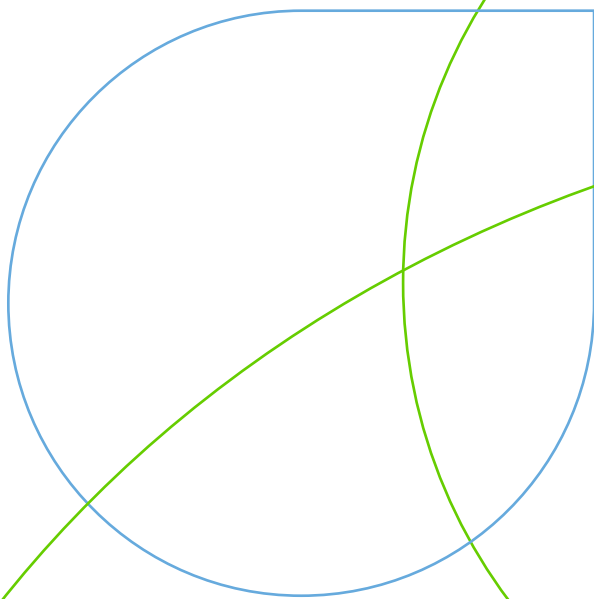


Neste Oyj  
**Tilinpäätöstiedote**  
2020



## Nesteen tilinpäätöstiedote 2020

### Vahva tulos haasteellisena vuotena, merkittävää edistystä strategian toteuttamisessa

#### Vuosi 2020 lyhyesti:

- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 416 miljoonaa euroa (1 962 milj., sisältäen vuotta 2018 koskevan 142 milj. euron takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen)
- Liikevoitto oli 828 miljoonaa euroa (2 229 milj.)
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 1 019 miljoonaa euroa (1 154 milj.)
- Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) oli 17,3 % viimeisten 12 kuukauden aikana (26,6 %)
- Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli -4,7 % (31.12.2019: -3,3 %)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,60 euroa (2,04)
- Osakekohtainen tulos: 0,93 euroa (2,33)
- Hallitus esittää osingoksi 0,80 euroa osakkeelta (1,02), yhteensä 614 miljoonaa euroa (783 milj.)

#### Viimeinen neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 380 miljoonaa euroa (781 milj., sisältäen vuosia 2018 ja 2019 koskevan 372 milj. euron takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen)
- Liikevoitto oli -2 miljoonaa euroa (1 046 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 338 miljoonaa euroa (671 milj.)
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali, sisältäen BTC-verohelpotuksen, oli 760 dollaria tonnilta (787)
- Öljytuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 37 miljoonaa euroa (117 milj.)
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli 8,3 dollaria barrelilta (11,4)
- Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 15 miljoonaa euroa (11 milj.)

#### Toimitusjohtaja Peter Vanacker:

”COVID-19-pandemian aiheuttamista haasteista ja häiriöistä huolimatta vuosi 2020 oli Nesteelle monin tavoin onnistunut. Teimme vahvan tuloksen: vertailukelpoinen liikevoittonamme oli 1 416 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 1 962 miljoonaa euroa. Yhdysvaltain takautuvalla Blender’s Tax Credit (BTC) -verohelpotuspäätöksellä vuosille 2018 ja 2019 oli 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus vuoden 2019 liikevoittoon. Vuonna 2020 BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikautus oli 231 miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta osoitti vuonna 2020 erinomaisen kestäväytensä kasvattamalla myyntimääriä ja yltämällä vahvaan myyntimarginaaliin. Öljytuotteet-liiketoiminta kärsi historiallisen heikosta jalostusmarkkinasta, kun COVID-19-pandemia sai kysynnän romahtamaan ja aiheutti ylitarjontaa. Tämä kehitys nopeutti tarvetta parantaa jalostamatoimintamme pitkän aikavälin kilpailukykyä, ja päätimme uudelleenjärjestelyistä, joihin kuului myös Naantalin jalostamon sulkeminen. Vaikka pandemia vaikutti kysyntään myös Marketing & Services -segmentissä, se suoriutui kuitenkin erittäin hyvin. Nesteen 12 edellisen kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 17,3 %, ja velan osuus kokonaispääomasta oli -4,7 % vuoden lopussa. Rahavirta ennen rahoituseriä oli erittäin vahva vuonna 2020: 1 019 miljoonaa euroa. Vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja osakkeenomistajiemme palkitsemisen.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli vahva 1 334 miljoonaa euroa (1 599 milj.). Uusiutuvan dieselin kysyntä säilyi hyvänä myös pandemian aikana, mutta raaka-aineiden markkinatilanne kiristyi vuoden aikana. Raaka-ainekustannusten noususta huolimatta pystyimme pitämään keskimääräisen vertailukelpoisen myyntimarginaalimme erittäin korkealla tasolla: 703 dollaria tonnilta. Tässä olivat keskeisessä asemassa markkinajakauman, raaka-ainejakauman ja hintapreemion optimointi sekä onnistunut marginaalisuojaus. Myyntimäärät vuonna 2020 olivat 2,97 miljoonaa tonnia, noin 4 % edellisvuotta suuremmat. Myynnin kasvun mahdollisti uusi vuotuinen tuotantoennätys. Nimellistuotantokapasiteetti kasvoi vuoden toisella neljänneksellä 3,0 miljoonasta tonnista 3,2 miljoonaan tonniin vuodessa Neste Excellence -ohjelman onnistuneen toteutuksen ansiosta. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien materiaalien käytöstä kasvoi edelleen ja oli keskimäärin 83 % vuonna 2020. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 62 miljoonaa euroa edellisvuotta korkeammat pääasiassa strategisten hankkeiden ja kasvavien liiketoimintojen resurssien vahvistamisen seurauksena.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (386 milj.). COVID-19-pandemia johti kysynnän romahtamiseen ja ylitarjontaan jalostuksessa maailmanlaajuisesti vuonna 2020. Poikkeuksellisen heikot tuotemarkkinat vaikuttivat yleisiä markkinaolosuhteita heijastelemaan viitemarginaaliin. Viitemarginaali oli keskimäärin 0,6 dollaria barreilta eli noin 5,2 dollaria barreilta matalampi kuin vuonna 2019. Matalammalla viitemarginaalilla oli 490 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Haasteellisista markkinaolosuhteista huolimatta pystyimme kasvattamaan lisämarginaaliamme, joka oli keskimäärin 6,9 dollaria barreilta vuonna 2020. Merkittäviä lyhyen aikavälin kustannussäästötoimia toteutettiin onnistuneesti.

Varmistaaksemme Öljytuotteet-liiketoiminnan pitkän aikavälin kilpailukyvyyn käynnistimme yhteistoimintaneuvottelut jalostamotoimintamme uudelleenjärjestelystä Suomessa. Yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen marraskuussa, ja niiden seurauksena Naantalın jalostamotoiminta päätettiin lakkauttaa maaliskuun 2021 loppuun mennessä. Yhtiö keskittyy Naantalissa terminaali- ja satamatoimintoihin ja uudistaa Öljytuotteet-liiketoimintayksikön toimintamallia. Muutoksen toisessa vaiheessa Porvoon jalostamoa kehitetään kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden yhteisprosessointia, ja olemme käynnistäneet toimenpiteet tuotantomme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi nettonollatasolle vuoteen 2035 mennessä. Naantalın jalostustoiminnan lopettamisen sekä Öljytuotteiden operatiivisen toimintamallin uudistamisen myötä yhtiössä päättyy noin 370 työtehtävää. Tuemme työntekijöitämme muutokseen sopeutumisessa monin tavoin. Uudelleenjärjestelyillä tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). Segmentti paransi tulostaan onnistuneella marginaalin ja kustannusten hallinnalla, kun otetaan huomioon myydyt Venäjän toiminnot, joiden osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 16 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -37 miljoonaa euroa (-98 milj.). Parannus johtui pääasiassa Nynasin vähemmistöosuutta koskevasta alaskirjauksesta vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä. Neste myi koko Nynas-omistuksensa syyskuussa 2020.

Markkinoiden epävakaudesta huolimatta keskitymme edelleen strategian toteutukseen. Strategiamme perustuu uusiutuviin ja kierrätysratkaisuihin. Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä muovien ja muiden materiaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi. Esimerkiksi Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoainetta myydään jo lähes 500 liikenneasemalla useissa Euroopan maissa sekä Yhdysvalloissa Kalifornian ja Oregonin osavaltioissa.

Koska paikalliset viranomaiset asettivat COVID-19-pandemian johdosta rajoituksia rakennustyömaille, Singaporen uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin laajennushankkeen käynnistymisaikataulua siirrettiin aiemmin vuoden 2023 ensimmäiselle neljännekselle, ja investoinnin kustannusarvio päivitettiin 1,5 miljardiin euroon. Tämä historiamme suurin investointi etenee päivitetyn aikataulun mukaisesti. Se lisää vuotuista uusiutuvien tuotantokapasiteettiamme 1,3 miljoonalla tonnilla ja on hyvin joustava. Seuraavan uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin laajennushankkeemme esiselvitysvaihe etenee.

Olemme edenneet useilla rintamilla ja markkinoilla ja ilmoittaneet monista uusista sopimuksista ja kumppanuuksista etenkin kasvualoillamme Renewable Aviation - ja Renewable Polymers and Chemicals - liiketoiminnoissa. Lisäksi teimme sopimukset lähes kymmenestä uudesta yritysostosta ja investoinnista vuonna 2020. Näihin kuuluvat esimerkiksi jo toteutunut yhdysvaltalaisen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmentalin yritysosto ja vielä keskeneräinen Rotterdamissa toimivan Bungen jalostamon yritysosto. Bungen hankinta kasvattaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsittelykapasiteettiamme. Investoimme myös Recycling Technologies -yhtiöön, joka on muovin kierrätysteknologian asiantuntija, ja ostimme vähemmistöosuuden Alterra Energystä, joka on innovatiivinen kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yhtiö.

Vastuullista lentopolttoainettamme (SAF) on saatavilla ja sitä käyttää kaupallisesti yli 10 lentoyhtiötä maailmanlaajuisesti. Nesteen vuotuinen vastuullisen lentopolttoaineen tuotantokapasiteetti on tällä hetkellä 100 000 tonnia. Singaporen jalostamon laajennustyö on käynnissä, ja lisäksi Neste on mahdollisesti investoimassa lisää Rotterdamin jalostamoon. Näiden toimien jälkeen pystymme vuoden 2023 loppuun mennessä tuottamaan noin 1,5 miljoonaa tonnia vastuullista lentopolttoainetta vuodessa.

Vuonna 2020 lanseerasimme Neste RE -tuotteen, joka on sataprosenttisesti uusiutuva kierrätetty raaka-aine muovien ja kemikaalien tuotantoon. Tuotteen avulla voidaan torjua ilmastonmuutosta, sillä se vähentää neitseellisten fossiilisten raaka-aineiden käytön tarvetta ja tarjoaa samalla uuden ratkaisun polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden tuotteiden loppukäsittelyä koskeviin haasteisiin. Tavoitteenamme on kehittää merkittäviä ratkaisuja kemialliseen kierrätykseen ja käsitellä vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 lähtien. Suoritimme syksyllä 2020 ensimmäisen nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan prosessointitestin ja käsitelimme 400 tonnia nesteytettyä muovijätettä Suomen jalostamollamme.

Neste ottaa edelleen COVID-19-pandemiaan liittyvät riskit vakavasti. Pää tavoitteemme on varmistaa työntekijöidemme, asiakkaidemme, urakoitsijoidemme ja muiden kumppaniemme terveys ja turvallisuus sekä toiminnan jatkuvuus ja tuotteiden toimitukset asiakkaille. Haasteista huolimatta saavutimme kaikkien aikojen parhaan tuloksemme työturvallisuudessa vuonna 2020. Myös prosessiturvallisuuksessa olimme hieman edellä tavoitetta.

Olemme edellä Neste Excellence -ohjelmamme tavoitetta saavuttaa vähintään 225 miljoonan euron tulosparannus vuoden 2022 loppuun mennessä vuoden 2018 perustasoon verrattuna. Vuoden 2020 loppuun mennessä olemme saavuttaneet jo 237 miljoonan euron parannuksen Neste Excellence -ohjelman avulla.

Epävarmuus COVID-19-pandemian kehityksestä ja vaikutuksesta maailmantalouteen jatkuu. Vuonna 2021 jatkamme kuitenkin matkaa kohti globaalia johtajuutta uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa.”

## Näkymät

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono COVID-19-pandemian vuoksi. Siksi odotamme merkittävän epävakauden jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla. Perustuen

tämänhetkisiin arvioihin ja 80 %:n suojausasteeseen Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,15–1,18 vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusiutuvan dieselin myyntimäärien ensimmäisellä neljänneksellä odotetaan olevan edellisen neljänneksen tasolla. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinatilanteen odotetaan pysyvän tiukkana, koska niiden kysyntä jatkuu vahvana. Myyntisopimusten uudelleen neuvottelujen seurauksena sopimusmyynnin osuuden myyntimääristä odotetaan olevan noin 75 % vuonna 2021. Ensimmäisen neljänneksen myyntimarginaalin odotetaan olevan vuoden 2020 neljännen neljänneksen erittäin korkeaa tasoa matalampi mutta silti hyvällä tasolla. Ennustamme, että myyntimarginaalia eivät tue samanlaiset suojausvoitot kuin vuonna 2020. Suojausasteen odotetaan olevan ensimmäisellä neljänneksellä normaalia matalampi. Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden odotetaan pysyvän korkeina. Tämänhetkisen suunnitelman mukaan pidämme noin 12 viikon suurseisokin Porvoon jalostamolla vuoden 2021 toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 30 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä. Olemme myös suunnitelleet seitsemän viikon seisokin Singaporen jalostamolla kolmannelle neljännekselle ja neljän viikon katalyytin vaihdon Rotterdamin jalostamolla vuoden 2021 neljännelle neljännekselle. Singaporen seisokilla arvioidaan olevan noin 80 miljoonan euron ja Rotterdamin katalyytin vaihdolla noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Öljytuotteiden markkinakysyntä jatkuu heikkona ja vaihtelevana ensimmäisellä neljänneksellä COVID-19-pandemiasta johtuvien useiden sulkutoimenpiteiden seurauksena. Viitemarginaalin odotetaan myös pysyvän hyvin matalana ja epävakaana. Naantalin jalostustoiminta on tarkoitus lopettaa maaliskuun loppuun mennessä. Tämänhetkisen suunnitelman mukaan pidämme noin 12 viikon suurseisokin Porvoon jalostamolla toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 110 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. COVID-19-pandemian odotetaan heikentävän kysyntää ja myyntimääriä jonkin verran.

Neste odottaa konsernin koko vuoden 2021 rahavirtavaikutteisten investointien olevan noin 1,2 miljardia euroa ilman yritysostoja.

## Nesteen tilinpäätöstiedote, 1.1.–31.12.2020

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2019 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

### Avainluvut

Milj. euroa, ellei muuta ole mainittu

	10–12/20	10–12/19	7–9/20	2020	2019
Liikevaihto	3 028	4 053	2 881	11 751	15 840
Käyttökate (EBITDA)	297	1 164	552	1 508	2 731
Liikevoitto	-2	1 046	425	828	2 229
Vertailukelpoinen liikevoitto*	380	781	373	1 416	1 962
Tulos ennen veroja	-21	1 030	407	786	2 067
Tilikauden voitto	6	934	347	714	1 789
Vertailukelpoinen tilikauden voitto**	337	704	307	1 229	1 564
Osakekohtainen tulos, euroa	0,01	1,22	0,45	0,93	2,33
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos**, euroa	0,44	0,92	0,40	1,60	2,04
Investoinnit	344	399	240	1 197	890
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 307	995	497	2 057	1 456

	31.12. 2020	31.12. 2019
Oma pääoma	5 929	5 922
Korolliset nettovelat	-265	-191
Sijoitettu pääoma	7 236	7 243
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)***, %	17,3	26,6
Oma pääoma/osake, euroa	7,72	7,71
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-4,7	-3,3

\* Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset sekä muut oikaisut raportoidusta liikevoitosta.

\*\* Vertailukelpoinen tilikauden voitto on laskettu vähentämällä rahoitustuotot ja -kulut, tuloverot, määräysvallattomien omistajien osuus ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien vero vertailukelpoisesta liikevoitosta. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos on laskettu vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

\*\*\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Konsernin neljännen neljänneksen 2020 tulos

Nesteen neljännen neljänneksen liikevaihto oli 3 028 miljoonaa euroa (4 053 milj.). Liikevaihdon lasku johtui raakaöljyn hinnan laskusta, jolla oli noin 700 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja öljytuotteiden myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli noin 200 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 380 miljoonaa euroa (781 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 338 miljoonaa euroa (671 milj.), mikä on osoitus kestäväydestä epävakailta markkinoilla. Vuoden 2019 neljännen neljänneksen luvut sisältävät Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivisen vaikutuksen. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 37 miljoonaa euroa (117 milj.), mikä johtui heikkona jatkuneesta jalostusmarkkinasta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 15 miljoonaa euroa (11 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -7 miljoonaa euroa (-14 milj.).

Konsernin liikevoitto oli -2 miljoonaa euroa (1 046 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 21 miljoonaa euroa (voitot 87 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -48 miljoonaa euroa (133 milj.) ja liittyivät pääasiassa marginaalien ja varastojen suojaukseen. Muihin oikaisuihin kirjattiin neljännellä neljänneksellä yhteensä -312 miljoonan euron erät, jotka liittyivät Naantalin jalostamon vahvistettuun sulkemiseen. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten. Tulos ennen veroja oli -21 miljoonaa euroa (1 030 milj.), ja tilikauden tulos oli 6 miljoonaa euroa (934 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,44 euroa (0,92), ja osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (1,22).

## Konsernin koko vuoden 2020 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2020 oli 11 751 miljoonaa euroa (15 840 milj.). Liikevaihdon lasku johtui raakaöljyn hinnan laskusta, jolla oli noin 3,0 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon ja öljytuotteiden myyntimäärien laskusta, jolla oli noin 900 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli noin 200 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 416 miljoonaa euroa (1 962 milj.). Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 334 miljoonaa euroa (1 599 milj.). Korkeat myyntimäärät ja marginaalit tukivat liikevoiton kehitystä. Segmentin vuoden 2019 lukuihin sisältyi Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus. BTC-verohelpotuksen liikevoittovaikutus vuonna 2020 oli 231 miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (386 milj.), mikä johtui poikkeuksellisen heikosta jalostusmarkkinasta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). Segmentti paransi tulostaan, kun otetaan huomioon Venäjän liiketoiminnan myynti vuoden 2019 lopulla. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -37 miljoonaa euroa (-98 milj.) eli merkittävästi parempi kuin vuonna 2019. Tämä johtui pääosin siitä, että teimme vuonna 2019 Nynasin vähemmistöosuuttamme koskevan alaskirjauksen.

Konsernin liikevoitto oli 828 miljoonaa euroa (2 229 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 119 miljoonaa euroa (voitot 180 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -112 miljoonaa euroa (69 milj.) ja liittyivät pääasiassa marginaalien suojaukseen. Nynasin myynnistä kirjattiin 42 miljoonan euron myyntitappio kolmannella neljänneksellä. Muihin oikaisuihin kirjattiin neljännellä neljänneksellä yhteensä -312 miljoonan euron erät, jotka liittyivät Naantalin jalostamon sulkemiseen. Ne sisälsivät käyttöomaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten. Tulos ennen veroja oli 786 miljoonaa euroa (2 067 milj.), ja

tilikauden tulos oli 714 miljoonaa euroa (1 789 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,60 euroa (2,04), ja osakekohtainen tulos oli 0,93 euroa (2,33).

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	380	781	373	1 416	1 962
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-21	87	68	-119	180
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-48	133	27	-112	69
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	27	-42	-42	37
- arvonalentumiset	0	23	0	0	-11
- muut oikaisut	-312	-6	-1	-314	-7
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-2</b>	<b>1 046</b>	<b>425</b>	<b>828</b>	<b>2 229</b>

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2019	781	1 962
Takautuvat BTC-verohelpotukset vuosilta 2018 ja 2019	-372	-372
BTC 2019 -oikaisu	64	230
Myyntimäärät	19	24
Myyntimarginaalit	-115	-436
Valuuttakurssit	-51	-54
Kiinteät kustannukset	42	46
Muut	12	17
<b>Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2020</b>	<b>380</b>	<b>1 416</b>

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2019	781	1 962
Uusiutuvat tuotteet	-333	-265
Öljytuotteet	-80	-336
Marketing & Services	4	-9
Muut, sis. eliminoinnit	8	65
<b>Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, 2020</b>	<b>380</b>	<b>1 416</b>

## Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2020 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli 17,3 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi tavoitealueella (alle 40 %).



	31.12. 2020	31.12. 2019
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	17,3	26,6
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-4,7	-3,3

\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2020 oli 2 057 miljoonaa euroa (1 456 milj.). Kasvu johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman laskusta edellisvuoteen verrattuna. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 1 019 miljoonaa euroa (1 154 milj.), mikä johtui pääasiassa investointien kasvusta vuoteen 2019 verrattuna. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 35,0 päivää (36,7 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2020 lopussa.

	10–12/20	10–12/19	7–9/20	2020	2019
Käyttökate (EBITDA)	297	1 164	552	1 508	2 731
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-1	-27	0	-1	-37
Muut oikaisut	159	-159	19	277	-77
Nettokäyttöpääoman muutos	872	181	-17	460	-780
Rahoituskulut, netto	-17	-20	-18	-54	-48
Maksetut verot	-4	-144	-38	-133	-333
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 307	995	497	2 057	1 456
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-231	-222	-195	-972	-568
Muut investoinnit	-7	170	14	-67	265
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	1 069	943	315	1 019	1 154

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 762 miljoonaa euroa ja yhteensä 995 miljoonaa euroa (568 milj.) vuonna 2020. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 190 miljoonaa euroa (260 milj.), ja tuottavuusinvestoinnit ja strategiset investoinnit olivat 805 miljoonaa euroa (307 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin investoinnit olivat 670 miljoonaa euroa (230 milj.) ja liittyivät pääasiassa Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen sekä segmentin yritysostoihin. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 250 miljoonaa euroa (264 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon suurseisokkiin liittyvät investoinnit. Marketing & Services -segmentin yhteensä 17 miljoonan euron (23 milj.) investoinnit keskittyivät vähittäismyynnin asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat 59 miljoonaa euroa (50 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin sekä innovaatiotoimintaan.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2020 lopussa -265 miljoonaa euroa (-191 milj. euroa vuoden 2019 lopussa). Nettorahoituskulut vuonna 2020 olivat 41 miljoonaa euroa (163 milj.). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 1,9 % (1,9 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 2,1 vuotta (3,2). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa -0,2 (-0,1).

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2020 lopussa oli -4,7 % (31.12.2019: -3,3 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukyyn.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2020 lopussa 2 922 miljoonaa euroa (31.12.2019: 2 863 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2020 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 80 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
EUR/USD-valuuttakurssi	1,19	1,11	1,17	1,14	1,12
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,15	1,13	1,14	1,14	1,15

\* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

## Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

### Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	1 084	1 081	1 074	4 270	4 033
Käyttökate (EBITDA), MEUR	335	937	407	1 423	2 013
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	338	671	352	1 334	1 599
Liikevoitto, MEUR	285	888	360	1 239	1 847
Sidottu pääoma, MEUR	3 470	3 137	3 695	3 470	3 137
Sidotun pääoman tuotto*, %	36,3	77,4	57,5	36,3	77,4
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	39,1	67,0	52,0	39,1	67,0

\* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2019	671	1 599
Takautuvat BTC-verohelpotukset vuosilta 2018 ja 2019	-372	-372
BTC 2019 -oikaisu	64	230
Myyntimäärät	25	74
Myyntimarginaali	-20	-85
Valuuttakurssit	-31	-33
Kiinteät kustannukset	3	-62
Muut	-1	-18
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	338	1 334

## Tärkeimmät markkinatekijät

	10–12/20	10–12/19	7–9/20	2020	2019
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, sisältäen BTC-verohelpotuksen, USD/tonni*	760	787	744	703	733
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,88	0,56	0,67	0,63	0,48
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	198	206	196	200	197
Palmuöljyn hinta**, USD/tonni	781	604	642	645	522
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	87	84	86	83	80

\*\* Koko vuoden 2019 BTC-verohelpotus, joka kirjattiin jaksolle 10-12/19, on kohdennettu uudelleen vuoden 2019 neljänneksille

\*\* CPO BMD 3<sup>rd</sup> (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 338 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä oli 671 miljoonaa euroa. Edellisvuoden vastaavan ajanjakson luvut sisältävät Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivisen vaikutuksen. BTC-verohelpotus oli 63 miljoonaa euroa (64 milj. euroa kohdennettuna uudelleen vuoden 2019 kokonaisuudesta) neljännellä neljänneksellä. Myyntimäärämme olivat 732 000 tonnia eli noin 6 % suuremmat kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä. Myyntimäärän kasvulla oli 25 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Uusiutuvien raaka-aineiden markkinatilanne pysyi tiukkana, mutta pystyimme kasvattamaan vertailukelpoista myyntimarginaalia edelliseen neljännekseen verrattuna onnistuneen myyntitoiminnan sekä marginaalien optimoinnin ja suojauksen ansiosta 760 dollariin tonnilta. Myyntimarginaali oli hieman matalampi kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä, millä oli 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisäksi Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 31 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Neljännellä neljänneksellä noin 66 % (60 %) myyntimäärästä suuntautui Euroopan markkinoille ja 34 % (40 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 33 % (29 %) neljännellä neljänneksellä. Uusiutuvan dieselin tuotantomme keskimääräinen käyttöaste oli 86 % (91 %) neljänneksen aikana. Käyttöasteessa näkyy Rotterdamin jalostamossa toteutetun katalyytin vaihdon vaikutus. Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineiden käytöstä oli keskimäärin 87 % (84 %). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 39,1 % (67,0 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat olivat korkeat vuoden 2020 alussa, ennen kuin ne laskivat toisella neljänneksellä COVID-19-pandemian aiheuttaman kysynnän heikentymisen seurauksena. Pandemian ensimmäisen aallon aikana käytetyn paistorasvan ja eläinrasvan hinnat laskivat aluksi merkittävästi, ennen kuin ne elpyivät kesän ja syksyn aikana. Vuoden loppua kohti etenkin käytetyn paistorasvan hinnat nousivat kasviöljyjen vahvan hintakehityksen ja entistä tiukempien COVID-19-sulkutoimien seurauksena, kun taas eläinrasvan hintojen nousu oli maltillisempaa. Koska kasviöljymarkkinat olivat heikot vuoden 2020 alkupuoliskolla kysynnän romahdettua elintarvike- ja energiasektoreilla, jäte- ja tähderaaka-aineiden hintapremio kasvoi suhteessa palmuöljyyn. Vuoden toisella puoliskolla palmuöljymarkkinat vahvistuivat merkittävästi, kun kysyntä oli vahvaa ja La Niña -sääilmiö vaikutti tarjontaan, mikä johti myös jäte- ja tähderaaka-aineiden hintapremion laskuun suhteessa palmuöljyyn. Suurimman osan vuodesta 2020 palmuöljyn hinta nousi kaasuöljyn hintaa nopeammin, mikä kasvatti niiden hintaeron historiallisen suureksi.

Yhdysvaltain D4 RIN (Renewable Identification Number) -hintaa nousi vakaasti vuonna 2020 ja oli vuoden lopussa vahvalla tasolla: yli 1 dollaria gallonalta. Suurin osa noususta toteutui vuoden toisella puoliskolla, kun soijaöljyn hintapremio suhteessa lämmitysöljyyn kasvoi nopeasti. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -

päästöoikeuksien hinnat pysyttelivät 200 dollarin tonninhinnan tietämillä. Eniten vaihtelua oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun hinnat nousivat ensin ennätystasolle 215 dollaria tonnilta ja laskivat sitten noin 170 dollariin tonnilta COVID-19-pandemian ensimmäisen aallon keskivaiheilla. LCFS-hinnat elpyivät vuoden 2020 toisella puoliskolla ja olivat tyypillisesti noin 200 dollaria tonnilta.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 334 miljoonaa euroa (1 599 milj.). Vuoden 2019 lukuihin sisältyi Yhdysvaltain vuosien 2018 ja 2019 takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus. BTC-verohelpotuksen liikevoittoaikutus oli 231 miljoonaa euroa (230 milj.) vuonna 2020. Myyntimäärät vuonna 2020 olivat 2,97 miljoonaa tonnia eli noin 4 % edellisvuotista suuremmat uuden vuotuisen tuotantoennätyksen myötä. Myyntimäärän kasvulla oli 74 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli vahvalla tasolla: 703 dollaria tonnilta. Se oli kuitenkin hieman matalampi kuin vuonna 2019, millä oli 85 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2020 noin 71 % (67 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 29 % (33 %) Pohjois-Amerikkaan. Hyödynsimme valinnaisuutta, jota uusien markkinoiden kehittäminen tarjosi pääasiassa Euroopan alueella. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 30 % (26 %) kokonaismäärästä vuonna 2020. Uusiutuvan dieselin nimellistuotantokapasiteettia lisättiin 3,2 miljoonaa tonniin vuodessa toisella neljänneksellä. Keskimääräinen käyttöaste oli 94 % (99 %) vuonna 2020. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä nousi 83 %:iin (80 %). Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 33 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2019 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2020 olivat 62 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat. Nousu liittyi pääasiassa strategiaan kasvuhankkeisiin ja resurssien vahvistamiseen.

#### Tuotanto

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	719	656	762	2 993	2 872
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	62	49	57	239	219
Käyttöaste*, %	90	91	95	94	99

\* Perustuu 3,2 miljoonan tonnin nimelliskapasiteettiin vuonna 2020 ja 2,9 miljoonan tonnin nimelliskapasiteettiin vuonna 2019.

#### Myynti

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	732	693	730	2 966	2 846
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	66	60	72	71	67
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	34	40	28	29	33

## Öljytuotteet

## Keskeiset tunnusluvut

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	1 580	2 595	1 405	6 063	10 416
Käyttökate (EBITDA), MEUR	-59	189	148	29	637
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	37	117	-1	50	386
Liikevoitto, MEUR	-287	141	86	-396	406
Sidottu pääoma, MEUR	1 848	2 313	2 630	1 848	2 313
Sidotun pääoman tuotto*, %	-16,8	16,2	1,2	-16,8	16,2
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	2,1	15,4	5,1	2,1	15,4

\* Viimeiset 12 kuukautta.

## Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2019	117	386
Myyntimäärät	1	-6
Viitemarginaali	-151	-490
Lisämarginaali	56	139
Valuuttakurssit	-20	-22
Kiinteät kustannukset	26	39
Muut	9	3
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	37	50

## Tärkeimmät markkinatekijät

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Viitemarginaali, USD/bbl	-0,72	5,49	-0,83	0,61	5,82
Lisämarginaali, USD/bbl	9,02	5,91	6,72	6,94	4,73
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	8,30	11,40	5,89	7,55	10,56
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-0,10	-1,54	0,10	-0,62	-0,85
Urals-raakaöljyn osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	63	73	65	68	72

Öljytuotteiden neljännen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 37 miljoonaa euroa (117 milj.). Öljytuotteiden maailmanmarkkinoilla on edelleen merkittävästi ylitarjontaa. Heikot tuotemarkkinat ja pienempi Urals-Brent-hintaero vaikuttivat edelleen yleisiä markkinaolosuhteita heijastelevaan viitemarginaaliin. Viitemarginaali oli keskimäärin -0,7 dollaria barreilta, kun se vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä oli 5,5 dollaria barreilta. Merkittävästi matalammalla viitemarginaalilla oli 151 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Öljytuotteiden korkeaa lisämarginaalia tukivat etenkin contango-varastovoitot ja valuuttasuojaus. Lisämarginaalin kasvulla oli 56 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Merkittäviä lyhyen aikavälin kustannussäästötoimia on toteutettu, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 26 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä. Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Öljytuotteiden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 2,1 % (15,4 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Venäläisen raakaöljyn käyttö oli 63 % (73 %) kokonaissyötöstä neljännellä neljänneksellä. Jalostamojen keskimääräinen käyttöaste oli 86 % (92 %), mikä johtui siitä, että tuotantoa ei maksimoitu markkinaolosuhteiden vuoksi. Tuotantokustannukset olivat 4,9 dollaria barreilta (5,3).

Raakaöljyn hinnat olivat erittäin epävakaat vuonna 2020, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 15 dollarista 70 dollariin barreilta. Raakaöljyn hintaan kohdistui merkittäviä paineita vuoden alkupuoliskolla, kun kysyntä romahti COVID-19-pandemian seurauksena ja öljyntuotanto oli korkealla tasolla. Toukokuussa OPEC+-maat pääsivät sopimukseen merkittävistä öljyntuotannon leikkauksista, Yhdysvaltojen liuskeöljyn tuotanto väheni öljyn hinnanlaskun myötä, ja COVID-19-pandemiaan liittyvät sulkutoimet alkoivat vähitellen helpottua kesän aikana. Nämä tekijät yhdessä osakemarkkinoiden nousun ja kasvavien COVID-19-rokotteita koskevien odotusten kanssa alkoivat tukea öljyn hintoja, ja Brent-raakaöljyn hinta elpyi yli 50 dollariin barreilta vuoden loppua kohti.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 0,6 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2020 ja 0,1 dollaria barreilta halvempaa viimeisellä neljänneksellä. REB-Brent-hintaero oli epävakaana vuonna 2020. REB-hintaero oli selvästi negatiivinen tammikuusta huhtikuun loppuun. Sen jälkeen hintaero kapeni merkittävästi, kun OPEC+ käynnisti merkittävät tuotannon leikkaukset, mikä vei raskaampia raakaöljyjä markkinoilta, ja samalla runsasrikkisten polttoöljyjen vahvat marginaalit tukivat näiden laatujuen kysyntää.

Jalostusmarginaali oli yleisesti melko normaalilla tasolla tammi–huhtikuussa mutta heikkeni merkittävästi sen jälkeen ja oli negatiivinen toukokuusta alkaen. COVID-19-pandemia vaikutti voimakkaasti öljytuotteiden kysyntään, ja tuotevarastot kasvoivat maailmanlaajuisesti. Kysyntä oli elpymässä kevään matalalta tasolta, mutta pandemian toinen aalto vaikutti kysynnän elpymiseen neljännellä neljänneksellä. Euroopan jalostusteollisuus reagoi heikkoihin marginaaleihin alentamalla käyttöasteita, mutta tuotanto oli edelleen liian suurta kysyntään verrattuna. Lentopolttoaineen erittäin heikko kysyntä vaikutti keskitisleiden marginaaleihin, kun jalostamot siirsivät lentopolttoainemolekyylit dieselin tuotantoon ja liikkumisen väheneminen vaikutti bensiinimarginaaleihin. Pienellä REB-hintaerolla oli negatiivinen vaikutus myös Nesteen jalostusmarginaaliin. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin vain 0,6 dollaria barreilta vuonna 2020 ja -0,7 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 50 miljoonaa euroa (386 milj.). Koska COVID-19-pandemialla oli negatiivinen vaikutus öljytuotteiden kysyntään erityisesti lentoliikenteessä ja aiheutti ylitarjonnan jatkumisen, viitemarginaali oli keskimäärin 0,6 dollaria barreilta vuonna 2020. Viitemarginaali oli noin 5,2 dollaria barreilta matalampi kuin vuonna 2019, millä oli merkittävä 490 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Lisämarginaalia tukivat etenkin contango-varastovoitot ja valuuttasuojaus ja se oli keskimäärin 6,9 dollaria barreilta. Korkeammalla lisämarginaalilla oli 139 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin heikkenemisellä oli 22 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2019 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2020 olivat 39 miljoonaa euroa matalammat kuin edellisvuonna, mikä johtui pääasiassa aktiivisista kustannussäästötoimista.

Tuotanto	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Jalostamo					
- tuotanto, 1 000 tonnia	2 930	3 468	3 302	12 791	13 888
- käyttöaste, %	86	92	87	84	93
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,9	5,3	4,2	4,7	4,8
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	49	49	48	178	170

#### Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	10-12/20	%	10-12/19	%	7-9/20	%	2020	%	2019	%
Keskitisleet*	1 733	49	1 860	49	1 540	46	6 282	47	6 985	48
Kevyet tisleet**	1 250	35	1 264	33	1 133	34	4 510	34	4 713	33
Raskas polttoöljy	312	9	318	8	302	9	1 309	10	1 219	9
Perusöljyt	98	3	105	3	132	4	441	3	436	3
Muut tuotteet	150	4	282	7	216	7	813	6	1 066	7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 542</b>	<b>100</b>	<b>3 829</b>	<b>100</b>	<b>3 323</b>	<b>100</b>	<b>13 354</b>	<b>100</b>	<b>14 418</b>	<b>100</b>

\* Diesel, lentopetrolia, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

\*\* Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

#### Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	10-12/20	%	10-12/19	%	7-9/20	%	2020	%	2019	%
Itämeren alue*	1 901	54	2 243	59	1 924	58	7 830	59	8 512	59
Muu Eurooppa	1 217	34	1 088	28	1 068	32	4 395	33	4 163	29
Pohjois-Amerikka	275	8	200	5	266	8	784	6	1 169	8
Muut alueet	149	4	297	8	66	2	345	2	574	4

\* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

## Marketing & Services

#### Keskeiset tunnusluvut

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Liikevaihto, MEUR	756	1 002	788	3 055	4 193
Käyttökate (EBITDA), MEUR	22	43	33	96	134
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	15	11	26	68	77
Liikevoitto, MEUR	15	36	26	68	102
Sidottu pääoma, MEUR	192	235	208	192	235
Sidotun pääoman tuotto*, %	31,0	35,3	36,3	31,0	35,3
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto*, %	31,0	26,7	26,1	31,0	26,7

\* Viimeiset 12 kuukautta.

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	10-12	1-12
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2019	11	77
Myyntimäärät	-6	-43
Yksikkökatteet	1	8
Valuuttakurssit	0	0
Kiinteät kustannukset	12	37
Muut	-3	-11
Vertailukelpoinen liikevoitto, 2020	15	68

Marketing & Services -segmentin neljännen neljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto oli 15 miljoonaa euroa (11 milj.). Myyntimäärämme olivat pienemmät kuin edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla, ja niiden laskulla oli 6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lokakuussa 2019 myydyin Venäjän liiketoiminnan osuus myyntimäärän laskusta oli 50 %. Hieman korkeammilla yksikkökatteilla vuoden 2019 neljänteen neljänneksen verrattuna oli 1 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 12 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä, jonka kustannuksiin sisältyi myös satunnaisia eriä. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 31,0 % (26,7 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 68 miljoonaa euroa (77 milj.). COVID-19-pandemialla ja siihen liittyvillä rajoituksilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus polttoaineen kysyntään etenkin ilmailussa ja merenkulussa. Tieliikenteen polttoaineen kysyntä noudatti normaalia kausivaihtelua vuoden aikana, mutta pandemian vaikutukset näkyivät selvimmin keväällä ja uudelleen vuoden loppua kohti. Myyntimäärämme olivat olennaisesti pienemmät kuin vuonna 2019, ja niiden laskulla oli 43 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lokakuussa 2019 myydyin Venäjän liiketoiminnan osuus tästä oli 29 miljoonaa euroa. Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat, millä oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 37 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2019. Venäjän liiketoiminnan myynnin tuomien säästöjen osuus tästä oli 21 miljoonaa euroa, mutta myös muita aktiivisia kustannussäästötoimia toteutettiin. Vertailukelpoisesti katsottuna segmentin suoritus parani.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Bensiini, asemien myynti	147	192	176	603	974
Diesel, asemien myynti	399	420	414	1 559	1 738
Lämmitysöljy	168	168	154	666	665

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Suomi	585	762	597	2 352	3 064
Luoteis-Venäjä	0	28	0	0	245
Baltian maat	171	212	191	703	884



## Muut

Keskeiset tunnusluvut

	10-12/20	10-12/19	7-9/20	2020	2019
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-7	-14	-5	-37	-98
Liikevoitto, MEUR	-12	-14	-47	-84	-123

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, konsernin yhteiset kustannukset sekä Nynas-yhteisyrityksen 15.9.2020 saakka, jolloin Neste myi osakeomistuksensa Nynas AB:ssa. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli neljännellä neljänneksellä -7 miljoonaa euroa (-14 milj.).

Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -37 miljoonaa euroa (-98 milj.). Tulosparannus johtui pääasiassa Nynasin vähemmistöosuuden alaskirjauksesta vuonna 2019. Vuonna 2019 Nynasin osuus tästä luvusta oli -52 miljoonaa euroa.

## Varsinainen yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.5.2020 yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2019 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2019.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen osingonjaosta. Sen mukaisesti osingon ensimmäinen erä (0,46 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajille, jotka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 20.5.2020 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 28.5.2020.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisen osinkoerän jakamisesta. Toinen osinkoerä on enintään 0,56 euroa osakkeelta (0,46 euron perusosinko sekä 0,10 euron ylimääräinen osinko). Valtuutus oli voimassa 30.10.2020 saakka.

Arvioituaan COVID-19-pandemian vaikutuksia markkinoihin ja Nesteen taloudelliseen tilanteeseen yhtiön hallitus päätti 22.10.2020 toisen osinkoerän jakamisesta (0,56 euroa osakkeelta). Osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 26.10.2020 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 2.11.2020.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Nick Elmslie ja Johanna Söderström.

Matti Kähkönen valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön verkkosivuilla.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard ja Johanna Söderström sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie ja Jari Rosendal.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Markku Katajisto. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään osakeannista seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä on noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2023 saakka. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 2.4.2019 hallitukselle myöntämän valtuutuksen päättää omien osakkeiden luovuttamisesta.

## Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 59,16 euroa. Se oli 90,7 % korkeampi kuin vuoden 2019 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 94,0 % (41,5 %) vuonna 2020. Vuonna 2020 osakekurssi oli korkeimmillaan 60,14 euroa ja alimmillaan 20,37 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 45,5 miljardia euroa 31.12.2020. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,35 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2020 lopussa 1 374 418 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

Vuoden 2020 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 35,9 % osakkeista (36,0 % vuoden 2019 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 40,2 % (38,1 %), suomalaiset instituutiot 16,4 % (18,2 %) ja kotitaloudet 7,5 % (7,8 %) osakkeista.

## Henkilöstö

Neste työllisti vuonna 2020 keskimäärin 4 833 (5 474) henkilöä, joista 1 035 (1 680) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 825 työntekijää (4 413), joista 1 228 (749) työskenteli Suomen ulkopuolella.

## Ympäristö, yhteiskuntavastuu ja hallinto

### Keskeiset tunnusluvut

	10–12/20	10–12/19	2020	2019
TRIF*	1,4	1,0	1,3	1,7
PSER**	0,7	1,0	1,6	1,4
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys, milj. tonnia***	2,4	2,2	10,0	9,6

\* Total Recordable Incident Frequency, kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön.

\*\* Process Safety Event Rate, prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti.

\*\*\* Nesteen uusiutuvilla tuotteilla aikaan saatu kasvihuonekaasupäästöjen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

Nesteen työturvallisuus parani vuonna 2020 TRIF-luvulla mitattuna. Turvallisuuden taso neljännellä neljänneksellä oli heikompi kuin vuoden 2019 vastaavalla ajanjaksolla. Koko vuoden TRIF-tapaturmataajuus oli 1,3. Se on kaikkien aikojen paras tulos ja vuoden 2020 tavoitetta parempi.

Prosessiturvallisuuspoikkeamien taajuus PSER oli pienempi kuin vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä, mutta koko vuoden PSER-luku (1,6) oli hieman korkeampi kuin vuonna 2019. Vuoden 2020 tavoite kuitenkin saavutettiin.

Vahva keskittyminen turvallisuussuorituksen ja -kulttuurin kehittämiseen jatkui. COVID-19-pandemia toi monia lisähaasteita vuonna 2020. Tehokasta riskienhallintaa toteutettiin erityisillä turvatoimilla, joilla varmistettiin toimintamme turvallisuus ja jatkuvuus. Työturvallisuuden kehittämisessä keskityttiin urakoitsijoiden turvallisuuden johtamiseen ja rakennustyömaiden turvallisuuden parantamiseen. Prosessiturvallisuutta painotetaan edelleen kaikissa toiminnoissa esimerkiksi varmistamalla tehokas prosessien turvallisuusriskien hallinta, parantamalla korkean riskin työprosesseja ja investoimalla prosessiturvallisuuden parantamiseen. Nesteen pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan aiemmin määritetyillä painopistealueilla, jotka ovat käyttäytyminen, johtajuus, toiminnan jäämäkkyys, prosessiturvallisuus, urakoitsijaturvallisuus ja tehokas poikkeamista oppiminen.

Neste valmistaa uusiutuvia tuotteita, joiden avulla asiakkaamme voivat pienentää kasvihuonekaasupäästöjä. Vuonna 2020 tämä kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä oli 10,0 miljoonaa tonnia, joka on edellisvuotta enemmän (9,6 milj. tonnia) ja uusi ennätys.

Nesteen tuotannosta aiheutuneet päästöt olivat vuonna 2020 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Lupaehdot ylittyivät 2 (3) kertaa ja tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantopaikoilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.

Neste oli mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä neljännen kerran peräkkäin vuonna 2020. Tammikuussa 2020 Neste valittiin Global 100 -listalla maailman kolmanneksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Neste pääsi CDP:n Climate Change 2020 -arvioinnissa Leadership-tasolle ja sijoittui luokkaan A-.

Vuonna 2020 sitouduimme uusiin kunnianhimoisiin ilmastotavoitteisiin osana yhtiön strategiaa: autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme avulla vähintään 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä sekä saavutamme hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä. Tämän strategian toteutus on alkanut, ja Neste esimerkiksi päivitti investointikriteerinsä vuoden 2020 aikana. Kriteerit tekevät kaikkien investointien kasvihuonekaasupäästö-vaikutukset entistä läpinäkyvämmiksi ja määrittävät kasvihuonekaasupäästöille sisäisen hinnan.

Päivitetyt toimittajien eettiset säännöt otettiin käyttöön vuonna 2020. Myös Nesteen kestävä kehityksen politiikka päivitettiin vuonna 2020, mikä on osoitus sitoutumisestamme vastuulliseen toimintaan ja tavoitteestamme parantaa jatkuvasti suoritustamme tällä osa-alueella.

Jatkoimme palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Lisäksi otimme vuonna 2020 täysin käyttöön toimittajien vastuullisuusportaalin uusien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien perehdytyksessä. Vuonna 2020 Neste kehitti toimitusketjuun liittyvien ulkoisten valitusten käsittelyjärjestelmää ottamalla käyttöön läpinäkyvän mekanismin, prosessivirran ja asianmukaisen kanavan keskeisille sidosryhmille. Perustimme vastuullisuuden tutkintaryhmän valitusten käsittelyprosessia varten. Vuonna 2020 Neste kehitti toimittajien virtuaalisia tarkastuksia, ja pystyimme jatkamaan auditointeja myös poikkeuksellisin aikoina.

Vuonna 2020 jatkoimme ihmisoikeuksien due diligence -käytäntöjen soveltamista toimitusketjuissamme ja toiminnassamme tarkoituksenamme ehkäistä, lieventää ja tarvittaessa korjata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Laadimme kaksi merkittävää ihmisoikeuksia koskevaa arviointia, jotka keskittyivät moderniin orjuuteen. Pakkotyö ja haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät valittiin olennaiseksi aiheeksi Nesteen vuoden 2020 olennaisuusarvioinnissa.

Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä ohjeista ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Vuonna 2020 järjestettyjä verkkokursseja olivat esimerkiksi kohdennettu jatkokoulutus kilpailulakien noudattamisesta ja rahanpesun vastainen verkkokoulutus. Vuonna 2020 julkistimme

rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaisen standardin, joka määrittää Nesteen ohjeet ja prosessin rahanpesuriskien torjunnasta.

Lisätietoja on [Nesteen verkkosivuilla](#).

## Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2020 olivat yhteensä 61 miljoonaa euroa (54 milj.). Kasvu johtui pääasiassa panostuksesta liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehittämiseen sekä entistä suuremmista T&K-investoinneista nykyisten uusiutuvien tuotteiden liiketoimintojen strategisille osa-alueille. T&K-laboratoriot olivat täydessä toiminnassa koko vuoden ajan ja pandemiatilanteesta aiheutuvat varotoimet otettiin huomioon.

Liiketoiminnan uusien innovaatioalustojen kehitys sai vauhtia vuonna 2020 ja keskittyi uusiin raaka-aineisiin, kuten lignoselluloosaan, levään, yhdyskuntajätteeseen ja hiilidioksidiin sekä uusiutuvan sähkön hyödyntämiseen. Kehitimme yhteistyötä ja valmistauduimme teknologioiden demonstrointiin. Tästä on esimerkkinä sijoitus Sunfire-yritykseen, joka on yksi johtavista korkean lämpötilan elektrolyyteknologian kehittäjistä. Yritykset aikovat demonstroida uusiutuvan vedyn valmistusta Nesteen Rotterdamin jalostamolla. Hanke saa rahoitusta EU:lta.

Työ jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentamiseksi jatkui vuonna 2020. Vuoden aikana käytettiin yli 2,9 miljoonaa tonnia jäte- ja tähderaaka-aineita. Merkittäviä teknisiä edistysaskelleita tunnistettiin ja toteutettiin raaka-aineiden esikäsitteilykapasiteetin lisäämiseksi. Uudenlaisia teknisiä konsepteja edistyksellisten raaka-aineiden käytön lisäämiseksi kehitettiin myös aktiivisesti, ja työ jatkuu tulevana vuosina.

Kemiallista kierrätystä edistettiin tutkimalla ja kehittämällä jätemuovin nesteytystä ja päivittämällä teknologioita kumppanien kanssa. Tästä ovat esimerkkeinä yhteistyö sekä sijoitukset Recycling Technologies- ja Alterra Energy -yrityksiin, jotka ovat muovin nesteytysteknologian toimittajia. Nesteen tavoitteena on hyödyntää yli miljoona tonnia jätemuovia raaka-aineena vuoteen 2030 mennessä. Ensimmäinen kaupallisen mittakaavan koeajo tehtiin vuonna 2020 muuttamalla 400 tonnia nesteytettyjä pakkauksia ja jätemuoveja korkealaatuiseksi raaka-aineeksi petrokemian teollisuuden käyttöön esimerkiksi uuden muovin valmistuksessa.

Teknistä asiantuntemusta kehitettiin järjestelmällisesti ja sen avulla tuettiin vastuullisen lentopolttoaineen, uusiutuvien ja kierrätettyjen Neste RE -polymeerien ja -kemikaalien, vähärikkisten laivapolttoaineiden ja muiden uusien tuotteiden valmistusta ja myyntiä.

Vuonna 2020 Business Finland myönsi Nesteelle ehdollisen 20 miljoonan euron rahoituksen viideksi vuodeksi. Rahoituksen avulla kehitetään vastuullisia ja maailmanlaajuisesti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteen polttoaineille sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon kumppaneiden kanssa. Strateginen yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa jatkui vuonna 2020, kuten myös yhteistyö kansainvälisten kumppanien kanssa pääasiassa Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Useita uusia yhteistyökumppaneita tunnistettiin ja laajemman yhteistyön odotetaan käynnistyvän vuonna 2021.

## Vuoden 2020 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2020 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdottavan 7.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valittaisiin seuraavat jäsenet: Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal ja Marco

Wirén, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Nick Elmslie ja Johanna Söderström.

Neste ilmoitti 5.3.2020, että Finnair ja Neste ovat sopineet uusiutuvan lentopolttoaineen käytöstä Finnairin lentotoiminnassa. Yhteistyö lisää asteittain selvästi uusiutuvan lentopolttoaineen käyttöä Finnairin Helsinki-Vantaalta lähtevillä lennoilla. Uusiutuvan lentopolttoaineen käyttö on olennainen osa keinovalikoimaa, jolla Finnair tavoittelee pitkän aikavälin hiilineutraaliutta. Uusiutuvat lentopolttoaineet ovat tärkeä osa pitkän aikavälin ratkaisuja, joilla pyritään lentoalan hiilijalanjäljen pienentämiseen. Ne vähentävät hiilidioksidipäästöjä jopa 80 % verrattuna fossiiliseen lentopolttoaineeseen.

Neste ilmoitti 6.3.2020 hankkineensa vähemmistöosuuden saksalaisesta cleantech-yrityksestä Sunfire GmbH:sta. Sunfire on korkean lämpötilan elektrolyysiteknologian johtavia kehittäjiä. Yrityksen patentoidulla teknologialla voidaan tuottaa uusiutuvaa vetyä sekä muuntaa vettä ja hiilidioksidia petrokemian tuotteiden raaka-aineiksi.

Neste ja Mirova julkistivat 9.3.2020 yhteensä 10 miljoonan euron sijoituksen muovin kierrätysratkaisuihin erikoistuneeseen Recycling Technologies -yhtiöön. Mirova on sijoittamisen edelläkävijä luonnonvara-alalla ja Natix Investment Managers -varainhoitoyhtiön osakkuusyhtiö. Sijoitusten tavoitteena on vauhdittaa muovijätteen kemiallisen kierrätyksen kehitystä ja muovisektorin siirtymistä kiertotalouteen.

Neste ilmoitti 10.3.2020, että Borealis oli aloittanut polypropeenin (PP) valmistamisen Nesteen uusiutuvasta syöttöaineesta Belgian Kallossa ja Beringenissä sijaitsevilla tuotantolaitoksissaan. Tämä on ensimmäinen kerta, kun Borealis on korvannut fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla raaka-aineilla laajamittaisessa kaupallisessa polypropeenin tuotannossa.

Neste ilmoitti 10.3.2020 sopineensa ostavansa yhdysvaltalaisen käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö Mahoney Environmentalin (Mahoney) ja sen tytäryhteisöt kokonaan. Kauppa tukee Nestettä sen pyrkimyksessä hyödyntää globaalisti jätteitä ja tähteitä raaka-aineina ja vastata näin maailmanlaajuiseen uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään. Lisäksi se parantaa Nesteen kilpailukykyä jätteiden ja tähteiden maailmanlaajuisilla raaka-ainemarkkinoilla.

Neste ilmoitti 12.3.2020 järjestävänsä vuoden 2020 pääomamarkkinapäivän verkkolähetyksenä. Tilaisuus koostui toimitusjohtaja Peter Vanackerin ja yhtiön ylimmän johdon esityksistä, jotka liittyvät yhtiön strategiaan, markkinanäkymiin sekä seuraaviin vaiheisiin kannattavan kasvun luomisessa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla. Nesteen tavoite tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa säilyy ennallaan. Yhtiön uudistetun vision mukaisesti ”Neste on suunnannäyttäjä kohti kestävästä tulevaisuudesta – yhdessä”. Neste keskittyy edelleen strategiansa toteuttamiseen tämänhetkisessä epävakaaassa markkinaympäristössä. Renewable Road Transportation -yksikössä Neste on säilyttänyt vahvan asemansa keskeisillä markkinoillaan ja avannut onnistuneesti myös uusia markkinoita. Globaalit ilmastotavoitteet tarkoittavat vastuullisten ratkaisujen kunnianhimoisempaa käyttöönottoa liikenteessä, ja uusiutuvan dieselin maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan ylittävän 20 miljoonaa tonnia vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Renewable Aviation -yksikön toimialan asiakkaat ovat kiinnostuneita konkreettisista ratkaisuista, joilla lentämisestä voidaan tehdä vastuullisempaa. Neste aloitti vuonna 2019 vastuullisten lentopolttoaineiden (Sustainable Aviation Fuels, SAF) myynnin kaupallisessa mittakaavassa. Nesteen Renewable Polymers and Chemicals -yksikkö luo uutta liiketoimintaa muuttamalla muovin ja kemikaalien arvoketjuja. Singaporen kapasiteettilaajennuksen investointiprojekti etenee suunnitelmien mukaisesti. Singaporen laajennuksen on määrä olla käytössä vuoden 2022 puolivälissä. Yhtiön tavoitteena on tehdä investointipäätös seuraavasta suuresta tuotantokapasiteetin laajennuksesta vuoden 2021 loppuun mennessä, jolloin tuotanto käynnistyisi vuonna 2025. Neste odottaa jätteiden ja tähteiden saatavuuden lisääntyvän

koko maailmassa yli 35 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. Yhtiön raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun ja uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Nesteen tavoitteena on käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineena pelkästään jätteitä ja tähteitä vuoteen 2025 mennessä. Nesteen innovaatioyksikön tehtävänä on varmistaa nykyisten liiketoimintojen kasvu ja luoda uusia liiketoiminta-alustoja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tulevalle kasvulle. Yksikkö keskittyy skaalautuviin ja vastuullisiin uusiutuvan hiilen lähteisiin ja niiden edellyttämiin teknologioihin. Öljytuotteissa keskitytään yksikön roolin mukaisesti kassavirran luomiseen ja mahdollisuuksiin toiminnan muuttamisessa. Jalostuksen kannattavuuden parantamiseksi ja hiilijalanjäljen pienentämiseksi yhtiö selvittää mahdollisuuksia raaka-aineiden yhteisprosessointiin, HVO-tyyppisen polttoaineen tuotannon laajentamiseen ja jalostamon tuotantorakenteen muutoksiin. Toteuttamansa yksityiskohtaisen potentiaalianalyysin perusteella Neste on sitoutunut tekemään tuotannostaan hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä. Neste Excellence -ohjelman vertailukelpoisen liikevoiton parannustavoitteita on nostettu 100 miljoonasta eurosta 225 miljoonaan euroon vuoden 2022 loppuun mennessä ja 200 miljoonasta eurosta 300 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 18.3.2020 Suomen hallituksen rajoittaneen kaikki julkiset kokoontumiset kymmeneen henkilöön COVID-19-pandemian nopean kehityksen vuoksi. Neste suhtautuu koronaviruksen aiheuttamaan riskiin vakavasti, ja yhtiö päätti näiden linjausten seurauksena lykätä 7.4.2020 alun perin pidettäväksi suunnitellun varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi myöhemmin erikseen ilmoitettavana ajankohtana.

Neste ilmoitti 23.3. Porvoon jalostamon vuodelle 2020 suunnitellun suurseisokin lykkäämisestä koronavirustilanteen takia. Suomen hallitus on julistanut poikkeustilan Suomeen koronavirusepidemian vuoksi. Nykyisessä poikkeustilanteessa yhtiön ensisijainen tavoite on varmistaa työntekijöidensä, asiakkaidensa, urakoitsijoidensa ja muiden kumppaniensa terveys ja turvallisuus, samoin kuin jalostamotoiminnan jatkuvuus ja tuotteiden toimitukset asiakkaille. Näistä syistä, joihin Neste ei voi vaikuttaa, seisokki täytyy toteuttaa vaiheittain. Nykyarvion mukaan suunnitellun suurseisokin sijaan vain liiketoiminnan kannalta kriittisimmät kunnossapitotyöt ja viranomaistarkastukset voidaan toteuttaa vuoden 2020 huhti–kesäkuun aikana. Muiden seisokkiin liittyvien huoltotöiden ja kunnossapitotyöihin liittyvien investointien suunnittelu aloitetaan uudelleen. Uusi toteutusaikataulu määritetään vuoden 2020 kolmannen neljänneksen loppuun mennessä. Aiemmin arvioimme, että alkuperäisessä laajuudessaan suurseisokin negatiivinen vaikutus olisi 220 miljoonaa euroa yhtiön vertailukelpoiseen liikevoittoon vuonna 2020. Huoltoseisokin ensimmäisellä vaiheella odotetaan olevan noin 85 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon lähinnä vuoden 2020 toisella neljänneksellä. On kuitenkin muistettava, että liiketoimintaympäristö on nyt poikkeuksellinen ja luo epävarmuutta. Muiden seisokkitöiden odotetaan valmistuvan vuoden 2021 aikana.

Neste ilmoitti 24.4.2020, että yhtiön hallitus oli päättänyt muuttaa osinkoehdotustaan ja kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi 18.5.2020. Hallitus päätti muuttaa osinkoehdotustaan yhtiökokoukselle, koska COVID-19-pandemiaan ja sen tuleviin vaikutuksiin Nesteen liiketoimintaan liittyy ennennäkemätöntä epävarmuutta. Hallitus ehdotti, että alkuperäisen ehdotuksen mukainen ensimmäinen osinkoerä (0,46 euroa osakkeelta) maksettaisiin 28.5.2020. Lisäksi hallitus ehdotti, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisen osinkoerän (yhteensä enintään 0,56 euroa osakkeelta) jakamisesta. Toinen osinkoerä koostuisi 0,46 euron osingosta ja 0,10 euron ylimääräisestä osingosta osakkeelta.

Neste ilmoitti 7.5.2020 ostaneensa Count Terminal Rotterdam BV:n ja sitä tukevat yritykset kokonaan. Count Terminal Rotterdam kuuluu Peter Goedvolkin First Dutch -sijoitusyhtiön omistamaan alankomaalaiseen Count Companies BV -konserniin. Kauppa saatiin päätökseen ja sopimus allekirjoitettiin 7.5.2020. Tämä on Nesteelle jälleen yksi tärkeä askel yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa. Yritysosto vahvistaa Nesteen maailmanlaajuisia

uusiutuvien jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa ja vastaa osaltaan uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään maailmassa.

Neste ilmoitti 19.5.2020 avaavansa huhti–toukokuun 2020 aikana merkittävän määrän uusia Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineen jakelupisteitä Suomessa. Laajennuksen myötä Neste MY uusiutuvaa dieseliä on saatavilla jo noin 120 asemalta kasvukeskuksissa ja myös pienemmillä paikkakunnilla.

Neste ilmoitti 27.5.2020, että Neste ja Covestro olivat käynnistäneet Euroopassa strategisen yhteistyön, jonka tarkoituksena on edistää vastuullisesti tuotettujen syöttöaineiden käyttöä muovien tuotannossa. Covestro hankkii uusiutuvista lähteistä peräisin olevaa materiaalia, jolla se voi korvata merkittävän osan polykarbonaattien valmistuksessa tällä hetkellä käytettävistä fossiilisista syöttöaineista. Korkean suorituskyvyn polykarbonaattimuovia käytetään esimerkiksi autojen ajovaloissa, LED-valaisimissa, elektronisissa ja terveydenhuollon laitteissa sekä autojen ikkunapinnoitteissa. Yhteistyön lyhyen aikavälin tavoitteena on korvata useita tuhansia tonneja polykarbonaattien tuotannossa käytettäviä fossiilisia syöttöaineita Nesteen uusiutuvista hiilivedyistä tuotetuilla syöttöaineilla.

Neste ilmoitti 24.6.2020, että Neste, McDonald's ja HAVI olivat käynnistäneet kiertotalousyhteistyön Alankomaissa. Hankkeessa McDonald'sin ravintolat Alankomaissa kierrättävät ranskanperunoista saatavan käytetyn paistorasvan Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineeksi. Polttoainetta käytetään HAVIn kuorma-autoissa, joilla toimitetaan tavaraa McDonald'sille. McDonald'sin logistiikkakumppanilla HAVilla on yhteistyössä keskeinen tehtävä käytetyn paistorasvan keräämisessä kaikista Alankomaiden 252 McDonald's-ravintolasta. Neste jalostaa käytetyn paistorasvan Rotterdamin jalostamossaan uusiutuvaksi dieseliksi, jota käytetään polttoaineena HAVIn kuorma-autoissa.

Neste ilmoitti 6.7.2020 lisäävänsä tuulivoiman käyttöä Suomen tuotantolaitoksilla lähes 30 %:iin. Neste on sitoutunut hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä. Osana ilmastotyötään Neste lisää uusiutuvan sähkön käyttöä Suomen tuotantolaitoksillaan ja on solminut tuulivoimasopimuksen tuulivoimayhtiö Ilmattaren kanssa.

Neste ilmoitti 7.7.2020 toimittaneensa ensimmäisen erän vastuullista lentopolttoainetta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) olemassa olevan polttoainejakelun kautta San Franciscon kansainväliselle lentoasemalle (SFO). Tuote tulee siellä suurten, ilmastopäästövähennyksiin sitoutuneiden lentoyhtiöiden käyttöön. Neste on ensimmäinen yritys, joka toimittaa vastuullista lentopolttoainetta tuotenimellä Neste MY uusiutuva lentopolttoaine™ SFO:n kansainväliselle lentoasemalle olemassa olevan monituotteisen polttoainejakelun kautta.

Neste ilmoitti 13.8.2020 toimittavansa Alaska Airlinesille, American Airlinesille ja JetBlue Airwaysille vastuullista lentopolttoainetta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) San Franciscon kansainväliseltä lentoasemalta (SFO) lähteille lennoille. Vähähiilinen ja korkealaatuinen polttoaine tukee kunkin lentoyhtiön pyrkimyksiä saavuttaa ilmastotavoitteensa.

Neste ilmoitti 19.8.2020, että Neste ja Air bp olivat allekirjoittaneet sopimuksen vastuullisen lentopolttoaineen (Sustainable Aviation Fuel, SAF) tarjonnan lisäämisestä lentoasema-asiakkaille vuosina 2020 ja 2021. Määrä on viisi kertaa suurempi kuin yritysten toimittamat määrät vuonna 2019. Air bp tuo Nesteen tuottaman vastuullisen lentopolttoaineen saataville valituille lentoasemille, kuten Tukholmaan (ARN) ja Osloon (OSL), joissa toimitusten odotetaan alkavan tulevina viikkoina.



Neste ilmoitti 14.9.2020, että Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittelee yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Toimikunta toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle 31.1.2021 mennessä.

Neste ilmoitti 14.9.2020 suunnittelevansa Suomen jalostamotoimintojen uudelleenjärjestelyjä ja aloittavansa yhteistoimintaneuvottelut. Öljytuotteet-liiketoiminnan kilpailukyvyyn varmistamiseksi Neste suunnittelee jalostamotoimintojen uudelleenjärjestelyjä Porvoossa ja Naantalissa. Yhtiö tutkii Naantalissa jalostamotoimintojen lakkauttamista ja toiminnan keskittämistä terminaali- ja satamatoimintoihin sekä Porvoon jalostamon kehittämistä kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden prosessointia. Yhtiö aloittaa muutoksen yhteistoimintaneuvotteluilla henkilöstön edustajien kanssa Öljytuotteet-liiketoimintayksikössä ja sen tukitoiminnoissa Suomessa. Toteutuessaan suunnitelmat tarkoittavat enintään 470 työpaikan vähenemistä, mukaan lukien mahdolliset ulkoistukset. Päätökset toteutettavista toimenpiteistä sekä työpaikkoihin liittyvistä ratkaisuksista eri toiminnoissa, henkilöstöryhmissä ja paikkakunnilla tehdään yhteistoimintaneuvotteluiden jälkeen. Suunnitelluilla toimenpiteillä tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Neste ilmoitti 16.9.2020, että Neste AB oli myynyt 15.9.2020 49,99 %:n osakkeensa Nynas AB:ssä Bitumina Industries -yritykselle. Nynas on nafteeniöljyjen ja bitumituotteiden valmistamiseen ja markkinointiin keskittyvä ruotsalainen yritys. Bitumina Group on vertikaalisesti integroitu bitumituotteisiin erikoistunut yritys, joka on laajentanut toimintaansa globaalisti.

Neste ilmoitti 23.9.2020 allekirjoittaneensa Shellin kanssa vastuullisen lentopolttoaineen toimitussopimuksen, jolla valmistaudutaan lentoyhtiöiden kasvaviin päästövähennystavoitteisiin. Sopimus lisää merkittävästi vastuullisen lentopolttoaineen tarjontaa ja saatavuutta ilmailualalle lokakuusta 2020 alkaen. Se tuo yhteen Nesteen asiantuntijuuden uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuotannossa ja tarjonnassa sekä Shell Aviationin maailmanluokan valtuudet toimittaa ja hallinnoida polttoaineita ympäri maailmaa.

Neste ilmoitti 22.10.2020, että arvioituaan COVID-19-pandemian vaikutuksia markkinoihin ja Nesteen taloudelliseen tilanteeseen yhtiön hallitus oli päättänyt toisen osinkoerän jakamisesta (0,56 euroa osakkeelta). Toinen osinkoerä koostui 0,46 euron osingosta ja 0,10 euron ylimääräisestä osingosta osakkeelta.

Neste ilmoitti 26.10.2020, että Neste ja Japanin suurin lentoyhtiö All Nippon Airways (ANA) olivat allekirjoittaneet vastuullisen lentopolttoaineen (Sustainable Aviation Fuel, SAF) toimitussopimuksen. Tämä urauurtava yhteistyö tekee ANA:sta ensimmäisen vastuullista lentopolttoainetta käyttävän lentoyhtiön Aasiassa Japanista lähteville lennoille. Yhteistyö alkaa lokakuussa 2020, kun ANA suunnittelee tankkaavansa vastuullista lentopolttoainetta Hanedan ja Naritan kansainvälisiltä lentoasemilta lähteville lennoille. Tiivis logistiikkayhteistyö ja koordinointi Nesteen ja japanilaisen trading housen Itochu Corporationin kanssa mahdollistaa vastuullisen lentopolttoaineen toimituksen.

Neste ja Royal DSM ilmoittivat 27.11.2020 käynnistävänsä strategisen kumppanuuden korkean suorituskyvyn materiaalien valmistamiseksi vastuullisesti tuotetuista syöttöaineista. Uuden strategisen yhteistyön myötä DSM Engineering Materials korvaa merkittävän osan korkean suorituskyvyn polymeerivalikoimansa valmistuksessa käyttämistään fossiilisista syöttöaineista kierrätetystä jätemuovista valmistetuilla syöttöaineilla ja/tai 100-

prosenttisesti biopohjaisilla hiilivedyillä. Tällaisia polymeerejä käytetään esimerkiksi auto-, elektroniikka- ja pakkausteollisuudessa.

Neste ilmoitti 30.11.2020 saaneensa päätökseen Suomen jalostamatoimintoja koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Yhteistoimintaneuvottelujen päätyttyä yhtiö on tehnyt päätöksen lakkauttaa Naantalın jalostustoiminnot maaliskuun 2021 loppuun mennessä. Yhtiö keskittyy Naantalissa terminaali- ja satamatoimintoihin ja uudistaa Öljytuotteet-liiketoimintayksikön toimintamallia. Muutoksen toisessa vaiheessa Porvoon jalostamoja kehitetään kohti uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden prosessointia. Naantalın jalostustoiminnan lopettamisen sekä Öljytuotteiden operatiivisen toimintamallin uudistamisen myötä yhtiössä päättyy noin 370 työtehtävää. Toimenpiteillä tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteissä kustannuksissa.

Neste ilmoitti 1.12.2020 hankkineensa vähemmistöosuuden Aircraft Fuel Supply B.V. (AFS) -yhtiöstä. AFS omistaa ja operoi polttoaineen varastointia Schipholin lentoasemalla Amsterdamissa. AFS:n myötä Neste voi välittömästi alkaa tarjota Alankomaissa Amsterdamin Schipholin lentoasemalla toimiville lentoyhtiöille Neste MY uusiutuvaa lentopolttoainetta™ jatkuvalla toimituksella.

Neste ilmoitti 11.12.2020, että yhtiön hallitus on päättänyt uuden jakson alkamisesta Nesteen avainhenkilöille tarkoitetussa pitkän aikavälin osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu Nesteen johdolle ja avainhenkilöille suunnatusta suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten. Aiempien jaksojen tapaan suoritusmittarina PSP 2021-2023 -ohjelmassa on yhtiön osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys. Lisäksi painottaakseen Nesteen strategiaa ja johtajuutta vastuullisuudessa hallitus on asettanut uutena suoritusmittarina ohjelmaan yhtiön vaikutuksen kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys (uusiutuvien tuotteiden hiilikädenjälki) että Nesteen tuotannon päästöt (tuotannon hiilijalanjälki).

Neste ilmoitti 21.12.2020, että yhtiö oli saanut ensimmäisen nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan koeajon Suomessa onnistuneesti päätökseen. Koeajo on merkittävä virstanpylväs suhteessa Nesteen strategiaan tavoitteisiin edistää kiertotaloutta ja korvata raakaöljyn käyttöä omissa jalostamoissaan. Nesteen tavoitteena on prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia jätemuovia vuodesta 2030 lähtien.

## Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 4.1.2021 ostaneensa (29.12.2020) vähemmistöosuuden Alterra Energystä, joka on innovatiivinen kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yhtiö. Nesteen pääomasijoitus tukee Alterra Energyn laajentumista. Yhtiöiden kumppanuus kattaa lisäksi kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian lisensoinnin globaalisti. Yhteistyö mahdollistaa Alterran termokemiallisen nesteytysteknologian kaupallistamisen Euroopassa.

Neste ilmoitti 29.1.2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittävän 30.3.2021 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Wirén esitetään valittavaksi uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi, edellyttäen, että varsinainen yhtiökokous hyväksyy yhtiöjärjestyksen muutosehdotuksen, jolla jäsenten enimmäismäärä nostetaan kahdeksasta kymmeneen, nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin John Abbott.

Nimitystoimikunta on samalla pyytänyt Nesteen hallitusta ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen muuttamista edellä olevan mukaisesti.

## Mahdolliset riskit

Maailmanlaajuinen COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen suuria riskejä ja epävarmuustekijöitä Nesteen liiketoiminnassa. Keskeisiä Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia riskejä ovat makrotaloudelliset, sääntelyyn liittyvät ja geopoliittiset riskit, kuten pitkittyvä taloudellinen taantuma, mahdolliset kaupan jännitteet, COVID-19-pandemian vaikutukset Nesteen tuotteiden kysyntään, operointiin tai projektien toteuttamiseen, biopoltoaineita koskevan sääntelyn muutokset, markkinahintojen ja kilpailutilanteen muutokset sekä Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit tai mahdolliset lakot. Oikeudenkäyntien tulokset voivat vaikuttaa Nesteen taloudelliseen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Ehdotus osingonjaoksi

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 2 657 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,80 (1,02) euroa osaketta kohti eli yhteensä 614 miljoonaa euroa (783 milj.). Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2021 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että ensimmäinen osinkoerä maksetaan 12.4.2021. Osingon toinen erä 0,40 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 5.10.2021 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että toinen osinkoerä maksetaan 12.10.2021. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat, tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko vastaa 1,4 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 59,16 euroa vuoden 2020 lopussa), ja se on 50 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2020.

## Vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen tulospöytäkirja

Neste julkistaa vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen tuloksensa 29.4.2021 noin klo 9.00.

Espoossa 4.2.2021

Neste Oyj  
Hallitus

**Lisätietoja:**

Peter Vanacker, toimitusjohtaja, puh. 010 458 11  
Jyrki Mäki-Kala, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 010 458 4098  
Sijoittajasuhteet, puh. 010 458 5292

**Puhelinkonferenssi**

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille ja sijoittajille pidetään tänään 5.2.2021 klo 15.00. Puheluun voi osallistua soittamalla seuraaviin numeroihin: Suomi: +358 (0)9 2311 3291, muu Eurooppa +44 (0) 20 7192 8338, Yhdysvallat: +1 646 741 3167, osallistumiskoodi 6398619. Puhelinkonferenssia voi seurata suorana myös yhtiön [verkkosivuilla](#). Puhelun nauhoite on kuunneltavissa 12.2.2021 asti numerossa +44 (0) 3333 009785, koodi 6398619.

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.) tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevissa lausunnoissa esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

**NESTE KONSERNI**  
**TAMMI-JOULUKUU 2020**  
*Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton*

**TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT**

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

milj. euroa	Liite	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto</b>	3, 4	<b>3 028</b>	4 053	<b>11 751</b>	15 840
Liiketoiminnan muut tuotot		4	29	17	50
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	5, 9	1	-1	-38	-52
Materiaalit ja palvelut		-2 385	-2 670	-9 253	-12 238
Henkilöstökulut		-136	-101	-431	-395
Poistot ja arvonalentumiset	4	-299	-118	-680	-502
Liiketoiminnan muut kulut		-214	-146	-538	-474
<b>Liikevoitto</b>	4	<b>-2</b>	1 046	<b>828</b>	2 229
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>					
Rahoitustuotot		1	2	4	10
Rahoituskulut		-11	-11	-45	-109
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-9	-7	0	-64
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-19</b>	-16	<b>-41</b>	-163
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>-21</b>	1 030	<b>786</b>	2 067
Tuloverot		26	-96	-72	-278
<b>Kauden voitto</b>		<b>6</b>	934	<b>714</b>	1 789
<b>Kauden voiton jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		5	934	712	1 788
Määräysvallattomille omistajille		1	0	2	1
		<b>6</b>	934	<b>714</b>	1 789
<b>Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille</b>					
<b>kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)</b>					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		<b>0,01</b>	1,22	<b>0,93</b>	2,33
Laimennettu osakekohtainen tulos		<b>0,01</b>	1,21	<b>0,93</b>	2,32

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Kauden voitto</b>	<b>6</b>	934	<b>714</b>	1 789
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>				
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-3	34	-6	8
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	0	0	5	0
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Muuntoerot	-7	42	4	45
Rahavirran suojaukset				
kirjattu omaan pääomaan	67	30	73	-26
siirretty tuloslaskelmaan	-19	13	-12	66
Pääomaosuusmenetelmällä käsitelyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-1	12	8
<b>Yhteensä</b>	<b>41</b>	84	<b>77</b>	93
<b>Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>38</b>	118	<b>76</b>	101
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>43</b>	1 052	<b>790</b>	1 890
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	43	1 051	788	1 890
Määräysvallattomille omistajille	1	0	2	1
	<b>43</b>	1 052	<b>790</b>	1 890

## KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	264	135
Aineelliset hyödykkeet	8	4 477	4 187
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	9	56	22
Pitkäaikaiset saamiset		61	56
Laskennalliset verosaamiset		35	40
Johdannaissopimukset	11	3	7
Muut rahoitusvarat	11	32	5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 928</b>	<b>4 452</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus		1 829	1 678
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 208	1 915
Johdannaissopimukset	11	260	236
Lyhytaikaiset sijoitukset		20	19
Rahat ja pankkisaamiset		1 552	1 493
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>4 869</b>	<b>5 341</b>
<b>Myytävänä olevat varat</b>	6	<b>17</b>	<b>0</b>
<b>Varat yhteensä</b>	4	<b>9 815</b>	<b>9 793</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		5 885	5 879
<b>Yhteensä</b>		<b>5 925</b>	<b>5 919</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>4</b>	<b>2</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>5 929</b>	<b>5 922</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat		1 050	1 080
Laskennalliset verovelat		222	255
Varaukset		232	93
Eläkevelvoitteet		111	111
Johdannaissopimukset	11	1	1
Muut pitkäaikaiset velat		21	21
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 638</b>	<b>1 561</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat		257	242
Verovelat		7	16
Johdannaissopimukset	11	111	63
Ostovelat ja muut velat		1 872	1 990
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 247</b>	<b>2 311</b>
<b>Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	4	<b>3 886</b>	<b>3 872</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>9 815</b>	<b>9 793</b>

## LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Liite	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Voitto ennen veroja		-21	1 030	786	2 067
Oikaisut, yhteensä		476	-52	997	550
Nettokäyttöpääoman muutos		872	181	460	-780
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä</b>		<b>1 328</b>	<b>1 158</b>	<b>2 244</b>	<b>1 837</b>
Rahoituskulut, netto		-17	-20	-54	-48
Maksetut verot		-4	-144	-133	-333
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>1 307</b>	<b>995</b>	<b>2 057</b>	<b>1 456</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-195	-222	-762	-567
Tytäryritysten hankinnat	5	0	0	-175	-1
Osakkuus- ja yhteisyritysten hankinta		-35	0	-35	0
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynnit		0	122	-2	145
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		1	0	1	0
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-7	47	-66	120
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-237</b>	<b>-52</b>	<b>-1 039</b>	<b>-302</b>
<b>Rahavirta ennen rahoituseriä</b>		<b>1 069</b>	<b>943</b>	<b>1 019</b>	<b>1 154</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät		-28	-13	-177	-213
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-430	-292	-783	-583
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	0	-1	-1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-459</b>	<b>-305</b>	<b>-961</b>	<b>-797</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>611</b>	<b>637</b>	<b>57</b>	<b>357</b>
Rahavarat kauden alussa		944	857	1 493	1 136
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-2	-2	2	0
<b>Rahavarat kauden lopussa <sup>1)</sup></b>		<b>1 552</b>	<b>1 493</b>	<b>1 552</b>	<b>1 493</b>

<sup>1)</sup> Sisältää 1 miljoonaa euroa 31.12.2020 myytäväksi luokiteltuja rahoja ja pankkisaamisia. Lisätietoja liitetiedossa 6.

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	40	19	10	-9	-55	-69	-84	4 760	4 614	2	4 616
Kauden voitto								1 788	1 788	1	1 789
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					48	9	45		101	0	101
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	48	9	45	1 788	1 890	1	1 890
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-583	-583	-1	-584
Osakeperusteinen palkitseminen			6	1				-8	-1		-1
Siirto kertyneistä voittovaroista		0					0		0		0
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	40	19	16	-7	-6	-60	-39	5 957	5 919	2	5 922
Kauden voitto								712	712	2	714
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					77	-6	4		76	0	76
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	77	-6	4	712	788	2	790
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-783	-783	-1	-784
Osakeperusteinen palkitseminen			0	1				1	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista		0					0		0		0
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	5 925	4	5 929



## TUNNUSLUVUT

	31.12.2020	31.12.2019
Liikevaihto	11 751	15 840
Kauden voitto	714	1 789
Tulos/osake (EPS), euroa	0,93	2,33
<b>Vaihtoehtoiset tunnusluvut</b>		
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 508	2 731
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	7 236	7 243
Korollinen nettovelka, milj. euroa	-265	-191
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	1 197	890
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	17,3	26,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	11,8	35,8
Oma pääoma/osake, euroa	7,72	7,71
Rahavirta/osake, euroa	2,68	1,90
Hinta/voitto - suhde (P/E)	63,75	13,32
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	1,60	2,04
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	1 229	1 564
Omavaraisuusaste, %	61,1	60,8
Velan osuus kokonaispääomasta, %	-4,7	-3,3
Osinko/osake	0,80 <sup>1)</sup>	1,02
Osinko tuloksesta, %	86,2 <sup>1)</sup>	43,8
Efektiivinen osinkotuotto, %	1,4 <sup>1)</sup>	3,3
Ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo	767 370 423	767 151 336
Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa	767 836 640	767 683 600
Henkilöstö keskimäärin	4 833	5 474

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2019 ja yhtiön internetsivuilta [www.neste.com](http://www.neste.com).

## KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

## 1. LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin osavuositarkastus on laadittu IAS 34 *Osavuositarkastukset* -standardia noudattaen. Osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä vuoden 2019 konsernitiilinpäätöksen kanssa. Laadintaperiaatteet ovat yhtenäiset konsernin vuositiilinpäätöksen 2019 periaatteiden kanssa. Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tässä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, mistä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetystä summaluviista.

Useita uusia tai muuttuneita standardeja on tullut voimaan tällä tilikaudella. Konserni ei ole joutunut muuttamaan soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita näiden standardien käyttöönoton seurauksena, eikä muutoksilla ollut vaikutusta aikaisemmillä kausilla esitettyihin lukuihin.

## Kirjanpidolliset harkinnat johtuen COVID-19 pandemiasta

Yhtiö on arvioinut COVID-19 pandemian vaikutuksia tarkastelemalla taseeseen merkittäviä kirjanpitoarvoja. Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvien alaskirjausten jälkeen ei läpikäynnissä havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. COVID-19 pandemia ei vaikuttanut konsernin likvideihin varoihin eikä käyttämättömiin luottolimiittisopimuksiin.

## 2. OMAT OSAKKEET

Neste Oyj on luovuttanut 16.3.2020 yhteensä 153 040 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 374 418 omaa osaketta.

### 3. LIIKEVAIHTO

#### LIIKEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2020					10-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet <sup>1)</sup>	1 037	1 082	725	0	2 844	1 041	1 778	964	0	3 782
Kevyet tisleet	21	518	174	0	713	30	796	220	0	1 047
Keskitysleet	1 016	475	550	0	2 041	1 011	877	743	0	2 631
Raskas polttoöljy	0	89	1	0	89	0	104	1	0	105
Muut tuotteet	0	142	23	0	164	0	206	26	0	232
Muut palvelut	0	11	3	6	20	0	24	3	12	38
<b>Yhteensä</b>	<b>1 037</b>	<b>1 234</b>	<b>750</b>	<b>6</b>	<b>3 028</b>	<b>1 041</b>	<b>2 008</b>	<b>992</b>	<b>12</b>	<b>4 053</b>

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2020					1-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet <sup>1)</sup>	4 114	3 933	2 927	0	10 975	3 648	7 138	4 028	0	14 814
Kevyet tisleet	97	1 820	720	0	2 636	92	3 231	1 012	0	4 336
Keskitysleet	4 017	1 813	2 204	0	8 034	3 555	3 472	3 011	0	10 039
Raskas polttoöljy	0	300	4	0	304	0	434	5	0	439
Muut tuotteet	0	604	94	0	698	7	800	118	0	925
Muut palvelut	0	41	9	28	78	0	46	11	44	101
<b>Yhteensä</b>	<b>4 114</b>	<b>4 578</b>	<b>3 031</b>	<b>28</b>	<b>11 751</b>	<b>3 654</b>	<b>7 984</b>	<b>4 157</b>	<b>44</b>	<b>15 840</b>

<sup>1)</sup> Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. Keskitysleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

#### LIIKEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2020					10-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	1 037	1 223	748	0	3 008	1 041	1 984	990	0	4 014
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	11	3	0	14	0	24	3	0	27
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	6	6	0	0	0	11	11
<b>Yhteensä</b>	<b>1 037</b>	<b>1 234</b>	<b>750</b>	<b>6</b>	<b>3 028</b>	<b>1 041</b>	<b>2 008</b>	<b>992</b>	<b>12</b>	<b>4 053</b>

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2020					1-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	4 114	4 537	3 021	0	11 673	3 654	7 937	4 147	0	15 739
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	0	41	9	1	52	0	46	11	2	59
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	26	26	0	0	0	42	42
<b>Yhteensä</b>	<b>4 114</b>	<b>4 578</b>	<b>3 031</b>	<b>28</b>	<b>11 751</b>	<b>3 654</b>	<b>7 984</b>	<b>4 157</b>	<b>44</b>	<b>15 840</b>

**LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

10-12/2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 037	1 234	750	6	0	3 028
Sisäinen liikevaihto	47	346	6	34	-433	0
Liikevaihto yhteensä	1 084	1 580	756	40	-433	3 028

10-12/2019	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 041	2 008	992	12	0	4 053
Sisäinen liikevaihto	40	587	9	49	-686	0
Liikevaihto yhteensä	1 081	2 595	1 002	60	-686	4 053

1-12/2020	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	4 114	4 578	3 031	28	0	11 751
Sisäinen liikevaihto	156	1 485	24	149	-1 813	0
Liikevaihto yhteensä	4 270	6 063	3 055	177	-1 813	11 751

1-12/2019	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	3 654	7 984	4 157	44	0	15 840
Sisäinen liikevaihto	379	2 433	36	202	-3 049	0
Liikevaihto yhteensä	4 033	10 416	4 193	246	-3 049	15 840

**LIKEVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN**

Ulkoinen liikevaihto	10-12/2020					10-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	74	333	576	5	988	33	518	744	5	1 300
Muut Pohjoismaat	286	169	0	0	456	201	248	4	0	453
Itämeren alue	28	27	173	0	228	4	9	243	0	257
Muut Euroopan maat	292	490	0	0	782	393	1 076	0	5	1 474
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	347	167	0	1	515	402	108	0	1	511
Muut maat	11	48	0	0	59	8	49	0	0	58
Yhteensä	1 037	1 234	750	6	3 028	1 041	2 008	992	12	4 053

Ulkoinen liikevaihto	1-12/2020					1-12/2019				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy-tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	169	1 260	2 313	21	3 763	33	2 009	2 991	25	5 058
Muut Pohjoismaat	1 287	691	4	0	1 982	1 386	1 188	27	2	2 602
Itämeren alue	36	181	712	0	930	6	67	1 137	0	1 210
Muut Euroopan maat	1 509	1 809	2	4	3 323	1 000	3 952	2	12	4 965
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 089	512	0	2	1 603	1 197	530	0	2	1 729
Muut maat	24	125	0	0	150	32	239	0	4	275
Yhteensä	4 114	4 578	3 031	28	11 751	3 654	7 984	4 157	44	15 840

## 4. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services sekä Muut -segmentti. Muut -segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, konsernin yhteiset kustannukset ja Nynas AB -yhteisyrityksen 15.9.2020 asti, jolloin sen osakkeiden myynti toteutui. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>10-12/2020</b>	10-12/2019	<b>1-12/2020</b>	1-12/2019
Uusiutuvat tuotteet	1 084	1 081	4 270	4 033
Öljytuotteet	1 580	2 595	6 063	10 416
Marketing & Services	756	1 002	3 055	4 193
Muut	40	60	177	246
Eliminoinnit	-433	-686	-1 813	-3 049
<b>Yhteensä</b>	<b>3 028</b>	4 053	<b>11 751</b>	15 840

<b>LIKEVOITTO</b>	<b>10-12/2020</b>	10-12/2019	<b>1-12/2020</b>	1-12/2019
Uusiutuvat tuotteet	285	888	1 239	1 847
Öljytuotteet	-287	141	-396	406
Marketing & Services	15	36	68	102
Muut	-12	-14	-84	-123
Eliminoinnit	-3	-4	1	-2
<b>Yhteensä</b>	<b>-2</b>	1 046	<b>828</b>	2 229

<b>VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO</b>	<b>10-12/2020</b>	10-12/2019	<b>1-12/2020</b>	1-12/2019
Uusiutuvat tuotteet	338	671	1 334	1 599
Öljytuotteet	37	117	50	386
Marketing & Services	15	11	68	77
Muut	-7	-14	-37	-98
Eliminoinnit	-3	-4	1	-2
<b>Yhteensä</b>	<b>380</b>	781	<b>1 416</b>	1 962

<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>	<b>10-12/2020</b>	10-12/2019	<b>1-12/2020</b>	1-12/2019
Uusiutuvat tuotteet	50	49	184	166
Öljytuotteet	229	48	425	232
Marketing & Services	7	8	28	33
Muut	14	11	43	71
Eliminoinnit	0	2	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>299</b>	118	<b>680</b>	502

<b>INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN</b>	<b>10-12/2020</b>	10-12/2019	<b>1-12/2020</b>	1-12/2019
Uusiutuvat tuotteet	232	183	804	424
Öljytuotteet	85	174	307	373
Marketing & Services	12	23	26	37
Muut	15	19	60	56
Eliminoinnit	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>344</b>	399	<b>1 197</b>	890

<b>KOKONAISVARAT</b>		<b>31.12.2020</b>	31.12.2019
Uusiutuvat tuotteet		3 998	3 606
Öljytuotteet		3 402	3 927
Marketing & Services		476	577
Muut		349	352
Kohdistamattomat varat		1 839	1 652
Eliminoinnit		-249	-322
<b>Yhteensä</b>		<b>9 815</b>	9 793

<b>SIDOTTU PÄÄOMA</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	3 470	3 137
Öljytuotteet	1 848	2 313
Marketing & Services	192	235
Muut	149	214
Eliminoinnit	-6	-9
<b>Yhteensä</b>	<b>5 653</b>	<b>5 890</b>

<b>KOKONAISVELAT</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	825	757
Öljytuotteet	1 600	1 674
Marketing & Services	339	406
Muut	206	145
Kohdistamattomat velat	1 160	1 202
Eliminoinnit	-243	-313
<b>Yhteensä</b>	<b>3 886</b>	<b>3 872</b>

<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	36,3	77,4
Öljytuotteet	-16,8	16,2
Marketing & Services	31,0	35,3

<b>VERTAILUKELPOINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	39,1	67,0
Öljytuotteet	2,1	15,4
Marketing & Services	31,0	26,7

**SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

<b>LIIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	1 084	1 074	1 047	1 065	1 081	1 025	955	973
Öljytuotteet	1 580	1 405	1 218	1 860	2 595	2 578	2 729	2 514
Marketing & Services	756	788	664	846	1 002	1 086	1 064	1 042
Muut	40	32	45	59	60	58	68	60
Eliminoinnit	-433	-418	-403	-560	-686	-784	-758	-821
<b>Yhteensä</b>	<b>3 028</b>	<b>2 881</b>	<b>2 572</b>	<b>3 270</b>	<b>4 053</b>	<b>3 961</b>	<b>4 057</b>	<b>3 769</b>

<b>LIIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	285	360	168	426	888	376	284	300
Öljytuotteet	-287	86	40	-234	141	75	76	114
Marketing & Services	15	26	19	8	36	28	25	13
Muut	-12	-47	-16	-9	-14	-38	-28	-43
Eliminoinnit	-3	0	-3	7	-4	2	1	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-2</b>	<b>425</b>	<b>208</b>	<b>197</b>	<b>1 046</b>	<b>442</b>	<b>359</b>	<b>383</b>

<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	338	352	314	329	671	305	286	337
Öljytuotteet	37	-1	-60	74	117	113	83	73
Marketing & Services	15	26	19	8	11	28	25	13
Muut	-7	-5	-16	-9	-14	-13	-28	-43
Eliminoinnit	-3	0	-3	7	-4	2	1	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>380</b>	<b>373</b>	<b>255</b>	<b>408</b>	<b>781</b>	<b>435</b>	<b>367</b>	<b>378</b>

<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	50	47	43	44	49	46	36	36
Öljytuotteet	229	63	64	70	48	67	65	51
Marketing & Services	7	7	7	7	8	8	8	8
Muut	14	10	10	9	11	43	8	8
Eliminoinnit	0	0	0	0	2	-2	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>299</b>	<b>127</b>	<b>124</b>	<b>129</b>	<b>118</b>	<b>162</b>	<b>118</b>	<b>104</b>

**INVESTOINNIT AINEETOMIIN JA AINEELLISIIN**

<b>HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	232	155	284	134	183	125	88	29
Öljytuotteet	85	71	50	101	174	70	74	55
Marketing & Services	12	5	6	3	23	5	6	2
Muut	15	9	13	22	19	14	11	12
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>344</b>	<b>240</b>	<b>352</b>	<b>260</b>	<b>399</b>	<b>214</b>	<b>179</b>	<b>98</b>

<b>SIDOTTU PÄÄOMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN</b>	<b>10-12/2020</b>	<b>7-9/2020</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>7-9/2019</b>	<b>4-6/2019</b>	<b>1-3/2019</b>
Uusiutuvat tuotteet	3 470	3 695	3 592	3 165	3 137	2 424	2 259	2 116
Öljytuotteet	1 848	2 630	2 579	2 439	2 313	2 819	2 564	2 581
Marketing & Services	192	208	206	249	235	319	315	319
Muut	149	189	208	226	214	-102	-152	151
Eliminoinnit	-6	-5	-7	2	-9	-7	-8	0
<b>Yhteensä</b>	<b>5 653</b>	<b>6 718</b>	<b>6 578</b>	<b>6 082</b>	<b>5 890</b>	<b>5 453</b>	<b>4 977</b>	<b>5 167</b>

## 5. HANKITUT JA MYDYT LIIKETOIMINNOT

## Yrityshankinnat

## Mahoney Environmental

Neste osti 1.5.2020 Mahoney Environmentalin (Mahoney) ja sen tytäryhtiöt kokonaan. Mahoney on yhdysvaltalainen johtava käytetyn paistorasvan keräys- ja kierrätysyhtiö. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Tavoitteena on käyttää uusiutuvien tuotteiden raaka-aineena pelkästään jätteitä ja tähteitä vuoteen 2025 mennessä. Yritysoston toteutuminen on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamisessa, sillä Mahoney Environmentalilla on käytettävissään merkittäviä määriä käytettyä paistorasvaa ja kasvupotentiaalia koko Pohjois-Amerikassa. Käytetty paistorasva on yksi yli 10 eri raaka-aineesta, joita Neste voi käyttää uusiutuvan dieselin, vastuullisen lentopolttoaineen sekä uusiutuvien polymeerien raaka-aineiden tuotannossa. Käytetyn paistorasvan keräämisen ja kierrätyksen lisäksi Mahoney asentaa ja suunnittelee paistorasvalaitteita, toimittaa puhdasta öljyä ja puhdistaa rasvasuodattimia.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergoiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

<b>Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	24
Aineelliset hyödykkeet	31
Vaihto-omaisuus	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6
Rahat ja pankkisaamiset	5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>68</b>
Korolliset velat	20
Ostovelat ja muut velat	14
<b>Velat yhteensä</b>	<b>34</b>
<b>Nettovarallisuuden käypä arvo</b>	<b>34</b>
Luovutettu vastike	143
Nettovarallisuuden käypä arvo	-34
<b>Liikearvo</b>	<b>109</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus:</b>	<b>1-12/2020</b>
Käteisvastike	-143
Hankitut käteisvarat	5
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaiset velat	-25
Hankintaan liittyvät kulut	-4
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-167</b>

**Count Terminal Rotterdam**

Neste osti 7.5.2020 Count Terminal Rotterdam B.V:n ja sitä tukevat yritykset kokonaan. Count Terminal Rotterdam kuului Peter Goedvolkin First Dutch -sijoitusyhtiön omistamaan alankomaalaiseen Count Companies BV -konserniin. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on tärkeä askel Nesteen kasvustrategian toteuttamisessa vahvistaen yhtiön maailmanlaajuisia uusiutuvien jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa ja vastaten osaltaan uusiutuvien tuotteiden kasvavaan kysyntään maailmassa. Rotterdamin satama-alueella sijaitsevassa Count Terminal Rotterdamissa säilytetään, jalostetaan ja sekoitetaan uusiutuvia jäte- ja lähdepohjaisia raaka-aineita. Count Terminal Rotterdam on ensimmäinen Nesteen omistama terminaali, jonne kootaan uusiutuvia raaka-aineita. Sen avulla Neste pystyy kehittämään raaka-ainelogistiikkaansa tulevaisuuden tarpeisiin. Kauppa parantaa myös Nesteen kilpailukykyä uusiutuvien jätteiden ja tähteiden maailmanlaajuisilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelvoton, ja kuvastaa synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä eikä sitä enää myöhemmin oikaista. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

<b>Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä:</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineelliset hyödykkeet	48
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1
Rahat ja pankkisaamiset	0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>50</b>
Korolliset velat	18
Laskennalliset verovelat	1
Ostovelat ja muut velat	1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>19</b>
<b>Nettovarallisuuden käypä arvo</b>	<b>30</b>
Luovutettu vastike	37
Nettovarallisuuden käypä arvo	-30
<b>Liikearvo</b>	<b>7</b>

<b>Hankinnan rahavirtavaikutus:</b>	<b>1-12/2020</b>
Käteisvastike	-37
Hankitut käteisvarat	0
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-17
Hankintaan liittyvät kulut	-3
<b>Nettorahavirta</b>	<b>-57</b>

**Alterra Energy LLC**

Neste osti vähemmistöosuuden innovatiivisesta kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistuneesta Alterra Energystä 29.12.2020. Nesteen ja Alterra Energyn kumppanuus kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä mahdollistaa Alterran termokemiallisen nesteytysteknologian kaupallistamisen Euroopassa. Nesteen johto on luokitellut Alterra Energy LLC:n osakkuusyritykseksi ja se on esitetty taseen rivillä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

**Yritysmyyntit**

Neste AB on myynyt 15.9.2020 49,99 %:n osuutensa yhteisyritys Nynas AB:ssa Bitumina Industries -yritykselle. Saatu vastike on ehdollinen tietyille mahdollisille oikaisuille, jotka saattavat muuttaa lopullista kauppahintaa. Myyntitappio on esitetty konsernin tuloslaskelmalla rivillä osuus yhteisyritysten tuloksesta.

<b>Nynas AB:n osakkeiden myynti</b>	<b>Kirjanpitoarvo</b>
Saatu vastike	0
Myyty nettovarallisuus	0
Myyntiin liittyvät muuntoerot ja osuus muista laajan tuloksen eristä (siirretty omasta pääomasta)	-42
<b>Myyntitappio</b>	<b>-42</b>
<b>Nettorahavirta</b>	<b>0</b>



## 6. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT VARAT

### Neste ja Futura-alkuset

Myytäväinä olevat varat 31.12.2020 liittyvät laivojen Neste ja Futura korvaamiseen uusilla tuotelaivoilla. Neste- ja Futura-alkuset on tarkoitus myydä seuraavan 12 kuukauden kuluessa. Laivat on yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

	Neste ja Futura-alkuset 2020
<b>Myytäväinä olevat varat</b>	
Aineelliset hyödykkeet	14
<b>Yhteensä</b>	14

### Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta

Myytäväinä olevat varat 31.12.2020 liittyvät Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja Kilpilahdessa toimivan pulloittamon Oy Innogas Ab:n myyntiin. Liiketoimintakaupassa Oy Linde Gas Ab (entinen AGA) ostaa Nesteen pullokaasuliiketoiminnan ja 50 prosentin omistusosuuden aikaisemmin yhteisessä omistuksessa olleesta Oy Innogas Ab:sta. Liiketoimintakauppa toteutettiin tammikuussa 2021. Luokiteltu pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab ovat osa Marketing & Services -segmenttiä.

	Pullokaasuliiketoiminta ja osuus Oy Innogas Ab:sta 2020
<b>Myytäväinä olevat varat</b>	
Vaihto-omaisuus	3
Rahat ja pankkisaamiset	1
<b>Yhteensä</b>	4

## 7. TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

### VERTAILUKELPOISEN JA RAPORTOIDUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Konserni	10-12/2020	10-12/2019	7-9/2020	1-12/2020	1-12/2019
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>380</b>	781	373	<b>1 416</b>	1 962
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-21	87	68	-119	180
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-48	133	27	-112	69
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	27	-42	-42	37
arvonalentumiset	0	23	0	0	-11
muut oikaisut <sup>1)</sup>	-312	-6	-1	-314	-7
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-2</b>	1 046	425	<b>828</b>	2 229

<sup>1)</sup> Muihin oikaisuihin kirjattiin neljännellä neljänneksellä yhteensä -312 miljoonan euron erät, jotka liittyivät Naantalın jalostamon vahvistettuun sulkemiseen. Ne sisälsivät omaisuuden alaskirjauksen sekä kustannusvaraukset tuotantolaitoksen purkua ja puhdistusta sekä henkilöstöjärjestelyjä varten.

Uusiutuvat tuotteet	10-12/2020	10-12/2019	7-9/2020	1-12/2020	1-12/2019
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>338</b>	671	352	<b>1 334</b>	1 599
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-9	74	5	10	137
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-44	146	2	-105	101
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	-3	0	0	10
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>285</b>	888	360	<b>1 239</b>	1 847

Öljytuotteet	10-12/2020	10-12/2019	7-9/2020	1-12/2020	1-12/2019
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>37</b>	117	-1	<b>50</b>	386
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-12	13	62	-130	43
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-4	-12	25	-7	-32
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
arvonalentumiset	0	23	0	0	23
muut oikaisut	-308	0	-1	-310	-15
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-287</b>	141	86	<b>-396</b>	406

Marketing & Services	10-12/2020	10-12/2019	7-9/2020	1-12/2020	1-12/2019
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>15</b>	11	26	<b>68</b>	77
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	27	0	0	27
arvonalentumiset	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	-3	0	0	-3
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>15</b>	36	26	<b>68</b>	102

Muut	10-12/2020	10-12/2019	7-9/2020	1-12/2020	1-12/2019
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>-7</b>	-14	-5	<b>-37</b>	-98
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	-42	-42	9
arvonalentumiset	0	0	0	0	-34
muut oikaisut	-5	0	0	-5	0
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>-12</b>	-14	-47	<b>-84</b>	-123

## VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON JA VERTAILUKELPOISEN TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	380	781	1 416	1 962
rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-19	-16	-41	-163
tuloverot	26	-96	-72	-278
määräysvallattomien omistajien osuus	-1	0	-2	-1
verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-50	35	-71	43
<b>VERTAILUKELPOINEN TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>337</b>	<b>704</b>	<b>1 229</b>	<b>1 564</b>

## KESKIMÄÄRÄINEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (ROACE), %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2020	31.12.2019
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, VIIM. 12 KK	1 416	1 962
rahoitustuotot	4	10
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	0	-64
tuloverot	-72	-278
verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-77	35
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	1 271	1 666
Sijoitettu pääoma keskimäärin	7 326	6 275
<b>KESKIMÄÄRÄINEN SJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (ROACE), %</b>	<b>17,3</b>	<b>26,6</b>

## OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2020	31.12.2019
Oma pääoma	5 929	5 922
Varat yhteensä	9 815	9 793
Saadut ennakot	-104	-46
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	<b>61,1</b>	<b>60,8</b>

## NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

	31.12.2020	31.12.2019
Operatiiviset saamiset	1 179	1 918
Vaihto-omaisuus	1 829	1 678
Operatiiviset velat	-1 883	-2 001
Nettokäyttöpääoma	1 125	1 595
Liikevaihto, viim. 12 kk	11 751	15 840
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOPEUS</b>	<b>35,0</b>	<b>36,7</b>

## 8. AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUKSET

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>4 322</b>	<b>3 861</b>
Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 16	0	215
<b>Oikaistu kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>4 322</b>	<b>4 076</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	964	890
Yrityshankinnat	219	1
Poistot ja arvonalentumiset <sup>1)</sup>	-680	-497
Vähennykset	-48	-152
Myytäväinä olevat varat	-14	0
Muuntoerot	-22	4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>4 741</b>	<b>4 322</b>

<sup>1)</sup> Sisältää 167 milj. euron alaskirjauksen liittyen Naantalın jalostamon sulkemiseen.

SITOUKSET	31.12.2020	31.12.2019
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	616	754
Muut sitoumukset	10	0
<b>Yhteensä</b>	<b>626</b>	<b>754</b>

Sitoumukset liittyvät pääosin Singaporen jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia Singaporessa.

## 9. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUUKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>22</b>	<b>106</b>
Osuus yhteisyritysten tuloksesta <sup>1)</sup>	-38	-52
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltujen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä <sup>1)</sup>	12	8
Investoinnit <sup>2)</sup>	35	0
Arvonalentumiset	0	-36
Muuntoerot <sup>1)</sup>	26	-5
Muut muutokset	0	1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>56</b>	<b>22</b>

<sup>1)</sup> Sisältää Nynas AB osakkeiden myynnin vaikutukset. Lisätietoja liitetiedossa 5 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot.

<sup>2)</sup> Neste osti 40 %:n omistusosuuden Alterra Energy LLC-yrityksestä. Lisätietoja liitetiedossa 5 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot.

## 10. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset korolliset velat <sup>1)</sup>	1 050	1 080
Lyhytaikaiset korolliset velat <sup>2)</sup>	257	242
<b>Korolliset velat</b>	<b>1 307</b>	<b>1 322</b>
Lyhytaikaiset sijoitukset	-20	-19
Rahat ja pankkisaamiset	-1 552	-1 493
<b>Likvidit varat</b>	<b>-1 572</b>	<b>-1 513</b>
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>-265</b>	<b>-191</b>

<sup>1)</sup> Sisältää 289 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2020 (31.12.2019: 317 milj.)

<sup>2)</sup> Sisältää 114 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 31.12.2020 (31.12.2019: 102 milj.)

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	31.12.2020	31.12.2019
Likvidit varat	1 572	1 513
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit	1 350	1 350
<b>Yhteensä</b>	<b>2 922</b>	<b>2 863</b>
Lisäksi: käyttämätön osa yritystodistusohjelmasta (ei sitova)	400	400

## 11. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Konsernin riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2019 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttajohdannaiset				
Suojauslaskennan alaiset	3 057	93	2 409	14
Ilman suojauslaskentaa	1 212	32	1 602	14

	31.12.2020			31.12.2019		
	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
<b>Hyödykejohdannaiset</b>						
Myyntisopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	0	22	-79	0	18	-19
Ostosopimukset						
Ilman suojauslaskentaa	3 258	18	104	3 020	18	170

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmäärittämissä. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaissopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

### Rahoitusvarojen ja -velojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 31.12.2020

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulos- vaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Pitkäaikaiset saamiset			61	61	61			
Johdannaissopimukset	0	3		3	3	0	3	
Muut rahoitusvarat	27	5		32	32			32
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset <sup>1)</sup>		4	1 193	1 197	1 197			
Johdannaissopimukset	108	152		260	260	1	260	
Lyhytaikaiset sijoitukset			20	20	20			
Rahat ja pankkisaamiset			1 552	1 552	1 552			
<b>Rahoitusvarat</b>	136	163	2 826	3 125	3 125			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat			1 050	1 050	1 072	742	330	
Johdannaissopimukset	1	0		1	1		1	
Muut pitkäaikaiset velat			21	21	21			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat			257	257	257		257	
Johdannaissopimukset	14	97		111	111	23	88	
Ostovelat ja muut velat			1 872	1 872	1 872			
<b>Rahoitusvelat</b>	15	98	3 199	3 312	3 334			

<sup>1)</sup> poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 5 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 27 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

## 12. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) sekä yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Konsernin emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki lähipiiriin kanssa tehdyt liiketoimet tapahtuvat markkinaehtoisesti.

<b>Liiketoimet yhteisjärjestelyiden ja muun lähipiirin kanssa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	273	216
Tavaroiden ja palveluiden ostot	170	258
Saamiset	90	102
Rahoitustuotot ja -kulut	2	-54
Velat	1	19

## 13. VASTUUSITOUMUKSET

<b>Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Pantit	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	62	29
Yhteensä	88	55
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Takaukset	40	31
Yhteensä	40	31
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>128</b>	<b>87</b>

## 14. RIITA-ASIAIT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Konserniyhtiöt ovat asianomaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

