

Dedicated to People Flow™



13:44 HYATT CENTER, CHICAGO, YHDYSVALLAT

Varmistamme Hyatt Centerin ja muiden Chicagon pilvenpiirtäjien tehokkaan toiminnan 24/7.

KONEen ratkaisut optimoivat ihmisten tehokkaan liikkumisen liikekeskuksissa Chicagossa ja ympäri maailman vuorokaudenaikaan katsomatta.

Tilinpäätös

KONE 2011

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous pidetään 5. maaliskuuta 2012 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Yhtiökokoukseen voi osallistua osakkeenomistaja, joka on 22. helmikuuta 2012 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 29. helmikuuta 2012 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautumisen voi tehdä Internetin kautta osoitteessa www.kone.com/corporate/fi/Sijoittajat/Yhtiokokoukset, puhelimitse numeroon 0204 75 4336, faksitse numeroon 0204 75 4523 tai kirjallisesti osoitteeseen KONE Oyj, Osakerekisteri, PL 7, 02151 Espoo. Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimitt-

maan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisaajan loppuun mennessä.

Yhtiökokouksissa KONEen kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2011 maksetaan osinkoa 1,395 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,40 euroa B-sarjan osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle,

joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8. maaliskuuta 2012 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 15. maaliskuuta 2012.

KONEen listatut arvopaperit

KONE Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu B-sarjan osake ja listaamaton A-sarjan osake. KONEen B-sarjan osakkeet ja KONE 2007 -optio-oikeudet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä ja rekisteröity Euroclear Finland Oy:hyn. 2007-optio-oikeuksilla osakemerkintä jatkuu 30. huhtikuuta 2012 saakka.

Lisätietoa

Hallituksen voitonjakoehdotus, s. 67
Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 63

Taloudellisten katsausten julkaisuajat 2012

Tilinpäätöstiedote ja tilinpäätös 2011:	torstai 26. tammikuuta 2012
Painettu tilinpäätös 2011:	viikko 7, helmikuu 2012
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2012:	tiistai 24. huhtikuuta 2012
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2012:	torstai 19. heinäkuuta 2012
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2012:	tiistai 23. lokakuuta 2012

Vuoden 2012 toisella neljänneksellä julkaistaan taloudellisen katsauksen lisäksi erillinen yritysraportti vuodelta 2011. Raportti postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille.

Taloudellisen informaation julkaiseminen

KONE julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla KONEen internet-sivuilla osoitteessa www.kone.com, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen.

Painettu tilinpäätös postitetaan yhtiön postituslistalla oleville tahoille. Osavuositarkastukset lähetetään paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo, sähköpostitse osoitteesta corporate.communications@kone.com, puhelimitse numerosta 0204 751 ja faksitse numerosta 0204 754 515.

Osoitteenmuutokset

KONEen osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on. Euroclear Finland Oy:hyn rekisteröityjä osakkeenomistajia pyydetään lähettämään kirjallinen ilmoitus osoitteenmuutoksesta seuraavaan osoitteeseen:

Euroclear Finland Oy
Asiakastilipalvelut
PL 1110
00101 Helsinki
Puh. 0800 180 500

Osakkeenomistajan tulee mainita kirjallisessa ilmoituksessa nimensä, uusi ja vanha osoitteensa ja arvo-osuustilinsä numero.

Lisätietoa

Sijoittajasuhteet, raportin takasisä-kannessa

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	2
Konsernitilinpäätös	
Konsernituloslaskelma	8
Konsernitase	9
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	10
Konsernin rahavirtalaskelma	11
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	12
Tunnuslukujen laskentakaavat	40
Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys 2007–2011	41
Emoyhtiön tilinpäätös	42
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	
Hallinnointiperiaatteet	56
Hallitus	60
Johtokunta	61
Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta	62
Osakkeet ja osakkeenomistajat	63
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	67
Tilintarkastuskertomus	68



Hallituksen toimintakertomus

KONEen toimintaympäristö

Vuonna 2011 KONEen toimintaympäristö pysyi vaihtelevana läpi koko vuoden. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinat kasvoivat vahvasti, kun taas uusien laitteiden markkinat pysyivät heikolla tasolla monissa maissa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella uusien laitteiden markkina kasvoi monissa maissa Keski- ja Pohjois-Euroopassa, kun taas Etelä-Euroopan markkinat pysyivät vakaina heikolla tasolla. Amerikan alueella uusien laitteiden markkina elpyi asteittain, mutta oli vuoden lopulla matalalla tasolla. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinat kasvoivat nopeasti. Aktiviteetti suurprojekteissa oli korkealla tasolla erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Lähi-idässä. Modernisointimarkkinat kasvoivat hieman, mutta alueellisin vaihteluihin. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui kaikilla alueilla. Pitkittynyt heikkous uusien laitteiden markkinoilla erityisesti Etelä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on johtanut hintakilpailun tiivistymiseen kaikilla liiketoiminta-alueilla vuoden aikana.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina kasvoi Keski- ja Pohjois-Euroopassa vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta kasvu tasaantui vuoden toisella puoliskolla. Uusien laitteiden markkina Saksassa kasvoi koko vuoden ajan asuinrakentamisen vauhdittamana. Pohjoismaiden markkinat Tanskaa lukuunottamatta kasvoivat ensimmäisen vuosipuoliskon aikana kasvun tasaantuessa vuoden loppua kohden. Uusien laitteiden markkina Isonsa-Britanniassa oli kaksijakoinen suur-Lontoon alueen kehittyessä myönteisesti koko vuoden, ja markkinan ollessa selvästi heikompi suur-Lontoon ulkopuolella. Markkinat Alankomaissa ja Tanskassa olivat heikot. Belgiassa uusien laitteiden markkina kasvoi vuoden kolmella ensimmäisellä neljänneksellä ja osoitti pientä heikkenemistä viimeisellä neljänneksellä. Aktiviteetti Ranskassa kasvoi asuinrakentamisen vauhdittamana. Uusien laitteiden markkinat Italiassa ja Espanjassa olivat heikot koko vuoden ajan ja laskivat lisää vuoden loppua kohden. Monissa Etelä-Euroopan maissa toimistorakennussegmenttiä rasittivat matalat käyttöasteet, kun taas infrastruktuuri-, hotelli- ja sairaala- ja koulurakennussegmentit tarjosivat valikoituja mahdollisuuksia. Lähi-idässä uusien laitteiden markkina kasvoi vahvasti Saudi-Arabiassa. Venäjällä markkina-aktiviteetti kasvoi koko vuoden ajan. Modernisointimarkkinat kehittyivät myönteisesti Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja heikkenivät Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkui EMEA-alueella, mutta hintakilpailu tiivistyi edelleen.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkina elpyi asteittain matalalta tasolta. Yhdysvalloissa uusien laitteiden markkinan asteittainen elpyminen jatkui läpi vuoden, mutta markkina pysyi matalalla tasolla. Markkinatilanne Yhdysvalloissa vaihteli huomattavasti alueittain. Kehitys oli myönteisintä itä- ja länsirannikolla sekä Teksasissa. Infrastruktuurisegmentin aktiviteetti oli matalalla tasolla Yhdysvalloissa. Kanadassa uusien laitteiden markkinan aktiviteetti oli hyvällä tasolla, ja Meksikon uusien laitteiden markkina elpyi läpi vuoden. Modernisointimarkkinat kasvoivat hieman. Huoltomarkkinat kehittyivät Amerikan alueella myönteisesti. Hintakilpailu pysyi tiukkana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinat kasvoivat nopeasti vuonna 2011, vaikkakin kasvuvauhti hidastui vuoden loppua kohden. Kiinassa uusien laitteiden markkina kasvoi vahvasti erityisesti kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kasvutahti heikkeni vuoden loppua kohden seurauksena Kiinan hallituksen toimista, joilla on pyritty kiinteistömarkkinan kasvun ja yleisen inflaation hillitsemiseen, mutta aktiviteetti pysyi korkealla tasolla. Nopeimmin Kiinassa kasvoi edullinen asuinrakentaminen. Myös kaikki muut segmentit infrastruktuurisegmenttiä lukuunottamatta kasvoivat nopeasti, erityisesti sisämaan keskikokoisissa kaupungeissa. Myös kaupallinen rakentaminen ja toimisto-, hotelli- ja sairaalarakentaminen kehittyivät hyvin, kun taas julkisen liikenteen segmenttiin vaikutti negatiivisesti vuoden toisella puoliskolla nopeiden rautatieyhteyksien investointien uudelleenarviointi. Intiassa uusien laitteiden markkina kasvoi vahvasti vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta hitaammin vuoden toisella puoliskolla rahoitusrajoitteista johtuen. Australiassa uusien laitteiden markkina kehittyi myönteisesti kolmella ensimmäisellä neljänneksellä mutta heikkeni vuoden viimeisellä neljänneksellä päätöksenteon hidastuttua yleisen taloustilanteen odotusten heikkenemisestä johtuen. Modernisointimarkkina kasvoi Australiassa koko vuoden ajan. Kaakkois-Aasian markkinat olivat vahvat koko vuoden, erityisesti Malesiassa, Singaporessa ja Indonesiassa. Kasvua vauhdittivat ennen kaikkea asuin-, monikäyttö- ja toimistorakennussegmentit. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kehittyivät suotuisasti. Hinnottelu ympäristö pysyi haastavana kaikilla markkinoilla.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2011 aikana saadut tilaukset kasvoivat 17,2 % ja olivat 4 465 (2010: 3 809) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna kasvu oli

17,8 %. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Vaikka monet uusien laitteiden markkinat Aasian ja Tyynenmeren alueen ulkopuolella olivat haastavat, KONEen saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kasvu saaduissa tilauksissa oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jolla KONEen saadut tilaukset kasvoivat kaikilla markkinoilla. Kaikkiaan KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti uusien laitteiden liiketoiminnassa ja jonkin verran modernisointiliiketoiminnassa. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Modernisoinnissa saadut tilaukset kasvoivat Aasian ja Tyynenmeren ja Amerikan alueilla sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta laskivat Etelä-Euroopassa.

Tilaukset kasvoivat vuoden 2010 lopusta 20,9 % ja oli ennätyskorkealla 4 348 (31.12.2010: 3 598) miljoonan euron tasolla vuoden 2011 lopussa. Vertailukelpoinen valuuttakurssin laskettuna tilauskanta kasvoi 19,3 %. Tilaukset laski, mutta pysyi hyvällä tasolla. Lasku johtui nousseista materiaalikustannuksista ja työvoimakustannuksista Aasiassa sekä kasvaneista hintapaineista. Tilauksien peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi verrattuna vuoteen 2010. Tilausvirta kasvoi vuoden jokaisella neljänneksellä. Uusissa laitteissa saadut tilaukset kasvoivat selvästi, ja kasvu oli nopeinta Isonsa-Britanniassa, Venäjällä, Lähi-idässä, Ruotsissa ja Suomessa. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat Espanjassa, Italiassa, Itävallassa, Alankomaissa ja Irlannissa. KONEen tilausvirta modernisointiliiketoiminnassa oli vakaa verrattuna edelliseen vuoteen. Modernisoinnin saaduissa tilauksissa kehitys oli parasta Ruotsissa, kun taas saadut modernisointitilaukset laskivat selvästi Ranskassa ensimmäisen SNELin mukaisen hissien modernisointeja koskevan määräajan umpeuduttua vuoden 2010 lopussa.

Amerikassa saadut tilaukset kasvoivat selvästi verrattuna edelliseen vuoteen johtuen vahvasta tilausvirran kasvusta Yhdysvalloissa. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Yhdysvalloissa ja Kanadassa sekä laskivat hieman Meksikossa. Modernisoinnissa saadut tilaukset kasvoivat hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti kaikilla markkinoilla. Vahva kasvu saaduissa tilauksissa jatkui läpi vuoden, mutta kasvu oli hitaampaa vuoden viimeisellä neljänneksellä. Tämä johtui uusien laitteiden markkinan kasvuvauhdin hidastumisesta Kiinassa, mikä oli seurausta Kiinan hallituksen asuntojen hintojen ja yleisen inflaa-

tion nousun hillitsemiseen tähdenneistä toimista. Uusien laitteiden saaduissa tilauksissa kasvu oli nopeinta Intiassa ja Kiinassa. Myös saadut modernisointitilaukset kasvoivat hyvin vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella, jolla Australian osuus modernisointimarkkinasta kokonaisuudessaan on suuri.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 4,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 5 225 (2010: 4 987) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,4 %. Vuonna 2011 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 2 395 (2 305) miljoonaa euroa, mikä vastaa 3,9 % kasvua vuoteen 2010 verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,8 %. Uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 46 % (46 %).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 2 830 (2 682) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 5,9 %. Sekä huollon että modernisoinnin liikevaihto kasvoi huollon liikevaihdon kasvua nopeammin kuin modernisoinnin. Huoltoliiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 37 % (37 %) ja modernisoinnin 17 % (17 %). KONEen hissi- ja liukuporrashuoltokanta kasvoi edelleen ja ylitti 850 000 laitteen määrän vuoden 2011 lopulla (huoltokanta ylitti 800 000 laitteen määrän vuoden 2010 lopulla). Huoltokannan kasvu oli seurausta hyvänä pysyneestä tasosta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisessä huoltokantaan sekä yritysostoista.

EMEA-alueella liikevaihto oli vakaa. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto laski, kun taas huollon liikevaihto kasvoi. Lasku uusien laitteiden toimituksissa oli seurausta heikoista uusien laitteiden markkinoista edellisinä vuosina. Modernisoinnin liikevaihto laski johtuen erityisesti liikevaihdon laskusta Ranskassa.

Amerikassa liikevaihto laski jonkin verran verrattuna edelliseen vuoteen. Uusien laitteiden liikevaihto laski johtuen heikosta uusien laitteiden tilausvirrasta vuoden 2009 toisella puoliskolla ja vuoden 2010 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana. Amerikan markkinoilla viive tilauksesta toimitukseen on pidempi kuin muilla markkina-alueilla. Huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi erittäin vahvasti verrattuna vuoteen 2010. Liikevaihto kasvoi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Kasvu oli voimakkainta Kiinassa. Liikevaihdon kasvu Kiinassa oli seurausta erittäin vahvasta saatujen tilausten kasvusta vuoden 2010 toisella ja vuoden 2011 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Modernisoinnin ja huol-

lon liikevaihto kasvoi kaikilla Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla.

Liikevaihdosta vuonna 2011 tuli 55 % (58 %) EMEA-alueelta, 18 % (21 %) Amerikasta ja 27 % (21 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska, jossa kussakin liikevaihto ylitti 10 % KONEen kokonaisliikevaihdosta vuonna 2011.

Tulos

Vuonna 2011 KONEen liikevoitto oli hyvä, 725,1 (2010: 696,4) miljoonaa euroa eli 13,9 % (14,0 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli vahvaa erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla ja hieman alhaisempaa vuoden toisella puoliskolla. Liikevoiton kasvu seurasi erityisesti hyvästä liiketoiminnan kehityksestä Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa, kokonaislaadun ja -tuottavuuden parantumisesta sekä kasvusta huoltoliiketoiminnassa. Vuoden toisella puoliskolla liikevoiton kasvua rasittivat kasvavassa määrin kohonneet materiaali- ja työvoimakustannukset sekä hintakilpailun tiukentuminen. Tämän lisäksi KONE jatkoi kiinteiden kustannustensa kasvattamista koko vuoden ajan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä. Nettorahoituserät olivat 18,2 (5,7) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja vuonna 2011 oli 816,6 (714,4) miljoonaa euroa. Voitto ennen veroja sisältää 63,0 miljoonan euron kertaluonteisen voiton, joka liittyy KONEen aiemman GiantKONEesta omistaman 40 prosentin osuuden uudelleenarvostamiseen (ennen uuden 40 prosentin osuuden hankintaa). Verot olivat 172,2 (178,5) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 21,1 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle sisältäen tiettyjä aiempien vuosien verohyötyjä sekä GiantKONEeseen liittyvän kertaluonteisen voiton vaikutuksen, jotka kirjattiin vuonna 2011. Ilman näitä vaikutuksia liiketoiminnoista johtuva tilikauden efektiivinen veroaste oli 24,8 %. Katsauskauden voitto oli 644,4 (535,9) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden voitosta oli 643,6 (535,3) miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,52 (2,10) euron osakekohtaista tulosta. Osakekohtainen tulos ilman GiantKONEeseen liittyvän kertaluonteisen voiton vaikutusta oli 2,30 euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli 7,93 (6,25) euroa.

Tase ja rahavirta

Tase pysyi erittäin vahvana, ja korolliset varat ylittivät merkittävästi korolliset velat joulukuun 2011 lopussa. Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 819,8 (2010: 857,2) miljoonaa euroa vuonna 2011.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja pysyi erittäin hyvällä

tasolla, vaikka se oli matalampi kuin edellisvuonna johtuen erityisesti pienemmästä parannuksesta nettokäyttöpääomassa (ennen rahoituseriä ja veroja) kuin vuonna 2010. Nettokäyttöpääoma, sisältäen rahoituserät ja verot, oli -361,4 miljoonaa euroa (31.12.2010: -394,3).

Korollinen nettovelka oli vuoden 2011 lopussa -829,1 (31.12.2010: -749,8) miljoonaa euroa, nettovelkaantumistaso -40,8 % (-46,8 %) ja KONEen omavaraisuusaste 54,0 % (49,3 %).

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 237,1 (2010: 210,7) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 185,3 (167,2) miljoonaa euroa.

Tärkein vuonna 2011 tehty yritysosto oli KONEen omistusosuuden kasvattaminen 40 prosentilla sen kiinalaisessa yhteisyrityksessä GiantKONE Elevators Co., Ltd.:ssa, mikä nosti KONEen omistusosuuden GiantKONEessa aiemmasta 40 prosentista 80 prosenttiin. Tämän yrityskaupan myötä KONE vahvisti entisestään asemaansa yhtenä toimialansa johtavista yhtiöistä Kiinassa. Kiina on maailman suurin yksittäinen uusien hissien ja liukuportaiden markkina. GiantKONE on kasvanut nopeasti yhdeksi suurimmista kansallisista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä toimien sekä uusien laitteiden että palveluliiketoimintamarkkinoilla Kiinassa. Vuonna 2011 GiantKONE työllisti noin 2 000 henkeä yli 40:ssä toimipisteessä ympäri maata. GiantKONEen saadut tilaukset olivat vuonna 2011 342 miljoonaa euroa ja sen liikevaihto 247 miljoonaa euroa. GiantKONEen suhteellinen liikevoitto oli noin 11 % liikevaihdosta vuonna 2011. Nousseet materiaali- ja työvoimakustannukset rasittivat liikevoittoa huomattavasti.

Kauppahinta uudelle 40 % omistusosuudelle, 950 miljoonaa renminbiä (noin 101 miljoonaa euroa) suoritettiin kaupan loppuunsaattamisen yhteydessä kokonaisuudessaan myyjälle, Giant Holdingsille. Giant Holdings jatkaa GiantKONEen osakkeenomistajana 20 prosentin osuudella. Kauppa sisältää optioehdon, jonka mukaan KONE voi ostaa loput 20 prosenttia GiantKONEesta ja Giant Holdings vastaavasti myydä 20 prosentin osuutensa KONEelle. GiantKONEen liiketoiminta jatkuu GiantKONE -tuotemerkillä.

KONE on konsolidoinut GiantKONEen tytäryhtiönä 1. joulukuuta 2011 alkaen. IFRS 3 -standardin mukaisesti KONE kirjasi kertaluonteisen, 63 miljoonan euron voiton liittyen ennen kauppaa KONEen omistuksessa olleen aiemman 40 prosentin omistusosuuden uudelleenarvostukseen. Tämä voitto kirjattiin osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksesta konsernituloslaskelmassa. Kaupan myötä kertyneellä

liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta KONEen liikevaihtoon vuonna 2011. GiantKONEen konsolidoinnilla oli marginaalinen negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2011, ja sillä odotetaan olevan marginaalinen positiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2012, kun huomioidaan IFRS 3:n mukaiset kirjaukset kuten aineettomien hyödykkeiden poistot.

Muihin merkittävimpiin KONEen vuoden 2011 aikana tekemiin yritysostoihin lukeutui kaksi yritysostoa Yhdysvalloissa, yksi Kanadassa ja yksi Skotlannissa, Iso-Britanniassa. Kanadassa KONE osti CNIM Canada Inc:in hissien ja liukuportaiden huolto- ja kunnossapitotoimintaan liittyvät liiketoiminnot kattaen myös yhtiön koko huoltosopimuskannan maassa. Yhdysvalloissa KONE osti yksityisen hissiyhtiön Long Elevator & Machine Co., Inc:n, jolla on toimintaa Missouriissa, Indianassa ja Illinoisissa, sekä Quality Elevator Sales and Service Inc:n, jolla on toimintaa Pennsylvanian osavaltiossa. KONE osti myös Lift Maintenance Limitedin, yksityisen Skotlannissa, Iossaa-Britanniassa toimivan hissien huoltoyhtiön.

Näillä yritysostoilla sekä pienemmillä yritysostoilla raportointikauden aikana ei erikseen tai kokonaisuutena ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

KONE tiedotti heinäkuussa 2010 tuotanto- ja tuotekehitysyrityksensä siirtämisestä ja laajentamisesta Kunshanissa, Kiinassa. KONE saa Kunshanin kaupungilta yksikön siirtämistä koskevan investointituen, joka maksetaan erissä vuosina 2010–2012, mikä pienentää KONEen nettoinvestointia. Yksikön rakennustyöt etenivät hyvin vuoden 2011 aikana. Tuotanto uudessa yksikössä alkaa suunnitellun mukaisesti vuonna 2012, jolloin hanke raportoidaan investointina.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 82,5 (2010: 70,9) miljoonaa euroa eli 1,6 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissi- ja liukuportaat perustuvat energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti tuotteidensa ja palvelujensa loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yksi KONEen vuoden 2011 alussa julkaistuista viidestä kehitysohjelmasta, Innovatiiviset People Flow™-ratkaisut, on kohdennettu innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen yhä kaupungistuvampaan maailmaan, painopisteinä ekotehokkuus, käyttömukavuus ja visuaalinen ilme.

Vuonna 2011 KONE kokosi liukuportaiden ja -käytävien energiatehokkuutta parantavia ratkaisuja helposti käyttöön otettaviin tuotepaketteihin parantaakseen entisestään alallaan johtavaa energiatehokkaiden tuotteiden tarjontaansa. KONEen asiakkaat saavat tuotepakettien ansiosta huomattavat säästöt energiankulutuksessa. Muita etuja ovat tuotteiden pidentynyt käyttöikä, vähentyneet hiilidioksidipäästöt ja tuotteiden parantunut vastaavuus rakennusten ekotehokkuussertifiointien vaatimusten kanssa. KONE laajensi entisestään energiaa palauttavien hissien moottoriensa tarjontaa tehden näistä standardiratkaisun kaikissa keskikorkeiden sekä korkeiden rakennusten hissiratkaisuissa. KONEen energiaa palauttavilla moottoreilla on mahdollista ottaa talteen jopa 30 % koko hissijärjestelmän kuluttamasta energiasta, ja ne myös parantavat käyttömukavuutta. Lisäksi KONE laajensi edelleen tarjontaansa hisseissä, joilla on VDI-standardien mukainen A-luokan energiatehokkuus (lisätietoja kappaleessa Ympäristö). Tarjonnan lisäykseen kuului innovatiivisia uusia ominaisuuksia laitteiden energiankulutuksen vähentämiseksi niiden ollessa valmiustilassa sekä niiden nostokoneiston osalta.

KONE toi markkinoille myös useita muita parannuksia tuotetarjontaansa sekä uusien laitteiden että modernisointimarkkinoille. Näihin parannuksiin kuului lisäyksiä hissi- ja liukuportatuotteiden tarjonnassa sekä parannuksia asennus- ja toimitusprosesseissa. Vahvistaakseen asemiaan nopeasti kasvavilla Aasian markkinoilla, KONE laajensi tarjontaansa Intian markkinalle sekä Kiinan edullisen asuinrakentamisen segmentille.

Muita tärkeitä tapahtumia tilikaudella

KONE tiedotti maaliskuussa 2010, että Itävallassa eräät kunnat, julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita suurimpia hissi- ja liukuportasyhtiöitä, mukaan lukien KONEen itävaltalaisia tytäryhtiötä KONE AG:ta, vastaan. Kyseiset kanteet ovat seurausta Itävallan kartellioikeuden vuoden 2007 päätöksestä, joka liittyi ennen vuoden 2004 puoliväliä tapahtuneisiin toimiin. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen ja vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 169 miljoonaa euroa vuoden 2011 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONE tiedotti tammikuussa 2011, että eräät julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita KONEen saksalaista tytäryhtiötä KONE GmbH:ta ja eräitä muita Saksassa toimivia hissi- ja liukuportasyhtiöitä vastaan. Kanteet kohdistuvat toimintaan Saksan markkinoilla ja ovat seurausta Euroopan komission vuonna 2007 tekemästä päätöksestä liit-

tyen kyseessä olevien yhtiöiden väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 alkua. Joitakin lisäkanteita on nostettu tiedotteen jälkeen ja vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä noin 79 miljoonaa euroa vuoden 2011 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONE tiedotti heinäkuussa 2011, että Euroopan unionin yleinen tuomioistuin oli antanut tuomionsa koskien KONEen valitusta Euroopan komission vuoden 2007 päätöksestä, jolla komissio langetti sakkoja suurimmille hissi- ja liukuportasyhtiöille, KONE mukaanlukien, vuotta 2004 edeltäneistä paikallisista kilpailunrajoituksista Belgiassa, Luxemburgissa, Saksassa ja Alankomaissa. Tuomioistuin hylkäsi KONEen valituksen. KONE on valittanut tästä tuomiosta syyskuussa 2011 Euroopan unionin tuomioistuimeen. KONEelle langetetut 142 miljoonan euron sakot kirjattiin kuluksi vuonna 2007 ja maksettiin vuonna 2009.

KONE tiedotti joulukuussa 2011, että toimitusjohtaja Matti Alahuhta jatkaa KONEen toimitusjohtajana myös kesäkuun 2012 jälkeen, jolloin hänellä olisi ollut mahdollisuus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana hänen yhtiön kanssa tekemänsä sopimuksen mukaisesti.

Muutokset johtokunnassa

KONE tiedotti maaliskuussa 2011 Pierre Liautaudin nimittämisestä Länsi- ja Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan aluejohtajaksi 1.4.2011 alkaen Eric Maziolin jäätyä eläkkeelle. Pierre Liautaudista tuli KONEen johtokunnan jäsen, ja hän raportoi KONEen toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

KONE valitsi Osallistuva henkilöstö-kehitysohjelman yhdeksi viidestä uudesta kehitysohjelmastaan vuoden 2011 alusta alkaen. Ohjelma jatkaa aiemman, ihmisten johtamiseen keskittyneen ohjelman pohjalta, ja se on kohdennettu johtamisvalmiuksien kehittämiseen, työntekijöiden henkilökohtaisten kasvumahdollisuuksien edistämiseen sekä hyvinvoinnin ja turvallisuuden varmistamiseen työpaikalla. Vuoden 2011 aikana KONE toteutti aktiivisesti kehitysohjelman toimenpidesuunnitelmaa rakentamalla yhtenäisen mallin työntekijöiden hyvinvoinnin edistämi-

seksi, tekemällä tutkimuksen joustavista työskentelytavoista ja työsuhte-etuuksia koskevan kartoituksen, suunnittelemalla uudelleen globaalit johtamisen kehitysohjelmat, tarjoamalla mentorointikoulutusta sekä toimeenpanemalla useita työnkiertomahdollisuuksien parantamiseen pyrkiviä toimenpiteitä.

KONE suoritti vuosittaisen globaalien henkilöstökyselynsä, jonka vastausprosentti oli kaikkien aikojen paras. Kesäkuun loppuun mennessä määriteltiin globaalit ja paikalliset toimenpiteet todettujen kehitysalueiden parantamiseksi, ja yhtiön johtokunta seurasi niiden toteutumista vuosineljänneksittäin. Koulutusohjelmat, kuten Supervisor Development Program -ohjelma ja KONE Leader -ohjelma, jatkuivat suunnitellusti. Vuosittaiset johtamis- ja kykykartoitusprosessit saatiin päätökseen ja arvioiduksi johtokunnan toimesta. Uusi ylimmän johdon kehitysohjelma pilotoitiin ja implementoidaan täysin vuonna 2012, ja uusi rekrytointikoulutusohjelma toimeenpantiin maailmanlaajuisesti.

Toimenpiteet työturvallisuuden parantamiseksi jatkuivat, ja tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen. Panostukset näkyivät henkilöstötutkimuksessa siten, että henkilöstö arvioi edelleen vuonna 2011 KONEen sitoutumisen työturvallisuuden parantamiseen parhaalla yksittäisellä arvosanalla koko tutkimuksessa. Säännöllisiä virtuaalikokouksia turvallisuusasioista jatkettiin informaation, parhaiden käytäntöjen ja uusien työturvallisuustoimenpiteiden jakamiseksi. Laajaa hanketta alihankkijoiden työturvallisuuden parantamiseksi jatkettiin.

KONEen palveluksessa oli vuoden 2011 lopussa 37 542 (31.12.2010: 33 755) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 34 769 (33 566).

Henkilöstöstä 50 % (55 %) sijoittui EMEA-alueelle, 14 % (15 %) Amerikkaan ja 36 % (30 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Ekotehokkaiden hissi- ja liukuporrasratkaisujen kehittämisessä keskitytään energiatehokkuuden parantamiseen valmiustilassa ja käytön aikana.

KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen ratkaisujen elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasinnovaatioiden kehittämisen tärkeyttä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista.

KONE tiedotti vuoden 2010 lopulla saavuttaneensa vuonna 2008 asetetun kunnianhimoisen tavoiteensa vähentää volyyminhiisiensä sähkönkulutusta 50 %.

Vuoden 2011 aikana KONE jatkoi työtään tuotteidensa energiankulutuksen vähentämiseksi edelleen ja lisätäkseen energiatehokkaiden referenssiensä määrää maailmanlaajuisesti. Vuonna 2010 tiedotettiin useiden KONEen olemassaolevien hissiratkaisujen – niin mataliin ja keski- korkeisiin kuin korkeisiin rakennuksiin suunnattujen – saaneen Euroopassa ja Aasiassa VDI 4707:n mukaisen A-energiatehokkuusluokituksen. Vuonna 2011 tämän A-luokituksen sai lisäksi Euroopassa MonoSpace® Special-hissi. VDI 4707 on Saksan insinööriliiton ohjeistus hissien luokitteluun niiden energiankulutuksen perustella (luokituksen vaihteluväli on A:sta G:hen, energiatehokkaimmasta energiatehottomimpaan).

Raportointikauden aikana KONE jatkoi työtään uissa määräyksiä ja standardeja valmistelevissa elimissä, kuten ISO 25745 –standardisarjasta vastaavassa ISO-komiteassa, jossa KONE keskittyy hissien ja liukuportaiden energiatehokkuuteen liittyvien vaatimusten kehittämiseen. KONE on myös mukana VDI 4707-ohjeistuksen toisen ja kolmannen osan valmistelussa (German Elevator Energy Efficiency Performance Guideline).

Vuonna 2011 KONEen MonoSpace® ja MiniSpace™ -hissit saivat meksikolaisen FIDE Energy Efficiency-sertifioinnin, joka kattaa sekä Meksikon että Etelä-Amerikan. KONE on ensimmäinen sertifioinnin saanut hissi- ja liukuporrasyhtiö. FIDE:n sertifiointi pohjautuu VDI 4707 -ohjeistukseen.

KONE työskentelee jatkuvasti hiilijalanjälkensä pienentämiseksi ja sen varmistamiseksi, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia vaatimuksia ja ympäristönsuojelullisia tavoitteita. Raportointikauden aikana KONE jatkoi työtä energiankulutuksen vähentämiseksi tuotannon, kiinteistöjen, autokannan ja logistiikan osalta. Tieto KONEen vuoden 2011 hiilijalanjäljestä ei ole vielä saatavilla.

Vuonna 2011 KONE jatkoi ajoneuvokantansa ylläpitoa globaalien ajoneuvo-ohjesääntönsä mukaisesti. Ohjesäännössä määritellään maksimitaso CO₂-päästöille. Kaikkia vuonna 2011 uusilla korvattuja ajoneuvoja valittaessa varmistettiin, että mallien moottorit käyttävät polttoainetta tehokkaasti. KONE toi useita kokonaan sähköisiä ajoneuvomalleja autokantaansa Euroopassa vuonna 2011. KONE keskittyi myös ajoneuvojensa kokoluokkiin, kasvattaen pienten ja keskikokoisten huoltoautojensa osuuden 83 prosenttiin ajoneuvokannastaan joulukuuhun 2011 mennessä. KONE seurasi lisäksi kolmentuhannen työntekijänsä ajokäyttäytymistä Euroopassa.

Logistiikassa KONE keskittyi edelleen kuljetusverkostonsa ja reitityksensä optimointiin, parantaen tilankäyttöään kuljetuksissa ja käyttäen aiempaa ympäristöystävällisempiä kuljetustapoja. KONE paransi tehokkuuttaan logistiikassa ja näin ollen myös pienensi päästöjään suhteessa

toimitettujen laitteiden määrään valitsemalla toimittajia, joilla on optimaalinen sijainti jakelukeskuksiin nähden. Lastaus- tehokkuutta nostettiin parannuksilla lastauksen suunnittelussa, yhdistämällä eri pakkauksia, sekä käyttämällä ympäristöystävällisempää kuljetuskalustoa.

Vuonna 2011 KONE jatkoi myös työtään ISO 14001-ympäristöhallintajärjestelmän toimeenpanemiseksi. Vuoden 2011 loppuun mennessä KONE Oyj, KONEen kaikki teknologikeskukset ja tuotantoyksiköt (poislukien GiantKONEen tuotantolaitos Kiinassa) sekä 16 suurimpiin kuuluvaa maaorganisaatiota oli ISO 14001 –sertifioitu.

KONEen pisteytys Carbon Disclosure -projektissa (CDP) parani ollen 83/100 vuonna 2011. KONE pääsi ensimmäisen kerran mukaan Carbon Disclosure Leadership -indeksiin (CDLI), joka koostuu parhaasta 10 prosentista yrityksiä, jotka ovat mukana CDP:n pohjoismaita koskevassa raportissa. CDLI:hin pääsevät mukaan yritykset, joiden ilmastomuutosta koskevan tiedonannon hallinnointi on ammattimaisinta. Vuoden 2011 painopiste oli yritysten ilmastomuutosta lieventämään pyrkivien lyhyen sekä pitkän aikavälin toimenpiteiden laadun ja edistyneisyyden arvioiminen. Carbon Disclosure Project on maailmanlaajuinen, voittoa tavoittelematon ilmastomuutosta koskeva raportointijärjestelmä, joka edustaa noin 550 institutionaalista sijoittajaa.

KONE julkaisi keväällä 2011 yritys vastuuraportin vuodelta 2010. Yritysvastuuraportti seurasi Global Reporting Initiative -raportointiohjeiden B-tasoa. KONE on määrittänyt uusia ympäristötavoitteita parantaakseen seuraavan sukupolven hiisiensä ja liukuportaidensa energiatehokkuutta. Muut kunnianhimoiset tavoitteet vuosien 2011–2013 ympäristötavoiteohjelmassa keskittyvät KONEen toimintojen hiilijalanjäljen pienentämiseen. Kaudelle 2011–2013 KONE on asettanut vuosittaiseksi omien toimintojensa hiilijalanjäljen vähennystavoitteeksi 3 % suhteessa nettoliikevaihtoon. Lisäksi KONE keskittyy edelleen toimitusketjunsä ympäristötekijöihin. KONE julkaisee yritys vastuuraportin vuodelta 2011 vuoden 2012 ensimmäisen puoliskon aikana.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Uusien laitteiden markkinan kasvun häiriintyminen Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti Kiinassa, tai uusien lait-

teiden markkinoiden merkittävä heikkeneminen Euroopassa tai Pohjois-Amerikassa voisi johtaa KONEen saatujen tilausten vähentymiseen, jo soveltuvien toimitusten peruuttamiseen tai projektien aloitusten viivästyntymiseen, entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen.

Jatkunut epävarmuus maailmantaloudessa altistaa KONEtta myös vastapuoliriskeille rahoituslaitosten ja asiakkaiden osalta. Altistuminen rahoituslaitoksia koskeville vastapuoliriskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitoksiin Euroopassa ja Kiinassa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä, KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käytämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakas-kunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakursivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. Näitä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, täsmällisellä ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden

osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin. Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutoksilla on ollut ja voi jatkossakin olla negatiivinen vaikutus KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE toimii joillakin sellaisilla nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla ammattitaitoisen asennushenkilöstön saatavuus on haastavaa. Tämä voi johtaa toimitusviivästyksiin ja kustannusnousuihin, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE pyrkii proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla varmistamaan tarvittavien resurssien saatavuuden.

Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huoltoliiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen laskusuhdanteen vaikutuksille, mutta joka muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöä. KONEen tulokset voi vaarantua, jos tuottavuuden parantamistavoitteita ei saavuteta, erityisesti mikäli palkka- ja muut kustannukset kasvavat enemmän kuin KONE kykenisi nostamaan hintojaan, tai jos resursseja ei ole mahdollista mukauttaa liiketoimintamahdollisuuksien ja -ympäristön muuttuessa. Näitä riskejä hallitaan ennakkoilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, hinnoitteluprosessien ja tuottavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2011. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2010.

Hallituksen jäsenen lukumäärä vahvistettiin kahdeksaksi, minkä lisäksi päätettiin valita yksi varajäsen. Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala, Shunichi Kimura ja Sirpa Pietikäinen ja varajäseneksi Jussi Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila riippumattomiksi jäseniksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala riippumattomiksi jäseniksi.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa vuodessa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määrättyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,895 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,90 euroa kutakin ulkona olevaa 217 283 894 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 3. maaliskuuta 2011, ja osingot maksettiin 10. maaliskuuta 2011.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintä-etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2007 KONE myönsi ehdollisen 2007-optio-ohjelman. 2007-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. 2007-optio-oikeuksia oli yhteensä 2 000 000 kappaletta, joista 888 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Vuoden 2011 lopussa ulkona olevien optio-oikeuksien määrä oli 725 328. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahden (2) KONE Oyj:n oman yhtiön hallussa olevan B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintahinnan ollessa 1.3.2011

alkaen 21,945 euroa. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen 2010 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 3 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen merkintähinnan ollessa 1.3.2011 alkaen 34,10 euroa. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2010–2012 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

31. joulukuuta 2011 KONEen osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa. Osakepääoma koostui 222 431 764 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2011 oli 10 249 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 8. maaliskuuta 2011.

Vuoden 2011 aikana KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 298 835 B-sarjan osakettaan. Huhtikuussa KONE luovutti 219 000 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Heinäkuussa 200 000 KONEen

omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Elokuussa KONE käytti voimassaolevaa valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen ja osti yhteensä 799 250 B-sarjan osakettaan. Lokakuussa 300 000 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla. Joulukuussa yhteensä 268 944 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007 -optio-oikeuksilla, ja 3 000 B-sarjan osaketta palautui vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti.

Joulukuun 2011 lopussa konsernilla oli hallussaan 4 962 176 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,2 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Vuonna 2011 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 151,7 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 6 036 miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 30. joulukuuta 2011 oli 40,10 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo katsauskaudella oli 39,82 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 44,37 euroa ja matalin 33,78 euroa.

Markkinanäkymät 2012

Aasian ja Tyynenmeren alueen uusien laitteiden markkinoiden kasvun odotetaan jatkuvan, mutta selvästi hitaammin kuin vuonna 2011. Uusissa laitteissa Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoiden odotetaan pysyvän suhteellisen vakaina tai heikkenevän hieman, ja Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan laskevan jo heikolta tasolta. Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinan odotetaan elpävän asteittain matalalta tasolta. Modernisointimarkkinoiden odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2011 tai kasvavan hieman. Huoltomarkkinoiden hyvän kehityksen odotetaan jatkuvan.

Liiketoimintanäkymät 2012

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 8–13 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2011.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 730–790 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2012 alun tilanteesta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 2 036 713 931,63 euroa, josta tilikauden voitto on 492 628 306,08 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,395 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 217 469 588 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 357 612 999,82 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 679 100 931,81 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osingonmaksupäiväksi ehdotetaan 15. maaliskuuta 2012. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2011.

Yhtiökokous 2012

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 5. maaliskuuta 2012 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 26. tammikuuta 2012

KONE Oyj Hallitus

Osakeyhtiölain ja Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämiä tietoja, kuten osakelajeja, osakkeenomistajia, lähipiiriä, optio-oikeuksien ehtoja sekä taloudellisia tunnuslukuja, on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen muun muassa muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2011	%	1.1.–31.12.2010	%
Liikevaihto	4, 27	5 225,2		4 986,6	
Kulut ja poistot	5, 6	-4 500,1		-4 290,2	
Liikevoitto		725,1	13,9	696,4	14,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	73,3		12,3	
Rahoitustuotot	7	26,4		14,7	
Rahoituskulut	7	-8,2		-9,0	
Voitto ennen veroja		816,6	15,6	714,4	14,3
Verot	8	-172,2		-178,5	
Tilikauden voitto		644,4	12,3	535,9	10,7
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		643,6		535,3	
Määräysvallattomille omistajille		0,8		0,6	
Yhteensä		644,4		535,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	9				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e		2,52		2,10	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e		2,51		2,09	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	Liite	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Tilikauden voitto		644,4	535,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:	10		
Muuntoero		29,0	45,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus		-2,3	0,5
Tulevien kassavirtojen suojaus		-1,6	-4,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna		25,1	41,7
Tilikauden laaja tulos		669,5	577,6
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		668,7	577,0
Määräysvallattomille omistajille		0,8	0,6
Yhteensä		669,5	577,6

Konsernitase

Varat Me	Liite	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3, 11	1 004,6	777,5
Muut aineettomat hyödykkeet	3, 12	160,7	82,1
Aineelliset hyödykkeet	13	231,6	204,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	9,0	25,5
Osakkeet ja osuudet	15	157,0	149,8
Myytavissä olevat sijoitukset	16	3,4	5,3
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	5,5	1,8
Laskennalliset verosaamiset	18	178,3	176,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 750,1	1 423,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	794,7	765,9
Myyntisaamiset	2	1 022,1	917,7
Siirtosaamiset	2, 20	176,7	160,8
Tuloverosaamiset		63,3	62,7
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	686,3	624,9
Rahavarat	I	234,0	192,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 977,1	2 724,5
Varat yhteensä		4 727,2	4 147,9

Oma pääoma ja velat Me	Liite	31.12.2011	31.12.2010
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	21	65,1	65,1
Ylikurssirahasto		100,3	100,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		51,5	35,0
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		-5,5	-3,9
Muuntoero		48,2	21,5
Kertyneet voittovarot		1 767,1	1 381,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		2 026,7	1 599,3
Määräysvallattomien omistajien osuudet		7,3	1,3
Oma pääoma yhteensä		2 034,0	1 600,6
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat	I	21,1	28,7
Laskennalliset verovelat	18	81,6	60,8
Eläkevastuut	23	105,2	113,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		207,9	202,9
Varaukset	24	88,7	99,4
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I	8,2	8,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I	67,4	32,1
Saadut ennakot	25	962,1	902,7
Ostovelat		385,5	284,2
Siirtovelat	2, 25	909,7	868,5
Tuloverovelat		63,7	148,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		2 396,6	2 245,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		4 727,2	4 147,9

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2011		65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	1 472,7		1,3	1 600,6
Tilikauden tulos									643,6	0,8	644,4
Muut laajan tuloksen erät:	10										
Muuntoeron muutos						29,0					29,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						-2,3					-2,3
Tulevien rahavirtojen suojaus					-1,6						-1,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21										
Voitonjako								-229,7			-229,7
Oman pääoman lisäys (optio- oikeudet)				16,5							16,5
Omien osakkeiden osto							-40,7				-40,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,3		5,2	4,9
Optio- ja osakepalkitseminen							33,3	-20,4			12,9
31.12.2011		65,1	100,3	51,5	-5,5	48,2	-98,8	1 222,3	643,6	7,3	2 034,0

Me	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2010		64,6	100,3	13,1	0,4	-24,5	-80,1	1 264,6		0,8	1 339,2
Tilikauden tulos									535,3	0,6	535,9
Muut laajan tuloksen erät:	10										
Muuntoeron muutos						45,5					45,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus						0,5					0,5
Tulevien rahavirtojen suojaus					-4,3						-4,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:	21										
Voitonjako							1,3	-334,5			-333,2
Osakeanti (optio-oikeudet)		0,5		21,8							22,3
Omien osakkeiden osto							-16,9				-16,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,1		-0,1	-1,2
Optio- ja osakepalkitseminen				0,1			4,3	8,4			12,8
31.12.2010		65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	937,4	535,3	1,3	1 600,6

Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Myyntitulot	5 227,0	4 980,6
Ostot, palkat ja muut menot	-4 407,2	-4 123,4
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	819,8	857,2
Saadut korot	17,3	10,6
Maksetut korot	-1,4	-2,1
Saadut osingot ja pääoman palautukset	16,7	22,8
Muut rahoituserät	-5,0	-36,0
Maksetut verot	-244,4	-169,5
Rahavirta liiketoiminnasta	603,0	683,0
Käyttöomaisuushankinnat	-92,1	-46,2
Saadut investointituet	4,9	17,0
Käyttöomaisuusmyynnit	5,1	0,6
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-143,5	-113,6
Rahavirta investoinneista	-225,6	-142,2
Rahavirta investointien jälkeen	377,4	540,8
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-42,0	-182,7
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-24,8	-53,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-13,5	-1,1
Omien osakkeiden osto	-40,7	-16,9
Omien osakkeiden myynti ja luovutukset	-	0,1
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	16,7	22,3
Voitonjako	-229,7	-333,2
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-334,0	-564,5
Rahavarojen muutos	43,4	-23,7
Rahavarat kauden lopussa	234,0	192,5
Valuuttakurssien vaikutus	1,9	-11,3
Rahavarat kauden alussa	192,5	204,9
Rahavarojen muutos	43,4	-23,7

Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Tilikauden voitto	644,4	535,9
Poistot ja arvonalentumiset	65,9	65,5
Aiemmin omistetun GiantKONE -osuuden uudelleenarvostus	-63,0	-
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	647,3	601,4
Saamisten muutos	-29,0	-11,4
Velkojen muutos	-0,7	-6,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-14,6	99,7
Rahavirta liiketoiminnasta	603,0	683,0

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Korollisen nettovelan muutos

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Korollinen nettovelka kauden alussa	-749,8	-504,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-829,1	-749,8
Korollisen nettovelan muutos	-79,3	-245,1

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. LASKENTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat KONE-konsernin ("KONE" tai "konserni"). KONE tarjoaa asiakkailleen hissejä ja liukuportaita sekä ratkaisuja niiden kunnossapitoon ja modernisointiin. KONE huoltaa myös rakennusten automaattioivia.

KONE Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. joulukuuta 2011 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja. Tilikauden aikana voimaantulleilla IFRS muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen. Vuonna 2011 on julkaistu muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardi, joka tulee vaikuttamaan konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Muutoksen tarkkoja vaikutuksia ei ole vielä arvioitu.

KONE on muuttanut keskeneräisiin töihin kohdistuvien asiakkailta saatujen ennakkomaksujen esittämistapaa siten, että ne esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa. Aiemmin keskeneräisiin töihin liittyvät asiakkailta saadut ennakkomaksut esitettiin omana eränä vaihto-omaisuuden ryhmässä. Vertailutiedot on muutettu vastaavasti.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. KONE Oyj:n hallitus on 26. tammikuuta 2012 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu.

Rahoituserät kirjataan kaupantekohetken mukaan.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osakeenemmistön osalta tilikauden lopussa. Tällöin otetaan omistuksen lisäksi huomioon myös mahdollinen muu määräysvallan tosiasiallinen luonne (erityistä tarkoitusta varten perustettu yksikkö). Hankitut tytär-

yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätöksen siitä hetkestä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan ja vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana määräysvallan lakkaamiseen saakka. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike, mukaanlukien ehdollinen kauppahinta sekä hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus yrityshankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai suhteelliseen omistussuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määrittää erikseen jokaisen yrityshankinnan kohdalla. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta esitetään konsernitaseessa omana eränä osana taseen omaa pääomaa.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistussuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohtana, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä". Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää myös vaiheittaisessa hankinnassa aikaisemmin omistetun osuuden uudelleenarvostustuloksen.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saatavat, velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Tilinpäätökseen sisältyvät erät on alun perin kirjattu toimintavaluutoissa, mitkä

on määritelty kullekin konserniyhtiölle niiden ensisijaisen taloudellisen ympäristön mukaan.

Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro, joka on myös konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan alun perin tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kursivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat, joiden toimintavaluutta ei ole euro, muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keski-kurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuun ottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssseja. Euroalueen ulkopuolella sijaitseviin tytä- ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen nettomääräisten sijoitusten muuntoerot sekä tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta tilikauden keskikursseihin ja taseen muuntamisesta tilinpäätöspäivän valuuttakursseihin johtuvat kurssierot kirjataan oman pääoman "Muuntoero" riville ja muutos laajan tuloksen muuntoeroihin. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käyetyistä johdannaissopimuksista ja lainoista on kirjattu muun laajan tuloksen muuntoeroihin. Ulkomaanrahan määräisiin tytäryhtiöihin liittyvät kumulatiiviset muuntoerot kirjataan muun laajan tuloksen eristä tuloslaskelmaan ulkomaanrahamääräisistä tytäryhtiöistä luovuttaessa.

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Rahoituksen johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin sopimushetkellä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Valuuttaterminien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat kyseisten valuuttojen arvostushetken mukaisilla markkinakorkokäyrillä ja laskemalla diskontattujen arvojen euromääräinen erotus. Valuuttavaihtoehtien käypä arvo lasketaan yleisillä optiohinnoittelumalleilla. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoidut rahavirrat arvostushetken markkinakorkokäyrillä kyseessä oleville valuutoille.

Johdannaissopimuksia solmittaessa ne luokitellaan valuuttapolitiikan mukaisesti liikeitoimen tai sitovan osto- tai myyntisopimuksen suojaukseksi, joista osa luetaan mukaan rahavirran suojauslaskentaan, saamisten tai velkojen käyvän arvon muutosten suojaukseksi tai ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa ja suojaussuhteelle asetettujen tehokkuusvaatimusten täytyessä, sitovia osto- ja myyntisopimuksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta suojausrahastoon ja tehoton osuus tuloslaskelmaan ostojen ja myyntien oikaisueriin. Suojausrahastoon kirjattu käyvän arvon muutosten kertymä siirretään tuloslaskelmaan ostojen ja myyntien oikaisueriin suojattujen ostojen ja myyntien toteutuessa. Mikäli rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluva johdannainen eräännyy, suojaussuhde todetaan tehottomaksi tai keskeytetään, jo aikaisemmin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää suojausrahastoon ja tuloutetaan ennakoitun oston tai myynnin mukaisesti. Mikäli suojatun oston tai myynnin toteutumista ei voida enää pitää todennäköisenä kirjataan arvonmuutosten kertymä välittömästi tuloslaskelmaan ostojen ja myyntien oikaisueriin. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa suojattava riski sekä suojaussuhde dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä vähintään neljännesvuosittain sen jälkeen.

Johdannaiset, jotka on tehty suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa kohdennetaan tuloslaskelman kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liikeitoiminnan kuluihin ja monetaarisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahanmääriä lainaamisten, talletusten ja rahoitusvelkojen valuuttakurssimuutoksia vastaan tehtyjen valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutos kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Valuuttamääriäisten ja pitkäaikaisiksi tarkoitettujen strategisten sijoitusten arvonmuutoksia vastaan tehtyjen koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutokset kirjataan tuloslaskelman liikeitoiminnan muihin tuottoihin ja -kuluihin sekä muilta osin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevia sähkönostoja varten tehtyjen sähkötermiinien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan materiaaliostojen oikaisueräksi.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääriäisten nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloslaskelman kautta muuntoeroihin ja tuloutetaan siltä mikäli nettoinvestoinnista tai sen osasta luovuttaisiin.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten tilikaudella toteutuneet ja siirtyvät korot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja -veloissa.

Toimintasegmentit

KONEen kannattavuus esitetään yhtenä kokonaisuutena. KONEen liikeideana on palvella asiakkaita tarjoamalla heille tuotteiden koko elinkaaren kattavia ratkaisuja aina uusien tuotteiden asennuksesta asennettujen tuotteiden elinkaaren aikaiseen kunnossapitoon ja modernisointiin sekä lopulliseen uusimiseen. Suurin osa toimitetuista tuotteista johtaa pitkäaikaisiin KONE-kunnossapitosopimuksiin. KONEen liikeitoimintarakenne on yhdenmukaistettu globaalisti määriteltyjen liikeitoimintaprosessin pohjalta. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee KONEen hallitus. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat ja esittelevät päätökset. KONEen liikeitoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi raportoitava toimintasegmentti on koko konserni.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Tuloutettava myynti sekä kulut perustuvat hanke-ennusteisiin, oikaistuin tyypillisellä ennustevirheellä samankaltaisille hankkeille.

Myyntitulot huoltopalveluiden tuottamisesta ja korjaustöistä tuloutetaan kun palvelu on suoritettu tai kun työ on tehty.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uusi tuote tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista varojen ja velkojen kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioitun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy muun muassa etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, sisäisestä varastokatteesta, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevina vuosina.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

1.1.2010 jälkeen tapahtuneet liikeitoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmän mukaan. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintahinta ylittää konsernin osuuden hankittujen yksilöitävissä olevien omaisuuserien nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Aikaisemmin tapahtuneet liikeitoimintojen yhdistämiset on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti.

Liikearvoa syntyy pääsääntöisesti merkittävimmässä yrityskaupoissa. Tällöin liikearvo kuvastaa tyypillisesti hankitun markkinaosuuden, liikeitoimintaosaamisen sekä synergioiden arvoa. Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan arvonalentumistestein (ks. arvonalentumiset).

Hankittujen liikeitoimintojen yhteydessä tunnistetaan muita, yksilöitävissä olevia aineettomia omaisuuseriä, jotka esitetään taseessa muissa aineettomissa hyödykkeissä. Nämä omaisuuserat poistetaan taloudellisena pitoaikanaan. Hankitut liikeitoiminnat voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja ovihuoltoliikeitoimintoja, jolloin hankinnan yhteydessä tunnistetaan pääsääntöisesti hankittujen huoltosopimusten käypä arvo. Hankitut huoltosopimukset poistetaan tasapoistoina pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat myös hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta. Omaisuuserien tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserien arvo on alentunut (ks. arvonalentumiset) sekä jokaisen tilikauden päättyessä.

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset). Suunnitelman mukaiset tasapoistot laskeaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisen käyttöomaisuuden korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaiikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Arvonalentumiset

Pitkäaikaisten muiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuus-erien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvonalennuksen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella olisi ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), jota sovelletaan sillä valuutta-alueella, jolla CGU:n voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratulona, joka jaksotetaan kuluksi vuokraajalle. Rakennuksia sekä koneita ja kalustoa koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana.

Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet arvostetaan käypään arvoon. Pitkäaikaisiksi tarkoitettujen strategisten sijoitusten käyvän arvon muutokset sekä niitä suojaavien suojausinstrumenttien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaiikutteisesti. Osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoissa tapauksissa, joissa käypää arvoa ei ole saatavilla.

Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutos kirjataan laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvomuutos- ja suojausrahastoon kunnes erät myydään, eräänntyvät tai muuten käytetään tai niistä kirjataan arvonalentuminen, jolloin kumulatiivinen omaan pääomaan kirjattu arvomuutos kirjataan kyseisen tilikauden tulokseen.

Luotettavan markkina-arvon puuttessa myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty standardihintoja. Puolivalmisteet arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin.

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä toille kohdistuvan

osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuudesta johtuva arvonalentuminen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti. Epävarmoin saataaviin liittyen kirjataan arvonalentuminen tapauskohtaisen riskiarvion sekä historiallisen kokemuksen perusteella.

Lainasaamiset ja talletukset

Lainasaamiset ja talletukset kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Hankintamenoa laskettaessa huomioidaan vain olennaiset transaktiokulut. Lainasaamisiin ja talletuksiin kirjataan arvonalentuminen niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Sijoitukset yritystodistuksiin, sijoitustodistuksiin tai muihin vastaaviin rahamarkkinainstrumentteihin sisällytetään lainasaamisiin ja talletuksiin.

Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisarvat ja rahat pankkitileillä. Käytetyt shekkitiliuotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus-pohjaisiksi järjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille, tai –rahastoille perustuen riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laskelmiin. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Tämän menetelmän mukaan eläkemeno kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen säännönmukaisesti tekemien laskelmien ja järjestelyistä johtuvien veloitteiden ja järjestelyihin kuuluvien varojen arvostusten perusteella.

Eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla, ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Vakuutusmatemaattisten etuus-pohjaisten

eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkeveloitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvistä arvosta. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvos-tetaan sillä perusteella, miten todennäköistä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvausta maksetaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurausena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen kirjaamiseen liittyy johdon arvioita velvoitteen todennäköisyydestä ja määrästä.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

Toiminnan uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan kaudelle, jolla uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Tappiollisista projekteista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että kustannukset ylittävät arvioidun kokonaismyyntihinnan. Todennäköinen tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Muut varaukset sisältävät erä, jotka liittyvät muun muassa irtisanomis- ja työtömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin menoihin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

Lainat

Lainat merkitään taseeseen hankintameno-
non transaktiokustannuksilla vähennettynä. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Saadut ennakot

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotetulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella aikaistuu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Tällöin optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeellelaskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Laimennusvaikutusta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa ei oteta huomioon optioita, jotka on laskettu liikkeeseen ehdollisesti riippuen tulevien tilikausien liikevaihdosta ja liikevoitosta ja joiden ehdot eivät tilinpäätöshetkellä täyty. Ulkona olevia optioita ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden toteutushinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana.

Oma pääoma

Kun KONE Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä lahjoitukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmien optio-oikeudet on arvos-tettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien optioiden määrästä syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-hinnoittelumallilla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optio-oikeuksia käytettäessä ja annettaessa uusia osakkeita kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus

merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

KONE Oyj:n hallitus on myöntänyt konsernin ylimmälle johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä syntymisajanjakson lopussa. Ei markkinaperusteisten ehtojen (liikevaihdon ja liikevoiton kasvutavoitteet) vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Rahana maksettava etuus on järjestelystä aiheutuvien verojen ja veronluonteisten maksujen määräinen. Se kirjataan velaksi myöntämishetkellä ja jokaisena tilinpäätöshetkenä, arvioiden osakkeina maksettavien etuuksien perusteella ja jaksotetaan kertyneen työajan mukaan. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

2. RAHOITUSRISKIT JA -INSTRUMENTIT

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja luottoriskejä. Näitä rahoitusriskejä hallitaan osana KONEen kokonaisriskien hallintaa. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tytäryhtiöt hallinnoivat paikallisesti omia rahoitusriskejään noudattaen KONEen rahoituspolitiikkaa.

Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti, ja sen liike-toimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat eri valuutoissa olevista tulojen ja menojen rahavirroista (transaktioriski) sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi (translaatoriski).

Transaktioriski

Merkittävä osa KONEen liiketoiminnasta, erityisesti huolto- ja liiketoiminta, tapahtuu paikallisissa toimintavaluutoissa. Uusien laitteiden ja modernisointien myynti ja asennus tapahtuu tyypillisesti myyjänä toimivan tytäryhtiön toimintavaluutassa. Näihin toimituksiin liittyvät komponentit ja materiaalit saatetaan hankkia tai valmistaa eri valuutoissa kuin missä myynti tapahtuu, mikä aiheuttaa transaktioriskin. KONEen periaatteena on suojata nämä tehtyihin tilauksiin sekä tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin

myynti- ja ostosopimuksiin liittyvät valuuttakurssiriskit valuuttatermiineillä. Kiinnittämällä valuuttakurssitasot valuuttatermiineillä suojataan tilauskannassa olevien projektien katteet ja varmistetaan liiketoiminnan kannattavuus. KONEen tytäryhtiöt vastaavat omaan liiketoimintaansa liittyvän transaktioriskin seuraamisesta ja suojaamisesta valuuttakurssipoliittikkansa mukaisesti. KONEen merkittävimmät transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan renminbeissä, Iso-Britannian punnissa ja Ruotsin kruunuissa. Valtaosa valuuttatermiinisopimuksista erääntyy vuoden sisällä.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tytäryhtiöissä, joilla on merkittäviä valuuttamääräisiä tuloja tai menoja. Suojauslaskennassa valuuttatermiinien suojaustulokset kohdistetaan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan kohteen valuuttakurssimuutoksen tuloutuksen kanssa.

Konsernin sisäiset lainat ja talletukset tehdään lähtökohtaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa, jolloin näistä transaktioista mahdollisesti aiheutuva valuuttakurssiriski suojataan valuutanvaihtosopimuksilla.

Translaatoriski

Muutokset konsolidointikursseissa vaikuttavat KONEen euromääräisiin tulos- ja rahavirtalaskelmiin sekä taseen arvoon aiheuttaen translaatoriskin. Yli puolet

KONEen liikevaihdosta muodostuu muissa toiminnallisissa valuutoissa kuin euroissa, joten translaatoriski on KONEelle oleellinen. Viiden prosentin muutos vuoden keskimääräisissä valuuttakursseissa euroa vastaan olisi aiheuttanut 3,2 (3,0) prosentin muutoksen KONEen euromääräisessä myynnissä vuonna 2011. Tällä muutoksella ei olisi ollut olennaista vaikutusta KONEen liikevoittoprosenttiin. KONEen tytäryhtiöiden taseiden muuntamisesta euroiksi aiheutui vuoden 2011 aikana 29,0 (45,5) miljoonan euron muuntoero. Translaatoriskiä ei kuitenkaan suojata säännönmukaisesti rahoitusinstrumenteilla, sillä KONEen liiketoiminta koostuu jatkuvista toiminnoista eri valuutta-alueilla. KONEen merkittävimmät translaatoriskipositiot ovat Yhdysvaltain dollareissa, Kiinan renminbeissä, Australian dollareissa ja Iso-Britannian punnissa.

Lisätieto

Merkittävimmät KONEen liiketoimintaan kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa, riskienhallintaosiossa s. 57 ja pääomanhallintaosiossa s. 62.

Rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi

IFRS 7:n mukainen valuuttakurssiriskien herkkyyshanalyysi on laskettu tärkeimpien valuuttaparien osalta tytäryhtiöiden vieraan valuutan määräisille rahoitusvaroilta ja -veloilta sekä valuuttatermiineille tilinpäätöshetkellä. Analyysi ei sisällä tilauskantaa eikä ennustettuja rahavirtoja. Positiot tärkeimmässä valuuttapareissa on kuvattu allaolevassa taulukossa. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi arvioi 10 % valuuttakurssimuutoksen vaikutuksen tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tilinpäätöshetkellä. Muutos omaan pääomaan aiheutuu rahavirran suojauslaskennassa olevista valuuttatermiineistä. Valuuttariskien herkkyyshanalyysi on laskettu ennen veroja. 10 % valuuttakurssimuutoksen (euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen) vaikutus tilinpäätöshetkellä olisi ollut 5,5 (2,7) miljoonaa euroa tuloslaskelmaan ja 19,5 (5,8) miljoonaa euroa omaan pääomaan.

Me	Positiot euroa vastaan					Yhteensä	Positiot USD:a vastaan		
	GBP	SEK	HKD	USD	Muut		CNY	Muut	Yhteensä
Positio 31.12.2011	-89	-42	-72	-64	-57	-324	119	-45	74
Positio 31.12.2010	-27	-29	-37	7	-56	-142	88	-31	57

Korkoriskit

KONEen yhteenlasketut rahat ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä 920,3 (817,4) miljoonaa euroa. KONEella ei ollut tilinpäätöshetkellä tai vertailuvuonna merkittäviä määriä korollista velkaa. KONEen likviditeetti on sijoitettu alle vuoden pituisiin maturiteetteihin. Näin ollen korkotason muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta sijoitusten markkina-arvoihin. Sen sijaan korkotason muutokset voivat vaikuttaa tuleviin korkotuottoihin.

TELC-sijoituksen suojaamiseksi on tehty pitkäaikaisia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, jonka korkoelementin käypään

arvoon vaikuttavat euron ja Japanin jenin välisen korkoeron muutokset.

Korkoriskien herkkyyksianalyysia laadittaessa on korollisen nettovelan oletettu pysyvän vuoden 2011 lopun tasolla koko seuraavan tilikauden ajan. Herkkyyksianalyysi näyttää 1 %-yksikön korkotason muutoksen vaikutuksen alle vuoden pituiseen korkoperiodiin sidotulle nettovelalle, -904,2 (-778,6) miljoonaa euroa, nettokorkotuotoissa. Vuodelle 2012 1 %-yksikön muutos korkotasossa merkitsisi 9,0 (7,8) miljoonan euron muutosta nettokorkotuottoissa. Korkoriskien herkkyyksianalyysi on laskettu ennen veroja.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

KONEen rahavarat olivat 234,0 (192,5) miljoonaa euroa ja rahamarkkinasijoitukset sekä lyhytaikaiset talletukset 686,3 (624,9) miljoonaa euroa 31.12.2011. Merkittävä osa KONEen rahavaroista ja lyhytaikaisista sijoituksista sijaitsee Kiinassa, missä on pääomien siirtoon liittyviä rajoitteita. Tämä laskee Kiinan ulkopuolella käytettävissä olevan likviditeetin määrää. KONEella on lisäksi maksuvalmiuden turvaamiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma ja 320 miljoonan euron voimassaolevat sitovat kahdenkeskiset luottolimiitit.

Rahoitusveltoitteiden ja koronmaksujen erääntyminen

Me	Erääntyminen 31.12.2011				Erääntyminen 31.12.2010			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Korolliset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset lainat	-	-0,1	-	-0,1	-1,0	-15,1	-	-16,1
Rahoitusleasingvelat	-8,2	-15,2	-	-23,4	-7,6	-13,6	-	-21,2
Lyhytaikaiset lainat	-0,5	-	-	-0,5	-0,2	-	-	-0,2
GiantKONE -optiovelka ¹⁾	-59,4	-	-	-59,4	-	-	-	-
Käytetyt pankkilimiitit	-7,5	-	-	-7,5	-31,9	-	-	-31,9
Koronmaksut	-0,3	-0,6	-	-0,9	-1,2	-2,5	-	-3,7
Korottomat rahoitusvelat								
Ostovelat	-385,5	-	-	-385,5	-284,2	-	-	-284,2
Siirtovelat	-516,7	-3,9	-	-520,6	-507,6	-7,6	-	-515,2
Johdannaissopimukset								
Pääomasaamiset	721,9	236,5	-	958,4	521,6	150,8	-	672,4
Pääomamaksut	-723,5	-274,2	-	-997,7	-525,6	-171,5	-	-697,1
Korot, netto	1,6	0,8	-	2,4	1,7	2,5	-	4,2
Nettomaksut	-978,1	-56,7	-	-1 034,8	-836,0	-57,0	-	-893,0

¹⁾ Lisätietoja liitteessä 3.

Luottositoumusten erääntymisjakauma

Me	31.12.2011			Limiitin erääntymisvuosi						31.12.2010		
	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2012	2013	2014	2015	2016	Myyhemmin	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Lainatyyppi												
Lainasitoumukset	- 320,0	320,0		50,0	150,0	-	70,0	50,0	-	- 320,0	320,0	

Rahoituksen liittyvät luottoriskit

KONEella on merkittäviä rahavaroja ja lyhytaikaisia sijoituksia. Vastapuoliriskin hajauttamiseksi KONE tallettaa varansa useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkina-rahastoihin. Hallitus hyväksyy sijoituskoh- teiden valintaa ohjaavat globaalit vasta- puolilimiitit, joiden noudattamista johto seuraa säännöllisesti. Rahoituksen luotto- riskiä laskettaessa huomioidaan kaikki ole- massaolevat transaktiot kuten rahat pank- kitiileillä, sijoitukset ja talletukset sekä muut kyseisen pankin kanssa tehdyt rahoitus- transaktiot kuten johdannaissopimukset. Yhteistyöpankkeja ja muita sijoituskohteita valittaessa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Jokaisen limiitin koko heijastaa vastapuolen luotto- kelpoisuutta. Vastapuolien luottokelpoi- suutta seurataan jatkuvasti ja tarvittavat toimenpiteet sovitaan tapauskohtaisesti mikäli luottokelpoisuudessa arvioidaan tapahtuneen merkittävä muutos.

Asiakasluottoriskit

Asiakasluottoriskit kohdistuvat asiakkailta avoimna oleviin ennakkomaksusaamisiin tai toimitettuihin laitteisiin ja suoritettuihin palveluihin liittyviin myyntisaamisiin. Tätä luottoriskiä hallitaan määritellyllä toimintamallilla tarjouksille, maksueh- doille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle sekä projektinhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksueh- toja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, rempursseihin ja takauksiin. KONEella on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, vastapuolikohtaisia, eikä maantieteellisiä keskittymiä.

Ennakkolaskusaamisten ja myyntisaa- misten laatua arvioidaan KONEen luoton- hallintapolitiikan mukaan. Tämän politii- kan mukaisesti säännöt saamisten laadun arvioinnille on määritetty erikseen uusien laitteiden liiketoiminnalle sekä huolto- ja modernisointiliiketoiminnalle. Saamisten

laatua arvioidaan yleisesti ikääntymisen perusteella luottoriskin kasvaessa sitä mukaan kun saamiset vanhenevat sekä myös yksittäisten asiakaskohtaisten ana- lyyysien perusteella, jotta mahdollisesti yksittäisistä asiakaskohtaisista syistä joh- tuva alempi luottokelpoisuus on tunnis- tettavissa. Myyntisaamisten arvonalen- tumistappio kirjataan saamisten laadun arvioinnin perusteella. Alaskirjattujen myyntisaamisten määrä tilikauden lopussa oli 91,1 (84,5) miljoonaa euroa. Epävar- mojen myyntisaamisten alaskirjausten kasvu on pääasiassa seurausta yleisestä taloudellisesta epävarmuudesta EMEA- alueella ja Amerikassa sekä liiketoiminnan merkittävästä kasvusta Aasiassa.

Myyntisaamisten ikäjakauma arvonalentumiskirjausten jälkeen, Me

	31.12.2011	31.12.2010
Ei-erääntyneet ja alle yhden kuukauden erääntyneet saamiset ¹⁾	749,9	647,8
1–3 kuukautta erääntyneet ¹⁾	135,8	128,7
3–6 kuukautta erääntyneet ¹⁾	85,9	90,7
Yli 6 kuukautta erääntyneet	50,5	50,5
Myyntisaamisten tasearvo	1 022,1	917,7

¹⁾ Näistä saatavista ei ole kirjattu olennaisia arvonalentumisia.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannais- varat 31.12.2011	Johdannais- velat 31.12.2011	Netto käypä arvo 31.12.2011	Netto käypä arvo 31.12.2010
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset				
Rahavirran suojauslaskennassa	5,1	12,6	-7,5	-4,1
Muut suojaukset	5,5	1,8	3,7	1,2
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	33,2	-33,2	-20,2
Sähkötermiinit	0,1	0,5	-0,4	0,9
Yhteensä	10,7	48,1	-37,4	-22,2

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me

	31.12.2011	31.12.2010
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset		
Rahavirran suojauslaskennassa	513,1	275,9
Muut suojaukset	301,7	258,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	139,3	139,3
Sähkötermiinit	4,0	5,6
Yhteensä	958,1	679,6

Kaikki johdannaissopimukset on tehty KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti suojautumistarkoituksessa.

Valtaosa valuuttatermiineistä ja valuutanvaihtosopimuksista erääntyy vuoden kuluessa. Valuutan- ja koronvaihtosopimusten maturiteetit ovat alle kaksi vuotta. Sähkötermiinit erääntyvät kolmen vuoden kuluessa.

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörsissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytavissä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2011 Tase-erä, Me							
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet		15	157,0				157,0
Myytavissä olevat sijoitukset		16			3,4		3,4
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	17		5,5			5,5
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				1 022,1			1 022,1
Johdannaisvarat			10,7				10,7
Korkojaksotukset				1,7			1,7
Huoltosopimusjaksotukset				15,2			15,2
Laskuttamattomat myyntisaamiset				26,6			26,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		686,3			686,3
Rahavarat	I			234,0			234,0
Rahoitusvarat yhteensä			167,7	1 991,4	3,4	-	2 162,5
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					21,1	21,1
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,2	8,2
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					8,0	8,0
GiantKONE -optiovelka	I	3	59,4				59,4
Ostovelat						385,5	385,5
Johdannaisvelat			48,1				48,1
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						218,9	218,9
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						286,2	286,2
Maksamattomat yrityskauppahinnat						15,5	15,5
Rahoitusvelat yhteensä			107,5	-	-	943,5	1 051,0

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista.
I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

		Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Lainat ja saamiset	Myytävässä olevat sijoitukset	Muut rahoitusvelat	Tasearvo yhteensä
2010 Tase-erä, Me							
Pitkäaikaiset varat							
Osakkeet ja osuudet		15	149,8				149,8
Myytävässä olevat sijoitukset		16			5,3		5,3
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	17		1,8			1,8
Lyhytaikaiset varat							
Myyntisaamiset				917,7			917,7
Johdannaisvarat			8,3				8,3
Korkojaksotukset				1,2			1,2
Huoltosopimusjaksotukset				16,9			16,9
Laskuttamattomat myyntisaamiset				37,6			37,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	17		624,9			624,9
Rahavarat	I			192,5			192,5
Rahoitusvarat yhteensä			158,1	1 792,6	5,3	-	1 956,0
Pitkäaikainen vieras pääoma							
Lainat	I					28,7	28,7
Lyhytaikainen vieras pääoma							
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I					8,6	8,6
Lyhytaikaiset lainat ja muut velat	I					32,1	32,1
Ostovelat						284,2	284,2
Johdannaisvelat			30,5				30,5
Korkojaksotukset						0,1	0,1
Jälkikustannukset						205,3	205,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset						259,8	259,8
Maksamattomat yrityskauppahinnat						50,1	50,1
Rahoitusvelat yhteensä			30,5			868,9	899,4

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

KONE teki 23 yritysostoa vuonna 2011. Ostetut liiketoiminnot ovat erikoistuneet hissi-, liukuporras- ja rakennusten automaatioviiketoimintaan. Ostettuihin liiketoimintoihin lukeutui KONEen omistusoisuuden kasvattaminen sen kiinalaisesta osakkuusyhtiöstä GiantKONEesta 40 prosentista 80 prosenttiin. Tilikauden aikana loppuunsaadetut liiketoimintojen hankinnat eivät yksitellen tarkasteltuina tai kokonaisuutena ole olennaisia konsernitilinpäätöksen 2011 kannalta. Vuonna 2011 hankittujen liiketoimintojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Hankittujen nettovarojen alustavien arvioiden mukaiset käyvät arvot ja hankintahinnat on esitetty sivun 21 taulukossa. Maksetut kauppahinnat maksettiin käteisellä. Hankintahinta sisältää usein ehdollisen vastikkeen, joka tyypillisesti määräytyy

hankintakohteen hankintahetken jälkeisen taloudellisen tuloksen perusteella. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on määritetty hankintahetkellä, ja muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. KONE hankki 100 prosentin osuuden hankituista liiketoiminnoista GiantKONEetta ja kahta pientä hankintaa lukuunottamatta.

3.1 GiantKONEen yritysosto

KONE saattoi loppuun omistusoisuutensa kasvattamisen GiantKONEesta aiemmasta 40 prosentista 80 prosenttiin 1. joulukuuta 2011, minkä seurauksena KONEesta tuli yrityksen enemmistöomistaja.

GiantKONE on kasvanut nopeasti yhdeksi suurimmista kansallisista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä toimien sekä uusien laitteiden että palveluliiketoimintamarkkinoilla Kiinassa. GiantKONE työllistää noin 2 000 henkeä yli 40:ssä toimipisteessä ympäri maata, ja sen pääkonttori

sijaitsee Nanxunissa, Huzhoun kaupungissa Zhejiangin provinssissa. Kiina on KONEelle erittäin merkittävä markkina, ja tämä tärkeä kauppa vahvistaa entisestään KONEen asemaa yhtenä toimialansa johtavista yhtiöistä Kiinassa. Yritysosto laajentaa entisestään KONEen tuotetarjontaa ja maantieteellistä kattavuutta, erityisesti maan keski- ja länsiosien nopeasti kasvavissa keskikokoisissa kaupungeissa.

KONE on konsolidoinut GiantKONEen tytäryhtiönä 1. joulukuuta 2011 alkaen. Sopimus sisältää optioehdon, jonka mukaan KONE voi ostaa loput 20 prosenttia GiantKONEesta ja Zhejiang Giant Holdings Co., Ltd. voi vastaavasti myydä 20 prosentin osuutensa KONEelle. Tämä optiovelka on arvostettu käypään arvoonsa optioehtojen mukaisesti ja esitetty konsernitaseessa lyhytaikaisissa lainoissa. Aiemmin KONEen omistuksessa ollut 40 prosentin omistusoisuus on arvos-

tettu kaupantekohetken käypään arvoon. Tästä uudelleenarvostuksesta kirjattu ker-
taluonteinen 63,0 miljoonan euron voitto
on esitetty osuuksissa osakkuusyhtiöiden
tuloksesta konsernitulolaskelmassa.

Alustavien laskelmien mukaiset GiantKONEen omaisuuserien käyvät arvot on esitetty alla taulukossa. Muut aineettomat hyödykkeet käsittävät GiantKONEen tilauskannalle kohdistetun käyvän arvon, josta tehtävät poistot kirjataan 12 kuukauden ajanjaksolle, sekä GiantKONEen brändiarvon ja muita aineettomia hyödykkeitä, joista tehtävät poistot kirjataan 15 vuoden ajanjaksolle. Liikearvo käsittää kaupan yhteydessä KONEen saaman lisämarkkinaosuuden Kiinan hissi- ja liukuporrasmarkkinasta, liiketoimintaosaamisen sekä hankinnasta seuraavat synergiaedut.

GiantKONEen vuonna 2011 saadut tilaukset olivat noin 342 miljoonaa euroa

ja sen liikevaihto noin 247 miljoonaa euroa. GiantKONEen suhteellinen liikevoitto vuonna 2011 oli noin 11 prosenttia. Aineettomien hyödykkeiden poistojen ja transaktiokustannusten jälkeen GiantKONEen ostolla oli marginaalinen negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2011, ja sillä odotetaan olevan marginaalinen positiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2012.

3.2 Muut yritysostot

Tilikauden aikana KONEen muut merkittävimmät yritysostot GiantKONEen lisäksi olivat arvoltaan yhteensä 56,0 (150,1) miljoonaa euroa. Merkittävien yritysostojen alustavissa hankintameno- ja laskelmassa yksilöitävissä olevien omaisuuserien käyväksi nettoarvoksi arvioitiin 9,8 (45,9) miljoonaa euroa, ja ne lisäsivät liikearvoa 46,2 (104,2) miljoonaa euroa. Liikearvo

koostuu hankittujen markkinaosuuksien, liiketoimintaosaamisten sekä synergioiden arvosta. Merkittävimpiin yritysostoihin kuuluivat GiantKONEen lisäksi CNIM Canada Inc. (Kanada), Long Elevator & Machine Co., Inc. (Yhdysvallat), Quality Elevator Sales and Service Inc., (Yhdysvallat) ja Lift Maintenance Limited (Skotlanti, Iso-Britannia). Merkittävimpien hankintojen kautta kertynyt liikevaihto oli 11,4 (21,2) miljoonaa euroa. Liitetiedossa 11 on lisätietoa liikearvosta.

Tilikauden aikana KONE teki pieniä yritysostoja yhteensä 28,0 (17,1) miljoonalla eurolla, mistä 28,8 (12,2) miljoonaa euroa kohdistettiin muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyville huoltosopimuksille. Hankitut huoltosopimukset poistetaan pääsääntöisesti kymmenessä vuodessa. Liitetieto 12 sisältää lisää tietoa muista aineettomista hyödykkeistä.

Hankittujen liiketoimintojen omaisuuserien käyvät arvot, Me:	1.1.–31.12.2011			1.1.–31.12.2010	
	GiantKONE	Muut yritysostot	Yhteensä	Yhteensä	
Huoltosopimukset	-	34,5	34,5	42,4	
Muut aineettomat hyödykkeet	61,1	0,3	61,4	2,5	
Aineelliset hyödykkeet	10,6	1,1	11,7	1,0	
Laskennalliset verosaamiset	2,5	-	2,5	-	
Vaihto-omaisuus	8,4	10,5	18,9	2,6	
Saamiset	39,9	7,0	46,9	10,5	
Rahavarat ja muut korolliset saamiset	77,0	2,5	79,5	16,8	
Varat yhteensä	199,5	55,9	255,4	75,8	
Eläkevastuut	-	0,3	0,3	-	
Korolliset velat	-	0,4	0,4	1,5	
Varaukset	5,0	0,0	5,0	0,1	
Laskennalliset verovelat	8,8	0,2	9,0	-	
Muut velat	105,9	17,1	123,0	11,2	
Velat yhteensä	119,7	18,0	137,7	12,8	
Määräysvallattomien omistajien osuus	5,0	0,1	5,1	-	
Nettovarot	74,8	37,8	112,6	63,0	
Maksettu hankintahinta	101,3	73,7	175,0	119,6	
Aiemmin omistettu osuus käypään arvoon	82,5	-	82,5	-	
Optiovelka	59,4	-	59,4	-	
Ehdollinen vastike	-	10,3	10,3	47,6	
Hankintahinta hankintahetkellä	243,2	84,0	327,2	167,2	
Liikearvo	168,4	46,2	214,6	104,2	

Tuloslaskelmaan kirjatut hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa olivat yhteensä 0,9 (-) miljoonaa euroa.

4. VALMISTUSASTEEN MUKAINEN TULOUTUS

Konsernin tilikauden liikevaihto sisältää 173,6 (263,6) miljoonaa euroa myyntiä valmistusasteen mukaisesti tulotetuille pitkäaikaishankkeille. Valmistusasteen

mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli -52,6 (14,0) miljoonaa euroa verrattuna projektien luovutuksen mukaiseen tuloutukseen. Konser-

nitase sisältää 26,6 (37,6) miljoonaa euroa laskuttamattomia myyntisaamisia ja 31,3 (33,5) miljoonaa euroa saatuja ennakoita keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

5. KULUT

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Keskeneräisten töiden muutos	19,3	63,5
Välittömät materiaalit ja muut ulkopuoliset palvelut	1 898,2	1 733,2
Muut tuotannon kulut	443,6	390,3
Palkat ja muut henkilöstösivukulut	1 571,3	1 535,7
Eläkekulut (Liite 23)	104,5	101,9
Vuokratulot	85,9	79,9
Muut kulut ¹⁾	348,6	367,9
Kulut yhteensä	4 471,4	4 272,4
Muut tuotot ²⁾	37,2	47,7
Poistot (Liite 6)	65,9	63,5
Arvonalentumiset (Liite 11)	-	2,0
Kulut ja poistot yhteensä	4 500,1	4 290,2

¹⁾ Sisältää toimitiloihin liittyviä kuluja, konsultoinnista, ulkopuolisista palveluista ja IT:stä syntyneitä kuluja sekä muita sekalaisia kuluja.

²⁾ Sisältää vuokratuloja, saatuja avustuksia, viivästyskorjoja, käyttöomaisuuden ja romun myyntituottoja ja muita sekalaisia tuloja sekä Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (TELC) -sijoituksen käyvän arvon muutoksen. Vastaava TELC sijoituksen suojaamiseksi tehtyjen johdannaisten käyvän arvon muutos on kirjattu muihin kuluihin.

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehityskulut	82,5	70,9
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,4

Tilintarkastajien palkkiot, Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	2,1	1,9
Tilintarkastajien lausunnot	0,0	0,0
Veropalvelut	0,7	0,7
Muut palvelut	0,9	0,4
Yhteensä	3,7	3,0

6. POISTOT

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset ja muut yritysostojen yhteydessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	16,1	13,3
Muut	8,8	8,3
Rakennukset	6,0	5,9
Koneet ja kalusto	35,0	36,0
Yhteensä	65,9	63,5

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Osinkotuotot	7,0	2,7
Korkotuotot		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	0,5	0,0
Nettokorkotuotot	1,7	1,9
Korkotuotot lainoista ja saamisista	16,1	8,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ¹⁾	1,1	2,0
Rahoitustuotot	26,4	14,7
Korkokulut		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Korkoeron käyvän arvon muutos	-	-
Nettokorkokulut	-	-
Korkokulut muista rahoitusveloista	-1,9	-2,3
Muut rahoituskulut ²⁾	-2,6	-2,8
Valuuttakurssitappiot ¹⁾	-3,7	-3,9
Rahoituskulut	-8,2	-9,0
Rahoitustuotot ja -kulut	18,2	5,7

¹⁾ Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät kurssieroja lainoista ja muista saamisista -5,2 (-4,6) miljoonaa euroa sekä valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksia 2,1 (2,7) miljoonaa euroa.

²⁾ Sisältää kahdenvälisen luottolimiittien luottositoumuspalkkioita -0,6 (-0,6) miljoonaa euroa ja muita pääosin pankkikuluja -2,0 (-2,2) miljoonaa euroa.

8. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot, Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Tilikauden suoriteperusteiset verot	172,3	179,9
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	15,9	1,9
Verot edellisiltä tilikausilta	-16,0	-3,3
Yhteensä	172,2	178,5

Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja,

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Voitto ennen veroja	816,6	714,4
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	212,3	185,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-10,6	-3,9
Pysyvät erot	-4,3	-8,1
Osakkuusyhtiöt	-19,0	-3,2
Verot edellisiltä tilikausilta ja laskennallisen verosaamisen uudelleenarviointi	-16,0	-2,5
Jakamattomiin voittovaroihin liittyvä laskennallinen verovelka	5,2	6,1
Laskennallisten verojen uudelleenarvostaminen - Suomen yhteisöverokannan muutos	1,6	-
Muut	3,0	4,4
Yhteensä	172,2	178,5
Efektiiivinen veroaste, % ¹⁾	21,1	25,0
Emoyhtiön veroaste, %	26,0	26,0

¹⁾ Tilikauden 2011 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiiivinen veroaste oli 24,8 %. Aikaisempien vuosien verot sekä aikaisemmin omistettujen GiantKONEen osakkeiden uudelleenarvostuksen vaikutus huomioon ottaen efektiiivinen veroaste oli 21,1 %.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimentava vaikutus.

	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Emoyhtiön osakkeenomistajille jakautuva tilikauden voitto, Me	643,6	535,3
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	255 411	255 030
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	2,52	2,10
Osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus (1 000 kpl)	1 138	1 457
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella laimennusvaikutuksella korjattuna (1 000 kpl)	256 549	256 487
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	2,51	2,09

Laimentamaton osakekohtainen tulos ilman kertaluonteista voittoa liittyen aiemman 40 prosentin GiantKONE-omistuksen uudelleenarvostamiseen oli 2,30 euroa.

10. MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Erittely muun laajan tuloksen eristä

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoero	29,0	45,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-3,1	0,7
Tulevien kassavirtojen suojaus:		
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-2,4	-5,0
Tuloslaskelmaan luokitellut	-0,5	-0,1
Tulevien kassavirtojen suojaus, netto	-2,9	-5,1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	2,1	0,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	25,1	41,7

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Me	1.1.–31.12.2011			1.1.–31.12.2010		
	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitus (-) / hyvitys	Verojen jälkeen
Muuntoero	29,0	0,0	29,0	45,5	0,0	45,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-3,1	0,8	-2,3	0,7	-0,2	0,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	-2,9	1,3	-1,6	-5,1	0,8	-4,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	23,0	2,1	25,1	41,1	0,6	41,7

11. LIIKEARVO

Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU) maakohtaisesti yksikön sijainnin perusteella sekä sen mukaan, millä tasolla liikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä 19 eri CGU:lle, joista 5 suurinta vastaa yli 75 % koko liikearvosta. Kahdeksalle CGU:lle liikearvoa kohdistui alle 10 miljoonaa euroa. CGU-kohtainen yhteenveto liikearvon kohdentamisesta (tase-arvot):

Liikearvo/CGU, Me	31.12.2011	%	31.12.2010	%
Viisi suurinta CGU:ta	756,7	75	617,4	79
Viisi pienintä CGU:ta	28,8	3	24,1	3
Muut	219,1	22	136,0	18
Yhteensä	1 004,6		777,5	
Keskiarvo	52,9		40,9	
Mediaani	15,1		9,6	

Arvon alentumistestaus

Arvon alentumistestauksessa käytetyt tulevaisuuden rahavirta-arviot perustuvat konsernin johdon hyväksymiin, GCU-kohtaisiin taloudellisiin suunnitelmiin. Käytetyt rahavirta-arviot perustuvat seuraavien kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien rahavirta on arvioitu arvon alentumistestauksen yhteydessä varovasti ilman kasvua. Laskelmien diskonttokorot perustuvat pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC), joka heijastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä KONEen liiketoimintaan liittyvistä riskeistä.

CGU-kohtaisissa rahavirta-arvioissa käytetyt liiketoiminnan kasvuoletukset sekä

oletukset hinta- ja kustannuskehityksestä perustuvat johdon arvioihin kysynnän ja markkinoiden kehityksestä, joita verrataan ulkoisiin informaatiolähteisiin. Laskelmissa käytetyt tuottavuus- ja tehokkuusoletukset perustuvat sisäisiin tavoitteisiin, joiden arvioinnissa on huomioitu aiempi toteutunut kehitys. Diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt riskittömän koron, riskikertoimen (beta), sekä riskipreemion parametrit perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin. Rahavirta-arvioita on validoitu vertaamalla niitä KONEen markkina-arvoon.

Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei ole kirjattu arvon alentumistappioita. Arvon alentumistestauksen

yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi, jossa CGU-kohtaisia rahavirtoja laskettiin 10–40 prosenttia ja diskonttauskorkoja nostettiin 1–4 prosenttiyksikköä. Herkkyyshanalyysin perusteella ei ole odotettavissa tulevia liikearvon arvon alentumistappioita. CGU-kohtaiset rahavirta-arviot olivat keskimäärin 6,4 kertaa omaisuuseriä suuremmat. Sama kerroin oli 4,6 viidelle suurimmalle CGU:lle sekä 11,5 ja 13,9 viidelle pienimmälle ja muille CGU:lle vastaavasti.

Käytetyt diskonttokorot (ennen veroja):	EMEA	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue
2011	8,48 %	8,20 %	10,48 %
2010	9,70 %	10,35 %	13,17 %

Liikearvon täsmäytyslaskelma

Liikearvo, Me	31.12.2011	31.12.2010
Tasearvo kauden alussa	777,5	657,1
Valuuttakurssien vaikutus	8,0	18,4
Lisäykset	4,7	1,7
Vähennykset	-0,2	-1,9
Hankitut liiketoiminnot	214,6	104,2
Arvon alentumiset	-	-2,0
Tasearvo kauden lopussa	1 004,6	777,5

12. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2011, Me	Huoltosopimukset ja muut yritystojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2011:			
Alkuperäinen hankintameno	185,0	142,5	327,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-126,0	-119,4	-245,4
Tasearvo kauden alussa	59,0	23,1	82,1
Tasearvo kauden alussa	59,0	23,1	82,1
Valuuttakurssien vaikutus	1,3	0,8	2,1
Lisäykset	0,3	5,7	6,0
Vähennykset	-0,4	-0,1	-0,5
Uudelleenluokittelut	-	0,0	0,0
Hankitut liiketoiminnot ¹⁾	93,3	2,6	95,9
Poistot	-16,1	-8,8	-24,9
Tasearvo kauden lopussa	137,4	23,3	160,7
31.12.2011:			
Alkuperäinen hankintameno	279,5	151,5	431,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-142,1	-128,2	-270,3
Tasearvo kauden lopussa	137,4	23,3	160,7

1.1.–31.12.2010, Me	Huoltosopimukset ja muut yritystojen yhteydessä tunnis- tetut aineettomat hyödykkeet	Muut	Yhteensä
1.1.2010:			
Alkuperäinen hankintameno	140,9	132,5	273,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-112,7	-111,1	-223,8
Tasearvo kauden alussa	28,2	21,4	49,6
Tasearvo kauden alussa	28,2	21,4	49,6
Valuuttakurssien vaikutus	0,8	0,2	1,0
Lisäykset	1,3	7,7	9,0
Vähennykset	-0,4	-0,4	-0,8
Uudelleenluokittelut	-	0,0	0,0
Hankitut liiketoiminnot ¹⁾	42,4	2,5	44,9
Poistot	-13,3	-8,3	-21,6
Tasearvo kauden lopussa	59,0	23,1	82,1
31.12.2010:			
Alkuperäinen hankintameno	185,0	142,5	327,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-126,0	-119,4	-245,4
Tasearvo kauden lopussa	59,0	23,1	82,1

¹⁾ Ks. Liite 3 (Hankitut liiketoiminnot).

13. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2011, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2011:							
Alkuperäinen hankintameno	11,4	227,3	696,6	75,1	4,5	0,1	1 014,9
Kertyneet poistot	-1,0	-148,5	-606,5	-54,0	-	-	-810,0
Tasearvo kauden alussa	10,4	78,8	90,1	21,1	4,5	0,1	204,9
Tasearvo kauden alussa	10,4	78,8	90,1	21,1	4,5	0,1	204,9
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	0,3	-0,4	0,1	-0,3	0,1	-0,2
Lisäykset	-	5,7	24,4	12,3	17,7	4,2	64,3
Vähennykset	-1,8	-1,4	-1,0	-2,9	-0,9	-0,2	-8,2
Uudelleenluokittelut	1,8	6,6	-4,7	-	-3,6	-	0,1
Hankitut liiketoiminnot	-	7,1	4,4	-	0,2	-	11,7
Poistot	-	-6,0	-27,8	-7,2	-	-	-41,0
Tasearvo kauden lopussa	10,4	91,1	84,9	23,4	17,6	4,2	231,6
31.12.2011:							
Alkuperäinen hankintameno	11,4	245,6	719,2	84,6	17,6	4,2	1 082,6
Kertyneet poistot	-1,0	-154,5	-634,3	-61,2	-	-	-851,0
Tasearvo kauden lopussa	10,4	91,1	84,9	23,4	17,6	4,2	231,6

1.1.–31.12.2010, Me	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitus- leasing	Kesken- eräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2010:							
Alkuperäinen hankintameno	11,1	218,9	672,0	64,6	1,6	0,4	968,6
Kertyneet poistot	-1,0	-142,6	-577,3	-47,2	-	-	-768,1
Tasearvo kauden alussa	10,1	76,3	94,7	17,4	1,6	0,4	200,5
Tasearvo kauden alussa	10,1	76,3	94,7	17,4	1,6	0,4	200,5
Valuuttakurssien vaikutus	0,4	3,7	4,8	1,5	0,0	0,0	10,4
Lisäykset	0,1	3,9	17,7	11,5	6,5	0,5	40,2
Vähennykset	-0,2	-0,4	-1,1	-2,5	-0,2	-	-4,4
Uudelleenluokittelut	0,0	1,0	2,4	-	-3,5	-0,8	-0,9
Hankitut liiketoiminnot	-	0,2	0,8	-	-	-	1,0
Poistot	-	-5,9	-29,2	-6,8	-	-	-41,9
Tasearvo kauden lopussa	10,4	78,8	90,1	21,1	4,5	0,1	204,9
31.12.2010:							
Alkuperäinen hankintameno	11,4	227,3	696,6	75,1	4,5	0,1	1 014,9
Kertyneet poistot	-1,0	-148,5	-606,5	-54,0	-	-	-810,0
Tasearvo kauden lopussa	10,4	78,8	90,1	21,1	4,5	0,1	204,9

Tilikautena 1.1.–31.12.2011 investoinnit tuotantolaitoksiin, myynnin sekä huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin, mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset, olivat 51,8 (43,5) miljoonaa euroa.

Suurin osa keskeneräisistä investoinneista vuonna 2011 liittyy Kunshanin tuotanto- ja tuotekehitysyksikön siirtoon ja laajennukseen Kiinassa. Kunshanin kaupungilta saadut yksikön siirtämistä koskevat 23,3 miljoonan euron investointituet on netotettu keskeneräisiä investointeja vastaan.

14. SIOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin, Me	31.12.2011	31.12.2010
Tasearvo kauden alussa	25,5	19,3
Valuuttakurssien vaikutus	0,7	1,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	10,3	12,3
Aiemmin omistetun GiantKONE-osuuden uudelleenarvostus	63,0	-
Saadut osingot	-9,7	-7,7
Lisäykset	1,7	-
GiantKONEen uudelleenluokittelu	-82,5	-
Tasearvo kauden lopussa	9,0	25,5

Osakkuusyhtiöistä esitetty taloudellinen informaatio perustuu viimeisimpiin saatavilla oleviin virallisiin tilinpäätöksiin ja käytettävissä oleviin ennusteisiin vuodelle 2011.

KONEen osakkuusyhtiöiden ennusteisiin perustuva tilikauden voitto vuonna 2011 oli 2,7 miljoonaa euroa. Viimeisten virallisten tilinpäätösten perusteella (2010) KONEen osakkuusyhtiöiden taseiden loppusumma oli yhteensä 49,7 miljoonaa euroa ja oma pääoma 14,1 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2010 oli 78,3 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 2,7 miljoonaa euroa.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa, Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	23,3	30,3
Tavaroiden ja palveluiden ostot	14,4	14,6

Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

Saamiset osakkuusyhtiöiltä, Me	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset lainat	-	1,7
Lyhytaikaiset lainat	1,8	-
Myyntisaamiset	5,2	14,5
Siirtosaamiset	-	-
Yhteensä	7,0	16,2

Velat osakkuusyhtiöille, Me	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset lainat	-	-
Lyhytaikaiset lainat	-	-
Ostovelat	0,4	1,2
Siirtovelat	0,3	0,1
Yhteensä	0,7	1,3

Johdon henkilöstöetuudet

Yhtiön johto koostuu hallituksesta ja johtokunnasta.

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot, Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Palkat ja palkkiot	6,5	6,5
Osakeperusteiset maksut	9,6	11,3
Yhteensä	16,1	17,8

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle**maksetut kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, 1 000 e**

	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Herlin Antti, hallituksen puheenjohtaja ¹⁾	529,0	529,0
Alahuhta Matti, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen ¹⁾	758,2	755,7
Brunila Anne	35,5	34,5
Hanhinen Reino	38,0	34,5
Herlin Jussi	19,5	18,0
Hämäläinen-Lindfors Sirkka	48,0	47,0
Kaskeala Juhani	38,0	35,0
Kimura Shunichi	34,5	30,5
Pietikäinen Sirpa	36,0	33,5
Yhteensä	1 536,7	1 517,7

¹⁾ Tilikaudelta 2011 Antti Herlinille on lisäksi kertynyt suoriteperusteisesti bonusta 397 277 euroa ja Matti Alahuhdalle 649 980 euroa. Nämä maksetaan vuoden 2012 aikana. Lisäksi Matti Alahuhdalle huhtikuussa 2011 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2010 oli 2 064 516 euroa.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2011 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 397 277 euroa bonusta tilivuodelta 2011 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 60 500 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennen-aikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja Matti Alahuhdan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämistä konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 % vuosipalkasta. Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2011 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoriteperusteisesti kertynyt 649 980 euroa bonusta tilivuodelta 2011 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 000 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Hän

on mukana myös konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton vuosittaiseen kasvuun. Huhtikuussa 2011 suoritettu palkkio oli 2 064 516 euroa koostuen 25 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Vuodelta 2011 kertynyt ja huhtikuussa 2012 maksettava vuoden 2011 palkkio on vastaavasti yhteensä 22 380 KONEen B-sarjan osaketta lisättynä rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Alahuhdalla on mahdollisuus jäädä sopimuksensa mukaan eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käytä tätä mahdollisuutta, vaan jatkaa toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomisajan puitteissa. Alahuhdan eläkepalkka on 60 % kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus enintään 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että se on enintään 50 % vuosipalkasta. Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59. Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille luovutettiin huhtikuussa 2011 yhteensä 110 000 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja.

Vuodelta 2011 kertynyt ja huhtikuussa 2012 maksettava vuoden 2011 palkkio on vastaavasti yhteensä 98 450 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeistä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

15. OSAKKEET JA OSUUDET

Osakkeet ja osuudet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC) sekä tilikauden loppuun mennessä maksetut ennakkomaksut, jotka liittyvät kauden aikana tehtyihin yrityskauppoihin, joita ei ole saatettu loppuun tilinpäätöspäivään mennessä. TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin (IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärittämisessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia.

16. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia porssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenoon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

17. TALLETUKSET JA LAINASAAMISET

Me	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset lainasaamiset	5,5	1,8
Lyhytaikaiset lainasaamiset	3,1	8,0
Lyhytaikaiset talletukset	683,2	616,9
Yhteensä	691,8	626,7

Lainasaamisten käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea tasearvoista.

Lyhytaikaiset talletukset koostuvat pääosin lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä yritys- ja sijoitustodistuksista. Lisätietoja on liitteessä 2.

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset, Me	31.12.2011	31.12.2010
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	10,4	13,2
Varaukset ja siirtovelat	100,5	98,1
Eläkeveloitteet	16,6	20,4
Vaihto-omaisuus	18,0	21,6
Käyttöomaisuus	7,5	2,7
Muut väliaikaiset erot	25,3	20,5
Yhteensä	178,3	176,5
Kauden alussa	176,5	152,8
Valuuttakurssien vaikutus	2,3	9,0
Kirjattu tuloslaskelmaan	-4,3	14,7
Kirjattu omaan pääomaan	1,3	-
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	2,5	-
Tasearvo kauden lopussa	178,3	176,5

Laskennalliset verovelat, Me	31.12.2011	31.12.2010
Käyttöomaisuus	5,9	5,1
Liikearvo	35,1	30,9
Muut väliaikaiset erot	40,6	24,8
Yhteensä	81,6	60,8
Kauden alussa	60,8	42,4
Valuuttakurssien vaikutus	0,2	1,7
Kirjattu tuloslaskelmaan	11,6	16,6
Yrityshankinnat, -myynnit ja muut	9,0	0,1
Tasearvo kauden lopussa	81,6	60,8
Laskennalliset verosaamiset ja -velat netto	96,7	115,7

19. VAIHTO-OMAISUUS

Me	31.12.2011	31.12.2010
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	177,2	159,1
Keskeneräiset työt	604,3	596,5
Maksetut ennakot	13,2	10,3
Vaihto-omaisuus	794,7	765,9

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia.

20. SIIRTOSAAMISET

Me	31.12.2011	31.12.2010
Korkojaksotukset	1,7	1,2
Huoltosopimusjaksotukset	15,2	16,9
Laskuttamattomat myyntisaamiset (liite 4)	26,6	37,6
Johdannaisvarat	10,7	8,3
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	8,0	5,8
Arvonlisäverosaamiset	53,3	54,0
Muut siirtosaamiset	61,2	37,0
Yhteensä	176,7	160,8

21. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvomuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Optio-oikeuksia käytettäessä ja annettaessa uusia osakkeita kirjanpidollisen vasta-arvon ylittävä osuus merkintähinnasta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Mikäli optio-oikeuksia käytettäessä annetaan hallussa olevia omia osakkeita, merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Arvomuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenetelmän mukaiset ulkomaisten tytä- ja osakkuus-

yhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisten ja lainojen valuuttakursierot kirjataan muuntoeroihin. Konserniyhtiöiden ostamien omien osakkeiden hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden 2011 lopussa 260 536 120 kappaletta. Osakepääoma oli 65,1 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 60 347 532. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa

yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yksi ja enintään kaksi ja puoli prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla lasketuna määrälle, joka saadaan jakamalla kaupparekisteriin merkitty osakepääoma kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärällä.

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2011	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2011	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Äänimäärä 31.12.2011	38 104 356	22 243 176	60 347 532
Osakepääoma 31.12.2011, Me	9,5	55,6	65,1

Osakepääoman muutokset	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2010	38 104 356	220 322 514	258 426 870
Osakemerkintä 2005C -optio-oikeuksilla 3.5.2010		353 940	353 940
Osakemerkintä 2005C -optio-oikeuksilla 14.5.2010		1 755 310	1 755 310
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2010	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Äänimäärä 31.12.2010	38 104 356	22 243 176	60 347 532
Osakepääoma 31.12.2010, Me	9,5	55,6	65,1

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2011 aikana liikkeelle laskettuna kaksi optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työnte-
koon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumis-
taan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti
kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä.
Optio-ohjelmien piiriin eivät kuulu yhtiön
hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä
johtokunnan jäsenet.

Optio-oikeuksia 2007 annettiin yhtiön
hallituksen päätöksellä 5. joulukuuta
2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. hel-
mikuuta 2007 antamaan valtuutukseen
perustuen. Optio-oikeuksia annettiin n.
350 konsernin avainhenkilölle yhteensä
1 112 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen
merkintähinta oli 25,445 euroa
osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa
alennetaan ehtojen mukaisissa tapauk-
sissa muun muassa jaetuilla osingoilla
osingonjaon täsmäytyspäivänä osake-
merkintäpäivään saakka. Merkintähintana
31. joulukuuta 2011 oli 21,945 euroa

osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi
merkitä kaksi (2) yhtiön hallussa olevaa
omaa B-sarjan osaketta. Osakkeiden
merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012.
Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.4.2010,
koska KONE-konsernin tilikauden 2008 ja
2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu
ylitti markkinoiden kasvun sekä KONE-
konsernin tilikauden 2008 liikevoitto
(EBIT) ylitti tilikauden 2007 liikevoiton ja
tilikauden 2009 liikevoitto ylitti tilikauden
2008 liikevoiton optio-oikeuksien ehtojen
mukaisesti. Optio-oikeuksia 2007 käytet-
tiin vuoden 2011 aikana 384 472 kappa-
letta, joista saatu, sijotetun vapaan oman
pääoman rahastoon kirjattu, merkintä-
hinta transaktiokustannuksilla vähennet-
tynä oli 16,5 miljoonaa euroa.

Optio-oikeuksia 2010 annetaan yhtiön
hallituksen päätöksellä 20. heinäkuuta
2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1.
maaliskuuta 2010 antamaan valtuutuk-
seen perustuen. Optio-oikeuksia voidaan
antaa n. 430 konsernin avainhenkilölle
yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta.
Osakkeen alkuperäinen merkintähinta

optio-oikeudella oli 35,00 euroa osak-
keelta, minkä lisäksi merkintähintaa alen-
netaan ehtojen mukaisissa tapauksissa
mm. ennen osakkeiden merkintää tapah-
tuvien osingonjakojen määrällä. Merkin-
tähintana 31. joulukuuta 2011 oli 34,10
euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeu-
della voi merkitä yhden B-sarjan uuden
tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen.
Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–
30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa
kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikau-
sien 2010–2012 taloudellinen kehitys on
yhtiön hallituksen kokonaisarvion perus-
teella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen
merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.
Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu,
optio-oikeudet raukeavat hallituksen har-
kinnan mukaan ja hallituksen päättämässä
laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien
ehtojen mukaisesti.

Optio- oikeudet	Optio- ohjelmien perusteella henkilöstölle myönnetyt	Henkilöstölle myönnettyistä toteuttamatta olevat optio- oikeudet	Tytär-yhtiön hallussa olevat 31.12.2011	B-osakkeiden määrä, jotka yksi optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään	Osake- merkintä- hinta, e	Osakkeiden merkintäaika
2007	1 112 000	725 328	888 000	2	21,945	1.4.2010–30.4.2012
2010	2 249 500	2 249 500	750 500	1	34,10	1.4.2013–30.4.2015
Yhteensä	3 361 500	2 974 828	1 638 500			

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.	3 251 300	2 218 625
Myönnetyt optio-oikeudet	138 500	2 152 000
Palautetut optio-oikeudet	30 500	62 500
Käytetyt optio-oikeudet	384 472	1 056 825
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.12.	2 974 828	3 251 300
Toteutettavissa olevat optio-oikeudet 31.12.	725 328	1 997 800

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päätyttyä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2011 johdolle luovutettiin vuoden 2010 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena

219 000 osaketta, joista osakkeista palautui yhtiölle tilikauden 2011 aikana 3 000 osaketta. Tilikauden 2011 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2012 tullaan luovuttamaan vastaavasti 210 980 osaketta.

Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön yhtiökokous myönsi helmikuussa 2011 hallitukselle valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja edelleen luovuttamiseen.

Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 25 570 000 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

B-sarjan osakkeita voidaan hankkia käypään hintaan julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. A-sarjan osakkeita voidaan hankkia pörssin ulkopuolelta hintaan, joka on sama kuin hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä yhtiön B-sarjan osakkeesta maksettu keskihinta.

Vuoden 2011 aikana KONE Oyj hankki 1 098 085 omaa osaketta.

Omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintahinta, Me
1.1.2011	4 849 035	91,4
Hankinta, helmikuu	298 835	11,9
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu	-219 000	-6,4
Luovutus optioiden 2007 merkintään, heinäkuu	-200 000	-6,1
Hankinta, elokuu	799 250	28,8
Luovutus optioiden 2007 merkintään, lokakuu	-300 000	-10,6
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, joulukuu	3 000	0,0
Luovutus optioiden 2007 merkintään, joulukuu	-268 944	-10,2
31.12.2011	4 962 176	98,8
1.1.2010	4 689 506	79,7
Luovutus KONE Oyj:n satavuotissäätiölle, maaliskuu 2010	-100 000	-1,3
Luovutus osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään, huhtikuu 2010	-290 639	-3,9
Hankinta, toukokuu 2010	550 000	16,9
Palautus osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä, lokakuu 2010	4 568	0,1
Luovutus optioiden 2007 merkintään, joulukuu 2010	-4 400	-0,1
31.12.2010	4 849 035	91,4

Osakeperusteiset maksut

	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, Me		
Osakkeina maksettavat	12,8	12,7
Rahana maksettavat	11,6	13,3

Osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 myöntämishetkellä osakkeen arvo oli 28,56 euroa. Tilikaudella 2011 myönnettiin ehdollisesti 67 200 (677 440) B-sarjan osaketta ja 42 480 (29 200) ehdollisesti myönnettyä osaketta palautui yhtiölle. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien B-sarjan osakkeiden määrä oli 453 960 (648 240) tilikauden päättämishetkellä.

Optio-ohjelmien arvonmääritys on tehty käyttäen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Käypien arvojen määritysparametrejä ovat:

	2010	2007
Osakehinta myöntämishetkellä, e	32,19	22,90
Alkuperäinen merkintähinta, e	35,00	25,45
Voimassaoloaika (vuotta)	4,8	2,1
Odotettu volatilitteetti, %	27	27
Riskitön korko, %	1,6	4,0
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, e	7,40	6,55

Osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

22. RAHOITUSLEASINGVELAT

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

Me	31.12.2011	31.12.2010
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	8,4	7,8
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,9	14,3
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
	24,3	22,1
Kertymättömät rahoituskulut	-0,9	-0,9
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	23,4	21,2

Me	31.12.2011	31.12.2010
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	8,2	7,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	15,2	13,6
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Yhteensä	23,4	21,2

23. TYÖSUHDE-ETUUKSET

KONEella on eri maissa useita erilaisia etuusjärjestelyjä, joista osa on maksupohjaisia ja osa etuuspohjaisia. Suurin osa järjestelyistä on maksupohjaisia.

KONEen merkittävimmät rahastoidut etuusjärjestelyt ovat Iso-Britanniassa, Yhdysvalloissa sekä Australiassa. Henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella. KONE rahastoi varoja etuusjärjestelyihin paikallisten säännösten mukaisesti. Rahastoitua varoja hallinnoivat konsernin ulkopuoliset rahastonhoitajat. Varat allokoitetaan osakkeisiin ja kiinteäkorkoisiin sijoitusinstrumentteihin, jotta odotettu tuottoaste vastaisi tavoitetasoa valitulla riskirakenteella. Riippumattomat aktuaarit suorittavat vastuiden arvostamisen vuosittain. Vakuutusmatemaattisissa eläkevastuulaskelmissa käytettävät diskonttokorot määräytyvät markkinakorkokannan mukaan.

Iso-Britanniassa eläkejärjestely perustuu Iso-Britannian eläkevalvontaviranomaisen

antamaan ohjeistukseen. Etuusjärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä maaliskuusta 2002 lähtien ja sitä hallinnoitetaan eläkesäätiön kautta (KONE Pension Trustees Ltd).

Yhdysvalloissa osa työntekijöistä kuuluu rahastoidun etuusjärjestelyn piiriin. Järjestelyä hallinnoi KONE Inc.:n eläkekomitea. Etuusjärjestelyn lisäksi KONE tarjoaa työsuhteen jälkeisen sairaus- ja henkivakuutusjärjestelyn Yhdysvalloissa. Kyseisiä, pääasiallisesti rahastoimattomia järjestelyjä käsitellään IFRS:ssä etuusjärjestelyinä.

Australiassa KONEella on sekä rahastoitu etuusjärjestely että maksupohjainen eläkejärjestely. Etuusjärjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä marraskuusta 2000 lähtien. Kaikki uudet työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelyn piiriin.

KONEen merkittävimmät rahastoimattomat etuusjärjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (Trattamento di Fine

Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä maksupohjaiseen että rahastoimattoman etuusjärjestelyyn (ITP, Industrins och handels tilläggspension) perustuen.

KONEella on maksupohjaisia eläkejärjestelyitä ja muita työsuhteen jälkeisiä etuusjärjestelyitä useimmissa maissa. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksetut etuudet kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. KONEen ei tarvitse kirjata velkaa, koska KONEen vastuu rajoittuu maksuperusteeseen.

Suomessa maksupohjainen eläkejärjestely perustuu Työntekijän eläkelakiin (TyEL), jonka mukaan eläke-etuudet perustuvat suoraan edunsaajan ansioihin. Järjestelyyn kuuluvia varoja ylläpitävät eläkevakuutusyhtiöt.

Eläkeveloitteet taseessa, Me	31.12.2011	31.12.2010
Työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	91,5	96,4
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	13,7	17,0
Yhteensä	105,2	113,4

Eläkeveloitteet taseessa, Me	31.12.2011		31.12.2010	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	58,5	1,8	56,0	6,0
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	308,5	16,7	266,9	14,6
Varojen käypä arvo	-206,7	-0,5	-190,0	-0,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-68,8	-4,3	-36,5	-3,1
Yhteensä	91,5	13,7	96,4	17,0

Taseen eläkeveloitteiden täsmäytys	1.1.–31.12.2011		1.1.–31.12.2010	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Nettovelvoite tilikauden alussa	96,4	17,0	94,3	16,3
Valuuttakurssien vaikutus	0,7	0,2	2,0	0,8
Yrityshankinnat	0,3	-	-	-
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	9,9	0,8	11,0	0,8
Maksetut suoritukset	-21,9	-0,6	-10,9	-0,9
Uudellenluokittelut	6,1	-3,7	-	-
Nettovelvoite tilikauden lopussa	91,5	13,7	96,4	17,0

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	92,1	88,9
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	11,6	12,2
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,8	0,8
Yhteensä	104,5	101,9

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut, Me	1.1.–31.12.2011		1.1.–31.12.2010	
	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	9,0	0,0	8,2	0,3
Korkomenot	17,3	0,7	16,4	0,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-14,8	-	-14,3	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,2	0,1	2,2	0,0
Aikaisempien kausien työsuorituksen perustuvat menot	-0,7	-	-	-
Velotteiden täyttäminen	-0,3	-	-0,2	-
Järjestelyjen supistaminen	-0,1	-	-0,1	-
Yhteensä	11,6	0,8	12,2	0,8

Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 0,3 (22,4) miljoonaa euroa.

Etuusohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	1.1.–31.12.2011		1.1.–31.12.2010	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	3,30–5,30	5,35	3,90–5,70	5,80
Varojen odotettu tuotto (%)	4,00–6,70	8,00	4,00–6,70	8,00
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	3,0–4,4	4,0	3,0–4,5	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,0–3,5	4,0	1,3–3,5	4,0
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	16	15	16	15

24. VARAUKSET

1.1.–31.12.2011, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	52,3	4,5	10,7	10,0	21,9	99,4
Valuuttakurssien vaikutus	2,9	-	0,4	0,3	-0,2	3,4
Lisäykset	10,9	1,2	-	9,2	9,2	30,5
Käytetyt varaukset	-16,7	-1,2	-6,2	-3,7	-6,1	-33,9
Varausten peruutukset	-8,0	-1,7	-1,8	-2,2	-2,0	-15,7
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	5,0	5,0
Varaukset kauden lopussa	41,4	2,8	3,1	13,6	27,8	88,7

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2011	11,2	77,5	88,7

1.1.–31.12.2010, Me	Takuut	Tuotevastuut	Toiminnan uudelleenjärjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	47,7	6,4	21,6	11,0	13,6	100,3
Valuuttakurssien vaikutus	0,5	-	0,5	0,9	0,8	2,7
Lisäykset	41,4	0,6	4,1	9,1	12,3	67,5
Käytetyt varaukset	-31,6	-0,7	-14,9	-9,3	-4,4	-60,9
Varausten peruutukset	-5,7	-1,8	-0,6	-1,7	-0,5	-10,3
Hankitut liiketoiminnot	-	-	-	-	0,1	0,1
Varaukset kauden lopussa	52,3	4,5	10,7	10,0	21,9	99,4

	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2010	8,5	90,9	99,4

25. SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT

Siirtovelat, Me	31.12.2011	31.12.2010
Korkojaksotukset	0,1	0,1
Huoltosopimusjaksotukset	135,1	92,8
Jälkikustannukset ¹⁾	218,9	205,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	286,2	259,8
Johdannaisvelat	48,1	30,5
Arvonlisäverovelka	66,0	69,5
Yritystojen maksamaton kauppahinta	15,5	50,1
Muut siirtovelat	139,8	160,4
Yhteensä	909,7	868,5

¹⁾ Sisältää odotettavissa olevat kustannukset jo toimitettuihin uuslaite- ja modernisointitoimituksiin liittyen.

Saadut ennakot, Me	31.12.2011	31.12.2010
Saadut ennakot	962,1	902,7

Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

26. VASTUUT

Me	31.12.2011	31.12.2010
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	0,1	2,0
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	6,5	3,5
Muiden puolesta	5,6	6,0
Muut vuokrasopimukset	202,8	179,0
Yhteensä	215,0	190,5

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 701,7 (699,3) miljoonan euron arvosta 31.12.2011.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat, Me	31.12.2011	31.12.2010
Yhden vuoden kuluessa	53,1	44,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	124,3	100,7
Yli viiden vuoden kuluttua	25,4	33,8
Yhteensä	202,8	179,0

Tilikauden tulokseen sisältyy 85,9 (79,9) miljoonaa euroa vuokratuloja.

27. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

KONEen liiketoimintamallista, toiminnan luonteesta ja hallintorakenteesta johtuen KONEella on yksi raportoitava toimintasegmentti.

Liikevaihto markkina-alueittain

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
EMEA ¹⁾	2 893,7	2 911,5
Amerikka	947,3	1 018,3
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 384,2	1 056,8
Yhteensä	5 225,2	4 986,6

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka.

Liikevaihdosta 145,6 (150,6) miljoonaa euroa tuli Suomesta.

Vuonna 2011 liikevaihto Kiinassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa ylitti kussakin maassa 10 % koko konsernin liikevaihdosta (2010: Yhdysvallat, Ranska ja Kiina). KONEen kymmenen suurimman markkina-alueen joukkoon lukeutuivat liikevaihdolla mitattuna lisäksi Saksa, Italia, Iso-Britannia, Australia, Alankomaat, Ruotsi ja Kanada (2010: Saksa, Iso-Britannia, Italia, Alankomaat, Australia, Ruotsi ja Espanja).

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Me	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Uudet laitteet	2 395,4	2 304,5
Palvelut	2 829,8	2 682,1
Yhteensä	5 225,2	4 986,6

Vuonna 2011 uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 46 % (46 %). Palvelut sisältävät huolto- ja modernisointitoiminnan. Vuonna 2011 huoltotoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 37 % (37 %) ja modernisointitoiminnan osuus 17 % (17 %).

Liikevaihto asiakkaittain

KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=	Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat} - \text{lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä} - \text{hankitut omat osakkeet}}$
Osinko/voitto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=	$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa ¹⁾
Osakevaihto	=	Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	=	$100 \times \frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

Tunnusluvut ja taloudellinen kehitys

Tuloslaskelma, 1.1.–31.12	2011	2010	2009	2008	2007
Liikevaihto, Me	5 225	4 987	4 744	4 603	4 079
- liikevaihto Suomen ulkopuolella, Me	5 080	4 836	4 597	4 461	3 959
Liikevoitto, Me	725	696	567	558	321
- prosenttia liikevaihdosta, %	13,9	14,0	11,9	12,1	7,9
Liikevoitto, ilman kertaluonteisia eriä, Me ¹⁾	725	696	600	558	473
- prosenttia liikevaihdosta, % ¹⁾	13,9	14,0	12,7	12,1	11,6
Voitto ennen veroja, Me	817	714	595	564	314
- prosenttia liikevaihdosta, %	15,6	14,3	12,5	12,2	7,7
Tilikauden voitto, Me	644	536	466	418	180

Tase, Me	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat	1 750	1 423	1 218	1 178	1 083
Lyhytaikaiset varat	2 977	2 725	2 467	2 284	1 972
Oma pääoma	2 034	1 601	1 339	1 036	749
Pitkäaikainen vieras pääoma	208	203	180	328	334
Varaukset	89	99	100	50	87
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 397	2 245	2 065	2 049	1 885
Taseen loppusumma	4 727	4 148	3 684	3 462	3 055
Korollinen nettovelka	-829	-750	-505	-58	92
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma ²⁾	1 205	851	835	978	841
Nettokäyttöpääoma ²⁾	-361	-394	-229	-76	-122
Vaihto-omaisuus, vähennettynä saaduilla ennakoilla	-167	-137	-48	80	79

Muita tietoja, 1.1.–31.12	2011	2010	2009	2008	2007
Saadut tilaukset, Me	4 465	3 809	3 432	3 948	3 675
Tilaukset, Me	4 348	3 598	3 309	3 577	3 282
Investoinnit, Me	52	44	47	74	67
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,0	0,9	1,0	1,6	1,6
Tutkimus- ja kehityskulut, Me	83	71	62	58	51
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,6	1,4	1,3	1,3	1,2
Henkilöstö keskimäärin	34 769	33 566	34 276	33 935	30 796
Henkilöstö kauden lopussa	37 542	33 755	33 988	34 831	32 544

Tunnuslukuja, %, 1.1.–31.12	2011	2010	2009	2008	2007
Oman pääoman tuotto	35,5	36,5	39,3	46,8	24,9
Sijoitetun pääoman tuotto	34,3	34,8	34,0	35,9	18,6
Omavaraisuusaste	54,0	49,3	47,0	39,0	31,7
Nettovelkaantumisaste	-40,8	-46,8	-37,7	-5,6	12,2

Osakekohtaisia tunnuslukuja, 1.1.–31.12	2011	2010	2009	2008	2007
Laimentamaton tulos/osake, e	2,52	2,10	1,84	1,66	0,72
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, e	2,51	2,09	1,83	1,65	0,71
Laimentamaton tulos/osake, e, poislukien kertaluonteinen voitto GiantKONEen aiemmin omistettujen osuuden uudelleenarvostuksesta	2,30	-	-	-	-
Oma pääoma/osake, e	7,93	6,25	5,28	4,10	2,98
Osinko/osake, B-sarjan osake, e	1,40 ³⁾	0,90	1,30	0,65	0,65
Osinko/osake, A-sarjan osake, e	1,395 ³⁾	0,895	1,295	0,645	0,645
Osinko/voitto, B-sarjan osake, %	55,6 ³⁾	42,9	70,7	39,2	90,3
Osinko/voitto, A-sarjan osake, %	55,4 ³⁾	42,6	70,4	38,9	89,6
Efektiiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %	3,5 ³⁾	2,2	4,3	4,2	2,7
Hinta/voitto, B-sarjan osake	15,91	19,81	16,28	9,36	33,28
B-sarjan osakkeen keskiarvo e	39,82	33,68	21,19	20,74	23,44
-kauden ylin, e	44,37	43,20	30,40	27,87	29,90
-kauden alin, e	33,78	27,72	13,80	13,80	19,76
-kauden päätöskurssi, e	40,10	41,60	29,96	15,53	23,97
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me ⁴⁾	10 249	10 637	7 601	3 922	6 027
Osakevaihto, B-sarjan osake, 1 000 kpl	151 660	134 643	160 855	207 778	191 764
Osakevaihto, B-sarjan osake, %	58	59	70	91	87
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	38 104	38 104	38 104	38 104	38 104
A-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	38 104	38 104	38 104	38 104	38 104
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁵⁾	217 307	218 383	216 039	215 509	216 456
B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ⁴⁾	217 470	217 583	215 612	214 427	213 369
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl ⁵⁾	255 574	256 487	254 143	253 613	254 560

¹⁾ 2009: Ilman kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua. 2007: Ilman Euroopan komission ja Itävallan karttelioikeuden määräämiä sakkoja ja KONE Buildingin myyntivoittoa.

²⁾ Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset.

³⁾ Hallituksen ehdotus.

⁴⁾ Hankitut omat osakkeet vähennettynä. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

⁵⁾ Osakeantikorjattuna, osakeoptioiden ja osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutuksella oikaistuna ja hankitut omat osakkeet vähennettynä.

Emoyhtiön tuloslaskelma

e	Liite	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Liikevaihto	1	392 280 306,84	422 989 364,56
Liiketoiminnan muut tuotot	2	7 846 314,93	7 616 706,96
Materiaalit ja palvelut		-162 142,18	-338 787,20
Henkilöstökulut	3	-50 041 431,41	-44 433 849,71
Poistot ja arvonalentumiset	4	-9 240 505,75	-8 584 537,15
Liiketoiminnan muut kulut	5	-184 130 333,44	-164 017 287,71
Liikevoitto		156 552 208,99	213 231 609,75
Rahoitustuotot ja -kulut	6	341 062 914,45	374 656 096,37
Voitto ennen satunnaisia eriä		497 615 123,44	587 887 706,12
Satunnaiset erät +/-	7	40 244 575,69	26 554 000,00
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		537 859 699,13	614 441 706,12
Tilinpäätössiirrot		-755 226,91	213 071,05
Tuloverot		-45 005 432,69	-49 832 659,21
Laskennalliset verot		529 266,55	-8 990,06
Tilikauden voitto		492 628 306,08	564 813 127,90

Emoyhtiön tase

Vastaavaa, e	Liite	31.12.2011	31.12.2010
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	8	450 638,00	347 888,00
Muut pitkävaikutteiset menot	9	16 913 125,60	17 612 631,00
		17 363 763,60	17 960 519,00
Aineelliset hyödykkeet			
Maa-alueet	10	182 328,26	182 328,26
Rakennukset	11	5 492 002,54	5 573 704,58
Koneet ja kalusto	12	5 804 002,53	4 846 301,53
Maksetut ennakot		-	19 374,86
		11 478 333,33	10 621 709,23
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	13	2 766 496 322,07	2 574 327 427,92
Muut sijoitukset	14	5 113 313,88	9 464 858,82
		2 771 609 635,95	2 583 792 286,74
Pysyvät vastaavat yhteensä		2 800 451 732,88	2 612 374 514,97
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	15	20 432 141,11	105 374 359,25
Lyhytaikaiset saamiset	16	985 272 213,63	939 705 433,68
Laskennallinen verosaaminen		1 864 587,00	1 335 320,45
Rahat ja pankkisaamiset		13 945 925,03	18 451 146,66
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 021 514 866,77	1 064 866 260,04
Vastaavaa yhteensä		3 821 966 599,65	3 677 240 775,01

Vastattavaa, e	Liite	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma			
Osakepääoma		65 134 030,00	65 134 030,00
Ylikurssirahasto		100 328 064,58	100 328 064,58
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		51 522 525,94	34 999 080,26
Edellisten tilikausien voitto		1 492 563 099,61	1 198 085 860,81
Tilikauden voitto		492 628 306,08	564 813 127,90
Oma pääoma yhteensä	17	2 202 176 026,21	1 963 360 163,55
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		2 216 381,53	1 461 154,62
Pakolliset varaukset			
Muut varaukset	18	8 576 081,08	5 072 485,86
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	320 334 320,25	364 660 275,51
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	1 288 663 790,58	1 342 686 695,47
Vieras pääoma yhteensä		1 608 998 110,83	1 707 346 970,98
Vastattavaa yhteensä		3 821 966 599,65	3 677 240 775,01

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Myyntitulot	411 131 893,70	419 483 944,72
Liiketoiminnan muut tuotot	7 712 729,90	7 561 246,84
Ostot, palkat ja muut menot	-225 680 291,80	-209 450 334,94
Rahoitustulot ja -menot	279 420 904,11	402 297 471,52
Verot ja muut erät	-95 556 093,02	-59 905 723,14
Liiketoiminnan rahavirta	377 029 142,89	559 986 605,00
Käyttöomaisuushankinnat	-11 771 154,16	-10 398 080,27
Käyttöomaisuusmyynnit	23 000,00	332 213,05
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-107 300 000,00	-188 448 836,57
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit	64,70	4,43
Investointien rahavirta	-119 048 089,46	-198 514 699,36
Omien osakkeiden hankinta	-40 676 986,18	-16 892 921,75
Omien osakkeiden myynti ja luovutus	0,00	100 518,00
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	16 691 740,08	22 358 050,00
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-56 135 439,16	299 024 394,51
Pitkäaikaisten velkojen nettomuutos	-45 386 955,26	-91 061 000,00
Voitonjako	-229 658 903,22	-333 168 051,42
Saadut konserniavustukset	26 554 000,00	23 338 319,46
Muut rahoitustoiminnan erät	36 318 230,82	-145 536 264,39
Rahoituksen rahavirta	-292 294 312,92	-241 836 955,59
Rahavarojen muutos	-34 313 259,49	119 634 950,05
Rahavarat 1.1.	353 351 581,72	233 716 631,67
Rahavarat 31.12.	319 038 322,23	353 351 581,72
Rahavarojen muutos	-34 313 259,49	119 634 950,05
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan		
Tilikauden voitto	492 628 306,08	564 813 127,90
Poistot	9 240 505,75	8 584 537,15
Muut oikaisut	-118 579 323,79	-26 363 599,37
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	383 289 488,04	547 034 065,68
Saamisten muutos	-13 580 476,83	-22 416 008,08
Velkojen muutos	7 320 131,68	35 368 547,40
Liiketoiminnan rahavirta	377 029 142,89	559 986 605,00

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2011.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten ja muiden tase-erien arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisinstrumentit

Valuutta- ja korkoriskien sekä sähkön hintaa koskevan hyödykeriskin suojaamiseksi tehdyt johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot on ilmoitettu liitteessä 22 Johdannaisinstrumentit.

Valuuttatermiinin käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakursilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttavaihtosopimusten käypä arvo on laskettu optioiden arvonnäytymismallin avulla käyttäen tilinpäätöspäivän markkinoilla noteerattuja valuuttakursseja, korkokantoja ja valuuttakurssien volatiliiteetteja. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuotoilla ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakursilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus sekä vähentämällä näin saaduista arvoista kyseisten instrumenttien kertyneet korot, jotka on kirjattu nettomääräisinä siirtosaamisiin. Sähköjohdannaiset on arvostettu sähkömarkkinoiden tilinpäätöshetken noteerausten mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien suojaukseen käytettävien suojausinstrument-

tien käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu tai työ on tehty.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Eläkkeet

Emoyhtiön eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenoja kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Leasing

Leasingmaksut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Leasingosopimusten jäljellä olevat vuokrat on esitetty liitetietojen vastuissa. Leasingosopimusten ehdot eivät poikkea tavanomaisista ehdoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Verot

Veroihin sisältyy verotettavan tulon perusteella laskettu vero ja laskennallisen verovelan tai -saamisen muutos, joka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka otetaan huomioon kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen todennäköisesti toteutuvan verohyödyn suuruisena. Aikaisempien tilikausien verot sisältyvät tuloslaskelman tuloveroriviin.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella. Poistajat ovat seuraavat:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4–5 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempan käypään arvoon.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

Rahoitusriskien ja -instrumenttien hallinta

KONE-konsernin rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle. Rahoitusriskien hallintaperiaatteet on esitetty KONE-konsernin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2 Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Rahavarat

Rahoituslaskelman rahavarat koostuvat käteisvaroista, vaadittaessa nostettavista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Myynti konserniyhtiöille oli 390 233,1 (2010: 421 160,0) tuhatta euroa, joka koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä veloituksista.

2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Vuokratuotot	1 067,1	1 162,3
Saadut avustukset	463,5	838,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	55,5
Muut	6 315,7	5 560,1
Yhteensä	7 846,3	7 616,7

3. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat	4 791,9	4 818,0
Muut palkat ja palkkiot	35 257,3	31 603,6
Eläkekulut	7 744,3	6 386,4
Muut henkilösivukulut	2 247,9	1 625,8
Yhteensä	50 041,4	44 433,8

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 596 toimihenkilöä.

4. POISTOT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Aineettomat oikeudet	136,7	230,8
Muut pitkävaikutteiset menot	7 068,2	6 545,1
Rakennukset	393,1	393,1
Koneet ja kalusto	1 642,5	1 415,5
Yhteensä	9 240,5	8 584,5

5. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Tilintarkastus	354,0	270,5
Tilintarkastajien lausunnot	2,0	7,7
Veroneuvonta	48,3	113,0
Muut palvelut	338,9	251,8
Yhteensä	743,2	643,0

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	354 877,9	401 861,7
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	9 417,9	7 309,0
Muut osinkotuotot	66,5	37,5
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	11 849,5	6 384,8
Korkotuotot muilta	5 119,8	3 304,8
Korkokulut konserniyhtiöille	-23 105,4	-16 250,4
Korkokulut muille	225,9	-658,6
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-17 389,2	-27 332,7
Yhteensä	341 062,9	374 656,1

7. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

1 000 e	1.1.–31.12.2011	1.1.–31.12.2010
Saadut konserniavustukset	40 244,6	26 554,0
Yhteensä	40 244,6	26 554,0

Taseen liitetiedot**8. AINEETTOMAT OIKEUDET**

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	1 387,0	1 255,0
Lisäykset	239,4	132,0
Kertyneet poistot	-1 175,8	-1 039,1
Tasearvo 31.12.	450,6	347,9

9. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	53 057,7	45 157,0
Lisäykset	6 368,7	8 726,9
Vähennykset	-	-826,3
Kertyneet poistot	-42 513,3	-35 445,0
Tasearvo 31.12.	16 913,1	17 612,6

10. MAA-ALUEET

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	182,3	182,3
Tasearvo 31.12.	182,3	182,3

11. RAKENNUKSET

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	9 472,5	9 454,3
Lisäykset	311,4	18,2
Kertyneet poistot	-4 291,9	-3 898,8
Tasearvo 31.12.	5 492,0	5 573,7

12. KONEET JA KALUSTO

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	24 229,0	22 986,5
Lisäykset	2 773,2	1 970,9
Vähennykset	-168,7	-728,4
Kertyneet poistot	-21 029,5	-19 382,7
Tasearvo 31.12.	5 804,0	4 846,3

13. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	2 574 327,4	2 385 539,1
Lisäykset	192 273,2	188 788,3
Vähennykset	-104,3	-
Tasearvo 31.12.	2 766 496,3	2 574 327,4

14. MUUT SIIJOITUKSET

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	9 464,9	9 580,6
Lisäykset	1 665,0	-
Vähennykset	-6 016,6	-115,7
Tasearvo 31.12.	5 113,3	9 464,9

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	20 354,9	105 299,5
Lainasaamiset muilta	77,3	74,8
Lainasaamiset	20 432,2	105 374,3

16. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Saamiset konserniyhtiöiltä:

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Myyntisaamiset	93 167,7	113 344,3
Lainasaamiset	473 580,6	424 997,3
Siirtosaamiset	77 758,5	52 724,3
Yhteensä	644 506,8	591 065,9

Saamiset osakkuusyhtiöiltä:

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Myyntisaamiset	-	0,3
Yhteensä	0,0	0,3

Saamiset ulkopuolisilta:

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Myyntisaamiset	556,5	664,1
Lainasaamiset	60,3	32,4
Muut saamiset	305 092,4	334 900,4
Siirtosaamiset	35 056,2	13 042,3
Yhteensä	340 765,4	348 639,2

Siirtosaamiset

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Korkojaksotukset	647,5	778,3
Johdannaisvarat	8 142,6	7 197,1
Verojaksotukset	19 415,8	-
Siirtosaamiset konserniyhtiöiltä	77 703,1	52 724,3
Muut	6 905,7	5 066,8
Yhteensä	112 814,7	65 766,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	985 272,2	939 705,4

17. OMA PÄÄOMA JA SEN MUUTOKSET

1 000 e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2011	65 134,0	100 328,1	34 999,1	-91 398,7	1 854 297,7		1 963 360,2
Voitonjako					-229 658,9		-229 658,9
Omien osakkeiden hankinta				-40 677,0			-40 677,0
Optio- ja osakepalkitseminen			16 523,4	33 301,6	-33 301,6		16 523,4
Tilikauden voitto						492 628,3	492 628,3
Tasearvo 31.12.2011	65 134,0	100 328,1	51 522,5	-98 774,1	1 591 337,2	492 628,3	2 202 176,0

18. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Takuuvaraukset	2 074,1	-
Muut varaukset	6 502,0	5 072,5
Yhteensä	8 576,1	5 072,5

19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	Dec 31, 2011	Dec 31, 2010
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	320 334,3	350 334,3
Yhteensä	320 334,3	350 334,3

20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat konserniyhtiöille, 1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Muut velat	1 152 604,8	1 205 449,5
Ostovelat	17 496,6	14 615,3
Siirtovelat	23 075,2	17 251,2
Yhteensä	1 193 176,6	1 237 316,0

Velat ulkopuolisille, 1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Muut velat	626,2	5 170,9
Ostovelat	22 615,1	18 698,0
Siirtovelat	72 245,9	81 501,8
Yhteensä	95 487,2	105 370,7

Siirtovelat, 1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Palkka- ja sosiaalikulutusjaksotukset	15 634,3	13 793,4
Tilikauden verojaksotus	-	28 446,3
Johdannaisvelat	47 795,8	29 302,3
Siirtyvät korkokulut	-	69,2
Siirtovelat konserniyhtiöille	23 075,2	17 251,2
Muut	8 815,9	9 890,6
Yhteensä	95 321,2	98 753,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 288 663,8	1 342 686,7

21. VASTUUT

1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Pantit		
Konserniyhtiöiden puolesta	77,3	74,8
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	999 543,6	1 038 482,2
Osakkuusyhtiöiden puolesta	6 509,7	3 459,8
Muiden puolesta	5 606,6	6 049,6
Leasingvastuut		
Seuraavana vuonna	4 153,7	3 022,7
Yli vuoden kuluttua	17 033,4	11 906,8
Muut vastuut	545,3	176,6
Yhteensä	1 033 469,6	1 063 172,5

22. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot, 1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	-6 133,6	-2 847,0
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	8 820,8	5 973,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	-33 192,4	-20 199,7
Sähkötermiinit	-327,0	941,5
Yhteensä	-30 832,2	-16 131,6

Johdannaissopimusten nimellisarvot, 1 000 e	31.12.2011	31.12.2010
Valuuttatermiinit ulkopuolisten kanssa	631 488,1	395 576,4
Valuuttatermiinit konserniyhtiöiden kanssa	415 603,8	227 264,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	139 339,4	139 339,3
Sähkötermiinit	3 952,5	5 639,5
Yhteensä	1 190 383,8	767 820,0

Johdannaissopimukset on tehty suojaustarkoituksessa KONE-konsernin valuuttasuojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.

Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt

TYTÄRYHTIÖT, 31.12.2011

Maa	Yhtiö	Omistussuus %		
		Konserni	Emoyhtiö	
Alankomaat	G&G Liftservice B.V.	100		
	Hissi B.V.	100		
	Hopmann Liftservice B.V.	100		
	KoMont Investment B.V.	100		
	KONE B.V.	100		
	KONE Deursystemen B.V.	100		
	Kone Finance Holding B.V.	100		
	Kone Holland B.V.	100	53,2	
	KONE Liften B.V.	100		
	KONE Nederland Holding B.V.	100		
	KONE TELC Industries B.V.	70		
	Australia	KONE Elevators Employee Benefits Pty Limited	100	
		KONE Elevators Pty Limited	100	
KONE Holdings (Australia) Limited		100		
Belgia	KONE Belgium S.A.	100	99,99	
	KONE International N.V.	100	99,99	
	Mondoor-KONE	100		
Espanja	KONE Elevadores, S.A.	100	99,99	
	Marvi Ascensores S.L.	100		
Etelä-Afrikka	KONE Elevators South Africa (Pty) Ltd.	100		
Etelä-Korea	KONE Elevators Korea Co., Ltd	100		
Filippiinit	KPI Elevators, Inc.	100		
Indonesia	PT Kone Indo Elevator	100	1	
Intia	KONE Elevator India Private Limited	100	99,99	
Irlanti	Bleasdale Ltd.	100		
	Industrial Logistics Limited	100		
	KONE (Ireland) Limited	100		
	KONE ehf	100	100	
Iso-Britannia	Crown Lifts Limited	100		
	KONE (NI) Limited	100		
	KONE Bolton Brady Limited	100		
	KONE Pension Trustees Ltd	100		
	KONE Plc	100	100	
	Konematic Holding Ltd	100		
	Konematic Limited	100		
	Lift Maintenance Limited	100		
	The UK Lift Company Ltd	100		
	UK Lift (Holdings) Ltd	100		
Italia	Elecomp Sr.l.	100		
	Elevant Servizi S.r.l.	70		
	Elevators S.r.l.	60		
	KONE Industrial S.p.A.	100	100	
	KONE S.p.A.	100		
	L.A.M. Lombarda Ascensori Montacarichi S.r.l.	70		
	Mingot S.r.l.	60		
	Neulift S.r.l.	100		
	RUMAN S.r.l.	100		
	Sabiem S.p.A.	100		
	Slimpa S.r.l.	100		
	Tecnocram S.r.l.	80		
	Tosca Ascensori S.r.l.	66,66		
	Itävalta	KONE AG	100	
KONE Investition GmbH		100	100	
Japani	KONE Japan Co. Ltd.	100	100	
Kanada	Central Elevator Services Ltd.	100		
	KONE Holdings (Canada) Inc.	100		
	KONE Inc.	100		

Maa	Yhtiö	Omistussuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
	Miro Elevators Limited	100	
	Service Professionnel d'Ascenseurs (SPA) Inc.	100	
Kiina	Giant Kone Elevator Co., Ltd	80	40
	KONE Elevator (Shanghai) Co., Ltd	100	
	KONE Elevators Co., Ltd.	95	
	KONE TELC Industries Co., Ltd.	70	
	Nanjing Lian Ao Elevator Engineering Co., Ltd.	100	
Kiina/Hong Kong	Ben Fung Machineries & Engineering LTD	100	
	KONE Elevator (HK) LTD	100	
	KONE Elevators International (China) Limited	100	
Kiina/Macao	KONE Elevator (Macau) Limited	100	
Kreikka	KONE S.A.	100	
Kypros	KONE Elevators Cyprus Limited	100	100
Latvia	SIA KONE Lifti Latvija	100	0,5
Liettua	UAB KONE	100	
Luxemburg	KONE Luxembourg S.a.r.l.	100	
	Lumico S.a.r.l.	100	100
Malesia	Fein Blanking Sdn. Bhd.	100	
	Fuji Lift & Escalator Manufacturing Sdn. Bhd.	100	
	Fuji Lift & Escalator Sdn. Bhd.	100	
	KONE Sdn. Bhd.	100	
	Premier Elevators Sdn. Bhd.	100	100
Meksiko	KONE Industrial S.A. de C.V.	100	
	KONE Industrial Servicios S.A. de C.V.	100	
	KONE Mexico S.A. de C.V.	100	0,1
Monaco	S.A.M. KONÉ	100	
Norja	KONE Aksjeselskap	100	100
	KONE Rulletrapper AS	100	100
Panama	Indusmar S.A.	100	100
Portugali	KONE Funchalift, Lda.	100	
	KONE Portugal- Elevadores Lda.	100	1
	VTP-Tractores S.A.	99,28	0,71
Puola	KONE Sp.z o.o.	100	
Ranska	A.C.C.E.S SARL	100	
	ARA Lyon S.A.S.	100	
	Ascenseurs Soulier S.N.C.	100	
	Ascenseurs Technologie Serrurerie (S.A)	99,8	
	ATPE-AMIB S.A.	100	
	Evin Ascenseurs S.A.S.	100	
	KONÉ Développement S.N.C.	100	
	KONÉ Holding France S.A.S.	100	100
	KONÉ S.A.	99,97	
	Prokodis S.N.C.	100	
	Société en Participation KONE ATS	100	
Romania	KONE Ascensorul S.A.	100	
Ruotsi	Cajax AB	100	
	Hissjouren Ekmans AB	100	
	KONE AB	100	
	KONE Door AB	100	
	KONE Metro AB	100	
	KONE Scandinavia AB	100	
	Motala Hissar AB	100	
	Uppsala Hiss Montage och EI AB	100	
Saksa	Engler & Haring GmbH	100	
	Hages Verwaltungs GmbH	100	
	Hages-Aufzüge GmbH & Co. KG Düren	100	
	Hütter Aufzüge GmbH Niedersachsen	100	
	KONE Garant Aufzug GmbH	100	
	KONE GmbH	100	
	KONE Holding GmbH	100	
	KONE Köln GmbH	100	
	KONE Montage GmbH	100	

Maa	Yhtiö	Omistuosuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
	KONE Servicezentrale GmbH	100	
	KONE Verwaltungsgesellschaft mbH	100	
	Konematic GmbH	100	
	Lödige Aufzugstechnik GmbH	100	
	Lödige Aufzüge GmbH	100	
	Radetzky Thüringen Aufzug-Bau GmbH	100	
Singapore	KONE Pte. Ltd.	100	
Slovakia	KONE s.r.o.	100	100
	KONE SSC s.r.o.	100	100
Slovenia	KONE d.o.o.	100	100
Suomi	Finescal Oy	100	100
	Kiinteistö Oy Heves	100	100
	KONE Capital Oy	100	100
	KONE Hissit Oy	100	100
	KONE Industrial Oy	100	100
	Suur-Helsingin Hissiuolto Oy	100	
Sveitsi	KONE (Schweiz) AG	100	
	Recolift SA	100	100
Taiwan	Ben Fung Elevators Taiwan Ltd.	100	
	KONE Elevators Taiwan Co., Ltd.	100	
Tanska	KONE A/S	100	100
Thaimaa	KONE Public Company Limited	83,9	
	Thai Elevators & Escalators Ltd	100	
Tsekki	KONE, a.s.	100	100
	KONE Industrial - koncern s.r.o.	100	100
Turkki	KONE Asansör Sanayi ve Ticaret A.S.	100	
Ukraina	KONE Lifts LLC	100	
Unkari	KONE Felvonó Kft	100	100
Venäjä	CJSC KONE Lifts	100	100
	LLC "EKOLIFT"	100	
	LLC KONE Lifts	100	100
	OJSC RSU No. 6	100	
	OOO Lift RSU-5	100	
Vietnam	KONE Vietnam Limited Liability Company	100	
Viro	AS KONE	100	
Yhdysvallat	ENOK Electrical Company, LLC	100	
	KONE Holdings, Inc.	100	
	KONE Inc.	100	
	Konematic Inc.	100	
	KREM, Inc.	100	
	Marine Elevators LLC	100	
	Virginia Elevator Company, Inc.	100	

OSAKKUUSYHTIÖT, 31.12.2011

Maa	Yhtiö	Omistusosuus %	
		Konserni	Emoyhtiö
Andorra	KONE Ascensors i Escales, S.A.	33	
Bulgaria	Alex EA Lifts OOD	40	40
Egypti	Marryat & Scott Egypt - S.A.E.	49	49
Filippiinit	Elevators Philippines Construction, Inc.	40	
Kiina	Shan On Engineering Company Limited	30	
	Kunshan Vatable-Kone Escalator Equipment Co., Ltd.	49	
Malesia	KONE Elevator (M) Sdn. Bhd.	49	49
Qatar	KONE Elevators Qatar LLC	49	49
Saudi-Arabia	KONE Areeco Limited	40	10
Thaimaa	Thai Elevators Holding Ltd	49	
Viro	Koiko Kinnisvara OÜ	25,70	25,70
Yhdistyneet Arabiemiraatit	KONE (Middle East) LLC	49	49

Luettelo emoyhtiön kirjanpito- ja käytetyimmistä tosittelajeista sekä säilytystavoista

Tasekirja		paperimuodossa
Päiväkirja		sähköisessä muodossa
Pääkirja		sähköisessä muodossa
Reskontraerittelyt		sähköisessä ja paperimuodossa
Laina- ja talletusrekisteri		sähköisessä ja paperimuodossa
Myyntilaskut	tosittelaji RV	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	tosittelaji RE	CD:nä ja sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	tosittelaji Y3	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuustositteet	tosittelaji AA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Jaksotuskirjaukset	tosittelaji SA	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Pankkitapahtumat	tosittelaji SB	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Käteiskassatapahtumat	tosittelaji SK	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Matkalaskutapahtumat	tosittelaji ZH	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Palkkatapahtumat	tosittelaji Z9	sähköisessä muodossa
Rahoitustapahtumat	tosittelaji TR	paperitositteina ja sähköisessä muodossa
Korjaukset ja peruutukset	tosittelaji AB	sähköisessä muodossa

Täydellinen luettelo tosittelajeista löytyy tase-erittelymapista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

(s. 56–61 eivät ole osa virallista tilinpäätöstä)

KONEen yleiset hallinnointiperiaatteet

KONEen eri johtoelementtejä tehtävät ja velvollisuudet määräytyvät Suomen lain ja KONEen hallinnointiperiaatteiden mukaisesti. KONE noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 lukuun ottamatta suosituksia 26 (Tarkastusvaliokunnan jäsenten riippumattomuus), 29 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 32 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet osoitteesta www.cgfinland.fi. Suosituksesta poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 62 prosenttia yhtiön äänivallasta ja 21 prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjäriski, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONEen ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus, hallituksen päätoiminen puheenjohtaja sekä toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista.

KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Hallitus

Tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat:

- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen

- hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan (pääjohtajan) nimittäminen ja heidän palvelussuhteidensa ehdoista päättäminen
- yhtiörakenteesta päättäminen
- merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen
- päättää muista lainsäädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista

Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Jäsenet

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–8 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen sekä KONEen omilta että myös muilta toimialoilta.

Valiokunnat

Hallituksessa toimii kaksi sen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset. Valiokuntien sihteerinä toimii hallituksen sihteeri.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuositarkastusten raportointia.

Valiokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi valiokunnalle sisäisen tarkastuksen tuloksista. Tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo tilinpäätös- ja talousraportoinnin prosessia sekä käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit.

Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta ja heidän palkitsemisestaan sekä päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista ja palkitsemisjärjestelmästä.

Operatiivinen johto

Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja (pääjohtaja)

KONE Oyj:n hallitus nimittää hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan. Hallitus päättää päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehdoista, jotka on määritelty kirjallisissa johtajasopimuksissa. Hallituksen puheenjohtaja valmistelee hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajan ja esikuntansa kanssa. Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja vastaavat hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteutumisesta KONE-konsernissa. Lisäksi toimitusjohtajan tehtävänä on vastata liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja esittelee hallitukselle liiketoimintaa koskevia asioita ja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta.

Johtokunta

Johtokunta tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa. Johtokunta seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen ja toimitusjohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtokunta kokoontuu säännöllisesti kuukausittain sekä tarpeen mukaan.

Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista ja tuotettava

informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös valvotaan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta. Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoite KONEella on koordinoita ja kehittää riskien ja mahdollisuuksien systemaattista arviointia osana liiketoiminnan suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseja.

Liiketoimintaa suunnitellessaan KONE arvioi jatkuvasti liiketoimintaratkaisujensa riskejä ja mahdollisuuksia rajoittaakseen tarpeetonta tai liiallista riskinottoa. Tämän lisäksi KONEen yksiköt ja toiminnot tunnistavat ja arvioivat systemaattisesti osana KONEen strategia- ja budjetoitintaprosesseja riskejä, jotka voivat uhata niiden tavoitteiden saavuttamista. Keskeisimmät riskit raportoidaan KONEen riskienhallintatoiminnolle, joka tukee riskienhallintaprosessia ja kerää yhteen riski-informaation KONEen johtokunnalle. KONEen johtokunta nimeää maailmanlaajuisesti tunnistetuille riskeille tietyn vastuuyksikön tai -toiminnon. KONEen hallitus käy KONEen riskiportfolion läpi määrääjain KONEen johtokunnan arvion pohjalta.

KONEen riskienhallintatoiminto vastaa myös globaalien vakuutusohjelmien hallinnoinnista. KONEen rahoitustoiminto hallinnoi keskitetysti taloudellisia riskejä KONEen rahoituspolitiikan mukaisesti.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Oikea taloudellinen raportointi merkitsee vaatimusten noudattamisen ja KONEen sisäisen valvontaympäristön kannalta sitä, että yhtiön tilinpäätökset antavat oikean kuvan konsernin toiminnasta ja taloudellisesta asemasta ja että ne eivät sisällä tahallisia tai tahattomia virheitä tai puutteita sen enempää raportoitujen lukujen kuin raportoinnin laajuudenkaan suhteen. Vaatimusten noudattamista valvova järjestelmä rakentuu ja perustuu alla kuvattuun raportointiprosessiin ja -järjestelmään sekä yhtiön arvoihin, rehellisyyttä painottavaan yrityskulttuuriin ja korkeatasoisiin eettisiin vaatimuksiin. Järjestelmää tukee asianmukainen koulutus, myönteinen ja kurinalainen asenne työtä kohtaan sekä tehtäviinsä sopivien työntekijöiden rekrytointi ja urakehitys.

Konserninlaajuisista taloushallintoa ja liikkeenjohtoa koordinoi konsernin taloushallinto (Global Finance and Control), ja sen käytännön toteutuksesta vastaa KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden controller-verkosto. Hallitus, tarkastusvaliokunta, liiketoiminnasta ja taloudesta vastaava johto sekä sisäiset tarkastajat ja ulkoiset tilintarkastajat valvovat ja ohjaavat säännöllisesti sisäisen valvonnan prosesseja ja käytäntöjä.

Keskeinen ohjauksen ja valvonnan väline on KONEen johdon kuukausittainen suunnittelu- ja talousraportointiprosessi, jolla varmistetaan toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus. KONEen tilinpäätökset ja taloudelliset katsaukset perustuvat kuukausittaisen raportointiprosessin tuottamiin tietoihin. Prosessissa analysoidaan perusteellisesti liiketoiminnan tulos ja poikkeamat suunnitelmiin, edellisvuoden tulokseen ja uusimpiin ennusteisiin. Raportointiprosessi käsittää taloudellisen tiedon ohella tärkeimmät liiketoimintayksiköiden ja konsernitason liiketoiminnan mittarit. Näin taataan, että mahdolliset poikkeamat taloudellisista tai liiketoiminta-/prosessimittareiden tavoitearvoista tai toimintaperiaatteista tunnistetaan, kommunikoidaan ja niihin reagoidaan tehokkaalla ja yhdenmukaisella tavalla.

Taloudellisen valvonnan tehtävät on sisällytetty osaksi KONEen liiketoimintaprosesseja sekä johdon jatkuvaa liiketoiminnan valvontaa ja ohjausta. KONE on laatinut talousvalvontamallit (Financial Control Models) tilauksiin perustuvan liiketoiminnan, palveluliiketoiminnan sekä rahoitus- ja veroasioiden osa-alueilla, joissa määritellään keskeiset taloudellisen valvonnan tehtävät. Talousvalvontamallien tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuteen ja tehokkuuteen tähtäävä, selkeä

ja tehokas valvontaprosessi. Talousvalvontamallien avulla tuetaan ja valvotaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Malleissa on määritelty KONEen tytäryhtiöiden ja yksiköiden talousjohtajien ja controllereiden keskeiset valvontatehtävät (Key Control Tasks). Samoin määritellään keskeiset valvontamittarit (Key Control Indicators) ja niiden suhde valvontamallin tehtäviin. Mittareiden tarkoituksena on mitata ja tukea toiminnan tehokkuutta ja yhdenmukaisuutta. Talousvalvontamallien ja mittareiden tehokkuutta arvioidaan yksiköissä vuosittain konsernin taloushallinnon valvonnassa.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuden valvonta perustuu KONEen määrittelmiin taloudellisen raportointiprosessin periaatteisiin ja ohjeistukseen. Johdon operatiivinen raportointi sekä ulkoinen raportointi perustuvat yhteiseen, konsernin yhdenmukaiseen viitekehykseen, mikä sisältää raportoinnin prosessit, työkalut ja ohjeistuksen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka yhtiön tarkastusvaliokunnan valvomana ylläpitää KONEen laskentastandardeja (KONE Accounting Standards). Konsernin taloushallinto valvoo KONEen laskentastandardien ja -ohjeiden noudattamista konsernin yksiköissä. Budjetointi- ja raportointiprosessit ja niiden sisällöt määritellään KONEen raportointiperiaatteissa (KONE Accounting and Reporting Instructions). Näitä standardeja ja ohjeita ylläpitää ja päivittää keskitetysti konsernin taloushallinto, ja niitä sovelletaan yhtenäisesti koko konsernissa. Konsernilla on käytössä yhtenäinen raportointijärjestelmä.

KONEella on konserninlaajuinen toiminnanohjausjärjestelmä (ERP), joka on rakennettu KONEen laskentastandardien sekä raportointiperiaatteiden mukaisesti. KONEessa on käytössä muutoksenhallintaprosessi, joka varmistaa, ettei toiminnanohjausjärjestelmän kirjaustapoja voi muuttaa ilman konsernin taloushallinnon hyväksyntää. KONEen raportointiprosessissa tiedonsiirrot eri järjestelmien välillä on pääosin automatisoitu. Tapahtumien käsittelyä keskitetään jatkuvasti tehtäviinsä erikoistuneisiin sisäisiin palvelukeskuksiin.

Kirjanpito- ja raportointiprosessin tehokas sisäinen valvonta, liiketoimintaprosesseista ja -järjestelmistä aina tilinpäätöksiin saakka (record to report process), on tärkeää raportoinnin oikeellisuuden kannalta. Raportoinnin oikeellisuuden ja ennusteiden tarkkuuden kannalta keskeistä on tunnistaa olennainen liiketoimintaa koskeva data ja varmistaa sen laatu.

Lisätietoa

KONEen merkittävimpiä tietoon tulleita riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu toimintakertomuksessa. Rahoitusriskien hallintaa on lisäksi käsitelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 2, s. 16.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastus käsittää yhtiön kirjanpidon ja hallinnon tarkastuksen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kolme tilintarkastajaa. Tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Sisäpiiri

KONE-konsernissa on voimassa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohje, jota on täydennetty yhtiön hallituksen hyväksymällä sisäisellä sisäpiiriohjeella. Yhtiö pitää julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä. KONEen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, hallituksen varajäsen, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön määrittelemien johtokunnan jäsenet. Julkisten sisäpiiriläisten lisäksi KONEen pysyviin sisäpiiriläisiin kuuluvat yhtiön määrittelemät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiirin tietoa. Pysyvät sisäpiiriläiset saavat käydä kauppaa KONEen osakkeilla ja niihin oikeuttavilla arvopapereilla kuuden viikon ajan osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamisen jälkeen. Yhtiö pitää tarvittaessa myös hankekohtaista sisäpiirirekisteriä, johon merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana.

KONEen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön hallituksen sihteeri.

Hallinnointi vuonna 2011

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 28. helmikuuta 2011 Helsingissä.

Hallitus ja valiokunnat

Yhtiökokous valitsi KONEen hallitukseen kahdeksan jäsentä ja yhden varajäsenen. Yhtiön hallituksen päätoimisena puheenjohtajana toimii Antti Herlin, varapuheenjohtajana Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja jäseninä Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala, Shunichi Kimura ja Sirpa Pietikäinen. Hallituksen varajäsenenä toimii Jussi Herlin.

Jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Juhani Kaskeala ja Sirpa Pietikäinen ovat yhtiöstä riippumattomia. Antti Herliniä ja Jussi Herliniä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2011 hallitus kokoontui kuusi kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäolo-prosentti oli 87 %. Hallituksen sihteerinä toimii Jukka Ala-Mello.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila riippumattomina jäseninä. Vuonna 2011 tarkastusvaliokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 89 %.

Sisäisen tarkastuksen johtajana toimii Urpo Paasoavaara.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala riippumattomina jäseninä. Vuonna 2011 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 100 %.

Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti helmikuussa 2011 seuraavat hallituksen jäsenten palkkiot:

palkkio vuodessa	euroa
Hallituksen puheenjohtaja	54 000
Varapuheenjohtaja	44 000
Jäsen	33 000
Varajäsen	16 500

Lisäksi vahvistettiin maksettava 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka vuonna 2011 oli 468 488 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 397 277 euroa bonusta vuodelta 2011 ja hänelle on maksettu työskentelystä hallituksen puheenjohtajana palkkioita 60 500 euroa. Antti Herlinin osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59.

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkeläisten mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Toimitusjohtaja

KONE Oyj:n toimitusjohtajana (pääjohtajana) toimii Matti Alahuhta.

Toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Toimitusjohtajan palkka muodostuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiosta, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta.

Matti Alahuhdan peruspalkka vuonna 2011 oli 722 200 euroa. Lisäksi hänelle on suoritteperusteisesti kertynyt 649 980 euroa bonusta vuodelta 2011 ja hänelle on maksettu hallitustyöskentelystä palkkioita 36 000 euroa. Matti Alahuhdan osakeomistus selviää taulukosta sivulla 59.

Alahuhta on mukana konsernin ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän mukaan mahdollinen palkkio perustuu KONEen liikevaihdon ja liikevoiton kasvuun. Huhtikuussa 2011 suoritettu palkkio oli 2 064 516 euroa koostuen 25 000 KONEen B-sarjan osakkeesta ja rahapalkkiosta järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi. Vuodelta 2011 kertynyt ja huhtikuussa 2012 maksettava vuoden 2011 palkkio on vastaavasti yhteensä 22 380 KONEen B-sarjan osaketta lisätyn rahapalkkiolla järjestelmästä aiheutuvien verojen ja veroluonteisten maksujen kattamiseksi.

Alahuhdalla on sopimuksensa mukaan mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana kesäkuussa 2012. Alahuhta ei käytä tätä mahdollisuutta vaan jatkaa KONE Oyj:n toimitusjohtajana kesäkuun 2012 jälkeenkin, jolloin hän voi jäädä eläkkeelle sopimuksensa mukaisen irtisanomisajan puitteissa. Alahuhdan eläkepalkka on 60 prosenttia kuukauden keskipalkasta seitsemän viimeisen ansiovuoden perusteella laskettuna. Irtisanomistilanteessa hänellä

Lisätietoa

Tämä selvitys on saatavilla yhtiön internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com ja selvitys on annettu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.



on oikeus enintään kahdeksantoista kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Johtokunta

KONEen johtokunnan muodostavat pääjohtaja Matti Alahuhtan lisäksi johtokunnan jäsenet Klaus Cawén, Henrik Ehrnrooth, Pekka Kempainen, Anne Korkiakoski, Ari Lehtoranta, Heikki Leppänen, Pierre Liataud (1.4.2011 lähtien), Juho Malmberg, Eric Maziol (31.3.2011 saakka), Vance Tang, Kerttu Tuomas ja Noud Veeger.

Johtokunnan palkat ja palkkiot

Johtokunnan jäsenten palkka muodostuu peruspalkasta sekä tulospalkkiosta, joka perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion suuruudesta päättää nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, kuitenkin niin, että tulospalkkio on enintään 50 prosenttia vuosipalkasta.

Johtokunnan jäsenten osakeomistus selviää alla olevasta taulukosta.

Johtokunnan jäsenet ovat mukana ylimmän johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä. Kannustinjärjestelmän perusteella johtokunnan jäsenille

luovutettiin huhtikuussa 2011 yhteensä 110 000 KONEen B-sarjan osaketta sekä rahapalkkio, jonka määrä vastaa järjestelmästä johtokunnan jäsenille aiheutuvia veroja ja veroluonteisia maksuja. Vuodelta 2011 kertynyt ja huhtikuussa 2012 maksettava vuoden 2011 palkkio on vastaavasti yhteensä 98 450 KONEen B-sarjan osaketta sekä verojen ja veroluonteisten maksujen määräinen rahapalkkio. Johtokunnan jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään viidentoista kuukauden palkkaa vastaava korvaus, joka sisältää kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan.

Tilintarkastus

KONEen tilintarkastajina toimivat KHT Heikki Lassila ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers-ketjun yhtiöille vuodelta 2011 maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 2,1 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista maksetut palkkiot 1,6 miljoonaa euroa.

Sisäpiiri

KONEen julkiseen sisäpiiriin 31. joulukuuta 2011 kuuluneiden henkilöiden omistukset ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät alla olevasta taulukosta.

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Lisätietoa

Hallitus, s. 60
Johtokunta, s. 61

KONE Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.12.2011 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.–31.12.2011

	A-sarjan osake	Muutos	B-sarjan osake	Muutos
Alahuhta Matti			306 520	25 000
Brunila Anne			420	420
Cawén Klaus			106 708	11 550
Ehrnrooth Henrik			23 568	10 000
Hanhinen Reino			2 000	
Herlin Antti	35 280 804		19 070 956	450 036
Herlin Jussi			53 180	
Hämäläinen-Lindfors Sirkka			1 200	
Kaskeala Juhani			270	270
Kempainen Pekka			54 608	10 000
Korhiakoski Anne			32 208	10 000
Lehtoranta Ari			24 268	10 000
Leppänen Heikki			53 708	4 700
Malmberg Juho			64 448	10 000
Pietikäinen Sirpa			3 000	
Tang Vance			32 208	10 000
Tuomas Kerttu			72 808	
Veeger Noud			48 318	-26 000

Muilla julkisilla sisäpiiriläisillä ei ollut osake- tai optio-omistuksia KONEessa 31.12.2011. Eric Maziol omisti 31.3.2011 139 408 KONEen B-sarjan osaketta. Omistuksiin on sisällytetty myös julkisten sisäpiiriläisten määrävallassa olevien yhtiöiden ja alaikäisten lasten omistamat osakkeet.

Hallitus

Antti Herlin

Hallituksen puheenjohtaja.

s. 1956, kauppatieteiden tohtori h.c., taiteen tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Työskennellyt KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2003. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n pääjohtajana 1996–2006 ja hallituksen varapuheenjohtajana 1996–2003.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuudet Security Trading Oy:ssä ja Holding Manutas Oy:ssä, hallintoneuvoston varapuheenjohtajuus Keskinäisessä Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisissa ja hallituksen jäsenyydet Teknologiateollisuus ry:ssä, YIT Oyj:ssä, Sanoma Oyj:ssä ja Solidium Oy:ssä.

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Hallituksen varapuheenjohtaja.

s. 1939, kauppatieteiden tohtori, kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Työskenteli aiemmin mm. Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsenenä 1998–2003, Suomen Pankin johtokunnan puheenjohtajana ja pääjohtajana 1992–1998 ja Suomen Pankin johtokunnan jäsenenä 1991–1992.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Suomen Kansallisoopperassa sekä hallituksen jäsenyys Sanoma Oyj:ssä.

Matti Alahuhta

Toimitusjohtaja.

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

Hallituksen jäsen vuodesta 2003.

KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia ovat hallituksen puheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oy:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

Anne Brunila

s. 1957, kauppatieteiden tohtori.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Työskennellyt Fortum-konsernin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2009 vastualueenaan yhteiskuntasuhteet ja kestävä kehitys. Työskenteli aiemmin mm. Metsäteollisuus ry:n toimitusjohtajana 2006–2009, Valtionvarainministeriössä (mm. ylijohtajana) 2002–2006 sekä eri asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Pankissa ja Euroopan komissiossa 2000–2002.

Keskeisiä luottamustoimia: Hallituksen jäsenyydet Sampo Oyj:ssä, Aalto-korkeakoulusäätiössä, Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (ETLA), Elinkeinoelämän Valtuuskunnassa (EVA), Energiateollisuus ry:ssä, WBCSD:ssä (World Business Council of Sustainable Development) sekä Kansainvälisen kauppakamarin Suomen valtuuskunnassa.

Reino Hanhinen

s. 1943, diplomi-insinööri, tekniikan tohtori h.c., vuorineuvos.

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Työskenteli aiemmin mm. YIT-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana 1987–2005 ja konsernijohtajana 2000–2005, Perusyhtymä Oy:n toimitusjohtajana 1986–1987, YIT Oy:n Yleisen Insinööritoimiston toimitusjohtajana 1985–1986 ja Oy PPTH-Norden Ab:n toimitusjohtajana 1976–1985.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Rautaruukki Oyj:ssä ja hallituksen jäsenyys YIT Oyj:ssä.

Juhani Kaskeala

s. 1946, Amiraali.

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Työskenteli aiemmin Suomen puolustusvoimissa useissa eri tehtävissä vuosina 1965–2009; puolustusvoimain komentajana 2001–2009 sekä aikaisemmin mm. Tasavalan Presidentin adjutantina sekä sotilasasiamiehenä Lontoossa, Haagissa ja Brysselissä.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet John Nurmisen säätiössä, East Office of Finnish Industries Oy:ssä ja Oy Forcit Ab:ssä sekä jäsenyys Trilateral Commissionissa.

Shunichi Kimura

s. 1951

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Toiminut KONEen allianssipartnerin Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin neuvonantajana kesäkuusta 2011 lähtien. Toiminut aiemmin Toshiba Elevator and Building Systems Corporationin toimitusjohtajana 2008–2011 sekä Toshiba-konsernissa eri tehtävissä vuodesta 1975 lähtien: mm. johtokunnan jäsenenä, varatoimitusjohtajana sekä Social Infrastructure Systems -liike-toimintayksikön toimitusjohtajana.

Sirpa Pietikäinen

s. 1959, kauppatieteiden maisteri.

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Työskennellyt Euroopan parlamentin jäsenenä vuodesta 2008 ja neuvotteluteorioiden luennoitsijana ja konsulttina vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. kansanedustajana 1983–2003 ja ympäristöministerinä 1991–1995.

Keskeisiä luottamustoimia: Puheenjohtajuudet GLOBE EU:ssa ja Viherympäristöllisessä, johtokunnan jäsenyydet IDEA Internationalissa (Institute for Democracy and Electoral Assistance) ja Alzheimer Europessa, sekä jäsenyydet Säästöpankkiliiton hallintoneuvostossa ja Lammin säästöpankin hallituksessa.

Jussi Herlin

s. 1984, kauppatieteiden kandidaatti

Hallituksen varajäsen vuodesta 2007 alkaen.

Keskeinen luottamustoimi: hallituksen jäsenyys Security Trading Oy:ssä.

Jukka Ala-Mello

s. 1963, kauppatieteiden maisteri, KHT.

Hallituksen sihteeri vuodesta 2006.

Työskennellyt KONE Oyj:n johtajana sekä Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin PricewaterhouseCoopers Oy:ssä osakkaana ja KHT-tilintarkastajana 1993–2006 sekä Panostaja Oyj:ssä talouspäällikkönä 1990–1993.

Keskeiset luottamustoimet: hallituksen jäsenyydet Panostaja Oyj:ssä ja OWH-Yhtiöt Oy:ssä.

Lisätietoa

Säännöllisesti päivittyvä julkisten sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä osoitteessa www.kone.com

Lisätietoa

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 56

Johtokunta

Matti Alahuhta

Toimitusjohtaja

s. 1952, tekniikan tohtori, tekniikan tohtori h.c.

KONE Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003. KONE Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2005 ja pääjohtaja vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. Nokia Oyj:n varatoimitusjohtajana 2004, Nokia Mobile Phonesin toimitusjohtajana 1998–2003 ja Nokia Telecommunications Oy:n toimitusjohtajana 1993–1998.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen puheenjohtajuus Aalto-korkeakoulusäätiössä, sekä hallituksen jäsenyydet UPM Kymmene Oyj:ssä sekä International Institute for Management Developmentissa (IMD, Sveitsi).

Klaus Cawén

Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, Venäjä, lakiasiat

s. 1957, oikeustieteen kandidaatti, LL.M. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 1995. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1983. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n lakiasiaintoimintajana 1991–2001.

Keskeisiä luottamustoimia: hallituksen jäsenyydet Oy Karl Fazer Ab:ssa, Sponda Oyj:ssä ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (Japani).

Henrik Ehrnrooth

Talousjohtaja

s. 1969, kauppatieteiden maisteri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2009. Työskenteli aiemmin mm. Goldman Sachsilla 1998–2009, viimeksi johtajana yrityksen investointipankkitoiminnassa. Lisäksi hän on työskennellyt useissa eri tehtävissä investointipankki UBS:lla vuosina 1994–1998.

Pekka Kemppainen

Palvelut

s. 1954, tekniikan lisensiaatti. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1984. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana 2004–2010, uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 2001–2004, uusien hissien ja teknologian johtajana 1995–2001 ja tutkimuskeskuksen johtajana 1990–1994.

Anne Korkiakoski

Markkinointi ja viestintä

s. 1964, kauppatieteiden maisteri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. Elisa Oyj:n markkinointi- ja viestintäjohtajana 2007–2008, Euro RSCG Worldwide:n pohjoismaiden toimitusjohtajana 2003–2006, BNL Information Oy:n toimitusjohtajana 1992–2003 ja Rubinstein Consultingin markkinointiviestinnän konsulttina 1989–1992.

Ari Lehtoranta

Keski- ja Pohjois-Eurooppa

s.1963, sähkötekniikan diplomi-insinööri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja palveluksessa vuodesta 2008. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n suurprojektitoiminnan johtajana 2008–2010, Nokia Siemens Networks/Nokia Networks Radio Access-liiketoiminnan vastaavana johtajana 2005–2008, Nokia Oyj:n operatiivisen henkilöstöhallinnon johtajana 2003–2005 sekä Nokia Networks Broadband Division-yksikön, Systems Integration-yksikön ja asiakaspalveluiden (Euroopan alue) johtajana. Lisäksi hän on työskennellyt Nokia Telecommunicationsissa Italian maajohtajana sekä lukuisissa muissa tehtävissä 1985–2003.

Keskeinen luottamustoimi: hallituksen jäsenyys Elisa Oyj:ssä.

Heikki Leppänen

Laiteliiketoiminta

s. 1957, tekniikan lisensiaatti. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1982. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n teknologiajohtajana 2004–2005 ja globaalin tutkimus- ja tuotekehityksen johtajana 2000–2004.

Pierre Liautaud

Länsi- ja Etelä-Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (1.4.2011 alkaen)

s. 1958, maisteri, (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications) KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2011. Työskenteli aiemmin mm. Microsoftin Enterprise & Partner Groupin EMEA-alueen johtajana 2003–2006 ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2006–2009, toimitusjohtajana @visoyhtiössä (Vivendi-Softbank, 1999–2001) ja Activia Networksissa (2001–2003), IBM Corporationin Internet-divisioonan markkinointijohtajana 1982–1999 ja Global Electronics Industry -toiminnan johtajana (1999).

Juho Malmberg

Customer Experience

s. 1962, diplomi-insinööri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n kehitysjohdajana 2006–2010, Accenturen Suomen maayhtiön toimitusjohtajana 2002–2005, Pohjoismaiden ulkoistusjohtajana 2005, Suomen maayhtiön varatoimitusjohtajana 1999–2002 ja teknologiajohtajana 1992–1999.

Keskeinen luottamustoimi: hallituksen jäsenyys F-Secure Oyj:ssä.

Eric Maziol

Länsi- ja Etelä-Eurooppa (31.3.2011 saakka)

s. 1949, kauppatieteiden maisteri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2005. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1974. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Länsi- ja Etelä-Euroopan aluejohtajana 2000–2005, KONE Oyj:n Ranskan tytäryhtiön toimitusjohtajana 1996–2000 ja vastasi KONE Oyj:n markkinoinnista ja kenttätoiminnoista 1991–1996.

Vance Tang

Amerikka

s. 1967, MBA (Liiketalous). KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2007. Työskenteli aiemmin johtotehtävissä Honeywellin Automaatio-yksikön Building Control Solutions -liiketoiminnassa 2004–2006, Trane-yhtiön Controls and Contracting -yksikön johtajana 2002–2004, Trane Asset Management Services -yksikön johtajana 1999–2002 ja useissa muissa Trane-yhtiön yksiköissä johtotehtävissä 1990–1998. **Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyys The National Elevator Industry Inc:ssä (NEI) ja riippumaton hallituksen jäsen American Woodmark, Inc:ssä.

Kerttu Tuomas

Henkilöstö

s. 1957, kauppatieteiden kandidaatti. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen ja KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 2002. Työskenteli aiemmin mm. Elcoteq Network Oyj:n henkilöstöjohtajana 2000–2002, Masterfoods Oy:n (Mars) henkilöstöpäällikkönä 1994–1999. **Keskeisiä luottamustoimia:** hallituksen jäsenyydet Johtamistaidon Opistossa (JTO) ja Kemira Oyj:ssä.

Noud Veeger

Aasia ja Tyynenmeren alue

s. 1961, kauppatieteiden maisteri. KONE Oyj:n johtokunnan jäsen vuodesta 2004. KONE Oyj:n palveluksessa vuodesta 1999. Työskenteli aiemmin mm. KONE Oyj:n Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana 2004–2010, KONE Plc:n (Englanti) toimitusjohtajana 2002–2004, KONEen Alankomaiden tytäryhtiön uusien hissien ja liukuportaiden johtajana 1999–2002, OTRA Netherlandsin johtajana 1996–1998 ja HCI Central American toimitusjohtajana 1993–1996.

Taloudelliset tavoitteet ja pääomanhallinta

(ei ole osa virallista tilinpäätöstä)

Taloudelliset tavoitteet

KONE saavutti edelliset pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa vuonna 2010 ja asetti uudet tavoitteensa tammikuussa 2011. KONEen pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 16 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoman kierto

Pääomanhallinta

KONEen pääomanhallinnan tavoitteena on tukea kannattavaa kasvua varmistaamalla jatkuvasti konsernin riittävä maksukyky ja pääoma. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakenne, joka johtaa omistajaarvon luomiseen.

KONEen liiketoimintaan sitoutunut pääoma koostuu pääasiassa nettokäyttö-pääomasta, käyttöomaisuudesta ja sijoituksista, jotka rahoitetaan oman pääoman ja nettovelan avulla oheisen taulukon mukaisesti. KONEen liiketoimintamallin ja -prosessien ansiosta liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä on suhteellisen alhainen. KONE pyrkii säilyttämään negatiivisen nettokäyttö-pääoman taatakseen terveen rahavirran myös liiketoiminnan kasvaessa sekä ylläpitääkseen vahvan liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuoton.

KONEen ensisijainen rahoituksen lähde on sen operatiivisesta toiminnasta tuleva rahavirta. KONEen rahoitus hoitaa ulkoista

rahoitusta ja rahavaroja keskitetysti konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Lyhytaikaisia varoja sijoitetaan ainoastaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin vastapuoliin ja pääasiassa lyhytaikaisiin instrumentteihin ja talletuksiin tarvittavan maksuvalmiuden varmistamiseksi.

KONEen pääomarakenteelle ei ole määritelty tiettyä tavoitetta, vaan tarkoitus on varmistaa hyvä luottokelpoisuus ja siten kattavat rahoitusmahdollisuudet liiketoiminnan kasvutavoitteiden tukemiseksi. Nettovelan määrä ja nettovelkaantumisaste saattavat tietyillä ajanjaksoilla olla erittäin pieniä, jopa negatiivisia kuten vuoden 2011 lopussa. Jatkuneessa heikossa taloustilanteessa velattomuus nähdään merkittävänä vahvuustekijänä, jonka ansiosta KONE voi hyödyntää mahdollisia arvoa luovia liiketoimintamahdollisuuksia, mikäli tällaisia ilmenee. Tarvittaessa KONE voi myös hyödyntää lainakapasiteettiaan, mikäli merkittäviä kiinnostavia investointi- tai yrityskauppamahdollisuuksia ilmenisi. Tällaisissa tapauksissa velan määrä ja nettovelkaantumisaste saattaisivat olla korkeammalla tasolla jonkin aikaa. Vuoden 2011 lopussa KONEen rahoitus oli taattu olemassa olevilla lainasopimuksilla ja ylimääräisellä likviditeetillä.

KONEen osingonmaksulle tai omien osakkeiden takaisinostolle ei ole määriteltyjä tavoitteita. Hallituksen osingonjakoehdotus muodostetaan yleisten liiketoimintanäkymien ja -mahdollisuuksien sekä

kulloisenkin pääomarakenteen ja siinä ennakoitavien muutosten perusteella.*) Vuoden 2011 lopussa KONEella oli hallussaan 4 962 176 kappaletta omia B-sarjan osakkeitaan.

KONE varmistaa pääomaresurssiensa tehokkaan kohdennuksen ja käytön mittaamalla sisäisesti liiketoimintansa taloudellista tulosta, josta on vähennetty liiketoimintaan sitoutuneen pääoman kustannus. Sitoutuneen pääoman kustannus perustuu liiketoimintaan sidottuun pääomaan ja pääoman painotettuun keskihintaan (weighted average cost of capital, WACC).

Pääoman painotettua keskihintaa käytetään myös vertailutasona arvioitaessa yritysostojen, merkittävien investointien ja sijoitusten arvonluontipotentiaalia. Käytetyt arvonmäärittämissuunnitelmat ovat takaisinmaksuaika, diskontattuun rahavirtaan perustuva malli sekä kannattavuus- ja rahavirtakertoimet.

Lisätietoa

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedossa 2, s. 16.

Me	2011	2010	2009	2008	2007
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma:					
Liikearvo ja osakkeet	1 174,0	958,1	813,1	790,4	708,5
Muu käyttöomaisuus ¹⁾	392,3	287,0	250,1	263,6	254,2
Nettokäyttö-pääoma	-361,4	-394,3	-228,7	-76,4	-121,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma yhteensä	1 204,9	850,8	834,5	977,6	840,9
Pääoma:					
Oma pääoma	2 034,0	1 600,6	1 339,2	1 035,9	749,2
Nettovelka	-829,1	-749,8	-504,7	-58,3	91,7
Pääoma yhteensä	1 204,9	850,8	834,5	977,6	840,9
Velkaantumisaste	-40,8	-46,8	-37,7	-5,6	12,2
Omavaraisuusaste	54,0	49,3	47,0	39,0	31,7

¹⁾ Aineelliset hyödykkeet, hankitut huoltosopimukset ja muut aineettomat hyödykkeet.

^{*)} Vuosina 2007–2011 osinkojen osuus tuloksesta on ollut 39,2 %–90,3 % B-sarjan osakkeelle (hallituksen ehdotus 2011).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi laski 3,6 prosenttia NASDAQ OMX Helsingissä tilikauden 2011 aikana 41,60 eurosta 40,10 euroon. Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap -indeksi laski noin 28 prosenttia ja OMX:n teollisuustuotteiden ja -palvelujen toimialaindeksi noin 25 prosenttia. KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen korkein noteeraus tilikauden aikana oli 44,37 euroa ja alin 33,78 euroa. Vuoden 2011 lopussa yhtiön markkina-arvo, jossa pörsissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin, oli 10 249 miljoonaa euroa. Joulukuun 2011 lopussa yrityksellä oli hallussaan 4 962 176 omaa B-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä 151,7 miljoonaa kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 6 036 miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 599 449 kappaletta eli 23 859 159 euroa. Suhteellinen vaihto oli 58 prosenttia. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoeh-

toisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 49 % koko niiden vaihdon volyyymistä vuonna 2011 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Osakkeet ja osakepääoma

Joulukuun 2011 lopussa osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa. Osakepääoma ei muuttunut tilikauden aikana vuoden 2010 lopun tilanteesta.

Kullakin A-sarjan osakkeella on yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Joulukuun 2011 lopussa osakkeita oli 260 536 120, joista 222 431 764 oli B-sarjan osakkeita ja 38 104 356 A-sarjan osakkeita. Äänen kokonaismäärä oli 60 347 532.

Lisätietoa

Osakepääoman muutokset, liitetieto 21, s. 32

Osinko

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään yhden prosentin ja enintään 2,5 prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeilla lasketuna määrälle, joka saadaan jakamalla kaupparekisteriin merkitty osakepääoma kaupparekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärällä. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta

2011 maksetaan osinkoa 1,395 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,40 euroa B-sarjan osakkeelta.

Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksella oli yhtiökokouksen maaliskuussa 2010 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen ja optio-oikeuksien liikkeelle laskuun. Valtuutus on voimassa 1.3.2015 saakka.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous myönsi 28. helmikuuta 2011 hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 8. maaliskuuta 2011. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

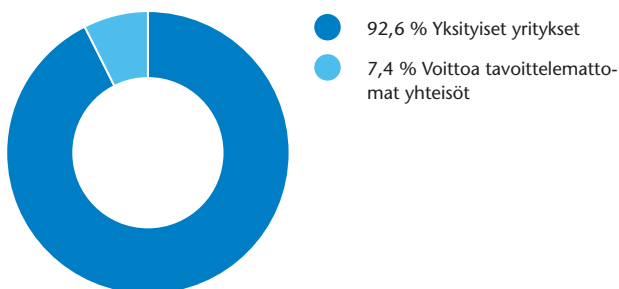
Omia osakkeita voidaan hankkia muun muassa yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että

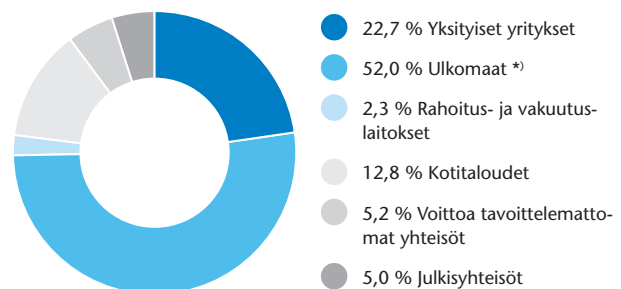
Lisätietoa

Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita.

A-sarjan osakkeet, %



B-sarjan osakkeet, %



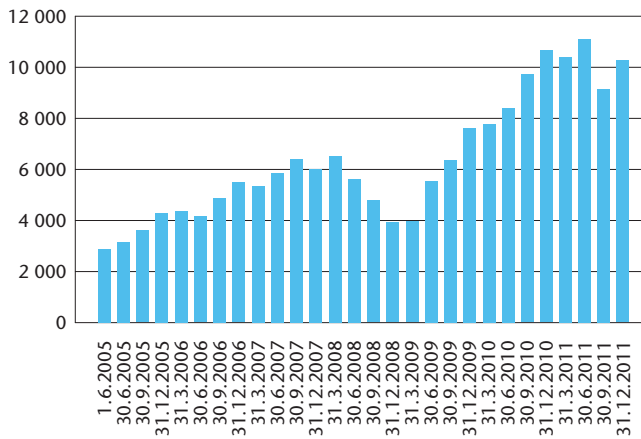
*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet.

KONE OYJ:N OSAKEPÄÄOMA JAKAUTUU SEURAAVASTI:

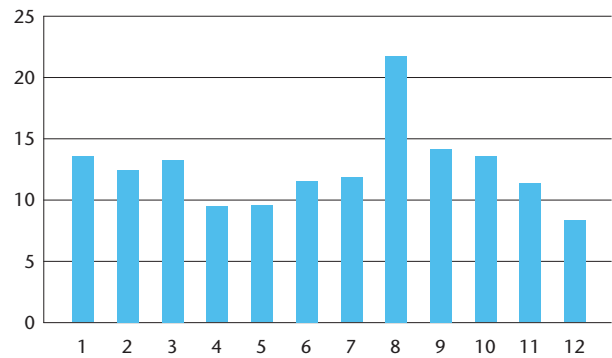
	Kappaletta	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	38 104 356	9 526 089
B-sarja	222 431 764	55 607 941
Yhteensä	260 536 120	65 134 030

	KONEen B-osake	KONE 2007 -optio-oikeus
Kaupankäyntitunnus NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	KNEBV	KNEBVEW107
ISIN-koodi	FI0009013403	FI4000011986
Kirjanpidollinen vasta-arvo	EUR 0,25	
Merkintäsuhde		1:2

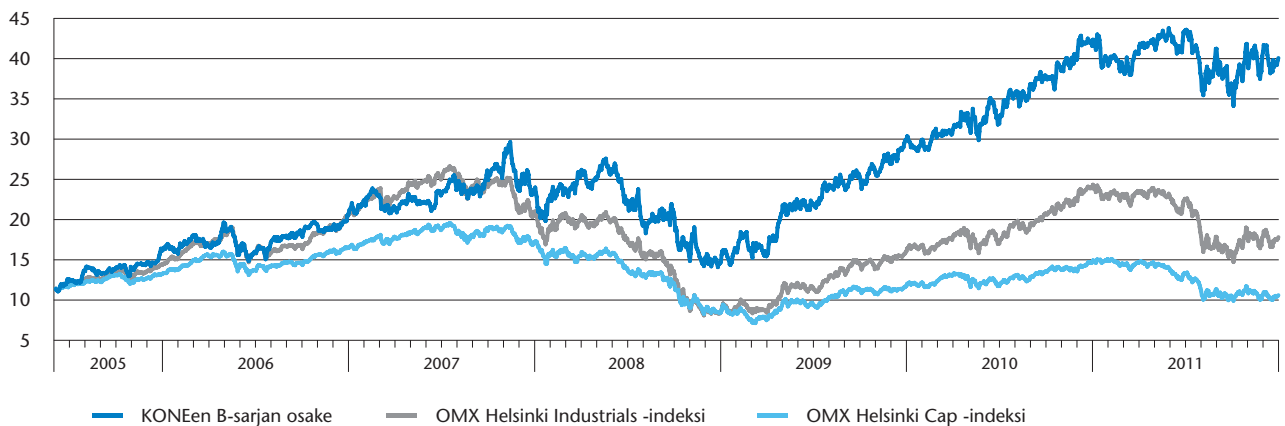
Osakekannan markkina-arvo, Me



B-osakkeiden pörssivaihto 1.1.–31.12.2011, miljoonaa osaketta



KONEen B-sarjan osakkeen kurssikehitys 1.6.2005–31.12.2011, EUR



— KONEen B-sarjan osake — OMX Helsinki Industrials -indeksi — OMX Helsinki Cap -indeksi

B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäynti-kurssin perusteella.

Tilikauden aikana KONE Oyj hankki 1 098 085 omaa osaketta. KONE käytti edellistä valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen helmikuussa ja osti yhteensä 298 835 B-sarjan osakettaan. Huhtikuussa KONE luovutti 219 000 omaa B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Heinäkuussa 200 000 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007-optio-oikeuksilla. Elokuussa KONE käytti voimassaolevaa valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen ja osti yhteensä 799 250 B-sarjan osakettaan. Lokakuussa 300 000 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007-optio-oikeuksilla. Joulukuussa yhteensä 268 944 KONEen omaa B-sarjan osaketta merkittiin 2007-optio-oikeuksilla, ja 3 000 B-sarjan osaketta palautui KONEelle vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2010–2012 ehtojen mukaisesti. Tilikauden lopussa KONE Oyj:llä oli hallussaan 4 962 176 B-sarjan osaketta.

Optio-oikeudet

KONE Oyj:llä oli tilikauden 2011 aikana liikkeelle laskettuna kaksi optio-ohjelmaa. Optio-oikeuksilla kannustetaan konsernin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja pyritään vahvistamaan heidän sitoutumistaan yritykseen tarjoamalla kansainvälisesti kilpailukykyinen kannustinjärjestelmä. Optio-ohjelmien piiriin eivät kuulu yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja eivätkä johtokunnan jäsenet.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan joulukuussa 2011 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen 2007-optio-oikeuksien antamisesta noin 350 henkilölle maailmanlaajuisesti. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli 25,445 euroa osakkeelta, jonka lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa muun muassa ennen osakkeiden merkintää jaettujen osinkojen määrällä. 2007-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. 2007-optio-oikeuksia oli yhteensä 2 000 000 kappaletta, joista 888 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Joulukuun 2011 lopussa ulkona olevien optio-oikeuksien määrä oli 725 328. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahden (2) KONE Oyj:n oman yhtiön hallussa olevan B-sarjan osakkeen merkit-

semiseen, merkintähinnan ollessa 21,945 euroa 31. joulukuuta 2011. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan heinäkuussa 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen 2010-optio-oikeuksien antamisesta noin 430 henkilölle maailmanlaajuisesti. Optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 35,00 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa muun muassa ennen osakkeiden merkintää jaettujen osinkojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen, merkintähinnan ollessa 34,10 euroa 31. joulukuuta 2011. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2010–2012 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin. Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Yhtiössä on käytössä osakepohjainen kannustinjärjestelmä konsernin ylimmälle johdolle (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto), yhteensä noin 40 henkilölle. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmään liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita viidentoista kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite johdon omistukselle. Huhtikuussa 2011 johdolle luovutettiin vuoden 2010 tavoitteiden saavuttamisen seurauksena 219 000 osaketta. Tilikauden 2011 tavoitteiden toteutumisen perusteella huhtikuussa 2012 johdolle tullaan luovuttamaan vastaavasti 210 980 osaketta.

Osakkeenomistajat

Joulukuun 2011 lopussa KONE Oyj:llä oli 30 402 osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää taulukoista sivulla 66.

Joulukuun 2011 lopussa noin 52,0 prosenttia KONE Oyj:n listatuista B-sarjan osakkeista oli ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa, mikä vastaa noin 19,2 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamista osakkeista 14 097 076 oli rekisteröity osakkeenomistajan omiin nimiin. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan myös rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli joulukuun 2011 lopussa yhteensä 101 618 329 eli noin 39,0 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja puheenjohtajalla oli 31. joulukuuta 2011 omistuksessaan 35 280 804 A-sarjan ja 19 437 546 B-sarjan osaketta. Hallituksen osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli noin 21 prosenttia ja kokonaissäänimäärästä 62 prosenttia.

Lisätieto

Tietoa osakkeenomistajille, raportin etusisäkannessa

Lisätieto

Sijoittajasuhdeyksikön yhteystiedot, raportin takasisäkannessa

Lisätieto

Optio-ohjelmat, liitetieto 21, s. 32

OMIEN OSAKKEIDEN ERITTELY 31.12.2011

	KONE Oyj			Konserni yhteensä		
	kpl	Hankintameno	Keskiahinta	kpl	Hankintameno	Keskiahinta
1.1.2011	4 849 035	91 398 563	18,85	4 849 035	91 398 563	18,85
3.2.2011	35 000	1 374 608	39,27	35 000	1 374 608	39,27
3.2.2011	65 000	2 552 844	39,27	65 000	2 552 844	39,27
4.2.2011	105 000	4 171 463	39,73	105 000	4 171 463	39,73
7.2.2011	21 000	836 216	39,82	21 000	836 216	39,82
8.2.2011	30 000	1 199 865	40,00	30 000	1 199 865	40,00
9.2.2011	8 104	324 140	40,00	8 104	324 140	40,00
10.2.2011	27 618	1 104 555	39,99	27 618	1 104 555	39,99
11.2.2011	7 113	284 217	39,96	7 113	284 217	39,96
28.4.2011	-219 000	-6 385 321	29,16	-219 000	-6 385 321	29,16
13.7.2011	-200 000	-6 077 336	30,39	-200 000	-6 077 336	30,39
11.8.2011	180 000	6 414 440	35,64	180 000	6 414 440	35,64
12.8.2011	186 680	6 637 398	35,55	186 680	6 637 398	35,55
15.8.2011	160 000	5 818 261	36,36	160 000	5 818 261	36,36
16.8.2011	63 700	2 321 677	36,45	63 700	2 321 677	36,45
23.8.2011	61 000	2 251 724	36,91	61 000	2 251 724	36,91
24.8.2011	147 870	5 385 577	36,42	147 870	5 385 577	36,42
21.10.2011	-300 000	-10 654 911	35,52	-300 000	-10 654 911	35,52
22.12.2011	3 000	40 637	13,55	3 000	40 637	13,55
22.12.2011	-268 944	-10 224 572	38,02	-268 944	-10 224 572	38,02
31.12.2011	4 962 176	98 774 046	19,91	4 962 176	98 774 046	19,91

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2011 OMISTUSMÄÄRÄN MUKAAN

Arvo-osuukien määrä	Omistuksia	% omistajista	Osakemäärä	% osakekannasta
1 – 10	1 223	4,02	8 729	0,00
11 – 100	10 738	35,32	624 688	0,24
101 – 1 000	14 037	46,17	5 237 608	2,01
1 001 – 10 000	3 856	12,68	10 775 041	4,14
10 001 – 100 000	474	1,56	11 966 841	4,59
100 001 –	74	0,24	231 901 649	89,01
Yhteensä	30 402	100,00	260 514 556	99,99
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			21 564	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä			260 536 120	100,00

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2011

	A-sarja, kpl	B-sarja, kpl	Yhteensä	Osuus	
				osakkeista, %	äänistä, %
1 Herlin Antti	35 280 804	18 070 956	53 351 760	20,48	61,46
Holding Manutas Oy ¹⁾	27 142 296	13 738 972	40 881 268	15,69	47,26
Security Trading Oy ²⁾	8 138 508	3 494 008	11 632 516	4,46	14,07
Herlin Antti	0	837 976	837 976	0,32	0,14
2 Toshiba Elevator And Building Systems Corporation	0	12 093 360	12 093 360	4,64	2,00
3 D-Sijoitus Oy	0	8 735 964	8 735 964	3,35	1,45
4 Mariatorp Oy	0	8 400 000	8 400 000	3,22	1,39
5 Wipunen varainhallinta oy	0	8 300 000	8 300 000	3,19	1,38
6 KONEen säätiö	2 823 552	4 929 816	7 753 368	2,98	5,50
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0	4 858 417	4 858 417	1,86	0,81
8 Valtion Eläkerahasto	0	2 037 000	2 037 000	0,78	0,34
9 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	0	1 746 560	1 746 560	0,67	0,29
10 Blåberg Olli	0	1 353 000	1 353 000	0,52	0,22
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	38 104 356	70 525 073	108 629 429	41,68	74,63
Ulkomainen omistus Toshiba poislukien ³⁾	0	103 622 045	103 622 045	39,77	17,17
Hankitut omat osakkeet	0	4 962 176	4 962 176	1,90	0,82
Muut osakkeenomistajat	0	43 322 470	43 322 470	16,65	7,38
Yhteensä	38 104 356	222 431 764	260 536 120	100,00	100,00

¹⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 1,1 % Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 12,8 % äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 51,0 % osakkeista ja 62,7 % äänistä.

²⁾ Antti Herlinin omistuksessa on 99,9 % Security Trading Oy:n osakkeista ja 99,8 % äänistä. Security Trading Oy:n kokonaisomistus KONE Oyj:n B-sarjan osakkeista on 4 494 008 kappaletta, kun otetaan huomioon osakelainauksen kohteena 31.12.2011 olleet 1 000 000 osaketta.

³⁾ Ulkomainen omistus sisältää myös hallintorekisteröidyt osakkeet.

Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2011 on 2 036 713 931,63 euroa, josta tilikauden voitto on 492 628 306,08 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,395 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,40 euroa kutakin ulkona olevaa 217 469 588 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 357 612 999,82 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 679 100 931,81 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 15.3.2012.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 26. tammikuuta 2012

Antti Herlin

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Matti Alahuhta

Anne Brunila

Reino Hanhinen

Juhani Kaskeala

Sirpa Pietikäinen

Jussi Herlin

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 26. päivänä tammikuuta 2012

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Niina Vilske
KHT

Heikki Lassila
KHT

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernitaseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyt-

tää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätöksen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 26. päivänä tammikuuta 2012

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Niina Vilske
KHT

Heikki Lassila
KHT

Sijoittajasuhteet

Sijoittajasuhdepolitiikka

KONEen tavoitteena on tarjota likvidi ja houkutteleva sijoituskohde kotimaisille ja ulkomaisille sijoittajille. Sijoittajasuhteiden päätehtävänä on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina käytössään oikeat ja riittävät tiedot KONEen osakkeen arvon määrittämiseksi. Kaiken kirjallisen materiaalin, kuten tilinpäätösten ja osavuositapausten, yritysraportin, pörssi- ja lehdistöiedotteiden ja internet-sivujen sekä sijoittaja- ja analytiikkotapausten tavoitteena on tämän tehtävän täyttäminen.

KONE noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain, NASDAQ OMX Helsingin sääntöjen sekä muiden sovellettavien sääntöjen pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedon julkistamisesta.

Sijoittajasuhdetoiminta

Sijoittajasuhdeyksikkö koordinoi kaikkea KONEen sijoittajasuhdetoimintaa. Näin varmistetaan tasapuolinen pääsy yhtiön tietoihin ja yhdenvertainen mahdollisuus tavata yrityksen johtoa. Lisäksi sijoittajasuhteet-yksikkö kokoaa ja analysoi markkinatietoa KONEen johtokunnalle. KONEen sijoittajasuhteet-yksikkö pyrkii toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan korkealaatuista palvelua.

Hiljainen jakso

KONEella on hiljainen jakso ennen tulosjulkistusta. KONEen edustajat eivät kommentoi taloudellisia asioita pääomamarkkinoille tai lehdistölle osavuositapausten julkistamista edeltävän kolmen viikon aikana ja tilinpäätöksen julkistamista edeltävän neljän viikon aikana. Tämä koskee tapaamisia, puhelinkeskusteluja ja muita viestinnän muotoja.

Analytiikat

Lista KONEen kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeiden palveluksessa olevista analytikoista on saatavilla sijoittajat-osioista osoitteessa www.kone.com.

Yhteystiedot

Karla Lindahl

Sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 0204 75 4441

Sähköposti: karla.lindahl@kone.com

investors@kone.com

Lisätieto

Kattava sijoittajasuhdeosio osoitteessa www.kone.com

Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 63

Hallinnointiperiaatteet, s. 56

Tietoa osakkeenomistajille raportin etusisäkannessa

KONE Oyj

Pääkonttori

Kartanontie 1

PL 8

00331 Helsinki

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4309

Konsernihallinto

Keilasatama 3

PL 7

02151 Espoo

Puh. 0204 751

Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lue KONEen toiminnasta seuraavista julkaisuista

