



Vuosikertomus 1999



Varsovan korkeimpaan rakennukseen, 42-kerroksiseen Warsaw Trade Toweriin, asennettiin 16 KONE-pikahissiiä ja 6 liukuporrasta.

Hongkongissa valmistui 37-kerroksinen Oxford House -toimistotorni, johon KONE toimitti 16 hissiä ja neljä liukuporrasta. Toimitukseen sisältyi neljä hissiä nopeudeltaan 8 m/s.



KONE ja Toshiba asentavat yhteistyössä 57 MonoSpace®-hissiiä Tokion uusille metroasemille. Nykyiset metrolinjat yhdistävä kehälinja avataan syksyllä 2000.

Innoviivisten teknisten ratkaisujen ansiosta uusien KONE-liukuportaiden ja -käytävien energiansäästö on jopa 40 %. Ne ovat markkinoiden ympäristöystävällisimmät.

Hissi- ja liukuporrasmodernisointien kysyntä jatkui vilkkaana Yhdysvalloissa. Kuvassa Prudential Center Bostonissa; KONE modernisoi rakennuksen 9 pikahissiiä.

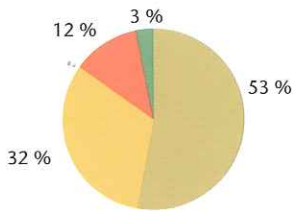


Sisällysluettelo

- 1 Sisällysluettelo
- 2 KONE-konserni
- 3 Vuosi lyhyesti
- 4 Hallitus ja tilintarkastajat
- 5 Konsernijohto
- 6 Toimitusjohtajan puheenvuoro
- 8 Markkinakatsaus
- 11 Liikevaihto ja henkilökunta maittain
- 12 Toimintakertomus
- 18 Tilinpäätösperiaatteet
- 19 Konsernituloslaskelma
- 20 Konsernitase
- 22 Konsernin kassavirtalaskelma
- 23 Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot
- 26 Taloudellinen kehitys 1995-1999
- 27 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 28 Emoyhtiön tase
- 30 Emoyhtiön kassavirtalaskelma
- 31 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 35 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
- 36 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 36 Tilintarkastuskertomus
- 37 Tietoja osakkeenomistajille
- 38 Osakkeet ja osakkaat

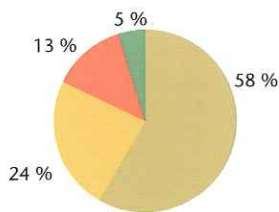
KONE-konserni

Liikevaihto markkina-alueittain



- Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Aasia ja Australia
- Muut

Henkilökunta alueittain



- Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- Aasia ja Australia
- Muut

KONE-konserni on maailman johtavia hissi- ja liukuporrasalan yhtiöitä. Sen muodostavat pörssinoteerattu emoyhtiö KONE Oyj sekä ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön ja välillinen omistus ylitti 50 % vuoden 1999 lopussa. Tällaisia konserniyhtiöitä on yli 150 kpl lähes 40 maassa.

Konsernin suomalainen emoyhtiö KONE Oyj on perustettu vuonna 1910. Yhtiön B-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1967 lähtien.

KONE-konsernin toimialana on hissien, liukuportaiden ja muiden vastaavien lähikuljetuslaitteiden kehittäminen, valmistaminen, asentaminen, uudistaminen ja kunnossapito. Tuotteita valmistetaan integroiduissa tuotantoyksiköissä Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa. Valtakunnalliset asennus- ja huoltoorganisaatiot kattavat merkittävimmät markkina-alueet eri puolilla maailmaa.

Omalla toimialallaan KONE tarjoaa asiakaskunnalleen tuotteita ja palveluja, joiden tarkoituksena on ylläpitää ja lisätä asiakkaiden kiinteistöjen arvoa ja toimivuutta. Asiakaskuntaan kuuluvat yksityisten ja julkisten kiinteistöjen suunnittelijat, rakennuttajat, rakentajat ja omistajat.

KONEen vahvuuksia ovat voimakas keskittyminen ydinosaan hissi- ja liukuporrasalalla, toiminnan maantieteellinen laaja-alaisuus ja vahva läsnäolo siellä, missä yhtiön tuotteilla ja palveluilla on kysyntää. KONEen globaali organisaatio yhdistää maailmanlaajuiset tuotevalikoimat ja toimitusprosessit yhdenmukaisiin, paikalliset olosuhteet huomioonottaviin liiketoimintatapoihin.

KONE-konsernin liiketoiminnan keskeisiä arvoja ovat tuotteiden ja palvelujen luotettavuus sekä henkilökunnan toiminnan laadukkuus. Tehostaakseen kykyään palvella asiakaskuntaa kaikkialla maailmassa yhtiö on lisäntyvästi mukana maailmanlaajuisissa alliansseissa sekä toimialansa yritysten että liikekumppaneiden ja alihankkijoiden kanssa.

Vireällä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnallaan KONE on kärkijoukossa viemässä alan kehitystä eteenpäin. Yhtiö on tuonut edelläkävijänä maailmanmarkkinoille lukuisia sekä välittömästi että välillisesti energiaa ja ympäristöä säästäviä tuoteratkaisuja, joiden ansiosta se on noussut hissi- ja liukuporrasalan innovatiiviseksi voimatekijäksi ja teknologiajohtajaksi.

KONE-konsernin vuosi 1999 lyhyesti

- Myynnin ja tuloksen kehitys vahvaa
- Nettovelka pieneni yli sata miljoonaa euroa
- Toshiba-yhteistyö syveni
- EcoDisc®-menestys jatkuu, yli 20.000 myyty
- Ajantasainen kaukovalvonta tehostaa hissien huoltoa
- Liukuporrastoiminta siirtyy uuteen aikaan
- Konsernin globaali yhtenäisyys lujittuu
- Hyvä tilauskanta vauhdittaa vuoden 2000 tuloskehitystä

	1 euro = 5,94573 mk	1999	1998	Muutos %
Liikevaihto	MEUR	2 412	2 082	+16
Saadut tilaukset	"	1 723	1 483	+16
Tilauskanta 31.12.	"	1 492	1 325	+13
Liikevoitto	"	118	83	+42
Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja	"	111	72	+54
Tilikauden voitto	"	58	36	+61
Taseen loppusumma	"	1 580	1 453	..
Voitto/osake*	EUR	2,86	1,81 ¹⁾	+58
Oma pääoma/osake*	"	29	25 ¹⁾	..
Oman pääoman tuotto*	%	9,7	6,0	+62
Sijoitetun pääoman tuotto*	"	14,9	11,5	+30
Taloudellinen lisäarvo*	MEUR	39	4	..
Omavaraisuusaste*	%	37,4	35,7	..
Gearing*	"	8	25	..
Henkilöstö 31.12.		22 630	22 692	..

*Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 35.

¹⁾Osake pilkottiin 1.11.1999 suhteessa 1:3; vuoden 1998 luku on muutettu vertailukelpoiseksi.

Hallitus ja tilintarkastajat



Pekka Herlin



Antti Herlin



Ilkka Herlin



Gerhard Wendt



Iiro Viinanen



Jean-Pierre Chauvarie

Pekka Herlin, 67

Kauppatieteen tohtori (h.c.)
Hallituksen puheenjohtaja 1987-
Konsernin CEO 1964-1996
Toimitusjohtaja 1964-1986
Hallituksen jäsen 1954-

Gerhard Wendt, 65

Filosofian tohtori
Toimitusjohtaja 1989-1994
Hallituksen jäsen 1979-

Antti Herlin, 43

Hallituksen varapuheenjohtaja 1996-
Konsernin CEO 1996-
Hallituksen jäsen 1991-

Iiro Viinanen, 56

Pääjohtaja,
Pohjola-yhtiöt
Hallituksen jäsen 1997-

Ilkka Herlin, 41

Filosofian tohtori
Hallituksen jäsen 1990-

Jean-Pierre Chauvarie, 64

Toimitusjohtaja 1999-
Hallituksen varajäsen 1999-

Hallituksen pysyvät komiteat

Hallituksen apuna on kaksi sen nimittämää pysyvää komiteaa, joiden puheenjohtajana toimii hallituksen varapuheenjohtaja Antti Herlin ja sihteerinä hallituksen sihteeri Tapio Hakakari. Kertomusvuoden aikana komiteat kokoontuivat useita kertoja.

Konsernin sisäistä tarkastusta ohjaa ja valvoo *Audit Committee*, jonka jäsen edellä mainittujen lisäksi on emoyhtiön tilintarkastaja Liisa Mononen. Sisäisen tarkastuksen johtaja Urpo Paasovaara raportoi komitealle tarkastuksen tuloksista.

Executive Resources Committee jäsen on Antti Herlinin ja Tapio Hakakarin lisäksi konsultti Urpo Kauranne. Komitean tehtäviin kuuluu mm. konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista päättäminen.

Tilintarkastajat

Liisa Mononen, KHT
SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Varatilintarkastajat

Antti Helenius, KHT
Tauno Haataja, KHT

Konsernijohto



Vasemmalta Cawén, Chartron, Mäkinen, Chauvarie, Herlin, Rajahalme, Kempainen ja Itävuori.

Antti Herlin

Konsernin CEO

J-P. Chauvarie

Toimitusjohtaja

Klaus Cawén

Lakiasiat ja yritysostot
Toshiba-allianssi

Michel Chartron

Huolto ja modernisointi
Pohjois- ja Etelä-Amerikan alue

Jussi Itävuori

Henkilöstö ja viestintä

Pekka Kempainen

Uudet hissit
Teknologia

Heimo Mäkinen

Liukuportaat ja -käytävät
Aasian ja Tyynenmeren alue

Aimo Rajahalme

Talous ja rahoitus

Toimitusjohtajan puheenvuoro osakkeenomistajille



Jean-Pierre Chauvarie
toimitusjohtaja

Maailman talouskehitykselle vuosi 1999 oli suotuisaa aikaa. Kertomusvuodelle oli ominaista vahva talous Yhdysvalloissa, myönteinen kehitys Euroopassa ja elpyminen Aasiassa. Useiden kansallisten pörssien indeksikäyrät rikkoivat ennätysiä. Myös KONEelle vuosi oli hyvä, mikä näkyikin miltei kaikista luvuistamme, mutta ennen kaikkea tuloksestamme.

Tuloksemme parani merkittävästi jo kolmantena peräkkäisenä vuonna. Odotamme saman kehityssuunnan jatkuvan myös vuonna 2000, sillä tuloskehityksemme perustuu tekemiimme ratkaiseviin ja pysyviin muutoksiin useilla avainalueilla.

Käänne tapahtui vuonna 1996, jolloin esittelimme vallankumouksellisen EcoDisc®-hissikoneiston ja konehuoneettoman MonoSpace®-hissin. Vuoden 1999 loppuun mennessä olimme myyneet niitä 20.000 kpl, joista 2.500 vaativille Japanin markkinoille yhteistyökumppanimme Toshiba toimesta. Jo nyt olemme saavuttaneet neljän vuoden etumatkan kilpailijoihimme. Sovellamme uutta tekniikkaa yhä laajenevalle tuotealueelle, jotta asiakkaamme voivat hyötyä kaikissa hissitarpeissaan EcoDisc®-hissien energiaa, tilaa ja ympäristöä säästävistä ominaisuuksista ja paremmasta suorituskyvystä. Volyymien kasvaessa saavutamme yhä merkittävämpiä tuotantokustannusten säästöjä.

EcoDisc® on vienyt KONEen alansa kärkiyritykseksi hissitekniikan kehittäjänä, mutta se ei ole suinkaan ainoa syy miksi uskomme tuloksemme paranemisen jatkuvan. Vuonna 2000 tuomme markkinoille KONE ECO3000™-liukuportaan, joka on ensimmäinen globaali liukuporrastuotteemme. Se kehitettiin KONEen liukuporras-

yksiköiden ja Toshiba yhteistyönä. Uudessa liukuportaassa yhdistyvät parhaat tuoteominaisuudet niin konstruktion, valmistuksen kuin huoltoystävällisyydenkin suhteen. Liukuporrasasiakkaillemme on tulossa samanlaisia etuja kuin MonoSpace®- ja MiniSpace®-hissit ovat tuoneet hissiasiakkaillemme.

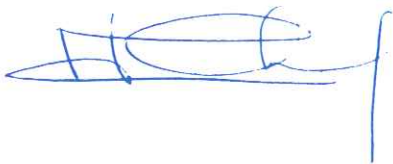
Huoltosopimuskannassamme on yli 450.000 hissiä ja liukuporrasta. Käytössämme on uusinta tekniikkaa edustava tietoverkko, joka mahdollistaa laitteiden kaukovalvonnan, automaattisen tietojen keruun ja huoltopalvelujen saatavuuden luotettavasti ja tehokkaasti. Kehitämme jatkuvasti toimintatapojamme voidaksemme palvella huoltoasiakkaitamme entistä paremmin. Asiakastyytyväisyystutkimuksemme osoittavat, että olemme tässä myös onnistuneet.

Olemme organisoineet kokonaan uudelleen toimituslinjamme. ECO3000™-liukuportaita tullaan valmistamaan uusilla tuotantolinjoilla Hattingenissa Saksassa, Molinessa Yhdysvalloissa, Kunshanissa Kiinassa sekä Toshiba Himejin tehtaalla Japanissa. Peron tehtaamme Italiassa valmistaa MonoSpace®-hissejä 300 kappaleen viikkovauhdilla. Tuotanto Kiinan tehtaassa Kunshanissa kasvaa suunnitelmien mukaisesti. Toiminta McKinneyn tehtaalla Yhdysvalloissa on järjestetty uudelleen, ja Hyvinkään tehdas Suomessa on sopeutettu tehtävänsä erikoishissien suunnittelu- ja toimituskeskuksena.

Liiketoimintaprosessien harmonisointi etenee sitä mukaa kun KONE-toimintamalli otetaan käyttöön konsernin yksiköissä. Tämä SAP R/3-ohjelman räätälöity versio yhdenmukaistaa konserniyhtiöiden prosesseja ja menettelytapoja, mikä vahvistaa resurssijamme globaalilla tasolla. Vuonna 1999 esittelimme ohjelman, joka tähtää KONE-tuotemerkin vahvistamiseen maailmanlaajuisesti. KONE-nimen ja visuaalisten tunnusten yhdenmukainen käyttö ilmaisee ulospäin sitä kehitystä, mikä organisaatiomme sisällä tapahtuu prosessiemme harmonisoimiseksi.

Uudelleenjärjestelyihin ja harmonisointiin liittyvät kustannukset ovat mittavia. Suuri osa niistä on nyt takanamme. Toiminnallisen ja taloudellisen suorituskykymme paraneminen alkaa näkyä yhä selvemmin. Me odotamme tuloksemme paranemisen jatkuvan vakaana myös vuonna 2000. Siihen on useita perusteita: EcoDisc®-tuotevalikoiman laajeneminen ja tuotantokustannusten aleneminen, ECO3000™-liukuportaan lanseeraus, entistä kehittyneemmät huoltopalvelumme, liiketoimintojemme uudelleenjärjestelyt, prosessiemme harmonisointi sekä KONE-tuotemerkin vahvistuminen.

Haluan käyttää tätä tilaisuutta hyväkseni kiittääkseni kaikkia konelaisia heidän sitoutumisestaan työhönsä ja panoksestaan yllämainittujen muutosten toteuttamisessa. Muutosprosessiamme ei ole vielä viety läheskään päätökseen, se jatkuu edelleen. Uskon kuitenkin meidän päässeen vauhtiin, joka vie meidät tavoitteisiimme vuonna 2000 ja sen jälkeisinä vuosina.



Jean-Pierre Chauvarie
toimitusjohtaja

Markkinakatsaus

Eurooppa

Yleinen talouskehitys oli Euroopan talousalueella suotuisa kasvun ollessa 3-5 prosenttia useissa EU-maissa. Saksassa kasvuvauhti hidastui jonkin verran vuodesta 1998 ja jäi 1,5 prosenttiin.

Hyvä talouskehitys ja alhainen korkotaso vauhdittivat rakennustoimintaa, erityisesti asuntojen rakentamista. Ranskassa lisäponnosta asuntotuotannolle toivat veroetuudet, Espanjassa valmistui ennätysmäiset puoli miljoonaa uutta asuntoa vuonna 1999, Italiassa alhaiset korot ja vuokrasäännöstelyn lieventäminen nostivat asuntotuotantoa ja Isossa-Britanniassa asuintalohissejä asennettiin enemmän kuin minään aikaisempana vuonna 1990-luvulla.

Myös toimisto-, hotelli- ja liikekiinteistöjen rakentaminen kehittyi suotuisasti. Isossa-Britanniassa jo vuonna 1997 alkanut uusien toimistotalojen vilkas rakentaminen jatkuu. Ranskassa ulkomaiset sijoittajat ovat palanneet usean vuoden tauon jälkeen Pariisin lähialueen kasvaville toimistokiinteistömarkkinoille. Espanjassa turismin kasvu vauhdittaa uusien hotellien rakentamista ja vanhojen laajennuksia. Italiassa uusia kauppakeskuksia nousee kiihtyvällä vauhdilla.

Vuosi 1999 muodostui KONEen uuden EcoDisc®-teknologian lopulliseksi läpimurtovuodeksi Euroopassa. Informaatio EcoDisc®-hissien ominaisuuksista oli saavuttanut asiakaskunnan, minkä seurauksena näiden hissien myynti kasvoi voimakkaasti. Useimmissa EU-maissa niiden osuus ylitti 80 prosenttia kaikista KONE-yhtiöiden myymistä hisseistä. Kaikkiaan Euroopassa myytiin toimintavuoden aikana yli 8.000 EcoDisc®-hissiä. Merkittävin tilaus oli 43 pikahissiä Lontoon Canary Wharfin alueelle rakennettavaan CitiGroup Toweriin, johon asennetaan Euroopan nopeimmat, 8,3 m/s ajavat hissit. Rakennuksen kaikkien hissien koneistona on EcoDisc®.

Uusien laitteiden tilauksia saatiin Euroopassa seitsemän prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Isossa-Britanniassa uusien hissien toimitukset kaksinkertaistuivat. Lontoossa saatettiin päätökseen yhtiön historian suurin projekti, Jubilee Linen uusien metroasemien liukuporras- ja hissitoimitukset. Vahvaa kasvua oli myös Keski-Euroopan maissa.

Modernisointitilaukset lisääntyivät kahdeksan prosenttia edellisestä vuodesta. Lisävauhtia modernisointien kysynnälle tuo Ranskassa vuonna 2000 tähän liiketoimintaan kohdistuvan liikevaihtoveron huomattava alennus. Italiassa hallitus on asettanut vuoden pituisen määräajan käytössä olevien hissien turvatarkastuksille EU-komission suositusten mukaisesti.

Huoltotoiminnassa markkinoille tuotu uusi palvelukonsepti, hissien kaukovalvontaan perustuva laitekohtainen käyttö- ja kuntoseuranta, on otettu hyvin vastaan. Hintakilpailu jatkuu edelleen kovana.

Useimmissa Euroopan maissa rakennustoiminnan arvioidaan jatkavan kasvuaan vuonna 2000, mutta Etelä-Eurooppaa ja Saksaa lukuunottamatta hitaammin kuin parina edellisenä vuonna. Asuntotuotantoa suosivien verohelpotusten loppuminen Ranskassa vähentänee rakentamista tällä sektorilla, sen sijaan siellä samoin kuin Isossa-Britanniassa toimistorakentaminen jatkunee edelleen vilkkaana. Talouden hyviä kehitysnäkymiä varjostaa jossain määrin inflaation kiihtyminen öljyn hinnan ja työvoimakustannusten nousun seurauksena.

Pohjois- ja Etelä-Amerikka

Yhdysvaltain voimakas talouskasvu jatkui ja rakennustoiminnan volyymi lisääntyi yhdeksän prosenttia vuoden 1998 tasosta. Kasvun arvioidaan jatkuvan vain hieman hidastuneena vuonna 2000.

Hissien ja liukuportaiden kysyntä pysyi hyvänä kaikilla liiketoimintasektoreilla. Hissejä ja liukuportaita tilattiin toimistorakennuksiin, lentokenttäterminaaleihin, urheiluareenoille, lähiliikenneasemille ja virastotaloihin. Saatujen tilausten arvo oli noin 10 prosenttia korkeampi kuin vuonna 1998.

Modernisointitilausten kasvu oli tyydyttävää. Valtaosa toimintavuoden modernisointitilauksista saatiin yksityiseltä sektorilta, kolmannes huoltosopimusasiakkailta. Vuoden lopun tilaus- ja takuukannasta siirtyy takuuajojen umpeuduttua yli 500 modernisoitua laitetta huoltokantaan. Tämän liiketoimintasektorin seuraava kehitysskaskel on tehtaalla esivalmistettujen modernisointipakettien tuonti USA:n markkinoille vuonna 2000.

EcoDisc®-koneistoon perustuvan keskialueen EcoSystem MR (MiniSpace™) -tuotesarjan markkinointi aloitettiin kertomusvuonna Pohjois-Amerikassa. Teksasissa saatettiin päätökseen McKinneyn tuotantolaitoksen toimintojen uudelleenjärjestelyt. Vuoden 2000 alkupuolella tehtaan yhteyteen valmistuu monikuiluinainen hissien koetorni tuotekehitystoiminnan tueksi. Toimintavuonna valmistui niinikään Molineen liukuportastehtaan laajennus. Uusissa tiloissa alkaa uuden KONE-liukuporrasmallin, ECO3000™-portaan tuotanto vuonna 2000.

Huoltoliiketoiminnalle oli ominaista mittavien, koko valtakunnan kattavien huoltosopimusten yleistyminen. KONE USA hyödynsi tätä kehitystä solmimalla useita laajoja huoltosopimuksia terveydenhoito-, toimistorakennus- ja vähittäiskauppa-sektoreilla. Molinessa avattiin kertomusvuonna valtakunnallinen, ympäri vuorokauden päivystävä huoltopalvelukeskus.

Kanadassa vahva talouskasvu jatkui ja KONE Inc:in uusien laitteiden tilaukset lisääntyivät voimakkaasti. Yhtiö kaksinkertaisti markkinaosuutensa puolessatoista vuodessa. Positiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan myös vuonna 2000.

Yhdysvaltain kasvu heijastui sen eteläisen naapurin Meksikon talouskehitykseen. Rakennustoiminta oli vilkasta, minkä seurauksena sekä uusien hissien että modernisointien toimitukset ja tilaukset kasvoivat voimakkaasti. Brasilian huoltotoiminta kehittyi myönteisesti.

Yhdysvaltain talouskasvuennuste vuodelle 2000 on 2,5-3 prosenttia, mikä merkitsee hieman hitaampaa kasvua kuin vuonna 1999. Rakennustuotannon kustannukset lisääntyvät, mikäli Yhdysvaltain korkotason nousu toteutuu. Hissien ja liukuportaiden kysynnän arvioidaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 1999.

Aasia ja Australia

Aasian markkinoiden kehitys muuttui lievästi nousujohteiseksi vuonna 1999. KONEen uusien laitteiden tilaukset lisääntyivät kolmanneksella Aasian-Tyynenmeren alueella. Erityisen voimakasta kasvu oli Taiwanilla, missä tilaukset yli kaksinkertaistuivat. Myös Kiinassa saatiin runsaasti uusia tilauksia. Australiassa edellisten vuosien voimakas kasvu hidastui.

Kiinassa edellisenä vuonna avatun Kunshanin tehtaan ensimmäinen täysi toimintavuosi oli tavoitteiden mukainen. Tehtaassa valmistettavat MonoSpace®- ja MiniSpace®-hissit ja Transvario-liukuportaat on otettu hyvin vastaan asiakaskunnan keskuudessa. Tästä ovat osoituksena toistuvat tilaukset kasvavalta asiakaskunnalta. Kiinan markkinakehitykselle on tällä hetkellä ominaista kasvava asuintalojen ja vähenevä toimistotalojen rakentaminen. KONEen paikallinen hissituotanto onkin keskitetty asuintaloihin erityisen hyvin soveltuvien, tilaa ja energiaa säästävien MonoSpace®- ja MiniSpace®-hissien valmistukseen.

Japanin markkinoilla yhteistyö Toshiba kanssa kehittyi ja laajeni suunnitelmien mukaisesti. Toimintavuoden aikana Toshiba myi Japanissa yli 2500 KONEen EcoDisc®-teknologiaa käyttävää Spacel™-hissiä, mikä edustaa noin kymmentä prosenttia Japanin hissimarkkinoista. Toshiba menestys on pakottanut kaikki merkittävät kilpailijat tuomaan markkinoille omat konehuoneettomat hissi-ratkaisunsa. Toshiba kanssa yhteistyössä KONE MonoSpace®-hissejä asennetaan Tokion uuden metrolinjan asemille. Tämä 57 hissiä käsittävä projekti saadaan päätökseen vuoden 2000 aikana. Yhteistyötä laajennettiin pikahissien kehitykseen sekä liukuporrastuotantoon.

Merkittävä toimitus Aasian-Tyynenmeren alueella oli hissi- ja liukuporrastoimitus Hongkongiin valmistuneeseen Oxford House –pilvenpiirtäjään rakennuttajana Swire Properties. Tähän toimitukseen sisältyivät kaikkien aikojen nopeimmat KONE-hissit ajonopeudeltaan 8 m/s. Merkittävä toimintavuonna aloitettu asennuskohde on Lend Leasen Sydneyyn rakennuttama, italialaisen arkkitehdin Renzo Pianon suunnittelema 42-kerroksinen pilvenpiirtäjä, johon KONE toimittaa EcoDisc®-koneistoin varustetut pikahissit.

Intiassa toimitukset kaksinkertaistuivat mutta tilaukset vähenivät jonkin verran edellisestä vuodesta. Kertomusvuonna KONE toimitti hissit Intian korkeimpaan rakennukseen, Mumbai Belvedere Courtiin.

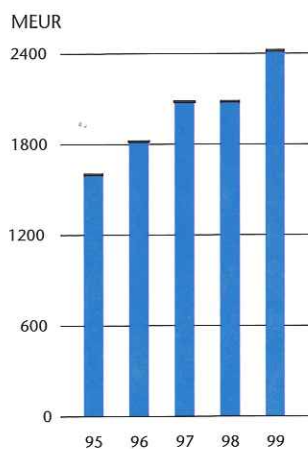
Aasian markkinanäkymät ovat paranemassa, mutta suuria maakohtaisia eroja esiintyy. Vuonna 2000 merkittäviä infrastruktuuriprojekteja odotetaan käynnistyvän Intiassa ja Kiinassa. Taiwanilla kauppakeskusten rakentaminen jatkuu vilkkaana. Australiassa tilanne normalisoituu Sydneyn olympialaisten luoman vahvan kysynnän tasaannuttua. KONE odottaa kasvun jatkuvan Aasian-Tyynenmeren alueella sekä uusien laitteiden että huoltotoiminnan sektoreilla.

Liikevaihto ja henkilökunta maittain 1999

	Liikevaihto		Henkilökunta 31.12.	
	MEUR	%	Lkm	%
USA	722	26,7	5 026	22,2
Saksa	262	9,7	1 863	8,2
Italia	246	9,1	2 254	10,0
Ranska	240	8,9	2 382	10,5
Suomi	233	8,6	1 551	6,9
Iso-Britannia	183	6,8	1 175	5,2
Australia	98	3,6	804	3,6
Alankomaat	95	3,5	722	3,2
Ruotsi	94	3,5	808	3,6
Kiina	93	3,4	991	4,4
Itävalta	74	2,7	510	2,3
Kanada	55	2,0	462	2,0
Belgia	54	2,0	599	2,6
Tanska	36	1,3	281	1,2
Taiwan	27	1,0	89	0,4
Espanja	26	0,9	333	1,5
Norja	22	0,8	191	0,8
Brasilia	21	0,8	393	1,7
Malesia	18	0,7	112	0,5
Meksiko	15	0,5	250	1,1
Intia	14	0,5	741	3,3
Singapore	11	0,4	101	0,4
Sveitsi	10	0,4	36	0,2
Turkki	9	0,3	93	0,4
Japani	7	0,3	6	0,0
Tshekki	5	0,2	140	0,6
Etelä-Afrikka	5	0,2	123	0,5
Venezuela	5	0,2	169	0,7
Filippiinit	5	0,2	89	0,4
Venäjä	5	0,2	216	1,0
Puola	5	0,2	35	0,2
Argentiina	3	0,1	28	0,1
Unkari	1	0,0	16	0,1
Slovakia	1	0,0	41	0,2
Yhteensä	2 701	100,0	22 630	100,0
Sisäinen myynti	-289			
KONE-konserni	2 412			

Toimintakertomus

Liikevaihto

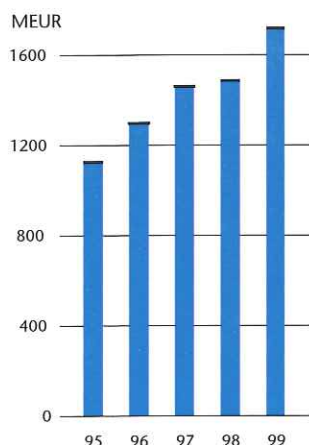


KONE-konsernin 89. toimintavuosi oli menestyksellinen. Vuonna 1997 tapahtuneesta käänteestä alkaen tuloskehitys on jatkunut vahvasti nousujohteisena. Vuoden 1999 tammi-huhtikuun samoin kuin tammi-elokuun osavuositulokset paranivat yli 50 prosentilla edellisestä vuodesta, ja kehitys jatkui samansuuntaisena vuoden viimeisellä kolmanneksella.

Vahvaan tuloskehitykseen vaikuttivat pääasiassa uudet tuotteet sekä tuotannon ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt samoin kuin suotuisa markkinatilanne konsernin päämarkkinoilla. Koko vuoden tulos ennen veroja parani yli 50 prosenttia siitäkin huolimatta, että konsernin kehityspanostukset olivat samanaikaisesti ennätyskallisten korkeat.

Konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 2.412 miljoonaa euroa (14.339 Mmk), kun se vuotta aikaisemmin oli 2.082 miljoonaa euroa (12.381 Mmk). Reaalikasvua oli vertailukelpoisin valuuttakurssein yhdeksän prosenttia. Kunnossapito- ja modernisointitoiminnan osuus liikevaihdosta oli 58 % (1998: 61 %), uusien laitteiden osuus 42 % (1998: 39 %).

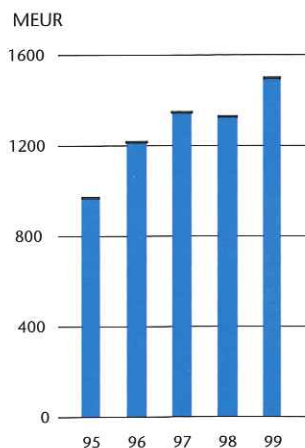
Saadut tilaukset



Saadut tilaukset ilman kunnossapitotoimintaa olivat 1.723 miljoonaa euroa (10.245 Mmk), kun vastaava luku vuotta aikaisemmin oli 1.483 miljoonaa euroa (8.818 Mmk). Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvua oli lähes kahdeksan prosenttia. Tilauskanta ilman kunnossapitoa oli kertomusvuoden lopussa ennätyskalliset 1.492 miljoonaa euroa (8.873 Mmk) oltuaan vuotta aikaisemmin 1.325 miljoonaa euroa (7.880 Mmk).

KONE-konsernin liikevoitto vuodelta 1999 oli 117,7 miljoonaa euroa (700 Mmk) oltuaan vuotta aikaisemmin 83,5 miljoonaa euroa (496 Mmk). Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja parani 54 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 111,3 miljoonaa euroa (662 Mmk). Tilikauden voitto oli 57,6 miljoonaa euroa (343 Mmk) ja voitto osaketta kohden 2,86 euroa (17,00 mk), missä on parannusta 58 prosenttia. KONE Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakoon käytetään yhteensä 19,9 miljoonaa euroa (118,6 Mmk) siten, että osinkoa vuodelta 1999 maksetaan kutakin A-sarjan osaketta kohden 0,94 euroa (5,59 mk) ja kutakin B-sarjan osaketta kohden 1,0 euroa (5,95 mk).

Tilauskanta



Kertomusvuoden aikana jatkettiin konsernin maailmanlaajuisen toiminnan sisäisen ja ulkoisen yhtenäisyyden lisäämiseen tähtääviä toimenpiteitä. Osana tätä prosessia useiden konserniyhtiöiden nimet ovat muuttuneet vuoden 2000 alussa. KONE-nimen ja visuaalisten tunnusten aikaisempaa yhdenmukaisempi käyttö ilmentää ulospäin konsernin sisäisen koheesion vahvistumista. Itse konsernin rakenteessa ei tapahtunut muutoksia toimintavuoden aikana. Vuoden 2000 alussa huoltokantaa vahvistettiin yritysostoilla Wienissä Itävallassa ja Lyonissa Ranskassa.

Japanilaisen Toshiba'n kanssa toukokuussa 1998 solmittu allianssisopimus laajentui ja syventyi kertomusvuoden aikana. Toshiba aloitti kyseisen vuoden jälkipuoliskolla KONEen EcoDisc®- ja MonoSpace®-teknologiaa käyttävien hissien markkinoinnin Japanissa. Kertomusvuoden loppuun mennessä Toshiba oli myynyt yli 2.500 tällaista hissiä, mikä edusti kymmentä prosenttia Japanin kokonaishissimarkkinoista. Vuoden aikana yhteistyö laajeni liukuportaisiin ja pikahissihin.

Lokakuussa pidetyssä emoyhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin osakepääomaa ja osaketta koskevista yhtiöjärjestyksen muutoksista, euroon siirtymiseen liittyvästä rahastoannista sekä osakkeen jakamisesta kolmeksi. Tammikuussa 2000 KONE Oyj:n hallitus on tehnyt esityksen 25. helmikuuta kokoontuvalle vuoden 2000 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous myöntäisi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksistä ja hallituksen esityksestä vuoden 2000 varsinaiselle yhtiökokoukselle on tarkempi selvitys sivulla 15.

Tuotteet ja markkinat

Useiden vuosien ajan 1990-luvun alkupuolella rakennustoiminnan volyymit laskivat tai polkivat paikoillaan sekä Pohjois-Amerikassa että Euroopassa. Käänte alkoi vuonna 1996 Pohjois-Amerikasta. Seuraavana vuonna lasku pysähtyi Euroopassa, mutta Aasia joutui samoihin aikoihin talouskriisiin. Viimeisten kahden vuoden aikana rakennustoiminta on elpynyt ja lähtenyt kasvuun konsernin kaikilla päämarkkinoilla, vuonna 1999 jossain määrin myös Aasiassa.

Euroopassa paranevan markkinatilanteen kanssa samanaikaisesti KONE esitteli 1996-1997 uuden hissiperheen, jonka ytimenä on "vuosisadan hissikeksinnöksi" mainittu EcoDisc®-nostokoneisto. Tämä koneistoratkaisu merkitsi ylivoimaisia energialaajuuksia ja ympäristöä säästäviä ominaisuuksia ja teki mahdolliseksi konehuoneettoman hissien. Kulunut toimintavuosi oli uuden koneistotekniikan lopullinen läpimurtovuosi maailmanlaajuisesti. Kertomusvuoden loppuun mennessä myytyjen EcoDisc®-hissien lukumäärä ylitti 20.000 kappaleen rajan. Muut hissiyhtiöt vielä kehittivät omia vastaavia ratkaisujaan.

Hissien ja liukuportaiden kysyntä kasvoi lähes kaikilla päämarkkinoilla. Poikkeuksen tästä yleisestä kehityksestä muodosti Pohjois-Eurooppa, missä useissa maissa jo vuonna 1997 alkanut kasvu alkoi hidastua, sekä Lähi-itä ja Kaakkois-Aasia. Erityisen ilahduttavasti kysyntä lisääntyi Keski- ja Etelä-Euroopassa. Vahva kasvu jatkui myös Isonsa-Britanniassa ja Pohjois-Amerikassa.

Toimintavuoden aikana aloitettiin kolmen merkittävän pilvenpiirtäjäkompleksin rakennustyöt. Näistä kahteen, Lontoon Citypoint Toweriin ja Sydneyn 88 Phillips Street Towersiin, asennetaan ensimmäiset EcoDisc®-koneistoilla varustetut huippunopeat pikahissit. Kolmas merkittävä rakenteilla oleva kohde on Sydneyn suurin rakennus, 50-kerroksinen 2 Park Street Towers, johon KONE asentaa 50 hissiä ja liukuporrasta.

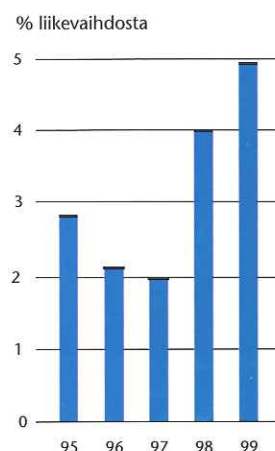
Toimintavuoden merkittävin hissitilauks saatiin Englannista, kun Canary Wharf Developments tilasi 43 EcoDisc®-pikahissia 43-kerroksiseen CitiGroup Toweriin. Tilaukseen sisältyvät Euroopan nopeimmat, 8,3 m/s kulkevat hissit. Niinikään Lontoon tilattiin 22 EcoDisc®-hissia Merrill Lynchin uuteen Euroopan pääkonttoriin.

Euroopassa, ja enenevässä määrin myös Kiinassa, asiakaskunnan enemmistön muodostavat asuinrakennusten rakentajat, kun taas muilla markkinoilla painopiste on liiketilojen tai vapaa-ajan viettoon liittyvien laitosten samoin kuin infrastruktuurin rakentamiseen liittyvissä laitetoimituksissa. Näihin toimituksiin sisältyy usein sekä hissejä että liukuportaita. Vuoden 2000 alusta lukien tapahtunut konsernin hissi- ja liukuporrasorganisaatioiden aikaisempaa tiiviimpi integrointi merkitsee asiakaspalvelujen tehostumista näissä projekteissa.

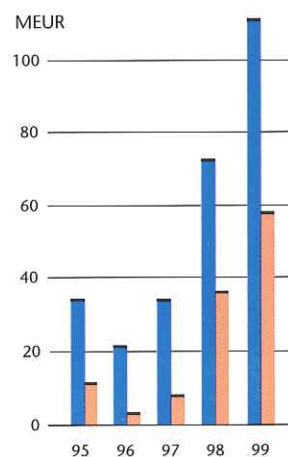
Liukuportaiden ja -käytävien kysynnässä oli pientä kasvua Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, sen sijaan Aasiassa kasvu oli vahvaa ja kysyntä palasi talouskriisiä edeltävälle tasolle. Vuonna 2000 KONE tuo markkinoille uuden ECO3000™-liukuportaan, joka on kehitetty O&K Rolltreppenin (nyk. KONE GmbH), Montgomery KONEen (nyk. KONE Inc.) ja Toshiba yhteistyönä. Tässä globaalissa tuotteessa yhdistyvät liukuportaan parhaat tekniset ominaisuudet ja erilaisten markkina-alueiden vaatimukset.

Modernisointien kysyntä kehittyi edelleen suotuisasti Euroopassa ja Australiassa. Myös Yhdysvalloissa vuoden 1998 tilausten arvo ylitettiin. Vallitseva trendi on tehdasvalmisteen pakettiratkaisujen suosion kasvu. Tällä kehityksellä on myönteinen vaikutus modernisointitoiminnan tuottavuuden parantumiseen. Huoltokannan laskutusarvon kasvu jatkui vakaana.

Liikevoitto

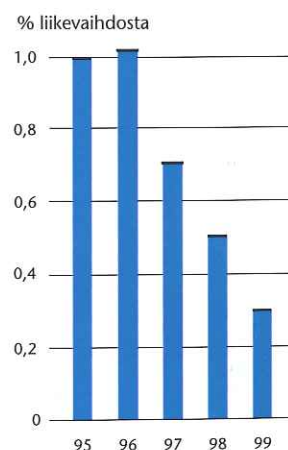


Tilikauden tulos



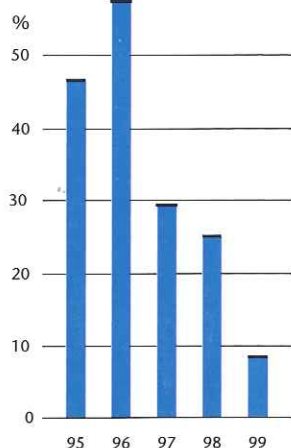
● Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja
 ● Tilikauden tulos

Nettokorot



Tilannetta ja näkymiä eri markkinoilla on selvitetty vuosikertomuksen kohdassa "Markkinakatsaus" sivuilla 8-10.

Gearing



Liikevaihto ja tulos

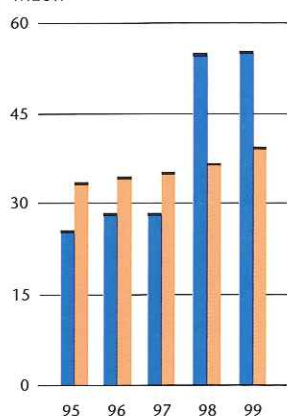
Toimintavuoden liikevaihto oli 2.412 miljoonaa euroa, reaali kasvua vuodesta 1998 oli yhdeksän prosenttia. Liikevaihto jakaantui markkina-alueittain allaolevan taulukon ja maittain sivulla 11 olevan taulukon osoittamalla tavalla. Jälkimmäisestä ilmenee, että liikevaihdoltaan 15 suurinta maata edustavat yli 90 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Edelliseen vuoteen verrattuna sekä Pohjois-Amerikan että Aasian-Tyynenmeren alueen osuus liikevaihdosta kasvoi.

Liikevaihto markkina-alueittain

	1999		1998	
	MEUR	%	MEUR	%
Eurooppa	1 293	53	1 186	57
Pohjois-Amerikka	768	32	614	30
Aasia ja Australia	284	12	194	9
Muut	67	3	88	4
Yhteensä	2 412	100	2 082	100

Investoinnit ja poistot

MEUR



Investoinnit
Poistot

Uusien hissien ja liukuportaiden toimitusten arvo oli 1.009 miljoonaa euroa (5.997 Mmk) eli vertailukelpoisin valuuttakurssein 13 prosenttia enemmän kuin vuonna 1998. Kasvua oli kaikilla markkina-alueilla, suhteellisesti eniten Aasian-Tyynenmeren alueella, missä toimitusten arvo kasvoi kolmanneksella.

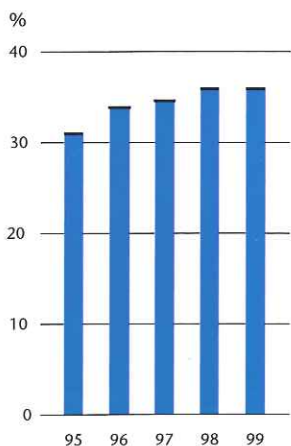
Kunnossapito- ja modernisointitoiminnan liikevaihto oli 1.403 miljoonaa euroa (8.342 Mmk) eli vertailukelpoisin valuuttakurssein noin kuusi prosenttia enemmän kuin vuonna 1998. Modernisointitoiminnan liikevaihto kasvoi eniten Saksassa, Ranskassa ja Kanadassa. Kertomusvuonna markkinoille tuotu uusi huoltokonsepti otettiin hyvin vastaan asiakaskunnan keskuudessa. Automaattiseen kaukovalvontaan ja laitekohtaiseen kuntoseurantaan perustuvana se lisää huoltotoiminnan asiakaslähtöisyyttä samoin kuin kilpailukykyä ja tuottavuutta.

Konsernin emoyhtiön KONE Oyj:n liikevaihto oli 277 miljoonaa euroa (1.645 Mmk) oltuaan vuotta aikaisemmin 278 miljoonaa euroa (1.651 Mmk). Vienti Suomesta oli 150 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna 171 miljoonaa euroa.

Konsernin tulos ennen veroja parani 54 prosentilla edellisestä vuodesta. Liikevoitto oli 117,7 miljoonaa euroa (700 Mmk) ja voitto ennen satunnaisia ja veroja 111,3 miljoonaa euroa (662 Mmk). Tilikauden voitto oli 57,6 miljoonaa euroa (343 Mmk). Vuonna 1998 voitto osaketta kohden viisinkertaistui, nyt parannus oli 58 prosenttia. Voitto/osake vuodelta 1999 oli 2,86 euroa (17,00 mk).

Suotuisan markkinatilanteen ohella tuloksen parantumiseen on vaikuttanut EcoDisc®-hissien hyvä menekki ja kasvava osuus uusien hissien asennuksissa. Ratkaiseva merkitys on ollut myös syvälekäyvillä, jo vuonna 1996 aloitettiin ja kertomusvuonna pääosiltaan loppuun saatetuilla uusien hissien ja liukuportaiden tuotannon ja toimitusprosessien uudelleenjärjestelyillä. Modernisointitoiminnan kannattavuutta on parantanut tehdasvalmisteisten modernisointipakettien lisääntynyt suosio. Huoltotoiminnan kannattavuus on kyetty säilyttämään ennallaan uusilla palvelukonsepteilla huolimatta hintakilpailusta ja työvoimakustannusten noususta.

Omavaraisuusaste



Rahoitus

Liiketoiminnan kassavirta kehittyi kertomusvuoden aikana erittäin myönteisesti, minkä seurauksena konsernin nettovelka pieneni vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna yli 100 miljoonaa euroa (yli 600 Mmk) ja oli vuoden lopussa 48 miljoonaa

euroa (284 Mmk). Omavaraisuusaste parani edelleen ja oli vuoden lopussa 37 prosenttia ja gearing 8 prosenttia.

Euron käyttöönoton myötä konsernin rahoitusriskien hallinta on yksinkertaistunut. Tuotantolaitokset sijaitsevat euro- ja dollarialueiden sisällä, joten valtaosa toimituksista tapahtuu kotivaluutoissa. Valuuttakurssiriskit liittyvät pääasiassa euroalueen ulkopuolelle suuntautuviin vientitoimituksiin. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti toimitussopimukset suojataan heti kun sopimus on tehty ja tämän lisäksi katetaan kuuden kuukauden komponenttitoimituksiin tarvittava valuuttamäärä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden lainat ovat ao. tytäryhtiöiden kotimaan valuutoissa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen muuntamiseen liittyvä riski on suojattu siten, ettei valuuttakurssien muutos vaikuta konsernin pääomarakenteeseen.

Osakkeet ja voitonjako

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 25. lokakuuta 1999. Kokouksessa tehtiin muutoksia yhtiöjärjestyksen 3., 4. ja 5. pykälään. Osakepääoma muutettiin euromääräiseksi ja osakkeen nimellisarvoksi vahvistettiin kolme euroa. Lisäksi vahvistettiin, että B-sarjan osakkeelle maksetaan vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaa osinkoa kuin A-sarjan osakkeelle laskettuna osakkeen nimellisarvosta. Hallituksen tarjouksesta A-sarjan osakkeen omistajalla on oikeus esittää vaatimus, että hänen omistamansa A-sarjan osake muunnetaan B-sarjan osakkeeksi suhteessa 1:1. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti vähimmäisosakepääomaksi vahvistettiin 54 miljoonaa ja enimmäispääomaksi 216 miljoonaa euroa.

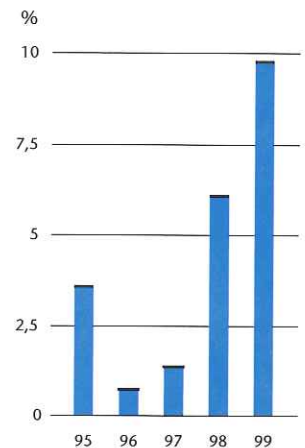
Euroon siirtymiseen liittyen yhtiökokous hyväksyi osakepääoman korotuksen 23.591.359,34 markalla, siirtämällä vastaava summa yhtiön ylikurssirahastosta osakepääomaan. Yhtiön uusi euromääräinen osakepääoma on korotuksen jälkeen 60.463.620 euroa. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa hyväksyttiin myös osakkeen pilkkominen suhteessa 1:3. Pilkkomisen jälkeen osakkeiden lukumäärä on 20.154.540 kappaletta, joista A-sarjan osakkeita on 3.484.941 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 16.669.599 kappaletta. Kaupankäynti pilkotuilla B-osakkeilla alkoi Helsingin pörssissä 1.11.1999.

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 409,1 miljoonaa euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 546,5 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 208,5 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,94 euroa (5,59 mk) kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa (5,95 mk) kutakin B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 1. maaliskuuta 2000 ja osinkojen maksupäiväksi ehdotetaan 8. maaliskuuta 2000. Mikäli 25. helmikuuta 2000 kokoontuva varsinainen yhtiökokous hyväksyy hallituksen voitonjakoehdotuksen, osingonjakoon käytetään 19,9 miljoonaa euroa (1998: 12,2 milj. euroa).

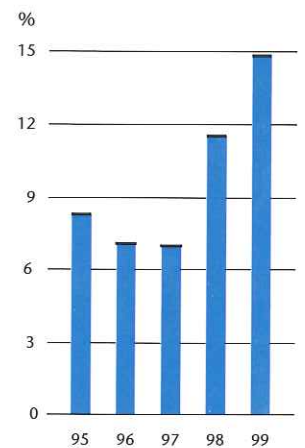
Tammikuussa 2000 KONE Oyj:n hallitus teki esityksen 25. helmikuuta kokoontuvalle vuoden 2000 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous myöntäisi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla niin, että hankittavien osakkeiden yhteismäärä on alle viisi prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Hallitus pyytää edelleen yhtiökokoukselta valtuutusta päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Esityksen mukaan osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä. Osakkeet luovutetaan niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Toimintakertomukseen kuuluvat tunnusluvut sekä osake- ja osakastiedot löytyvät sivuilta 26 ja 38.

Oman pääoman tuotto



Sijoitetun pääoman tuotto



Henkilöstö

KONE Oyj:n toimitusjohtaja vaihtui 2.2.1999 alkaen, kun konsernin Euroopan aluejohtaja Jean-Pierre Chauvarie nimitettiin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän on ollut konsernin palveluksessa erilaisissa johtotehtävissä vuodesta 1975 lähtien.

KONE-konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 22.630 oltuaan vuotta aikaisemmin 22.692. Henkilökunnasta työskenteli Euroopassa 58 prosenttia, Pohjois-Amerikassa 24 prosenttia, Aasian-Tyynenmeren alueella 13 prosenttia ja muissa maissa viisi prosenttia.

Konsernin henkilöstö jakaantui tehtäväaloittain siten, että kunnossapito- ja modernisointitoiminnassa työskenteli 57 prosenttia, uusien laitteiden myynti- ja asennustehtävissä 23 prosenttia, valmistuksessa 13 prosenttia sekä hallinto- ja tuotekehitystehtävissä seitsemän prosenttia henkilökunnasta.

Eniten henkilökuntaa oli Yhdysvalloissa, 5.026. Suomessa henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 1.551. Konsernin henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä vuoden 1999 aikana oli 22.661 (1998: 22.596).

Konsernin maailmanlaajuisen organisaation tiivistämiseen ja liiketoimintatapojen yhtenäistämiseen liittyvää henkilökunnan koulutusta jatkettiin koko toimintavuoden. Uusien tuotteiden ja työmenetelmien käyttöönottoa eri maissa tuettiin moninaisilla teknisen koulutuksen ohjelmilla.

Viisi vuotta sitten asetettiin tavoite puolittaa konsernin työtaturmien määrä vuoteen 2000 mennessä. Siitä lähtien tapaturmien kehitystä on seurattu kaikissa yksiköissä yhteneväisillä mittareilla. Tapaturmien määrä putosi viidessä vuodessa 44 prosenttia. Lopullisena päämääränä on tapaturmaton työympäristö.

Investoinnit, tuotekehitys ja kehitysohjelmat

Konsernin investoinnit tuotantolaitoksiin, kenttätoimintaan, tietotekniikkaan ja tiedonsiirtoon olivat 55 miljoonaa euroa (326 Mmk). Ne jakaantuivat seuraavasti: kiinteistöt 9, koneet ja kalusto 24 sekä tietotekniikka 22 miljoonaa euroa. Investoinnit tehdastuotantoon pienenevät edellisestä vuodesta, jolloin Kiinaan rakennettiin uusi hissi- ja liukuporrastehdas.

Toimintavuoden merkittävimmät tuotannolliset investoinnit kohdistuivat liukuporrastuotannon uudelleenjärjestelyihin ja uuden liukuporrasmallin tuotannon aloittamiseen. Yhdysvaltain ja Saksan liukuporrastehtaille rakennettiin kokonaan uudet tuotantolinjat. Tavarataloihin ja muihin sisätiloihin tarkoitettu uusi ECO3000™-liukuporrasmalli tuodaan markkinoille vuoden 2000 alkupuolella. Se on konsernin ensimmäinen globaali tuote, jota valmistetaan samanlaisena Yhdysvaltain, Saksan ja Kiinan liukuporrastehtailta sekä yhteistyökumppani Toshiba'n tehtaalla Japanissa.

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat 36 miljoonaa euroa (217 Mmk) oltuaan vuotta aikaisemmin 30 miljoonaa euroa (181 Mmk). Hissien tuotekehitystoiminnassa painopiste oli edelleen suurten EcoDisc®-koneistojen kehitys- ja testaustoiminnassa. Jo edellisenä vuonna yhtiölle valmistui Lohjalle 333 metrin syvyyteen ulottuva maanalainen testauskuilu, joka on tarjonnut odotusten mukaisesti erinomaiset puitteet korkeiden pilvenpiirtäjien hissiajajien simuloimisiin sekä pikahissilaitteiden kehittämiseen. Lohjalla tehdyn tuotekehitystyön saavutukset konkretisoituivat toimintavuoden aikana lukuisiksi EcoDisc®-pikahissien tilauksiksi. Tilauskohteina olevissa pilvenpiirtäjissä hissien nopeudet ulottuvat yli kahdeksaan metriin sekunnissa. EcoDisc®-koneistoja valmistavan Hämeenlinnan tuotantoyksikön kapasiteettia lisättiin vastaamaan ennakoitua suurempaan kysyntään.

Toimintavuoden aikana suuri osa konsernin yksiköistä siirtyi käyttämään koko konsernin kattavia SAP R/3-tietojärjestelmiä ja ns. KONE-toimintamallia. Toimintatapojen ja niitä tukevan tiedonhallintajärjestelmän yhtenäistäminen merkitsee globaalin, lähes koko konsernin kattavan tietoverkon käyttöönottoa. Tämä kehityshanke jatkuu vielä useita vuosia.

Tulevaisuuden näkymät

Globalisaation ja liiketoiminnan yleisten kehitystrendien myötä KONE-konsernin muuttuminen entistä tiiviimmäksi ja yhtenäisemmäksi organisaatioksi jatkuu. Tätä kehitystä vauhdittaa myös asiakaskunnan keskuudessa tapahtuva globalisoituminen. Suurten kiinteistösijoittajien, rakennussuunnittelijoiden ja rakentajayhtiöiden toiminta ulottuu yhä enenevässä määrin yli maanosien rajojen.

Japanilaisen Toshiba'n kanssa keväällä 1998 solmitusta EcoDisc®-hissien markkinointisopimuksesta alkanut yhteistyö on osoittautunut molemmille osapuolille hedelmälliseksi. EcoDisc®-hissit ovat menestyneet erittäin hyvin Japanissa, missä ne ovat saavuttaneet lyhyessä ajassa kymmenen prosentin markkinaosuuden. Toshiba'n asema konehuoneettomien hissien toimittajana on edelleen vahvistumassa.

Toimintavuoden aikana on perustettu useita työryhmiä, joissa on neuvoteltu Toshiba'n ja KONEen yhteistyön laajentamisesta. Merkittävää etenemistä on tapahtunut liukuportaiden kohdalla: molemmille yhtiöille yhteisen tuotteen valmistus alkaa vuonna 2000 Toshiba'n liukuporrastehtaalla Japanissa samoin kuin KONEen liukuporrastehtailla. Myös pikahissiyhteistyöstä on odotettavissa konkreettisia tuloksia vuonna 2000.

Euroopassa kysynnän odotetaan jatkuvan suunnilleen samalla tasolla kuin kahtena edellisenä vuonna. Myös Yhdysvaltojen vahva talouskehitys jatkuu, joskin jonkin verran hitaampana kuin edellisenä vuonna. Aasian markkinat ovat elpymässä eräitä poikkeuksia lukuunottamatta, kun taas Australiassa kysyntä tasaantuu. Aasian-Tyynenmeren alueelta kokonaisuutena odotetaan kasvua vuodesta 1999.

Parin viime vuoden aikana KONE on parantanut merkittävästi asemaansa kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla uusien, entistä kilpailukykyisempien tuotteidensa sekä tuotanto-, logistiikka- ja asennusmenetelmiensä ansiosta. Sekä hissi- että liukuporrassektorilla yhtiö tarjoaa maailmanmarkkinoilla energia- ja ympäristösäästöjen kannalta ylivoimaiset tuotteet. Nämä ominaisuudet on tiedostettu myös asiakaskunnan keskuudessa, mikä näkyy yhtiön uusien tuotteiden kasvavina tilausmäärinä. Tilauksien arvo vuoden lopussa oli ennätyselliset 1.492 miljoonaa euroa.

Vallitseva kehityssuunta maailmanmarkkinoilla on suotuisan talouskehityksen jatkuminen. Tämän johdosta markkinatilanteen odotetaan vuonna 2000 pysyvän edelleen vähintään yhtä hyvänä kuin vuonna 1999. Nähtävissä olevat epävarmuustekijät liittyvät valuuttakurssimuutoksiin, öljyn hintakehitykseen sekä korkojen ja työvoimakustannusten nousuun.

Mikäli näissä epävarmuustekijöissä ei tapahdu rajuja muutoksia, yhtiön tuotteiden kysynnän ja tuloskehityksen odotetaan jatkuvan hyvänä myös vuonna 2000. Konsernin tilauksien määrään ja laatuun sekä liiketoimintojen kehittämistoimien vaikutuksiin perustuen konserni tavoittelee vuonna 2000 merkittävästi parempaa tulosta kuin vuotta aikaisemmin.

Tilinpäätösperiaatteet

Tilinpäätösperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli välittömästi tai välillisesti tilikauden lopussa yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Niitä asunto- ja kiinteistöyhtiöitä, joiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20-50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus.

Sijoitukset muihin yhtiöihin on esitetty taseessa hankintameno suuruisena. Hankintameno on perustuva kirjanpitoarvo on alennettu tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä. Ero hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman välillä on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvoon sisältyy myös hankittujen hissihuoltokantojen arvo.

Konsernituloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot eivät sisälly tulokseen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyhtiön hankintahetken omasta pääomasta, oikaistuna osakkeiden hankinnan jälkeen tapahtuneilla oman pääoman muutoksilla, sisältyy taseen osakkeisiin ja osuuksiin.

Eräissä maissa verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden muodostaa verotuksessa vähennyskelpoisia varauksia edellyttäen, että vastaavat vähennykset on tehty myös kirjanpidossa.

Konsernitilinpäätöksessä tilikauden tilinpäätössiirrot - varaukset sekä suunnitelman mukaisten ja tilikauden kokonaispoistojen välinen erotus - on lisätty tilikauden tulokseen tilinpäätössiirroista määritetyn laskennallisen verovelan muutosta lukuunottamatta. Tilinpäätössiirtojen kertymä, vähennettynä laskennallisen verovelan määrällä, sisältyy omaan pääomaan.

Tuloslaskelmassa ja taseessa esitetään omina erinään vähemmistöosuudet. Tuloslaskelman vähemmistöosuus lasketaan tilikauden tuloksesta ennen tilinpäätössiirtoja, mutta laskennallisen verovelan muutoksella oikaistujen verojen jälkeen. Taseen vähemmistöosuus lasketaan oman pääoman ja tilinpäätössiirtojen kertymän yhteisummasta, josta on vähennetty laskennallisen verovelan määrä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu Suomen markkoiksi tilikauden päättämispäivän kurssien mukaan. Ulkomaisten tilinpäätöksiä varojen ja velkojen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin, samoin kuin valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehdyt johdannaispöytäkirjat. Valuuttamääräisten erien arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelman korkoihin ja kurssieroihin suojattavan kohteen jaksotuksen mukaisesti. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannaispöytäkirjista ja lainoista on kirjattu oman pääoman muuntoeroon.

Tuloutusperiaate

Tuotteiden ja palvelujen myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä. Myös pitkäaikaiset projektit on tuloutettu loppuluovutusten yhteydessä.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi.

Eläkejärjestelyt ja eläkemenot

Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut ja eläkevastuun muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu tuloslaskelman vuokratuloihin. Leasing-sopimusten jäljelläolevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasing-sopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu ne olennaiset erät, jotka ovat kertyneet muusta kuin varsinaisesta liiketoiminnasta ja jotka ovat kertaluonteisia.

Verot

Veroihin sisältyvät paikallisten verosäännösten mukaiset verotettavan tulon perusteella lasketut verot ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetken verokantaa uuden kirjanpitotilain mukaisesti. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva verovelka otetaan huomioon kokonaisudessaan ja verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruisena. Aikaisempien tilikausien verot ja yhtiöveron hyvitykset sisältyvät veroihin.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvoon sisältyvien arvonnäkökohtien perusteet tarkistetaan säännöllisesti. Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

Rakennukset	5 - 40	vuotta
Koneet ja kalusto	4 - 10	"
Konsernilikearvo	5 - 20	"
Muut pitkävaikutteiset menot	4 - 5	"

Konsernilikearvo poistetaan pääsäännön mukaan 5 vuodessa. Mikäli huomattavan suuruinen konsernilikearvo on syntynyt tytäryhtiö- tai osakkuusyhtiöhankinnasta, jonka avulla on hankittu merkittävä markkinaosuus, voi poistoajaksi olla yli 5 vuotta, kuitenkin enintään 20 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu enintään todennäköiseen luovutushintaan FIFO-periaatteen mukaisesti, kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvotuksessa on käytetty myös standardihintoja. Puolivalmisteet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä tölle kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen konserniyhtiöt ovat sitoutuneet ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Konsernituloslaskelma

1 000 €			1999	%	1998	%
Liikevaihto			2 411 654		2 082 343	
Kulut	Viite 1		-2 215 756		-1 920 586	
Poistot	Viite 2		-78 208		-78 278	
Liikevoitto			117 690	4,9	83 479	4,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			+1 706		+775	
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 3		-8 127		-11 759	
Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja			111 269	4,6	72 495	3,5
Satunnaiset tuotot ja kulut			-		-	
Voitto ennen veroja			111 269	4,6	72 495	3,5
Verot	Viite 4		-57 356		-41 290	
Vähemmistöosuus			+3 695		+5 268	
Tilikauden voitto			57 608	2,4	36 473	1,8

Konsernitase

Vastaavaa 1 000 €		31.12.1999	31.12.1998
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet			
Konsernilikearvo	Viite 5	335 328	341 725
Muut pitkävaikutteiset menot	Viite 6	16 477	16 633
		351 805	358 358
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 7	19 290	25 271
Rakennukset	Viite 8	118 340	117 501
Koneet ja kalusto	Viite 9	94 057	79 809
Maksetut ennakot		3 934	2 974
		235 621	225 555
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	Viite 10, 21	12 373	12 178
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä			
		599 798	596 091
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		75 977	72 700
Keskeneräiset työt		417 031	408 544
Maksetut ennakot		3 138	5 454
Saadut ennakot		-335 778	-330 865
		160 368	155 833
Saamiset			
Myyntisaamiset		481 881	440 673
Lainasaamiset		7 008	5 116
Muut saamiset		5 711	8 250
Siirtosaamiset		183 132	145 923
	Viite 11	677 732	599 962
Rahoitusarvopaperit			
Rahat ja pankkisaamiset	Viite 12	85 910	77 312
		56 333	24 035
		142 243	101 347
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä			
		980 343	857 142
Vastaavaa yhteensä			
		1 580 141	1 453 233

Vastattavaa 1 000 €		31.12.1999	31.12.1998
Oma pääoma			
Osakepääoma		60 464	56 496
Ylikurssirahasto		95 966	99 934
Muut rahastot		4 459	4 459
Muuntoero		-9 377	-40 066
Kertyneet voittovarot		379 811	355 571
Tilikauden voitto		57 608	36 473
	Viite 13	588 931	512 867
Vähemmistöosuudet		2 385	6 151
Pakolliset varaukset	Viite 14	190 865	171 386
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	Viite 15	27 131	19 151
Pitkäaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta	Viite 16	102 086	78 356
Lyhytaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta		26 779	26 269
Ostovelat		127 059	129 476
Siirtovelat		446 886	378 524
Muut lyhytaikaiset velat		68 019	131 053
		668 743	665 322
Vieras pääoma yhteensä		797 960	762 829
Vastattavaa yhteensä		1 580 141	1 453 233

Konsernin kassavirtalaskelma

MEUR	1999	1998
Myyntitulot	2 370,3	2 115,8
Ostot, palkat ja muut menot	-2 135,5	-1 974,2
Rahoitustulot ja -menot	-11,3	-10,4
Verot ja muut erät	-60,0	-48,4
Kassavirta liiketoiminnasta	+163,4	+82,8
Käyttöomaisuushankinnat	-54,2	-63,9
Käyttöomaisuusmyynnit	+3,4	+5,4
Uusien tytäryhtiöiden käyttöomaisuus	-0,0	-0,3
Kassavirta investoinneista	-50,8	-58,8
Kassavirta investointien jälkeen	+112,6	+24,0
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-85,1	-14,3
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	+17,5	-30,6
Maksetut osingot	-12,3	-11,1
Muut rahoitustoiminnan erät	-2,4	+6,9
Kassavirta rahoitustoiminnasta	-82,3	-49,1
Rahavarojen muutos	+30,3	-25,1
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	56,3	24,1
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-1,9	-1,6
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	24,1	50,8
Rahavarojen muutos	+30,3	-25,1
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan		
Tilikauden voitto	57,6	36,5
Poistot	78,2	78,3
Vähemmistöosuus	-3,7	-5,2
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	132,1	109,6
Saamisten muutos	-33,6	-40,7
Velkojen muutos	+56,2	+61,0
Vaihto-omaisuuden muutos	+8,8	-47,1
Kassavirta liiketoiminnasta	163,4	82,8

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

TULOSLASKELMA

1. Kulut

	1999	1998
Keskeneräisten töiden muutos	MEUR 36,8	-57,5
Ainekäyttö	" 607,7	588,0
Ulkopuoliset palvelut	" 105,6	91,2
Hallitusten ja toimitus- johtajien palkat	" 10,0	9,4
Muut palkat	" 674,9	598,3
Eläkekulut	" 104,2	99,2
Muut henkilösivukulut	" 259,7	202,6
Muut kulut	" 423,0	394,0
Liiketoiminnan muut tuotot	" -6,1	-4,6
Yhteensä	MEUR 2 215,8	1 920,6

2. Poistot

	1999	1998
Konserniliikearvo	MEUR 34,6	37,4
Muut pitkävaikutteiset menot	" 4,4	5,3
Rakennukset	" 7,5	5,9
Koneet ja kalusto	" 31,7	29,6
Yhteensä	MEUR 78,2	78,2

3. Rahoitustuotot ja -kulut

	1999	1998
Osinkotuotot	MEUR 0,7	0,5
Korkotuotot	" 8,1	7,0
Muut rahoitustuotot	" 0,0	0,0
Korkokulut	" -16,2	-17,4
Muut rahoituskulut	" -0,7	-1,9
Yhteensä	MEUR -8,1	-11,8

4. Verot

	1999	1998
Tilikauden suorite- perusteiset verot	MEUR 53,5	55,1
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	" 4,9	-13,8
Yhtiöveron hyvitykset	" -1,1	0,0
Yhteensä	MEUR 57,3	41,3

TASE

5. Konserniliikearvo

	1999	1998
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	MEUR 624,5	585,3
Lisäykset	" 0,1	11,0
Vähennykset	" -	-
Kertyneet poistot	" -289,2	-254,6
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR 335,4	341,7

6. Muut pitkävaikutteiset menot

	1999	1998
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	MEUR 51,7	48,0
Lisäykset	" 4,7	4,1
Vähennykset	" -0,1	0,0
Kertyneet poistot	" -39,9	-35,5
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR 16,4	16,6

7. Maa-alueet

	1999	1998
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	MEUR 22,4	25,8
Kertyneet arvonorotukset	" 0,8	0,8
Lisäykset	" 0,0	0,0
Vähennykset	" -4,0	-1,3
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR 19,2	25,3

8. Rakennukset

	1999	1998
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	MEUR 181,0	162,0
Kertyneet arvonorotukset	" 12,7	12,7
Lisäykset	" 9,2	19,3
Vähennykset	" -5,3	-4,7
Kertyneet poistot	" -79,3	-71,8
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR 118,3	117,5

9. Koneet ja kalusto

	1999	1998
Alkuperäinen hankintameno		
vuoden alussa	MEUR 349,6	299,7
Lisäykset	" 40,8	34,5
Vähennykset	" -4,5	-1,6
Kertyneet poistot	" -291,8	-252,8
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR 94,1	79,8

10. Osakkeet ja osuudet

		1999	1998
Tasearvo vuoden alussa	MEUR	10,2	10,5
Muutos osakkuusyhtiö- osuuksissa	"	1,7	0,8
Lisäykset	"	0,5	1,5
Vähennykset	"	0,0	-0,6
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	12,4	12,2

11. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

		1999	1998
Myyntisaamiset	MEUR	2,9	1,2
Lainasaamiset	"	2,1	3,3
Yhteensä	MEUR	5,0	4,5

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:		1999	1998
Myyntisaamiset	MEUR	2,8	3,2
Lainasaamiset	"	4,1	1,7
Yhteensä	MEUR	6,9	4,9

Siirtosaamiset:		1999	1998
Verojaksotukset	MEUR	48,4	34,8
Laskennallinen verosaaminen	"	73,0	64,0
Muut	"	61,8	47,1
Yhteensä	MEUR	183,2	145,9

12. Rahoitusarvopaperit

		1999	1998
Lyhytaikaiset talletukset	MEUR	46,0	53,5
Joukkovelkakirjat	"	39,6	21,7
Muut	"	0,3	2,1
Yhteensä	MEUR	85,9	77,3

13. Oma pääoma ja sen muutokset, MEUR

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muu sid. oma pääoma	Muunto- ero	Kertyneet voittov.	Tilik. voitto	Yhteensä
Vuoden alussa	56,5	99,9	4,5	-40,1	392,0		512,9
Rahastoanti	4,0	-4,0					0,0
Muuntoero				30,7			30,7
Osingot					-12,2		-12,2
Tilikauden voitto						57,6	57,6
Vuoden lopussa	60,5	95,9	4,5	-9,4	379,8	57,6	589,0

Voittovaroihin sisältyvä tilinpäätössiirtojen kertymä vähennettynä verovelalla oli yhteensä 18,9 MEUR (22,8 MEUR). Se ei ole jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

14. Pakolliset varaukset

		1999	1998
Takuuvaraukset	MEUR	15,0	11,9
Varaus toiminta- ja tuotevastuille	"	75,1	73,2
Saneerausvaraukset	"	11,1	14,7
Varaus tappiollisille tilauksille	"	20,0	20,4
Muut varaukset	"	69,5	51,2
Yhteensä	MEUR	190,7	171,4

15. Laskennallinen verovelka ja -saaminen

		1999	1998
Laskennalliset verosaamiset	MEUR		
Yhdistelytoimenpiteet	"	14,3	12,4
Jaksotuserot	"	58,7	51,6
Laskennalliset verosaamiset	MEUR	73,0	64,0

Laskennalliset verovelat	MEUR		
Yhdistelytoimenpiteet	"	7,8	9,9
Jaksotuserot	"	19,3	9,2
Laskennalliset verovelat yht.	MEUR	27,1	19,1

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma erääntyy maksettavaksi seuraavasti:

	MEUR	%
2001	155,6	25,6
2002	34,9	5,8
2003	182,8	30,1
2004	34,0	5,6
Myöhemmin	199,6	32,9

17. Lyhytaikaiset velat

Velat osakkuusyhtiöille:		1999	1998
Ostovelat	MEUR	1,0	0,4
Muut lyhytaikaiset velat	"	2,1	1,1
Yhteensä	MEUR	3,1	1,5
Siirtovelat:		1999	1998
Verojaksotukset	MEUR	89,8	75,7
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	"	117,0	126,5
Muut lyhytaikaiset velat	"	240,1	176,3
Yhteensä	MEUR	446,9	378,5

19. Johdannaisopimukset

		1999	1998
Valuuttatermiinit	MEUR	213,6	234,0
Korkotermiinit	"	-	-
Valuuttaoptiot	"	68,2	93,9
Korko-optiot	"	-	-
Valuutanvaihtosopimukset	"	32,4	49,3
Koronvaihtosopimukset	"	-	-
Yhteensä	MEUR	314,2	377,2

18. Vastuut

		Konserni		Emoyhtiö	
		1999	1998	1999	1998
Kiinnitykset	MEUR				
Omien velkojen vakuudeksi	"	2,3	5,2	1,7	2,0
Muiden puolesta	"	-	-	-	-
Pantit					
Omien velkojen vakuudeksi	"	50,2	36,6	-	-
Tytäryhtiöiden puolesta	"	-	-	30,5	30,5
Takaukset	"				
Tytäryhtiöiden puolesta	"	-	-	559,5	635,6
Osakkuusyhtiöiden puolesta	"	4,3	3,4	4,3	3,5
Muiden puolesta	"	7,7	6,7	1,4	2,0
Leasingvastuut	"				
Seuraavana vuonna	"	27,1	24,9	1,6	1,7
Yli vuoden kuluttua	"	62,0	54,5	1,8	2,2
Vastuut yhteensä	MEUR	153,6	131,3	600,8	677,5
Niiden velkojen yhteismäärä, joista on annettu vakuus	MEUR	224,8	217,6	55,9	0,6
Vakuutena annetun omaisuuden tasearvo (tai vakuusarvo, jos tämä on tasearvoa pienempi)	MEUR	52,1	42,4	32,2	32,6

Taloudellinen kehitys 1995-1999

Tuloslaskelma	1999	1998	1997	1996	1995
Liikevaihto, MEUR	2 412	2 082	2 082	1 818	1 622
- siitä ulkomaiset toimitukset, MEUR	2 324	2 019	2 021	1 752	1 560
Poistot, MEUR	78	78	79	72	70
Liikevoitto, MEUR	118	83	42	38	46
- prosenttia liikevaihdosta, %	4,9	4,0	2,0	2,1	2,8
Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja, MEUR	111	72	34	21	34
- prosenttia liikevaihdosta, %	4,6	3,5	1,6	1,1	2,1
Voitto ennen veroja, MEUR	111	72	34	21	31
- prosenttia liikevaihdosta, %	4,6	3,5	1,6	1,1	1,9
Tilikauden voitto, MEUR	58	36	8	3	11
Tase	1999	1998	1997	1996	1995
Käyttöomaisuus, MEUR	600	596	647	661	541
Vaihto-omaisuus, MEUR	160	156	140	155	127
Rahoitusomaisuus, MEUR	820	701	709	650	601
Oma pääoma + vähemmistöosuudet, MEUR	591	519	517	493	391
Pitkäaikaiset velat, MEUR	102	78	113	175	173
Varaukset ja verovelka, MEUR	218	191	190	147	150
Lyhytaikaiset velat, MEUR	669	665	676	650	555
Taseen loppusumma, MEUR	1 580	1 453	1 496	1 465	1 268
Muita tilastoja	1999	1998	1997	1996	1995
Saadut tilaukset, MEUR	1 723	1 483	1 449	1 291	1 116
Tilaukanta, MEUR	1 492	1 325	1 340	1 215	966
Investoinnit käyttöomaisuuteen, MEUR	55	54	28	28	25
- prosenttia liikevaihdosta, %	2,3	2,6	1,3	1,5	1,5
Tutkimus- ja kehitysmenot, MEUR	36	30	29	25	24
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,5	1,5	1,4	1,4	1,5
Henkilöstö keskimäärin	22 661	22 596	22 153	21 338	21 211
Henkilöstö lopussa 31.12.	22 630	22 692	22 499	21 806	20 869
Tunnuslukuja	1999	1998	1997	1996	1995
Oman pääoman tuotto, %	9,7	6,0	1,3	0,7	3,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,9	11,5	7,0	7,1	8,3
Omavaraisuus, %	37,4	35,7	34,6	33,7	30,8
Gearing, %	8	25	29	56	46
Osakekohtaisia tunnuslukuja**	1999	1998	1997	1996	1995
Voitto/osake, EUR	2,86	1,81	0,39	0,16	0,77
Oma pääoma/osake, EUR	29,22	25,45	24,80	24,43	21,45
Osinko/osake, B-osake, EUR	1,00 ⁾	0,62	0,56	0,56	0,56
Osinko/osake, A-osake, EUR	0,94 ⁾	0,56	0,50	0,50	0,50
Osinko/voitto, B-osake, %	35,0 ⁾	34,1	145,4	358,8	73,2
Osinko/voitto, A-osake, %	32,9 ⁾	31,0	130,9	322,9	65,9
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake %	2,0 ⁾	1,9	1,5	2,0	2,8
Hinta/voitto, B-osake	17	18	96	182	27
B-osakkeen keskikurssi EUR	38	40	33	25	27
- vuoden ylin, EUR	49	49	40	34	31
- vuoden alin, EUR	31	27	28	18	17
- 31.12., EUR	49	33	37	28	20
Osakekannan markkina-arvo 31.12., MEUR	986	667	746	574	369
Osakevaihto, B-osake, kpl	3 290 961	3 337 329	3 284 565	5 000 145	4 527 279
Osakevaihto, B-osake, %	19,7	20,0	19,7	31,6	30,2
A-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	3 485	3 485	3 485	3 309	3 135
A-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	3 485	3 485	3 485	3 485	3 135
B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	16 670	16 670	16 670	15 837	15 003
B-osakkeiden lukumäärä 31.12., 1 000 kpl	16 670	16 670	16 670	16 670	15 003

*) Hallituksen ehdotus

** Osakkeet pilkottiin suhteessa 1:3 marraskuun 1. päivänä 1999.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €		1999	%	1998	%
Liikevaihto	Viite 1	276 745		277 705	
Keskeneräisten tuotteiden muutos		-2 621		+399	
Kulut	Viite 2	-265 672		-259 227	
Poistot	Viite 3	-7 646		-7 821	
Liikevoitto		806	0,3	11 056	4,0
Rahoitustuotot ja -kulut	Viite 4	+210 933		+22 974	
Voitto ennen satunnaisia eriä		211 739	76,5	34 030	12,3
Satunnaiset tuotot ja kulut	Viite 5	+1 705		+2 197	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		213 444	77,1	36 227	13,0
Poistoeron muutos	Viite 6	+1 379		-3 571	
Tuloverot		-6 302		-11 454	
Tilikauden voitto		208 521	75,3	21 202	7,6

Emoyhtiön tase

Vastaavaa 1 000 €		31.12.1999	31.12.1998
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	Viite 7	16 923	19 726
Muut pitkävaikutteiset menot	Viite 8	1 484	986
		18 407	20 712
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	Viite 9	1 526	1 528
Rakennukset	Viite 10	18 275	18 870
Koneet ja kalusto	Viite 11	12 518	10 716
		32 319	31 114
Sijoitukset			
Tytäryhtiöosakkeet	Viite 12	524 092	523 847
Osakkeet ja osuudet	Viite 13, 21	4 098	5 295
		528 190	529 142
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä		578 916	580 968
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		6 881	6 235
Keskeneräiset tuotteet		32 328	34 949
Ennakkomaksut		36	1 364
		39 245	42 548
Saamiset			
	Viite 14		
Myyntisaamiset		64 651	66 832
Lainasaamiset		398 287	318 255
Siirtosaamiset		21 995	8 284
		484 933	393 371
Rahoitusarvopaperit			
	Viite 15		
Rahat ja pankkisaamiset		54 780	33 902
		1 912	1 478
		56 692	35 380
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä		580 870	471 299
Vastaavaa yhteensä		1 159 786	1 052 267

Vastattavaa 1 000 €		31.12.1999	31.12.1998
Oma pääoma			
Osakepääoma		60 464	56 496
Ylikurssirahasto		95 966	99 934
Kertyneet voittovarot		546 480	537 511
Tilikauden voitto		208 521	21 202
	Viite 16	911 431	715 143
Tilinpäätössiirtojen kertymä	Viite 17	5 239	6 618
Pakolliset varaukset	Viite 18	9 846	5 322
Vieras pääoma	Viite 19		
Pitkäaikainen velka	Viite 20		
Lainat rahoituslaitoksilta		52 344	875
Lyhytaikainen velka			
Lainat rahoituslaitoksilta		8 237	2 039
Saadut ennakot		24 523	20 147
Ostovelat		26 431	29 375
Muut velat		91 212	46 738
Siirtovelat		30 523	226 010
		180 926	324 309
Vieras pääoma yhteensä		233 270	325 184
Vastattavaa yhteensä		1 159 786	1 052 267

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

MEUR	1999	1998
Myyntitulot	282,7	262,9
Ostot, palkat ja muut menot	-268,6	-247,6
Rahoitustulot ja -menot	+205,2	+21,5
Verot ja muut erät	-14,3	+7,4
Kassavirta liiketoiminnasta	+205,0	+44,2
Käyttöomaisuushankinnat	-199,6	-8,1
Käyttöomaisuusmyynnit	+6,1	+29,3
Kassavirta investoinneista	-193,5	+21,2
Kassavirta investointien jälkeen	+11,5	+65,4
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	+50,6	+0,8
Pitkäaikaisen velkojen nettomuutos	+51,5	-43,7
Maksetut osingot	-12,3	-11,1
Muut rahoitustoiminnan erät	-100,9	-11,6
Kassavirta rahoitustoiminnasta	-11,1	-65,6
Rahavarojen muutos	+0,4	-0,2
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.	1,9	1,5
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.	1,5	1,7
Rahavarojen muutos	+0,4	-0,2
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan		
Tilikauden voitto	208,5	21,2
Poistot	+7,6	+7,8
Muut oikaisut	-4,5	-3,0
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	211,6	26,0
Saamisten muutos	-10,8	+17,7
Velkojen muutos	+2,2	+1,0
Vaihto-omaisuuden muutos	+2,0	-0,5
Kassavirta liiketoiminnasta	205,0	44,2

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TULOSLASKELMA

1. Liikevaihto

Myynti tytäryhtiöille oli 152,3 MEUR (147,9 MEUR) vastaten 55 % (53,3 %) osuutta liikevaihdosta.

2. Kulut

		1999	1998
Ainekäyttö	MEUR	97,8	96,7
Ulkopuoliset palvelut	"	37,6	32,2
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat	"	1,0	0,7
Muut palkat	"	45,3	41,9
Eläkekulut	"	7,9	7,0
Muut henkilösivukulut loma-ajan palkkoineen	"	16,1	15,2
Muut kulut	"	67,6	71,9
Liiketoiminnan muut tuotot	"	-7,5	-6,3
Yhteensä	MEUR	265,8	259,3

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä oli 1612 (1664).

3. Poistot

		1999	1998
Aineettomat oikeudet	MEUR	2,8	2,8
Muut pitkävaikutteiset menot	"	0,4	0,3
Rakennukset	"	0,5	0,6
Koneet ja kalusto	"	3,9	4,1
Yhteensä	MEUR	7,6	7,8

4. Rahoitustuotot ja -kulut

		1999	1998
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	MEUR	196,5	13,5
Muut osinkotuotot	"	3,9	0,3
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	"	15,3	13,1
Korkotuotot muilta	"	2,2	2,3
Korkokulut tytäryhtiöille	"	-3,0	-2,5
Korkokulut muille	"	-4,9	-4,5
Muut rahoitustuotot ja -kulut	"	0,8	0,7
Yhteensä	MEUR	210,8	22,9

5. Satunnaiset tuotot ja kulut

		1999	1998
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot	MEUR	-	0,6
Saadut konserniavustukset	"	2,2	1,6
Annetut konserniavustukset	"	-0,5	0,0
Yhteensä	MEUR	1,7	2,2

6. Poistoeron muutos

		1999	1998
Muut pitkävaikutteiset menot	MEUR	-0,1	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	"	0,2	-5,8
Koneet ja kalusto	"	1,3	2,3
Yhteensä	MEUR	1,4	-3,5

TASE

7. Aineettomat oikeudet

		1999	1998
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	MEUR	28,0	28,0
Kertyneet poistot	"	-11,1	-8,3
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	16,9	19,7

8. Muut pitkävaikutteiset menot

		1999	1998
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	MEUR	2,3	1,9
Lisäykset	"	0,9	0,6
Kertyneet poistot	"	-1,7	-1,5
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	1,5	1,0

9. Maa-alueet

		1999	1998
Alkuperäinen hankintameno vuoden alussa	MEUR	0,7	0,7
Kertyneet arvonorotukset	"	0,8	0,8
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	1,5	1,5

10. Rakennukset

		1999	1998
Alkuperäinen hankintameno			
vuoden alussa	MEUR	14,2	15,6
Kertyneet arvonorotukset	"	11,7	11,7
Lisäykset	"	0,1	0,0
Vähennykset	"	-0,2	0,0
Kertyneet suunnitelman			
mukaiset poistot	"	-7,5	-8,4
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	18,3	18,9

11. Koneet ja kalusto

		1999	1998
Alkuperäinen hankintameno			
vuoden alussa	MEUR	43,1	55,1
Lisäykset	"	6,0	3,1
Vähennykset	"	-0,3	-0,6
Kertyneet poistot	"	-36,3	-46,9
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	12,5	10,7

12. Tytäryhtiöosakkeet

		1999	1998
Tasearvo vuoden alussa	MEUR	523,8	353,3
Lisäykset	"	0,7	195,7
Vähennykset	"	-0,4	-25,1
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	524,1	523,9

13. Muut osakkeet ja osuudet

		1999	1998
Tasearvo vuoden alussa	MEUR	5,3	4,7
Lisäykset	"	0,1	1,2
Vähennykset	"	-1,3	-0,6
Tasearvo vuoden lopussa	MEUR	4,1	5,3

14. Saamiset

Yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua maksettavaksi erääntyvät saamiset:

		1999	1998
Lainasaamiset	MEUR	1,7	1,9

Saamiset konserniyhtiöiltä:		1999	1998
Myyntisaamiset	MEUR	45,1	47,3
Lainasaamiset	"	368,0	315,1
Ennakkomaksut	"	-	0,1
Siirtosaamiset	"	7,7	3,8
Yhteensä	MEUR	420,8	366,2

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:		1999	1998
Myyntisaamiset	MEUR	2,7	2,7
Lainasaamiset	"	3,6	1,1
Yhteensä	MEUR	6,3	3,8

Siirtosaamiset:		1999	1998
Verojaksotukset	MEUR	0,3	1,1
Korkojaksotukset	"	1,0	0,1
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	"	7,7	3,8
Muut	"	13,0	3,3
Yhteensä	MEUR	22,0	8,2

15. Rahoitusarvopaperit

		1999	1998
Lyhytaikaiset talletukset	MEUR	34,9	33,9
Muut arvopaperit	"	19,9	0,0
Yhteensä	MEUR	54,8	33,9

16. Oma pääoma ja sen muutokset, MEUR

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Vuoden alussa	56,5	99,9	558,7		715,1
Rahastoanti	4,0	-4,0			0,0
Osingot			-12,2		-12,2
Tilikauden voitto				208,5	208,5
Vuoden lopussa	60,5	95,9	546,5	208,5	911,4

17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

		1999	1998
Aineettomat oikeudet	MEUR	-2,7	-2,7
Muut pitkävaikutteiset menot	"	0,4	0,3
Rakennukset	"	1,9	2,0
Koneet ja kalusto	"	5,7	7,0
Yhteensä	MEUR	5,3	6,6

18. Pakolliset varaukset

		1999	1998
Takuuvaraukset	MEUR	0,8	1,0
Muut varaukset	"	9,0	4,3
Yhteensä	MEUR	9,8	5,3

19. Velat konserni- ja osakkuusyhtiöille

Velat konserniyhtiöille:		1999	1998
Muut velat	MEUR	88,4	44,3
Saadut ennakot	"	5,9	0,2
Ostovelat	"	10,1	14,3
Siirtovelat	"	0,7	192,2
Yhteensä	MEUR	105,1	251,0

Velat osakkuusyhtiöille:		1999	1998
Saadut ennakot	MEUR	0,2	0,5
Ostovelat	"	0,5	0,1
Yhteensä	MEUR	0,7	0,6

Siirtovelat:		1999	1998
Verojaksotukset	MEUR	5,6	7,8
Palkka- ja sosiaalikulutus-			
jaksotukset	"	9,8	11,5
Siirtovelat tytäryhtiöille	"	0,7	192,2
Muut	"	14,5	14,5
Yhteensä	MEUR	30,6	226,0

20. Pitkäaikainen vieras pääoma

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset lainat:

		1999	1998
Lainat rahoituslaitoksilta	MEUR	29,1	-

21. Tiedot osakkeista ja osuuksista 31.12.1999 (1 000 €)

TYTÄRYHTIÖT		Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
Yhtiö	Maa		Emoyhtiön	Konsernin
KONÉ France S.A.	Ranska	295 231	100,0	100,0
KONE Italia S.p.A.	Italia	230 850		100,0
Société Francaise des Ascenseurs KONÉ S.A.	Ranska	191 635		99,9
KONE Holland B.V.	Alankomaat	156 689	53,2	100,0
KONE GmbH	Saksa	129 757		100,0
KONE Inc.	Yhdysvallat	121 899		100,0
KONE Holdings, Inc.	Yhdysvallat	90 380		100,0
KoMont Investment B.V.	Alankomaat	72 437		100,0
KONE Elevators Pty Ltd.	Australia	68 448	30,0	100,0
KONE B.V.	Alankomaat	52 698		100,0
Kone Finance Oy	Suomi	51 464	100,0	100,0
KONE Elevadores S.A.	Espanja	37 224	0,7	100,0
O & K Escalators Ltd	Iso-Britannia	30 828		100,0
Kone Liften B.V.	Alankomaat	27 985		100,0
KONE Inc.	Kanada	23 599		100,0
KONE (UK) Ltd.	Iso-Britannia	23 565	100,0	100,0
KONE Holding GmbH	Saksa	20 892		100,0
KONE Elevator A/S	Tanska	20 885		100,0
KONE AB	Ruotsi	18 268	100,0	100,0
FHE Services, Inc.	Yhdysvallat	15 119		100,0
KONE Holdings (Australia) Limited	Australia	13 706		100,0
Bennie Lifts Ltd.	Iso-Britannia	12 221		100,0
KONE Holdings (Canada) Inc.	Kanada	10 077	99,9	100,0
KONE Elevators Taiwan Co., Ltd	Taiwan	9 516		100,0
Muut tytäryhtiöt (150 kpl)		181 481		

OSAKKUUSYHTIÖT		Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
Yhtiö	Maa		Emoyhtiön	Konsernin
KONE Indo Elevator	Indonesia	3 136		46,0
Ternitz Druckguss Ges.mBh	Itävalta	1 725		20,0
Fabrimetal S.A.	Chile	609	40,0	40,00
Marryat & Scott Egypt-SAE	Egypti	585	49,0	49,00
Shan on Engineering Company Ltd	Kiina	354		30,0
Kone Garant Aufzug GmbH	Saksa	338		49,0
Muut osakkusyhtiöt (10 kpl)		740		

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET		Kirjan- pitoarvo konsernissa	Omistussuudet (%)	
Yhtiö	Maa		Emoyhtiön	Konsernin
Arabian Elevator & Escalator Co. Ltd	Saudi-Arabia	64	10,0	
Thai Lift Industries Public Co. Limited	Thaimaa	1 760		8,0
Emoyhtiön omistamat asunto- ja kiinteistöyhtiöt, 22 yhtiötä		0 925		
Muut		4 643		

Täydellinen luettelo konsernin osakeomistuksista sisältyy Kone Oyj:n tasekirjaan 31.12.1999.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden alun ja lopun henkilöstömäärien keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma}}$
Gearing (%)	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuudet}}$
Voitto / osake	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin}}$
Osinko / osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Osinko / voitto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Voitto} / \text{osake}}$
Hinta / voitto	=	$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto} / \text{osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-osakkeen markkamääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa
Osakevaihto (%)	=	$\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Taloudellinen lisäarvo	=	liikevoitto + goodwillpoistot - suoriteperusteiset verot - WACC* x sidottu pääoma

*WACC = oman ja vieraan pääoman suhteellinen keskikorko

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.1999 on 409,1 Meur (2.432,6 Mmk). Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.1999 on 755.001.496,95 euroa (4.489.035.050,46 mk), josta tilikauden voitto on 208.521.452,49 euroa (1.239.812.255,70 mk).

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,94 euroa (5,59 mk) kutakin 3.484.941 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euro (5,95 mk) kutakin 16.669.599 B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 19.945.443,54 euroa (118.590.222,02 mk). Jäljelle jäävät voittovarot 735.056.053,41 euroa (4.370.444.828,44 mk) jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 8.3.2000.

Helsingissä, 4. päivänä helmikuuta 2000

Pekka Herlin

Antti Herlin

Ilkka Herlin

Gerhard Wendt

Iiro Viinanen

Jean-Pierre Chauvarie

Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Kone Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kone Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1999. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2000

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Liisa Mononen
KHT

Jukka Ala-Mello
KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Hotelli Kalastajatorpalla Helsingissä perjantaina, 25. helmikuuta 2000 alkaen kello 11.00. Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on oltava merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osakasluetteloon perjantaina, 18. helmikuuta 2000 mennessä, ja ilmoitauduttava viimeistään maanantaina, 21. helmikuuta 2000 yhtiön pääkonttoriin puhelimella 0204 75 4215 tai osoitteella KONE Oyj, PL 8, 00331 Helsinki.

Osinkojen maksu

Hallituksen voitonjakoehdotus on sivulla 36. Oikeus osinkoon on vain sillä, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä, keskiviikkona maaliskuun 1. päivänä 2000, on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on maanantaina, 8. maaliskuuta 2000.

Tiedotukset osakkaille

Tiedonannot osakkeenomistajille toimitetaan yhtiöjärjestyksen mukaan julkaisemalla ne vähintään kahdessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä yhtiön hallituksen määräämässä päivälehdessä.

Taloudellinen informaatio

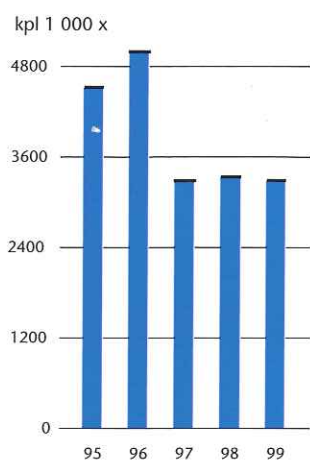
KONE-konserni julkaisee vuonna 2000 seuraavat taloudelliset raportit:

- vuosikertomus tilikaudelta 1999 suomeksi, englanniksi, ruotsiksi (helmikuussa) sekä saksaksi ja ranskaksi (maaliskuussa);
- osavuositarkastus vuoden 2000 kolmelta ensimmäiseltä kuukaudelta suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi (28.4.2000);
- osavuositarkastus vuoden 2000 kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi (28.7.2000);
- osavuositarkastus vuoden 2000 yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi (27.10.2000).

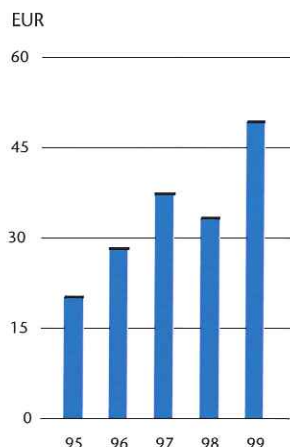
Edellämainitut raportit lähetetään kaikille osakasluetteloon merkityille KONE Oyj:n osakkeenomistajille.

Osakkeet ja osakkaat

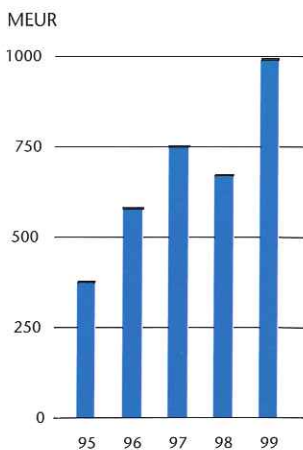
B-osakkeiden pörssivaihto*



B-osakkeen pörssikurssi**



Osakekannan markkina-arvo**



Osakkeet ja äänioikeus

KONE Oyj:n osake jaettiin kolmeksi kolmen euron nimellisarvoiseksi osakkeeksi 1.11.1999 alkaen. Pilkkomisen ja 23,6 miljoonan markan rahastoannin jälkeen KONE Oyj:n osakepääoma on 60.463.620 euroa, joka jakaantuu 20.154.540 osakkeeseen. Niistä 3.484.941 on A-sarjan osakkeita, joita ei noteerata pörssissä, ja 16.669.599 B-sarjan pörssinoteerattuja osakkeita. Hallituksen tarjouksesta A-sarjan osakkeen omistaja voi esittää vaatimuksen A-sarjan osakkeen muuntamisesta B-sarjan osakkeeksi suhteessa 1:1.

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen nimellisarvosta.

KONE Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Omistuksen vaihto rekisteröidään heti pörssikaupan yhteydessä. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa.

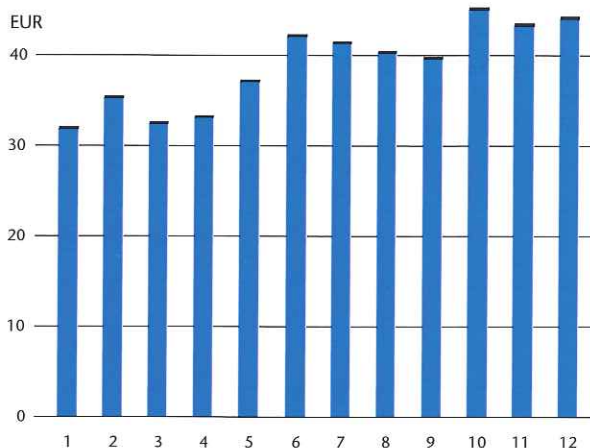
Valtuutukset, optio- ja vaihtovelkakirjalainat ja omien osakkeiden osto

Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen tai omien osakkeiden ostoon. Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja ennen vuoden 1999 tilikauden päättymistä.

Pörssi

KONE Oyj:n B-osakkeet noteerataan Helsingin pörssissä. Osakkeita vaihdettiin kertomusvuonna 3.290.961 kpl, edellisenä vuonna 3.337.329 kpl. Vastaavat rahamääräiset vaihtomäärät olivat 126 miljoonaa euroa vuonna 1999 ja 134 miljoonaa

Kuukausikohtainen keskipörssi*



* Osake pilkkottiin 1.11.1999 suhteessa 1:3.

** Pörssikurssi Helsingin Arvopaperipörssissä 31.12.

euroa vuonna 1998. Pilkkominen huomioonottaen ylin maksettu kurssi oli 49,00 euroa, alin 30,67 euroa ja vuoden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi 48,90 euroa.

KONE Oyj:n sisäpiiriohje on uudistettu vastaamaan Helsingin pörssin uutta sisäpiiriohjetta, joka koskee pörssissä noteerattujen yhtiöiden sisäpiiriasioiden hoitoa ja sisäpiiriläisten kaupankäyntiä.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.1999

	Kpl	Osuus osakkeista, %	Osuus äänimäärästä, %
Security Trading Oy	4 214 517	20,9	14,5
Holding Manutas Oy	2 299 488	11,4	43,8
Thyssen-Krupp AG	2 015 454	10,0	10,0
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	658 530	3,3	1,3
Koneen Säätiö	652 794	3,2	5,4
Pohjola-yhtymä			
Vakuutus Oyj	632 370	3,1	1,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	608 160	3,0	1,2
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	510 900	2,5	1,0
Herlin Pekka	364 737	1,8	5,7
Metalliteollisuuden Keskusliitto MET	221 700	1,1	0,4

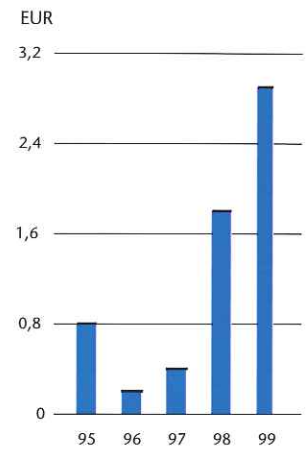
Hallintarekisteröidyt osakkeet

Hallintarekisteröityjä osakkeita oli yhteensä 4.435.126 kappaletta (22,0 % osakkeista ja 8,6 % äänistä).

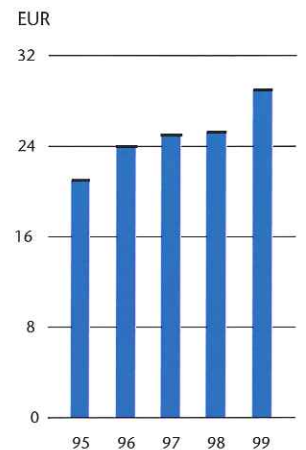
Johdon osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.1999 yhteensä 286.578 A-sarjan ja 103.697 B-sarjan osaketta. Osakkeiden osuus kokonaisäänimäärästä oli 5,8 %.

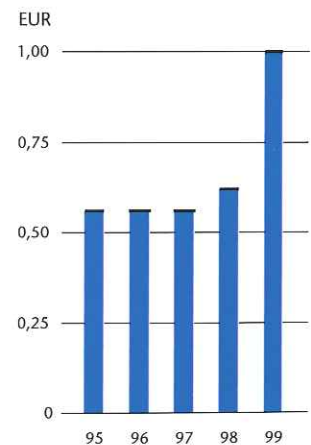
Voitto/osake*



Oma pääoma/osake*



Osinko/B-osake*



*Osake pilkkottiin 1.11.1999 suhteessa 1:3.

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.1999

Omistusmäärän mukaan

Osakkeita	Omistuksia	% omistajista	Osake- määrä	% osake- kannasta
1 - 10	174	4,2	973	0,0
11 - 100	1 701	40,9	86 813	0,4
101 - 1 000	1 890	45,5	614 689	3,0
1 001 - 10 000	333	8,0	845 214	4,2
10 001 - 100 000	43	1,0	1 347 382	6,7
100 001 -	16	0,4	12 822 096	63,6
Yhteensä	4157	100,0	15 717 167	77,9
Hallintarekisteröidyt osakkeet			4 435 126	22,0
Odotusluettelolla ja yhteistilillä			2 247	0,1
Yhteensä			20 154 540	100,0

Omistajaryhmittäin, %

	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
1. Yksityiset yritykset	75,0	34,9	41,8
2. Ulkomaat*	10,0	36,8	32,2
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,0	9,3	7,7
4. Kotitaloudet	8,2	9,3	9,1
5. Julkisyhteisöt	0,0	5,1	4,2
6. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,8	4,6	5,0
Yhteensä	100,0	100,0	100,0

*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

Tätä vuosikertomusta on saatavana suomen-, ruotsin-, englannin-, saksan- ja ranskankielisenä osoitteella KONE Oyj Viestintä, PL 8, 00331 Helsinki, puh. 0204 75 4348, fax 0204 75 4515, e-mail: irma.laitinen@kone.com.

KONE Oyj

Munkkiniemen puistotie 25
00330 Helsinki
Vaihde 0204 751
Fax 0204 75 4496
<http://www.kone.com>



Lontoon Canary Wharfiin valmistui Citibankin uusi Euroopan pääkonttori, johon asennettiin 12 KONE-hissiä.

Frankfurtissa Saksassa American Expressin toimitalossa liikennettä hoitaa 14 KONE-hissiä.



Yhdysvalloissa Las Vegasissa valmistui Mandalay Bay Resort & Casino, johon KONE USA toimitti 15 liukuporrasta.



KONEen uusi huoltokonsepti perustuu hissien ja liukuportaiden käyttömääriin ja avainkomponenttien kuntoon, joita seurataan jatkuvalla kaukovalvonnalla.



Ranskan valtion sähköenergia-yhtiön Electricité de Francen uuteen toimistorakennukseen asennettiin yhteensä 50 KONE-hissiä.

KONE