

KONE Q4 2024

Tilinpäätöstiedote

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2024:

Vahva kasvu huollossa ja modernisoinnissa, johdonmukaista parannusta kannattavuudessa

Loka–joulukuu 2024

- Saadut tilaukset kasvoivat 3,4 % 2 119,0 (10–12/2023: 2 049,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 2,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,9 % 2 975,6 (2 809,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 332,5 (362,1) miljoonaa euroa eli 11,2 % (12,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 386,5 (358,6) miljoonaa euroa eli 13,0 % (12,8 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 533,7 (381,1) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2024

- Saadut tilaukset kasvoivat 2,1 % 8 758,9 (1–12/2023: 8 577,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 3,3 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,3 % 11 098,4 (10 952,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 1 249,0 (1 200,1) miljoonaa euroa eli 11,3 % (11,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 303,0 (1 248,4) miljoonaa euroa eli 11,7 % (11,4 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 589,3 (1 485,2) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2025

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotetaan jatkuvan.

Tässä tilinpäätöksessä julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu. KONEen vuosikatsaus vuodelta 2024, joka sisältää tilintarkastetun tilinpäätöksen, julkaistaan 12. helmikuuta 2025.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–joulukuussa 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti. Pääosa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liittyy Kiinan toimintojen uudelleenjärjestelyyn. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja positiivisen vaikutuksen liittyen Venäjän liiketoimintojen myyntiin.

Avainluvut

		10-12/2024	10-12/2023	Muutos	1-12/2024	1-12/2023	Muutos
Saadut tilaukset	Me	2 119,0	2 049,2	3,4 %	8 758,9	8 577,7	2,1 %
Tilauskanta	Me				9 058,6	8 715,7	3,9 %
Liikevaihto	Me	2 975,6	2 809,9	5,9 %	11 098,4	10 952,3	1,3 %
Liikevoitto	Me	332,5	362,1	-8,2 %	1 249,0	1 200,1	4,1 %
Liikevoittomarginaali	%	11,2	12,9		11,3	11,0	
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ¹	Me	386,5	358,6	7,8 %	1 303,0	1 248,4	4,4 %
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ¹	%	13,0	12,8		11,7	11,4	
Voitto ennen veroja	Me	329,5	360,6	-8,6 %	1 254,1	1 206,1	4,0 %
Tilikauden voitto	Me	244,5	276,3	-11,5 %	961,0	931,6	3,2 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,47	0,53	-11,2 %	1,84	1,79	2,7 %
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	533,7	381,1		1 589,3	1 485,2	
Korollinen nettovelka	Me				-831,2	-1 013,4	
Omavaraisuusaste	%				39,8	40,9	
Oman pääoman tuotto	%				33,8	33,0	
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-827,2	-861,2	
Nettovelkaantumisaste	%				-28,7	-36,4	

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-joulukuussa 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti. Pääosa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liittyy Kiinan toimintojen uudelleenjärjestelyyn. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja positiivisen vaikutuksen liittyen Venäjän liiketoimintojen myyntiin.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Taloudellinen kehityksemme vuoden viimeisellä neljänneksellä oli jälleen kerran osoitus liiketoimintamme resilienssistä. Kasvumme jatkui hyvällä tasolla, sekä tilausten että liikevaihdon kasvaessa yli kymmenen prosenttia Kiinan ulkopuolella. Huollolla ja modernisoinnilla oli jälleen loistava vuosineljännes, kun molempien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi kaksinumeroisesti. Mikä tärkeää, neljäs vuosineljännes oli kahdeksas peräkkäinen vuosineljännes kannattavuuden parantumista. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnot olivat keskeisiä ajureita tulokasvulle, kun taas marginaali ja toimitusvolyymit Kiinassa rasittivat jälleen tulosta. Olin iloinen nähdessäni että keskittymisemme rahavirtaan tuotti tulosta, vuosineljänneksen kehityksen ollessa vahvaa. Haluan osoittaa kiitokseni KONElaisille heidän omistautumisestaan suorituskyvyn ajamiselle kaikissa liiketoiminnoissa.

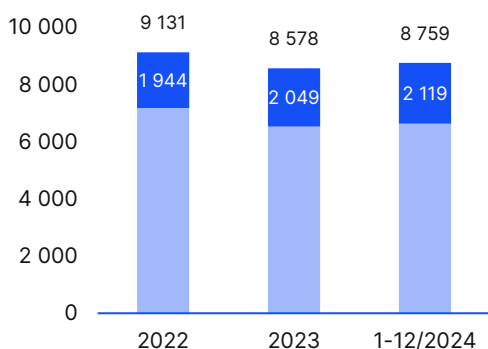
Uuden strategiamme ”Rise” toteutus on täydessä vauhdissa, ja kaikki strategiset painopistealueemme edistyvät erinomaisesti. Huoltoliiketoiminnassa verkkoon liitettyjen laitteidemme määrä on noussut lähelle 35 prosenttia. Vuoden aikana laajensimme digitaalisten ratkaisujemme tarjoomaa lanseeraamalla etähallinnan palveluita ja veimme älykkäämmän huollon mahdollistavia ratkaisuja uusiin maihin. Muita mielenkiintoisia saavutuksia olivat tarjontamme kustannuskilpailukyvyn parantaminen matalan rakentamisen asuntomarkkinalla, sekä regeneratiivisten ratkaisujen myynnin kiihdyttäminen vähentääksemme merkittävästi hiilidioksidipäästöjä. Jatkoimme myös modulaarisen osittaisen modernisointitarjontamme kehittämistä vahvistaaksemme kykyämme hyödyntää tämän markkinan merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Siirrymme vuoteen 2025 vankalla tilauskannalla ja hyvällä vauhdilla huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa. Tämän johdosta odotamme liikevaihdon kasvavan hieman vuoden aikana. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotetaan jatkuvan, pääasiassa huolto- ja modernisointiliiketoimintojen kasvun ansiosta. Lisäksi odotamme asteittaista tukea kannattavuuden parantumiselle aloitteista, joita olemme käynnistäneet esimerkiksi myynnin ja operatiivisten toimintojen sekä hankintojen tehostamiseksi.

Näemme edessämme mielenkiintoisia mahdollisuuksia kannattavaan kasvuun ja olemme sitoutuneet saavuttamaan keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme. Olen luottavainen, että vahva tiimimme, hyvä vauhti strategian toteuttamisessa ja kurinalainen lähestymistapa kannattavuuden parantamiseen positioivat meidät hyvin saavuttamaan tavoitteemme nousta toimialamme johtoon.”

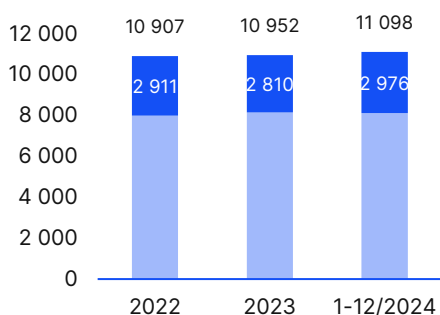
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



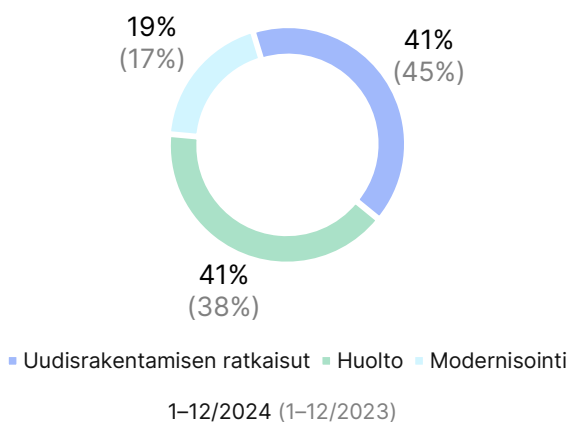
- **Loka-joulukuussa 2024** saadut tilaukset kasvoivat 3,4 % (kasvoivat 2,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.
- Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Muualla kehitys oli vakaampaa.
- **Tammi-joulukuussa 2024** saadut tilaukset kasvoivat 2,1 % (kasvoivat 3,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

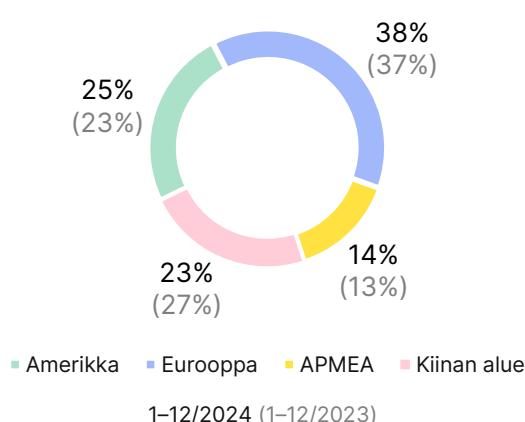


- **Loka-joulukuussa 2024** liikevaihto kasvoi 5,9 % (kasvoi 5,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Liikevaihdon kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon hienoisesta laskusta uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 2,2 % (laski 2,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 11,2 % (kasvoi 10,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 13,6 % (kasvoi 12,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 14,9 % (kasvoi 14,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % (kasvoi 7,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 20,7 % (kasvoi 21,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 13,3 % (laski 14,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-joulukuussa 2024** liikevaihto kasvoi 1,3 % (kasvoi 2,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto liiketoiminnoittain

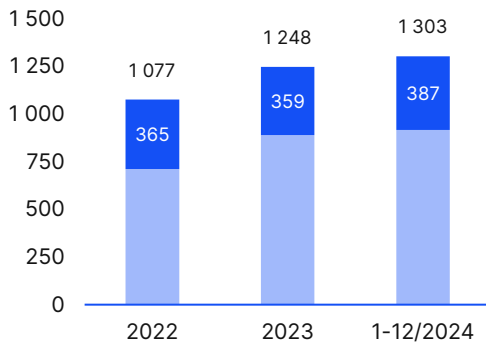


Liikevaihto markkina-alueittain¹

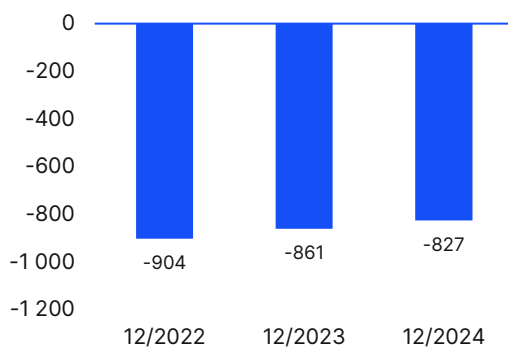


¹ KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina. Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Liikevaihto alueittain vertailukauden 2023 osalta on esitetty liitetiedoissa.

Oikaistu liikevoitto (Me)

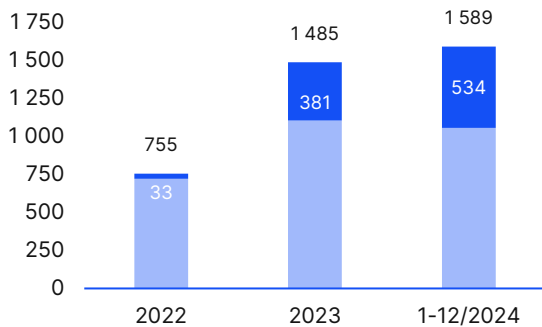


- **Loka-joulukuussa 2024** liikevoitto oli 11,2 % liikevaihdosta (10–12/2023: 12,9 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 13,0 % (12,8 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Myös modernisointiliiketoiminnan marginaalin parannus tuki kannattavuutta. Marginaalin lasku Kiinassa sekä laaja-alainen inflaatio rasittivat kannattavuutta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 2,2 miljoonaa euroa.
- **Tammi-joulukuussa 2024** liikevoitto oli 11,3 % (1–12/2023: 11,0 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,7 % (11,4 %).

Nettokäyttöpääoma¹ (Me)

- **Joulukuun 2024** lopussa nettokäyttöpääoma kasvoi maltillisesti vuoden alkuun verrattuna.

¹ Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta² (Me)

- **Loka-joulukuussa 2024** rahavirta oli 533,7 miljoonaa euroa.
- Rahavirran vahvistuminen johtui usean nettokäyttöpääomaerän positiivisesta kehityksestä.
- **Tammi-joulukuussa 2024** rahavirta oli vankalla 1 589,3 miljoonan euron tasolla.
- Liikevoiton kasvu ja muutokset nettokäyttöpääomassa vaikuttivat positiivisesti rahavirtaan.

² Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2024

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	10–12/2024	1–12/2024	10–12/2024	1–12/2024	10–12/2024	1–12/2024
Kokonaismarkkina	-	-	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	+	+	+	+	+++	+++
Eurooppa	vakaa	vakaa	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	++	+++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Loka–joulukuu 2024

Gloaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski hieman neljännän vuosineljänneksen aikana. Kysynnässä oli alueellisia eroja. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi hieman. **Euroopassa** markkina oli vakaa. Etelä- ja itäosissa Eurooppaa aktiiviteetti kasvoi, kun taas länsiosissa ja Pohjoismaissa aktiiviteetti oli heikompaa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi selvästi. Markkina-aktiiviteetin heikentyminen jatkui **Kiinassa**.

Huolto- ja modernisointimarkkinat tarjosivat edelleen parhaita kasvumahdollisuuksia. Molemmat markkinat kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi–joulukuu 2024

Gloaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla oli selkeitä alueellisia eroja kysynnässä vuoden 2024 tammi–joulukuun aikana.

Kehittyneemmillä markkinoilla sentimenttiin vaikuttivat korkeat korot sekä hidas talouskasvu, kun taas monilla kehittyvillä markkinoilla kysyntä oli suotuisampaa. **Kiinassa** aktiiviteetti laski kiinteistömarkkinoiden laskusuhdanteen vuoksi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiiviteetti kasvoi huomattavasti.

Euroopassa markkina oli vakaa aktiiviteetin vaihdelta eri alueilla. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi hieman.

Sekä **huolto- että modernisointimarkkinat** kehittyivät positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	10-12/2024	10-12/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1-12/2024	1-12/2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Saadut tilaukset ²	2 119,0	2 049,2	3,4 %	2,6 %	8 758,9	8 577,7	2,1 %	3,3 %

Tilauskanta, Me	31.12.2024	31.12.2023	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹
Tilauskanta	9 058,6	8 715,7	3,9 %	1,4 %

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

² Saadut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä. huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Loka-joulukuu 2024

Saadut tilaukset kasvoivat 3,4 % verrattuna loka-joulukuuhun 2023 ja olivat 2 119,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 2,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Muualla kehitys oli vakaampaa.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein loka-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Tammi-joulukuu 2024

Saadut tilaukset kasvoivat 2,1 % verrattuna tammi-joulukuuhun 2023 ja olivat 8 758,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 3,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kokonaisuudessaan saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ajamana. Muualla kehitys oli vakaampaa. Kiinassa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat merkittävästi ja mixillä oli negatiivinen vaikutus.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissien ja liukuportaiden määrässä laskettuna olivat noin 159 000 laitetta (2023: noin 164 000 laitetta).

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Euroopan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-joulukuuhun 2023 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilauskanta kasvoi 3,9 % vertailukauden 2023 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 9 058,6 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 1,4 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.
Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	10-12/2024	10-12/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024	1-12/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 179,8	1 206,7	-2,2 %	-2,9 %	4 506,9	4 921,5	-8,4 %	-7,1 %
Huolto	1 189,0	1 069,0	11,2 %	10,5 %	4 503,6	4 127,0	9,1 %	9,5 %
Modernisointi	606,8	534,2	13,6 %	12,8 %	2 088,0	1 903,8	9,7 %	10,1 %
Yhteensä	2 975,6	2 809,9	5,9 %	5,1 %	11 098,4	10 952,3	1,3 %	2,2 %

Markkina-alueittain, Me	10-12/2024	10-12/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1-12/2024	1-12/2023	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹
Amerikka	741,0	644,7	14,9 %	14,0 %	2 727,1	2 469,4	10,4 %	10,9 %
Eurooppa	1 152,0	1 067,1	8,0 %	7,4 %	4 233,8	4 000,7	5,8 %	5,5 %
APMEA	462,2	382,8	20,7 %	21,8 %	1 609,3	1 470,9	9,4 %	13,5 %
Kiinan alue	620,5	715,3	-13,3 %	-14,8 %	2 528,2	3 011,3	-16,0 %	-14,8 %
Yhteensä	2 975,6	2 809,9	5,9 %	5,1 %	11 098,4	10 952,3	1,3 %	2,2 %

¹ Muutos vertailukelpoisiin valuuttakursseihin

Loka-joulukuu 2024

KONEen liikevaihto kasvoi 5,9 % loka-joulukuuhun 2023 verrattuna ja oli 2 975,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto kasvoi 5,1 %. Liikevaihdon vahva kasvu (vertailukelpoisiin valuuttakursseihin) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon hienoisesta laskusta uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 2,9 % vertailukelpoisiin valuuttakursseihin johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 10,5 % vertailukelpoisiin valuuttakursseihin huoltokannan 6,5 prosentin kasvun (sisältäen jonkin verran epäorganista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 12,8 % vertailukelpoisiin valuuttakursseihin.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 14,9 % ja oli 741,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto kasvoi 14,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % ja oli 1 152,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto kasvoi 7,4 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 20,7 % ja oli 462,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto kasvoi 21,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 13,3 % ja oli 620,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto laski 14,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

Tammi-joulukuu 2024

KONEen liikevaihto kasvoi 1,3 % tammi-joulukuuhun 2023 verrattuna ja oli 11 098,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin liikevaihto kasvoi 2,2 %. Kasvu (vertailukelpoisiin valuuttakursseihin) kaikilla alueilla huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdossa enemmän kuin kompensoi uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihdosta laskua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 7,1 % vertailukelpoisiin valuuttakursseihin. Vertailukelpoisiin valuuttakursseihin huollon liikevaihto kasvoi 9,5 % huoltokannan 6,5 prosentin kasvun (sisältäen jonkin verran epäorganista kasvua) ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 10,1 % vertailukelpoisiin valuuttakursseihin.

KONEen hissien ja liukuportaiden huoltokanta kasvoi edelleen ja oli selvästi yli 1,7 miljoonaa laitetta vuoden 2024 lopussa (selvästi yli 1,6 miljoonaa laitetta vuoden 2023 lopussa).

Huoltokannan kasvu oli seurausta ennen kaikkea hyvänä jatkuneesta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan. Yrityksostot myötävaikuttivat huoltokannan kasvuun. Raportointikauden aikana kilpailijoilta voitettujen tai näille hävittyjen huoltosopimusten erotus oli hieman negatiivinen.

Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina (21 %), Yhdysvallat (21 %), Saksa (7 %) ja Ranska (6 %).

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 10,4 % ja oli 2 727,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10,9 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 4 233,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 9,4 % ja oli

1 609,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 13,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueen liikevaihto laski 16,0 % ja oli 2 528,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 14,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Tulos

		10-12/2024	10-12/2023	Muutos	1-12/2024	1-12/2023	Muutos
Liikevoitto	Me	332,5	362,1	-8,2 %	1 249,0	1 200,1	4,1 %
Liikevoittomarginaali	%	11,2	12,9		11,3	11,0	
Oikaistu liikevoitto	Me	386,5	358,6	7,8 %	1 303,0	1 248,4	4,4 %
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	13,0	12,8		11,7	11,4	
Voitto ennen veroja	Me	329,5	360,6	-8,6 %	1 254,1	1 206,1	4,0 %
Tilikauden voitto	Me	244,5	276,3	-11,5 %	961,0	931,6	3,2 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,47	0,53	-11,2 %	1,84	1,79	2,7 %

Loka-joulukuu 2024

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 332,5 miljoonaa euroa ja 11,2 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 386,5 miljoonaa euroa ja 13,0 % liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ansiosta. Myös modernisointiliiketoiminnan marginaalin parannus tuki kannattavuutta. Marginaalin lasku Kiinassa sekä laaja-alainen inflaatio rasittivat kannattavuutta.

Loka-joulukuussa 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti. Pääosa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liittyvät Kiinan toimintojen uudelleenjärjestelyyn.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 2,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa.

Tammi-joulukuu 2024

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 1 249,0 miljoonaa euroa ja 11,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 303,0 miljoonaa euroa ja 11,7 %

liikevaihdosta. Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvamisen ansiosta. Lisäksi toimitusten parempi marginaali uuslaite- ja modernisointitilausten toimituksissa Kiinan ulkopuolella tuki kannattavuutta. Kiinan marginaalin heikentyminen ja laaja-alainen inflaatio vaikuttivat negatiivisesti kannattavuuteen.

Tammi-joulukuussa 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti. Pääosa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liittyy Kiinan toimintojen uudelleenjärjestelyyn. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja positiivisen vaikutuksen liittyen Venäjän liiketoimintojen myyntiin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -8,9 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 1 254,1 miljoonaa euroa. Verot olivat 293,1 (274,6) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 23,4 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 961,0 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,84 euroa.

Rahavirta ja tase

		10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	533,7	381,1	1 589,3	1 485,2
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me			-827,2	-861,2
Korollinen nettovelka	Me			-831,2	-1 013,4
Nettovelkaantumisaste	%			-28,7	-36,4
Omavaraisuusaste	%			39,8	40,9
Osakekohtainen oma pääoma	e			5,54	5,32

KONEen tase oli vahva joulukuun 2024 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–joulukuussa 2024 kasvoi 1 589,3 miljoonaa euroon.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) kasvoi maltillisesti vuoden alkuun verrattuna ja oli -827,2 miljoonaa euroa joulukuun 2024 lopussa.

Korollinen nettovelka oli -831,2 miljoonaa euroa joulukuun 2024 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa

olivat 1 799,0 (31.12.2023: 1 688,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 987,1 (31.12.2023: 687,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 141,4 (31.12.2023: 132,9) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 432,6 (31.12.2023: 349,1) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 15,0 (31.12.2023: 9,2) miljoonaa euroa.

Nettovelkaantumisaste oli -28,7 % ja omavaraisuusaste 39,8 % joulukuun 2024 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,54 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Käyttöomaisuus	73,8	62,2	164,3	161,2
Vuokrasopimukset	68,4	53,6	232,7	161,1
Yritysostot	12,8	1,8	125,6	190,3
Yhteensä	154,9	117,6	522,5	512,7

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 522,5 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2024. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, järjestelmällisensseihin ja ohjelmistokehitykseen sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja laitteisiin.

Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 125,6 miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2024. Raportointikauden aikana KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä hankintoja pääasiassa Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		10-12/2024	10-12/2023	Muutos	1-12/2024	1-12/2023	Muutos
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	52,3	43,9	19,3 %	203,6	185,0	10,0 %
Osuus liikevaihdosta	%	1,8	1,6		1,8	1,7	

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Lisäksi KONE auttaa asiakkaan saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia strategisia kumppanuuksia asiakaslähtöisten ratkaisujen parantamiseksi. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 203,6 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-joulukuussa 2024. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Vuonna 2024 KONE vastaanotti tunnustuksia innovaatioosaavutuksista. Näihin lukeutuivat Red Dot Award for Product Design 2024 -palkinto KONEen hisseihin tarkoitettulle KONE 4G Gateway - päätelaitteelle sekä palkinnot KONE SiteFlow'lle, huippuluokan digitaaliselle ratkaisulle, joka valvoo rakennushissejä ja seuraa logistiikkaa reaaliajassa, ja monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta (DEI) edistäville aloitteillemme 'Awards of Excellence' CTBUH:n (Council on Tall Buildings and Urban Habitat) Awards -ohjelmassa.

KONE julkaisi useita uusia tuotteita ja parannuksia vuonna 2024. KONE julkisti valikoiman päivityksiä modernisointitarjontaan ja -portfolioon. Päivitykset nopeuttavat asennuksia pienissä konehuoneissa sekä tarjoavat hiljaisemmat toiminnot ja parantuneen matkustusmukavuuden. Lisäksi KONE laajensi ja kehitti ReSolve MRL DX -ratkaisun saatavuutta ja käytettävyyttä muiden

tuotemerkkien laitteiden modernisoinnissa.

Syyskuussa julkaistiin KONE High-Rise MiniSpace DX tuoteperhe keskikorkeille ja korkeille rakennuksille. KONE lanseerasi myös uuden hissien ohjausjärjestelmän ja KONE UltraRope:n yhdistelmän, joka mahdollistaa lisää vuokrattavaa tilaa rakennukseen ja vähentää merkittävästi energiankulutusta sekä hiilidioksidipäästöjä. Matalien rakennusten hissien verkkoon kytkettävyyttä parannettiin julkaisemalla KONE MonoSpace 100 DX -hissi viidessä Euroopan maassa. Julkaisu muihin maihin jatkuu vuonna 2025.

Vuoden 2024 aikana verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannasta kasvoi lähelle 35 prosenttia. Tämä antaa KONEelle enemmän mahdollisuuksia digitalisaation hyödyntämiseen huoltoliiketoiminnassa.

KONEelle myönnettiin useita vastuullisten tuotteiden sertifikaatteja Aasian markkinalla vuonna 2024. KONE vastaanotti Singapore Green Building Product (SGBP) -sertifikaatit yhteensä seitsemälle tuotteelle: kaksille liukuportaille (KONE TravelMaster™ 110 ja KONE TransitMaster™ 140), kolmelle DX-alustalle (KONE TransSys™ DX, KONE MiniSpace™ DX ja KONE N MiniSpace™ DX) sekä kahdelle hissille (KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace®). Lisäksi KONE vastaanotti Green Label Gold rating -sertifikaatit Green Product Council Indonesialta (GPCI) seitsemälle eri ratkaisulle. KONEelle myönnettiin myös Malesian Green recognition -hankkeen (MyHIJAU) toimesta sertifikaatit neljälle eri ratkaisulle, minkä lisäksi Vietnamin Green Building Council (VGBC) myönsi LOTUS-sertifikaatin yhteensä kuudelle KONEen ratkaisulle.

Vastuullisuuden tunnusluvut

	KPI-mittari	Tavoite	2024 tulokset	2023 tulokset
Ympäristöön liittyvät asiat	Kasvihuonekaasupäästöt omasta toiminnasta (Scope 1 ja 2) ¹	Pitkän aikavälin tavoite (2030): 50 % vähennys absoluuttisissa päästöissä, hiilineutraalit toiminnot Hiilineutraalit tehdastoiminnot (vuoden 2024 loppuun mennessä) 2024 tavoite: 25 % vähennys absoluuttisessa Scope 1- ja Scope 2 – hiilijalanjäljessä vuoteen 2018 verrattuna	Hiilineutraalit tehdastoiminnot saavutettiin vuonna 2023 KONEen absoluuttiset Scope 1 ja 2 päästöt laskivat 29 % verrattuna vuoteen 2018 (154 700 tCO2e)	Hiilineutraalit tehdastoiminnot saavutettiin 18 kuukautta edellä aikataulua vuoden 2023 toisen vuosineljänneksen lopussa KONEen absoluuttiset Scope 1 ja 2 päästöt laskivat 25 % verrattuna vuoteen 2018
	Tuotteisiin liittyvät kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3) ¹	Pitkän aikavälin tavoite (2030): 40 % vähennys Scope 3 - päästöissä suhteessa tilattuihin tuotteisiin	KONEen Scope 3 päästöt tilattua tuotetta kohden (62,0 tCO2e/tilattu tuote) laskivat 9 % verrattuna vuoteen 2023 (68,2 tCO2e/tilattu tuote) ja 12,8 % vuoteen 2018 verrattuna (71,4 tCO2e/tilattu tuote)	KONEen Scope 3 päästöt tilattua tuotetta kohden (67,8 tCO2e/tilattu tuote) laskivat 0,8 % verrattuna vuoteen 2022 (68,3 tCO2e/tilattu tuote) ja 5,1 % vuoteen 2018 verrattuna (71,4 tCO2e/tilattu tuote)
	Vihreän sähkön osuus toimitiloissamme, %	Pitkän aikavälin tavoite (2030): 100 % 2024 tavoite: 98 % 2023 tavoite: yli 90 %	99 %	97 %
	Ympäristötuoteselosteen saaneiden tuotteiden määrä		27	21
	Henkilöstö ja sosiaaliset asiat	Työtapaturmataajuus (Industrial Injury Frequency Rate, IIFR), työntekijät ²	2024 tavoite: -7 % vuoteen 2023 verrattuna 2025 tavoite: -11 % vuoteen 2024 verrattuna 2030 tavoite: 0,6	IIFR 1,3
	Henkilöstön vaihtuvuus, % ³		11,5 %	13,1 %
	Sukupuolijakauma johtajatason tehtävissä, %	35 % naisia johtajatason positioissa vuoteen 2030 mennessä	27,4 %	25,2 %
Ihmisoikeudet, korruption-vastaisuus ja lahjonta	Vuoden aikana eettistä ohjesääntöä koskevan koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden osuus, %		96 %	n/a ⁴
	Säännöllisten hankintojen ja asennusurakoiden kokonaisarvon kohdistuminen toimittajiin ja asennusalihankkijoihin, jotka ovat allekirjoittaneet KONEen toimittajien eettisen ohjesäännön tai vastaavan ohjesäännön, %	2024 tavoite: 87 % 2023 tavoite: 85 %	87 %	86 %
	Jakelijoiden eettisen ohjesäännön allekirjoittaneiden jakelijoiden osuus, %	100 % vuoden 2025 aikana	97 %	92 %

¹ Ympäristötiedot on raportoitu ISO 14064 -standardin ja Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting -standardin ja Corporate Value Chain (Scope 3) – laskenta- ja raportointistandardin mukaisesti. Scope 2 -päästöt on laskettu käyttämällä kaksoisraportoinnin periaatteita, jotka perustuvat GHG-protokollan Scope 2 -ohjeistukseen (hankintaperusteinen ja sijaintiperusteinen menetelmä).

² Vakavien ja keskivaikeiden työtapaturmien määrä jaettu työntekijöiden teoreettisten työtuntien kokonaismäärällä kerrottuna 1 000 000:lla.

³ Kokonaisvaihtuvuus (11,5 %) = Vakaitiset työntekijät + ulkomaankomennukselle lähteneet (7 315) jaettu viimeisten 12 kuukauden keskimääräisellä henkilöstömäärällä (63 873). Määräaikaista työntekijöitä ja harjoittelijoita (478 lähtijää) ei lasketa vaihtuvuuteen.

⁴ Vuoden 2021 eettistä ohjesääntöä koskeva koulutus päivitettiin ja julkaistiin uudelleen kaikille KONEen työntekijöille maailmanlaajuisesti vuonna 2024.

Ympäristövastuu

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteiden saavuttamiseksi on määritelty neljä strategista painopistealuetta, joista yksi on päästöjen vähentäminen asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksensa vuonna 2020. Lupauksen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten tavoittelemme pitkällä tähtäimellä 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviin kasvihuonepäästöihin (Scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

KONE edistyi hyvin ympäristötavoitteidensa saavuttamisessa vuoden 2024 aikana. Tulokset ovat

saatavilla 12. helmikuuta 2025 julkaistavassa kestävyysraportissa.

KONEen vastuullinen tarjoama ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 34 KONEen tuotteella on paras mahdollinen hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle suunnatun ISO 25745 -standardin mukainen energiatehokkuusluokitus. Vuonna 2024 KONE julkaisi kuusi (2023: neljä) ympäristötuoteselostetta. Yhtiöllä on yhteensä 27 (2023: 21) kolmannen osapuolen varmentamaa ympäristötuoteselostetta.

KONEen vuosikatsaus vuodelta 2024 julkaistaan 12. helmikuuta 2025. Lisää tietoa vastuullisuudesta on saatavilla vuosikatsauksen sisältämästä kestävyysraportista sekä samanaikaisesti julkaistavasta kestävyys selvityksen täydennysosasta.

Vastuullisuustunnustukset vuonna 2024	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen
CDP Climate Change -lista	Paikka listalla	
CDP Supplier Engagement Leaderboard	Paikka listalla	
Clean200 -arviointi (julkaisijana Corporate Knights ja kalifornialainen osakkeenomistajien neuvonantaja As You Sow)	55. sijoitus	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys
Time-lehden ja Statistan vuoden 2024 World's Most Sustainable Companies -lista	Parhaan neljänneksen joukossa 500:sta listalle päässeestä yrityksestä	
Financial Times and Statista Climate Leaders 2024	Tunnustus	
EcoVadisin vuoden 2024 vastuullisuusarviointi (työntekijöiden ja ihmisoikeudet, etiikka ja kestävä hankinnat)	Parhaan viiden prosentin joukossa kaikista yli 130 000 arvioidusta yrityksestä	Parhaan prosentin joukossa
Forbes World's Best Employers	Yksi maailman parhaista työnantajista	

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-12/2024	1-12/2023
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 072	63 164
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 663	63 536
Amerikka	7 970	7 625
Eurooppa	21 346	20 542
APMEA	12 383	12 116
Kiinan alue	22 964	23 253

Vuonna 2024 perustettiin KONEen palkkafilosofia, joka on tärkeä virstanpylväs KONEen sitoutumisessa läpinäkyviin, oikeudenmukaisiin ja osallistaviin palkkakäytäntöihin.

Vuoden 2024 aikana Talent Acquisition -aloitteet heijastivat KONEen sitoutumista monimuotoiseen ja osallistavaan työpaikkaan. Tämän seurauksena naispuolisten työntekijöiden palkkaus lisääntyi johtajatasolla sekä sitä alemman tason tehtävissä. Talent Managementissa seuraajakattavuus parani. Myös kriittisten kykyjen pysyvyysaste parani kattavampien yksilöllisten kehityssuunnitelmien ansiosta.

Neljännellä vuosineljänneksellä kehitimme oppimistoimituksiamme ja valmiuksien kehittämistä standardoimalla globaalia kenttäoppimistarjontaamme ja valmistautumalla käyttöönottoon volyyymihissien, liukuportaiden ja digitaalisten ratkaisujen osalta Train

the Trainer -lähestymistavan avulla. Lisäksi keskityimme globaalien perehdytyskehysten käyttöönottoon, toistuvien oppimistarjosten suunnitteluun vuodelle 2025 ja tekoälyteknologioiden arvioimiseen varmistaaksemme L&D-kykyjemme tulevaisuuden.

KONE toteuttaa säännöllisesti ihmisoikeusvaikutusten arviointeja tunnistaakseen riskejä organisaatiossaan ja toimitusketjussaan. Arvioinneissa otetaan huomioon arvoketjun riskit sekä alku- että loppupäässä, kattaen myös loppukäyttäjät, asiakkaat ja paikalliset yhteisöt. Vuonna 2024 KONE seurasi tunnollisesti vuoden 2023 ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin turvallisuustuloksia ja noudatti toimitasuunnitelmaa tunnistettujen riskien vähentämiseksi.

Muutokset johtokunnassa

Philippe Delorme aloitti KONEen toimitusjohtajana 1. tammikuuta 2024. Henrik Ehrnrooth jatkoi yhtiön neuvonantajana maaliskuun 2024 loppuun saakka tukien uutta toimitusjohtajaa tehtävien siirrossa ja perehdytyksessä.

Kaori Uehigashi aloitti Strategia & Transformaatio -yksikön väliaikaisena johtajana 4. tammikuuta 2024.

Nicolas Alchal nimitettiin Strategia & Transformaatio -yksikön johtajaksi 1. tammikuuta 2025 alkaen. Ennen kuin Nicolas aloittaa kyseisessä roolissa, hän toimii KONEen Euroopan alueen väliaikaisena johtajana 1. maaliskuuta 2024 alkaen, kun Karla Lindahl on vanhempainvapaalla.

Kyseisten väliaikaisten roolien alkuperäinen suunniteltu pituus oli vuoden 2025 alkuun saakka. KONE tiedotti 9. joulukuuta 2024, että Euroopan alueorganisaation sekä Strategia & Transformaatio -organisaation väliaikaiset johtajuudet jatkuvat maaliskuun 2025 loppuun asti. Karla Lindahl, Euroopan alueorganisaation johtaja, palaa vanhempainvapaalta maaliskuun 2025 lopussa.

6. kesäkuuta 2024 KONE tiedotti, että Kaija Bridger on nimitetty Henkilöstö & viestintä -yksikön johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1. heinäkuuta 2024 alkaen. Kaija seuraa tehtävässään Susanne Skipparia, joka päätti jatkaa uraansa KONEen ulkopuolella.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu

summa oli yhteensä 55 miljoonaa euroa joulukuun 2024 lopussa (30.9.2024: 55 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Syyskuussa KONE ilmoitti aloittavansa rakennusten automaattiovia koskevan liiketoimintansa arvioinnin tavoitteenaan selvittää liiketoiminnalle optimaalista rakennetta ja synergioita. Arviointiin kuuluu myös oviliiketoiminnan mahdollinen myynti. KONEen oviliiketoiminta tarjoaa ylläpito-, huolto- ja modernisaatiopalveluita sekä uuslaiteratkaisuja rakennusten automaattioviin sekä henkilö- että teollisuusliikenteen sujuvoittamiseksi. Vuonna 2023 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta. Suunniteltu arviointi ja toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Lisää tietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja erityisesti rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäköymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa markkina-aktiviteetti on edelleen paineen alla. Vuonna 2024 KONEen uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnan liikevaihto Kiinassa laski huomattavasti.

Voimistuneet geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia kyvykkyyksiä, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätyöntekijöistä, on kasvussa erityisesti Euroopassa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin

liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Vuoden 2024 aikana sotilaalliset konfliktit vaikuttivat edelleen maailmanlaajuiseen merirahtiin. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja korjauspalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman takia.

Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloiduiksi sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin.

Geopoliittiset jännitteet, kuten sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä.

Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 29. helmikuuta 2024.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvöllisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2023.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,7475 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 4. maaliskuuta 2024 ja osinko maksettiin 11. maaliskuuta 2024.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, sekä Krishna Mikkilineni. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Timo Ihamuotila.

29. helmikuuta 2024 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Antti Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2025 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2024 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2024.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Jokaisen vuoden pituisen ansaintajakson ansaintakriteerit määritellään vuosittain. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne luovutetaan yhtenä eränä kolmen vuoden ansaintajakson jälkeen, perustuen kolmen vuoden pituisen ansaintajakson kertyneisiin suorituksiin. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Hallitus päättää jokaisen vuosittain alkavan kannustinohjelman kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaava osakemäärä. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava osakemäärä.

Suoriteperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 570 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja,

johtokunta ja valitut KONE-konsernin avainhenkilöt. Vuosien 2021, 2022, 2023 ja 2024 ansaintajaksoille sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin (yhteensä 80%) ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehtoista. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	31.12.2024	31.12.2023
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 867 752	12 159 159
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me ¹	24 324	23 358

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-12/2024
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 159 159
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-291 407
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 867 752

Joulukuun 2024 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 867 752 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,6 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-12/2024	1-12/2023
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	139,4	145,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	555 351	579 003
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	47,16	45,79
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	54,78	53,34
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,33	37,20
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	47,00	45,16

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 110 750 ja lopussa 106 659. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 101 852, mikä vastaa noin 12,0 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi-joulukuun 2024 aikana KONE vastaanotti kolme Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 4. marraskuuta, 12. marraskuuta ja 13. marraskuuta. Ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n nettisivuilla osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi yli viiteen (5) prosenttiin 13. marraskuuta 2024.

Markkinanäkymät 2025

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	vakaa	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

KONEen markkinanäkymät ovat positiiviset tai vakaat yhdellätoista kahdestatoista markkina-alueesta.

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti. Aktiviteetin odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa. Euroopassa markkinan odotetaan olevan vakaa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella markkinan odotetaan kasvavan

selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2025

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2025. Oikaistun liikevoittomarginaalin paranemisen odotetaan jatkuvan.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vahva tilauskanta.

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu sekä ohjelmat tehokkuuden parantamiseksi. Haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan Kiinassa ja vuonna 2024 kirjattujen tilausten marginaalin hienoisesta laskusta odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2024 3 215 181 251,13 euroa, josta tilikauden voitto on 1 111 782 600,04 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,7975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,80 euroa kutakin ulkona olevaa 441 319 396 B-sarjan osaketta kohden. Tällöin osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 931

360 072,62 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 2 283 821 178,51 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 14.3.2025. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2024.

Yhtiökokous 2025

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 5. maaliskuuta 2025 klo 11.00 alkaen Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki.

Helsingissä, 29. tammikuuta 2025

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	10-12/2024	%	10-12/2023	%	1-12/2024	%	1-12/2023	%
Liikevaihto	2 975,6		2 809,9		11 098,4		10 952,3	
Kulut	-2 566,4		-2 375,4		-9 557,3		-9 482,8	
Poistot	-76,7		-72,3		-292,2		-269,4	
Liikevoitto	332,5	11,2	362,1	12,9	1 249,0	11,3	1 200,1	11,0
Rahoitustuotot	8,6		12,6		48,3		50,0	
Rahoituskulut	-11,6		-14,1		-43,1		-43,9	
Voitto ennen veroja	329,5	11,1	360,6	12,8	1 254,1	11,3	1 206,1	11,0
Verot	-85,1		-84,3		-293,1		-274,6	
Tilikauden voitto	244,5	8,2	276,3	9,8	961,0	8,7	931,6	8,5
Tilikauden voiton jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	242,9		273,4		951,3		925,8	
Määräysvallattomille omistajille	1,6		2,9		9,7		5,8	
Yhteensä	244,5		276,3		961,0		931,6	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,47		0,53		1,84		1,79	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,47		0,53		1,84		1,79	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Tilikauden voitto	244,5	276,3	961,0	931,6
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:				
Muuntoero	107,7	-43,0	78,4	-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-19,0	14,2	-12,8	15,9
Rahavirtojen suojaus	-5,2	-2,2	-3,7	-18,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	83,5	-31,0	61,9	-98,4
Käyvän arvon muutokset	-0,6	2,7	-1,6	-23,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-20,4	-13,1	-8,7	-17,2
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-20,9	-10,3	-10,3	-41,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	62,5	-41,3	51,6	-139,5
Tilikauden laaja tulos	307,0	235,0	1 012,6	792,1
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	305,4	232,1	1 002,9	786,3
Määräysvallattomille omistajille	1,6	2,9	9,7	5,8
Yhteensä	307,0	235,0	1 012,6	792,1

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo		1 558,4	1 469,0
Muut aineettomat hyödykkeet		333,3	287,2
Aineelliset hyödykkeet		898,5	779,7
Työsuhde-etuudet	I	15,0	9,2
Laskennalliset verosaamiset	II	365,7	320,2
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	150,3	101,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 321,2	2 966,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	II	856,7	820,9
Myyntisaamiset	II	2 494,8	2 495,1
Siirtosaamiset	II	693,6	641,0
Tuloverosaamiset	II	119,0	118,7
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	1 223,0	1 263,9
Rahavarat	I	576,0	424,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 963,1	5 764,0
Varat yhteensä		9 284,3	8 730,8

Oma pääoma ja velat, Me		31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma		2 893,1	2 786,0
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	700,5	438,7
Eläkeveloitteet	I	141,4	132,9
Laskennalliset verovelat	II	87,3	86,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		929,3	657,9
Varaukset	II	185,9	196,9
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	145,1	116,1
Saadut ennakot	II	2 016,9	1 915,7
Ostovelat	II	982,9	927,0
Siirtovelat	II	1 986,6	1 993,4
Tuloverovelat	II	144,4	137,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 275,9	5 090,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 284,3	8 730,8

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2024	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	951,3	9,7	961,0
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	78,4	-	-	-	78,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	-12,8	-	-	-	-12,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-1,6	-	-	-	-	-1,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-8,7	-	-	-8,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-905,5	-	-905,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-8,4	-17,3	-25,7
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	25,6	-	25,6
31.12.2024	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2023	66,2	100,3	393,1	21,9	150,1	-79,3	2 184,2	29,9	2 866,5
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	925,8	5,8	931,6
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-96,2	-	-	-	-96,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-	-	-	-	15,9	-	-	-	15,9
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-18,1	-	-	-	-	-18,1
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-23,8	-	-	-	-	-23,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-17,2	-0,6	-	-17,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-904,9	-	-904,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-1,8	-1,8
Osakepalkitseminen ¹	-	-	-147,4	-	-	-	182,1	-	34,7
31.12.2023	66,2	100,3	245,7	-20,0	69,7	-96,5	2 386,6	33,9	2 786,0

¹ 1.1.2023 osakepalkkiojärjestelmiin liittyvien kirjausten kumulatiivinen vaikutus on uudelleenluokiteltu ylikurssirahastosta kertyneisiin voittovaroihin esitystavan parantamiseksi.

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevoitto	332,5	362,1	1 249,0	1 200,1
Nettokäyttöpääoman muutos	124,6	-53,4	48,1	15,7
Poistot	76,7	72,3	292,2	269,4
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	533,7	381,1	1 589,3	1 485,2
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-62,2	-33,2	-340,0	-357,3
Rahavirta liiketoiminnasta	471,6	347,9	1 249,3	1 127,9
Investointien rahavirta	-98,7	-58,2	-287,4	-319,4
Rahavirta investointien jälkeen	372,9	289,6	962,0	808,5
Voitonjako	-	-	-905,5	-904,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-374,2	-249,2	72,4	210,5
Velkojen muutos	158,4	-55,9	39,6	-166,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-17,2	-0,2	-19,5	-0,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-233,0	-305,3	-813,0	-861,3
Rahavarojen muutos	139,9	-15,6	149,0	-52,8
Rahavarat kauden alussa	426,0	445,0	424,5	495,5
Valuuttakurssien vaikutus	10,1	-4,9	2,5	-18,2
Rahavarat kauden lopussa	576,0	424,5	576,0	424,5

Korollisen nettovelan muutos

Me	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Korollinen nettovelka kauden alussa	-560,1	-794,4	-1 013,4	-1 309,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-831,2	-1 013,4	-831,2	-1 013,4
Korollisen nettovelan muutos	-271,1	-219,0	182,2	295,7

Tammi-joulukuussa 2024 rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 138,3 (tammi-joulukuun 2023: 124,5) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 23,4 (15,8) miljoonaa euroa.

Tilinpäätöstiedotteen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi-joulukuulta 2024 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2024 julkaistun tilinpäätöksen 2023

kanssa. KONE on noudattanut tilinpäätöstiedotteen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2023. Tilinpäätöstiedotteessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tunnusluvut

		1-12/2024	1-12/2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,84	1,79
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,84	1,79
Oma pääoma/osake	e	5,54	5,32
Korollinen nettovelka	Me	-831,2	-1 013,4
Omavaraisuusaste	%	39,8	40,9
Nettovelkaantumisaste	%	-28,7	-36,4
Oman pääoman tuotto	%	33,8	33,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,2	27,8
Taseen loppusumma	Me	9 284,3	8 730,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 061,9	1 772,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-827,2	-861,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2023.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja. Tammi-joulukuussa 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa sisältäen 36 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja

sekä 18 miljoonaa euroa kuluksi kirjattuja kehitysmenoja johtuen kehityshankkeiden uudelleensuuntaamisesta KONEen uuden strategian mukaisesti. Pääosa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä liittyy Kiinan toimintojen uudelleenjärjestelyyn. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin liittyviä kuluja ja positiivisen vaikutuksen liittyen Venäjän liiketoimintojen myyntiin.

Vaihtoehtoinen tunnusluku		10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevoitto	Me	332,5	362,1	1 249,0	1 200,1
Liikevoittomarginaali	%	11,2	12,9	11,3	11,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	54,0	-3,6	54,0	48,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	386,5	358,6	1 303,0	1 248,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	13,0	12,8	11,7	11,4

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja

ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti.

		Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	332,5	319,4	334,7	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	11,2	11,6	11,9	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	386,5	319,4	334,7	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,0	11,6	11,9	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	54,0	-	-	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto ¹	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

¹ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	31.12.2024	31.12.2023
Vaihto-omaisuus	856,7	820,9
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 016,9	-1 915,7
Myyntisaamiset	2 494,8	2 495,1
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	812,5	759,7
Siirtovelat ja tuloverovelat	-2 131,0	-2 131,1
Varaukset	-185,9	-196,9
Ostovelat	-982,9	-927,0
Muut pitkäaikaiset varat	47,0	-
Laskennalliset verosaamiset/velat	278,4	233,9
Yhteensä	-827,2	-861,2

Poistot, Me	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	65,3	59,7	245,5	222,4
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	11,4	12,6	46,7	47,0
Yhteensä	76,7	72,3	292,2	269,4

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa	1-12/2024		1-12/2023	
	Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan EUR/CNY	7,7793	7,5833	7,6589	7,8509
Yhdysvaltain dollari EUR/USD	1,0826	1,0389	1,0816	1,1050
Englannin punta EUR/GBP	0,8469	0,8292	0,8702	0,8691
Intian rupia EUR/INR	90,6243	88,9335	89,3371	91,9045
Australian dollari EUR/AUD	1,6424	1,6772	1,6297	1,6263

Liikevaihto alueittain 2023, Me	1-3/2023	4-6/2023	7-9/2023	10-12/2023	1-12/2023
Amerikka	594,7	605,5	624,4	644,7	2 469,4
Eurooppa	983,3	991,9	958,4	1 067,1	4 000,7
APMEA	341,6	375,9	370,7	382,8	1 470,9
Kiinan alue	637,0	862,6	796,4	715,3	3 011,3
Yhteensä	2 556,6	2 835,9	2 749,9	2 809,9	10 952,3

KONE on aikaisemmin esittänyt liikevaihdon markkina-alueittain erikseen kolmelle alueelle: EMEA, Amerikka ja Tyynenmeren alue. Vuodesta 2024 alkaen KONE esittää liikevaihdon markkina-alueittain erikseen neljälle alueelle: Eurooppa, Amerikka, APMEA ja Kiina.

Uusi esittämistapa on yhdenmukainen KONEen uuden toimintamallin kanssa, ja se lisää taloudellisen informaation merkityksellisyyttä. Yllä olevassa taulukossa on esitetty liikevaihto markkina-alueittain vertailukauden 2023 osalta.

Johdannaissopimukset

	31.12.2024			31.12.2023
	Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Johdannaissopimusten käyvät arvot, Me	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	44,4	-44,5	-0,1	-17,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.12.2024	31.12.2023
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	3 395,2	3 282,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien

vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

Sijoitukset

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssiinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 1 891,8 (31.12.2023: 1 983,7) miljoonan euron arvosta 31.12.2024.



KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:

Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa

Dedicated to
People Flow™