

2020

Liiketoimintakatsaus

**Yhdessä
luomme
positiivista
muutosta**

Metso:Outotec

Kumppanuuksissa on voimaa.

Laaja asiantuntemus. Uusi näkökulma. Laaja palveluverkosto.

Yhtiömme rakentuu kumppanuuksille.

Autamme asiakkaita tänään ja innovoimme huomista varten.

Kehitämme edistyksellisiä teknologioita sekä kasvatamme tiimimme osaamista.

Olemme alamme edelläkävijä, opimme historiastamme.

Muutamme toimialaa ja inspiroimme ihmisiä.

Käytämme arvokkaita luonnonvaroja vastuullisesti minimoimalla ympäristövaikutukset.

Yhdessä luomme positiivista muutosta

Vuosikertomus 2020

Metso Outotecin vuosikertomus 2020 koostuu viidestä osiosta: Liiketoimintakatsaus, Taloudellinen katsaus, Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, Palkitsemisraportti ja GRI-liite. Kaikki vuosikertomuksen osiot ovat saatavilla sekä suomeksi että englanniksi ja ne ovat ladattavissa vuosikertomussivustollamme osoitteessa mogroup.com/fi/yritys/sijoittajat/vuosikertomus-2020. Tässä vuosikertomuksessa sovelletaan integroidun raportoinnin elementtejä.

METSO OUTOTECIN KANAVAT

- > mogroup.com
- > twitter.com/MetsoOutotec
- > facebook.com/MetsoOutotec
- > youtube.com/MetsoOutotec
- > instagram.com/metsooutotec



Liiketoimintakatsaus
Strategia, arvонуonti ja vastuullisuus



Taloudellinen katsaus
Hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja sijoittajatieto



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
Hallinnointi, sisäinen valvonta ja riskienhallintajärjestelmät



Palkitsemisraportti
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisraportti



GRI-liite
Ulkoisesti varmennetut kestävä kehityksen tiedot GRI-standardien mukaisesti

Metso Outotecin vuosikertomus 2020 koostuu viidestä osiosta. Tämä on liiketoimintakatsaus, joka kattaa Metso Outotecin strategian, arvonluonnin ja vastuullisuuden.



Sisältö

Toimintamme lyhyesti	6
Toimitusjohtajalta	7



Tarkoitus, visio ja taloudelliset tavoitteet	10
Kestävän modernin elämäntavan mahdollistaja	11
Kuinka luomme arvoa	16
Liiketoimintamme	17



Meillä on positiivinen vaikutus ympäröivään maailmaan	21
Ilmastotekoja	24
TCFD-viitekehys	25
Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot	29
Vastuullinen ja luotettava kumppani	31



VUOSI 2020

Vuosi 2020 oli meille uudistusten aikaa. Aloitimme vuoden kahtena yhtiönä ja 1. heinäkuuta muodostimme uuden yhtiön, Metso Outotec.

Toimintamme lyhyesti

Metso Outotec on kestävästä kehitystä edistävien teknologioiden sekä kokonaisvaltaisten ratkaisujen ja palvelujen edelläkävijä mineraalien jalostuksessa, kiviainesten käsittelyssä ja metallinjalostuksessa kaikkialla maailmassa.

Parannamme asiakkaidemme energian- ja vedenkäytön tehokkuutta, lisäämme toiminnan tuottavuutta ja vähennämme ympäristöriskejä tuote- ja prosessi-osaamisemme avulla. Yhdessä luomme positiivista muutosta.

15 400+

työntekijää

90+

kansallisuutta

50+

maata, jossa toimimme

Liikevaihto segmenteittäin



- Mineraalit 64 %
- Kivenmurskaus 30 %
- Metallit 6 %

Liikevaihto maantieteellisesti



- Eurooppa 26 %
- Pohjois- ja Keski-Amerikka 22 %
- Aasian ja Tyynenmeren alue 20 %
- Etelä-Amerikka 17 %
- Afrikka, Lähi-itä ja Intia 15 %



Toimitusjohtajalta

On ilo tehdä katsaus poikkeukselliseen vuoteen 2020 uuden Metso Outotecin toimitusjohtajana. Meille viime vuosi merkitsi tärkeää virstanpylvästä, joka huipentui Metson Minerals-liiketoiminnan ja Outotecin yhdistämiseen kesäkuun lopussa sekä uuden, venttiileihin erikoistuneen itsenäisen Neles-yhtiön perustamiseen.

Vuosi 2020 tullaan muistamaan pandemiasta, joka sulki koko maailman ja vaikutti ennennäkemättömällä tavalla henkilökohtaiseen ja ammatilliseen elämäämme, samoin kuin liiketoimintaamme. Metso Outotecilla on toimintaa ympäri maailmaa ja olemme tottuneita toimitushaasteisiin ja hoitamaan logistiikkaa alueellisesti, mutta silti pandemia levisi odottamattoman nopeasti. Meidän kohdallamme vaikutukset liiketoimintaan eivät lopulta olleet aivan niin vakavat kuin aluksi odotimme, sen jälkeen kun laajimpia eristystoimenpiteitä ja rajoitteita alettiin purkaa. Vaikutukset näkyivät silti koko vuoden sekä laitteiden että palveluiden myynnissä, sillä pääsy asiakkaiden toimipaikkoihin oli rajoitettua.

Koronavirus vaikutti myös Metso Outotecin alkumatkaan. Työntekijöiden, asiakkaiden ja liiketoimintakumppaneiden turvallisuus oli etusijalla, ja kaikissa toimipaikoissamme työskenneltiin lähes yksinomaan etänä. Yhdistymisen juhlistamista varten suunnitellut tilaisuudet ja asiakasvierailut toteutettiin virtuaalisesti. Yritysjärjestelyn ja integraation toteuttaminen rajoitteista huolimatta oli todella hieno saavutus henkilöstöltämme.

Uusi strategia ja aikaansaamisen kulttuuri

Julkistimme syksyllä Metso Outotecin strategian ja taloudelliset tavoitteet. Toimintamme tarkoitus on "edistää kestävää modernia elämäntapaa". Toteutamme tätä tarjoamalla vastuullisimpia tuotteita asiakkaillemme mineraalien tuottamiseksi tämän päivän yhteiskunnille, joita ohjaavat sähköistyminen, kaupungistuminen, resurssien niukkuus ja kiertotalous.

Tavoitteemme on olla alamme johtava kivenmurksaus- ja mineraaliteollisuuden tuote-, teknologia- ja palveluntuottaja, jonka taloudellinen tulos on alansa kärkeä. Perusta tavoitteidemme saavuttamiselle on olemassa: meillä on kattava tuote- ja palveluvalikoima ja prosessiosaaminen, suuri asennettu laitekanta ja vahva brändi, laaja jälkimarkkinaverkosto ja palvelut, johtavaa kestävä teknologiaa sekä tuotekehitysosaamista.

Olemme määritelleet neljä strategista painopistealuetta, joiden avulla toteutamme strategiaamme. Ensimmäinen on, että integraatio toteutetaan tehokkaasti ja taloudellinen tuloksemme on vahva. Toisena varmistamme, että asiakkaamme

ovat kaiken tekemisemme keskiössä. Kolmantena huolehdimme siitä, että vastuullisuus on yksi ydinvahvuuksistamme ja painopistealueistamme. Neljäntenä prioriteettina rakennamme aikaansaamisen kulttuurin, joka perustuu siihen, että toimimme arvojemme mukaisesti, hyödynnämme osaamis-
tamme ja kykyjämme ja teemme sen, mitä lupaamme. Myös liiketoimintasuunnitelmamme perustuvat näihin prioriteetteihin, ja niitä johdetaan ja mitataan eri suoritusmittarein.

Synergioiden toteutus hyvässä vauhdissa

Metson ja Outotecin yhdistymisen toteuduttua tarkastelimme alkuperäistä kustannussynergia-suunnitelmaamme ja nostimme vuotuisten kustannussynergioiden tavoitteen ennen veroja 120 miljoonaan euroon vuoden 2021 loppuun mennessä. Pidimme ennallaan alkuperäisen 150 miljoonan euron vuosittaiseen liikevaihdon kasvuun tähtäävän synergia-tavoittemme vuoden 2022 loppuun mennessä.

Synergioiden toteutus eteni erittäin hyvin myös vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Organisaation uudelleenjärjestely on lähes valmis. Integraatioon liittyvissä kustannussynergioissa saavutettiin 65 miljoonan euron vuositaso vuoden lopussa ja myös ensimmäiset liikevaihtosynergiat toteutuivat.

Vastuullisuus yli kaiken

Asiakkaidemme, meidän — sekä myös yhteiskunnan — tavoitteena on käyttää luonnonvaroja vastuullisesti. Jakamalla tietoa ja yhdistämällä voimamme asiakkaidemme, kumppaneidemme ja eri yhteisöjen kanssa voimme huomattavasti edistää vastuullista kehitystä ja muutosta.



Metso Outotec oli 8. sijalla maailman sadan vastuullisimman yrityksen listalla

Metso Outotec tukee vahvasti maailmanlaajuisia tavoitetta rajoittaa ilmastonmuutoksen vaikutuksia. Science Based Targets -organisaatio on vahvistanut ilmastotavoitteemme, joilla pyritään osaltaan rajoittamaan maapallon keskilämpötilan nousu 1,5°C asteeseen. Jo nyt valtaosa liikevaihdostamme tulee teknologioista, jotka vastaavat suoraan asiakkaidemme keskeisiin haasteisiin, kuten energia- ja vesitehokkuuteen, päästöjen vähentämiseen, kiertotalouteen tai turvallisuuteen. Olemme koonneet lupauksemme, hankkeemme ja tavoitteemme yhteisen Planet Positive -ajattelun alle. Sen avulla haluamme osoittaa olevamme nettopositiivinen muutoksen kumppani, jonka kädenjälki on selvästi jalanjälkeä suurempi.

Mitattavissa olevien tulosten lisäksi olemme sitoutuneet kansainvälisiin, strategiasta toiminnan tasolle ulottuviin ja avoimuuden kulttuuria edistäviin hankkeisiin kuten YK:n Global Compact. Tärkeä tunnustus sitoutumisestamme vastuullisuuteen ilmenee Corporate Knights -organisaation julkistamista uusimmista tuloksista. Metso Outotec oli 8. sijalla maailman sadan vastuullisimman yrityksen listalla.

Innovaatioiden pitkä perinne

Sekä Metso että Outotec ovat tuoneet kaivos-, kivenmurskaus- ja metallitoimialojen markkinoille urauurtavia innovaatioita yli 150 vuoden ajan, ja se on asiakkaille antamamme arvolupauksen ytimessä edelleenkin. Investoimme tuotekehitykseen enemmän kuin teollisuudenalamme keskimäärin, ja tavoitteemme on edelleen kehittää uusia ja vastuullisia tuotteita ja palveluja asiakkaillemme. Yli 90 prosentilla kehityshankkeistamme on vastuullisuustavoitteet. Toimialojemme haasteet voivat olla varsin monimutkaisia ja olemme kehitystyössäkin asiakkaillemme vahvasti asiantunteva ja prosessit hallitseva yhteistyökumppani.

Ylsimme hyvään tulokseen poikkeuksellisesta ja haastavasta pandemiavuodesta huolimatta. Haluan kiittää osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja liiketoimintakumppaneitamme heiltä saamastamme vahvasta tuesta. Olen erityisen kiitollinen työntekijöillemme uskomattomasta omistautumisesta koko vuoden ajan. Kun jatkamme yhtä päämäärätietoisesti, voimme luottaa siihen, että visiomme toteutuu ja olemme asiakkaidemme ensisijainen valinta maapallon luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön.

Pekka Vauramo
toimitusjohtaja



ARVONLUONTI JA STRATEGIA

Strategiamme on johdonmukainen ja selkeä, ja sen avulla nousemme alan johtavaksi yhtiöksi niin asiakas-tyytyväisyydessä, vastuullisuudessa kuin taloudellisessa menestyksessäkkin.



Tarkoitus, visio ja taloudelliset tavoitteet

Metso Outotecin tarkoitus on mahdollistaa vastuullista modernia elämää ja tavoitteena luoda ratkaisuja, jotka edistävät vastuullisuutta toimialoillamme. Liiketoimintojamme ohjaavat megatrendit kuten kaupungistuminen, sähköistäminen, vastuullisuus ja resurssien niukkuus. Tuotteitamme ja palvelujamme käytetään kivenmurskauksen, mineraalien käsittelyn ja metallien jalostuksen prosesseissa, jotka tuottavat materiaaleja modernin maailman rakennusaineiksi.

Visiomme on olla asiakkaiden ensisijainen kumppani maapallon luonnonvarojen kestävässä käytössä. Yhdessä tuotamme palveluja, innovaatioita ja tuloksia – luotettavasti ja turvallisesti. Tahdomme olla arvokas kumppani asiakkaillemme ja sitoudumme toimimaan kestävästi toimialallamme sekä tuottamaan tuloksia turvallisesti kaikille sidosryhmillemme.

Pyrimme luomaan arvoa sidosryhmillemme saavuttamalla seuraavat tavoitteet:

- Oikaistu EBITA-marginaali yli 15% syklin yli
- Hyvän luottoluokituksen (investment grade) säilyttäminen
- Osinko vähintään 50% osakekohtaisesta tuloksesta
- Kestävän kehityksen edistäminen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti

Tavoitteenamme on olla alamme johtava yritys, joka keskittyy vahvasti kasvuun ja kannattavuuteen. Toimimme kahdella kasvavalla teollisuudenalalla, joilla on keskinäisiä synergioita – kiviainestuotannossa ja kaivosteollisuudessa, ja liiketoimintamme mittakaava tuokin arvoa eri sidosryhmillemme. Olemme sitoutuneet tekemään vahvaa taloudellista tulosta, jonka ansiosta voimme edelleen investoida liiketoimintaamme ja maksaa kilpailukykyistä osinkoa osakkeenomistajillemme.



Visiomme on olla asiakkaiden ensisijainen kumppani maapallon luonnonvarojen kestävässä käytössä

Metso Outotec – kestävän modernin elämäntavan mahdollistaja

MEGATRENDIT

Kaupungistuminen
Sähköistäminen
Kestävä kehitys
Luonnonvarojen niukkuus

VISIO

Olla asiakkaiden ykkösvalinta maailman luonnonvarojen kestävässä käytössä.
Tuotamme yhdessä palveluja, innovaatioita ja tuloksia – luotettavasti ja turvallisesti.

TÄRKEIMMÄT TAVOITTEET

Integrointi ja taloudellinen tuloksellisuus
Asiakaskeskeisyys
Vastuullisuus
Aikaansaamisen kulttuuri

BRÄNDILUPAUS

Positiivisen muutoksen kumppani



LIIKETOIMINTA-ALUEET: KIVENMURSKAUS • MINERAALIT • METALLIT • PALVELUT • KULUTUSOSAT

ARVOT



Tähtäämme korkealle – kaikessa



Keskitymme asiakkaaseen



Saamme aikaan – yhdessä



Avoimesti ja rehellisesti

Strategiaan perustuvaa arvonluontia

Ydintoiminnoillamme on vankat kasvunäkymät ja vahva keskipitkän aikavälin taloudellinen perusta. Pitkän aikavälin megatrendit vaikuttavat toimintaamme. Kiviainestuotannon laiteliiketoiminnan markkinoiden ennustetaan kasvavan keskimäärin 4–6 % vuodessa, kun taas mineraalienkäsittelyn ja metallinjalostuksen laiteliiketoiminnan markkinoiden ennustetaan kasvavan 3–6 % vuodessa. Toimimme syklisissä asiakasteollisuuksissa, mutta kaivostoiminnassa meillä on tasapainoinen metallivalikoima ja vahva palvelutarjooma, jotka tukevat liiketoimintaamme syklien aikana. Kullan, kuparin ja rautamalmin osalta toiminnan perustekijät tukevat asiakkaiden investointeja uusiin projekteihin, mikä on edellytys kasvavaan kysyntään vastaamiselle ja nykyisen kaivostoiminnan täydentämiselle pitkällä aikavälillä. Sähköajoneuvojen yleistymisen lisää nopeasti akkumetallien kysyntää, ja akkumetalleista odotetaan syntyvän pulaa vuoteen 2025 mennessä.

Metso Outotecin strategian toteutus ja tavoitteiden saavuttaminen perustuvat seuraaviin vahvuksiimme:

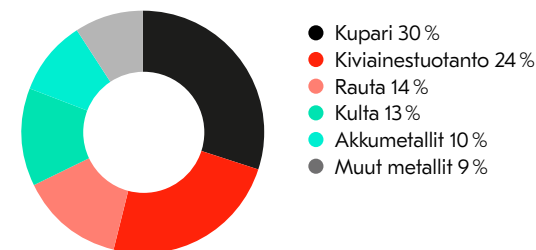
1. Kattava tuote- ja palvelutarjooma sekä prosessiosaaminen läpi asiakkaiden arvoketjun
2. Laaja asennettu laitekanta ja vahva brändi
3. Palveluliiketoiminnan vahva läsnäolo ja osaaminen lähellä asiakkaita
4. Alan johtava, vastuullisuuteen keskittynyt teknologia-, tutkimus- ja tuotekehitysosaaminen.

Metso Outotecilla on laaja tarjooma sekä erinomaista prosessiosaamista. Keskitymme tuotteisiin ja palveluihin, sekä entistä enemmän vakiotuotetoimituksiin. Liiketoiminnan riskien pienentämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi sellaisten laajojen projektitoimitusten osuutta rajoitetaan, jotka sisältävät muuta kuin yhtiön omaa teknologiaa ja osaamista. Kestävä kehitys on tärkeää asiakkaillemme molemmilla toimialoillamme, ja keskitymme jatkossakin kestävien ratkaisujen kehittämiseen.

Metson ja Outotecin yhteinen asennettu laitekanta on laaja ja tavoitteenamme on laajentaa toimintaamme myös sen ulkopuolelle. Meillä on vahva asema jälkimarkkinoilla, minkä ansiosta pystymme palvelemaan asiakkaitamme hyvin ja voimme jatkossa vastata heidän tarpeisiin entistä laajemmin. Olemme vahva palveluntarjoaja toimialoillamme, ja meillä on hyvät mahdollisuudet kasvattaa palvelujamme entisestään. Liiketoiminnallemme on ominaista merkittävä palvelumarkkina. Jälkimarkkinoiden potentiaali on 35–45 % myynnistä kiviainestuotannossa, 60–70 % mineraaleissa ja 30–40 % metalleissa. Vahvistamme läsnäoloamme palvelukeskeisissä liiketoiminnoissa ja keskitymme jälkimarkkinoiden potentiaalihin hyödyntämiseen, mikä tukee toimintaamme syklien aikana.

Tulemme jatkamaan merkittäviä investointeja tarjoomamme kehittämiseen sekä digitaalisiin palveluihin myös tulevaisuudessa. Koronaviruspandemia on entisestään osoittanut digitaalisten palveluiden tarpeen esimerkiksi etäseurannassa. T&K-investointimme ovat alamme suurimpia, noin 100 miljoonaa euroa vuodessa. Strategiatyön tuloksena Metso Outotec on päättänyt myydä Kierrätys-liiketoimintansa, koska sen synergiat ovat rajalliset. Liiketoiminta myy tuotteita ja palveluja sekä metallin että jätteen kierrätykseen ja sen liikevaihto vuonna 2020 oli 125 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA-marginaali noin 3 %. Olemme lisäksi aloittaneet saneeraus- ja muutosohjelman Metallit-liiketoiminnassa, jonka taloudellinen tulos ei ole ollut riittävä. Tavoitteenamme on noin 10 %:n oikaistu EBITA.

Metso Outotecin liikevaihto käyttökohteen mukaan



Jatkamme merkittäviä investointeja tarjoomamme kehittämiseen sekä digitaalisiin palveluihin myös tulevaisuudessa



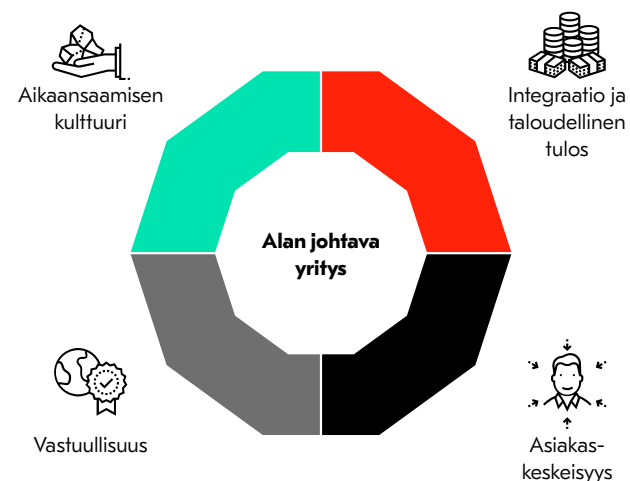
Strategian toteutuksen neljä painopistealuetta

Olemme sitoutuneet rakentamaan alamme johtavaa yritystä. Metso Outotecin strategia toteutetaan kaikissa liiketoiminoissamme neljällä painopistealueella, jotka kattavat eri sidosryhmiemme tarpeita:

1. Integraatio ja taloudellinen tulos
2. Asiakaskeskeisyys
3. Vastuullisuus
4. Aikaansaamisen kulttuuri

Nämä painopistealueet ovat edustettuina jokaisen liiketoiminta-alueen toimintasuunnitelmissa ja niiden toteutumista johdetaan ja seurataan useiden mittareiden avulla.

Strategian toteutuksen painopistealueet



Integraatio ja tulos

Tuotto- ja kustannussynergiat sekä tarjoomamme kilpailukyvyyn parantaminen kaikissa liiketoiminoissamme ovat keskiössä taloudellisen tuloksemme parantamisessa. Integraation tavoitteena on saavuttaa 120 miljoonan euron vuotuiset kustannussynergiat ennen veroja vuoden 2021 loppuun mennessä. Saavutimme vuoden 2020 loppuun mennessä noin 65 miljoonaa euroa. Lisäksi tavoittelemme 150 miljoonan euron vuotuisia tuottosynergioita vuoden 2022 loppuun mennessä.

Asiakaskeskeisyys

Asiakaskeskeisyys on toimintamme ytimessä. Pyrimme parantamaan palvelutasoamme esimerkiksi tarjouspyyntöihin vastaamisessa ja asiakastoimituksissa kaikissa liiketoiminoissamme. Parannamme asiakastytyväisyyden mittaamista ja kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksen perusteella, minkä lisäksi olemme ottamassa käyttöön avainasiakkuuksien palvelumallia, jonka tavoitteena on kasvattaa asiakkaille tuottamaamme lisäarvoa.

Vastuullisuus

Metso Outotec haluaa olla alansa suunnannäyttävä vastuullisuudessa ja tavoittelee toiminnassaan myönteistä kokonaisvaikutusta maapallolle. Science Based Targets -organisaatio on hyväksynyt Metso Outotecin ilmastotavoitteet, joilla pyritään rajoittamaan maapallon keskilämpötilan nousu 1,5°C asteeseen. Toteutamme tätä tarjoamalla ja kehittämällä vastuullisia ratkaisuja ja olemalla vastuullinen ja luotettava kumppani.

Tavoitteenamme on vähentää omia hiilidioksidipäästöjämme 50 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2019 hiilidioksidipäästöihin, ja logistiikan päästöjä 20 % vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteisiin kuuluu myös se, että hankintakuluilla mitattuna 30 % tavarantoimittajistamme asettaa Science Based Targets -tavoitteet vähentää hiilidioksidipäästöjään vuoteen 2025 mennessä. Kehitämme jatkuvasti asiakkaillemme vastuullisia ratkaisuja keskittyen erityisesti energiatehokkuuteen, päästöjen vähentämiseen, vesitehokkuuteen, kiertotalousmalleihin ja turvallisuuteen. Pyrimme siihen, että yli 90 prosentilla tuotekehityshankkeistamme on energia-, päästö- tai vesitavoitteita.

Aikaansaamisen kulttuuri

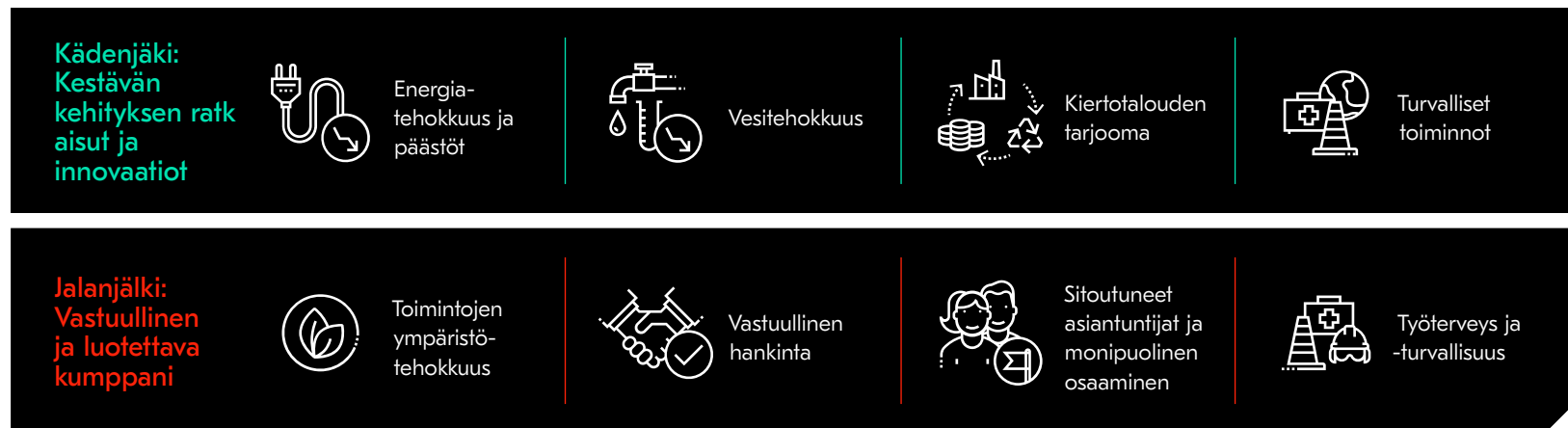
Rakennamme uutta yhtiötä ja luomme samalla uutta Metso Outotecin kulttuuria. Vuoden 2020 alussa ennen Metson ja Outotecin yhdistymistä kummassakin yhtiössä tehtiin yrityskulttuuritutkimus, jolla selvitettiin kulttuurien yhtäläisyyksiä ja eroja. Tutkimus loi perustan uudelle, yhteiselle yrityskulttuurille. Kulttuuri on yksi Metso Outotecin strategian neljästä painopistealueesta, sillä uskomme sen olevan ratkaisevan tärkeä tekijä onnistuneessa integraatiossa.

Uudet arvomme lanseerattiin vuonna 2020. Tavoitteenamme on olla hyvä työpaikka, jossa on aikaansaamisen kulttuuri ja jossa työskentelee sitoutuneita asiantuntijoita. Arvomme ovat: tähtäämme korkealle – kaikessa; keskitymme asiakkaaseen; saamme aikaan – yhdessä; sekä avoimesti ja rehellisesti. Kannustamme kaikkia Metso Outotecin työntekijöitä osallistumaan arvokeskusteluun ja arvojen sisällön tarkempaan määrittämiseen.



Metso Outotec haluaa olla alansa suunnannäyttävä vastuullisuudessa

Metso Outotecin vastuullisuuden painopistealueet



Kannattavuus uudelle tasolle

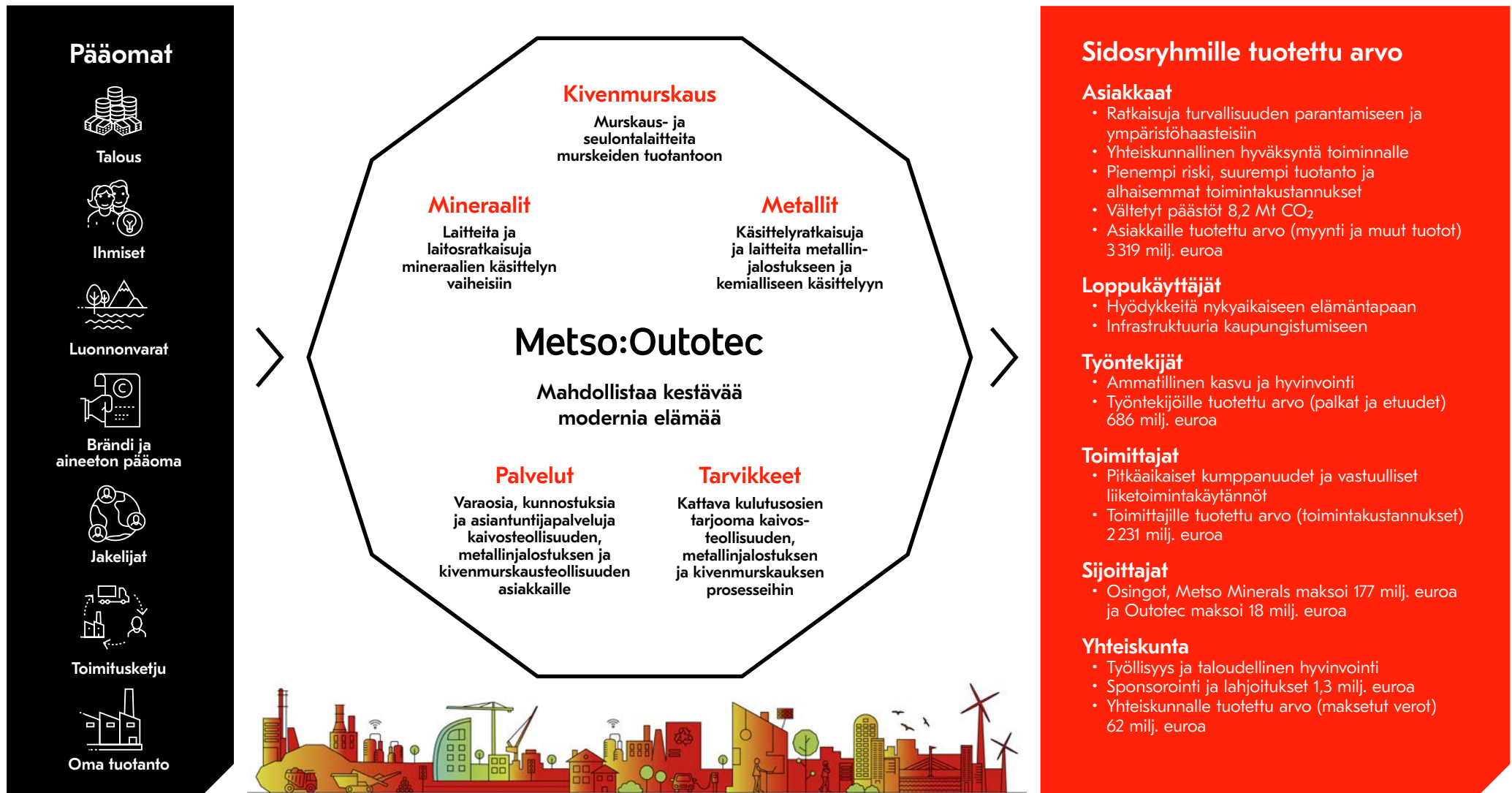
Taloudelliset tavoitteet korostavat pyrkimystämme parantaa kannattavuutta ja edistää kestäviä ratkaisuja toimialallamme. Kannattavuudessa tavoitteemme on oikaistu EBITA-marginaali yli 15% syklin yli. Vuonna 2020 oikaistu EBITA-marginaalimme oli 11,5%. Toimimme aktiivisesti kannattavuustavoitteen saavuttamiseksi, joista merkittävimpiä ovat integraatiosynergioiden toteuttaminen sekä liiketoiminta-alueiden kannattavuustoimet, kuten toimitusketjun tehokkuus ja liiketoimintakokonaisuutemme kehittäminen. Kierrätys-liiketoiminnan myynti ja Metallit-liiketoiminnan muutosohjelma vaikuttavat myös merkittävästi kannattavuuden parantamiseen.

Hyvän luottoluokituksen (investment grade) säilyttäminen on meille tärkeää, koska sen myötä voimme kehittää toimintaamme ja tehdä esimerkiksi investointeja ja yritysostoja. Varmistamme sijoituskelpoisen luottoluokituksen säilyttämisen keskittymällä kassavirran ja katteen parantamiseen syklin yli sekä käyttöpääoman lisäämiseen ja taseen vahvistamiseen kohtuullisella velkatasolla.

Tavoitteenamme on tuottaa omistaja-arvoa liiketoiminnoissa, joiden välillä on synergioita. Toimimme kasvavalla toimialalla, jonka mukana voimme kasvaa edelleen. Olemmekin jo päässeet hyvin alkuun integraation tuomien synergioiden toteuttamisessa ja kannattavuuden parantamisessa. Pyrimme myös vähentämään liiketoimintamme syklisyyden vaikutuksia ja jatkamme taseemme vahvistamista. Strategian onnistuneen toteutuksen myötä tavoitteenamme on olla hyvä kumppani sidosryhmillemme sekä kilpailukyinen osingonmaksaja.



Kuinka luomme arvoa





Liiketoimintamme

Metso Outotecin tarjooma kattaa laajat ratkaisut kivenmurskaus-, kaivos- ja metalliliiketoimintaan. Alan parhaimmistoon kuuluvalta yritykseltä vaaditaan tehokasta ja ketterää organisaatiota, joka mahdollistaa kasvun ja nopean reagoimisen asiakasteollisuuksissa tai toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Liiketoimintamme muodostuu viidestä liiketoiminta-alueesta:

- Kivenmurskaus, joka tarjoaa murskaus- ja seulonta-laitteita kivimurskeen valmistukseen.
- Mineraalit, joka tarjoaa laitteita ja kokonaisia prosessilaitosratkaisuja kaivosteollisuuden mineraalienkäsittelyyn kattain hienontamisen, erottelun ja pumpun.
- Metallit, joka tarjoaa prosessiratkaisuja ja laitteita metallinjalostukseen ja kemiallisiin prosesseihin.
- Palvelut, joka tarjoaa varaosia sekä kunnostus- ja huoltopalveluja kaivos-, metallinjalostus- ja kivenmurskausasiakkaille.
- Kulutusosat, joka tarjoaa kattavasti kulutusosia kaivos-, metalli- ja kivenmurskausprosesseihin.

Liiketoiminta-alueet vastaavat oman liiketoimintansa tilauksista ja myynnistä, liiketoiminnan tuloksesta ja pääomakustannuksista sekä liiketoimintakohtaisten hankkeidensa kautta yrityksen strategian toteutumisesta.

Liiketoiminta-alueiden lisäksi Metso Outotecin organisaatioon kuuluu kahdeksan markkina-alueita, jotka vastaavat asiakassuhteista, myynnistä ja palvelutoiminnoista omilla maantieteellisillä alueillaan. Lisäksi markkina-alueet varmistavat, että globaalin ja paikallisten organisaatioiden välinen yhteistyö sujuu tehokkaasti selkeästi määriteltyjen rajapintojen, roolien ja hallinnon mukaisesti. Markkina-alueet ovat Pohjois- ja Keski-Amerikka, Etelä-Amerikka, Eurooppa, Afrikka, Venäjä ja IVY-maat, Lähi-itä ja Intia, Suur-Kiinan alue sekä Aasian ja Tyynenmeren alue.

Kivenmurskaus-liiketoiminnan jakelijaverkoston hallinta on siirretty sitä varten perustettuun organisaatioon, joka vastaa maailmanlaajuisen jakelijakanavan hallinnasta ja kehittämisestä. Globaali jakelijaverkosto vastaa merkittävästä osasta kivenmurskausliiketoiminnan myyntiä.



Metso Outotec toimii viidellä liiketoiminta-alueella ja kahdeksalla markkina-alueella

Asiakasteollisuutemme



Kivenmurkaus

Globaalit kivenmurkausmarkkinat koostuvat suurista, kansainvälisistä yrityksistä sekä lukuisista pienemmistä ja paikallisista kivenmurkausalan yrityksistä. Metso Outotec tarjoaa kivenmurkausasiakkailleen kiinteät ja liikuteltavat murskaimet, seulat, syöttimet ja kuljettimet, kokonaiset ja modulaariset kiinteät murskaus- ja seulantajärjestelmät, sekä niihin liittyvät automaatio- ja digitaaliset ratkaisut, vara- ja kulutusosat sekä palvelut.



Kaivosteollisuus

Kaivosteollisuuden asiakaskuntamme koostuu merkittävistä maailmanlaajuisista kaivosteollisuuden yrityksistä, suurista ja keskisuurista alueellisista toimijoista sekä pienistä kaivosalan yrittäjistä. Metso Outotecin kattava valikoima sekä prosessi-osaaminen mahdollistavat kaivosalan asiakkaillemme käytännössä kaiken tyyppisten malmien tehokkaan ja kannattavan käsittelyn. Palvelumme ulottuvat kannattavuuden esiselvityksistä suunnitteluun ja prosessilaitteista kokonaiisiin laitoksiin elinkaari-palveluineen. Tarjoomamme kaivosasiakkaille kattaa murskaimet, seulat ja syöttimet, myllyt, pyörrepuhdistimet, vaahdotus-ratkaisut, pyroprosessoinnin, materiaalien käsittelylaitteet, lietepumput, vara- ja kulutusosat sekä asiantuntijapalvelut. Metso Outotecilla on lisäksi ratkaisuja kokonaisvaltaisesti optimoituihin prosesseihin, joihin kuuluu muun muassa älykkäitä automaatio- ja valvontajärjestelmiä sekä ratkaisuja rikastus-hiekan vedenpoistoon, käsittelyyn ja uudelleenprosessointiin.



Metallit

Metallinjalostusasiakkaamme ovat suuria ja keskikokoisia kaivoyhtiöitä sekä paikallisia kaivos- ja metallurgisen alan yrityksiä.

Metso Outotec tarjoaa kestäviä metallinjalostusratkaisuja käytännössä kaiken tyyppisten malmien sekä teollisuusvesien käsittelyyn. Meillä on kattava valikoima ratkaisuja malmien, rikasteiden ja raaka-aineiden jalostamiseen puhtaaksi metalliksi, asiantuntemusta rikkihapon tuotantoon sekä tehokkaita ja kestäviä ratkaisuja teollisuus- ja prosessivesien käsittelyyn.

Hyödyt asiakkaillemme

Metso Outotecilla on ainutlaatuisia vahvuuksia, kuten kokonaisvaltainen tarjooma malmeista metalleihin sekä kestävät, energia- ja resurssitehokkaat teknologiat, jotka vähentävät päästöjä ja veden käyttöä. Meillä on lisäksi alan johtavaa palveluosaamista ja kattava maailmanlaajuinen palveluverkosto, vahvaa innovaatio-, tutkimus- ja kehitystoimintaa sekä tinkimätön suhtautuminen turvallisuuteen.

Metso Outotecin kivenmurskausliiketoiminnan asiakkaille tarjoamat edut ovat paras hinta ja saatavuus sekä ostamisen ja omistamisen helppous. Brändien ja ratkaisujen valikoima on laaja aina perustuotteista korkean suorituskyvyn ratkaisuihin: Metso, McCloskey, Jonsson, Shaorui ja Liugong Metso. Vastuullisten vaihtoehtojen kysyntä on kasvanut, ja sitä varten meillä on tarjota ympäristöystävällisiä, mahdollisimman vähän melua ja pölyä aiheuttavia ratkaisuja kaupunkiympäristöihin. Laitetoimituksia täydentävät luotettavat asiantuntijapalvelut lähellä asiakasta sekä oman ja jakelijaverkoston kautta toimitettavat vara- ja kulutusosat.

Mineraalienkäsittelyssä vahvuutemme on alamme johtava prosessiosaaminen sekä teknologisesti edistykselliset laitteet ja ratkaisut mineraalien talteenottoon ja laitteiden ja laitosten käsittelykapasiteettiin, kokonaiskustannustehokkuus sekä paras mahdollinen energia- ja vesitehokkuus. Asiakkaat voivat valita laajasta laitevalikoimastamme parhaiten soveltuvan ratkaisun kaikkiin sovelluksiinsa ja hyödyntää laajaa maailmanlaajuista palveluverkostoa sekä kulutus- ja varaosien saatavuutta.

Metallinjalostusasiakkaamme hyötyvät vankasta teknologiaosaamisestamme. Tarjoamme kattavia ratkaisuja lähes kaikkien malmien ja rikasteiden jalostukseen metalleiksi, mukaanlukien rikkihapon tuotanto, sekä alan johtavaa testaus-, kehitys- ja tutkimustoimintaa, vähäpäästöisiä ja erittäin energiatehokkaita teknologioita sekä tukea koko projektin ajaksi.



Tutkimus- ja tuotekehitys

Tutkimus ja kehitys ovat avainasemassa toimialamme matkalla kohti kestävämpää tulevaisuutta. Teknologian kehittämisessä keskitymme resurssitehokkuuden parantamiseen. Voimme luoda ratkaisulle merkittävää lisäarvoa tekemällä tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa mahdollisimman varhaisessa vaiheessa hanketta.

Metso Outotecilla on vahva teknologia-alusta ja riittävästi kokoa teknologisten innovaatioiden vauhdittamiseen ja erikoistuneen palveluvalikoiman tarjoamiseen asiakkailleen. Yhtiöllä on myös mittava patenttportfolio sekä tutkimus- ja kehitys-asiantuntijoita ja tuotekehityskeskuksia eri maantieteellisillä

alueilla. Vuoden 2020 lopussa Metso Outotecilla oli yhteensä 6381 patenti-, hyödyllisyysmalli- ja mallisuojarekisteröintiä. Jatkamme vahvaa panostusta innovaatioihin ja tuotekehitykseen, ja pyrimme edelleen kehittämään teknologiaosaamisemme ja immateriaalioikeuksiamme koko tuotevalikoiman laajuudelta tuottaaksemme kestäviä asiakasratkaisuja.

Liiketoiminta-alueet vastaavat tuotteiden, teknologioiden ja palvelujen kilpailukyvyistä, resurssitehokkuudesta sekä koko elinkaaren kattavasta toimintakyvystä ja turvallisuudesta. Ne ovat myös vastuussa oman teknologiaosaamisensa ylläpitämisestä, mihin kuuluu myös teknologisten taitojen parantaminen, asiakaspalautteen analysointi, markkinoiden kehityksen seuraaminen, laatuvarannuskohteiden tunnistaminen ja kilpailijaseuranta.

VASTUULLISUUS

Metso Outotecille vastuullisuus tarkoittaa sitä että toimimme tehokkaasti, sekä ympäristön, talouden ja ihmisten kannalta kestävästi.



Meillä on positiivinen vaikutus ympäröivään maailmaan

Metso Outotecilla on positiivinen vaikutus ympäröivään maailmaan ja olemme sitoutuneet Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaiseen 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tarjoamme asiakkaillemme kestäviä tuotteita ja palveluja sekä olemme vastuullinen ja luotettava kumppani. Toimimme tehokkaasti ja vastuullisesti ympäristön ja talouden sekä ihmisten turvallisuuden ja hyvinvoinnin puolesta. Nämä ulottuvuudet ovat ratkaisevan tärkeitä koko arvoketjussamme aina hankinnasta lopputuotteeseen. Luomme kestävämpää tulevaisuutta innovoimalla uusia ja entistä parempia teknologioita ja muuttamalla nykyisiä toimintatapoja.



Vuoden 2020 kohokohtia olivat muun muassa sitoutumisemme 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen ja uudet ilmastotavoitteemme merkittävimmille päästölähteille

Vastuullisuusstrategiamme tavoitteena on kestävän kehityksen johtajuus toimialallamme

Vastuullisuus on yksi vuonna 2020 käyttöön otetun uuden strategiamme painopistealueista. Uusi vastuullisuusohjelmamme sekä siihen liittyvät toimintasuunnitelmat ja vuotuiset sekä pitkän aikavälin tavoitteet kehitettiin laajemman strategiatyön yhteydessä ja ne ovat linjassa päämääräämme mahdollistaa kestävää modernia elämäntapaa.

Tässä katsauksessa esitämme vastuullisuuden olennaisimmat näkökohdat vuonna 2020 toteutetun olennaisuusanalyysin pohjalta. Analyysi perustuu asiakkaiden muuttuvan toimintaympäristön ymmärtämiseen ja sidosryhmien odotusten kartoitukseen kyselyjen, haastattelujen ja tapaamisten perusteella sekä kestävän kehityksen trendien ja asiaankuuluvien vastuullisuuskehysten tarkasteluun.

Metso Outotecin vastuullisuusohjelmalla on kaksi olennaisuusanalyysiin perustuvaa painopistealuetta: kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot sekä vastuullinen ja luotettava kumppani. Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot -painopistealue jakautuu neljään alueeseen, joissa meillä on positiivinen vaikutus asiakkaisiimme: kiertotalousratkaisut, asiakkaiden toimintojen turvallisuus, vesitehokkuus sekä energiatehokkuus ja päästöt. Vastuullinen ja luotettava

kumppani -painopistealue puolestaan jakautuu seuraaviin alueisiin: työterveys ja -turvallisuus, sitoutunut henkilöstö ja monipuolinen osaaminen, vastuullinen hankinta sekä toimintojen ympäristötehokkuus. Lisäksi vastuullisuusohjelmamme perustuu taloudelliseen suorituskykyyn sekä toimintaperiaatteisiimme, jotka määrittävät eettisyyttä, vaatimustenmukaisuutta, hallintoa ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteemme. Kaikkia näitä aiheita käsitellään tässä katsauksessa.

Vastuullisuusohjelmamme on YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukainen

Metso Outotecin uusi vastuullisuusohjelma ja siihen liittyvät toimintasuunnitelmat sekä vuotuiset ja pitkän aikavälin tavoitteet ovat myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisia. Olemme sisällyttäneet olennaisimmat kestävän kehityksen tavoitteet vastuullisuusohjelmaamme.

Sisäisessä työpajassa valitsimme viisi kestävän kehityksen tavoitetta, joihin haluamme erityisesti panostaa tällä strategiakaudella. Johtoryhmä on hyväksynyt vastuullisuusohjelmamme ja tavoitteemme.

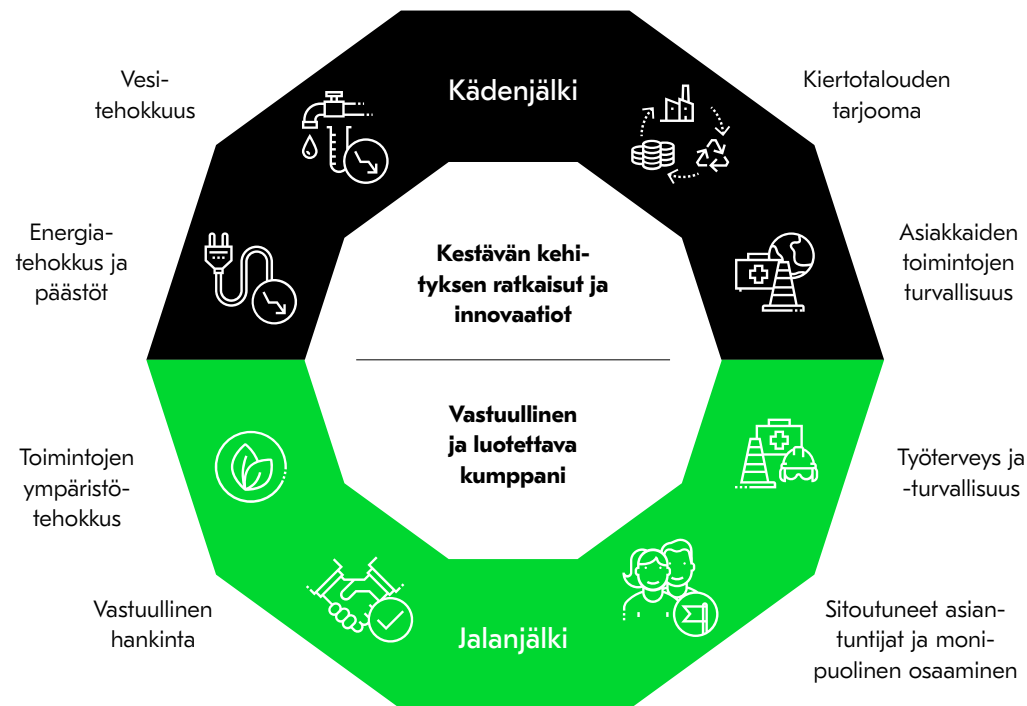
Ympäristöhyötyjä tuottava tarjooma ja innovaatiot ovat olennaisia strategiassamme, sillä ne ovat keskeinen keino parantaa asiakkaidemme toimintojen resurssitehokkuutta. Pitkän aikavälin tavoitteemme on tarjota asiakkaillemme entistäkin kestävämpiä tuotteita ja palveluja. YK:n yleiskokouksen asettamien tavoitteiden mukaisesti uudistamme asiakkaidemme toimintoja, jotta asiakkaamme toimivat entistä kestävämmiin, käyttävät tehokkaammin resursseja sekä puhtaita ja ympäristötehokkaita teknologioita (kestävän kehityksen tavoite 9). Lisäksi teknologiamme tukevat ilmastomuutoksen torjuntaa joka päivä (tavoite 13). Tehostamme myös vedenkäyttöä vähentämällä prosesseissamme tarvittavan makean veden määrää, lisäämällä kierrätystä ja kierrättämällä

vettä turvallisesti, mikä puolestaan vähentää jäteveden määrää (tavoite 6).

Edistämme teknologisia uudistuksia ja innovaatioita, jotka parantavat tuotannon resurssitehokkuutta. Tarjoamme työpaikkoja kaikille sukupuolille ja myös nuorille ja toimintarajoitteisille sekä pyrimme tarjoamaan tasavertaista palkkaa samanarvoisesta työstä. Lisäksi suojelemme työntekijöiden oikeuksia ja edistämme turvallisia työympäristöjä kaikille työntekijöille (tavoite 8).









Vastuullinen hankinta on meille erittäin tärkeää, koska suuri osa Metso Outotecin tuotannosta on ulkoistettu. Vaatimalla vastuullisia käytäntöjä koko toimitusketjussamme edistämme vastuullisten johtamiskäytäntöjen laajempaa käyttöönottoa, jolloin asiakkaamme voivat luottaa toimitusketjuun ja luonnonvarojen kestäväan käyttöön sekä vähentää jätteiden syntymistä (tavoite 12).

Agenda 2030



Vuotuiset ja pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteemme

Vuotuiset tavoitteemme tukevat pitkän aikavälin tavoitteitamme ja ovat linjassa valittujen YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.

	Tavoite vuodelle 2021	Pitkän aikavälin tavoitteet	Olellaiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot (kädenjälki)			
CO₂-kädenjälki	Kädenjäljen kasvattaminen 7,9 milj. tonniin hiilidioksidia	CO ₂ -kädenjäljen kaksinkertaistaminen vuoteen 2035 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	
T&K-hankkeet, joilla energia- tehokkuuteen, päästöihin tai vedenkäyttöön liittyviä tavoitteita	Yli 90 %:lla T&K-hankeista on oltava energiatehokkuuteen, päästöihin tai vedenkäyttöön liittyviä vuotuisia tavoitteita	Yli 90 %:lla T&K-hankeista on oltava energiatehokkuuteen, päästöihin tai vedenkäyttöön liittyviä vuotuisia tavoitteita	 
Toimintojen ympäristötehokkuus (jalanjälki)			
CO₂-päästöt: Tuotanto	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 8 %:lla vuoteen 2019 verrattuna	Hiilidioksidipäästöjen puolittaminen vuoteen 2030 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	
CO₂-päästöt: Logistiikka	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 8 %:lla vuoteen 2019 verrattuna	Logistiikan hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 20 %:lla vuoteen 2025 mennessä vuoteen 2019 verrattuna	
Toimittajien fieteeseen pohjautuvat CO₂ päästötavoitteet	3 %:lla toimittajista hankintakuluilla mitattuna on fieteeseen pohjautuvat CO ₂ -päästötavoitteet	30 %:lla toimittajista hankintakuluilla mitattuna on fieteeseen pohjautuvat CO ₂ -päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä	
Työterveys ja -turvallisuus			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus	Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden (LTIF) jatkuva parantaminen	Nolla tapaturmaa	
Tapaturmataajuus	Tapaturmataajuuden (TRIF) jatkuva parantaminen	Nolla tapaturmaa	
Sifoutuneet asiantuntijat ja monipuolinen osaaminen			
Toimintaperiaatteet	Kaikki työntekijät ja toimihenkilöt saavat toimintaperiaatteita koskevaa koulutusta (ei koske ulkopuolista työvoimaa)	Kaikki työntekijät ja toimihenkilöt saavat toimintaperiaatteita koskevaa koulutusta vuosittain (ei koske ulkopuolista työvoimaa)	
Henkilöstökysely	Tavoitteenamme on ylläpitää korkeaa vastausastetta työntekijöiden henkilöstökyselyssä. eNPS-tuloksen parantaminen.	Työntekijöiden vahva sitoutuminen. Kiinnostava ja kehittävä työpaikka huippuosaajille.	
Vastuullinen hankinta			
Vastuulliset toimittajat	100 toimittajien kestävän kehityksen tarkastusta vuodessa korkean riskin alueilla ja 70 % korjaavista toimenpiteistä päätökseen. 90 % toimittajista hankintakuluilla mitattuna allekirjoittaa toimittajien toimintaperiaatteet vuoteen 2022 mennessä.	Kestävän kehityksen hankintahankkeiden jatkuva parantaminen ja yhdenmukaistaminen.	

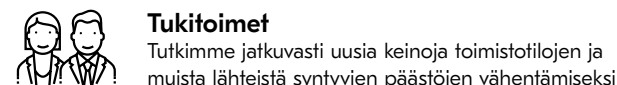
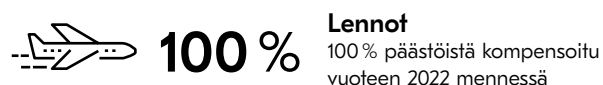
Metson ja Outotecin koko vuoden 2020 vastuullisuustiedot on yhdistetty kuvaamaan Metso Outotecia, 1.7.2020 muodostettua uutta yhtiötä. Tässä raportissa esitetyt vastuullisuustiedot eivät sisällä Nelestä, joka irrotettiin Metsosta 30.6.2020. Ellei toisin mainita, myös historialliset vastuullisuustietomme kuvaavat yhdistettyä Metso Outotecia.

Ilmastotekoja: Olemme sitoutuneet 1,5 asteen tavoitteeseen

Vähennämme CO₂-päästöjä koko arvoketjussa



Tieteeseen pohjautuvat tavoitteet



CO₂-päästöt lähteittäin (2020):

Ostetut tavarat ja palvelut
901 035 tCO₂

Tuotanto
51 097 tCO₂

Liikematkat
10 004 tCO₂

Logistiikka
Ostetut tuotteet
31 672 tCO₂
Myydyt tuotteet
52 786 tCO₂

Tuotteiden käytön tuoma päästövähennys*
2 342 586 tCO₂

* Sisältää valikoituja energiatensiivisiä teknologioita. Tuotteiden käytön päästöt 2020 sisältää seuraavat tuotteet: murkauslaitteet (helmimurskaus, malmin erottelu, kuljetinratkaisut), hienonnuksilaitteet (HRC, Vertimill® , SMD, HIGmill, AG-myllyt, helmimyllyt), erottelulaitteet (FloatForce™, SkimAir®, kuivaerotus), ja keraamiset suodatimet. Valikoimaa laajennetaan seurannan kehittymisen myötä.



TCFD-viitekehys

Elinolosuhteemme ja työolomme muuttuvat. Vuonna 2015 solmitun Pariisin ilmastopimuksen tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen selvästi alle kahteen asteeseen esiteolliseen aikaan verrattuna vuoteen 2100 mennessä.

Yritykset altistuvat yhä enemmän ilmastomuutoksen ja vähähiiliseen talouteen siirtymisen aiheuttamille riskeille. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -suositukset on laadittu tuottamaan sijoittajille tietoa siitä, miten yritykset käsittelevät ilmastoon liittyviä kysymyksiä. TCFD on vapaaehtoinen viitekehys, joka auttaa yrityksiä tunnistamaan, mittaamaan ja raportoimaan ilmastomuutoksen taloudellisia vaikutuksia.

Metso Outotec tunnustaa ilmastoon liittyvien taloudellisten tietojen raportoinnin tärkeyden ja tukee TCFD-aloitetta. Seuraavissa osioissa kuvataan TCFD-suositusten mukaisia käytäntöjämme ilmastomuutokseen liittyvän hallinnon, strategian ja riskinhallinnan osalta sekä mittareitamme ja tavoitteitamme vaikutusten mittaamiseen.

Hallinto

Metso Outotecin hallitus varmistaa, että vastuullisuuden hallinnointi on tehokasta, ja seuraa vastuullisuusohjelman vaikutuksia myös ilmastomuutokseen liittyvissä asioissa. Osana strategiatyötä vuonna 2020 hallitus arvioi ja hyväksyi uuden strategian ja uudet tavoitteet, mukaan lukien ilmastomuutosta koskevat tavoitteet. Strategiamme päätavoitteita ovat integraatio ja taloudellinen suorituskyky, asiakaskeisyys, vastuullisuus ja aikaansaamisen kulttuuri. Yksi Metso Outotecin neljästä taloudellisesta tavoitteesta liittyy suoraan vastuullisuuteen: edistys kestävässä kehityksessä 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Hallitus tarkastelee strategian toteutumista neljännesvuosittain myös ilmastotavoitteiden osalta. Lisäksi se arvioi ja hyväksyy Metso Outotecin Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, mikä sisältää myös ilmastomuutoksen torjuntaa koskevat tavoitteet ja keskeiset suorituskyvyn mittarit.



Yksi Metso Outotecin neljästä taloudellisesta tavoitteesta liittyy suoraan vastuullisuuteen: edistys kestävässä kehityksessä 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti

Korkein päätösvalta on Metso Outotecin johtoryhmällä, joka seuraa säännöllisesti vastuullisuusohjelman toteutusta, varmistaa sen toteutumisen sekä päättää yhtiötason ilmastotavoitteista. Ilmastotavoitteiden toteutumisesta raportoidaan Metso Outotecin johtoryhmälle neljännesvuosittain.

Vastuullisuus- ja QEHS-tiimi edistää vastuullisuusohjelman toteutumista yhtiötasolla yhteistyössä liiketoimintojen ja konsernitoimintojen kanssa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on omat vastuullisuustavoitteensa strategiakaudeksi 2020–2023 sekä yksityiskohtaisempi suunnitelma vuodelle 2021. Metso Outotecin liiketoiminnan kehityksestä vastaavalla johtajalla on kokonaisvastuu vastuullisuuteen liittyvistä teemoista, sisältäen myös ilmastomuutokseen liittyvät asiat.

Vastuullisuuden ohjausryhmään kuuluvat liiketoiminta-alueiden johtajat ja muut keskeiset johdon jäsenet. Vastuullisuuden ohjausryhmä kokoontuu kahdesti vuosineljänneksen aikana ja seuraa vastuullisuusohjelman ja tavoitteiden edistymistä sekä ohjaa kestävästi kehityksen hallintoa ja toimintasuunnitelmia. Kunkin liiketoiminta-alueen ja markkina-alueen linjajohto vastaa vastuullisuuden ja ilmastomuutoksen torjunnan ohjelman ja toimenpiteiden toteutuksesta päivittäisessä toiminnassa.

Strategia

Metso Outotecilla on kattava kestävien tuotteiden ja ratkaisujen tarjooma kaivosteollisuudelle ja kivenmurskaukseen. Se vastaa asiakkaiden kasvavaan tarpeeseen vähentää energiankulutusta ja päästöjä, hallita vesivarjoja entistä tehokkaammin sekä parantaa resurssitehokkuutta, talteenottoa ja turvallisuutta. Meillä on keskeinen rooli pitkäikäisten ja energiatehokkaiden laitteiden ja palvelujen toimittamisessa asiakkaille. Suunnitellemme kierrätettäviä, kestäviä ja ympäristötehokkaita laitteita, joita voidaan huoltaa. Pidennämme laitteiden elinkaarta ja optimoimme teollisuuden prosesseja siten, että saavutetaan ympäristöhyötyjä kuten energiatehokkuutta ja jätteiden minimointia.

Metso Outotec vähentää kaivos- ja metalliteollisuuden hiilidioksidi- ja muita päästöjä maailmanlaajuisesti toimittamalla edistyksellisiä tuotteita asiakkaidensa teollisiin prosesseihin. Yhtiö mittaa hiilidioksidipäästöjen vähenemistä positiivisena ympäristövaikutuksena (hiilikädenjälki) päästömäärällä, joka vältetään käyttämällä Metso Outotecin tuotteita. Metso Outotecilla on myös tuotteidensa ja palvelujensa ympäristösuorituskykyyn liittyvä pitkän aikavälin tavoite: hiilikädenjäljen kaksinkertaistaminen vuoteen 2035 mennessä vuoteen 2019 verrattuna.

Metso Outotec on maailmanlaajuisesti toimiva monikanallinen yhtiö. Siksi ilmastomuutoksen vaikutus omiin toimintoihimme ja asiakkaiden ja toimittajien toimintoihin ei ole kaikkialla sama. Ilmastomuutoksen alueelliset vaihtelut ja vaikutukset erilaisiin toimintoihin edellyttävät monialaisuuden perusteellista ja yksilöllistä arviointia, jotta voidaan valita oikeat ja tehokkaat toimenpiteet. Ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien perusteellinen arviointi eri aikaväleillä on osa säännöllistä riskinarvioinnin prosessiamme ja sisältyy strategiatyöhömmö. Arvioimme ilmastomuutoksen vaikutuksia lyhyellä (0–3 vuotta), keskipitkällä (3–10 vuotta) ja pitkällä (yli 10 vuotta) aikavälillä.

Metso Outotecin jo tunnistamia merkittäviä riskejä ja mahdollisuuksia ovat esimerkiksi kyky kehittää sopivia päästöttömiä tuotteita tulevaisuuden tarpeisiin ja kyky toimia muuttuvassa liiketoiminta- ja luonnonympäristössä. Huomioon otettavia tekijöitä ovat myös ympäristölainsäädäntö, asiakkaiden energian hankinta, maailmanlaajuinen sääntely-ympäristö sekä poliittiset ja yhteiskunnalliset levottomuudet. Kaikki ilmastomuutokseen liittyvät riskit, jotka mahdollisesti toteutuvat ja joilla voi olla vaikutuksia, otetaan huomioon ja suhteutetaan liikevaihtoon.

Muuttuva luonnonympäristö ja sosioekonominen ympäristö luovat mahdollisuuksia, sillä tuotteemme ovat suunniteltu ympäristön terveys- ja turvallisuusstandardien mukaisesti maksimoimaan asiakkaidemme vesi- ja energiatehokkuus sekä tuotteidemme käyttöikä. Arvioinnin perusteella tunnistetut mahdolliset riskit ja mahdollisuudet ja arvio niiden mahdollisista taloudellisista vaikutuksista on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Siirtymäriskit			
Teknologia	<p>Digitalisaatioon ja vastuullisuuteen liittyvät tulevaisuuden vaatimukset vaikuttavat markkinoiden odotuksiin ja johtavat täysin uusiin tai vaihtoehtoisin teknologiaratkaisuihin ja prosesseihin. Kyvyttömyys vastata näihin vaatimuksiin uhkaa liiketoiminnan jatkuvuutta pitkällä aikavälillä.</p> <p>Vain oikeilla T&K-päätöksillä mahdollistetaan tuote- ja palvelutarjoomamme kehittämistä. Uudet teknologiat ja siirtyminen vähähiiliseen talouteen muuttavat liiketoimintamalleja ja asiakaskysyntää sekä heikentävät kilpailuasemaamme.</p>	Korkea	Pitkä
Markkina	<p>Ilmastomuutos vaikuttaa fyysiseen ympäristöön ja liiketoimintaympäristöön. Muutokset asiakaskysynnässä ja asiakkaiden yleisissä vaatimuksissa haastavat yritykset mukautumaan näihin muutoksiin. Kyvyttömyys vastata uuteen kysyntään on uhka liiketoiminnalle.</p> <p>Energian ja etenkin puhtaan energian saatavuus tulee yhä tärkeämmäksi. Sen käyttö voi kuitenkin olla rajallista etenkin asiakkaiden syrjäisissä toimipaikoissa ja se voi lisätä toimintakustannuksia ja heikentää kannattavuutta.</p>	Korkea	Keskipitkä
Maine	<p>Toimialan leimautuminen ja kielteiset mielikuvat yrityksistä vaikuttavat haitallisesti yhtiömme tai asiakkaidemme maineeseen sekä yhteiskunnalliseen hyväksyntään.</p> <p>Yhtiön tai toimialan huono maine voi vaikuttaa haitallisesti sijoittajiin.</p>	Keskisuuri	Keskipitkä
Politiikat ja lainsäädäntö	<p>Ilmastomuutoksen eteneminen johtaa todennäköisesti uusiin, entistä tiukempiin säännöksiin ja lakeihin. Ympäristö- ja päästöraportoinnin velvoitteet lisääntyvät.</p> <p>Hiiliveropoliittika vaikuttaa talouskasvuun ja kilpailukykyyn taloudellisen energian saatavuuden kautta, mikä luo kustannus- ja hintapaineita.</p>	Keskisuuri	Keskipitkä
Fyysiset riskit			
Pitkäaikaiset	<p>Pysyvät ympäristömuutokset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta. Joillekin asiakkaille tämä voi tarkoittaa liiketoiminnan vähenemistä ja siten vähemmän myyntiä meille.</p> <p>Veden saatavuuden väheneminen heikentää asiakkaiden toimintoja.</p>	Keskisuuri	Pitkä
Äkilliset	Erilaiset luonnonuhat (tulvat, myrskyt, lämpöaallot jne.) ovat entistä yleisempiä ja vakavampia.	Alhainen	Lyhyt

Ilmastomuutokseen liittyvät mahdollisuudet

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Tuotteet ja palvelut	<p>Asiakkaiden arvoketjun koko elinkaaren kattavat uudet palvelut ja tuotteet auttavat kaivannaisteollisuutta ja metallinjalostusta toimimaan entistä tehokkaammin ja vastuullisemmin. Tämä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia.</p> <p>Tutkimuksen, kehittämisen ja innovoinnin avulla luodaan uusia tuotteita tai palveluja, jotka vastaavat asiakkaiden tuleviin tarpeisiin.</p>	Korkea	Pitkä
Sopeutumiskyky	<p>Maailmanlaajuinen ja monipuolinen verkosto takaa sopeutumiskyvyn myös muuttuvissa tilanteissa ja ympäristöissä.</p> <p>Myönteinen sisäinen ja ulkoinen mielikuva yhtiöstä ja sen toiminnasta mahdollistaa sopeutumiskyvyn ja parantaa sitä sekä ylläpitää yhteiskunnallista hyväksyntää.</p>	Keskisuuri	Pitkä
Energialähde	Puhtaan energian ratkaisujen kehittäminen ja tarjoaminen sekä energiatehokkuus tuovat yrityksille kilpailuetua. Näiden yritysten tarjoamien tuotteiden ja palvelujen yleinen houkuttelevuus lisääntyy keskipitkällä aikavälillä.	Keskisuuri	Keskipitkä
Markkinat	<p>Tiettyjen metallien kuten kuparin ja muiden akkumetallien kysyntä kasvaa sähköistymisen ja sähköisten kulkuneuvojen myötä, mikä vahvistaa kaivosalan ja Metso Outotecin kasvunäkymiä.</p> <p>Maailmanlaajuinen läsnäolomme ja vahva liiketoiminnan kehittämisen kykymme luovat vakaan perustan markkina-ympäristön muutoksiin sopeutumiselle ja niistä hyötymiselle.</p> <p>Olemme asiakkaiden ensisijainen kumppani, jolla on hyvä maine ja laaja yhteiskunnallinen hyväksyntä. Tämä parantaa sijoittajien luottamusta ja tuo lisää rahoitusmahdollisuuksia.</p>	Keskisuuri	Keskipitkä
Resurssitehokkuus	Ympäristötehokkuus on yhä tärkeämpää ja lisää ratkaisujemme houkuttelevuutta asiakkaille.	Alhainen	Keskipitkä

Strategiamme ja toimintamme ennakoiva lähestymistapa auttaa meitä vastaamaan yllä kuvattuihin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Seuraamme jatkuvasti muuttuvaa fyysistä ympäristöä ja liiketoimintaympäristöä ja teemme yhteistyötä sidosryhmien kanssa.

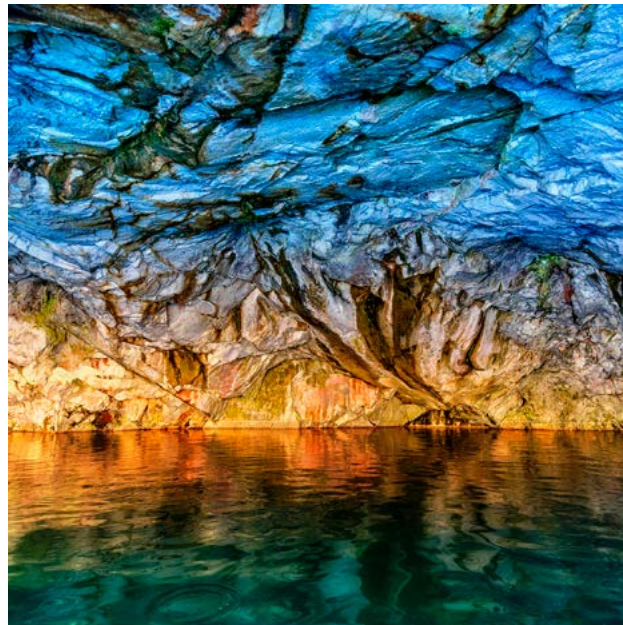
Arvioimme parhaillaan organisaatiomme strategiaa ja sopeutumiskykyä erilaisissa tulevaisuuden skenaarioissa. Testaamme niiden avulla sopeutumiskykyämme tulevaisuudessa, jossa ilmaston lämpeneminen on onnistuttu rajoittamaan 1,5 asteeseen, ja tulevaisuudessa, jossa riskinä on ilmaston lämpeneminen 4 asteella, koska ilmastonmuutoksen torjuntaa ei ole otettu riittävän vakavasti, sekä näiden ääripäiden väliin sijoittuvassa skenaariossa. Skenaariomme perustuvat yleisesti tunnustettujen organisaatioiden – kuten hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (IPCC), Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) ja Maailmanpankin – tuottamiin tietoihin.

Riskienhallinta

Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvien riskien arviointi sisältyy Metso Outotecin järjestelmälliseen riskinarvioinnin prosessiin. Riskinarvioinnin menettely perustuu Metso Outotecin riskienhallintapolitiikkaan.

Arviointi sisältää sääntelyyn liittyvät riskit, fyysiset riskit ja muut ilmastoon liittyvät riskit ja kattaa kaikki toiminnot. Riskien todennäköisyyden ja vaikutusten arvioinnin lisäksi tunnistetaan myös mahdollisuuksia. Prosessin tavoitteena on minimoida strategisten, taloudellisten ja toiminnallisten riskien haittavaikutukset sekä poistaa tai lieventää vaaroja.

Riskejä tunnistaa suuri joukko asiantuntijoita eri liiketoiminnoista ja muista toiminnoista. Riskien vaikutukset arvioidaan ja hallintamenetelmät määritetään vuosittain. Ilmastonmuutokseen ja ympäristöön liittyvät riskit ovat osa yhtiön riskirekisteriä ja riskinarviointia. Riskinarvioinnin tarkoituksena on arvioida riskien todennäköisyyttä ja vaikutuksia sekä määrittää toimenpiteiden tarve ja tärkeysjärjestys



riskien poistamisessa, pienentämisessä, rajoittamisessa, säilyttämisessä tai hyödyntämisessä. Tulokset raportoidaan vuosittain Metso Outotecin hallitukselle, tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle.

Metso Outotecin liiketoimintojen linjajohdolla on operatiivinen vastuu olennaisimpien riskien hallinnasta osana päivittäistä toimintaa.

Liiketoiminnan keskeytymisen riskit arvioidaan ja muita tarkastuksia tehdään säännöllisesti tärkeimmillä tuotantopaikoilla. Osana tarkastuksia arvioidaan useita ilmastoon liittyviä riskejä, kuten tulvien, myrskyjen ja muiden luonnonilmiöiden riskejä. Liiketoimintavaikutuksia koskevissa suunnitelmissa otetaan huomioon suunnitelmat liiketoiminnan mahdollisten keskeytysten vaikutusten lieventämiseksi, ja riskienhallinnan vuosisuunnitelma määrittää tulevan vuoden toiminnot ja painopisteet.

Mittarit ja tavoitteet

Ilmastonmuutokseen liittyvät toimenpiteemme sisältävät Science Based Targets -aloitteen hyväksymiä tavoitteita. Tieteeseen pohjautuva tavoitteemme (SBT) omalle tuotannolle (Scope 1 ja Scope 2) on vähentää hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoteen 2030 mennessä, logistiikan päästöjä 20 % vuoteen 2025 mennessä ja valikoitujen tuotteiden käyttövaiheen päästöjä 20 % vuoteen 2025 mennessä. Lisäksi tavoitteenamme on, että 30 % suorista toimittajistamme hankintakuluilla mitattuna asettaa omat SBT-päästötavoitteensa vuoteen 2025 mennessä. Kaikkien SBT-tavoitteidemme vertailuvuosi on 2019. Lisäksi pyrimme asettamaan energia-, päästö- tai vesitehokkuutta koskevat tavoitteet 90 %:lle T&K-hankeistamme vuodesta 2021 alkaen sekä toteuttamaan muita tukitoimia toimipaikoissamme.

Kädenjälkeemme verrattuna ympäristövaikutuksemme johtuvat vähäisemmässä määrin omista toiminnoistamme. Olemme laskeneet Metso Outotecin kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1, Scope 2 ja Scope 3) GHG-protokollan menetelmien mukaisesti. Metso Outotecin toiminnoissa syntyi 37 534 tonnia hiilidioksidia (Scope 1) suorasta polttoaineen käytöstä ja 13 563 tonnia (Scope 2, hankintaperusteinen) sähkön ja lämmityksen käytöstä. Merkittävimmät Scope 3 -päästömme syntyivät myytyjen tuotteiden käytöstä (2 421 532 tonnia), ostetuista tavaroista ja palveluista (901 035 tonnia), ja logistiikasta (84 458 tonnia). Seuraamme myös muita ilmastoon ja ympäristöön liittyviä keskeisiä suorituskyvyn mittareita. Kun mittareita seurataan tarkasti, niiden hallintaa ja samalla parantaa koko ympäristösuoritusta voidaan jatkuvasti parantaa. Päästötiedot ja muut ympäristömittareihin liittyvät tiedot on esitetty GRI-liitteemme osiossa "Keskeiset suorituskyvyn mittarit". Metso Outotec ei tällä hetkellä käytä sisäisiä hiilipäästöjen hinnoittelumekanismeja laskennassaan.

Työntekijät ja Metso Outotecin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kannustinjärjestelmään, joka perustuu osittain kestävä kehityksen tavoitteissa edistymiseen 1,5 asteen sitoumuksen mukaisesti.

Kestävän kehityksen ratkaisut ja innovaatiot

Ympäristötehokkuudelle on suuri kysyntä teollisuudenalallemme, sillä oletusarvoisesti kaivosteollisuus on energia- ja vesi-intensiivistä. Me tarjoamme asiakkaillemme kestäviä ja energiatehokkaita laitteita ja palveluita, joilla on pitkä elinkaari.

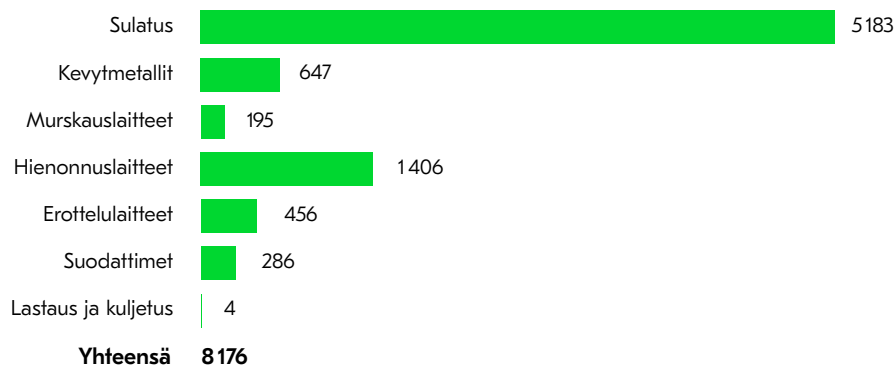
Tässä osiossa käsitellään kädenjälkeämme, eli positiivisia ympäristövaikutuksia, joita syntyy asiakkaidemme hyödyntäessä ratkaisujamme ja innovaatioitamme joita on kehitetty vastuulliseen liiketoimintaan. Meillä on kaivosteollisuuteen ja kivenmurskaukseen kattava kestävien tuotteiden ja ratkaisujen tarjooma, jolla voidaan vähentää energiankulutusta ja päästöjä, hallita vesivaroja entistä tehokkaammin sekä parantaa resurssitehokkuutta, talteenottoa ja turvallisuutta.

Osana kädenjälkeä mittaamme Metso Outotecin teknologioita vertaamalla vältettyjen hiilidioksidipäästöjen määrää toimialan vertailuarvoihin tai vaihtoehtoiseen teknologiaan. Seitsemäntoista Metso Outotecin teknologian päästöjä mitataan vuosittain. Meillä on tuotteiden ja palveluiden ympäristösuorituskykyyn liittyvä pitkän aikavälin tavoite: hiilikädenjäljen kaksinkertaistaminen vuoteen 2019 verrattuna vuoteen 2035 mennessä (2019: 7,2 miljoonaa tonnia CO₂). Vuonna 2020 Metso Outotecin hiilikädenjälki oli 8,2 miljoonaa hiiliekvivalenttitonnia pienempi seitsemällätoista teknologia-alueella.

Maksimoimme kädenjälkemme

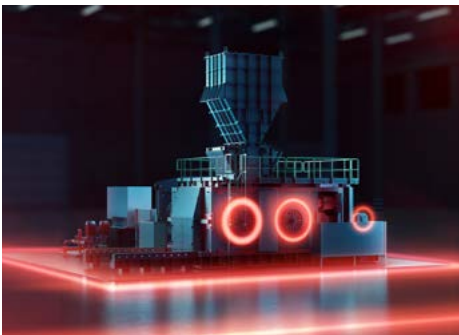
- vesitehokkailla ratkaisulla, kestävä kehityksen ratkaisulla rikastejätteen käsittelyyn ja sen jatko-työntämiseen
- energia- ja päästötehokkailla ratkaisulla hienontamiseen, talteenottoon ja jalostukseen
- kiertotalouden ratkaisulla, laitteiden elinkaarta pidentävillä ratkaisulla ja kulutusosien kierrätysratkaisulla
- ympäristöä, terveyttä, turvallisuutta ja yhteiskuntaa koskevia riskejä asiakkaiden toiminnoissa poistavilla ratkaisulla

Vältetyt hiilidioksidipäästöt (tuhat tonnia) 2020



Olemme vastuullinen ja luotettava kumppani kestävässä tuottavuudessa

Kestävään kehitykseen painottuvat ratkaisumme neljällä kädenjäljen painopistealueellamme



Energiatehokkuus ja päästöt

Meillä on kattava energia- ja päästötehokkaiden ratkaisujen tarjooma, jolla on merkittävä vaikutus hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Mineraalien käsittelyssä tarvitaan entistä parempia ratkaisuja, sillä malmin laatu tulee heikkenemään tulevaisuudessa ja samanaikaisesti asiakkaidemme on pystyttävä vastaamaan kasvavaan mineraalien kysyntään. Asiakkaillemme tuotteemme tarjoavat energiatehokkaita ratkaisuja mineraalien kuljetukseen, koon pienentämiseen, mineraalien erotteluun ja veden poistoon. Esimerkiksi hienonnuksessa tarjoamme johtavia energiaa säästäviä teknologioita korkeapaineisiin valssimurskaimiin ja jauhinmyllyihin. Hienonnuksessa on prosessi, jossa raekokoa pienennetään ja se on yksi mineraalien käsittelyn eniten energiaa kuluttavista vaiheista. Meillä on energiatehokkaita murskaimia ja hybridiratkaisuja myös murskeentuotantoon.

Esimerkki 1 HRC™e: Seuraavan sukupolven murskausteknologia, jonka avulla energiatehokkuus paranee 15 prosentilla.



Vesitehokkuus

Vesitehokkuus on tärkeää asiakkaillemme. Veden saatavuus ja veteen liittyvien riskien minimointi ovat yhä useammin huolenaihe ja kustannustekijä sekä yhteisöille että yrityksille. Meillä on ratkaisuja ympäristöä, terveyttä, turvallisuutta ja yhteiskuntaa koskevien riskien hallintaan veteen liittyvissä asiakkaiden toiminnoissa. Ne kattavat veden kierrätyksen ja kierron optimoinnin ja sisältävät laitteita rikastusjätteen kestävään käsittelyyn.

Esimerkki 2 Pastasakeutin: Talteen otettu vesi palautetaan prosessiin, mikä vähentää kokonaiskustannuksia ja jätteen määrää.



Johtavat ratkaisut kiertotalouden edistämiseksi

Kiertotaloudella tarkoitetaan maapallon niukkien raaka-aineiden hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti, jätteiden minimointia suljetun kierron avulla, resurssitehokkuutta sekä laadukasta tuotekehitystä. Suunnitteleamalla kierrätettäviä, kestäviä ja ympäristötehokkaita tuotteita joita voidaan huoltaa, pystymme vaikuttamaan resurssien niukkuuteen, jätteen määrään, päästöihin ja energian kulutukseen.

Ratkaisumme kiertotalouden edistämiseksi ovat meille keskeisiä. Näitä ovat muun muassa ratkaisut laitteiden elinkaaren pidentämiseen, prosessien optimointiin ja kulutusosien kierrätykseen. Kiertotalouden tarjoomamme kattaa myös rakennus- ja purkujätteen kierrätyksen sekä teollisen hiekan valmistuksen.

Esimerkki 3 Laitteiden käyttöikä voidaan pidentää päivittämällä ja modernisoimalla niitä.



Turvallinen käytettävyys

Kestävän kehityksen ratkaisujemme neljäs painopistealue koostuu ratkaisuista, jotka poistavat ympäristöön, terveyteen, turvallisuuteen ja yhteiskuntaan liittyviä riskejä asiakkaiden toiminnoissa.

Metso Outotecin tuotteet on suunniteltu täyttämään kaikki oleelliset standardit, säännöt ja vaatimukset toimitusmaissa. Toimitetuissa tuotteissamme on asianmukaiset tiedot ja ohjeet, joilla taataan turvallinen käyttö ja huolto. Lisäksi tarjoamme laajan valikoiman elinkaari palveluja joiden avulla varmistetaan, että tuotteet täyttävät elinkaarensa aikana voimassa olevat vaatimukset sekä nyt että tulevaisuudessa. Tuotteiden turvallisuus on yksi tutkimus- ja kehitystyön tärkeimmistä vaikuttimista.

Esimerkki 4 Metso Outotecin kumivuorattu kevytlava parantaa kuorma-autojen kuljettajien työolosuhteita vähentämällä tärinää 97% ja melua 50%. Ympäristöhyötyihin kuuluu myös toiminnan tehostuminen: lastitila painaa 20–30% vähemmän kuin perinteinen teräsvuorattu lastitila, jolloin hyötykuorma kasvaa.



Vastuullinen ja luotettava kumppani

Tavoitteenamme on nolla tapaturmaa

Olemme sitoutuneet ylläpitämään työntekijöidemme ja kaikkien sidosryhmiemme terveyttä ja turvallisuutta, ja tavoittelemme jatkuvasti täysin tapaturmatonta toimintaa. Metson ja Outotecin yhdistyminen oli meille mahdollisuus kehittää uusi maailmanluokan strategia ja asettaa kunnianhimoiset tavoitteet, jotka haastavat koko organisaation ryhtymään toimenpiteisiin ja pyrkimään todelliseen johtajuuteen työterveydessä ja -turvallisuudessa.

Metso Outotec jatkoi työskentelyä uusien kunnianhimoisten turvallisuustavoitteiden saavuttamiseksi, vuoden 2020 monista muutoksista ja haasteista huolimatta. Perustimme uuden työterveys- ja työturvallisuusorganisaation ja otimme käyttöön uuden turvallisen työskentelyn Modus Operandi -mallin,



Haluamme olla työterveyden ja -turvallisuuden edelläkävijä

joka määrittää keskeiset toimintatapamme ja asettaa selkeät tavoitteet organisaation kaikille tasoille. Otimme käyttöön myös Oma roolini turvallisuudessa -koulutusohjelman, joka keskittyy työturvallisuuden rooleihin ja vastuisiin koko organisaatiossa sekä turvallisuuteen päivittäisessä työssä. Vakavien tapaturmien arviointiprosessimme varmistaa, että jokainen vakava vaaratilanne tutkitaan perusteellisesti, tilanteesta otetaan opiksi ja tarvittavat korjaavat toimet toteutetaan. Myös ylin johto osallistuu prosessiin.

Vuosi 2020 toi haasteita, kun COVID-19-pandemia kehittyi nopeasti eri puolilla maailmaa. Metso Outotecin ensisijaisena tavoitteena on ollut turvata työntekijöidemme, asiakkaidemme ja kumppaniemme terveys ja turvallisuus estämällä viruksen leviäminen mahdollisimman tehokkaasti. Olemme joutuneet sopeutumaan muutoksiin nopeasti, ja tukeneet työntekijöidemme etätyöskentelyä ja turvallisuutta.

Vuonna 2020 LTIF-tapaturmataajuutemme oli 1,6 (2019: 1,4). Omien työntekijöiden LTIF-tapaturmataajuus 1,5 pieneni vuodesta 2019, mutta omien työntekijöiden ja Metso Outotecin suorassa valvonnassa työskentelevien urakoitsijoiden LTIF-tapaturmataajuus kasvoi. Riskien havainnointi ja turvallisuuskeskustelut ovat osa työntekijöidemme henkilökohtaisia tavoitteita. COVID-19-pandemian vuoksi jouduimme etsimään vaihtoehtoisia tapoja jatkaa käytäntöjä, jotka yleensä edellyttävät fyysistä läsnäoloa. Raportoitujen riskihavaintojen määrä kasvoi vuonna 2020 ja oli noin 89 000 (2019: 52 000). Myös sisäisten turvallisuustarkastusten käytäntöämme mukautettiin pandemian aiheuttamien rajoitusten mukaisesti ja aloimme tehdä etätarkastuksia. Vuonna 2020 tarkastettiin 10 toimipaikkaa ja toteutettiin satoja korjaustoimia turvallisuuden parantamiseksi.

Sitoutunut henkilöstö ja monipuolinen osaaminen

Sitoutunut henkilöstö ja monipuolinen osaaminen määriteltiin yhdeksi Metso Outotecin tärkeimmistä teemoista vuonna 2020 tehdyn olennaisuusanalyysin perusteella.

Vuonna 2020 integraatio on ollut keskeisiä painopiste-alueitamme. Yhdistymisen myötä meillä on monipuolista asiantuntemusta kahdesta yhtiöstä, ja päätavoitteenamme on ollut uuden organisaation rakentaminen nopeasti pystyäksemme keskittymään liiketoiminnan painopisteisiin. Metso Outotecilla on nyt 15466 työntekijää 58 maasta.

Integraation onnistumista seurattiin järjestämällä henkilöstökysely vuoden 2020 lopussa. Kyselyyn vastasi 88 % työntekijöistä. Seuraamme työntekijöiden sitoutumista muun muassa eNPS-mittarin (Employee Net Promoter Score) avulla. Yhtiömme eNPS on 29, mikä on selvästi teollisuusyritysten vertailuarvon yläpuolella. Työntekijämme ovat erityisen tyytyväisiä ammatillisiin kasvumahdollisuuksiin sekä kollegoiden välisiin suhteisiin. Tulokset osoittavat, että Metso Outotecin arvot heijastavat työntekijöillemme tärkeitä asioita. Lisäksi saimme korkeat tulokset turvallisuuteen liittyen, joka on yksi meidän tärkeimmistä prioriteeteistamme.

Toimintaperiaatteet

Metso Outotecin toimintaperiaatteissa asetetaan vaatimukset, joita kaikkien työntekijöidemme sekä toimittajiemme, liikekumppaneidemme ja muiden sidosryhmiemme on noudatettava. Yhtiön toimintaperiaatteista järjestetään koulutusta vuosittain. Vuonna 2020 kaikille työntekijöille järjestetyn toimintaperiaatekoulutuksen osallistumisaste oli vuoden lopussa 96 %.

Suojellemme IT-infrastruktuuriamme, immateriaali-oikeuksiamme sekä työntekijöidemme ja liikekumppaniemme henkilötietoja luvattomalta käytöltä, viruksilta, kyberhyökkäyksiltä, tietojenkalastelulta, vahingoilta ja varkauksilta ohjeidemme mukaisesti. Toimintaperiaatteemme määrittävät Metso Outotecin IT- ja kyberturvallisuusperiaatteet sekä immateriaalioikeuksien suojelun ja tietosuojan.

Arvomme





Teemme läheistä yhteistyötä toimittajiemme kestävän kehityksen käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi

Vastuullinen hankinta varmistaa kestävän yhteistyön

Meillä on yli 9 000 suoraa toimittajaa yli 80 maassa ja vuonna 2020 suorat hankintakulut olivat yhteensä 1 637 miljoonaa euroa.

Teemme läheistä yhteistyötä toimittajiemme kestävän kehityksen käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi. Esimerkiksi vuonna 2020 järjestimme maailmanlaajuisen toimittajapäivän, jossa esittelimme uudet toimittajien toimintaperiaattemme, jotka määrittävät Metso Outotecin toimittajiinsa soveltamat standardit ja luovat pohjan yhteistyölle.

Olemme myös kehittäneet toimittajillemme verkkokurssin vastuullisuutta koskevista odotuksistamme. Kurssi sisältää perustietoa ihmisoikeuksista. Lisäksi laadimme parhaillaan toimittajillemme verkkopohjaista oppimiskokonaisuutta, jossa käsitellään ihmisoikeuksia yksityiskohtaisemmin.

Vuonna 2020 aloitimme suurimpien ja eniten energiaa käyttävien toimittajiemme CO₂-päästötavoitteiden arvioinnin. Ensimmäisessä pilottihankeessa oli mukana energiaintensiivisten toimialojen toimittajia. Tavoitteenamme on, että hankintakuluilla mitattuna 30 % toimittajistamme asettaa tieteeseen pohjautuvat päästötavoitteet vuoteen 2025 mennessä.

Tarkastukset ovat yksi tapa varmistaa toimittajien vaatimustenmukaisuus ja jatkuva toiminnan parantaminen. Vuotuinen tarkastusohjelmamme määrittää tarkastettavat toimittajat vastuullisuutta koskevan riskinarvioinnin perusteella. Vuonna 2020 teimme 142 toimittajien kestävän kehityksen tarkastusta. COVID-19-pandemian aiheuttamien matkustusrajoitusten vuoksi teimme monia etätarkastuksia, joihin sisältyi virtuaalinen tehdaskierros. Vuonna 2020 tehtyjen tarkastusten yhteydessä määrättyistä korjaavista toimenpiteistä on toteutettu 60 %. Olemme myös kehittäneet kestävän kehityksen tuloskortin toimittajien vastuullisuuden yksityiskohtaiseen seurantaan.

Tavoitteena pienempi ympäristöjalanjälki

Uudessa vastuullisuusstrategiassamme on monia ympäristönäkökohtia, ja omien toimintojemme ympäristöjalanjäljen pienentäminen on yksi tavoitteistamme. Olemme asettaneet toiminnollemme uusia CO₂-päästötavoitteita: haluamme puolittaa päästömme vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2020 pyysimme suurimpia toimipaikkojamme tunnistamaan CO₂-päästöihin liittyviä parannustarpeita ja tekemään parannusehdotuksia, minkä tuloksena oli yli 80 toimenpidettä. Energiatehokkuutta parannettiin esimerkiksi siirtymällä maakaasusta biokaasuun, investoimalla uusiin uuneihin, korvaamalla kuljetukset paineilmajärjestelmällä hiekan kuljetuksessa, lyhentämällä kauhan lämmitysaikaa ja hankkimalla uusiutuvan alkuuperän varmistava REC-GO-sertifiointi sähkölle. Hiilidioksidipäästömme pienenevät 60 % vuoteen 2019 verrattuna.

Halusimme parantaa hyvien ympäristökäytäntöjen jakamista, joten toteutimme pilottihankkeen valikoiduilla liiketoiminta-alueilla, joiden pyydettiin raportoimaan tietty määrä hyviä käytäntöjä tai toteutettuja toimenpiteitä joka kuukausi. Liiketoiminta-alueet raportoivat yli 50 toimenpidettä, jotka auttavat muita löytämään parannusmahdollisuuksia. Esimerkiksi kaatopaikkajätteen määrää vähennettiin käyttämällä uudelleen valimoidemme kuonaa ja hiekkaa sekä aloittamalla uusia kierrätyskäytäntöjä. Vesitehokkuutta puolestaan parannettiin esimerkiksi uusilla vesimittareilla ja vesihanojen ilmastimilla sekä jäähdystornien kunnostuksilla ja jäteveden uudelleenkäytöllä.

Sisäinen tarkastuksemme tunnistaa ympäristövaaroja, jotka edellyttävät korjaavia toimia. Vuonna 2020 tarkastettiin 10 toimipaikkaa ja tarkastusten lisäksi tehtiin noin 1 500 toimenpidettä edellyttävää ympäristövaaravainiota. COVID-19-pandemian aiheuttamien rajoitusten vuoksi tarkastukset toteutettiin etätarkastuksina. Metso Outotecissa ei sattunut yhtään ympäristövahinkoa vuonna 2020.

Metso Outotec Oyj

Postiosoite

Metso Outotec Oyj, PL 1220, 00101 Helsinki.

Vierailuosoite

Metso Outotec Oyj, Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki.

Puhelin

020 484 100