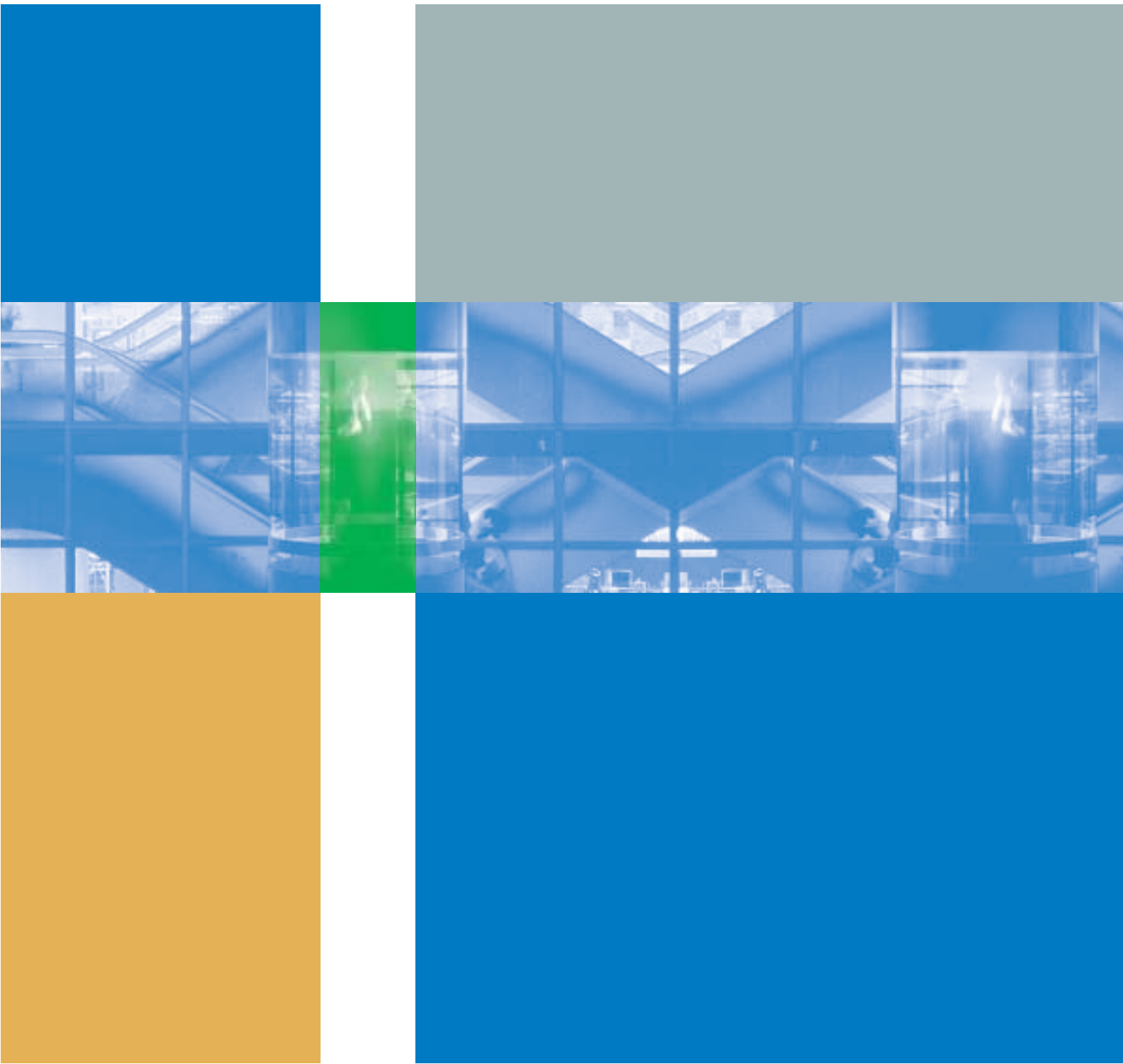


Vuosikertomus 2000





KONE 2000

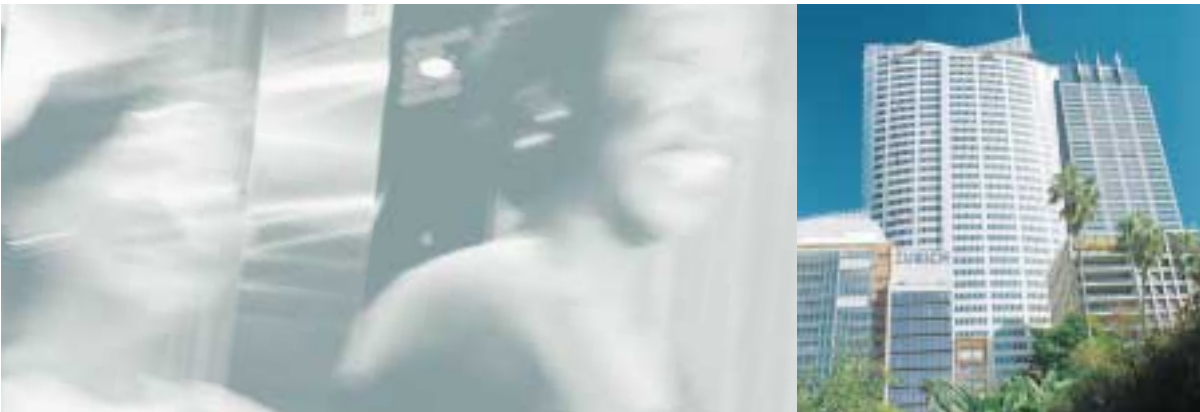
- 1 Sisällysluettelo
- 2 KONE vuonna 2000
- 4 Osakkeenomistajillemme

Toimintaympäristö

- 6 Toimintaympäristö
- 7 KONE – vahva globaali osaaja
- 9 KONEen kasvualueet
- 11 Markkinakatsaus
- 13 Liikevaihto ja henkilökunta maittain

Tilinpäätös

- 14 Hallituksen toimintakertomus
- 20 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 24 Tilinpäätösperiaatteet
- 25 Konsernituloslaskelma
- 26 Konsernitase
- 28 Konsernin kassavirtalaskelma
- 29 Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot
- 32 Emoyhtiön tilinpäätös
- 34 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 37 Optio-ohjelma



- 38 Taloudellinen kehitys 1996-2000
- 39 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 40 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 40 Tilintarkastuskertomus

Hallitus ja johto

- 41 Hallitus
- 42 Konsernijohto

Tietoja osakkeenomistajille

- 44 Tietoja osakkeenomistajille

KONE vuonna 2000

- Tilikauden voitto lähes kaksinkertaistui ennätyskalliseen 106 miljoonaan euroon. Tuloskehityksen odotetaan jatkuvan hyvänä.
- Saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kahdeksan prosenttia, tilauskanta 11 prosenttia. Yli vuoden tuotantoa vastaava tilauskanta ja kasvava huoltokanta luovat vahvan pohjan alkaneelle vuodelle.
- Hyvän tuloskehityksen myötä B-sarjan osakkeelle jaettava osinko nousee puolella 1,5 euroon. B-sarjan osakkeen kurssi nousi Helsingin pörssissä vuoden 2000 aikana 53 prosentilla.
- Konserni hakee kasvua sekä yritysostoin että sisäisen kasvun kautta. Mahdollista markkinoiden laskua kompensoidaan uusilla kasvualueilla. Vuoden 2000 aikana toteutettiin noin 20 yrityskauppaa.
- Konsernin vahva tase, hyvä rahoitusasema ja tasainen kassavirta luovat hyvät mahdollisuudet kasvulle.
- Konsernin tuotteet ja palvelut ovat nyt kilpailukykyisempiä kuin koskaan. KONE EcoDisc® -teknologia laajennettiin kattamaan kaiken kokoisia rakennuksia. Uusina tuotteina esiteltiin KONE Alta™ -pilvenpiirtäjähissi ja KONE TranSys™ -tavarahissi.
- KONE ECO3000™ -liukuporras kehitettiin yhteistyössä allianssikumppani Toshiba'n kanssa. Yhtiö esittelee seuraavaksi liukuportaan julkiseen liikenteeseen tarkoitettua versiota.
- Uusi KONE Optimum™ -huoltomalli ja sitä tukeva KoneXion™ -kaukovalvontalaite on otettu hyvin vastaan markkinoilla.



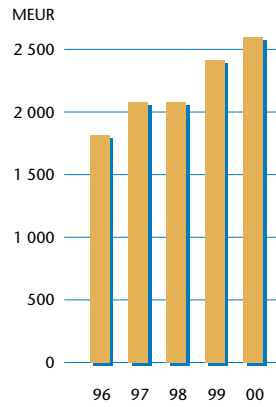
Vuosi lyhyesti

	1 euro = 5,94573	2000	1999	Muutos %
Liikevaihto	MEUR	2 602	2 412	8
Saadut tilaukset	"	1 854	1 723	8
Tilauskanta 31.12.	"	1 656	1 492	11
Liikevoitto	"	186	118	58
Voitto ennen veroja	"	183	111	64
Tilikauden voitto	"	106	58	83
Taseen loppusumma	"	1 829	1 580	
Voitto/osake*	EUR	5,39	2,86	88
Osinko/osake, B-osake	"	1,50	1,00	50
Oma pääoma/osake*	"	33	29	
Oman pääoman tuotto*	%	17,2	9,7	
Sijoitetun pääoman tuotto*	"	23,5	14,9	
Taloudellinen lisäarvo*	MEUR	71	39	
Omavaraisuusaste*	%	35,9	37,4	
Gearing*	"	15	8	
Henkilöstö 31.12.		22 978	22 630	

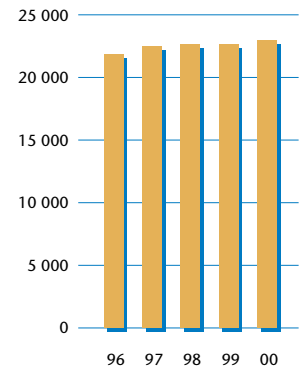
*Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 39.
Osakkeet jaettiin 1.11.1999 suhteessa 1:3.



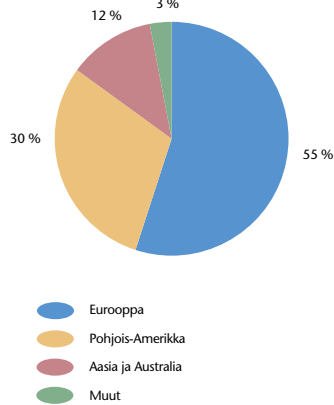
Liikevaihto



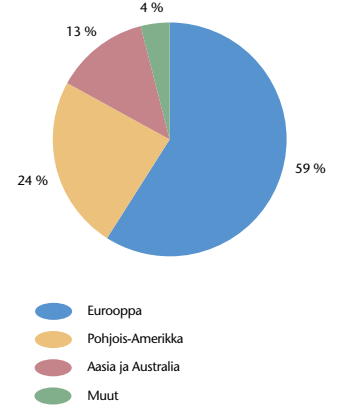
Henkilökunta tilikauden lopussa



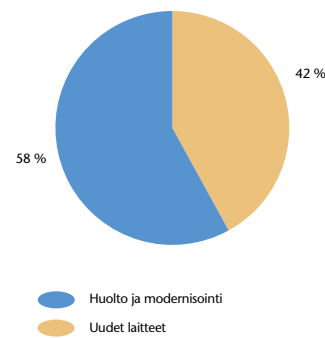
Liikevaihto markkina-alueittain



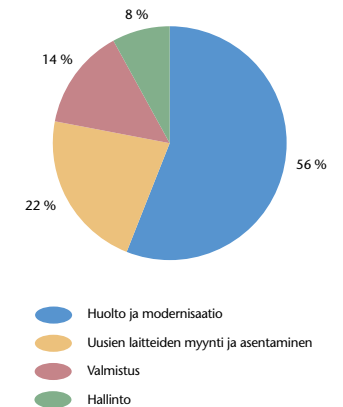
Henkilökunta markkina-alueittain



Myynnin jakauma



Henkilökunnan jakauma



Osakkeenomistajillemme

Antti Herlin, Hallituksen varapuheenjohtaja:

KONEella on vakiintunut maineensa vakaalla, konservatiivisella teollisuuden alalla toimivana perinteisenä yrityksenä, joka on maksanut tasaisia osinkoja nousu- ja laskusuhdanteista huolimatta ja keskittynyt eri sidosryhmiensä pitkän tähtäimen etuihin.

On kuitenkin tilanteita, joissa yhtiön hallitus vakaassa asemassaan ja roolissaan joutuu ja pystyy tekemään radikaaleja päätöksiä. 1990-luvulla hallitus katsoi tarpeelliseksi muokata KONEen nopeammin reagoivaksi, joustavammin toimivaksi yhtiöksi. Näin pystyttiin selkeästi keskittämään kunkin hetkisiin tarpeisiin ja niiden vaatimiin muutoksiin. Päätäväisen toiminnan mahdollisti mm. aktiivinen ja asioihin perehtynyt hallitus.

Muutosten myötä KONEesta on tullut entistä kannattavampi, markkinoiden tarpeet paremmin huomioiva ja asiakasläheisempi. Lisäksi olemme syventäneet keskittymistämme tuoton arviointiin osakkeenomistajan kannalta. Esittelimme myös jotain uutta: vuonna 2000 hallitus toi historiansa ensimmäisen optio-ohjelman yhtiökokouksen arvioitavaksi ja hyväksyttäväksi.

Hallitus on todennut tyytyväisenä, että osakemarkkinat ovat palkinneet nämä yhteiset pyrkimyksemme: KONE on yksi niistä harvoista pohjoismaisista konepajateollisuuden yrityksistä, jonka osa-



kekurssi on noussut voimakkaasti viime vuoden aikana.

Haluan lopuksi kiittää KONEen työntekijöitä kuluneen vuoden työpanoksesta. Erytysmaininnan ansaitsee toimitusjohtaja Jean-Pierre

Chauvarie ja hänen tiiminsä. He ovat tuoneet yritykseen tarmoa ja päättäväisyyttä. KONE jatkaa tulevaisuudessaakin kannattavuuden ja kasvun edellytysten luomista. Se on varmasti mieluisa uu-

tin kaikille KONEen sidosryhmille.

Jean-Pierre Chauvarie, *toimitusjohtaja:*

KONEen vuoden 2000 toiminnassa näkyvät useiden edellisten vuosien aikana käynnistettyjen kehitysohjelmien vaikutukset. Liikevaihdon ja saatujen tilausten hyvä taso, jo neljänenä peräkkäisenä vuotena parantunut kannattavuus sekä kykyimme tuottaa asiakkaiden vaatimukset täyttäviä tuotteita ja palveluita ovat kehitysohjelmien näkyviä tuloksia.

KONE loi hissiteollisuudelle uuden standardin, kun yhtiö esitteli ensimmäisen konehuoneettoman KONE MonoSpace®-hissin vuonna 1996. Markkinat ovat vuoden 2000 aikana ottaneet hyvin vastaan KONE EcoDisc®-teknologian soveluksemme, jotka on suunniteltu erilaisiin nopeutta, korkeutta ja kuormitusta vaativiin rakennuksiin. Nykyään lähes 70 prosenttia uusista hissitilauksistamme perustuu KONE EcoDisc®-teknologiaan, ja joillakin markkina-alueilla sen osuus on jo lähes 100 prosenttia.

KONEen rooli maailman johtavana liukuportaiden toimittajana vahvistui vuoden 2000 aikana, kun markkinoille tuotiin konsernin ensimmäinen globaali tuote, KONE ECO3000™-liukuporras. Uusi liukuporras on tarkoitettu muun muassa tavarataloihin ja ostoskeskuksiin. Seuraavaksi esittelemme valikoimaa täydentävän, julkiseen liikenteeseen tarkoitetun version ja liukukäytävän.

Toimintamme suurimmat muutokset lienevät tapahtu-

neet huoltotoiminnassamme – ne eivät oletettavasti kuitenkaan näy ulospäin niin paljon kuin muutokset tuotevalikoimassamme. Perinteisten, tietyn käyntimäärän vuoden aikana sisältävien huoltosopimusten sijaan olemme esitelleet huollettavan laitteen ikään, kuntoon ja käyttömääriin perustuvan KONE Optimum™-huoltomallin. Malli takaa asiakkaillemme hissien ja liukuportaiden saatavuuden sekä luotettavan toiminnan.

Kuluvan vuoden aikana KONEen ja Toshiba strategien yhteistyö syveni ja vahvistui edelleen. Tämän saavuttamiseksi yhtiöt ovat tehneet tiivistä yhteistyötä tuotekehityksen alalla.

KONEen EcoDisc®-teknologiaan perustuvasta Toshiba konehuoneettomasta SPACEL-hissistä tuli Japanissa markkinoiden eniten myyty malli. KONE toimitti Toshibaalle vuoden 2000 aikana 3.000 KONE EcoDisc®-nostokoneistoa. KONE toimittaa KONE EcoDisc®-teknologiaa myös, kun Toshiba toimittaa vuoden 2001 aikana hissit maailman korkeimpaan, 101-kerroksiseen Taipei Financial Center-rakennukseen Taiwanissa. Toshiba käyttöjärjestelmän ja KONEen EcoDisc®-teknologian yhdistelmä on jo osoittautunut menestyksekkääksi korkeisiin rakennuksiin tarkoitettuissa KONE Alta™-hisseissä eri puolilla maailmaa. Vuoden 2000 lopussa KONE

ja Toshiba toimittivat lisäksi 57 MonoSpace®-hissiä Tokion metroon.

Vuonna 2000 jatkettiin edelleen keskittymistä keskeisille osaamisalueille. Strategiaan kuulumattomien komponenttien tuotantoa siirrettiin vahvoille yhteistyökumppaneille ja useita tuotantoyksiköitä myytiin. Strategisten komponenttien valmistus pysyy edelleen omissa käsissämme ja on jatkossakin yksi KONEen toiminnan tärkeimmistä osa-alueista. Uskomme, että nämä strategiset maailmanlaajuiset yhteistyöjärjestelyt auttavat meitä pyrkimyksissämme varmistaa sopimusten mukaiset, laadukkaat toimitukset asiakkaillemme.

Maailmanlaajuisen KONE-brandin luomisessa on edetty ja liiketoimintaprosessien yhdenmukaistamisessa edistytty. Nämä harmonisointipyrkimykset luovat KONEesta globaalin yhtiön.

KONE ilmoitti vuoden 2001 alussa strategisesta päätöksestään aloittaa automaattivien huoltoliiketoimintansa kehittäminen. Vuoden 2000 aikana ostettiin useita automaattivien huoltoyhtiöitä, ja KONE etsii tänäkin vuonna mahdollisia ostettavia kohteita. Uskomme kuitenkin, että suurin kasvu saadaan aikaan laajentamalla hissien ja liukuportaiden huoltoon liittyvää nykyistä osaamistamme ja resurssejamme myös automaattivien huoltoon. Rakennusten omistajat voivat siirtää kaikkiin oviin ja rakennuksen

sisällä oleviin kuljetuslaitteisiin liittyvän vastuun KONEelle, jonka huoltokeskukset päivystävät 24 tuntia vuorokaudessa ja jolla on kehittynyt viestintäjärjestelmä, hyvin koulutettu henkilöstö sekä lähes sadan vuoden kokemus huollosta.

Nyt meillä on huoltokannassamme lähes puoli miljoonaa hissiä ja liukuporrasa sekä noin 120.000 automaattiovea. Haluaisin kiittää KONEen työlehen omistautuneita työntekijöitä heidän aloitetehtävistään ja hyvästä työstään, joiden avulla olemme päässeet nykyiseen kehitysvaiheeseemme. Olen varma, että uusi pitkän tähtäimen kannustusjärjestelmämme lisää avainhenkilöstömme pyrkimyksiä saavuttaa yhteiset tavoitteemme.

Olemme matkalla oikeaan suuntaan. Uskomme, että useimmat kasvun ja kannattavuuden saavuttamisen edellytykset ovat olemassa. Haasteenamme on nyt saavuttaa kasvu ja kannattavuus tavalla, jota voidaan pitää yllä pitkällä aikavälillä.

Toimintaympäristö

Maailmanlaajuiset hissi-markkinat

Maailmanlaajuisen hissi- ja liukuporrasmarkkinoiden arvioidaan olevan 25 miljardin euron suuruiset. Kokonaismarkkinoista 40 prosenttia muodostuu uusien laitteiden myynnistä ja asentamisesta. Loput 60 prosenttia koostuu olemassa olevien hissien ja liukuportaiden huoltamisesta ja modernisoinnista. Globaalisti toimiva KONE on noin yhdeksän prosentin markkinaosuudellaan maailman neljänneksi suurin hissiyhtiö.

Maailmassa on tällä hetkellä käytössä kuusi miljoonaa hissiä. Hieman yli puolet näistä sijaitsee Euroopassa. Pohjois-Amerikkaan sijoittuu



vä Eurooppa vastaa 40 prosenttia kokonaismarkkinoista. Perinteisesti korkeaa rakentamista suosivalla Aasian-Tyynenmeren alueella myydään 35 prosenttia uusista hisseistä. Siellä sijaitsee myös maailman suurin hissimarkkina-alue Kiina. Pohjois-Amerikan sekä korkeista että matalista rakennuksista koostuvat markkinat vastaavat hieman alle kymmentä prosenttia uusista toimituksista.

Uusien laitteiden toimitukset ja modernisaatio ovat luonteeltaan globaaleja korkeiden rakennusten, kuten hotellien ja toimistotalojen, sekä keskikorkeiden rakennusten, kuten teollisuusrakennusten, kauppakeskusten ja sairaaloiden osalta. Matalimpien asuintalojen osalta erityisesti huolto ja modernisaatio ovat hyvin paikallista ja voimakkaasti kilpailtua toimintaa.

Vahva ote liukuportaissa

Liukuportaiden kokonaismarkkinoiden arvioidaan olevan yhden miljardin euron luokkaa. Aasian-Tyynenmeren alue vastaa 45 prosenttia liukuportaiden kokonaismarkkinoista, Eurooppa vastaa 35 prosenttia ja Pohjois-Amerikka reilua kymmentä prosenttia. Liukuporrasmarkkinat voidaan jakaa

julkiseen liikenteeseen tarkoitettuihin liukuportaisiin ja liukukäytäviin sekä sisäkäyttöön tarkoitettujen standardiliukuportaiden ja -käytävien markkinoihin. Julkiseen liikenteeseen tarkoitettujen liukuportaiden sopivat lähinnä metroihin ja lentokentille, standardiliukuportaat taas parhaiten tavartaloihin ja muihin sisätiloihin. KONE on maailman johtava liukuporrasyhtiö ja sen markkinaosuus on noin 20 prosenttia molemmista markkinoista.

Maailman hissikanta vanhenemassa

Uusien laitteiden kysyntä myötäilee yleisen taloudellisen tilanteen ja rakennusalan suhdanteita ja vaihtelee eri maantieteellisillä alueilla. Viime vuosina kasvu on ollut vilkasta kaikkialla maailmassa.

Olemassa olevat laitteet tarvitsevat säännöllistä huoltoa pysyäkseen kunnossa ja toimiakseen taloudellisesti koko rakennuksen elinkaaren ajan. Hissilaitteiden taloudelliseksi eliniäksi arvioidaan yleisesti noin 40 vuotta. Maailman hissi- ja liukuporraskanta on vanhenemassa ja jo yli kolmannes maailman hissikannasta on yli 20 vuotta vanhaa. Tämä vaikuttaa positiivisesti modernisointiliike-

toimintaan ja se onkin kasvanut viime vuosina 5-10 prosenttia vuodessa riippumatta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Modernisointitoiminta on vilkkainta muita kypsemillä hissi- ja liukuporrasalueilla eli Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Kasvava huoltokanta

Hissien ja liukuportaiden huoltaminen ja aikaan sidotut huoltokerrat ovat perinteisesti olleet lakisääteisiä kaikkialla



maailmassa. Sääntelyä ollaan purkamassa ja entistä tärkeämmäksi tekijäksi huoltotoiminnassa muodostuu yhtiön kyky taata hissien tai liukuportaan toimivuus ja turvallisuus sekä sen reagointinopeus mahdollisen vian sattuessa. Makrotrendinä on, että asiakkaat haluavat keskittää rakennustensa huollon entistä harvemmillä yhteistyökumppaneille ja saada kokonaispalvelua.

Hissi- ja liukuporrastoi-
mittajan kannalta on tärkeää, että se saa huoltoonsa mahdollisimman suuren osan toimittamastaan uudesta laitteesta. Poikkeuksen muodostavat suuret kiinteistöyhtiöt ja esimerkiksi julkisen sektorin kiinteistöt, joiden omat kiinteistöhuoltoyhtiöt voivat



10 prosenttia maailman hisseistä ja Aasian-Tyynenmeren alueelle vastaavasti vähän yli 20 prosenttia.

Vuosittain maailmassa myydään 220 000-230 000 uutta hissiä. Keskikorkeisiin ja mataliin asuintaloihin keskitty-

vastata myös hissien ja liukuportaiden huoltamisesta.

Huoltomarkkinat ovat keskittyneet modernisoinnin tavoin muita kypsemille hissi- ja liukuporrasalueille. Huoltomarkkinat kasvavat uusien laitteiden toimituksia vastaa-vasti eli maailmanlaajuisesti noin 4 prosenttia vuodessa. Kilpailu alalla on kovaa erityisesti vanhempaan ja vaatimattomampaan teknologiaan perustuvien tuotteiden osalta.

Suurten markkinoiden mahdollisuudet

KONEen uuden liiketoiminnan, automaattiovien huollon

maailmanlaajusten markkinoiden arvioidaan olevan 10 miljoonan automaattiovien eli viiden miljardin euron suuruiset. Ala kasvaa voimakkaasti automaation arvostuksen kasvaessa.

Automaattiovien elinkaari on selvästi hissejä ja liukuportaita lyhyempi, minkä takia KONE näkee erityisiä kasvumahdollisuuksia automaattiovien uusimisen alueella. Tämä toiminta ei hissien ja liukuportaiden huoltamisen ja modernisoinnin tapaan ole niin riippuvaista yleisistä taloussuhdanteista kuin uusien laitteiden toimittaminen.

Tulevaisuuden kestävä rakentaminen

Teollisissa maissa rakennukset ja rakentaminen aiheuttavat tyypillisesti yli 40 prosenttia hiilidioksidipäästöistä ja yli 30 prosenttia kaikesta energiankulutuksesta. Ilmastonmuutokset ja päästöjen vähenemiseen tähtäävät kansainväliset sopimukset pakottavat koko rakennusteollisuuden muuttamaan toimintatapojaan ja tuotteitaan entistä kestävämmälle pohjalle. Lisääntyvät päästöt, väestönkasvu, väestön ja rakennusten vanheneminen sekä

kaupungistuminen vaikuttavat myös hissi- ja liukuporrasmarkkinoiden sekä asiakasodotusten kehittymiseen.

Kestävän rakentamisen ja kaupunkisuunnittelun ajattelu suosii optimaalista maan käyttöä sekä korkeaa ja tiheää rakentamista, missä hissit ja liukuportaat toimivat lähiliikenteen välineenä rakennusten ja julkisen liikenteen solmukohdissa. KONEen tilaa ja energiaa säästävät tuotteet tarjoavat jo nyt kestävä ja ympäristöystävällisen ratkaisun ihmisten ja tavaroiden vertikaaliseen liikkumiseen.

KONE – vahva globaali osaaja

KONE on maailman johtavia hissi- ja liukuporrassalan yhtiöitä. Yhtiö kehittää, valmistaa, asentaa, modernisoi ja huoltaa hissejä, liukuportaita ja liukukäytäviä. Lisäksi kasvua haetaan automaattiovien huoltoliiketoiminnasta.

KONE perustettiin vuonna 1910. Vuodesta 1967 KONEen B-sarjan osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä. KONE on kasvanut kansainväliseksi suuryritykseksi 1960-luvulla aloitetun, yritysostoihin perustuneen kansainvälistymisstrategian seurauksena. Nykyisin yhtiö toimii noin 800 palvelupisteen välityksellä noin 50 maassa ja sen palveluksessa on 23 000 henkilöä. KONE toimittaa vuosittain yli 20 000 uutta hissiä ja liukuporrasta. Sen huoltokannassa on lähes 500 000 hissiä ja liukuporrasta sekä noin 120 000 automaattiovea.

KONE on palveluyritys, jonka liikevaihdosta yli puolet muodostuu palveluista eli huollosta ja modernisoinnista. Yli 13 000 henkilön kenttähenkilö-



kunta on sitoutunut takamaan paikallisesti tuotteiden turvallisuuden ja luotettavuuden. Lisäksi palvelukeskukset ovat 24 tuntia vuorokaudessa valmiina ratkaisemaan nopeasti mahdolliset ongelmatilanteet.



Tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa

KONEen toiminnan perusajatus on tarjota suunnittelijoille, arkkitehteille, rakennuttajille, rakentajille ja rakennusten omistajille tuotteita ja palveluita, jotka lisäävät heidän kiinteistöjensä arvoa pitkällä tähtäimellä. KONE toimii kiinteässä yhteistyössä asiakkaitensa kanssa jo rakennuksen suunnitteluvaiheesta ja auttaa heitä löytämään parhaat kuljetusratkaisut rakennusten si-

säistä henkilöliikennettä ja tavarankuljetusta varten.

KONEen hissit, liukuportaat ja automaattiovet ovat rakennuksen sydän, joita ilman ihmisten ja tavaroiden liikuminen sekä rakennusten ja kaupunkien toiminta ei olisi mahdollista nykyisessä muodossaan. KONEen tehtävänä onkin helpottaa ihmisten ja tavaroiden vertikaalista liikumista esimerkiksi lentokentillä, korkeissa rakennuksissa, ostoskeskuksissa tai suurkaupunkien metrossa. Esimerkiksi Hong Kongissa KONEen hissit ja liukuportaat kuljettavat joka päivä enemmän ihmisiä kuin kaupungin metro eli 2,5 miljoonaa matkustajaa.

Tuottavia alliansseja

Tehostaakseen kykyään palvella asiakkaitaan kaikkialla maailmassa KONE on muodostanut maailmanlaajuisia alliansseja. Tärkein näistä alliansseista solmittiin 1998 japanilaisen Toshiba'n kanssa. Toshiba myy ja markkinoi KONE MonoSpace® -hissejä omalla SPACEL-tuotemerkilläään Japanissa. Tuotekehitysyhteistyön tuloksena syntyi myös KONE ECO3000™ -liukuporras; yhteistyötä tehdään myös pikahisseissä.

KONE ja MacGREGOR puolestaan suunnittelevat yhdessä laivoalushteisiin sopivia sekä modernien risteilyaluksien liikennemäärät huomioonottavia hissejä. Yhteistyön avulla KONE ja MacGREGOR ovat saavuttaneet johtavan aseman tällä erityisosaamista vaativalla markkina-alueella.

Ennakkoluuloton tuotekehitys kulttuurina

KONEen merkittävänä vahvuutena on ennakkoluuloton ja voimakas panostaminen tutkimukseen ja tuotekehitykseen ja edelläkävijän roolin tuotteen luojana.

KONEen Suomessa, Italiassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa sijaitsevat tutkimus- ja tuotekehityskeskukset vastaavat sekä uusien hissi- ja liukuporrasratkaisujen kehittämistä. Globaalin tutkimus- ja tuotekehitystiimin työ perustuu yhteisiin toimintatavoihin sekä suunnitelmiin. Työtä tehdään yhdessä eri asiakasryhmien, toimittajien, strategisten liittolaisten, tutkimuslaitosten ja KONEen yksiköiden kanssa.

KONE on patentoinut keksintönsä maailmanlaajuisesti usealla tuhannella patentilla ja valvoo aktiivisesti niiden noudattamista. Noin neljännes kaikista patenteista liittyy uuteen teknologiaan perustuviin tuotteisiin, kuten KONE MonoSpace® -hissikonseptiin ja KONE EcoDisc® -nostokoneiston asentamistapaan.

Hissien ja liukuportaiden tuotanto on keskitetty moderneihin tehtaisiin Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Viime vuosien aikana konserni on itse keskittynyt strategisesti tärkeiden tuotteiden valmistamiseen ja ulkoistanut muun

tuotannon asiantunteville kumppaneilleen.

Konehuoneettomuus säästää tilaa ja kustannuksia

KONE toi 1996 ensimmäisenä hissiyhtiönä markkinoille konehuoneettoman hissi-konseptin. Konehuoneeton hissi on alan uutena standardina nopeasti korvannut vanhat sovellukset. KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuva



KONE MonoSpace® -asuintalohissikonsepti antoi KONEelle selvän etumatkan kilpailijoihin. KONE on myös ainoa alan yritys, joka voi tarjota samaan teknologiaan perustuvan ratkaisun kaiken kokoon rakennuksiin. Muut KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvat hissit ovat tulevaisuuden pilvenpiirtäjiin tarkoitettu KONE Alta™, toimistotalojen KONE MiniSpace™ ja maailman ensimmäinen konehuoneeton tavarahissi KONE TranSys™. Kaikki nämä tuotteet kuluttavat tilaa ja energiaa merkittävästi vähemmän kuin perinteiset hissit ja tarjoavat siten kustannussäästöjä sekä rakennuttajalle että rakennuksen omistajille.

KONE ECO3000™ -liukuportaalla on lähes kaikki konehuoneettoman hissin edut. KONE TransVario™ -käyttömekanismiin perustuva, konsernin ensimmäistä globaalia tuotetta valmiste-



taan samanlaisena kaikkialla maailmassa sekä Toshibaa tehtaalla Japanissa.

Uusi huoltomalli takaa käytettävyyden

KONE on kehittänyt uusia huoltomalleja vastatakseen tulevaisuuden haasteisiin ja hyödyn-tääkseen uuden teknologian tarjoamia mahdollisuuksia.

Huollettavan laitteen käyttömääriin perustuva, uuden KONE Optimum™ -huoltosopimusmallin tavoitteena on taata laitteen toimivuus ja turvallisuus. Huoltomalli on saanut positiivisen vastaanoton markkinoilla. Tietoa laitteen käytöstä ja toimivuudesta kerätään ääntä ja tietoa välittävän KoneXion™ -kaukovalvontalaitteen avulla. KONEen paikallinen huoltoorganisaatio kerää ja analysoi laitteiden toimivuutta koskevan tiedon ja käynnistää kulloinkin tarvittavat huolto-



toimet. KONEen maailmanlaajuinen huolto-organisaatio puolestaan hyödyntää tietopankkiin tallennetun tiedon tulevaisuuden huoltokonseptien suunnittelussa.

Modernisaatiomarkkinoille KONE on kehittänyt valmiit, hissien tai liukuportaan vaiheittaisen modernisoimisen mahdollistavat materiaalipaketit. Vakioitujen pakettien avulla tuotanto ja asennustoiminta on mahdollista organisoida tehokkaasti ja kannattavasti. Asiakas hyötyy nopeasta asentamisesta sekä korjaustoiminnan helposta suunnittelusta.

Oppimista koko uran ajan

KONEella uskotaan, että ihminen oppii koko työuran ajan sekä päivittäisessä työssä että koulutuksen kautta. Tähän ajatukseen perustuu myös yrityksen henkilöstön kehittäminen. KONEen tekninen koulutuskeskus on vastuussa teknisen koulutuksen järjestä-

misestä erityisesti palvelutehtävissä toimivalle myyntiyhtiöiden henkilöstölle. Johdon koulutusohjelmia kehitetään yhdessä maailman huippua edustavien yliopistojen ja korkeakoulujen kuten London Business Schoolin kanssa.

Mukana kestävässä rakentamisessa

KONEen tavoitteena on auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän ympäristöasioille asettamansa tavoitteet tarjoamalla ympäristöystävällisiä tuotteita sekä tietoa tuotteiden ympäristövaikutuksista. Lisäksi useat KONEen yksiköt ovat jo saaneet tai ovat tavoittelemassa ISO 14000 -standardin mukaisia ympäristöjärjestelmiä. Lokakuussa 2000 KONE järjesti Hannoverin EXPO 2000 -maailmannäytelyn yhteydessä kestävä rakentamisen workshopin kansainväliselle nuorten arkkitehtien ryhmälle.

Turvallisuutta ja laatua

KONEen tavoitteena on tarjota turvallinen työpaikka sekä turvallisia tuotteita ja palveluja. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö on asettanut tiukat vaatimukset työturvallisuuden parantamisen suhteen. Määrätietoisen toiminnan ansiosta työtapaturmat ovat vähentyneet puoleen viimeisen kymmenen vuoden aikana.

KONEella on luotu kon-



sernin kaikille yksiköille mennettelytavan, organisaation ja työkalut prosessien ja tuotteiden laadun jatkuvaan kehittämiseen. Tavoitteena on jatkuvasti tunnistaa asiakkaiden odotuksia ja vaatimuksia ja varmistaa niiden täyttyminen toiminnan kaikissa vaiheissa. Laadun kehittämisen menetelmät tukevat yrityksen uudistumista ja kilpailukykyä muuttuvilla markkinoilla.



KONEen kasvualueet

KONEen tavoitteena on kasvattaa markkinoiden yleistä kasvua nopeammin ja kannattavasti. Kannattavan kasvun avulla yhtiö uskoo menestyvänsä entistä paremmin tulevaisuuden markkinoilla, tarjoavansa houkuttelevia uramahdollisuuksia ja kasvattavansa yrityksen arvoa parhaalla mahdollisella tavalla. KONEen vahva tase ja kas-

savirta antavat hyvät mahdollisuudet yritysostoihin sekä oman toiminnan kehittämisen kautta saavutettavaan kasvuun.

Sekä hissien ja liukuportaiden että automaattiovien huoltotoiminnan markkinoilla on lukuisia määriä pieniä, pääosin huoltopalveluihin keskittyviä paikallisia yrityksiä. Vauhdittaa kasvua KONE pyrki lähivuosien

aikana ostamaan näitä huolto-yhtiöitä erityisesti niissä maissa, joissa yhtiöllä on ennestään paljon toimintaa.

Kasvun markkinat ja tuotteet

Monissa teollisuusmaissa hissi- ja liukuportasmarkkinat ovat kypsä teollisuuden ala. Uusien laitteiden toimitusten kasvudotukset eivät pitkällä tähtä-

mellä yksinään tue riittävästi KONEen kasvutavoitteiden saavuttamista. Lisäksi alan keskittyminen ja KONEen jo ennestään korkeat markkinaosuudet vaikeuttavat kasvua joillakin alueilla. Kiinan kaltaisilla voimakkaasti kasvavilla, vielä keskittymättömillä markkinoilla kasvumahdollisuudet ja suuruuden etujen hyödyntäminen tarjoavat puolestaan



KONEelle muita alueita paremmat mahdollisuudet kasvuun.

KONEen globaalit tuotteet ja palvelut tarjoavat vahvan pohjan kasvulle. KONE on laajentanut uuden teknologian kaikkiin tuotteisiinsa ja voi nyt tarjota asiakkailleen edistyksellisen tuotevalikoiman. Uusia KONE EcoDisc®-teknologiaan perustuvien tuotteiden versioita sekä KONE ECO3000™ -liukuporras esitellään ensi vuoden aikana Pohjois-Amerikan markkinoille, joilla konehuoneettomat hissit odottavat vielä läpimurtoa. Liukuporras kasvamahdollisuudet ovat monella alueella hissimarkkinoita suuremmat. Japanissa Toshiba ennakoidaan toimittavan ensi vuoden aikana KONEen teknologiaan perustuvia hissi- ja liukuporras tuotteita selvästi vuoden 2000 volyymejä enemmän.

Uutta kasvua huolto-toiminnasta

Huolto- ja modernisaatio-toiminnalle luonnollisen kasvualustan tarjoavat KONEen huoltokannassa olevat lähes 500 000 hissiä ja liukuporras sekä yhtiön joka vuosi toimittamat noin 20 000 uutta laitetta, joista suurin osa tulee KONEen huoltokantaan. Lisäksi siinä olevan laitekannan vanheneminen kasvattaa modernisaatioiden kysyntää

jatkossa. Huolto- ja modernisaatiotoiminta onkin jo vuosia edustanut yli puolta KONEen liikevaihdosta.

Vuoden 2001 alussa yhtiö ilmoitti strategisesta päätöksestä aloittaa automaattioivien huoltotoimintansa maailmanlaajuinen laajentaminen ja kasvattaminen. Automaattioivien huolto- ja turvallisuusvaatimukset muistuttavat hissien ja liukuporrasvaatimuksia. Lisäksi automaattioivien huolto-toiminnan asiakkaat ovat samoja, joille KONE on jo vuosia tarjonnut hissien ja liukuporrasvaatimusten huoltopalveluita yli 50 maassa toimivan noin 800 huoltopisteen kautta.

KONEen tavoitteena on rakentaa automaattioivien huoltotoiminnasta hissien ja liukuporrasvaatimusten huolto vastaava, hyvin organisoitu liiketoiminta. Automaattioiviliiketoiminnan kasvu ja laajentuminen tapahtuvat organisaation oman, jo olemassa olevan myynti- ja huolto-organisaation kautta sekä yritystasoin.

Kasvua suurista projekteista

KONEen toimitusprosessien tehostaminen sekä uuden teknologian laajentaminen myös vaativiin korkeiden ja laajojen rakennusten sovelluksiin ovat parantaneet KONEen mahdollisuuksia suurten projektien toteuttajana. Omien globaalien resurssien kes-

kittämisellä tavoitellaan liikevaihdon kasvattamista tällä, esimerkiksi Aasiassa sekä joissakin Euroopan maissa selvässä kasvussa olevalla, vaativalla markkina-alueella.

Uusi KONE Alta™ -pilvenpiirtäjähissi on markkinoiden edistyksellisin korkeisiin rakennuksiin suunniteltu hissituote. Se sisältää myös Toshiba'n kanssa yhteistyössä kehitetyn käyttöjärjestelmän. Pian markkinoille tuotava KONE ECO3000™ -liukuporras julkiseen liikenteeseen sopiva versio mahdollistaa entistä paremmin myös muiden suurten projektien, kuten infrastruktuurihankkeiden ja urheilustadioneiden, toteuttamisen. KONEen osaaminen rakennukseen parhaiten sopivien kuljetusvälineiden va-



linnassa, liikenteen ohjauksjärjestelmien suunnittelussa ja muissa suurten projektien erityispiirteissä, kuten projektinhallinnassa, parantavat asiakastytyväisyyttä ja pienentävät projekteihin liittyvää riskiä.

Markkinakatsaus

Eurooppa

Euroopassa yleinen talouskehitys oli positiivista ja vauhditti rakennustoimintaa lähes kaikissa maissa. Ainoastaan Saksassa koettiin lievää laskua rakennustoiminnan volyyymeissä. Ranskassa asuintalojen rakentaminen väheni veroetujen poistumisen seurauksena muuten myönteisesti kehittyvällä markkinalla.

Talouden hyviä kehitysnäkömiä varjostivat joillain alueilla inflaation kiihtyminen energian hinnan ja korkokustannusten nousun seurauksena. Lisäksi kiinteistöjen ja vuokrien hinnat ovat nousseet eräissä maissa ennätyskorkealle. Monessa maassa asuintalojen rakentaminen on kääntynyt lievään laskuun vuoden loppupuolella.

Italian rakennustoiminta on vauhdittunut suurten teollisten sekä kiinteistöinvestointien avulla. Espanjassa rakennustoiminnan volyymit ovat kasvaneet erittäin voimakkaasti. Ranskassa ulkomaiset sijoittajat palasivat usean vuoden tauon jälkeen Pariisin lähialueen kasvaville toimisto- ja ostoskeskusmarkkinoille. Isossa-Britanniassa saatettiin päätökseen CityPoint-toimistotorni, joka oli Ison-Britannian ensimmäinen KONE Alta™ -projekti. Hollannissa on puolestaan rakenteilla Breitner Tower, Manner-Euroopan ensimmäinen KONE Alta™ -hissillä varustettu korkea toimistorakennus. Vuoden 2000 lopulla KONE solmi kaikkiaan seitsemää Ison-Britannian merkittävintä lentokenttää käsittävän puitesopimuksen lentokenttäyhtiö BAA:n kanssa. Sopimus kattaa uusien hissien ja liuku-

portaiden toimittamisen, modernisoinnin ja huollon.

KONEen EcoDisc® -teknologian menestys jatkui vuoden 2000 aikana kaikkialla Euroopassa ja siihen perustuvien hissien myynti kasvoi edelleen. Useimmissa EU-maissa uuden teknologian hissien osuus ylitti 80 prosenttia uusista tilauksista; joissakin maissa osuus oli lähes 100 prosenttia. Ranskassa KONE nousi tuotteidensa menestyksen ja yrityskauppojen seurauksena maan toiseksi suurimmaksi hissialan yritykseksi. KONEen markkinaosuus kasvoi myös muilla markkinoilla. Saksassa konehuoneettomat hissit ovat lisänneet merkittävästi osuuttaan hissien kokonaismarkkinoista. Myös KONE ECO3000™ -liukuporras otettiin Euroopan markkinoilla hyvin vastaan ja KONEen asema vahvistui kevyempien liukuportaiden markkinoilla.

Uusien hissien ja liukuportaiden tilauksia saatiin Euroopassa 11 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna. Espanjassa uusien hissien tilaukset lähes kaksinkertaistuvat. Kasvu oli erityisen vahvaa myös Ranskassa ja Ruotsissa.

Modernisointitilaukset lisääntyivät lähes 10 prosenttia edellisestä vuodesta. KONE EcoDisc® -teknologia on lisännyt myös täydellisten perusparannusten volyyymiä. Lisävauhtia modernisointien kysynnälle Ranskassa toi tähän liiketoimintaan kohdistuvan arvonlisäveron huomattava alennus.

KONEen huoltokannassa Euroopassa olevien hissien ja liukuportaiden määrä ylitti

360 000 laitetta. Uusi KONE Optimum™ -huoltomalli on esitelty suurimmassa osassa Euroopan maita. Asiakkaiden reaktio uuteen sopimusmalliin on ollut erittäin positiivinen. Hintakilpailu jatkuu edelleen kovana kaikilla markkina-alueilla. Isossa-Britanniassa huoltoliiketoimintamme kasvoi, kun Lontoon Jubilee Linen uusille metroasemille toimitetut laitteet tulivat KONEen huoltokantaan.

Automaattiovien huolto-toiminta on kasvanut vuoden 2000 aikana Euroopassa erityisesti Ranskassa, Isossa-Britanniassa ja Belgiassa. Vuoden 2000 lopussa KONE osti useita alan yrityksiä Belgiassa ja Isossa-Britanniassa, ja sen yhteenlaskettu automaattiovien huoltokanta on Euroopassa jo 120 000 automaattiovea. Määrän arvioidaan kasvavan voimakkaasti vuoden 2001 aikana.

Useimmissa Euroopan maissa rakennustoiminnan arvioidaan kehittyvän tasaisesti tai jatkavan lievää kasvuaan vuonna 2001. KONEen tuotteiden uskotaan menestyvän hyvin kovenevassakin kilpailussa. Asuintalorakentamisen ennakoidaan tasaantuvan useassa Euroopan maassa. Toimisto-, hotelli- ja infrastruktuuriprojektien arvioidaan puolestaan lisääntyvän seuraavan vuoden aikana usealla alueella. Markkinanäkymät huolto- ja modernisatiotoiminnalle ovat erittäin positiiviset.

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Yhdysvaltain voimakas talouskasvu jatkui vuoden 2000 aikana edelleen useasta koron-

nostosta sekä öljyn hinnan voimakkaasta noususta huolimatta. Erityisesti keskikorkeiden toimistotalojen ja asuintalojen rakentaminen säilyi vahvana.

Uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset lisääntyivät Pohjois-Amerikassa viisi prosenttia vuodesta 1999 kun valuuttakurssien vaikutus eliminoidaan. KONE EcoDisc®-teknologiaan perustuvien tilausten määrä on lisääntynyt vuoden aikana, vaikkakin konehuoneettomat hissit edustavat vielä vähäistä osaa kaikista hisseistä. Vuoden 2001 aikana KONE laajentaa uuteen teknologiaan perustuvien hissi- ja liukuporrastuotteiden määrää Pohjois-Amerikan markkinoilla. Liukuportaiden tilaukset kärsivät jonkin verran suurten projektien puuttumisesta. Uusi KONE ECO3000™-liukuporras on kuitenkin otettu hyvin vastaan myös Pohjois-Amerikan markkinoilla.

Modernisaatiotoiminnan kysyntä säilyi viime vuoden tasolla Yhdysvalloissa. Clevelandissa sijaitsevan toimistokompleksin, Cayuga County Justice Centren 39 hissien ja 12 liukuportaan modernisointityö oli arvoltaan suurin KONEen koskaan saama modernisointitilaus Yhdysvalloissa.

Huoltotoiminta kehittyi positiivisesti kertomusvuoden aikana ja KONEen huoltokannassa oli Pohjois-Amerikassa kertomusvuoden lopussa jo yli 80 000 hissiä ja liukuporrasta. Yhtiö esitteli alkuvuodesta uudet KONE First Service™-nimellä tunnetut huoltosopimusmallit. Vuonna 1999 avatun, Molinessa sijaitsevan, valtakunnallisen huoltopalvelukeskuksen toiminta käynnistyi vuoden 2000 aikana täysimittaisena. Keskus tarjoaa KONEen Yhdysvalloissa sijaitseville yksiköille ja asiakkaille huoltopäivystyksen 24 tuntia

vuorokaudessa sekä koko maan kattavan varaosakeskuksen.

SAP-tietojärjestelmä otettiin vuoden 2000 aikana käyttöön kaikkialla Yhdysvalloissa. Elokuussa KONE alikirjoitti Captivate Network Inc:in kanssa sopimuksen hissikoriin sopivasta langattomasta Internet-yhteydestä. KONE asentaa ja huoltaa hissikoriin sopivia, litteitä tietokoneruutuja tärkeimmissä suurkaupungeissa.

Kanadassa vahva talouskasvu jatkui. Uusien laitteiden tilausten arvo lähes kaksinkertaistui ja KONEen markkinaosuus vahvistui. KONE toimittaa 22 liukuporrasta ja 9 liukukäytävää Montrealin lentokentälle. Huoltokannassa olevien laitteiden määrä lisääntyi merkittävästi suurten asiakkaiden, kuten Searsin, Wall-Martin, GO Transitin ja Zellersin, kanssa tehtyjen, KONE Optimum™-huoltosopimusmalliin perustuvien partnerisopimusten seurauksena. Positiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan myös vuonna 2001.

Yhdysvaltain talouskasvun ennustetaan hidastuvan vuoden 2001 aikana. Rakennusteollisuuden uusien tilausten määrän odotetaan myös hieman vähenevän.

Aasia ja Australia

Aasian-Tyynenmeren alueen kehitys oli lievästi nousujohteista vuoden 2000 aikana. Uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset lisääntyivät noin kaksi prosenttia. Erityisen voimakasta kasvu oli Kiinassa, jossa uusien tilausten määrä lähes kaksinkertaistui ja toiminnalle asetetut ensivaiheen tavoitteet toteutuivat. Australiassa rakennusteollisuuden volyymit normalisoituivat Sydneyn olympialaisten jälkeen. Taiwanissa kysyntä laski suurten projektien puuttumisen takia.

Kiinassa talous jatkoi kasvuaan ja rakennustoiminnan volyymit säilyivät hyvällä tasolla. Erityisesti asuintalojen rakentaminen ja asuintalohissien kysyntä kehittyi positiivisesti. KONEen saamat tilaukset lähes kaksinkertaistuivat edellisestä vuodesta ja yhtiön markkinaosuus kasvoi. KONEen globaaleja tuotteita valmistavan Kunshanin tehtaan toiminta kehittyi positiivisesti. Kertomusvuoden aikana KONE toimitti 112 KONE MonoSpace®-hissiä Pekingissä sijaitsevalle Beautiful Garden -asuintalalueelle sekä 2 sadan metrin pituista liukukäytävää Chongqingin kaupunkiin. Hissien kysynnän odotetaan edelleen kasvavan Kiinassa vuoden 2001 aikana.

Hong Kongissa KONEen saamat tilaukset ja huoltokanta kasvoivat. Liiketoiminta kehittyi muutenkin erittäin myönteisesti.

Japanin markkinoilla yhteistyö Toshiba'n kanssa kehittyi suunnitellusti. Toimintavuoden aikana KONE toimitti Toshibaalle yli 3.000 KONE EcoDisc®-nostokoneistoa. Toimitusten kokonaismäärän arvioidaan kasvavan vuoden 2001 aikana. Kertomusvuoden aikana saatettiin päätökseen yhteistyössä Toshiba'n kanssa toteutettu, 57 KONE MonoSpace®-hissiä käsittänyt Tokion metro-projekti.

Aasian-Tyynenmeren alueen merkittävin toimitus oli maailman ensimmäinen KONE Alta™-hissein varustettu pilvenpiirtäjä Aurora Place Sydneyssä. Italialaisen Renzo Pionon suunnittelema rakennus koostuu 42-kerroksisesta toimitustornista sekä 17-kerroksisesta asuintalo-osasta. Lisäksi Park Streetillä sijaitsevaan toimitustorniin asennettiin Australian nopeimmat hissit ajonopeudeltaan 8 m/s. Australiassa huollon kysyntä säilyi hyvänä ja modernisaati-

oiden määrä lisääntyi vuoden jälkipuoliskolla.

Intiassa uusien laitteiden kysyntä piristyi vuoden loppua kohden. Kertomusvuonna KONE toimitti hissit Chennaiissa sijaitsevaan Tidel Parkin tietokoneohjelmistojen kehityskeskukseen, joka

on yksi Intian merkittävimmistä taloudellista kehitystä edistävästä hankkeista.

Aasian markkinanäkymät ovat selvästi paranemassa, mutta suuria maakohtaisia eroja esiintyy edelleen. KONE MonoSpace® -asuintalohissi sekä korkeisiin rakennuksiin tar-

koitettu KONE Alta™ antavat KONEelle hyvät mahdollisuudet kasvavilla markkinoilla.

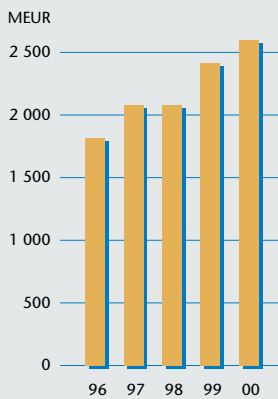
Kilpailun odotetaan kiristyvän Kiinan kasvavilla markkinoilla. KONE odottaa sekä huoltotoiminnan että uusien laitteiden tilausten kasvun jatkuvan koko Aasian-Tyynenmeren alueella.

Liikevaihto ja henkilökunta maittain 2000

	Liikevaihto		Henkilökunta 31.12.	
	MEUR	%	Lkm	%
Yhdysvallat	723	24,9	5 138	22,4
Ranska	298	10,3	2 844	12,4
Italia	292	10,0	2 185	9,5
Suomi	272	9,3	1 457	6,3
Saksa	243	8,3	1 799	7,8
Iso-Britannia	205	7,0	1 295	5,6
Kiina	124	4,3	1 071	4,7
Alankomaat	118	4,0	738	3,2
Australia	109	3,8	741	3,2
Ruotsi	96	3,3	714	3,1
Belgia	65	2,2	651	2,8
Kanada	58	2,0	481	2,1
Itävalta	48	1,6	326	1,4
Espanja	38	1,3	395	1,7
Tanska	35	1,2	269	1,2
Norja	25	0,8	201	0,9
Brasilia	20	0,7	394	1,7
Meksiko	20	0,7	246	1,1
Malesia	18	0,6	99	0,4
Intia	17	0,6	732	3,2
Singapore	13	0,5	98	0,4
Sveitsi	10	0,3	47	0,2
Japani	10	0,3	6	0,0
Taiwan	8	0,3	94	0,4
Turkki	8	0,3	96	0,4
Etelä-Afrikka	6	0,2	113	0,5
Tsekin Tasavalta	6	0,2	138	0,6
Puola	6	0,2	40	0,2
Venezuela	5	0,2	148	0,6
Filippiinit	5	0,2	76	0,3
Venäjä	2	0,1	197	0,9
Unkari	2	0,1	23	0,1
Argentiina	1	0,1	23	0,1
Slovakia	1	0,0	41	0,2
Indonesia	1	0,0	68	0,3
KONE-konserni yhteensä	2 908	100,0	22 978	100,0
Sisäinen myynti	306			
KONE-konserni netto	2 602			

Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto



Lokakuussa 90 vuotta täyttäneiden KONEen toiminta kehittyi menestyksekkäästi vuoden 2000 aikana ja toiminnalle asetetut tavoitteet saavutettiin. Yhtiön tulos parani merkittävästi ja kertyi aiempaa tasaisemmin koko vuoden aikana. 1990-luvun puolivälissä käynnistettyjen kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden vaikutus näkyi yhtiön tuloksessa. Tulos oli kohtuullinen, mutta ei vielä saavuttanut yhtiön kannattavuustavoitteita.

Konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 2.602 miljoonaa euroa eli noin kahdeksan prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin, jolloin liikevaihdon määrä oli 2.412 miljoonaa euroa. Reaalikasvua oli vertailukelpoisin valuuttakurssin runsaat viisi prosenttia.

Saadut tilaukset lisääntyivät lähes kahdeksan prosenttia ja olivat yhteensä 1.854 miljoonaa euroa, kun vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 1.723 miljoonaa euroa. Tähän lukuun ei sisälly huoltosopimuksia. Vertailukelpoisin valuuttakurssin kasvu oli lähes seitsemän prosenttia. Tilivuoden lopussa tilauskanta oli 1.656 miljoonaa euroa, kun se vuoden 1999 lopussa oli 1.492 miljoonaa euroa. Tilaukskannan arvo kasvoi tilivuoden aikana 11 prosenttia. Reaalikasvuksi muodostui yli viisi prosenttia. Lisäksi yhtiön huoltokannassa on lähes 500.000 hissiä ja liukuporrasta sekä 120.000 automaattiovea.

KONE-konsernin liikevoitto kasvoi toimintavuoden aikana lähes 60 prosenttia ja oli 186,3 miljoonaa euroa

(117,7 miljoonaa euroa) eli 7,2 prosenttia liikevaihdosta (4,9 prosenttia). Voitto ennen veroja kasvoi 65 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 182,8 miljoonaa euroa (111,2 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 105,6 miljoonaa euroa (57,6 miljoonaa euroa) ja voitto osaketta kohden 5,39 euroa (2,86 euroa). KONE Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjako käytetään yhteensä 30,0 miljoonaa euroa (19,9 miljoonaa euroa) siten, että osinkoa vuodelta 2000 maksetaan kutakin A-sarjan osaketta kohden 1,44 euroa (0,94 euroa) ja kutakin B-sarjan osaketta kohden 1,50 euroa (1,00 euroa).

Yrityskaupat ja muutokset konsernin rakenteessa

Huhtikuussa 2000 KONE osti ranskalaisen Soulier S.A. -hissiyhtiön ja nousi Ranskan toiseksi suurimmaksi alan yritykseksi. Lisäksi KONE on ostanut lukuisia pienehköjä huoltoyhtiöitä useassa maassa. Vuonna 2000 yritysostoja toteutettiin noin 20.

Vuoden 2001 alussa KONE ilmoitti strategisesta päätöksestä aloittaa automaattiovien huolto liiketoiminnan maailmanlaajuisen kehittämisen. Vuoden 2000 aikana KONE on jo laajentanut automaattiovien huoltoliiketoimintaansa ostamalla useita merkittäviä alan yrityksiä. Tärkeimmät näistä ovat belgialainen Overdoor N.V. ja sen hollantilainen tytäryhtiö sekä brittiläiset Chiltern Industrial Doors Limited, Bolton Brady Repair and

Service Ltd. ja Broughton Controls Ltd.

KONE jatkoi tuotannon ulkoistamisstrategiaansa vuoden 2000 aikana erityisesti komponenttituotannon ja vanhaan teknologiaan perustuvien tuotteiden osalta ja myi useita tuotantolaitoksia vahvoille partnereilleen.

Konsernin maailmanlaajuisen toiminnan sisäisen ja ulkoisen yhtenäisyyden lisäämiseksi ja KONE-brandin vahvistamiseksi kaikki konserniyhtiöt, kuten KONE Inc. Yhdysvalloissa, hissien ja liukuportaiden tuotantoyhtiö KONE GmbH Saksassa sisältäen O&K Rolltreppenin sekä KONE AG Itävallassa, muutettiin nimensä KONEeksi vuoden 2000 alussa.

Markkinatilanne ja KONEen tuotteet

Toimintavuoden liikevaihto jäi ennakoitua pienemmäksi euron vahvistumisen ja joidenkin projektien viivästyksen takia ja oli 2.602 miljoonaa euroa. Reaalikasvua vuodesta 1999 oli runsaat viisi prosenttia. Liikevaihto jakaantui markkina-alueittain alla olevan taulukon ja maittain sivulla 13 olevan taulukon osoittamalla tavalla. Jälkimmäisestä ilmenee, että liikevaihdoltaan 15 suurinta maata edustavat yli 90 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta.

Uusien laitteiden toimittusten arvo oli kertomusvuonna 1.092 miljoonaa euroa (1.009 miljoonaa euroa) eli 42 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Huolto- ja modernisointitoiminnan liikevaihto oli 1.510 miljoonaa euroa

(1.403 miljoonaa euroa) eli 58 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Suhteelliset osuudet eivät ole muuttuneet vuodesta 1999. Konsernin emoyhtiön, KONE Oyj:n, liikevaihto oli 320,8 miljoonaa euroa oltuaan vuotta aikaisemmin 276,7 miljoonaa euroa. Vienti Suomesta oli 180,2 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna 152,3 miljoonaa euroa.

Liikevaihto markkina-alueittain

	2000		1999	
	MEUR	%	MEUR	%
Eurooppa	1.428	55	1.293	53
Pohjois-Amerikka	773	30	768	32
Aasia ja Australia	320	12	284	12
Muut	81	3	67	3
Yhteensä	2.602	100	2.412	100

Yhtiön tuotteiden kysyntä kehittyi positiivisesti kaikilla yhtiön markkinoilla. Uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset kasvoivat noin 10 prosenttia viime vuodesta, kun valuuttakurssien vaikutus eliminoitiin. Modernisaatiotilaukset kasvoivat vastaavasti neljä prosenttia. Yhteensä konsernin saamat tilaukset ilman huoltotoiminnan tilauksia kasvoivat lähes seitsemän prosenttia ilman valuuttakurssien vaikutusta.

KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvien tuotteiden menestys jatkui erityisesti Euroopan markkinoilla kertomusvuoden aikana ja yhtiö laajensi uuteen teknologiaan perustuvan tuoteperheen kattamaan kaiken kokoisia rakennuksia. KONEen etumatka kilpailijoihin nähden konehuoneettoman hissien suunnittelijana ja toimittajana on

edelleen vuosien mittainen. KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvien hissien osuus kaikista uusista tilauksista on jo lähes 70 prosenttia. Aasiassa tuotteiden myynti on käynnistynyt hyvin. KONEen uuteen teknologiaan perustuvia hissijä liukuporrastuotteita markkinoidaan ja esitellään entistä tehokkaammin Pohjois-Amerikan markkinoilla vuoden

2001 aikana. Myös keväällä 2000 markkinoille tuotu KONE ECO3000™ -liukuporras on saanut hyvän vastaanoton.

KONEen huoltotoiminta on kehittynyt merkittävästi vuoden 2000 aikana. KONE Optimum™ -huoltosopimusmalli on esitelty menestyksekkäästi. Se takaa huollettavan laitteen toimivuuden ja KONEen huolto-organisaation nopean reagoinnin.

Syyskuussa KONE toi markkinoille hissien ja liukuportaiden kaukovalvontaan soveltuvan KoneXion™ -kaukovalvontalaitteen entistä selvästi tehokkaamman ja tuotantokustannuksiltaan edullisemmän version. Sen avulla KONEella on paremmat mahdollisuudet lisätä KONEen palvelukeskuksien yhteydessä olevien hissien ja liukuportaiden määrää.

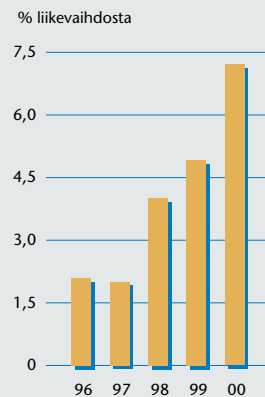
KONE on panostanut asiakastytyväisyyden lisäämiseen entisestään ja on käynnistänyt koulutusohjelman huoltotehtävissä toimivien palvelutaitojen kehittämiseksi. Asiakastytyväisyys onkin parantunut selvästi ja KONEen menettämien huoltosopimusten määrä on vähentynyt vuoden 2000 aikana.

Huoltotoiminnan laadun ja kannattavuuden parantamiseksi KONE on jatkanut huollon prosessien kehittämistä ja on muun muassa keskittänyt varaosien toimittamisen kolmeen eri maanosissa sijaitsevaan varaosakeskukseen.

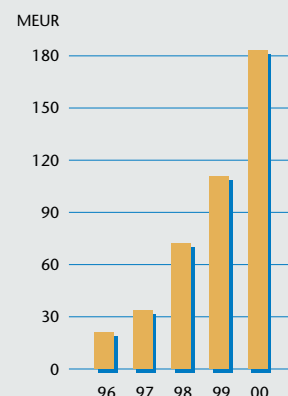
Yleinen talouskehitys vauhditti rakennustoimintaa lähes kaikkialla Euroopassa ja uusien hissien ja liukuportaiden kysyntä säilyi Euroopassa edelleen erittäin hyvänä. Uusien laitteiden ja modernisaation tilaukset lisääntyivät Euroopassa 11 prosenttia viime vuodesta valuuttojen vaikutus huomioiden. Uusista hissitilauksista yli 80 prosenttia oli KONE EcoDisc® -hissejä. Vuoden 2000 lopulla KONE solmi lentokenttäyhtiö BAA:n kanssa kaikkiaan seitsemän Ison-Britannian merkittävintä lentokenttää käsittävän 10-vuotisen uusien laitteiden toimituksen, modernisaation ja huollon käsittävän puitesopimuksen. Useimmissa Euroopan maissa rakennustoiminnan arvioidaan kehittyvän tasaisesti tai jatkavan lievää kasvuaan vuonna 2001.

Yhdysvaltain talouden ja rakennustoiminnan volyymin kasvu jatkui vuoden 2000 aikana huolimatta useasta koronnostosta sekä öljyn hinnan

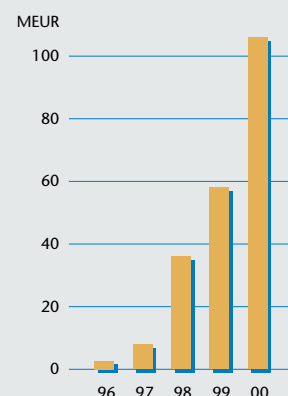
Liikevoitto

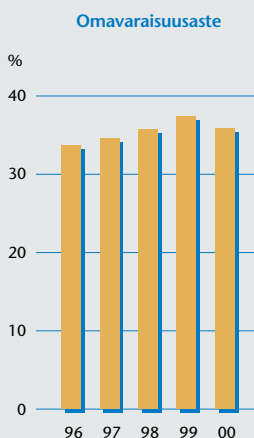
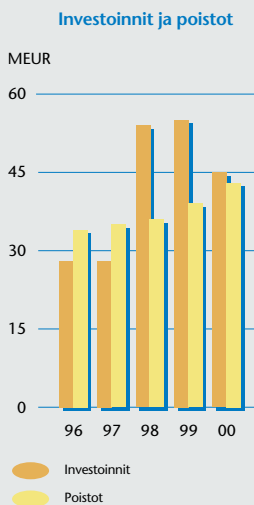
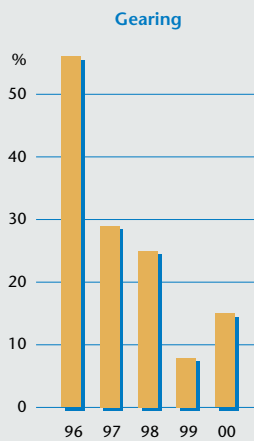


Voitto ennen veroja



Tilikauden voitto





voimakkaasta noususta. Uusien laitteiden tilaukset Yhdysvalloissa ylittivät edelleen viime vuoden tason. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kasvuksi Etelä- ja Pohjois-Amerikassa muodostui kolme prosenttia modernisaatiotilaukset mukaan lukien. Konehuoneettomien hissien osuuden uskotaan lisääntyvän Pohjois-Amerikassa ensi vuoden aikana. Taloudellisen kasvun arvioidaan puolestaan hidastuvan vuoden 2001 aikana.

Kiinassa KONEen uusien hissien ja liukuportaiden tilaukset jatkoivat vahvaa kasvuaan ja tilaukset lähes kaksinkertaistuivat edelliseen vuoteen verrattuna. Toiminnalle asetetut ensi vaiheen tavoitteet saavutettiin ja KONE sai noin 1.500:lla uusien laitteiden tilauksella jo viiden prosentin markkinaosuuden Kiinan hissimarkkinoista. Kiinan markkinoiden arvioidaan kasvavan voimakkaasti vuoden 2001 aikana.

Aasian-Tyynenmeren alueen kehitys oli lievästi nousujohteista vuoden 2000 aikana. Uusien laitteiden ja modernisaation tilaukset säilyivät viime vuoden tasolla, kun valuuttojen vaikutus eliminoidaan. KONE EcoDisc® -hissien osuus uusista tilauksista on jatkanut kasvuaan. Aasian markkinanäkymät ovat selvästi paranemassa, mutta suuria maakohtaisia eroja esiintyy edelleen.

Allianssikumppani Toshiba markkinoimien KONE EcoDisc® -teknologiaan perustuvien hissien kysyntä

Japanissa jatkui erittäin hyvänä. Toimintavuoden aikana KONE toimitti Toshibaalle yli 3.000 KONE EcoDisc® -nostokoneistoa.

Automaattiovien huolto- liiketoimintaa on kehitetty vuoden 2000 aikana. KONE on ostanut useita automaattiovien huoltoyhtiöitä ja nousut alan markkinajohtajaksi Ranskan ja Belgian lisäksi Isonsa-Britanniassa. KONEen huoltokannassa on tällä hetkellä jo noin 120.000 erityyppistä, eri valmistajien automaattiovea. Yhtiö arvioi, että liiketoiminnan liikevaihto on vuonna 2001 noin 100 miljoonaa euroa. Kasvun odotetaan vahvistuvan lähitulevaisuudessa, kun yhtiön toiminta laajenee tällä merkittävällä, mutta vielä kehittymättömällä markkinalla. KONEen tavoitteena on rakentaa automaattiovien huoltotoiminnasta hissien ja liukuportaiden huoltoa vastaava, hyvin organisoitu liiketoiminta.

Tilannetta ja näkymiä eri markkinoilla on selvitetty vuosikertomuksen kohdassa "Markkinakatsaus" sivuilla 11 - 13.

Tulos, tase ja rahoitus

KONE on asettanut toimintansa tavoitteeksi 10 prosentin liikevoittotason saavuttamisen. Liikevoitto on laskettu liikearvopoistojen jälkeen. KONE-konsernin liikevoitto parani vuoden 2000 aikana ja oli 186,3 miljoonaa euroa (117,7 miljoonaa euroa) eli 7,2 prosenttia konsernin liikevaihdosta (4,9 prosenttia). Liikevoitto lisättyä liikearvopoistoilla oli 223,9 miljoonaa euroa (152,2 miljoonaa euroa) eli 8,6 pro-

senttia konsernin liikevaihdosta (6,3 prosenttia).

Voitto ennen veroja kasvoi 65 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 182,8 miljoonaa euroa (111,2 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto oli 105,6 miljoonaa euroa (57,6 miljoonaa euroa). Voitto osaketta kohden lähes kaksinkertaistui ja oli 5,39 euroa (2,86 euroa).

KONEen kannattavuus on parantunut viime vuosina erityisesti uuteen, markkinoiden kilpailukykyisimpään teknologiaan perustuvien tuotteiden menestyksen ansiosta. Muita tärkeitä tekijöitä tuotosparannukseen olivat tuotannon keskittäminen ja ulkoistaminen, tuotekehityksen aikaansaamat tuotekomponenttien kustannussäästöt ja asennustoiminnan tehostuminen. Yhtiö on myös onnistunut säilyttämään huolto-toiminnan kannattavuuden kovasta kilpailusta huolimatta. Modernisointitoiminnan kannattavuus on parantunut tehdasvalmisteisten modernisointipaketien lisääntyneen suosion ansiosta.

KONEen tavoitteena on saavuttaa käyttöpääoman suhteen negatiivinen taso. Tavoitteen saavuttamiseksi konsernin liiketoiminnan kasvavirran ennen korkoja ja veroja tulee olla vähintään poistoilla lisätyn liikevoiton suuruinen. Toimintaan sitoutunut käyttöpääoma vuoden 2000 lopussa oli noin 80 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden loppuun verrattuna se on kasvanut 40 miljoonaa euroa. Joidenkin projektien viivästyminen, tilapäisesti kasvaneet

saatavat sekä valuuttakurssien muutos aiheuttivat sitoutuneen pääoman kasvun. Konsernin kassavirta liiketoiminnasta oli 171,3 miljoonaa euroa (163,4 miljoonaa euroa). Kassavirta ennen korkoja ja veroja oli 237,2 miljoonaa euroa (234,7 miljoonaa euroa), eli noin 30 miljoonaa euroa pienempi kuin konsernin poistoilla lisätty liikevoitto. Operatiivinen kassavirta on pääosin käytetty yritysostojen ja omien osakkeiden oston rahoittamiseen. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat lähes investointien suuruiset. Konsernin korollinen nettovelka oli vuoden lopussa 100 miljoonaa euroa (48 miljoonaa euroa).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 36 prosenttia (37 prosenttia). Gearing oli 15 prosenttia (8 prosenttia). Aineettoman liikearvon määrä kasvoi yritysostojen myötä ja oli 415 miljoonaa euroa (335 miljoonaa euroa). Muiden aineellisten käyttöomaisuuserien määrä oli 217 miljoonaa euroa (236 miljoonaa euroa). Konsernin oma pääoma oli 676 miljoonaa euroa (589 miljoonaa euroa), mistä kertyneet voittovarot ja tilikauden tulos muodostivat 445 miljoonaa euroa (437 miljoonaa euroa).

Konsernin rahoitusasema on erittäin hyvä. Hyvä kannattavuus sekä tasainen ja vahva kassavirta antavat parhaat mahdollisuudet yritysostoin tapahtuvalle kasvulle.

Euron käyttöönoton myötä konsernin rahoitusriskien hallinta on yksinkertaistunut.

Tuotantolaitokset sijaitsevat euro- ja dollarialueiden sisällä, joten valtaosa toimituksista tapahtuu kotivaluutoissa. Valuuttakurssiriskit liittyvät pääasiassa euroalueen ulkopuolelle suuntautuviin vientitoimituksiin. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti toimitussopimukset suojataan heti, kun sopimus on tehty, ja tämän lisäksi katetaan kuuden kuukauden komponenttitoimituksiin tarvittava valuuttamäärä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden lainat ovat ao. tytäryhtiöiden kotimaan valuutoissa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen muuntamiseen liittyvä riski on suojattu siten, ettei valuuttakurssien muutos vaikuta konsernin pääomarakenteeseen.

Hallitus ja yhtiökokoukset

Huhtikuussa fil. tri Ilkka Herlin luopui KONE Oyj:n hallituksen jäsenyydestä. Hänen tilalleen hallitukseen tuli hallituksen varajäsen, yhtiön toimitusjohtaja Jean-Pierre Chauvarie. Toukokuun alussa KONE kertoi yhtiön suurimpien osakasyhtiöiden sisällä tehdyistä järjestelyistä, joiden seurauksena määräysvalta näissä yhtiöissä sekä niiden kautta KONE Oyj:ssä siirtyy Pekka Herlinin jälkeen Antti Herlinille.

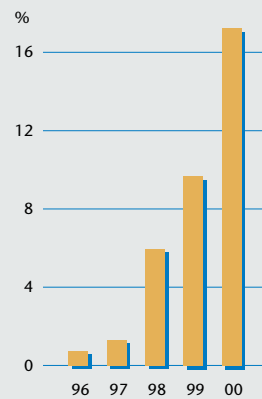
Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 17. marraskuuta 2000. Kokouksessa hyväksyttiin yhtiön noin 200 avainhenkilölle suunnattu, yhtiön seuraavan kolmen vuoden tulokseen sidottu optio-ohjelma. Optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät vuosikertomuksen sivulta 37.

KONE Oyj:n hallitus on 22.12.2000 pitämässään kokouksessa päättänyt jatkaa A-sarjan osakkeenomistajille aiemmin tarjottua mahdollisuutta vaihtaa heidän omistamansa A-sarjan osakkeet B-sarjan osakkeiksi 1:1-suhteessa 31.12.2003 saakka.

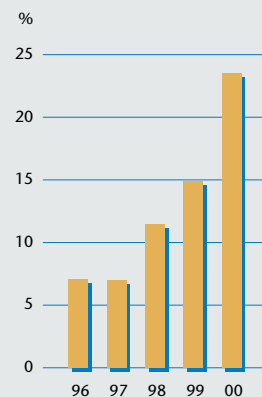
Tammikuussa 2001 KONE Oyj:n hallitus teki esityksen 23. helmikuuta kokoontuvalle vuoden 2001 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous jatkaisi hallituksen valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla siten, että hankittavien osakkeiden yhteismäärä on alle viisi prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Esityksen mukaan omat osakkeet hankitaan käytettäviksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi.

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 428,5 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 703,4 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 99,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,44 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,50 euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 1. maaliskuuta 2001 ja osinkojen maksupäiväksi ehdotetaan 8. maaliskuuta 2001. Mikäli 23. helmikuuta 2001 kokoontuva varsinainen yhtiökokous hyväksyy hallituksen voitonjakoehdotuk-

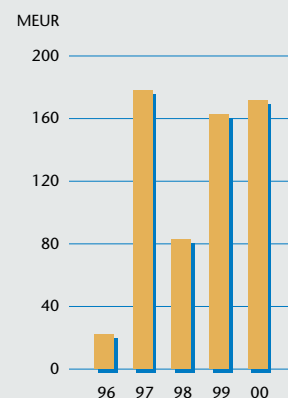
Oman pääoman tuotto



Sijoitetun pääoman tuotto



Liiketoiminnan kassavirta



sen, osingonjakoon käytetään 30,0 miljoonaa euroa (1999: 19,9 milj. euroa).

Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun.

Omat osakkeet

Vuoden 2000 varsinaisen yhtiökokouksen valtuuttamana KONE Oyj aloitti omien osakkeiden ostamisen 16.3.2000

ja on 16.3. - 31.12.2000 välisenä aikana ostanut 478.770 kpl yhtiön B-sarjan osakkeita 66.13 euron keskihintaan Helsingin Pörssissä. Ostettujen osakkeiden yhteenlaskettu kauppahinta on 31,7 miljoonaa euroa sekä yhteenlaskettu nimellisarvo 1.436.310,00 euroa. Osakkeet on kirjattu varoiksi yhtiön taseeseen. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,38 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,93 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Toimintakertomukseen kuuluvat osake- ja osakastiedot sekä tunnusluvut löytyvät sivuilta 20 ja 38.

Henkilöstö

KONE-konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden 2000 lopussa 22.978, kun se vuotta aiemmin oli 22.630. Henkilökunnasta työskenteli Euroopassa 59 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 24 prosenttia, Aasian-Tyynenmeren alueella 13 prosenttia ja muissa maissa neljä prosenttia.

Konsernin henkilöstö jakaantui tehtäväaloittain siten, että kunnossapito- ja moder-

nisointitoiminnassa työskenteli 56 prosenttia, uusien laitteiden myynti- ja asennustehtävissä 22 prosenttia, valmistuksessa 14 prosenttia sekä hallinto- ja tuotekehitystehtävissä kahdeksan prosenttia henkilökunnasta.

Eniten henkilökuntaa oli Yhdysvalloissa, 5.138. Suomessa henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 1.457. Konsernin henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä vuoden 2000 aikana oli 22.804 (1999: 22.661).

Investoinnit, tuotekehitys ja kehitysohjelmat

Konsernin investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan, tietotekniikkaan ja tiedonsiirtoon olivat 46 miljoonaa euroa. Ne jakaantuivat seuraavasti: kiinteistöt 7, koneet ja kalusto 21 sekä tietotekniikka 18 miljoonaa euroa. Investoinnit keskittyvät entistä enemmän liiketoimintaprosesseja tukeviin järjestelmiin ja laitteisiin.

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 37 miljoonaa euroa oltuaan vuotta aikaisemmin 36 miljoonaa euroa.

Hissien tuotekehitystoiminnassa painopiste on ollut KONE EcoDisc® -teknologian laajentamisessa kattamaan hissien eri tuotesegmentit ja eri markkina-alueet. Vuoden 2000 aikana uusina tuotteina markkinoille tuotiin KONE Alta™ -pilvenpiirtäjähissi ja KONE TranSys™ -tavarahissi sekä aiemmin markkinoilla olleiden tuotteiden uusia versioita.

Liukuportaissa on keskitytty KONE ECO3000™ -liu-

kuortaan julkiseen liikenteeseen tarkoitetun version kehittämiseen. Uusi liukuporastuote tuodaan markkinoille vuoden 2001 aikana.

Vuoden 2000 aikana KONE esitteli myös hissien vaihteittaisen modernisaation mahdollistavat materiaalipaketit. Huoltotoimintaa tukemaan on kehitetty uusia palvelukonsepteja, huoltomenetelmiä ja kaukovalvontaratkaisuja.

Jatkossa painopiste on tuotekehitystoimintaa tukevassa tutkimuksessa, minkä määrää onkin lisätty viime aikoina. Tutkimustoiminnassa paneudutaan markkinoiden muutosten, asiakkaiden muuttuvien tarpeiden, myös oman alan ulkopuolisten teknologisten mahdollisuuksien ja uusien toimintatapojen selvittämiseen uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kehittämisen tueksi.

Tulevaisuuden näkymät

Markkinanäkymät KONEen päämarkkinoilla ovat hyvät ja kasvun odotetaan jatkuvan Euroopassa ja Aasiassa hyvänä. Kilpailun odotetaan kiristyvän Kiinan kasvavilla markkinoilla. Pohjois-Amerikassa taloudellisen kasvun arvioidaan puolestaan hidastuvan vuoden 2001 aikana ja vaikuttavan myös rakennustoiminnan volyymeihin. Konsernin yli vuoden tuotantoa vastaavan tilauskannan ja liiketoiminnan luonteen takia, kasvun mahdollinen hidastuminen näkyisi KONEen liikevaihdossa voimakkaammin vasta vuoden 2002 aikana. Epävarmuutta sen sijaan liittyy valuuttakurssimuutoksiin, öljyn

hintakehitykseen sekä korko- ja työvoimakustannusten kehitykseen.

KONE on viime vuosien aikana parantanut merkittävästi asemaansa kaikilla tärkeimmillä markkina-alueillaan innovatiivisten ja globaalien tuotteidensa ja palvelujensa avulla. KONEen tuotteet ja palvelut ovat nyt kilpailukykyisempiä kuin koskaan. Uskomme niille riittävän kysyntää vaikeissakin talousuhdanteissa.

Huolto- ja modernisaatio-toiminnalle luonnollisen kas-

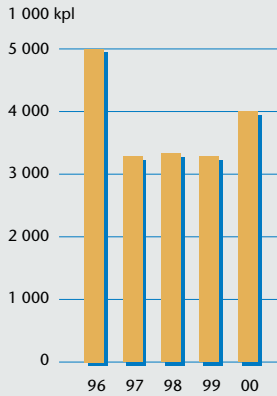
vualustan tarjoavat KONEen huoltokannassa olevat lähes 500.000 hissiä ja liukuporrasta sekä yhtiön joka vuosi toimittamat noin 20.000 uutta laitetta, joista suurin osa saadaan KONEen huoltokantaan. KONEen uuden teknologian laajentaminen myös vaativiin korkeiden ja laajojen rakennusten sovelluksiin sekä toimitusprosessin tehostaminen ovat parantaneet KONEen mahdollisuuksia suurten projektien toteuttajana.

Konserni jatkaa jo aloitettuja kannattavuuden paran-

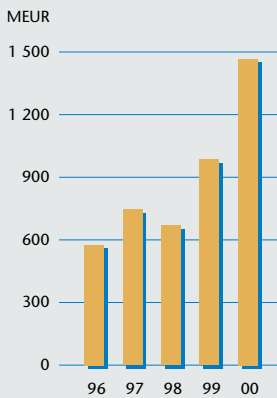
tamiseen tähtääviä kehitysohjelmia. Säästöjä on edelleen mahdollisuus saavuttaa materiaalikustannuksissa, valmistuksessa ja asennustoiminnassa sekä sisäisiä prosesseja kehittämällä. Myös kehitysprojekteja huollon kannattavuuden parantamiseksi jatketaan. Orgaanisen kasvun lisäksi kasvua haetaan markkinoilta yrittäjätoiminnan ja automaattioivien huoltotoimintaa kehittämällä. KONEen tuloskehityksen odotetaan jatkuvan hyvänä myös vuonna 2001.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

B-osakkeiden pörssivaihto*

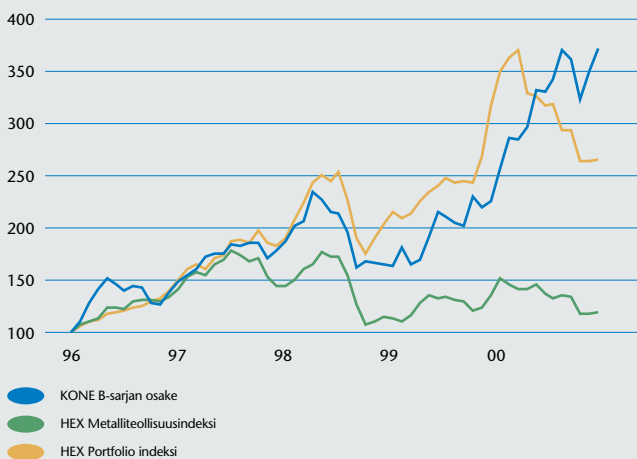


Osakekannan markkina-arvo**



*Osakkeet jaettiin 1.11.1999 suhteessa 1:3.
**Pörssikurssi Helsingin Pörssissä vuoden viimeisenä pörssipäivänä.

B-osakkeen kurssikehitys 1996-2000



KONE Oyj:n osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	Kappaletta	Euroa
A-sarja	3 484 941	10 454 823
B-sarja	16 669 599	50 008 797
Yhteensä	20 154 540	60 463 620

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Vuoden 2000 lopussa äänten kokonaismäärä oli 5.151.261 ääntä. Osakkeiden nimellisarvo on kolme euroa. B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen nimellisarvosta. Vuoden 2000 osinko on B-sarjan osakkeille 1,50 euroa (1,00 euro) ja A-sarjan osakkeille 1,44 euroa (0,94 euroa). Osakkeiden vuoden 2000 verotusarvo Suomessa oli 50,75 euroa. 1.11.1999 osakkeet jaettiin suhteessa 1:3.

KONEen B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Osakkeiden pörssierä on 20 osaketta. Kansainvälisessä osakekaupassa käytössä oleva ISIN-koodi on FI0009000566. KONE Oyj:n osakkeet kuuluvat arvosuusjärjestelmään.

Kaupankäyntitunnukset:

Helsingin Pörssi	KONBS
Reuter	KONBS.HE
Bloomberg	KONSB FH

Hallituksen 22.12.2000 tekemän päätöksen mukaan A-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus vaihtaa omistamansa osakkeet B-sarjan osakkeiksi suhteessa 1:1. Tarjous on voimassa 31.12.2003 saakka.

Markkina-arvo

KONEen B-osakkeen kurssi nousi vuoden 2000 aikana 53 prosenttia 48,9 eurosta 74,5 euroon. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-indeksi laski 11 prosenttia, HEX-portfoliaindeksi 25 prosenttia ja metalli- ja konepajateollisuuden toimialaindeksi 16 prosenttia. KONEen osakkeen korkein noteeraus vuoden aikana oli 77,0 euroa ja alin 47,8 euroa. Yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteerattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 1.466 miljoonaa euroa (986 miljoonaa euroa). Luku

ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2000 aikana KONEen B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 3.996.899 kappaletta, eli 21 prosenttia enemmän kuin vuonna 1999 (3.290.961 kappaletta). Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 247 miljoonaa euroa (126 miljoonaa euroa). Keskimääräinen päivävaihto oli 15.924 osaketta ja suhteellinen vaihto 24 prosenttia.

Osakepääoma

KONE Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 54 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 216 miljoonaa euroa. Vuoden 2000 lopussa osakepääoma oli 60,5 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-ohjelma

Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole laskeutunut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja vuoden 2000 aikana. Ylimääräinen yhtiökokous 17.11.2000 hyväksyi yhtiön avainhenkilöille suunnatun optio-ohjelman. Optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät vuosikertomuksen sivulta 37.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Vuoden 2000 varsinainen yhtiökokous 25.2.2000 valtuutti hallituksen hankkimaan omia

osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan.

Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään viisi prosenttia osake- ja äänimäärästä eli 174.247 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 833.479 kappaletta B-sarjan osakkeita. 31.12.2000 mennessä yhtiö oli ostanut 478.770 yhtiön B-sarjan osakkeita. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,38 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,93 prosenttia osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Hallitus on esittänyt vuoden 2001 varsinaiselle yh-

tiökokoukselle valtuutuksen jatkamista.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2000 lopussa KONEella oli 4.319 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää oheisista taulukoista. Antti ja Pekka Herlinin omistuksessa ja määräysvallassa olevien osakkeiden määrä on lisääntynyt 26.260 yhtiön B-sarjan osakkeella. KONE Oyj on noussut omien osakkeiden oston myötä yhtiön seitsemänneksi suurimmaksi osakkeenomistajaksi.

Vuoden 2000 lopussa ulkomaalaiset omistivat noin 30 prosenttia KONEen osakkeista, mikä vastaa noin 18 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioi-

keutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli vuoden 2000 lopussa yhteensä 4.108.567 kappaletta (4.435.126) eli 20,4 prosenttia osakkeista ja 8,0 % äänistä.

KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pekka Herlin on lahjoittanut pojalleen, KONE Oyj:n CEO ja hallituksen varapuheenjohtaja Antti Herlinille Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n osakkeita pidättäen itsellään elinikäisen määräysvallan lahjoitettuihin osakkeisiin. Käytännössä tehty lahja yhdessä Antti Herlinin aikaisemman omistuksen kanssa johtaa siihen, että määräysvalta edellä mainituissa yhtiöissä sekä näiden kautta KONE Oyj:ssä siirtyy Pekka Herlinin jälkeen Antti Herlinille.

Johdon osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omis-

Osakkeenomistuksen jakauma 29.12.2000

Omistusmäärän mukaan

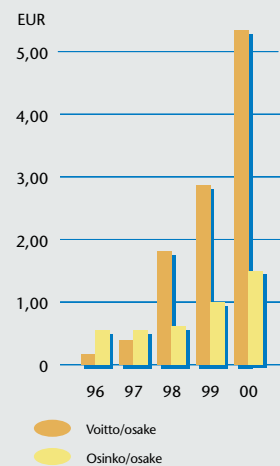
Osakkeita	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakkeenomistajista
1 - 10	199	4,61	1 136	0,01
11 - 100	1 874	43,39	94 410	0,47
101 - 1.000	1 874	43,39	621 198	3,08
1.001 - 10.000	308	7,13	770 625	3,82
10.001 - 100.000	42	0,97	1 311 399	6,51
100.001 -	22	0,51	17 353 579	86,10
Yhteensä	4 319	100,00	20 152 347	99,99
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9	0,21	4 108 567	20,39
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			2 193	0,01
Yhteensä			20 154 540	100,00

Omistajaryhmittäin, %

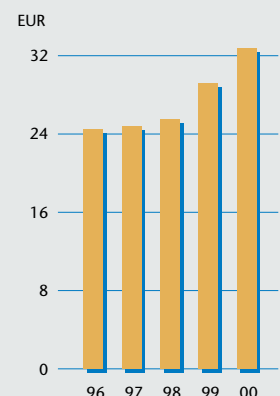
	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
1. Yksityiset yritykset	75,0	29,6	37,5
2. Ulkomaat*	10,0	34,8	30,5
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,0	15,5	12,8
4. Kotitaloudet	8,2	9,3	9,1
5. Julkisyhteisöt	0,0	6,4	5,3
6. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,8	4,4	4,8
Yhteensä	100,0	100,0	100,0

*Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

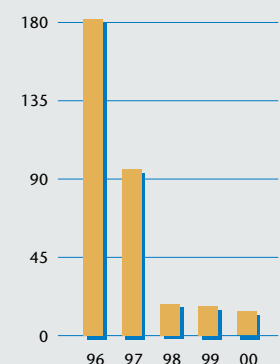
Voitto ja osinko/osake



Oma pääoma/osake



Hinta/voitto



tivat 29.12.2000 yhteensä 286.578 A-sarjan ja 104.647 B-sarjan osaketta. Osakkeiden osuus kokonaisuäänimäärästä oli 5,8 prosenttia.

Hallinointi

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain määräysten mukaisesti. Kaikki yhtiön toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen hyväksyminen ja vahvistaminen, vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen, yhtiörakenteesta päättäminen, merkittävät yrityskaupat ja investoinnit. Hallitus kokoon-tui 7 kertaa vuonna 2000.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan KONE Oyj:n hallituksen 4-7 jäsentä. Yhtiökokous valitsee myös halli-

tuksen puheenjohtajan. Hallituksen nykyisestä viidestä jäsenestä yhtiön CEO ja toimitusjohtaja ovat yhtiön palveluksessa.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Muulle kuin yhtiön palveluksessa oleville hallituksen jäsenille maksetaan jäsenyydestä palkkiota siten, että puheenjohtajan palkkio on 180.000 markkaa vuodessa ja jäsenen 84.000 markkaa vuodessa.

Hallituksen pysyvät komiteat

Hallituksen apuna toimii kaksien nimittämää pysyvää komiteaa.

Audit Committeeen tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin sisäistä tarkastusta. Sisäisen tarkastuksen johtaja Urpo Paasoara raportoi komitealle tarkastuksen tuloksista. Jäseninä komiteassa ovat puheenjohtaja Antti Herlin, komitean sihteeri Tapio Hakakari sekä emoyhtiön tilintarkastaja Mauno Tervo.

Executive Resources Committee päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista sekä palkitsemisjärjestelmistä. Jäseninä komiteassa ovat puheenjohtaja Antti Herlin, komitean sihteeri Tapio Hakakari sekä konsultti Urpo Kauranne.

Yhtiön sisäpiiri

KONE-yhtymässä on ollut 1.1.2000 alkaen voimassa Helsingin Pörssin hyväksymä sisäpiiriohje. KONEen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi KONEen laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat hallituksen sihteeri, johtoryhmän jäsenet sekä talousjohtaja, viestintäjohtaja ja viestintäsuunnittelija. Sisäpiiriläisten osakkeenomistukset yhtiössä selviävät oheisesta taulukosta. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä.

Pysyvien sisäpiiriläisten osakkeenomistukset

Julkisen sisäpiiriin jäsen	Asema KONE Oyj:ssä	A-osake	B-osake
Herlin Pekka*	Hallituksen puheenjohtaja	286 578	80 459
Herlin Antti*	Hallituksen varapuheenjohtaja		15 538
Chauvarie Jean-Pierre	Hallituksen jäsen, toimitusjohtaja		8 650
Hakakari Tapio	Hallituksen sihteeri		20 000
Kempainen Pekka	Johtoryhmän jäsen		390
Mäkinen Heimo	Johtoryhmän jäsen		3 360

*Pekka ja Antti Herlinin muut omistukset selviävät taulukosta Suurimmat omistajat. Muilla sisäpiiriläisillä ei ole osakkeenomistuksia KONE Oyj:ssä.

Suurimmat omistajat 29.12.2000

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1. Antti ja Pekka Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet					
Security Trading Oy*	363 714	3 874 763	4 238 477	21,0	14,6
Holding Manutas Oy**	2 250 858	48 630	2 299 488	11,4	43,8
Pekka Herlin	286 578	80 459	367 037	1,8	5,7
Antti Herlin		15 538	15 538	0,1	0,0
Yhteensä	2 901 150	4 019 390	6 920 540	34,3	64,1
2. Thyssen-Krupp AG	348 495	1 666 959	2 015 454	10,0	10,0
3. KONEen säätio	235 296	417 498	652 794	3,2	5,4
4. Pohjola-ryhmä					
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj		658 530	658 530	3,3	1,3
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola		594 370	594 370	3,0	1,2
Henkivakuutusosakeyhtiö Pohjola		144 000	144 000	0,7	0,3
Yhteensä		1 396 900	1 396 900	6,9	2,7
5. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi		548 900	548 900	2,7	1,1
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		497 920	497 920	2,5	1,0
7. KONE Oyj		478 770	478 770	2,4	0,9
8. TAPIOLA-ryhmä					
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola		194 146	194 146	1,0	0,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola		148 070	148 070	0,7	0,3
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola		59 720	59 720	0,3	0,1
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola		26 000	26 000	0,1	0,1
Yhteensä		427 936	427 936	2,0	0,8
9. Metalliteollisuuden keskusliitto MET		221 700	221 700	1,1	0,4
10. Sampo Teollisuusvakuutus Oy		145 500	145 500	0,7	0,3
11. Kuntien eläkevakuutus		129 500	129 500	0,6	0,3
12. Merita Henkivakuutus		122 610	122 610	0,6	0,2
13. Aktia					
Placeringsfonden Aktia Capital		82 720	82 720	0,4	0,2
Placeringsfonden Aktia Secura		10 000	10 000	0,0	0,0
Yhteensä		92 720	92 720	0,5	0,2
14. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse		72 840	72 840	0,4	0,1
15. Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		64 970	64 970	0,3	0,1
Hallintarekisteröidyt***		4 108 567	4 108 567	20,4	8,0
Muut osakkeenomistajat		2 282 919	2 282 919	11,4	4,4
YHTEENSÄ	3 484 941	16 669 599	20 154 540	100,0	100,0

*Antti ja Pekka Herlinin omistuksessa 21 % ja määräysvallassa 54 % Security Trading Oy:n osakkeista.

**Antti ja Pekka Herlinin omistuksessa 56 % ja määräysvallassa 91 % Holding Manutas Oy:n osakkeista.

***Yhtiö on saanut ilmoituksen, että 1.4.1999 sijoitusrahastoyhtiö Tweedy Browne Company LLC:n omistuksessa oli 1 285 629 KONE Oyj:n pörssinoteerattua B-sarjan osaketta eli sen kokonaisomistus edusti 6,38 % osakepääomasta ja noin 2,5 % äänimäärästä.

Tilinpäätösperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Niitä asunto- ja kiinteistöyhtiöitä, joiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20-50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus.

Sijoitukset muihin yhtiöihin on esitetty taseessa hankintamenojen suuruusena. Hankintameno on perustuva kirjanpitoarvo on alennettu tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvoon sisältyy myös hankittujen hissihuoltokantojen arvo.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot eivät sisälly tulokseen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osakkeisiin ja osuuksiin.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa.

Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista

määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettyinä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan.

Tuloslaskelmassa ja taseessa esitetään omina erinään vähemmistöosuudet. Tuloslaskelman vähemmistöosuus lasketaan tilikauden tuloksesta ennen tilinpäätössiirtoja, mutta laskennallisen verovelan muutoksella oikaistujen verojen jälkeen. Taseen vähemmistöosuus lasketaan oman pääoman ja tilinpäätössiirtojen kertymän yhteisummasta, josta on vähennetty laskennallisen verovelan määrä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markoiksi tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan. Ulkomaisten tilinpäätöksien varojen ja velkojen muuntamisesta syntyneet muuntonerot on kirjattu omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin, samoin kuin valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehdyt johdannais-sopimukset. Valuuttamääräisten erien arvonmuutokset on kirjattu tuloslaskelman korkoihin ja kurssieroihin suojattavan kohteen jaksotuksen mukaisesti. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannais-sopimuksista ja lainoista on kirjattu oman pääoman muuntoeroon.

Tuloutusperiaate

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Myös pitkäaikaiset projektit on tuloutettu loppuluovutusten yhteydessä.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi.

Eläkejärjestelyt ja eläkemeno

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut ja eläkevastuun muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tuloslaskelman vuokratuloihin. Leasing-sopimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Lea-

singsopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu ne olennaiset erät, jotka ovat kertyneet muusta kuin varsinaisesta liiketoiminnasta ja jotka ovat kertaluonteisia.

Verot

Veroihin sisältyvät paikallisten verosäännösten mukaiset verotettavan tulon perusteella lasketut verot ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetken verokantaa. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruusena. Aikaisempien tilikausien verot ja yhtiöveron hyvitykset sisältyvät veroihin.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvoon sisältyvien arvonkorotusten perusteet tarkistetaan säännöllisesti. Kuluva käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Rakennukset	5 - 40	vuotta
- Koneet ja kalusto	4 - 10	"
- Konserniliikearvo	5 - 20	"
- Muut pitkävaikutteiset menot	4 - 5	"

Konserniliikearvo poistetaan pääsäännön mukaan 5 vuodessa. Mikäli huomattavan suuruinen konserniliikearvo on syntynyt tytär- tai osakkuusyhtiöhankinnasta, jonka avulla on hankittu merkittävä markkinaosuus, voi poisto aika olla yli 5 vuotta, kuitenkin enintään 20 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu enintään todennäköiseen luovutushintaan FIFO-periaatteen mukaisesti, kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käy-

tetty myös standardihintoja. Puoli-valmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskenäiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Konsernituloslaskelma

MEUR		2000	%	1999	%
Liikevaihto		2 602,4		2 411,7	
Kulut	Viite 1	-2 335,5		-2 215,8	
Poistot	Viite 2	-80,6		-78,2	
Liikevoitto		186,3	7,2	117,7	4,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		1,4		1,7	
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 3	-4,9		-8,1	
Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja		182,8	7,0	111,3	4,6
Satunnaiset tuotot ja kulut		0,0		-	
Voitto ennen veroja		182,8	7,0	111,3	4,6
Verot	Viite 4	-77,1		-57,4	
Vähemmistöosuus		-0,1		3,7	
Tilikauden voitto		105,6	4,1	57,6	2,4

Konsernitase

Vastaavaa MEUR		31.12.2000	31.12.1999
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet			
Konserniliikearvo	Viite 5	414,5	335,4
Muut pitkävaikutteiset menot	Viite 6	23,9	16,4
		438,4	351,8
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 7	15,4	19,2
Rakennukset	Viite 8	113,9	118,3
Koneet ja kalusto	Viite 9	85,2	94,1
Maksetut ennakot		2,3	3,9
		216,8	235,5
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	Viite 10	11,8	12,4
Omat osakkeet		31,7	0,0
		43,5	12,4
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		698,7	599,8
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		86,7	76,0
Keskeneräiset työt		447,7	417,0
Maksetut ennakot		2,9	3,1
Saadut ennakot		-383,6	-335,8
		153,7	160,3
Saamiset			
Myyntisaamiset		545,5	481,9
Lainasaamiset		7,2	7,0
Muut saamiset		8,7	5,7
Siirtosaamiset		233,6	183,1
	Viite 11	795,0	677,7
Rahoitusarvopaperit	Viite 12	134,5	85,9
Rahat ja pankkisaamiset		47,4	56,3
		181,9	142,2
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		1 130,6	980,2
Vastaavaa yhteensä		1 829,3	1 580,0

Vastattavaa MEUR		31.12.2000	31.12.1999
Oma pääoma			
Osakepääoma		60,5	60,5
Ylikurssirahasto		95,9	95,9
Omien osakkeiden rahasto		31,7	0,0
Muut rahastot		0,0	4,5
Muuntoero		42,9	-9,4
Kertyneet voittovarot		339,0	379,8
Tilikauden voitto		105,6	57,6
Oma pääoma yhteensä	Viite 13	675,6	588,9
Vähemmistöosuudet		1,1	2,4
Pakolliset varaukset	Viite 14	195,4	190,7
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	Viite 15	16,9	27,1
Pitkäaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta	Viite 16	70,2	102,1
Lyhytaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta		26,7	26,8
Ostovelat		149,6	127,1
Siirtovelat		501,2	446,9
Muut lyhytaikaiset velat		192,6	68,0
		870,1	668,8
Vieras pääoma yhteensä		957,2	798,0
Vastattavaa yhteensä		1 829,3	1 580,0

Konsernin kassavirtalaskelma

MEUR	2000	1999
Myyntitulot	+2 604,0	+2 370,3
Ostot, palkat ja muut menot	-2 366,8	-2 135,5
Rahoitustulot ja -menot	-5,6	-11,3
Verot ja muut erät	-60,3	-60,0
Kassavirta liiketoiminnasta	+171,3	+163,4
Käyttöomaisuushankinnat	-46,0	-54,2
Käyttöomaisuusmyynnit	+13,1	+3,4
Uusien tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	-125,4	0,0
Myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	+5,1	0,0
Omien osakkeiden hankinta	-31,7	0,0
Kassavirta investoinneista	-184,9	-50,8
Kassavirta investointien jälkeen	-13,6	+112,6
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	+108,3	-85,1
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	-38,5	+17,5
Maksetut osingot	-19,9	-12,3
Muut rahoitustoiminnan erät	-49,7	-2,4
Kassavirta rahoitustoiminnasta	+0,2	-82,2
Rahavarojen muutos	-13,4	+30,3
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	47,4	56,3
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-4,5	-1,9
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	56,3	24,1
Rahavarojen muutos	-13,4	+30,3
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan		
Tilikauden voitto	+105,6	+57,6
Poistot	+80,6	+78,2
Vähemmistöosuus	+0,1	-3,7
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	+186,3	+132,1
Saamisten muutos	-74,0	-33,6
Velkojen muutos	+68,2	+56,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-9,2	+8,8
Kassavirta liiketoiminnasta	+171,3	+163,4

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma MEUR

1. Kulut

	2000	1999
Keskeneräisten töiden muutos	-25,8	36,8
Ainekäyttö	713,0	607,7
Ulkopuoliset palvelut	110,9	105,6
Hallitusten ja toimitus- johtajien palkat	10,6	10,0
Muut palkat	728,5	674,9
Eläkekulut	110,3	104,2
Muut henkilösivukulut	270,3	259,7
Muut kulut	430,7	423,0
Liiketoiminnan muut tuotot	-13,0	-6,1
Yhteensä	2 335,5	2 215,8

2. Poistot

	2000	1999
Konserniliikearvo	37,6	34,6
Muut pitkävaikutteiset menot	4,6	4,4
Rakennukset	7,6	7,5
Koneet ja kalusto	30,8	31,7
Yhteensä	80,6	78,2

3. Rahoitustuotot ja -kulut

	2000	1999
Osinkotuotot	0,4	0,7
Korkotuotot	13,9	8,1
Muut rahoitustuotot	0,8	0,0
Korkokulut	-18,8	-16,2
Muut rahoituskulut	-1,2	-0,7
Yhteensä	-4,9	-8,1

4. Verot

	2000	1999
Tilikauden suorite- perusteiset verot	84,3	53,5
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	-2,4	4,9
Yhtiöveron hyvitykset	-4,8	-1,1
Yhteensä	77,1	57,3

Tase MEUR

5. Konserniliikearvo

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	630,1	624,5
Lisäykset	111,1	0,1
Kertyneet poistot	-326,7	-289,2
Tasearvo vuoden lopussa	414,5	335,4

6. Muut pitkävaikutteiset menot

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	59,0	51,7
Lisäykset	9,5	4,7
Vähennykset	-0,1	-0,1
Kertyneet poistot	-44,5	-39,9
Tasearvo vuoden lopussa	23,9	16,4

7. Maa-alueet

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	23,0	22,4
Kertyneet arvonorotukset	0,8	0,8
Vähennykset	-8,4	-4,0
Tasearvo vuoden lopussa	15,4	19,2

8. Rakennukset

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	188,3	181,0
Kertyneet arvonorotukset	12,7	12,7
Lisäykset	6,9	9,2
Vähennykset	-7,1	-5,3
Kertyneet poistot	-86,9	-79,3
Tasearvo vuoden lopussa	113,9	118,3

9. Koneet ja kalusto

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	391,5	349,6
Lisäykset	29,6	40,8
Vähennykset	-13,3	-4,5
Kertyneet poistot	-322,6	-291,8
Tasearvo vuoden lopussa	85,2	94,1

10. Osakkeet ja osuudet

	2000	1999
Tasearvo vuoden alussa	12,3	10,2
Muutos osakkuusyhtiö- osuuksissa	1,4	1,7
Lisäykset	0,0	0,5
Vähennykset	-1,9	0,0
Tasearvo vuoden lopussa	11,8	12,4

11. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:		
	2000	1999
Myyntisaamiset	2,3	2,9
Lainasaamiset	0,5	2,1
Yhteensä	2,8	5,0

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:		
	2000	1999
Myyntisaamiset	0,5	2,8
Lainasaamiset	3,1	4,1
Yhteensä	3,6	6,9

Siirtosaamiset:		
	2000	1999
Verojaksotukset	37,8	48,4
Laskennallinen verosaaminen	78,9	73,0
Muut	116,9	61,8
Yhteensä	233,6	183,2

12. Rahoitusarvopaperit

	2000	1999
Lyhytaikaiset talletukset	8,6	46,0
Joukkovelkakirjat	125,4	39,6
Muut	0,5	0,3
Yhteensä	134,5	85,9

13. Oma pääoma ja sen muutokset

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muu sid. oma pääoma	Omien osak- keiden rahasto	Muunto- ero	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Vuoden alussa	60,5	95,9	4,5		-9,4	437,4		589,0
Rahastoanti				31,7		-31,7		0,0
Muuntoero			-4,5		52,3	-46,8		1,0
Osingot						-19,9		-19,9
Tilikauden voitto							105,6	105,6
Vuoden lopussa	60,5	95,9	0,0	31,7	42,9	339,0	105,6	675,6

Voittovaroihin sisältyvä tilinpäätössiirtojen kertymä vähennettynä verovelalla oli yhteensä 16,1 MEUR (1999: 18,9 MEUR). Se ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Muuntoerorivin muutos sisältää siirtymisen käyttämään muuntoerolaskennassa konsernin laskentavaluuttaa euroa.

14. Pakolliset varaukset

	2000	1999
Takuuvaraukset	17,2	15,0
Varaus toiminta- ja tuotevastuille	76,3	75,1
Saneerausvaraukset	10,4	11,1
Varaus tappiollisille tilauksille	23,4	20,0
Muut varaukset	68,1	69,5
Yhteensä	195,4	190,7

15. Laskennallinen verovelka ja -saaminen

	2000	1999
Laskennalliset verosaamiset		
Yhdistelytoimenpiteet	15,2	14,3
Jaksotuserot	63,7	58,7
Laskennalliset verosaamiset	78,9	73,0

	2000	1999
Laskennalliset verovelat		
Yhdistelytoimenpiteet	4,4	7,8
Jaksotuserot	12,5	19,3
Laskennalliset verovelat yht.	16,9	27,1

Taseessa laskennallinen verovelka on esitetty omana eränään ja laskennallinen verosaaminen sisältyy siirtosaamisiin.

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma erääntyy maksettavaksi seuraavasti:		
	MEUR	%
2002	5,9	8,4
2003	32,8	46,7
2004	5,7	8,1
2005	5,7	8,1
Myöhemmin	20,1	28,6
Yhteensä	70,2	100,0

17. Lyhytaikaiset velat

Velat osakkuusyhtiöille:	2000	1999
Ostovelat	1,5	1,0
Muut lyhytaikaiset velat	1,1	2,1
Yhteensä	2,6	3,1

Siirtovelat:	2000	1999
Verojaksotukset	108,2	89,8
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	187,5	181,9
Muut lyhytaikaiset velat	205,5	175,2
Yhteensä	501,2	446,9

19. Johdannaisopimukset

Valuutta- ja korkoriskin suojaamiseksi tehtyjen taseen ulkopuolisten johdannaisopimusten pääoma-arvo oli seuraava:

	2000	1999
Valuuttatermiinit	211,2	213,6
Korkotermiinit	-	-
Valuuttaoptiot	150,2	68,2
Korko-optiot	-	-
Valuutanvaihtosopimukset	32,4	32,4
Koronvaihtosopimukset	-	-
Yhteensä	393,8	314,2

18. Vastuut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
Kiinnitykset				
Omien velkojen vakuudeksi	1,4	2,3	0,9	1,7
Muiden puolesta	-	-	-	-
Pantit				
Omien velkojen vakuudeksi	20,1	50,2	-	-
Tytäryhtiöiden puolesta	-	-	-	30,5
Takaukset				
Tytäryhtiöiden puolesta	-	-	648,7	559,5
Osakkuusyhtiöiden puolesta	2,6	4,3	2,6	4,3
Muiden puolesta	1,4	7,7	1,2	1,4
Leasingvastuut				
Seuraavana vuonna	31,3	27,1	1,8	1,6
Yli vuoden kuluttua	74,6	62,0	1,9	1,8
Vastuut yhteensä	131,4	153,6	657,1	600,8
Niiden velkojen yhteismäärä, joista on annettu vakuus	122,3	224,8	49,3	55,9
Vakuutena annetun omaisuuden tasearvo (tai vakuutusarvo, jos tämä on tasearvoa pienempi)	14,7	52,1	0,9	32,2

Emoyhtiön tuloslaskelma

MEUR		2000	%	1999	%
Liikevaihto	Viite 1	320,8		276,7	
Keskeneräisten tuotteiden muutos		7,5		-2,6	
Kulut	Viite 2	-287,1		-265,7	
Poistot	Viite 3	-7,6		-7,6	
Liikevoitto		33,6	10,5	0,8	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 4	83,8		210,9	
Voitto ennen satunnaiseriä		117,4	36,6	211,7	76,5
Satunnaiset tuotot ja kulut	Viite 5	1,9		1,7	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		119,3	37,2	213,4	77,1
Poistoeron muutos	Viite 6	1,9		1,4	
Tuloverot		-22,2		-6,3	
Tilikauden voitto		99,0	30,9	208,5	75,3

Emoyhtiön tase

Vastaavaa MEUR		31.12.2000	31.12.1999
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	Viite 7	14,1	16,9
Muut pitkävaikutteiset menot	Viite 8	1,3	1,5
		15,4	18,4
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 9	1,5	1,5
Rakennukset	Viite 10	17,9	18,3
Koneet ja kalusto	Viite 11	9,7	12,5
		29,1	32,3
Sijoitukset			
Tytäryhtiöosakkeet	Viite 12	424,5	524,1
Osakkeet ja osuudet	Viite 13, 22	4,1	4,1
Omat osakkeet	Viite 14	31,7	-
		460,3	528,2
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		504,8	578,9
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		12,5	7,0
Keskeneräiset tuotteet		39,8	32,3
		52,3	39,3
Saamiset			
Myyntisaamiset	Viite 15	63,4	64,7
Lainasaamiset		623,9	398,3
Siirtosaamiset		49,5	21,9
		736,8	484,9
Rahoitusarvopaperit			
Rahat ja pankkisaamiset	Viite 16	26,3	54,8
		0,7	1,9
		27,0	56,7
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		816,1	580,9
Vastaavaa yhteensä		1 320,9	1 159,8

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

Vastattavaa	MEUR	31.12.2000	31.12.1999
Oma pääoma			
Osakepääoma		60,5	60,5
Ylikurssirahasto		95,9	95,9
Omien osakkeiden rahasto		31,7	-
Kertyneet voittovarot		703,4	546,5
Tilikauden voitto		99,0	208,5
Oma pääoma yhteensä	Viite 17	990,5	911,4
Tilinpäätössiirtojen kertymä	Viite 18	3,3	5,2
Pakolliset varaukset	Viite 19	10,2	9,9
Vieras pääoma	Viite 20		
Pitkäaikainen velka	Viite 21		
Lainat rahoituslaitoksilta		43,2	52,4
Lyhytaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta		11,6	8,2
Saadut ennakot		29,1	24,5
Ostovelat		22,9	26,5
Muut velat		171,8	91,2
Siirtovelat		38,3	30,5
		273,7	180,9
Vieras pääoma yhteensä		316,9	233,3
Vastattavaa yhteensä		1 320,9	1 159,8

MEUR	2000	1999
Myyntitulot	+329,0	+282,7
Ostot, palkat ja muut menot	-307,7	-268,6
Rahoitustulot ja -menot	+80,9	+205,2
Verot ja muut erät	-28,4	-14,3
Kassavirta liiketoiminnasta	+73,8	+205,0
Käyttöomaisuushankinnat	-52,2	-199,6
Käyttöomaisuusmyynnit	+3,0	+6,1
Pääomapalautukset tytäryhtiöistä	+116,6	+0,0
Kassavirta investoinneista	+67,3	-193,5
Kassavirta investointien jälkeen	+141,1	+11,5
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	+83,9	+50,6
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	-9,1	+51,5
Maksetut osingot	-19,9	-12,3
Muut rahoitustoiminnan erät	-197,2	-100,9
Kassavirta rahoitustoiminnasta	-142,3	-11,1
Rahavarojen muutos	-1,2	+0,4
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	+0,7	+1,9
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	+1,9	+1,5
Rahavarojen muutos	-1,2	+0,4
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan		
Tilikauden voitto	+99,0	+208,5
Poistot	+7,6	+7,6
Muut oikaisut	-10,8	-4,5
Tulo ennen käyttöpääomien muutosta	+95,8	+211,6
Saamisten muutos	-16,8	-10,8
Velkojen muutos	+7,8	+2,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-13,0	+2,0
Kassavirta liiketoiminnasta	+73,8	+205,0

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma MEUR

1. Liikevaihto

Myynti tytäryhtiöille oli 180,2 miljoonaa euroa (1999: 152,3 miljoonaa euroa) vastaten 56 %:n (55 %) osuutta liikevaihdosta.

2. Kulut

	2000	1999
Ainekäyttö	117,8	97,8
Ulkopuoliset palvelut	46,4	37,6
Hallituksen ja toimitusjohtajien palkat	1,0	1,0
Muut palkat	42,9	45,3
Eläkekulut	5,9	7,9
Muut henkilösivukulut loma-ajan palkkoineen	14,9	16,1
Muut kulut	75,9	67,5
Liiketoiminnan muut tuotot	-17,7	-7,5
Yhteensä	287,1	265,7

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli 1 475 (1 612).

3. Poistot

	2000	1999
Aineettomat oikeudet	2,8	2,8
Muut pitkävaikutteiset menot	0,5	0,4
Rakennukset	0,5	0,5
Koneet ja kalusto	3,8	3,9
Yhteensä	7,6	7,6

4. Rahoitustuotot ja -kulut

	2000	1999
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	58,5	196,5
Muut osinkotuotot	5,3	3,9
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	26,9	15,3
Korkotuotot muilta	3,8	2,2
Korkokulut tytäryhtiöille	-5,4	-3,0
Korkokulut muille	-6,7	-4,9
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1,4	0,9
Yhteensä	83,8	210,9

5. Satunnaiset tuotot ja kulut

	2000	1999
Saadut konserniavustukset	1,9	2,2
Annetut konserniavustukset	-	-0,5
Yhteensä	1,9	1,7

6. Poistoeron muutos

	2000	1999
Muut pitkävaikutteiset menot	-	-0,1
Rakennukset ja rakennelmat	0,1	0,2
Koneet ja kalusto	1,8	1,3
Yhteensä	1,9	1,4

Tase MEUR

7. Aineettomat oikeudet

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	28,0	28,0
Kertyneet poistot	-13,9	-11,1
Tasearvo vuoden lopussa	14,1	16,9

8. Muut pitkävaikutteiset menot

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	3,2	2,3
Lisäykset	0,3	0,9
Kertyneet poistot	-2,2	-1,7
Tasearvo vuoden lopussa	1,3	1,5

9. Maa-alueet

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	0,7	0,7
Kertyneet arvonorotukset	0,8	0,8
Tasearvo vuoden lopussa	1,5	1,5

10. Rakennukset

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	14,1	14,2
Kertyneet arvonorotukset	11,7	11,7
Lisäykset	0,2	0,1
Vähennykset	-0,1	-0,2
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-8,0	-7,5
Tasearvo vuoden lopussa	17,9	18,3

11. Koneet ja kalusto

	2000	1999
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	49,5	43,1
Lisäykset	2,3	6,0
Vähennykset	-1,3	-0,3
Kertyneet poistot	-40,8	-36,3
Tasearvo vuoden lopussa	9,7	12,5

12. Tytäryhtiösakkeet

	2000	1999
Tasearvo vuoden alussa	524,1	523,8
Lisäykset	343,6	0,7
Vähennykset	-443,2	-0,4
Tasearvo vuoden lopussa	424,5	524,1

13. Muut osakkeet ja osuudet

	2000	1999
Tasearvo vuoden alussa	4,1	5,3
Lisäykset	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	-1,3
Tasearvo vuoden lopussa	4,1	4,1

14. Omat osakkeet

Vuoden aikana yhtiö on ostanut omia B-sarjan osakkeita 478 770 kpl, keskihintaan EUR 66,13, kokonaisarvoltaan 31,7 miljoonaa euroa. Päiväkohtainen luettelo ostoista sisältyy KONE Oyj:n tasekirjaan 31.12.2000.

15. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

	2000	1999
Lainasaamiset	0,4	1,7
Siirtosaamiset	0,3	-
Yhteensä	0,7	1,7

Saamiset konserniyhtiöiltä:

	2000	1999
Myyntisaamiset	36,7	45,1
Lainasaamiset	618,4	368,0
Siirtosaamiset	8,0	7,7
Yhteensä	663,1	420,8

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:

	2000	1999
Myyntisaamiset	0,4	2,7
Lainasaamiset	2,6	3,6
Yhteensä	3,0	6,3

Siirtosaamiset:

	2000	1999
Verojaksotukset	-	0,3
Korkojaksotukset	1,0	1,0
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	8,0	7,7
Kurssivoitot	16,3	5,7
Muut	24,3	7,2
Yhteensä	49,6	21,9

16. Rahoitusarvopaperit

	2000	1999
Lyhytaikaiset talletukset	-	34,9
Muut arvopaperit	26,3	19,9
Yhteensä	26,3	54,8

17. Oma pääoma ja sen muutokset

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omien osak- keiden rahasto	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Vuoden alussa	60,5	95,9	0,0	755,0		911,4
Osingot				-19,9		-19,9
Omien osakkeiden hankinta			31,7	-31,7		0,0
Tilikauden voitto					99,0	99,0
Vuoden lopussa	60,5	95,9	31,7	703,4	99,0	990,5

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2000	1999
Aineettomat oikeudet	-2,7	-2,7
Muut pitkävaikutteiset menot	0,3	0,3
Rakennukset	1,8	1,9
Koneet ja kalusto	3,9	5,7
Yhteensä	3,3	5,2

19. Pakolliset varaukset

	2000	1999
Takuuvaraukset	1,7	0,8
Muut varaukset	8,5	9,1
Yhteensä	10,2	9,9

20. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille

Velat konserniyhtiöille:

	2000	1999
Muut velat	125,6	88,4
Saadut ennakot	2,9	5,9
Ostovelat	7,1	10,1
Siirtovelat	2,9	0,7
Yhteensä	138,5	105,1

Velat osakkuusyhtiöille:

	2000	1999
Saadut ennakot	0,6	0,2
Ostovelat	1,0	0,5
Yhteensä	1,6	0,7

Siirtovelat:

	2000	1999
Verojaksotukset	9,6	5,6
Palkka ja sosiaalikulutus-		
jaksotukset	11,0	9,8
Siirtovelat tytäryhtiöille	2,9	0,7
Muut	14,8	14,4
Yhteensä	38,3	30,5

21. Pitkäaikainen vieras pääoma

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset lainat:

	2000	1999
Lainat rahoituslaitoksilta	20,0	29,1

22. Tiedot osakkeista ja osuuksista 31.12.2000 (1 000 EUR)

Tytärtyhtiöt

Yhtiö	Maa	Kirjanpitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
			Emoyhtiön	Konsernin
KONE Finance Oy	Suomi	377 388	100	100
KONE Italia S.p.A	Italia	230 850		100
Société Française des Ascenseurs KONÉ S.A.	Ranska	191 635		99,97
KONÉ France S.A.	Ranska	190 617		99,99
KONE Holland B.V.	Alankomaat	156 689		100
KONE Inc.	Yhdysvallat	147 930		100
KONE GmbH	Saksa	132 270		100
KONE Holdings, Inc.	Yhdysvallat	90 380		100
Ascenseurs Soulier S.A.	Ranska	84 960		100
KoMont Investment B.V.	Alankomaat	70 993		100
KONE Elevators Pty Ltd	Australia	64 016	30	100
KONE B.V.	Alankomaat	52 698		100
KONE Elevadores, S.A.	Espanja	37 224	0,7	100
KONE Escalators Limited	Iso-Britannia	30 710		100
KONE Liften B.V.	Alankomaat	27 985		100
KONE Inc.	Kanada	24 509		100
KONE plc	Iso-Britannia	23 565		100
KONE Holding GmbH	Saksa	20 892		100
KONE Elevator A/S	Tanska	20 885		100
KONE AB	Ruotsi	18 268		100
Konematic	Iso-Britannia	17 328	100	100
KONE Holdings (Australia) Limited	Australia	13 706		100
Bennie Lifts Limited	Iso-Britannia	12 174		100
Sabiem S.p.A.	Italia	10 775		100
Muut tytäryhtiöt (155 kpl)		188 451		

Osakkuusyhtiöt

Yhtiö	Maa	Kirjanpitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
			Emoyhtiön	Konsernin
Ternitz Druckguss Ges.mbH	Itävalta	1 725		20
Fabrimetal S.A.	Chile	609	40	40
Marryat & Scott Egypt-SAE	Egypti	585	49	49
Shan On Engineering Company Limited	Kiina	354		30
KONE Garant Aufzug GmbH	Saksa	338		49
KONE M-Lift RT	Unkari	172		48
Muut osakkuusyhtiöt (6 kpl)		325		

Muut osakkeet ja osuudet

Yhtiö	Maa	Kirjanpitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
			Emoyhtiön	Konsernin
Arabian Elevator & Escalator Co. Ltd	Saudi-Arabia	64	10	10
Thai Lift Industries Public Co. Limited	Thaimaa	1 760		8
Emoyhtiön omistamat asunto- ja kiinteistöyhtiöt (20 yhtiötä)		927		
Muut		3 823		

Täydellinen luettelo konsernin osakeomistuksista sisältyy KONE Oyj:n tasekirjaan 31.12.2000.

Optio-ohjelma

KONE Oyj:n 17.11.2000 pidetty ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen konsernin tuloksen kehittymiseen sidotusta optio-ohjelmasta. Optio-ohjelma liittyy yhtiön uuteen pitkän tähtäimen kannustusjärjestelmään, jolla entistä laajempi joukko yhtiön avainhenkilöitä motivoidaan toimimaan yhtiön globaalien kasvu- ja kannattavuustavoitteiden mukaisesti.

Optio-ohjelman pääasiallinen sisältö on seuraava:

1. Optio-oikeuksia annetaan enintään 350.000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 350.000 kappaletta KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita. Uusien osakkeiden lukumäärä on 1,7 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,7 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.
2. Kukin optio-oikeus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden (1) kolmen (3) euron nimellisarvoisen KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen. KONE Oyj:n osakepääoma voi nousta merkintöjen seurauksena enintään 1.050.000 eurolla eli 350.000 uudella osakkeella.
3. Optio-oikeudet on jaettu kahteen (2) sarjaan A-sarjaan ja B-sarjaan. A-sarja on suuruudeltaan 180.000 optio-oikeutta ja B-sarja 170.000 optio-oikeutta. Kumpikin sarja jakaantuu viiteen (5) yhtä suureen luokkaan. A-sarjassa kukin luokka on suuruudeltaan 36.000 optio-oikeutta ja B-sarjassa 34.000 optio-oikeutta.

Optio-oikeudet kussakin luokassa oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita riippuen KONE-konsernin kolmen (3) vuoden, vuosien 2001-2003 konsernitilinpäätösten osoittaman yhteen lasketun voiton (verojen jälkeen) kehittymisestä seuraavasti:

Osakkeiden merkintä-oikeuden edellytys Yhteenlaskettu voitto vähintään	Osakkeiden merkintään oikeuttavat optio-oikeudet kumulatiivisesti yhteensä
330 MEUR	70.000
350 MEUR	140.000
380 MEUR	210.000
420 MEUR	280.000
470 MEUR	350.000

Siltä osin kuin tulostavoitteita ei saavuteta, optio-oikeudet raukeavat arvottomina.

4. Kuhunkin A-sarjan optio-oikeuteen liittyy erillinen oikeus neljänkymmenen (40) euron bonukseen, mikäli kyseiselle optiolle asetettu tulostavoite saavutetaan. Optio-oikeuksiin liittyvä rahamääräinen bonusosa maksetaan huhtikuussa 2004.

5. Optio-oikeuksilla voidaan merkitä osakkeita vuosittain 2.1.-30.11. yhtiön erikseen määrääminä päivinä. A-sarjan optioiden osalta merkintäaika alkaa 1.4.2004 ja päättyy 31.3.2008. B-sarjan optioiden osalta merkintäaika alkaa 1.4.2005 ja päättyy 31.3.2009.
6. Osakkeen merkintähinta on KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.8.2000 - 23.10.2000 korotettuna kymmenellä (10) prosentilla. Merkintähinta on täten 74 euroa.

Optio-oikeuden haltija menettää oikeutensa merkitä osakkeita ja oikeuden bonukseen, mikäli hänen työsuhteensa KONE-konsernissa päättyy ennen kuin osakkeiden merkintäaika alkaa.

Ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksymä hallituksen esitys on nähtävillä kokonaisuudessaan osoitteessa www.hex.fi/suomi/tiedotteet.

Taloudellinen kehitys 1996-2000

Tuloslaskelma	2000	1999	1998	1997	1996
Liikevaihto, MEUR	2 602	2 412	2 082	2 082	1 818
- siitä ulkomaiset toimitukset, MEUR	2 509	2 324	2 019	2 021	1 752
Poistot, MEUR	81	78	78	79	72
Liikevoitto, MEUR	186	118	83	42	38
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,2	4,9	4,0	2,0	2,1
Voitto ennen satunnaisia ja veroja, MEUR	183	111	72	34	21
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,0	4,6	3,5	1,6	1,1
Voitto ennen veroja, MEUR	183	111	72	34	21
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,0	4,6	3,5	1,6	1,1
Tilikauden voitto, MEUR	106	58	36	8	3
Tase	2000	1999	1998	1997	1996
Käyttöomaisuus, MEUR	699	600	596	647	661
Vaihto-omaisuus, MEUR	154	160	156	140	155
Rahoitusomaisuus, MEUR	976	820	701	709	650
Oma pääoma + vähemmistöosuudet, MEUR	677	591	519	517	493
Pitkäaikaiset velat, MEUR	70	102	78	113	175
Varaukset ja verovelka, MEUR	212	218	191	190	147
Lyhytaikaiset velat, MEUR	870	669	665	676	650
Taseen loppusumma, MEUR	1 829	1 580	1 453	1 496	1 465
Muita tilastoja	2000	1999	1998	1997	1996
Saadut tilaukset, MEUR	1 854	1 723	1 483	1 449	1 291
Tilauskanta, MEUR	1 656	1 492	1 325	1 340	1 215
Investoinnit käyttöomaisuuteen, MEUR	46	55	54	28	28
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,8	2,3	2,6	1,3	1,5
Tutkimus- ja kehityksenotot, MEUR	37	36	30	29	25
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,4	1,5	1,5	1,4	1,4
Henkilöstö keskimäärin	22 804	22 661	22 596	22 153	21 338
Henkilöstö tilikauden lopussa 31.12.	22 978	22 630	22 692	22 499	21 806
Tunnuslukuja	2000	1999	1998	1997	1996
Oman pääoman tuotto, %	17,2	9,7	6,0	1,3	0,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	23,5	14,9	11,5	7,0	7,1
Omavaraisuus, %	35,9	37,4	35,7	34,6	33,7
Gearing, %	15	8	25	29	56
Osakekohtaisia tunnuslukuja**	2000	1999	1998	1997	1996
Voitto/osake, EUR	5,39	2,86	1,81	0,39	0,16
Oma pääoma/osake, EUR	32,73	29,22	25,45	24,80	24,43
Osinko/osake, B-osake, EUR	1,50*	1,00	0,62	0,56	0,56
Osinko/osake, A-osake, EUR	1,44*	0,94	0,56	0,50	0,50
Osinko/voitto, B-osake, %	27,8*	35,0	34,1	145,4	358,8
Osinko/voitto, A-osake, %	26,7*	32,9	31,0	130,9	322,9
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake, %	2,0*	2,0	1,9	1,5	2,0
Hinta/voitto, B-osake	14	17	18	96	182
B-osakkeen keskiarvo, EUR	62	38	40	33	25
- vuoden ylin, EUR	77	49	49	40	34
- vuoden alin, EUR	48	31	27	28	18
- vuoden päätöskurssi 31.12., EUR	75	49	33	37	28
Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR	1 466	986	667	746	574
Osakevaihto, B-osake, 1 000 kpl	3 997	3 291	3 337	3 285	5 000
Osakevaihto, B-osake, %	24,0	19,7	20,0	19,7	31,6
A-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	3 485	3 485	3 485	3 485	3 309
A-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	3 485	3 485	3 485	3 485	3 485
B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	16 670	16 670	16 670	16 670	15 837
B-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	16 670	16 670	16 670	16 670	16 670

*Hallituksen ehdotus

**Osakkeet jaettiin 1.11.1999 suhteessa 1:3.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Henkilöstö keskimäärin	=		Tilikauden alun ja lopun henkilöstömäärien keskiarvo
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Gearing (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}$
Oma pääoma/osake	=		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Osinko/voitto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Voitto/osake}}$
Hinta/voitto	=		$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=		Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa
Osakevaihto (%)	=	100 x	$\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}{\text{Taseen loppusumma}}$
Voitto/osake	=		$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin}}$
Osinko/osake	=		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Keskikurssi	=		$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakevaihto	=		Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Taloudellinen lisäarvo	=		Liikevoitto + liikearvopoistot - suoriteperusteiset verot - WACC* x sidottu pääoma

*WACC = oman ja vieraan pääoman suhteellinen keskiporko

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2000 on 428,5 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2000 on 802.384.755,68 euroa, josta tilikauden voitto on 99.010.468,58 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,44 euroa kutakin 3.484.941 A-sarjan osaketta kohden ja 1,50 euroa kutakin 16.669.599 B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 30.022.713,54 euroa. Jäljelle jäävät voittovarat 772.362.042,14 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 8.3.2001.

Helsingissä, 1. päivänä helmikuuta 2001

Pekka Herlin

Antti Herlin

Gerhard Wendt

Iiro Viinanen

Jean-Pierre Chauvarie

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjan-

pitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. päivänä helmikuuta 2001

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Jukka Ala-Mello
KHT

Mauno Tervo
KHT

Hallitus



Pekka Herlin, 68

*Kauppatieteiden tohtori (h.c.)
Hallituksen puheenjohtaja 1987-
Konsernin CEO 1964-1996
Toimitusjohtaja 1964-1986
Hallituksen jäsen 1954-*

Antti Herlin, 44

*Hallituksen varapuheenjohtaja 1996-
Konsernin CEO 1996-
Hallituksen jäsen 1991-*

Gerhard Wendt, 66

*Filosofian tohtori
Toimitusjohtaja 1989-1994
Hallituksen jäsen 1979-*

Ilro Viinanen, 57

*DI
Hallituksen jäsen 1997-*

Jean-Pierre Chauvarie, 65

*Toimitusjohtaja 1999-
Hallituksen jäsen 2000-
Hallituksen varajäsen 1999-2000*

Tapio Hakakari, 47

*(ei kuvassa)
OTK
Hallituksen sihteeri 1998-*

Tilintarkastajat

*Mauno Tervo (KHT)
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö*

Varatilintarkastajat

*Tauno Haataja (KHT)
KTM Barbro Löfqvist (KHT)*

Konsernijohto



Jean-Pierre Chauvarie
Toimitusjohtaja



Klaus Cawén
Lakiasiat ja yritysostot
Toshiba-allianssi



Pekka Kempainen
Uudet hissit
Teknologia



Heimo Mäkinen
Liukuportaat ja -käytävät
Aasian ja Tyynenmeren alue



Michel Chartron
Huolto ja modernisointi
Pohjois- ja Etelä-Amerikan alue



Jussi Itävuori
Henkilöstö ja viestintä



Aimo Rajahalme
Talous ja rahoitus

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Hotelli Kalastajatorpalla Helsingissä perjantaina, 23. helmikuuta 2001 kello 11.00. Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon tiistaihin, 13. helmikuuta 2001 mennessä, ja ilmoittauduttava viimeistään maanantaina, 19. helmikuuta 2001 yhtiön pääkonttoriin puhelimitse 0204 75 4215 tai osoitteella KONE Oyj, PL 8, 00331 Helsinki.

Osinkojen maksu

Hallituksen voitonjakoehdotus on esitetty sivulla 40. Oikeus osinkoon on sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä, torstaina maaliskuun 1. päivänä 2001, on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on torstaina, 8. maaliskuuta 2001.

Tiedotukset osakkaille

Tiedonannot osakkeenomistajille julkaistaan hallituksen päätöksen mukaan seuraavissa Helsingissä ilmestyvissä päivälehdissä: Helsingin Sanomat, Kauppalehti ja Hufvudstadsbladet.

Taloudellinen informaatio

Vuoden 2001 aikana KONE Oyj julkaisee seuraavat taloudelliset raportit:

- vuosikertomus tilikaudelta 2000 helmikuussa
- osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2001 keskiviikkona 25.4.2001
- osavuositarkastus 1.1. – 30.6.2001 keskiviikkona 25.7.2001
- osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2001 keskiviikkona 24.10.2001

KONE Oyj julkaisee taloudelliset raportit ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi ja ne on saatavilla englanninkielisinä osoitteesta www.kone.com niiden julkaisuhetkestä lähtien. Suomenkieliset pörssitiedotteet löytyvät niiden julkaisuhetkestä lähtien osoitteesta www.hex.fi/suomi/tiedotteet.

Vuosikertomukset postitetaan kaikille osakkeenomistajille ja niille, jotka ovat yhtiön postituslistalla. Vuodesta 2000 lähtien yhtiö lähettää osavuositarkastukset paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Yhtiön postituslistoja koskevat osoitteenmuutokset pyydetään tekemään yhtiölle.

Taloudellisia raportteja voi tilata:

KONE Oyj Konserniviestintä

puh. 0204 751

fax 0204 75 4515

sähköposti: corporate.communications@kone.com

tai Internetistä osoitteesta www.kone.com



KONE Oyj

Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
Puhelin 0204 751
Faksi 0204 75 4496

1.8.2001 alkaen:
Keilasatama 3
02150 Espoo
Puhelin 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com



KONE Oyj

