



**VUOSI-  
KERTOMUS**  
**2010**

# Lifting Businesses™

Konecranes on alansa uudistaja, dynaaminen nostolaitetekonserni.

Olemme sitoutuneet toimittamaan asiakkaillemme ylivertaisia tuotteita ja palveluita, joiden laatu, turvallisuus ja luotettavuus auttavat heitä parantamaan liiketoimintansa tehokkuutta.

Sovellamme ainutlaatuista tietämystämme ja teknologiaamme sekä palveluperiaatettamme, jonka mukaan emme koskaan petä asiakkaidemme luottamusta. Siksi pystymme kehittämään innovatiivisia ja luotettavia nostamisen kokonaisratkaisuja.

Nämä ratkaisut auttavat asiakkaitamme lisäämään tuottavuuttaan ja kannattavuuttaan. Siten osoitamme ettemme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisii liiketoimintoja.

# SISÄLTÖ

|           |                                      |            |                                                          |
|-----------|--------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|
| <b>2</b>  | Konecranes lyhyesti                  | <b>26</b>  | Yritysvastuu                                             |
| <b>4</b>  | Vuosi 2010 lyhyesti                  | <b>32</b>  | GRI                                                      |
| <b>6</b>  | Toimitusjohtajan katsaus             | <b>34</b>  | Hallinnointi                                             |
| <b>8</b>  | Hallituksen puheenjohtajan tervehdys | <b>44</b>  | Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus |
| <b>10</b> | Yhtiön kulmakivet                    | <b>50</b>  | Johtoryhmä                                               |
| <b>11</b> | Strategia                            | <b>52</b>  | Laajennettu johtoryhmä                                   |
| <b>12</b> | Toimintaympäristö                    | <b>54</b>  | Hallitus                                                 |
| <b>14</b> | Liiketoiminta-alue Kunnossapito      | <b>57</b>  | Tilinpäätös 2010                                         |
| <b>16</b> | Liiketoiminta-alue Laitteet          | <b>122</b> | Sijoittajatietoa                                         |
| <b>18</b> | Markkina-alueet                      | <b>125</b> | Osakkeet ja osakkeenomistajat                            |
| <b>22</b> | Tuotekehitys                         | <b>127</b> | Tietoa osakkeenomistajille                               |
| <b>24</b> | Tuotevalikoima                       | <b>129</b> | Yhteystiedot                                             |

## KONECRANES LYHYESTI

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaittevalmistajista, joka toimittaa tuottavuutta lisääviä nostoratkaisuja ja palveluita valmistus- ja prosessiteollisuudelle, laivanrakennusteollisuudelle, satamille ja voimalaitoksille mukaan lukien ydinvoimalat. Meillä on resurssit, teknologia ja asenne, joiden avulla täytämme Lifting Businesses™ -asiakaslupauksemme: emme nosta vain taakkoja, vaan kokonaisia liiketoimintoja.

TEOLLISUUS-  
NOSTUREIDEN JA  
NOSTUREIDEN  
KUNNOSSAPIDON

**MARKKINA-  
JOHTAJA**

**ALAN  
JOHTAVA**

TEKNOLOGIA JA  
MAAILMANLAAJUISET  
MODULAARISET  
TUOTEALUSTAT

LIKEVAIHTO

**1 546,3  
MEUR**

VUONNA 2010

**10 042**

TYÖNTEKIJÄÄ

TUOTANTO-  
LAITOKSIA

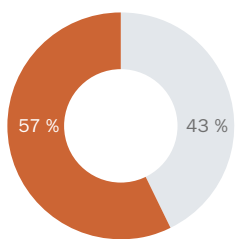
**12  
MAASSA**

MYynti- JA HUOLTO-  
PISTEITÄ

**46  
MAASSA**

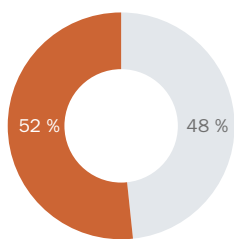
PÄÄKONTTORI  
**SUOMESSA**

OSAKE NOTEERATTU  
**NASDAQ  
OMX  
HELSINGISSÄ**



**LIKEVAIHTO  
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2010**

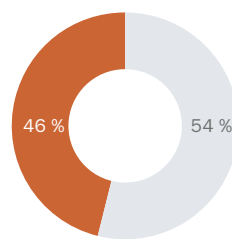
■ Kunnossapito 707,8 MEUR  
■ Laitteet 948,6 MEUR



**LIKEVOITTO  
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2010\***

■ Kunnossapito 62,5 MEUR  
■ Laitteet 67,4 MEUR

\* Ilman uudelleenjärjestelykuluja



**HENKILÖSTÖ  
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2010**

■ Kunnossapito 5 397  
■ Laitteet 4 600  
■ Konsernihallinto 45

## Liiketoiminta-alueet

### Kunnossapito

Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huolto- ja kunnossapitoratkaisuja kaikenmerkkisille teollisuusnostureille, satamalaitteille ja työstökoneille. Konecranes-konsernilla on 578 huoltopistettä 46 maassa.

### Tuotteet

Konecranes tarjoaa viisi erilaista huollon palvelutasoa, joihin kuuluvat tarkastukset, ennakoivan kunnossapidon ohjelmat, korjaukset ja parannukset, päivystyshuoltokäynnit, varaosat, modernisoinnit sekä erityispalvelut, kuten käyttöpalvelut, etäpalvelut ja konsultointi.

### Markkina-asema

Olemme nostureiden kunnossapidon selkeä markkinajohtaja, jolla on maailman laajin nostureiden kunnossapitoverkosto. Olemme yksi maailman suurimmista työstökonehuoltopalvelujen tarjoajista konepajateollisuudessa.

### Huoltosopimuskanta

Huoltosopimuskannassamme on yli 375 000 laitetta, joista noin 25 prosenttia on Konecranes-konsernin valmistamia.

### Laitteet

Laitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa komponentteja, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille, kuten prosessiteollisuudelle, ydinvoimaloille, raskaita taakkoja käsitteleville toimialoille, satamille, intermodaaliterminaaleille, telakoille ja kappaletavaraterminaaleille. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi useilla itsenäisillä tuotemerkeillä, joita ovat STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde, R&M ja Sanma. Konecranes-brändin tuotteita myydään suoraan loppuasiakkaille, kun taas itsenäisiä tuotemerkkejä markkinoidaan jakelijoille ja muille nosturivalmistajille.

### Tuotteet

Teollisuusnosturit, mukaan lukien standardinostolaitteet, prosessinostolaitteet ja työpistenostolaitteet, kuten manipulaattorit; komponentit, kuten köysinostimet ja nosturitarvikkeet, sähköiset ketjunostimet, käsikäyttöiset nostolaitteet ja lisävarusteet; ydinvoimalanosturit, satamanosturit, trukit ja telakkanosturit.

### Markkina-asema

Maailman suurin teollisuusnostureiden toimittaja. Maailmanlaajuinen ykkönen nostureiden räjähdyssuojausteknologiassa. Maailman markkinajohtaja prosessiteollisuuden nostureissa ja telakkapukkinostureissa. Maailmanlaajuinen konttien ja raskaan kappaletavaran käsittelyyn tarkoitettujen nostureiden ja nostotrukkien toimittaja.

### Vuosituotanto

Kymmeniä tuhansia nostureita, köysinostimia ja sähkötoimisia ketjunostimia sekä useita satoja raskaita nostureita, nostovaunuja ja raskaita nostotrukkeja.

## VUOSI 2010 LYHYESTI

### Tyydyttävä kannattavuus alhaisemmasta liikevaihdesta huolimatta

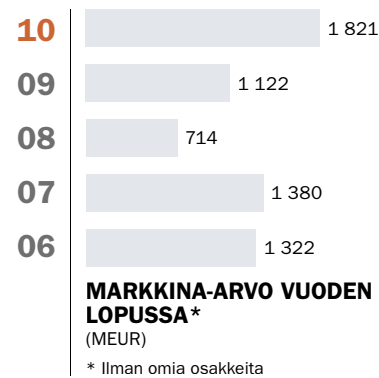
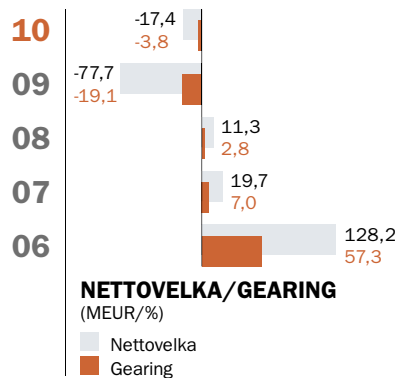
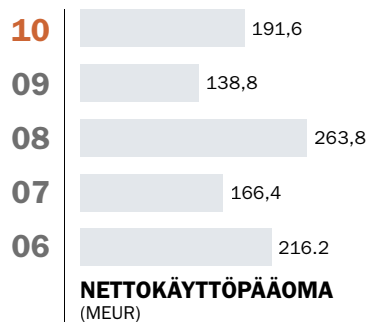
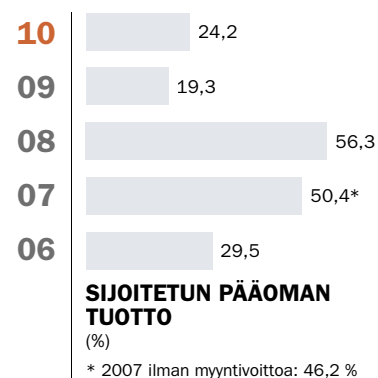
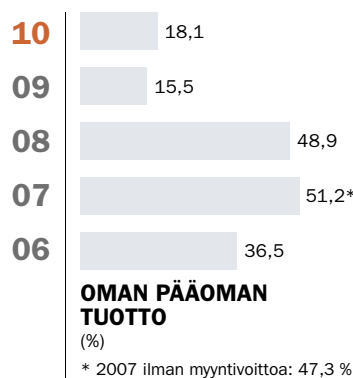
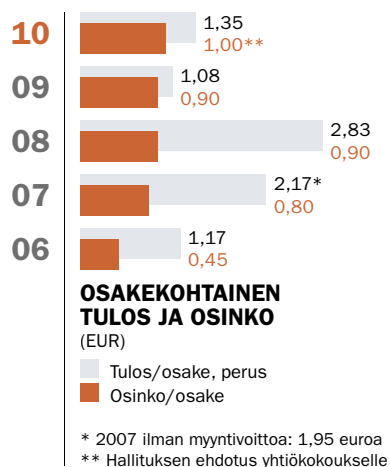
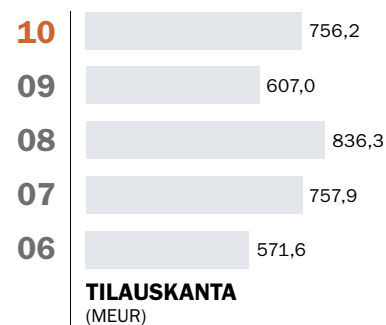
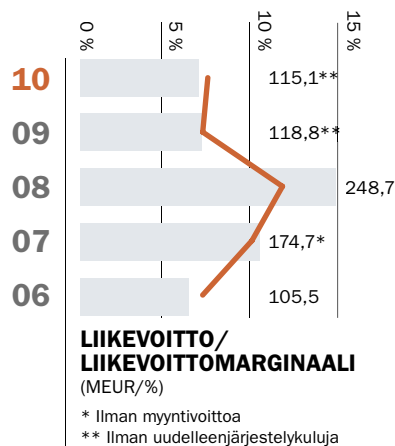
- Kunnossapitopalveluiden kysyntä oli vuoden aikana vahvaa asiakastoimialojen korkeampien kapasiteetin käyttöasteiden vuoksi. Laitteiden kysyntä oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla heikkoa, mutta elpyi vuoden loppua kohti. Maantieteellisesti kysyntä parani erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kun taas laitteiden kysyntä kehittyneillä markkinoilla kärsi asiakkaiden ylipasiteetista. Saatujen tilausten määrä kasvoi vuoteen 2009 verrattuna 13,9 prosenttia 1 536,0 miljoonaan euroon.
- 40 prosenttia uusista tilauksista saatiin kehittyviltä markkinoilta.
- Konecranes-konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 756,2 miljoonaa euroa.
- Liikevaihto laski vuoteen 2009 verrattuna 7,5 prosenttia ja oli 1 546,3 miljoonaa euroa.
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 115,1 miljoonaa euroa eli 3,2 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2009. Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 7,4 prosenttia liikevaihdesta.
- Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut oli 112,4 miljoonaa euroa eli 14,8 prosenttia enemmän kuin vuonna 2009. Liikevoittomarginaali sisältäen uudelleenjärjestelykulut oli 7,3 prosenttia liikevaihdesta.
- Hankintakustannussäästöt ja aiempi tuotantokapasiteetin sopeuttaminen paransivat kannattavuutta.

### Tulos liiketoiminta-alueittain

- Konecranes muutti vuoden 2010 alussa rakennettaan siten, että Standardinostolaitteet- ja Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alueet yhdistettiin yhdeksi Laitteet-liiketoiminta-alueeksi. Ulkoinen segmenttiraportointi muuttui myös konsernin uuden liiketoimintarakenteen mukaiseksi.
- Kunnossapidon liikevaihto oli 707,8 miljoonaa euroa eli 6,1 prosenttia edellisvuotta korkeampi. Liikevoitto oli 62,5 miljoonaa euroa eli 8,8 prosenttia liikevaihdesta.
- Laitteiden liikevaihto oli 948,6 miljoonaa euroa eli 14,9 prosenttia edellisvuotta alhaisempi. Liikevoitto oli 64,7 miljoonaa euroa eli 6,8 prosenttia liikevaihdesta.

### Tärkeimmät kasvuinvestoinnit

- Konecranes vahvisti edelleen asemaansa maailman kasvavilla kehittyvillä markkinoilla sekä orgaanisesti että täydentävin yritysostoin.
- Konecranes teki vuonna 2010 yhdeksän yritysostoa. Lisäksi Konecranes julkisti intialaisen WMI Cranes Ltd:n oston. WMI Cranes on yksi Intian johtavista raskaiden nostureiden valmistajista.
- Konecranes osti kaksi nosturihuoltoyritystä: Ranskasta ja Marokosta.
- Työstökonehuolto liiketoiminta (MTS) laajentui kuudella yritysostolla; näistä kaksi tehtiin Tanskassa, kaksi Isossa-Britanniassa ja kaksi Yhdysvalloissa.
- Konecranes ja japanilainen nostimien, nostureiden ja materiaalinkäsittelylaitteiden valmistaja Kito Corporation sopivat strategisen allianssin muodostamisesta. Konecranes ryhtyy myymään Kiton manuaalisia tuotteita, ja Kito puolestaan aloittaa Konecranes-konsernin valmistamien köysinostinten myynnin. Strategisen allianssin vahvistamiseksi Konecranes osti 22,0 prosenttia Kiton osakepääomasta, ja sillä on nyt hallussaan 24,4 prosenttia Kiton äänivallasta.
- Vuoden 2010 lopussa konsernin palveluksessa oli 10 042 työntekijää, mikä on 260 enemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärän kasvu johtuu pääasiassa yritysostoista.
- Tuotekehitysinvestoinnit olivat 1,4 prosenttia liikevaihdesta (2009: 1,3 prosenttia).
- Raskas teollisuusnosturi SMARTON® lanseerattiin tammikuussa 2010, ja tilaukset kehittyivät vuoden aikana suotuisasti.
- Konecranes automaatio- ja ohjelmistokehitysyksikkö perustettiin hyödyntämään skaalaetuja ja kehittämään ohjelmistotuotteita kaikille liiketoimintalinjoille.
- Etäkunnossapidon kehitystyö jatkui ja tuki Konecranes-konsernin edistyskellistä kunnossapitokonseptia maailmanlaajuisesti.



## HYVÄT KONECRANES-KONSERNIN OSAKKEENOMISTAJAT, ASIAKKAAT JA TYÖNTEKIJÄT,

Toimialamme markkinatilanne kääntyi myönteiseen suuntaan vuoden 2010 toisella puoliskolla tärkeimpien asiakassegmenttiemme kysynnän oltua noin puolentoista vuoden ajan erittäin heikko. Tilanteen paranemiseen vaikutti kapasiteetin käyttöasteen asteittainen kohoaminen tärkeimmillä markkinoillamme. Elpyminen oli kuitenkin vielä hidasta monien asiakkaiden yhä epäröidessä uusien laitteiden investointipäätöksiä. Viimeisen vuosineljänneksen erinomainen tilauskertymä nosti koko vuoden laiteilauksen määrän hieman vuoden 2009 tason yläpuolelle. Kunnossapidon kysyntä oli koko vuoden vahvempi kuin vuonna 2009, ja myös tulevaisuudennäkymät tällä liiketoiminta-alueella näyttävät lupaavilta. Markkinatilanne elpyi useimmilla maantieteellisillä alueilla, erityisesti kehittyvillä markkinoilla ja Pohjois-Amerikassa. Laitekysyntä oli edelleen heikkoa Länsi-Euroopan suurilla markkinoilla. Saatujen tilausten määrä kasvoi yhteensä 13,9 prosenttia 1 536,0 miljoonaan euroon. Vuoden 2010 alussa tilauskanta oli 27 prosenttia pienempi kuin vuotta aikaisemmin, ja uusien tilausten määrä kääntyi kasvuun vasta vuoden 2010 toisella vuosipuoliskolla. Liikevaihtomme jäi siten 7,5 prosenttia vuotta 2009 alhaisemmaksi ja oli 1 546,3 miljoonaa euroa. Taantuman myötä toimitusvolyymimme ovat kahden viime vuoden ajan laskeneet; tämän kehityksen aiomme muuttaa vuonna 2011.

Alhaisemman liikevaihdon huomioon ottaen meillä on täysi syy olla tyytyväisiä vuoden 2010 taloudelliseen tulokseemme. Liikevoittomme oli vain hieman vuotta 2009 alhaisempi (115,1 miljoonaa euroa vuonna 2010, 118,8 miljoonaa euroa vuonna 2009), vaikka liikevaihto oli 125 miljoonaa euroa edellisvuotta alhaisempi. Tämä osoittaa, että kustannussäästötoimemme ovat onnistuneet hyvin. Muuttuvien kustannusten (oma valmistus ja materiaalinhankinta) lasku mahdollisti jopa lievän kasvun myyntikatteessa pienempien ja standardoitujen laitteiden hintaeroosiosta huolimatta. Liikevoittomarginaalimme ennen uudelleenjärjestelykuluja nousi 7,1 prosentista 7,4 prosenttiin. Liikevaihdon samaan aikaan laskiessa tämä on saavutus, josta tiimimme voi olla ylpeä. Taseemme pysyi hyvässä kunnossa, ja erityisesti käytöpääoman tehokkuuden paraneminen auttoi saavuttamaan hyvän, 24,2 prosentin sijoitetun pääoman tuoton.

Yksi strategiamme tärkeimmistä osa-alueista on kasvattaa teknologiakehitysinvestointeja, tavoitteena parantaa entisestään kykyämme nostaa asiakkaidemme tuottavuutta. Meillä on suunnitteilla useita tärkeitä uusia tuotteita ja palveluja, joista osa lanseerataan markkinoille jo tänä vuonna. Tärkeitä painopistealueita ovat turvallisuus, ekotehokkuus,

automaatio, kunnossapito- ja valvontajärjestelmät sekä ohjelmistot yleensä. Kuten olen aikaisemmin todennut, uusien palvelujen innovaatiopotentiali on lähes rajaton, ja pelikentän muuttaminen on täysin omista käsissämme.

Toinen avainstrategiamme on aidosti maailmanlaajuisen läsnäolon rakentaminen. Otimme vuonna 2010 useita tärkeitä edistysaskelaita avaamalla 33 uutta huoltopistettä, minkä jälkeen kokonaismäärä on 578. Omistusosuudella lujitettu operatiivinen allianssi Kito Corporationin kanssa avaa meille uusia mahdollisuuksia erityisesti Aasiassa. Vuonna 2010 teimme yhdeksän yritysostoa, jotka olivat etupäässä pieniä huoltoyrityksiä, ja mukana oli useita työstökonehuoltotiimejä. Otimme myös tärkeän askeleen Afrikassa hankkimalla Techniplus-yrityksen Marokosta. Haluan painottaa erityisesti Intiasta hankitun WMI Cranes Ltd. -yrityksen strategista merkitystä. Aloitimme toiminnan Intiassa vuonna 2007. Tämän jälkeen orgaaninen kasvu on ollut lupaavaa, ja Intiasta on jo tullut yksi tärkeimmistä maistamme. WMI:n hankinnan myötä olemme valitsemiemme segmenttien johtotasemassa sekä Intiassa että Kiinassa. Myönteisestä kehityksestä huolimatta meillä on vielä matkaa maailmanlaajuisen läsnäoloon. Latinalainen Amerikka, Afrikka, Lähi-itä ja Itä-Eurooppa sekä useat Aasian osat tarjoavat laajentumismahdollisuuksia moniksi tuleviksi vuosiksi.

Olemme panostaneet henkilöstömme koulutukseen ja kehittämiseen, ja seuraamme säännöllisesti työntekijöidemme mielipiteitä ja odotuksia, jotta olisimme heille mahdollisimman hyvä uravalinta. Ammatillisen osaamisen lisäksi työntekijöiden fyysinen ja henkinen hyvinvointi on tärkeää maailmassa, jossa taistelu resursseista käy yhä kiivaammaksi. Tämän vuosikertomuksen sivulta 26 alkavassa osiossa kerromme kattavasti yritys vastuusta, kuten turvallisuus-, laatu- ja ympäristöasioista ja muista toimintaperiaatteistamme.

Haluan myös korostaa investointejamme sisäisen tehokkuutemme parantamiseksi. Kenttähuollosta alkaen uudistamme asteittain kaikki avaintietojärjestelmämme: tavoitteena on saada mahdollisimman kattava ja reaaliaikainen näkyvyys liiketoimintaamme, ja sitä kautta uusi hyppy tuottavuuteemme. Emme vaihda kaikkia järjestelmiämme kerralla, vaan asteittain useiden vuosien aikana.

Kiitos kaikille tuestanne!

**Pekka Lundmark**  
Toimitusjohtaja





## HYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT,

Yhtiömme pörssikurssi nousi vuonna 2010 yli 60 prosenttia. Osake oli yksi elpymisen voittajista Helsingin pörssissä. Elpymisemme marraskuun 2008 noin 10 euron osakekurssista tänäpäiväiseen (10. tammikuuta 2011) noin 32 euron osakekurssiin on ollut merkittävä.

On kuitenkin muistettava, että kaikkien aikojen korkeimman osakekurssin, lähes 35 euroa, saavutimme niinkin myöhään kuin heinäkuussa 2007. Laskukautta kesti siten noin 3,5 vuotta.

Osakekurssimme on elpynyt, mutta liiketoimintavolyymien osalta olemme vielä kaukana vuoden 2008 luvuista. Nyt on erittäin tärkeää näyttää, kuinka aiomme tuottaa kasvua tulevaisuudessa. Haluan tässä yhteydessä mainita muuttaman seikan, jotka mielestäni osoittavat meidän kasvuyritykseksi.

Taantuman aikana johtomme reagoi nopeasti uusien tilausten lähes täydelliseen loppumiseen. Reagointi oli paitsi nopeaa, myös suunnitelmallista. Sen ansiosta konsernimme on selvinnyt taantumasta taseen siitä kärsimättä. Mikä tärkeintä, olemme onnistuneet puolustamaan voittomarginaaliamme huolimatta kivenkovasta kilpailusta vähistä tilauksista. Onnistuimme alentamaan kiinteitä kustannuksiamme ja näin eliminoimaan alhaisemman volyymin vaikutuksia. Tämän lisäksi pystymme myös alentamaan välittömiä kustannuksiamme. Uusi, alhainen kustannustaso on tarpeen nyt, kun uusia tilauksia alkaa taas tulla.

Viimevuotiset toimet osoittavat ennen kaikkea strategisen ketteryytemme. Tulevaisuudessa kykymme toimia nopeasti on ensisijaisen tärkeää.

Paransimme taantuman aikana markkina-asemiamme. Lisäsimme vuoden 2009 lopulla läsnäoloamme Kiinassa, jossa meillä on nyt yhteensä viisi tuotantolaitosta. Ne työllistävät 1 471 työntekijää. Maaliskuussa 2010 solmimme strategisen allianssin Japanissa. Vaikka Japanin markkinat on luokiteltava kypsi, Japani on yhä teollinen jättiläinen, joka tarjoaa tuotteillemme valtavia mahdollisuuksia. Hankimme myös merkittävän omistuosuuden japanilaisesta kumppanistamme Kitosta. Olemme nyt heidän suurin osakkeenomistajansa.

Olemme kohdistaneet katseemme Intiaan julkistamalla lokakuussa WMI Cranes Ltd. -nosturiyhtiön oston. WMI:llä on Intiassa merkittävä markkinaosuus. Olemme jo onnistuneet hyödyntämään asemaamme tuomalla Intian markkinoille konsernimme muita tuotteita hyvällä menestyksellä.

Samaan aikaan olemme parantaneet konsernin asemaa Etelä-Afrikassa ja Marokossa sekä tiivistäneet palveluamme Euroopan ja Yhdysvaltain kunnossapitomarkkinoilla.

Kun vuoden 2010 yritysostot otetaan huomioon, maantieteellinen laajuutemme kattaa 46 maata kokonaan omistamiemme tytäryhtiöiden kautta. Kun tähän lisätään tusinan verran maita, joissa palvelemme itsenäisten jälleenmyyjien tai osittain konsernin omistuksessa olevien kumppaneiden kautta, verkostomme on yksi toimialan laajimmista.

Emme kuitenkaan aio pysähtyä tähän. Kuten toimitusjohtajamme omassa katsauksessaan painottaa, emme ole vielä lähelläkään päämääriämme.

Lokakuussa vahvistimme lähestyneemme alustavasti erästä Euroopan suurinta kilpailijaamme. Ystävällinen lähestymisemme torjuttiin, mutta strategiset perustelumme eivät ole muuttuneet: emme voi jättää skaalaetuja huomiomatta. Taantuman aikana maailman teollinen painopiste siirtyi lähemmäksi itää ja erityisesti Kiinaa. Mielestämme konsolidoituminen on välttämättömyys, kun haluamme säilyttää pitkällä aikavälillä eurooppalaisen teollisuuden johtavan maailmanmarkkina-aseman.

Lähestyimme kilpailijaamme vakavissamme, mutta meillä on toki useita muitakin hyviä vaihtoehtoja skaalaetujemme kasvattamiseksi.

Yhtiön kasvu edellyttää maailmanlaajuisen asemamme jatkuvaa kasvattamista. Meidän on kuitenkin voitettava kilpailijamme myös teknologiassa. Edistämme asemaamme tuomalla markkinoille innovatiivisia ja älykkäitä ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaidemme omia prosesseja ja parantavat siten heidän kannattavuuttaan. Taantuman aikana toteutetut tiukat säästötoimet eivät koskeneet tuotekehitystä. Nyt kasvatamme tuotekehitysinvestointejaamme.

Taantuma on ohi, ja olemme palanneet kasvun tielle. Tämänhetkinen kasvu eroaa kuitenkin taantumaa edeltäneestä kasvusta. Kasvua tapahtuu nyt eri paikoissa ja etenkin uusissa tuotteissa.

Konecranes-konsernin asema uudessa liiketoimintaympäristössä on hyvä. Perusliiketoimintamme eli nostamisen ratkaisut ovat yleismaailmallisia ja asiakastarve pysyvä. Maantieteellisen kattavuutemme ansiosta löydämme asiakkaat kaikkialta ja valmistamme tuotteemme siellä, missä se on kustannustehokasta. Lisäksi tuotevalikoimamme on moderni ja kattava.

Toivotan kaikki uudet osakkeenomistajat tervetulleiksi dynaamiseen yhtiöön ja kiitän kaikkia nykyisiä osakkeenomistajia luottamuksesta. Haluamme jakaa tulevaisuuden kasvun ja menestyksen kanssanne.

**Stig Gustavson**

*Hallituksen puheenjohtaja*



## YHTIÖN KULMAKIVET

### MISSIO

EMME NOSTA VAIN TAAKKOJA,  
VAAN KOKONAISIA LIIKETOIMINTOJA.

### VISIO

HALUAMME OLLA NOSTOLAITEALAN  
KIISTÄMÄTÖN JOHTAJA SEKÄ MENESTYVÄN  
LIIKETOIMINNAN JA ASIAKASPALVELUN  
ESIMERKKIYRITYS.

**KONECRANES®**  
Lifting Businesses™

### ARVOT

#### USKO IHMISIIN:

HALUAMME, ETTÄ MEIDÄT TUNNETAAN  
HYVISTÄ IHMISISTÄ.

#### TÄYDELLINEN PALVELUSITOUTUMINEN:

HALUAMME OLLA TUNNETTU SIITÄ,  
ETTÄ PIDÄMME AINA LUPAUKSEMME.

#### JATKUVA KANNATTAVUUS:

HALUAMME, ETTÄ MEIDÄT TUNNETAAN  
VAKAVARAISENA YRITYKSENÄ.

**KONECRANES ON ALANSA  
UUDISTAJA, DYNAAMINEN  
NOSTOLAITEKONSERNI.**

# STRATEGIA

## Erottautuminen palvelu- ja teknologiainnovaation avulla

Olemme Konecranes-konsernissa sitoutuneet tarjoamaan erinomaista ja ennakoivaa palvelua, emmekä koskaan petä asiakkaamme luottamusta: olemme aina siellä, missä asiakas meitä tarvitsee. Siksi palvelutarjontamme jatkuva kehittäminen ja asiakkaan palvelukokemuksen parantaminen ovat meille tärkeitä asioita.

Erottaudumme etenkin teknologian ja innovaation kautta. Olemme jatkuvasti kasvattaneet tuotekehitysinvestointejamme. Turvallisuus ja laatu ovat meille erittäin tärkeitä ja olemme sitoutuneet saamaan ne osaksi jokapäiväistä ajattelutapaamme.

## Henkilöstön kehittäminen

Työntekijämme ja heidän osaamisensa ja motivaationsa vaikuttavat keskeisesti yrityksemme menestykseen. Siksi investoimme jatkuvasti koulutukseen ja ihmisten johtamistaitojen kehittämiseen. Mitä pätevempiä työntekijämme ovat, sitä parempia tuotteita ja palveluita tarjoamme.

## Maailmanlaajuinen läsnäolo

Konecranes on sitoutunut olemaan yhä aktiivisempi ja maailmanlaajuisempi nostolaittealan toimija. Vaikka meillä on toimintaa jo yli 40 maassa, on silti useita alueita, joilla Konecranes voisi tarjota enemmän tuotteita ja palveluita. Uskomme pääsevämme tavoitteeseemme jatkuvan orgaanisen kasvun ja yritysostojen kautta.

## Suorat ja epäsuorat jakelukanavat

Markkinoidemme pirstoutuneisuuden vuoksi myymme tuotteitamme sekä suoraan loppukäyttäjille että pienille itsenäisille nosturivalmistajille ja teollisuuden jakelijoille. Tämä kahden jakelukanavan strategia takaa meille mahdollisimman laajan markkinapeiton ja yhtenäisten tuotealustojen tuomat taloudelliset skaalaedut.

## Maailmanlaajuinen, kysyntäohjautuva toimitusketju

Maailmanlaajuinen läsnäolomme ja sitoutumisemme palvelemaan asiakkaita siellä, missä he ovat edellyttävät globaalia toimitusketjua, joka tarjoaa samanlaiset mahdollisuudet kaikkialla maailmassa ja optimaalisen skaalattavuuden. Toimitusketjumme on myös pystyttävä sopeutumaan kysynnän vaihteluihin nopeasti, mutta ylläpitämään kilpailukykyiset läpimeno- ja toimitusajat kasvattamatta varastoja.

## Reaaliaikainen informaatio

Haluamme varmistaa, että päätöksemme syntyvät nopeasti ja perustuvat tarkkaan tietoon. Siksi uskomme hajautettuun päätöksentekoon ja siihen, että päätökset kannattaa tehdä mahdollisimman lähellä asiakkaita. Toimintamme kehittämiseksi on ensisijaisen tärkeää, että tarjoamme henkilöstöllemme avointa ja ajan tasalla olevaa tietoa. Siksi investoimme meille lisää mahdollisuuksia tarjoaviin uuden sukupolven tietojärjestelmiin.

## MARKKINATILANNE HILJALLEEN ELPYMÄSSÄ

**KONECRANES-  
KONSERNIN  
MAAILMAN-  
LAAJUINEN  
MARKKINA-  
ASEMA**

MARKKINA-OSUUS

**15**  
PROSENTTIA

**#1**

NOSTUREIDEN  
KUNNOSSAPITO-  
PALVELUISSA

**#1**

TEOLLISUUS-  
NOSTUREISSA JA  
KOMPONENTEISSA

**#3-5**

SATAMANOSTUREISSA

**#3-4**

NOSTOTRUKKEISSA

Maailmantalouden syksyllä 2009 alkanut asteittainen paraneminen jatkui vuonna 2010. Elvyttävän rahapolitiikan ja alhaisen korkotason ansiosta maailmanlaajuiset makro-indikaattorit paranivat yleisesti ja useissa tapauksissa jopa ylittivät odotukset. Kehittyvien markkinoiden kasvuvauhti ylitti edelleen kehittyneiden maiden kasvuvauhdin.

Euroopan talousuutisia hallitsi huoli monien Euroopan maiden taloudesta, ja useat maat julkaisivat tiukkoja säästötoimia budjettivajeidensa leikkaamiseksi. Vaikka rahoitusmarkkinoiden epävakaus lisääntyi, makrotaloudelliset indikaattorit pysyivät pääosin positiivisina. Saksan ja Ruotsin kaltaisissa vientivetoisissa maissa talous elpyi nopeimmin.

Yhdysvaltain talousuutisia hallitsi huoli uudesta taantumasta alhaisen rakennusaktiiviteetin, korkean työttömyyden ja yleisen velkaantumistasteen vähentymisen vuoksi. Makrotaloudelliset indikaattorit osoittavat kokonaistalouden elpyvän hitaasti.

Kuten edellisvuosina, Kiinan talous ajoi maailmanlaajuista kasvua. Intian talouden maailmanlaajuinen merkitys tuli yhä tärkeämmäksi.

Teollisuuden kapasiteetin käyttöaste parani niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissakin, mutta oli yhä historiallisesti alhainen. Ostopääallikoiden indeksit olivat kaikkialla nousujohteisia ja viittasivat liiketoiminnan laajenemiseen, vaikka alkoivatkin tasoittua vuoden loppua kohden.

Uusien laitteiden kysyntä kärsi yhä etenkin ensimmäisellä vuosipuoliskolla useimpien asiakassegmenttien ylikapasiteetista. Suurten investointien puuttuminen heikensi teollisuusunostureiden kysyntää, kun taas komponenttien kysyntää pirsti laajempi käyttäjäkunta ja vanhojen laitteiden korvaaminen. Voima- ja jätteenpolttolaitoksilta sekä paperi- ja selluteollisuudesta saatujen tarjouskyselyiden määrä kasvoi, kun taas konepajateollisuuden ja terästeollisuuden kyselyiden määrä pysyi alhaisena.

Maailmantalouden odotettua vahvempi paraneminen näkyi erityisesti konttiliikenteessä. Maailmanlaajuiset kontinkäsittelyvolymit kasvoivat 13 prosenttia ja saavuttivat edellisen huipputason vuodelta 2008. Tämä näkyi trukkien ja konttikurottajien kysynnän kasvuna. Vuoden hitaan alun jälkeen laivausvolymien kasvu vilkastutti projektiaktiiviteetin määrää konttisatamien kanssa vuoden loppua kohti.

Kireä hintakilpailu jatkui nostolaiteteollisuuden ylikapasiteetin vuoksi.

Nostolaitteiden kunnossapitopalvelujen kysyntä parani Konecranes-konsernin asiakastoimialojen kapasiteetin käyttöasteiden paranemisen myötä. Asiakkaat myös osoittivat yhä suurempaa kiinnostusta kunnossapitopalvelujen ulkoistamiseen. Uudentyyppiset, viimeisintä IT- ja mittaus-teknologiaa hyödyntävät palvelut ovat osoittautuneet yhä houkuttelevammiksi.





Teräksen ja merirahdin markkinahinnat nousivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta tasoittuivat kolmannella vuosineljänneksellä. Kuparin hinta oli korkealla ja nousi edelleen vuoden loppua kohti. Yhdysvaltain dollari vahvistui selvästi euroon nähden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tämän kehityksen käännyttyä päinvastaiseksi kolmannella vuosineljänneksellä dollari vahvistui jälleen euroon nähden neljänneellä vuosineljänneksellä.

#### **Tärkeimmät liiketoimintaan vaikuttavat tekijät**

Kehittyvien markkinoiden, kuten BRIC-maiden, kasvava taloudellinen merkitys näkyi selvästi Konecranes-konsernin toiminnassa. Kehittyvien markkinoiden osuus konsernin kaikista tilauksista oli noin 40 prosenttia ja laitetilauksista yli 50 prosenttia. Orgaanisen kasvun ja yritysostojen ansiosta Konecranes on saavuttanut erittäin vahvan aseman erityisesti Kiinassa ja Intiassa.

Kunnossapito- ja nostolaitemarkkinat ovat hyvin erilaiset kehittyneillä ja kehittyvillä markkinoilla. Ulkoistaminen keskittyy yhä teollisuusmaihin, sillä nosturikunnossapidon ulkoistamisen käsite on vasta viime aikoina alkanut saada kehittyvillä markkinoilla jalansijaa länsimaisten koneiden asennuskannan kasvaessa. Kehittyneissä maissa jo laajasti käytössä oleva ennakoiva kunnossapito yleistyy hiljalleen myös kehittyvillä markkinoilla.

Kehittyneiden maiden laiteliiketoimintaa ohjaavat automaation, ekotehokkuuden ja turvallisuuden periaatteet. Vaikka kehittyvien markkinoiden paikallisissa tuotteissa yleensä hyödynnetään kestäväää perustekniikkaa, kehittyneillä markkinoilla tavallisten ominaisuuksien käyttö yleistyy. Tämä on selkeä etu Konecranes-konsernin kaltaisille teknologiasuuntautuneille yrityksille.

## KUNNOSSAPITO

Konecranes-konsernin Kunnossapito-liiketoiminta-alue tarjoaa huoltoratkaisuja ja kunnossapitoa kaikenmerkkisille nostureille, satamalaitteille ja työstökoneille. Konecranes-konsernilla on toimialan laajin huoltoverkosto: 578 huoltopistettä 46 maassa sekä 3 466 osaavaa huoltoteknikkoa.

Kunnossapidon asiakkaina on korjaamoja ja valmistavaa teollisuutta, joilla on käytössään huoltonostureita ja työstökoneita. Asiakkaana on myös paperi- ja terästehtaita sekä ydinvoimaloita ja satamia, jotka vaativat nostolaitteiltaan ympärivuorokautista käytettävyyttä, koska ne ovat olennainen osa tuotantoa.

Maailmanlaajuiset Nosturihuolto-, Satamahuolto- ja Työstökonehuolto-liiketoimintayksiköt takaavat asiakkaille laadukkaan ja ympärivuorokautisen kunnossapitopalvelun. Modernisaatiot- ja Varaosat-liiketoimintayksiköt myyvät tuotteensa pääosin huoltoverkoston kautta, mutta osittain myös suoraan loppuasiakkaille.

Konecranes tarjoaa täyden kunnossapidon ratkaisuväliköimän, joka vastaa asiakkaiden huolto- ja suorituskykyvaatimuksiin. Ratkaisut kattavat kaiken yksittäisistä asiantuntijapalveluista kokonaisvaltaiseen huolto- ja materiaalinkäsittelykumppanuuteen. Jokainen palveluväliköimän taso tuo asiakkaan yhä läheisempään asiakassuhteeseen ja tarjoaa kattavampaa palvelua, asiantuntemusta ja mahdollisuuden toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

### Tulos vuonna 2010

Kunnossapitopalvelujen kysyntä kasvoi koko vuoden ja saatujen tilausten määrä kasvoi 21,5 prosenttia 605,7 miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi vuoteen 2009 verrattuna 6,1 prosenttia 707,8 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 62,5 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli 8,8 prosenttia. Huoltosopimuskanta kasvoi 375 514 laitteeseen, kun vuoden 2009 lopussa sopimuskannassa oli 362 996 laitetta. Sopimuskannan arvo oli 145,7 miljoonaa euroa.

### Liiketoimintaympäristö 2010

Nostolaitteiden kunnossapitopalveluiden kysyntä parani vuonna 2010 asiakastoimialojen kapasiteetin käyttöasteiden paranemisen myötä. Asiakkaat osoittivat yhä kasvavaa kiinnostusta kunnossapitopalvelujen ulkoistamiseen. Vuoden aikana esiteltiin uusia kunnossapitotuotteita, jotka asiakkaat ottivat hyvin vastaan.

### Vuoden 2010 tapahtumia

Konecranes-konsernin Kunnossapito-liiketoiminta-alue vietti 50-vuotisjuhlaansa vuonna 2010. Hissi- ja nosturivalmistaja

KONE Oyj., josta Konecranes irrottautui vuonna 1994, perusti vuonna 1960 nostureiden huoltoyksikön hoitamaan kunnossapitoa ja asennuksia. Toiminta keskittyi aluksi Helsinkiin, mutta laajeni pian kaupungin ulkopuolelle ja vähitellen kaikkiin pohjoismaihin. Nyt 50 vuotta myöhemmin Konecranes-konsernista on tullut johtava kansainvälinen nosturihuoltoyritys. Tämä on saavutettu niin organisen kasvun kuin yritysostojen kautta.

Vuonna 2010 Konecranes-konsernin Kunnossapito-liiketoiminta-alue lanseerasi uuden ja ainutlaatuisen nosturiradan mitta- ja analysointityökalun RailQ:n. Työkalu laatii kolmiulotteisen mallin nosturiradan tilasta sekä kattavan analyysiraportin, jossa eritellään parannustarpeet ja tarvittavat korjaukset.

Etäpalvelujen kehittäminen jatkui vuonna 2010. Tulokset ovat olleet hyvin lupaavia, ja Konecranes aikoo lisätä panostustaan tälle alueelle.

Kunnossapito-liiketoiminta-alue jatkoi koulutusinvestointeja. Suuri määrä huoltoteknikkoja osallistui kaikille huoltoteknikoille tarkoitettuun maailmanlaajuiseen Tech Master-koulutusohjelmaan. Huoltoteknikot saivat myös koulutusta uusista tuotteista ja etenkin niiden automaatiosta. Lisäksi panostettiin erityisesti myynti- ja huoltopäällikkökoulutukseen.

Vuonna 2010 merkittäviä tilauksia saatiin muun muassa useiden voimalaitosten ja telakoiden modernisoinneista. Modernisaatioliiketoimintaa kasvattivat uudistettu modernisaatio-organisaatio ja taantumasta toipuvat markkinat. Tärkeitä satamanostureiden modernisointitilauksia saatiin myös Sloveniasta ja Kanadasta.

Suomeen avattiin uusi varaosatehdas (Parts Manufacturing Centre, PMC) maaliskuussa 2010. Yhdessä Konecranes-konsernin Yhdysvaltain PMC-keskuksen kanssa se parantaa erityisesti valmistusprosessin kannalta kriittisten prosessinosistureiden varaosien sekä kunnostettujen tai korjattujen osien saatavuutta, ja sitä kautta asiakaspalvelua. Jakelukeskusverkon kehittäminen on parantanut myös varaosien paikallista saatavuutta.

Työstökoneiden kunnossapitoverkosto laajeni vuoden aikana työstökonehuoltoyritysten ostoilla Tanskassa, Iso-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Satamanosturihuoltoyrityksen osto Marokosta laajensi Pohjois-Afrikan kunnossapito-toimintaa, ja Konecranes allekirjoitti kumppanuussopimuksen myös Länsi-Afrikassa ghanalaisen yrityksen kanssa. Lisäksi ranskalaisen huoltoyrityksen hankkiminen oli tärkeä yritysosto.





| Tunnusluvut                                             | Osuus koko<br>konsernista % | 2010  | 2009  | Muutos % |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-------|----------|
| Saadut tilaukset, MEUR                                  | 38                          | 605,7 | 498,4 | 21,5     |
| Tilaukanta, MEUR                                        | 14                          | 103,3 | 75,9  | 36,0     |
| Liikevaihto, MEUR                                       | 43                          | 707,8 | 667,2 | 6,1      |
| Liikevoitto, MEUR                                       | 49                          | 62,5  | 58,3  | 7,2      |
| Liikevoittoprosentti, %                                 |                             | 8,8 % | 8,7 % |          |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR       | 48                          | 62,5  | 61,0  | 2,5      |
| Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, % |                             | 8,8 % | 9,1 % |          |
| Henkilöstö kauden lopussa                               | 54                          | 5 397 | 4 991 | 8,1      |

## LAITTEET

Konecranes-konsernin Laitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa nostolaite- ja materiaalinkäsittelyratkaisuja eri teollisuudenaloille, pääasiassa konepajateollisuudelle, prosessiteollisuudelle, voimalaitoksille, raskaita taakkoja käsittelevälle teollisuudelle, satamille, intermodaaliterминаaleille, telakoille ja kappaletavaraterминаaleille.

Laitteet-liiketoiminta-alueella on laaja ja monipuolinen maailmanlaajuinen asiakaskunta. Konepajateollisuus on suurin yksittäinen asiakastoimiala. Muita tärkeitä asiakkaita ovat satamat, öljy- ja kaasuteollisuus, kaivosteollisuus, auto-teollisuus, jakelukeskukset, viihdeala, energia-ala (tuulienergia, voimalaitokset, jätteistä energiaa tuottavat laitokset), terästeollisuus, petrokemian teollisuus ja paperitehtaat.

Tuotevalikoimaan kuuluvat teollisuusnosturit, köysi- ja ketjunostimet, nosturikomponentit ja työpistenostojärjestelmät, mukaan lukien manipulaattorit ja käsikäyttöiset nostolaitteet. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös tehokkaat kontinkäsittelylaitteet, kuten laiturikonttinosturit, RTG-nosturit (kumipyöräiset konttinosturit), RMG-nosturit (kiskoilla kulkevat konttinosturit), automatisoidut konttipihat pinoamisnostureineen, konttilukkeineen, konttikurottajineen ja mastotrukkeineen. Telakoille Konecranes toimittaa kaikkia niiden tarvitsemia nostureita aina jättimäisiin, raskaita laivanlohkoja nostaviin telakkapukkinostureihin saakka. Suuria määriä käsitteleville kappaletavaraterминаaleille tarjoamme tehokkaita kahmarinostureita. Konecranes tarjoaa kaikkia materiaalinkäsittelylaitteita myös ydinvoimaloille.

Nosturit, nostimet ja kunnossapitopalvelut markkinoidaan loppuasiakkaille Konecranes-brändillä. Konsernin itsenäiset, vahvat tuotemerkit STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde ja R&M myyvät teollisuusnosturituotteitaan itsenäisten nosturivalmistajien ja jakelijoiden kautta, kun taas Sanma keskittyy Kiinan markkinoille. Nämä kanavat täydentävät toisiaan ja takaavat maailmanlaajuisen markkinakattavuuden. Konecranes-myyntiverkosto myy myös P&H® -tuotemerkin tuotteita.

### Tulos vuonna 2010

Laitteet-liiketoiminta-alueen yleinen suorituskyky parani vuoden 2009 verrattuna, kun markkinat alkoivat hiljalleen elpyä vuoden aikana. Saatujen tilausten määrä nousi 1 004,9 miljoonaan euroon, mikä on 7,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2009. Liikevaihto laski 14,9 prosenttia 948,6 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 64,7 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 6,8 prosenttia.

### Liiketoimintaympäristö 2010

Uusien laitteiden kysyntä kärsi edelleen matalista kapasiteetin käyttöasteista. Prosessiteollisuuden suurten investointien puuttuminen heikensi raskaiden teollisuusnostureiden

kysyntää, kun taas kevyempien teollisuusnostureiden ja komponenttien kysyntää piristi yleinen toiminnan asteittainen vilkastuminen. Vaikka konttisatamien toiminta alkoi elpyä vuoden loppua kohti, uusien investointien ajoitusta epäroitiin. Energia-, teräs-, paperi- ja sellu- sekä kaivos-teollisuudesta saatiin edelleen tarjouskyselyitä suhteellisen vilkkaasti.

### Vuoden 2010 tapahtumia

Konecranes esitteli vuoden alussa ensisijaisesti raskaaseen prosessiteollisuuteen sekä korkeaa nostokapasiteettia ja edistyskäsittelyä taakan käsittelyominaisuuksia edellyttävälle sovelluksille tarkoitetun SMARTON® -nosturin, jonka nostokapasiteetti 30–500 tonnia. Nosturin lanseeraus onnistui hyvin, ja useita laitteita on jo tilattu.

Konecranes muodosti vuonna 2010 strategisen allianssin japanilaisen Kito Corporationin kanssa. Allianssin mukaisesti Konecranes ryhtyy myymään Kiton manuaalisia tuotteita, kun taas Kito myy Konecranes-konsernin valmistamia köysinostimia. Allianssin myötä kahden yrityksen resurssit täydentävät toisiaan.

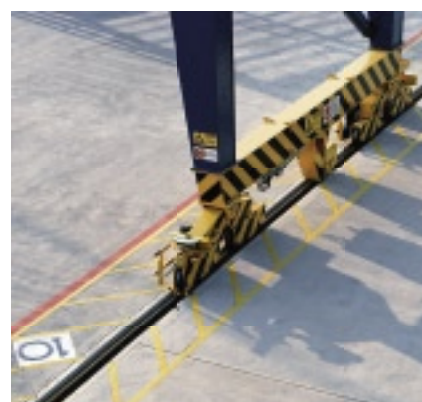
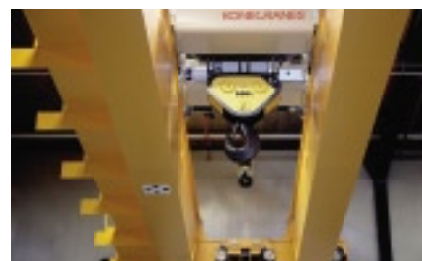
Kiinalaisen nostin- ja nosturivalmistaja Sanman integrointi edistyi hyvin vuoden aikana.

Konecranes kertoi myös intialaisen WMI Cranes Ltd:n ostosta. WMI on yksi Intian johtavista raskaiden nostureiden valmistajista. Intian Laitteet-liiketoimintamme kattaa nyt koko tuotetarjontamme ja orgaaninen kasvu kehittyi hyvin. Saimme muun muassa terästeollisuuden asiakkaaltamme merkittävän teollisuusnosturitalauksen, myimme nostotrukkeja intermodaaliterминаaleille ja saimme huomattavan kontinkäsittelynosturitalauksen.

Muualta saatuja merkittäviä tilauksia oli muun muassa Japaniin toimitettava suuri AGD-kahmaripukkinosturi, joka purkaa jopa 3 000 tonnia rautamalmia tai hiiltä tunnissa. Yhdistyneisiin Arabiemiraatteihin toimitetaan 30 automaattisointua pinoamisnosturia. Turkkiin saimme kaksi kumipyöräkontti (RTG) -nosturitalausta; toimitimme maan ensimmäiset Konecranes RTG-nosturit ja toisessa tilauksessa Turkin ensimmäiset sähkökäyttöiset RTG-nosturit. Afrikan nostolaitemarkkinat olivat vilkkaat, ja Konecranes sai alueelta merkittäviä tilauksia. Lisäksi Konecranes sai koksinnosturitalauksia Intian, Etelä-Amerikan ja Saudi-Arabian petrokemian asiakkailta.

Konecranes-konsernin ja Morris Material Handlingin toimintojen vuonna 2009 alkanut yhdistäminen edistyi hyvin vuonna 2010.

Konecranes-konsernin Shangaissa, Lingang New Cityssä sijaitsevan trukkitehtaan laajennuksen avajaisia vietettiin syyskuussa 2010. Laajennuksen myötä tehtaan tuotantokapasiteetti kaksinkertaistui.



Vuonna 2010 konsernin itsenäiset tuotemerkit R&M, STAHL CraneSystems, SWF ja Verlinde laajensivat globaalia läsnäoloaan, ja SWF-tuotemerkin menestyksekkäs esittely Kiinan markkinoille oli tärkeä askel eteenpäin. Kaikki tuotemerkit lanseerasivat useita uusia tuotteita, mikä vahvisti niiden

asemaa haastavassa markkinaympäristössä. Innovaatioita olivat muun muassa kevyille, alle kahden tonnin kuormille tarkoitetut puominosturit sekä uudet, raskaiden kuormien vinssit. Uudistusten myötä näiden nostokapasiteetti kaksinkertaistui aiemmasta 80 tonnista 160 tonniin.

| <b>Tunnusluvut</b>                                      | <b>Osuus koko konsernista %</b> | <b>2010</b> | <b>2009</b> | <b>Muutos %</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Saadut tilaukset, MEUR                                  | 62                              | 1 004,9     | 934,6       | 7,5             |
| Tilaukanta, MEUR                                        | 86                              | 652,9       | 547,8       | 19,2            |
| Liikevaihto, MEUR                                       | 57                              | 948,6       | 1 115,1     | -14,9           |
| Liikevoitto, MEUR                                       | 51                              | 64,7        | 58,5        | 10,6            |
| Liikevoittoprosentti, %                                 |                                 | 6,8 %       | 5,2 %       |                 |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, MEUR       | 52                              | 67,4        | 76,7        | -12,2           |
| Liikevoittoprosentti ilman uudelleenjärjestelykuluja, % |                                 | 7,1 %       | 6,9 %       |                 |
| Henkilöstö kauden lopussa                               | 46                              | 4 600       | 4 742       | -3,0            |

## MARKKINA- ALUEET

Haluamme ymmärtää asiakkaidemme toimialoja ja tarpeita sekä rakentaa pitkäaikaisia asiakassuhteita. Siksi toimintamme on jaettu kolmeen maantieteelliseen alueeseen: Amerikka (AME), Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA) ja Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC).

### Amerikka (AME)

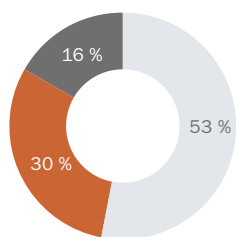
Konecranes-konsernilla on erittäin vahva asema Amerikan alueella, erityisesti Yhdysvalloissa. Amerikan alueen osuus vuoden 2010 liikevaihdosta oli 30 prosenttia. Yhdysvalloissa nostureiden kunnossapidon ulkoistaminen on kaikkein pisimmällä, ja noin puolet konsernin Amerikan-myynnistä liittyy kunnossapitoon.

- Suurimmat markkina-alueet: Yhdysvallat, Kanada ja Meksiko.
- Liiketoiminta: 2 259 työntekijää, 135 huoltopistettä
- Valmistus: Viisi tehdasta valmistaa teollisuus- ja prosessinostureita, mukaan lukien ydinvoimalanosturit, nostimet, varaosat ja komponentit.
- Päätuotemerkit: Konecranes, P&H® (Morris Material Handlingin kautta), STAHL CraneSystems, R&M ja Crane Pro Parts.

Etelä-Amerikan markkinat kasvavat nopeasti: merkittävimmät kasvumahdollisuudet ovat Brasiliassa ja Chilessä, joissa infrastruktuuri, raskas teollisuus ja konepajateollisuus laajenevat ja uudistuvat nopeasti. Konecranes-konsernin tärkeimmät asiakasryhmät ovat teräs- ja metalliteollisuus, energiantuotanto ja satamat.

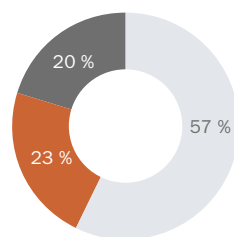
### Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA)

EMEA on Konecranes-konsernin alueista selkeästi suurin: 53 prosenttia vuoden 2010 liikevaihdosta tuli EMEA-alueelta. Laajaan alueeseen sisältyy sekä kehittyneitä markkinoita, joilla kunnossapidon myynnin osuus on suuri, että nopeasti kasvavia talousalueita, joilla kunnossapidon myynti on vielä pientä verrattuna laitemyyntiin. Ulkoistetun kunnossapidon osuus vaihtelee suuresti eri maiden välillä.



#### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

|      |            |
|------|------------|
| EMEA | 823,2 MEUR |
| AME  | 468,2 MEUR |
| APAC | 254,8 MEUR |



#### HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN

|      |       |
|------|-------|
| EMEA | 5 751 |
| AME  | 2 259 |
| APAC | 2 032 |





- Liiketoiminta: 5 751 työntekijää, 326 huoltopistettä.
- Valmistus: 11 tehdasta valmistaa nostureita, nostimia, trukkeja ja suurten nostureiden teräsrakenteita.
- Päätuotemerkit: Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF ja Verlinde.

#### Länsi-Eurooppa

Kehittyneillä Länsi-Euroopan markkinoilla asiakkaiden tavoitteena on tehokas ja tuottava materiaalinkäsittely vastapainona korkeille työvoimakustannuksille. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on suuri, 30–70 prosenttia, mutta osuus vaihtelee paljon maittain.

- Suurimmat markkina-alueet: Saksa, Iso-Britannia, Ranska, Alankomaat ja Itävalta.

**Pohjoismaat**

Pohjoismaissa kunnossapidon osuus liikevaihdosta on korkea, ja huomattava osuus kunnossapidosta perustuu pitkäaikaisiin huoltosopimuksiin. Uusien laitteiden kysyntä on kärsinyt hitaasta päätöksenteosta. Konecranes-konsernilla on alueella laaja asiakaskanta etenkin energia-, konepaja- sekä sellu- ja paperiteollisuudesta.

- Suurimmat markkina-alueet: Suomi, Ruotsi.

**Itä-Eurooppa**

Itä-Euroopan kasvaviin markkinoihin vaikuttivat vähentyneet vientimahdollisuudet ja taloudelliset rajoitteet. Nyt tilanne on alkanut muuttua ja markkina on elpymässä. Uusien laitteiden kysyntä on vilkkaampaa, ja öljyn ja kaasun nousseet hinnat ovat vaikuttaneet positiivisesti etenkin Venäjän markkinoihin. Myös modernisaatioiden kysyntä on kasvanut. Aktiivisimpia asiakastoimialoja ovat petrokemian teollisuus sekä metalli-, konepaja- ja autoteollisuus. Konecranes on jatkanut laajenemistaan Itä-Euroopan markkinoilla avaamalla uusia huolto- ja myyntipisteitä.

- Suurimmat markkina-alueet: Venäjä.

**Lähi-itä**

Lähi-itä tarjoaa edelleen isoja mahdollisuuksia; alueella investoidaan infrastruktuuriin, petrokemian teollisuuteen ja konepajateollisuuteen. Konecranes-konsernin pääasialliset asiakastoimialat ovat petrokemian teollisuus, energiantuotanto, metalliteollisuus, satamat sekä konepajateollisuus. Kunnossapidon osuus liikevaihdosta on pieni.

- Suurimmat markkina-alueet: Yhdistyneet Arabiemiraatit, Saudi-Arabia ja Egypti.

**Afrikka**

Afrikan kysyntä on kasvussa, kun monet maat jatkavat investointejaan satamiin ja muuhun infrastruktuuriin. Konecranes-konsernin painopistealueita ovat Pohjois- ja Etelä-Afrikka sekä rannikkoalueiden markkinat. Liiketoiminnan pääalueet ovat satamat ja logistiikka, metalliteollisuus ja kaivostoiminta.

- Suurimmat markkina-alueet: Etelä-Afrikka, Algeria, Marokko, Ghana, Nigeria, Kenia ja Tansania.

**Aasia ja Tyynenmeren alue (APAC)**

Taantuma vaikutti vähiten Aasian ja Tyynenmeren alueeseen. Tätä edistivät Intian aktiivisuus ja talouden vauhti Kiinassa. Alueeseen kuuluvat sekä Australian ja joidenkin Kaakkois-Aasian maiden kehittyneet markkinat että Kiinan ja Intian nopeasti kasvavat markkinat.

Vuoden 2010 laitetoimitusten merkittävimmät loppuasiasryhmät olivat edelleen energian tuotanto, paperi- ja terästeollisuus sekä kaivostoiminta. Myös satamat ja konttienkäyttely ovat elpymässä Aasiassa: tämä lisää nostotrukkien ja satamanostureiden kysyntää.

- Suurimmat markkina-alueet: Kiina, Intia, Australia, Thaimaa, Indonesia, Vietnam, Malesia, Korea, Japani, Uusi-Seelanti ja Singapore.
- Liiketoiminta: 2 032 työntekijää, 117 huoltopistettä.
- Valmistus: yhteisyritykset mukaan lukien yhdeksän tehdasta valmistaa nostimia, teollisuus- ja prosessinostureita, teräsrakenteita, nostotrukkeja ja satamanostureita.
- Päätuotemerkit: Konecranes, STAHL CraneSystems, SWF ja Sanma.





## TUOTEKEHITYS

Konecranes hyödyntää teknologiaa ennakoluulottomasti niin nostolaitteiden kuin kunnossapitopalveluidenkin kehityksessä. Yksi kuudesta avainstrategiastamme on erottautuminen palvelu- ja teknologiainnovaation avulla: mielestämme erinomainen ennakoiva palvelu on loistava tapa erottua. Kehitämme palvelutarjontaamme jatkuvasti, jotta voimme parantaa asiakaskokemusta entisestään. Huoltosopimuskannassamme olevat yli 375 000 laitetta ja organisaatiomme 3 466 huoltoteknikkoa ovat ainutlaatuinen kilpailuetu, joka vaikuttaa merkittävästi myös laitebisneksemme kasvuun. Huollamme omien laitteidemme lisäksi myös muiden nostolaittevalmistajien laitteita, ja lähes 1,6 miljoonaa asiakas-kontaktia vuosittain takaa, että tiedämme koko ajan tarkasti asiakkaidemme tarpeet.

Olemme jatkuvasti kasvattaneet tuotekehitysinvestointejamme. Turvallisuus ja laatu ovat meille erittäin tärkeitä; niissä on kyse kehitystyön lisäksi paljolti myös asenteesta. Materiaalinkäsittelyjärjestelmät ovat osa asiakkaidemme prosessia, ja siksi myös automaatio-osaamisemme on avainasemassa tuottavuuden parantamisessa. Myös tällä alueella kehitimme toimintaamme vuoden 2010 aikana.

Vuonna 2010 konserni käytti tutkimukseen ja tuotekehitykseen 21,5 miljoonaa euroa eli 1,4 prosenttia liikevaihdostaan.

### SMARTON® laajensi tuotevalikoimaa

Toimme vuonna 2009 markkinoille Konecranes SMARTON-teollisuusnosturikonseptin. Vuonna 2010 tuoteperhe laajeni kattamaan koko SMARTON-nostureiden käyttöalueen. Projekti on poikanut lukuisia patentin arvoisia innovaatioita, ja SMARTON-kehitystyössä hyväksi havaittuja ominaisuuksia on viety myös muihin konsernin tuotteisiin.

SMARTON-nosturi täyttää osaltaan asiakaslupaustamme asiakkaan liiketoiminnan nostamisesta. Ainutlaatuinen kääntyvä huoltotaso tekee SMARTON-nosturista kompaktin kokoisen, ja siten säästää asiakkaan rakennus- ja lämmityskustannuksissa. Digitaalinen ohjausteknologia puolestaan mahdollistaa äärimmäisen tarkan ohjauksen siten, että taakan heilunta ja kiskaisuvoima, eli niin sanottu shokkikuorma jää lähes kokonaan pois. Näin nosturi on käyttäjälleen paljon turvallisempi ja helpompi hallita. Etäyhteys Konecranes-huoltokeskukseen varmistaa, että nosturin toiminnasta saadaan tarkkaa, ajantasaista tietoa ja mahdolliset odottamattomat huoltoseisokit saadaan minimoitua. Kokoonpanosta riippuen

SMARTON-nosturin nostokapasiteetti vaihtelee 30 tonnista 500 tonniin.

Vuonna 2010 Konecranes-konsernin tuotevalikoima laajeni, kun itsenäisille tuotemerkeille kehitettiin oma isompien nostovaunujen sarja.

Vuoden 2011 CeMAT-messuilla Hannoverissa, Saksassa on lupa odottaa uusia Konecranes-tuotekehitysuutisia.

### Tuotekehitys on yhteistyötä yli rajojen

Vuonna 2010 toteutettu RailQ -mittaus- ja analyysipalvelu on hyvä esimerkki onnistuneesta tuotekehityshankkeesta, ja yhteistyöstä asiakkaiden, alan tutkimuslaitosten ja korkeakoulujen kanssa. Samassa projektissa sekä kehitettiin fyysistä mittalaitetta että hyödynnettiin muun muassa radio-tekniikka-, elektroniikka- ja ohjelmointiosaamista.

Projektihallinta ja asioiden sujuva eteenpäinvieminen vaativat tehokasta verkostoitumista ja rautaista projektiosaamista. Tuotekehityksen tehtävänä oli kokonaisuuden hallinta ja järjestelmään liittyvien ohjelmistojen kehitys ja räätälöinti. Mittausvaunun kehitys on hyvä esimerkki yhteistyöstä ulkopuolisen tutkimuslaitoksen kanssa. Koska kunnossapidon edustajat olivat mukana kehitystyössä alusta alkaen, tuote saatiin nopeasti kentälle ja käyttöön.

RailQ:n avulla voidaan ennaltaehkäistä asiakkaiden nostureiden kalliita korjauksia pitämällä rata aina parhaassa mahdollisessa kunnossa. Ratamittaukset veivät ennen keskimäärin kahdeksan tuntia; nyt aika on merkittävästi lyhentynyt niin, ettei mittaus enää keskeytä nosturien käyttöä pitkäksi aikaa. RailQ antaa kohteesta heti visuaalisen 3D-kuvan, ja tarkka analyysi korjausehdotuksineen syntyy nopeasti. Työmenetelmänä RailQ-mittaus parantaa turvallisuutta selvästi perinteisiin mittaustapoihin verrattuna.

RailQ:n kehitysprojekti palkittiin keväällä 2010 konsernin sisäisellä Konecranes Development Award 2009 -palkinnolla. Onnistuneessa projektissa globaali yhteistyö oli avainasemassa.

### Innovaatiotoiminta uudelle tasolle

Vuonna 2010 innovaatioiden hyödyntäminen nostettiin Konecranes-konsernissa uudelle tasolle. Tavoitteena on kehittää, yhdenmukaistaa ja laajentaa konsernitasolla käytössä toimintatavat, joilla saamme kerättyä ja jalostettua parhaat ideat omiksi ja asiakkaidemme liiketoimintahyödyiksi. Olemme edelleen vahvistaneet kanavia, joita pitkin toteut-



tamiskelpoiset ideat jalostuvat eteenpäin ja luoneet ilma-piiriä, jossa kynnyks ideoiden esittämiseen on matala. Näin innovaatiotoiminta muodostuu osaksi yrityksen päivittäistä johtamista ja rutiineja.

Konecranes-konsernin innovaatiotoiminta ei kohdistu pelkästään tuotteisiin, teknologioihin tai palveluratkaisuihin, vaikka ne ulospäin näkyvin osa innovatiivisuutta ovatkin. Perinteisten tuoteratkaisujen lisäksi halutaan löytää uudenlaisia toimintatapoja sekä sisäisesti että toimitusketjun läpi, ja uusia liiketoimintamalleja asiakkaidemme liiketoiminnan parantamiseksi.

Hyvä esimerkki tästä on keskeisten toimittajiemme tiiviimpi integrointi innovaatiotoimintaamme. Early Supplier Involvement -toiminnan kautta on jo luotu uusia innovatiivisia ratkaisuja, samoin kun tehostettu tuotteiden kehitystoimintaa ja parannettu tuotteiden valmistettavuutta.

Keväällä aloitettu turvallisuusinnovaatioprojekti on hyvä esimerkki innovaatiotoiminnasta. Huhtikuussa osana projektia julkistettiin konsernin laajuinen kilpailu, jossa kerättiin

ideoita ja ratkaisuja työmenetelmiemme, työkalujemme, tuotteidemme ja palvelujemme turvallisuuden lisäämiseen.

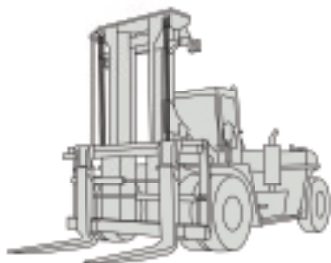
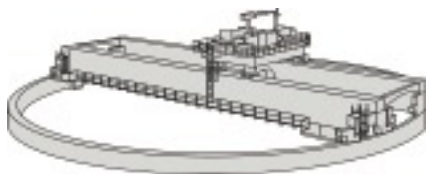
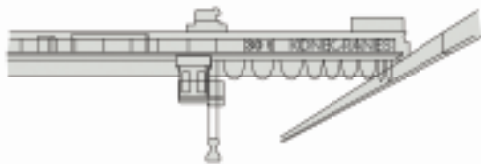
#### Turvallisuus on aina ykkönen

Teknologisten huippuominaisuuksien lisäksi turvallisuus onkin aina oleellinen osa tutkimus- ja kehitystyötämme. Samoin ympäristöasiat ovat tärkeässä roolissa, ja ne huomioidaan tuotteen koko elinkaaren ajalta. Erityistä huomiota kiinnitetään muun muassa materiaalien tehokkaaseen käyttöön, kierrätettävyyteen ja energiatehokkuuteen.

Teollinen muotoilu on tärkeä osa tuotekehityksemme suunnittelutyötä, ja tapa erottua kilpailijoistamme. Sen avulla tuomme tuotteisiimme muun muassa lisää tehokkuutta, käyttäjäystävällisyyttä, kustannussäästöjä ja uusia materiaaleja.

Olemme myös houkutteleva työnantaja nuorille osaajille: monet meille lopputyönsä tehneistä ovat valmistumisensa jälkeen jääneet Konecranes-konserniin töihin.

## TUOTEVALIKOIMA



### Kunnossapito ja modernisointi

Tavoitteena on laitteiden maksimaalinen käyttöaste ja tuotavuus mahdollisimman pienin käyttökustannuksin. Huolto-yhteistyössämme olemme määritelleet viisi kumppanuustasoa yksittäisistä asiantuntijapalveluista kokonaisvaltaiseen huolto- ja materiaalinkäsittelykumppanuuteen: Contact, Condition, Care, Commitment ja Complete.

### Työstökonehuolto

Työstökonehuolto tarjoaa huolto-, kunnossapito- ja modernisointipalveluita kaikenmerkkisille konepajateollisuuden työstökoneille. Palvelumme kattaa niin yhden koneen huoltosopimukset kuin kumppanuussopimukset, joissa huollamme kaikki asiakkaan koneet.

### Työpistenosturit

Työpistenosturit tarjoavat ergonomista kuormankäsittelyä 7 500 kg:n taakoihin saakka. Tyypillisiä asiakkaita ovat pienet konepajat, autoteollisuus ja uusiutuvan energian tuotanto.

### Manipulaattorit

Manipulaattorit on tarkoitettu edistyskäsittelyyn materiaalin käsittelyyn. Niitä käytetään usein vaikeissa kokoonpanoprosesseissa esimerkiksi ilmailualalla ja autoteollisuudessa.

### Standardinostolaitteet

Konecranes CXT-nostimien nostokapasiteetti ulottuu 80 tonniin saakka. Niitä käytetään tyypillisesti konepajateollisuudessa, autoteollisuudessa, teräs-, paperi- ja selluteollisuudessa, rakentamisessa, uusiutuvan energian tuotannossa, ilmailuteollisuudessa ja petrokemian teollisuudessa.

### Prosessinostolaitteet

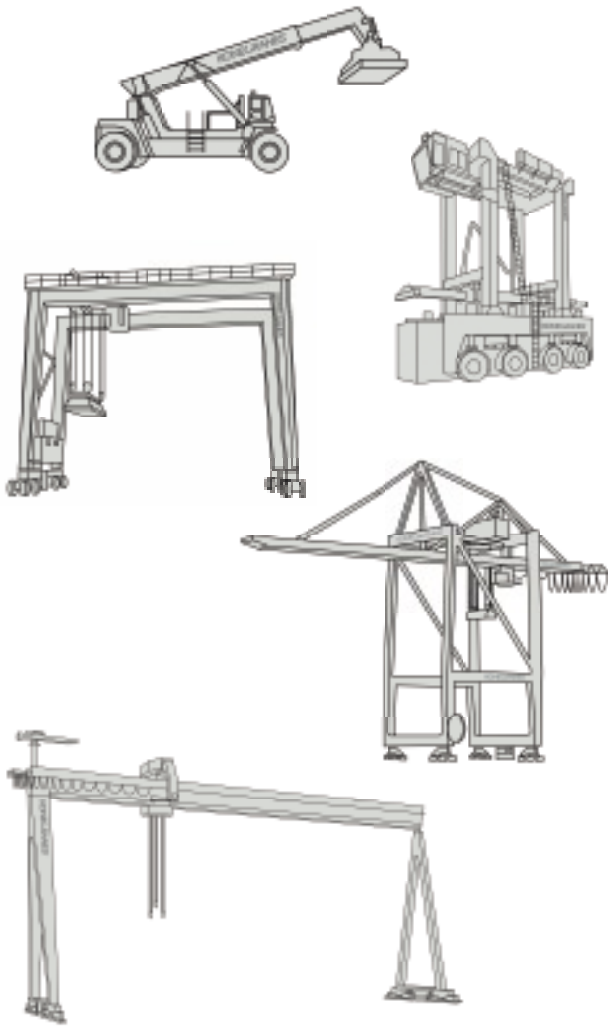
Raskaat nosturit on suunniteltu raskaisiin, jopa yli 1 000 tonnin nostoihin. Tyypillisiä asiakkaita ovat teräs- ja alumiiniteollisuus, kaivostoiminta, konepajateollisuus, sellu- ja paperiteollisuus, petrokemian teollisuus, sementtiteollisuus, energiantuotanto ja jätteistä energiaa valmistavat laitokset.

### Ydinvoimalanosturit

Ydinvoimalanostureita käytetään kaikenlaisissa soveluksissa aina reaktorin nostamisesta ydinpolttoaineen käsittelyyn, ja niitä käytetään ydinvoimaloissa, radioaktiivisen jätteen käsittelylaitoksissa ja ydinpolttoaineen tuotannossa. Konecranes/P&H® -tuotemerkki toimittaa ydinturvallisuuteen liittyvät laitteet yhdysvaltalaisen, ydinvoimaloita koskevan 10CFR50 Appedix "B" -laatuohjelman mukaisesti.

### Haarukkatrukit

Nostokapasiteetiltaan 10–60 tonnin haarukkatrukkeja käytetään materiaalien kuljetukseen prosessiteollisuudessa (puu, teräs, paperi, betoni) ja satamissa.



#### Konttikurrottajat

Konttikurrottajia käytetään konttien pinoamiseen pienissä ja keskisuurissa kuljetus- ja rautatieterminalleissa.

#### Konttilukit

Konttilukit kuljettavat kontteja laivan vierestä konttipihalle ja lastausalueelle. Nostokapasiteetti on tyypillisesti 50 tonnia, ja laitteet voivat pinota neljä konttia päällekkäin.

#### Kenttänosturit

Tuoteryhmään kuuluvat kiskoilla (RMG) ja pyörillä (RTG) kulkevat nosturit, jotka pinoavat kontteja päällekkäin ja vierekkäin satamissa ja intermodaaliterminalleissa. Nostokapasiteetti on yleensä noin 50 tonnia. Laitteet voivat pinota kuusi konttia päällekkäin, ja pukin jalkojen väliin mahtuu ajotien lisäksi kuusi konttia rinnakkain.

#### Satamanosturit

Satamanosturit lastaavat ja purkavat kontteja laivasta laituriin. Konecranes-satamanostureiden nostokapasiteetti on enimmillään 65 tonnia ja ulottuvuus 61 metriä.

#### Telakoiden pukkinosturit

Jänneväliltään yli 150-metriset nosturit siirtävät laivojen lohkoja laivoja rakennettaessa. Nostokapasiteetti on enimmillään 1 650 tonnia ja nostokorkeus maksimissaan 90 metriä.



#### Tuotemerkit

Brändistrategian perustana on konsernibrändi Konecranes, jota täydentävät vahvat itsenäiset tuotebrändit. Konecranes-brändin tuotteet myydään suoraan loppuasiakkaille, kun taas muut itsenäiset tuotebrändit myyvät tuotteitaan jakelijoiden ja itsenäisten nosturivalmistajien kautta. Itsenäisiä tuotebrändejä ovat R&M, STAHL CraneSystems, SWF, Verlinde ja Sanma.

## YRITYSVASTUU

Konecranes on sitoutunut nostamaan asiakkaidensa liiketoimintoja vastuullisesti. Uskomme, että kestävä kasvu syntyy vastuullisesta toiminnasta. Olemme sitoutuneet kehittämään osakkeenomistajiemme sijoitusten arvonnousua kunnioittaen henkilöstöämme, ympäristöä ja yhteisöjä, joissa toimimme. Jatkuvan parantamisen periaate ohjaa kaikkea toimintaamme.

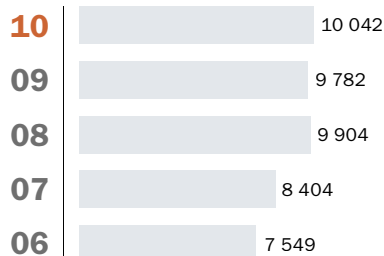
Yritysvastuu on olennainen osa jokapäiväistä toimintaamme. Globaalisti toimiessamme edistämme paikallista hyvinvointia ja noudatamme hyvää hallinnointitapaa. Kaikkea toimintaamme ohjaavat arvomme ja toimintaperiaatteemme, joissa määrittelemme, kuinka yrityksemme liiketoimintaa hoidetaan. Olemme tunnistaneeet tärkeiksi monia kansainvälisiä aloitteita ja julistuksia, kuten YK:n ihmisoi-keusjulistuksen. Huhtikuussa 2010 Konecranes liittyi YK:n Global Compact -aloitteeseen ilmaistakseen tukensa ja sitoutumisensa näihin tärkeisiin asioihin. Olemme ottaneet julistuksen ja aloitteen periaatteet huomioon omissa eettisissä toimintaohjeissamme sekä julkaisseet myös omia aihekohtaisia ohjeistuksia, esimerkiksi turvallisuudesta ja ympäristöasioista.

Konecranes-konsernin yritys vastuun ohjausryhmä edistää aiheesta käytävää keskustelua ja ohjaa yritys vastuuseen liittyviä toimenpiteitä. Ryhmässä ovat yrityksen ylimmän johdon edustajien lisäksi liiketoiminta-alueiden, tuotannon, tuotekehityksen, henkilöstöhallinnon ja lakiosaston edustajat. Vuonna 2010 ohjausryhmä käsitteli esimerkiksi YK:n Global Compact -aloitteeseen liittymistä, tarkasti eettiset

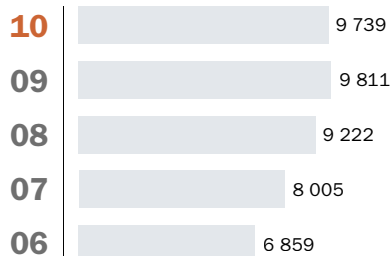
toimintaohjeet ja edisti niistä tiedottamista sekä määritteli yritys vastuun painopistealueet. Vuonna 2010 ryhmä kokoon- tui neljä kertaa ja järjesti yhden workshop-tapaamisen.

Yritysvastuulla tarkoitetaan taloudellista-, sosiaalista- ja ympäristövastuuta. Konecranes noudattaa yritys vastuura- portoinnissa Global Reporting Initiative (GRI) -periaatteita. Raportoinnilla pyrimme vastaamaan sidosryhmiemme, kuten asiakkaidemme, omistajiemme sekä nykyisten ja tulevien työntekijöidemme tarpeisiin ja luomaan perustaa yritys vas- tuusta käytävälle keskustelulle. Raportointimme täyttää itsearviointimme perusteella GRI C-tason vaatimukset. GRI- vertailutaulukko löytyy sivulta 32–33.

Raportointijakso on sama kuin taloudellisen raportoin- timme, eli kalenterivuosi. Tämän hetkinen raportointimme kattaa merkittävimmät tuotantolaitokset ja toiminnot, lukuun ottamatta vuonna 2010 hankittuja tai suljettuja liiketoimin- toja. Raportoitaviksi indikaattoreiksi on valittu toimintamme kannalta keskeisimmät ja siten sidosryhmille merkityksel- lisimmät indikaattorit. Indikaattoreihin tarvittavat tiedot on kerätty yrityksen hallintojärjestelmistä, ja niitä on täyden- netty muista lähteistä saadulla tiedolla. Osa tiedoista on



**HENKILÖSTÖ**  
Vuoden lopussa



**HENKILÖSTÖ**  
Keskimäärin



laskennallisesti skaalattu kuvaamaan koko konsernia, mikä voi aiheuttaa epätarkkuutta luvuissa.

Konecranes-konsernin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, työntekijät, alihankkijat ja muut kumppanit, viranomaiset, paikalliset yhteisöt sekä tiedotusvälineet.

### Turvallisuus on tärkeintä

Turvallisuus on meille kaikkein tärkeintä. Ihmiset kehittävät, rakentavat, käyttävät ja huoltavat nostolaitteita monenlaisissa haastavissa paikoissa ja olosuhteissa. Haluamme, että kaikki Konecranes-konsernin työntekijät ja muut kanssamme työskentelevät ihmiset pääsevät kotiin terveisin työpäivän jälkeen. Haluamme olla toimialamme johtaja turvallisuusasioissa.

Konecranes jatkoi vuonna 2010 globaalin turvallisuusverkoston rakentamista ja konserninlaajuisten toimintata-

pojensa harmonisointia. Globaalin yhteistyön tavoitteena on tiedon, parhaiden käytäntöjen ja tietoisuuden levittäminen. Konsernin turvallisuusverkosto piti säännöllisesti verkkokouksia ja tapasi myös kasvokkain Konecranes HSEQ (Health & Safety, Environment, Quality) -päivien yhteydessä.

Jatkoimme turvallisuusjohtamista koskevia periaatteita noudattavien menettelytapojen implementointia. Globaali projektitiimi kehitti vuonna 2010 riskinarviointiprosesseja ja -malleja, joista monet toteutettiin käytännössä. Globaalit turvallisuusvastaavat on koulutettu toimimaan yhteisen toimintamallin mukaan. Tämä malli tukee paikallisia arviointia ja korostaa niiden tärkeyttä.

Internet-pohjainen tapaturma- ja vaaratilanneilmoitustyökalu otettiin käyttöön vuonna 2009, ja sen käyttö laajeni englanninkielisiin maihin vuonna 2010. Vuonna 2011 työkalu otetaan koko konsernissa käyttöön tapaturmien raportointiin ja tiedon jakamiseen.

## KONECRANES-KONSERNIN SIDOSRYHMÄT

Konecranes haluaa tunnistaa ja täyttää eri sidosryhmiensä tarpeet ja odotukset yritysvastuun eri osa-alueilla, samoin kuin kaikessa toiminnassaan. Tässä taulukossa olemme listanneet muutamia esimerkkejä sidosryhmistä ja heidän kanssaan käymästämme vuoropuhelusta.

### Asiakkaat

- Jatkuva vuoropuhelu osana normaalia liiketoimintaa. Lisäksi asiakastytyväisyys-indikaattoreita ja -tutkimuksia.

### Henkilöstö

- Kanssakäymiseen on monia eri kanavia, esimerkiksi henkilöstötyytyväisyystutkimus ja erilaiset palautekanavat.

### Alihankkijat ja tavarantoimittajat

- Jatkuva vuoropuhelu osana normaalia liiketoimintaa. Lisäksi Supplier Days -tapahtuma.
- Ympäristöön ja eettisyyteen liittyvät vaatimukset kirjattu yleisiin toimitusehtoihin.

### Opiskelijat, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset

- Opiskelijayhteistyö tarjoamalla harjoittelu- ja lopputyöpaikkoja.
- Yhteistyö korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa erilaisissa tutkimushankkeissa.

### Osakkeenomistajat

- Tämä vuosikertomus välittää sijoittajille tietoa ja lisää vuoropuhelua Konecranes-konsernin yritysvastuusta ja tehdyistä toimenpiteistä.

Konecranes-konsernilla on myös useita muita sidosryhmiä, esimerkiksi **paikalliset yhteisöt, viranomaiset, tiedotusvälineet, etujärjestöt, ammattiyhdistykset ja hallituksista riippumattomat kansainväliset järjestöt**, joiden kanssa käytävään vuoropuheluun on useita kanavia ja tapoja.



### Turvallisuusinnovaatiokilpailu toi ideoita

Turvallisuuden tärkeyttä painotettiin myös konserninlaajuisen turvallisuusinnovaatioprojektin avulla. Huhtikuussa alkanut kampanja toteutettiin innovaatiokilpailuna. Kyseessä oli ensimmäinen koko konsernin henkilöstölle tarkoitettu, maailmanlaajuinen kilpailu, jossa yhdessä tehostettiin turvallisuutta entisestään. Kilpailuvastauksissa korostui henkilöstön toive siitä, että työntekijöiden ohella myös asiakkaat huomaavat turvallisuuden tärkeyden Konecranes-konsernissa.

Turvallisuuskampanja otettiin vastaan erittäin myönteisesti. Eri puolilla maailmaa järjestettiin yli sata ideointisessiä ja alueittain erilliset workshopit maavastaaville. Ideoiden arviointi ja jatkojalostus aloitettiin syyskuussa 2010 ja työ jatkuu vuonna 2011. Erittäin myönteisen palautteen ansiosta ideoita ja innovaatioita kerätään samalla tavalla myös tulevaisuudessa.

### Jatkuvaa turvallisuuskoulutusta

Paikallisten koulutusten tueksi laadittiin vuonna 2010 kattava ja globaali turvallisuuskoulutusmateriaalipaketti. Korkealaatuisella turvallisuuskoulutuksella on keskeinen rooli Konecranes-konsernin toiminnoissa, ja jokaisen on osallistuttava säännöllisesti vähintään työturvallisuuden peruskoulutukseen. Tapaturmataajuutemme on kehittynyt positiivisesti ja turvallisuus on parantunut. Koska jatkuva tavoitteemme kuitenkin on tapaturmaton työpaikka, haasteita riittää. Vuoden 2011 aikana tavoitteenamme on luoda uusia turvallisuuden avainindikaattoreita, joiden avulla edistetään myönteistä käyttäytymistä ja vahvistetaan ennaltaehkäiseviä toimia.

Maailmanlaajuinen toiminta tuo monia turvallisuushaasteita. Työkohteiden turvallisuuden takaaminen edellyttää hyvää suunnittelua sekä aktiivista ja tehokasta ohjaamista, sillä projekteja toteutetaan joskus hyvin haastavissa paikoissa.

### Tapaturmataajuus

| Liiketoiminta-alue  | LTA1 |
|---------------------|------|
| Konecranes yhteensä | 11,7 |
| Kunnossapito        | 13   |
| Laitteet            | 12   |

LTA 1 = (tapaturmien määrä/tehdyt työtunnit) \* 1,000,000  
Sisältää työntekijät ja toimihenkilöt

### Turvallisuus voi olla yksinkertainen asia

Niinkin yksinkertainen asia kuin turvakengien käyttö on hyvä esimerkki siitä, mitä vastuullinen turvallisuus-asenteemme merkitsee käytännössä. Kiinalaisessa Sanmassa ihmisten turvallisuustietoisuus ja mahdollisuus käyttää henkilökohtaisia suojavälineitä on parantunut merkittävästi sen jälkeen, kun yrityksestä tuli osa Konecranes-konsernia.

### Lifting people

Asiakaslupauksemme Lifting Businesses™ toteutumisen takaa monipuolinen yhdistelmä lahjakkaita Konecranes-työntekijöitä. Henkilöstömme hyvinvointi ja osaaminen ovat avain yrityksemme menestykseen.

Yhtenä Konecranes-konsernina toimiminen on yhä tärkeämpää, jotta menestymme globaaleilla markkinoilla.

Vuonna 2010 jatkoimme työntekijöidemme, heidän osaamisensa ja motivaationsa tärkeyden korostamista. Konecranes-konsernin uuden sukupolven henkilöstöstrategia on nimeltään "Lifting People". Strategia kattaa muun muassa osaamisen ja johtamisen kehittämisen, suoritusten mittaamisen ja työhyvinvoinnin. Olemme lisänneet merkittävästi panostustamme koulutukseen, mutta se ei yksin riitä. Johtajuustaitoja on kehitettävä jatkuvasti.

Useiden tutkimusten mukaan ihmisen fyysisellä ja psyykkisellä hyvinvoinnilla on suora yhteys. Ihmisten kunto on viime vuosina valitettavasti heikentynyt merkittävästi, mikä lisää niin työntekijälle kuin työnantajallekin kalliiksi tulevien sairauksien, poissaolojen ja varhaiseläkkeelle siirtymisen riskiä. Myös Konecranes-konsernissa työntekijöidemme fyysisen kunnon merkitys kasvaa. Tämän vuoksi aloitimme Suomessa vuonna 2010 työntekijöiden hyvinvointia edistävän pilottihankkeen. Hanke pitää sisällään kaikille työntekijöille tehtävän kuntotestin ja tuloksiin perustuvan henkilökohtaisen kunto-ohjelman.

Tehokas suoritusten johtaminen auttaa meitä menestymään tulevaisuudessa. Siksi aiomme mitata jokaisen suorituskykyä saavutusten lisäksi myös arvojen mukaisen toiminnan perusteella. Konecranes-konsernissa suoritusten johtaminen on jatkuva prosessi, jonka tärkein osa on kerran vuodessa käytävä kehityskeskustelu.

### People-järjestelmä tukee hyvää henkilöstöhallintoa

Uusi People-henkilöstötietojärjestelmä kerää kaiken työntekijöitä koskevan tiedon yhteen paikkaan. Järjestelmä tukee hyviä henkilöstöhallintokäytäntöjä ja -prosesseja sekä auttaa luomaan organisaatiolle yhteisen kielen. Suomi oli järjestelmän pilottimaa ja käyttöönottoa laajennetaan vuonna 2011. Koko konsernin laajuinen käyttöönotto vie muutamia vuosia.

Osaamisen kehittäminen on Konecranes-konsernissa erittäin tärkeää, ja olemme jatkaneetkin panostusta henkilöstöön. Keskitymme erityisesti resurssisuunnitteluun ja tavoitteelliseen koulutukseen, joiden avulla paikataan osaamisen tämänhetkiset haasteet ja katetaan tulevaisuuden tarpeet.

Paikallisia esimies- ja johtajuuskoulutuksia on järjestetty vastaamaan paikallisiin tarpeisiin. Esimerkiksi Kunnossapito-liiketoiminta-alueen Branch Management Training -koulutukset jatkuivat, ja niihin on osallistunut yli 500 työntekijää. Keskijohdolle ja asiantuntijoille tarkoitettuun, vuoden kestävään Konecranes Academy -koulutusohjelmaan otettiin 200 uutta osallistujaa. Lähes 200 opiskelijaa valmistui vuonna 2008 alkaneesta Academy-ohjelmasta. Ylimmän johdon koulutusohjelma järjestetään uudelleen vuoden 2011 aikana. Vuonna 2010 Konecranes Master -koulutusohjelmaan osallistui 40 henkilöä.

### Työtyytyväisyys mitataan vuosittain

Gloaali henkilöstötyytyväisyystutkimus on Konecranes-konsernille tärkeä työkalu ja mittari. Vuonna 2010 tutkimus tehtiin neljännen kerran, ja se kattoi lähes 10 000 työntekijää. Voimme verrata vuosittaisen tutkimuksen tuloksia kolmen edellisen vuoden tuloksiin ja muiden yritysten tuloksiin.

Vuonna 2010 koko Konecranes-konsernin vastausprosentti oli neljän tutkimusvuoden historian korkein, 73 prosenttia. Tulokset osoittivat, että yksiköiden välinen viestintä ja yhteistyö paranivat edellisvuoteen verrattuna, ja Konecranes-konsernin imago työnantajana on edelleen myönteinen. Konsernin koulutusta pidetään laadukkaana.

Vuoden 2010 kyselyn tuloksissa näkyi selkeästi joka vuotisten kehityskeskustelujen ja työtyytyväisyyden yhteys. Esimiehen kanssa käytävissä kahdenkeskisissä kehityskeskusteluissa keskustellaan ja kirjataan tavoitteet ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma, esimerkiksi koulutustarpeet tai toiveet vaihtaa uusiin tehtäviin. Edellisten 12 kuukauden aikana kehityskeskustelun esimiehensä käyneet vastaajat

olivat muita työntekijöitä tyytyväisempiä. Vuonna 2010 panostimme kehityskeskustelujen laatuun ja aloitimme koulutusohjelman suoritusten johtamisen ja siihen liittyvien kehityskeskusteluiden parantamiseksi.

Organisaatiomme on käynyt läpi monia muutoksia ja olemme harmonisoinneet lukuisia prosessejamme. Henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tulokset osoittavat, että meillä on tällä alueella vielä kehitettävää; siksi painotamme tätä kehitysaluetta vuonna 2011.

### Fair Play

Koska olemme osa monimutkaista liike-elämän ekosysteemiä, haluamme varmistaa, että osaltamme toimimme mahdollisimman avoimesti ja vastuullisesti muita kohtaan. Vuonna 2010 liityimme YK:n Global Compact -aloitteeseen, tarkistimme omat eettiset toimintaperiaattemme ja tiedotimme niistä koko konsernille. Korostimme myös korruptionvastaista ohjeistustamme ja järjestimme erityisesti osto- ja hankintahenkilöstölle tarkoitettuja koulutuksia.

Meille taloudellinen vastuu on Konecranes-konsernin pitkän aikavälin kannattavuuden ja kilpailukyvyn varmistamista. Osakkeenomistajien tuotto-odotukset täyttämällä voimme parhaiten edistää myös muiden sidosryhmiemme tavoitteita. Hyvä taloudellinen tulos on edellytys liiketoimintamme jatkuvuudelle ja myös sille, että esimerkiksi ympäristöjohtamiseen ja sosiaalisten kysymysten hoitamiseen saadaan riittävät resurssit.

Konecranes on asettanut itselleen haastavat taloudelliset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti ja jotka myös osaltaan muodostavat perustan yhtiön kannustinjärjestelmille.

Konecranes ymmärtää asiakkaiden ja teollisuuden alojen erilaiset vaatimukset ja pyrkii vahvoin ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Nykyiset asiakassuhteemme ja huoltosopimuskantamme laajentavat yhteistyötä ja auttavat myymään lisäpalveluita, ja siten tarjoavat erinomaisen pohjan kasvuille.

Yksi asiakaspalvelumme edelleen kehittämisen työkaluista on nimeltään Customer Voice. Tämän kaksi vuotta käytössä olleen tutkimustyökalun avulla selvittämme, millaisina asiakkaamme meidät näkevät. Tavoitteenamme on haastatella joka kuukausi satoja asiakkaita maailmanlaajuisesti. Vuonna 2010 paransimme tutkimusprosessia ja työkalua niin, että se kattaa kaikki asiakkaamme eri maissa ja liiketoiminta-alueilla. Tämän jatkuvan kehitystyön pohjana on tutkimuksesta saatava palaute.

### Pitkäaikaiset toimittajasopimukset

Konecranes pyrkii tekemään tavarantoimittajiensa kanssa pitkäaikaisia sopimuksia. Sopimusten kattavuutta seurataan säännöllisesti, ja sitä parannetaan jatkuvasti. Tavarantoimittajien auditoinnit perustuvat konserninlaajuisiin prosesseihin ja työkaluihin. Auditoinnit tehdään kuukausittain päivitettyään suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2010 aikana arvioitiin lähes 90 tavarantoimittajaa. Toimittajien suorituskykyä parannetaan koko ajan toimitusten täsmällisyyden, laadun, kokonaiskustannusten ja innovaatioiden osalta.

Hyvä esimerkki avoimesta yhteistyöstä on jokavuotinen Supplier Day -tapahtuma. Syyskuussa 2010 Konecranes kutsui avaintoimittajiensa ylimmän johdon yhteiseen tapaamiseen. Tapahtuman tavoitteena on viestiä avoimesti Konecranes-konsernin strategioista ja liiketoiminnan haasteista sekä luoda toimittajille mahdollisuus tulla mahdollisimman aikaisin mukaan uusiin hankkeisiin.

### Lahjoitus yleishyödyllisiin tarkoituksiin

Konecranes-konsernin yhtiökokous päätti antaa 1 250 000 euron lahjoituksen yhdelle tai useammalle suomalaiselle yliopistolle tai korkeakoululle. Tarkoituksena on tukea koulutusta ja tutkimusta tekniikan, talouden tai taiteen aloilla. Tukea annettiin Aalto-yliopistolle (1 miljoonaa euroa) ja Tampereen teknilliselle korkeakoululle (250 000 euroa).

### Älykkäämpi tarjonta

Käytettävyyden, ekotehokkuuden ja turvallisuuden ovat johtavat periaatteemme nostolaitteen ja sen kunnossapidon elinkaaren aikana. Olemme ylpeitä laite- ja kunnossapitotarjontamme ekotehokkuus- ja turvallisuusominaisuuksista sekä asiakkaille tarjoamastamme yleisestä käyttäjäkokemuksesta. Monet edelleen huipputeknologiana pidetyt ominaisuudet ovat olleet osa tarjontaamme jo pitkään. Lisätietoja smart solutions -ratkaisuihimme osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Equipment > Smart Solutions.

Näiden ominaisuuksien kehittämiseksi ja parantamiseksi olemme lanseeranneet ympäristötietoisuuden suunnittelukonseptin. Alun perin ”design for environment” -konseptina tunnettu kokonaisuus kehitettiin 2009: pilottikäyttö ja konserninlaajuinen tiedottaminen asiasta aloitettiin vuonna 2010.

Vuoden 2010 globaali turvallisuusinnovaatiokilpailu toi myös monia parannusideoita tuoteturvallisuuteen. Konecranes-konsernin ensimmäiset ympäristötuoteselosteet julkaistaan vuoden 2011 aikana.

Vuonna 2010 Konecranes alkoi aikaisempaa järjestelmällisemmin kehittää konsernin innovaatiotoimintaa varmistakseen, että se on olennainen osa yrityksen jokapäiväistä johtamista ja rutiineja. Uudistuksen tärkeimmät osa-alueet ovat oikeiden kysymysten kysyminen innovaatioiden ohjaamiseksi strategisesti oikeille alueille ja innovointia tukevan yrityskulttuurin kehittäminen ja vahvistaminen. Samalla halutaan parantaa kanavia, joiden kautta ideat muunnetaan liiketoiminnan eduksi. Sisäisen kehitystyön lisäksi huomiota on kiinnitetty myös avaintoimittajiemme ja asiakkaidemme ottamiseksi mukaan innovaatiotyöhön.

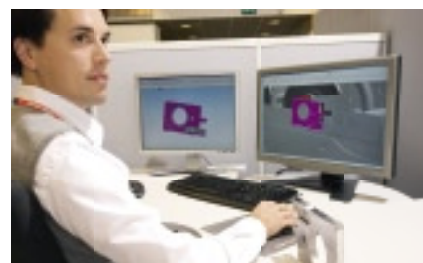
### Pieni ympäristövaikutus

Teemme kovasti töitä, jotta voimme kehittää ympäristöjohtamamme, asettaa kokonaisvaltaisia tavoitteita ja seurata tuloksia. Energiatehokkuus, kierrätys sekä jätteiden ja kemikaalien käsittely ovat ensisijaisen tärkeitä Konecranes-konsernille.

Konecranes-konsernin globaali ympäristöverkosto jatkoi säännöllisiä verkkokokouksiaan ja tapasi kasvokkain Konecranes HSEQ -päivillä. Verkosto on hyvä foorumi kansainväliselle yhteistyölle sekä tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

Ympäristötietoisuus jatkoi kasvuaan. Olemme kehittäneet koulutusmateriaalia ympäristöasioiden edistämiseksi ja parantamiseksi paikallistasolla. Tarjolla on ollut niin globaaleja kuin paikallisia verkkokoulutuksia. Haasteena on kuitenkin löytää tarpeeksi päteviä kouluttajia, jotka voivat antaa ympäristökoulutusta paikallisilla kielillä.

Konsernin uusi yritysvaltuutusohjeistus on julkaistu, ja siitä tiedotettiin vuonna 2010 koko konsernin laajuisesti. Ohjeistuksessa määritellään Konecranes-konsernin yksiköiden globaalit tavoitetasot ja jatkuvan parantamisen kehykset. Suorituksille on määritelty kolme eri tavoitetasoa. Tuotantolaitokset tekivät vuonna 2010 ohjeistuksen mukaisen itsearviointin.



### Ympäristötiedot

#### Energiankulutus ja päästöt

|                                                |                                               | 2010    | 2009                  |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------|-----------------------|
| Kokonaispäästöt/liikevaihto                    | tCO <sub>2</sub> e/MEUR                       | 124     | 125                   |
| Kokonaisenergiankulutus/liikevaihto            | MWh/MEUR                                      | 332     | 319                   |
| Energiankulutus ja suorat päästöt (scope 1)    | Ajoneuvojen polttoaineenkulutus, MWh          | 220 200 | 283 219               |
|                                                | Maakaasunkulutus, MWh                         | 54 000  | 62 400 <sup>1)</sup>  |
|                                                | Suorat päästöt, tCO <sub>2</sub> e            | 85 000  | 102 600 <sup>1)</sup> |
| Energiankulutus ja epäsuorat päästöt (scope 2) | Sähkönkulutus, MWh                            | 158 000 | 149 000 <sup>1)</sup> |
|                                                | Kaukolämmönkulutus, MWh                       | 80 500  | 39 000                |
|                                                | Epäsuorat päästöt, tCO <sub>2</sub> e         | 73 000  | 52 000 <sup>1)</sup>  |
| Muut epäsuorat päästöt (scope 3)               | Lentomatkustus, tCO <sub>2</sub> e            | 10 000  | 27 500 <sup>1)</sup>  |
|                                                | Henkilöstön matkat töihin, tCO <sub>2</sub> e | 22 950  | 24 000                |

#### Jätteet (tonnia)

|                                                       |        |       |
|-------------------------------------------------------|--------|-------|
| Metallijäte <sup>2)</sup>                             | 12 500 | 9 000 |
| Pahvi-, paperi- ja puujäte <sup>2)</sup>              | 5 500  | 7 000 |
| Sähkö-, elektroniikka- sekä ongelmajäte <sup>3)</sup> | 1 100  | 1 300 |
| Sekajäte <sup>4)</sup>                                | 950    | 900   |

Numerot laskennallisesti skaalattu globaaleiksi päätuotantolaitoksien tietojen perusteella.

<sup>1)</sup> Energiankulutustiedot vuodelle 2009 tarkennettu saadun kattavamman datan pohjalta ja vastaavat päästölaskelmat tarkastettu.

<sup>2)</sup> Jätejakeet kierrätetään

<sup>3)</sup> Jätejakeen käsittely jakautuu kierrätykseen, polttoon ja muuhun asianmukaiseen käsittelyyn riippuen maantieteellisestä sijainnista

<sup>4)</sup> Jätejakeen käsittely jakautuu kierrätykseen, polttoon ja loppusijoittamiseen kaatopaikalle riippuen maantieteellisestä sijainnista.

## Global reporting initiative -sisällysluettelo

## Sivu

## Lisätietoja

| Profiili |                                                                       |                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>1</b> | <b>Strategia ja analyysi</b>                                          |                    |
| 1.1      | Toimitusjohtajan katsaus                                              | 6                  |
| 1.2      | Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet                                 | 12–13,<br>44–49    |
| <b>2</b> | <b>Organisaation kuvaus</b>                                           |                    |
| 2.1      | Organisaation nimi                                                    | 34                 |
| 2.2      | Tärkeimmät tavaramerkit/brändit, tuotteet ja palvelut                 | 24–25              |
| 2.3      | Operatiivinen rakenne                                                 | 2–3, 34, 38        |
| 2.4      | Pääkonttorin sijainti                                                 | 2                  |
| 2.5      | Toimintamaiden lukumäärä ja toimintojen maantieteellinen sijainti     | 2                  |
| 2.6      | Omistusrakenne ja yhtiömuoto                                          | 2                  |
| 2.7      | Markkina-alueet                                                       | 2                  |
| 2.8      | Toiminnan laajuus                                                     | 2                  |
| 2.9      | Merkittävät muutokset                                                 | 4                  |
| 2.10     | Raportointikaudella saadut palkinnot                                  | Ei sovellettavissa |
| <b>3</b> | <b>Raportoinnin kuvaus</b>                                            |                    |
| 3.1      | Raportointikausi                                                      | 26                 |
| 3.2      | Edellisen raportin päiväys                                            | 26                 |
| 3.3      | Raportointitiheys                                                     | 26                 |
| 3.4      | Yhteystiedot                                                          | 129                |
| 3.5      | Raportin sisällönmäärittely                                           | 26                 |
| 3.6      | Raportin rajaus                                                       | 26                 |
| 3.7      | Rajoitukset raportin laajuudessa ja rajauksessa                       | 26                 |
| 3.8      | Yhteisyritysten ja tytäryhtiöiden tietojen raportointiperiaatteet     | 26                 |
| 3.9      | Tiedon keräämisen ja laskentamenetelmien kuvaus                       | 26                 |
| 3.10     | Poikkeamat aiemmin raportoiduissa tiedoissa                           | 31                 |
| 3.11     | Merkittävät muutokset raportoinnissa                                  | 4                  |
| 3.12     | GRI-sisällysluettelo                                                  | 32–33              |
| <b>4</b> | <b>Hallintotapa, sitoumukset ja vuorovaikutus</b>                     |                    |
| 4.1      | Hallintorakenne                                                       | 34                 |
| 4.2      | Hallituksen puheenjohtajan asema                                      | 36                 |
| 4.3      | Hallituksen jäsenten riippumattomuus                                  | 36, 54–55          |
| 4.4      | Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikuttamiskanavat                  | 29, 35             |
| 4.5      | Johdon palkitseminen                                                  | 40–43              |
| 4.7      | Hallituksen jäsenten pätevyyden ja asiantuntemuksen arviointiprosessi | 37                 |
| 4.8      | Arvot, visio, missio ja sisäiset toimintaperiaatteet                  | 10, 26             |
| 4.9      | Hallituksen tavat valvoa riskienhallintaa                             | 44                 |
| 4.10     | Hallituksen toiminnan arviointiprosessit                              | 37                 |
| 4.14     | Organisaation sidosryhmät                                             | 27                 |
| 4.15     | Sidosryhmien tunnistaminen                                            | 27                 |
| 4.16     | Sidosryhmien vuorovaikutusmuodot                                      | 27, 35             |



## Global reporting initiative -sisällysluettelo

## Sivu

## Lisätietoja

**Johtaminen ja tunnusluvut (avainindikaattoreita, ellei toisin merkitty)****Taloudellinen vastuu**

|     |                                                    |         |                  |
|-----|----------------------------------------------------|---------|------------------|
| EC1 | Taloudellisen lisäarvon syntyminen ja jakautuminen | 69–106  | Tilinpäätösosuus |
| EC3 | Eläkesitoumusten kattavuus                         | 86, 100 |                  |
| EC4 | Merkittävät valtionavustukset                      | 85      |                  |

**Henkilöstökäytännöt ja työolot**

|      |                                                                                                              |        |          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|
| LA1  | Työvoiman kuvaus                                                                                             | 18, 26 | Osittain |
| LA7  | Tapaturmien määrä, ammattitaudit, menetetyt työpäivät ja poissaolot, sekä työhön liittyvät kuolemantapaukset | 28     |          |
| LA12 | Kehityskeskustelujen ja suoritusarvioinnin piirissä olevan henkilöstön osuus (lisäindikaattori)              | 28–29  |          |

**Ihmisoikeudet**

|      |                                                                                |    |          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|----|----------|
| HR 2 | Niiden alihankkijoiden osuus, joille tehty eettisten toimintatapojen arviointi | 30 | Osittain |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|----|----------|

**Yhteiskunta**

|     |                                                                     |           |          |
|-----|---------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| SO2 | Korruptionriskianalyysin läpikäyneiden liiketoimintayritysten osuus | 46–47     | Osittain |
| SO3 | Korruptionvastainen koulutus                                        | 29, 46–47 | Osittain |

**Tuotevastuu**

|     |                                                                                                                                    |       |          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|
| PR1 | Tuotteiden ja palveluiden elinkaaren eri vaiheessa tehdyt terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi- ja kehittämistoimenpiteet | 22–23 | Osittain |
| PR5 | Asiakastytyväisyyteen liittyvät käytännöt (lisäindikaattori)                                                                       | 29    |          |

**Ympäristö**

|      |                                                                                                                                                                                  |        |          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------|
| EN3  | Suora energiankulutus                                                                                                                                                            | 31     |          |
| EN4  | Epäsuora energiankulutus                                                                                                                                                         | 31     |          |
| EN6  | Toimenpiteet energiatehokkaiden tai uusiutuviin energialähteisiin perustuvien tuotteiden ja palveluiden tarjoamiseksi, ja näiden vaikutukset energiankäyttöön (lisäindikaattori) | 22, 30 | Osittain |
| EN7  | Toimenpiteet epäsuoran energiankulutuksen vähentämiseksi ja saavutetut säästöt (lisäindikaattori)                                                                                | 30     | Osittain |
| EN16 | Suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt                                                                                                                                       | 31     |          |
| EN17 | Muut merkittävät epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt                                                                                                                                | 31     |          |
| EN18 | Toimenpiteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi ja saavutetut vähennykset (lisäindikaattori)                                                                                | 30     | Osittain |
| EN22 | Jätteiden kokonaismäärä                                                                                                                                                          | 31     |          |
| EN26 | Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten pienentämiseksi                                                                                                      | 22, 30 |          |

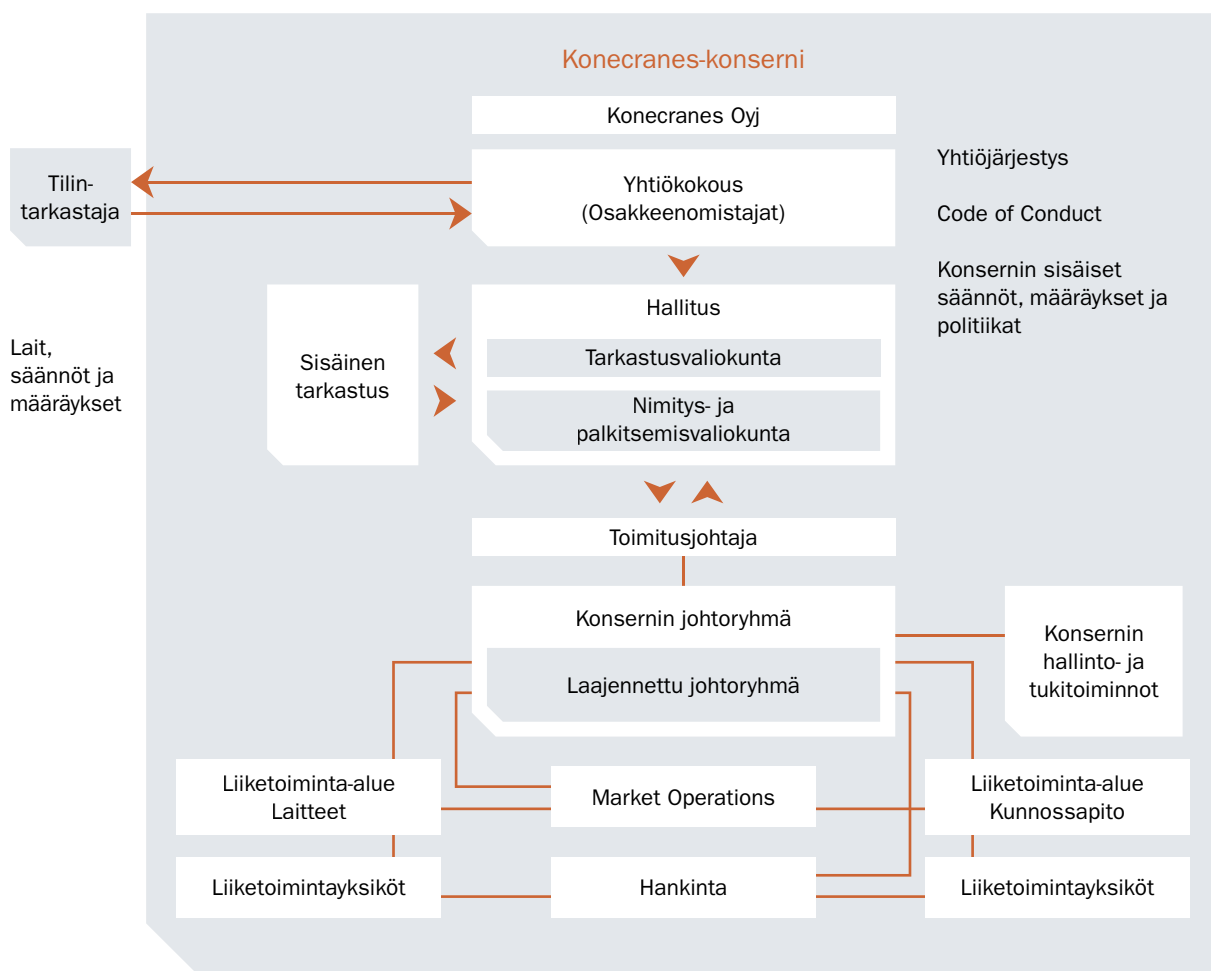
## HALLINNOINTI

Konecranes Oyj (Konecranes, Yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq OMX Helsingin sääntöjä, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Konecranes Oyj:n yhtiöjärjestyä.

Konecranes noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governan-

ce) 2010, jonka Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitus on hyväksynyt. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Konecranes noudattaa koodia kokonaisuudessaan ilman poikkeuksia. Konecranes on laatinut Selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä koodin suosituksen 54 perusteella sekä Palkka- ja palkkioselvityksen suosituksen 47 perusteella. Lisätietoja löytyy osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

## KONECRANES-KONSERNIN HALLINNOINTIRAKENNE



### Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaa ja oikeuttaan valvoa ja ohjata Yhtiön toimintaa.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, jos osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään 10 prosenttia osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat on määritetty Yhtiön yhtiöjärjestyksen kohdassa 10 ja osakeyhtiölain 5 luvun 3 §:ssä. Näitä asioita ovat muun muassa tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjako, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Yhtiöjärjestys on nähtävissä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

### Yhtiökokoustietojen antaminen osakkeenomistajille

Hallitus kutsuu varsinaisen tai ylimääräisen yhtiökokouksen koolle julkaisemalla yhtiökokouksutsun Yhtiön internetsivuilla tai yhdessä tai useammassa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai postittamalla kirjallisen kutsun osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouksutsussa on ehdotus kokouksen asialistaksi.

Yhtiö ilmoittaa internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on ilmoitettava Yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia.

Yhtiö julkistaa yhtiökokouksen päätökset pörssitiedotteena ja Yhtiön internetsivuilla viipymättä yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiökokouksen pöytäkirja ja ne pöytäkirjan liitteet, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä, ovat saatavilla Yhtiön internetsivuilla viimeistään kahden viikon kuluttua yhtiökokouksesta.

### Osakkeenomistajien osallistuminen

Hallintarekisteröityä osakkeenomistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisö ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, merkittäväksi Yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Voidakseen osallistua varsinaiseen tai ylimääräiseen yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvosuustililleen, on rekisteröity Yhtiön osakasluetteloon. Täs-

mäytyspäivän jälkeen tapahtuvat muutokset osakkuuksissa eivät vaikuta oikeuteen osallistua yhtiökokoukseen tai osakkeenomistajan äänimäärään.

Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakoon yhtiökokouksutsussa mainitulla tavalla annetun määräajan puitteissa. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan ilmoittautuminen merkittäväksi tilapäiseen osakasluetteloon katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

### Valtuutus ja asiamies

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muulla luotettavalla tavalla osoitettava oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Mikäli osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, jotka edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevilla osakkeilla, on ilmoittautumisen yhteydessä ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa.

Osakkeenomistajan on ilmoitettava Yhtiölle antamistaan valtakirjoista samalla, kun hän ilmoittautuu yhtiökokoukseen. Osakkeenomistajalla ja asiamiehellä voi olla kokouksessa mukanaan avustaja.

### Osakkeenomistajan kyselyoikeus ja oikeus tehdä päätösehdotuksia

Yhtiökokouksessa jokaisella osakkeenomistajalla on kyselyoikeus sellaisen asian osalta, joka on yhtiökokouksen asialistalla. Yhtiökokouksessa esitettävä kysymys voidaan toimittaa etukäteen Yhtiölle. Osakkeenomistajalla on oikeus myös kokouksessa tehdä päätösehdotuksia yhtiökokoukselle kuuluvista ja asialistalla olevista asioista.

### Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tilintarkastajan osallistuminen yhtiökokoukseen

Toimitusjohtajan, hallituksen puheenjohtajan ja riittävän määrän hallituksen jäseniä on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Lisäksi tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön on osallistuttava valinnastaan päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavaa syytä.

Vuoden 2010 yhtiökokous pidettiin 25. maaliskuuta 2010 Hyvinkäällä. Siihen osallistui henkilökohtaisesti tai valtakirjalla 295 osakkeenomistajaa, jotka edustivat noin 46,1 prosenttia äänistä.

### Yhtiökokousaineisto

Yhtiökokouksutsu, yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösehdotukset asetetaan nähtäville Yhtiön internetsivuilla vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

## Hallitus

### Hallituksen työjärjestys

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kirjallisen työjärjestyksen ohjaamaan työskentelyään. Tämä työjärjestys täydentää Suomen osakeyhtiölain säännöksiä ja Yhtiön yhtiöjärjestystä. Osakkeenomistajat voivat sen perusteella arvioida Yhtiön hallituksen toimintaa. Kirjallinen työjärjestys on nähtävillä Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

### Tehtävät

Hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja muun sovellettavan lainsäädännön ja määräysten perusteella hallituksella on toimivalta johtaa ja valvoa Yhtiön hallintoa ja toimintaa. Yhtiö pyrkii toimimaan sitä ja sen tytäryhtiöitä (jäljempänä "konserniyhtiöt") koskevan ulkomaisen lainsäädännön mukaisesti, edellyttäen, että ulkomaisen lainsäädännön soveltaminen ei ole ristiriidassa kotimaisen lainsäädännön kanssa.

Hallituksella on yleinen velvollisuus pyrkiä toimimaan Yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien edun mukaisesti, ja se vastaa toimistaan Yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen jäsenen tulee toimia vilpittömässä mielessä ja huolellisesti harkiten pohjautuen riittäviin tietoihin kussakin tapauksessa siten, mikä on heidän arvionsa mukaan Yhtiön ja sen osakkeenomistajien kannalta edullisinta.

Hallitus päättää Yhtiön liiketoimintastrategiasta, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja Yhtiön muun ylimmän johdon nimittämisestä ja erottamisesta, yhtiörakenteesta, yrityskaupoista, Yhtiön taloudesta ja investoinneista, konserniyhtiöiden toimintojen, riskienhallinnan ja Yhtiön toimien lainmukaisuuden jatkuvasta seurannasta ja tarkastamisesta sekä muista Yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvista asioista. Hallituksen tulee jatkuvasti hankkia ajantasaista tietoa Yhtiön merkittävästi vaikuttavista strategisista asioista ja liiketoimista.

Hallitus nimittää itselleen sihteerin, joka on läsnä kaikissa kokouksissa.

### Jäsenten valinta ja toimikausi

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen tulee kuulua vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä.

Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tekemä, tai jos ehdokasta kannattaa vähintään 10 prosenttia Yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut

ehdokkaat on julkistettava erikseen. Yhtiö julkistaa hallituksen jäsen ehdokkaiden henkilötiedot internetsivuillaan.

Vuonna 2010 hallituksessa oli kahdeksan (8) jäsentä:

Svante Adde  
Tomas Billing  
Kim Gran  
Stig Gustavson (hallituksen puheenjohtaja)  
Tapani Järvinen  
Matti Kavetvuo  
Malin Persson  
Mikael Silvennoinen

Hallituksen henkilö- ja omistustiedot on esitetty vuosikertomuksen sivuilla 54–55, ja ne ovat myös nähtävillä Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava Yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi Yhtiöstä riippumattomien hallituksen jäsenten enemmistöön tulee kuulua vähintään kaksi jäsentä, jotka ovat riippumattomia myös Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi, ketkä ovat Yhtiöstä riippumattomia jäseniä ja ketkä ovat riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Kaikki hallituksen jäsenet Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ovat riippumattomia Yhtiöstä. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella Stig Gustavson ei ole kokonaisarvioinnin perusteella Yhtiöstä riippumaton jäsen, kun otetaan huomioon hänen aiemmat ja nykyiset tehtävänsä Konecranes-konsernissa sekä hänen suuri osakeomistuksensa Yhtiössä.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Riippumattomuuden arvioinnin tarkemmat kriteerit löytyvät Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodista suosituksista 15. Koodi on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallituksen jäsenten ja sihteerin lisäksi Yhtiön toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin. Kokousten esityslista ja tarvittava taustamateriaali toimitetaan hallituksen jäsenille ennen kokousta perehtymistä varten. Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen veloitteiden asianmukainen täyttäminen vaatii. Säännöllisiä kokouksia on noin kahdeksan kertaa vuodessa, lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa.

Tilikauden 2010 aikana Yhtiön hallitus kokoontui 13 kertaa. Hallituksen jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

| Jäsen               | Hallitus |                       | Tarkastusvaliokunta |                       | Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta |                       |
|---------------------|----------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                     | Läsnä    | Osallistumisprosentti | Läsnä               | Osallistumisprosentti | Läsnä                             | Osallistumisprosentti |
| Stig Gustavson      | 13/13    | 100 %                 | -                   | -                     | 3/3                               | 100 %                 |
| Svante Adde         | 13/13    | 100 %                 | 4/4                 | 100 %                 | -                                 | -                     |
| Tomas Billing       | 12/13    | 92 %                  | -                   | -                     | 3/3                               | 100 %                 |
| Kim Gran            | 12/13    | 92 %                  | 4/4                 | 100 %                 | -                                 | -                     |
| Tapani Järvinen     | 13/13    | 100 %                 | 4/4                 | 100 %                 | -                                 | -                     |
| Matti Kavetvuo      | 12/13    | 92 %                  | -                   | -                     | 2/3                               | 67 %                  |
| Malin Persson       | 12/13    | 92 %                  | -                   | -                     | 3/3                               | 100 %                 |
| Mikael Silvennoinen | 13/13    | 100 %                 | 4/4                 | 100 %                 | -                                 | -                     |

Keskimääräinen läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 96,2 %.

Hallitus ja sen kaikki valiokunnat arvioivat vuosittain toimintaansa selvittääkseen, toimivatko hallitus ja sen jokainen valiokunta tehokkaasti. Hallitus määrittää arvioinnissa käytettävät kriteerit. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina. Arvioinnin tulokset käsitellään hallituksessa seuraavan tilikauden loppuun mennessä.

#### Hallituksen valiokunnat

Hallituksen työskentelyä tukevat tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat perustettiin vuonna 2004.

#### Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta Yhtiön johtoon kuulumattomasta ja Yhtiöstä riippumattomasta hallituksen jäsenestä. Vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa Yhtiön taloushallintoa ja tilinpäätöksiä osakeyhtiölain mukaisesti. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt. Tarkastusvaliokunnan työjärjestys on saatavilla Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunnan tulee kokoontua vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

Hallituksen tarkastusvaliokunnassa oli 25. maaliskuuta 2010 lähtien seuraavat neljä (4) jäsentä:

Svante Adde (puheenjohtaja),  
Kim Gran (jäsen),  
Tapani Järvinen (jäsen),  
Mikael Silvennoinen (jäsen).

Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on riittävä kokemus liikkeenjohdottehtävistä ja lisäksi Svante Addella, Kim Granilla ja Mikael Silvennoisella on tutkinto liiketaloustieteessä ja/tai kansantaloustieteessä.

Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2010. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin ilmenee hallituksen ja sen valiokuntien kokouksia käsittelevästä taulukosta.

#### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus nimittää keskuudestaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet ja valiokunnan puheenjohtajan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta koostuu 2–4 Yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä. Jäsenten enemmistön on oltava Yhtiöstä riippumattomia.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella hallituksen, toimitusjohtajan ja ylimmän johdon nimittämistä, arvioida toimitusjohtajan toimintaa ja palkitsemista sekä ottaa kantaa Yhtiön palkitsemisjärjestelmiin. Valiokunnan tehtävät ja vastuut on määritelty työjärjestyksessä, jonka hallitus on hyväksynyt. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan työjärjestys on saatavilla Yhtiön internetsivuilla [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

Valiokunnan tulee kokoontua vähintään kerran vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta valiokunnan kokouksesta hallitukselle.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnassa oli 25. maaliskuuta 2010 lähtien seuraavat neljä (4) jäsentä:

Matti Kavetvuo (puheenjohtaja),  
Tomas Billing (jäsen),  
Stig Gustavson (jäsen),  
Malin Persson (jäsen).



Kaikki valiokunnan jäsenet Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ovat riippumattomia Yhtiöstä. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2010. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 91,7. Valiokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin ilmenee hallituksen ja sen valiokuntien kokouksia käsittelevästä taulukosta.

### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Lisätietoa hallituksen palkkioista löytyy sivulta 39 kohdasta Hallituksen palkitseminen.

### Toimitusjohtaja

Konecranes-konsernin toimitusjohtajan asema perustuu osakeyhtiölakiin. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja päättää hänen irtisanomisestaan. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita puheenjohtajaksi. Nykyinen toimitusjohtaja Pekka Lundmark ei ole hallituksen jäsen.

### Tehtävät

Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja hoitaa Yhtiön päivittäistä hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan luonteen ja laajuuden kannalta epätavallisiin tai laajakantoihin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa, että Yhtiön kirjanpito on lainmukaista ja että Yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja vastaa myös hallituksen käsiteltäväksi tulevien asioiden valmistelusta sekä Yhtiön toiminnan strategisesta suunnittelusta, taloudesta, talouden suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

### Toimitusjohtajasopimus

Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jossa toimitusjohtajan ehdot on määritelty ja jonka hallitus on hyväksynyt.

Toimitusjohtajan sopimuksen voivat milloin tahansa irtisanoa joko toimitusjohtaja itse tai Yhtiö. Irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan ilman oikeusperusteita Yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisaajan palkan lisäksi korvauksen, joka vastaa kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa ja luontoisetuja. Toimitusjohtaja voi 60 vuotta täytettyään joko omasta tai Yhtiön pyynnöstä jäädä eläkkeelle. Tavoitteena on eläke, joka on 60 prosenttia toimitusjohtajan palkasta tulospalkkioita lukuun ottamatta.

### Konsernin johto

Konecranes-konsernissa on kaksitasoinen operatiivinen johtoryhmärakenne, joka koostuu konsernin johtoryhmästä ja laajennetusta johtoryhmästä.

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja  
Hannu Rusanen, Kunnossapito-liiketoiminta-alueen johtaja  
Mikko Uhari, Laitteet-liiketoiminta-alueen johtaja  
Harry Ollila, Market Operations -toiminnon johtaja  
Teo Ottola, finanssijohtaja  
Pekka Lettijeffer, hankintajohtaja  
Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja

Konsernin johtoryhmän jäsenten henkilötiedot löytyvät vuosikertomuksen sivuilta 50–51.

Konsernin johtoryhmän (Group Executive Board) tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen. Johtoryhmällä ei ole virallista lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa asemaa, mutta sillä on käytännössä merkittävä asema Yhtiön johtoorganisaatiossa, strategioiden valmistelussa ja päätöksenteossa.

### Laajennettu johtoryhmä

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi alueorganisaatioiden johtajat, lakiasainjohtaja, henkilöstöjohtaja, markkinointi- ja viestintäjohtaja sekä tietohallintojohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

Pekka Lundmark, toimitusjohtaja  
Hannu Rusanen, Kunnossapito-liiketoiminta-alueen johtaja  
Mikko Uhari, Laitteet-liiketoiminta-alueen johtaja  
Harry Ollila, Market Operations -toiminnon johtaja  
Teo Ottola, finanssijohtaja  
Pekka Lettijeffer, hankintajohtaja  
Ari Kiviniitty, teknologiajohtaja  
Pierre Boyer, johtaja, Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka  
Aku Lehtinen, johtaja, Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia (1.2.2010 alkaen)  
Pekka Pääkkilä, johtaja, Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia (31.1.2010 asti)  
Tom Sothard, johtaja, Amerikka  
Ryan Flynn, johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue (1.9.2010 alkaen)  
Edward Yakos, johtaja, Etelä-Aasian ja Tyynenmeren alue (31.8.2010 asti)  
Sirpa Poitsalo, lakiasainjohtaja  
Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja  
Mikael Wegmüller, markkinointi- ja viestintäjohtaja  
Antti Koskelin, tietohallintojohtaja

Laajennetun johtoryhmän jäsenten henkilötiedot löytyvät vuosikertomuksen sivuilta 50–53.

1. syyskuuta 2010 Konecranes yhdisti maantieteelliset alueensa Koillis-Aasian (NEA) ja Etelä-Aasian ja Tyynenmeren alueen (SAP) yhdeksi uudeksi Aasian ja Tyynenmeren alueeksi (APAC). Uuden maantieteellisen alueen toiminnoista vastaa Ryan Flynn. Aiemmin Ryan Flynn toimi Koillis-Aasian alueen johtajana.

Laajennetun johtoryhmän (Extended Management Team) tehtävänä on systemaattisesti arvioida strategian kehittämisen ja toimeenpanon edistymistä.

Liiketoiminta-alueilla on paljon yhteistä toimintaa ja niiden välisiä synergioita hyödynnetään. Liiketoiminta-alueiden johtajat (Executive Vice President) ovat vastuussa liiketoiminta-alueensa päivittäisen toiminnan johtamisesta. Liiketoiminta-alueet ovat viime kädessä vastuussa Yhtiön tuloksesta.

Neljä johtajaa (Senior Vice President), (31.8.2010 asti viisi johtajaa), vastaa konsernin toiminnan johtamisesta eri maantieteellisillä alueilla Market Operations -toiminnon alaisuudessa. Alueorganisaatiot yhdistävät liiketoiminta-alueet ja näin muodostavat yhtenäisen asiakaspinnan; niiden tärkein tavoite on maksimoida konsernin asema omalla maantieteellisellä alueellaan. Maantieteellisten alueiden johtajat ovat liiketoiminta-alueiden ohjeiden mukaisesti linjavastuussa laitemyynnistä ja kunnossapidosta. Lisäksi he vastaavat hallinnollisten palveluiden koordinoimisesta ja tuottamisesta toiminnoille, jotka eivät suoraan raportoi heille, kuten esimerkiksi valmistustoiminnalle.

Konsernihallinto käsittelee koko konsernin laajuisia, yhteisiä ja keskeisiä asioita.

### Kokouskäytännöt

Konsernin johtoryhmä kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä kuukausittain. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Lisäksi laajennettu johtoryhmä ja muu johto käyvät kuukausittain toimitusjohtajan johdolla läpi liiketoiminnan tilannetta ja tuloskehitystä.

Liiketoiminta-alueilla ja maantieteellisillä alueilla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat säännöllisesti.

### Palkitseminen

#### Palkitsemisjärjestelmiin sovellettavat periaatteet

Yhtiön palkitsemisjärjestelmien on tarkoitus motivoida henkilöstöä hyviin suorituksiin ja korostaa sitoutumista toiminnan tavoitteisiin. Palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on edistää Yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä myötävaikuttaa omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen.

Konecranes pyrkii siihen, että kaikilla Yhtiön palveluksessa olevilla henkilöillä on suoritukseen perustuva muuttuva tekijä osana kokonaispalkitsemistaan. Tämän muuttuvan tekijän suuruus vaihtelee henkilön tehtävän, organisaation tason ja vastuiden mukaan. Tyypillisesti palkitsemisessa käytetyt muuttuvat tekijät perustuvat Yhtiön ja/tai kyseisen yksikön taloudellisiin tuloksiin ja henkilökohtaisiin suoriutuksiin. Palkitsemisjärjestelmät laaditaan aina kirjallisesti ja niissä käytetään numeerista arviointia aina kun se on mahdollista.

### Päätöksentekojärjestys

Hallituksen jäsenten palkitsemisesta päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi konsernin palkitsemisjärjestelmiä ja antaa niihin liittyviä ohjeistuksia. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi toimitusjohtajan suoritusten. Tämän arvion sekä muun olennaisen tiedon perusteella hallitus päättää toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta.

Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa suoraan toimitusjohtajalle raportoivien johtoryhmän jäsenten palkitsemisen. Toimitusjohtaja päättää muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Myös kaikki muut palkitsemisjärjestelmät hyväksytään 'yksi yli' -periaatteen mukaisesti, toisin sanoen henkilön esimiehen esimiehen tulee aina hyväksyä henkilön palkitsemisen periaatteet.

### Hallituksen palkitseminen

Viimeisimmän yhtiökokouksen päätöksen mukaiset hallituksen palkkiot on esitetty seuraavassa taulukossa.

### Hallituksen jäsenten palkkiot

|                                      | Vuosipalkkio 2010 |
|--------------------------------------|-------------------|
| Hallituksen puheenjohtaja            | 100 000,00        |
| Hallituksen varapuheenjohtaja        | 60 000,00         |
| Hallituksen jäsen                    | 40 000,00         |
| Valiokuntapalkkio/valiokunnan kokous | 1 500,00          |

Lisäksi korvataan kokouksiin osallistumisesta aiheutuneet matkakulut

Hallituksen jäsenten palkkiot voidaan maksaa myös Yhtiön osakkeina. Yhtiön palveluksessa oleva hallituksen jäsen ei saa jäsenyydestään erillistä palkkiota. Hallituksen jäsenet, jotka eivät ole Yhtiön palveluksessa, eivät saa optioita.

## Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2010

|                                              | Rahana<br>maksettu<br>hallituspalkkio<br>vuodelta 2010,<br>EUR | Osakkeina<br>maksettu<br>hallituspalkkio<br>vuodelta 2010,<br>EUR | Osakkeiden<br>lukumäärä<br>hallitustyöstä<br>vuodelta 2010 | Valiokunta-<br>palkkiot 2010,<br>EUR | Maksettu<br>yhteensä 2010 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| Gustavson Stig,<br>hallituksen puheenjohtaja | 60 004,96                                                      | 39 995,04                                                         | 1 718                                                      | 4 500,00                             | 104 500,00                |
| Adde Svante,<br>hallituksen jäsen            | 40 000,00                                                      | 0,00                                                              | 0                                                          | 6 000,00                             | 46 000,00                 |
| Billing Tomas,<br>hallituksen jäsen          | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 4 500,00                             | 44 500,00                 |
| Gran Kim,<br>hallituksen jäsen               | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 6 000,00                             | 46 000,00                 |
| Järvinen Tapani,<br>hallituksen jäsen        | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 6 000,00                             | 46 000,00                 |
| Kavetvuori Matti,<br>hallituksen jäsen       | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 3 000,00                             | 43 000,00                 |
| Persson Malin,<br>hallituksen jäsen          | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 4 500,00                             | 44 500,00                 |
| Silvennoinen Mikael,<br>hallituksen jäsen    | 24 006,64                                                      | 15 993,36                                                         | 687                                                        | 6 000,00                             | 46 000,00                 |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>244 044,80</b>                                              | <b>135 955,20</b>                                                 | <b>5 840,00</b>                                            | <b>40 500,00</b>                     | <b>420 500,00</b>         |

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi toimitusjohtajan suorituksen. Tämän arvion sekä muun olennaisen tiedon perusteella hallitus päättää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

Toimitusjohtajan kokonaispalkka koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, eläkevakuutuksesta ja suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja kasvuun ja voi olla maksimissaan 50 prosenttia toimitusjohtajan vuosipalkasta. Lisäksi Yhtiön hallituksella on mahdollisuus, mutta ei velvollisuus, asettaa

strategisia tavoitteita, joiden saavuttamisesta tulospalkkio voi olla maksimissaan 50 prosenttia toimitusjohtajan vuosipalkasta.

Eläkevakuutuksen mukaan toimitusjohtaja voi 60 vuotta täytettyään joko omasta tai Yhtiön pyynnöstä jäädä eläkkeelle. Tavoitteena on eläke, joka on 60 prosenttia toimitusjohtajan palkasta tulospalkkioita lukuun ottamatta.

Toimitusjohtajan palkka ja edut ovat eriteltyinä alla olevassa taulukossa.

## Toimitusjohtajan palkka, tulospalkkiot ja muut edut 2009–2010

|                                                                | 2010, EUR                    | 2009, EUR                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Palkka ja edut                                                 | 402 022                      | 382 938                      |
| Tulospalkkio                                                   | 176 880                      | 198 000                      |
| Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä 31.12.)                    | 194 000                      | 154 000                      |
| Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä 31.12.)                     | 180 000                      | 180 000                      |
| Osakeomistus KCR Management Oy:n kautta 31.12.                 | 0                            | 144 437                      |
| Lisäosakkeet osakkeiden vaihdon jälkeen (osakkeiden lukumäärä) | 83 606                       | -                            |
| Osakeomistuksen kokonaismäärä (osakkeiden lukumäärä)           | 263 606                      | 324 437                      |
| Eläkeikä                                                       | 60 vuotta                    | 60 vuotta                    |
| Eläkkeen tavoitetaso                                           | 60 %                         | 60 %                         |
| Irtisanomisaika                                                | 6 kuukautta                  | 6 kuukautta                  |
| Irtisanomiskorvaus                                             | 18 kk palkka ja luontoisedut | 18 kk palkka ja luontoisedut |

Vuoden 2010 lopussa Konecranes-konsernilla oli 211 736 euron lainasaatava toimitusjohtaja Pekka Lundmarkilta. Lainan korko on 2,544 prosenttia. Laina liittyy veroon, joka on aiheutunut toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille vuonna 2006 suunnatusta kannustejärjestelmästä. Asiasta on tehty verovalitus ja laina erääntyy, kun valitus on käsitelty.

Konecranes-konsernin johtoryhmä perusti toukokuussa 2009 yrityksen nimeltä KCR Management Oy. KCR Management Oy hankki markkinoilta 517 696 Konecranes Oyj:n osaketta. Hankinta rahoitettiin johdon yhteensä noin 1,3 miljoonan euron suuruisilla pääomapanoksilla sekä noin 7,1 miljoonan euron suuruisella Konecranes Oyj:ltä otetulla lainalla. KCR Management Oy:n omistivat sen aloittamisen aikaan laajennettuun johtoryhmään kuuluneet henkilöt.

Järjestely laajensi ja jatkoi Yhtiön toimitusjohtajalle vuonna 2006 tarjoamaa kannustinjärjestelmää. Uuden järjestelyn myötä kyseisiä 100 000 osaketta koskevaa viiden vuoden luovutusrajoitetta muutettiin niin, että toimitusjohtaja saattoi myydä osakkeet markkinoilla sillä ehdolla, että sovittu osuus myynnistä saaduista varoista investoitiin pääomana KCR Management Oy:hyn.

KCR Management Oy:tä koskevien sopimusten mukaan, KCR Management Oy:llä oli velvoite maksaa takaisin Konecranes Oyj:n myöntämä laina ennenaikaisesti mikäli Konecranes Oyj:n osakkeen arvo muuten kuin hetkellisesti ylittää sopimuksissa asetetun tason. Tämä ehto täyttyi joulukuussa 2010. Konecranes Oyj:n hallitus päätti lainan takaisinmaksusta osakevaihdon kautta, jossa Konecranes Oyj hankki omistukseensa kaikki KCR Management Oy:n osakkeet. Konecranes-konsernin hallitus päätti toteuttaa osakevaihdon suunnatulla osakeannilla, jossa Yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen 281 007 uutta Konecranes-konsernin osaketta KCR Management Oy:n osakkeenomistajille osakevastiketta vastaan (osakevaihto). Osakevaihdon yhteydessä KCR Management Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa ja saivat vastineeksi uusia Konecranes Oyj:n osakkeita. Toukokuussa 2009 tehdyllä hallituksen päätöksellä uudet osakkeet siältävät luovutusrajoituksen, joka päättyi 1.11.2012. Toimitusjohtaja Pekka Lundmark omisti 27,9 prosentin osuuden KCR Management Oy:stä ja osakevaihdon vastineena hän sai 83 606 Konecranes-konsernin osaketta.

Uudet osakkeet on kirjattu merkitsijöiden arvo-osuustileille ja rekisteröity kaupparekisteriin 13.1.2011 ja ne ovat julkisen kaupankäynnin kohteina NASDAQ OMX Helsingissä 14.1.2011 alkaen.

#### Johdon palkitseminen (laajennettu johtoryhmä)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta arvioi konsernin palkitsemisjärjestelmiä ja antaa niihin liittyviä ohjeistuksia. Lisäksi nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa suoraan toimi-

tusjohtajalle raportoivien johtoryhmän jäsenten palkkiot. Toimitusjohtaja vahvistaa muiden jäsenten palkkiot.

Kokonaispalkka koostuu yleensä peruspalkasta, luontoiseduista (esim. auto- ja matkapuhelinetu), eläkevakuutuksesta ja suoritukseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkiosopimukset laaditaan aina kirjallisesti. Tulospalkkiokriteerit vaihtelevat, mutta yleensä niiden perustana ovat konsernin viisi avainalueta: turvallisuus, asiakkaat, henkilöstö, kasvu ja kannattavuus. Palkkiot perustuvat henkilökohtaisiin suorituksiin ja kunkin vastualueeseen kuuluvan yksikön tulokseen. Palkitsemisjärjestelmissä pyritään käyttämään numeerista arviointia henkilökohtaisen arvioinnin asemesta. Tulospalkkion maksimisuuruus vuodelta 2010 määrytyi henkilön tehtävän mukaan ollen 30 tai 40 prosenttia vuosipalkasta. Vuodelta 2011 maksimibonuksen prosentuaalinen osuus laajennetun johtoryhmän jäsenille on 30–50 prosenttia.

Laajennetun johtoryhmän suomalaiset jäsenet osallistuvat maksuperusteiseen ryhmäeläkevakuutusjärjestelmään, joka on nostettavissa 60 ikävuodesta lähtien. Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä määrytyy kuitenkin työntekijäin eläkelain (TyEL) mukaan. Yksi laajennetun johtoryhmän jäsen kuuluu täydentävään maksuperusteiseen eläkevakuutusjärjestelmään, jonka vastuu on täysin katettu. Kyseisen henkilön eläkeikä on 60 vuotta.

#### Konsernin johdon palkitseminen

##### Laajennettu johtoryhmä ilman toimitusjohtajaa

| Palkka, tulospalkkiot ja muut edut                                                        | 2010, EUR | 2009, EUR |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Palkka ja edut                                                                            | 2 986 504 | 2 557 089 |
| Tulospalkkio                                                                              | 396 534   | 649 355   |
| Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä 31.12.)                                               | 957 000   | 964 200   |
| Osakeomistus (osakkeiden lukumäärä 31.12.)                                                | 256 218   | 276 018   |
| Väliillisesti omistetut osakkeet KCR Management Oy:n kautta (osakkeiden lukumäärä 31.12.) | 0         | 373 259   |
| Lisäosakkeet osakkeiden vaihdon jälkeen (osakkeiden lukumäärä)                            | 183 467   | -         |
| Osakeomistuksen kokonaismäärä (osakkeiden lukumäärä)                                      | 439 685   | 649 277   |

Laajennetun johtoryhmän jäsenten peruspalkat pysyivät samana 2009 ja 2010. Erot "Palkka ja edut" kohdassa vuosina 2009 ja 2010 selittyvät lähinnä ryhmässä tapahtuneilla henkilöiden ja vastuiden muutoksilla sekä joidenkin ryhmän

jäsenten vapaaehtoisella rahallisista eduista luopumisella vuonna 2009.

Konecranes-konsernin johtoryhmä perusti toukokuussa 2009 yrityksen nimeltä KCR Management Oy. KCR Management Oy hankki markkinoilta 517 696 Konecranes Oyj:n osaketta. Hankinta rahoitettiin johdon yhteensä noin 1,3 miljoonan euron suuruisilla pääomapanoksilla sekä noin 7,1 miljoonan euron suuruisella Konecranes Oyj:ltä otetulla lainalla. KCR Management Oy:n omistivat sen aloittamisen aikaan laajennettuun johtoryhmään kuuluneet henkilöt.

KCR Management Oy:tä koskevien sopimusten mukaan KCR Management Oy:llä oli velvoite maksaa takaisin Konecranes Oyj:n myöntämä laina ennenaikaisesti mikäli Konecranes Oyj:n osakkeen arvo muuten kuin hetkellisesti ylittää sopimuksissa asetetun tason. Tämä ehto täyttyi joulukuussa 2010. Konecranes Oyj:n hallitus päätti lainan takaisinmaksusta osakevaihdon kautta, jossa Konecranes Oyj hankki omistukseensa kaikki KCR Management Oy:n osakkeet. Konecranes-konsernin hallitus päätti toteuttaa osakevaihdon suunnatulla osakeannilla, jossa Yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen 281 007 uutta Konecranes-konsernin osaketta KCR Management Oy:n osakkeenomistajille osakevastiketta vastaan (osakevaihto). Osakevaihdon yhteydessä KCR Management Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa ja saivat vastineeksi uusia Konecranes Oyj:n osakkeita. Toukokuussa 2009 tehdyllä hallituksen päätöksellä uudet osakkeet sisältävät luovutusrajoituksen, joka päättyi 1.11.2012.

Uudet osakkeet ovat kirjattu merkitsijöiden arvo-osuustileille ja rekisteröity kaupparekisteriin 13.1.2011 ja ovat julkisen kaupankäynnin kohteina NASDAQ OMX Helsingissä 14.1.2011 alkaen.

Laajennetulla johtoryhmällä (pois lukien toimitusjohtaja) ei ole lainoja Yhtiöltä kausien 2010 ja 2009 päättyessä.

### Optio-ohjelmat

Yhtiöllä on avainhenkilöstölle (ylin ja keskijohto sekä tiettyissä asiantuntija-asemissa olevat työntekijät) tarkoitettuja optio-ohjelmia.

Optio-ohjelmat edellyttävät yhtiökokouksen hyväksynnän, ja kaikki optio-ohjelmat ovat yhtiökokouksen hyväksymiä. Erät suuret institutionaaliset sijoittajat ovat hyväksyneet suuntaviivat optio-ohjelmille. Suuntaviivat antavat muun muassa ohjeet suurimmasta hyväksyttävästä laimennusvaikutuksesta, kannustintasosta, sulkuajoista ja ohjelmien kestosta. Yhtiön optio-ohjelmat ovat olennaisilta osiltaan näiden suuntaviivojen mukaisia.

Optio-ohjelmien tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä myötävaikuttamaan Yhtiön pitkän tähtäimen menestymiseen ja sitouttaa heitä Yhtiön arvon kasvattamiseen. Lisäksi erityisenä tavoitteena on kehittää Yhtiön johdon yhteistä omistajuuden tunnetta, jolla on Yhtiölle erityinen

merkitys, sillä Yhtiön rakenne kattaa useita maita, kulttuureita ja asiakastoimialoja.

Hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä avainhenkilöille jaettavista optioista. Toimitusjohtajalle jaettavista optioista hallitus päättää itsenäisesti. Konecranes Oyj:n voimassaolevien optio-ohjelmien puitteissa annetut optio-oikeudet koskevat 2007A-, 2007B-, 2009A- ja 2009B-sarjan optioita. 2007C-sarjan optioita ei ole jaettu, ja 2007C-sarjan ehtojen mukaan kyseiset optiot ovat rauenneet 31. joulukuuta 2009. Vuoden 2009 yhtiökokous on hyväksynyt 2009C-sarjan optiot, mutta niitä ei ole vielä jaettu. Optio-ohjelmien ehdot ja voimassaolevien optio-ohjelmien perusteella merkitsemättä olevien optioiden määrä ja optio-ohjelmissa mukana olevien henkilöiden määrä löytyy Yhtiön internetsivulta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Osaketieto > Optio-ohjelmat.

Konsernin optio-ohjelmissa oli vuoden 2010 lopussa mukana noin 200 työntekijää. Lisätietoja optioista on saatavilla sivun 95 liitteestä 29.

### Palkka- ja palkkioselvitys

Konecranes on laatinut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksen 47 mukaisen Palkka- ja palkkioselvityksen. Palkka- ja palkkioselvitys löytyy Yhtiön internetsivuilta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi.

### Sisäpiirihallinto

Yhtiön hallitus on hyväksynyt sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat Suomen arvopaperimarkkinalakiin ja ovat Rahoitustarkastuksen standardien sekä NASDAQ OMX Helsingin 9. loka-kuuta 2009 voimaan tulleiden sisäpiiriohjeiden mukaiset.

Konsernin julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, hallituksen sihteeri, tilintarkastaja, laajennetun johtoryhmän jäsenet sekä muut Yhtiön ilmoittamat henkilöt, jotka ovat Yhtiössä vastaavanlaisessa asemassa. Lisäksi Yhtiön yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat Yhtiön ilmoittamat henkilöt, jotka työssään säännöllisesti käsittelevät sisäpiiritietoa.

Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön osakkeilla ja osakkeisiin oikeuttavilla arvopapereilla osavuositarkastuksen ja tilipäätöstiedotteen julkistamisajankohtaa edeltävänä päivänä seuraavasta päivästä ja päättyen tuloksen julkistamispäivänä, tämä päivä mukaan lukien. Yhtiössä pidetään myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä jokaisesta Yhtiön mahdollisesta sisäpiirihankkeesta. Hankekohtaisten sisäpiiriläisten kaupankäynti Yhtiön arvopapereilla on kielletty sisäpiirihankkeiden vireilläoloaikana.

Yhtiön julkisen sisäpiirirekisterin pidosta vastaa Yhtiön lakiasiainjohtaja. Hän on vastuussa sisäpiirisääntöjen ja ilmoitusvelvollisuuksien noudattamisen seurannasta. Yhtiö

säilyttää julkista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä SIRE-rekisterissä.

Julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden osake- ja optio-omistukset ovat nähtävillä NetSire-rekisterissä.

### Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tilintarkastaja on velvollinen tarkastamaan Yhtiön tilikauden kirjanpidon ja tilinpäätöksen oikeellisuuden sekä antamaan tekemästään tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen

yhtiökokoukselle. Yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajat. Tilintarkastajat valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Sama tilintarkastaja voi toimia päävastuullisena tilintarkastajana enintään seitsemän (7) tilikautta. Tarkastusvaliokunnan ehdotus tilintarkastajaksi tulee sisältyä yhtiökokoukseen. Tarkastusvaliokunta pyrkii kilpailuttamaan tilintarkastuspalvelut säännöllisesti.

Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön ulkoisena tilintarkastajana vuodesta 2006. Vuonna 2010 päävastuullisena tilintarkastajana toimi Roger Rejström. Ernst & Young Oy:lle ja siihen kuuluville yhtiöille maksettiin vuonna 2010 palkkioita Konecranes-konsernin tilintarkastuksesta yhteensä 1 641 000 euroa. Muista palveluista maksettiin lisäksi 760 000 euron suuruinen palkkio.



# RISKIENHALLINTA, SISÄINEN VALVONTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Konecranes-konsernin hallitus on määritellyt ja ottanut käyttöön tietyt riskienhallinnan periaatteet. Ne perustuvat kansainvälisesti hyväksyttyihin hyvän johtamisen periaatteisiin. Yhtiön tarkastusvaliokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja tarkoituksenmukaisuuden sekä raportoi näistä hallitukselle.

## Riskienhallinnan periaatteet

Riskejä ovat kaikki seikat, jotka vaikuttavat selkeästi Konecranes-konsernin mahdollisuuksiin saavuttaa liiketoimintatavoitteensa ja toteuttaa strategiaansa. Riskienhallinta on osa yrityksen valvontajärjestelmää. Riskienhallinta varmistaa, että konsernin liiketoimintaan liittyvät riskit tunnistetaan ja hallitaan asiaankuuluvasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että liiketoiminnan jatkuvuus taataan kaikissa olosuhteissa.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta kukin konsernin yhtiöistä tai liiketoimintayksiköistä on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Näin otetaan parhaiten huomioon paikalliset olosuhteet, kokemukset ja muut asiaan vaikuttavat tapauskohtaiset näkökohdat.

Konsernin riskienhallinnan periaatteet määrittelevät riskienhallinnan jatkuvaksi ja järjestelmälliseksi toiminnaksi, jonka tarkoituksena on estää henkilövahingot, turvata yhtiöiden ja konsernin omaisuus sekä varmistaa vakaa ja kannattava toiminta. Minimoimalla toteutuneista riskeistä aiheutuneet menetykset ja optimoimalla riskienhallinnan kustannukset Konecranes voi turvata pitkän aikavälin kilpailukykyä.

## Konecranes-konsernin kannalta merkittävät riskit

Konecranes on arvioinut strategiset, operatiiviset ja rahoituskelliset riskinsä sekä vahinkoriskinsä. Seuraavassa kuvattavat riskit ja riskienhallintamenetelmät ovat esimerkkejä, eivätkä siis kata kaikkea riskienhallintaa.

## Markkinariskit

Konecranes-konsernin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttavat sekä maailmantalouden kokonaiskehitys että yh-

tiön asiakastoimialojen liiketoimintasyklit. Teollisuusunosturi-investoinnit vaihtelevat teollisuustuotannon kehityksen ja tuotantokapasiteetin mukaan, kun taas satamalaitteiden kysyntään vaikuttavat globaalin kuljetuskysynnän kehitys ja lyhyemmällä aikavälillä satamien investointisyklit. Kunnossapitopalveluiden kysyntään vaikuttavat asiakkaiden kapasiteettien käyttöasteet. Myyntivolyymiriskien lisäksi kysynnän epäsuotuisat vaihtelut voivat aiheuttaa myös ylikapasiteettia ja vaikuttaa markkinahintoihin.

Konecranes pyrkii myös lisäämään kunnossapidon osuutta liikevaihdosta ja näin pienentämään taloudellisten syklien vaikutusta. Kunnossapidon kysyntä ei yleisesti ottaen vaihtele yhtä voimakkaasti kuin laitteiden kysyntä.

Osana strategiaansa Konecranes pyrkii säilyttämään laajan maantieteellisen kattavuutensa tasapainottaakseen eri markkina-alueiden taloudellista kehitystä. Konecranes myös pienentää eri asiakassegmenttien ja yksittäisten tuotteiden kysynnän vaihteluiden riskiä laajalla asiakaskunnallaan ja kattavalla tuote- ja palveluvalikoimallaan.

Konecranes käytti vuonna 2010 huomattavia resursseja markkinanäkyvyyden parantamiseksi sekä uusien mahdollisuuksien aktiiviseen etsimiseen. Markkinariskeistä huolimatta Konecranes uskoo, että oikealla lähestymistavalla kasvumahdollisuuksia on runsaasti.

## Teknologiariskit

Konecranes tiedostaa, että yrityksen toimialalla uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen liittyy uhkia ja mahdollisuuksia. Immateriaalioikeuksien aktiivinen hallinta on ensisijaisen tärkeää maailmanlaajuisilla markkinoilla.

Konecranes seuraa jatkuvasti markkinoiden kehittymistä ja kilpailijoitaan tunnistaakseen varhaiset merkit tuotteiden, markkinoiden ja asiakastarpeiden mahdollisista muutoksista.

Vakiintuneiden prosessien mukaiset tuotekehitystoimet ovat auttaneet Konecranes-konsernia säilyttämään johtoasemansa asiakkaidensa liiketoimintaa auttavien edistykselisten teknologioiden, tuotteiden ja palveluiden tarjoajana. Uutta edistykseistä teknologiaa hankitaan myös yrityskäytön silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Konecranes

varmistaa, että sen innovaatiot on mahdollisuuksien mukaan suojattu kansainvälisillä patenteilla, ja myös yrityksen tuotemerkit on suojattu.

Vuoden 2010 aikana Konecranes jatkoi etäpalveluiden kehittämistä laajentamalla palveluita ja asennuskantaa. Tuotteen avulla nosturin keräämää tietoa voidaan hyödyntää. Konecranes-konsernin globaalit etävalvontakeskukset (GTS) analysoivat tiedon, joka auttaa meitä tarjoamaan asiakkaillemme entistäkin parempia tuotteita ja palveluita.

#### **Liiketoiminta kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla**

Konecranes-konsernilla on valmistus- ja toimittajaverkosto ja useissa kehittyvissä maissa. Osa myynnistä suuntautuu kasvaviin ja kehittyviin maihin. Äkilliset poliittiset, taloudelliset tai sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa haitallisesti yrityksen liiketoimintaan näillä alueilla. Konecranes tutkii tarkkaan poliittisen, sosiaalisen ja taloudellisen tilanteen näissä maissa ollakseen ajan tasalla maiden kehityksestä.

Kasvaviin ja kehittyviin markkinoihin liittyvää riskiä tasapainottaa konsernin vahva globaali asema ja Euroopan ja Pohjois-Amerikan kehittyneiden maiden vakaampi kunnossapitotoiminta.

Kehittyvät markkinat tarjoavat tulevaisuudessa merkittäviä markkinamahdollisuuksia, sillä talouskasvun odotetaan olevan siellä nopeampaa kuin maailmanmarkkinoilla keskimäärin. Konecranes pyrkii yhä laajentamaan läsnäoloaan kyseisillä alueilla.

Konecranes jatkoi vuonna 2010 investointejaan kasvaviin ja kehittyviin markkinoihin yritysostojen kautta ja vahvistamalla läsnäoloaan kyseisissä maissa.

#### **Henkilöstö**

Konecranes-konsernin toimintakyky on riippuvainen ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta, työkyvystä ja osaamisesta. Kyky pitää nykyinen henkilöstö ja rekrytoida henkilöstöä on yksi tärkeimmistä yrityksen menestykseen vaikuttavista tekijöistä. Tässä epäonnistuminen voi vaikuttaa Konecranes-konsernin kykyyn toteuttaa strategioitaan. Vuosittainen henkilöstötyytyväisyystutkimus antaa tärkeää tietoa yleisestä työtyytyväisyydestä, johtajuudesta ja sitoutumisesta. Tutkimustulosten avulla tuetaan erilaisia kehittämistoimia niin viestinnän kuin johtajuuden alalla.

Konecranes hallinnoi henkilöstöhaasteita ammattimaisen henkilöstöhallintotiimin avulla sekä käyttämällä ulkopuolisia palveluja, kun se on tarkoituksenmukaista. Maailmanlaajuisesti yhtenäisten henkilöstöprosessien ja -järjestelmien kehittäminen ja hyödyntäminen jatkui vuonna 2010.

Konecranes jatkoi panostustaan koulutukseen. Vuoden 2010 henkilöstötyytyväisyystutkimuksen mukaan koulutus-

mahdollisuuksia pidettiin hyvinä. Pätevien työntekijöiden jatkuva eläkkeelle jääminen tuo haasteita hiljaisen tiedon ja taitojen siirtämisessä nuoremmille ammattilaisille. Konserni painotti erityisesti arviointikeskusteluja esimiesten kanssa, työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksia omaan työhönsä, työtehtävien kiertoa ja uusia uramahdollisuuksia niin paikallisella kuin maailmanlaajuisella tasolla.

#### **Yritysosotot**

Epäonnistuneet yritysostot tai ostetun yrityksen toimintojen integroinnin epäonnistuminen voivat laskea kannattavuutta tai vaikeuttaa konsernin strategian toteuttamista. Konecranes vähentää yrityskauppoihin liittyviä riskejä tekemällä perusteelliset due diligence -tutkimukset käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Konecranes jatkoi yritysostoprosessinsa kehittämistä vuonna 2010.

#### **Tuotantoriskit**

Konecranes-konsernin strategiana on säilyttää joidenkin korkeaa lisäarvoa ja/tai ydinkilpailukykyä tuottavien avainkomponenttien valmistus itsellään. Tuotannon eri osa-alueisiin liittyy niille tyypillisiä riskejä, esimerkiksi tuotantokapasiteetin hallinnointi, toiminnallinen tehokkuus, jatkuvuus ja laatu.

Tiettyjen, perinteisesti vain yhdessä tuotantopaikassa valmistettujen avainkomponenttien tuotannon hajauttamista jatkettiin. Avaintuotantopaikkojen turvallisuuden ja toimivuuden parantamista jatkettiin vuonna 2010.

#### **Materiaalinhallinta ja hankintariskit**

Materiaalinhallinta ja hankintatoiminnot edellyttävät ennakointia ja kehitystyötä, jotta esimerkiksi hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja varaston arvoon liittyviä riskejä voidaan välttää. Tehottomuus näissä toiminnoissa voi vaikuttaa Konecranes-konsernin menestykseen haitallisesti. Konecranes hallinnoi keskitetysti toiminnalle tärkeiden materiaalien ja komponenttien hankintaa ja logistiikkaa. Avaintoimittajien kanssa tehdyillä sopimuksilla hankinnat pyritään optimoimaan globaalisti.

Konecranes jatkoi hankintaprosessien ja -sopimusten standardisointia vuonna 2010. Hankintaorganisaatiota vahvistettiin entisestään ja hankintajärjestelmien kehittämistä jatkettiin. Konecranes aloitti valittujen avaintoimittajien kanssa säännölliset kokoukset operatiivisen tuloksensa parantamiseksi. Materiaalien saatavuuden varmistamiseksi olemme jatkaneet kysynnän näkyvyyden parantamista toimitajien keskuudessa.

### Laaturiskit

Tuotteiden, liiketoimintatapojen, prosessien ja palveluiden korkea laatu nähdään avainasiana Konecranes-konsernin riskien minimoinnissa. Useimmilla konsernin yrityksistä ja kaikissa päätoiminnoissa on käytössä sertifioitu laatujärjestelmät. Vuoden aikana haettiin ja saatiin useita uusia laatusertifikaatteja ja sertifiointityö jatkuu.

Konecranes jatkoi laadunparannustoimiaan paneutumalla maailmanlaajuiseen laadun koordinointiin ja kehittämiseen. Tässä auttoivat edistysellinen laatu koulutus ja maailmanlaajuisen laatu tiimi.

### Alihankkija- ja toimittajariskit

Konecranes tiedostaa, että muutamat avainasemassa olevat toimittajat muodostavat hinta- ja jatkuvuusriskin, koska heitä voi olla vaikea korvata. Vakavissa tuotantohäiriöissä avaintoimittajat voivat myös vaikuttaa toimitus kapasiteettiin. Laaturiskit ja alihankittujen komponenttien laatu virheet ovat myös Konecranes-konsernin riskejä.

Pienentääkseen alihankkijariskiä Konecranes etsii jatkuvasti uusia kilpailukykyisiä ja vaihtoehtoisia toimittajia samalla, kun se parantaa yhteistyötä olemassa olevien toimittajien kanssa. Vaihtoehtoiset toimittajat tuovat hintakilpailua, lisäävät tuotantokapasiteettia ja vähentävät Konecranes-konsernin riippuvuutta yhdestä toimittajasta.

Vuonna 2010 Konecranes jatkoi hankintojen keskittämistä avaintoimittajille lisäämällä niiden toimittajien määrää, joiden kanssa se tekee aktiivisesti yhteistyötä liiketoimintaprosessien kehittämiseksi. Aloitimme valittujen avaintoimittajien kanssa yhteistyön riskienhallinnassa ja liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelussa.

### Informaatioteknologiariskit

Konecranes IT -yksikkö vastaa kaikista konsernin yritysten ja tuotemerkkien IT-palveluista, -sovelluksista ja -laitteista. Konsernin toiminta on riippuvaista tiedon saatavuudesta, luotettavuudesta ja laadusta, samoin kuin sen luottamuksellisuudesta ja oikeellisuudesta. Tietoturvaongelmat ja vahingot voivat vaikuttaa liiketoimintaan haitallisesti.

Konecranes käyttää luotettavia informaatioteknologiaratkaisuja ja tehokasta tietoturvahallintaa välttääkseen tiedon häviämisen sekä tiedon luottamuksellisuuden, saatavuuden tai oikeellisuuden vaarantumisen. Erityistä huomiota kiinnitetään sisäisesti tuotettujen ja ulkoistettujen IT-palveluiden saatavuuteen, joustavuuteen ja jatkuvuuteen sekä tärkeimpien palveluiden nopeaan toipumiseen tilapäisissä häiriötilanteissa.

Vuoden 2010 aikana Konecranes IT sai päätökseen IT-palvelujen harmonisoinnin ja edelleen kehittämisen lop-

pukäyttäjille, suurimmalle osalle Data Center -toiminnoista ja verkkopalveluista. Sen ansiosta Konecranes on voinut keskittyä informaatioteknologian kehittämiseen niillä alueilla, joiden tuottama lisäarvo on korkeampi ja jotka ovat liiketoiminnan kannalta tärkeimpiä.

Konecranes IT kasvatti vuonna 2010 huomattavasti liiketoiminnan sovellusten kehittämisresurssejaan. Osana Konecranes-konsernin liiketoimintaprosessin harmonisointia se vaikuttaa Konecranes IT -yksikön yleiseen kehitykseen. Konecranes IT muuttui vuonna 2010 liiketoiminnan tukitoiminnoiksi eikä ole enää osa pääkonttorin toimintoja.

### Sopimus- ja tuotevastuuriskit

Konecranes saattaa olla osapuolena erilaisissa oikeudenkäynneissä, riita-asioissa ja muissa oikeudellisissa toiminnoissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat toimialalle tyypillisiä ja ovat välttämätön osa maailmanlaajuisesta liiketoimintaa, joka kattaa laajan joukon tuotteita ja palveluja. Riita-asioita ovat sopimusoikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusvelvollisuuden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhte- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset. Näitä riskejä hallitaan seuraamalla säännöllisesti toimintoja, parantamalla tuoteturvallisuutta, kouluttamalla asiakkaita sekä yksityiskohtaisilla myyntiehdolla. Konecranes laatii myös kirjallisia menettelytapaohjeita, joilla varmistetaan, että koko Konecranes-konserni noudattaa lainsäädäntöä, määräyksiä ja konsernin periaatteita. Erityisesti panostetaan koulutukseen, jotta varmistetaan työntekijöiden tietoisuus omaan työhönsä liittyvästä lainsäädännöstä, määräyksistä ja periaatteista sekä näiden noudattaminen. Konecranes-konsernin lakiasiainosasto käyttää tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

### Laittomat toimet

Konecranes pyrkii noudattamaan kaikkia voimassa olevia lakeja ja määräyksiä, mutta laittomiin toimiin johtavat konsernin periaatteiden mahdolliset rikkomukset voivat muodostaa erilaisia uhkia. Konecranes uskoo potentiaalisen riskin olevan pieni, mutta ottaa kuitenkin huomioon, että pienimmätkin laitto mat toimet voivat vaarantaa yrityksen maineen ja vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tilanteeseen ja tulokseen. Konecranes-konsernin altistumista tällaisille riskeille pienennetään sisäisillä menettelytavoilla, valvonnalla, tarkastuksilla ja käytännön työkaluilla.

Vuonna 2010 Konecranes jatkoi koulutuksen järjestämistä hyvistä hallinto- ja johtamistavoista sekä kaiken laitto man

toiminnan selkeää ja määrätietoista kieltämistä. Konsernin menettelytapoja tarkistettiin vuonna 2010, ja niihin liittyvä koulutus aloitettiin.

#### **Vahinkoriskit**

Vahinkoriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytymisriskit, työterveys- ja turvallisuusriskit, ympäristöriskit, tulipalot ja muut onnettomuudet, luonnonmullistukset ja toimitilojen turvallisuusriskit. Konecranes määrittää ja arvioi näitä riskejä jatkuvasti osana liiketoimintaprosessejaan. Olemme varautuneet vahinkoriskeihin työterveys- ja turvallisuusohjeilla, sertifiointiperiaatteilla, pelastussuunnitelmilla ja toimitilojen turvallisuusohjeilla. Konecranes on myös varautunut riskien toteutumiseen erilaisilla vakuutusohjelmilla ja parantamalla jatkuvasti valmiuttaan erilaisiin kriisitilanteisiin.

Konecranes jatkoi vuonna 2010 vahvaa panostustaan tärkeimmän suorituskykyindeksinsä eli työntekijöiden turvallisuuden parantamiseksi. Globaalien resurssien lisääntyminen, turvallisuusinnovaatiokilpailu sekä sisäisesti ja alihankkijoiden ja asiakkaiden kanssa toteutetut turvallisuushankkeet ovat muutamia esimerkkejä käynnissä olevista turvallisuustoimista.

#### **Rahoitusriskit**

Konecranes hallitsee suurinta osaa rahoitusriskeistään keskitetysti yhtiön rahoitusosastolla. Konsernin pääkonttorissa toimiva juridinen yksikkö Konecranes Finance Oy toimii konsernin sisäisenä pankkina. Konecranes Finance Oy ei ole tulosityksikkö siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on palvella konsernin liiketoimintayksiköitä vähentämällä näiden maailmanlaajuiseen liiketoimintaan liittyviä erilaisia riskejä, kuten markkina-, luotto- ja likviditeettiriskejä. Kaikkein merkittävin markkina-riski on valuuttakurssiriski.

Vastuu konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta jakautuu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n kesken.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti rahoitusosaston kanssa. Suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:hyn, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta ja valuutta-kauppa pankkien sekä muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa ja rahoituksessa, se

täytyy tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin rahoitusosaston valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury-järjestelmää, joka mahdollistaa lähes tosiaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tulosseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain, ja se kattaa konsernita-son kaupalliset ja rahoituksen rahavirrat, transaktioriskin, velkapositiot, johdannaissalkun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

Lisätietoja löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 3 ja hallituksen rahoitusriskien hallintaa koskevassa yksityiskohtaisessa katsauksessa.

#### **Vakuutukset**

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksia käytetään kattamaan riittävässä laajuudessa kaikki riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevästi vakuutettavissa.

#### **Sisäinen tarkastus**

Konecranes-konsernin sisäinen tarkastusyksikkö on itsenäinen ja objektiivinen varmistus- ja konsultointiyksikkö, joka auttaa organisaatiota tavoitteidensa saavuttamisessa. Yksikkö arvioi riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnon prosessien tehokkuuden ja tutkii epäilyttävää toimintaa koskevat ilmoitukset, jotka voidaan antaa henkilökohtaisesti tai uuden luottamuksellisen sähköposti-ilmoitusjärjestelmän kautta.

Sisäinen tarkastusyksikkö toimii hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toimintatavat pohjautuvat IIA:n (Institute of Internal Auditors) vahvistamiin standardeihin. Sisäinen tarkastusyksikkö keskittyy yksikkökohtaisen tarkastuksen sijaan prosesseihin.

Sisäinen tarkastusyksikkö raportoi konsernin finanssijohtajalle, mutta sisäisen tarkastuksen toimenpiteistä raportoi- daan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

#### **Tilinpäätösraportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta**

Tilinpäätösraportoinnin sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuulliset takeet tilinpäätösraportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että ulkoisiin tarkoituksiin laaditut katsaukset ovat yleisesti hyväksytyjen laadintaperiaatteiden, voimassa olevien lakien ja määräysten sekä muiden lista- yhtiöitä koskevien vaatimusten mukaisia. Riskienhallinta on ensisijaisen tärkeä osa yrityksen toimintaa. Konsernin

riskienhallinnan periaatteet muodostavat riskienhallinnan peruspuitteet, mutta jokainen konsernin yhtiö tai liiketoimintayksikkö on vastuussa omasta riskienhallinnastaan. Tätä periaatetta noudatetaan myös tilinpäätösraportoinnin riskienhallinnassa.

### Valvontaympäristö

Konserni toimii matriisiorganisaatiossa, jossa yhden dimension muodostaa kaksi liiketoiminta-aluetta: Kunnossapito ja Laitteet. Molemmat liiketoiminta-alueet jakaantuvat edelleen useisiin liiketoimintayksiköihin, näiden tuotantoyksiköihin ja erilaisiin tukitoimintoihin. Liiketoiminta-alueet vastaavat tuote- ja palvelutarjonnasta sekä globaalista kannattavuudesta.

Matriisiorganisaation toisen dimension muodostaa markkinaoperaatiot. Näitä etulinjan toimintoja johdetaan ja kontrolloidaan neljän alueen kautta: Amerikka, APAC, WEMEA (Länsi-Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) ja NEI (Pohjois-Itä-Eurooppa ja Intia). Markkinaoperaatiot ovat vastuussa

esimerkiksi asiakasrajapinnasta sisältäen myyntiaktiviteetit ja kunnossapidon operaatiot.

Suunnittelu ja taloudellisten tavoitteiden asettaminen sekä niiden seuranta tehdään molemmissa matriisiorganisaatioiden dimensioissa Konecranes-konsernin liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Kunnossapidon liiketoimintaa seurataan tyypillisesti huoltopiireittäin sekä liiketoimintayksiköittäin, jotka ovat tulostavuuksia. Laitteiden liiketoimintaa seurataan liiketoimintayksiköittäin, jotka jakautuvat edelleen tulosyksiköihin.

Konecranes-konsernin hallinto ja liiketoiminta perustuvat konsernimme omiin arvoihin, jotka ovat usko ihmisiin, täydellinen palvelusitoutuminen ja jatkuva kannattavuus. Valvontaympäristö luo perustan kaikille muille sisäisen valvonnan osa-alueille ja edistää henkilöstön tietoisuutta avainasioista. Se tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Hallitus ja konsernin johto määrittävät Konecranes-konsernin valvontaympäristön konserniperiaatteiden, ohjeiden ja tilinpäätösraportointia

## VALVONTAYMPÄRISTÖ



Taloudellisen raportointiprosessin sisäisen valvonnan pääpiirteet.

koskevien periaatteiden kautta. Näihin kuuluvat esimerkiksi Konecranes-konsernin toimintaperiaatteet (Code of Conduct) sekä tilinpäätösraportointia ja laadintaperiaatteita koskevat tiedot ja soveltamisohjeet sisältävä Controller's Manual -dokumentti. Tilinpäätösstandardien tulkinnasta ja soveltamisesta vastaa keskitetysti konsernin talousosasto. Raportointia koskevia ohjeita päivitetään tarpeen mukaan, ja ne tarkistetaan vähintään kerran vuodessa.

### Valvontatoimenpiteet

Konecranes-konsernin johto vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta ovat integroitu osaksi Konecranes-konsernin liiketoiminta- ja valvontaprosesseja. Konserni on tunnistanut ja dokumentoinut tilinpäätösraportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet joko suoraan tai osana muita prosesseja. Tunnistettujen taloudellisten sisäisten valvontatoimien määrä on noin 100. Kaikilla juridisilla yksiköillä ja liiketoimintayksiköillä on omat määritellyt controller-toimintonsa. Controller-toimintojen edustajat osallistuvat sekä yksikön toiminnan suunnitteluun että sen arviointiin. He varmistavat, että kuukausi- ja osavuosisiraportointi vastaa konsernin menettelytapoja ja ohjeita, ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan konsernin määrittelemän aikataulun mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla.

### Seuranta

Konserni tekee vuosittain itsearviointin, jossa vastuulliset controllerit arvioivat talousprosessin sisäisen valvonnan tehokkuutta. Konecranes-konsernilla on myös sisäinen tarkastus -toiminto, jonka tehtävänä on seurata ja arvioida yhtiön riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta. Sisäi-

nen tarkastus suunnittelee työnsä yhteistyössä tarkastusvaliokunnan kanssa, ja valiokunta myös hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman. Tarkastusvaliokunta saa suoraan raportteja ulkoisilta tilintarkastajilta ja seuraa heidän suosituksiensa noudattamista. Ulkoiset tilintarkastajat osallistuvat myös tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Yhtiön tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta käyvät läpi kaikki ulkoiset taloudelliset raportit ennen niiden julkaisua.

### Tiedottaminen

Controller's manual sekä raportointiohjeet ja -periaatteet ovat saatavilla intranetsivuilla, jotka ovat henkilökunnan käytettävissä. Lisäksi konserni, liiketoiminta-alueet ja alueorganisaatiot järjestävät säännöllisesti kokouksia, joissa jaetaan tietoa talouden prosesseista ja käytännöistä. Sidosryhmille viestitään säännöllisesti Konecranes-konsernin internetsivuilla. Yhtiö on laatinut ulkoisen tiedottamisen ohjeet, joilla taataan tiedon tarkkuus, kattavuus ja saatavuus. Ohjeissa määritellään, kuinka ja koska tietoa on annettava ja kuka sitä antaa. Ohjeiden tavoitteena on varmistaa, että kaikki tiedotusvelvoitteet täytetään, sekä vahvistaa tilinpäätösraportoinnin sisäistä valvontaa.

Vuonna 2010 Konecranes aloitti ORiGO-järjestelmäprojektin kehittääkseen ja ottaakseen käyttöön aiempien kehitysprojektien määrittelemiä harmonisoituja prosesseja, kasvattaakseen liiketoimintojen läpinäkyvyyttä, jolloin myös päätöksenteko paranee sekä vähentääkseen lukuisten erillisten tietojärjestelmien määrää. Käytettäessä yhteisiä ja yhtenäisiä prosesseja ja yhteistä tietojärjestelmää myös sisäinen valvontaympäristö vahvistuu. Kun tietojärjestelmä on otettu käyttöön, tulee myös sisäisen valvonnan tehokkuuden seuranta läpinäkyvämmäksi.



# JOHTORYHMÄ

## Pekka Lundmark

s. 1963

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004

Konsernin palveluksessa vuodesta 2004

DI

### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes 2004–2005:

konsernin varatoimitusjohtaja

Hackman Oyj 2002–2004:

toimitusjohtaja

Startupfactory 2000–2002:

Managing Partner

Nokia-konserni 1990–2000:

eri johtotehtävissä

### Muut luottamustehtävät:

Marimekko Oyj: hallituksen

puheenjohtaja

Teknologiaeollisuus ry:

hallituksen puheenjohtaja

Elinkeinoelämän

Keskusliitto EK: hallituksen

varapuheenjohtaja

**Osakeomistus:** 180 000

(per 31.12.2010) + 83 606

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

194 000 osaketta

## Teo Ottola

s. 1968

Finanssijohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007

Konsernin palveluksessa vuodesta 2007

KTM

### Aikaisempi työkokemus:

Elcoteq SE 2004–2007:

talous- ja rahoitusjohtaja

Elcoteq Network Oyj

1999–2004: talousjohtaja

Elcoteq Network Oyj

1998–1999: Group Business

Controller

Elcoteq Lohja Oy 1996–1998:

Business Controller

Rautaruukki Oy 1992–1996:

Financial Planner

### Osakeomistus:

-

(per 31.12.2010) + 24 385

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

116 000 osaketta

## Harry Ollila

s. 1950

Varatoimitusjohtaja, Market

Operations -toiminnon johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta

1994

Konsernin palveluksessa

vuodesta 1991

DI

### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes/Konecranes

2005–2009: aluejohtaja,

Koillis-Aasia

KCI Konecranes 2001–2005:

varatoimitusjohtaja, toimintojen

kehittäminen

KCI Konecranes 1997–2001:

maajohtaja, Eurooppa

KCI Konecranes 1994–1997:

tekninen johtaja

A. Ahlström Osakeyhtiö

1972–1991: eri tehtävissä

mm. Ahlström Pyropower

1986–1991: tekninen johtaja;

Projects and Engineering,

Pyropower Corp., Yhdysvallat

1981–1986: johtaja

**Osakeomistus:** 128 888

(per 31.12.2010) + 24 385

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

107 000 osaketta

## Mikko Uhari

s. 1957

Varatoimitusjohtaja, Laitteet-

liiketoiminta-alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta

1997

Konsernin palveluksessa

vuodesta 1997

Tekn. lis.

### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes/Konecranes

2005–2009: johtaja, Uuslaite-

liiketoiminta-alueet

KCI Konecranes 2004–2005:

johtaja, Erikoisnosturit

(Raskanostolaitteet)

KCI Konecranes 1997–2003:

johtaja, Satama- ja

telakkanosturit

KONE Corporation 1982–1997:

Eri johtotehtävissä

KONE-konsernin

puunkäsittelydivisioonassa

(Andritz vuodesta

1996–) mm. 1996–1997

varatoimitusjohtaja,

markkinointi, 1992–1996:

varatoimitusjohtaja, projektit;

1990–1992: johtaja,

puunkäsittely-yksikkö, Suomi

**Osakeomistus:** 74 750

(per 31.12.2010) + 24 385

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

126 000 osaketta

## Hannu Rusanen

s. 1957

Varatoimitusjohtaja,

Kunnossapito-liiketoiminta-

alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta

2004

Konsernin palveluksessa

vuodesta 2003

DI

### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes/Konecranes

2003–2006: maajohtaja,

Pohjoismaat

ABB Finland 1995–2002:

johtaja, Service

Tampella Oy 1982–1995:

eri johtotehtävissä Suomessa

ja Yhdysvalloissa

**Osakeomistus:** 20 000

(per 31.12.2010) + 24 385

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

126 000 osaketta

## Ari Kiviniitty

s. 1957

Teknologiajohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta

2005

Konsernin palveluksessa

vuodesta 1983

DI

### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes 2004–2005:

liiketoiminta-alueen varajohtaja,

Standardinostolaitteet

KCI Konecranes 2002–2004:

toimitusjohtaja, nostintehdas

KCI Konecranes 1999–2001:

tuotekehityspäällikkö

KCI Konecranes 1996–1998:

tekninen johtaja, Components,

Singapore

### Muut luottamustehtävät:

FEM (The European Federation

of Materials Handling

Equipment Manufacturers):

jäsen

Teknologiaeollisuuden

liiketoiminnan ja teknologian

työryhmä: jäsen.

**Osakeomistus:** 3 700

(per 31.12.2010) + 13 934

(rekisteröity 13.1.2011)

### Optioiden perusteella:

68 000 osaketta



Vasemmalta lukien: Pekka Lettijeffer, Hannu Rusanen, Pekka Lundmark, Ari Kiviniitty, Harry Ollila, Mikko Uhari ja Teo Ottola.

### **Pekka Lettijeffer**

s. 1961

Hankintajohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Konsernin palveluksessa vuodesta 2008

Liikkeenjohdon tutkinto (Business Administration), Växjö Universitet, Ruotsi

**Aikaisempi työkokemus:**  
Nokia Siemens Networks 2007–2008: johtaja,

maailmanlaajuinen strateginen hankinta

Nokia Networks 2001–2008: johtaja, toimitusketjun hallinta ja hankintajohtaja

Astra Zeneca 2000–2001: johtaja, maailmanlaajuinen materiaalihankinta ja ostotoiminta

General Motors 1994–1999: useita eri johtotehtäviä maailmanlaajuisessa

ostotoiminnassa Yhdysvalloissa ja Saksassa

Saab Automobile 1986–1994: useita eri johtotehtäviä maailmanlaajuisessa ostotoiminnassa Ruotsissa ja Saksassa

**Osakeomistus:** -  
(per 31.12.2010) + 13 934  
(rekisteröity 13.1.2011)

**Optioiden perusteella:**  
30 000 osaketta

## LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ

Laajennettuun johtoryhmään (Extended Management Team) kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi:

### Pierre Boyer

s. 1959

Johtaja, WEMEA (Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) Johtoryhmän jäsen vuosina 2006–2009  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2006  
HEC Paris

#### Aikaisempi työkokemus:

Carrier Corporation 2005–2006: johtaja, Commercial Refrigeration, EMEA  
Carrier-ERD Distribution, Alankomaat ja Ranska 2004–2005: toimitusjohtaja  
Carrier-Fincoil Oy, Suomi 2001–2003: toimitusjohtaja  
Carrier Refrigeration Operations, USA 1999–2001: johtaja, markkinointi ja tuotesuunnittelu  
Carrier Transcold Europe, Ranska 1995–1999: johtaja, myynti ja markkinointi  
Tätä ennen eri tehtävissä Groupe Legris Industries' -yhtymän mobiililinsturiryhmässä, PPM.

#### Osakeomistus: -

(per 31.12.2010) + 18 579 (rekisteröity 13.1.2011)

#### Optioiden perusteella:

106 000 osaketta

### Aku Lehtinen

s. 1969

Johtaja, Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia (NEI)  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2010

Konsernin palveluksessa vuodesta 1994  
DI

#### Aikaisempi työkokemus:

Konecranes 2008–2010: johtaja, Kaakkois-Euroopan alue  
Konecranes 2006–2008: johtaja, RTG-nosturit  
KCI Konecranes 2005–2006: myyntijohtaja, Yard Cranes  
KCI Konecranes 2001–2004: myyntipäällikkö, Satamanosturit  
KCI Konecranes/Konecranes 1994–2000: useissa projekti- ja tuotehallinnan tehtävissä  
Thaimaassa, Israelissa ja Suomessa

#### Osakeomistus: -

**Optioiden perusteella:**  
37 000 osaketta

### Tom Sothard

s. 1957

Johtaja (Senior Vice President), Amerikka  
Johtoryhmän jäsen vuosina 1995–2009  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983  
B.Sc. (Markkinointi)

#### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes 2001–2006: johtaja, Kunnossapitopalvelut  
KCI Konecranes 1995–2002: varatoimitusjohtaja, Pohjois-Amerikan alue  
KONE Corporation/KCI Konecranes 1989–2001: johtaja, Kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka

Kone Corporation 1984–1988: varatoimitusjohtaja, Kunnossapitopalvelut, Pohjois-Amerikka  
Robbins and Myers 1980–1984: aluejohtaja  
**Osakeomistus:** 5 200 (per 31.12.2010) + 18 579 (rekisteröity 13.1.2011)  
**Optioiden perusteella:**  
66 000 osaketta

### Ryan Flynn

s. 1971

Johtaja (Senior Vice President), Aasia-Tyynimeri (APAC)  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009  
Konsernin palveluksessa vuodesta 2005  
MBA, BCom

#### Aikaisempi työkokemus:

Konecranes Oyj., Kiina 2005–2009: johtaja, Satamanosturit & Trukit  
NFS Industrial Machinery, Etelä-Afrikka 2003–2005: johtaja  
Afinta Motor Corporation, South Africa 1996–2000: johtaja  
Standard Bank, Etelä-Afrikka 1990–1996: liiketoimintajohtaja  
**Osakeomistus: -**  
**Optioiden perusteella:**  
34 000 osaketta

### Sirpa Poitsalo

s. 1963

Lakiasiaintoimittaja  
Johtoryhmän jäsen vuosina 1999–2009  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 1988  
OTK

#### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes 1997–1998: avustava lakiasiaintoimittaja  
KCI Konecranes/KONE Corporation 1988–1997: lakimies  
**Osakeomistus:** 23 400 (per 31.12.2010) + 6 967 (rekisteröity 13.1.2011)  
**Optioiden perusteella:**  
58 000 osaketta

### Jaana Rinne

s. 1962

Henkilöstöjohtaja  
Johtoryhmän jäsen vuosina 2007–2009  
Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009  
Konsernin palveluksessa vuodesta 1986  
KTM

#### Aikaisempi työkokemus:

KCI Konecranes/Konecranes 2004–2006: henkilöstöjohtaja, Kunnossapito  
KCI Konecranes 1997–2004: eri tehtävissä  
Standardinostolaitteiden henkilöstöhallinnossa  
KONE Corporation/KCI Konecranes 1986–1997: eri tehtävissä taloushallinnossa  
**Osakeomistus: -**  
(per 31.12.2010) + 6 967 (rekisteröity 13.1.2011)  
**Optioiden perusteella:**  
20 000 osaketta



Vasemmalta lukien: Tom Sothard, Ryan Flynn, Mikael Wegmüller, Sirpa Poitsalo, Antti Koskelin, Jaana Rinne, Aku Lehtinen ja Pierre Boyer.

**Mikael Wegmüller**

s. 1966

Johtaja, markkinointi ja viestintä

Johtoryhmän jäsen vuosina 2006–2009

Laajennetun johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa vuodesta 2006

KTM

**Aikaisempi työkokemus:**

Publicis Helsinki Oy 2003–

2006: operatiivinen johtaja

SEK & GREY Oy 2000–2003: johtaja

Publicis Törmä Oy 1997–2000:

suunnitteluryhmän johtaja

Fineloy Oy (nyk. L'Oreal Finland

Oy) 1993–1997: myynti- ja

markkinointipäällikkö

Chips Abp 1991–1993:

tuoteryhmäpäällikkö

**Osakeomistus:** -

(per 31.12.2010) + 6 967

(rekisteröity 13.1.2011)

**Optioiden perusteella:**

48 000 osaketta

**Antti Koskelin**

s. 1970

Tietohallintojohtaja

Laajennetun johtoryhmän jäsen

vuodesta 2009

Konsernin palveluksessa

vuodesta 2009

Insinööri, tietotekniikka

**Aikaisempi työkokemus:**

Nokia-konserni 1994–2008:

useissa maailmanlaajuisissa

johtotehtävissä Yhdysvalloissa

ja Suomessa

**Osakeomistus:** 280

**Optioiden perusteella:**

15 000 osaketta



# HALLITUS

## Stig Gustavson

s. 1945

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005.  
Hallituksen jäsen vuodesta 1994 sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2006.

DI, tekniikan kunniajohtori, vuorineuvos

**Päätoimi:** hallitustyöskentely

**Keskeinen työkokemus**

KCI Konecranes Oyj  
1994–2005: toimitusjohtaja ja konsernijohtaja  
KONE Nosturidivisioona  
1988–1994: toimitusjohtaja  
KONE-konserni 1982–1988, Sponsor Oy 1978–1982, Raha-Automaattiyhdistys (RAY) 1976–1978 ja Wärtsilä Oy Ab 1970–1976: useita eri johtotehtäviä

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet**

Handelsbanken Suomi:  
hallituksen puheenjohtaja  
Dynea Oy: hallituksen puheenjohtaja  
Arcada Säätiö: hallituksen puheenjohtaja  
Cramo Oyj: hallituksen puheenjohtaja  
Oy Mercantile Ab: hallituksen varapuheenjohtaja  
Vaisala Oyj: hallituksen jäsen  
IK Investment Partners: Senior Industrial Advisor  
**Osakeomistus:** 2 038 490

## Svante Adde

s. 1956

Hallituksen sekä tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2004.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2008.  
B.Sc. (Econ. and Business Administration)

**Päätoimi:** toimitusjohtaja, Pöyry Capital Limited, Lontoo

**Keskeinen työkokemus**

Compass Advisers, Lontoo  
2005–2007: toimitusjohtaja  
Ahlström Oyj 2003–2005: talous- ja rahoitusjohtaja  
Lazard Lontoo ja Tukholma  
2000–2003: toimitusjohtaja  
Lazard Lontoo 1989–2000: johtaja

Citibank 1979–1989: johtaja

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet**

Meetoo AB: hallituksen jäsen  
**Osakeomistus:** 4 395

## Tomas Billing

s. 1963

Hallituksen sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2009.

Liikkeenjohdon tutkinto (Handelshögskolan i Stockholm)

**Päätoimi:** toimitusjohtaja, Nordstjernan AB

**Keskeinen työkokemus**

Hufvudstaden AB 1997–1999: toimitusjohtaja  
AB Custos 1996–1997: johtaja  
Monark Bodyguard  
1994–1996: toimitusjohtaja  
Proventus AB 1989–1994: sijoitusjohtaja  
Salomon Brothers International Ltd 1987–1989: Fixed Income Salesman

**Keskeiset luottamustoimet**

NCC AB: hallituksen puheenjohtaja

Nordstjernan Industriutveckling AB: hallituksen puheenjohtaja  
Välinge Flooring Technology AB: hallituksen puheenjohtaja

**Osakeomistus:** 11 648

## Kim Gran

s. 1954

Hallituksen sekä tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2007.

Diplomiekonomi

**Päätoimi:** toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

**Keskeinen työkokemus**

Nokian Renkaat Oyj/ henkilö- ja pakettiautojen renkaat 1995–2000:

varatoimitusjohtaja

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet**

Kumiteollisuus ry: hallituksen puheenjohtaja

Kemianteollisuus ry: hallituksen varapuheenjohtaja

YIT Oyj: hallituksen jäsen

Nokian Renkaat Oyj: hallituksen jäsen

**Osakeomistus:** 3 627

## Tapani Järvinen

s. 1946

Hallituksen sekä tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2009.

DI, tekniikan lisensiaatti

**Päätoimi:** hallitustyöskentely

**Keskeinen työkokemus**

Outotec Oyj: 2006–2009: toimitusjohtaja

Outokumpu Technology

2003–2006: toimitusjohtaja

Outokumpu Oyj 2000–2005: liiketoiminta-alueen johtaja ja

konsernin johtoryhmän jäsen

Compañía Minera Zaldívar, Chile  
1994–2000: toimitusjohtaja

**Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät**

Okmetic Oyj: hallituksen jäsen  
Outotec Oyj: hallituksen jäsen

Normet Oy: hallituksen jäsen  
Talvivaara Mining Company Plc:

hallituksen jäsen

**Osakeomistus:** 1 888

## Matti Kavetvuo

s. 1944

Hallituksen jäsen vuodesta 2001 sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2009.  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuosina 2004–2008.

DI, ekonomi, vuorineuvos

**Päätoimi:** hallitustyöskentely

Keskeinen työkokemus

Pohjola-Yhtymä Oyj

2000–2001: toimitusjohtaja

Valio Oy 1992–1999:

toimitusjohtaja

Orion-yhtymä Oyj 1985–1991:

toimitusjohtaja

Instrumentarium Oyj

1979–1984: toimitusjohtaja

**Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät**

Lassila & Tikanoja Oyj:

hallituksen puheenjohtaja

Orion Oyj: hallituksen

varapuheenjohtaja

**Osakeomistus:** 4 543

## Malin Persson

s. 1968

Hallituksen sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2005.

DI



Vasemmalta lukien: Stig Gustavson, Svante Adde, Tomas Billing, Kim Gran, Tapani Järvinen, Matti Kavetvuo, Malin Persson ja Mikael Silvennoinen.

**Päätoimi:** toimitusjohtaja, Volvo Technology Corporation

**Keskeinen työkokemus**

Volvo-konserni: useissa eri johtotehtävissä mm.  
AB Volvo: varatoimitusjohtaja (konsernistrategia ja liiketoiminnan kehittäminen)  
Volvo Logistics Corp: varatoimitusjohtaja

(liiketoiminnan ja logistiikan kehittäminen)

**Keskeiset samanaikaiset luottamustehtävät**

Hexpol AB: hallituksen jäsen  
Volvo Trucks AB: hallituksen jäsen

**Osakeomistus:** 2 856

**Mikael Silvennoinen**

s. 1956

Hallituksen sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2008.

Kauppatieteiden maisteri

**Päätoimi:** toimitusjohtaja,

Pohjola Pankki Oyj

Keskeinen työkokemus

Pohjola-konserni 1989–1997:

eri johtotehtävissä

Wärtsilä Oyj 1986–1989:  
Group treasurer

**Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet**

Pohjola Vakuutus Oy:

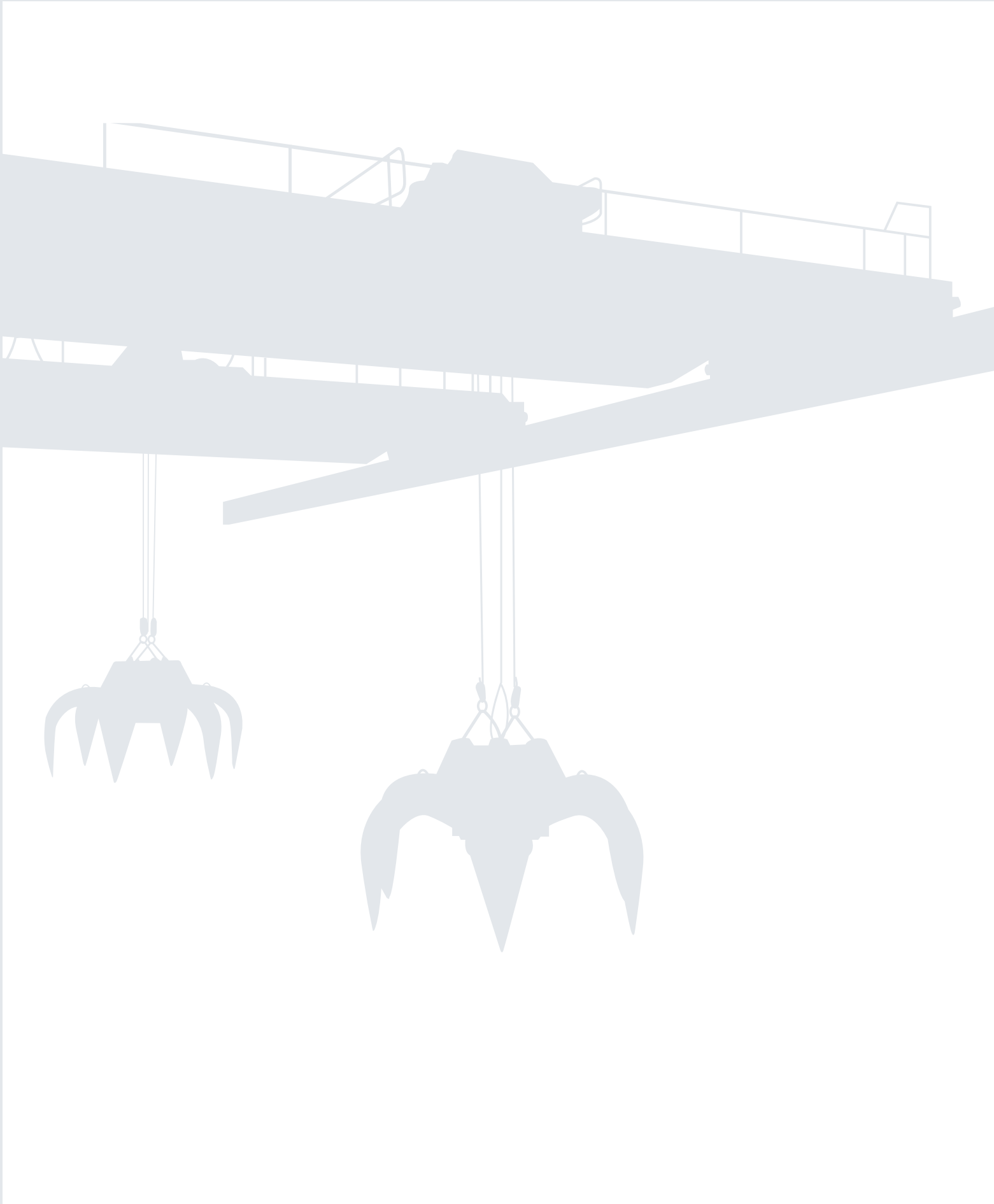
Hallituksen puheenjohtaja

Unico Banking Group: Steering

Committeen jäsen

**Osakeomistus:** 2 327





## TILINPÄÄTÖS

### Sisältö

|            |                                    |            |                                      |
|------------|------------------------------------|------------|--------------------------------------|
| <b>58</b>  | Hallituksen toimintakertomus       | <b>112</b> | Emoyhtiön tuloslaskelma – FAS        |
| <b>69</b>  | Konsernin tuloslaskelma – IFRS     | <b>113</b> | Emoyhtiön rahavirtalaskelma – FAS    |
| <b>70</b>  | Konsernin tase – IFRS              | <b>114</b> | Emoyhtiön tase – FAS                 |
| <b>72</b>  | Oman pääoman muutokset – IFRS      | <b>116</b> | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot |
| <b>73</b>  | Konsernin rahavirtalaskelma – IFRS | <b>120</b> | Hallituksen esitys yhtiökokoukselle  |
| <b>74</b>  | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | <b>121</b> | Tilintarkastuskertomus               |
| <b>107</b> | Konecranes-konserni 2006–2010      | <b>122</b> | Sijoittajatietoa                     |
| <b>108</b> | Tunnuslukujen laskentakaavat       | <b>125</b> | Osakkeet ja osakkeenomistajat        |
| <b>109</b> | Yhtiölista                         |            |                                      |

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Raportointimenetelmän muutos

Konecranes muutti vuoden 2010 alussa rakennettaan siten, että Standardinostolaitteet- ja Raskasnostolaitteet-liiketoiminta-alueet yhdistettiin yhdeksi Laitteet-liiketoiminta-alueeksi. Ulkoinen segmenttiraportointi muuttui myös konsernin uuden liiketoimintarakenteen mukaisesti. Vuoden 2010 alusta lähtien Konecranes-konsernin raportointi kattaa kaksi segmenttiä: Kunnossapidon ja Laitteet. Segmenttien lukumäärän vähentyessä kolmesta kahteen, Konecranes kertoo aiempaa enemmän liiketoiminta-alueista neljännesvuosittain. Uusia tietoja ovat käyttökate (EBITDA), poistot ja arvonalentumiset, sijoitettu pääoma, sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ja investoinnit.

Lisäksi konsernikustannusten kohdentaminen liiketoiminta-alueille on määritelty uudelleen segmenttikohtaisen kannattavuuden läpinäkyvyyden parantamiseksi. Aiemmin keskitettyjen Market Operations- sekä hankintafunktioiden, tuotekehityksen ja tietohallinnon kustannukset raportoitiin kohdentamattomina konsernikustannuksina. Vuoden 2010 alusta lähtien nämä kustannukset kohdennetaan liiketoiminta-alueille. Keskitettyjen lakiasioiden, markkinoinnin ja viestinnän, talous-, henkilöstö- ja yleishallinnon kustannusten raportointi ei muutu, ja ne esitetään edelleen kohdentamattomina konsernikustannuksina. Lisäksi vaihto-omaisuuden sisäisten katteiden raportointi (konsolidointierät) on muuttunut segmenttien lukumäärän vähentymisen vuoksi ja siksi, että kunkin liiketoiminta-alueen sisällä syntyvät eliminoitavat katteet raportoidaan kyseisen liiketoiminta-alueen liikevoitossa.

Konecranes julkaisi segmenttiraportointimuutokseen liittyvät vuoden 2009 vertailuluvut pörssitiedotteessa 24. helmikuuta 2010.

Saatavien ja velkojen suojauksessa syntyneet realisoitumattomat kurssierot, jotka eivät sisälly IFRS:n mukaiseen suojauslaskentaan, on raportoitu vuoden 2010 alusta lähtien osana liikevaihtoa sekä hankinnan ja valmistuksen kuluja liikevoiton yläpuolella. Aikaisemmin nämä erät raportoitiin rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muutosta ei ole esitetty vuoden 2009 vertailuluvuissa, koska muutoksen tarkkoja vaikutuksia on vaikea laskea vuoden 2009 osalta. Muutoksella kuitenkin arvioidaan olevan vain vähän vaikutusta liiketoiminta-alueiden liikevoittoihin vuonna 2009. Muutos ei vaikuta lainkaan vuoden 2009 tulokseen ennen veroja.

Vuoden 2010 lopusta alkaen Kunnossapito- ja Laitteet-liiketoiminta-alueiden tilauskanta sisältää ainoastaan ulkoisia tilauksia. Raportointimuutoksen myötä sisäistä tilauskantaa ei enää eliminoida. Historiallisia vertailulukuja ei ole muutettu. Sisäinen eliminoitu tilauskanta on aikaisemmin ollut alle 20 miljoonaa euroa. Raportointimuutos ei vaikuta konsernin tilauskantaan.

### Markkinakatsaus

Maailmantalouden syksyllä 2009 alkanut asteittainen paraneminen jatkui vuonna 2010. Elvyttävän rahapolitiikan ja alhaisen korkotason ansiosta maailmanlaajuiset makroindikaattorit paranivat yleisesti ja useissa tapauksissa jopa ylittivät odotukset. Kehittyvien markkinoiden kasvuvauhti ylitti edelleen kehittyneiden maiden kasvuvauhdin.

Euroopan talousuutisia hallitsi huoli monien Euroopan maiden taloudesta, ja useat maat julkaisivat tiukkoja säästötoimia budjettivajeidensa leikkaamiseksi. Vaikka rahoitusmarkkinoiden epävakaus lisääntyi, makrotaloudelliset indikaattorit pysyivät pääosin positiivisina. Saksan ja Ruotsin kaltaisissa vientivetoisissa maissa talous elpyi nopeimmin.

Yhdysvaltain talousuutisia hallitsi huoli uudesta taantumasta alhaisen rakennusaktiiviteetin, korkean työttömyyden ja yleisen velkaantumistasteen vähentymisen vuoksi. Makrotaloudelliset indikaattorit osoittavat kokonaistalouden elpyvän hitaasti.

Kuten edellisvuosina, Kiinan talous ajoi maailmanlaajuisia kasvuja. Intian talouden maailmanlaajuinen merkitys tuli yhä tärkeämmäksi.

Teollisuuden kapasiteetin käyttöaste parani niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissakin, mutta oli yhä historiallisesti alhainen. Ostopäälliköiden indeksi olivat kaikkialla nousujohteisia ja viittasivat liiketoiminnan laajenemiseen, vaikka alkoivatkin tasoittua vuoden loppua kohden.

Uusien laitteiden kysyntä kärsi yhä etenkin ensimmäisellä vuosipuoliskolla useimpien asiakassegmenttien ylikapasiteetista. Suurten investointien puuttuminen heikensi teollisuustalouden kysyntää, kun taas komponenttien kysyntää pirsti laajempi käyttäjäkunta ja vanhojen laitteiden korvaaminen. Voima- ja jätteenpolttolaitoksilta sekä paperi- ja selluteollisuudesta saatujen tarjouskyselyiden määrä kasvoi, kun taas konepajateollisuuden ja terästeollisuuden kyselyiden määrä pysyi alhaisena.

Maailmantalouden odotettua vahvempi paraneminen näkyi erityisesti konttiliikenteessä. Maailmanlaajuiset kontinkäsittelyvolymit kasvoivat 13 prosenttia ja saavuttivat edellisen huipputason vuodelta 2008. Tämä näkyi trukkien ja konttikurottajien kysynnän kasvuna. Vuoden hitaan alun jälkeen laivausvolymien kasvu vilkastutti projektiaktiiviteettin määrää konttisatamien kanssa vuoden loppua kohti.

Kireä hintakilpailu jatkui nostolaiteteollisuuden ylikapasiteetin vuoksi.

Nostolaitteiden kunnossapitopalvelujen kysyntä parani Konecranes-konsernin asiakastoimialojen kapasiteetin käyttöasteiden paranemisen myötä. Asiakkaat myös osoittivat yhä suurempaa kiinnostusta kunnossapitopalvelujen

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, MEUR

|                 | 10-12/2010   | 10-12/2009   | Muutos-<br>prosentti | 1-12/2010      | 1-12/2009      | Muutos-<br>prosentti | Muutos %<br>vertailukelpoi-<br>sin valuutta-<br>kurssein |
|-----------------|--------------|--------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------------------------------------------|
| EMEA            | 258,3        | 244,2        | 5,8                  | 823,2          | 928,0          | -11,3                | -13,4                                                    |
| AME             | 135,8        | 113,7        | 19,5                 | 468,2          | 479,5          | -2,4                 | -8,1                                                     |
| APAC            | 75,3         | 71,1         | 6,0                  | 254,8          | 263,8          | -3,4                 | -11,6                                                    |
| <b>Yhteensä</b> | <b>469,4</b> | <b>428,9</b> | <b>9,5</b>           | <b>1 546,3</b> | <b>1 671,3</b> | <b>-7,5</b>          | <b>-11,5</b>                                             |

ulkoistamiseen. Uudentyyppiset, viimeisintä IT- ja mittaus-  
teknologiaa hyödyntävät palvelut ovat osoittautuneet yhä  
houkuttelevimmiksi.

Teräksen ja merirahdin markkinahinnat nousivat ensim-  
mäisellä vuosipuoliskolla, mutta tasoittuivat kolmannella  
vuosineljänneksellä. Kuparin hinta oli korkealla ja nousi  
edelleen vuoden loppua kohti. Yhdysvaltain dollari vahvis-  
tui selvästi euroon nähden ensimmäisen vuosipuoliskon  
aikana. Tämän kehityksen käännyttyä päinvastaiseksi  
kolmannella vuosineljänneksellä dollari vahvistui jälleen  
euroon nähden neljännellä vuosineljänneksellä.

Huom! Ellei toisin mainita, osioiden suluissa ilmoitetut  
luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

## Saadut tilaukset

Vuonna 2010 saatujen tilausten määrä nousi 13,9 pro-  
senttia 1 536,0 miljoonaan euroon (1 348,9). Kunnossapi-  
dossa tilausten määrä nousi 21,5 prosenttia ja Laitteissa  
7,5 prosenttia. Saatujen tilausten määrä nousi Amerikan  
sekä Aasian ja Tyynenmeren alueilla, mutta laski Euroopan,  
Lähi-idän ja Afrikan alueella Laitteet-liiketoiminta-alueen  
alhaisempien tilausmäärien vuoksi.

Kehittyvien markkinoiden osuus kaikista tilauksista oli  
tammi-joulukuussa noin 40 prosenttia, kun se vuonna  
2009 oli yli 30 prosenttia. Yrityssostot lisäsivät saatuja  
tilauksia noin kolme prosenttia tammi-joulukuussa.

Neljännän vuosineljänneksen saatujen tilausten määrä  
nousi 32,3 prosenttia edellisvuoteen ja 27,9 prosenttia  
kolmanteen vuosineljänneksen verrattuna ja oli 477,7  
miljoonaa euroa (361,1). Saatujen tilausten määrä kasvoi  
Kunnossapidossa 26,7 prosenttia ja Laitteissa 33,2 pro-  
senttia. Saadut tilaukset nousivat kaikilla maantieteellisillä  
alueilla. Tilausten määrä kasvoi eniten Aasian-Tyynenmeren  
alueella ja toiseksi eniten Amerikan alueella.

## Tilauuskanta

Tilauuskannan arvo oli vuoden 2010 lopussa 756,2 miljo-  
onaa euroa (607,0), mikä on 24,6 prosenttia enemmän kuin

vuoden 2009 lopussa. Tilauuskanta kasvoi 11,3 prosent-  
tia kolmannelta vuosineljänneksestä, jolloin se oli 679,7  
miljoonaa euroa. Vuoden lopun tilauuskannassa Kunnossapi-  
dion osuus oli 103,3 miljoonaa euroa (14 prosenttia) ja  
Laitteiden 652,9 miljoonaa euroa (86 prosenttia).

## Liikevaihto

Vuonna 2010 konsernin liikevaihto laski 7,5 prosenttia  
1 546,3 miljoonaan euroon (1 671,3). Kunnossapidon liike-  
vaihto kasvoi 6,1 prosenttia, kun taas Laitteiden liikevaihto  
laski 14,9 prosenttia. Tämä johtui vuoden alun alhaisem-  
masta tilauuskannasta. Yrityshankinnat lisäsivät liikevaihtoa  
noin kaksi prosenttia tammi-joulukuussa.

Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto nousi 9,5 pro-  
senttia vuoden 2009 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna  
ja oli 469,4 miljoonaa euroa (428,9). Kunnossapidon liike-  
vaihto kasvoi 24,0 prosenttia ja Laitteiden 1,6 prosenttia.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma vuonna 2010 oli:  
EMEA 53 (56), Amerikka 30 (29) ja APAC 16 (16) prosent-  
tia.

## Valuuttakurssien vaikutus

Valuuttakurssivaihteluilla oli tammi-joulukuussa positiiv-  
inen vaikutus saatujen tilausten arvoon ja liikevaihtoon  
verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuotta aikaisemmin.  
Raportoitu saatujen tilausten määrä nousi 13,9 prosenttia  
ja 9,1 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna.  
Raportoitu liikevaihto väheni 7,5 prosenttia ja 11,5 pro-  
senttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Raportoitu  
saatujen tilausten määrä nousi neljännellä vuosineljännek-  
sellä 32,3 prosenttia ja 25,5 prosenttia vertailukelpoisilla  
valuutoilla tarkasteluna. Raportoitu liikevaihto kasvoi 9,5  
prosenttia ja 3,3 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla  
laskettuna.

Tammi-joulukuussa Kunnossapidon raportoitu 21,5  
prosentin nousu saatujen tilausten määrässä ylitti vertailu-  
kelpoisilla valuutoilla lasketun 15,1 prosentin nousun.  
Laitteiden raportoitu saatujen tilausten määrä nousi 7,5  
prosenttia ja 3,8 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla

laskettuna. Kunnossapidon raportoitu saatujen tilausten määrä nousi neljännellä vuosineljänneksellä 26,7 prosenttia ja 18,5 prosenttia vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna. Laitteiden vastaavat luvut olivat 33,2 prosenttia ja 27,4 prosenttia.

Valuuttakurssivaihteluilla ei ollut vuonna 2010 ja neljännellä vuosineljänneksellä merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittomarginaaliin verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuotta aikaisemmin.

### Taloudellinen tulos

Konsernin vuoden 2010 liikevoitto oli 112,4 miljoonaa euroa (97,9), mikä merkitsee 14,5 miljoonan euron nousua. Liikevoitto sisältää 2,7 miljoonaa euroa (20,9) toisella vuosineljänneksellä kirjattuja uudelleenjärjestelykuluja, jotka johtuvat Wisconsinin osavaltiossa Yhdysvalloissa sijaitsevan Windsorin kokoonpanotehtaan ilmoitetusta sulkemisesta. Liikevoittomarginaali nousi 7,3 prosenttiin (5,9). Kunnossapidon liikevoittomarginaali nousi 8,8 prosenttiin (8,7) ja Laitteiden 6,8 prosenttiin (5,2). Hankintakustannussäästöt ja tuotantokapasiteetin sopeuttaminen enemmän kuin kompensoivat tuotteiden hintapaineet.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto oli 45,8 miljoonaa euroa (22,2). Vertailukaudella oli 5,1 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liikevoittomarginaali nousi neljännellä vuosineljänneksellä 9,8 prosenttiin (5,2). Kunnossapidon liikevoittomarginaali nousi 10,5 prosenttiin (8,4) ja Laitteiden 9,5 prosenttiin (4,1). Korkeammat volyymit, onnistuneet toimitukset sekä hankintakustannussäästöt paransivat kannattavuutta.

Vuonna 2010 poistot ja arvonalentumiset olivat 31,1 miljoonaa euroa (32,5).

Vuonna 2010 osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista oli 2,5 miljoonaa euroa (-2,2).

Nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa yhteensä 3,6 miljoonaa euroa (7,1). Tästä summasta nettokorkokulut olivat 1,3 miljoonaa euroa (2,2).

Tammi-joulukuun voitto ennen veroja oli 111,3 miljoonaa euroa (88,6).

Tammi-joulukuun tuloverot olivat 33,1 miljoonaa euroa (26,1). Konsernin efektiivinen verokanta oli 29,8 prosenttia (29,5).

Tammi-joulukuun tilikauden voitto oli 78,2 miljoonaa euroa (62,5).

Vuonna 2010 osakekohtainen tulos oli 1,35 (1,08) euroa ja laimennettu osakekohtainen tulos 1,34 (1,08) euroa.

Vuonna 2010 sijoitetun pääoman tuotto oli 24,2 prosenttia (19,3) ja oman pääoman tuotto 18,1 prosenttia (15,5).

### Tase

Konsernin tase oli vuoden 2010 lopussa 1 175,5 miljoonaa euroa (1 060,4). Raportointikauden lopussa oma pääoma oli yhteensä 456,2 miljoonaa euroa (407,1). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli vuoden 2010 lopussa 450,5 miljoonaa euroa (402,5), eli 7,64 euroa osakkeelta (6,84).

Nettokäyttöpääoma oli vuoden 2010 lopussa 191,6 miljoonaa euroa, mikä on 8,2 miljoonaa euroa enemmän kuin kolmannen vuosineljänneksen lopussa ja 52,8 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2009 lopussa. Saadut ennakkomaksut pysyivät edellisvuoden tasolla, kun taas kesken-eräisen työn ja myyntisaamisten määrä kasvoi.

### Kassavirta ja rahoitus

Vuoden 2010 liiketoiminnan nettorahavirta oli 57,4 miljoonaa euroa (223,0), eli 0,97 euroa osaketta kohti (3,79). Neljännän vuosineljänneksen liiketoiminnan nettorahavirta oli 31,2 miljoonaa euroa (89,9). Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli -7,5 miljoonaa euroa (181,8). Neljännän vuosineljänneksen kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 21,0 miljoonaa euroa (71,5).

Vuoden 2010 lopussa korollinen nettovelka oli -17,4 (-77,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 44,7 prosenttia ja nettovelkaantumisaste (gearing) -3,8 prosenttia (-19,1).

Konsernin likviditeetti pysyi hyvänä. Neljännän vuosineljänneksen lopussa rahat ja pankkisaamiset olivat 98,5 miljoonaa euroa (137,5).

Konecranes allekirjoitti joulukuussa uuden viisivuotisen 200 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen yhteistyöpankkiensa kanssa. Lainaa tullaan käyttämään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin, ja se korvaa huhtikuussa 2009 tehdyn kolmivuotisen 200 miljoonan euron luottojärjestelyn. Uudelleenrahoitus mahdollistaa vallitsevien markkinaolosuhteiden hyödyntämisen sekä lainan maturiteetin pidentämisen. Konsernin 200 miljoonan euron suuruinen komittoitu valmiusluottolimiitti ei ollut kauden lopussa lainkaan käytössä.

Konecranes maksoi osinkoja osakkailleen yhteensä 53,0 miljoonan euroa eli 0,90 euroa osakkeelta huhtikuussa 2010.

### Investoinnit

Vuonna 2010 investoinnit ilman yritysostoja ja osakkuus-yhtiöhankintoja olivat 22,3 miljoonaa euroa (25,7). Investoinnit koostuivat lähinnä koneiden, laitteiden ja tietojärjestelmien uudistamisesta sekä näihin liittyvän kapasiteetin lisäämisestä. Investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat yhteensä 68,8 milj. euroa (55,8).

Neljannen vuosineljänneksen investoinnit ilman yritys-  
ostoja olivat 11,0 miljoonaa euroa (11,8) ja yritysostot  
mukaan lukien 22,4 miljoonaa euroa (30,7).

### Yritysostot

Vuonna 2010 investoinnit yritysostoihin ja osakkuusyhti-  
öihin olivat 46,5 miljoonaa euroa (30,1). Konecranes teki  
tammi-joulukuun aikana yhdeksän pientä yritysostoa, joista  
kuusi oli työstökonehuoltoyrityksiä Tanskasta, Isosta-Britan-  
niasta ja Yhdysvalloista. Konecranes osti myös huoltoyhtiöt  
Marokosta ja Ranskasta. Yritysostojen nettovarallisuudeksi  
kirjattiin 9,9 miljoonaa euroa, ja ne nostivat liikearvoa 9,6  
miljoonaa euroa.

Konecranes ja japanilainen nostimien, nostureiden ja  
materiaalinkäsittelylaitteiden valmistaja Kito Corporation  
("Kito") sopivat strategisen allianssin muodostamisesta.  
Yritysten edustajat allekirjoittivat 23.3.2010 asiaa koske-  
van sopimuksen. Jotta maailmanlaajuinen markkinapotentiaali  
hyödynnetään ja yritykset täydentävät toisiaan mahdollisimman  
hyvin, Konecranes ryhtyy myymään Kiton manuaalisia tuotteita,  
ja Kito ryhtyy myymään Konecranes-konsernin valmistamia  
köysinostimia.

Strategista allianssia lujittaakseen Konecranes osti  
29 750 (22,0 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta)  
Kiton osaketta 24.3.2010. Osakkeiden kokonaisostohinta  
oli noin 3,3 miljardia Japanin jeniä (27 miljoonaa euroa).  
Kito osti lisäksi 10,0 prosenttia vastaavan määrän omia  
osakkeitaan 24.3.2010. Konecranes-konsernin osakeos-  
ton ja Kiton omien osakkeiden oston jälkeen Konecranes-  
konsernilla on hallussaan noin 24,4 prosenttia Kiton ääni-  
vallasta.

Kito on sisällytetty Konecranes-konsernin taseeseen 31.  
maaliskuuta osana sijoituksia pääomamenetelmää käyt-  
tään. Kito on sisällytetty Konecranes-konsernin tuloslas-  
kelmaan osakkuusyhtiönä kolmannen vuosineljänneksen  
aikana.

Osana strategista allianssia Konecranes myi japanilai-  
sen MHS Konecranes -tytäryhtiönsä nostinjakelutoiminnan  
Kitolle 1.11.2010.

Konecranes ilmoitti 11.10.2010 tehneensä sopimuk-  
sen intialaisen nostureita valmistavan WMI Cranes Ltd.  
-yrityksen ("WMI") ostosta. Yritys on yksi Intian johtavista  
raskaiden nostureiden valmistajista. WMI:n liikevaihto  
oli 31.3.2010 päättyneellä tilikaudella noin 30 miljoonaa  
euroa. Yrityksen tilauskannan arvo on yli 50 miljoonaa  
euroa, ja sen tilausnäkyvät ovat hyvät. WMI työllistää noin  
350 työntekijää, minkä lisäksi sillä on noin 600 sopimus-  
työntekijää.

Konecranes ostaa WMI:n osakkeet kahdessa vaiheessa.  
Ensimmäisessä vaiheessa Konecranes ostaa 51 prosenttia  
osakkeista 1 690 miljoonalla Intian rupialla (28 miljoonaa

euroa). Toisessa vaiheessa, arviolta myöhemmin vuonna  
2011, Konecranes ostaa loput 49 prosenttia osakkeista.  
Myyjät ovat oikeutettuja tulokseen perustuvaan ostohin-  
nan osaan, jolloin kokonaishinta 100 prosentille WMI:n  
osakkeita voi olla korkeintaan noin 3 600 miljoonaa Intian  
rupiaa (60 miljoonaa euroa). Yritysosto on peruuttamaton.  
Kauppa rahoitetaan olemassa olevilla kassavaroilla.

WMI sisällytetään Konecranes-konsernin taloudelli-  
seen raportointiin, kun vaadittavat viranomaishyväksyn-  
nät on saatu. Hyväksynnät odotetaan saatavan vuoden 2011  
ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tammi-joulukuussa keskimää-  
rin 9 739 työntekijää (9 811). Henkilöstömäärä oli 31. jou-  
lukuuta yhteensä 10 042 henkilöä (9 782). Vuoden 2010  
lopussa henkilöstömäärä jakautui liiketoiminta-alueittain  
seuraavasti: Kunnossapito 5 397 työntekijää (4 991), Lait-  
teet 4 600 työntekijää (4 742) ja konserni 45 työntekijää  
(49). Konsernilla oli 5 751 työntekijää (5 533) Euroopan,  
Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella, 2 259 työntekijää  
(2 236) Amerikan alueella ja 2 032 työntekijää (2 013)  
Aasian-Tyynenmeren (APAC) alueella.

Konecranes ilmoitti 3.6.2010 sulkevansa Wisconsinin  
osavaltiossa Yhdysvalloissa sijaitsevan Windsorin kokoon-  
panotehtaan lokakuun 2010 loppuun mennessä. Windsorin  
47 työntekijästä 27 siirtyi muihin toimipisteisiin, jolloin hen-  
kilöstövähennykseksi tuli 20 työntekijää.

Vuonna 2010 jatkoimme henkilöstömme tärkeyden pai-  
nottamista. Määrittelimme Lifting People -henkilöstöstrate-  
giamme, joka painottaa hyvää yrityskulttuuria ja johtajuutta,  
suorituksen johtamista sekä ammattitaidon varmistamista.  
Neljättä kertaa tehty maailmanlaajuinen henkilöstötyytyväi-  
syystutkimus on meille tärkeä työkalu ja mittari. Suoritus-  
sen johtaminen on Konecranes-konsernissa jatkuva pro-  
sessi, ja siihen sisältyy jokaisen työntekijän kanssa käytävä  
vuosittainen kehityskeskustelu.

Osaamisen kehittäminen on Konecranes-konsernissa  
ensisijaisen tärkeää, ja olemmekin jatkaneet investointeja  
henkilöstöön. Tärkeä kehittämisalue on johtajuustaidot,  
joita kehitetään jatkuvasti. Keskitymme resurssisuunnitte-  
luun ja tavoitteelliseen koulutukseen, joiden avulla eliminoi-  
daan osaamisen tämänhetkiset puutteet ja katetaan tule-  
vat tarpeet.

Vuonna 2010 konsernin henkilöstökulut olivat yhteensä  
468,7 miljoonaa euroa (452,4).



## Liiketoiminta-alueet

## Kunnossapito

Vuonna 2010 saatujen tilausten määrä oli 605,7 miljoonaa euroa (498,4), mikä merkitsee 21,5 prosentin kasvua. Kunnossapitopalvelujen kysyntä kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueilla. Saatujen tilausten määrä kasvoi kaikissa liiketoimintayksiköissä, etenkin Modernisaatiot-yksikössä. Myös varaosien kysyntä oli vahvaa. Tilauskanta oli vuoden lopussa 103,3 miljoonaa euroa (75,9), mikä vastaa 36,0 prosentin kasvua. Liikevaihto kasvoi 6,1 prosenttia 707,8 miljoonaan euroon (667,2). Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa suotuisista valuuttakurssimuutoksista. Liikevoitto oli 62,5 miljoonaa euroa (58,3) ja liikevoittomarginaali 8,8 prosenttia (8,7). Kannattavuuden paranemista hillitsivät orgaanisen liikevaihdon kasvun puute muuttumattomilla valuuttakursseilla sekä korkeammat liiketoiminnan kehittämiskustannukset, muun muassa IT-investoinnit ja investoinnit uusiin palveluihin. Vuoden 2009 tammi-joulukuun liikevoitto sisälsi 2,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

Neljännän vuosineljänneksen aikana saatujen tilausten määrä nousi edellisvuoteen verrattuna 26,7 prosenttia 154,4 miljoonaan euroon (121,8). Tilausmäärä kasvoi

koko vuoden 2010 tapaan kaikilla maantieteellisillä alueilla ja kaikissa liiketoimintayksiköissä asiakastoimialojen korkeampien kapasiteetin käyttöasteiden ansiosta. Vuoden 2010 edellisiin vuosineljänneksiin verrattuna EMEA-alueen kysyntä kehittyi myönteisesti. Modernisaatiotilausten määrä oli alhaisempi kuin vuoden 2010 edellisillä vuosineljänneksillä. Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 211,3 miljoonaa euroa (170,5), mikä on 24,0 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto oli 22,1 miljoonaa euroa (14,3), ja liikevoittomarginaali 10,5 prosenttia (8,4). Vuoden 2009 neljännän vuosineljänneksen liikevoitto sisälsi 1,5 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja. Liikevoitto nousi korkeampien volyymien ansiosta.

Huoltosopimuskannan vuosittainen arvo nousi vuoden 2010 lopussa 145,7 miljoonaan euroon (122,3). Suurin osa huoltosopimuskannan arvon noususta oli orgaanista ja loppu johtui valuuttakurssimuutoksista. Vuoden 2010 lopussa huoltosopimuskannassa oli 375 514 laitetta (362 996).

Huoltoteknikoita oli vuoden 2010 lopussa 3 466, mikä oli 244 henkilöä ja 7,6 prosenttia enemmän kuin vuoden 2009 lopussa.

| Kunnossapito                                                | 10-12/2010 | 10-12/2009 | Muutos-<br>prosentti | 1-12/2010 | 1-12/2009 | Muutos-<br>prosentti |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------------|-----------|-----------|----------------------|
| Saadut tilaukset, MEUR                                      | 154,4      | 121,8      | 26,7                 | 605,7     | 498,4     | 21,5                 |
| Tilauskanta, MEUR                                           | 103,3      | 75,9       | 36,0                 | 103,3     | 75,9      | 36,0                 |
| Huoltosopimuskannan arvo, MEUR                              | 145,7      | 122,3      | 19,1                 | 145,7     | 122,3     | 19,1                 |
| Liikevaihto, MEUR                                           | 211,3      | 170,5      | 24,0                 | 707,8     | 667,2     | 6,1                  |
| Käyttökate (EBITDA), MEUR                                   | 24,7       | 17,3       | 42,6                 | 73,2      | 68,6      | 6,7                  |
| Käyttökate (EBITDA), %                                      | 11,7 %     | 10,2 %     |                      | 10,3 %    | 10,3 %    |                      |
| Poistot ja arvonalentumiset, MEUR                           | -2,6       | -3,1       | -14,6                | -10,7     | -10,3     | 4,0                  |
| Liikevoitto (EBIT), MEUR                                    | 22,1       | 14,3       | 54,9                 | 62,5      | 58,3      | 7,2                  |
| Liikevoitto (EBIT), %                                       | 10,5 %     | 8,4 %      |                      | 8,8 %     | 8,7 %     |                      |
| Uudelleenjärjestelykulut, MEUR                              | 0,0        | -1,5       |                      | 0,0       | -2,7      |                      |
| Liikevoitto (EBIT) ilman<br>uudelleenjärjestelykuluja, MEUR | 22,1       | 15,8       | 40,0                 | 62,5      | 61,0      | 2,5                  |
| Liikevoitto (EBIT) ilman<br>uudelleenjärjestelykuluja, %    | 10,5 %     | 9,3 %      |                      | 8,8 %     | 9,1 %     |                      |
| Sijoitettu pääoma, MEUR                                     | 163,3      | 130,7      | 25,0                 | 163,3     | 130,7     | 25,0                 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                |            |            |                      | 42,5 %    | 43,8 %    |                      |
| Investoinnit, MEUR                                          | 5,5        | 2,8        | 96,2                 | 11,3      | 7,7       | 46,5                 |
| Henkilöstö kauden lopussa                                   | 5 397      | 4 991      | 8,1                  | 5 397     | 4 991     | 8,1                  |

**Laitteet**

Vuonna 2010 saatujen tilausten määrä oli yhteensä 1 004,9 miljoonaa euroa (934,6), mikä merkitsee 7,5 prosentin kasvua. Saatut tilaukset kasvoivat Aasian-Tyyntenmeren ja Amerikan alueilla, mutta laskivat Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella. Teollisuusunostutilausten osuus saaduista tilauksista oli noin 45 prosenttia, mikä on enemmän kuin edellisvuonna. Noin 25 prosenttia uusista tilauksista oli komponenttitilauksia, joita saatiin enemmän kuin edellisvuonna. Muiden liiketoimintayksiköiden (Ydinvoimalanosturit, Satamanosturit ja Trukit) yhteenlasketut tilaukset edustivat noin 30 prosenttia saaduista tilauksista. Niiden määrä nousi edellisvuoteen verrattuna.

Tilaukanta kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajanjaksoista 19,2 prosenttia 652,9 miljoonaan euroon (547,8). Liikevaihto laski 14,9 prosenttia 948,6 miljoonaan euroon (1 115,1). Liikevoitto ilman 2,7 miljoonan euron (18,2) uudelleenjärjestelykuluja oli 67,4 miljoonaa euroa (76,7) ja liikevoittomarginaali 7,1 prosenttia (6,9). Liikevoitto uudelleenjärjestelykulut mukaan lukien oli 64,7 miljoonaa euroa (58,5), 6,8 prosenttia (5,2) liikevaihdosta. Parantunut tuotemix ja hankintakustannussäästöt kompensoivat kiinteiden kulujen aliabsorbaation.

Neljännän vuosineljänneksen aikana saatujen tilausten määrä kasvoi 33,2 prosenttia ja oli 349,2 miljoonaa euroa (262,2). Saatujen tilausten määrä nousi neljännän vuosineljänneksen aikana kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten määrän kasvu oli vahvinta EMEA-alueella. Uusien laitelausten arvo oli edellisvuotta korkeampi kaikissa liiketoimintayksiköissä lukuun ottamatta Trukkeja, joiden kysyntä oli vahvaa jo vertailukaudella. Neljännän vuosineljänneksen aikana saatut tilaukset sisälsivät merkittäviä satamanosturiosopimuksia sekä vuonna 2010 että vuonna 2009. Neljännän vuosineljänneksen liikevaihto oli 288,5 miljoonaa euroa (284,0), mikä on 1,6 prosenttia edellisvuotta enemmän. Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto oli 27,4 miljoonaa euroa (11,8) ja liikevoittomarginaali oli 9,5 prosenttia (4,1). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta saavutettujen kustannussäästöjen ja suotuisan tuotemixin ansiosta. Vuoden 2009 neljännän vuosineljänneksen liikevoitto sisälsi 3,6 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

| Laitteet                                                    | 10-12/2010 | 10-12/2009 | Muutos-<br>prosentti | 1-12/2010 | 1-12/2009 | Muutos-<br>prosentti |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------------|-----------|-----------|----------------------|
| Saadut tilaukset, MEUR                                      | 349,2      | 262,2      | 33,2                 | 1 004,9   | 934,6     | 7,5                  |
| Tilaukanta, MEUR                                            | 652,9      | 547,8      | 19,2                 | 652,9     | 547,8     | 19,2                 |
| Liikevaihto, MEUR                                           | 288,5      | 284,0      | 1,6                  | 948,6     | 1 115,1   | -14,9                |
| Käyttökate (EBITDA), MEUR                                   | 32,8       | 20,2       | 62,0                 | 84,7      | 79,5      | 6,6                  |
| Käyttökate (EBITDA), %                                      | 11,4 %     | 7,1 %      |                      | 8,9 %     | 7,1 %     |                      |
| Poistot ja arvonalentumiset, MEUR                           | -5,3       | -8,4       | -36,8                | -20,0     | -21,0     | -4,5                 |
| Liikevoitto (EBIT), MEUR                                    | 27,4       | 11,8       | 132,8                | 64,7      | 58,5      | 10,6                 |
| Liikevoitto (EBIT), %                                       | 9,5 %      | 4,1 %      |                      | 6,8 %     | 5,2 %     |                      |
| Uudelleenjärjestelykulut, MEUR                              | 0,0        | -3,6       |                      | -2,7      | -18,2     |                      |
| Liikevoitto (EBIT) ilman<br>uudelleenjärjestelykuluja, MEUR | 27,4       | 15,4       | 78,2                 | 67,4      | 76,7      | -12,2                |
| Liikevoitto (EBIT) ilman<br>uudelleenjärjestelykuluja, %    | 9,5 %      | 5,4 %      |                      | 7,1 %     | 6,9 %     |                      |
| Sijoitettu pääoma, MEUR                                     | 243,1      | 208,7      | 16,5                 | 243,1     | 208,7     | 16,5                 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                |            |            |                      | 28,6 %    | 22,9 %    |                      |
| Investoinnit, MEUR                                          | 5,5        | 8,9        | -38,1                | 11,0      | 17,0      | -35,1                |
| Henkilöstö kauden lopussa                                   | 4 600      | 4 742      | -3,0                 | 4 600     | 4 742     | -3,0                 |

### Konsernikustannukset

Vuoden 2010 liiketoiminta-alueille kohdentamattomat konsernikustannukset olivat 14,8 miljoonaa euroa (18,9), mikä vastaa 1,0 prosenttia liikevaihdosta (1,1).

### Hallinto

Konecranes-konsernin yhtiökokous pidettiin 25.3.2010. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2009 yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Yhtiökokous myös vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja päätti yhtiöjärjestyksen 9 §:n muutoksesta.

Yhtiökokous hyväksyi nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen ja vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Aikaisemmat hallituksen jäsenet Svante Adde, Tomas Billing, Kim Gran, Stig Gustavson, Tapani Järvinen, Matti Kavetvuori, Malin Persson ja Mikael Silvennoinen valittiin uudelleen.

Yhtiökokous vahvisti, että Ernst & Young Oy jatkaa yhtiön ulkoisena tilintarkastajana. Yhtiökokous päätti antaa 1 250 000 euron lahjoituksen yhdelle tai useammalle suomalaiselle yliopistolle tai korkeakoululle tarkoituksenaan tukea koulutusta ja tutkimusta tekniikan, talouden tai taitteen aloilla. Oma pääoma pieneni 0,9 miljoonaa euroa kolmannella vuosineljänneksellä maksetun lahjoituksen vuoksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeantamista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä voi olla yhteensä 9 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 14,5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

Konecranes ilmoitti 14.12.2010 ostaneensa konsernin johdolta koko KCR Management Oy:n osakekannan osakevaihdolla. Osakevaihdon myötä yhteensä 281 007 uutta osaketta merkittiin KCR Management Oy:n osakkeenomistajille suunnatussa Konecranes Oyj:n osakeannissa. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 13.1.2011.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti. 14.12.2010 julkistetun KCR Management Oy:n oston kautta Konecranes Oyj sai 517 696 omaa osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti. 29.4.2010 Konecranes luovutti 12 000 omaa osakettaan myyntinä apportiomaisuutta vastaan. Lisäksi 26.8.2010 Konecranes luovutti 5 840 omaa osakettaan hallituksen palkkioina.

Päätösten yksityiskohdat ovat luettavissa yhtiökokouksen päätöksiä koskevasta tiedotteesta yhtiön internet-sivuilta osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

Ensimmäisessä yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi Stig Gustavsonin jatkamaan puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Svante Adde ja jäseniksi Kim Gran, Tapani Järvinen ja Mikael Silvennoinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Kavetvuori ja jäseniksi Tomas Billing, Stig Gustavson ja Malin Persson.

Muut jäsenet paitsi Stig Gustavson ovat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti riippumattomia yhtiöstä. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuoden 2010 lopussa Konecranes-konsernilla oli 211 736 euron lainasaatava toimitusjohtaja Pekka Lundmarkilta. Lainan korko on 2,544 prosenttia. Laina liittyy veroon, joka on aiheutunut toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille vuonna 2006 suunnatussa kannustejärjestelmästä. Asiasta on tehty verovalitus ja laina erääntyy, kun valitus on käsitelty.

Konecranes noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010, jonka Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitus on hyväksynyt. Hallinnointikoodin suosituksen 54 pohjalta Konecranes on laatinut yhtiön hallintoa koskevan selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on luettavissa yhtiön internet-sivuilta osoitteessa [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

### Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2010 oli 30,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä mukaan lukien omat osakkeet oli 31.12.2010 yhteensä 62 002 120 osaketta. Konecranes Oyj:n hallussa oli 31.12.2010 suoraan 2 524 760 omaa osaketta ja välillisesti KCR Management Oy:n kautta 517 696 osaketta, jotka vastaavat 4,9 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä, ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 94,0 miljoonaa euroa.

29.4.2010 Konecranes luovutti 12 000 omaa osakettaan myyntinä apportiomaisuutta vastaan. Lisäksi 26.8.2010 Konecranes luovutti 5 840 omaa osakettaan

hallituksen palkkioiden suorittamiseksi 25.3.2010 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Konecranes ilmoitti 14.12.2010 ostavansa konsernin johdolta koko KCR Management Oy:n osakekannan osakevaihdolla. KCR Management Oy:n oston kautta Konecranes Oyj sai 517 696 omaa osakettaan.

31.12.2010 Konecranes-konsernilla oli 281 007 uuden osakkeen osakeantivelka KCR Management Oy:n myyjille. Uudet osakkeet kirjattiin kaupparekisteriin 13.1.2011, mikä kasvatti Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärän 62 283 127 osakkeeseen.

#### Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella

Tammi-joulukuussa Konecranes-konsernin optio-ohjelmien perusteella kaupparekisteriin merkittiin 129 200 uutta osaketta. Osakemarkintöjen seurauksena Konecranes-konsernin osakkeiden (omat osakkeet mukaan lukien) määrä nousi 62 002 120 osakkeeseen.

Joulukuun 2010 lopussa Konecranes Oyj:n voimassa olevien optio-ohjelmien (2007 ja 2009) puitteissa annetut optiot oikeuttavat haltijansa merkitsemään kaikkiaan 3 370 000 osaketta, mikä nostaisi Konecranes-konsernin osakkeiden kokonaismäärän (omat osakkeet mukaan lukien) 65 372 120 osakkeeseen. Optio-ohjelmiin kuuluu noin 200 yhtiön avainhenkilöä.

Kaikki osakkeet oikeuttavat yhteen ääneen ja yhtäläiseen osinko-oikeuteen.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com).

#### Markkina-arvo ja osakevaihto

Konecranes Oyj:n osakkeen päätöskurssi NASDAQ OMX Helsingissä oli 31.12.2010 30,89 euroa. Tammi-joulukuussa osakkeen kaupankäyntipainotettu keskihinta oli 23,84 euroa. Korkein hinta oli 32,04 joulukuussa ja alhaisin 19,08 euroa tammikuussa. Tammi-joulukuun aikana Konecranes Oyj:n osakevaihto NASDAQ OMX Helsingissä oli 88,0 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 2 098 miljoonan euron vaihtoa. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 349 257 osaketta, mikä vastaa 8,3 miljoonan euron päivittäistä keskivaihtoa.

Konecranes Oyj:n markkina-arvo, johon sisältyvät yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, oli 31.12.2010 yhteensä 1 915 miljoonaa euroa. Markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 821 miljoonaa euroa.

#### Liputukset

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 24.2.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt viisi prosenttia. HTT

2 Holding Oy Ab:llä oli 23.2.2010 hallussaan yhteensä 3 129 500 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 5,06 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 9.4.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla oli 7.4.2010 hallussaan yhteensä 6 228 000 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,05 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 3.6.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla oli 2.6.2010 hallussaan yhteensä 6 181 787 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,97 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

HTT 2 Holding Oy Ab, K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver-Invest Oy Ab ja Rönnäs Invest AG ilmoittivat Konecranes-konsernille 23.6.2010, että niiden yhteenlaskettu omistusosuus Konecranes Oyj:n osakkeista ja äänistä on ylittänyt kymmenen prosenttia. Osakkeenomistajilla oli 23.6.2010 hallussaan yhteensä 6 207 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,01 prosenttia Konecranes Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Kaikki ilmoituksessa mainitut osakkeenomistajat tekevät käytännössä yhteistyötä omistusosuuttaan Konecranes-konsernia koskevissa asioissa. HTT 2 Holding Oy Ab on Hartwall Capital Oy Ab:n tytäryhtiö.

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 2.7.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. HTT 2 Holding Ltd:llä oli 2.7.2010 hallussaan yhteensä 6 215 568 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,02 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä. K. Hartwall Invest Oy Ab:lla, Fyrklöver-Invest Oy Ab:lla ja Rönnäs Invest AG:lla, jotka tekevät käytännössä yhteistyötä HTT 2 Holding Oy Ab:n kanssa omistusosuuttaan Konecranes Oyj:tä koskevissa asioissa, oli 2.7.2010 hallussaan 6 357 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,25 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 20.8.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla oli 19.8.2010 hallussaan yhteensä 6 200 223 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,00 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 30.8.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla oli 24.8.2010 hallussaan yhteensä 6 192 571 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,99 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 8.9.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla oli 7.9.2010 hallussaan yhteensä 6 271 713 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,12 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 29.11.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla oli 26. marraskuuta hallussaan 6 168 494 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä oli 9,95 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 20.12.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla oli 17. joulukuuta hallussaan 6 239 140 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä on 10,06 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 21.12.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla oli 20. joulukuuta hallussaan 6 099 149 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä on 9,84 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

Muita ilmoituksia omistusten muutoksista ei vuonna 2010 vastaanotettu.

### Tuotekehitys

Vuonna 2010 Konecranes-konserni käytti 21,5 miljoonaa euroa (22,0), eli 1,4 prosenttia (1,3) liikevaihdostaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Kustannuksiin sisältyy tuotekehitysprojekteja, joiden tavoitteena on tuotteiden ja palveluiden laadun ja kustannustehokkuuden parantaminen.

Konecranes jatkoi SMARTON®-nosturin toimintojen ja ominaisuuksien viimeistelyä. SMARTON® on toimialan edistynein teollisuusnosturi. Sitä voidaan käyttää useilla teollisuuden aloilla, muun muassa teräksenkäsittelyssä ja varastoinnissa, auto- ja konepajateollisuudessa, energiantuotannossa, konepajoissa, automaattisissa varastointijärjestelmissä ja kaivosteollisuudessa. SMARTON®-nosturin nostokapasiteetti on 30 tonnista yli 500 tonniin. Nosturi

tarkkailee itse omaa tilaansa ja suosittelee, milloin ja millaisia tarkastuksia tai ennakoivia huoltotoimenpiteitä olisi tehtävä. Nosturiin voidaan helposti päivittää älykkäitä ominaisuuksia. SMARTON® on kooltaan kompakti nosturi. Siksi uusista teollisuushalleista voidaan rakentaa aiempaa pienempiä. SMARTON®-nostureissa on vakio-ominaisuutena jarrutusenergian syöttö takaisin verkkoon. Tämä vähentää energiankulutusta ja energiakustannuksia jopa kolmanneksella.

CXT-nostureissa on otettu käyttöön uusia edistyneitä ominaisuuksia, kuten shokkikuorman esto ja minimilähtökulmat koukun köysissä.

Uusi sähkökäyttöinen ketjunostintuoteperhe kehitettiin kehittyville markkinoille.

Turvallisuutta parantavat ominaisuudet ovat tärkeitä materiaalinkäsittelyssä. Raskaille nostotrukeille ja konttikurrottajille tarkoitettu uusi RFID-pohjainen NearGuard -järjestelmä on tästä hyvä esimerkki. Se varoittaa kuljettajaa törmäysvaarasta lähellä oleviin esteisiin. NearGuard -järjestelmä on voittanut IMHX:n Design 4 Safety -palkinnon Iso-Britanniassa.

Maailman kompaktein Polar-nosturi ja käytetyn polttoaineen kuljetin on suunniteltu ydinvoimaloille.

Itsenäisten brändien komponenttitarjontaa on täydennetty uudella, raskaille kuormille (enintään 160 tonnia) tarkoitettulla nosturikomponenttipaketilla.

Konecranes-konserniin perustettiin automaatio- ja ohjelmistokehitysyksikkö parantamaan skaalaetujen hyödyntämistä ja kehittämään ohjelmistotuotteita kaikille liiketoiminta-alueille.

Konecranes jatkoi pitkän aikavälin toimiaan etulinjan suunnittelutoimintojen tehokkuuden ja laadun parantamiseksi. Konsernissa kehitetty ohjelmisto tarjoaa suunnittelijalle ainutlaatuisia mahdollisuuksia nostureiden jokapäiväisissä suunnittelutehtävissä. Ohjelmisto on myös integroitu tärkeimpiin myyntiökaluihin, mikä parantaa myyntitiimin mahdollisuuksia täyttää asiakkaan tarpeet.

Käyttäjystävällisyys on yhä tärkeämpää myös teollisuustuotteissa. Vuonna 2010 suunniteltiin täysin uudistunut ohjaamo, joka tekee käyttäjän ajokokemuksen ja ergonomian miellyttävämmäksi. Uusi ohjaamo lanseerataan satama- ja raskasnostureissa vuonna 2011.

Konecranes-konsernin edistyneen maailmanlaajuisen kunnossapitokonseptin tukemiseksi jatkoimme etäpalvelujen kehittämistä. Laitteen reaaliaikaisten käyttötietojen avulla voimme optimoida ja ennustaa kunnossapitotarpeet ja antaa asiakkaillemme tarvittavaa asiantuntijatukea kolmesta etäpalvelukeskuksesta. Ne sijaitsevat Shanghaissa (Kiina), Springfieldissä (USA) ja Hyvinkäällä.

### Yritysvastuu

Keväällä 2010 Konecranes liittyi YK:n Global Compact -kestävän kehityksen aloitteeseen osoittaakseen sitoutumisen ja tukensa aloitteelle. Vuoden aikana konserni tarkensi yritysvastuutaan ja määritteli yhdessä sidosryhmien kanssa viisi yritysvastuun tärkeintä osa-aluetta. Nämä ovat turvallisuus, ihmiset, ympäristö, "fair play" ja älykkäämpi tarjonta. Vaikka kaikilla osa-alueilla on tehty työtä jo aikaisemminkin, tarkennetun yritysvastuun ja määriteltyjen osa-alueiden tarkkojen tavoitteiden ansiosta edistymisestä ja tehdyistä toimenpiteistä tiedottaminen on helpompaa.

Esimerkiksi turvallisuus- ja ympäristöverkostojen kehitystyötä jatkettiin vuonna 2010. Työhön yhdistettiin myös turvallisuuden ja ympäristöalan parhaiden käytäntöjen edistäminen. Yritysvastuuta, ja erityisesti turvallisuutta ja ympäristöä, koskevaa raportointia ja tärkeimpiä suoritusindikaattoreja parannettiin vuoden aikana.

### Muut tärkeät asiat

Konecranes vahvisti 8.10.2010 lähestyneensä Demag Cranes AG:ta ("Demag Cranes") 8.9.2010 keskustellakseen yritysten mahdollisesta yhdistymisestä. Demag Cranesin johto on vastannut, ettei yrityksellä ole mitään kiinnostusta tällaiseen mahdollista yhdistymistä koskevaan keskusteluun. Näissä olosuhteissa emme jatka asian käsittelyä.

### Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 5.1.2011, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla oli 4. tammikuuta hallussaan 6 441 109 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä on 10,39 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

Konecranes Oyj:n 14.12.2010 julkistaman osakevaihdon seurauksena KCR Management Oy:n osakkeenomistajille suunnatussa osakeannissa merkityt yhteensä 281 007 uutta osaketta merkittiin kaupparekisteriin 13.1.2011. Tämän jälkeen Konecranes Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärä on 62 283 127 osaketta.

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 13.1.2011, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmenen prosentin. HTT 2 Holding Oy Ab:llä on 13.1.2011 hallussaan yhteensä 6 215 568 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,98 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta. K. Hartwall Invest Oy Ab:lla, Fyrklöver-Invest Oy Ab:lla ja Ronnas Invest AG:lla, jotka tekevät käytännössä yhteistyötä HTT 2 Holding Oy Ab:n kanssa omistussuuttaan Konecranes Oyj:ssä koskevissa asioissa, oli 13.1.2011 hallussaan 6 347 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä

vastaa 10,19 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 14.1.2011, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. HTT 2 Holding Oy Ab:llä on 14.1.2011 hallussaan yhteensä 6 230 568 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,00 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta. K. Hartwall Invest Oy Ab:lla, Fyrklöver-Invest Oy Ab:lla ja Ronnas Invest AG:lla, jotka tekevät käytännössä yhteistyötä HTT 2 Holding Oy Ab:n kanssa omistussuuttaan Konecranes Oyj:ssä koskevissa asioissa, oli 14.1.2011 hallussaan 6 362 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,22 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin lyhyen aikavälin pääasialliset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät siihen, että maailmantalous lähtee uudelleen laskuun valtioiden luottokriisin tai muiden odottamattomien tapahtumien vuoksi. Konecranes-konsernin tuotteiden ja palvelujen kysynnän väheneminen voi vaikuttaa negatiivisesti konsernin hinnoitteluvoimaan, ja siten johtaa voiton pienemiseen ja liikearvon tai muun varallisuuden mahdolliseen alaskirjaamiseen sekä varastojen epäkuranttiteuten.

Luoton saannin vaikeutuminen uudelleen voi aiheuttaa haasteita Konecranes-konsernin asiakkaille, alihankkijoille sekä rahoituslaitoksille ja muille yhteistyökumppaneille. Riski voi konkretisoitua toimitus- ja maksuvaikeuksina.

Toimitusketjua on supistettu tuotteiden alhaisen kysynnän vuoksi. On mahdollista, etteivät Konecranes ja sen alihankkijat kykene kysynnän piristytessä heti reagoimaan tilanteeseen, mikä voi johtaa toimitusten viivästymiseen ja siten kustannusten kasvuun. Konecranes-konsernin omien kokoonpanotoimintojen lisäksi myös raaka-aineiden ja komponenttien puute voivat aiheuttaa pullonkauloja.

Talousskasvu erityisesti Kiinassa on nostanut raaka-ainehintoja, mikä saattaa vaikuttaa Konecranes-konsernin voittoon, jos tuotteiden hintoja ei voida esimerkiksi tiukan kilpailun vuoksi muuttaa vastaavasti. Toisaalta Konecranes palvelee useita tuottajia, joiden investointihalukkuus voi kasvaa kannattavuuden parantuessa korkeampien raaka-ainehintojen myötä.

Rahoitushaasteet saattavat ajaa asiakkaat lykkäämään projektejaan tai jopa perumaan jo tehtyjä tilauksia. Maailmantalouden ajautuminen uuteen laskukauteen lisäisi toimitusten lykkääntymisiä ja tilausten peruutuksia. Ennakkomaksut ovat olennainen osa Konecranes-konsernin projektitoimintaa, ja ne ovat merkittävästi lieventäneet lykkään-



tyneiden toimitusten ja pienten tilausperuutusten haitallisia vaikutuksia. Konecranes pyrkii varmistamaan, etteivät käynnissä olevien isojen projektien kertyneet kustannukset ylitä ennakkomaksuja. Konecranes soveltaa jatkossakin tiukkaa politiikkaa tässä asiassa.

Valuuttakurssivaihtelut ovat lisääntyneet, mikä voi vaikuttaa merkittävästi yrityksen tulokseen. Yhdysvaltain dollarin ja euron vaihtokurssilla on suurin vaikutus tulokseen muuntovaikutuksen ja transaktioriskin yhdistelmän kautta.

### Riita-asiat

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimalle. Näitä riita-asioita ovat sopimus-oikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (esim. suunnittelu- ja valmistusvirheet, varoitusselvällisyyden laiminlyönti ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni kuitenkin uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon, vaateiden perusteeksi esitettyjen seikkojen, olemassa olevan vakuutusturvan ja tehtyjen varausten perusteella, ettei näiden riita-asioiden mahdollisella epäedullisella lopputuloksella ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

### Markkinanäkymät

Kunnossapitopalveluiden kysynnän odotetaan olevan edellisvuotta korkeammalla tasolla asiakastoimialojen korkeampien kapasiteetin käyttöasteiden vuoksi. Uusien laitteiden kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä kehittyvillä markkinoilla yleisesti. Myös asiakkaat Länsi-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ovat vähitellen saamassa takaisin luottamustaan lisätä uuslaiteinvestointejaan.

### Taloudellinen ohjeistus

Odotamme vuoden 2011 liikevaihdon ja liikevoiton ylittävän vuoden 2010 tason.

### Hallituksen ehdotus jakokelpoisten voittovarojen jaosta

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 190 712 992,28 euroa, josta tilikauden voitto on 56 371 908,44 euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 380 422 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelyä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,00 euroa kutakin osaketta kohden, ja että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä 3.2.2011

Konecranes Oyj

Hallitus

## KONSERNIN TULOSLASKELMA – IFRS

| (1 000 EUR) |                                                            | 1.1–31.12.2010   | 1.1–31.12.2009   |
|-------------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Viite:      |                                                            |                  |                  |
| 4, 6, 7     | <b>Liikevaihto</b>                                         | <b>1 546 314</b> | <b>1 671 264</b> |
| 8           | Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 3 564            | 2 924            |
| 10          | Poistot ja arvonalentumiset                                | -31 144          | -32 503          |
| 11–13       | Liiketoiminnan muut kulut                                  | -1 406 328       | -1 543 763       |
|             | <b>Liikevoitto</b>                                         | <b>112 406</b>   | <b>97 922</b>    |
| 20          | Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista      | 2 526            | -2 239           |
| 14          | Rahoitustuotot ja -kulut                                   | -3 593           | -7 104           |
|             | <b>Voitto ennen veroja</b>                                 | <b>111 339</b>   | <b>88 579</b>    |
| 15          | Verot                                                      | -33 138          | -26 088          |
|             | <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                                   | <b>78 201</b>    | <b>62 491</b>    |
|             | <b>Tilikauden voitto jakautuu</b>                          |                  |                  |
|             | Emoyhtiön omistajille                                      | 79 412           | 63 634           |
|             | Määräysvallattomille omistajille                           | -1 211           | -1 143           |
| 16          | Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)                   | 1,35             | 1,08             |
| 16          | Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR) | 1,34             | 1,08             |

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| (1 000 EUR) |                                                             | 1.1–31.12.2010 | 1.1–31.12.2009 |
|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|             | <b>Tilikauden voitto</b>                                    | <b>78 201</b>  | <b>62 491</b>  |
|             | <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b> |                |                |
|             | Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot                  | 19 395         | -1 129         |
|             | Rahavirran suojaukset                                       | -2 399         | 1 896          |
|             | Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot                | 624            | -493           |
|             | <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b> | <b>17 620</b>  | <b>274</b>     |
|             | <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                      | <b>95 821</b>  | <b>62 765</b>  |
|             | <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>             |                |                |
|             | Emoyhtiön omistajille                                       | 96 590         | 63 983         |
|             | Määräysvallattomille omistajille                            | -769           | -1 218         |

## KONSERNIN TASE – IFRS

| (1 000 EUR) | VARAT                                      | 31.12.2010       | 31.12.2009       |
|-------------|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Viite:      |                                            |                  |                  |
|             | <b>Pitkäaikaiset varat</b>                 |                  |                  |
| 17          | Liikearvo                                  | 84 367           | 71 530           |
| 18          | Muut aineettomat hyödykkeet                | 68 331           | 65 770           |
| 19          | Aineelliset hyödykkeet                     | 99 148           | 91 320           |
|             | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat   | 19 040           | 11 807           |
| 20          | Sijoitukset pääomaosuusmenetelmää käyttäen | 31 927           | 4 547            |
| 21          | Myytavissä olevat sijoitukset              | 1 382            | 1 785            |
|             | Pitkäaikaiset lainasaamiset                | 255              | 2 708            |
| 32          | Laskennallinen verosaaminen                | 40 725           | 37 252           |
|             | <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>        | <b>345 175</b>   | <b>286 719</b>   |
|             | <b>Lyhytaikaiset varat</b>                 |                  |                  |
| 22          | Vaihto-omaisuus                            | 269 897          | 248 206          |
| 24          | Myyntisaamiset                             | 315 771          | 265 427          |
|             | Lainasaamiset                              | 1 804            | 2 928            |
| 25          | Muut saamiset                              | 28 774           | 23 494           |
| 26          | Siirtosaamiset                             | 115 587          | 96 087           |
| 27          | Rahat ja pankkisaamiset                    | 98 453           | 137 540          |
|             | <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>        | <b>830 286</b>   | <b>773 682</b>   |
|             | <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                      | <b>1 175 461</b> | <b>1 060 401</b> |

## KONSERNIN TASE – IFRS

| (1 000 EUR) | OMA PÄÄOMA JA VELAT                                              | 31.12.2010       | 31.12.2009       |
|-------------|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Viite:      |                                                                  |                  |                  |
|             | <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>          |                  |                  |
|             | Osakepääoma                                                      | 30 073           | 30 073           |
|             | Ylikurssirahasto                                                 | 39 307           | 39 307           |
|             | Osakeanti                                                        | 8 739            | 0                |
| 38          | Arvonmuutos- ja suojausrahasto                                   | 542              | 2 317            |
|             | Muuntoero                                                        | 516              | -18 437          |
|             | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                           | 10 473           | 9 039            |
|             | Edellisten tilikausien voitto                                    | 281 431          | 276 613          |
|             | Tilikauden voitto                                                | 79 412           | 63 634           |
| 28          | <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>450 493</b>   | <b>402 546</b>   |
|             | Määräysvallattomien omistajien osuus                             | 5 722            | 4 569            |
|             | <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                       | <b>456 215</b>   | <b>407 115</b>   |
|             | <b>Velat</b>                                                     |                  |                  |
|             | <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                       |                  |                  |
| 30, 35      | Korolliset velat                                                 | 32 874           | 38 561           |
| 31          | Muut pitkäaikaiset velat                                         | 56 958           | 56 131           |
| 32          | Laskennallinen verovelka                                         | 18 089           | 18 642           |
|             | <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>107 921</b>   | <b>113 334</b>   |
| 33          | <b>Varaukset</b>                                                 | <b>50 117</b>    | <b>61 056</b>    |
|             | <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                       |                  |                  |
| 30, 35      | Korolliset velat                                                 | 50 212           | 26 915           |
| 7           | Saadut ennakot                                                   | 154 018          | 156 731          |
|             | Laskutetut ennakot                                               | 24 945           | 18 939           |
|             | Ostovelat                                                        | 117 174          | 83 738           |
| 34          | Muut velat (korottomat)                                          | 23 166           | 13 837           |
| 34          | Siirtovelat                                                      | 191 693          | 178 736          |
|             | <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                              | <b>561 208</b>   | <b>478 896</b>   |
|             | <b>Velat yhteensä</b>                                            | <b>719 246</b>   | <b>653 286</b>   |
|             | <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                              | <b>1 175 461</b> | <b>1 060 401</b> |

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET – IFRS

(1 000 EUR)

|                                                         | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |                       |                |                                          |                |                  |                               |                | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien<br>osuus | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------|------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                         | Osake-<br>pääoma                         | Ylikurssi-<br>rahasto | Osake-<br>anti | Tulevien<br>raha-<br>virtojen<br>suojaus | Muunto-<br>ero | SWOP-<br>rahasto | Kertyneet<br>voitto-<br>varat | Yhteensä       |                                                 |                           |
| <b>Oma pääoma</b>                                       |                                          |                       |                |                                          |                |                  |                               |                |                                                 |                           |
| <b>1.1.2010 (IFRS)</b>                                  | <b>30 073</b>                            | <b>39 307</b>         | <b>0</b>       | <b>2 317</b>                             | <b>-18 437</b> | <b>9 039</b>     | <b>340 247</b>                | <b>402 546</b> | <b>4 569</b>                                    | <b>407 115</b>            |
| Käytetyt optio-<br>oikeudet                             |                                          |                       |                |                                          |                | 1 434            |                               | 1 434          |                                                 | 1 434                     |
| Osakeanti                                               |                                          |                       | 149            |                                          |                |                  |                               | 149            |                                                 | 149                       |
| Maksetut osingot<br>emoyhtiön omistajille               |                                          |                       |                |                                          |                |                  | -53 018                       | -53 018        |                                                 | -53 018                   |
| Omaan pääomaan<br>kirjatut osakeperus-<br>teiset maksut |                                          |                       |                |                                          |                |                  | 3 565                         | 3 565          |                                                 | 3 565                     |
| Johdon kannustin-<br>järjestelmä*                       |                                          |                       | 8 590          |                                          |                |                  | -7 800                        | 790            | -871                                            | -81                       |
| Yrityshankinnat                                         |                                          |                       |                |                                          |                |                  | -638                          | -638           | 2 793                                           | 2 155                     |
| Lahjoitukset***                                         |                                          |                       |                |                                          |                |                  | -925                          | -925           |                                                 | -925                      |
| Tilikauden laaja tulos                                  |                                          |                       |                | -1 775                                   | 18 953         |                  | 79 412                        | 96 590         | -769                                            | 95 821                    |
| <b>Oma pääoma</b>                                       |                                          |                       |                |                                          |                |                  |                               |                |                                                 |                           |
| <b>31.12.2010 (IFRS)</b>                                | <b>30 073</b>                            | <b>39 307</b>         | <b>8 739</b>   | <b>542</b>                               | <b>516</b>     | <b>10 473</b>    | <b>360 843</b>                | <b>450 493</b> | <b>5 722</b>                                    | <b>456 215</b>            |

|                                                         |               |               |            |              |                |              |                |                |              |                |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Oma pääoma</b>                                       |               |               |            |              |                |              |                |                |              |                |
| <b>1.1.2009 (IFRS)</b>                                  | <b>30 073</b> | <b>39 307</b> | <b>131</b> | <b>914</b>   | <b>-17 383</b> | <b>7 258</b> | <b>338 503</b> | <b>398 803</b> | <b>1 893</b> | <b>400 696</b> |
| Käytetyt optio-<br>oikeudet                             |               |               |            |              |                | 1 781        |                | 1 781          |              | 1 781          |
| Osakeanti                                               |               |               | -131       |              |                |              |                | -131           |              | -131           |
| Maksetut osingot<br>emoyhtiön omistajille               |               |               |            |              |                |              | -53 277        | -53 277        |              | -53 277        |
| Omaan pääomaan<br>kirjatut osakeperus-<br>teiset maksut |               |               |            |              |                |              | 3 530          | 3 530          |              | 3 530          |
| Johdon kannustin-<br>järjestelmä*                       |               |               |            |              |                |              | -8 403         | -8 403         | 1 290        | -7 113         |
| Vaikutusvallan<br>muutos osakkuus-<br>yhtiössä**        |               |               |            |              |                |              | -3 740         | -3 740         |              | -3 740         |
| Yrityshankinnat                                         |               |               |            |              |                |              |                | 0              | 2 604        | 2 604          |
| Tilikauden laaja tulos                                  |               |               |            | 1 403        | -1 054         |              | 63 634         | 63 983         | -1 218       | 62 765         |
| <b>Oma pääoma</b>                                       |               |               |            |              |                |              |                |                |              |                |
| <b>31.12.2009 (IFRS)</b>                                | <b>30 073</b> | <b>39 307</b> | <b>0</b>   | <b>2 317</b> | <b>-18 437</b> | <b>9 039</b> | <b>340 247</b> | <b>402 546</b> | <b>4 569</b> | <b>407 115</b> |

\* KCR Management Oy:n konsolidointi (Konecranes-konsernin johdon kannustinjärjestelmä)

\*\* Vaikutusvallan kasvu ukrainalaisen osakkuusyhtiön ZAO Zaporozhje Krantin johtamisessa

\*\*\* Yhtiökokouksen päätökseen perustuvat suomalaisille yliopistoille myönnetty lahjoitukset (verojen jälkeen)

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA – IFRS

| (1 000 EUR) |                                                                                     | 1.1–31.12.<br>2010 | 1.1–31.12.<br>2009 |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Viite:      |                                                                                     |                    |                    |
|             | <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                                                    |                    |                    |
|             | Tilikauden tulos                                                                    | 78 201             | 62 491             |
|             | Oikaisut tilikauden tulokseen                                                       |                    |                    |
|             | Verot                                                                               | 33 138             | 26 088             |
|             | Rahoitustuotot ja -kulut                                                            | 3 794              | 7 488              |
|             | Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista                               | -2 526             | 2 239              |
|             | Osinkotuotot                                                                        | -201               | -384               |
|             | Poistot ja arvonalentumiset                                                         | 31 144             | 32 503             |
|             | Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot                                           | -646               | 645                |
|             | Muut oikaisut                                                                       | 563                | 1 793              |
|             | <b>Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta</b>                                     | <b>143 467</b>     | <b>132 863</b>     |
|             | Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                                    | -49 673            | 171 776            |
|             | Vaihto-omaisuuden muutos                                                            | -7 198             | 94 949             |
|             | Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos                                          | 10 809             | -111 923           |
|             | <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                                         | <b>-46 062</b>     | <b>154 802</b>     |
|             | <b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja</b>        | <b>97 405</b>      | <b>287 665</b>     |
| 14          | Korkotuotot                                                                         | 2 094              | 1 151              |
| 14          | Korkokulut                                                                          | -5 774             | -4 564             |
| 14          | Muut rahoitustuotot ja -kulut                                                       | -5 029             | -1 605             |
| 15          | Maksetut verot                                                                      | -31 250            | -59 623            |
|             | <b>Rahoituserät ja maksetut tuloverot</b>                                           | <b>-39 959</b>     | <b>-64 641</b>     |
|             | <b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>                                                | <b>57 446</b>      | <b>223 024</b>     |
|             | <b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat</b>                                      |                    |                    |
| 5           | Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla                    | -11 481            | -12 271            |
| 5           | Tytäryhtiöiden myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla                        | 920                | -367               |
| 20          | Osakkuusyrityshankinnat                                                             | -26 969            | 0                  |
|             | Muut osakeinvestoinnit                                                              | 0                  | -188               |
|             | Käyttöomaisuusinvestoinnit                                                          | -29 246            | -29 714            |
|             | Käyttöomaisuuden myynnit                                                            | 1 582              | 942                |
| 15          | Saadut osinkotuotot                                                                 | 201                | 384                |
|             | <b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>                                                 | <b>-64 993</b>     | <b>-41 214</b>     |
|             | <b>Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja</b>                                     | <b>-7 547</b>      | <b>181 810</b>     |
|             | <b>Rahoitukseen käytetyt rahavarat</b>                                              |                    |                    |
| 28.1        | Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut | 1 247              | 1 650              |
| 28.3        | Omien osakkeiden ostot                                                              | 0                  | 0                  |
|             | Lähipiiriin sijoitus Konecranes Oyj:n osakkeisiin                                   | 0                  | -7 113             |
|             | Pitkäaikaisten lainojen nostot                                                      | 316                | 132 574            |
|             | Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                                              | -8 414             | -207 175           |
|             | Lyhytaikaisten lainojen nostot(+), takaisinmaksut (-)                               | 17 661             | -8 413             |
|             | Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos                                                | 1 431              | -865               |
|             | Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos                                                | -45                | -2 575             |
|             | Maksetut osingot emoyhtiön omistajille                                              | -53 018            | -53 277            |
|             | <b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>                                                   | <b>-40 822</b>     | <b>-145 194</b>    |
|             | Rahavarojen muuntoerot                                                              | 9 282              | 14                 |
|             | <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                                                           | <b>-39 087</b>     | <b>36 630</b>      |
|             | Rahavarat tilikauden alussa                                                         | 137 540            | 100 910            |
| 27          | Rahavarat tilikauden lopussa                                                        | 98 453             | 137 540            |
|             | <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                                                           | <b>-39 087</b>     | <b>36 630</b>      |

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssin mukaan.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Konecranes Oyj ("Konecranes-konserni" tai "Konserni") on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Hyvinkää. Yhtiö on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

### 2. LASKENTAPERIAATTEET

#### 2.1. Laadintaperusteet

Konecranes Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytössä olevien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin, pois lukien johdannaisinstrumentit ja myytävissä olevat sijoitukset, jotka on arvostettu käypiin arvoihin. Suojauslaskennan mukaisen käyvän arvon suojauksen kohteena olevat varat ja velat, jotka muuten arvostettaisiin hankintamenoonsa, on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina, konsernitilinpäätöksen liitetiedot miljoonina euroina ja kaikki luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon (€000) ellei toisin mainita.

#### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Konecranes Oyj, lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuotamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa Konsernilla on 20–50 prosenttia osakkeiden tuotamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus huomioiden myös muut vaikutusvaltakriteerit yhtiössä. Yhteisyritys on yhtiö, jossa Konsernilla on yhteinen määräysvalta kyseisessä yrityksessä.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätöseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintahinnan ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon välinen erotus on liikearvoa.

Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti nämä osuudet arvostetaan hankintamenoon, lisättynä hankinnan jälkeisillä muutoksilla konsernin osuudessa yhtiön nettovarallisuudessa. Hankinnasta johtuva liikearvo sisältyy sijoitusten kirjanpitoarvoon, ja sen arvostus testataan osana koko sijoituksen arvon testausta. Liikearvoa ei poisteta. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten toi-

minnan tuloksesta ilmoitetaan tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana eränään osana omaa pääomaa.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

#### 2.2 Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja olettamusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

#### 2.3 Yhteenveto merkittävimmistä

##### laskentaperiaatteista

##### Ulkomaanrahan määraisten erien ja kurssierojen käsittely

Valuuttamääräiset varat ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Toteutuneet kurssierot, samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot, on kirjattu tuloslaskelmaan. Suojauslaskennan alaisten tulevien kassavirtojen suojauksessa syntyneet realisoitumattomat kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskipäivän mukaisesti ja vastaavasti taseissa on käytetty muuntokursseina tilinpäätöspäivän kurssia. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

##### Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja altistuu valuuttariskille ja selvästi vähäisemmälle korkoriskille.

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja (pääosin termiinkauppoja) suojautuakseen valuuttakurssimuutoksista johtuvalta riskiltä, joka liittyy kiinteisiin sitoumuksiin ja todennäköisiin ennakoituihin rahavirtoihin.

Johdannaisinstrumentteja käytetään riskien vähentämiseen Konsernin suojautumisperiaatteiden mukaisesti eikä spekulatiivisessa tarkoituksessa. Sopimuksentekohetkellä nämä instrumentit arvostetaan käypään arvoon ja myöhemmin ne arvostetaan markkinanoteerausten mukaiseen tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Tiettyissä suurissa nosturi -projekteissa sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset suojauslaskennan kriteerit täyttävissä tehokkaissa johdannaisinstrumenteissa kirjataan laajan tuloslaskelman rahavirran suojauksiin. Tehoton osa käyvän arvon muutoksista

kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti kiinteisiin sitoumuksiin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyvät johdannaisinstrumentit käsitellään rahavirran suojauksena. Jos kiinteästä sitoumuksesta tai ennakoidusta kassavirrasta syntyy tasekirjaus, puretaan omaan pääomaan kirjatut johdannaisinstrumentin arvostusvoitot tai -tappiot ja ne kirjataan tuloslaskelmaan.

Suojauslaskenta lopetetaan heti kun suojausinstrumentti erääntyy, se myydään, sopimus puretaan, toteutetaan tai kun se ei enää täytä suojauslaskennan vaatimuksia. Tällöin suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes kiinteä sitoumus tai ennakointi rahavirta toteutuu. Jos suojatun rahavirran ei enää oleteta toteutuvan, suojausinstrumentista omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi kauden tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon muutokset johdannaisinstrumenteissa, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, kirjataan tuloslaskelmaan.

#### **Tuloutusperiaate**

Myytujen tuotteiden tuloutus tapahtuu, kun niiden omistukseen liittyvät riskit, edut sekä hallintaoikeus siirtyvät asiakkaalle. Tavallisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä.

Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Suuret nosturiprojektit on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Merkittävimmät projektit liittyvät satama- ja telakkanostureihin.

Hankkeen valmistusaste määritellään laskemalla tarkasteluhetkeen mennessä suoritettujen töhön perustuvien toteutuneiden menojen osuus hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

#### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu kuluiksi toteutushetkellä, koska uusista tuotteista tulevaisuudessa mahdollisesti saatavat taloudelliset hyödyt on todennettavissa vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

#### **Julkiset avustukset**

Julkinen avustus kirjataan, kun ollaan kohtuullisen varmoja siitä, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Kun avustus liittyy kuluerään, se tuloutetaan systemaattisella tavalla niille tilikausille, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta.

#### **Työsuhde-etuudet (eläkkeet)**

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa

eläkevakuutusyhtiöissä tai muunlaisin vastaavin järjestelyin.

Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, jolle maksut kohdistuvat. Konecranes-konserni käsittelee Suomen työeläkejärjestelmän (TyEL) vakuutusosuutta maksuperusteisena järjestelmänä.

Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvana velkana merkitään taseeseen seuraavien erien nettomääräinen kokonaissumma: etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvo, josta on vähennetty eläkejärjestelyn varojen käypä arvo oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä takautuviin työsuorituksiin perustuvilla kirjaamattomilla menoilla. Vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden käsittelyssä konserni noudattaa IAS 19 -standardiin sisältyvää ns. putkimenetelmää, jossa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot jakotetaan tuloslaskelmaan työntekijöiden keskimääräisten jäljellä olevien työvuosien ajalle. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan, mikäli ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia etuuspohjaisen järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta tai 10 prosenttia järjestelystä johtuvan veloitteen nykyarvosta. Jos etuuspohjainen eläkejärjestely on suljettu, putkimenetelmän ylittävät vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### **Vuokrasopimukset**

Vuokrasopimukset, joissa Konsernille siirtyvät olennaiselta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus, josta vähennetään kertyneet poistot, kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Vastaava leasingvelka kirjataan korolliseen vieraaseen pääomaan.

Muut vuokrasopimukset luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niiden perusteella maksetut vuokrat kirjataan vuokratuloksi tuloslaskelmaan.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankintamenoon. Jos vaihto-omaisuuden todennäköinen luovutushinta on alhaisempi, on se arvostettu tähän hintaan. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin, joihin on lisätty asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista. Keskeneräiset työt sisältävät muuttuvat valmistusmenot sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

#### **Liikearvo ja muu aineeton omaisuus**

Yrityksen hankinnasta syntyvä liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvosta ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja, vaan sen arvo testataan vuosittain arvonalentumistestein.

Muu aineeton omaisuus koostuu hankitusta huoltosopimuskannasta, patenteista ja tavaramerkeistä sekä ohjel-

mistolisensseistä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella 4–20 vuoden välillä. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan ne testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta.

#### Liikearvon alentumisen testaus

Yrityssostojen yhteydessä hankittu liikearvo testataan vuosittain ja aina, kun jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos osoittaa, että kirjattu arvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin raportointirakenteeseen. Jos rahavirtaa tuottavalle yksikölle kirjatun liikearvon määrä ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi.

#### Käyttöomaisuus

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet. Ne arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

- Rakennukset ja rakennelmat 5–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

#### Arvonalentumiset

Yhtiö tarkistaa vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden ja käyttöomaisuushyödykkeiden kirja-arvoja silloin, kun ulkoiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että omaisuuserien arvo on pysyvästi alenut. Jos sellaisia viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä, tuloslaskelmaan kirjataan arvonalennustappio.

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan aluksi nimellisarvoonsa. Epävarmoista saamisista tehdään tapauskohtaiseen riskiarvioon perustuva varaus, joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

#### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista. Luotolliset tilit on käsitelty lyhytaikaisina lainoina lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa.

#### Osakeperusteiset maksut

Konecranes on myöntänyt oman pääoman ehtoisia osakeoptioita avainhenkilöstön palkitsemiseen. Option haltijalla on

oikeus merkitä Konecranes Oyj:n osakkeita optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Osakeoptioiden käypä arvo määritellään myöntämispäivänä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ansaintajakson aikana IFRS 2 standardin mukaisesti. Optioiden arvostus perustuu Black & Scholes -malliin.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakkeista saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

#### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun Konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä. Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin tai takuu- ja reklamaatiotöihin. Uudelleenjärjestelyvaraukset kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, asianosaiselle henkilöstölle on informoitu ja on olemassa riittävä peruste sille, että uudelleenjärjestely toteutetaan.

#### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman verokuluihin sisältyy konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot paikallisten verosäännösten mukaisesti laskettuina, aikaisempien tilivuosien verojen oikaisut, sekä vuosittaiset laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, sisäisestä varastokatteesta ja johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta. Yrityskaupan yhteydessä Konserni tekee laskennallisen verovaruksen hankittujen omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä, että sitä voidaan käyttää.

#### 2.4 Uusien ja muutettujen IFRS -standardien sekä IFRIC -tulkintojen soveltaminen

Seuraavat julkaistut standardit ja tulkinnat tulivat voimaan vuonna 2010:

- IFRS 3, Business Combinations (Revised)
- IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statements (Amendment)
- IAS 39, Financial instruments: Recognition and Measurement – Eligible hedged items (Amendment)
- IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners

Tarkistetun IFRS 3:n mukaisesti yritysostoihin liittyvät välittömät hankinnan kustannukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Tämä on merkittävä ero aikaisempaan käytäntöön, jossa nämä kulut sisältyivät hankintamenuun ja olivat sitä kautta osa liikearvon määrittystä.

Muilla vuoden 2010 standardeilla on merkityksellön vaikutus tilinpäätöksiin.

Seuraavat standardit ja tulkinnat tulevat voimaan vuoden 2011 aikana:

- IFRS 1, First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Limited Exemption from Comparative IFRS 7 Disclosures for First-time Adopters
- IAS 24, Related Party Disclosures (Revised)
- IAS 32, Financial Instruments: Presentation – Classification of Right Issues (Amendment)
- IFRIC 14, Prepayments of a Minimum Funding Requirement (Amendment)
- IFRIC 19, Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

Vuoden 2011 standardeilla on merkityksellinen vaikutus tuleviin tilinpäätöksiin.

### 3. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin valitsemassa menettelytavassa suurin osa rahoitusriskien hallinnasta on keskitetty Konsernin rahoitusyksikköön, Konecranes Group Treasuryyn. Group Treasury operoi pääkonttorissa toimivan juridisen yksikön Konecranes Finance Oy:n nimissä toimien Konsernin sisäisenä pankkina. Keskittämällä ja sisäisten valuuttavirtojen netottamisella voidaan ulkoiset suojaustarpeet minimoida.

Konecranes Finance Oy ei ole tulossykliin siinä mielessä, että se pyrkisi maksimoimaan voittoa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa Konsernin liiketoimintayksiköille palveluja, joiden avulla ne vähentävät rahoitusriskejään.

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä: markkina-, luotto- ja maksuvalmiusriskit. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on lisätä liiketoiminnan toimintaympäristön lyhyen tähtäyksen vakautta vähentämällä haitallisia vaikutuksia hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä rahoitusmarkkinoilla.

Vastuu Konsernin kansainvälisestä liiketoiminnasta aiheutuvien rahoitusriskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallitsemisesta on jaettu liiketoimintayksiköiden ja Konecranes Finance Oy:n välillä.

Yksiköt suojaavat riskinsä sisäisesti Group Treasuryyn kanssa. Tämän tuloksena suurin osa rahoitusriskeistä keskitetään yhteen yhtiöön, Konecranes Finance Oy:öön, jotta niitä voidaan arvioida ja hallita tehokkaasti.

Lähes kaikki varainhankinta, kassanhallinta sekä valuuttakauppa pankkien ja muiden ulkopuolisten vastapuolien kanssa tehdään Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti keskitetysti Konecranes Finance Oy:ssä. Vain muutamassa erikoistapauksessa, jossa paikallinen keskuspankkisääntely kieltää sisäiset palvelut suojauksessa, täytyy se tehdä suoraan liiketoimintayksikön ja pankin välillä, kuitenkin Group Treasuryyn valvonnan alaisena.

Konecranes Finance Oy käyttää treasury -järjestelmää, joka mahdollistaa käytännöllisesti katsoen reaaliaikaisen transaktioiden prosessoinnin ja kattavan toiminta- ja tuloseurannan. Säännöllinen raportointi tapahtuu viikoittain ja se kattaa konsernitason kaupalliset ja rahoituksen kassavirrat, valuuttaposition, nettovelkatilanteen, johdannaissal-

kun ja rahoitustransaktioiden vastapuoliriskit. Lisäksi kaikki Konsernin yhtiöt osallistuvat kuukausittaiseen sisäisen ja ulkoisen laskennan raportointiin.

#### Markkinariskit – Valuuttariski

Konsernin kansainväliseen liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Kuitenkin suurimmalla osalla liiketoimintayksiköistä on vain transaktioita omassa valuutassaan. Toisin sanoen näiden yksiköiden myyntituotot, kulut ja sisäinen rahoitus Konecranes Finance Oy:stä on niiden omassa paikallisvaluutassa. Vain noin 15 runsaasta 100 konserniyhtiöstä käyttää toiminnassaan ulkomaan valuuttaa. Nämä yhtiöt suojaavat valuuttariskinsä Konecranes Finance Oy:n kanssa. Liiketoiminta-alueesta ja kassavirtojen todennäköisyydestä riippuen suojautuminen kattaa liiketoiminnan kassavirrat seuraavien 1–24 kuukauden ajalta ja se toteutetaan käyttämällä sisäisiä valuuttatermiinisopimuksia. Täten Konecranes Finance Oy voi hallita koko Konsernin valuuttariskiä. Konserniyhtiöiden vieraan valuutan määräinen sisäinen, ja mahdollinen ulkoinen lainaus, netottaa joitakin näistä suojattavista kassavirroista. Jäljelle jäävä nettopositio suojataan liikepankkien kanssa tehtävillä valuuttatermiinisopimuksilla. Vain suojauslaskentaan kuuluvia kassavirtoja ei voi netottaa sisäisten kassavirtojen kanssa. Suojausinstrumentteja käytetään kun suojausvaikutusta ei saavuteta Konsernin sisäisellä netotuksella.

Liiketoimintayksiköiden vieraan valuutan määräiset tarjoukset voidaan tarvittaessa suojata valuuttaoptioilla, mutta yleensä riski katetaan valuuttaklausuulilla tarjouksessa.

Tiettyihin raskasnosturiprojekteihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa. Suojaus toteutetaan käyttämällä valuuttatermiinisopimuksia. Tällä hetkellä ainoastaan USD-määräisiin projekteihin sovelletaan suojauslaskentaa. Vuoden 2010 lopussa suojatut kassavirrat olivat yhteensä USD 153 miljoonaa (vuonna 2009 USD 88 miljoonaa).

Transaktioriskiltä suojautuakseen konserni käyttää valuuttatermiinisopimuksia seuraavissa valuutoissa: AUD, CAD, CHF, GBP, INR, JPY, NOK, SEK, SGD, THB ja USD.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy transaktioposition 31.12.2010 ja 31.12.2009 (luvut miljoonia euroja):

|     | 31.12.10 | 31.12.09 |
|-----|----------|----------|
| AUD | 2        | 2        |
| CAD | 1        | 2        |
| CHF | 7        | 1        |
| GBP | -13      | -12      |
| INR | 2        | 1        |
| JPY | 1        | 0        |
| NOK | 1        | 1        |
| SEK | -42      | -19      |
| SGD | -2       | 2        |
| THB | 1        | 0        |
| USD | 84       | 74       |

Tällä hetkellä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa (eli translaatiopositiota) ei ole suojattu.

Seuraava taulukko esittää Konecranes Finance Oy:n translaatioposition 31.12.2010 ja 31.12.2009 (luvut miljoonia euroja):

|     | 31.12.10 | 31.12.09 |
|-----|----------|----------|
| AED | 4        | 3        |
| AUD | 6        | 4        |
| CAD | 24       | 19       |
| CHF | 1        | 1        |
| CLP | 3        | 2        |
| CNY | 69       | 41       |
| DKK | 0        | 1        |
| GBP | 8        | 4        |
| HUF | 1        | 1        |
| JPY | 0        | 1        |
| MXN | 3        | 3        |
| MYR | 3        | 2        |
| PLN | 1        | 0        |
| RON | 1        | 1        |
| RUB | 3        | 3        |
| SGD | 19       | 7        |
| TRY | 4        | 3        |
| USD | 101      | 78       |
| ZAR | 1        | 1        |

Johdannaisinstrumenttien nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Muutokset valuuttakurssissa voivat vaikuttaa kannattavuuteen ja omien pääomien määrään Konsernissa. Yhdysvaltain dollarilla on selvästi suurin vaikutus, koska monet suuret nosturiprojektit ovat USD -määräisiä ja Konsernilla on paljon paikallista liiketoimintaa Yhdysvalloissa. Dollarin heikkenemisellä on negatiivinen vaikutus.

Seuraava taulukko esittää EUR/USD-valuuttakurssin muutoksen vaikutuksen Konsernin vuotuisen liikevoittoon

ja omaan pääomaan (luvut miljoonia euroja, dollarin vaikutus simuloitu):

| Muutos<br>EUR/USD<br>kurssissa | 31.12.10<br>Liike-<br>voitto | 31.12.10<br>Oma<br>pääoma | 31.12.09<br>Liike-<br>voitto | 31.12.09<br>Oma<br>pääoma |
|--------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|
| +10 %                          | -9,7                         | -10,3                     | -11,4                        | -10,7                     |
| -10 %                          | +10,2                        | +10,8                     | +12,3                        | +14,1                     |

Transaktiopositio on estimoitu tarkasteluvuodelle ja laskelma perustuu oletukseen, ettei vieraan valuutan määräisiä transaktioita ole suojattu. Kannattavuusvaikutus syntyy siitä, että osa Konsernin liikevoitosta syntyy Yhdysvaltain dollarissa (translaatiovaikutus) ja siitä, että euromääräistä liikevoittoa tuottavilla Konserniyhtiöillä on USD -määräistä liiketoimintaa (transaktiovaikutus). Vaikutus omiin pääomiin syntyy muutoksesta liikevoitossa sekä siitä, että osa Konsernin omasta pääomasta on Yhdysvaltain dollareissa.

#### Markkinariskit – Korkoriski

Konsernin korkoriski liittyy pääosin varainhankintaan. Liiketoiminnan pääoman tarve on normaalioloissa suhteellisen alhainen. Koska nettovelkaantumisaste on myös normaalioloissa melko alhainen, on korkoriskin merkitys kaiken kaikkiaan melko pieni verrattuna valuuttariskiin.

Noin 93 % Konsernin korollisesta velasta on euromääräistä (88 % vuonna 2009). Velkojen valuuttajakauma on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Konsernin varainhankinta pidetään pääsääntöisesti lyhyissä periodeissa (muuttuva korko). Suojautumistarkoituksessa korkoswap- ja termiinisopimuksia, korkofutuuja sekä korko-optioita voidaan tarvittaessa käyttää.

Vuoden 2010 lopussa korkotason yhden prosenttiyksikön nousu olisi aiheuttanut 0,3 milj. euron (0,4 milj. euron vuonna 2009) pudotuksen pitkäaikaisen nettovelkasalkun markkina-arvoon. Kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkussa voidaan kasvattaa korkojohdannaisten avulla. Rahoituspolitiikan seurauksena Konsernin lainojen keskimääräinen korkotaso voi olla korkeampi kuin lyhyet markkinakorot alhaisen korkotason vallitessa, ja toisaalta alhaisempi korkean korkotason vallitessa. Konsernin korkoriskin herkkyyksianalyysi on esitetty viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

#### Markkinariskit – Energian hintariski

Sähköjohdannaisten avulla Konserni pyrkii vähentämään sähkön hintavaihteluiden haitallista vaikutusta. Kaiken kaikkiaan energian hintariski on pieni verrattuna valuuttariskiin eikä sitä voida pitää merkittävänä.

Sähköjohdannaisten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty viitteessä 37 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

#### Markkinariskit – Teräksen hintariski

Teräksen hinnasta sovitaan osana normaalia hankintaprosessia. Hintamuutokset vaikuttavat luonnollisesti tuleviin

hankintoihin, mutta nämä muutokset voidaan huomioida tarjoushintaa loppuasiakkaalle laskettaessa.

Merkittävisissä nosturiprojekteissa teräsrakenteet alihankitaan ja osana normaalia alihankintaprosessia teräs sisältyy alihankintahintaan (toisin sanoen alihankkijan kanssa on sovittu kiinteä hinta).

Konserni ostaa terästä ja terästuotteita ja näin ollen myös varastossa on näitä tuotteita. Vaihtelut teräksen markkinahinnassa voivat vaikuttaa asiakasprojektien kannattavuuteen tai aiheuttaa varaston epäkurranttiutta.

### **Luotto- ja vastapuoliriskit**

Luottoriski syntyy mahdollisuudesta, jossa asiakas jättää velvoitteensa suorittamatta. Vastapuoliriski syntyy mahdollisuudesta, jossa rahoituslaitos jättää sopimuksen mukaiset rahoitusinstrumentteihin liittyvät maksuvelvoitteensa täyttämättä.

Liiketoimintayksiköt hallinnoivat kaikkia liiketoiminnan kassavirtoihin liittyviä luottoriskejä. Koska asiakkaiden lukumäärä on tällä hetkellä erittäin suuri ja heidän maantieteellinen jakaumansa erittäin laaja, Konsernissa ei ole mitään liiketoiminnan kassavirroista johtuvia luottoriskien keskittymiä. Konsernin luottopolitiikan mukaisesti asiakaita ei rahoiteta, lukuun ottamatta normaaliin kaupankäyntiin liittyviä tavanomaisia maksuehtoja.

Myyntisaamisten ikäjakauma esitetään viitteessä 24 Konsernin tilinpäätöslitteissä. Yhteenlaskettu summa edustaa luottoriskien teoreettista enimmäismäärää. Käytännössä kuitenkin yksittäiset myyntisaamiset ovat arvoltaan pieniä. Pitkäaikaisten projektien osatuloitusmenetelmiin liittyy myös kaupallisia saamisia. Nämä kaikki saamiset on katettu enimmäkseen ennakkomaksuilla. Yksityiskohdat esitetään viitteessä 7 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

Kaikkia rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä hallitaan Konecranes Group Treasuryssä.

Rahoitusinstrumentteihin ei liity riskikeskittymiä, koska talletuksia tehdään harvoin ja suojausinstrumentteja tehdään monen eri pankin kanssa, eikä vain muutamien kanssa. Vastapuolina on ainoastaan Konsernin lainasyndikaattiin kuuluvia arvostettuja pankkeja, joilla kaikilla on korkeat luottoluokitukset. Lähes kaikki käytetyt rahoitusinstrumentit ovat luonteeltaan lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden sisällä. Konsernin ulkopuolisten tahojen kanssa ei ole merkittäviä talletuksia tai myönnettyjä lainoja lukuun ottamatta pieniä lainoja, jotka on myönnetty yhtiöille, joissa Konsernilla on vähemmistöosuus. Näiden myönnettyjen lainojen määrä oli yhteensä 2,1 milj. euroa vuoden 2010 lopussa (5,6 milj. euroa vuonna 2009).

### **Maksuvalmiusriskit**

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan likvidien varojen tai rahoituksen saatavuutta. Rahoituksen puute saattaa vaarantaa normaalin liiketoiminnan ja lopulta jopa kyvyn suoriutua päivittäisistä maksusitoumuksista.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi Konserni on hankkinut kansainväliseltä lainasyndikaatilta 200 miljoonan euron

suuruisen valmiusluottolimiitin (2010–2015). Kattaakseen lyhytaikaisen rahoitustarpeen Konecranes Finance Oy voi lainata institutionaalisilta sijoittajilta kuuden suomalaisen yritystodistusohjelman puitteissa (yhteensä 480 milj. euroa). Lisäksi päivittäisiä rahoitustarpeita varten liiketoimintayksiköillä on eri puolilla maailmaa tililimiittejä yhteensä 29 milj. euroa.

Pääoman tuoton maksimoimiseksi Konsernin tavoitteena on normaaliolosuhteissa minimoida talletusten ja muiden likvidien varojen määrä taseessa. Vuoden 2010 lopulla rahat ja pankkisaamiset olivat yhteensä 98,5 milj. euroa (137,5 milj. euroa vuonna 2009).

Konsernin velan rakenne esitetään viitteessä 30.3 Konsernin tilinpäätöslitteissä.

### **Pääomarakenteen hallinta**

Konsernin pääomarakenteen hallinnan ensisijainen tavoite on varmistaa hyvä luottoriskistatus ja liiketoimintoja tukeva terve taserakenne. Samanaikaisesti Konserni pyrkii myös omistaja-arvon maksimointiin pääomien tehokkaalla käytöllä.

Konsernin pääomarakennetta hallitsemalla ja hienosäätämällä sopeudutaan todennäköisiin muutoksiin taloudellisissa olosuhteissa. Toimenpiteet voivat sisältää muutoksen osingonmaksussa osakkeenomistajille, omien osakkeiden takaisinostoa tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskun.

Konserni seuraa pääomarakennettaan nettovelkaantumisasteen (gearing) avulla. Tämä lasketaan suhteena, jossa korollisia velkoja vähennettynä rahat ja pankkisaamiset sekä lainasaamiset erillä verrataan omaan pääomaan. Vuoden 2010 lopulla nettovelkaantumisaste oli -3,8 % (-19,1 % vuonna 2009).

Konsernilla ei ole määrällistä tavoitetta pääomarakenteelleen, mutta optimaalinen pitkäaikainen vaihteluväli nettovelkaantumisasteelle on 50–80 %. Kuitenkin lyhyellä aikavälillä nettovelkaantumisaste voi myös olla merkittävästi korkeampi tai alhaisempi.

Konserni päättää pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen velan suhteesta nettovelkaantumisasteen perusteella. Seuraava taulukko esittää suuntaa-antavat tavoitearvot pitkäaikaisen velan osuudelle koko velasta eri velkaantumisasteella:

| <b>Nettovelkaantumisaste</b> | <b>Pitkäaikaisen velan osuus koko velasta</b> |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| Alle 50 %                    | Alle 1/3                                      |
| Välillä 50–80 %              | Välillä 1/3 ja 2/3                            |
| Yli 80 %                     | Yli 2/3                                       |

Konserni seuraa nettovelkaantumisasteettaan viikoittain. Vuosina 2010 tai 2009 ei tehty muutoksia pääomarakenteen hallinnan tavoitteissa, menettelytavoissa tai prosesseissa. Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteet on saavutettu viime vuosina.



Kaikki luvut miljoonina euroina ellei toisin mainita.

#### 4. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konecranes muutti rakennettaan vuoden 2010 alusta niin, että liiketoiminta-alueet Standardinostolaitteet ja Raskasnostolaitteet yhdistettiin yhdeksi Laitteet liiketoiminta-alueeksi. Ensisijaisten liiketoimintasegmenttien raportointia muutettiin vastaamaan tätä organisaatiomuutosta, jolloin vuoden 2010 alusta lähtien Konecranes-konserni raportoi kaksi liiketoiminta-alueetta ensisijaisina liiketoimintasegmentteinään: Kunnossapito ja Laitteet. Liiketoiminta-alueet perustuvat konsernin johdon operatiiviseen raportointiin ja organisaatorakenteeseen. Uusi raportointimalli sisältää lisätietoa raportoitavista segmenteistä ja konsernikustannusten kohdentaminen liiketoiminta-alueille on määritely

uudelleen segmenttien läpinäkyvyyden parantamiseksi. Vuoden 2009 vertailuluvut on muutettu vastaavasti.

Liiketoiminta-alueiden varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset toiminnot, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät veroja ja rahoitustuottoja ja -kuluja, joita ohjataan konsernitasolla sekä muita eriä, joita ei voida kohdentaa suoraan liiketoiminta-alueille.

Toissijaisena segmenttinä Konecranes-konserni raportoi kolme maantieteellistä aluetta: EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), AME (Pohjois- ja Etelä Amerikka) ja APAC (Aasia-Tyynenmeren alue). Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit varojen sijaintimaan mukaan.

Konsernin sisäiset siirtohinnot perustuvat pääasiallisesti markkinahintoihin.

##### 4.1. Liiketoimintasegmentit

| 2010                                           | Kunnossapito | Laitteet | Yhteiset toiminnot | Eliminoinnit | Yhteensä       |
|------------------------------------------------|--------------|----------|--------------------|--------------|----------------|
| Saadut tilaukset                               | 605,7        | 1 004,9  |                    | -74,6        | <b>1 536,0</b> |
| Tilaukanta                                     | 103,3        | 652,9    |                    |              | <b>756,2</b>   |
| Myynti konsernin ulkopuolelle                  | 668,0        | 878,3    |                    |              | <b>1 546,3</b> |
| Myynti muille segmenteille                     | 39,8         | 70,3     |                    | -110,1       | <b>0,0</b>     |
| Liikevaihto yhteensä                           | 707,8        | 948,6    |                    | -110,1       | <b>1 546,3</b> |
| Käyttökate (EBITDA)                            | 73,2         | 84,7     | -14,1              | -0,3         | <b>143,6</b>   |
| Käyttökate (EBITDA), %                         | 10,3 %       | 8,9 %    |                    |              | <b>9,3 %</b>   |
| Poistot                                        | 10,6         | 19,4     | 0,4                |              | <b>30,4</b>    |
| Arvon alentumiset                              | 0,1          | 0,6      |                    |              | <b>0,8</b>     |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja    | 62,5         | 67,4     | -14,5              | -0,3         | <b>115,1</b>   |
| % liikevaihdosta                               | 8,8 %        | 7,1 %    |                    |              | <b>7,4 %</b>   |
| Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut | 62,5         | 64,7     | -14,5              | -0,3         | <b>112,4</b>   |
| % liikevaihdosta                               | 8,8 %        | 6,8 %    |                    |              | <b>7,3 %</b>   |
| Varat                                          | 310,2        | 647,0    | 218,3              |              | <b>1 175,5</b> |
| Velat                                          | 146,9        | 403,9    | 168,4              |              | <b>719,2</b>   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                   | 42,5 %       | 28,6 %   |                    |              | <b>24,2 %</b>  |
| Investoinnit                                   | 11,3         | 11,0     |                    |              | <b>22,3</b>    |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta             | 0,0          | 2,5      |                    |              | <b>2,5</b>     |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä         | 0,0          | 31,9     |                    |              | <b>31,9</b>    |
| Henkilöstö                                     | 5 397        | 4 600    | 45                 |              | <b>10 042</b>  |

| 2009                                           | Kunnossapito | Laitteet | Yhteiset toiminnot | Eliminoinnit | Yhteensä       |
|------------------------------------------------|--------------|----------|--------------------|--------------|----------------|
| Saadut tilaukset                               | 498,4        | 934,6    |                    | -84,1        | <b>1 348,9</b> |
| Tilaukanta                                     | 75,9         | 547,8    |                    | -16,8        | <b>607,0</b>   |
| Myynti konsernin ulkopuolelle                  | 631,9        | 1 039,4  |                    |              | <b>1 671,3</b> |
| Myynti muille segmenteille                     | 35,3         | 75,8     |                    | -111,1       | <b>0,0</b>     |
| Liikevaihto yhteensä                           | 667,2        | 1 115,2  |                    | -111,1       | <b>1 671,3</b> |
| Käyttökate (EBITDA)                            | 68,6         | 79,5     | -17,4              | -0,2         | <b>130,4</b>   |
| Käyttökate (EBITDA), %                         | 10,3 %       | 7,1 %    |                    |              | <b>7,8 %</b>   |
| Poistot                                        | 9,7          | 17,4     | 1,3                |              | <b>28,3</b>    |
| Arvonalentumiset                               | 0,6          | 3,6      |                    |              | <b>4,2</b>     |
| Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja    | 61,0         | 76,7     | -18,7              | -0,2         | <b>118,8</b>   |
| % liikevaihdosta                               | 9,1 %        | 6,9 %    |                    |              | <b>7,1 %</b>   |
| Liikevoitto sisältäen uudelleenjärjestelykulut | 58,3         | 58,5     | -18,7              | -0,2         | <b>97,9</b>    |
| % liikevaihdosta                               | 8,7 %        | 5,2 %    |                    |              | <b>5,9 %</b>   |
| Varat                                          | 240,7        | 598,1    | 221,6              |              | <b>1 060,4</b> |
| Velat                                          | 110,0        | 389,4    | 153,9              |              | <b>653,3</b>   |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                   | 43,8 %       | 22,9 %   |                    |              | <b>19,3 %</b>  |
| Investoinnit                                   | 7,7          | 17,0     | 1,0                |              | <b>25,7</b>    |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta             | 0,0          | -2,2     |                    |              | <b>-2,2</b>    |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä         | 0,0          | 4,5      |                    |              | <b>4,5</b>     |
| Henkilöstö                                     | 4 991        | 4 742    | 49                 |              | <b>9 782</b>   |

#### 4.2. Maantieteelliset segmentit

| 2010            | EMEA  | AME   | APAC  | Yhteensä       |
|-----------------|-------|-------|-------|----------------|
| Ulkoisen myynti | 823,2 | 468,2 | 254,8 | <b>1 546,3</b> |
| Varat           | 640,4 | 306,8 | 228,2 | <b>1 175,5</b> |
| Investoinnit    | 13,4  | 2,2   | 6,7   | <b>22,3</b>    |
| Henkilöstö      | 5 751 | 2 259 | 2 032 | <b>10 042</b>  |

| 2009            | EMEA  | AME   | APAC  | Yhteensä       |
|-----------------|-------|-------|-------|----------------|
| Ulkoisen myynti | 928,0 | 479,5 | 263,8 | <b>1 671,3</b> |
| Varat           | 657,4 | 220,7 | 182,3 | <b>1 060,4</b> |
| Investoinnit    | 18,9  | 5,0   | 1,7   | <b>25,7</b>    |
| Henkilöstö      | 5 533 | 2 236 | 2 013 | <b>9 782</b>   |

## 5. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

### Yrityssostot 2010

Konecranes teki tammi-joulukuussa yhteensä yhdeksän yritysstoa. Näistä kuusi oli pieniä yritysstoja, jotka liittyivät työstökonehuoltoalaan (MTS) Tanskassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa.

Konecranes osti heinäkuussa 2010 ranskalaisen, Toursin kaupungissa toimivan Bouyer Manutention (BM) -huolto-yhtiön. BM:llä on 38 työntekijää, ja sen liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa (2009).

Lokakuussa 2010 Konecranes laajensi toimintaansa Afrikassa ostamalla 100 prosenttia marokkolaisen Technip-lus S.A.R.L. -nosturihuolto- ja modernisaatioyrityksen osakkeista. Tämä on Konecranes-konsernin ensimmäinen yritys-kauppa Pohjois-Afrikassa. Technip-lus työllistää 120 henkilöä, ja sen liikevaihto on 7 miljoonaa euroa (2009).

Loka- ja marraskuun aikana Konecranes lisäsi omistus-osuuttaan Suomen Teollisuusosa Oy:ssä 16:sta prosentista 93:een prosenttiin. Yhtiö kehittää materiaalinkäsittelyratkaisuja ja työllistää 22 henkilöä.

Hankintahetkestä laskettuna yritysstojen vaikutus liikevaihtoon on ollut 8,1 miljoonaa euroa ja liiketulokseen 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli hankinnat olisivat toteutuneet vuoden 2010 alusta, Konecranes konsernin liikevaihto olisi ollut 1 556,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 112,6 miljoonaa euroa."

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien arvot osto-hetkellä on esitetty yhteenvedona alla olevassa taulukossa.

|                                          | 2010<br>Käypä<br>arvo | 2010<br>Käyvän arvon<br>oikaisut | 2010<br>Kirjanpito-<br>arvo |
|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                                  |                             |
| Asiakassuhteet                           | 6,2                   | 6,2                              | 0,0                         |
| Teknologia                               | 3,3                   | -2,4                             | 5,7                         |
| Muut aineettomat hyödykkeet              | 0,3                   | 0,2                              | 0,1                         |
| Aineelliset hyödykkeet                   | 1,1                   | 0,2                              | 0,9                         |
| Vaihto-omaisuus                          | 0,8                   | 0,2                              | 0,6                         |
| Saamiset ja muut varat                   | 4,6                   | 0,0                              | 4,5                         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 2,4                   | 0,0                              | 2,4                         |
| <b>Varat yhteensä</b>                    | <b>18,7</b>           | <b>4,5</b>                       | <b>14,2</b>                 |
| Laskennallinen verovelka                 | 0,9                   | 0,9                              | 0,0                         |
| Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat | 1,8                   | 0,0                              | 1,8                         |
| Ostovelat                                | 3,4                   | 0,0                              | 3,4                         |
| Muut velat                               | 2,7                   | 0,0                              | 2,7                         |
| Määräysvallattomien omistajien osuus     | 0,1                   | 0,1                              | 0,0                         |
| <b>Velat yhteensä</b>                    | <b>8,8</b>            | <b>1,0</b>                       | <b>7,9</b>                  |
| <b>Nettovarot</b>                        | <b>9,9</b>            | <b>3,5</b>                       | <b>6,4</b>                  |
| <b>Hankintameno</b>                      | <b>19,5</b>           |                                  |                             |
| <b>Liikearvo</b>                         | <b>9,6</b>            |                                  |                             |

**Kaupan rahavirtavaikutus**

|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Kauppahinta, maksettu                     | 13,2        |
| Hankinnan kulut*                          | 0,4         |
| Hankinnan kohteen käteisvarat             | -2,4        |
| <b>Nettorahavirtavaikutus hankinnasta</b> | <b>11,3</b> |
| <b>Luovutettu vastike:</b>                |             |
| Kauppahinta, maksettu käteisellä          | 13,2        |
| Velaksi jäänyt osuus kauppahinnasta       | 3,3         |
| Ehdolliset vastikkeet                     | 3,0         |
| <b>Hankintameno yhteensä</b>              | <b>19,5</b> |

\* Yrityskauppojen hankintakulut, 0,4 miljoonaa euroa, on raportoitu liiketoiminnan muissa kuluissa.

**Osakkuusyhtiön hankinta:**

23. maaliskuuta 2010 Konecranes osti japanilaisen nostimien, nostureiden ja materiaalinkäsittelylaitteiden valmistaja Kito Corporationin ("Kito") 29 750 osaketta (22,0 prosenttia osakepääomasta ja äänivallasta). Kiton osakkeiden ostohinta oli 111 800 Japanin jeniä osakkeelta. Osakkeiden kokonaisostohinta oli noin 3,3 miljardia Japanin jeniä (27 miljoonaa euroa). Konecranes rahoitti osakkeiden oston kassavaroillaan.

Kito osti lisäksi 10,0 prosenttia vastaavan määrän omia osakkeitaan 24. maaliskuuta 2010. Konecranes-konsernin osakeoston ja Kiton omien osakkeiden oston jälkeen Konecranes-konsernilla on hallussaan noin 24,4 prosenttia Kiton äänivallasta.

**Omistusosuuden lisäys tytäryhtiössä:**

4. kesäkuuta 2010 Konecranes kasvatti omistusosuutensa japanilaisessa MHS Konecranes Co.,Ltd. -yrityksestä 100 prosenttiin ostamalla loput 35 prosenttia Meidensha Corporationilta. Kauppahinta on kirjattu määräysvallattomien omistajien osuuden ja kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

**Myydyt liiketoiminnot 2010**

Vuoden 2010 neljännän neljänneksen aikana Konecranes myi japanilaisen MHS Konecranes Co.,Ltd. -tytäryrityksensä nostinjakeliiketoiminnan Kito Corporationille.

## Yrityssostot 2009

Konecranes teki tammi-joulukuussa kymmenen yritysostoa ja myi yhden pienen toiminnon Itävaltasta. Konecranes aloitti heinäkuussa 2009 toiminnan uudessa liiketoimintasegmentissä ostamalla kaksi kuormankäsittelyratkaisua: alumiinikiskojärjestelmän ja kappaleenkäsittelylaitteita. Konecranes kasvatti osuutensa itävaltalaisessa Konecranes Lifting Systems GmbH:ssä (entinen ACS Technologies GmbH) 49,9 prosentista 80 prosenttiin ja osti osuuden saksalaisyhtyrityksestä Knight Europe GmbH & Co. KG:stä. Kahden ostetun yrityksen yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2008 15 miljoonaa euroa ja niiden palveluksessa oli noin 100 työntekijää.

Vuoden 2009 viimeisellä kvartaalilla Konecranes saattoi loppuun enemmistöosuuden (65 %) oston kiinalaisesta Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co Ltd:stä (SANMA), joka toimii Jingjianissa, Kiinassa. Yhtiö on köysinostinten toimittaja koko Kiinan alueella ja nosturitoimittaja Jiangsussa ja naapuriprovinseissa. Aiesopimus allekirjoitettiin marraskuussa 2008 ja sopimus huhtikuussa 2009. Yrityksen liikevaihto oli noin 18 miljoonaa euroa vuonna 2008, ja sillä on yli 500 työntekijää.

Vuoden 2009 aikana Konecranes osti myös loput 80,5 % eteläafrikkalaisesta johtavasta nosturi- ja huoltoyrityksestä Dynamic Cranes Systems Ltd:stä. Vuonna 2008 DCS:n liikevaihto oli noin 8 miljoonaa euroa, ja se työllisti noin 70 henkilöä.

Yrityssostoista neljä liittyivät työstökonehuoltoalaan (MTS) Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa. Suurin näistä oli yhdysvaltalainen, Cincinnatiassa, Ohiossa toimiva Machine Tool Solutions Unlimited. Yrityksen vuoden 2008 liikevaihto oli noin 3,5 miljoonaa euroa ja se työllistää 18 työntekijää.

Yrityssostojen osuus koko vuoden liikevaihdon kasvusta oli noin yksi prosenttiyksikköä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot ostohetkellä on esitetty yhteenvetona alla olevassa taulukossa.

|                                          | 2009<br>Käypä<br>arvo | 2009<br>Kirjanpito-<br>arvo |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Aineeton käyttöomaisuus                  | 14,1                  | 1,9                         |
| Aineellinen käyttöomaisuus               | 10,6                  | 10,6                        |
| Laskennallinen verosaaminen              | 0,9                   | 0,9                         |
| Vaihto-omaisuus                          | 7,3                   | 5,9                         |
| Saamiset                                 | 15,0                  | 11,6                        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 3,7                   | 3,7                         |
| <b>Varat yhteensä</b>                    | <b>51,6</b>           | <b>34,5</b>                 |
| Laskennallinen verovelka                 | 2,2                   | 0,7                         |
| Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat | 15,5                  | 15,5                        |
| Ostovelat                                | 8,2                   | 8,2                         |
| Muut velat                               | 7,2                   | 7,2                         |
| Määräysvallattomien omistajien osuus     | 5,0                   | 2,7                         |
| <b>Velat yhteensä</b>                    | <b>38,2</b>           | <b>34,3</b>                 |
| <b>Nettovarat</b>                        | <b>13,4</b>           | <b>0,2</b>                  |
| <b>Alkuperäinen hankintameno</b>         | <b>30,1</b>           |                             |
| <b>Liikearvo</b>                         | <b>16,7</b>           |                             |

Yrityssostojen kokonaishankintameno oli 30,1 milj.euroa, joka koostui maksetusta käteishinnasta 18,3 milj. euroa, josta aikaisempi osuus hankinnan kohteissa oli 3,8 milj. euroa, velaksi jääneestä osuudesta 10,4 milj. euroa sekä kaupasta aiheutuneista välittömistä hankintakustannuksista, yhteensä 1,4 milj.euroa.

## Yrityssostojen rahavirtavaikutus

|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno                 | 30,1        |
| Aikaisempi omistus hankinnan kohteissa    | -3,8        |
| Velaksi jäänyt osuus kauppahinnasta       | -10,4       |
| <b>Rahana maksettu kauppahinta</b>        | <b>15,9</b> |
| Hankinnan kohteen käteisvarat             | -3,7        |
| <b>Nettorahavirtavaikutus hankinnasta</b> | <b>12,2</b> |

## Myydyt liiketoiminnot 2009

Vuoden 2009 toisen neljänneksen aikana Konecranes myi pienen itävaltalaisen tytäryrityksensä STAHL CraneSystems Ges.m.b.H:n.

**6. LIIKEVAIHDON JAKO**

|                     | 2010           | 2009           |
|---------------------|----------------|----------------|
| Hyödykkeiden myynti | 1 017,9        | 1 146,7        |
| Palvelut            | 528,2          | 524,1          |
| Rojaltit            | 0,3            | 0,4            |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>1 546,3</b> | <b>1 671,3</b> |

**7. OSATULOUTUS JA SAADUT ENNAKOT**

| 7.1. Osatuloutus                                                                    | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden määrä yhteensä: | 145,9        | 205,0        |
| Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa                                               | 133,7        | 203,3        |
| Osatuloutussaamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan                      | 87,9         | 156,6        |
| <b>7.2. Saadut ennakot</b>                                                          | <b>2010</b>  | <b>2009</b>  |
| Saadut ennakkomaksut osatuloutuksessa (netto)                                       | 45,7         | 46,7         |
| Muut saadut ennakot                                                                 | 108,3        | 110,0        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                     | <b>154,0</b> | <b>156,7</b> |

**8. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

|                               | 2010       | 2009       |
|-------------------------------|------------|------------|
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 0,6        | 0,5        |
| Vuokratuotot                  | 0,9        | 0,9        |
| Vakuutuskorvaukset            | 0,9        | 0,2        |
| Muut                          | 1,1        | 1,4        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>3,6</b> | <b>2,9</b> |

**9. JULKISET AVUSTUKSET**

|                                                             | 2010       | 2009       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Investointituet rakennuksiin ja koneisiin sekä työvoimatuet | 0,2        | 0,2        |
| Tutkimus- ja kehitystuet                                    | 0,4        | 0,7        |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>0,5</b> | <b>0,9</b> |

**10. POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

| 10.1. Poistot              | 2010        | 2009        |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Aineettomat oikeudet       | 13,4        | 11,9        |
| Rakennukset ja rakennelmat | 2,1         | 1,5         |
| Koneet ja kalusto          | 14,9        | 15,0        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>30,4</b> | <b>28,3</b> |

| 10.2. Arvonalentumiset    | 2010       | 2009       |
|---------------------------|------------|------------|
| Koneet ja kalusto         | 0,6        | 0,1        |
| Aineettomista oikeuksista | 0,1        | 0,3        |
| Liikearvo                 | 0,0        | 3,7        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>0,8</b> | <b>4,2</b> |

**11. MUUT LIIKETOIMINNAN KULUT**

|                                             | 2010           | 2009           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | -18,4          | 57,9           |
| Valmistus omaan käyttöön                    | -0,5           | -0,8           |
| Aineet ja tavarat                           | 578,1          | 632,7          |
| Ulkopuoliset palvelut                       | 120,2          | 155,9          |
| Palkat ja palkkiot                          | 371,3          | 351,2          |
| Eläkekulut                                  | 31,2           | 31,2           |
| Muut henkilösivukulut                       | 66,2           | 70,1           |
| Liiketoiminnan muut kulut                   | 258,2          | 245,7          |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>1 406,3</b> | <b>1 543,8</b> |

**12. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ**

| 12.1. Henkilöstökulut                       | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot                          | 371,3        | 351,2        |
| Eläkekulut: etuuspohjaiset eläkejärjestelyt | 5,3          | 4,6          |
| Eläkekulut: maksupohjaiset eläkejärjestelyt | 25,8         | 26,6         |
| Muut henkilösivukulut                       | 66,2         | 70,1         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>468,7</b> | <b>452,4</b> |

| 12.2. Henkilöstö keskimäärin | 2010   | 2009  |
|------------------------------|--------|-------|
| Henkilöstö keskimäärin       | 9 739  | 9 811 |
| Henkilöstö 31.12.            | 10 042 | 9 782 |
| josta Suomessa               | 1 800  | 1 746 |

| 12.3. Henkilöstö liiketoiminta-alueittain vuoden lopussa | 2010          | 2009         |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Kunnossapito                                             | 5 397         | 4 991        |
| Laitteet                                                 | 4 600         | 4 742        |
| Konsernien henkilöstö                                    | 45            | 49           |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>10 042</b> | <b>9 782</b> |



### 13. JOHDON PALKKIOT

#### Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Vuoden 2010 yhtiökokous vahvisti vuosipalkkioiksi: hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa (2009: 100 000 euroa), varapuheenjohtaja 64 000 euroa (2009: 64 000 euroa) ja muut hallituksen jäsenet 40 000 euroa (2009: 40 000 euroa). Lisäksi valiokunnan kokoukseen osallistumisesta myönnetään 1 500 euron suuruinen palkkio (2009: 1 500 euroa).

40 prosenttia vuosipalkkiosta käytetään siten, että sillä hankitaan hallituksen jäsenten nimiin yhtiön osakkeita. Palkkion maksaminen voi tapahtua myös luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei voida toteuttaa yhtiöstä tai hallituksen jäsenestä johtuvan syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio käteisenä.

|                                                         | 2010                         | 2010                                           | 2009                         | 2009                                           |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                         | Kokonais-<br>palkkio,<br>EUR | Osakkeiden lkm<br>osana kokonais-<br>palkkiota | Kokonais-<br>palkkio,<br>EUR | Osakkeiden lkm<br>osana kokonais-<br>palkkiota |
| <b>Maksetut kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille:</b> |                              |                                                |                              |                                                |
| Hallituksen puheenjohtaja                               | 104 500                      | 1 718                                          | 116 600                      | 2 402                                          |
| Hallituksen varapuheenjohtaja*                          | 0                            | 0                                              | 9 600                        | 0                                              |
| Hallituksen jäsenet                                     | 316 000                      | 4 122                                          | 338 700                      | 3 844                                          |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>420 500</b>               | <b>5 840</b>                                   | <b>464 900</b>               | <b>6 246</b>                                   |

\*Hallituksen varapuheenjohtaja 12.3.2009 asti.

#### Toimitusjohtaja

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa toimitusjohtajan suoritusta. Tämän ja muiden asiaan vaikuttavien tekijöiden perusteella hallitus määrittää toimitusjohtajan kokonaispalkkion.

|                                                                                    | 2010                            | 2009           |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
| Palkka ja muut edut, EUR                                                           | 402 022                         | 382 938        |
| Tulospalkkio, EUR                                                                  | 176 880                         | 198 000        |
| <b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>                                                 | <b>578 902</b>                  | <b>580 938</b> |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)                             | 180 000                         | 180 000        |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä KCR Management Oy:n kautta (osakkeiden lukumäärä)* | 0                               | 144 437        |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä osakevaihdon kautta (osakkeiden lukumäärä)*        | 83 606                          | 0              |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä yhteensä                                           | 263 606                         | 324 437        |
| Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)                                               | 194 000                         | 154 000        |
| Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR                                      | 424 136                         | 390 202        |
| Eläkeikä                                                                           | 60 vuotta                       | 60 vuotta      |
| Eläkkeen tavoitetaso                                                               | 60 %                            | 60 %           |
| Irtisanomis aika                                                                   | 6 kk                            |                |
| Irtisanomiskorvaus                                                                 | 18 kk palkka ja luontoisetuudet |                |

Vuoden 2010 lopussa Konecranes-konsernilla oli 211 736 euron lainasaaminen toimitusjohtaja Pekka Lundmarkilta. Lainan korko on 2,544 prosenttia. Laina liittyy veroon, joka on aiheutunut toimitusjohtaja Pekka Lundmarkille vuonna 2006 suunnatusta kannustejärjestelmästä. Asiasta on tehty verovalitus ja laina eräänny, kun valitus on käsitelty.

#### Konsernin johtoryhmä ja laajennettu johtoryhmä

Konecranes-konsernilla on kaksitasoinen johtoryhmä- ja laajennettu johtoryhmä. Se muodostuu johtoryhmästä ja laajennusta johtoryhmästä. Konsernin johtoryhmän (Group Executive Board) muodostavat toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja, varatoimitusjohtaja ja Kunnossapitoliketoiminta-alueen johtaja, varatoimitusjohtaja ja Nostolaitteet liiketoiminta-alueen johtaja, varatoimitusjohtaja ja Market Operations-toiminnan johtaja, finanssijohtaja, hankintajohtaja ja teknologiajohtaja.

Laajennettuun johtoryhmään (Extended Management Team) kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenten lisäksi alueorganisaatioiden johtajat (4 henkilöä), lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja, johtaja, markkinointi ja viestintä, ja tietohallintojohtaja.

Vuoden 2010 lopussa laajennettuun johtoryhmään kuului yhteensä 15 henkilöä (16 henkilöä vuoden 2009 lopussa). Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta seuraa ja ohjeistaa konsernin palkitsemiskäytäntöjä. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta vahvistaa palkkiojärjestelmät niiden laajennetun johtoryhmän jäsenten osalta, jotka raportoivat suoraan toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vahvistaa kaikkien muiden laajennetun johtoryhmän jäsenten palkkiot.

**Konsernin laajennettu johtoryhmä, ilman toimitusjohtajaa**

|                                                                                    | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Palkka ja muut edut, EUR                                                           | 2 986 504        | 2 557 089        |
| Tulospalkkio, EUR                                                                  | 396 534          | 649 355          |
| <b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>                                                 | <b>3 383 038</b> | <b>3 206 444</b> |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä (osakkeiden lukumäärä)                             | 256 218          | 276 018          |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä KCR Management Oy:n kautta (osakkeiden lukumäärä)* | 0                | 373 259          |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä osakevaihdon kautta (osakkeiden lukumäärä)*        | 183 467          | 0                |
| Osakeomistus Konecranes Oyj:ssä yhteensä                                           | 439 685          | 649 277          |
| Optio-oikeudet (optioiden lukumäärä)                                               | 957 000          | 964 200          |
| Osakeperusteiset maksut tuloslaskelmassa, EUR                                      | 1 210 648        | 1 147 120        |

\*Konecranes-konsernin johto perusti toukokuussa 2009 KCR Management Oy -nimisen yhtiön, joka hankki markkinoilta 517 696 Konecranes Oyj:n osaketta. Hankinta rahoitettiin johdon yhteensä noin 1,3 miljoonan euron suuruisilla pääomapanoksilla sekä noin 7,1 miljoonan euron suuruisella Konecranes Oyj:ltä otetulla lainalla. KCR Management Oy:n omistavat sen perustamisvaiheessa konsernin laajennettuun johtoryhmään kuuluneet henkilöt.

KCR Management Oy:tä koskevien sopimusten mukaan KCR Management Oy:llä oli velvollisuus maksaa Konecranes Oyj:n myöntämä laina ennen aikaisesti takaisin, mikäli Konecranes Oyj:n osakekurssi ylittää muutoin kuin tilapäisesti tietyn sopimuksissa määritetyn tason. Tämä ehto täyttyi joulukuussa 2010. Konecranes Oyj:n hallitus päätti, että lainan takaisinmaksu suoritetaan osakevaihdoilla, jossa Konecranes Oyj hankkii KCR Management Oy:n koko osakekannan. Osakevaihdon toteuttamiseksi Konecranes Oyj:n hallitus päätti suunnatusta osakeannista, jossa yhtiö tarjoaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen KCR Management Oy:n osakkeenomistajille osakevastiketta vastaan yhteensä 281 007 yhtiön uutta osaketta (Osakevaihto). Osakevaihdossa KCR Management Oy:n osakkeenomistajat luopuivat omistamistaan KCR Management Oy:n osakkeista saaden tilalle Konecranes Oyj:n uusia osakkeita.

Nämä uudet osakkeet ovat hallituksen toukokuussa 2009 päättämän ja 1.11.2012 päättyvän luovutusrajoituksen piirissä.

Uudet osakkeet on kirjattu merkitsijän arvo-osuustilille, merkitty kaupparekisteriin 13.1.2011 ja otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 14.1.2011.

Yhtiöllä ei ollut lainasaamisia konsernin laajennetulta johtoryhmältä (toimitusjohtaja poislukien) vuoden 2010 ja 2009 lopussa.

Yhtiöllä ei ollut myönnettyjä takauksia konsernin laajennetulta johtoryhmän puolesta 2010 ja 2009.

**14. RAHOITUSTUOTOT JA KULUT**

| <b>14.1. Rahoitustuotot</b>                       | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista    | 0,2         | 0,4         |
| Korkotuotot pankkitalletuksista ja lainoista      | 3,6         | 1,8         |
| Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta  | 1,4         | 0,0         |
| Valuuttakurssituotot korollisista omaisuuseristä  | 5,2         | 1,8         |
| Muut rahoitustuotot                               | 0,1         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>10,5</b> | <b>4,1</b>  |
| <b>14.2. Rahoituskulut</b>                        | 2010        | 2009        |
| Korkokulut vieraan pääoman eristä                 | 6,1         | 4,0         |
| Käyvän arvon muutokset rahavirtojen suojauksesta  | 2,5         | 0,7         |
| Valuuttakurssitappiot korollisista omaisuuseristä | 0,7         | 3,8         |
| Muut rahoituskulut                                | 4,8         | 2,7         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>14,1</b> | <b>11,2</b> |
| <b>Nettorahoitustuotot ja -kulut</b>              | <b>-3,6</b> | <b>-7,1</b> |

Yhtiö käyttää tiettyjen suurien nosturiprojektien myyntien rahavirtojen suojauksessa tätä tarkoitusta varten soveltuvia johdannaisinstrumentteja. Tulevaisuuden rahavirtojen suojausaste on arvioitu tehokkaaksi ja suojausinstrumenttien realisoitumaton nettovaikutus -2,4 milj.euroa (1,9 milj. euroa vuonna 2009) vähennettynä siihen liittyvällä laskennallisella verolla 0,6 milj.euroa (-0,5 milj. euroa vuonna 2009) sisältyy yhtiön omaan pääomaan. Suojattujen operatiivisten rahavirtojen arvioidaan toteutuvan seuraavien 3–18 kuukauden kuluessa.

**15. VEROT**

| <b>15.1. Tuloslaskelman verot</b>                      | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot | 37,5        | 31,8        |
| Aiempien tilikausien verot                             | -1,2        | 0,3         |
| Laskennallisen veron muutos                            | -3,1        | -6,1        |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>33,1</b> | <b>26,1</b> |

**15.2. Tuloslaskelman verojen**

| <b>täsmäytys voittoon ennen veroja</b>                          | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Voitto ennen veroja                                             | 111,3       | 88,6        |
| Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 26 % (2009: 26 %)       | 28,9        | 23,0        |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus                | 2,9         | -0,3        |
| Aiempien tilikausien verot                                      | -1,2        | 0,3         |
| Ei vähennyskelpoisten ja verovapaiden erien vaikutus            | 1,2         | 2,9         |
| Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa | 4,5         | 4,7         |
| Tuloutetut aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot       | -0,4        | -4,3        |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö      | -1,9        | -0,3        |
| Verovaihtelu verokannan muutoksesta                             | -0,2        | 0,0         |
| Muut erät                                                       | -0,7        | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                                 | <b>33,1</b> | <b>26,1</b> |
| Efektiiivinen verokanta %                                       | 29,8 %      | 29,5 %      |

**16. OSAKEKOHTAINEN TULOS**

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osake-optioiden laimentava vaikutus vuoden lopussa.

|                                                                        | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tilikauden voitto emoyhtiön osakkeenomistajille                        | 79,4        | 63,6        |
| Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl)             | 58 922      | 58 922      |
| Liikkeeseen laskettujen osake-optioiden vaikutus (1 000 kpl)           | 352         | 164         |
| Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo (1 000 kpl) | 59 274      | 59 086      |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euro)                              | 1,35        | 1,08        |
| Laimennettu osakekohtainen tulos (euro)                                | 1,34        | 1,08        |

**17. LIIKEARVO JA LIIKEARVON TESTAUS****Yleiset periaatteet**

Liiketoimintahankintoihin liittyvä liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka perustuvat liiketoiminnan seurannassa käytettävään konsernin operatiiviseen raportointirakenteeseen. Kullekin rahavirtaa tuottaville yksiköille määriteltä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmaan lukuun ottamatta tilikauden 2010 aikana hankittuja yhtiöitä (AH Maskinservice, Axis Machine tool, Bouyer Manutention S.A., Techplus S.A.R.L ja Suomen Teollisuusosa Oy), joiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu yhtiöiden hankintahinnan mukaiseen käypään arvoon luovutuskustannuksilla vähennettynä. Laskelmissa käytetty ennustejakso on viisi vuotta. Laskelmat perustuvat rahavirtaa tuottavan yksilön johdon hyväksymään suunnitelmaan ja tulevaisuuden näkymiin, joita konsernijohto voi korjata tarvittaessa. Ennusteissa on käytetty hyödyksi yritysten aikaisempia toteutuneita historiatietoja ja markkinoiden yleisiä ja kyseessä olevan yrityssegmentin erityisiä kasvuo-dotuksia. Viiden vuoden tarkastelujakson jälkeiset laskennalliset rahavirrat perustuvat muuttumattomaan liikevaihtoon ja liikevoittomarginaaliin. Liikearvon testaus on suoritettu neljännen kvartaalin aikana.

Rahavirtaennusteet on diskontattu nykyhetken käyttäen diskonttokorkokantana rahavirtayksiköiden vertailuportfolion pääomakustannusten painotettua keskiarvoa (WACC) ennen veroja. Diskonttokorko perustuu vertailuportfolion toiminta-alueen riskittömään pitkän ajanjakson valtion joukkovelkakirjojen tuotto-odotukseen ja yleisten markkinariskien ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden vertailuportfolion liiketoimintariskien muodostamaan riskipreemioon. Näiden

perusteella on vuoden 2010 laskelmissa käytetty diskonttokorkokantaa, joka vaihteli pääsääntöisesti 11–14 prosentin välillä. Vuoden 2009 diskonttokorot olivat 12–14 prosenttia. Käytetyssä diskonttokorossa on huomioitu rahavirtaa tuottavien yksiköiden maantieteellinen ja liiketoiminnallinen jakautuminen, jonka perusteella on todettu kyseisen diskonttokoron kuvastavan kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden pääomakustannusten keskiarvoa.

#### Liikearvon jakaminen tärkeimmille rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liiketoimintasegmenteille:

Konsernin kokonaisliikearvo on jaettu liiketoimintasegmenteille seuraavasti. Taulukossa on myös erittely sellaisten rahavirtaa tuottavien yksiköiden sisältämästä liikearvosta, jotka voidaan katsoa merkittäväksi suhteessa koko konsernin liikearvoon.

|                                                                  | 2010        | 2009        |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Konecranes GmbH, Saksa                                           | 1,5         | 1,5         |
| Konecranes Lifttrucks AB, Ruotsi                                 | 13,0        | 11,4        |
| STAHL Konecranes GmbH, Saksa                                     | 20,4        | 20,4        |
| Liikearvon kohdistukset muissa yhtiöissä                         |             |             |
| Laitteet - liiketoiminta-alueella                                | 21,8        | 19,2        |
| <b>Liikearvo Laitteet - liiketoiminta-alueella yhteensä</b>      | <b>56,7</b> | <b>52,5</b> |
| Konecranes GmbH, Saksa                                           | 12,6        | 12,6        |
| Liikearvon kohdistukset muissa yhtiöissä                         |             |             |
| Kunnossapito - liiketoiminta-alueella                            | 15,0        | 6,4         |
| <b>Liikearvo Kunnossapito - liiketoiminta-alueella yhteensä</b>  | <b>27,7</b> | <b>19,0</b> |
| <b>Konsernin kokonaisliikearvo liiketoiminta-alueilla 31.12.</b> | <b>84,4</b> | <b>71,5</b> |

Konsernitaseeseen sisältyy myös 10,4 milj.euroa aineettomia hyödykkeitä, jolle ei ole määriteltävissä rajallista taloudellista pitoaikaa. Tämä tase-erä syntyi R.STAHL AG:n materiaalinkäsittelydivisioonan hankinnan yhteydessä. Kyseinen erä on 'Stahl' tavaramerkki. Tällaisen aineettoman hyödykkeen arvoa testataan systemaattisesti vuosittain arvonalentumistestein, kuten liikearvoakin.

Kunkin yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määriteltä edellä esitettyjen yleisten periaatteiden mukaisesti. Käyttöarvolaskelmissa on käytetty keskeisinä muuttujina liikevaihdon kasvuprosenttia ja liikevoittoprosenttia. Viiden ensimmäisen vuoden ennustejakson mukainen liiketoiminnan keskimääräinen kasvuvauhti vaihteli ennusteissa 4 ja 15 prosentin välillä (vuonna 2009: -5 ja 15 prosentin välillä), keskiarvon ollessa yli 8 prosenttia vuositason (vuonna 2009: lähellä 7 prosenttia). Laskelmissa käytetty liiketoiminnan kasvuvauhti perustuu kunkin yksikön johdon

näkemyksiin tulevaisuuden kasvunäkymistä, ottaen huomioon yrityskohtaiset historialliset toteumat sekä yrityskohtaiset ja teollisuudenalan yleiset tulevaisuuden kasvunäkymät. Liikevoittoennusteet perustuvat historiallisiin, aiempien vuosien tuloksiin tai johdon näkemykseen liiketoiminnan menestymisestä tulevaisuudessa. Näiden käyttöarvolaskelmien mukaan ei ole tarvetta liikearvon alaskirjaukselle.

Laskelmissa suoritettiin myös herkkyyssanalyysiä alhaisemmalla liikevaihdon ja liikevoittotasolla. Miltei kaikkien rahavirtayksiköiden herkkyyssanalyysien perustana käytettiin vuoden 2010 viimeisintä ennustetta. Vuodelle 2011 myyntiä ja muuttuvia kuluja (volyymiä) alennettiin 10 %:lla verrattuna vuoden 2010 ennusteeseen, mutta kiinteät kulut pidettiin vuoden 2010 tasolla. Vuonna 2012 volyymit ja kiinteät kulut pidettiin samalla tasolla kuin 2011. Vuodelle 2013 volyymejä nostettiin 10 %:lla, vuonna 2014 20 %:lla ja 2015 30 %:lla verrattuna vuoden 2010 ennusteeseen. Kiinteät kulut vuosille 2013–2015 otettiin käyttöarvolaskelmista ja ne olivat täten korkeammat kuin vuoden 2010 ennusteessa. Koska edellä selostettua herkkyyssanalyysiä ei voida soveltaa kaikkiin rahavirtayksiköihin, käytettiin joidenkin yksiköiden herkkyyssanalyysiin myös vaihtoehtoisia laskelmia. Näiden vaihtoehtoisten laskelmien mukaan joidenkin yksiköiden rahavirran tuottoa tulee tarkastella useammin kuin kerran vuodessa. Herkkyyssanalyysi tehtiin myös diskonttauskoron muutokselle. Testitulokset ei olisi muuttunut, vaikka diskonttokorkoa olisi nostettu 5 prosenttiyksiköllä.

Vuoden 2010 arvonalentumistestauksen perusteella liikearvon määrää ei alaskirjattu.

Vuoden 2009 arvonalennustestauksen perusteella Morris Material Handling Ltd:n 1,1 milj. euron liikearvo Iso-Britanniassa alaskirjattiin. Valmistus ja myynti Morris tavaramerkillä lopuivat, kun yhtiön liiketoiminnot uudelleenjärjesteltiin ja fuusioitiin muiden Iso-Britannian yksiköiden kanssa. Itävaltalaisen Konecranes Lifting Systems GmbH:n liikearvoa alennettiin 2,5 milj. eurolla. Tässä liiketoiminnassa muutamien seuraavien vuosien kassavirtaennusteita laskettiin, koska yhtiön tuotteiden saaminen osaksi konsernin jakeluverkkoa kestää ennakoitua kauemmin ja lisäksi tiettyjä projekteja on jouduttu lykkäämään. Myös useita erillisiä pieniä liikearvoja alaskirjattiin yhteensä 0,1 milj. eurolla.

| Liikearvo                      | 2010        | 2009        |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 71,5        | 57,8        |
| Lisäykset                      | 10,0        | 16,7        |
| Vähennykset                    | 0,0         | -0,9        |
| Muuntoero                      | 2,9         | 1,6         |
| Arvonalentuminen               | 0,0         | -3,7        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>         | <b>84,4</b> | <b>71,5</b> |

**18. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

| <b>18.1. Patentit ja tavaramerkit</b>        | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.               | 27,1        | 27,0        |
| Hankitut liiketoiminnot                      | 0,3         | 0,8         |
| Siirto omaisuuserien välillä                 | 0,5         | 0,0         |
| Muuntoero                                    | 0,8         | -0,7        |
| Hankintameno 31.12.                          | 28,8        | 27,1        |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -8,7        | -7,4        |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot     | -1,5        | -1,3        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                       | <b>18,6</b> | <b>18,4</b> |

**18.2. Muut (sisältäen huoltosopimukset ja tietokoneohjelmistot)**

|                                                          | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.                           | 97,8        | 83,3        |
| Lisäykset                                                | 3,9         | 1,3         |
| Vähennykset                                              | -1,8        | -0,6        |
| Hankitut liiketoiminnot                                  | 12,9        | 11,2        |
| Siirto omaisuuserien välillä                             | 0,2         | 0,6         |
| Arvonlennus                                              | -0,1        | 0,0         |
| Muuntoero                                                | -1,1        | 2,0         |
| Hankintameno 31.12.                                      | 111,8       | 97,8        |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.             | -51,0       | -40,4       |
| Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | 0,8         | 0,6         |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot                 | -11,9       | -10,6       |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                                   | <b>49,7</b> | <b>47,4</b> |

**18.3. Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä**

|                                                          | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.                           | 124,9       | 110,3       |
| Lisäykset                                                | 3,9         | 1,3         |
| Vähennykset                                              | -1,8        | -0,6        |
| Hankitut liiketoiminnot                                  | 13,3        | 12,0        |
| Siirto omaisuuserien välillä                             | 0,7         | 0,6         |
| Arvonlennus                                              | -0,1        | 0,0         |
| Muuntoero                                                | -0,3        | 1,3         |
| Hankintameno 31.12.                                      | 140,6       | 124,8       |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.             | -59,7       | -47,8       |
| Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | 0,8         | 0,6         |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot                 | -13,4       | -11,9       |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                                   | <b>68,3</b> | <b>65,8</b> |

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin huoltosopimuksista, patenteista ja tavaramerkeistä ja tietokoneohjelmistoista, jotka on arvostettu hankintahintaansa ja poistetaan tasapoistoin vaikutusaikanaan. Poistoaika vaihtelee yleisesti 4 ja 20 vuoden välillä, perustuen omaisuuserien todennäköiseen käyttöikään. Aineettomia hyödykkeitä, joille ei ole määriteltävissä rajallista käyttöikää, ei poisteta, vaan niiden arvoa testataan vuosittain arvonalentumistestein kuten liikearvoakin. Vuoden 2010 tilinpäätöksessä yhtiön taseessa oli kirjattuna 10,4 milj.euron omaisuuserä, jolle ei ollut määriteltävissä rajallista ajanjaksoa, jonka kuluessa kyseinen omaisuuserä kerryttää yhtiölle kassavirtaa, eikä täten myöskään määriteltävissä rajallista käyttöikää. Kyseinen omaisuuserä koostui vuoden 2005 aikana hankitusta Stahlin tavaramerkin käyttöoikeudesta.

**19. AINEELLISET HYÖDYKKEET**

| 19.1. Maa-alueet               | 2010       | 2009       |
|--------------------------------|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1. | 2,5        | 3,2        |
| Vähennykset                    | 0,0        | -0,7       |
| Muuntoero                      | 0,1        | 0,0        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>         | <b>2,6</b> | <b>2,5</b> |

| 19.2. Rakennukset ja rakennelmat             | 2010        | 2009        |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.               | 29,6        | 13,4        |
| Lisäykset                                    | 4,3         | 6,4         |
| Vähennykset                                  | -0,8        | 0,0         |
| Hankitut liiketoiminnot                      | 0,0         | 9,9         |
| Muuntoero                                    | 1,8         | -0,2        |
| Tasearvo 31.12.                              | 35,0        | 29,6        |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -3,0        | -1,5        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 0,3         | 0,0         |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot     | -2,1        | -1,5        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                       | <b>30,2</b> | <b>26,6</b> |

Rakennusten ja rakennelmien tasearvo 31.12.2010 sisältää 0,0 milj.euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (0,6 milj.euroa vuonna 2009).

| 19.3. Koneet ja kalusto                      | 2010        | 2009        |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.               | 181,5       | 168,1       |
| Lisäykset                                    | 18,3        | 19,4        |
| Vähennykset                                  | -19,2       | -11,2       |
| Hankitut liiketoiminnot                      | 1,3         | 5,4         |
| Siirto omaisuuserien välillä                 | -0,1        | 0,3         |
| Arvonlennukset                               | -0,7        | -0,1        |
| Muuntoero                                    | 12,0        | -0,4        |
| Tasearvo 31.12.                              | 193,1       | 181,5       |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -128,6      | -113,7      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 16,8        | 9,3         |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot     | -15,1       | -14,9       |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                       | <b>66,3</b> | <b>62,2</b> |

Koneiden ja kaluston tasearvo 31.12.2010 sisältää 8,6 milj.euroa rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta (7,6 milj.euroa vuonna 2009).

**19.4. Aineelliset hyödykkeet yhteensä**

|                                              | 2010        | 2009        |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.               | 213,6       | 184,8       |
| Lisäykset                                    | 22,7        | 25,9        |
| Vähennykset                                  | -20,0       | -11,9       |
| Hankitut liiketoiminnot                      | 1,3         | 15,3        |
| Siirto omaisuuserien välillä                 | -0,1        | 0,3         |
| Arvonlennukset                               | -0,7        | -0,1        |
| Muuntoero                                    | 13,9        | -0,6        |
| Tasearvo 31.12.                              | 230,7       | 213,6       |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -131,6      | -115,2      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 17,2        | 9,3         |
| Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot     | -17,2       | -16,4       |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                       | <b>99,1</b> | <b>91,3</b> |

**20. SIIJOITUKSET PÄÄOMAOSUUS-MENETELMÄÄ KÄYTTÄEN**

|                                                    | 2010        | 2009       |
|----------------------------------------------------|-------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.                     | 4,5         | 7,4        |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista verojen jälkeen | 1,4         | -2,2       |
| Saadut osingot                                     | -2,1        | -0,9       |
| Hankitut liiketoiminnot                            | 27,0        | 0,0        |
| Muuntoero                                          | 0,0         | 0,0        |
| Kauppahinnan allokoinnin purku                     | 1,1         | 0,0        |
| Siirto tytäryhtiöosakkeisiin                       | 0,0         | 0,2        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                             | <b>31,9</b> | <b>4,5</b> |



## 20.1. Tasearvot ja osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista pääomaosuusmenetelmää käyttäen

| 2010                                                             | Sijoituksen<br>kirjanpitoarvo | Osuus yhtiön<br>varoista <sup>1)</sup> | Osuus yhtiön<br>veloista <sup>1)</sup> | Osuus liike-<br>vaihdosta <sup>1)</sup> | Osuus<br>tilikauden<br>tuloksesta <sup>1)</sup> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Guangzhou Technocranes Company Ltd.                              | 0,5                           | 2,0                                    | 1,4                                    | 1,0                                     | 0,0                                             |
| Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd. | 0,3                           | 1,1                                    | 0,7                                    | 0,9                                     | 0,0                                             |
| Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.                      | 1,0                           | 3,2                                    | 2,4                                    | 4,4                                     | 0,4                                             |
| Boutonnier Adt Levage S.A.                                       | 0,3                           | 0,4                                    | 0,1                                    | 0,7                                     | 0,0                                             |
| Levelec S.A.                                                     | 0,2                           | 0,3                                    | 0,1                                    | 0,6                                     | 0,0                                             |
| Manelec S.a.r.l.                                                 | 0,1                           | 0,1                                    | 0,1                                    | 0,3                                     | 0,0                                             |
| Manulec S.A.                                                     | 0,3                           | 0,5                                    | 0,2                                    | 0,8                                     | 0,0                                             |
| Sere Maintenance S.A.                                            | 0,0                           | 0,3                                    | 0,2                                    | 0,7                                     | 0,0                                             |
| Eastern Morris Cranes Limited                                    | 0,8                           | 3,5                                    | 2,1                                    | 4,2                                     | 0,5                                             |
| Morris Material Handling (Thailand) Ltd.                         | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| Morris Thailand Co. Ltd.                                         | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| Kito Corporation                                                 | 27,6                          | 57,7                                   | 22,3                                   | 53,0                                    | 0,1                                             |
| Crane Industrial Services LLC                                    | 0,9                           | 1,4                                    | 0,6                                    | 2,8                                     | 0,4                                             |
| Muuntoero                                                        | -0,1                          | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>31,9</b>                   | <b>70,5</b>                            | <b>30,2</b>                            | <b>69,5</b>                             | <b>1,4</b>                                      |

| 2009                                                             | Sijoituksen<br>kirjanpitoarvo | Osuus yhtiön<br>varoista <sup>1)</sup> | Osuus yhtiön<br>veloista <sup>1)</sup> | Osuus liike-<br>vaihdosta <sup>1)</sup> | Osuus<br>tilikauden<br>tuloksesta <sup>1)</sup> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ACS Technologies GmbH <sup>2)</sup>                              | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,7                                     | -1,6                                            |
| Guangzhou Technocranes Company Ltd.                              | 0,5                           | 1,5                                    | 1,1                                    | 1,3                                     | 0,0                                             |
| Jiangyin Dingli Shengsai High Tech Industrial Crane Company Ltd. | 0,3                           | 1,1                                    | 0,9                                    | 1,4                                     | 0,0                                             |
| Shanghai High Tech Industrial Company, Ltd.                      | 0,7                           | 2,9                                    | 2,2                                    | 3,4                                     | 0,2                                             |
| Boutonnier Adt Levage S.A.                                       | 0,3                           | 0,5                                    | 0,3                                    | 0,9                                     | 0,0                                             |
| Levelec S.A.                                                     | 0,2                           | 0,4                                    | 0,2                                    | 0,7                                     | 0,0                                             |
| Manelec S.a.r.l.                                                 | 0,1                           | 0,2                                    | 0,1                                    | 0,4                                     | 0,0                                             |
| Manulec S.A.                                                     | 0,3                           | 0,5                                    | 0,2                                    | 0,9                                     | 0,0                                             |
| Sere Maintenance S.A.                                            | 0,1                           | 0,4                                    | 0,3                                    | 0,9                                     | 0,0                                             |
| Eastern Morris Cranes Limited                                    | 0,8                           | 2,8                                    | 1,5                                    | 6,2                                     | 0,7                                             |
| Morris Material Handling (Thailand) Ltd.                         | 0,4                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| Morris Thailand Co. Ltd.                                         | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| ZAO Zaporozhje Kran Holding <sup>2)</sup>                        | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 1,8                                     | -2,2                                            |
| Crane Industrial Services LLC                                    | 1,1                           | 1,3                                    | 0,4                                    | 2,8                                     | 0,6                                             |
| Muuntoero                                                        | 0,0                           | 0,0                                    | 0,0                                    | 0,0                                     | 0,0                                             |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>4,5</b>                    | <b>11,8</b>                            | <b>7,2</b>                             | <b>21,3</b>                             | <b>-2,2</b>                                     |

Osakkuusyhtiöosakkeiden tasearvot muodostuvat konsernin osuudesta osakkuusyhtiöstä hankintahetkellä oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla osakkuusyhtiöiden omassa pääomassa. Katso myös yhtiölistaa koskien omistuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

1) Osuus yhtiön varoista, veloista, liikevaihdosta ja tilikauden tuloksesta perustuu konsernin omistusosuuden mukaiseen osuuteen näissä yhtiöissä viimeisimmän julkaistun tilinpäätöksen mukaisesti.

2) ACS Technologies GmbH ja ZAO Zaporozhje Kran Holding on konsolidoitu tytäryhtiöiksi 1.7.2009 alkaen.

**21. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET**

|                                                | 2010       | 2009       |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.                 | 1,8        | 1,9        |
| Siirto tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeisiin | -0,2       | -0,3       |
| Siirto omaisuuserien välillä                   | -0,2       | 0,0        |
| Lisäykset                                      | 0,0        | 0,2        |
| <b>Tasearvo 31.12.</b>                         | <b>1,4</b> | <b>1,8</b> |

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytä kohtuullisesti arvioimaan.

Katso myös Yhtiölistaa, jossa on yksityiskohtaiset tiedot myytävissä olevista sijoituksista.

**22. VAIHTO-OMAISUUS**

|                                       | 2010         | 2009         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet | 105,5        | 108,3        |
| Keskeneräiset tuotteet                | 139,0        | 114,3        |
| Valmiit tuotteet                      | 15,0         | 16,7         |
| Ennakkomaksut                         | 10,3         | 8,9          |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>269,9</b> | <b>248,2</b> |

**23. ARVOSTUSERÄT**

| 2010                           | Arvo<br>tilikauden<br>alussa | Muuntoero | Käyttö<br>tilikauden<br>aikana | Varauksen<br>purku<br>(tarpeet-<br>tomana) | Varauksen<br>lisäys<br>tilikauden<br>aikana | Arvo<br>tilikauden<br>lopussa |
|--------------------------------|------------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Luottotappiovaraus             | 20,3                         | 1,2       | 4,7                            | 6,3                                        | 5,4                                         | 15,8                          |
| Varastojen epäkuranttiusvaraus | 14,4                         | 0,7       | 2,5                            | 0,1                                        | 6,9                                         | 19,4                          |

| 2009                           | Arvo<br>tilikauden<br>alussa | Muuntoero | Käyttö<br>tilikauden<br>aikana | Varauksen<br>purku<br>(tarpeet-<br>tomana) | Varauksen<br>lisäys<br>tilikauden<br>aikana | Arvo<br>tilikauden<br>lopussa |
|--------------------------------|------------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Luottotappiovaraus             | 16,4                         | 0,1       | 3,5                            | 2,0                                        | 9,3                                         | 20,3                          |
| Varastojen epäkuranttiusvaraus | 9,8                          | 0,8       | 1,6                            | 0,2                                        | 5,5                                         | 14,4                          |

**24. MYyntISAAMISTEN IKÄJAKAUMA**

|                                          | 2010         | 2009         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Erääntymättömät myyntisaamiset           | 207,3        | 185,2        |
| 1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset   | 51,9         | 44,7         |
| 31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset  | 21,2         | 18,4         |
| 61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset  | 15,9         | 8,9          |
| Yli 91 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 19,4         | 8,2          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>315,8</b> | <b>265,4</b> |

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaansa (kirjanpitoarvot vastaavat käypiä arvoja). Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin laajasta asiakaskannasta. Tilikauden aikana toteutuneet luottotappiot olivat 4,8 milj. euroa (5,3 milj. euroa vuonna 2009).

**25. MUUT SAAMISET**

|                       | 2010        | 2009        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Vekselisaamiset       | 10,4        | 3,7         |
| Arvonlisäverosaamiset | 18,3        | 19,7        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>28,8</b> | <b>23,5</b> |

## 26. SIIRTOSAAMISET

|                          | 2010         | 2009        |
|--------------------------|--------------|-------------|
| Yhtiön tuloverot         | 10,6         | 11,5        |
| Korot                    | 2,1          | 0,9         |
| Osatuloutussaamiset      | 55,3         | 45,5        |
| Ennakkoon maksetut kulut | 9,8          | 11,1        |
| Muut siirtosaamiset      | 37,8         | 27,1        |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>115,6</b> | <b>96,1</b> |

## 27. RAHAVARAT

|                           | 2010        | 2009         |
|---------------------------|-------------|--------------|
| Raha- ja pankkitilit      | 23,0        | 19,0         |
| Lyhytaikaiset talletukset | 75,4        | 118,5        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>98,5</b> | <b>137,5</b> |

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

## 28. OMA PÄÄOMA

|                                                                         | Osakkeiden<br>lukumäärä | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|
| <b>28.1. Oma pääoma</b>                                                 |                         |                  |                       |                                                 |
| 1.1.2009                                                                | 59 069 720              | 30,1             | 39,3                  | 7,3                                             |
| Osakemerkinnät optioilla                                                | 260 600                 | 0,0              | 0,0                   | 1,8                                             |
| Konecranes-konsernin johdon kannustinjärjestelmä<br>(KCR Management Oy) | -517 696                | 0,0              | 0,0                   | 0,0                                             |
| <b>31.12.2009</b>                                                       | <b>58 812 624</b>       | <b>30,1</b>      | <b>39,3</b>           | <b>9,0</b>                                      |
| Osakemerkinnät optioilla ja omien osakkeiden luovutus                   | 147 040                 | 0,0              | 0,0                   | 1,4                                             |
| <b>31.12.2010</b>                                                       | <b>58 959 664</b>       | <b>30,1</b>      | <b>39,3</b>           | <b>10,5</b>                                     |

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, osakeannista, arvonmuutos- ja suojausrahastosta, muuntoerosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konecranes Oy:n osakkeella ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat maksettu täysimääräisesti. Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osa osakkeista, jotka on laskettu liikkeelle ennen 1.9.2006. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoero koostuu ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien muuntoeroista. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon merkitään se osa osakkeiden merkintähinnasta, jota osakeantipäätöksen mukaan ei merkitä osakepääomaan ja jota ei IFRS:n mukaan merkitä vieraaseen pääomaan, sekä sellainen muu oman pääoman

sijoitus, jota ei merkitä muuhun rahastoon. Rahastoon merkitään myös se määrä, jolla osakepääomaa alennetaan ja jota ei käytetä tappion kattamiseen tai varojen jakamiseen.

## 28.2. Jakokelpoiset voittovarot

Katso sivu 120 /Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

|                                                                            | 2010                    | 2009                    |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                            | Osakkeiden<br>lukumäärä | Osakkeiden<br>lukumäärä |
| <b>28.3. Omat osakkeet</b>                                                 |                         |                         |
| Lukumäärä 1.1.                                                             | 3 060 296               | 2 542 600               |
| Vähennykset                                                                | -17 840                 | 0                       |
| Konecranes-konsernin<br>johdon kannustinjärjestelmä<br>(KCR Management Oy) | 0                       | 517 696                 |
| <b>Lukumäärä 31.12.</b>                                                    | <b>3 042 456</b>        | <b>3 060 296</b>        |

**Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/ tai pantiksi ottamisesta:**

Yhtiökokous valtuutti 25.3.2010 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/ tai pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Hankittavien ja/ tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/ tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/ tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Omia osakkeita voidaan hankkia mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä toteuttavien osakeantien aiheuttaman laimennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä, hallituksen palkkojen suorittamiseksi tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

**Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta:**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta ei kuitenkaan voida käyttää kannustinjärjestelmiä varten.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

**29. OPTIO-OIKEUDET JA MUUT OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Yhtiökokous päätti kokouksessaan 6.3.2007 jakaa hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön avainhenkilöille maksimissaan 3 miljoonaa optio-oikeutta, jotka oikeuttavat ostamaan yhteensä 3 miljoonaa yhtiön osaketta.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan (2007A, 2007B ja 2007C), joiden merkintäajat on porrastettu siten, että osakkeiden merkintäaika ensimmäisen sarjan optio-oikeuksilla alkaa 2.5.2009 ja päättyy viimeisen sarjan optio-oikeuksilla 30.4.2013.

Osakkeen merkintähinta on kaikilla 2007 sarjan optio-oikeuksilla vähintään 25,72 euroa, joka on volyymipainotteen osakkeen keskimurssi Helsingin Arvopaperipörssissä 01.04.–30.4.2007 välisellä ajanjaksolla. Hallitus voi kuitenkin päättää korottaa osakkeiden merkintähintaa yllämainitusta optio-oikeuksien 2007B ja 2007C osalta ennen kyseisten optio-oikeuksien jakamista optio-oikeuksien haltijoille. Optiosarjan 2007B merkintähinta oli sama 25,72 euroa, kun optiosarja myönnettiin 12.6.2008 avainhenkilöille. Optiosarjaa 2007C ei jaettu vuoden 2009 aikana ja myöntöaika umpeutui 31.12.2009. Vuoden 2010 loppuun mennessä ei optiosarjoilla 2007A ja 2007B oltu merkitty yhtään osaketta.

Varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt 12.3.2009 optio-oikeuksien jakamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 250 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 2 250 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Hallitus päättää annetaanko merkittävälle uusille vai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Optio-oikeuksista 750 000 merkitään tunnuksella 2009A, 750 000 tunnuksella 2009B ja 750 000 tunnuksella 2009C. Osakkeiden merkintäaika ensimmäisen sarjan optio-oikeuksilla alkaa 1.4.2012 ja päättyy viimeisen sarjan optio-oikeuksilla 30.4.2016.

Osakkeen merkintähinta perustuu Konecranes Oyj:n osakkeen markkinahintaan NASDAQ OMX Helsingin Pörsissä huhtikuussa 2009, 2010 ja 2011.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Optiosarjan 2009A merkintähinta oli 14,55 euroa (vuoden 2009 osingonjaon jälkeen 13,65 euroa) ja optiosarjan 2009B 23,79 euroa.

## 29.1. Yhteenveto Konecranes Oyj:n optio-ohjelmista

| Optio-ohjelma   | Enimmäismäärä osakkeita, jonka optio-ohjelma oikeutti merkitsemään | Merkintähinta / osake (EUR) | Enimmäismäärä osakkeita, jonka optio-ohjelman perusteella voidaan vielä merkitä | Merkintäaika       |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2007A           | 1 000 000                                                          | 25,72                       | 958 000                                                                         | 2.5.2009–30.4.2011 |
| 2007B           | 1 000 000                                                          | 25,72                       | 941 000                                                                         | 2.5.2010–30.4.2012 |
| 2009A           | 750 000                                                            | 13,65*                      | 739 000                                                                         | 1.4.2012–30.4.2014 |
| 2009B           | 750 000                                                            | 23,79                       | 732 000                                                                         | 1.4.2013–30.4.2015 |
| <b>Yhteensä</b> | <b>3 500 000</b>                                                   |                             | <b>3 370 000</b>                                                                |                    |

\*) Alkuperäinen merkintähinta oli 14,55 euroa.

## 29.2. Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos

|                                                     | 2010             | 2009             |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.          | 2 773 400        | 2 368 200        |
| Myönnetty optio-oikeudet                            | 776 000          | 735 000          |
| Lunastetut optio-oikeudet                           | -47 000          | -69 200          |
| Käytetyt optio-oikeudet                             | -129 200         | -260 600         |
| Vanhentuneet optio-oikeudet                         | -3 200           | 0                |
| <b>Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.</b> | <b>3 370 000</b> | <b>2 773 400</b> |

Optio-ohjelmien kokonaiskustannukset vuodelle 2010 olivat 3,6 milj.euroa (3,5 milj. euroa vuonna 2009). Optio-ohjelman kulut sisällytetään henkilöstökuluihin ja vastaeränä kirjataan oman pääoman hyvitys.

## 29.3. Osakeoptioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Optioiden käypä arvo on määritetty perustuen Black&Scholes -menetelmään.

Osakeoptioiden käypien arvojen määrittämisessä on käytetty seuraavia oletuksia:

|                                             | 2007A | 2007B | 2009A  | 2009B | Pekka Lundmarkin kannustin-ohjelma 2006 | Pekka Lundmarkin kannustin-ohjelma 2007 |
|---------------------------------------------|-------|-------|--------|-------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Osakkeen merkintähinta, EUR                 | 25,72 | 25,72 | 13,65* | 23,79 | 12,00                                   | 12,00                                   |
| Osakkeen käypä arvo, EUR                    | 25,55 | 26,47 | 17,65  | 24,22 | 21,16                                   | 24,74                                   |
| Oletettu volatiliiteetti, %                 | 18 %  | 18 %  | 25 %   | 23 %  | 18 %                                    | 18 %                                    |
| Riskitön korko, %                           | 4,2 % | 4,7 % | 3,3 %  | 2,2 % | 3,7 %                                   | 4,0 %                                   |
| Oletettu voimassaoloaika vuosina            | 0,3   | 1,3   | 3,3    | 4,3   | 1,0                                     | 1,1                                     |
| Optioiden käypä arvo myöntämishetkellä, EUR | 2,80  | 3,63  | 6,52   | 6,19  | 9,36                                    | 11,31                                   |

Yllä olevat laskelmat perustuvat Konecranes Oyj:n osakkeen 4–6 vuoden implisiittiseen volatiliiteettiin, jonka on arvioinut optioilla aktiivisesti kauppaa käyvä markkinataho.

\*) Alkuperäinen merkintähinta oli 14,55 euroa.

**30. KOROLLISET VELAT**

|                            | 2010        | 2010        | 2009        | 2009        |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                            | Tasearvo    | Käypä arvo  | Tasearvo    | Käypä arvo  |
| <b>30.1. Pitkäaikainen</b> |             |             |             |             |
| Laina rahoituslaitoksilta  | 7,5         | 7,5         | 7,3         | 7,3         |
| Eläkelainat                | 18,9        | 18,9        | 25,3        | 25,3        |
| Rahoitusleasingvelat       | 5,3         | 5,3         | 5,4         | 5,4         |
| Muut pitkäaikaiset lainat  | 1,2         | 1,2         | 0,5         | 0,5         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>32,9</b> | <b>32,9</b> | <b>38,6</b> | <b>38,6</b> |

|                            | 2010        | 2010        | 2009        | 2009        |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                            | Tasearvo    | Käypä arvo  | Tasearvo    | Käypä arvo  |
| <b>30.2. Lyhytaikainen</b> |             |             |             |             |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 0,0         | 0,0         | 6,0         | 6,0         |
| Eläkelainat                | 3,8         | 3,8         | 1,2         | 1,2         |
| Rahoitusleasingvelat       | 3,3         | 3,3         | 2,5         | 2,5         |
| Yritystodistukset          | 26,0        | 26,0        | 0,0         | 0,0         |
| Muut lyhytaikaiset lainat  | 0,7         | 0,7         | 0,5         | 0,5         |
| Shekkiliien limiitit       | 16,4        | 16,4        | 16,7        | 16,7        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>50,2</b> | <b>50,2</b> | <b>26,9</b> | <b>26,9</b> |

Pitkäaikaisten velkojen keskiporkko 31.12.2010 oli 3,81 % (2009: 3,51 %) ja lyhytaikaisten 3,19 % (2009: 3,62 %). Euro-määräisten velkojen efektiivinen korkotaso vaihteli 1,14 % ja 6,95 %:n välillä (2009: 2.61 %–3.70 %).

**30.3. Velkojen valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojaus**

| 2010 | Valuutta        | Määrä<br>milj.euroa | Keskim.<br>duraatio | Keski-<br>korko % | Korko-<br>herkkyys <sup>1)</sup> | Korkojakson maturiteetti |             |            |            |             |
|------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------|------------|------------|-------------|
|      |                 |                     |                     |                   |                                  | 2011                     | 2012        | 2013       | 2014       | 2015-       |
|      | EUR             | 72,0                | 2,1 vuotta          | 3,34              | 0,7                              | 46,5                     | 9,0         | 4,5        | 4,2        | 7,9         |
|      | CLP             | 0,4                 | 1,0 vuotta          | 6,17              | 0,0                              | 0,4                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | CNY             | 0,2                 | 0,3 vuotta          | 5,35              | 0,0                              | 0,2                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | USD             | 10,3                | 1,1 vuotta          | 4,67              | 0,1                              | 3,0                      | 1,5         | 0,8        | 1,2        | 3,9         |
|      | GBP             | 0,1                 | 2,0 vuotta          | 2,68              | 0,0                              | 0,1                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | PLN             | 0,1                 | 1,0 vuotta          | 5,19              | 0,0                              | 0,1                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | SGD             | 0,0                 | 1,5 vuotta          | 1,78              | 0,0                              | 0,0                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | ZAR             | 0,0                 | 1,5 vuotta          | 7,42              | 0,0                              | 0,0                      | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | <b>Yhteensä</b> | <b>83,1</b>         |                     | <b>3,53</b>       | <b>0,8</b>                       | <b>50,2</b>              | <b>10,6</b> | <b>5,2</b> | <b>5,4</b> | <b>11,8</b> |

| 2009 | Valuutta        | Määrä<br>milj.euroa | Keskim.<br>duraatio | Keski-<br>korko % | Korko-<br>herkkyys <sup>1)</sup> | Korkojakson maturiteetti |            |            |            |             |
|------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|------------|------------|------------|-------------|
|      |                 |                     |                     |                   |                                  | 2010                     | 2011       | 2012       | 2013       | 2014-       |
|      | EUR             | 57,7                | 1,9 vuotta          | 3,51              | 0,6                              | 20,7                     | 7,7        | 5,0        | 5,4        | 18,9        |
|      | CNY             | 5,9                 | 0,3 vuotta          | 4,37              | 0,1                              | 5,4                      | 0,5        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | USD             | 1,0                 | 1,0 vuotta          | 3,19              | 0,0                              | 0,0                      | 1,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | JPY             | 0,5                 | 0,5 vuotta          | 1,40              | 0,0                              | 0,5                      | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | GBP             | 0,3                 | 0,8 vuotta          | 2,11              | 0,0                              | 0,3                      | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
|      | <b>Yhteensä</b> | <b>65,5</b>         |                     | <b>3,56</b>       | <b>0,7</b>                       | <b>26,9</b>              | <b>9,3</b> | <b>5,0</b> | <b>5,4</b> | <b>18,9</b> |

1) Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön muutoksen vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Koska vuoden 2010 (ja 2009) lopussa ei ollut avoimia korkojohdannaisia vaikutus omaan pääomaan on nolla. Kaikkien muiden muuttujien on oletettu pysyvän vakioina.



## 30.4. Velkojen maturiteettijakauma

## 2010

Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti

| Velan tyyppi               | Nostettu määrä |             |             |            |            |            | Myöhemmin  |
|----------------------------|----------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
|                            |                | 2011        | 2012        | 2013       | 2014       | 2015       |            |
| Sitovat rahoituslimiitit   | 0,0            | 0,0         | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 7,5            | 0,0         | 1,7         | 0,8        | 1,2        | 1,2        | 2,7        |
| Rahoitusleasingvelat       | 8,5            | 3,3         | 4,7         | 0,3        | 0,2        | 0,0        | 0,0        |
| Yritystodistusohjelma      | 26,0           | 26,0        | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| Eläkelainat                | 22,8           | 3,8         | 3,8         | 3,9        | 3,8        | 3,8        | 3,8        |
| Muut pitkäaikaiset velat   | 1,8            | 0,7         | 0,5         | 0,2        | 0,2        | 0,2        | 0,1        |
| Shekkitilien limiitit      | 16,4           | 16,4        | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>83,1</b>    | <b>50,2</b> | <b>10,6</b> | <b>5,2</b> | <b>5,4</b> | <b>5,2</b> | <b>6,6</b> |

## 2009

Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti

| Velan tyyppi               | Nostettu määrä |             |            |            |            |            | Myöhemmin   |
|----------------------------|----------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|                            |                | 2010        | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       |             |
| Sitovat rahoituslimiitit   | 0,0            | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 13,2           | 6,0         | 3,9        | 0,1        | 0,5        | 2,8        | 0,0         |
| Rahoitusleasingvelat       | 7,9            | 2,5         | 1,1        | 1,1        | 1,1        | 1,1        | 1,1         |
| Yritystodistusohjelma      | 0,0            | 0,0         | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
| Eläkelainat                | 26,5           | 1,2         | 3,8        | 3,8        | 3,8        | 3,8        | 10,1        |
| Muut pitkäaikaiset velat   | 1,1            | 0,5         | 0,5        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
| Shekkitilien limiitit      | 16,7           | 16,7        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>65,5</b>    | <b>26,9</b> | <b>9,3</b> | <b>5,0</b> | <b>5,4</b> | <b>7,7</b> | <b>11,2</b> |

## 30.5. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot IAS 39:n mukaisesti ryhmiteltyinä

## 2010

| Rahoitusvarat                      | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti<br>kirjattavat rahoitus-<br>varat/-velat | Lainat<br>ja muut<br>saamiset | Myytävissä<br>olevat<br>rahoitus-<br>varat | Jaksotettuun<br>hankinta-<br>menoon kirjat-<br>tavat rahoitus-<br>varat/-velat | Tase-erien<br>kirjanpito-<br>arvot | Käypä<br>arvo | Viite: |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|--------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b> |                                                                                |                               |                                            |                                                                                |                                    |               |        |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset  |                                                                                | 0,3                           |                                            |                                                                                | 0,3                                | 0,3           |        |
| Johdannaissopimukset               | 0,5                                                                            |                               |                                            |                                                                                |                                    |               | 37.2   |
| Muut rahoitusvarat                 |                                                                                |                               | 1,4                                        |                                                                                | 1,4                                | 1,4           | 21     |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b> |                                                                                |                               |                                            |                                                                                |                                    |               |        |
| Korolliset lyhytaikaiset saatavat  |                                                                                | 1,8                           |                                            |                                                                                | 1,8                                | 1,8           |        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset    |                                                                                | 344,5                         |                                            |                                                                                | 344,5                              | 344,5         | 24, 25 |
| Johdannaissopimukset               | 8,6                                                                            |                               |                                            |                                                                                | 8,6                                | 8,6           | 37.2   |
| Rahat ja pankkisaamiset            |                                                                                | 98,5                          |                                            |                                                                                | 98,5                               | 98,5          | 27     |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>9,2</b>                                                                     | <b>445,1</b>                  | <b>1,4</b>                                 |                                                                                | <b>455,1</b>                       | <b>455,1</b>  |        |

## Rahoitusvelat

|                                    |            |  |  |              |              |              |      |
|------------------------------------|------------|--|--|--------------|--------------|--------------|------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b> |            |  |  |              |              |              |      |
| Korolliset velat                   |            |  |  | 32,9         | 32,9         | 32,9         | 30.1 |
| Johdannaissopimukset               | 0,5        |  |  |              |              |              | 37.2 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b> |            |  |  |              |              |              |      |
| Korolliset velat                   |            |  |  | 50,2         | 50,2         | 50,2         | 30.2 |
| Johdannaissopimukset               | 6,2        |  |  |              | 6,2          | 6,2          | 37.2 |
| Ostovelat ja muut velat            |            |  |  | 140,3        | 140,3        | 140,3        | 34.2 |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>6,7</b> |  |  | <b>223,4</b> | <b>229,6</b> | <b>229,6</b> |      |

## 2009

| Rahoitusvarat                      | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti<br>kirjattavat rahoitus-<br>varat/-velat | Lainat<br>ja muut<br>saamiset | Myytävissä<br>olevat<br>rahoitus-<br>varat | Jaksotettuun<br>hankinta-<br>menoon kirjat-<br>tavat rahoitus-<br>varat/-velat | Tase-erien<br>kirjanpito-<br>arvot | Käypä<br>arvo | Viite: |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|--------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b> |                                                                                |                               |                                            |                                                                                |                                    |               |        |
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset  |                                                                                | 2,7                           |                                            |                                                                                | 2,7                                | 2,7           |        |
| Johdannaissopimukset               |                                                                                |                               |                                            |                                                                                |                                    |               | 37.2   |
| Muut rahoitusvarat                 |                                                                                |                               | 1,8                                        |                                                                                | 1,8                                | 1,8           | 21     |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b> |                                                                                |                               |                                            |                                                                                |                                    |               |        |
| Korolliset lyhytaikaiset saatavat  |                                                                                | 2,9                           |                                            |                                                                                | 2,9                                | 2,9           |        |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset    |                                                                                | 288,9                         |                                            |                                                                                | 288,9                              | 288,9         | 24, 25 |
| Johdannaissopimukset               | 4,0                                                                            |                               |                                            |                                                                                | 4,0                                | 4,0           | 37.2   |
| Rahat ja pankkisaamiset            |                                                                                | 137,5                         |                                            |                                                                                | 137,5                              | 137,5         | 27     |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>4,0</b>                                                                     | <b>432,1</b>                  | <b>1,8</b>                                 |                                                                                | <b>437,9</b>                       | <b>437,9</b>  |        |

## Rahoitusvelat

|                                    |            |  |  |              |              |              |      |
|------------------------------------|------------|--|--|--------------|--------------|--------------|------|
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b> |            |  |  |              |              |              |      |
| Korolliset velat                   |            |  |  | 38,6         | 38,6         | 38,6         | 30.1 |
| Johdannaissopimukset               |            |  |  |              |              |              | 37.2 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b> |            |  |  |              |              |              |      |
| Korolliset velat                   |            |  |  | 26,9         | 26,9         | 26,9         | 30.2 |
| Johdannaissopimukset               | 0,9        |  |  |              | 0,9          | 0,9          | 37.2 |
| Ostovelat ja muut velat            |            |  |  | 97,6         | 97,6         | 97,6         | 34.2 |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>0,9</b> |  |  | <b>163,1</b> | <b>164,0</b> | <b>164,0</b> |      |

**31. TYÖSUHDE-ETUUDET**

Konecranes-konsernissa on voimassa useita eläkejärjestelyjä paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiin tai etuuspohjaisiin järjestelyihin. Konsernilla on merkittävä etuuspohjainen järjestely Iossa-Britanniassa ja Saksassa. Konecranes-konserni käsittelee Suomen eläkejärjestelmää (TyEL) maksuperusteisena järjestelmänä.

| <b>31.1. Eläkevelvoitteet taseessa</b>                          | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo                        | 58,5        | 47,6        |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo                            | 43,2        | 40,7        |
| Eläkevelvoitteet yhteensä                                       | 101,7       | 88,3        |
| Varojen käypä arvo                                              | -39,1       | -33,9       |
| Järjestelyyn alijäämä (+) / ylijäämä (-)                        | 62,6        | 54,4        |
| Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-) | -5,6        | 1,8         |
| <b>Nettomääräinen velka taseessa</b>                            | <b>57,0</b> | <b>56,1</b> |

| <b>31.2. Tuloslaskelman kulut</b>                    | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot           | 1,9         | 2,2         |
| Korkomenot                                           | 5,0         | 4,4         |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto       | -2,2        | -1,9        |
| Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot | 0,4         | 0,0         |
| Vaikutus järjestelyyn supistamisesta                 | -0,4        | 0,0         |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)     | 0,7         | -0,1        |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>5,3</b>  | <b>4,6</b>  |

**31.3. Velvoitteen**

| <b>nykyarvon muutokset:</b>                          | <b>2010</b>  | <b>2009</b> |
|------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Velvoitteen nykyarvo 1.1.                            | 88,3         | 77,2        |
| Muuntoero                                            | 1,7          | 2,3         |
| Eläkevastuiden uudelleenluokittelu                   | 0,8          | 0,0         |
| Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot | 0,4          | 0,0         |
| Vaikutukset järjestelyyn supistamisesta              | -0,9         | 0,0         |
| Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot           | 1,9          | 2,2         |
| Korkomenot                                           | 5,0          | 4,4         |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)       | 9,6          | 7,2         |
| Maksetut etuudet (-)                                 | -5,0         | -5,1        |
| <b>Velvoitteen nykyarvo 31.12.</b>                   | <b>101,7</b> | <b>88,3</b> |

**31.4. Järjestelyyn kuluvien**

| <b>varojen käypien arvojen muutokset</b>                | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.          | 33,9        | 27,9        |
| Muuntoero                                               | 1,1         | 2,0         |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto          | 2,2         | 1,9         |
| Maksusuoritukset järjestelyyn                           | 2,6         | 2,0         |
| Vaikutukset järjestelyyn supistamisesta                 | -0,5        | 0,0         |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)          | 2,0         | 2,8         |
| Maksetut etuudet (-)                                    | -2,1        | -2,5        |
| <b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.</b> | <b>39,1</b> | <b>33,9</b> |

**31.5. Etuuspohjaiset järjestelyt:**

| <b>tärkeimmät vakuutusmatemaattiset olettamukset</b> | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Diskonttokorko (%)                                   | 3,10–8,25   | 2,30–6,00   |
| Varojen odotettu tuotto (%)                          | 6,30–8,00   | 2,30–3,50   |
| Tuleva palkankorotusolettamus (%)                    | 2,50–6,00   | 2,50–3,50   |
| Tuleva eläkkeiden korotusolettamus (%)               | 1,50–3,50   | 1,50–3,50   |

**32. LASKENNALLISET  
VEROSAAMISET JA VEROVELAT**

| 32.1. Laskennalliset verosaamiset      | 2010        | 2009        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
| Työsuhde-etuudet                       | 8,5         | 8,1         |
| Varaukset                              | 12,7        | 12,1        |
| Käyttämättömät verotukselliset tappiot | 12,5        | 12,5        |
| Muut väliaikaiset erot                 | 7,0         | 4,6         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>40,7</b> | <b>37,2</b> |

| 32.2. Laskennalliset verovelat | 2010        | 2009        |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Aineelliset hyödykkeet         | 16,0        | 16,2        |
| Muut väliaikaiset erot         | 2,1         | 2,5         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>18,1</b> | <b>18,6</b> |

**32.3. Käyttämättömät verotuksessa  
hyväksiluettavat tappiot**

Vuoden 2010 tilinpäätöksessä Konecranes kirjasi 12,5 milj. euron (12,5 milj.euroa vuonna 2009) suuruisen laskennallisen verosaamisen koskien käyttämättömiä verotuksessa hyväksiluettavia tappioita, yhteismäärältään 121,1

milj. euroa (101,5 milj.euroa vuonna 2009). Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, olivat yhteensä 83,7 milj.euroa tilikaudella 2010 (66,3 milj.euroa tilikaudella 2009).

Merkittävin osa verotuksessa hyväksiluettavista tappioista liittyy vuonna 2006 hankittuun yhdysvaltalaiseen Morris Material Handling Inc:iin, jonka kertyneet verotuksessa hyväksiluettavat tappiot olivat 62,9 milj.euroa vuoden 2010 lopussa (62,8 milj. euroa vuonna 2009). Kyseinen yhtiö on kirjannut 9,7 milj.euron (9,6 milj. euroa vuonna 2009) suuruisen laskennallisen verosaamisen vuosien 2011–2013 aikana hyväksiluettavista tappioista, jotka ovat yhteensä 26,0 milj.euroa. Vuosien 2014–2031 aikana käytettävissä olevista verotuksessa hyväksiluettavista tappioista, suuruudeltaan yhteensä 36,9 milj.euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, johtuen niiden hyväksiluettavuuteen liittyvästä epävarmuudesta, sekä vuosittaisiin vähennysoikeuksiin liittyvistä rajoituksista.

Käyttämättömät verotuksessa hyväksiluettavat tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset 31.12. jaoteltuna merkittävimpien maiden mukaan:

|                 | Vahvistetut tappiot | Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset | Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista | Laskennalliset verosaamiset taseessa |
|-----------------|---------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>2010</b>     |                     |                                            |                                                 |                                      |
| Yhdysvallat     | 62,9                | 23,9                                       | 14,0                                            | 9,7                                  |
| Saksa           | 8,9                 | 2,3                                        | 2,3                                             | 0,0                                  |
| Alankomaat      | 9,0                 | 2,3                                        | 0,7                                             | 1,6                                  |
| Itävalta        | 14,0                | 3,5                                        | 2,5                                             | 1,0                                  |
| Espanja         | 8,2                 | 2,5                                        | 2,5                                             | 0,0                                  |
| Italia          | 3,4                 | 1,2                                        | 1,2                                             | 0,0                                  |
| Suomi           | 1,7                 | 0,5                                        | 0,5                                             | 0,0                                  |
| Muut            | 13,0                | 4,5                                        | 4,3                                             | 0,2                                  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>121,1</b>        | <b>40,7</b>                                | <b>28,0</b>                                     | <b>12,5</b>                          |

|                 | Vahvistetut tappiot | Potentiaaliset laskennalliset verosaamiset | Kirjaamaton osa laskennallisista verosaamisista | Laskennalliset verosaamiset taseessa |
|-----------------|---------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>2009</b>     |                     |                                            |                                                 |                                      |
| Yhdysvallat     | 62,8                | 25,1                                       | 15,5                                            | 9,6                                  |
| Saksa           | 5,7                 | 1,3                                        | 1,3                                             | 0,0                                  |
| Alankomaat      | 7,1                 | 1,8                                        | 0,2                                             | 1,6                                  |
| Itävalta        | 11,6                | 2,9                                        | 1,9                                             | 1,0                                  |
| Espanja         | 5,9                 | 1,8                                        | 1,8                                             | 0,0                                  |
| Italia          | 2,4                 | 0,8                                        | 0,8                                             | 0,0                                  |
| Muut            | 6,0                 | 2,3                                        | 2,0                                             | 0,3                                  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>101,5</b>        | <b>36,0</b>                                | <b>23,5</b>                                     | <b>12,5</b>                          |

## 33. VARAUKSET

| 2010                    | Takuut      | Uudelleen-<br>järjestely | Eläke-<br>sitoumukset | Muut        | Yhteensä    |
|-------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------|-------------|-------------|
| Varaukset 1.1.          | 26,1        | 16,7                     | 3,9                   | 14,4        | 61,1        |
| Muuntoero               | 0,6         | 0,1                      | 0,3                   | 0,7         | 1,7         |
| Hankitut liiketoiminnot | 0,1         | 0,0                      | 0,0                   | 0,0         | 0,1         |
| Lisäykset               | 9,4         | 3,4                      | 0,7                   | 5,6         | 19,0        |
| Käytetyt varaukset      | 8,0         | 11,6                     | 0,4                   | 5,1         | 25,2        |
| Varausten peruutukset   | 3,5         | 1,1                      | 0,0                   | 2,0         | 6,6         |
| <b>Varaukset 31.12.</b> | <b>24,7</b> | <b>7,4</b>               | <b>4,4</b>            | <b>13,6</b> | <b>50,1</b> |

| 2009                    | Takuut      | Uudelleen-<br>järjestely | Eläke-<br>sitoumukset | Muut        | Yhteensä    |
|-------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------|-------------|-------------|
| Varaukset 1.1.          | 23,5        | 2,1                      | 3,1                   | 18,2        | 46,8        |
| Muuntoero               | -0,4        | -0,2                     | -0,1                  | 0,4         | -0,3        |
| Hankitut liiketoiminnot | 0,0         | 0,0                      | 0,0                   | 1,4         | 1,4         |
| Lisäykset               | 12,6        | 16,6                     | 1,0                   | 8,1         | 38,3        |
| Käytetyt varaukset      | 6,7         | 1,7                      | 0,0                   | 4,9         | 13,3        |
| Varausten peruutukset   | 2,9         | 0,1                      | 0,0                   | 8,8         | 11,8        |
| <b>Varaukset 31.12.</b> | <b>26,1</b> | <b>16,7</b>              | <b>3,9</b>            | <b>14,4</b> | <b>61,1</b> |

Takuukustannusvaraus kattaa tuotteiden korjaukseen tai vaihtoon liittyvät kustannukset niiden takuuajana. Takuunalaiset vastuut on määritelty perustuen historiallisiin toteutuneisiin standardituotteiden ja palveluiden takuukustannuksiin. Yleinen takuuajana on 12 kuukautta. Monimutkaisemmille tuotteille, etupäässä pitkäaikaisissa projekteissa, takuukustannusvaraus määritellään sopimuskohtaisesti ja takuuajana voi vaihdella kahteen vuoteen asti. Uudelleenjär-

jestelyvaraus kirjataan tapauksissa, joissa konserni on laatinut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä ja aloittanut sen toimeenpanemisen tai julkisesti ilmoittanut asiasta. Eläkesitoumukset sisältävät paikallisiin eläkejärjestelmiin liittyvät kustannusvaraukset.

Kohtaan muut varaukset sisältyvät varaukset laatuvirheiden, oikeudenkäyntien ja tappiollisten sopimusten varalle.

**34. MUUT LYHYTAIKAISET VELAT**

| <b>34.1. Siirtovelat</b>   | <b>2010</b>  | <b>2009</b>  |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Yhtiön tuloverot           | 14,1         | 9,9          |
| Palkat ja henkilösivukulut | 46,8         | 52,7         |
| Eläkekulut                 | 3,8          | 3,2          |
| Korot                      | 1,0          | 0,5          |
| Jälkikustannusvaraukset    | 83,9         | 80,2         |
| Muut                       | 42,1         | 32,2         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>191,7</b> | <b>178,7</b> |

**34.2. Muut lyhytaikaiset velat (korottomat)**

|                    | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|--------------------|-------------|-------------|
| Vekselivelat       | 1,0         | 0,7         |
| Arvonlisäverovelat | 11,7        | 8,5         |
| Muut velat         | 10,5        | 4,6         |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>23,2</b> | <b>13,8</b> |

**35. VUOKRAVASTUUT LEASINGSOPIMUKSISTA**

| <b>35.1. Rahoitusleasing</b>                                      | <b>2010</b> | <b>2009</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Tulevaisuudessa erääntyvien vähimmäisleasingmaksujen maturiteetti |             |             |
| alle 1 vuotta                                                     | 2,9         | 2,6         |
| 1–5 vuotta                                                        | 5,9         | 7,7         |
| yli 5 vuotta                                                      | 0,0         | 0,2         |
| <b>Yhteensä</b>                                                   | <b>8,8</b>  | <b>10,5</b> |

## Rahoitusleasingopimusten nykyarvo

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| alle 1 vuotta   | 2,8        | 2,7        |
| 1–5 vuotta      | 5,3        | 5,5        |
| yli 5 vuotta    | 0,0        | 0,2        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>8,1</b> | <b>8,3</b> |

Pääosa Konecranes-konsernin rahoitusleasingvastuista koostuu ajoneuvoista, joiden keskimääräinen vuokra-aika on 4 vuotta.

| <b>35.2. Muut vuokrasopimukset</b>   | <b>2010</b>  | <b>2009</b> |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| Vähimmäisvuokramaksujen maturiteetti |              |             |
| alle 1 vuotta                        | 30,3         | 27,7        |
| 1–5 vuotta                           | 56,8         | 55,4        |
| yli 5 vuotta                         | 12,9         | 15,9        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>100,0</b> | <b>99,0</b> |
| Vuokramaksut tilikaudella            | 29,2         | 23,0        |

Konecranes-konsernin merkittävimmät muut vuokrasopimukset koskevat Hyvinkään ja Hämeenlinnan tehdas- ja toimistorakennuksia. Sopimukset ovat voimassa 10–12 vuotta, ja vuokralleottajalla on niihin 5 vuoden jatko-optio. Vuokralleottajalla on mahdollisuus käyttää 5 vuoden jatko-optiotaan kolme perättäistä kertaa. Konsernilla on lisäksi lukuisa määrä toimistolaitteisiin, ajoneuvoihin ja toimitiloihin kohdistuvia muita vuokrasopimuksia, joiden vuokraehdot ja jatko-optiot vaihtelevat.

**36. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT**

|                                            | <b>2010</b>  | <b>2009</b>  |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista |              |              |
| Takaukset                                  | 347,2        | 212,0        |
| Leasingvastuut                             | 100,0        | 99,0         |
| Muut vastuut                               | 0,1          | 0,1          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>447,3</b> | <b>311,1</b> |

Leasingsopimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa.

**Ehdolliset velat liittyen oikeudenkäynteihin**

Konecranes on osapuolena erilaisissa normaaliin liiketointintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa eri maissa. Nämä oikeudenkäynnit, vaateet ja muut kiistat ovat tyypillisiä tälle teollisuudenalalle ja maailmanlaajuiselle palvelu- ja tuotevalikoimallamme. Näitä riita-asioita ovat sopimus oikeudelliset kiistat, takuuseen perustuvat vaatimukset, tuotevastuut (suunnittelu- ja valmistusvirheet, puutteet varoitusvelvollisuuden täyttämiseksi ja asbestivastuut), työsuhde- ja autovahinkoasiat sekä muut yleiset vahingonkorvausvaatimukset.

Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Konecranes-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutus- turvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.



## 37. AVOIN JOHDANNAISSOPIMUSKANTA

|                            | 2010<br>Nimellisarvo | 2010<br>Käypä arvo | 2009<br>Nimellisarvo | 2009<br>Käypä arvo |
|----------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Valuuttatermiinisopimukset | 397,2                | 2,1                | 129,5                | 2,6                |
| Sähkötermiinit             | 2,4                  | 0,4                | 2,1                  | -0,2               |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>399,6</b>         | <b>2,5</b>         | <b>131,6</b>         | <b>2,5</b>         |

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkoriskiltä suojautumiseen samoin kuin suojautumiseen sähkön hinnan vaihtelulta. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa tiettyjen suurien nosturiprojektien rahavirtojen suojauksessa.

IFRS 7 vaatii, että käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu perustuu siihen minkä tasoisesta tiedosta käyvät arvot on johdettu. Tämä luokittelu käyttää kolmitasoisia hierarkiaa:

- Taso 1 – perustuu julkisesti noteerattuun hintaan aktiivisilla markkinoilla samalle instrumentille
- Taso 2 – ei perustu suoraan markkinoilla noteerattuun hintaan, mutta arvostuksessa käytetään parametreja, jotka perustuvat joko suoraan (noteeratut hinnat) tai epäsuorasti (johdettu noteeratuista hinnoista) luokan 1 mukaisiin instrumentteihin
- Taso 3 – arvostus perustuu parametreihin, jotka eivät ole johdettavissa julkisesta markkinainformaatiosta

IFRS 7:n käyvän arvon hierarkian mukainen rahoitusinstrumenttien luokittelu: taso 2 kaikille arvoille 31.12.2010.

## 37.1. Johdannaisopimusten nimellisarvot

| Suojauslaskennan alaiset<br>johdannaisopimukset | Voimassaoloaika 2010 |             |              | Voimassaoloaika 2009 |            |             |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------------|------------|-------------|
|                                                 | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta  | Yhteensä     | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta | Yhteensä    |
| Valuuttatermiinisopimukset                      | 79,4                 | 60,9        | 140,3        | 64,7                 | 0,0        | 64,7        |
| Sähkötermiinit                                  | 0,0                  | 0,0         | 0,0          | 0,0                  | 0,0        | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>79,4</b>          | <b>60,9</b> | <b>140,3</b> | <b>64,7</b>          | <b>0,0</b> | <b>64,7</b> |

| Suojauslaskennan ulkopuoliset<br>johdannaisopimukset | Voimassaoloaika 2010 |            |              | Voimassaoloaika 2009 |            |             |
|------------------------------------------------------|----------------------|------------|--------------|----------------------|------------|-------------|
|                                                      | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta | Yhteensä     | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta | Yhteensä    |
| Valuuttatermiinisopimukset                           | 254,4                | 2,5        | 256,9        | 64,7                 | 0,0        | 64,7        |
| Sähkötermiinit                                       | 1,2                  | 1,3        | 2,4          | 1,4                  | 0,7        | 2,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>255,6</b>         | <b>3,7</b> | <b>259,3</b> | <b>66,1</b>          | <b>0,7</b> | <b>66,8</b> |

| Johdannaisopimukset yhteensä | Voimassaoloaika 2010 |             |              | Voimassaoloaika 2009 |            |              |
|------------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------------|------------|--------------|
|                              | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta  | Yhteensä     | < 1 vuosi            | 1–6 vuotta | Yhteensä     |
| Valuuttatermiinisopimukset   | 333,9                | 63,3        | 397,2        | 129,5                | 0,0        | 129,5        |
| Sähkötermiinit               | 1,2                  | 1,3         | 2,4          | 1,4                  | 0,7        | 2,1          |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>335,0</b>         | <b>64,6</b> | <b>399,6</b> | <b>130,9</b>         | <b>0,7</b> | <b>131,6</b> |

## 37.2. Johdannaissopimusten käyvät arvot

## 2010

|                                               | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |             | Netto      |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|-------------|------------|
|                                               | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta  | käypä arvo |
| Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset |                         |            |                         |             |            |
| Valuuttatermiinisopimukset                    | 0,9                     | 0,3        | -0,3                    | -0,1        | 0,9        |
| Sähkötermiinit                                | 0,0                     | 0,0        | 0,0                     | 0,0         | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>0,9</b>              | <b>0,3</b> | <b>-0,3</b>             | <b>-0,1</b> | <b>0,9</b> |

|                                                    | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |             | Netto      |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|-------------|------------|
|                                                    | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta  | käypä arvo |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset |                         |            |                         |             |            |
| Valuuttatermiinisopimukset                         | 7,0                     | 0,0        | -5,3                    | -0,4        | 1,2        |
| Sähkötermiinit                                     | 0,7                     | 0,2        | -0,5                    | 0,0         | 0,4        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>7,7</b>              | <b>0,2</b> | <b>-5,9</b>             | <b>-0,5</b> | <b>1,6</b> |

|                               | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |             | Netto      |
|-------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|-------------|------------|
|                               | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta  | käypä arvo |
| Johdannaissopimukset yhteensä |                         |            |                         |             |            |
| Valuuttatermiinisopimukset    | 7,9                     | 0,3        | -5,6                    | -0,5        | 2,1        |
| Sähkötermiinit                | 0,7                     | 0,2        | -0,5                    | 0,0         | 0,4        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>8,6</b>              | <b>0,5</b> | <b>-6,2</b>             | <b>-0,5</b> | <b>2,5</b> |

## 2009

|                                               | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |            | Netto      |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|------------|
|                                               | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | käypä arvo |
| Suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset |                         |            |                         |            |            |
| Valuuttatermiinisopimukset                    | 3,6                     | 0,0        | -0,2                    | 0,0        | 3,5        |
| Sähkötermiinit                                | 0,0                     | 0,0        | 0,0                     | 0,0        | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>3,6</b>              | <b>0,0</b> | <b>-0,2</b>             | <b>0,0</b> | <b>3,5</b> |

|                                                    | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |             | Netto       |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|-------------|-------------|
|                                                    | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta  | käypä arvo  |
| Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset |                         |            |                         |             |             |
| Valuuttatermiinisopimukset                         | 0,4                     | 0,0        | -1,2                    | 0,0         | -0,8        |
| Sähkötermiinit                                     | 0,0                     | 0,0        | -0,1                    | -0,1        | -0,2        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>0,4</b>              | <b>0,0</b> | <b>-1,3</b>             | <b>-0,1</b> | <b>-1,0</b> |

|                               | Positiivinen käypä arvo |            | Negatiivinen käypä arvo |             | Netto      |
|-------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|-------------|------------|
|                               | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta | < 1 vuosi               | 1–6 vuotta  | käypä arvo |
| Johdannaissopimukset yhteensä |                         |            |                         |             |            |
| Valuuttatermiinisopimukset    | 4,0                     | 0,0        | -1,4                    | 0,0         | 2,6        |
| Sähkötermiinit                | 0,0                     | 0,0        | -0,1                    | -0,1        | -0,2       |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>4,0</b>              | <b>0,0</b> | <b>-1,5</b>             | <b>-0,1</b> | <b>2,5</b> |

**38. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSEEN  
LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET**

|                                       | 2010       | 2009       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Arvo 1.1.                             | 2,3        | 0,9        |
| Omaan pääomaan<br>kirjatut suojaukset | -2,4       | 1,9        |
| Laskennalliset verot                  | 0,6        | -0,5       |
| <b>Arvo 31.12.</b>                    | <b>0,5</b> | <b>2,3</b> |

Konserni soveltaa tiettyjen suurten nosturiprojektien osalta suojauslaskentaa. Näiden projektien ennakoitujen kassavirrat ovat erittäin todennäköisiä.

**39. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Konsernin lähipiiriin kuuluu osakkuus- ja yhteisyritykset, hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

**Liiketapahtumat osakkuus- ja  
yhteisyrityksien kesken**

|                                                                     | 2010 | 2009 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|
| Tuotteiden ja palveluiden myynnit<br>osakkuus- ja yhteisyrityksille | 8,5  | 8,3  |
| Saatavat osakkuus- ja<br>yhteisyrityksiltä                          | 5,6  | 7,1  |
|                                                                     |      |      |
| Tuotteiden ja palveluiden ostot<br>osakkuus- ja yhteisyrityksiltä   | 0,9  | 8,5  |
| Velat osakkuus- ja yhteisyrityksille                                | 0,0  | 1,3  |

Myynnit ja ostot lähipiiriin kesken tehdään normaalein markkinahinnoin.

**Johdon palkkiot**

Konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja laajennettu johtoryhmä.

Katso liite 13 Konsernin tilinpäätösliitteistä.

## KONECRANES-KONSERNI 2006–2010

| Liiketoiminnan kehitys                                               |         | 2010        | 2009        | 2008       | 2007        | 2006        |
|----------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Saadut tilaukset                                                     | MEUR    | 1 536,0     | 1 348,9     | 2 067,1    | 1 872,0     | 1 472,8     |
| Tilauuskanta                                                         | MEUR    | 756,2       | 607,0       | 836,3      | 757,9       | 571,6       |
| Liikevaihto                                                          | MEUR    | 1 546,3     | 1 671,3     | 2 102,5    | 1 749,7     | 1 482,5     |
| josta Suomen ulkopuolella                                            | MEUR    | 1 457,4     | 1 575,1     | 1 979,6    | 1 652,2     | 1 396,0     |
| Vienti Suomesta                                                      | MEUR    | 427,2       | 488,4       | 700,1      | 579,8       | 519,6       |
| Henkilöstön lukumäärä keskimäärin                                    |         | 9 739       | 9 811       | 9 222      | 8 005       | 6 859       |
| Henkilöstö 31.12.                                                    |         | 10 042      | 9 782       | 9 904      | 8 404       | 7 549       |
| Investoinnit                                                         | MEUR    | 22,3        | 25,7        | 22,3       | 25,2        | 16,3        |
| prosenttia liikevaihdosta                                            | %       | 1,4 %       | 1,5 %       | 1,1 %      | 1,4 %       | 1,1 %       |
| Tutkimus ja kehitysmenot                                             | MEUR    | 21,5        | 22,0        | 19,0       | 16,2        | 12,5        |
| prosenttia kokonaisliikevaihdosta                                    | %       | 1,4 %       | 1,3 %       | 0,9 %      | 0,9 %       | 0,8 %       |
| <b>Kannattavuus</b>                                                  |         |             |             |            |             |             |
| Liikevaihto                                                          | MEUR    | 1 546,3     | 1 671,3     | 2 102,5    | 1 749,7     | 1 482,5     |
| Liikevoitto (sisältäen uudelleenjärjestelykulut)                     | MEUR    | 112,4       | 97,9        | 248,7      | 192,3       | 105,5       |
| prosenttia liikevaihdosta                                            | %       | 7,3 %       | 5,9 %       | 11,8 %     | 11,0 %      | 7,1 %       |
| Voitto ennen veroja                                                  | MEUR    | 111,3       | 88,6        | 236,2      | 178,8       | 95,1        |
| prosenttia liikevaihdosta                                            | %       | 7,2 %       | 5,3 %       | 11,2 %     | 10,2 %      | 6,4 %       |
| Tilikauden voitto (sis. vähemmistöosuuden)                           | MEUR    | 78,2        | 62,5        | 166,6      | 129,2       | 68,6        |
| prosenttia liikevaihdosta                                            | %       | 5,1 %       | 3,7 %       | 7,9 %      | 7,4 %       | 4,6 %       |
| <b>Tase ja tunnusluvut</b>                                           |         |             |             |            |             |             |
| Oma pääoma (sis. vähemmistöosuuden)                                  | MEUR    | 456,2       | 407,1       | 400,7      | 280,8       | 223,7       |
| Taseen loppusumma                                                    | MEUR    | 1 175,5     | 1 060,4     | 1 205,4    | 956,9       | 919,0       |
| Oman pääoman tuotto                                                  | %       | 18,1        | 15,5        | 48,9       | 51,2        | 36,5        |
| Sijoitetun pääoman tuotto                                            | %       | 24,2        | 19,3        | 56,3       | 50,4        | 29,5        |
| Current ratio                                                        |         | 1,4         | 1,4         | 1,5        | 1,3         | 1,4         |
| Omavaraisuusaste                                                     | %       | 44,7        | 45,1        | 39,9       | 36,1        | 28,3        |
| Gearing                                                              | %       | -3,8        | -19,1       | 2,8        | 7,0         | 57,3        |
| <b>Numerotietoa osakkeista</b>                                       |         |             |             |            |             |             |
| Tulos / osake, perus                                                 | EUR     | 1,35        | 1,08        | 2,83       | 2,17        | 1,17        |
| Tulos / osake, laimennettu                                           | EUR     | 1,34        | 1,08        | 2,82       | 2,13        | 1,15        |
| Oma pääoma / osake                                                   | EUR     | 7,64        | 6,84        | 6,75       | 4,80        | 3,77        |
| Rahavirta / osake                                                    | EUR     | 0,97        | 3,79        | 1,82       | 3,08        | 1,39        |
| Osinko / osake                                                       | EUR     | 1,00*       | 0,90        | 0,90       | 0,80        | 0,45        |
| Osinko / tulos                                                       | %       | 74,1        | 83,3        | 31,8       | 36,9        | 38,5        |
| Efektiivinen osinkotuotto                                            | %       | 3,2         | 4,7         | 7,5        | 3,4         | 2,0         |
| P/E -luku                                                            |         | 22,9        | 17,7        | 4,3        | 10,9        | 19,1        |
| Pörssikurssi alin / ylin                                             | EUR     | 19,08/32,04 | 10,61/22,04 | 9,90/32,50 | 20,68/34,90 | 10,23/22,33 |
| Osakkeen keskipörssi                                                 | EUR     | 23,84       | 16,66       | 21,05      | 27,41       | 15,04       |
| Osakekurssi 31.12.                                                   | EUR     | 30,89       | 19,08       | 12,08      | 23,58       | 22,30       |
| Osakekannan markkina-arvo                                            | MEUR    | 1 821,3     | 1 122,1     | 713,6      | 1 379,6     | 1 322,0     |
| Pörssivaihto                                                         | (1 000) | 88 013      | 113 270     | 171 519    | 128 266     | 114 023     |
| Vaihtuvuus                                                           | %       | 149,3       | 192,6       | 290,4      | 219,2       | 192,3       |
| Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimentamaton | (1 000) | 58 922      | 58 922      | 58 726     | 59 609      | 58 383      |
| Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä, laimennettu   | (1 000) | 59 274      | 59 086      | 58 987     | 60 507      | 59 736      |
| Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä                               | (1 000) | 58 960      | 58 813      | 59 070     | 58 506      | 59 285      |

\* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

|                                                |                                                                                                                                     |              |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Oman pääoman tuotto (%):</b>                | Tilikauden voitto<br>Taseen oma pääoma (keskim. kauden aikana)                                                                      | <b>X 100</b> |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto (%):</b>          | Voitto ennen veroja + maksetut korot ja muut rahoituskulut<br>Taseen loppusumma - korottomat velat (keskim.vuoden aikana)           | <b>X 100</b> |
| <b>Current ratio:</b>                          | Lyhytaikaiset varat<br>Lyhytaikaiset velat                                                                                          |              |
| <b>Omavaraisuusaste (%):</b>                   | Oma pääoma<br>Taseen loppusumma - saadut ennakot                                                                                    | <b>X 100</b> |
| <b>Gearing (%):</b>                            | Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lainasaamiset<br>Oma pääoma                                                            | <b>X 100</b> |
| <b>Tulos / osake, laimentamaton:</b>           | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto<br>Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä                            |              |
| <b>Tulos / osake, laimennettu:</b>             | Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto<br>Ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksellinen, keskimääräinen kappalemäärä |              |
| <b>Oma pääoma / osake:</b>                     | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma<br>Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä                                                  |              |
| <b>Rahavirta / osake:</b>                      | Liiketoiminnan nettorahavirta<br>Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä                                              |              |
| <b>Efektiivinen osinkotuotto (%):</b>          | Osinko / osake<br>Pörssikurssi tilikauden lopussa                                                                                   | <b>X 100</b> |
| <b>P/E -luku:</b>                              | Pörssikurssi tilikauden lopussa<br>Tulos / osake                                                                                    |              |
| <b>Osakekannan markkina-arvo:</b>              | Tilikauden lopussa ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.                   |              |
| <b>Henkilöstö keskimäärin:</b>                 | Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo.                                                                              |              |
| <b>Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä:</b> | Kaikki osakkeet - omat osakkeet - KCR Management Oy:n omistamat osakkeet                                                            |              |

## YHTIÖLISTA

### Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

| (1 000 EUR) |                       | Osakkeiden<br>kirjanpitoarvo | Emon<br>omistus-<br>osuus, % | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|-------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Suomi:      | KCR Management Oy     | 8 671                        | 100                          | 100                               |
|             | Konecranes Finance Oy | 46 448                       | 100                          | 100                               |
|             | Konecranes Finland Oy | 14 628                       | 28                           | 100                               |

### Muut tytäryhtiöosakkeet:

|                               |                                                     | Osakkeiden<br>kirjanpitoarvo | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Alankomaat:                   | Konecranes BV                                       | 18                           | 100                               |
|                               | Konecranes Holding BV                               | 13 851                       | 100                               |
| Arabiemiirikuntien<br>liitto: | Stahl CraneSystems FZE                              | 221                          | 100                               |
|                               | Konecranes Middle East FZE                          | 1 774                        | 100                               |
| Australia:                    | Konecranes Pty Ltd.                                 | 165                          | 100                               |
| Belgia:                       | S.A. Konecranes N.V.                                | 0                            | 100                               |
| Brasilia:                     | Konecranes Talhas, Pontes Rolantes e Serviços Ltda. | 1                            | 100                               |
| Caymansaaret:                 | Morris Middle East Ltd.                             | 0                            | 100                               |
| Chile:                        | Konecranes Chile SpA                                | 0                            | 100                               |
|                               | Morris Material Handling Chile S.A.                 | 0                            | 100                               |
| Espanja:                      | Konecranes Ausió S.L.                               | 16 299                       | 100                               |
|                               | Stahl CraneSystems S.L.                             | 0                            | 100                               |
| Etelä-Afrikka:                | Konecranes Pty Ltd                                  | 3 355                        | 100                               |
| Indonesia:                    | Pt. Konecranes                                      | 139                          | 100                               |
| Iso-Britannia:                | Axis Machine Tool Engineering Limited               | 0                            | 100                               |
|                               | Bond Engineering (Maintenance) Ltd.                 | 0                            | 100                               |
|                               | Electron Services Ltd.                              | 0                            | 100                               |
|                               | Konecranes Machine Tool Service Ltd.                | 2 836                        | 100                               |
|                               | K&B Machine Tool Services Ltd.                      | 0                            | 100                               |
|                               | KCI Holding UK Ltd.                                 | 6 821                        | 100                               |
|                               | Konecranes (U.K.) Ltd                               | 7 749                        | 100                               |
|                               | Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.             | 0                            | 100                               |
|                               | Morris Material Handling Ltd.                       | 6 229                        | 100                               |
|                               | Stahl CraneSystems Ltd.                             | 0                            | 100                               |
|                               | Konecranes India Private Ltd.                       | 435                          | 100                               |
|                               | Stahl CraneSystems India Pvt Ltd.                   | 0                            | 100                               |
|                               | Konecranes S.r.l.                                   | 4 390                        | 100                               |
|                               | Stahl CraneSystems S.r.l.                           | 110                          | 100                               |
| Itävalta:                     | Konecranes Ges.m.b.H                                | 218                          | 100                               |
|                               | Konecranes Lifting Systems GmbH                     | 16 833                       | 100                               |
|                               | Konecranes Company Ltd.                             | 5 141                        | 100                               |
|                               | 3016117 Nova Scotia ULC                             | 0                            | 100                               |
| Japani:                       | Hydramach ULC                                       | 0                            | 100                               |
|                               | Kaverit Cranes and Service ULC                      | 0                            | 100                               |
|                               | Konecranes Canada Inc.                              | 893                          | 100                               |
|                               | MHE Canada ULC                                      | 0                            | 100                               |
|                               | Overhead Crane Ltd.                                 | 0                            | 100                               |
| Kanada:                       | Dalian Konecranes Company Ltd.                      | 1 802                        | 100                               |
|                               | Jiangsu Three Horses Crane Manufacture Co. Ltd.     | 16 793                       | 65                                |
|                               | Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co Ltd         | 1 834                        | 100                               |
|                               | Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.                      | 0                            | 100                               |
|                               | Konecranes (Shanghai) Company Ltd.                  | 3 754                        | 100                               |
|                               | Stahl CraneSystems Trading (Shanghai) Co. Ltd.      | 179                          | 100                               |
|                               | SWF Hoist (Shanghai) Company Ltd.                   | 591                          | 100                               |



|                   |                                               | Osakkeiden<br>kirjanpitoarvo | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|-------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Latvia:           | SIA Konecranes Latvija                        | 2                            | 100                               |
| Liettua:          | UAB Konecranes                                | 52                           | 100                               |
| Luxemburg:        | Materials Handling International S.A.         | 300                          | 100                               |
| Malesia:          | Konecranes Sdn. Bhd.                          | 701                          | 100                               |
| Marokko:          | Techniplus S.A.                               | 2 850                        | 99,9                              |
| Meksiko:          | Konecranes Mexico SA de CV                    | 2 185                        | 100                               |
| Norja:            | EM Automation AS                              | 1 943                        | 100                               |
|                   | Konecranes A/S                                | 8 534                        | 100                               |
|                   | Konecranes Norway Holding A/S                 | 3 588                        | 100                               |
| Portugali:        | Ferrometal Lda.                               | 1 556                        | 100                               |
| Puola:            | Konecranes Sp.z.o.o.                          | 810                          | 100                               |
| Ranska:           | Bouyer GCP S.A.S.                             | 3 261                        | 100                               |
|                   | Bouyer Manutention S.A.                       | 1 516                        | 100                               |
|                   | CGP-Konecranes S.A.                           | 1 212                        | 100                               |
|                   | KCI Holding France S.A.                       | 461                          | 100                               |
|                   | Konecranes (France) S.A.                      | 0                            | 100                               |
|                   | Stahl CraneSystems S.A.S.                     | 239                          | 100                               |
|                   | Verlinde S.A.                                 | 2 782                        | 99,6                              |
| Romania:          | Konecranes S.A.                               | 98                           | 100                               |
| Ruotsi:           | Konecranes AB                                 | 1 525                        | 100                               |
|                   | Konecranes Lifttrucks AB                      | 25 917                       | 100                               |
|                   | Konecranes Sweden Holding AB                  | 1 682                        | 100                               |
| Saksa:            | Eurofactory GmbH                              | 1 239                        | 100                               |
|                   | Konecranes Holding GmbH                       | 15 262                       | 100                               |
|                   | Konecranes Lifting Systems GmbH               | 804                          | 100                               |
|                   | Stahl CraneSystems GmbH                       | 30 776                       | 100                               |
|                   | Konecranes GmbH                               | 4 300                        | 100                               |
|                   | Konecranes Heavy Lifting GmbH                 | 2 696                        | 100                               |
|                   | SWF Krantechnik GmbH                          | 15 500                       | 100                               |
| Singapore:        | KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd        | 49 117                       | 100                               |
|                   | Konecranes Pte Ltd                            | 1 811                        | 100                               |
|                   | Morris Material Handling Pte Ltd.             | 252                          | 100                               |
|                   | Stahl CraneSystems Pte. Ltd.                  | 2                            | 100                               |
| Slovakia:         | Konecranes Slovakia s.r.o.                    | 200                          | 100                               |
| Slovenia:         | Konecranes, d.o.o.                            | 200                          | 100                               |
| Suomi:            | Konecranes Service Oy                         | 2 615                        | 100                               |
|                   | Konecranes Software Products Oy               | 1 014                        | 100                               |
|                   | Konecranes YardIT                             | 4 935                        | 100                               |
|                   | Nosturiexpertit Oy                            | 10                           | 100                               |
|                   | Permeco Oy                                    | 113                          | 100                               |
|                   | Suomen Teollisuusosa Oy                       | 3 665                        | 93                                |
| Sveitsi:          | Stahl CraneSystems AG                         | 404                          | 100                               |
| Tanska:           | Aarhus Maskinfabrik A/S                       | 1 744                        | 100                               |
|                   | Konecranes A/S                                | 75                           | 100                               |
| Thaimaa:          | Konecranes (Thailand) Ltd.                    | 99                           | 49                                |
| Tsekin tasavalta: | Konecranes CZ s.r.o.                          | 55                           | 100                               |
| Turkki:           | Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi  | 53                           | 100                               |
| Ukraina:          | LLC "Firm Kranservice"                        | 3                            | 100                               |
|                   | JSC "Craneservice Ukraine"                    | 2 183                        | 100                               |
|                   | Konecranes Ukraine JSC                        | 2 048                        | 100                               |
|                   | ZAO Zaporozhje Kran Holding                   | 1 042                        | 49                                |
|                   | ZAO Zaporozhkij Zavod Tjazelogo Kranostorenia | 459                          | 43,05                             |
| Unkari:           | Konecranes Kft.                               | 792                          | 100                               |
| Venäjä:           | ZAO Konecranes                                | 7                            | 100                               |

|              |                                              | Osakkeiden<br>kirjanpitoarvo | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|--------------|----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Viro:        | Konecranes Oü                                | 0                            | 100                               |
| Yhdysvallat: | KCI Holding USA, Inc.                        | 53 901                       | 100                               |
|              | Konecranes, Inc.                             | 39 882                       | 100                               |
|              | Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC | 0                            | 100                               |
|              | KPAC, Inc.                                   | 1                            | 100                               |
|              | Merwin, LLC                                  | 0                            | 100                               |
|              | MMH Americas, Inc.                           | 0                            | 100                               |
|              | MMH Holdings, Inc.                           | 0                            | 100                               |
|              | Morris Material Handling, Inc.               | 53 464                       | 100                               |
|              | PHMH Holding Company                         | 0                            | 100                               |
|              | R&M Materials Handling, Inc.                 | 6 137                        | 100                               |
|              | Stahl CraneSystems Inc.                      | 0                            | 100                               |

## Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset:

|                               |                                                                      | Tasearvo | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|
| Arabiemiirikuntien<br>liitto: | Crane Industrial Services LLC                                        | 888      | 49                                |
| Japani:                       | KITO Corporation                                                     | 27 630   | 24,4                              |
| Kiina:                        | Guangzhou Technocranes Company Ltd                                   | 502      | 25                                |
|                               | Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial<br>Crane Company Ltd. | 313      | 30                                |
|                               | Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.                    | 1 047    | 28                                |
| Ranska:                       | Boutonnier ADT Levage S.A.                                           | 296      | 25                                |
|                               | Levelec S.A.                                                         | 172      | 20                                |
|                               | Manulec S.A.                                                         | 302      | 25                                |
|                               | Manelec S.a.r.l.                                                     | 71       | 25                                |
|                               | Sere Maintenance S.A.                                                | 49       | 25                                |
| Saudi-Arabia:                 | Eastern Morris Cranes Limited                                        | 758      | 49                                |
| Thailand:                     | Morris Material Handling (Thailand) Ltd.                             | 0        | 49                                |
|                               | Morris Thailand Co. Ltd.                                             | 0        | 49                                |

## Myytävissä olevat sijoitukset:

|                 |                                                                 | Osakkeiden<br>kirjanpitoarvo | Konsernin<br>omistus-<br>osuus, % |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Indonesia:      | Pt Technocranes International Ltd.                              | 3                            | 15                                |
| Malesia:        | Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.                           | 10                           | 10                                |
| Ranska:         | Heripret Holding SAS                                            | 53                           | 19                                |
|                 | Societe d'entretien et de transformation<br>d'engins mecaniques | 0                            | 19                                |
| Suomi:          | East Office of Finnish Industries Oy                            | 50                           | 5,26                              |
|                 | Fimecc Oy                                                       | 120                          | 5,69                              |
|                 | Levator Oy                                                      | 34                           | 19                                |
|                 | Vierumäen kuntorinne Oy                                         | 345                          | 3,3                               |
| Venezuela:      | Gruas Konecranes CA                                             | 4                            | 10                                |
| Viro:           | AS Konesko                                                      | 498                          | 19                                |
| Muut:           |                                                                 | 265                          |                                   |
| <b>Yhteensä</b> |                                                                 | <b>1 382</b>                 |                                   |

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA – FAS

| (1 000 EUR) |                                                   | 1.1–31.12.2010 | 1.1–31.12.2009 |
|-------------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Viite:      |                                                   |                |                |
| 4           | <b>Liikevaihto</b>                                | <b>55 951</b>  | <b>47 934</b>  |
| 5           | Poistot ja arvonalentumiset                       | -1 872         | -2 259         |
| 6           | Liiketoiminnan muut kulut                         | -57 754        | -42 899        |
|             | <b>Liikevoitto</b>                                | <b>-3 676</b>  | <b>2 776</b>   |
| 7           | Rahoitustuotot ja -kulut                          | 25 974         | 2 341          |
|             | <b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>              | <b>22 299</b>  | <b>5 117</b>   |
| 8           | Satunnaiset erät                                  | 44 130         | 47 980         |
|             | <b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> | <b>66 429</b>  | <b>53 097</b>  |
| 9           | Tuloverot                                         | -10 057        | -14 365        |
|             | <b>Tilikauden voitto</b>                          | <b>56 372</b>  | <b>38 732</b>  |

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA – FAS

| (1 000 EUR)                                                                         | 1.1–31.12.2010 | 1.1–31.12.2009  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan kassavirrat</b>                                                   |                |                 |
| <b>Liikevoitto</b>                                                                  | <b>-3 676</b>  | <b>2 776</b>    |
| Oikaisut liikevoittoon                                                              |                |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                         | 1 872          | 2 259           |
| Satunnaiset erät                                                                    | 47 980         | 116 295         |
| Muut oikaisut                                                                       | 136            | 0               |
| <b>Liikevoitto ennen käyttöpääoman muutosta</b>                                     | <b>46 312</b>  | <b>121 330</b>  |
| Korottomien lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                                    | -11 684        | -143 659        |
| Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos                                          | 8 039          | -725            |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                                         | <b>-3 645</b>  | <b>-144 384</b> |
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja maksettuja tuloveroja</b>        | <b>42 667</b>  | <b>-23 054</b>  |
| Korkotuotot                                                                         | 1 539          | 2 456           |
| Korkokulut                                                                          | -230           | -100            |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut                                                       | -96            | 29              |
| Maksetut verot                                                                      | -8 087         | -22 022         |
| <b>Rahoituserät ja maksetut tuloverot</b>                                           | <b>-6 874</b>  | <b>-19 637</b>  |
| <b>LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA</b>                                                | <b>35 793</b>  | <b>-42 691</b>  |
| <b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat</b>                                      |                |                 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin/osakkeisiin                                        | -81            | 0               |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                                          | -206           | -279            |
| Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen                                | -7 543         | -433            |
| Käyttöomaisuuden myynnit                                                            | 0              | 25              |
| Saadut osinkotuotot                                                                 | 24 300         | 100 498         |
| <b>INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA</b>                                                 | <b>16 470</b>  | <b>99 811</b>   |
| <b>Kassavirta ennen rahoituksen rahavirtoja</b>                                     | <b>52 263</b>  | <b>57 120</b>   |
| <b>Rahoitukseen käytetyt rahavarat</b>                                              |                |                 |
| Optioiden perusteella tapahtuneista osakemerkinnöistä ja osakeannista saadut maksut | 1 247          | 1 650           |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                                              | 0              | -5 494          |
| Maksetut osingot                                                                    | -53 484        | -53 277         |
| <b>RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA</b>                                                   | <b>-52 237</b> | <b>-57 121</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                                                           | <b>26</b>      | <b>-1</b>       |
| Rahavarat tilikauden alussa                                                         | 1              | 2               |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                                        | 27             | 1               |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                                                           | <b>26</b>      | <b>-1</b>       |

## EMOYHTIÖN TASE – FAS

| (1 000 EUR) | VASTAAVAA                                 | 31.12.2010     | 31.12.2009     |
|-------------|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Viite:      |                                           |                |                |
|             | <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |                |                |
|             | <b>Aineettomat oikeudet</b>               |                |                |
| 10          | Aineettomat oikeudet                      | 3 670          | 3 256          |
|             | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  | 5 864          | 0              |
|             |                                           | <b>9 534</b>   | <b>3 256</b>   |
|             | <b>Aineelliset hyödykkeet</b>             |                |                |
| 11          | Koneet ja kalusto                         | 795            | 1 196          |
|             |                                           | <b>795</b>     | <b>1 196</b>   |
| 12          | <b>Sijoitukset</b>                        |                |                |
|             | Osuudet saman konsernin yrityksissä       | 50 731         | 50 449         |
|             | Muut osakkeet ja osuudet                  | 515            | 515            |
|             |                                           | <b>51 246</b>  | <b>50 964</b>  |
|             | <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>61 575</b>  | <b>55 417</b>  |
|             | <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                |                |                |
|             | <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>             |                |                |
|             | Lainasaamiset                             | 0              | 7 130          |
|             | Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä | 152 646        | 135 095        |
|             |                                           | <b>152 646</b> | <b>142 225</b> |
|             | <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>             |                |                |
|             | Myyntisaamiset                            | 1 981          | 107            |
|             | Saamiset saman konsernin yrityksiltä      |                |                |
|             | Myyntisaamiset                            | 15 765         | 18 055         |
|             | Maksetut ennakot                          | 160            | 0              |
|             | Muut saamiset                             | 4              | 2              |
| 14          | Siirtosaamiset                            | 44 530         | 48 129         |
|             | Muut saamiset                             | 1 435          | 485            |
| 14          | Siirtosaamiset                            | 3 529          | 3 138          |
|             |                                           | <b>67 403</b>  | <b>69 917</b>  |
|             | <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>            | <b>27</b>      | <b>1</b>       |
|             | <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>220 077</b> | <b>212 143</b> |
|             | <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b>281 651</b> | <b>267 560</b> |

| (1 000 EUR) | VASTATTAVAA                            | 31.12.2010     | 31.12.2009     |
|-------------|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Viite:      |                                        |                |                |
| 15          | <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |                |                |
|             | Osakepääoma                            | 30 073         | 30 073         |
|             | Ylikurssirahasto                       | 39 307         | 39 307         |
|             | Osakeanti                              | 149            | 0              |
|             | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 10 473         | 9 039          |
|             | Edellisten tilikausien voitto          | 123 868        | 138 620        |
|             | Tilikauden voitto                      | 56 372         | 38 732         |
|             |                                        | <b>260 242</b> | <b>255 770</b> |
|             | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                |                |
|             | <b>Lyhytaikainen</b>                   |                |                |
|             | Ostovelat                              | 4 521          | 2 974          |
|             | Velat saman konsernin yrityksille      |                |                |
|             | Ostovelat                              | 3 365          | 823            |
| 16          | Siirtovelat                            | 191            | 307            |
|             | Muut velat                             | 414            | 374            |
| 16          | Siirtovelat                            | 12 919         | 7 312          |
|             |                                        | <b>21 410</b>  | <b>11 790</b>  |
|             | <b>Vieras pääoma yhteensä</b>          | <b>21 410</b>  | <b>11 790</b>  |
|             |                                        |                |                |
|             | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>281 651</b> | <b>267 560</b> |

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muita Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

### 2. SATUNNAISET ERÄT

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut konserniavustukset.

### 3. TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Yhtiö kirjaa tutkimus- ja kehityskulut kuluksi tapahtumakaudelle.

### TULOSLASKELMA

### 4. LIIKEVAIHTO

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli 56,0 milj.euroa (47,9 milj. euroa vuonna 2009), joka vastaa 100 % (100 % vuonna 2009) liikevaihdosta.

### 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

|                      | 2010       | 2009       |
|----------------------|------------|------------|
| Aineettomat oikeudet | 1,3        | 1,5        |
| Koneet ja kalusto    | 0,6        | 0,7        |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>1,9</b> | <b>2,3</b> |

### 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT JA HENKILÖSTÖ

#### Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:

|                           | 2010        | 2009        |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Palkat ja palkkiot        | 14,0        | 11,7        |
| Eläkekulut                | 2,5         | 2,3         |
| Muut henkilösivukulut     | 0,7         | 1,0         |
| Muut liiketoiminnan kulut | 40,6        | 27,9        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>57,8</b> | <b>42,9</b> |

#### Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

|                         |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Hallituksen palkkiot    | 0,4         | 0,5         |
| Muut henkilöstön palkat | 13,6        | 11,2        |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>14,0</b> | <b>11,7</b> |
| Henkilöstö keskimäärin  | 190         | 169         |

#### Tilintarkastajan palkkiot

|                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| Tilintarkastus  | 0,1        | 0,1        |
| Muut palvelut   | 0,3        | 0,2        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>0,4</b> | <b>0,3</b> |



## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

|                                                    | 2010        | 2009       |
|----------------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:</b>       |             |            |
| Osinkotuotot konserniyhtiöiltä                     | 24,3        | 0,0        |
| Osinkotuotot yhteensä                              | 24,3        | 0,0        |
| <b>Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:</b>  |             |            |
| Konserniyhtiöiltä                                  | 1,6         | 2,6        |
| Muut korkotuotot                                   | 0,0         | 0,2        |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä | 1,6         | 2,8        |
| Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä      | 25,9        | 2,8        |
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot                 | 0,2         | 0,1        |
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä        | 0,2         | 0,1        |
| <b>Korkokulut ja muut rahoituskulut:</b>           |             |            |
| Muut rahoituskulut                                 | 0,1         | 0,5        |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä              | 0,1         | 0,5        |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>            | <b>26,0</b> | <b>2,3</b> |

## 8. SATUNNAISET ERÄT

|                       | 2010        | 2009        |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Saatu konserniavustus | 44,1        | 48,0        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>44,1</b> | <b>48,0</b> |

## 9. TULOVEROT

|                                     | 2010        | 2009        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Tuloverot satunnaisista eristä      | 11,5        | 12,5        |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -0,4        | 1,4         |
| Aiempien tilikausien verot          | -1,0        | 0,5         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>10,1</b> | <b>14,4</b> |

## TASE

## 10. AINEETTOMAT OIKEUDET

|                                              | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.               | 11,4       | 11,0       |
| Lisäykset                                    | 1,7        | 0,4        |
| Vähennykset                                  | -0,5       | 0,0        |
| Hankintameno 31.12.                          | 12,6       | 11,4       |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -8,2       | -6,7       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 0,5        | 0,0        |
| Tilikauden poisto                            | -1,3       | -1,5       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                 | <b>3,7</b> | <b>3,3</b> |

## 11. KONEET JA KALUSTO

|                                              | 2010       | 2009       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1                | 4,8        | 5,4        |
| Lisäykset                                    | 0,2        | 0,3        |
| Vähennykset                                  | -0,1       | -0,9       |
| Hankintameno 31.12.                          | 4,8        | 4,8        |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1. | -3,6       | -3,7       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   | 0,1        | 0,9        |
| Tilikauden poisto                            | -0,6       | -0,7       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                 | <b>0,8</b> | <b>1,2</b> |

**12. SIIJOITUKSET**

|                                       | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Alkuperäinen hankintameno 1.1.        | 51,0        | 51,0        |
| Lisäykset                             | 0,3         | 0,0         |
| <b>Tasearvo vuoden lopussa 31.12.</b> | <b>51,2</b> | <b>51,0</b> |

| Osuudet saman<br>konsernin yrityksissä | Kotipaikka | 2010<br>Kirja-arvo | 2009<br>Kirja-arvo |
|----------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| Konecranes Finance Oy                  | Hyvinkää   | 46,4               | 46,2               |
| Konecranes Finland Oy                  | Hyvinkää   | 4,2                | 4,2                |
| KCR Management Oy                      | Hyvinkää   | 0,1                | 0,0                |
| <b>Yhteensä</b>                        |            | <b>50,7</b>        | <b>50,4</b>        |

| Muut osakkeet ja osuudet             | 2010       | 2009       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Vierumäen Kuntorinne Oy              | 0,3        | 0,3        |
| Pärjä Oy                             | 0,0        | 0,0        |
| East Office of Finnish Industries Oy | 0,1        | 0,1        |
| Fimecc Oy                            | 0,1        | 0,1        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>0,5</b> | <b>0,5</b> |

**13. OMAT OSAKKEET**

|                                    | 2010             | 2009             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Osakkeiden lukumäärä 1.1.          | 2 542 600        | 2 542 600        |
| Vähennykset                        | -17 840          | 0                |
| <b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b> | <b>2 524 760</b> | <b>2 542 600</b> |

**Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi  
päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/ tai  
pantiksi ottamisesta:**

Yhtiökokous valtuutti 25.3.2010 hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti:

Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää miten osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Omia osakkeita voidaan hankkia mahdollisten yritys-kauppojen yhteydessä toteuttavien osakeantien aiheuttaman laimennusvaikutuksen rajoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen yhteydessä, hallituksen palkkojen suorittamiseksi tai mitätöitäväksi edellyttäen, että hankinta on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

**Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi  
päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden  
luovuttamisesta:**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista. Luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Hallitus voi käyttää valtuutusta myös osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen omia osakkeita koskevien erityisten oikeuksien antamiseen. Valtuutusta ei kuitenkaan voida käyttää kannustinjärjestelmiä varten.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

**14. SIIRTOSAAMISET**

|                                                         | 2010        | 2009        |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Konserniavustus                                         | 44,1        | 48,0        |
| Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana | 3,5         | 2,9         |
| Eläkekulut                                              | 0,1         | 0,0         |
| Korot                                                   | 0,4         | 0,3         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>48,1</b> | <b>51,3</b> |

## 15. OMA PÄÄOMA

|                                                  | 2010         | 2009         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Osakepääoma 1.1.                                 | 30,1         | 30,1         |
| Uusmerkintä                                      | 0,0          | 0,0          |
| Osakepääoma 31.12.                               | 30,1         | 30,1         |
| Ylikurssirahasto 1.1.                            | 39,3         | 39,3         |
| Uusmerkintä                                      | 0,0          | 0,0          |
| Ylikurssirahasto 31.12.                          | 39,3         | 39,3         |
| Osakeanti 1.1.                                   | 0,0          | 0,1          |
| Lisäykset                                        | 1,2          | 1,6          |
| Vähennykset                                      | -1,1         | -1,8         |
| Osakeanti 31.12.                                 | 0,1          | 0,0          |
| Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto 1.1.   | 9,0          | 7,3          |
| Lisäykset                                        | 1,4          | 1,8          |
| Vähennykset                                      | 0,0          | 0,0          |
| Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto 31.12. | 10,5         | 9,0          |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1.               | 177,4        | 191,9        |
| Osingonjako                                      | -53,5        | -53,3        |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12.             | 123,9        | 138,6        |
| Tilikauden voitto                                | 56,4         | 38,7         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>260,2</b> | <b>255,8</b> |

## Voitonjakokelpoiset varat

|                                                  |              |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Sijoitetun vapaan oman<br>pääoman rahasto 31.12. | 10,5         | 9,0          |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12.             | 123,9        | 138,6        |
| Tilikauden voitto                                | 56,4         | 38,7         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>190,7</b> | <b>186,4</b> |

## 16. SIIRTOVELAT

|                               | 2010        | 2009       |
|-------------------------------|-------------|------------|
| Tilikauden verot              | 3,9         | 2,4        |
| Palkat ja palkkojen sivukulut | 5,0         | 3,7        |
| Korot                         | 0,0         | 0,2        |
| Muut                          | 4,2         | 1,3        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>13,1</b> | <b>7,6</b> |

## 17. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

|                                          | 2010 | 2009 |
|------------------------------------------|------|------|
| <b>Vakuudet</b>                          |      |      |
| <b>Tytäryhtiöiden sitoumuksista</b>      |      |      |
| Konsernitakaukset                        | 81,4 | 97,4 |
| <b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b> |      |      |
| <b>Leasingvastuut</b>                    |      |      |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat     | 1,3  | 1,2  |
| Myöhemmin maksettavat                    | 1,0  | 1,4  |

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

|                                   |             |              |
|-----------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Muut vastuut</b>               | 0,1         | 0,1          |
| <b>Yhteensä vastuutyypeittäin</b> |             |              |
| Takaukset                         | 81,4        | 97,4         |
| Muut vastuut                      | 2,4         | 2,7          |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>83,7</b> | <b>100,1</b> |

## 18. AVOIN JOHDANNAISSOPIMUSKANTA

|                            | 2010       | 2010         | 2009       | 2009         |
|----------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                            | Käypä arvo | Nimellisarvo | Käypä arvo | Nimellisarvo |
| Valuuttatermiinisopimukset | 0,0        | 14,2         | -0,2       | 10,0         |

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on yhteensä 190 712 992,28 euroa, josta tilikauden voitto on 56 371 908,44 euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma on 380 422 000 euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittelemistä varten hallitus on

arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näihin arvioihin perustuen hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,00 euroa kutakin osaketta kohden ja, että jäljelle jäävä vapaa oma pääoma jätetään omaan pääomaan.

Helsingissä 3.2.2011

Stig Gustavson  
Hallituksen puheenjohtaja

Kim Gran  
Hallituksen jäsen

Malin Persson  
Hallituksen jäsen

Svante Adde  
Hallituksen jäsen

Tapani Järvinen  
Hallituksen jäsen

Mikael Silvennoinen  
Hallituksen jäsen

Tomas Billing  
Hallituksen jäsen

Matti Kavetvuo  
Hallituksen jäsen

Pekka Lundmark  
Toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Konecranes Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Konecranes Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat

ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Tarkastusvaliokunnan toimeksiannon perusteella annettavat lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys emoyhtiön taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 3.2.2011

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Roger Rejström  
KHT

## SIJOITTAJATIETOA

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

#### Osakkeet ja osakepääoma

Konecranes Oyj:n rekisteröity pääoma 31.12.2010 oli 30 072 660 euroa, joka jakaantui 62 002 120 osakkeeseen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, ja sillä on yhtäläinen oikeus osinkoon. Konecranes Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

#### Yhtiön omat osakkeet

Vuoden 2010 lopussa Konecranes Oyj:llä oli hallussaan suoraan 2 524 760 omaa osaketta (2 542 600 vuonna 2009) ja välillisesti KCR Management Oy:n kautta 517 696 osaketta, jotka vastaavat 4,9 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä, ja joiden markkina-arvo kyseisenä päivämääränä oli 94,0 miljoonaa euroa.

Konecranes luovutti 29.4.2010 12 000 omaa osakettaan myyntinä apporttiomaisuutta vastaan. Lisäksi Konecranes luovutti 26.8.2010 5 840 omaa osakettaan hallituksen palkkioiden suorittamiseksi 25.3.2010 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Konecranes ilmoitti 14.12.2010 ostavansa konsernin johdolta koko KCR Management Oy:n osakekannan osakevaihdolla. KCR Management Oy:n oston kautta Konecranes Oyj sai 517 696 omaa osakettaan.

#### Markkina-arvo ja osakevaihto

Vuoden 2010 lopussa Konecranes Oyj:n markkina-arvo NASDAQ OMX Helsingissä oli 1 821 miljoonaa euroa pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet (1 122 miljoonaa euroa vuoden 2009 lopussa).

Konecranes Oyj:n osakevaihto oli 88,0 miljoonaa osaketta, mikä vastaa noin 149 prosenttia yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärästä vuoden 2010 lopussa. Osakevaihto oli arvoltaan 2 098 miljoonaa euroa. Päivittäisen kaupan keskiarvovolyyymi oli 349 257 osaketta, joka vastasi keskimäärin 8,3 miljoonan euron päivittäistä vaihtoa.

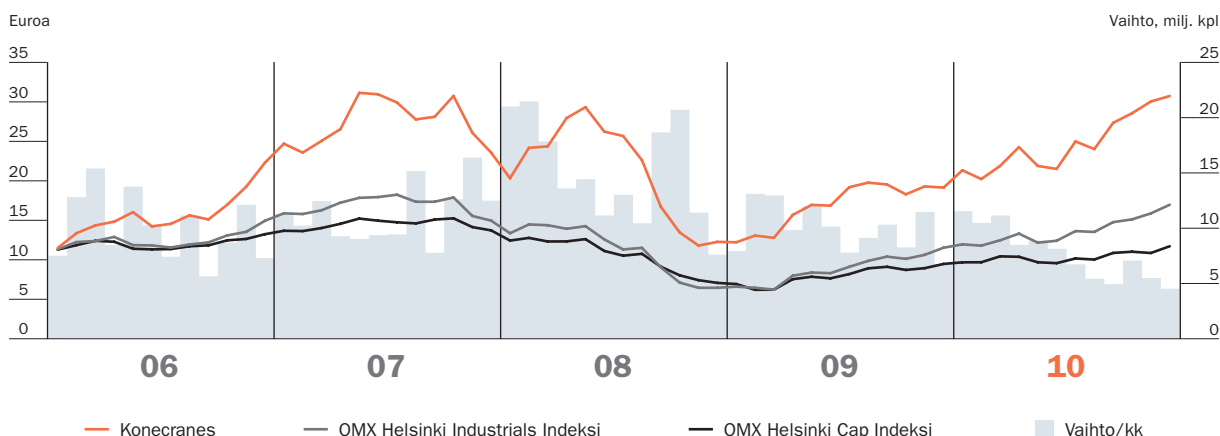
Osakkeen hinta oli vuoden 2010 lopussa 30,89 euroa (vuoden 2009 päätöskurssi oli 19,08 euroa). Osakevaihdolla painotettu keskimääräinen kaupankäyntihinta vuoden aikana oli 23,84 euroa. Konecranes-konsernin osakkeen korkein kurssi oli 32,04 euroa joulukuussa ja matalin kurssi oli 19,08 tammikuussa.

#### Hallituksen valtuutukset

25.3.2010 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä ei saa ylittää 9 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 14,5 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Valtuutus on

KURSSIKEHITYS JA OSAKEVAIHTO KUUKAUSITTAIN 2006–2010



| Osakepääoman ja osakkeiden määrän muutokset |                                                                                                                                                  | Osakemäärän muutos | Osakkeiden määrä | Osakepääoman muutos | Osakepääoma (EUR) |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| 1999                                        | 11.3.1999: Osakepääoman muuttaminen euromääräiseksi                                                                                              |                    | 15 000 000       |                     | 30 000 000        |
| 2002                                        | 20.12.2002: Yhtiön omistamien omien osakkeiden mitätöinti ja osakepääoman alentaminen                                                            | -691 370           | 14 308 630       | -1 382 740          | 28 617 260        |
| 2004                                        | Vuoden 1997 optio-ohjelman perusteella merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti                                                               | 1 400              | 14 310 030       | 2 800               | 28 620 060        |
| 2005                                        | Vuosien 1997, 1999A, 1999B, 2001A ja 2003A optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti.                        | 176 000            | 14 486 030       | 352 000             | 28 972 060        |
| 2006                                        | Vuosien 1997, 1999B, 2001A ja 2003A optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti (ennen splittä)                | 286 700            | 14 772 730       | 573 400             | 29 545 460        |
| 2006                                        | 17.3.2006: Osakkeen jakaminen neljään osaan osakepääomaa korottamatta (split)                                                                    | 44 318 190         | 59 090 920       | 0                   | 29 545 460        |
| 2006                                        | Vuosien 1997, 1999B, 2001A ja 2003A ja 2003B optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti (splitin jälkeen)     | 986 800            | 60 077 720       | 493 400             | 30 038 860        |
| 2007                                        | Helmikuu, vuoden 2003B optio-ohjelman perusteella merkittyjen osakkeiden rekisteröinti                                                           | 67 600             | 60 145 320       | 33 800              | 30 072 660        |
| 2007                                        | Maalis-joulukuu, vuosien 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti | 833 460            | 60 978 780       | 0                   | 30 072 660        |
| 2008                                        | Helmi-joulukuu, vuosien 1997, 1999B, 2001B, 2003B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti         | 633 540            | 61 612 320       | 0                   | 30 072 660        |
| 2009                                        | Helmi-joulukuu, vuosien 2001B ja 2003C optio-ohjelmien optio-oikeuksilla merkittyjen uusien osakkeiden rekisteröinti                             | 260 600            | 61 872 920       | 0                   | 30 072 660        |
| 2010                                        | Helmi-toukokuu, vuoden 2001B optio-ohjelman perusteella merkittyjen osakkeiden rekisteröinti                                                     | 129 200            | 62 002 120       | 0                   | 30 072 660        |

voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden luovuttamisesta. Valtuutuksen kohteena on enintään 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,7 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Tämä valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 24.9.2011 asti.

Tarkempia tietoja valtuutuksista on vuoden 2010 yhtiökokouksen päätöksistä kertovassa tiedotteessa, joka löytyy yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Hallinnointi > Yhtiökokous > Tietoa ja materiaalia liittyen yhtiökokouksiin > 2010.

#### Liputukset

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 24.2.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt viisi prosenttia. HTT 2 Holding Oy Ab:llä on 23.2.2010 hallussaan yhteensä

3 129 500 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 5,06 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 9.4.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla on 7.4.2010 hallussaan yhteensä 6 228 000 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,05 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 3.6.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla on 2.6.2010 hallussaan yhteensä 6 181 787 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,97 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

HTT 2 Holding Oy Ab, K. Hartwall Invest Oy Ab, Fyrklöver Invest Oy Ab ja Rönnäs Invest AG ilmoittivat Konecranes-konsernille 23.6.2010, että niiden yhteenlaskettu omistusosuus Konecranes Oyj:n osakkeista on ylittänyt kymmenen prosenttia. Osakkeenomistajilla oli 23.6.2010 hallussaan



yhteensä 6 207 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,01 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä. Kaikki ilmoituksessa mainitut osakkeenomistajat tekevät käytännössä yhteistyötä omistussuuttaan Konecranes-konsernia koskevista asioissa. HTT 2 Holding Oy Ab on Hartwall Capital Oy Ab:n tytäryhtiö.

HTT 2 Holding Oy Ab ilmoitti Konecranes-konsernille 2.7.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. HTT 2 Holding Ltd:llä on 2.7.2010 hallussaan yhteensä 6 215 568 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,02 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta. K. Hartwall Invest Oy Ab:lla, Fyrklöver-Invest Oy Ab:lla ja Rönns Invest AG:lla, jotka tekevät käytännössä yhteistyötä HTT 2 Holding Oy Ab:n kanssa omistussuuttaan Konecranes-konsernia koskevista asioissa, oli 2.7.2010 hallussaan 6 357 968 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,25 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 20.8.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla on 19.8.2010 hallussaan yhteensä 6 200 223 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,00 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 30.8.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla on 24.8.2010 hallussaan yhteensä 6 192 571 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,99 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 8.9.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosenttia. BlackRockilla on 7.9.2010 hallussaan yhteensä 6 271 713 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 10,12 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 29.11.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla on 26.11.2010 hallussaan yhteensä 6 168 494 Konecranes Oyj:n osaketta, mikä vastaa 9,95 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 20.12.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on ylittänyt kymmenen prosent-

tia. BlackRockilla oli 17. joulukuuta hallussaan 6 239 140 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä on 10,06 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

BlackRock, Inc. ilmoitti Konecranes-konsernille 21.12.2010, että yhtiön omistamien Konecranes Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on laskenut alle kymmeneen prosenttiin. BlackRockilla oli 20. joulukuuta hallussaan 6 099 149 Konecranes Oyj:n osaketta. Tämä on 9,84 prosenttia Konecranes-konsernin osakepääomasta ja äänimäärästä.

#### Optio-ohjelmat

Yhtiöllä on kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa (2007 ja 2009), jotka on suunnattu ylimmälle ja keskihoidolle sekä avaintyöntekijöille. Vuoden 2010 aikana Konecranes-konsernin optio-ohjelmien perusteella merkittiin ja rekisteröitiin kaupparekisteriin 129 200 uutta osaketta.

Vuoden 2010 lopussa Konecranes Oyj:n voimassaolevien optio-ohjelmien mukaiset optiot oikeuttivat haltijansa merkitsemään yhteensä 3 370 000 osaketta. Optio-ohjelmiin kuuluu noin 200 avaintyöntekijää.

Tarkempi kuvaus optio-ohjelmista löytyy tilinpäätöksen sivulta 95 liitetiedosta 29. Optio-ohjelmien ehdot löytyvät myös yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Osaketieto > Optio-ohjelmat.

#### Osakkeenomistajat

Konecranes-konsernilla oli 31.12.2010 yhteensä 12 264 osakkeenomistajaa (12 038 vuoden 2009 lopussa). Vuoden 2010 lopussa 44,8 prosenttia (49,1 vuoden 2009 lopussa) yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröityjen omistuksessa.

Lisätietoa osakeomistuksesta sekä hallituksen ja johdon osuuksista on tilinpäätöksen Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa sivulla 125.

#### Kaupankäyntitietoa

Julkisen noteerauksen alkamispäivä NASDAQ OMX Helsingissä: 27. maaliskuuta 1996

Toimialaluokka: Industrials, Industrial Machinery

Lista: Large Cap

GICS: 20106020

ISIN-koodi: FI0009005870

Kaupankäyntikoodi: KCR1V

Reuters-tunnus: KCR1V.HE

Bloomberg-tunnus: KCR1V FH

## Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän rekisterin mukaan Konecranes Oyj:llä oli vuoden 2010 lopussa 12 264 osakkeenomistajaa (vuoden 2009 lopussa 12 038).

| Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010                               |                                                                | Osakkeiden lukumäärä | Osuus osakkeista ja äänimäärästä |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                                                                    | HTT 2 Holding Oy Ab                                            | 6 215 568            | 10,0 %                           |
| 2                                                                    | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen                       | 2 074 522            | 3,4 %                            |
| 3                                                                    | Gustavson Stig, Konecranes-konsernin hallituksen puheenjohtaja | 2 038 490            | 3,3 %                            |
| 4                                                                    | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma                        | 2 005 275            | 3,2 %                            |
| 5                                                                    | Nordstjernan Ab                                                | 1 380 024            | 2,2 %                            |
| 6                                                                    | Nordea Rahastot                                                | 893 213              | 1,4 %                            |
| 7                                                                    | Sigrid Juselius Stiftelse                                      | 638 500              | 1,0 %                            |
| 8                                                                    | SEB Gyllenberg Rahastot                                        | 604 317              | 1,0 %                            |
| 9                                                                    | Handelsbanken Rahastot                                         | 548 310              | 0,9 %                            |
| 10                                                                   | Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland rf                      | 535 600              | 0,9 %                            |
| <b>10 suurimman rekisteröidyn osakkeenomistajan omistus yhteensä</b> |                                                                | <b>16 933 819</b>    | <b>27,3 %</b>                    |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet                                       |                                                                | 27 783 495           | 44,8 %                           |
| Muut osakkeenomistajat                                               |                                                                | 14 242 350           | 23,0 %                           |
| Konecranes Oyj:n omistamat omat osakkeet *                           |                                                                | 3 042 456            | 4,9 %                            |
| <b>Yhteensä</b>                                                      |                                                                | <b>62 002 120</b>    | <b>100,0 %</b>                   |

\*) Konecranes Oyj:n hallussa on suoraan 2 524 760 yhtiön omaa osaketta ja välillisesti KCR Management Oy:n kautta 517 696 omaa osaketta.

| Hallituksen jäsenten ja laajennetun johtoryhmän omistukset 31.12.2010 | Osakeomistusten muutokset vuonna 2010* | Osakkeiden määrä* | Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, % | Optioomistusten muutokset vuonna 2010** | Optioiden määrä** | Osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, % |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| Hallitus                                                              | 5 153                                  | 2 069 774         | 3,3 %                                   | 0                                       | 0                 | 0,0 %                                   |
| Laajennettu johtoryhmä                                                | -270 423                               | 703 291           | 1,1 %                                   | 32 800                                  | 1 151 000         | 1,9 %                                   |
| <b>Yhteensä</b>                                                       | <b>-265 270</b>                        | <b>2 773 065</b>  | <b>4,5 %</b>                            | <b>32 800</b>                           | <b>1 151 000</b>  | <b>1,9 %</b>                            |

\* Sisältää myös laajennetun johtoryhmän jäsenten omistusosuuden Konecranes Oyj:ssä osakevaihdon jälkeen. Nämä uudet osakkeet on merkitty kaupparekisteriin 13.1.2011.

\*\* Optioina on ilmoitettu osakkeiden määrä, jonka optiot oikeuttavat merkitsemään.

## Omistuksen jakautuminen omistajatyypeittäin 31.12.2010

| Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %                   |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|
| Suomalaiset yhtiöt                                    | 17,9         |
| Suomalaiset rahoituslaitokset                         | 4,4          |
| Suomalaiset julkisyhteisöt                            | 9,2          |
| Suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt       | 6,0          |
| Suomalaiset kotitaloudet ja yksityishenkilöt          | 13,2         |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet                        | 44,8         |
| Ulkomaalaisomistuksessa olevat rekisteröidyt osakkeet | 4,4          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>100,0</b> |

## Omistuksen jakautuminen osakemäärän mukaan 31.12.2010

| Osakkeita         | Omistajien määrä | Osuus omistajista | Osake- ja äänimäärä | Osuus osakkeista ja äänimäärästä, % |
|-------------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------|
| 1–100             | 4 558            | 37,2 %            | 276 503             | 0,4 %                               |
| 101–1 000         | 6 321            | 51,5 %            | 2 424 406           | 3,9 %                               |
| 1 001–10 000      | 1 191            | 9,7 %             | 3 380 401           | 5,5 %                               |
| 10 001–100 000    | 151              | 1,2 %             | 4 029 703           | 6,5 %                               |
| 100 001–1 000 000 | 34               | 0,3 %             | 8 218 209           | 13,3 %                              |
| Yli 1 000 001     | 9                | 0,1 %             | 43 672 898          | 70,4 %                              |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>12 264</b>    | <b>100,0 %</b>    | <b>62 002 120</b>   | <b>100,0 %</b>                      |

## Sijoittajasuhteet

### Sijoittajaviestinnän periaatteet

Konecranes-konsernin sijoittajaviestinnän päätavoitteena on helpottaa yhtiön osakkeen arvon oikeaa määrittämistä tuottamalla pääomamarkkinoille tietoa konsernin toiminnoista ja taloudellisesta tilanteesta. Konecranes-konsernin periaatteena on avoin, luotettava ja ajantasainen tiedottaminen. Tavoitteena on oikean ja yhdenmukaisen tiedon tuottaminen säännöllisesti ja tasapuolisesti markkinoiden kaikille toimijoille.

Tiedottamisesta ja päivittäisestä yhteydenpidosta vastaa konsernin sijoittajaviestintä. Toimitusjohtaja ja finanssijohtaja osallistuvat sijoittajaviestintään ja ovat säännöllisesti pääomamarkkinoiden edustajien tavoitettavissa.

### Hiljainen jakso

Konecranes noudattaa hiljaista jaksoa (ns. silent period) ennen osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista alkaen raportoitavan vuosineljänneksen viimeisestä päivästä. Hiljaisen jakson aikana konsernin edustajat eivät ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin eivätkä kommentoi Konecranes-konsernin taloudellista tilannetta.

### Sijoittajasuhteet vuonna 2010

Vuonna 2010 Konecranes osallistui kuuteen sijoittajaseminaariin ja 150 sijoittajatapaamiseen Amsterdamissa, Dublínissa, Frankfurtissa, Helsingissä, Lontoossa, New Yorkissa, Osllossa, Pariisissa, Tukholmassa, Torontossa ja Zürichissä. Roadshow-päiviä oli 14.

Konecranes järjesti 23. marraskuuta Hyvinkäällä pääomamarkkinapäivän, johon osallistui 60 analyytikkoa ja institutionaalista sijoittajaa.

### Sijoittajayhteydet

Miikka Kinnunen, sijoittajasuhdejohtaja

Puh. +358 20 427 2050

Sähköposti: miikka.kinnunen@konecranes.com

Anna-Mari Kautto, sijoittajasuhdeassistentti

Puh. +358 20 427 2960

Sähköposti: anna-mari.kautto@konecranes.com

### Sijoittajatutkimus

Alla mainitut pankit, pankkiiriliikkeet ja sijoittajatutkimuslaitokset seuraavat Konecranes-konsernia:

ABG Sundal Collier

CA Cheuvreux

Carnegie Investment Bank

Danske Markets

Deutsche Bank

Evli Pankki

E. Öhman J:or Securities

FIM

Goldman Sachs

Handelsbanken Capital Markets

Inderes

Nordea Pankki

Pohjola Pankki

SEB Enskilda

UBS

Ålandsbanken

Konecranes ei vastaa analyytikkojen esittämistä mielipiteistä. Lisätietoa Konecranes-konsernista sijoituskohteena löytyy osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat.

## Tietoa osakkeenomistajille

### Yhtiökokous

Konecranes Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2011 kello 10.00 Hyvinkäällä osoitteessa Jussinkuja 1, 05800 Hyvinkää.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 21.3.2011 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajaa, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, kehoitetaan ottamaan hyvissä ajoin yhteyttä omaisuudenhoitajaansa ja toimimaan omaisuudenhoitajan ohjeiden mukaan.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään 28.3.2011 Laura Kiiskelle:

Internetsivujen kautta: [www.konecranes.com/agm2011](http://www.konecranes.com/agm2011)

Sähköpostitse: [agm2011@konecranes.com](mailto:agm2011@konecranes.com)

Faksilla: +358 20 427 2105 (ulkomailta) tai

020 427 2105 (Suomesta)

Puhelimitse: +358 20 427 2017 (ulkomailta) tai

020 427 2017 (Suomesta)

Postitse: Konecranes Oyj, Laura Kiiski, PL 661, 05801

Hyvinkää

Mikäli yhtiökokoukseen osallistutaan valtakirjan nojalla, siitä pyydetään mainitsemaan ilmoittautumisen yhteydessä. Valtakirjamalli on saatavilla yllämainitussa internet-osoitteesta.

### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan vuonna 2010 osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Täsmäytyspäivä: 5.4.2011  
Osingon maksupäivä: 13.4.2011

### Taloudelliset katsaukset ja raportit vuonna 2011

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| Tilinpääöstiedote 2010:             | 3.2.2011   |
| Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu: | 28.4.2011  |
| Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu:   | 21.7.2011  |
| Osavuositarkastus, tammi-syyskuu:   | 20.10.2011 |

Konecranes-konsernin vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan englannin-, suomen- ja ruotsinkielisinä. Vuosikertomus on saatavissa pdf-muodossa yhtiön internet-sivuilla. Painettu vuosikertomus postitetaan pyynnöstä osakkeenomistajille (vuosikertomuksen voi tilata yhtiön internet-sivuilla olevalla lomakkeella).

Kaikki yhtiön lehdistö- ja pörssitiedotteet löytyvät yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com). Sähköpostitse lähetettävät tiedotteet voi tilata rekisteröitymällä tilaajaksi yhtiön internet-sivuilla osoitteesta [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Tiedotteet > Tilaa tiedotteet. Vuosikertomuksen voi tilata myös osoitteesta:

Konecranes Oyj

Sijoittajasuhteet

PL 661

05801 Hyvinkää

Puh. +358 20 427 2960

Faksi: +358 20 427 2089

Internet: [www.konecranes.com](http://www.konecranes.com) > Sijoittajat > Raportit ja presentaatiot > Tilaa vuosikertomus

### Osakasrekisteri

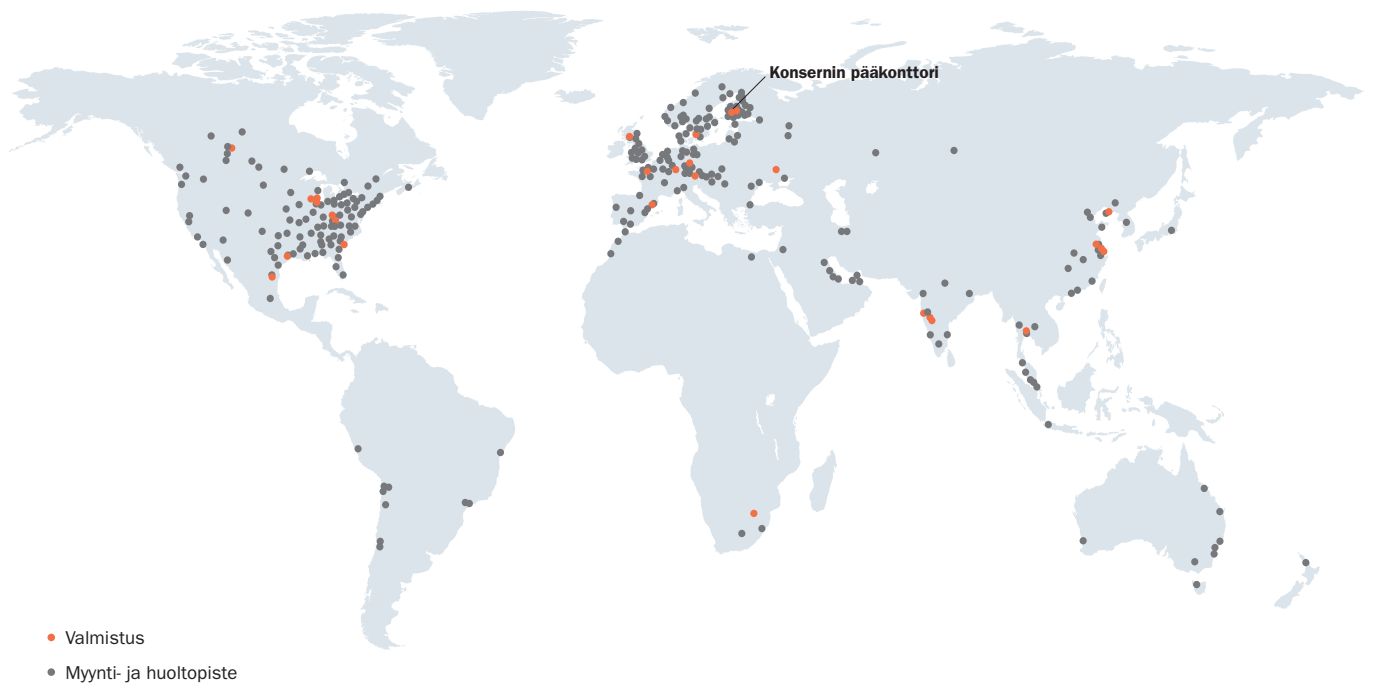
Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista sekä muista osakeomistukseen liittyvistä seikoista.

### Tärkeitä päivämääriä

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa:   | 16.2.2011 |
| Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä:            | 21.3.2011 |
| Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen päättyy: | 28.3.2011 |
| Yhtiökokous:                              | 31.3.2011 |
| Osingon irtautumispäivä:                  | 1.4.2011  |
| Osingonjaon täsmäytyspäivä:               | 5.4.2011  |
| Osingon maksupäivä:                       | 13.4.2011 |

## YHTEYSTIEDOT

Konecranes on yksi maailman johtavista nostolaitevalmistajista, ja sen asiakkaita ovat muun muassa koneenrakennus- ja prosessiteollisuus, telakat, satamat ja terminaalit. Yritys toimittaa asiakkailleen toimintaa tehostavia nostoratkaisuja ja huoltopalveluita kaikille nosturimerkeille ja työstökoneille. Vuonna 2010 Konecranes-konsernin liikevaihto oli yhteensä 1 546 miljoonaa euroa. Konsernilla on 10 000 työntekijää 578 kohteessa 46 maassa. Konecranes Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä (osakkeen tunnus: KCR1V).



#### **Konsernin pääkonttori**

Konecranes Oy  
PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Faksi 020 427 2099

#### **Liiketoiminta-alueiden pääkonttorit**

##### **Kunnossapito**

Konecranes Service Oy  
PL 135 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Faksi 020 427 4099

##### **Laitteet**

Konecranes Finland Oy  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Faksi 020 427 3009

#### **Alueelliset pääkonttorit**

##### **Amerikka**

Konecranes, Inc.  
4401 Gateway Blvd.  
Springfield, OH 45502, USA  
Puh. +1 937 525 5533  
Fax +1 937 325 8945

##### **Pohjoismaat, Itä-Eurooppa ja Intia**

Konecranes NEI  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Faksi 020 427 3009

##### **Länsi-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka**

Konecranes WEMEA  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää  
Puh. 020 427 11  
Faksi 020 427 2299

##### **Aasia ja Tyynenmeren alue**

Konecranes (Shanghai) Co., Ltd.  
No. 789 Suid Road  
Putuo District  
Shanghai, 200331, Kiina  
Puh. +86 21 6662 9999  
Faksi +86 21 6363 6145

#### **Yritysvastuu**

Yritysvastuuseen liittyvissä asioissa, ota yhteyttä [corporate-responsibility@konecranes.com](mailto:corporate-responsibility@konecranes.com)

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tämän julkaisun tietoja ei tule pitää tuotetakuuna, kuten takuuna minkään tuotteen sopivuudesta tiettyyn tai yleiseen tarkoitukseen, takuuna laadusta tai sisällön vastaavuudesta myyntisopimuksiin.

