2	45,0
Marketing & Services	31,4	35,2

SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

LIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	1 880	1 823	1 851	1 766	2 263	2 197	2 164	1 842
Öljytuotteet	3 324	3 399	2 436	2 669	3 750	3 442	2 919	3 174
Marketing & Services	1 108	1 180	1 165	1 234	1 374	1 315	1 189	1 290
Muut	39	43	24	18	22	17	30	31
Eliminoinnit	-783	-822	-834	-887	-1 106	-998	-951	-1 039
Yhteensä	5 568	5 624	4 642	4 801	6 303	5 973	5 351	5 298
LIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	-205	6	-101	-47	245	130	158	36
Öljytuotteet	108	17	-24	243	159	527	135	246
Marketing & Services	16	25	17	14	13	34	21	16
Muut	-27	1	-14	-11	-9	-17	-6	-10
Eliminoinnit	-3	5	4	0	7	-6	4	-3
Yhteensä	-110	54	-119	200	415	669	312	285
KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	-56	151	46	101	393	256	276	124
Öljytuotteet	198	104	46	318	247	602	210	317
Marketing & Services	22	32	24	22	24	42	29	23
Muut	-19	9	-1	1	2	-4	5	2
Eliminoinnit	-3	5	4	0	7	-6	4	-3
Yhteensä	143	301	119	442	672	889	523	463
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	13	106	152	242	433	545	513	415
Öljytuotteet	153	141	62	278	330	472	239	393
Marketing & Services	22	32	24	23	25	42	29	23
Muut	-18	9	-1	8	3	-6	0	2
Eliminoinnit	-3	5	4	0	7	-6	4	-3
Yhteensä	168	293	240	551	797	1 047	784	830
POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	149	145	147	148	148	125	119	89
Öljytuotteet	90	87	70	75	87	75	74	71
Marketing & Services	7	7	7	7	11	7	8	7
Muut	8	8	13	12	11	13	11	11
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	254	247	238	242	257	220	212	178
INVESTOINNIT AINEETTOIMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023	1-3/2023
Uusiutuvat tuotteet	325	385	354	382	427	385	390	713
Öljytuotteet	44	65	241	103	159	58	48	71
Marketing & Services	17	9	5	8	5	8	20	5
Muut	17	12	21	19	24	15	11	11
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	402	472	622	511	616	467	469	799
SIDOTTU PÄÄOMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	31.12.2024	30.9.2024	30.6.2024	31.3.2024	31.12.2023	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023
Uusiutuvat tuotteet	9 064	9 082	8 954	8 594	8 069	7 887	7 868	7 411
Öljytuotteet	2 300	2 658	2 482	2 467	2 384	2 654	2 394	2 435
Marketing & Services	198	198	245	279	236	235	254	268
Muut	88	-336	-362	-822	104	-454	-300	-894
Eliminoinnit	-5	-3	-9	-14	-11	-19	-14	-19
Yhteensä	11 646	11 601	11 310	10 504	10 783	10 304	10 202	9 201

4. TUNNUSLUKUIJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN, KÄYTTÖKATTEEN JA LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Konserni	10-12/2024	10-12/2023	7-9/2024	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	168	797	293	1 252	3 458
varaston arvostusvoitot/-tappiot	63	-255	-176	-359	-827
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-83	128	141	84	-98
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-4	0	0	-2	7
muut oikaisut ¹⁾	-2	3	43	29	8
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	143	672	301	1 005	2 548
poistot ja arvonalentumiset	-254	-257	-247	-980	-866
LIIKEVOITTO	-110	415	54	25	1 682

¹⁾ Ensimmäisellä vuosineljänneksellä uudelleenjärjestelyihin liittyvät yhteensä 13 milj. euron kertaluonteiset kulut ja kolmannella vuosineljänneksellä kirjattu 46 milj. euron ympäristövarauksen purkamisen ovat eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta.

Uusiutuvat tuotteet	10-12/2024	10-12/2023	7-9/2024	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	13	433	106	514	1 906
varaston arvostusvoitot/-tappiot	6	-156	-82	-352	-784
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-75	116	129	86	-73
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	-3	-6	0
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	-56	393	151	242	1 049
poistot ja arvonalentumiset	-149	-148	-145	-589	-480
LIIKEVOITTO	-205	245	6	-347	568

Öljytuotteet	10-12/2024	10-12/2023	7-9/2024	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	153	330	141	633	1 434
varaston arvostusvoitot/-tappiot	57	-99	-94	-7	-43
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-8	12	12	-2	-25
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-4	0	0	-2	5
muut oikaisut	0	4	46	45	4
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	198	247	104	667	1 375
poistot ja arvonalentumiset	-90	-87	-87	-322	-307
LIIKEVOITTO	108	159	17	345	1 068

Marketing & Services	10-12/2024	10-12/2023	7-9/2024	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	22	25	32	101	118
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	-1	0	-1	-1
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	22	24	32	100	117
poistot ja arvonalentumiset	-7	-11	-7	-28	-33
LIIKEVOITTO	16	13	25	72	84

Muut	10-12/2024	10-12/2023	7-9/2024	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	-18	3	9	-1	-2
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	2
muut oikaisut	-2	0	0	-9	5
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	-19	2	9	-10	5
poistot ja arvonalentumiset	-8	-11	-8	-41	-46
LIIKEVOITTO	-27	-9	1	-51	-41

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN JA VERTAILUKELPOISEN TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTSLASKELMA

	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	168	797	1 252	3 458
poistot ja arvonalentumiset	-254	-257	-980	-866
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0	15	0
rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-50	-9	-138	-86
tuloverot	25	-6	19	-160
määräysvallattomien omistajien osuus	0	0	0	-3
verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-6	-17	-37	-128
VERTAILUKELPOINEN TILIKAUDEN VOITTO	-101	508	131	2 216

VERTAILUKELPOISEN KESKIMÄÄRÄISEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %, TÄSMÄYTSLASKELMA

	31.12.2024	31.12.2023
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, VIIM. 12 KUUKAUTTA	1 252	3 458
poistot ja arvonalentumiset	-980	-866
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0
rahoitustuotot	47	45
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-29	-9
tuloverot	19	-160
verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-59	-145
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	266	2 324
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 398	11 514
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-1 756	-1 789
VERTAILUKELPOINEN KESKIMÄÄRÄINEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %	2,5	23,9

OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTSLASKELMA

	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma	7 417	8 463
Varat yhteensä	15 581	15 983
Saadut ennakot	-42	-39
OMAVARAISUUSASTE, %	47,7	53,1

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUDEN TÄSMÄYTSLASKELMA

	31.12.2024	31.12.2023
Operatiiviset saamiset	1 488	1 788
Vaihto-omaisuus	2 898	3 366
Operatiiviset velat	-2 159	-2 581
Nettokäyttöpääoma	2 227	2 573
Liikevaihto, viim. 12 kk	20 635	22 926
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUS	39,4	41,0

5. LIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUMUKSET

LIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8 467	7 140
Lisäykset	2 005	2 160
Yrityshankinnat	0	176
Poistot ja arvonalentumiset	-980	-866
Vähennykset	-56	-83
Muuntoerot	114	-60
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9 550	8 467

SITOUMUKSET	31.12.2024	31.12.2023
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	585	710
Muut sitoumukset	5	8
Yhteensä	590	718

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia.

6. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	58	63
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-9	1
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	-4
Investoinnit	5	0
Muuntoerot	1	-1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	53	58

7. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	4 362	3 487
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	786	581
Korolliset velat	5 147	4 068
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	-5
Rahat ja pankkisaamiset	-955	-1 575
Likvidit varat	-955	-1 580
Korollinen nettovelka	4 192	2 488

¹⁾ Sisältää 890 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2024 (31.12.2023 768 milj. euroa)

²⁾ Sisältää 224 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2024 (31.12.2023 199 milj. euroa)

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	31.12.2024	31.12.2023
Likvidit varat	955	1 580
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit	1 925	1 900
Yhteensä	2 880	3 480
Lisäksi: käyttämätön osa yritystodistusohjelmasta (ei sitova)	89	400

8. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Nesteen riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2023 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	31.12.2024		31.12.2023	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
Korko- ja valuuttajohdannaiset				
Korkojohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	850	23	550	26
Ilman suojauslaskentaa	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	3 148	-86	2 861	48
Ilman suojauslaskentaa	2 018	-22	1 849	14

	31.12.2024			31.12.2023		
	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
Hyödykejohdannaiset						
Myyntisopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	133	16	-6	0	24	79
Ostosopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	3 221	17	-1	3 029	25	-169

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaisopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaisopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 31.12.2024

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvai- kutteisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Käypä arvo		
						Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset			128	128	128			
Johdannaisopimukset		33		33	33	0	33	
Muut rahoitusvarat	30	10		40	40			40
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 490	1 490	1 490			
Johdannaisopimukset	27	85		113	113	22	90	
Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
Rahat ja pankkisaamiset			955	955	955			
Rahoitusvarat	57	128	2 573	2 758	2 758			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			4 362	4 362	4 348	2 101	2 247	
Johdannaisopimukset	6	2		8	8		8	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		14	17	32	32			14
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			786	786	786		786	
Johdannaisopimukset	114	116		230	230	46	184	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		13	2 080	2 092	2 092			13
Rahoitusvelat	120	145	7 244	7 509	7 495			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaisopimukset täyttävät suojauslaskentaan kuulumisen kriteerit.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

- Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla
- Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkoelvelakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaisopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 10 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 30 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yritysrankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

9. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt, osakkuusyrietykset ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) sekä yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki lähipiiriin kanssa tehdyt liiketoimet tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet yhteisyritysten ja muun lähipiiriin kanssa	31.12.2024	31.12.2023
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	316	260
Tavaroiden ja palveluiden ostot	341	256
Rahoitustuotot ja -kulut	6	5
Saamiset	144	145
Velat	11	9

10. VASTUUSITOUKUKSET

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2024	31.12.2023
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	24	24
Yhteensä	50	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pannit	119	114
Yhteensä	119	114
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	170	164

11. RIITA-ASIAT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

12. RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Neste ilmoitti 13.2.2025 uudesta ohjelmasta, jolla se parantaa suoritustaan, päivitti taloudelliset tavoitteet ja pääoman kohdentamisen vuosina 2025-2026 sekä hallituksen osinkoehdotuksen vuodelta 2024. Vuosina 2025-2026 Neste aikoo keskittyä kasvun ja kehittämisen sijaan tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen sekä tiukkaan pääomakulujen kuriin. Neste suunnittelee yksinkertaistavansa toimintamalliaan ja lisäävänsä sisäistä tehokkuutta kannattavuutensa ja kustannuskilpailukykyä parantamiseksi. Tämän seurauksena yhtiö aloittaa globaalisti muutosneuvottelut, jotka koskevat Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueita sekä kaikkia yhteisiä toimintoja. Tavoitteena on noin 65 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt globaalisti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 600 tehtävän pysyvään vähennykseen, joista noin 450 kohdistuisi Suomeen.

NESTE
Change runs on renewables