



Vuosikertomus 2002

Sisältö

Tämä on KCI Konecranes	3
Strategiset kulmakivet	6
Toimitusjohtajan kirje	8
Knowledge Management	10-13
Henkilöstö lyhyesti	11
Tuotekehitys lyhyesti	13
Kunnossapitopalvelut	14
Standardinostolaitteet	18
Erikoisnosturit	22
Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin tuloslaskelma	29
Konsernin tase	30
Konsernin rahoituslaskelma	32
Tilinpäätösperiaatteet	33
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	35
Emoyhtiön tuloslaskelma	39
Emoyhtiön tase	40
Emoyhtiön rahoituslaskelma	42
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	43
Yhtiölista	45
Liiketoiminta-alueiden kehitys	47
KCI Konecranes konserni 1998-2002	48
Tunnuslukujen laskentakaavat	49
Hallituksen esitys yhtiökokoukselle	50
Tilintarkastuskertomus	50
Hallinto	51
Osakkeet ja osakkeenomistajat	52
Konsernijohto	54
Hallitus	56
Osoitteet	57
Tietoa osakkeenomistajille	59
Analytiikat	59



Tämä vuosikertomus löytyy sähköisessä muodossa internet-sivultamme osoitteesta www.kcigroup.com. Sivulta löytyy myös muita taloudellista informaatiota.

KCI Konecranesin vuosikertomuksen (englannin, suomen, ruotsin ja saksan kielellä) voi tilata osoitteesta KCI Konecranes International Oyj, Konserniviestintä, PL 661, 05801 Hyvinkää tai puh. 020 427 2016, fax 020 427 2103, www.kcigroup.com.

Tämä on KCI Konecranes

Toimialan maailman- laajuinen johtaja

KCI Konecranes on yksi maailman johtavista uudenaikaisiin nostolaiteratkaisuihin ja kunnossapitopalveluihin erikoistuneista konepajakonserneista. KCI Konecranes on uudenaikaisten nosto- ja kunnossapitoteknologioiden edelläkävijä.

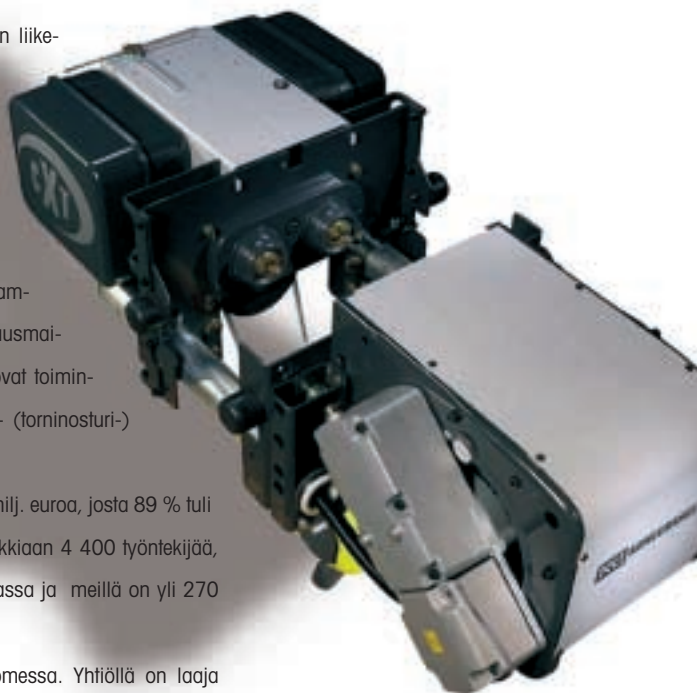
Konsernin liikeideana on tarjota asiakkaiden liiketoimintaa hyödyttäviä nostolaitteita, niiden modernisaatioita ja kunnossapitoa.

Toimintamme on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Kunnossapitopalvelut, Standardinostolaitteet ja Erikoisnosturit.

Kattava huoltotoimintamme sekä johtoasemamme uusien nosturien toimittajana monien teollisuusmaiden tärkeimmille nostureita käyttäville aloille tuovat toimintamme vakautta. Emme toimi rakennusnosturi- (torninosturi-) emmekä ajoneuvonosturimarkkinoilla.

Vuonna 2002 konsernin liikevaihto oli 714 milj. euroa, josta 89 % tuli Suomen ulkopuolelta. KCI Konecranesilla on kaikkiaan 4 400 työntekijää, toimimme itse tai kumppanien kautta yli 40 maassa ja meillä on yli 270 huoltopistettä eri puolilla maailmaa.

KCI Konecranesin pääkonttori sijaitsee Suomessa. Yhtiöllä on laaja kansainvälinen omistus pohja ja sen osakkeet on listattu Helsingin Arvopaperipörssissä.



Tämä on KCI Konecranes

TUNNUSLUVUT		2002	2001
Liikevaihto	EURm	713,6	756,3
EBITDA 1)	EURm	53,1	71,3
Liikevoitto	EURm	37,6	55,3
Tilikauden voitto	EURm	24,6	35,3
Tulos/osake	EUR	1,69	2,40
Liiketoiminnan kassavirta	EURm	66,3	43,0
Kassavirta/osake	EUR	4,54	2,93
Sijoitetun pääoman tuotto	%	17,8	24,3
Oman pääoman tuotto	%	14,2	22,0
Omavaraisuusaste	%	45,5	41,4
Gearing	%	19,1	28,9
Henkilöstö 31.12.		4.441	4.401
Osinko/osake ²⁾	EUR	0,95	0,90

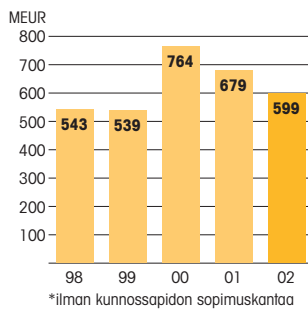
¹⁾ Liikevoitto ennen poistoja

²⁾ Hallituksen ehdotus

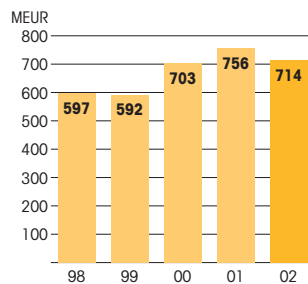
Markkina-asema

KCI Konecranes on 714 milj. euron liikevaihdollaan yksi maailman suurimmista nosturiyhtiöistä. Kuitenkin osuutemme maailman nosturimarkkinoista on vain noin 10 %. Joillakin alueilla markkinaosuutemme ovat paljon suuremmat. Suomalaisena yrityksenä pääsimme jo varhain johtavaan asemaan Pohjoismaissa. Tasainen orgaaninen kasvu ja aktiivisuus yritysostoissa ovat luoneet meille vahvan aseman useimmissa teollisuusmaissa, kuten Saksassa, Ranskassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, useissa pienemmissä EU-maissa sekä monissa Lähi- ja Kaukoidän maissa. Konsernin toiminta Kiinassa kasvaa nopeasti. Japanin markkinoille olemme parhaillaan menossa.

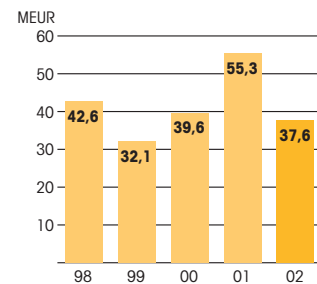
Saadut tilaukset*



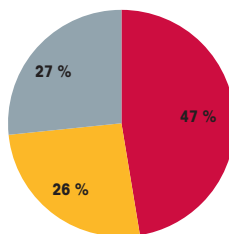
Liikevaihto



Liikevoitto

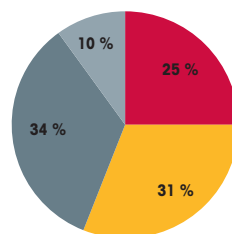


Liikevaihto liiketoiminta-alueittain*

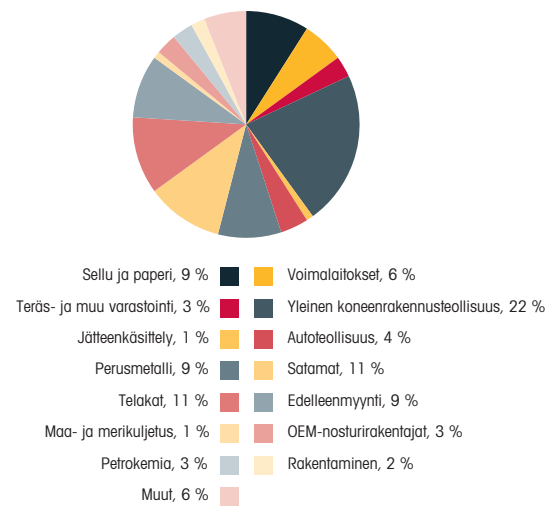


*sisältäen sisäisen liikevaihdon

Liikevaihto alueittain



Liikevaihto teollisuusaloittain



Kilpailutilanne

Nosturiteollisuudessa kilpailu on pääosin alueellista tai paikallista, ja maailmanlaajuisia toimijoita on harvassa. Paikallisilla yhtiöillä on tärkeä asema. On kuitenkin epävarmaa, miten nämä yleensä pienet yhtiöt pärjäävät kilpailussa pitkällä aikavälillä. Kansainvälisesti toimivilla yhtiöillä on resursseja kehittää uutta teknologiaa ja niiden maailmanlaajuiset verkostot takaavat niille markkinoille pää-

syn. Kansainvälisten nosturimarkkinoiden tunnetuimpia nimiä on saksalainen Demag Cranes & Components GmbH, jonka amerikkalainen KKR jokin aika sitten osti. Muita alueellisesti vahvoja nosturiyhtiöitä ovat saksalaiset R. Stahl AG ja ABUS Kransysteme GmbH sekä pohjoisamerikkalaiset Morris Materials Handling, Inc. ja Columbus McKinnon Corporation.

Liiketoiminta-alueet pähkinänkuoressa

Kunnossapitopalvelut

- ▶ Maailman laajin nosturihuolto-organisaatio
- ▶ Yli 270 huoltopistettä yli 30 maassa eri puolilla maailmaa
- ▶ Työntekijöitä 2698

MARKKINA-ASEMA

Teollisuusmaiden johtava teollisuusnostureiden kunnossapitopalveluiden tarjoaja.

Pääkilpailijoitamme nosturikunnossapidossa ovat pääasiassa asiakkaat itse



PALVELUT

Korkea ammattitaito ja uudenaikainen kunnossapitoteknologia

Palvelu sisältää kaikki toimet nostureiden virheettömän toiminnan ylläpitämiseksi, kuten tarkastukset, ennakkoivan huollon, modernisaatiopalvelut, ehkäisevät korjaukset, päivystys- ja varaosapalvelun

HUOLTOSOPIMUSKANTA

Huoltosopimuskannassa on 208 000 nosturia.

Kunnossapito kattaa kaikki teollisuuden nosturityypit alkuperäisestä valmistajasta huolimatta. Yli 80 % huoltosopimuskannassa olevista nostureista on muiden kuin KCI Konecranesin valmistamia.

Standardinostolaitteet

- ▶ Standardinostolaitteita käytetään teollisuustuotannossa siirtämään tavaroita lyhyitä matkoja sekä aputoiminnoissa kuten kunnossapidossa.
- ▶ Tuotteita markkinoidaan Konecranes-tuotemerkillä sekä muilla itsenäisillä tuotemerkeillä, kuten SWF (Saksa), Verlinde (Ranska), R&M (Yhdysvallat) ja Meiden (Japani)
- ▶ Myyntiedustus yli 40 maassa
- ▶ Työntekijöitä 949

MARKKINA-ASEMA

Yksi teollisuusmaiden suurimmista teollisuusnostureiden ja komponenttien valmistajista.



TUOTTEET

Teollisuusnosturit, ketju- ja käysinostimet, kevyet nostolaitteet sekä laaja valikoima komponentteja

Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuinen tuotevalikoima

Nostokyky yleensä alle 50 tonnia

Modulaariset ja pitkälle standardoidut tuotteet

TUOTANTO

Vuosituotanto yli 12 000 teollisuusnosturia ja nostinta sekä niihin liittyviä laitteita, kuten 60 000 nosto- ja siirtomoottoria

Komponenttitehtaat Suomessa, Ranskassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa

Erikoisnosturit

- ▶ Pääpaino raskaissa nostolaiteratkaisuissa kahdelle pääsegmentille: prosessiteollisuuteen sekä satamiin ja telakalle
- ▶ Myyntiedustus yli 40 maassa
- ▶ Työntekijöitä 685

MARKKINA-ASEMA

Maailman johtava raskaiden prosessinostureiden ja tiettyjen satamanosturityyppien valmistaja

Satamien kontti- ja massatavaranosturien maailmanlaajuinen erikoistoimittaja



TUOTTEET

Raskaat prosessinosturit, nostolaitteet, satama-, konttiterminaali- ja telakkanosturit, nosturiautomaatio, ohjauksilaitteet sekä raskaiden nostureiden komponentit

Alan johtava teknologia ja maailmanlaajuinen tuotevalikoima

Nostokyky yleensä yli 50 tonnia

Yhteiset komponentit eri segmenteissä

TUOTANTO

Vuosituotanto yli 400 raskasta prosessinosturia ja nostovaunua sekä yli 15 000 nosturien moottorihajausjärjestelmää

Viisi prosessinosturiyhtiötä, jotka sijaitsevat Suomessa, Isossa-Britanniassa, Saksassa, Ranskassa ja Yhdysvalloissa

Useita yhteisyrityksiä nosturivalmistuksessa, monia toimittajakumppanuuksia



Strategiset kulmakivet

Toimintaidea

KCI Konecranes haluaa kehittää toimialaansa tarjoamaan suorituskykyisiä, luotettavia ja turvallisia nostolaiteratkaisuja, joiden tukena on huippuluokan kunnossapito. Haluamme ottaa johtoaseman ja myös säilyttää sen.

Konsernin strategia

Strategiallamme on kolme päätavoitetta: kasvu, edistyksellinen teknologia ja toiminnan tehokkuus.

Kasvu

Kunnossapitopalvelut on kasvumme moottori. Asiakkaat haluavat ammattitaitoista nosturihuoltoa, joka takaa paremman kustannustehokkuuden, turvallisuuden ja lisääntyneen käynnissäoloajan. Nostureita käyttävien yritysten oma henkilökunta tekee arviolta 70 % nosturien kunnossapitotöistä. Ulkoistaminen kuitenkin lisääntyy, ja nosturikunnossapito on todellinen kasvuala.

Toimialan konsolidoituminen antaa KCI Konecranesille mahdollisuuden kasvaa yritysostojen kautta.

KCI Konecranesilla on hyvä asema johtaa alan yhdentymistä. Tunnetut paikalliset, alueelliset tai kansalliset tuotemerkit sekä laaja laitekanta ovat pääasiallisia yritysostojemme kohteita.

Kunnossapitopalveluiden hyvä markkinapeitto edesauttaa myös Standardinostolaitteiden ja Erikoisnostureiden myyntiä.

Edistyksellinen teknologia

Olemme sitoutuneet uudenaikaiseen nostolaiteteknologiaan ja nykyaikaisiin kunnossapitopalveluihin. Tuotot tuotekehityksestä tulevat, kun uudet tuotteemme auttavat meitä kasvattamaan markkinaosuusiamme. Tuotekehitysresurssimme ovat ainutlaatuiset tällä toimialalla.

Toimintatapaamme tukee kunnossapidon tietokanta, joka sisältää suoraa palautetta omista ja kilpailijoidemme tuotteista.

Toimintatehokkuus

Haluamme olla toimialamme kustannustehokkain yritys. Tuotannossa hyödynnämme suurtuotannon etuja.

Otamme käyttöön uusia menetelmiä ja kustannustehokkaita tuotteita, jotka perustuvat modulaarisuuteen ja standardointiin.

Kokomme, markkinapeittomme sekä nosturimyynnin ja kunnossapidon samaan verkostoon yhdistävä toimintamallimme edistävät myynnin tehokkuutta.

Koska tuotepohjamme on maailmanlaajuisesti yhtenäinen, voimme käyttää kapasiteettiamme joustavasti ja resurssijamme optimaalisesti. Maailmanlaajuinen toimintamme on hyödyksi myös mahdollistamalla kustannustehokkaat hankinnat.

Ympäristö

KCI Konecranes pitää ympäristöasioiden hallintaa tärkeänä osana liiketoimintaansa ja pyrkii ottamaan ympäristövaatimukset toiminnassa huomioon. Toimintaperiaatteenamme on kehittää ja tarjota tuotteita ja palveluja, jotka eivät kuormita ympäristöä, jotka ovat turvallisia käyttää ja jotka ovat energiataloudellisia ja luonnonvaroja säästäviä. KCI Konecranesin ympäristöystävälliset suunnitteluperiaatteet näkyvät selvimmin tuotteissa. Taajuusmuuttajakäyttömmme kuluttavat jopa 40 % vähemmän energiaa kuin yleisesti käytetyt perinteiset ratkaisut. Vaihteissa käytämme tarkkuuskoneistettuja osia, jotka pidentävät laitteen toimintaikää ja vähentävät huomattavasti melutasoa.

Sisäinen synergia liiketoiminta-alueiden välillä

KCI Konecranesin kilpailukyky ja johtava asema perustuvat maailmanlaajuisiin synergioihin ja ristiinmyyntimahdollisuuksiin konsernin kolmen liiketoiminta-alueen Kunnossapitopalveluiden, Standardinostolaitteiden ja Erikoisnostureiden välillä.

Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kannattavia. Yhdessä ne kattavat kaikki nostolaiteratkaisut ja komponentit käytännöllisesti katsoen kaikilla teollisuudenaloilla maailmanlaajuisesti. Asiakkaamme hyötymään siitä, että yksi toimittaja pystyy täyttämään kaikki nostureihin liittyvät tarpeet.

Kunnossapito tukee laitemyyntiä, ja laitemyynti edesauttaa kunnossapidon markkinointia. Yhä useammin kunnossapidon vakaat asiakassuhteet ovat kanava uusien laitteiden myynnille. Liiketoiminta-alueiden välinen ristiinmyynti lisää konsernin organisen kasvun mahdollisuuksia.

Edistyksellinen tuotekehitystyömme saa palautetta kunnossapidon tietokannasta, joka sisältää tietoa myös kilpailijoiden laitteista. Tuotekehityksemme tuottaa ylivertaisia ominaisuuksia. Uudet tuotteet ja kunnossapitoteknologia tuovat uusia asiakkaita sekä nosturimyyniin että kunnossapitoon.

Monipuolinen liiketoimintamme ja laaja asiakaskuntamme auttavat tasoittamaan liiketoiminnan heilahteluiden vaikutuksia eri asiakasaloilla. Toimintaa tasoittaa edelleen myös konsernin laaja kunnossapitotoiminta. Nosturikunnossapito ei luonnostaan ole altis suurille suhdannevaihteluille.



Yhteiset arvot

Usko ihmisiin

Täydellinen palvelusitoutuminen

Jatkuva kannattavuus

Arvomme korostavat yhteistä päämäärää ja kaikkien työntekijöiden nöyrää asennetta. Haluamme, että meidät tunnetaan hyvistä ihmisistä ja siitä, että pidämme aina lupauksemme. Haluamme, että meidät tunnetaan vakavaraisena yhtiönä.

Toimitusjohtajan kirje

Ensi silmäyksellä konsernin vuosi 2002 ei näytä erityisen hyvältä. Liikevaihto ei yltänyt viime vuoden tasolle, ja myös voitto jäi pienemmäksi.

Toisella silmäyksellä kuva muuttuu. Teollistuneiden maiden investointihyödykemarkkinat taantuivat mutta silti voin tyytyväisenä kertoa, että konserni on saavuttanut huomattavaa edistystä monilla tärkeillä alueilla: Kunnossapitotoiminnot jatkoivat kasvuaan, etenimme tärkeille uusille markkinoille (Kiina ja Japani), kehitimme uusia tuotteita, ostimme kilpailijoita ja kasvatimme markkinaosuuttamme monilla markkinoilla.

Toiminnallinen tehokkuutemme parani edelleen kustannusleikkausten jatkuessa. Kassavirtamme ylsi ennätysliveselle tasolle.

Taloudellinen tuloksemme kuitenkin aleni selvästi. Tähän vaikuttivat liikevaihdon laskun ohella lisääntyneet tuotekehitys- ja yritysostokulut eli toimet, joilla pyrimme parantamaan tulevaisuuden näkymiä.

Konsernin tuotteiden ja palveluiden markkinat laskivat edelleen vuonna 2002. Arviomme mukaan Amerikan nosturimarkkinat olivat 50 % vuoden 1998 tasosta. Euroopassa, etenkin Saksan markkinat ovat kärsineet huomattavasti. Telakat eivät tee investointeja, koska laiva-yhtiöt eivät rakennuta uusia laivoja, ja satamat tekevät samoin.

Kapasiteetin käyttöaste on yleisesti alhainen useilla valmistusteollisuuden aloilla, jotka ovat Kunnossapitopalveluiden avainasiakkaita. Siksi myös kunnossapidon tarve on vähäisempi.

Niinpä onkin erityisen tyydyttävää kertoa kenttähuollon tilausten lisääntyneen 12 % tilanteessa, jossa kunnossapidon kokonaiskasvu oli 1 % (modernisaatiot vähenivät 23 %).

Standardinostolaitteissa tilaukset laskivat 11,3 %, mikä itse asiassa merkitsee markkinaosuuksien kasvua. Erikoisnostureissa raskaiden teollisuusnostureiden tilaukset kasvoivat jopa 12 %, mutta satamanosturitalauksia saatiin vain 50 % vuoden 2001 tasosta (joka tosin oli hyvin korkea).

Lyhyesti sanottuna konserni suoriutui hyvin vaikeassa liiketoimintailmastossa. Puolustimme myös menestyksekkäästi kannattavuutemme huolimatta markkinoiden hiljaisuuden aiheuttamasta vaikeasta hintakilpailusta. Toimintojen kehittämiseen käytettiin paljon

voimavaroja. Saimme valmiiksi laajan tuotekehitysprojektin, joka koski uutta kontinkäsittelynosturia. Projekti tuotti nosturityypin, jonka tuottavuus on vanhempiin malleihin verrattuna ylivertainen. Olemme saaneet useita uusia tilauksia uudesta mallista ja nosturit ovat nyt valmistuksessa.

Projektin prototyypit olivat kaupallisia asiakastoimituksia. Myyntihinta, joka oli suhteellisen alhainen tuolloin uudesta teknologiasta, helpotti korkeita tuotekehityskustannuksia. Tuotekehityskustannukset kirjattiin konsernin yleiskustannuksiin ja tällä kertaa ne olivat suurin syy yleiskustannusten kasvuun (toinen syy oli kasvaneet yritysostokulut).

Kaikkien liiketoiminta-alueiden tuotevalikoimat ovat nyt uudenlaisia ja kilpailukykyisiä, joten emme näe samankaltaisten suurten tuotekehitysprojektien tarvetta seuraavan 10 vuoden aikana. Tuotekehityspanoksia kuitenkin jatketaan siten, että niiden pääpaino kohdistuu kunnossapidon tuotteisiin ja menetelmiin.

Merkittävin markkina-avaus tapahtui Aasiassa. Uusi standardinostolaitetehtaanme Shanghaiissa, Kiinassa avattiin virallisesti 30.11. Tätä ennen olimme jo saaneet Kiinassa täydet liiketoimintalisenssit. Tehtaan rakentamisen ohessa loimme verkoston kiinalaisista nosturivalmistajista ja jälleenmyyjistä, jotka keskittyvät käyttämään KCI Konecranesin komponentteja paikallisessa nosturivalmistuksessaan.

Japanissa, joka on yksi maailman suurimmista nosturimarkkinoista, teimme läpimurron 6.11. Tekemämme sopimuksen mukaan meistä tulee Meiden Hoist Systemin (osa Sumitomo-ryhmää) osakas 49 %:n osuudella ja meillä on optio lisätä osuutemme myöhemmin enemmistöosakkuudeksi.

Uudet kasvumahdollisuutemme Aasiassa ovat erittäin kiinnostavat. Kiinan talous kasvaa nopeasti kun maa on liittynyt maailman kauppajärjestöön, WTO:hon. Suuri osa kasvusta hyödyttää valmistusteollisuutta ja siten myös nosturimarkkinoita. Japanin markkinat sitä vastoin ovat hiljaiset. Merkkejä teollisuuden rakennemuutoksesta on kuitenkin nähtävissä. Uskomme, että menomme Japanin markkinoille osoittautuu oikein ajoitetuksi.

Amerikassa jatkoimme uusien alueiden valtaamista. Ostimme kolme paikallista yhtiötä, tällä kertaa maan koillisosasta ja keskilännestä. Tällä hetkellä Yhdysvalloissa ja Kanadassa toimii kaikkiaan 73 huoltopistettä.

Useita sisäisiä projekteja vietiin loppuun ja useat muut etenivät suunnitelmien mukaan. Kunnossapidon tietojärjestelmä Omniman II otettiin menestyksekkäästi käyttöön useissa toimipaikoissa Yhdysvalloissa. Seuraavina ovat vuorossa Kanadan, Iso-Britannian, Ranskan ja Saksan toimipaikat. Organisaatiomuutokset, joiden perusteella kunnossapito saa teollisuusnostureiden suoran myyntivastuun, ulotettiin Isoon-Britanniaan ja Australiaan. Tulokset olivat hyvin myönteisiä – uskomme, että tällä uudella toimintamallilla on tärkeä merkitys markkinaosuuksiemme kasvamisessa. Otamme uuden mallin käyttöön useimmilla muillakin markkina-alueillamme vuoden 2003 aikana.

Uuden CXT-standardinostimen lanseeraus on nyt 95 %-prosenttisesti valmis. Tämän uuden, tehokkaan mallin ansiosta onnistuimme puolustamaan menestyksekkäästi kannattavuutemme vuoden aikana. Standardinostolaitteiden markkinat olivat erittäin tiukat.

Konsernin varatoimitusjohtaja ja Amerikan alueen johtaja, Charles E. Vanarsdall (65) jäi vuoden lopussa eläkkeelle palveltuaan konsernia 20 vuotta. Vuonna 1983 hankitusta Amerikan toimintojemme ytimestä R&M:stä on Chuckin johdolla tullut tämän päivän Konecranes Amerikka, joka on alueellaan tämän teollisuuden kiistan johtaja. Olemme kaikki Chuckille velkaa suuren kiitoksen hänen merkittävästä saavutuksestaan. Voimme edelleenkin käyttää hyväksämme Chuckin palveluksia hänen toimiessaan uudessa roolissa konsernijohdon neuvonantajana.

Kaiken kaikkiaan konserni selviytyi hyvin vaikeasta vuodesta, päinvastoin kuin useimmat muut toimijat markkinoillamme. Markkinoilla jatkuva epävakaus ei horjuta luottamustamme. Meillä on vahva tase, hyvä yhdistelmä modernia huoltotoimintaa ja uusia tuotteita ja kaikkein tärkeimpänä, erittäin motivoitunut ja tehokas henkilöstö. Konserni voi hyvistä asemista osallistua alan yhdentymiseen yritysostojen kautta.


Vanhaan tapaan kiitän kaikkia asiakkaita, koko henkilöstöä ja osakkeenomistajia vaikeasta, mutta kuitenkin menestyksekkästä vuodesta 2002. Luotamme tulevaan menestykseen nöyrän ylpeinä siitä, mitä olemme saavuttaneet.

Stig Gustavson, toimitusjohtaja



Knowledge Management

Knowledge Management tarkoittaa konsernissa olevien tietojen ja taitojen hallintaa siten, että se parhaiten palvelee konsernin strategiaa ja päämääriä. Knowledge Management varmistaa, että jokaisella työntekijällä on tiedot ja taidot, joita työtehtävien ammattimainen hoitaminen vaatii.



Peggy Hansson on vastuussa KCI Konecranesin Knowledge Management-toiminnasta. Hänen tehtävänä on valvoa tiedonkulkua ja poistaa sen esteitä organisaatiossa: työntekijöiden, liiketoimintalinjojen ja tuotekehityksen välillä. Sekä tek-

nistä tietämystä että abstraktimpia taitoja, kuten viestintä ja johtaminen, tulee kehittää. Knowledge Managementissa on useita ulottuvuuksia. Kansainvälisessä konsernissa täytyy ottaa huomioon myös kulttuurierot. Menestys syntyy kyvystä yhdistää ihmiset ja prosessit maailmanlaajuisesti.

Palvelukyky

Kunnossapitopalvelut-liiketoiminta-alue toimittaa uutta teknistä informaatiota valtavalle määrälle ihmisiä moniin maihin ja yli 15 kielellä. Sen täytyy myös kerätä palautetta kentältä saman maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Greg Williams toimii sähköasentajana Yhdysvaltain Teollisuusnosturiryhmässä. Hän työskentelee Amerikan markkinoille tulevien CXT- ja XL-teollisuusnosturien asennuksessa ja testauksessa. Edellisessä tehtävässään huoltomekaanikkona Greg Williams sai hyvän kuvan kenttätöistä, ja hänen sovitustaustansa tekee hänestä ominaisuuksiltaan juuri sellaisen, mistä KCI Konecranesin mittava henkinen pääoma syntyy.

”Toimintamme on palvelukeskeistä ja voi joskus olla vaikeaa. Asiakkaamme osaavat olla vaativia ja aikataulumme ovat usein kireitä. Meidän täytyy olla valmiita selviytymään kaikenlaisista tilanteista. Sotilaskoulutus on antanut minulle ”kyllä onnistuu” –asenteen sekä kurinalaisuutta, jotka ovat välttämättömiä tässä työssä.”


KCI Konecranes on teknologiakeskeinen yritys. On äärimmäisen tärkeää, että työntekijät ovat halukkaita oppimaan ja ymmärtämään

uusia tuotteita ja teknologioita. Tuotteet muuttuvat nopeasti, ja kunnossapitotoimintojen täytyy olla ajan tasalla pystyäkseen yhdistämään asiakkaan tarpeet ja yhtiön tarjoamat uudet tuoteominaisuudet.

”Tämän päivän asiakkaat ovat vaativampia. Teen parhaani varmistaakseni, että asiakkaat ovat tyytyväisiä laitteiden suorituskykyyn ja luotettavuuteen. Tarvitsen muutakin kuin vain teknistä osaamista. Minun täytyy kehittää ja käyttää pehmeitä taitoja, jotka ovat tärkeässä osassa liiketoiminnassamme. Noihin taitoihin kuuluvat esimerkiksi hyvä kommunikointikyky ja ajanhallinta.”

Äskettäinen lama on edistänyt uusien liiketoimintamuotojen kehittymistä. Asiakkaat vaativat olemassa olevien laitteidensa täydellistä modernisointia. KCI Konecranes on suunnannut osan tuotekehityksestään kehittämään uusia ratkaisuja, joilla olemassa olevia tuotteita voidaan ajanmukaistaa.

”Kuuntelemme, mitä asiakkaamme haluavat ja sen jälkeen toimitamme tämän markkinatiedon tuotekehitysosastolle. Näin voimme



sekä edistää korjaustoimintaa että lisätä varaosamyyntiä. Näin taloudellisesti kovina aikoina asiakkaamme haluavat saada enemmän irti laitteistaan. Tuotekehityksen painopistettä on muutettu tämänhetkisen liiketoimintaympäristön mukaan.” Greg Williams

arvostaa yhteistyötä tuotekehityksen kanssa.

”Nosturit eivät todellakaan ole sitä mitä ennen!”

Teknisen tiedon välittäminen

KCI Konecranes kertoo uudistuksista etukäteen. Jo ennen kuin asiakas on edes tullut kaivanneeksi jotain uutta ominaisuutta, KCI Konecranes on jo tarjonnut asiakkaalle parannusta tämän toimintaprosesseihin.

Ralf Bareselilla on kaksi loppututkimintoa, sekä tekniikasta että taloustieteestä. Tämä akateeminen tausta antaa hänelle kaksi erilaista näkökulmaa työhönsä Erikoisnostureiden myyntipäällikkönä Berliinissä.

”Tehtäväni on kahtalainen. Sisäisesti hoidan tehtäviä nostureiden teknisten yksityiskohtien laskemisesta hinnoitteluun ja tuotteiden kehittämiseen. Olen myös suoraan yhteydessä asiakkaisiin. Keskus-



telen tuotteista, teen tarjouksia ja käyn neuvottelut.”

Nykyisessä taloudellisessa tilanteessa ratkaiseva edellytys onnistumiselle on asiakassuhteen hallinta. KCI Konecranes pitää erittäin tärkeänä ymmärtää täydellisesti asiakkaan liiketoiminnan haasteet.

Tuottamalla oikeita ratkaisuja yhtiö voi rakentaa vahvoja asiakassuhteita.

”Asiakkaalle on olemassa useita mahdollisuuksia. Haasteena on ymmärtää asiakkaan tarpeet, jotta pystymme löytämään juuri hänelle toimivan ratkaisun.”

Ralf Bareselille ei riitä pelkkä tekninen tieto. Etenkin erikoisnostureissa on tärkeää, että asiakas tuntee KCI Konecranesin ja luottaa meihin toimittajana. Nosturi ostetaan 20–30 vuodeksi! Tällaisen luottamuksen rakentaminen vaatii paljon työtä.

”Avainasemassa on tuotedifferointi. Minun pitää tutkia kilpailijoita ja heidän tuotteitaan. Minun pitää selittää ja todistaa, kuinka meidän tuotteemme voi lisätä asiakkaan toiminnan arvoa verrattuna kilpaileviin tuotteisiin. KCI Konecranesin tavoitteena on toimittaa tuotteita, joiden teknologia on yliverstaista ja kunnossapitopalvelu kattavaa. Minun täytyy välittää tuo lupaus asiakkaalle ja muistuttaa siitä myöhemminkin. Vahvistaaksemme asiakassuhdetta pidämme yllä tietokantaa asiakasrekламаatioista. Tuotekehitys hyödyntää sitä uusien tuotelinjojen kehittämisessä.”

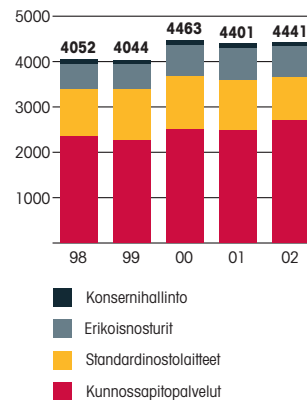
Menestyäkseen työssään Ralf Baresel ei aseta rajoja itselleen. Hän käyttää laajasti teknologian, liiketoiminnan, viestinnän ja ihmissuhdetaitojen osaamistaan.

Monikulttuurisuus

Vaikka meillä on syvälinen tietämys tuoteteknologiasta ja asiakkaidemme tarpeista, meidän tulee myös ottaa huomioon KCI Konecranesin kulttuurillinen monimuotoisuus. Toimimme 34 maassa useilla eri kielillä, eri käyttäytymismallien mukaan ja eri uskontojen vaikutuspiirissä. Meidän on toimittava kaikkialla niin, että noudatamme asianmukaista liiketoimintatietoa. Viimeksi asia tuli vastaan avatessamme uutta tehdasta Shanghaihin. Aasialainen kulttuuri on hyvin erilainen.

Tek Kong Mak on ollut KCI Konecranesin palveluksessa Singaporessa 10 vuotta. Hän on kaksikielinen singaporen-kiinalainen. Vaikka

Henkilöstö Lyhyesti



Konsernin henkilöstömäärä vuoden 2002 lopussa oli 4 441, jossa kasvua vuoden 2001 lopun 4 401:stä oli 40 henkilöä. Kunnossapitotoimintojen henkilöstö kasvoi 217 henkilöä eli 8,7 %, kun taas uuslaitetoimintoissa oli vähennystä 180 henkilöä.

► Henkilöstökehittäminen

Johdon koulutuksen perustana ovat keskijohdon KCI Konecranes Academy -ohjelma ja ylimmän johdon Lausanne Leadership Process (LLP). Lisäksi konsernilla on useita paikallisia koulutusohjelmia eri puolilla maailmaa.

► Aloitteet

Vuonna 2002 konsernissa alettiin valita ja palkita ”Konsernin vuosineljänneksen aloitteentekijä”. Liiketoiminta-alueiden johtajat keräävät aloitteet ja esittävät ehdotuksensa johtoryhmän kokouksessa jossa valinta tehdään. Ohjelman tarkoituksena on kannustaa henkilöstöä tekemään aloitteita.

► Kannustinjärjestelmät

Valtaosa KCI Konecranesin henkilöstöstä kuuluu bonus- tai muiden tuloksesta riippuvien kannustinjärjestelmien piiriin. Konserni on käynnistänyt kolme optio-ohjelmaa (vuosina 1997, 1999 ja 2001), jotka on suunnattu konsernin johdolle ja avainhenkilöstölle. (ks. optio-ohjelmat, s. 52.)



hän on koulutukseltaan koneinsinööri, hän nojautuu kauppooja tehdessään kansainvälisen bisnesviestinnän taitoihinsa. T.K. Mak on myös työskennellyt vuoden ajan KCI Konecranesin raskaskomponenttiryhmässä Suomessa.

”Suomessa ihmiset ovat melko pidättyväisiä. Puheviestintä ei ole heidän vahvin puolensa. Suomalaiset ovat huomattavasti etevämpiä tekniikassa.”

T.K. Mak luottaa KCI Konecranesin korkealuokkaiseen teknologiaan. Se on erityisen tärkeää neuvotteluissa, oltiinpa millä markkinoilla tahansa. Hyvät tuotteet myyvät helpommin. Lähes kaikkialla Aasiassa on erittäin tärkeää, että myyjällä on esittää hyviä teknologiareferenssejä esimerkiksi Saksasta, Ruotsista ja Yhdysvalloista.

Singapore on erikoislaatuinen maa, sillä sen taloudellinen kasvu on ollut nopeaa ja tasaista vuonna 1965 tapahtuneesta itsenäistymisestä lähtien. Elintaso on samaa luokkaa kuin Länsi-Euroopan maissa. Liike-elämä on avointa – menestys riippuu tuotteiden laadusta, hinnasta ja ihmisistä.

Monissa muissa Aasian maissa epäsuora kaupankäynti sen sijaan on tavallista. T. K. Mak viittaa myös liiketoiminnan poliittiseen ja juridiseen ulottuvuuteen. On ratkaisevaa osata toimia hallitusten kanssa, jos mielihä menestystä.

Nopeasti kehittyvät Aasian maat vaativat yhä korkeampaa teknologiatasoa. KCI Konecranes haluaa vastata näihin vaatimuksiin. Haasteena on viestiä korkeaa osaamista vaativasta teknologiamme uusille asiakkaille eri maissa ja eri kulttuurialueilla.

Kentän ja tuotekehityksen yhteys

Viestintä on jokapäiväinen haaste Pekka Päckkilälle, Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alueen johtajalle.

”Insinöörinä ymmärrän teknologian, jolle tuotekehitysprojektim-

me pohjautuvat. Haasteena on osamisen kääntäminen tekniseltä tasolta sellaiseksi, että myös asiakkaamme ymmärtävät sen. Minun vastuullani on kerätä tietoa ja luoda sanallinen kuvaus nostureistamme. Minun täytyy



todistaa tuoteominaisuuksien vahvuus ja kuinka ne voivat edesauttaa asiakkaan toimintaa.”

Pekka Päckkilän mukanaolo tuotekehityksen projektiryhmissä antaa hänelle mahdollisuudet varmistaa, että projekti pysyy yhteydessä asiakkaiden tarpeisiin. Tuotekehitysprojekti alkaa tavallisesti vihjetiedosta, jota on kerätty asiakkailta ja markkinoilta. Tuotekehitysosasto käyttää tätä tietoa pohjana tarvittavan tuotteen kehittämisessä. Yksi viimeisimmistä tuotelanseerauksista on CXT-köysinostinsarja, jossa nosturissa on oma toimintaa valvova tietokonejärjestelmä. Se lisää turvallisuutta, tuottaa tietoa kunnossapidolle ja lisää käytettävyyttä.

”Tämän projektin ajoitus oli täydellinen. Markkinatilanne on melko heikko, ja monet kilpailijat supistavat toimintaansa. Me itse asiassa lisäämme tuotevalikoimaamme. KCI Konecranes pystyy tarjoamaan lisäarvoa asiakkailleen käyttämällä hyväkseen kentältä kerättyä tietoa ja tuotekehityksen teknistä osaamista.”

Pekka Päckkilä toimii linkkinä alaistensa myyntipäällikköiden ja tuotekehityshenkilöstön välillä. Jos myynti ei ymmärrä tuotetta, ei sitä ymmärrä asiakkaakaan. On äärimmäisen tärkeää, ettei yhtään tärkeää tietoa häviä ketjun missään vaiheessa. KCI Konecranesilla yhteys myynti- ja huoltoverkon sekä tuotekehityksen välillä toimii hyvin.

”Myyimme yritykseltä yritykselle, mutta puhumme ihmiseltä ihmiselle. Nosturit ovat suuria investointeja, joten on tärkeää rakentaa luottamus asiakkaan ja meidän välille. Jokainen tilaus merkitsee, että KCI Konecranesin pitää myös vastata täsmällisyydestä, palvelusta ja luotettavuudesta. Ainoastaan tällä tavalla luomme pysyviä asiakkassuhteita.”

Vaikka Pekka Päckkilällä onkin käytössään kaikki nykytekniikka tiedon käsittelymiseen, hän päätyy kuitenkin sanomaan:

”Loppujen lopuksi mikään ei korvaa henkilökohtaista kontaktia!”

Innovatiiviset koulutusratkaisut

Koulutus on tärkeä kanava tietojen viemisessä organisaatioon. Uudet sovellukset ovat Willem Peltin työarkkaa, kun internetissä ja tässä tapauksessa intranetissä pyörivät multimediaohjelmat. KCI Konecranes pyrki olemaan edelläkävijä ja käyttämään hyväksi viimeisintä tekniikkaa. KCI Konecranes on kehittänyt yhdessä Hämeen



ammattikorkeakoulun kanssa tietokoneavusteisen oppimisen projektia, joka tuoteorian käytäntöön.

Willem Pelt aloitti huoltoasentajana Hollannissa, mutta muutti myöhemmin Suomeen ja ryhtyi kouluttajaksi. Nykyään hän työskentelee Standardinostolaiteryh-

mässä prosessi-insinöörinä kehittämässä huoltoa ja koulutusta. Yksi hänen tehtävistään on kouluttaa uusia kouluttajia. Hän kertoo oppivansa koko ajan uutta. Hän on peruskoulutukseltaan sähköasentaja ja hänen tulee pitää ajan tasalla tietonsa omalta alaltaan, mutta erityisesti hänen tulee muokata uusi tieto tehokkaiksi esityksiksi.

”Minun täytyy ymmärtää, mitä tuotekehitys tekee, kun se kehittää vaikkapa sellaista laitetta kuin ControlPro, joka itse asiassa on nosturin turvallisen toiminnan ja käsittelyn valvontajärjestelmä. Todellisena haasteenani on koota yhteen tämä uusi tietämys niin, että seuraava sukupolvi – kouluttajat, jotka opastavat huoltohenkilöstöä – voi välittää sen tehokkaalla tavalla.”

”En vähättele sitä merkitystä, joka on kouluttajien tapaamisilla KCI Konecranesin koulutuskeskuksissa. Henkilökohtainen tapaaminen on aina tärkeää. Tällä hetkellä voimme luoda tietokoneavusteisia oppimishjelmiä, jotka toimivat paremmin luokassa ja jotka ulottuvat myös luokahuoneen ulkopuolelle ihmisten päivittäisten työtehtävien yhteyteen.”

KCI Konecranes yhdistää sekä tietokoneavusteisen oppimisen että videot koulutusprosessiin. Tietokoneavusteinen oppimishjelma yhdistää videon, kuvaesitykset, Flash-animaation ja huoltokäsikirjat yhdelle tietokoneruudulle. Työkielenä on ollut englanti, mutta suunnitelmassa on useiden muiden kielten käyttöönotto.

”Työni on nykyään enemmänkin teknisten taitojen yhdistämistä uusmedia- ja koulutustaitoihin. Juoksen jatkuvasti kilpaa ajan kanssa. Aika on niukka resurssi, joten kaikkea kannattaa kokeilla, mikä lyhentää uusien ideoiden ja niiden käyttöönoton välistä etäisyyttä.”

Tuotekehitys

Lyhyesti

KCI Konecranes pitää kaiken nostolaitteisiin liittyvän avainteknologian tiukasti omassa käsissään. Avainteknologiaa ovat keskeisimmät mekaaniset, sähkö- sekä elektroniset ja ohjelmistoratkaisut. Yksi tuotekehityksemme tärkeimmistä tehtävistä on kehittää tietokoneohjelmia, jotka ohjaavat käyttäjiä oikeisiin ratkaisuihin heidän käyttäessään KCI Konecranesin standardoituja ja modulaarisia tuotteita.

Tärkeitä projekteja vuonna 2002

- ▶ CXT-köysinostinsarjan täydentäminen eteni loppua kohti.
- ▶ CXT:n tuotepohja ulotettiin muihinkin teollisuusnosturikomponentteihin sekä räjähdysuojattujen nostinten tuotesarjaan. Osien ja komponenttien määrä väheni, nosturin suorituskyky sitä vastoin kasvoi.
- ▶ Nosturianalyysi (The Crane Reliability Survey, CRS) on uusi järjestelmällinen, perusteellinen tarkastuspalvelumme. Nosturianalysissa arvioidaan jokaisen komponentin ja koko nosturin odotettavissa oleva tekninen käyttöikä. Siinä optimoidaan huolto ja varaosan vaihto sekä paneudutaan turvallisuustekijöihin.
- ▶ DynAPilot on uusi tuotteenme, jolla voidaan eliminoida taakan heilumista. Asiakkaat hyötyvät turvallisemmasta taakan käsittelystä ja lyhyemmistä kiertoaajoista, sillä taakan vakauttamiseen kuluva aika lyhenee.

Tuotekehityksen kustannukset 2002 olivat 8,2 milj. euroa. Kustannukset liittyivät pääasiassa Standardinostolaitteiden ja Erikoinnostureiden avainkomponentteihin ja uusiin teknologioihin. Tuotekehityskustannusten osuus vastaavasta liikevaihdosta oli 6 %. Lisäksi uuden kontinkäsittelynosturin teknologiakehitykseen käytettiin 7,3 milj. euroa.

Kunnossapitopalveluissa henkilöstön kehittämisellä on vastaava tehtävä kuin tuotekehityksellä tuotteisiin liittyvillä liiketoiminta-alueilla.

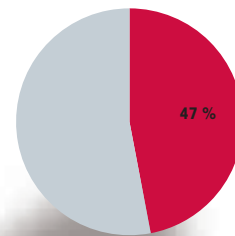
Kunnossapitopalvelut – kasvumoo



Saksan huoltoverkostomme ProKranService toimii 12 toimipisteessä eri puolilla maata. Huoltopäällikkö Martin Minderlein Ansbachin toimipisteestä suunnittelee alueensa tarkastukset ja modernisaatiot. Hän on koulutukseltaan sähköasentaja. Hänen erikoisalaansa ovat radiomaattiset järjestelmät, kuten taakan-käsittelyjärjestelmät, indikaattorit, näytöt ja invertterikäytöt.

Kunnossapitopalvelut	2002	2001	Muutos
Liikevaihto, MEUR	372,4	365,2	2,0 %
Liikevoitto, MEUR	26,2	24,1	8,7 %
Liikevoitto, %	7,0 %	6,6 %	
Saadut tilaukset, MEUR	310,2	307,2	1,0 %
Henkilöstö	2698	2481	8,7 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



Toimintakatsaus

KCI Konecranesin Kunnossapitopalvelut käsittävät kaikki palvelut, jotka liittyvät nostureiden turvallisen, luotettavan ja keskeytymättömän käytön varmistamiseen. Keskeisimmät palvelut ovat tarkastukset, ennaltaehkäisevä ja ennakoiva huolto, varaosapalvelu, vikojen ennakointi ja korjaaminen, suorituskyvyn lisääminen ja laajamittaiset modernisaatiot. Tarjoamme toki myös vianetsintä- ja päivityspalvelua, mutta pääpaino on ennaltaehkäisevässä kunnossapidossa sekä vikojen ennakoinnissa ja poistamisessa.

Jatkuvien kunnossapitosopimusten johdosta Kunnossapitopalveluiden asiakassuhteet ovat pitkäaikaisia. Tällä hetkellä säännöllisen sopimushuollon piiriin kuuluu yli 200 000 nosturia. Sopimukset ovat yleensä jatkuvia ja niiden ehdot tarkistetaan vuosittain. Olemme onnistuneet hyvin pitämään sopimusasiakkaamme.

Vuonna 2002 lanseerasimme uuden tuotteen, CRS -nosturianaalyyisin (Crane Reliability Survey). Nosturianaalyysi on järjestelmällinen ja perusteellinen tutkimus, jossa asiakkaan laitteet tarkistetaan sovitulla tavalla tietyin aikavälein. Nosturianaalyyisissä määritellään jokaisen komponentin ja koko nosturin odotettavissa oleva tekninen toimintaikä sekä taloudellisesti edullisimman kunnossapitoaikataulun ja laitteen vaihtoehden.

Huollamme kaikenlaisia teollisuus- ja satamanostureita. Noin 80 % huoltosopimuskannassa olevista nostureista on muiden kuin KCI Konecranesin valmistamia.

Kunnossapitomme piirissä olevat nosturit toimivat pääasiassa teräs-, paperi-, auto-, telakka-, voimalaitos- ja yleensä valmistusteollisuudessa. Palvelemme asiakkaitamme yli 270 toimipisteessä yli 30 maassa.

Satama- ja telakkanosturit, joiden kunnossapidosta vastaa erillinen KCI Koneports -verkosto, nousevat koko ajan merkittävämmäksi liiketoiminta-alueeksi. Toisena toimintavuotenaan 2002 KCI Koneports laajensi toimintansa Benelux-maihin ja Saksan jokitermiinaihin. KCI Koneports -verkon alueeseen kuuluvat Suomi, Ruotsi, Saksa, Benelux-maat, Ranska, Yhdysvallat, Malesia, Indonesia, Kiina, Singapore, Ukraina, Venäjä ja Baltian maat.

Tehdaspalveluverkostomme huoltaa työstökoneita, kuten jyrsimiä, sorveja ja porakoneita sekä automaattisia koneistuskeskuksia ja tuotantolinjoja konepaja- ja metalliteollisuudessa sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa. Se on toiminut tähän asti lähinnä Suomessa, mutta laajenee vähitellen myös muihin maihin. Vuonna 2002 Tehdaspalvelut oli Kunnossapitopalveluiden nopeimmin kasvava yksikkö.

Liiketoiminta-alueiden synergia

Sekä Erikoisnosturit että Standardinostolaitteet liittyvät läheisesti Kunnossapitoon. Kuuluminen yhteen maailman suurimmista ja teknisesti kehittyneimmistä nosturiyhtiöistä on kunnossapitotoiminnallemme merkittävä etu.

Olemme järjestelmällisesti ostaneet muiden nosturiyhtiöiden valmistustoimintoja ja pystymme nyt tuottamaan alkuperäisiä varaosia noin 40 muuhun nosturimerkkiin.

KCI Konecranes pystyy täysin oikeuksien toimittamaan alkuperäisiä varaosia seuraaviin nosturimerkkeihin: Action, Asea, Brevia, Browning, Burlington Engineering, Caillard, Carruthers, CGP, Cleveland Crane, Crane Manufacturing, Cranex, Donges, Ecallevege, Euclid, Finox, FT.Crowe, Hvilans, Intransmas, Kranco, Kone, Kulicke, Landel, Lypta, MCL, Noell, Northern, Overhead, Provincial, R&M, Schippers, Shepard Niles, Sowitsch, SWF, Trost & Hiltnerhaus, Verlinde, Wisbech & Refsum.

Ehkä vieläkin tärkeämpää on, että uusi nosturiteknologiamme mahdollistaa todellisten ongelmien ehkäisemisen. Jos vanhempaan tekniikkaan perustuva laite vaatii jatkuvaa kulumisesta aiheutuvaa huoltoa ja osien vaihtoa, siirtyminen nykyaikaisiin materiaaleihin ja uusiin komponentteihin voi huomattavasti vähentää korjaustarvetta tai jopa kokonaan poistaa sen. Tämä "Performance Parts" -palvelu ei kuitenkaan vielä ole saatavilla kaikissa huoltopisteissä.

Loppuvuodesta 2001 Pohjois-Amerikan kunnossapitoverkostomme alkoi toimia myös Standardinostolaitteisiin kuuluvien teollisuusnostureiden myyntikanavana. Huoltotoiminnassa kehittyneet vakaat asiakassuhteet ovat luonnollinen kanava uuslaitemyynille. Vuonna 2002 veimme saman toimintamallin Australiaan ja Isoon-Britanniaan erittäin hyvin tuloksin. Vuoden 2003 alusta maailmanlaajuinen huoltoverkostomme alkaa toimia nostokapasiteetiltaan alle 20 tonnin nostureiden sekä niihin liittyvien teollisuustuotteiden myyntin pääkanavana.

Useimmilla markkinoilla suurten nosturien myynti edellyttää vakiintunutta kunnossapitotoimintaa alueella. Laajeneva kunnossapito on näin tasoittanut tietä uuslaitemyynille uusilla markkinoilla.

On selvää, että kunnossapito on tuotekehityksen pääasiallinen tietolähde. Se tuottaa suoraa käytännön tietoa sekä omien että kilpailevien nostureiden toiminnasta todellisissa käyttöoloissa.

Markkinakatsaus

Kunnossapitopalveluiden toimintamalli vietiin pohjoismaista Yhdysvaltoihin ja Kanadaan 1980-luvulla. Muutamia aikaisempia yrityksiä lukuun ottamatta Euroopan kunnossapitomarkkinoille on aktiivisesti pyritty 1990-luvun alkupuolelta lähtien. Ensimmäiseksi oli vuorossa Iso-Britannia, sitten Ranska ja Benelux-maat ja kolme vuotta sitten Saksa. Toiminta Itävallassa ja Australiassa sekä Singaporessa ja osin Malesiassa alkoi niin ikään varhain.

Kunnossapitopalvelut – kasvumoottori

Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella kunnossapitotoimintamme rajoittuu varaosapalveluun. Monien Aasian maiden perinteinen toimintamalli ei vielä sovi yhteen ennaltaehkäisyä korostavan toiminta-ajatusksemme kanssa. Huoltoa katsotaan tarvittavan vasta, kun laite rikkoutuu.

Läntisten teollisuusmaiden markkinat olivat vaisut koko vuoden 2002. Tärkeimpien asiakasalojen käyttöasteet putosivat. Alhainen käyttöaste puolestaan vähentää kunnossapitotarvetta.

Kaikesta huolimatta kenttähuolto kasvoi nopeasti. Modernisaatiofilaukset sen sijaan laskivat. Modernisaatiot näyttävät seuraavan enemmänkin yleistä investointiaktiivisuutta kuin kenttähuollon kasvua.

Kasvustrategia

Ulkoistettu kunnossapito on kasvava ala. Tämä näkyi jälleen selvästi 2002, jolloin kenttähuollon tilaukset lisääntyivät 12 % huolimatta asiakkaiden laskeneista käyttöasteista. Kasvusta noin kaksi prosenttiyksikköä johtuu kolmesta vuoden lopulla tehdystä yritysostosta: Burlington Crane (Boston), Crane Manufacturing & Service (Milwaukee) ja Shepard Niles (Montour Falls). Näiden yhtiöiden 6–7 prosentin vaikutus Kunnossapitopalveluiden liikevaihtoon tulee kokonaisuudessaan näkymään vuoden 2003 aikana.

Vuonna 2002 valmistelimme myös uusien toimipisteiden avaimista Pohjois-Amerikkaan, Australiaan, Ranskaan ja Isoon-Britanniaan.

Strategia ostaa nykyistä toimintaa täydentäviä ja siihen helposti liitettäviä yrityksiä jatkuu myös 2003. Modernisaatiomarkkinoiden tasaantuessa konserni on hyvissä asemissa vahvaan kasvuun.

Tuloskehitys

Kunnossapitopalveluiden liikevaihto oli 372,4 milj. euroa (v. 2001: 365,2 milj. euroa), jossa kasvua 2 % edellisvuodesta. Liikevoittoa kertyi 26,2 milj. euroa (v. 2001: 24,1 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 8,7 % ja liikevoittomarginaali nousi edellisvuoden 6,6 %:sta 7,0 %:iin.

Kannattavuus parani ennen kaikkea tehostuneen toiminnan ja toiminnan laadullisen kehityksen ansiosta. Liikevoittomarginaali ylsi konsernin lyhyen tähtäimen tavoitteeseen (= 8 %) vuoden viimeisellä neljänneksellä ollen 9,0 %.

Kunnossapitopalvelut kehittyivät viime vuonna suotuisasti, kunnossapitotoimintojen ydin, kenttähuolto kasvoi selvästi edellisvuodesta (tilaukset +12 % ja liikevaihto +6 %), kun taas aktiivisesti isoissa modernisaatiotyypisissä projekteissa väheni selvästi (tilaukset -23 % ja liikevaihto -17 %) asiakkaiden lykätessä päätöksentekoa. Projektitoiminnan osuus Kunnossapitopalveluiden koko liikevaihdosta painuikin alle viidenneksen. Kehitys oli päämarkkinoiden yleiseen kehitykseen nähden hyvin johdonmukaista.

Saadut tilaukset olivat 310,2 milj. euroa (v. 2001: 307,2 milj. euroa), jossa kasvua 1,0 % edellisvuodesta.

Kunnossapidon sopimuskanta kehittyi positiivisesti sekä määrältään että arvoltaan. Huoltosopimuksiin sisältyi vuodenvaihteessa 208.270 nosturia, mikä on noin 12 % enemmän kuin vuoden 2001 lopussa.

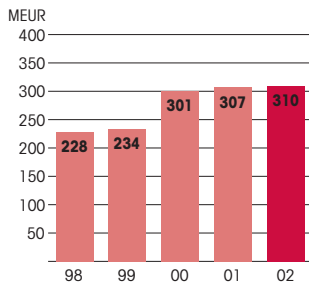
Tulevaisuudennäkymät

Päämarkkinoillamme ei ole odotettavissa nopeaa kapasiteetin käyttöasteiden kasvua, joka lisäisi Kunnossapitopalveluidemme kysyntää. Toisaalta tällaisen tilanteen jatkuessa pidempään kapasiteettia ei yleensä kasvateta eikä tuotantokoneita myöskään uusita, mikä puolestaan johtaa väistämättä korjaus- ja huoltotarpeen kasvuun.

Kunnossapitopalvelujen ydintoiminta eli kenttähuolto kehittyi joka suhteessa positiivisesti vuoden 2002 olosuhteissa, emmekä näe esteitä tämän kehityksen jatkumiselle.

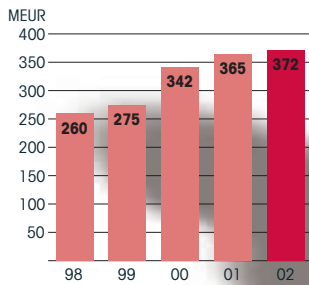
Mahdollisuudet kasvun nopeuttamiseen maantieteellisellä laajentumisella ja yritysostoilla ovat hyvät.

Saadut tilaukset



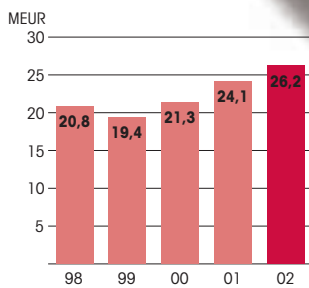
* sisältää konsernin sisäisen
** ilman Kunnossapidon vuosisopimuskantaa

Liikevaihto



* sisältää konsernin sisäisen

Liikevoitto



* ennen konsernin yleiskustannuksia ja konsolidointierä

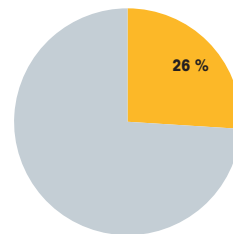


KCI Konecranesin satamanosturihuoltoverkoston, KCI Koneportsin, merkitys kasvaa nopeasti myös uuslaitemyynissä. Kuvassa huoltoekspertti Jukka Tukia tarkastaa RTG-nosturin sähköhuoneen inverttereitä.

Standardinostolaitteet – teknologi

Standardinostolaitteet	2002	2001	Muutos
Liikevaihto, MEUR	204,5	244,9	-16,5 %
Liikevoitto, MEUR	19,5	29,2	-33,2 %
Liikevoitto, %	9,5 %	11,9 %	
Saadut tilaukset, MEUR	203,2	229,2	-11,3 %
Henkilöstö	949	1109	-14,4 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



Vuoden 2002 aikana CXT-köysinostinsarjamme, joka on ensimmäinen ytimellään uusi teknologia kymmeneen vuosiin, lähestyi valmistumista. Kuvassa 20 tonnin kaksipalkkinen CXT-nostin.

Toimintakatsaus

Standardinostolaitteiden tuotevalikoima koostuu nostolaitteista ja nostomekanismeista (nostimista), joiden nostokapasiteetti on 100 kg – 100 tonnia. Jaamme nostimet teknisesti ketjunostimiin ja köysinostimiin. Ketjunostimiin kuuluvat alemman nostokapasiteetin nostimet, joiden kapasiteetti ulottuu kahteen tonniin asti. Köysinostinten kapasiteetti on yleensä 3–5 tonnia, mutta standardinostinten nostokapasiteetti ulottuu 20 tonniin asti. Kun siirytään korkeampiin nostokapasiteetteihin, pienet tuotantomäärät ovat pakottaneet useimmat kilpailijat käyttämään tapauskohtaisesti tehtyjä erikoismalleja. Suurempien tuotantomääriemme ansiosta saamme sarjatutannon edut nostureissa, joiden nostokyky ulottuu 100 tonniin asti.

Ilse nostimien lisäksi standardinostolaitteiden tuotevalikoimaan kuuluvat kokonaiset nosturit. Nosturit ovat pääasiassa joko tuotantolaitosten katossa kulkevia siltanostureita tai seinään ja lattialle asennettavia nostolaitteita. Nostimet edustavat noin 50 % Standardinostolaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihdosta.

ajohtaja

Nostokapasiteetin alapäässä nostin ja muut komponentit muodostavat tyypillisesti noin 70 % nosturin kokonaisarvosta. Suurissa teollisuusnostureissa nostimen ja komponenttien osuus saattaa olla noin 50 % kokonaisarvosta.

Harva laite pystyy suorittamaan samat tehtävät yhtä tehokkaasti ja taloudellisesti kuin standardinosturi. Tosin eräissä sovellutuksissa muita laitteita kuten haarukkatrukkeja tai nostolavoja voidaan pitää kilpailevina ratkaisuinä. Tietyissä sovellutuksissa jopa teollisuusrobotti voi olla toimiva ratkaisu.

Pääpaino teknologiassa

Vuosien kuluessa KCI Konecranes on saavuttanut menestystä useilla alan tuoteuutuuksilla. Viimeisimmät uutuudet kuuluvat CXT-nostinsarjaan, joka tuotiin ensi kertaa markkinoille maaliskuussa 2000.

Sarjan nostimet ovat ulkomitoiltaan markkinoiden pienimpiä. Ne edustavat tuottavuusominaisuuksiltaan alansa huippua. Standardivarusteena olevien portaattomien ohjausjärjestelmien ansiosta taa-kan aseointi on nopeaa ja tarkkaa. Nostimisissa turvallisuus on sisäänrakennettu ominaisuus.

Uuden CXT-nostinsarjan suunnittelussa tavoiteltiin myös alhaisia tuotantokustannuksia. Nostokapasiteetti 100 tonniin asti saavutetaan vain neljällä eri kokoluokalla. Tämä mahdollistaa sarjatuo-annon, jossa voimme tehokkaasti käyttää paremmin autoteollisuudesta tunnettuja tuotantoteknologioita. Tuotannon taloudellisuus näkyy kannattavuuden hyvänä kehityksenä tällä liiketoiminta-alueella.

Vuonna 2002 valmistui ja otettiin käyttöön uusi standarinos-tilaitetehdas Shanghaissa, Kiinassa. Tehdas on lähinnä keino päästä mielenkiintoisille Kiinan markkinoille, mutta se antaa meille myös mahdollisuuden päästä korkealuokkaisten kiinalaisten komponenttien ostajaksi. Toistaiseksi Kiinassa saatavilla oleva osaamisen korkea taso on tehnyt meihin suuren vaikutuksen ja maan kustannustaso on ollut meille positiivinen yllätys. Kun nyt olemme liittäneet Kiinan kansainväliseen hankintaverkostoomme, voimme vahvistaa kilpailuasemaamme edelleen.

Markkinakatsaus

Teollisuuden investointituotteiden länsimarkkinat pysyivät hiljaisina koko vuoden. Pohjois-Amerikassa teollisuusnostureiden ja nostimien

markkinat olivat vain 50 % muutaman vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna. Euroopassa, erityisesti Saksassa, markkinat kärsivät huomattavasti alhaisesta investointien tasosta.

Läntisen Euroopan, Ranskan ja erityisesti Ison-Britannian markkinat olivat joko edellisvuoden tasolla tai lähellä sitä. Myös Pohjois-Euroopan markkinat pysyivät vakaina.

Perinteiset markkinamme Aasian ja Tyynenmeren alueella pysyivät edelleen alhaisella tasolla, mutta vakiintuivat hiukan.

Vuoden aikana aloitti toimintansa uusi tehtaamme Shanghaissa Kiinassa. Aloitimme standardinostolaitteiden markkinoinnin Kiinaan jo vuonna 2000, mutta maassa sijaitseva tuotantolaitos, jossa on myös tuotteiden näyttelytilat ja koulutusmahdollisuudet, lisäsi saatujen tilausten määrää huomattavasti. Kiinasta saatujen uusien tilausten määrä kasvoi merkittävästi vuoden aikana ja kasvu jatkuu nopeana.

Pienten nosturien ja nostimien (kefjunostimien) valmistus, jonka pääpaikka on Ranskassa, kasvoi voimakkaasti vuoden aikana. Tuotannon arvo kasvoi 34 %. Tämä on tulosta aktiivisesta markkinointityöstä ja jatkuvasta pyrkimyksestäme lisätä hintakilpailukyämme tuotantoa tehostamalla.

Usean tuotemerkin strategiamme, pääsy Etelä-Korean markkinoille, uusien tuotteiden lanseeraukset sekä parempi kattavuutemme tärkeillä Yhdysvaltain markkinoilla ovat edesauttaneet menestystämme.

Kasvustrategia

Viimeisten 2–3 vuoden aikana läntisen maailman tuotantolaitemarkkinat ovat pienentyneet huomattavasti. Pitkän aikavälin kasvunäkymät näillä kypsillä markkinoilla seuraavat bruttokansantuotteen kehitystä. Mahdollinen lisäkasvu johtuu rationalisointitoimista. (Tuotannon rationalisointi merkitsee usein suurempia tuotantoeräitä, tuotantolinjojen toiminnan nopeuttamista ja täysin uusia tehtaita. Kaikki nämä lisäävät uusien ja entistä tehokkaampien tavarankäsittelylaitteiden tarvetta.)

Tässä toimintaympäristössä kasvustrategiamme neljä peruspilaria ovat: tekniset uutuudet, kasvu kunnossapitotoimintojemme avulla tapahtuvan uusien markkinoiden valloituksen kautta, maantieteellinen laajeneminen ja yritysostot. Vuoden 2002 aikana toimimme aktiivisesti kaikilla neljällä alueella. Uuden CXT-teknologian avulla

Standardinostolaitteet – teknologiajohtaja

pystyimme kasvattamaan markkinaosuuttamme muutoin huomattavasti pienenevillä markkinoilla.

Vuonna 2001 otimme Yhdysvalloissa käyttöön uuden tavan markkinoida standardinostolaitteita. Annoimme Kunnossapitoluulle suoran myyntivastuun standardinostolaitteista, joiden kapasiteetti ulottuu 20 tonniin asti. Vuoden 2003 aikana useimmilla markkinoilla aletaan toimia tällä tavalla, ja näin kunnossapidossa kehitetyt pitkäaikaiset ja hyvät asiakassuhteet ja hyvä paikallinen kattavuus hyödyttävät myös laitemyyntiämme.

Vuonna 2002 mittavin maantieteellinen laajentumisemme tapahtui Kiinassa ja Japanissa. Marraskuussa olivat Shanghaissa sijaitsevan standardinostolaitetehtaan viralliset avajaiset. Tuo tehdas jo yksinään merkitsee huomattavaa näkyvyytemme paranemista Kiinan markkinoilla. Yhtäaikaa tehtaan rakentamisen kanssa olemme myös Kiinassa luoneet jälleenmyyjien ja nosturivalmistajien ketjun, jossa paikalliset nosturivalmistajat keskittyvät käyttämään KCI Konecranesin teknologiaa ja komponentteja. Näistä kolmessa, Shanghai High Tech Industrial Crane Co. Ltd:ssä, Guangzhou Technocranes Company Ltd:ssä ja Jiangyin Dingli High Tech Industrial Crane Co. Ltd:ssä, olemme sopineet vähemmistöomistussuuden ottamisesta. Uusi Shanghain-tehtaamme tulee toimimaan Kiinan ulkopuolisten Aasian ja Tyynenmeren alueen toimintojemme keskuspaikkana.

Vuonna 2002 saavutimme myös yhden pitkän tähtäimen tavoittemme: onnistuimme luomaan sillanpääaseman Japaniin. Uusi yhteisyrityksemme (josta omistamme 49 % ja johon liittyy mahdollisuus omistussuuden nostamiseen) aloittaa toimintansa vuonna 2003. Tällä hetkellä Japanin markkinat ovat hyvin hiljaiset. Japani on silti yksi maailman suurimmista standardinostolaitteiden markkina-alueista.

Yrityksistämme emme päässeet tavoitteeseemme. Hankimme kaikesta huolimatta kolme yhtiötä, kaikki Yhdysvalloista. Kaikki kolme hyödyttävät sekä Kunnossapitotoimintoja että Standardinostolaitteita. Perheemme uudet jäsenet vahvistavat asemaamme Yhdysvaltain koillisosien ja keskilämmen tärkeillä markkinoilla.

Tuloskehitys

Standardinostolaitteiden liikevaihto oli 204,5 milj. euroa (v. 2001: 244,9 milj. euroa), jossa on laskua edellisvuodesta 16,5 %. Liikevoittoa kertyi 19,5 milj. euroa (v. 2001: 29,2 milj. euroa), mikä on 33,2 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevoittomarginaali laski 11,9 %:sta 9,5 %:iin. Liiketoiminta-alueen liikevoittotavoite on 12 % liikevaihdosta.

Kannattavuuden lasku johtui pääosin volyymien laskusta ja jonkin verran alentuneista myyntihinnoista. Toisaalta kannattavuutta paransivat merkittävästi kustannusten leikkaukset ja muut tehokkuuden parannukset, uusi köysinostin sekä ketjunostinmyynnin selvä kasvu. Liiketoiminta-alueen henkilöstön määrä väheni 160:llä eli 14,4 % edellisvuoden lopusta.

Toimintojen tehostamista jatkettiin. Uuden köysinostinsarjan kehitysprojektissa viimeistellään suurinta kokoluokkaa. Nostintilauksista uudet tuotteet edustavat yli 91 %:ia ja nostintoitimitusten arvosta yli 70 %:ia. Nostimen kehityksestä, tuotantoon otosta ja markkinoille viennistä liiketoiminta-alueelle kohdistui kuluja noin 1,3 milj. euroa (v. 2001: 1,4 milj. euroa).

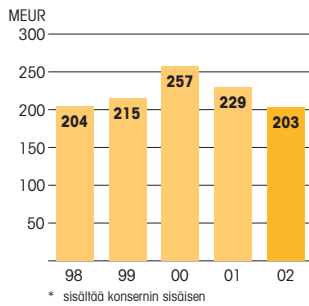
Saadut tilaukset olivat 203,2 milj. euroa (v. 2001: 229,2 milj. euroa), jossa on laskua edellisvuodesta 11,3 %. Saatujen tilausten lasku oli liikevaihdon laskua vähäisempi ja tilauskannan arvo vuoden lopussa oli lähes edellisvuoden lopun tasolla.

Tulevaisuudennäkymät

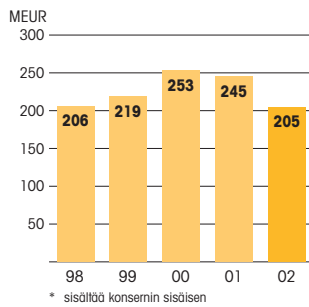
Selviä kasvun merkkejä ei ole nähtävissä Euroopan eikä Amerikan markkinoilla. Aasiassa kehitys on kuitenkin hyvää Kiinan ollessa kasvun veturina.

Konsernin laajentuminen Kiinassa, etabloituminen Japanin markkinoille, uudistettu köysinostinsarja ja Kunnossapitoluuluiden lisääntyvä hyödyntäminen tuotteiden jakelussa tukevat liiketoiminta-alueita haasteellisessa toimintaympäristössä. Toiminnallista tehokkuutta tullaan edelleen nostamaan.

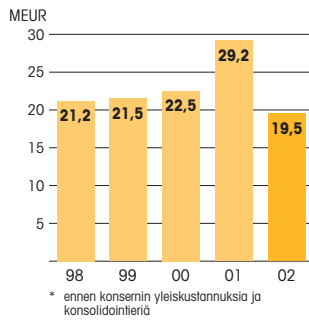
Saadut tilaukset



Liikevaihto



Liikevoitto

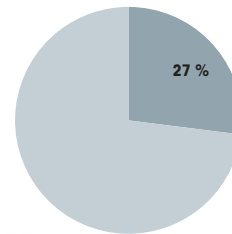


Uuden CXT-nostinsarjan suunnittelussa tavoiteltiin myös alhaisia tuotantokustannuksia. Kaikkien nostokapasiteettien kattamiseen aina 100 tonniin asti tarvitaan vain neljä kokoluokkaa. Kuvassa nostokapasiteetillaan 5 tonnin CXT-nostin.

Erikoisnosturit – erinomainen suo

Erikoisnosturit	2002	2001	Muutos
Liikevaihto, MEUR	209,2	227,3	-8,0 %
Liikevoitto, MEUR	16,7	17,1	-2,3 %
Liikevoitto, %	8,0 %	7,5 %	
Saadut tilaukset, MEUR	154,9	209,6	-26,1 %
Henkilöstö	685	705	-2,8 %

Osuus konsernin liikevaihdosta



Saimme vuoden aikana huomattavia prosessinosturiti-lauksia, mm. Nucor Corporationilla tilauksen kahdesta vaihtovirtakäyttöisestä sulametalin käsittelyyn tarkoitetusta nosturista. Kuvassa esimerkki raskaasta teollisuusnosturista, jollaisia käytetään prosessiteollisuudessa.

Toimintakatsaus

Erikoisnosturit-liiketoiminta-alueellamme on ainutlaatuinen asema materiaalinkäsittelyssä. Siinä yhdistyvät vahva asema raskaiden teollisuusnostureiden markkinoilla ja asema erikoistuneena satamien ja telakoiden nosturitoimittajana.

Näillä toimintoilla on yhteinen teknologinen perusta sekä mekaanisissa komponenteissa että ohjausteknologiassa. Markkinaosuutemme raskaassa teollisuudessa tekee meistä todennäköisesti suurimman nosturivalmistajan maailmassa.

Strategiamme mukaisesti pitkälle jalostettujen osien keskitetty sarjatuo- tanton- to yhdistetään teräsosien paikalliseen valmistukseen. Markkina- asemamme yhdessä erittäin kilpailukykyisen kustannus- rakenteen kanssa ovat taanneet jatkuvan menestyksen näillä markkinoilla. Prosessiteollisuuden erikoisnosturiti- laukset kasvoivat vuoden 2002 aikana 11,9 %, mikä hiljaisilla investointityödykemarkkinoilla osoittaa toimintatapamme toimivuuden.

Lähtökohtamme ei kuitenkaan ole kaikissa tapauksissa alhaisin

rituskyky

hinta. Nostolaiteratkaisumme pyrkivät takaamaan matalat kokonaiskustannukset laitteen koko toimintaiän aikana. Tästä syystä käytämme johdonmukaisesti sellaisia teknisiä ratkaisuja, jotka eivät välttämättä ole edullisimpia saatavilla olevista vaihtoehdoista, vaan jotka takaavat alhaiset kokonaiskustannukset ja luotettavuuden pitkällä aikavälillä.

Satama- ja telakkanostureissa markkinaosuutemme on paljon pienempi. Myös tällä alalla voimme hyötyä komponenttien sarjatuotannosta, johon on päästy raskaiden prosessinostureiden tuotannosta. Olemme pystyneet kilpailemaan menestyksekkäästi myös uusia tulokkaita, kiinalaisia valmistajia vastaan. Itse asiassa olemme menestyneet heidän kotimarkkinoillaan.

Satama- ja telakkanostureiden kohdalla noudatamme samaa toimintatapaa kuin teollisuussektorissa: pääpaino on nosturien toimintaiän kokonaiskustannuksissa eli alkuinvestoinnin, käyttökustannusten ja kunnossapitokustannusten yhteissummassa. Yhdistämme kokonaiskustannusperiaatteen ja korkean suorituskyvyn tarjotaksemme käyttäjälle parhaan mahdollisen kokonaistuottavuuden.

Toimintamallimme kilpailussa on selvä: prosessiteollisuuden erikoisnostureissa kilpailijamme ovat hajanaisia eikä niillä ole sarjatuotantoa eikä tarvittavaa kannattavuutta, jotta ne voisivat uhata asemaamme. Konecranesin tuotemerkin tunnettuus maailmalla kasvaa ja kokonaiskustannusajattelu hyväksytään yhä laajemmalti, joten nykyisen kehityksen jatkumiselle ei ole esteitä.

Satama- ja telakkanosturisektorilla kehitys on samankaltainen, mutta vielä alkuvaiheissaan. Erityisesti kontinkäsittelyssä korkean tuottavuuden kumipyöräkontinosturistamme on tullut todellinen menestys, joka kasvattaa markkinaosuuksiaan siitä huolimatta, että se on positioitu markkinoiden yläpäähän.

Erikoisnostureissa projektin kesto ensimmäisestä asiakaskontaktista tilaukseen, valmistukseen, kuljetukseen, asennukseen, käyttöönottoon ja lopulta takuuajan loppuun saattaa helposti venyä useiden vuosien mittaiseksi. On projekteja jotka kestävät viisi vuotta tai sitäkin pidempään. Tästä syystä Erikoisnosturiliiketoiminnan kehitys seuraa Standardinostolaitteiden perässä. Molemmat liiketoimintalueet ovat käyneet läpi radikaalin muutoksen. Uudet tuotteet, uudet

ominaisuudet, uudet tuotantomenetelmät ja tehokkaammat toimitusprosessit merkitsevät tehokkuuden nousua. Standardinostolaitteissa tulokset ovat jo nähtävissä. Erikoisnostureissa meidän täytyy antaa kehityskulun edetä loppuun asti.

Pääpaino teknologiassa

Suuren konttinosturin suunnittelu- ja kehitysprojekti on hyvä esimerkiksi tuotekehityksen merkityksestä toiminnassamme. Konttien käsittelyssä ajalla, joka kuluu kontin siirtämiseen laivaan tai laivasta, on erittäin suuri merkitys. Yksi mahdollinen tapa lyhentää aikaa on tietenkin nosturin nopeuden lisääminen. Nopeuden lisääminen tarkoittaa kuitenkin myös voiman lisäämistä, raskaampia rakenteita ja mahdollisesti myös enemmän vahinkoa kuormalle.

Me olemme löytäneet toisen tavan: minimoimalla kaiken tuottamattoman ajan, kuten konttitarraimen paikantamisen, lukitsemisen ja heilunnan aiheuttaman odotusajan. Uuden BoxHunter® laiturikonttinosturimme teknologian avulla olemme vähentäneet jopa 20 % kiertoaajoista.

Pääansio on nykyaikaisessa ohjausteknologiassa.

Konserni on sitoutunut turvaamaan ja kasvattamaan nykyaikaisessa ohjausteknologiassa saavuttamaansa johtoasemaa. Olemme keskittäneet voimavaramme Suomeen, mikä on meille eduksi, sillä Suomi on osoittautunut olevan maailman huipulla korkean teknologian koulutuksessa.

Markkinat

Myyntimme teollisuuden avainaloille vaihtelee suuresti eri puolilla maailmaa. Sellu- ja paperisektori oli kuluneena vuonna vahva Yhdysvalloissa ja Kanadassa ja vakaa Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä osissa Eurooppaa.

Teräsala pysyi hiljaisena kaikkialla, mutta KCI Konecranes sai kuitenkin alalta vuoden aikana merkittäviä tilauksia. Yksi tilauksista sisälsi useita invertteriohjattuja vaihtovirtakäyttöisiä sulametallin käsittelyyn tarkoitettuja nostureita teräsyhtiö Nucor Corporationille Yhdysvaltoihin. Tämä tekninen ratkaisu on jo todettu hyväksi Euroopassa, mutta Nucor on ensimmäinen käyttäjä Yhdysvalloissa.

Erikoisnosturit – erinomainen suorituskyky

Tämä uraauurtava kauppa on meille eduksi, kun markkinat jälleen toipuvat.

Autoteollisuudessa on näkyvissä elpymistä lähiaikoina, kun myös tilaukset alihankkijoilta Hondalle, Toyotalle, General Motorsille ja muille lisääntyvät. KCI Konecranes on vakiinnuttanut asemansa autoteollisuudessa ja meillä on suositellun toimittajan asema monien suurimpien autonvalmistajien ja niiden alihankkijoiden kanssa.

Satamien ja telakoiden kohdalla tilaukset laskivat edellisvuosien tasolta. Markkinoita varjostaa maailmanpolitiikkaan liittyvä epävarmuus. KCI Konecranes onnistui kuitenkin saamaan useita tärkeitä tilauksia eri puolilta maailmaa.

Kasvustrategia

Merkittävin kasvumoottori Erikoisnostureiden liiketoiminnalle ovat olleet Kunnossapitopalvelut. Kunnossapidon kautta meillä säilyy jatkuva yhteys asiakkaisiimme. Kunnossapidon kautta saamme tietää, mitä asiakkamme haluavat ja tarvitsevat. Nämä tiedot ovat erittäin tärkeitä uusia nostureita suunniteltaessa.

Satamissa kunnossapitotoimintamme on vielä alkuvaiheissaan. Kaksi vuotta sitten aloitti toimintansa satamanosturihuollon yksikkömme KCI Koneports. Kasvaessaan Koneports edesauttaa myös satamanosturimyynnin kasvua.

Perinteinen kasvumoottorimme, tekninen vahvuus, on hyvällä tasolla. Nykyinen suuntaus, joka korostaa tuottavuutta edistävän nykyaikaisen ohjausteknologian merkitystä, on konsernille vain eduksi.

Tuloskehitys

Erikoisnosturien liikevaihto oli 209,2 milj. euroa, jossa oli laskua edellisvuoden 227,3 milj. eurosta 8,0 %. Liikevoitto oli 16,7 milj. euroa (v. 2001: 17,1 milj. euroa) eli vain 2,3 % vähemmän kuin vuonna 2001. Liikevoittomarginaali nousi 7,5 %:sta 8,0 %:iin. Konsernin asettama kannattavuustavoite Erikoisnostureille on 10 %:n liikevoitto. Tämä tavoite saavutettiin vain vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Kannattavuus parani lähinnä kustannustehokkuuden parantumisen ansiosta, sen sijaan volyymin lasku rasitti tulosta.

Uusia tilauksia saatiin 154,9 milj. euron arvosta, mikä on 54,7 milj. euroa tai 26,1 % vähemmän kuin edellisvuonna. Satama- ja telakkanostureissa tilaukset vähenivät edellisvuodesta yli 50 %:lla asiakkaiden epäröidessä ja siirtäessä ostopäätöksiään. Sen sijaan isojen siltanosturien tilaukset mm. paperiteollisuudelta, metallin perusteollisuudelta ja voimalaitoksilta kasvoivat n. 11 %:lla edellisvuodesta, vaikka myös näillä toimialoilla oli nähtävissä päätöksen teon hitautta.

Tilaukanta vuoden lopussa oli noin kolmanneksen alhaisempi kuin vuoden 2001 lopussa, mutta riittävällä tasolla turvaamaan hyvän kapasiteetin käyttöasteen ilman uusia tilauksiakin n. 6–8 kuukautta eteenpäin. Maittain ja toimintayksiköittäin tässä on kuitenkin huomattaviakin eroja.

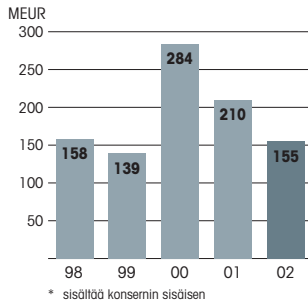
Liiketoiminta-alueella viedään eteenpäin useita toimintojen tehostamiseen tärkeitä kehityshankeita. Henkilömäärä liiketoiminta-alueella laski 20 henkilöllä eli 2,8 %:lla.

Tulevaisuudennäkymät

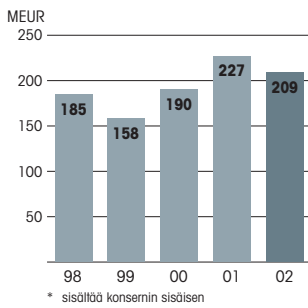
Vuodelle 2002 oli ominaista hidastunut investointipäätösten teko erityisesti Pohjois-Amerikan ja Euroopan markkinoilla. Lähinnä tästä johtuen tilaukset laskivat selvästi edellisvuodesta. Vaikka tilaukanta vuoden lopussa onkin noin kolmanneksen alempana kuin vuotta aiemmin, se on kuitenkin riittävä, jotta kapasiteetin käyttöaste säilyy keskimäärin hyvällä tasolla noin 6–8 kk eteenpäin.

Konsernin uudet ja kilpailukykyiset tuotteet yhdessä kohtuullisella tasolla olevan tilaukannan ja korkean tarjoukannan kanssa luovat kuitenkin edellytykset liikevaihdon kasvulle. Toiminnallinen tehokkuus paranee edelleen mm. korjaamalla eräiltä osin kapasiteetin epätasaista kuormitusta, lyhentämällä toimitusaikoja sekä lisäämällä edelleen alhaisen jalostusarvon rakenteiden ja osien alihankintaa. Nämä toimet tukevat positiivista liikevoittomarginaalin kehitystä. Markkinoiden kehitys on merkittävästi riippuvainen maailmanpolitiikan yleisestä kehityksestä. Toimintaympäristön ei odoteta paranevan vuodesta 2002.

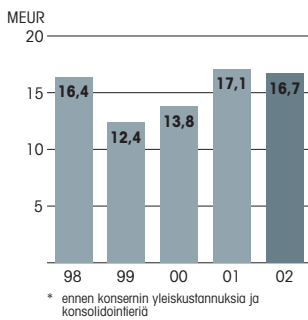
Saadut tilaukset



Liikevaihto



Liikevoitto



Vuoden 2002 aikana saadut lisätillaukset vahvistavat Konecranesin kumipyöräkonttinsturin (RTG) teknologista johtosamaa. Se on ollut ensiesittelystään lähtien selvä markkinajohtaja.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Liiketoiminnan kehitys

Investointien vähetessä ja käyttöasteiden ollessa alhaisella tasolla Kunnossapito jatkoi kuitenkin kasvuaan ja muut liiketoiminta-alueet pitivät hyvin asemansa. Liiketoiminta-alueet onnistuivat puolustamaan liikevoittomarginaalejaan ja markkinaosuutemme kasvoivat. Konsernin liikevoitto aleni, mutta jatkuvien kustannusleikkausten ansiosta vähemmän kuin mitä liikevaihdon laskusta voisi olettaa. Tulevaisuuteen suunnatut tuotekehitys- ja yritysostotoimet lisääntyivät, mikä myös verotti tulosta.

Konsernin liikevaihto vuonna 2002 oli 713,6 milj. euroa ja liikevoitto 37,6 milj. euroa. Liikevaihto laski 5,6 % ja liikevoitto 32,0 %. Vahvan kassavirran ansiosta rahoituksen kulut alenivat edelleen. Tilikauden voitto oli 24,6 milj. euroa, joka on 30,2 % alhaisempi kuin vuonna 2001. Osakekohtainen tulos laski 29,6 % ja se oli 1,69 euroa.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 713,6 milj. euroa eli 42,7 milj. euroa tai 5,6 % vähemmän kuin edellisvuoden 756,3 milj. euroa. Liiketoiminta-alueittain ja maantieteellisesti kehityksessä oli huomattavia eroja. Liikevaihto kasvoi Kunnossapitopalveluissa, erityisesti kenttähuollossa, mutta laski uuslaitetoiminnoissa. Maantieteellisesti Euroopan alue oli vakaa, Amerikoissa ja Aasian-Tyyntenmeren alueella liikevaihto laski.

Kannattavuus

Konsernin liikevoitto oli 37,6 milj. euroa eli 32,0 % vähemmän kuin vuonna 2001 (55,3 milj. euroa). Liikevoittomarginaali oli 5,3 %, kun se vuonna 2001 oli 7,3 %. Kannattavuus parani sekä absoluuttisesti että suhteessa liikevaihtoon Kunnossapitopalveluissa. Erikoisnostureissa suhteellinen kannattavuus parani, vaikka liikevoiton määrä laski. Standardinostolaitteissa sekä liikevoitto että liikevoittomarginaali laskivat. Tämä johtui pääosin liikevaihdon laskusta. Erikoisnostureissa liikevoittomarginaalin paraneminen johtui kustannusten liikevaihtoa nopeammasta laskusta. Liikevoittoon ei vuonna 2002 liittynyt mitään merkittäviä kertaluonteisia tuottoja. Sen sijaan siihen sisältyi noin 7,3 milj. euron erityinen kuluerä, joka liittyy uuden tuotteen kehitystyöhön ja markkinajalanseeraukseen. Kyseisten uuden teknologian nosturien (2 kpl) toimitus vietiin loppuun ja ne luovutettiin käyttöön ennen vuoden 2002 loppua. Lisäksi kustannukset liittyen yritys Hankintoihin kasvoivat.

Konsernin liikevoitto ennen liikearvon poistoja oli 40,9 milj. euroa eli 5,7 % liikevaihdesta (v. 2001: 7,9 %) ja liikevoitto ennen kaikkia poistoja (EBITDA) oli 53,1 milj. euroa eli 7,4 % liikevaihdesta (v. 2001: 9,4 %).

Rahoituksen nettokulut (kulujen ja tuottojen erotus) olivat 1,1 milj. euroa laskien edellisvuoden 2,8 milj. eurosta alle puoleen. Tulos ennen veroja oli 36,5 milj. euroa eli 5,1 % liikevaihdesta (v. 2001: 52,4 milj. euroa ja 6,9 % vastaavasti). Tilikauden verot olivat 11,8 milj. euroa eli noin 5,3 milj. vähemmän kuin vuonna 2001. Veroaste oli 32,5 % (v. 2001: 32,7 %). Voitto eli tulos verojen jälkeen oli 24,6 milj. euroa. Voitto laski edellisvuodesta 10,7 milj. euroa eli 30,2 %.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 17,8 %, kun se vuonna 2001 oli 24,3 %. Liikevaihdon laskusta huolimatta pääoman kiertonopeus ei huonontunut. Oman pääoman tuotto oli 14,2 %, kun se vuonna 2001 oli 22,0 %. Oman pääoman tuoton lasku johtui pääosin tuloksen laskusta.

Konsernin kannattavuus parani selvästi vuoden viimeisellä neljänneksellä verrattuna edellisiin neljänneksiin. Edellisvuoden viimeiseen neljännekseen

nähdn liikevaihto kuitenkin laski 7,3 %:lla ja liikevoitto 20,9 %:lla. Liikevoittomarginaali oli 8,4 % (v. 2001: 9,8 %). Viimeisen neljänneksen liikevoitto oli absoluuttisesti samalla tasolla kuin vuoden 2001 vastaavan ajankohdan kertaluonteisilla erillä puhdistettu liikevoitto.

Kaikkien pitkäkestoisten nosturi- ja modernisointiprojektien osalta konsernissa siirryttiin valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen tilikauden alussa. Aiemmin vain satama- ja telakkanosturiprojekteissa (=Konecranes VLC Oy) käytettiin tätä laskentamenetelmää, kun taas muissa projekteissa tuloutus tapahtui kokonaisuudessaan vasta projektien luovutuksen yhteydessä. Niin ikään eräät leasing sopimukset esitetään tilinpäätöksessä nyt rahoitusleasing-sopimuksina siten kuin ne merkittäisiin ostettuina. Nämä muutokset tehtiin osana muutosprosessia, jossa konserni siirtyy käyttämään kansainvälisiä kirjanpitosstandardeja ("International Accounting Standards, IAS"). Tehdyillä muutoksilla oli vain vähäinen vaikutus tulokseen ja taseeseen, eivätkä ne siten merkittävästi vähennä lukujen vertailukelpoisuutta edellisvuosiin nähden.

Kassavirta ja tase

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli ennätyskellisen hyvä, 66,3 milj. euroa. Tämä on 23,3 milj. euroa tai 54,1 % enemmän kuin vuonna 2001. Osakekohtainen kassavirta kasvoi 2,93 eurosta 4,54 euroon eli 55 %. Kiertonopeuden kasvun ansiosta nettokäyttöpääoman määrä on nyt 16,2 % konsernin liikevaihdesta (v. 2001: 18,1 %).

Liiketoiminnan kassavirta käytettiin käyttöomaisuusinvestointeihin mukaan lukien yritys Hankinnat yhteensä 21,1 milj. euroa, omien osakkeiden ostoihin käytettiin 9,9 milj. euroa ja osinkoihin 13,2 milj. euroa. Lisäksi korollisia ja muita velkoja maksettiin pois 22,4 milj. eurolla.

Konsernin korollinen nettovelka tilikauden lopussa oli 33,0 milj. euroa, joka vastaa 19,1 %:n nettovelkaantumisastetta (v. 2001 lopussa 50,1 milj. ja 28,9 % vastaavasti). Konsernin omavaraisuusaste nousi 45,5 %:iin edellisvuoden 41,4 %:sta.

Konsernin 100 milj. euron valmiusluotto oli vuoden lopussa täysin käytämättä.

Valuutat

Eräiden valuuttojen, lähinnä US-dollarin, heikentymisellä euroon nähden oli jonkin verran vaikutusta saatujen tilausten ja liikevaihdon kehitykseen. Muuttomattomin valuuttakurssein konsernin saadut tilaukset laskivat 9,3 % ja liikevaihto 4,0 % (raportoidut luvut olivat vastaavasti 11,8 % ja 5,6 %). Konsernin voittoon valuuttakurssimuutoksilla oli vain vähäinen vaikutus.

Konsolidoinnissa käytetyt keskiarvot erässä konsernille tärkeissä valuutoissa kehittyivät euroon nähden seuraavasti:

	2002	2001	Muutos %
USD	0,94573	0,89599	-5,26
CAD	1,48420	1,38670	-6,57
GBP	0,62887	0,62193	-1,10
SEK	9,16070	9,25580	+1,04
NOK	7,50820	8,04790	+7,19
SGD	1,69150	1,60400	-5,17
AUD	1,73780	1,73240	-0,31

Konserni jatkoi politiikkansa mukaista kurssiriskien suojausta muissa kuin euroarvoisissa liiketapahtumissa. Suojaus tapahtui pääosin valuuttojen termi- nikaupoilla. Kurssisuojaus kattaa riskit keskimäärin noin vuodeksi eteenpäin.

Tilaukset ja tilauskanta

Konsernin saamat tilaukset (ilman huoltosopimuskantaa ja siihen sisältyvien sopimusten uusintoja) olivat 598,9 milj. euroa. Tilausten arvo laski 80,2 milj. euroa tai 11,8 % (9,3 % muuttumattomin valuuttakurssein).

Laskusta 54,7 milj. euroa johtui Erikoinnostureista, joiden tilaukset laskivat 26,1 %. Satama- ja telakkanosturitilaukset laskivat yli 50 %:lla pääosin asiakkaiden siirtämien ostopäätösten vuoksi. Vuodelle 2002 ei myöskään ajoittunut yhtään suurtilausta, kun edellisvuoden vertailulukuihin sisältyi yksi yksittäinen iso laivanosturitilaus (arvo n. 32 milj. euroa). Muut erikoinnosturitilaukset, lähinnä voimalaitoksiin ja prosessiteollisuuteen sen sijaan kasvoivat edellisvuodesta noin 12 %:lla.

Standardinostolaitteiden tilaukset laskivat 26,0 milj. eurolla tai 11,3 %. Edellisvuoteen verrattuna lasku pieneni selvästi vuoden toisella puoliskolla, mutta ei vielä muuttunut kasvuksi.

Kunnossapitotoimintojen saamat uudet tilaukset kasvoivat 1,0 %:lla, mutta tuotteittain kehitys oli hyvinkin vaihtelevaa; kenttähuollon saamat tilaukset kasvoivat 11,8 % edellisvuodesta, mutta modernisaatioiden ja isojen peruskunnostusten tilaukset sen sijaan vähenivät 22,9 %:lla. Jälkimmäisten osuus putosikin alle 20 %:iin kaikista Kunnossapitopalveluista. Huoltosopimuskantaa sisältyvien nostolaitteiden määrä kasvoi 208.270 kappaleeseen eli noin 12 %:lla edellisvuodesta. Myös sopimuskannan rahallinen arvo kehittyi suotuisasti. Kasvu oli noin 4 %.

Maantieteellisesti konsernin kehitys oli nopeinta Kiinassa. Euroopassa kehitys oli varsin vakaata, paitsi Saksassa, jossa tilauskertymä edelleen pieneni markkinoista johtuen. Myös konsernin Amerikoista saamat tilaukset laskivat edellisvuoteen nähden noin 5 %:lla, mutta kääntyivät selvään noin 30 %:n kasvuun vuoden viimeisellä neljänneksellä verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Konsernin tilauskannan arvo vuoden lopussa oli 206 milj. euroa. Tämä on 73,7 milj. euroa eli 26,3 % vähemmän kuin vuoden 2001 lopun tilauskanta. Tilauskanta koostuu pääosin Erikoinnosturitilauksista ja se riittää laskusta huolimatta ylläpitämään hyvää tuotannon tasoa noin 6–8 kuukautta eteenpäin. Standardinostolaitteissa ja Kunnossapidossa tilauskannan arvo laski jonkin verran, mutta tilauskannalla ei näissä toiminnoissa ole samaa ennakoivaa merkitystä kuin Erikoinnostureissa. Pyrkimys on minimoida toimitus- ja vasteajat.

Investoinnit

Konsernin investoinnit aineellisiin tuotantohyödykkeisiin (poislukien yrityshankinnat) olivat 12,9 milj. euroa (v. 2001: 10,0 milj. euroa). Investoinneista suurin osa kohdistui valmistuksen konekannan uudistuksiin, tietotekniikkaan ja rakennuksiin. Investoinneilla pyritään tehokkuuden lisäämiseen. Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin (poislukien yrityshankinnat) olivat 1,0 milj. euroa (v. 2001: 1,3 milj. euroa).

Investoinnit ylittivät niitä vastaavat poistot noin 1,7 milj. eurolla.

Tutkimus ja kehitystoiminta

Konsernin suorat tutkimus- ja kehityskulut olivat 8,2 milj. euroa, missä on kasvua edellisvuoden 7,7 milj. eurosta 6,5 %. Uuslaiteliiketoimintojen liikevaihdosta tämä on noin 2 %, mutta lähes 6 % lähinnä sitä vastaavasta komponentti- ja avainteknologian tuotannon arvosta. Lisäksi uuden kontinkäsittelyteknologian kehitykseen käytettiin 7,3 milj. euroa.

Edelleenkin tuotekehitys kohdistui pääosin nostolaitteiden sähkö- ja elektronisten sekä mekaanisten ominaisuuksien kehittämiseen. Uutena painopistealueena tuotekehitystoiminnassa on kunnossapidon teknisten apuvälineiden kehittäminen.

Henkilöstön kehittäminen

Konserni jatkoi panostusta henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen. KCI Konecranes Academy –ohjelmaa, joka on tarkoitettu keski johdolle ja asiantuntijoille, jatkettiin suunnitellusti. Ylimmän johdon koulutusohjelmaa yhdessä IMD:n (Lausanne, Sveitsi) kanssa jatkettiin. Myös henkilöstön perehdyttämisen konsernin uusiin tuotteisiin ja teknisiin ratkaisuihin jatkui niin ikään merkittävällä tasolla. Henkilöstön koulutukseen ja kehitykseen konserni panosti noin 9.000 koulutuspäivää.

Henkilöstön määrä

Konsernin henkilöstömäärä vuoden 2002 lopussa oli 4.441, jossa nettokasvu v. 2001 lopun 4.401:stä oli 40 henkilöä.

Kunnossapitotoiminnoissa henkilöstömäärä kasvoi 217:lla eli 8,7 %, kun taas uuslaitetoiminnoissa oli vähennystä 180 henkilöä. Ostetut liiketoiminnot lisäsivät henkilöstön määrää noin 140:llä. Henkilöstöä oli viime vuonna keskimäärin 4.396 (v. 2001: 4.434).

Vakuutukset

Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuspolitiikkansa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Vakuutusmarkkinoiden kiristyttyä konsernissa on kiinnitetty huomiota myös muiden riskienhallintatoimenpiteiden tehostamiseen yksiköissä.

Riita-asiat

Väliliesmenettely Baan Company N.V.:n ja KCI Konecranes International Oyj:n välillä Tukholmassa jatkuu edelleen, mutta prosessi on edennyt hitaasti. Tämän hetken arvion mukaan lopullinen käsittely asiassa pidetään vuoden 2003 lopussa. Väliliesoikeudenkäynnissä KCI Konecranes vaatii vahingonkorvausta Baanilta ja Baan on puolestaan tehnyt vastakanteen KCI Konecranesia vastaan. Konsernin vuoden 2002 taseeseen sisältyy n. 14,0 milj. euron suuruinen saatava, joka koostuu lähinnä ko. projektiin liittyvistä kustannuksista. KCI Konecranesin vaatimus ylittää taseeseen merkityn määrän. Baanin vastakanteen on hieman tätä määrää alempi. KCI Konecranes on hakenut myös useita turvaamistoimia Baan Company N.V. ja Invensys International B.V.:tä vastaan Alankomaissa.

Vuoden 2002 aikana Invensys International B.V., BAAN Development B.V. ja Baan USA, Inc. ovat käynnistäneet oikeudenkäynnin Kalifornian pohjoisen piirin tuomioistuimissa KCI Konecranesia ja sen yhdysvaltalaisia tytäryhtiötä Konecranes, Inc.:ä sekä Novasoff Information Technology, Inc.:ä vastaan.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Invensys/Baan vaativat mm. oikeudenkäynnissä myöhemmin täsmennettävää vahingonkorvausta, jonka määrän kantajat ilmoittavat olevan vähintään 50 miljoonaa USD sekä näiden lisäksi sakkoluonteisia vahingonkorvauksia väite-tyistä sopimusrikkomuksista sekä eräillä muilla perusteilla. KCI Konecranes katsoo asian läheisesti liittyvän yllä mainittuun välimiesoikeudenkäyntiin ja on esittänyt vaatimuksen kanteiden hylkäämisestä tai siirtämisestä välimiesme- netteelyyn. Asiassa on pidetty ensimmäinen käsittely, mutta välipäätöstä asias- sa ei ole vielä saatu.

Vuoden 2002 lopussa konsernilla ei ollut muita olennaisia oikeuden- käyntejä tai riita-asioita.

Konsernin rakenne

Konserni teki Yhdysvalloissa 5. maaliskuuta 2002 sopimuksen Shepard Niles Inc:n nostin- ja jälkimarkkinaliiketoimintojen ostopista. Kauppa päätettiin ma- aliskuun lopussa ja liiketoiminnan taloudelliset luvut liitettiin konsernin lukuihin huhtikuun alusta lukien.

Kesäkuun 3. päivänä ostettiin Burlington Engineering -divisioonan nos- turi- ja huoltotoiminnot (Boston, Massachusetts, USA). Toiminnot ovat muka- na konsernin luvuissa ostopäivästä lähtien.

Nämä ostetut toiminnot palvelevat lähinnä Yhdysvaltojen koillisosia ja laajentavat siten myynti- ja huoltotoimintojemme markkinakattavuutta.

Lokakuun 16. päivänä konserni hankki omistukseensa Crane Manufacturing & Service Corporationin (CMS) varaosa- ja huoltoliiketoiminnot niinikään Yhdysvalloissa (Milwaukee, Wisconsin). Nämä luvut sisältyvät kon- sernin lukuihin ostopäivästä lukien. Lisäksi konserni hankki omistukseensa joi- takin vähäisempiä liiketoimintoja, lähinnä Suomessa.

Ostetut liiketoiminnot lisäsivät konsernin liikevaihtoa vuositasolla noin 15 milj. eurolla.

Marraskuun 6. päivänä konserni allekirjoitti yhdessä japanilaisen Meidensha Corporationin (osa Sumitomo-ryhmittymää) kanssa sopimuksen yhteisyrityksestä (Meiden Hoist System Company Ltd) Japanin standardinostin ja -nosturimarkkinoilla. KCI Konecranesin omistusosuus yhteisyrityksestä tulee olemaan 49 % ja sitä on oikeus korottaa myöhemmin 65 %:iin. Meiden on Japanin vanhin nostinmerkki ja sillä on noin 10 %:n osuus Japanin markki- noista ja noin 17 milj. euron liikevaihto. Yhteisyrityssopimuksen mukaisesti Meiden Hoist Systems Company Ltd:n tarkoitus aloittaa toimintansa vuoden 2003 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Standardinostintehtäme aloitti toimintansa Shanghaissa, Kiinassa. Standardinostin ja -nosturimyyniä Kiinassa tukemaan allekirjoitettiin vuoden aikana yhteensä kolme perustamissopimusta yhteisyrityksistä, joissa konser- nilla tulee olemaan vähemmistöomistus sekä joitakin yhteistyösopimuksia, joi- hin ei liity omistuksellista yhteistyötä.

Konserni jatkaa aktiivista yritystostopolitiikkaansa muita yhteistyömuoto- ja poissulkematta.

Osakkeen hintakehitys ja osakevaihto

KCI Konecranesin osakkeen kurssi laski vuoden 2002 aikana 18,28 % ja päätöskurssi oli 23,29 euroa (vuonna 2001: 28,50 euroa). Korkein kaupan- tekokurssi oli 36,83 euroa (vuonna 2001: 38,46 euroa) ja alin kaupan- tekokurssi 19,80 euroa (vuonna 2001: 25,00 euroa). Samaan aikaan laskivat HEX-yleisindeksi 34,41 %, HEX-portfolioindeksi 16,68 % ja alakohtainen indeksi (metalliteollisuus) 4,06 %.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 333,2 milj. euroa (vuon- na 2001: 427,5 milj. euroa), joka oli 33:ksi suurin markkina-arvo Helsingin Pörssissä.

KCI Konecranesin osakkeen kokonaisvaihto oli 11.938.647 osaketta, mikä vastaa 83,44 %:ia yhtiön osakkeista. Osakevaihto oli arvoltaan 343,1 milj. euroa, joka oli 23:ksi suurin osakevaihto Helsingin Pörssissä.

Yhtiön omat osakkeet

KCI Konecranes International Oyj hankki omia osakkeitaan 300.000 kpl vuon- na 1999 ja 391.370 kpl lisää vuoden 2002 aikana. Hankittujen omien osak- keiden yhteenlaskettu nimellisarvo yhtiön osakepääomasta oli 1.382.740 euroa ja niiden osuus yhtiön osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteen- lasketusta äänimäärästä oli 4,6 %. Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidettiin 20.12.2002, päätettiin kyseisten osakkeiden mitätöinnistä. Mitätöityjen osakkeiden yhteinen hankinta-arvo oli noin 17,4 milj. euroa. Osakepääoman alentaminen merkittiin kaupparekisteriin 30.12.2002. Koska osakepääomaa alennettiin mitätöimällä yhtiön omistuksessa olleita omia osakkeita, ei mitätöinnillä ollut vaikutusta äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Muiden osakkeenomistajien osuus yhtiön osakepääomasta nousi mitätöityjen osakkeiden suhteessa.

Vuoden lopussa yhtiöllä ei ollut omistuksessaan yhtään omaa osaketta. Edellisen varsinaisen yhtiökokouksen päätösten mukaisesti yhtiön hallitukse- la on valtuutus hankkia vielä enintään 358.630 yhtiön omaa osaketta.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 makse- taan osinkoa 0,95 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on rekisteröity osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 11.3.2003. Osinkojen maksupäivä on 18.3.2003.

Tulevaisuuden näkymät

Kunnossapidon kasvu jatkuu. Standardinostolaitteiden ja Erikoisnostureiden tilausten määrä vakiintui. Tilauskanta on vakaalla ja tyydyttävällä tasolla. Asiassa on avattu markkinoita, joilla merkittävät kasvumahdollisuudet. Vahva markkina-asemamme, maantieteellinen kattavuutemme sekä moderni teknolo- giamme ovat kaikki tekijöitä, jotka edesauttavat positiivisen kehityksen jatku- mista, erityisesti verrattuna muihin toimijoihin näillä markkinoilla. Taseemme on vahva ja pyrimme edelleen jatkamaan toimialamme yhdentymiskehitystä.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

		1.1.2002 – 31.12.2002	1.1.2001 – 31.12.2001
		(1.000 EUR)	(1.000 EUR)
Viite 1	Liikevaihto	713.638	756.339
Viite 2	Liiketoiminnan muut tuotot	2.940	12.211
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-226	-253
Viite 3	Poistot ja arvonalentumiset	-15.517	-15.983
Viite 4	Liiketoiminnan muut kulut	-663.236	-697.045
	Liikevoitto	37.599	55.269
Viite 5	Rahoitustuotot ja -kulut	-1.123	-2.837
	Voitto ennen veroja	36.476	52.432
Viite 6	Verot	-11.845	-17.125
	Tilikauden voitto	24.631	35.307

KONSERNIN TASE

VASTAAVAA		31.12.2002 (1.000 EUR)	31.12.2001 (1.000 EUR)
Pysyvät vastaavat			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Viite 7	Aineettomat oikeudet	6.033	3.674
Viite 8	Liikearvo	17.889	18.871
Viite 9	Konsemiliikearvo	5.573	6.631
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5.764	3.744
		35.259	32.920
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Viite 10	Maa-alueet	3.796	4.077
Viite 11	Rakennukset ja rakennelmat	21.998	21.668
Viite 12	Koneet ja kalusto	29.774	29.106
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	625	1.799
		56.193	56.650
SIJOITUKSET			
Viite 13	Osuudet omistusyhteisyrityksissä	1.002	1.248
Viite 14	Muut osakkeet ja osuudet	984	682
Viite 15	Omat osakkeet	0	7.487
		1.986	9.417
Vaihtuvat vastaavat			
VAIHTO-OMAISUUS			
	Aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	39.564	39.674
	Keskeneräiset työt	30.393	48.091
	Ennakkomaksut	3.984	3.040
		73.941	90.805
PITKÄAIKAISET SAAMISET			
	Lainasaamiset	163	626
	Muut saamiset	305	305
Viite 17	Siirtosaamiset	0	144
		468	1.075
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Viite 16	Myyntisaamiset	123.432	138.529
	Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	2.997	2.558
	Lainasaamiset	20	92
	Muut saamiset	21.500	21.630
Viite 22	Laskennallinen verosaaminen	3.990	4.860
Viite 17	Siirtosaamiset	62.177	80.595
		214.116	248.264
RAHAT JA PANKKISAAMISET			
		15.177	16.773
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		303.702	356.917
VASTAAVAA YHTEENSÄ		397.140	455.904

KONSERNIN TASE

VASTATTAVAA		31.12.2002 (1.000 EUR)	31.12.2001 (1.000 EUR)
Viite 18	Oma pääoma		
	Osakepääoma	28.617	30.000
	Ylikurssirahasto	21.839	20.456
	Omien osakkeiden rahasto	0	7.487
	Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretty osuus	3.326	3.297
	Muuntoero	-4.342	-3.585
	Edellisten tilikausien voitto	99.172	87.238
	Tilikauden voitto	24.631	35.307
		173.243	180.200
	Vähemmistöosuus	68	79
Viite 19	Pakolliset varaukset	11.960	12.909
	Vieras pääoma		
Viite 20	PITKÄAIKAINEN		
Viite 20	Joukkovelkakirjalainat	25.000	25.000
	Lainat rahoituslaitoksilta	0	25.016
	Eläkelainat	1.989	2.485
Viite 21	Optiolaina	0	50
Viite 24	Muut lainat	1.807	640
Viite 22	Laskennallinen verovelka	2.636	2.830
		31.432	56.021
Viite 23	LYHYTAIKAINEN		
	Lainat rahoituslaitoksilta	10.345	431
	Eläkelainat	497	497
	Optiolaina	50	0
	Saadut ennakot	16.509	31.420
	Ostovelat	50.014	58.438
	Velat omistusyhteisyrityksille	46	53
	Muut velat	21.738	29.930
	Siirtovelat	81.238	85.926
		180.437	206.695
	Vieras pääoma yhteensä	211.869	262.716
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	397.140	455.904

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)	1.1.2001–31.12.2001 (1.000 EUR)
Liikevoitto ¹⁾	37.891	45.400
Poistot	15.517	15.983
Rahoitustuotot ja -kulut	4.427	-4.670
Verot	-11.636	-16.747
Tulorahoitus	46.199	39.966
Liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	26.111	-5.174
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	11.585	3.672
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-17.565	4.583
Liiketoiminnan kassavirta	66.330	43.047
Käyttöomaisuusinvestoinnit ja -ennakkomaksut	-12.103	-9.280
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan käyttöomaisuuteen ja pitkäaikaisiin sijoituksiin	-3.352	-4.564
Hankittujen yhtiöiden käyttöomaisuus	-6.798	-765
Omien osakkeiden ostot	-9.873	0
Käyttöomaisuuden myyntituotot	1.168	15.703
Investointien kassavirta	-30.958	1.094
Kassavirta ennen rahoitusta	35.372	44.141
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-25.476	12.107
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3.129	-40.484
Maksetut osingot	-13.230	-10.437
Ulkopuolinen rahoitus	-35.577	-38.814
Korjauserät ²⁾	-1.391	268
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-1.596	5.595
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	16.773	11.178
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	15.177	16.773
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	-1.596	5.595

¹⁾ Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu osakkuusyhtiöiden tuloksella ja käyttöomaisuuden myyntivoitolla / -tappiolla.

²⁾ Rahojen ja pankkisaamisten muuntoerot.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 %:n väliltä tai välillinen osakeomistus.

Laskentaperiaatteet

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat ja vaihto-omaisuuden sisäiset katteet on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konsernilikearvona.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiden hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot sisältyvät osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osuuksiin omistusyhteyksyrityksissä. Osakkeiden arvon ylittävä tappio on ensin kohdistettu lainasaamisiin ja mahdollisesta lopuosasta on tehty pakollinen varaus.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa. Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot – varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus – on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennetty laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden tuottojen ja niitä vastaavien veronalaisten tulojen samoin kuin kulujen ja niitä vastaavien verotuksessa vähennyskelpoisten menojen jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty varovaisuutta noudattaen omana eränä tuloslaskelman veroihin ja taseeseen.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, samoin kuin tilinpäätöshetken verokannan mukaan määritetyt laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutokset.

Konsernissa on aloitettu kansainvälisten kirjanpitostandardien käyttöönotto-prosessi (International Accounting Standards, IAS). Siirtyminen aloitettiin niis-

tä periaatteista, jotka ovat myös Suomen kirjanpitotavan mukaan sallittuja: Valmiusasteen mukainen tuloutus sekä rahoitusleasingsopimukset.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssien ja tuloslaskelmat tilikauden keskikurssien mukaan. Oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN JA KURSSIEROJEN KÄSITTELY

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on arvostettu vuoden viimeisen päivän kurssiin. Termiinisopimuksin katetut saamiset ja velat on arvostettu sopimusten mukaisiin kursseihin. Toteutuneet kurssierot samoin kuin saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Kurssierot termiinisopimuksista, joita on käytetty ulkomaisten tytäryhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman suojauksessa, on netotettu muuntoeron kanssa ja kirjattu omaan pääomaan.

LIKEVAIHTO

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Pitkäkestoisten nosturi- ja modernisaatioprojektien tuloutuksessa siirryttiin vuoden alusta lukien ns. valmiusasteen mukaiseen tuloutukseen. Merkittävimmät pitkäkestoiset projektit liittyvät edelleen satama- ja telakkanostureihin (= Konecranes VLC Oy), joiden osalta konsernissa on jo aiemminkin ollut käytössä valmiusasteen mukainen tuloutusperiaate. Tämä muutos aiheutti positiivisen 0,4 milj. euron kertaluonteisen vaikutuksen voittoon ennen veroja ja noin 0,3 milj. euron lisän tulokseen verojen jälkeen.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikuluksi.

ELÄKEJÄRJESTELYT JA ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä tai muin vastaavin järjestelyin. Loput eläkevastuut on käsitelty vuosikuluina.

VUOKRASOPIMUKSET (LEASING)

Vuoden alusta konserni siirtyi kirjaamaan rahoitusleasingsopimukset kirjanpitoon siten kuin ne merkittäisiin ostettuina. Tämä johti tiettyihin muutoksiin leasingkulujen ja leasingomaisuuden kirjaamisessa. Rahoitusleasingsopimuksina on vuonna 2002 käsitelty vain niitä leasingsopimuksia, jotka kuuluvat rakennuksiin. Muiden voimassaolevien leasingsopimusten vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

TILINPÄÄTÖSPERIAATTEET

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Aineet ja tarvikkeet on arvostettu standardihintoihin tai jälleenhankintahintoihin silloin, kun nämä ovat alemmat. Tämä on lähellä fifo-periaatetta. Puolivalmistetut on arvostettu muuttuviin valmistuksen menoihin. Keskenäiset työt sisältyvät muuttuviin valmistusmenoihin sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS JA JAKSOTUS

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Maa-alueiden ja rakennusten arvoon voi konsernissa sisältyä määrällään merkityksellisiä arvonorotuksia. Kuluva käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoaajat ovat seuraavat:

– Rakennukset ja rakennelmat	5–40 vuotta
– Koneet ja kalusto	4–10 "
– Liikearvo	5–20 "
– Muu aineeton käyttöomaisuus	4–10 "

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Liikearvot Konecranes T&H GmbH:sta , Kulicke Konecranes GmbH:sta ja Drivecon, Inc:sta poistetaan kymmenessä vuodessa ja Noell Konecranes GmbH:sta kahdessakymmenessä vuodessa. Nämä vastaavat hankintojen arvioitua vaikutusaikaa. Muu liikearvo poistetaan viidessä vuodessa.

OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan sijoituksiin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakollisina varauksina tuotoista on vähennetty ne tilikauteen tai aiempiin tilikausiin kohdistuvat vastaiset menot, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa. Samoin on vähennetty tuotoista ne vastaiset menetykset, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

RAHOITUSLASKELMA

Tilikauden aikaiset rahavirrat esitetään kassavirtalaskelman avulla jaoteltuna liiketoiminnan, investointien ja ulkopuolisen rahoituksen kassavirtoihin. Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla aloittava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan, paitsi kassavarat ja pankkitalletukset, jotka aloittavassa taseessa arvostetaan 31.12.2001 ja 31.12.2000 kurssiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Kaikki luvut miljoonina euroina.

TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto	2002	2001
Markkina-alueittain:		
Suomi	79,4	77,2
Muut pohjoismaat	49,2	50,2
Muu EU	220,9	213,6
Muu Eurooppa	50,8	56,0
Amerikka	242,4	277,4
Aasia ja Australia	52,1	54,6
Lähi-Itä	15,1	23,0
Muut	3,7	4,4
Yhteensä	713,6	756,3

Osatuloutus: (katso tilinpäätösperiaatteet)

Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais- hankkeiden määrä yhteensä:	90,4	61,2
Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien pitkäaikais-hankkeiden määrä tilikaudella:	80,1	57,5
Pitkäaikais-hankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta):		
– Toimitusasteen mukaan tuloutettava	122,7	136,0
– Toimitettaessa tuloutettava	83,3	143,7

2. Muut liiketoiminnan tuotot	2002	2001
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,4	0,5
Vacon Oyj:n osakkeiden myyntivoitto	0,3	9,9
Muut tuotot	2,2	1,8
Yhteensä	2,9	12,2

3. Suunnitelman mukaiset poistot	2002	2001
Aineettomat oikeudet	1,6	1,1
Liikearvo	2,2	2,3
Konserniliikearvo	1,1	1,8
Rakennukset ja rakennelmat	2,0	2,0
Koneet ja kalusto	8,6	8,8
Yhteensä	15,5	16,0

4. Kulut ja henkilöstö	2002	2001
Keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2,2	0,4
Valmistus omaan käyttöön	-2,2	-0,3
Ainekäyttö	226,1	248,9
Ulkopuoliset palvelut	100,5	106,3
Palkat ja palkkiot	172,9	174,0
Eläkekulut	14,0	13,7
Muut henkilösivukulut	34,0	35,4
Liiketoiminnan muut kulut	115,8	118,7
Yhteensä	663,3	697,0

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Toimitusjohtajat	5,2	5,3
Hallituksen jäsenet	0,1	0,1
Muun henkilöstön palkat	167,6	168,6
Yhteensä	172,9	174,0
Henkilöstö keskimäärin	4.396	4.434
Henkilöstö 31.12.	4.441	4.401
josta Suomessa	1.606	1.547

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

5. Rahoitustuotot ja kulut	2002	2001
Saadut osingot	0,0	0,3
Korkotuotot vaihtuvista aktiivoista	1,9	2,7
Muut rahoitustuotot	1,5	0,7
Korkokulut	-3,9	-6,1
Muut rahoituskulut	-0,7	-0,5
Yhteensä	-1,2	-2,8

6. Verot	2002	2001
Paikallisten verosäännösten perusteella lasketut konserniyhtiöiden verot	13,1	18,5
Aiempien tilikausien verot	-1,3	-1,4
Yhtiöveron hyvitys	-0,1	-0,3
Konsolidoinnista johtuva laskennallisen verovelan muutos	0,8	-0,4
Ajoituseroista johtuva laskennallisen verovelan muutos	-0,6	0,8
Yhteensä	11,9	17,1

TASE

7. Aineettomat oikeudet	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10,5	7,5
Lisäykset	3,9	1,4
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	14,4	8,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-6,9	-4,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,5	-1,1
Tasearvo vuoden lopussa	6,0	3,7

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8. Liikearvo	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	25,1	24,8
Lisäykset	1,7	0,7
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	26,8	25,5
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-6,6	-4,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-2,2	-2,3
Tasearvo vuoden lopussa	18,0	18,9

9. Konserniliikearvo	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	14,4	14,7
Lisäykset	0,3	0,0
Vähennykset	-0,2	-0,3
Hankintameno 31.12.	14,5	14,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-7,8	-6,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-1,1	-1,8
Tasearvo vuoden lopussa	5,6	6,6

Konserniliikearvon hankintamenoon vuoden lopussa sisältyy vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta syntyneitä liikearvoa MEUR 2,1 (MEUR 2,3 vuonna 2001), joka vähenee varauksen ja poistoeron purkamisen tahdissa.

10. Maa-alueet	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	3,8	4,1
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	3,8	4,1

11. Rakennukset ja rakennelmat	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	40,8	41,7
Lisäykset	3,5	0,4
Siirto omaisuuserien välillä	-0,1	0,0
Vähennykset	-1,0	-1,7
Hankintameno 31.12.	43,3	40,4
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-19,4	-17,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,9
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-2,0	-2,0
Tasearvo vuoden lopussa	22,1	21,7

Aineellisen käyttöomaisuuden tasearvo 31.12.2002 sisältää 1,1 MEUR leasing-omaisuutta

12. Koneet ja kalusto	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	88,4	86,5
Lisäykset	10,4	9,6
Siirto omaisuuserien välillä	0,1	0,0
Vähennykset	-4,8	-2,2
Hankintameno 31.12.	94,1	93,9
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-60,1	-57,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,2	1,7
Tilikauden suunnitelmanmukaiset poistot	-8,4	-8,8
Tasearvo vuoden lopussa	29,8	29,1

Koneiden ja laitteiden tasearvo on lähellä koneiden ja kaluston tasearvoa.

13. Osuudet omistusyhteisyrityksissä	2002	2001
Tasearvo 1.1.	1,2	1,5
Muutos omistusyhteisyrityksosuuksissa	-0,2	-0,3
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	1,0	1,2

Omistusyhteisyritysosakkeiden tasearvo muodostuu konsernin osuudesta hankintahetken omasta pääomasta oikaistuna hankintahetken jälkeen tapahtuneilla muutoksilla omistusyhteisyrityksen omassa pääomassa. Osakkuusyhtiöiden hankintaan liittyvä liikearvo oli vuoden lopussa 0,5 MEUR (0,8 MEUR 2001).

14. Muut osakkeet ja osuudet	2002	2001
Tasearvo 1.1.	0,7	5,0
Lisäykset	0,3	0,0
Vähennykset	0,0	-4,3
Tasearvo vuoden lopussa	1,0	0,7

15. Omat osakkeet	2002	2001
Tasearvo 1.1.	7,5	7,5
Lisäykset	9,9	0,0
Vähennykset	-17,4	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	0,0	7,5

20.12.2002 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön osakepääomaa alennettiin yhteensä 1.382.740 eurolla yhtiön omistuksessa olevien 691.370 yhtiön osakkeen mitätöimiseksi. Mitätöitävien omien osakkeiden hankintamenoa vastaava määrä 17.359.666,00 euroa oli esitetty taseen omassa pääomassa, josta se on vähennetty mitätöinnin yhteydessä.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti omia osakkeita voidaan hankkia enintään 750.000 kappaletta. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on korkeintaan 5% koko osakepääomasta ja äänimäärästä. Valtuus on voimassa 7.3.2002-6.3.2003.

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2002 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden luovuttamisesta. Valtuus käsittää enintään 750.000 osaketta. Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä on 5% koko osakepääomasta ja äänimäärästä. Valtuus on voimassa 7.3.2002-6.3.2003. Valtuus ei koske osakkeiden luovuttamista osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentin tarkoittamalle lähipiirille.

16. Lyhytaikaiset saamiset	2002	2001
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä:		
Myyntisaamiset	3,0	2,6
Vekselisaamiset	0,0	0,0
Yhteensä	3,0	2,6
Osatuloutuksessa netotetut erät:	2002	2001
Osatuloutussaamiset	59,7	33,8
Saadut ennakkomaksut	59,7	33,8

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

17. Siirtosaamiset	2002	2001
Tuloverot	10,5	1,4
Korat	0,1	0,1
Osatuloutussaamiset	30,6	27,5
Johdannaisinstrumenttien korko- ja kurssierojaksotukset	11,9	30,2
Muut siirtosaamiset	9,0	21,7
Yhteensä	62,1	80,7
18. Oma pääoma	2002	2001
Osakepääoma 1.1.	30,0	30,0
Muutos	0,0	0,0
Siirto ylikurssirahastoon	-1,4	0,0
Osakepääoma 31.12.	28,6	30,0
Ylikurssirahasto 1.1.	20,5	20,5
Muutos	0,0	0,0
Siirto osakepääomasta	1,4	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	21,9	20,5
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	7,5	7,5
Lisäykset	9,9	0,0
Vähennykset	-17,4	0,0
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	0,0	7,5
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (aloittava tase)	3,3	3,9
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	0,2	-0,4
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretyn osuuden väheneminen	-0,2	-0,2
Yhteensä 31.12.	3,3	3,3
Muuntoero 1.1.	-3,6	-3,8
Muuntoeron muutos	-0,7	0,2
Muuntoero 31.12.	-4,3	-3,6
Kertyneet voittovarot 1.1.	122,6	97,2
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus (1.1.)	-0,3	0,4
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-9,9	0,0
Osingonjako	-13,2	-10,4
Kertyneet voittovarot 31.12.	99,2	87,2
Tilikauden voitto	24,6	35,3
Oma pääoma yhteensä	173,2	180,2

Jakokelpoiset voittovarot 31.12.	2002	2001
Kertyneet voittovarot 31.12.	99,2	87,2
Tilikauden voitto	24,6	35,3
Muuntoero	-4,3	-3,6
Perustamismenot	0,0	-0,1
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 1.1.	-0,4	-0,3
Yhteensä	119,1	118,6

19. Pakolliset varaukset	2002	2001
Takuuvaraukset	6,0	5,3
Tuotevastuuvaraukset	0,7	0,7
Strukturointivaraukset	0,3	2,1
Eläkevastuuvaraukset	3,7	3,3
Muut varaukset	1,3	1,4
Yhteensä	12,0	12,9

20. Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkelainat muodostuvat eläkevakuutuslaitoksilta takaisin lainatuista vakuutusmaksuista.

Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluftua:	2002	2001
Eläkelainat	0,0	1,1
Muut lainat	0,6	0,0
Yhteensä	0,6	1,1

Joukkovelkakirjalainat:	2002	2001
2000 / 2005 6,25%	25,0	25,0

21. Optiot ja optiolaina

KCI Konecranes International Oyj:n varsinainen yhtiökokous 4. maaliskuuta 1997 päätti 50.456,38 euron suuruudesta optiolainasta KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille. Laina-aika on kuusi vuotta ja lainalle ei makseta korkoa. Kuhunkin 16,82 euron nimellisarvoiseen velkakirjaan liittyy 100 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään yhden KCI Konecranes International Oyj:n kahden euron nimellisarvoisen osakkeen merkintähintaan 26,07 euroa. Osakkeet voidaan merkitä vuosittain 2.1.-30.11. alkaen 1.4.2003 ja viimeistään 31.10.2008.

Varsinainen yhtiökokous 11. maaliskuuta 1999 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI Konecranes International Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkitsemään sata kappaletta kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 33 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.-30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2002 ja päättyy 31.3.2005 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2005 ja päättyy 31.3.2008.

Varsinainen yhtiökokous 8. maaliskuuta 2001 päätti antaa KCI Konecranes -konsernin johtoon kuuluville henkilöille 3.000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 kappaletta KCI

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konecranes International Oyj:n osaketta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkittävään sata kappaletta kahden euron nimellisarvoista osaketta merkintähintaan 34 euroa. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2004 ja päättyy 31.3.2007 ja B-sarjan optioiden osalta alkaa 1.4.2007 ja päättyy 31.3.2010.

22. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat	2002	2001
Laskennalliset verosaamiset, jotka johtuvat		
Konsolidoinnista	1,0	1,6
Ajoituseroista	3,0	3,3
Yhteensä	4,0	4,9

Laskennalliset verosaamiset, jotka johtuvat		
Ajoituseroista	0,9	1,2
Tilinpäätössiirtojen kertymästä	1,8	1,6
Yhteensä	2,7	2,8

23. Muut lyhytaikaiset velat	2002	2001
Siirtovelat:		
Välittömät verot	13,3	8,7
Palkat ja henkilösivukulut	25,5	25,8
Eläkekulut	3,9	3,6
Korat	5,0	7,5
Muut	33,6	40,3
Yhteensä	81,3	85,9

Velat osakkuusyhtiöille:	2002	2001
Ostovelat	0,0	0,1

Muut lyhytaikaiset velat:	2002	2001
Shekkitilit	8,8	11,2
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	2,3
Vekselivelat (korottomia)	2,7	2,8
Arvonlisäverovelat	6,0	6,5
Muut velat	4,3	7,1
Yhteensä	21,8	29,9

24. Leasingvastuut	2002	2001
Rahoitusleasing:		
Tulevaisuudessa erääntyvien vähimmäisleasingmaksujen maturiteetti		
alle 1 vuotta	0,2	0,0
1–5 vuotta	0,7	0,0
yli 5 vuotta	0,4	0,0
Yhteensä	1,3	0,0

Rahoitusleasingosimusten nykyarvo		
alle 1 vuotta	0,1	0,0
1–5 vuotta	0,5	0,0
yli 5 vuotta	0,4	0,0
Yhteensä	1,1	0,0

25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	2002	2001
ANNETUT VAKUUDET		
Omien velkojen vakuudeksi		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	5,9	5,9

Vastuut omista kaupallisista sitoumuksista		
Pantiit	0,9	0,8
Takaukset	141,6	143,7

Osakkuusyhtiöiden velkojen puolesta		
Takaukset	0,8	0,8

Muiden puolesta		
Takaukset	0,1	0,2

VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT TALOUDELLISET VASTUUT		
Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	7,3	8,6
Myöhempinä tilikausina maksettavat	11,5	9,4
Muut vastuut	1,0	2,2

Leasingosimukset noudattavat normaaleja ehtoja kussakin maassa.

YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	5,9	5,9
Pantiit	0,9	0,8
Takaukset	142,5	144,6
Muut vastuusitoumukset ja vastuut	19,8	20,3
Yhteensä	169,1	171,6

VELAT, JOILLA ON KIINNITYKSIÄ MAA-ALUEISIIN JA RAKENNUKSIIN		
Eläkelainat	2,5	3,0
Annetut kiinnitykset	5,9	5,9

Muut velat	0,0	0,0
Annetut kiinnitykset	0,0	0,0
Kiinnitykset yhteensä	5,9	5,9

26. Avoin johdannaissopimuskanta	2002	2001
Valuuttatermiinisopimukset	411,4	582,7
Koronvaihtosopimukset	25,0	25,0
Yhteensä	436,4	607,7

Johdannaissopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssi- ja korkorisikiltä suojautumiseen. Yhteenlaskettu nimellisarvo ei anna oikeaa kuvaa sopimuksiin liittyvistä vastuista, sillä suurin osa sopimuksista on vastakkaisia. Johdannaisilla suojattu tilauskanta ja valuuttamääräinen oma pääoma on suuruusluokaltaan noin puolet johdannaissopimusten kokonaisnimellisarvosta.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

		1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)	1.1.2001–31.12.2001 (1.000 EUR)
Viite 1	Liikevaihto	11.647	13.435
	Liiketoiminnan muut tuotot	77	30
Viite 2	Poistot ja arvonalentumiset	-961	-1.032
Viite 3	Liiketoiminnan muut kulut	-13.809	-9.908
	Liikevoitto	-3.045	2.525
Viite 4	Rahoitustuotot ja -kulut	1.709	1.236
	Voitto ennen satunnaisia eriä	-1.337	3.760
Viite 5	Satunnaiset erät	2.400	46.128
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1.063	49.888
Viite 6	Tuloverot	-331	-14.588
	Tilikauden voitto	732	35.300

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA		31.12.2002 (1.000 EUR)	31.12.2001 (1.000 EUR)
	Pysyvät vastaavat		
	AINEETTOMAT OIKEUDET		
Viite 7	Aineettomat oikeudet	710	1.145
	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	58	0
		768	1.145
	AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Viite 8	Rakennukset ja rakennelmat	12	21
Viite 9	Koneet ja kalusto	739	1.110
		751	1.131
	SJOITUKSET		
Viite 10	Osuudet saman konsernin yrityksissä	50.449	50.449
Viite 10	Muut osakkeet ja osuudet	326	326
Viite 11	Omat osakkeet	0	7.487
		50.775	58.262
	Vaihtuvat vastaavat		
	PITKÄAIKAISET SAAMISET		
	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	63.653	56.279
		63.653	56.279
	LYHYTAIKAISET SAAMISET		
	Myyntisaamiset	1	2
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
	Myyntisaamiset	2.382	2.790
Viite 12	Siirtosaamiset	3.496	46.406
	Saamiset omistusyhteisyrittäjänsä		
	Myyntisaamiset	1	0
	Muut saamiset	11.558	11.408
Viite 12	Siirtosaamiset	7.310	744
		24.749	61.350
	RAHAT JA PANKKISAAMISET	0	0
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä	88.402	117.629
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	140.697	178.167

EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA		31.12.2002 (1.000 EUR)	31.12.2001 (1.000 EUR)
Viite 13	Oma pääoma		
	Osakepääoma	28.617	30.000
	Ylikurssirahasto	21.839	20.456
	Omien osakkeiden rahasto	0	7.487
	Edellisten tilikausien voitto	60.911	48.715
	Tilikauden voitto	732	35.300
		112.100	141.957
	Vieras pääoma		
	PITKÄAIKAINEN		
Viite 14	Joukkovelkakirjalainat	25.000	25.000
Viite 14	Eläkelaina	240	300
	Muut pitkäaikaiset lainat	0	51
		25.240	25.351
	LYHYTAIKAINEN		
	Eläkelaina	60	60
	Ostovelat	1.164	994
	Velat saman konsernin yrityksille		
	Ostovelat	570	57
	Muut velat	659	2.027
	Muut velat	158	115
Viite 15	Siirtovelat	745	7.606
		3.356	10.859
	Vieras pääoma yhteensä	28.596	36.210
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	140.697	178.167

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.2002–31.12.2002 (1.000 EUR)	1.1.2001–31.12.2001 (1.000 EUR)
Liikevoitto ¹⁾	-3.122	2.499
Poistot	961	1.032
Rahoitustuotot ja -kulut	1.709	1.236
Satunnaiset erät	2.400	46.128
Verot	-331	-14.588
Tulorahoitus	1.617	36.307
Liikesaamiset lisäys (-), vähennys (+)	29.227	-28.029
Lyhytaikaiset velat lisäys (+), vähennys (-)	-7.503	3.315
Liiketoiminnan kassavirta	23.341	11.593
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-75	-1.040
Investoinnit ja ennakkomaksut aineettomaan oikeuteen	-134	-94
Omien osakkeiden ostot	-9.873	0
Käyttöomaisuuden myyntituotot	82	38
Investointien kassavirta	-10.000	-1.096
Kassavirta ennen rahoitusta	13.341	10.497
Pitkäaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-111	-60
Maksetut osingot	-13.230	-10.437
Ulkopuolinen rahoitus	-13.341	-10.497
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	0	0
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	0	0
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	0	0
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	0	0

¹⁾ Tuloslaskelman mukaista liikevoittoa on oikaistu käyttöomaisuuden myyntivoitoilla / -tappioilla.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto

Emoyhtiön myynti tytäryhtiöille oli MEUR 11,6 (MEUR 13,4 vuonna 2001), joka vastaa 100 % (100% vuonna 2001) liikevaihdosta.

2. Suunnitelman mukaiset poistot	2002	2001
Aineettomat oikeudet	0,5	0,5
Koneet ja kalusto	0,4	0,5
Yhteensä	1,0	1,0

3. Kulut ja henkilöstö	2002	2001
Tuloslaskelman kulut jakautuivat seuraavasti:		
Palkat ja palkkiot	3,3	3,0
Eläkekulut	0,7	0,6
Muut henkilösivukulut	0,5	0,5
Muut liiketoiminnan kulut	9,4	5,8
Yhteensä	13,8	9,9

Tuloslaskelman mukainen palkka- ja palkkiojakauma oli seuraava:

Hallituksen palkkiot	0,1	0,1
Muut henkilöstön palkat	3,2	2,9
Yhteensä	3,3	3,0

Henkilöstö keskimäärin	56	51
------------------------	----	----

4. Rahoitustuotot ja -kulut	2002	2001
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	0,1	0,0
Yhtiöveron hyvitys	0,1	0,0
Osinkotuotot yhteensä	0,2	0,0

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista:		
Konserniyhtiöiltä	3,1	2,8

Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	3,3	2,8
---	-----	-----

Korkokulut ja muut rahoituskulut:		
Konserniyhtiöille	0,0	0,0
Muut rahoituskulut	-1,6	-1,6
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-1,6	-1,6
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1,7	1,2

5. Satunnaiset tuotot ja kulut	2002	2001
Saatu konserniavustus	2,4	46,1
Yhteensä	2,4	46,1

6. Tuloverot	2002	2001
Tuloverot satunnaisista eristä	0,7	13,4
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-0,4	1,1
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,0	0,1
Yhteensä	0,3	14,6

TASE

7. Aineettomat oikeudet	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno	4,7	4,6
Lisäykset	0,1	0,1
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	4,7	4,7
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-3,5	-3,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-0,5	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	1,1

8. Rakennukset ja rakennelmat	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno	0,1	0,1
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	0,1
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-0,1	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	0,0

9. Koneet ja kalusto	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno	3,0	2,0
Lisäykset	0,1	1,1
Vähennykset	-0,2	-0,1
Hankintameno 31.12.	2,9	3,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-1,9	-1,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,1
Tilikauden poisto	-0,4	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	1,1

10. Osakkeet ja osuudet	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno	50,8	50,8
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	50,8	50,8

Tytäryhtiöosakkeet	Kotipaikka	Kirja-arvo	Omistusosuus
Konecranes Finance Oy	Hyvinkää	46,2	100 %
Konecranes VLC Oy	Hyvinkää	4,2	100 %
Yhteensä		50,4	

Muut osakkeet			
Vierumäen Kuntorinne Oy	0,3		3,3 %

11. Omat osakkeet	2002	2001
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	7,5	7,5
Lisäykset	9,9	0,0
Vähennykset	-17,4	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	0,0	7,5

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

20.12.2002 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön osakepääomaa alennettiin yhteensä 1.382.740 eurolla yhtiön omistuksessa olevien 691.370 yhtiön osakkeen mitätöimiseksi. Mitätöitävien omien osakkeiden hankintamenoa vastaava määrä 17.359.666,00 euroa oli esitetty taseen omassa pääomassa, josta se on vähennetty mitätöinnin yhteydessä.

12. Siirtosaamiset	2002	2001
Konserniavustus	2,4	46,1
Maksut, jotka realisoituvat seuraavan tilikauden aikana	8,1	0,7
Korot	0,3	0,3
Muut saamiset	0,0	0,1
Yhteensä	10,8	47,1

13. Oma pääoma	2002	2001
Osakepääoma 1.1.	30,0	30,0
Muutos	0,0	0,0
Siirto ylikurssirahastoon	-1,4	0,0
Osakepääoma 31.12.	28,6	30,0

Ylikurssirahasto 1.1.	20,5	20,5
Muutos	0,0	0,0
Siirto osakepääomasta	1,4	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	21,8	20,5

Omien osakkeiden rahasto 1.1.	7,5	7,5
Lisäykset	9,9	0,0
Vähennykset	-17,4	0,0
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	0,0	7,5

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	84,0	59,2
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-9,9	0,0
Osingonjako	-13,2	-10,4
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	60,9	48,7

Tilikauden voitto	0,7	35,3
-------------------	-----	------

Yhteensä	112,1	142,0
-----------------	--------------	--------------

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	2002	2001
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	60,9	48,7
Tilikauden voitto	0,7	35,3
Perustamismenot	0,0	-0,1
Yhteensä	61,6	83,9

14. Pitkäaikainen vieras pääoma	2002	2001
Velat, jotka erääntyvät maksattaviksi viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua:		
Eläkelaina	0,0	0,1

Joukkovelkakirjalainat:		
2000/2005 6,25 %	25,0	25,0

15. Siirtovelat	2002	2001
Tilikauden verot	0,0	6,8
Palkat ja palkkojen sivukulut	0,5	0,4
Korot	0,2	0,2
Muut	0,0	0,2
Yhteensä	0,7	7,6

16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	2002	2001
VAKUUDET		
Tytäryhtiöiden sitoumuksista		
Konsernitakaukset	29,7	56,7

VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,1
Myöhemmin maksettavat	0,3	0,2

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.

YHTEENSÄ VASTUUTYYPEITTÄIN

Takaukset	29,7	56,7
Muut vastuut	0,5	0,2
Yhteensä	30,2	56,9

17. Avoin johdannaisopimuskanta	2002	2001
Valuuttatermiinisopimukset	2,1	1,3

Johdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttakurssiriskeiltä suojautumiseen.

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

		1.000 EUR Osakkeiden kirjanpitoarvo	Emoyhtiön omistusosuus	Konsernin omistusosuus
Suomi:	Konecranes Finance Oy	46.248	100	100
	Konecranes VLC Oy	4.201	100	100

Muut tytäryhtiöosakkeet

		Osakkeiden kirjanpitoarvo		Konsernin omistusosuus
Alankomaat:	Konecranes Holding BV	3.851		100
	Konecranes BV	18		100
	Verlinde Nederland BV	106		100
Australia:	Konecranes Pty Ltd.	155		100
Belgia:	S.A. Konecranes N.V.	0		100
Eesti:	Konecranes Oü	0		100
Indonesia:	P.T. Konecranes	131		100
Iso-Britannia:	KCI Holding UK Ltd.	6.821		100
	Lloyds Konecranes Ltd	2.201		100
	Konecranes (U.K.) Ltd	1.522		100
Itävalta:	Konecranes Ges.m.b.H	217		100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893		100
	Provincial Cranes Inc.	30		100
Kiina:	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	978		100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	185		100
Latvia:	Sia Konecranes Latvija	2		100
Liettua:	UAB Konecranes	52		100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300		100
Malesia:	Konecranes Sdn. Bhd.	660		100
Meksiko:	Konecranes Mexico SA de CV	1.456		100
	Gruas Mexico SA de CV	749		100
Norja:	Konecranes A/S	908		100
Puola:	Konecranes Poland Sp. z o.o.	96		100
	Cranex Konecranes Sp. z o.o.	78		100
Ranska:	Verlinde S.A.	2.744		99,6
	KCI Holding France S.A.	1.660		100
	Konecranes (France) S.A.	1.879		100
	CGP-Konecranes S.A.	2.545		100
	KONE Ponts Roulants S.A.	0		100
Romania:	Konecranes Romania S.r.l.	49		100
	S.C. Prodmoreco S.A.	49		100
Ruotsi:	KVRM Holding Sverige AB	1.682		100
	KCI Special Cranes AB	0		100
	Konecranes AB	1.493		100
Saksa:	Pro Kran Service GmbH	1.300		100
	Konecranes GmbH	17.002		100
	SWF Krantechnik GmbH	15.500		100
	Konecranes T&H GmbH	4.649		100
	Kran- und Stahlbau Ludwig GmbH	1.239		100
	Noell Konecranes GmbH	6.848		100
	Kulicke Konecranes GmbH	3.804		100
	Kulicke Pro Kran Service GmbH	659		100

YHTIÖLISTA

		1.000 EUR Osakkeiden kirjanpitoarvo	Konsernin omistusosuus
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd	603	100
	Konecranes Pte Ltd	1.706	100
Suomi:	Finox Nosturit Oy	20	100
	Konecranes Komponentit Oy	6.540	100
	Konecranes Nordic Oy	2.615	100
	KCI Erikoisnosturit Oy	80	100
	KCI Hoists Oy	2.423	100
	KCI Motors Oy	1.384	100
	KCI Tehdaspalvelu Etelä-Suomi Oy	100	100
	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	KCI Tehdaspalvelu Länsi-Suomi Oy	862	100
	KCI Tehdaspalvelu Keski-Suomi Oy	100	100
	Pirkanmaan Tehdaspalvelu Oy	11	100
	KCI Tehdaspalvelu Itä-Suomi Oy	748	100
	Työstökonekonekniikka Machine Tool Tech Oy	269	100
Tanska:	Konecranes A/S	74	100
Thaimaa:	Konecranes Service Co Ltd	93	49
Tsekin tasavalta:	Konecranes CZ s r.o.	54	100
Turkki:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	53	100
Ukraina:	ZAO Konecranes Ukraine	89	100
Unkari:	Konecranes Kft.	792	100
Venäjä:	ZAO Konecranes	6	100
Yhdysvallat:	KCI Holding USA, Inc.	12.083	100
	Konecranes America, Inc.	4.301	100
	Konecranes, Inc.	277	100
	R&M Materials Handling, Inc.	7.819	100
	Drivecon, Inc.	0	100
Osakkuusyhtiöt:			
Italia:	Prim S.p.A.	1.534	25
Ranska:	Levelec S.A.	11	20
	Boutonnier ADT Levage S.A.	92	25
	Manelec S.a.r.l.	30	25
	Manulec S.A.	122	25
	VH Manutention S.a.r.l.	10	25
	Sere Maintenance S.A.	38	25
Yhteensä:		1.837	
Muut osakkeet ja osuudet			
Indonesia:	Pt Technocranes International Ltd.	11	15
Malesia:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	13	10
Ranska:	Synertech S.A.	7	10
Suomi:	Levator Oy	33	19
	Nostininnovaatiot Oy	345	17,44
	Vierumäen Kuntorinne Oy	326	3,3
Venezuela:	Gruas Konecranes, C.A.	19	10
Muut :		230	
Yhteensä		984	

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

LIIVEVAIHTO JA LIIKEVOITTO	2002 (MEUR)	2001 (MEUR)
Kunnossapitopalvelut		
Liikevaihto	372,4	365,2
Liikevoitto	26,2	24,1
Standardinostolaitteet		
Liikevaihto	204,5	244,9
Liikevoitto	19,5	29,2
Erikoisnosturit		
Liikevaihto	209,2	227,3
Liikevoitto	16,7	17,1
Sisäinen myynti	-72,5	-81,1
Konsernin liikevaihto	713,6	756,3
Liikevoitto ennen yleiskuluja	62,4	70,4
Konsernin yleiskulut	-23,8	-11,9
Konsolidointierät	-1,0	-3,2
Konsernin liikevoitto	37,6	55,3
HENKILÖSTÖ 31.12.		
Kunnossapitopalvelut	2.698	2.481
Standardinostolaitteet	949	1.109
Erikoisnosturit	685	705
Konsernin yhteiset toiminnot	109	106
Yhteensä	4.441	4.401

KCI KONECRANES KONSERNI 1998–2002

		2002	2001	2000	1999	1998
Liiketoiminnan kehitys						
Saadut tilaukset	MEUR	598,9	679,1	764,4	538,7	542,8
Tilauskanta	MEUR	206,0	279,7	308,8	178,4	194,8
Liikevaihto	MEUR	713,6	756,3	703,0	591,5	597,0
josta Suomen ulkopuolella	MEUR	634,2	679,2	644,2	538,3	542,3
Vienti Suomesta	MEUR	256,9	263,5	217,8	180,7	213,0
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		4.396	4.434	4.244	4.050	3.968
Investoinnit	MEUR	13,9	11,3	14,7	12,9	15,1
prosenttia liikevaihdosta	%	1,9%	1,5%	2,1%	2,2%	2,5%
Tutkimus ja kehitysmenot	MEUR	8,2	7,7	6,9	7,8	7,2
prosenttia standardinostolaitteiden liikevaihdosta ¹⁾	%	4,0%	3,1%	2,7%	3,6%	3,5%
prosenttia kokonaisliikevaihdosta	%	1,1%	1,0%	1,0%	1,3%	1,2%
Kannattavuus						
Liikevaihto	MEUR	713,6	756,3	703,0	591,5	597,0
Liiketulos ennen liikearvopoistoja	MEUR	40,9	59,4	43,7	34,8	44,5
prosenttia liikevaihdosta	%	5,7%	7,9%	6,2%	5,9%	7,5%
Liiketulos	MEUR	37,6	55,3	39,6	32,1	42,6
prosenttia liikevaihdosta	%	5,3%	7,3%	5,6%	5,4%	7,1%
Tulos ennen satunnaisia erä	MEUR	36,5	52,4	34,0	30,2	43,3
prosenttia liikevaihdosta	%	5,1%	6,9%	4,8%	5,1%	7,2%
Voitto ennen veroja	MEUR	36,5	52,4	34,0	30,2	43,3
prosenttia liikevaihdosta	%	5,1%	6,9%	4,8%	5,1%	7,2%
Tilikauden voitto	MEUR	24,6	35,3	23,4	21,8	31,4
prosenttia liikevaihdosta	%	3,4%	4,7%	3,3%	3,7%	5,3%
Tase ja tunnusluvut						
Oma pääoma	MEUR	173,2	180,2	155,3	143,7	131,2
Taseen loppusumma	MEUR	397,1	455,9	450,0	352,3	308,3
Oman pääoman tuotto	%	14,2	22,0	16,4	16,3	25,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	17,8	24,3	19,4	21,7	32,6
Current ratio		1,6	1,6	1,4	1,7	1,3
Omavaraisuusaste	%	45,5	41,4	35,8	42,2	47,0
Gearing	%	19,1	28,9	57,7	35,8	7,2
Numerotietoa osakkeista						
Tulos / osake	EUR	1,69	2,40	1,59	1,48	2,09
Oma pääoma / osake	EUR	12,11	11,75	10,06	9,27	8,75
Kassavirta / osake	EUR	4,54	2,93	-0,29	-0,33	2,36
Osinko / osake	EUR	0,95*	0,90	0,71	0,71	0,71
Osinko / tulos	%	56,2	37,5	44,7	48,0	34,2
Efektiivinen osinkotuotto	%	4,1	3,2	2,6	1,9	1,8
P/E -luku		13,8	11,9	17,0	25,8	18,5
Pörssikurssi alin / ylin	EUR	19,80/36,83	25,00/38,46	25,10/39,90	23,05/38,30	26,07/53,48
Osakkeen keskiarvo	EUR	28,74	31,72	32,67	30,24	37,50
Osakekannan markkina-arvo	MEUR	333,2	427,5	405,0	572,7	580,2
Pörssivaihto	(1.000)	11.939	8.581	7.379	13.198	8.039
Vaihtuvuus	%	83,4%	57,2%	49,2%	88,0%	53,6%

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

¹⁾ Tutkimus ja tuotekehitys palvelevat lähinnä standardinostolaitteita.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Taseen oma pääoma} - \text{omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto:	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskim. kauden aikana)}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste:	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat} - \text{omat osakkeet}} \times 100$
Gearing:	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{ vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$
Tulos / osake:	$\frac{\text{Tilikauden voitto +/- satunnaiset erät}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Oma pääoma / osake:	$\frac{\text{Taseen oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Kassavirta / osake:	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden kappalemäärä} - \text{omien osakkeiden kappalemäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto:	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
P/E -luku:	$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo:	Tilikauden lopussa oleva osakkeiden määrä kerrottuna osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa.
Henkilöstö keskimäärin:	Vuosineljänneksistä laskettujen lukumäärien keskiarvo.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 119.039.000 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 61.595.234,18 euroa, joista tilikauden voitto on 732.326,01 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,95 euroa kutakin 14.308.630 osaketta kohden eli yhteensä 13.593.198,50 euroa ja että jäljelle jäävä osuus 48.002.035,68 euroa jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2003

Björn Savén
Hallituksen puheenjohtaja

Matti Kavetvuo
Hallituksen jäsen

Timo Poranen
Hallituksen jäsen

Juha Rantanen
Hallituksen jäsen

Stig Stendahl
Hallituksen jäsen

Stig Gustavson
Hallituksen jäsen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KCI KONECRANES INTERNATIONAL OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet KCI Konecranes International Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot

konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta. Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 11. päivänä helmikuuta 2003

Deloitte & Touche Oy
KHT-yhteisö

Mikael Paul
KHT

Periaatteet

KCI Konecranes International Oyj:n hallintoelimet ovat viime kädessä vastuussa kaikista konsernihallintoon liittyvistä asioista. Yhtiön hallintoelimä ovat yhtiökokous, hallitus ja konsernin toimitusjohtaja.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän, valitsee hallituksen jäsenet ja vahvistaa jäsenten palkkiot. KCI Konecranesin hallitus koostuu vähintään kuudesta (6) ja enintään seitsemästä (7) jäsenestä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Matti Kavetvuon toimikausi päättyy vuoden 2004, Björn Savénin, Juha Rantasen ja Stig Stendahlin toimikaudet vuoden 2005 ja Timo Porasen ja Stig Gustavsonin toimikaudet vuoden 2003 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Poranen ja Gustavson ovat ilmoittaneet olevansa edelleen käytettävissä.

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan välillä ei ole mitään erityistä tehtävien ja vastuiden jakoa. Hallituksen jäsenten tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä.

Hallitus valitsee KCI Konecranesin toimitusjohtajan. Hallitus voi nimittää toimitusjohtajan sijaisen sekä varatoimitusjohtajia. Toimitusjohtaja voi olla hallituksen jäsen, mutta häntä ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi. Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkka- ja muut edut, jotka on määritelty KCI Konecranesin ja toimitusjohtajan välisessä kirjallisessa sopimuksessa

Palkkiot

Hallituksen palkkiot vuonna 2002 olivat: puheenjohtaja 32.000 euroa/vuosi ja jäsenet 16.000 euroa. Toimitusjohtaja tai muu hallituksen jäsen, joka on KCI Konecranesin palveluksessa, ei saa erillistä palkkiota hallitusjäsenyydestään.

Toimitusjohtajan palkka- ja muut edut vuonna 2002 olivat: palkka 265.578,41 euroa, muut edut yhteensä 9.460 euroa. Tilivuodelta 2001 maksettiin 36.314,80 euron suuruinen bonus.

Toimitusjohtaja voi jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana, jolloin hänen eläkkeensä on 60 %. Toimitusjohtajan sopimus voidaan päättää joko toimitusjohtajan tai yhtiön aloitteesta, jolloin irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi (6) kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan yhtiö maksaa toimitusjohtajalle irtisanomisaajan palkan lisäksi korvauksen, joka vastaa kahdeksantoista (18) kuukauden palkkaa ja luontaisetuja.

Hallitus vahvistaa konsernin johtoryhmän palkat sekä muiden etujen perusteet.

Johtoryhmän kokoonpano

KCI Konecranes –konsernin johtoryhmän muodostavat konsernin toimitusjohtaja (CEO), toimitusjohtajan sijainen (COO), kolme konsernin varatoimitusjohtajaa (aluejohtajat), neljä liiketoiminta-alueiden johtajaa ja yksi liiketoiminta-alueen varajohtaja sekä kolme yhtiöhallintoon kuuluvaa johtajaa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu joka toinen kuukausi. Sijoittajasuhdepäällikkö osallistuu myös kokouksiin. Aluejohtajat toimivat puheenjohtajina alueiden johtoryhmien kokouksissa, joita pidetään joka toinen kuukausi. Konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja yhtiöhallinnon johtajat kokoontuvat joka toinen viikko käsittelemään konsernin hallinnollisia asioita.

Tuotekehityksen johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa konsernin toimitusjohtajan toimiessa puheenjohtajana. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan sijainen, konsernin kehitysjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat ja tuotekehityksen johtohenkilöt.

Sisäpiirisäännöt

KCI Konecranesin hallitus on hyväksynyt Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeet noudatettaviksi yhtiössä ja antanut niihin perustuvat KCI Konecranesin omat sisäpiirisäännöt. Päivitetty lista kaikista konsernissa sisäpiiriasteissa olevista henkilöistä löytyy internetsivuiltamme www.kcigroup.com.

Eurooppalainen yritysneuvosto

KCI Konecranesissa toimii Eurooppalainen yritysneuvosto (EWC). Neuvosto kokoontuu kerran vuodessa. Sen toiminta perustuu KCI Konecranes International Oyj:n ja sen eurooppalaisten työntekijöiden väliseen sopimukseen.

Neuvoston tarkoituksena on tiedottaa ja neuvotella työntekijöiden kanssa tärkeistä monikansallisista kysymyksistä. Neuvosto pyrkii edistämään rakentavaa mielipiteiden vaihtoa kysymyksissä, jotka koskevat KCI Konecranesin teollisten, taloudellisten, kaupallisten, rahoituskellisten ja henkilöstövoimavarojen kehittämistä. Neuvostossa käsitellään ainaastaan sellaisia asioita, jotka koskevat useampaa kuin yhtä maata.

KCI Konecranesin henkilöstö valitsee yritysneuvoston jäsenet ja heidän varamiehensä. Työnantajan edustajat nimittää konsernin toimitusjohtaja. Yritysneuvostolla on työvaliokunta, johon kuuluu neljä työntekijöiden ja kaksi työnantajan edustajaa.

Vuoden 2002 yritysneuvoston kokoukseen osallistui 15 henkilöstön edustajaa kahdeksasta eri maasta sekä kaksi työnantajan edustajaa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeiden määrä ja osakkeet

KCI Konecranes International Oyj:n vähimmäisosakkeiden määrä on 20.000.000 euroa ja enimmäisosakkeiden määrä 80.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakkeiden määrää voidaan korottaa tai laskea yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 20.12.2002, asetti osakkeiden määrän 28.617.260 euroon 30.000.000 eurosta mitätöimällä yhteensä 691.370 kpl yhtiön omistamaa omaa osaketta.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakkeiden määrä 31.12.2002 oli 28.617.260 euroa, joka oli jaettu 14.308.630 osakkeeseen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtiöläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa.

Noteeraus ja pörssikoodi

KCI Konecranes International Oyj:n osake on 27.3.1996 alkaen noteerattu Helsingin Pörssissä. Kaupankäynti Pörssissä tapahtuu euroissa.

Osakkeen tunnus KCI1V Pörssierä 100 osaketta

Osakasrekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa arvo-osuustilinsä pitäjälle osoitteenmuutoksista, osingonmaksua varten ilmoitetun pankkitilin numeron muutoksista ja muista omistukseen liittyvistä seikoista.

Yhtiön omien osakkeiden takaisinosto ja mitätöinti

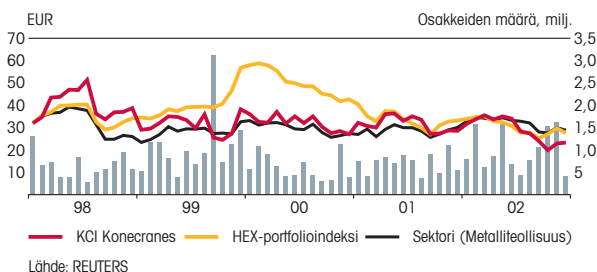
KCI Konecranes International Oyj hankki omia osakkeitaan 300.000 kpl vuonna 1999 ja 391.370 kpl lisää vuoden 2002 aikana. Yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa, joka pidettiin 20.12.2002, päätettiin kyseisten osakkeiden mitätöinnistä. Mitätöityjen osakkeiden yhteinen hankinta-arvo oli noin 17,4 milj. euroa.

Vuoden lopussa yhtiöllä ei ollut omistuksessaan yhtään omaa osaketta. Edellisen varsinaisen yhtiökokouksen päätösten mukaisesti yhtiön hallituksella on valtuutus hankkia vielä enintään 358.630 yhtiön omaa osaketta.

Valtuutukset

Lukuun ottamatta vuosien 1997, 1999 ja 2001 optio-ohjelmia hallituksella ei ole käyttämättömiä valtuutuksia osakkeiden määrän korotukseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeelle laskuun. Vuoden 2002 varsinaisen yhtiökokous uudisti hallitukselle annetun valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita enintään 750.000 kpl ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hallitus esittää vuoden 2003 varsinaiselle yhtiökokoukselle valtuutuksen uudistamista.

Osakkeen hintakehitys ja kuukausittainen osakevaihto 1998–2002



Osakkeen hintakehitys ja osakevaihto

KCI Konecranesin osakkeen kurssi laski vuoden 2002 aikana 18,28 % ja päätöskurssi oli 23,29 euroa (vuonna 2001: 28,50 euroa). Korkein kaupan-tekokurssi oli 36,83 euroa (vuonna 2001: 38,46 euroa) ja alin kaupan-tekokurssi 19,80 euroa (vuonna 2001: 25,00 euroa). Samaan aikaan laskivat HEX-yleisindeksi 34,41 %, HEX-portfolioideksi 16,68 % ja alakohtainen indeksi (metalliteollisuus) 4,06 %.

Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 333,2 milj. euroa (vuonna 2001: 427,5 milj. euroa), joka oli 33:nneksi suurin markkina-arvo Helsingin Pörssissä.

KCI Konecranesin osakkeen kokonaisvaihto oli 11.938.647 osaketta, mikä vastaa 83,44 % yhtiön osakkeista. Osakevaihto oli arvoltaan 343,1 milj. euroa, joka oli 23:nneksi suurin osakevaihto Helsingin Pörssissä.

Verotusarvo Suomessa

Suomessa tapahtuvassa verotuksessa yhtiön osakkeen verotusarvo vuonna 2002 oli 16,10 euroa.

Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 maksetaan osinkoa 0,95 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka on rekisteröity osakasrekisteriin täsmäytyspäivänä 11.3.2003. Osinkojen maksupäivä on 18.3.2003.

Optio-ohjelma 1997

Vuoden 1997 optio-ohjelma suunnattiin keski- ja yläosalle. Yhteensä 288 johtohenkilöä ja asiantuntijaa sai osakeoptioita, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 osaketta. Osakeoptiot ovat lunastettavissa 1.4.2003 alkaen hintaan 26,07 euroa/osake.

Optio-ohjelma 1999

Vuoden 1999 optio-ohjelma suunnattiin sekä keski- että yläosalle. Yhteensä 333 konsernin ylimpään ja keski- ja yläosalle kuuluvaa henkilöä sai optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 KCI Konecranes International Oyj:n osaketta hintaan 33 euroa/osake. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita kahdessa vaiheessa. Optio-ohjelman ensimmäisen osan mukaisilla optio-oikeuksilla on voinut 1.4.2002 lähtien merkitä yhtiön osakkeita. Osakkeita voidaan merkitä 31.3.2005 asti. Vuoden 2002 loppuun mennessä osakemerkintöjä optio-ohjelman perusteella ei ollut tehty. Loput 50 % osakkeista on lunastettavissa 1.4.2005 ja 31.3.2008 välisenä aikana.

Optio-ohjelma 2001

Vuoden 2001 optio-ohjelma suunnattiin noin 100 yhtiön avainhenkilölle. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 300.000 osaketta. Optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita kahdessa vaiheessa hintaan 34 euroa/osake. Ensimmäisessä vaiheessa osakkeita voidaan merkitä 1.4.2004 ja 31.3.2007 välisenä aikana ja toisessa vaiheessa 1.4.2007 ja 31.3.2010 välisenä aikana.

Lisää sijoittajatieta löytyy sivulta 59.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat osakasrekisterin mukaan 31.12.2002

	Osake- määrä	Osuus osakkeista, %	Osuus ääni- määrästä, %
1 Orkla AS	1 229 100	8,59	8,59
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	757 600	5,29	5,29
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	539 920	3,77	3,77
4 Stig Gustavson	420 875	2,94	2,94
5 Kuntien eläkevakuutus	411 200	2,87	2,87
6 Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	191 600	1,34	1,34
7 Valtion eläkerahasto	190 000	1,33	1,33
8 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	113 000	0,79	0,79
9 LEL Työeläkekassa	84 475	0,59	0,59
10 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	59 500	0,42	0,42

Omaisuuksien nimissä hallintarekisteröidyt osakkeet

Nordea Pankki Suomi Oyj	7 610 867	53,19	53,19
Skandinaviska Enskilda Banken Ab	510 134	3,57	3,57
Svenska Handelsbanken sivukonttori Helsingissä	12 193	0,09	0,09
D. Carnegie AB, Finland Filiaal	9 400	0,07	0,07
OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	3 000	0,02	0,02
HSS / Svenska Handelsbanken	4 300	0,03	0,03
HEX Back Office and Custody Services OY	3 600	0,03	0,03
Yhteensä	8 153 494	56,98	56,98

Laskelmat perustuvat konsernin kokonaisosakemäärään 14.308.630.

Hallituksen jäsenten ja johdon omistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistavat suoraan tai pitävät määräysvallassaan yhteensä 451.275 osaketta, mikä vastaa 3,15 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta.

Yhtiön neljänneksi suurin nimellään rekisteröitynyt osakkeenomistaja 31.12.2002 oli yhtiön toimitusjohtaja Stig Gustavson, joka omisti 420.875 osaketta, jotka edustavat 2,94%:ia osakepääomasta.

Yhteensä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernijohto omistavat suoraan tai pitävät määräysvallassaan 508.475 osaketta, mikä vastaa 3,55 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeudesta. Lisäksi konsernijohtoon kuuluvat henkilöt omistavat optioita, jotka oikeuttavat heidät merkittävään 150.400 osaketta, mikä edustaa 1,05 %:ia osakkeiden kokonaismäärästä. Hallituksen jäsenillä ei Stig Gustavsonia lukuun ottamatta ole optioita.

Ulkomaalaisomistus

Osakeomistus Suomen ulkopuolella vastasi 65,95 % osakepääomasta vuoden 2002 lopussa (vuonna 2000: 66,96 %).

Omistuksen jakautuminen omistumäärän mukaan

Osakkeita	Omistajien määrä	Osakkeiden määrä	Osuus omistajista	Osuus osakkeista
1-1.000	1 507	355 212	87,01 %	2,48 %
1.001-5.000	137	358 603	7,91 %	2,51 %
5.001-10.000	31	227 634	1,79 %	1,59 %
10.001-50.000	42	1 074 940	2,42 %	7,51 %
50.001-300.000	8	812 545	0,46 %	5,68 %
300.001-	7	11 479 696	0,40 %	80,23 %
Yhteensä	1 732	14 308 630	100,00 %	100,00 %

Omistajien jakautuminen omistajatyypittain

	Osuus osakkeista	Osuus äänimäärästä
Yhtiöt	3,12 %	3,12 %
Rahoituslaitokset	6,69 %	6,69 %
Julkisyhteisöt	16,39 %	16,39 %
Voittoa tavoittelemattomat	1,72 %	1,72 %
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	6,14 %	6,14 %
Ulkomaat	65,95 %	65,95 %
Yhteensä	100,00 %	100,00 %

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy 31.12.2002

KONSERNIJOHTO

Charles E. Vanarsdall s. 1937

- MBA • Konsernin varatoimitusjohtaja; johtaja, Amerikan alue
 - Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
- Osakeomistus 3.000 • Optioiden perusteella 9.000 osaketta (jäänyt eläkkeelle v. 2002 lopussa, toimii edelleen konsernin neuvonantajana)

Stig Gustavson, s. 1945

- DI, tekniikan kunniaohtori, vuorineuvos
 - Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1982 • Osakeomistus 420.875
 - Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Rainer Aalto, s. 1945

- Ekonomi • Konsernin varatoimitusjohtaja, Aasian-Tyynenmeren alue (31.12.2002 asti), Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen (1.1.2003 lähtien)
 - Konsernin palveluksessa vuodesta 1998
- Osakeomistus 1.000 • Optioiden perusteella 15.400 osaketta

Harry Ollila, s. 1950

- DI • Konsernin varatoimitusjohtaja, konsernin kehitystoiminnat; johtaja, Euroopan alue
 - Konsernin palveluksessa vuodesta 1991
 - Osakeomistus 32.000
 - Optioiden perusteella 9.000 osaketta



Vasemmalta oikealle: Charles E. Vanarsdall, Stig Gustavson, Rainer Aalto, Harry Ollila



Sirpa Poitsalo, s. 1963

- OTK
- Lakiasianjohtaja
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1988
- Osakeomistus 100
- Optioiden perusteella 15.400 osaketta

Teuvo Rintamäki, s. 1955

- KTM
- Finanssijohtaja
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1981
- Osakeomistus 11.600
- Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Katri Pietilä, s. 1961

- KTM
- Johtaja, Hallinto ja viestintä
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1995
- Osakeomistus –
- Optioiden perusteella 10.400 osaketta
(eronnut yhtiön palveluksesta helmikuussa 2003)

Peggy Hansson, s. 1967 (kuva s. 10)

- KM
- Knowledge Manager, 14.2.2003 lähtien Knowledge Director, vastuualueenaan myös henkilöstöhallinto
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1991
- Osakeomistus –
- Optioiden perusteella 1.400 osaketta



Vasemmalta oikealle: Sirpa Poitsalo, Teuvo Rintamäki, Katri Pietilä

Antti Vanhatalo, s. 1945

- DI
- Johtaja, Prosessinosturit; Toimitusjohtaja, Konecranes Komponentit Oy
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1969
- Osakeomistus 1.000
- Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Mikko Uhari, s. 1957

- Tekn.liis.
- Johtaja, Satama- ja telakkanosturit; Toimitusjohtaja, Konecranes VLC Oy
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1997
- Osakeomistus –
- Optioiden perusteella 15.400 osaketta

Arto Juosila, s. 1955

- KTM
- Johtaja, Standardinostolaitteet (31.12.2002 asti), Konsernin varatoimitusjohtaja, aluejohtaja, Aasian-Tyynenmeren alue (1.1.2003 lähtien)
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1980
- Osakeomistus 8.000
- Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Matti Ruotsala, s. 1956

- DI
- Konsernin toimitusjohtajan sijainen
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1982
- Osakeomistus –
- Optioiden perusteella 15.400 osaketta

Tom Sothard, s. 1957

- B. Sc. (Mark.)
- Johtaja, Kunnossapitopalvelut
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
- Osakeomistus 500
- Optioiden perusteella 15.400 osaketta

Bill Maxwell, s. 1949

- B.Sc.
- Varajohtaja, Kunnossapitopalvelut, Länsi-Eurooppa; Toimitusjohtaja, Lloyds Konecranes Ltd
- Konsernin palveluksessa vuodesta 1992
- Osakeomistus –
- Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Pekka Pääkkilä, s. 1961 (ks. kuva sivulla 12)

- Insinööri
- Johtaja, Teollisuusnosturit ja komponentit (31.12.2002 asti)
Johtaja, Standardinostolaitteet (1.1.2003 lähtien)
- Konsernin palveluksessa vuosina 1987-1998 ja jälleen vuodesta 2001
- Osakeomistus: 500
- Optioiden perusteella –

HALLITUS



Vasemmalta oikealle: Timo Poranen, Stig Stendahl, Matti Kavetvuo, Björn Savén, Stig Gustavson, Juha Rantanen, Lennart Simonsen

Timo Poranen, s. 1943

DI, Toimitusjohtaja, Metsäteollisuus ry
Johtokunnan puheenjohtaja, Ratahallintokeskus
Hallintoneuvoston jäsen, Suomen Messut
Hallituksen varajäsen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo
Hallituksen jäsen:
Teknillinen korkeakoulu, Johtamistaidon Opisto,
Johtokunnan jäsen, Kansainvälinen kauppaka-
marin Suomen osasto
Valtuuskunnan jäsen, Suomalais-ruotsalainen
kauppakamari
Erovoorossa hallituksesta v. 2003
Osakeomistus: 0

Stig Stendahl, s. 1939

DI
Hallituksen puheenjohtaja:
Stiftelsen för Åbo Akademi,
Aktia Säästöpankki Oyj
Hallituksen jäsen, Plantagen Norden AB
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Erovoorossa hallituksesta v. 2005
Osakeomistus: 200

Matti Kavetvuo, s. 1944

DI, ekonomi, vuorineuvos
Hallituksen puheenjohtaja: Suominen Yhtymä Oyj
Hallituksen jäsen:
Alma Media, Marimekko
Hallintoneuvoston jäsen, Suomen Posti Oyj
Erovoorossa hallituksesta v. 2004
Osakeomistus: 0

Hallituksen puheenjohtaja

Björn Savén, s. 1950

ekonomi, MBA, kauppatieteiden kunniaohtori
Toimitusjohtaja, Industri Kapital
Hallituksen puheenjohtaja, Gardena AG och
Dynea Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja:
Alfa-Laval AB, Sydsvenska Kemi AB
Hallituksen jäsen: Orkla ASA, Deutsch-
Schwedische Handelskammer,
Finsk-svenska Handelskammaren
Erovoorossa hallituksesta v. 2005
Osakeomistus: 30,100 välillisesti Industri
Kapitalin kautta

Stig Gustavson, s. 1945

Toimitusjohtaja ja konsernijohtaja,
KCI Konecranes International Oyj
Hallituksen puheenjohtaja:
Oyj Hackman Abp, Oy Mercantile Ab
Hallituksen varapuheenjohtaja, Dynea Oy
Hallituksen jäsen:
Oy Helvar Merca Ab, Perstorp AB,
Metalliteollisuuden Keskusliitto (MET),
Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliitto (TT)
Valtuuskunnan puheenjohtaja, Tampereen teknil-
linen korkeakoulu
Hallintoneuvoston jäsen:
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo,
Arcada ammattikorkeakoulu
Erovoorossa hallituksesta v. 2003
Osakeomistus: 420.875
Optioiden perusteella 9.000 osaketta

Juha Rantanen, s. 1952

kauppatieteiden maisteri, MBA
Pääjohtaja, Ahlstrom Oyj
Hallituksen puheenjohtaja, Metsäteollisuus ry
Hallituksen varapuheenjohtaja, Teollisuuden ja
Työntantajain Keskusliitto (TT)
Hallintoneuvoston jäsen, Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo
Erovoorossa hallituksesta v. 2005
Osakeomistus: 100

Hallituksen sihteeri

Lennart Simonsen, s. 1960

varatuomari, asianajaja, Managing Partner,
Roschier Holmberg Asianajotoimisto Oy
Osakeomistus: 0

Hallituksen jäsenillä (lukuun ottamatta Stig Gustavsonia) ei ole optioita.
Osakeomistukset merkitty 31.12.2002 tilanteen mukaisesti.

Laajempi osoitteisto löytyy internetistä osoitteesta www.konecranes.com

Konsernin pääkonttori:

KCI Konecranes International Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 2099
Konsernijohtaja ja toimitusjohtaja,
Stig Gustavson

Konecranes Finance Oy

PL 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 2102

Alueelliset pääkonttorit:

Euroopan alue

KCI Konecranes International
c/o Konecranes Nordic Oy
PL 135 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 4080

Amerikan alue

KCI Konecranes International
c/o Konecranes, Inc.
4401 Gateway Boulevard
Springfield, OH 45502, USA
Puh. +1-937-525 5555
Fax +1-937-325 8945

Aasian-Tyynenmeren alue

KCI Konecranes International
c/o Konecranes (Shanghai) Co. Ltd
789 Sui De Road
Putuo District
Shanghai 200331
Puh. +86-21-6284 8282
Fax +86-21-6363 5724



Huom! Konsernin Aasian-Tyynenmeren alueen pääkonttori on siirtynyt Singaporesta Shanghaihin Kiinaan.

Alankomaat

Konecranes BV
Ampèrestraat 15
NL-1446 TP Purmerend
Puh. +31-299-488 888
Fax +31-299-647 926

Arabiemiirikunnat

KCI Hoists
Office No. 5 G28
P.O. Box 61351
Jebel Ali Free Zone,
Dubai, U.A.E
Puh. +971-4-8818 830
Fax +971-4-8818 832

Australia

Konecranes Pty Ltd
Unit 1, 200 Woodpark Road
Smithfield NSW 2164
Sydney
Puh. +61-2-9604 9355
Fax +61-2-9609 7741

Belgia

S.A. Konecranes N.V.
Klaverbladstraat 7/15
B-3560 Lummen
Puh. + 32-13-539 660
Fax + 32-13-539 669

Eesti

Konecranes OÜ
Punane 42
EE-13619 Tallinn
Puh. +372-611 2795
Fax +372 611 2796

Indonesia

PT. Konecranes
Jalan Fatmawati
No. 52 Jakarta Selatan
12430 Indonesia
Puh. +62-21-766 5762
(EOTC Service)
Puh. +62-21-766 5763
(VLC Service)
Fax +62-21-765 7207

Iso-Britannia

Konecranes (UK) Ltd.
Peel Park Place
College Milton
East Kilbride
Glasgow G74 5LR
Puh. +44-13552-205 41
Fax +44-13552-636 54

Lloyds Konecranes Ltd.

Lloyds House
Albion Road
West Bromwich
West Midlands B10 8AX
Puh. +44-121-569 1000
Fax +44-121-569 1099

Itävalta

Konecranes Ges.m.b.H
Rennweg 87
A-2345 Brunn am Gebirge
Puh. +43-2236 3020
Fax +43-2236-364 36

Japani

Konecranes Japan
High-Point Bldg. 4 Fl.
3-1-17 Kagurazaka
Shinjuku-Ku
162-0825 Tokyo
Puh. +81-3-326 603 31
Fax +81-3-326 617 40

Kanada

Konecranes Canada, Inc.
Crane Pro Services
1320 Heine Court
Burlington, L7L 6L9 Ontario
Puh. +1-905-332 9494
Fax +1-905-332 4612

Kiina

Konecranes Beijing Office
Room 823 Building 15, Block 4
Anhui, Chaoyang District
Beijing 100101
Puh. +86-10-6492 3804
Fax +86-10-6492 3804

Konecranes (Shanghai) Co. Ltd

789 Sui De Road
Putuo District
Shanghai 200331
Puh. +86-21-6284 8282
Fax +86-21-6363 5724

Latvia

Konecranes Latvia Ltd.
5. Maza Pils Str.
LV-1050 Riga
Puh. +371-724 2871
Fax +371-722 0607

Liettua

UAB Konecranes
Nemuno 121 a
LT-5804 Klaipeda
Puh. +370-46-366 777
Fax +370-46-366 778

Malesia

Konecranes Sdn. Bhd.
No 12 Jalan SS26/13
Taman Mayang Jaya
47301 Petaling Jaya
Selangor
Puh. +60-3-7880 3100
Fax +60-3-7880 3200

Norja

Konecranes AS
Postboks 168, Vollebekk
(Brobekkv. 60)
NO-0520 Norway
Puh. +47-2207 9700
Fax +47-2207 9701

Puola

Konecranes Poland Sp.z.o.o.
Ul. Górskiego 1a
00-033, Warszawa
Puh. + 48-22-826 5615
Fax + 48-22-826 5620

Ranska

Konecranes (France) S.A.
27 Rue de la Buelle
F-45800 Saint Jean de Braye Cedex
Puh. +33-2-3871 9400
Fax +33-2-3871 9453

CGP-Konecranes S.A.
27 Rue de la Buelle
F-45800 Saint Jean de Braye Cedex
Puh. +33-2-3871 9400
Fax +33-2-3871 9401

CAILLARD Konecranes (France)
47 bis, Boulevard de Gravelle
B.P. 727
76060 Le Havre/Cedex
Puh.+33-2-3525 9514
Fax +33-2-3525 9582

Verlinde S.A.
Zone Industrielle des Vauvettes
2, boulevard de l'Industrie
F-28501 Vernouillet Cedex
Puh. +33-2-3738 9595
Fax +33-2-3738 9599

Romania

S.C. Prodmoreco S.A.
21 C Brediceanu St., Ap. 35
1900 Timisoara
Puh. +40-256-203 514
Fax +40-256-200 155

Ruotsi

Konecranes AB
P.O.BOX 56 (Vasagatan 7)
S-291 21 Kristianstad
Puh. +46-44-188 400
Fax +46-44-188 401

Saksa

Konecranes T & H GmbH
Robert-Bosch-Strasse 10
D-91522 Ansbach
Puh. +49-981-971 9610
Fax +49-981-971 9614

Kulicke Konecranes GmbH
Egellstrasse 21
D-13507 Berlin
Puh. +49-30-439 8080
Fax +49-30-434 4040

Noell Konecranes GmbH
Am Pferdemarkt 31
D-30853 Langenhagen
Puh. +49-511- 7704 0
Fax +49-511-7704 477

ProKranService GmbH
Kapellenstrasse 7
D-85622 Feldkirchen
Puh. +49-89-900 70
Fax +49-89-9007 111

SWF Krantechnik GmbH
Boehringstr. 4
D-68307 Mannheim
Puh. +49-6217 8990
Fax +49-7131 7662 110

Singapore

Konecranes Pte Ltd
12 Benoi Crescent
629975 Singapore
Puh. +65-6861 2233
Fax +65-6861 2903

Slovenia

Baling d.o.o.
Kolodvorska 29
SLO-9220 Lendava
Puh. +386-25-781 001
Fax +386-25-751 941

Suomi

KCI Hoists Oy
Ruununmyllyntie 13
13210 Hämeenlinna
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 3399

KCI Motors Oy
PL 664 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 3199

KCI Tehdaspalvelu
PL 135 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 4030

KCI Erikoisnosturit Oy
PL 665 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 4799

Konecranes Komponentit Oy
PL 662 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 2299

Konecranes Nordic Oy
PL 135 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 4080

Konecranes VLC Oy
PL 666 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää
Puh. 020 427 11
Fax 020 427 2599

Tanska

Konecranes A/S
Baldersbuen 15 A
DK-2640 Hedehusene
Puh. +45-46-591 288
Fax +45-46-591 214

Thaimaa

Konecranes Service Co. Ltd.
8/1-2 Moo 6, Sukhumvit Road
Nangpru, Banglamung
20260 Chonburi
Puh. +66-38-716 734/5
Fax +66-38-716 736

Tshekki

Konecranes CZ s.r.o.
Krymská 22
CZ-101 00 Praha 10 - Vrsovice
Puh.+420-2-7174 0247
Fax +420-2-7174 3101

Turkki

Konecranes Ticaret ve Servis Ltd. Sti.
Bayar Cad
Gülbahar Sok. No: 10
Demirkaya apt. D: 24
81090 Kozyatagi-Istanbul
Puh. +90-216-410 8067
Fax +90-216-380 0842

Ukraina

ZAO Konecranes Ukraine
Uspenskaya Str. 26, office 9
65014 Odessa
Puh.+380-482-219 121
Fax +380-482-219 122

Unkari

Konecranes Kft.
Margit Utca 114
H-1165 Budapest
Puh. +36-1-401 6110
Fax +36-1-401 6120

Uusi Seelanti

Konecranes Pty Ltd
70 Princes Street
Onehunga, Auckland
Puh. +64-9-634 5322
Fax +64-9-634 5323

Venäjä

ZAO Konecranes
Lermontovskiy Str. 44, apt. 81
198103 St. Petersburg
Puh. +7-812-327 0288
Fax +7-812-251 7429

Vietnam

Konecranes Representative Office
Hanoi, 10th Floor, Room 10-01
Fortuna Tower, 6B Lang Ha Street
Ba Dinh District, Hanoi
Puh.+84-4-774 0142
Fax +84-4-774 0142

Yhdysvallat

Konecranes Inc.
Americas Component Center
Crane Pro Services-US
4401 Gateway Blvd
OH 45502, Springfield
Puh. +1-937-328 5133
Fax +1-937-325 8945

Konecranes Orley Meyer
S86 W22400 Edgewood Avenue
P.O. Box 70
WI 53103-0070, Big Bend
Puh. +1-713-466-7541
Fax +1-262-662-2885

Konecranes America, Inc.
7300 Chippewa Boulevard
Houston, Texas 77086
Puh. +1-281-445-2225
Fax +1-281-445-9355

KCI Koneports Americas
497-C LaMesa Road Mt. Pleasant,
SC 29464
Puh. +1-843-971-7678
Fax +1-843-971-7879

R&M Materials Handling, Inc.
4501 Gateway Boulevard
Springfield, Ohio 45502
Puh. +1-937-328 5100
Fax +1-937-325 5319

TIETOA OSAKKEEN- OMISTAJILLE

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen

KCI Konecranes International Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 6.3.2003 klo 11.00 konsernin pääkonttorissa (osoite: Koneenkatu 8, 05830 Hyvinkää).

Osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, tulee olla merkittynä Suomen Arvo-paperikeskus Oy:n ylläpitämän KCI Konecranesin osakasluetteloon täsmäytyspäivänä 24.2.2003. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan, joka aikoo osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan, tulee pyytää että hänet merkitään väliaikaisesti osakasluetteloon täsmäytyspäivänä. Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittautumaan viimeistään 3.3.2003 ennen klo 16.45.

Ilmoittautumiset voi tehdä yhtiön internetsivulla osoitteessa www.kcigroup.com/agm2003, puhelimitse 020 427 2001, faksitse 020 427 2099 tai sähköpostitse majja.jokinen@kcigroup.com. Internetsivultamme löytyy myös malli valtakirjasta.

Taloudellinen kalenteri 2003

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu	6.5. klo 10.00
Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu	7.8. klo 10.00
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu	30.10. klo 10.00

Tiedotustilaisuus analyytikoille

Tiedotustilaisuus analyytikoille järjestetään tulosten julkistamispäivänä klo 12.00 Helsingissä (osoite: World Trade Center, Marskin sali, Aleksanterinkatu 17, 00100 Helsinki). Järjestämme kulloinkin tiedotustilaisuuden myöhemmin myös Lontoossa (päivämäärät löytyvät kalenteristamme osoitteessa www.kcigroup.com).

Kansainvälinen puhelinkonferenssi

Kansainvälinen puhelinkonferenssi järjestetään tulosten julkistuspäivänä klo 16.00, puh. +44-20 8401 1043. Osallistujia pyydetään soittamaan klo 15.50. (Nauhoite konferenssista on kuultavissa seuraavien 48 tunnin aikana numerosta +44-20 8288 4459, koodi 976622).

Yhteyshenkilö

Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet
Franciska Janzon, sijoittajasuhdepäällikkö
Puh. 020 427 2043 tai 040 746 8381
franciska.janzon@kcigroup.com



ANALYYTIKOT

Saamiemme tietojen mukaan alla mainitut analyytikot tekevät sijoitusanalyysseja KCI Konecranesista. Analyytikot toimivat omasta aloitteestaan. KCI Konecranes ei vastaa heidän mielipiteistään.

ABG Sundal Collier, Henrik Olsson
+44-20 7905 5600, henrik.olsson@abgsc.com

Alfred Berg Finland OY AB, Robert Sergelius
(09) 228 321, robert.sergelius@alfredberg.fi

Cazenove & Co., Gorm Thomassen
+44-171-214 7663, gorm.thomassen@cazenove.com

Conventum Pankkiiriliike, Kaisa Ojainmaa
(09) 2312 3326, kaisa.ojainmaa@conventum.fi

CAI Cheuvreux, Peter Karlsson
+46-8-723 5170, pkarlsson@caicheuvreux.com

D. Carnegie Ab, Miikka Kinnunen
(09) 6187 1241, miikka.kinnunen@carnegie.fi

Deutsche Bnk AG, Helsinki, Tomi Railo
(09) 2525 2583, tomi.railo@db.com

Enskilda Securities, Johan Lindh
(09) 6162 8726, johan.lindh@enskinda.fi

Evli Pankki Oyj, Derek Silva
(09) 4766 9204, derek.silva@evli.com

FIM Pankkiiriliike Oy, Mikko Linnanvuori
(09) 6134 6353, mikko.linnanvuori@fim.com

Handelsbanken Securities, Antti Suttelin
010 444 2406, ansu15@handelsbanken.se

Lehman Brothers, Ben Maslen
+44-207-260 1352, bmaslen@lehman.com

Mandatum Pankkiiriliike, Ari Laakso
010-236 4710, ari.laakso@mandatum.fi

Nordea Securities, Ville Kivelä
(09) 3694 9435, ville.kivela@nordeasecurities.com

Opstock Pankkiiriliike, Jarkko Nikkanen
(09) 404 4392, jarkko.nikkanen@oko.fi

Paribas, Christian Diebitsch
+44-171-595 3467, christian_diebitsch@paribas.com



KCI KONECRANES INTERNATIONAL OYJ

PL 661, 05801 Hyvinkää

Puh. 020 427 11

Fax 020 427 2099

www.kcigroup.com

Y-tunnus 0942718-2