

LASSILA & TIKANOJA - YHTYMÄ
VUOSIKERTOMUS 1994



LASSILA & TIKANOJA

SISÄLTÖ

| | | | |
|------------------------------------|----|---|----|
| Yhtiökokous _____ | 2 | Lassila & Tikanoja Oy:n | |
| Toimitusjohtajan katsaus _____ | 3 | tuloslaskelma _____ | 18 |
| Vuosi 1994 lyhyesti _____ | 4 | Lassila & Tikanoja Oy:n tase _____ | 19 |
| Toimialat _____ | 4 | Rahoituslaskelma _____ | 20 |
| Organisaatio ja johto _____ | 5 | Tilinpäätöksen lisä- ja liitetiedot _____ | 21 |
| Toimialakatsaukset | | Voitonjakoehdotus _____ | 30 |
| Amerplast _____ | 6 | Tilintarkastuskertomus _____ | 30 |
| Inka _____ | 8 | Tietoja osakkeista _____ | 31 |
| JWS _____ | 10 | Tunnusluvut _____ | 33 |
| Säkkiväline _____ | 12 | Tunnuslukujen laskentakaavat _____ | 34 |
| Hallituksen toimintakertomus _____ | 14 | Yhteystiedot _____ | 35 |
| Konsernituloslaskelma _____ | 16 | Taloudellinen informaatio _____ | 35 |
| Konsernitase _____ | 17 | | |

YHTIÖKOKOUS

Lassila & Tikanoja Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina huhtikuun 11. päivänä 1995 klo 16.00 Helsingissä ravintola Savoyssa, Eteläesplanadi 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 1.4.1995 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Osakekeskusrekisterin pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 1.11.1993. Tässä tapauksessa osakkeen-

omistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Ilmoittautumiset on tehtävä 7.4.1995 klo 16.00 mennessä puh. (90) 228 762 03 /Saxbäck tai kirjallisesti osoitteella: Lassila & Tikanoja Oy, PL 33, 00101 Helsinki. Mahdolliset valtakirjat pyydämme toimittamaan ilmoittautumisajan loppuun mennessä samaan osoitteeseen.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan Helsingin Sanomissa 24.3.1995.

Yhtymän tulos vuonna 1994 oli hyvä. Hyvä tulos antaa uskoa ja luo edellytyksiä menestymiselle myös jatkossa. Kasvu- ja kannattavuusnäkökulmat ovat tällä hetkellä hyvät. Kilpailuympäristö muuttuu kuitenkin kiihtyvällä vauhdilla. Epävarmuus ja epätietoisuus tulevaisuuden suhteen lisääntyvät. Tämä asettaa uusia vaatimuksia koko organisaation toiminnalle. Aloitteellisuus, luovuus, joustavuus ja asiakkaan arvostus ovat nyt oleellisia menestystekijöitä. Näillä voidaan hyvät näkökulmat muuttaa hyväksi menestykseksi.

Yhtymän liikevaihto kasvoi 15,2 prosenttia vuonna 1994. Kaikki yksiköt kasvattivat liikevaihtoaan. Liikevaihdon kasvu on, huolimatta vuoden loppupuolella tapahtuneesta muoviraaka-aineiden voimakkaasta hinnannoususta, pääosin volyymikasvu.

Liikevoitto kasvoi liikevaihtoa enemmän. Kasvu oli 50 prosenttia. Liikevoiton kasvu johtui tehostuneesta toiminnasta. Kasvanut liikevaihto pystyttiin aikaansaamaan suhteellisesti pienemmin kustannuksin kuin vuotta aiemmin. Liikevoitto oli 10,5 prosenttia liikevaihdosta. Pääomaa sitoutui sama määrä kuin vuotta aiemmin. Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,8 prosenttia. Rahoituksen nettokulut alenivat.

Yhtymän kyky huolehtia sitoumuksistaan on hyvä. Omavaraisuusaste-tunnusluvun osalta toki vielä on parantamisen varaa, mutta jos perehtyy toisaalla tässä vuosikertomuksessa selostettuihin arvostus- ja laskentaperiaatteisiin, voi mielestäni todeta, että yhtymä on paitsi kannattava myös vakavarainen.

Yhtymän kaikki yksiköt paransivat tulostaan viime vuonna. Pääoman tuotolla mitaten suhteellisesti parhaan tuloksen teki Inka, suurimman absoluuttisen tuloksen JWS ja eniten tulostaan paransi Säkkiväline. Myös Amerplastin tulos oli tyydyttävä.

Yhtymän rakennetta on vuoden aikana selkeytetty. Vuoden alussa Amerplast Oy hankki omistukseensa Holdamer Oy:n koko osakekannan. Holdamer omistaa suurimman osan Amerplast Oy:n tuotantotiloista.

Avardo-konserni on viime vuodet ollut Lassila & Tikanoja Oy:n osakkuusyhtiö. Kansallis-Osake-Pankin käytettyä vaihtovelkakirjalainaan perustuvaa oikeuttaan omistuksensa lisäämiseen yhtymän omistus on nyt 12,9 prosenttia. Nykyinen tilanne on meidän kannaltamme aiempaa parempi. Yhtymän omistus Säkkivälineen osakekannasta on ollut 77 prosenttia. Osuus on ollut sen suuruinen, että Säkkivälineen julkiselle noteeraamiselle ei ole löydettävissä mitään erityistä perustetta. Niinpä 27.12.1994 päätettiin julkisesta ostotarjouksesta Säkkivälineen osakkaille. Tarjous otettiin hyvin vastaan ja tarjousajan päättyessä Lassila & Tikanojan omistus oli noussut 99,07 prosenttiin. Uskomme, että edellytykset Lassila & Tikanojan osakkeiden myönteiselle kurssikehitykselle ja vaihdettavuudelle ovat parantuneet.

Kiitos henkilöstölle hyvin tehdystä työstä.

Helsingissä maaliskuussa 1995



Juhani Maijala
Toimitusjohtaja

VUOSI 1994 LYHYESTI

| | 1994 | 1993 | Muutos-% |
|------------------------------------|----------------|---------|----------|
| Liikevaihto, mmk | 1 166,9 | 1 013,2 | + 15,2 |
| Bruttokate, mmk | 239,2 | 192,7 | + 24,1 |
| Liikevoitto, mmk | 122,1 | 81,4 | + 50,0 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, mmk | 90,2 | 37,7 | + 139,3 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 15,8 | 12,2 | |
| Tulos/osake, mk (EPS) | 20,11 | 11,07 | + 81,7 |
| Bruttoinvestoinnit, mmk | 163,4 | 202,0 | - 19,1 |
| Henkilöstö | 2 910 | 2 639 | + 10,3 |

TOIMIALAT

JOUSTOPAKKAUSTEOLLISUUS

Amerplast-konserni valmistaa joustavia muovipakkauksia teollisuuden ja kaupan käyttöön. Teollisuustoimialan päätuoteryhmiä ovat leipomopakkaukset, pehmopaperi- ja hygieniatuotepakkaukset sekä pakaste-vihannes- ja muut pystypakkaukset. Kaupan toimialan päätuoteryhmiä ovat kassit, hedelmä- ja vihannespusse, pakastepussit sekä turvakuoret ja muut suljettavat pakkaukset.

Amerplastin liikevaihto oli 301,3 miljoonaa markkaa. Vuotta aiemmin liikevaihto oli 291,3 miljoonaa markkaa.

NAUHATEOLLISUUS

Inka-ryhmä on Pohjoismaiden suurin nauhojen ja nauhatuotteiden valmistaja. Inka-ryhmä on kaikilla tuotealueillaan markkinajohtaja Suomessa. Sillä on hyvin merkit-

tävä markkina-asema myös Pohjoismaissa. Inka-Slingillä on edellytykset hyvän hintakilpailukyvyyn vuoksi parantaa asemiaan Keski-Euroopassa. Inka-ryhmän liikevaihto oli 116,6 miljoonaa markkaa oltuaan 99,8 miljoonaa markkaa vuonna 1993.

KUITUKANGASTEOLLISUUS

J.W. Suominen Oy (JWS) on merkittävimpiä rullatavarana toimitettavien kuitukankaiden valmistajia Euroopassa. Sen asiakkaita ovat kertakäyttöisiä hygienia-, terveydenhuolto- ja pyyhkimistuotteita valmistavat yritykset. JWS:n liikevaihto oli 355,6 miljoonaa markkaa oltuaan edellisenä vuonna 264,5 miljoonaa markkaa.

PALVELUYRITYKSET

Säkkiväline-konsernin liiketoiminta-alueen muodostavat yhdyskuntien ja teollisuuden puhtaanapito, siivous- ja kiinteistöhuolto sekä puhtaanapitoalan tuote- ja laitekauppa. Säkkiväline on valtakunnallinen palveluyritys. Se on merkittävin palvelukokonaisuuksia tarjoava yritys toimialallaan. Säkkivälineen liikevaihto oli 389,0 miljoonaa markkaa. Vuotta aiemmin liikevaihto oli 349,1 miljoonaa markkaa.

**LASSILA & TIKANOJA OY:N
HALLITUS**

Jaakko Lassila, 66
kauppatieteiden tohtori,
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1970

Yrjö Niskanen, 62
kauppatieteiden maisteri,
Pohjola-yhtiöiden pääjohtaja,
hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1990

Heikki Hakala, 53
kauppatieteiden maisteri,
Repola-yhtymän varatoimitusjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 1988

Juhani Maijala, 55
ekonomi, oikeustieteen kandidaatti,
Lassila & Tikanoja -yhtymän,
Lassila & Tikanoja Oy:n ja
Säkkiväline-konsernin toimitusjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 1983

Jukka Viinanen, 46
diplomi-insinööri,
Neste Oy:n varatoimitusjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 1993

**LASSILA & TIKANOJA OY:N
TILINTARKASTAJAT**

Salmi, Virkkunen & Helenius Oy
KHT-yhteisö,
vastuunalaisena tilintarkastajana
Ilkka Haarlaa, KHT

Antti Lassila, HTM
varalla

Tauno Haataja, KHT

Maj-Lis Lindén, ekonomi

**LASSILA & TIKANOJA OY:N
JA LASSILA & TIKANOJA -
YHTYMÄN JOHTO**

Juhani Maijala, 55
ekonomi, oikeustieteen kandidaatti,
Lassila & Tikanoja -yhtymän
toimitusjohtaja vuodesta 1983 ja
Säkkiväline-konsernin
toimitusjohtaja vuodesta 1993

Sirkka Tuomola, 47
kauppatieteiden maisteri,
Lassila & Tikanoja -yhtymän
talousjohtaja vuodesta 1992

Heikki Bergholm, 38
diplomi-insinööri,
J.W. Suominen Oy:n
toimitusjohtaja vuodesta 1986 ja
Amerplast Oy:n
toimitusjohtaja vuodesta 1990

Pentti Kulmala, 46
insinööri,
Inka-ryhmän
toimitusjohtaja vuodesta 1992

*Juhani
Maijala*

*Sirkka
Tuomola*

*Heikki
Bergholm*

*Pentti
Kulmala*

AMERPLAST

Tuotteen suojaaksi, säilytykseen, kantamiseen ja imagon rakentajaksi. Amerplast valmistaa polyeteenistä ja polypropeenista asiakkaan toivomusten mukaisia muovipakkauksia ja -kasseja teollisuuden ja kaupan tarpeisiin.

Amerplast-konserni valmistaa joustavia muovipakkauksia teollisuuden ja kaupan käyttöön. Amerplast painottaa toiminnassaan laatua, nopeita toimitusaikoja ja asiakaspalvelua sekä kustannustehokkuutta.

Teollisuustoimiala on keskittynyt kuluttajapakkauksiin ja päätuoteryhmiin ovat leipomopakkaukset, pehmapaperi- ja hygieniatuotepakkaukset sekä pakastevihannes- ja muut pystypakkaukset. Kaupan toimialan päätuoteryhmiä ovat kassit, hedelmä- ja vihannespusit, pakastepussit sekä turvakuoret ja muut suljettavat pakkaukset. Amerplast on tuotealueillaan Pohjoismaiden johtavia yrityksiä.

Tuotteiden kysyntä oli koko vuoden vakaata. Suomen markan vahvistuminen, erityisesti suhteessa Ruotsin kruunuun, rajasi kuitenkin Suomesta tapahtuvan viennin mahdollisuuksia. Myös heinäkuussa alkanut muoviraaka-aineiden hintojen voimakas, koko loppuvuoden jatkunut nousu vaikeutti toimintaa. Toiminnan ohjauksessa keskityttiin kannattavuuden ylläpitämiseen oikean hinnoittelun ja toiminnan edelleen tehostamisen kautta. Tässä onnistuttiin kohtuullisesti.

Liikevaihto vuonna 1994 oli 301,3 miljoonaa markkaa eli 3,5 prosenttia edellisvuotista suurempi. Myynnin volyymi laskutettuina tonneina lisääntyi 3,4 prosenttia. Suomen myynnin liikevaihto kasvoi 7,0 prosenttia, Ruotsissa myynti kruunuissa 2 prosenttia (Suomen markoissa -5 prosenttia) ja Suomen ja Ruotsin ulkopuolelle tapahtunut myynti 7 prosenttia. Viennin ja ulkomaantoiminnan liikevaihto oli 117,7 miljoonaa markkaa eli 41 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

Amerplast-konsernin palveluksessa vuoden 1994 aikana oli keskimäärin 560 henkilöä.

Toiminnan kannattavuus parani lievästi edellisestä vuodesta. Tulos oli tyydyttävä ja toiminnalle asetettujen tavoitteiden mukainen.

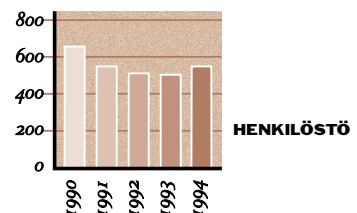
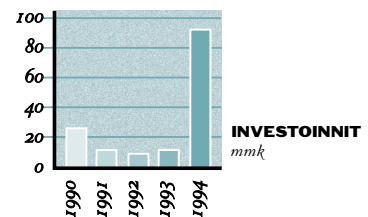
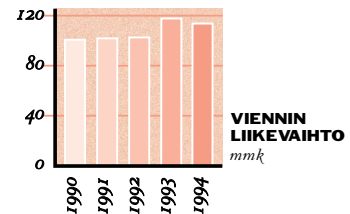
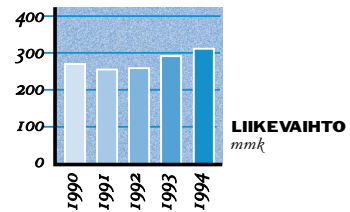
25,6%

Myös vuoden viimeisen kolmanneksen tulos muodostui tyydyttäväksi huolimatta epäsuotuisista muutoksista raaka-aineiden hinnoissa ja valuuttakursseissa.

Investoinnit vuonna 1994 olivat 94,5 miljoonaa markkaa. Vuoden alussa Amerplast hankki omistukseensa Holdamer Oy:n koko osakekannan. Holdamer omistaa suurimman osan Amerplastin toimitiloista. Investointi, 61,4 miljoonaa markkaa tarkoitti Holdamer Oy:n omistamien rakennusten ja velkojen ottamista mukaan konsernitaseeseen. Muut investoinnit olivat 33,1 miljoonaa markkaa. Ne kohdistuivat monikerroskalvo- ja laadukkaan painokapasiteetin kasvattamiseen sekä saumauksen tehostamiseen. Toteutetut investoinnit kasvattavat Amerplastin kapasiteettia noin viidellä prosentilla. Vuodelle 1995 suunnitellut investoinnit keskittyvät tuotantotehokkuuden parantamiseen erityisesti jatkamalla saumauskapasiteetin uusimista.

Amerplastin keskeisiä tavoitteita ovat päätuoteryhmien myynnin lisääminen markkinointialuetta ja markkinaosuuksia kasvattamalla sekä laatu- ja hintakilpailukykyyn parantaminen edelleen.

Lähtökohta vuodelle 1995 on edellistä vuotta haastavampi. Pakkausten kysynnän lievä kasvu ja Amerplastin tehostunut toiminta mahdollistavat volyymin kasvattamisen ja kannattavuuden paranemisen vuonna 1995.



INKA-RYHMÄ

*Materiaalinkäsittelyyn nostovöitä, päällysterakseja, kuorman-
sidontalaitteita ja nauhaa metritavarana.
Kevyitä nauhoja, kudottuja etikettejä ja
muuta nauhatuotteita. Inkan luotet-
tavien ja lujien tuotteiden pääasial-
liset raaka-aineet ovat polyesteri- ja
polypropeenikuidut.*

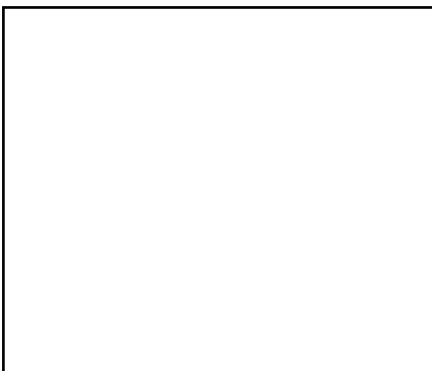
Inka-ryhmä on Pohjois-
maiden johtava nauhojen
ja nauhatuotteiden valmistaja.

Ryhmän toiminta on jaettu kahteen
liiketoiminta-alueeseen; kevyt nauhateollisuus
(Inka) ja raskas nauhateollisuus (Inka Sling).

Inka valmistaa Suomessa kevyitä
nauhoja, kudottuja etikettejä ja nauhatuotteita
teollisuuden ja kaupan tarpeisiin.

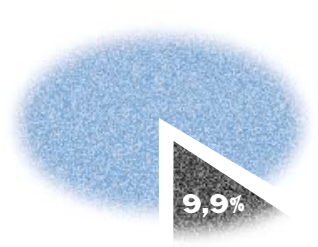
Päämarkkina-alueena on Pohjoismaat.

Inka Sling valmistaa lähinnä mate-
riaalinkäsittelyyn tarkoitettuja raskaita nauho-
ja metritavarana sekä valmiita nostovöitä,
päälysterakseja ja kuormansidonta-
laitteita. Valmistusta on Suomessa, Ruotsissa
ja Hollannissa. Tuotteita myydään yli
30 maahan päämarkkina-alueiden ollessa
Skandinavia ja Keski-Eurooppa.



Inka-ryhmän liikevaihto vuonna 1994
oli 116,6 miljoonaa markkaa, mikä on
16,8 prosenttia edellisvuotista enemmän.
Inka-ryhmä kasvatti edelleen markkina-
osuuttaan varsinkin Pohjoismaissa.

Ryhmän vienti ulkomaan toimintojen
kanssa oli 69,7 miljoonaa markkaa eli
59,3 prosenttia liikevaihdosta. Nousua edelli-
seen vuoteen verrattuna oli 18,3 prosenttia.
Nousuun vaikutti erityisesti elokuussa 1993
tapahtunut Svensk Lasthantering AB:n osto.
Ryhmän kotimaan liikevaihto kasvoi
13,3 prosenttia edellisen vuoden tasosta.



9,9%

Bruttoinvestoinnit olivat
1,5 miljoonaa markkaa.

Investoinnit olivat korvausin-
vestointeja. Kustannustehokkuuden

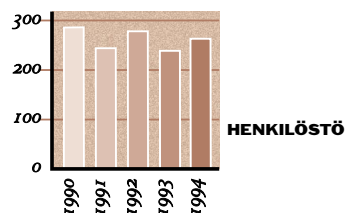
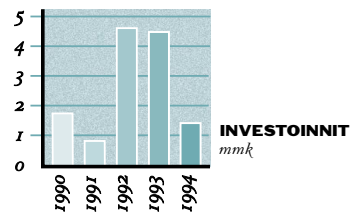
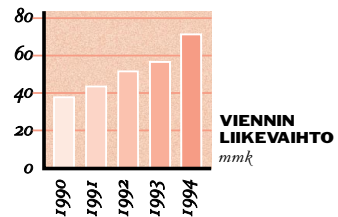
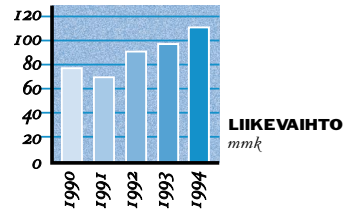
lisäämiseksi Inka GmbH:n nauhojen jatko-
jalostus siirrettiin tammikuussa 1994 Turkuun
samalla kun yhtiö keskittyi pelkästään
myyntiin ja jakeluun Saksassa.

Yhtiörakenteen selkeyttämiseksi Inkan
kevyeen nauhateollisuuteen kuulunut
Oy Anders Lassfolk Ab fuusioitiin Inka Oy:öön
joulukuussa 1994 ja Norjan myyntiyhtiö
Inka Bånd A/S Bergenissä myytiin elokuun
loppu 1994 yhtiön toimivalle johdolle.

Inka Bånd A/S jatkaa entiseen tapaan
kevyiden nauhojen myyntiä Norjassa.

Ryhmän palveluksessa oli tilikauden
aikana keskimäärin 269 henkilöä.

Inka-ryhmän tulos oli hyvä. Loppu-
vuonna 1994 tapahtunut raaka-aineiden
voimakas hinnannousu edellyttää myynti-
hintojen vastaavaa korottamista.
Kannattavuusedellytykset ovat jatkossakin
hyvät, varsinkin mikäli hinnankorotukset eivät
oleellisesti vaikuta volyymeihin.



JWS

*Polypropeenigranulaatista syntyy
polypropeenikuitu, josta JWS valmistaa
asiakkailleen laadukkaat kuitukankaat.
Niitä tarvitaan mm. vaippojen, siteiden ja
potilasalustojen pintamateriaaliksi sekä
pyyhkeisiin ja terveydenhuoltotuotteisiin.*

J.W. Suominen Oy valmistaa kuitukankaita rullatavarana hygienia-, terveydenhuolto- ja pyyhkimistuotteita valmistavalle teollisuudelle.

JWS:n kuitukangasta käytetään mm. lasten vaippojen, naisten siteiden ja potilasalustojen pintamateriaalina, haavanhoitotuotteissa sekä kosteus-, puhdistila- ja liuotinpyyhkeissä. JWS:llä on merkittävä eurooppalainen markkina-asema kaikilla tuotealueillaan.

JWS:n valmistamien kuitukankaiden kysyntä oli koko vuoden hyvä. Euroopan kasvavan kysynnän lisäksi kysyntä Yhdysvalloissa ja Aasiassa voimistui huomattavasti. Huolimatta Suomen markan noin 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa laskutusvaluutoihin kilpailukyky säilyi hyvänä.

Liikevaihto vuonna 1994 oli 355,6 miljoonaa markkaa eli 34,4 prosenttia edellisvuotista suurempi. Liikevaihdosta meni vientiin 92 prosenttia. Vienti kasvoi 36,3 prosenttia. Suomen markan arvon vahvistumisesta johtuen vienti kasvoi valuuttamääräisesti tätä enemmän. JWS:n palveluksessa oli vuoden 1994 aikana keskimäärin 301 henkilöä.

Vuoden 1994 jälkimmäisellä puoliskolla raaka-aineiden: polypropeenigranulaattien, -kuitujen, viskoosi- sekä polyesterikuitujen hinnat lähtivät voimakkaaseen nousuun. Raaka-ainehintojen kohoaminen pystyttiin kompensoimaan myyntihintojen ja tuottavuuden nousun avulla tyydyttävästi.

Vuosina 1992-1993 toteutettu kapasiteetin lisäys saatiin täyteen käyttöön vuoden aikana. Käyntiinlähtöön liittyneet ongelmat saatiin hallintaan vuoden ensimmäisen kolmanneksen aikana. Volyymien kasvun myötä JWS:n kannattavuus parani edellisestä vuodesta ja muodostui hyväksi.

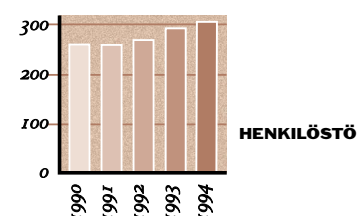
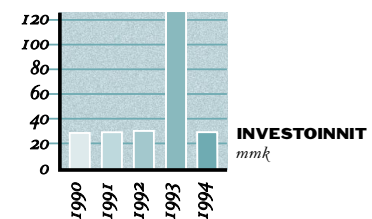
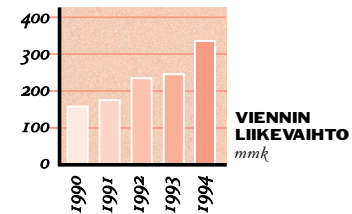
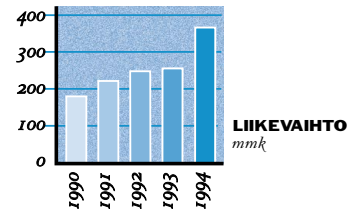
30,2%

Investoinnit vuonna 1994 olivat yhteensä 34,4 miljoonaa markkaa.

Merkittävimmät hankkeet olivat raaka-ainevaraston ja kuituvaamon laajennus sekä karstauudistusten loppuun saattaminen. Vuoden 1994 lopulla päätettiin kuitu- ja kuitukangaskapasiteetin kasvattamisesta noin neljänneksellä vuoden 1995 aikana.

JWS:n toiminnan kehittämisen keskeisiä alueita ovat turvallisuus ja kokonaislaatu (TQM). Tuotteiston ja tuotannon kilpailukykyä varmennetaan mittavalla tutkimus- ja kehitystoiminnalla. T&K-organisaation vahvuus on 28 henkilöä eli noin 10 prosenttia koko henkilöstöstä.

Näkymät vuodelle 1995 ovat hyvät. Tuotteiden kysynnän kasvun myötä edellytykset volyymien kasvattamiseen ja kannattavuuden paranemiseen ovat olemassa.



SÄKKIVÄLINE

*Kiinteistöhuoltoa, siivousta, jätehuoltoa ja alan tuotekauppaa,
viemärihuoltoa ja teollisuuden puhtaanapitoa. Säkkiväline on kasvava
ympäristöhuollon palveluyritys, joka tuottaa kilpailukyisiä ja
luotettavia palveluja ympäri maata.*

Säkkiväline on valtakunnallinen palveluyritys. Sen liiketoiminta-alueen muodostavat puhtaanapito, siivouspalvelut, kiinteistöhuolto sekä puhtaanapitoalan tuote- ja laitekauppa. Puhtaanapitotoimiala jakautuu jätehuoltoon, teollisuuden puhtaanapitoon, viemärihuoltoon ja vahinkosaneeraukseen.

Markkinat Säkkivälineen toimialoilla kasvavat. Kunnat, erilaiset yhteisöt ja teollisuus ovat siirtäneet ja siirtämässä siivous- ja kiinteistöhuoltotoimintojaan näihin tehtäviin erikoistuneille yrityksille. Valtio on yhtiöittänyt oman siivous- ja kiinteistöhuoltotoimintansa ja näin avannut uuden merkittävän markkinan. Sopii toivoa, että myös tällä alueella osaaminen ja kilpailukyky ratkaisevat sen, mikä yritys saa palvelun suorittaakseen. Myös jätehuollon markkinat kasvavat jätteiden lajittelun ja hyötykäytön luodessa uutta kysyntää. Puhtaanapitoalan tuotekauppa on sekin suvantovaiheen jälkeen piristymässä.

Säkkivälineen markkina-asema parani vuonna 1994. Liikevaihto kasvoi 11,4 prosenttia, mikä tarkoittaa markkinaosuusien selvää kasvua. Kun hinnat olivat edellisvuotisella tasolla, kertovat kasvuluvut myös volyymin kasvusta. Puhtaanapidon liikevaihto kasvoi 12,4 prosenttia ja oli nyt 164,9 miljoonaa markkaa. Siivouspalvelujen liikevaihto kasvoi 13,8 prosenttia ja kiinteistöhuollon 15,8 prosenttia. Siivouksen liikevaihto oli 132,6 miljoonaa markkaa ja kiinteistöhuollon 56,3 miljoonaa markkaa. Tuotekaupan liikevaihto oli 33,7 miljoonaa markkaa. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,3 prosenttia.

33,0%

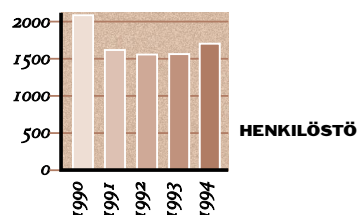
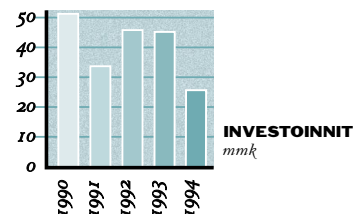
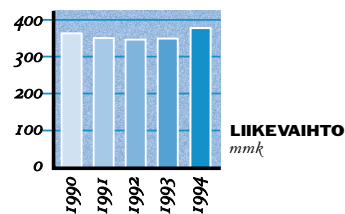
Säkkivälineen kannattavuus parani vuoden aikana runsaasti. Tulosta, joka edellisenä vuonna oli heikko, voidaan nyt luonnehtia hyvin tyydyttäväksi. Kaikki toimialat kiinteistöhuolto lukuunottamatta paransivat tulostaan. Toiminnallisesti kiinteistöhuoltokin onnistui kohtuullisesti, vaikkakin eräät sopeuttamiskustannukset rasittivat loppuvuoden tulosta.

Säkkivälineen tuloksen paraneminen johtuu volyymin kasvusta ja samanaikaisesta tehokkuuden lisääntymisestä. Tehokkuus on tässä yhteydessä ymmärrettävä laajasti. On pyritty yhdessä, koko henkilöstön voimin tekemään oikeita asioita. Tässä asiassa on onnistuttu suhteellisesti parhaiten puhtaanapitotoimialalla, jossa lähtökohdat olivat heikoimmat.

Säkkivälineen henkilöstömäärä oli vuonna 1994 keskimäärin 1776. Vuotta aiemmin henkilöstön määrä oli keskimäärin 1561.

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 26,3 miljoonaa markkaa, kun ne edellisenä vuonna olivat 44,8 miljoonaa markkaa. Kaluston käyttöaste on parantunut. Investointitarpeet ovat edelleenkin melko rajalliset, vaikkakin jonkin verran vuotta 1994 suuremmat. Merkittävin yksittäinen tapahtuma vuoden aikana oli Pohjola-ryhmän kiinteistöhuoltoliiketoiminnan siirtyminen Säkkivälineen hoidettavaksi.

Kilpailu Säkkivälineen toimialoilla jatkuu myös vuonna 1995 kireänä, ehkä jopa edelleen kiristyvänä. Mahdollisuudet kannattavaan toimintaan markkinoiden edelleen kasvaessa ovat kuitenkin olemassa. Säkkivälineen tuloksen on budjetoitu paranevan.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1. TOIMINNAN PÄÄSUUNTAVIIVAT

Asetetut tavoitteet saavutettiin. Yhtymän tulos oli hyvä. Edellytykset myönteiselle kehitykselle ovat jatkossakin olemassa.

Yhtymän kaikki yksiköt paransivat tulostaan ja pääsivät joko hyvään tai vähintään hyvin tyydyttävään tulokseen. Hyvä menestys perustuu sekä ulkoisiin että ennen kaikkea sisäisiin tekijöihin. Suomen markka on vahvistumisestaan huolimatta edelleen valuutta, joka mahdollistaa kannattavan viennin. Myös kotimaan markkinoilla on piirteitä, jotka antavat uskoa myönteiseen kehitykseen. Tällainen myönteinen kehityspiirre on esimerkiksi uusien markkinoiden avautuminen Säkkipääläineen toimialalla.

Myönteisten asioiden ohella on ulkoisissa olosuhteissa tapahtunut myös toimintaa vaikeuttavaa kehitystä. Muoviraaka-aineiden hinnat ovat vuoden loppupuolella nousseet voimakkaasti. Kohonneiden raaka-ainehintojen siirtäminen jalosteiden hintaan tapahtuu aina jonkinlaisella viiveellä. Ja tuotteiden kallistumisella sinänsäkin on kysyntää hillitsevä vaikutus.

Yhtymän sisäinen tehokkuus on vuoden aikana parantunut. Suoritetut investoinnit on nyt saatu tehokkaaseen käyttöön ja henkilöstön tulostietoisuus ja tuloshakuisuus ovat parantuneet. Myönteistä kehitystä on tapahtunut kaikissa yksiköissä.

2. TULOS

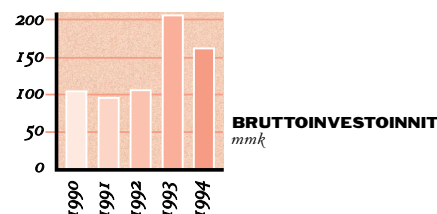
Yhtymän liikevoitto oli 122,1 miljoonaa markkaa. Se oli 50 prosenttia edellisvuotista parempi. Liikevoitto oli 10,5 prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton paraneminen johtuu osaltaan volyymin ja sitä kautta liikevaihdon kasvusta. Liikevaihdon kasvu ei kuitenkaan edes pääosin selitä liikevoiton myönteistä kehitystä. Myyntikate aleni hieman, mikä kertoo kireästä hinnoittelutilanteesta. Sen sijaan sekä hankinnan ja valmistuksen, että myynnin ja markkinoinnin kiinteät

kustannukset kehittyivät suotuisasti. Myös hallinnon kustannukset olivat suhteellisesti alemmalla tasolla kuin vuotta aiemmin. Kasvavat volyymit aikaansaatii selvästi alemmin yksikkökustannuksin kuin edellisenä vuonna. Toiminnassa karsittiin epäoleellisia asioita ja keskityttiin tarpeellisiin. Rahoituskulut pienenevät oleellisesti pääosin korkotason yleisen laskun vuoksi, mutta myös eräiden rahoituksen uudelleenjärjestelyjen vuoksi. Sijoitettu pääoma ei kasvanut toiminnan laajentuessa ja sijoitetun pääoman tuotto parani selvästi. Se oli 15,8 prosenttia.

Toimialoitain liikevoitto oli:

| | 1994 mmk | % Liike- vaihdosta | 1993 mmk | % Liike- vaihdosta |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| Amerplast | 25,2 | 8,3 | 18,2 | 6,2 |
| Inka | 16,2 | 13,9 | 9,7 | 9,8 |
| JWS | 50,3 | 14,1 | 37,9 | 14,3 |
| Säkkipääläine | 21,8 | 5,6 | 4,9 | 1,4 |
| Lassila & Tikanoja | 8,4 | 56,7 | 11,2 | 62,1 |
| Eliminoinnit | 0,2 | | -0,5 | |
| | 122,1 | 10,5 | 81,4 | 8,0 |

JWS:n tulos parani vuoden loppua kohden. Raaka-aineiden hinnannoususta johtui, että Amerplastin tulos kehittyi vuoden lopulla alkuvuotta hitaammin. Inkan tuloskehitys oli koko vuoden vahva. Säkkipääläineen tulokseen kausivaihtelut vuoden sisällä vaikuttivat odotetusti.



JWS:n tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 6,8 miljoonaa markkaa vuonna 1994.

3. KONSERNIN RAKENNE

Konsernin rakennetta on vuoden aikana selkeytetty.

Amerplast Oy hankki omistukseensa Holdamer Oy:n koko osakekannan. Omistus Avardo Oy:ssä supistui 12,9 prosenttiin. Aiempi omistusosuus oli 35 prosenttia. Avardo ei ole enää osakkuusyhtiö.

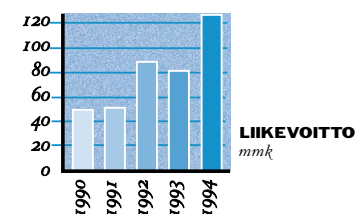
Vuoden 1995 alussa toteutetun vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen seurauksena Lassila & Tikanoja Oy:n omistusosuus Säkkipääläine Oy:n osakekannasta nousi 99,07 prosenttiin.

Oy Anders Lassfolk Ab on vuoden aikana fuusioitu Inka Oy:öön.

Lisäksi Säkkipääläineen yhtiöjärjenteen selkeyttämiseksi on toteutettu seuraavat fuusiot: Säkkipääläine Puhtaanapito Oy:öön on kauden aikana fuusioitu: Oy Puhtoren Ab, Kuljetuskolmio Oy, Puhdistusautot Oy, Puhto-System Oy, Kanta-Hämeen Ympäristö-yhtiöt Oy, Itä-Suomen Puhtaanapito Oy, Puhtaanapito-liike Lauri Vesikko Oy, Säkkipääläine Konsultointi Oy ja Säkkipääläine Suunnittelu Oy.

Säkkipääläine Oy:öön fuusioitiin Tampereen Pesupalvelu Oy.

Tarkastelukautena Säkkipääläine osti Pohjola-yhtiöiden kiinteistöhuolto-liiketoiminnan.



4. LIIKEVAIHTO

Yksikköjen liikevaihdon kehitys:

| mmk | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | Muutos- % |
|-------------------------|---------|-------|-------|---------|----------------|--------------|
| Amerplast | 273,1 | 264,9 | 265,3 | 291,3 | 301,3 | 3,5 |
| Inka | 78,6 | 71,1 | 90,9 | 99,8 | 116,6 | 16,8 |
| JWS | 187,2 | 210,8 | 246,2 | 264,5 | 355,6 | 34,4 |
| Säkkiväline | 355,4 | 347,0 | 342,1 | 349,1 | 389,0 | 11,4 |
| Lassila & Tikanoja | 8,3 | 12,0 | 19,0 | 18,1 | 14,9 | -17,7 |
| Lopetetut yksiköt | 235,6 | 93,8 | | | | |
| Yhteensä | 1 138,2 | 996,6 | 963,5 | 1 022,8 | 1 177,4 | |
| Sisäinen liikevaihto | -11,8 | -8,5 | -8,5 | -9,6 | -10,5 | |

| | | | | | | |
|------------------------|---------|-------|-------|---------|----------------|-------------|
| Yhtymän liikevaihto | 1 126,4 | 991,1 | 955,0 | 1 013,2 | 1 166,9 | 15,2 |
|------------------------|---------|-------|-------|---------|----------------|-------------|

5. BRUTTOINVESTOINNIT

| mmk | 1994 | 1993 |
|---|--------------|-------|
| Kiinteistöt | 74,1 | 15,6 |
| Koneet ja kalusto | 66,5 | 151,5 |
| Arvopaperit ja liikearvot | 6,8 | 19,1 |
| Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 4,7 | 15,8 |
| Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat | 11,3 | |
| Yhteensä | 163,4 | 202,0 |

Kiinteistöinvestoinneista 61,4 miljoonaa markkaa johtuu Holdamer Oy:n osakekannan ostopista. Loput ovat tuotantotilainvestointeja Amerplastissa ja JWS:ssä.

Kone- ja kalustoinvestoinnit jakautuvat seuraavasti: (miljoonaa markkaa) Amerplast 16,0, Inka 1,2, JWS 26,8 ja Säkkiväline 22,5.

Säkkivälineen investoinnit ovat puolittuneet edellisvuotisesta. Kaluston käyttötunnetta on pystytty lisäämään.

6. SIOJITETTU PÄÄOMA

Yhtymän sijoitettu pääoma on taseesta las-
kien kehittynyt seuraavasti:

| mmk | 31.12.1994 | 31.12.1993 |
|--|---------------|------------|
| Rahoitusomaisuus | 243,0 | 244,1 |
| Vaihto-omaisuus | 112,9 | 95,4 |
| Ostovelat | - 69,8 | -37,0 |
| Siirtovelat | - 93,3 | - 88,0 |
| Muut lyhytaikaiset korottomat velat | - 20,9 | - 8,1 |
| Laskennallinen verovelka | - 76,7 | - 77,2 |
| Käyttöomaisuus suunnitelman mukaisin poistoin | 744,7 | 710,0 |
| Sijoitettu pääoma | 839,9 | 839,2 |

Sijoitettu pääoma on viimevuotisella tasolla. Myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden kiertoon tulee jatkossa kiinnittää huomiota.

7. RAHOITUS

Yhtymän omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 36,2, vuoden alussa se oli 31,6. Yhtiön vakavaraisuus on hyvä.

Nettorahoituskulut ovat 2,7 prosenttia liikevaihdosta. Vuotta aiemmin ne olivat 4,3 prosenttia. Markkamääräinen aleneminen oli 11,9 miljoonaa markkaa.

Rahoituskulut alenivat 14,4 miljoonaa markkaa ja olivat 41,6 miljoonaa markkaa. Rahoitustuotot puolestaan alenivat 6,6 miljoonaa markkaa ja olivat 6,3 miljoonaa markkaa. Rahoituksen kurssivoitot olivat 2,7 miljoonaa markkaa ja saadut osingot 0,7 miljoonaa markkaa. Maksuvalmius oli koko vuoden hyvä.

8. HENKILÖSTÖ

Yhtymän keskimääräinen kokopäiväiseksi muutettu henkilöstö kasvoi 271 henkilöllä. Pääosa kasvusta tapahtui Säkkivälineessä. Kasvu on tuotantohenkilöstön kasvua.

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Amerplast | 653 | 575 | 536 | 533 | 560 |
| Inka | 290 | 244 | 278 | 243 | 269 |
| JWS | 265 | 265 | 269 | 297 | 301 |
| Säkkiväline * | 2 098 | 1 605 | 1 517 | 1 561 | 1 776 |
| Lassila & Tikanoja | 6 | 6 | 5 | 5 | 4 |
| Lopetetut yksiköt | 904 | 336 | | | |
| Yhteensä | 4 216 | 3 031 | 2 605 | 2 639 | 2 910 |

* Kokopäiväisiksi muutettuna.

9. VUOSI 1995

Yhtymän tuloksen on budjetoitu paranevan ja muodostuvan hyväksi kuten päättyneenäkin vuonna.

JWS:llä on aloitettu jälleen mittava investointi, joka tähtää kapasiteetin lisäämiseen yli 20 prosentilla. Investointi valmistuu vuoden lopulla, joten sillä ei tule olemaan vaikutusta vuoden 1995 tulokseen. Kapasiteetti on nyt lähes kaikin osin täydessä käytössä ja kysyntänäkymät ovat hyvät. Amerplastin kehitystä varjostavat korkeat raaka-ainehinnat. Tuotantokoneisto ja organisaatio ovat kunnossa, markkinaosuudet kasvussa ja tähänastiset raaka-aineen hinnan-
korotukset on saatu tyydyttävästi siirrettyä hintoihin.

Säkkivälineen toimialoilla markkinat kasvavat ja edellytykset kannattavaan toimintaan ovat muutenkin olemassa. Edellytykset myös Inkan menestyksen jatkumiseen ovat olemassa.

KONSERNITULOSLASKELMA

| 1.1. - 31.12. (1 000 mk) | 1994 | % | 1993 | % | Lisätieto |
|---------------------------------|------------------|-------|-----------|-------|-----------|
| Liikevaihto | 1 166 884 | 100,0 | 1 013 156 | 100,0 | 1 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | -927 674 | | -820 466 | | |
| Bruttokate | 239 210 | 20,5 | 192 690 | 19,0 | |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut | -44 283 | | -47 141 | | |
| Hallinnon kulut | -74 368 | | -69 027 | | |
| Liiketoiminnan muut kulut | -3 150 | | -1 013 | | 4 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 5 021 | | 6 628 | | |
| Konserniliikearvon poistot | -344 | | -698 | | |
| Liikevoitto | 122 086 | 10,5 | 81 439 | 8,0 | 2,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -31 884 | -2,7 | -43 746 | -4,3 | 5 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 90 202 | 7,8 | 37 693 | 3,7 | |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | -1 161 | | 3 658 | | 6 |
| Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta | | | -14 100 | | |
| Voitto ennen veroja | 89 041 | 7,6 | 27 251 | 2,7 | |
| Välittömät verot | | | | | |
| Tilikaudelta | -12 184 | | -9 706 | | |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -1 462 | | 16 | | |
| Laskennallisen verovelan muutos | 1 457 | | 3 507 | | |
| | -12 189 | -1,0 | -6 183 | -0,6 | |
| Voitto ennen vähemmistöosuutta | 76 852 | 6,6 | 21 068 | 2,1 | |
| Vähemmistöosuus | -4 206 | | -1 490 | | |
| Tilikauden voitto | 72 646 | 6,2 | 19 578 | 1,9 | |

KONSERNITASE

| 31.12. (1 000 mk) | 1994 | % | 1993 | % | Lisätieto |
|---|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
| VASTAAVAA | | | | | |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | | 7 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot | | | 573 | | |
| Aineettomat oikeudet | 612 | | 710 | | |
| Liikearvo | 22 042 | | 24 269 | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 13 617 | 3,3 | 16 399 | 4,0 | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | 8 |
| Maa- ja vesialueet | 26 057 | | 26 067 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 208 269 | | 144 960 | | |
| Koneet ja kalusto | 339 763 | | 362 902 | | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 763 | | 841 | | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 20 267 | 53,9 | 9 010 | 51,6 | |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | 10 |
| Osakkeet ja osuudet | 91 574 | | 96 525 | | |
| Lainasaamiset | 21 768 | 113 342 | 27 760 | 124 285 | 11,7 |
| | | 67,5 | | 710 016 | 67,3 |
| Arvostuserät | 3 878 | 0,4 | 4 360 | 0,4 | 12 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 52 577 | | 36 957 | | |
| Keskeneräiset tuotteet | 15 908 | | 14 908 | | |
| Valmiit tuotteet | 44 404 | 112 889 | 43 597 | 95 462 | 9,0 |
| Saamiset | | | | | 13 |
| Myyntisaamiset | 146 821 | | 106 911 | | |
| Lainasaamiset | 985 | | 6 298 | | |
| Siirtosaamiset | 27 149 | | 15 200 | | |
| Muut saamiset | 7 699 | 182 654 | 6 557 | 134 966 | 12,9 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 59 416 | 5,4 | 109 130 | 10,4 | |
| | 1 103 569 | 100,0 | 1 053 934 | 100,0 | |

| 31.12. (1 000 mk) | 1994 | % | 1993 | % | Lisätieto |
|----------------------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
| VASTATTAVAA | | | | | |
| Oma pääoma | | | | | 14,16 |
| Sidottu oma pääoma | | | | | |
| Osakepääoma | | | | | |
| Ulkona | 44 193 | | 44 193 | | |
| Lunastettu | 19 530 | | 19 530 | | |
| | 63 723 | | 63 723 | | |
| Vararahasto | 92 997 | | 92 997 | | |
| Arvonkorotusrahasto | 18 598 | 175 318 | 18 598 | 175 318 | 16,6 |
| Vapaa oma pääoma | | | | | 17 |
| Kertyneet voittovarot | 117 995 | | 108 417 | | |
| Tilikauden voitto | 72 646 | 190 641 | 19 578 | 127 995 | 12,1 |
| | | 365 959 | | 303 313 | 28,7 |
| Vähemmistöosuus | 33 884 | 3,1 | 30 163 | 2,9 | |
| Pakolliset varaukset | 310 | | | | |
| Vieras pääoma | | | | | 18 |
| Pitkäaikainen | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 126 225 | | 156 334 | | |
| Eläkelainat | 219 819 | | 213 636 | | |
| Eläkevastuuvelat | 4 220 | | 4 360 | | |
| Laskennallinen verovelka | 75 742 | | 77 199 | | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 923 | 426 929 | 427 | 451 956 | 42,9 |
| Lyhytaikainen | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 75 394 | | 97 989 | | |
| Eläkelainat | 16 810 | | 15 505 | | |
| Saadut ennakot | 522 | | | | |
| Ostovelat | 69 780 | | 37 011 | | |
| Siirtovelat | 93 317 | | 88 047 | | |
| Muut lyhytaikaiset velat | 20 664 | 276 487 | 29 950 | 268 502 | 25,5 |
| | 1 103 569 | 100,0 | 1 053 934 | 100,0 | |

TULOSLASKELMA

| 1.1. - 31.12. (1 000 mk) | 1994 | 1993 | Lisätieto |
|---|---------------|---------|-----------|
| Liikevaihto | 14 876 | 18 166 | |
| Hankinnan kulut | -3 172 | -5274 | |
| Bruttokate | 11 704 | 12 892 | |
| Hallinnon kulut | -4 302 | -5 117 | |
| Liiketoiminnan muut kulut | -222 | -366 | |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 1 259 | 3 865 | 4 |
| Liikevoitto | 8 439 | 11 274 | 2,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -5 825 | -21 708 | 5 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja | 2 614 | -10 434 | |
| Satunnaiset tuotot ja kulut | 19 591 | 21 891 | 6 |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 22 205 | 11 457 | |
| Poistoeron muutos | 1 567 | 1 610 | |
| Välittömät verot | | | |
| Tilikaudelta | -5 949 | -3 271 | |
| Aikaisemmilta tilikausilta | -1 334 | 285 | |
| | -7 283 | -2 986 | |
| Tilikauden voitto | 16 489 | 10 081 | |

TASE

| 31.12. (1 000 mk) | 1994 | % | 1993 | % | Lisätieto |
|---|---------|---------|---------|---------|-----------|
| VASTAAVAA | | | | | |
| Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | | 8 |
| Maa- ja vesialueet | 18 948 | | 18 956 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 41 977 | | 22 972 | | |
| Koneet ja kalusto | 120 | | 200 | | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 90 | 61 135 | 47 | 42 175 | 5,6 |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | | | | 11 |
| Tytäryhtiöosakkeet | 420 964 | | 420 755 | | 9 |
| Osakkuusyhtiöosakkeet | | | 21 009 | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 62 742 | | 57 330 | | 10 |
| Lainasaamiset | 113 223 | 596 929 | 99 223 | 598 317 | 79,8 |
| | | 658 064 | | 640 492 | 85,4 |
| Arvostuserät | 3 841 | 0,5 | 4 259 | 0,6 | 12 |
| Vaihto- ja rahoitusomaisuus | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | | 39 | | |
| Valmiit tuotteet | 56 | 56 | 56 | 95 | 0,0 |
| Saamiset | | | | | 13 |
| Myyntisaamiset | | | 186 | | |
| Lainasaamiset | 26 552 | | 12 540 | | |
| Siirtosaamiset | 1 472 | | 2 123 | | |
| Muut saamiset | 3 | 28 027 | 3 | 14 852 | 2,0 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 43 162 | 5,9 | 90 271 | 12,0 | |
| | 733 150 | 100,0 | 749 969 | 100,0 | |

| 31.12. (1 000 mk) | 1994 | % | 1993 | % | Lisätieto |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| VASTATTAVAA | | | | | |
| Oma pääoma | | | | | 15,16 |
| Sidottu oma pääoma | | | | | |
| Ulkona | 44 193 | | 44 193 | | |
| Lunastettu | 19 530 | | 19 530 | | |
| | 63 723 | | 63 723 | | |
| Vararahasto | 92 986 | 156 709 | 92 986 | 156 709 | 20,9 |
| Vapaa oma pääoma | | | | | |
| Omat osakkeet | -40 475 | | -40 475 | | |
| Käyttöraho | 174 796 | | 174 796 | | |
| Kertyneet voittovarot | 85 830 | | 85 634 | | |
| Tilikauden voitto | 16 489 | 236 640 | 10 081 | 230 036 | 30,7 |
| | | 393 349 | | 386 745 | 51,6 |
| Varaukset | | | | | |
| Kertynyt poistoero | 13 303 | 1,8 | -6 104 | -0,8 | |
| Vapaaehtoiset varaukset | 613 | 0,1 | 613 | 0,1 | |
| Vieras pääoma | | | | | 18 |
| Pitkäaikainen | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 86 268 | | 124 228 | | |
| Eläkelainat | 89 595 | | 98 668 | | |
| Eläkevastuuvelat | 3 842 | | 4 259 | | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 408 | 180 113 | 408 | 227 563 | 30,3 |
| Lyhytaikainen | | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 12 290 | | 40 403 | | |
| Eläkelainat | 6 744 | | 7 387 | | |
| Ostovelat | 68 | | | | |
| Siirtovelat | 10 284 | | 12 542 | | |
| Muut lyhytaikaiset velat | 116 386 | 145 772 | 80 820 | 141 152 | 18,8 |
| | 733 150 | 100,0 | 749 969 | 100,0 | |

RAHOITUSLASKELMA

| mmk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|--------|----------------|-------|------------------|
| Liiketoiminta | | | | |
| Tulorahoitus | | | | |
| Liikevoitto | 122,1 | 81,4 | 8,4 | 11,3 |
| Poistot | 100,3 | 89,0 | 2,2 | 2,3 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -31,9 | -43,7 | -5,8 | -21,7 |
| Satunnaiset erät | -1,2 | 3,6 | 40,2 | 21,9 |
| Verot | -13,6 | -9,7 | -7,3 | -3,0 |
| | 175,7 | 120,6 | 37,7 | 10,8 |
| Käyttöpääoman muutos | | | | |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -17,4 | | | 1,8 |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos | -47,2 | 8,6 | -13,2 | 14,5 |
| Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos | 37,5 | 6,1 | -2,1 | -3,3 |
| | -27,1 | 14,7 | -15,3 | 13,0 |
| Liiketoiminnan kassavirta | 148,6 | 135,3 | 22,4 | 23,8 |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | -152,8 | -167,4 | -6,8 | -35,0 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | -4,2 | -32,1 | 15,6 | -11,2 |
| Rahoitus | | | | |
| Pitkäaikaisten saamisten muutos | 6,8 | 6,9 | -12,6 | 6,9 |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos | -13,4 | -36,4 | -47,0 | -5,4 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -29,2 | -65,8 | 6,8 | -15,1 |
| Osingot | -9,7 | -7,0 | -9,9 | -7,1 |
| Osakeanti | | | | 101,7 |
| | -45,5 | -102,3 | -62,7 | 81,0 |
| Taseen mukainen likvidien varojen muutos | -49,7 | -134,4 | -47,1 | 69,8 |

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNI

Konsernitilinpäätöksessä ovat mukana ne yhtiöt, joissa Lassila & Tikanoja Oy:llä oli tilikaudella suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % äänimäärästä. Konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle jätettyjen yhtiöiden (lepäävät yhtiöt ja aravalainoitettut asunto-osakeyhtiöt) vaikutus konsernin vapaaseen pääomaan on vähäinen.

Yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä omistussajan loppuun. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan suomalaisia tilinpäätösperiaatteita.

Osakkuusyhtiöitä ei tilinpäätöshetkellä ollut.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä ovat liitetiedoissa sivulla 25.

KESKINÄINEN OSAKEOMISTUS

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Sähköväline Oy:n osakkeiden hankintameno koostuu rahasuorituksesta ja suunnatun annin nimellisarvosta. Tytäryhtiöiden hankintahinnasta on vähennetty yhtiön hankintahetken oma pääoma mukaanlukien verovelalla vähennetyt verottamattomat varaukset. Näin syntyvä konsernilikearvo on nykyisten konserniyhtiöiden osalta poistettu pääsääntöisen maksimipoistoajan (viisi vuotta) mukaan.

SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA KATTEET

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Konsernitilinpäätöksessä erillisyyhtiöiden tilinpäätössiirrot (vapaaehtoisten varausten ja poistoerojen muutokset) on palautettu tilikauden tulokseen laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä vähennettynä laskennallisella verovelalla ja hankintahetken varausten oman pääoman osuudella sisältyy vapaaseen omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka on esitetty taseessa omana eränä pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on käsitelty konsernin vapaan oman pääoman oikaisu-eränä.

Kotimaisten konserniyhtiöiden ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markoiksi käyttäen tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskipäivän. Näihin liittyvät suojaamistarkoituksessa tehdyt termiiniosopimukset on arvostettu termiinikurssiin ja termiinien korkosuus on jaksotettu sopimuksen voimassaoloajalle. Kurssierot on kirjattu tilikauden tulokseen.

VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistöosuus on esitetty omana eränä tuloslaskelmassa ja taseessa. Tuloslaskelman vähemmistöosuus lasketaan tilikauden tuloksesta ennen tilinpäätössiirtoja, mutta laskennallisen verovelan muutoksella oikaistujen verojen jälkeen. Taseen vähemmistöosuus lasketaan oman pääoman ja tilinpäätössiirtojen kertymän summasta, josta on vähennetty laskennallinen verovelka.

VEROT

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikaudelle jaksotettujen verojen lisäksi tilinpäätöshetken verokannan mukaisen laskennallisen verovelan muutokset tilinpäätössiirroista. Konserniyhtiön toiselta konserniyhtiöltä saamaan osinkotuottoon liittyvä yhtiöveron hyvitys on konsernituloslaskelmassa vähennetty tilikauden veroista.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankinnasta ja valmistuksesta johtuneiden muuttuvien menojen tai tätä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Välillisiä kustannuksia ei ole aktivoitu.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta tasapoistoin.

Vuotuiset poistoprosentit ovat:

| | | |
|----|--|---------------|
| 1. | Rakennukset ja rakennelmat | |
| | Toimisto- ja liikerakennukset | 2,5 % |
| | Tuotanto- ja varastorakennukset | 4,0 - 5,0 % |
| | Rakennelmat | 5,0 - 8,0 % |
| 2. | Kuljetusvälineet | 16,6 - 25,0 % |
| 3. | Koneet ja kalusto | 10,0 - 25,0 % |
| 4. | Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 10,0 - 20,0 % |

Tilikauden aikana hankitun käyttöomaisuuden poistot on vuodesta 1994 alkaen laskettu käyttönotosta lähtien. Aikaisemmin käytettiin hankintavuoden poistona puolta vuosipoistosta.

Maa-alueista ja arvonkorotuksista ei ole tehty poistoja. Maa-alueiden ja rakennusten arvoja on korotettu viimeksi vuonna 1987. Muut pitkävaikutteiset menot ovat fuusiotappioita, vuokrahuoneistojen perusparannuskuluja sekä aikaisempien vuosien kehitysprojekteja.

KIINTEISTÖT

Kiinteistöistä saadut vuokratuotot on kirjattu tuloslaskelman myyntituottoihin. Niistä aiheutuneet kustannukset on kirjattu hankinnan kuluihin.

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikaudella ja vertailuvuonna kuluksi.

ELÄKKEET

Kotimaisten yhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan suoriteperusteisia palkkoja. Muutama eläke ja lisäeläke on yhtiöiden omalla vastuulla tai järjestetty eläkesäätiöiden kautta. Suljettujen eläkesäätiöiden kattamaton vastuuveljaus on kirjattu taseeseen eläkevastuuvélaksi ja vastaavien arvostuseriin. Lisäksi liitetiedoissa on esitetty eläkevastuu.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaan.

TYTÄRYHTIÖIDEN SULAUTUMINEN

Fuusiokirjausten laskentaperiaatteissa on noudatettu aikaisempien konsernitilinpäätösten periaatteita. Tytäryhtiöfuusioilla ei siten ole ollut vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEIDEN MUUTOS

Osakkuusyhtiöt on vuoden 1994 alusta lähtien konsolidoitu pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omaa pääomaa 1.1.1994 on oikaistu Avardo Oy:n edellisten tilikausien kumulatiivisella tappio-osuudella (-24,9 mmk). Samoin on oikaistu 1993 tuloslaskelman satunnaisia eriä (-14,1 mmk) sekä taseen osakkeita (-21,0 mmk) ja lainasaamisia (-3,9 mmk). Avardo Oy ei ollut enää osakkuusyhtiö 31.12.1994.

Konsernitilinpäätöksen 1993 vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka on pitkäaikaista vierasta pääomaa sekä oman pääoman osuuteen. Konsernin omaa pääomaa 1.1.1994 on oikaistu vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuudella (liitetieto 14).

Konserniliikearvot on laskettu uudelleen. Ne on nykyisten konserniyhtiöiden osalta poistettu konserniliikearvon pääsääntöisen maksimi-poistoajan (viisi vuotta) mukaan. Konsernin omaa pääomaa 1.1.1994 on oikaistu poistojen määrällä. Konserniliikearvojen kokonaisvaikutus omaan pääomaan (kumulatiiviset poistot ja hankintahetken varaukset) on -135,2 miljoonaa markkaa.

Kaikki vuoden 1993 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

1. LIIKEVAIHTO

| 1 000 mk | 1994 | % | 1993 | Yhtymä % |
|---------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| Liikevaihto toimialoittain | | | | |
| Palveluiminta | 388 987 | 33,3 | 349 052 | 34,5 |
| Kuitukangasteollisuus | 355 555 | 30,5 | 264 464 | 26,1 |
| Joustopakkausteollisuus | 301 339 | 25,8 | 291 294 | 28,8 |
| Nauhateollisuus | 116 600 | 10,0 | 99 825 | 9,9 |
| Muut | 14 876 | 1,3 | 18 166 | 1,8 |
| Sisäinen liikevaihto | -10 473 | -0,9 | -9 645 | -1,0 |
| Yhteensä | 1 166 884 | 100,0 | 1 013 156 | 100,0 |
| Liikevaihto markkina-alueittain | | | | |
| Suomi | 650 364 | 55,7 | 594 784 | 58,7 |
| Muut Pohjoismaat | 110 553 | 9,5 | 111 499 | 11,0 |
| EU (paitsi Tanska) | 305 346 | 26,2 | 256 296 | 25,3 |
| Muu Eurooppa | 44 381 | 3,8 | 29 378 | 2,9 |
| Muut maat | 56 240 | 4,8 | 21 199 | 2,1 |
| Yhteensä | 1 166 884 | 100,0 | 1 013 156 | 100,0 |

2. HENKILÖSTÖKULUT

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|--|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Tilikauden henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja luontoisedut | 295 217 | 267 950 | 2 129 | 2 127 |
| Eläkekulut | 37 270 | 41 002 | 487 | 859 |
| Muut henkilösivukulut | 47 925 | 43 488 | 269 | 234 |
| Yhteensä | 380 412 | 352 440 | 2 885 | 3 220 |
| Maksut palkat | | | | |
| Hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat | 3 666 | 4 277 | 1 271 | 1 215 |
| Muu henkilökunta | 289 739 | 266 220 | 790 | 863 |
| Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien lisäpalkkiot | 150 | 207 | | |
| Yhteensä | 293 555 | 270 704 | 2 061 | 2 078 |

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on lakisääteinen eläkevakuutus.

Pakolliset varaukset 310 tuhatta markkaa ovat M.Koster Co.B.V.:n saneeraukseen liittyviä henkilöstökuluja.

3. POISTOT

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Toimintokohtaiset poistot | | | | |
| Hankinnan ja valmistuksen poistot | 88 053 | 75 424 | 2 092 | 2 189 |
| Myynnin ja markkinoinnin poistot | 1 304 | 1 666 | | |
| Hallinnon poistot | 10 582 | 10 724 | 109 | 121 |
| Konserniliikearvon poistot | 344 | 698 | | |
| Yhteensä | 100 283 | 88 512 | 2 201 | 2 310 |
| Suunnitelman mukaiset poistot tase-erittäin | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 9 800 | 8 051 | | |
| Konserniliikearvo | 344 | 698 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 10 629 | 6 402 | 2 092 | 2 189 |
| Koneet ja kalusto | 79 288 | 73 343 | 97 | 120 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 222 | 18 | 12 | 1 |
| Yhteensä | 100 283 | 88 512 | 2 201 | 2 310 |
| Poistoeron muutokset | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | -246 | -405 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | -9 370 | -7 745 | 1 479 | 1 508 |
| Koneet ja kalusto | -3 191 | -9 894 | 88 | 113 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | -176 | 103 | | |
| Yhteensä | -12 983 | -17 941 | 1 567 | 1 621 |
| Myynnin käyttöönoton poistot | -323 | -89 | | |
| Yhteensä | -13 306 | -18 030 | 1 567 | 1 610 |

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT JA TUOTOT

| 1 000 mk | Yhtymä 1994 | 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|--|----------------|-------|--------------|------------------|
| Liiketoiminnan muut kulut | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntitappiot | 973 | 497 | 222 | 214 |
| Vahinkokulut | 368 | 234 | | |
| Edellisten kausien ltv, sotu | 1 385 | 102 | | |
| Muut | 424 | 180 | | 152 |
| | 3 150 | 1 013 | 222 | 366 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 1 417 | 575 | 1 231 | 10 |
| Osakkeiden myyntivoitot | 1 452 | 3 865 | | 3 850 |
| Tutkimusavustukset, vakuutuskorvaukset | 1 493 | 1 762 | | |
| Muut | 659 | 426 | 28 | 5 |
| | 5 021 | 6 628 | 1 259 | 3 865 |

5. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Konserniyhtiöt | | | | |
| Osinkotuotot | | | 6 235 | 2 045 |
| Rahoitustuotot | | | 665 | 175 |
| Korkokulut | | | -7 249 | -5 851 |
| Ulkopuoliset | | | | |
| Muut osinkotuotot | 705 | 328 | 664 | 283 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | 2 723 | 3 420 | 2 588 | 3 420 |
| Muut rahoitustuotot | 3 566 | 9 438 | 2 074 | 4 014 |
| Kurssivoitot | 8 559 | 13 932 | 4 404 | 11 478 |
| Kurssitappiot | -5 838 | -14 896 | -3 013 | -11 144 |
| Korkokulut | -37 566 | -51 308 | -10 716 | -23 277 |
| Muut rahoituskulut | -4 033 | -4 660 | -1 477 | -2 851 |
| | -31 884 | -43 746 | -5 825 | -21 708 |

Kurssierot ovat rahoitustoiminnan kurssieroja. Myynneistä ja ostoista syntyneet kurssierot on kirjattu joko myynnin tai ostojen oikaisueriiksi.

6. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|--|---------------|----------------|---------------|------------------|
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Konserniavustukset | | | 40 168 | 22 239 |
| Yksiköiden lopetuskuukausien palautus | 108 | 382 | 103 | 382 |
| Fiktio Oy:n merkintäoikeuksien myynti | 7 | 4 283 | | |
| Muut | | | | |
| | 115 | 4 665 | 40 271 | 22 621 |
| Satunnaiset kulut | | | | |
| Yksiköiden lopetuskulut | 791 | 296 | 26 | 19 |
| Ulkomaisten tytäryhtiön varaston kiinteät kulut edellisiltä tilikausilta | 478 | | | |
| Poisto Avardon osakkeista | | | 20 654 | |
| Osakeannin kulut | | 564 | | 564 |
| Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen kulut | | 147 | | 147 |
| Muut | 7 | | | |
| | 1 276 | 1 007 | 20 680 | 730 |
| Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä | -1 161 | 3 658 | 19 591 | 21 891 |

7. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Lukuihin sisältyvät kaikki ne aineettomat oikeudet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Tästä poiketen on esitetty kaikki konserniliiketarvot ja -reservit. Emoyhtiöllä ei ole aineettomia hyödykkeitä.

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 |
|--|---------------------|---------------------|
| Tutkimus- ja kehitysmenot | | |
| Hankintameno 1.1. Loppuun poistetut | 1 297 -214 | 1 307 -10 |
| Hankintameno 31.12. Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | 1 083 -1 083 | 1 297 -724 |
| Tasearvo 31.12. | 0 | 573 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. Poistoeron muutos | 71 -71 | 97 -26 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 0 | 71 |
| Aineettomat oikeudet | | |
| Hankintameno 1.1. Loppuun poistetut | 2 462 -1 068 | 6 556 -4 207 |
| Lisäykset | 99 | 177 |
| Kurssierot | -77 | -64 |
| Hankintameno 31.12. Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | 1 416 -804 | 2 462 -1 753 |
| Tasearvo 31.12. | 612 | 709 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. Poistoeron muutos | 20 58 | 38 -18 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 78 | 20 |
| Konserniliiketarvo | | |
| Hankintameno 1.1. Lisäykset | 211 626 324 | 210 191 1 435 |
| Vähennykset | -12 | |
| Hankintameno 31.12. Kertyneet poistot | 211 938 -211 938 | 211 626 -211 626 |
| Tasearvo 31.12. | 0 | 0 |
| Konsernireservi | | |
| Hankintameno 1.1. Lisäykset | -4 998 -422 | -4 998 |
| Vähennykset | 32 | |
| Hankintameno 31.12. Kertyneet tulotukset | -5 388 5 388 | -4 998 4 998 |
| Tasearvo 31.12. | 0 | 0 |
| Liiketarvo | | |
| Hankintameno 1.1. Lisäykset | 51 567 3 794 | 48 800 3 217 |
| Vähennykset | -33 | -450 |
| Hankintameno 31.12. Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | 55 328 -33 286 | 51 567 -27 298 |
| Tasearvo 31.12. | 22 042 | 24 269 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. Poistoeron muutos | 168 | |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 168 | |

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | |
|--|----------------|----------------|--|
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | |
| Hankintameno 1.1. | 24 848 | 22 262 | |
| Loppuun poistetut | -229 | -2 836 | |
| Lisäykset | 739 | 5 439 | |
| Vähennykset | -43 | -17 | |
| Hankintameno 31.12. | 25 315 | 24 848 | |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | -11 698 | -8 449 | |
| Tasearvo 31.12. | 13 617 | 16 399 | |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1 | 478 | 29 | |
| Poistoeron muutos | 91 | 449 | |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 569 | 478 | |

8. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Lukuihin sisältyvät kaikki ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Maa-alueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 26 067 | 25 353 | 18 956 | 18 806 |
| Lisäykset | | 753 | | 150 |
| Vähennykset | -8 | -40 | -8 | |
| Kurssierot | -2 | 1 | | |
| Tasearvo 31.12. | 26 057 | 26 067 | 18 948 | 18 956 |
| Tasearvoon sisältyvät arvonorotukset | 15 297 | 15 297 | 13 800 | 13 800 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 209 052 | 196 212 | 73 132 | 53 871 |
| Loppuun poistetut | -2 792 | -1 998 | -2 684 | -1 713 |
| Lisäykset | 74 106 | 14 831 | 122 | 20 974 * |
| Vähennykset | -150 | | | |
| Kurssierot | -19 | 7 | | |
| Hankintameno 31.12. | 280 197 | 209 052 | 70 570 | 73 132 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | -71 928 | -64 092 | -28 593 | -29 186 |
| Tasearvo 31.12. | 208 269 | 144 960 | 41 977 | 43 946 |
| Korjattu kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | 63 702 | 55 957 | 14 687 | -4 779 |
| Poistoeron muutos | 9 370 | 7 745 | -1 479 | 19 466 * |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 73 072 | 63 702 | 13 208 | 14 687 |
| Tasearvoon sisältyvät arvonorotukset | 40 555 | 40 555 | 20 974 | 20 974 |

* Poistoeron oikaisu.

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|--|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 694 563 | 634 787 | 783 | 749 |
| Loppuun poistetut | -18 166 | -74 379 | -222 | |
| Lisäykset | 66 650 | 146 407 | 23 | 35 |
| Vähennykset | -11 738 | -10 734 | -6 | -1 |
| Kurssierot | -1 745 | -1 518 | | |
| Hankintameno 31.12. | 729 564 | 694 563 | 578 | 783 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | -389 801 | -331 661 | -458 | -583 |
| Tasearvo 31.12. | 339 763 | 362 902 | 120 | 200 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1 | 151 170 | 140 151 | 183 | 284 |
| Poistoeron muutos | 3 514 | 11 019 | -88 | -101 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 154 684 | 151 170 | 95 | 183 |
| Tasearvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus | 283 959 | 303 560 | 0 | 0 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 784 | 2 260 | 49 | 49 |
| Loppuun poistetut | | -537 | | |
| Lisäykset | 134 | 61 | 56 | |
| Hankintameno 31.12. | 1 918 | 1 784 | 105 | 49 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot | -1 155 | -943 | -15 | -2 |
| Tasearvo 31.12. | 763 | 841 | 90 | 47 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1 | 1 | 104 | | |
| Poistoeron muutos | 176 | -103 | | |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | 177 | 1 | | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 9 010 | 4 114 | | |
| Lisäykset | 11 257 | 4 896 | | |
| Hankintameno 31.12. | 20 267 | 9 010 | | |
| Verotusarvo | | | | |
| Maa-alueet | 7 854 | 7 464 | 5 189 | 5 189 |
| Rakennukset | 102 788 | 84 437 | 34 390 | 36 480 |
| Osakkeet ja osuudet | | | | |
| Tytäryhtiöt | | | 177 307 | 165 918 |
| Muut | 53 298 | 62 937 | 38 491 | 40 897 |

Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.

9. TYTÄRYHTIÖT 31.12.1994

| | Osakkeiden määrä | Osuus yhtiön osakkeista ja äänivallasta | Osuus yhtiön omasta pääomasta | Osakkeiden kirjanpito- arvo | | Osakkeiden nimellis- arvo | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen voitto/tappio |
|----------------------------------|---------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------------|-----|---------------------------------|---|
| | kpl | % | 1 000 mk | 1 000 mk | | | 1 000 mk |
| Amerplast Oy | 7 000 | 100,0 | 32 784 | 122 390 | FIM | 10 500 000 | 28 273 |
| Fiktio Oy | 10 | 100,0 | 570 | 1 | FIM | 1 000 | 545 |
| Inka GmbH | | 100,0 | -1 173 | 96 | DEM | 50 000 | -793 |
| Inka Oy | 20 | 100,0 | 8 378 | 5 001 | FIM | 2 000 000 | 3 396 |
| Inka Band AB | 500 | 100,0 | 16 | 45 | SEK | 50 000 | 0 |
| Inka Sling Oy | 20 | 100,0 | 5 000 | 5 007 | FIM | 2 000 000 | 0 |
| M.Koster & Co.B.V. | 235 | 100,0 | -328 | 1 086 | NLG | 235 000 | -1 740 |
| J. W. Suominen Oy | 70 000 | 100,0 | 85 016 | 92 563 | FIM | 63 000 000 | 0 |
| Säkkiväline Oy | 1 504 485 | 77,2 | 114 896 | 194 775 | FIM | 15 044 850 | 18 475 |
| Yhteensä | | | | 420 964 | | | |
| Tytäryhtiöiden kautta omistetut: | | | | | | | |
| Afentiko Oy | 50 | 100,0 | 187 | 36 | FIM | 50 000 | 17 |
| Greenwill AB | 500 | 100,0 | 36 | 33 | FIM | 32 595 | -11 |
| A.Eskola Oy | 108 | 93,9 | 921 | 943 | FIM | 108 000 | 21 |
| Kiinteistö Oy | | | | | | | |
| Tampereen Sarankulma | 150 | 100,0 | 54 | | FIM | 15 000 | 27 |
| SV-Ammattipörssi Oy | 100 | 100,0 | 214 | 204 | FIM | 15 000 | 10 |
| Säkkiväline Etelä Oy | 500 | 100,0 | 136 | 50 | FIM | 50 000 | 58 |
| Säkkiväline Itä Oy | 500 | 100,0 | 197 | 50 | FIM | 50 000 | 111 |
| Säkkiväline | | | | | | | |
| Kiinteistöhuolto Oy | 20 | 100,0 | 1 330 | 2 315 | FIM | 2 000 | 21 |
| Säkkiväline Länsi Oy | 500 | 100,0 | 144 | 50 | FIM | 50 000 | 22 |
| Säkkiväline Palvelu Oy | 60 | 100,0 | 142 | 246 | FIM | 30 000 | 54 |
| Säkkiväline | | | | | | | |
| Pohjoinen Oy | 500 | 100,0 | 117 | 50 | FIM | 50 000 | 41 |
| Säkkiväline | | | | | | | |
| Puhtaanapito Oy | 30 | 100,0 | 13 120 | 15 920 | FIM | 30 000 | 6 942 |
| Säkkiväline | | | | | | | |
| Siivouspalvelut Oy | 15 | 100,0 | 298 | 5 061 | FIM | 15 000 | 15 |
| Amerplast AB | 100 000 | 100,0 | 3 049 | 575 | SEK | 10 000 000 | -168 |
| A/O Amerplast | 20 | 100,0 | 6 | 8 | SUR | 4 500 000 | 0 |
| Holdamer Oy | 10 000 | 100,0 | 816 | 568 | FIM | 550 000 | -174 |
| Svensk Lasthantering AB | 5 000 | 100,0 | 3 460 | 2 820 | SEK | 500 000 | 1 457 |
| Yhteensä | | | | 449 893 | | | |

10. MUUT YHTIÖT 31.12.1994

| | Osakkeiden määrä kpl | | Osuus yhtiön osakkeista % | | Osakkeiden nimellisarvo mk | | Osakkeiden kirjanpitoarvo 1 000 mk | |
|-----------------------------|-------------------------|-----------|------------------------------|--------|-------------------------------|------------|---------------------------------------|--------|
| | Emo | Yhtymä | Emo | Yhtymä | Emo | Yhtymä | Emo | Yhtymä |
| Amer Oy A | 6 900 | 6 900 | 0,03 | 0,03 | 138 000 | 138 000 | 1 130 | 1 130 |
| Avardo Oy | 3 553 | 3 553 | 12,94 | 12,94 | 355 300 | 355 300 | 355 | |
| Instrumentarium Oy A | 96 000 | 96 000 | 0,63 | 0,63 | 960 000 | 960 000 | 9 977 | 9 977 |
| Instrumentarium Oy B | 23 400 | 23 400 | 0,48 | 0,48 | 234 000 | 234 000 | 2 566 | 2 566 |
| Kansallis-Osake-Pankki | 1 033 951 | 3 892 056 | 0,10 | 0,37 | 5 169 755 | 19 460 280 | 6 761 | 29 452 |
| Kiinteistö Oy Inkanmäki * | 99 | 99 | 99,00 | 99,00 | 247 500 | 247 500 | 247 | 247 |
| Kiinteistö Oy Killinkivi * | 14 | 14 | 58,30 | 58,30 | 70 000 | 70 000 | 70 | 70 |
| Kiinteistö Oy Killinpolku | 1 | 1 | 25,00 | 25,00 | 50 000 | 50 000 | 50 | 50 |
| Kiinteistö Oy Tikankulma | 3 092 | 3 092 | 45,47 | 45,47 | 1 314 100 | 1 314 100 | 24 478 | 24 478 |
| Lammaisten Sähkö Oy A | | 332 | | 13,83 | | 66 400 | | 880 |
| Lammaisten Sähkö Oy B | | 664 | | 13,83 | | 132 800 | | 49 |
| Orion-Yhtymä Oy B | 20 120 | 20 120 | 0,09 | 0,09 | 201 200 | 201 200 | 2 004 | 2 004 |
| Pihlajamäen Ostoskeskus Oy | 77 | 77 | 4,43 | 4,43 | 7 700 | 7 700 | 711 | 711 |
| Polar Rakennusosakeyhtiö K | 8 000 | 8 000 | 0,02 | 0,02 | 80 000 | 80 000 | 1 015 | 1 015 |
| Repola Oy | 108 858 | 108 858 | 0,07 | 0,07 | 1 088 580 | 1 088 580 | 8 951 | 8 951 |
| Stockmann Oy A | 875 | 875 | 0,01 | 0,01 | 17 500 | 17 500 | 279 | 279 |
| Suomen Osakekeskusrekisteri | | | | | | | | |
| Osuuskunta | 2 | 2 | 0,43 | 0,43 | 140 000 | 140 000 | 140 | 140 |
| Tuko Oy | 43 380 | 43 380 | 0,24 | 0,24 | 433 800 | 433 800 | 161 | 161 |
| Ura Oy * | 60 | 60 | 100,00 | 100,00 | 6 000 | 6 000 | 6 | 6 |
| Vakuutusosakeyhtiö | | | | | | | | |
| Pohjola A | 41 000 | 41 000 | 0,20 | 0,20 | 205 000 | 205 000 | 3 530 | 3 530 |
| Muut | | | | | | | 311 | 5 878 |
| Yhteensä | | | | | | | 62 742 | 91 574 |

* Konsolidoinnin ulkopuolella.

Täydellinen erittely omistetuista osakkeista on tilinpäätöstä koskevien asiakirjojen liitteenä Lassila & Tikanoja -yhtymän keskushallinnossa.

Kansallis-Osake-Pankin osakkeista konsernissa 31.12.1993 tehtyä 35,8 miljoonan markan arvonalennusta on tilinpäätöksessä lisätty 9,7 miljoonaa markkaa. Näiden osakkeiden hankintaan liittyvän rahoitus sopimuksen perusteella arvomuutoksilla ei ole tulosvaikutusta. Muilta osin osakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon. Julkisesti noteerattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo oli 10,3 miljoonaa markkaa korkeampi kuin niiden tilinpäätöspäivän kursseilla laskettu arvo.

11. PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|------|----------------|---------|------------------|
| Konserniyhtiöt | | | | |
| Osakkeet | | | 420 964 | 420 756 |
| Lainasaamiset | | | 88 120 | 68 120 |
| Yhteensä | | | 509 084 | 488 876 |
| Lainasaamiset konserniyhtiöiden hallitusten jäseniltä ja toimitusjohtajilta | 0 | 460 | 0 | 460 |

12. ARVOSTUSERÄT

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---|-------|----------------|-------|------------------|
| Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 1.1. | 4 360 | 12 380 | 4 259 | 12 380 |
| Tilikauden muutos | -482 | -8 020 | -418 | -8 121 |
| Kuluksi kirjaamatta oleva osuus eläkevastuusta 31.12. | 3 878 | 4 360 | 3 841 | 4 259 |

Suljettujen eläkesäätiöiden eläkevastuut ja vastuuvajaus pienenevät vuoteen 2000 mennessä niin, ettei jaksottamistarvetta ole.

13. RAHOITUSOMAISUUS

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---------------------------------|---------|----------------|--------|------------------|
| Myyntisaamiset | | | | |
| Suomen rahan määräiset | 63 861 | 54 050 | | 4 |
| Ulkomaan rahan määräiset | 82 960 | 58 750 | | 182 |
| Yhteensä | 146 821 | 112 800 | 0 | 186 |
| Myyntisaamiset % liikevaihdosta | 12,6 | 11,1 | | |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | | | | |
| Lainasaamiset | | | 22 545 | 12 540 |

14. YHTYMÄN OMA PÄÄOMA

| 1 000 mk | Yhteensä | Osake- pääoma | Sidottu oma pääoma Vara- rahasto | Arvonkorotus- rahasto | Vapaa oma pääoma Varauksista siirretty | Muu vapaa |
|---|----------|------------------|--|--------------------------|--|--------------|
| Vuodelta 1993 julkaistun tilinpäätöksen mukaan 1.1.1994 | 243 255 | 63 723 | 92 997 | 18 598 | | 67 937 |
| Oman pääoman osuus vapaaehtoisista varauksista | 150 991 | | | | 150 991 | |
| Kertyneet osuudet osakkuusyhtiöiden tappioista | -24 877 | | | | | -24 877 |
| Liiketoiminnan poistot | -66 056 | | | | | -66 056 |
| Oikaistu oma pääoma 1.1.1994 | 303 313 | 63 723 | 92 997 | 18 598 | 150 991 | -22 996 |
| Osingonjako | -9 416 | | | | | -9 416 |
| Muuntoerot | -584 | | | | | -584 |
| Oman pääoman osuus tilikauden varausten muutoksesta | 0 | | | | -4 102 | 4 102 |
| Tilikauden tulos | 72 646 | | | | | 72 646 |
| 31.12.1994 | 365 959 | 63 723 | 92 997 | 18 598 | 146 889 | 43 752 |
| Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja | | | | | | 43 752 |

15. EMOYHTIÖN OMA PÄÄOMA

| 1 000 mk | Yhteensä | Sidottu oma pääoma Osake- pääoma | Vapaa oma pääoma Vara- rahasto | Käyttö- rahasto | Vapaa oma pääoma Voitto- varat | Tilikauden voitto | Omat osakkeet |
|------------------|----------|--|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------|
| 1.1.1994 | 386 745 | 63 723 | 92 986 | 174 796 | 95 715 | | -40 475 |
| Osingot | -9 885 | | | | -9 885 | | |
| Tilikauden tulos | 16 489 | | | | | 16 489 | |
| 31.12.1994 | 393 349 | 63 723 | 92 986 | 174 796 | 85 830 | 16 489 | -40 475 |

16. OMAT OSAKKEET

Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita on käsitelty seuraavasti

| | kpl |
|---|-----------|
| Osakkeiden kokonaismäärä | 6 372 252 |
| Lunastettu vapaalla omalla pääomalla ja mitätöity | 1 953 000 |
| Ulkona olevat osakkeet | 4 419 252 |
| Yhtiön hallussa olevat osakkeet, jotka on merkitty taseeseen ilman arvoa | 465 120 |
| Yhtiön ulkopuolisten hallussa olevat osakkeet | 3 954 132 |
| Tytäryhtiön hallussa olevat osakkeet, jotka on merkitty yhtymän taseeseen ilman arvoa | 187 555 |
| Yhtymän ulkopuolisten hallussa olevat osakkeet | 3 766 577 |

17. KONSERNIN VAPAAEHTOISET VARAUKSET JA VEROVELKA

| 1 000 mk | 31.12.1994 | Muutos | 1.1.1994 |
|---|------------|---------|----------|
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus | 228 748 | 13 306 | 215 442 |
| Investointivaraus | 10 160 | -21 | 10 181 |
| Toimintavaraus | 698 | -6 260 | 6 958 |
| Siirtymävaraus | 63 360 | -12 853 | 76 213 |
| Vapaaehtoiset varaukset yhteensä | 302 966 | -5 828 | 308 794 |
| Laskennallinen verovelka | -75 742 | 1 457 | -77 199 |
| Tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman osuus | -69 188 | -67 | -69 121 |
| Vähemmistön osuus varauksista | -11 147 | 336 | -11 483 |
| Omaan pääomaan siirretty osuus | 146 889 | -4 102 | 150 991 |

18. VIERAS PÄÄOMA

| 1 000 mk | 1995* | 1996 | 1997 | 1998 |
|---|---------------|----------------|---------------|------------------|
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset lähivuosina | | | | |
| Yhtymä | | | | |
| Lainat rahalaitoksilta | 73 653 | 14 066 | 43 496 | 28 512 |
| Eläkelainat | 16 810 | 15 966 | 14 975 | 14 059 |
| Yhteensä | 90 463 | 30 032 | 58 471 | 42 571 |
| Emoyhtiö | | | | |
| Lainat rahalaitoksilta | 9 962 | 9 638 | 8 131 | 4 899 |
| Eläkelainat | 6 744 | 6 272 | 5 833 | 5 424 |
| Yhteensä | 16 706 | 15 910 | 13 964 | 10 323 |
| * Taseessa lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa. | | | | |
| | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluessa

| | | | | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Lainat rahalaitoksilta | 41 074 | 59 969 | 64 008 | 63 096 |
| Eläkelainat | 179 039 | 175 454 | 75 908 | 83 715 |
| Yhteensä | 220 113 | 235 423 | 139 916 | 146 811 |

Velat konserniyhtiöille

| | | | | |
|--------------------------|--|--|----------------|--------|
| Muut lyhytaikaiset velat | | | 116 306 | 80 731 |
|--------------------------|--|--|----------------|--------|

Yhtymällä oli 31.12.1994 pitkäaikaista korollista vierasta pääomaa 351,2 miljoonaa markkaa ja emoyhtiöllä 180,1 miljoonaa markkaa. Yhtymän markkamääräisen vieraan pääoman osuus oli 88,6 % ja emoyhtiön 99,4 %.

Optiolaina

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy yhtiön vuonna 1993 liikkeellelaskema 408 000 markan optiolaina. Laina maksetaan takaisin laina-ehdoten mukaan yhtenä eränä 1.7.1998. Vuosittain maksettava lainan korko on 10 %. Lainaan liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä osakkeita 204 000 kappaletta hintaan 141 markkaa 1.7.1993 - 31.12.1998 välisenä aikana. Osakepääoma voi täten lisääntyä 2 040 000 markkaa. Nämä osakkeet ovat 5,1 % yhtiön ulkopuolisista osakkeista. Optioon perustuvia merkintäoikeuksia ei ole käytetty.

19. ANNETUT PANTIT JA VASTUUSITOUMUKSET

| 1 000 mk | 1994 | Yhtymä 1993 | 1994 | Emoyhtiö 1993 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Omasta velasta | | | | |
| Pantit | 220 020 | 235 353 | 214 730 | 227 782 |
| Kiinteistökiinnitykset | 189 340 | 178 290 | 67 300 | 55 300 |
| Yrityskiinnitykset | 69 430 | 69 430 | | |
| Konserniyhtiön velasta | | | | |
| Takaukset | | | 21 732 | 29 783 |
| Osakkuusyhtiön velasta | | | | |
| Takaukset | | 65 334 | | |
| Muut omat vastuut | | | | |
| Eläkesäätiöiden vastuut | 18 662 | 19 932 | 18 621 | 19 813 |
| Muut eläkevastuut | 108 | 240 | 51 | 54 |
| Leasingvastuut: | | | | |
| Seuraavana vuonna erääntyvät vuokrat | 198 | 453 | | |
| Myöhempinä vuosina erääntyvät vuokrat | 76 | 85 | | |
| Muut leasingvastuut | 365 | 610 | | |

Yhtymä ei ole antanut ulkopuolisten puolesta pantteja, kiinnityksiä tai takauksia.

VOITONJAKOEHDOTUS

| | |
|---|----------------|
| Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.1994 mukaan on | 190 641 000,00 |
| Tästä jakokelpoiset voittovarajat ovat | 43 752 000,00 |
| Emoyhtiön tulos | 16 488 976,34 |
| Voittovarajat edellisiltä vuosilta | 85 829 867,54 |
| <hr/> | |
| Yhteensä | 102 318 843,88 |
| | |
| Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 4,50 markkaa kullekin yhtiön ulkopuolisten omistuksessa olevalle 3 954 132 osakkeelle | 17 793 594,00 |
| Jätetään voittovaraintilille | 84 525 249,88 |
| <hr/> | |
| Yhteensä | 102 318 843,88 |

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 1995

Jaakko Lassila

Yrjö Niskanen

Heikki Hakala

Juhani Maijala

Jukka Viinanen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lassila & Tikanoja Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lassila & Tikanoja Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1994. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen

jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti.

Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle voidaan myöntää vastuuvapaus tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen voitonjakoehdotus on lain mukainen.

Olemme perehtyneet tilivuoden aikana julkistettuihin osavuositarkastuksiin. Käsityksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 7. päivänä maaliskuuta 1995

SALMI, VIRKKUNEN & HELENIUS OY
KHT-yhteisö

Ilkka Haarlaa
KHT

Antti Lassila
HTM

YHTYMÄN ULKOPUOLISEN OSAKEOMISTUKSEN JAKAUMA 28.2.1995

| Osakkeita kpl | Omistajien lukumäärä | %-osuus | Osakemäärä kpl | % yhtymän ulkopuolisesta osakekannasta |
|--|-------------------------|---------|-------------------|--|
| 1-1000 | 573 | 77,0 | 150 488 | 4,0 |
| 1001-3000 | 93 | 12,5 | 153 790 | 4,1 |
| 3001-10000 | 49 | 6,6 | 266 693 | 7,1 |
| 10001-20000 | 12 | 1,6 | 165 665 | 4,4 |
| 20001-50000 | 6 | 0,8 | 166 308 | 4,4 |
| 50001-100000 | 3 | 0,4 | 221 126 | 5,9 |
| yli 100000 | 8 | 1,1 | 2 055 892 | 54,6 |
| | 744 | 100,0 | 3 179 962 | 84,5 |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet | | | 573 615 | 15,2 |
| Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättömät ja odotusluettelolla olevat osakkeet | | | 13 000 | 0,3 |
| Yhteensä | | | 3 766 577 | 100,0 |

10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 28.2.1995

| Osakas | Osakemäärä kpl | % yhtymän ulkopuolisesta osakekannasta |
|---|-------------------|--|
| 1. Repola Oy | 504 000 | 13,4 |
| 2. Instrumentarium Oy * | 339 899 | 9,0 |
| 3. Pohjola-yhtiöt | 269 778 | 7,2 |
| 4. Evald ja Hilda Nissin Säätiö | 251 415 | 6,7 |
| 5. Kansallis-Osake-Pankki * | 247 720 | 6,6 |
| 6. Toivo Kankaan kuolinpesä | 189 720 | 5,0 |
| 7. Borealis Polymers Oy | 129 750 | 3,4 |
| 8. Juhani Majjala | 123 610 | 3,3 |
| 9. Heikki Bergholm | 80 000 | 2,1 |
| 10. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland | 71 100 | 1,9 |
| Yhteensä | 2 206 992 | 58,6 |

* Sisältävät eläkesäätiöiden omistamat osakkeet.

TIETOJA OSAKKEISTA

Yhtiön osakepääoma on 63 722 520 markkaa, joka muodostuu 6 372 252 osakkeesta, kukin nimellisarvoltaan 10 markkaa. Tästä määrästä on 1 953 000 kappaletta lunastettu yhtiölle vapaalla omalla pääomalla ja mitätöity.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on näin ollen 4 419 252 kappaletta. Ulkona olevista osakkeista Lassila & Tikanoja omistaa 465 120 kappaletta. Nämä osakkeet on merkitty taseeseen ilman arvoa ja niiden hankintahinta vähentää vapaata omaa pääomaa. Yhtiön ulkopuoliset omistavat yhtiön osakkeita 3 954 132 kappaletta. Lassila & Tikanojan tytäryhtiö Fiktio Oy omistaa 187 555 kappaletta emoyhtiön osakkeita, jotka on kirjattu yhtiön taseeseen ilman arvoa. Yhtiön ulkopuolisten hallussa on

osakkeita 3 766 577 kappaletta. Osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa on käytetty yhtiön ulkopuolisten hallussa olevia osakemääriä.

Vuoden 1993 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla voidaan merkitä 1.7.1993-31.12.1998 enintään 204 000 osaketta. Osakepääoma voi täten lisääntyä 2 040 000 markkaa. Nämä osakkeet ovat 5,1 prosenttia yhtiön ulkopuolisista osakkeista. Laina on suunnattu Lassila & Tikanoja -yhtymässä täysipäiväisesti työskentelevälle johdolle.

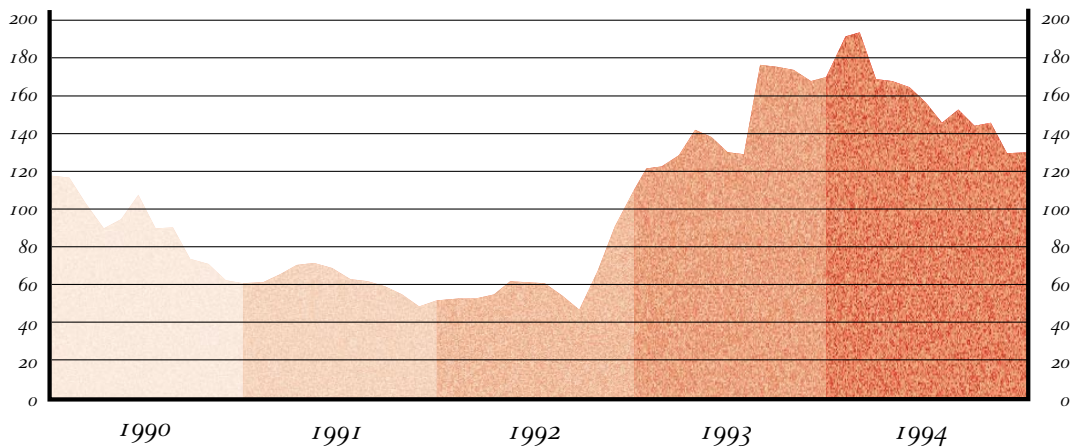
Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenet omistivat 123 960 kappaletta yhtiön osakkeita 28.2.1995, mikä oli 3,3 prosenttia yhtiön ulkopuolisesta osakepääomasta. Vuoden

1993 optiolainalla hallituksen jäsenet voivat merkitä 0,8 prosenttia yhtiön ulkopuolisesta osakepääomasta. Eläkesäätiö omisti mainittuna ajankohtana 23 748 kappaletta yhtiön osakkeita, mikä oli 0,6 prosenttia yhtiön ulkopuolisesta osakepääomasta.

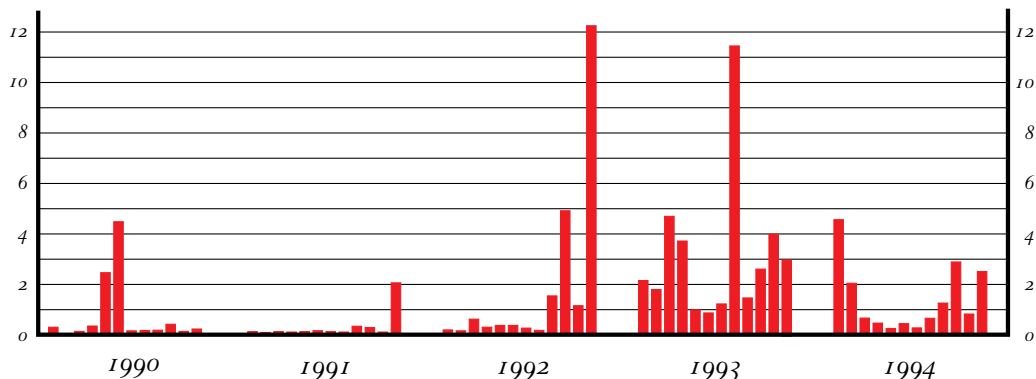
Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä, jossa niitä vaihdettiin vuoden 1994 aikana 636 735 kappaletta, mikä oli 17 prosenttia yhtiön ulkopuolella olevien osakekannasta.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Hallituksella ei ole valtuuksia osakeantoihin eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskemiseen.

OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI, MK



OSAKKEEN SUHTEELLINEN VAIHTO, %



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1993*** | 1994 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| Tulos/osake, mk (EPS) | -6,44 | -1,49 | 14,61 | 7,84 | 11,07 | 20,11 * |
| Oma pääoma/osake, mk | 127,23 | 123,54 | 134,85 | 141,00 | 80,53 | 97,16 |
| Osinko/osake, mk | 0,69 | 0,87 | 2,16 | 2,50 | | 4,50 ** |
| Osinko/tulos, % | -25,5 | -379,1 | 13,2 | 23,9 | 21,6 | 19,6 ** |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | 1,1 | 1,5 | 2,0 | 1,4 | | 3,3 ** |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | neg. | neg. | 7,3 | 22,4 | 15,9 | 6,8 |
| Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi, mk | 64,92 | 57,99 | 107,33 | 176,00 | | 137,00 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12., mmk | 197,8 | 176,7 | 327,0 | 662,9 | | 516,0 |
| Yhtymän ulkopuolisten omistuksessa olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä | | | | | | |
| Keskimäärin vuoden aikana | 3 046 429 | 3 046 429 | 3 046 429 | 3 446 950 | | 3 766 577 |
| Vuoden lopussa | 3 046 429 | 3 046 429 | 3 046 429 | 3 766 577 | | 3 766 577 |

* Vuoden 1993 optiolainan laimennus huomioiden 19,35 mk/osake.

** Hallituksen ehdotus.

*** Vuoden 1993 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi nykyisten laskentaperiaatteiden kanssa. Selvitys laskentaperiaatteiden muutoksista kohdassa Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sivulla 22.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1993* | 1994 |
|---|----------|----------|---------|---------|---------|----------------|
| Liikevaihto, mmk | 1126,4 | 991,1 | 955,0 | 1013,2 | | 1166,9 |
| Viennin liikevaihto ja ulkomaantoiminnot, mmk | 400,0 ** | 360,0 ** | 384,1 | 418,6 | | 516,5 |
| Liikevoitto, mmk | 49,9 | 51,1 | 91,0 | 71,4 | 81,4 | 122,1 |
| % liikevaihdosta | 4,4 | 5,2 | 9,5 | 7,0 | 8,0 | 10,5 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, mmk | 0,8 | 4,1 | 47,6 | 33,2 | 37,7 | 90,2 |
| % liikevaihdosta | 0,1 | 0,4 | 5,0 | 3,3 | 3,7 | 7,8 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistö-osuutta, mmk | 0,8 | 1,5 | 47,6 | 36,9 | 27,3 | 89,0 |
| % liikevaihdosta | 0,1 | 0,2 | 5,0 | 3,6 | 2,7 | 7,6 |
| Taseen loppusumma, mmk *** | 1 222,1 | 1 184,2 | 1 162,2 | 1 194,0 | 1 053,9 | 1 103,6 |
| Oman pääoman tuotto, % (ROE) | -5,0 | -1,0 | 11,3 | 6,5 | 11,9 | 21,8 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 5,2 | 6,8 | 11,4 | 9,5 | 12,2 | 15,8 |
| Omavaraisuusaste, % *** | 33,0 | 33,1 | 36,8 | 46,1 | 31,6 | 36,2 |
| Bruttoinvestoinnit, mmk | 103,0 | 98,7 | 102,6 | 202,0 | | 163,4 |
| % liikevaihdosta | 9,1 | 10,0 | 10,7 | 19,9 | | 14,0 |
| Henkilöstö keskimäärin | 4 216 | 3 031 | 2 605 | 2 639 | | 2 910 |

* Vuoden 1993 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi nykyisten laskentaperiaatteiden kanssa.

Selvitys laskentaperiaatteiden muutoksista kohdassa Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sivulla 22.

** Arvioitu.

*** Taseen loppusumma sisältää v. 1991-1994 eläkevastuuvajauksen.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman

tuotto, % (ROE) =

tulos ennen satunnaisia eriä
+/- eläkesäätiöiden
vastuuvajauksen muutos
- tilikauden verot
+/- laskennallisen veroveljan muutos x100
oma pääoma + varaukset
- laskennallinen verovelka
+ vähemmistöosuus (keskimäärin)

Sijoitetun pääoman

tuotto, % (ROI) =

tulos ennen satunnaisia eriä
+/- eläkesäätiöiden vastuu-
vajauksen muutos
+ korko- ja muut rahoituskulut x 100
taseen loppusumma
- korottomat velat (keskimäärin)

Omavaraisuus-

aste, % =

oma pääoma + varaukset
- laskennallinen verovelka
+ vähemmistöosuus x 100
taseen loppusumma

Tulos/osake =

tulos ennen satunnaisia eriä
+/- eläkesäätiöiden
vastuuvajauksen muutos
+/- vähemmistöosuus tuloksesta
- tilikauden verot
+/- laskennallisen veroveljan muutos
yhtymän ulkopuolisten omistamien
osakkeiden osakeantioikaistu
lukumäärä (keskimäärin)

Oma pääoma/ osake =

oma pääoma + varaukset
- laskennallinen verovelka
yhtymän ulkopuolisten omistamien
osakkeiden osakeantioikaistu
lukumäärä tilikauden päättyessä

Osinko/osake =

osinko yhteensä
yhtiön ulkopuolisten omistamien
osakkeiden osakeantioikaistu
lukumäärä tilikauden päättyessä

Osinko/tulos, % =

emoyhtiön jakamat osingot
tilikaudelta x 100
tulos ennen satunnaisia eriä
+/- eläkesäätiön
vastuuvajauksen muutos

Efektiiivinen

osinkotuotto, % =

osinko/osake x 100
osakeantioikaistu tilikauden
viimeinen kaupantekokurssi

Hinta/voitto-suhde (P/E) =

osakeantioikaistu tilikauden
viimeinen kaupantekokurssi
tulos/osake

Osakekannan

markkina-arvo =

yhtymän ulkopuolisten omistamien
osakkeiden lukumäärä
x tilikauden viimeinen
kaupantekokurssi

Laskennallinen verovelka on huomioitu vuodesta 1994 alkaen
ja vuoden 1993 vertailuluvuissa.

YHTEYSTIEDOT

LASSILA & TIKANOJA-YHTYMÄ

Aleksanterinkatu 15 B
PL 33
00101 Helsinki
Puh. 90-2287660
Fax 90-61544560

AMERPLAST-KONSERNI

Vestonkatu 24
PL 33
33731 Tampere
Puh. 931-3648111
Fax 931-3648241

INKA-RYHMÄ

Urusvuorenkatu 2
PL 670
20361 Turku
Puh. 921-5262100
Fax 921-5262250

J.W. SUOMINEN OY

Suomisentie
PL 25
29251 Nakkila
Puh. 939-5375400
Fax 939-5372510

SÄKKIVÄLINE-KONSERNI

Aleksanterinkatu 15 B
PL 26
00101 Helsinki
Puh. 90-228761
Fax 90-61544530

Osavuositarkastus 1.1. - 30.4.

julkaistaan 6.6.1995

Osavuositarkastus 1.1. - 31.8.

julkaistaan 5.10.1995

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan myös englanninkielisinä käännöksinä.

