

Dedicated to People Flow™

KONE

Paikallinen huoltotiimi palveluksessasi.

Huollon asiantuntijamme päivystävät ympäri vuorokauden ja huoltavat yli miljoonaa laitetta lähes 60 maassa. He pitävät hissit, liukuportaat ja automaattiovet toiminnassa ennakoivan huollon avulla.

KONE Q4

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2014

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Loka–joulukuu 2014: Hyvää kehitystä saaduissa tilauksissa ja vahva rahavirta

- Loka–joulukuussa 2014 saadut tilaukset olivat 1 704 (10–12/2013: 1 473) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 15,6 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 10,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 6,5 % 2 166 (2 033) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,9 %.
- Liikevoitto oli 315,3 (292,8) miljoonaa euroa eli 14,6 % (14,4 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 367,8 (240,8) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2014: Kannattava kasvu jatkui

- Tammi–joulukuussa 2014 saadut tilaukset olivat 6 813 (1–12/2013: 6 151) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 10,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 11,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Joulukuun 2014 lopussa tilauskanta oli 6 952 (31.12.2013: 5 587) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 5,8 % 7 334 (6 933) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,7 %.
- Liikevoitto oli 1 036 (953,4) miljoonaa euroa eli 14,1 % (13,8 %) liikevaihdosta.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,47 (1,37) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 345 (1 213) miljoonaa euroa.
- Vuonna 2015 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 130–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2015 keskimääräisellä tasolla.
- Hallitus ehdottaa vuodelta 2014 jaettavaksi 1,20 euroa osinkoa B-sarjan osakkeelta.

AVAINLUVUT

| | | 10–12/2014 | 10–12/2013 | muutos | 1–12/2014 | 1–12/2013 | muutos |
|--|----|------------|------------|--------|-----------|-----------|--------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 703,8 | 1 473,2 | 15,6 % | 6 812,6 | 6 151,0 | 10,8 % |
| Tilauskanta | Me | 6 952,5 | 5 587,5 | 24,4 % | 6 952,5 | 5 587,5 | 24,4 % |
| Liikevaihto | Me | 2 165,8 | 2 033,0 | 6,5 % | 7 334,5 | 6 932,6 | 5,8 % |
| Liikevoitto (EBIT) | Me | 315,3 | 292,8 | 7,7 % | 1 035,7 | 953,4 | 8,6 % |
| Liikevoitto (EBIT) | % | 14,6 | 14,4 | | 14,1 | 13,8 | |
| Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja) | Me | 367,8 | 240,8 | | 1 345,4 | 1 213,1 | |
| Tilikauden voitto | Me | 210,7 | 185,8 | | 773,9 | 713,1 | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos | e | 0,40 | 0,36 | | 1,47 | 1,37 | |
| Korollinen nettovelka | Me | -911,8 | -622,0 | | -911,8 | -622,0 | |
| Omavaraisuusaste | % | 43,6 | 43,7 | | 43,6 | 43,7 | |
| Nettovelkaantumisaste | % | -44,2 | -36,1 | | -44,2 | -36,1 | |

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Vuoden viimeisellä neljänneksellä liiketoimintamme kehittyi hyvin. Saadut tilaukset kasvoivat jälleen vahvasti 1 704 miljoonaan euroon. Valuuttojen muuntokurssit vaikuttivat myönteisesti kasvuamme vuosineljänneksellä. Vertailukelpoisin valuuttakurssin saadut tilaukset kasvoivat 10,7 %. Liikevaihdon kasvu oli hitaampaa kuin aiemmillä vuosineljänneksillä; liikevaihto kasvoi 3,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssin 2 166 miljoonaan euroon. Hyvä liikevaihdon kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta kokonaisuudessaan liikevaihdon kasvua rasitti EMEA-alueen ja Pohjois-Amerikan alueen heikompi kehitys. Liikevoitto kehittyi myönteisesti hitaammasta liikevaihdon kasvusta huolimatta, ja oli 315 miljoonaa euroa tai 14,6 % liikevaihdosta. Vuosineljänneksen erityinen kohokohta oli erittäin vahva rahavirta, joka oli 368 miljoonaa euroa.

Koko vuoden kehityksemme oli kaiken kaikkiaan vahvaa. Vuonna 2014 saadut tilauksemme kasvoivat lähes 12 % vertailukelpoisin valuutoin ja kokonaistilauksemme olivat 6 813 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuutoin ja saavutti 7 334 miljoonan euron tason. Sekä uusien laitteiden liiketoiminnan että palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoivat. Kasvumme jatkui kannattavana ja liikevoittomme kasvoi liikevaihtoa nopeammin. Liikevoitto oli 1 036 miljoonaa euroa tai 14,1 % liikevaihdosta. Rahavirta parani aiemmalta korkealta tasolta ja oli 1 345 miljoonaa euroa.

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia KONEen työntekijöitä siitä, että olemme jälleen vahvalla yhteistyöllä saavuttaneet hyviä tuloksia.

Saavutimme merkittävän virstanpylvään vuonna 2014, sillä huoltokantamme ylitti maailmanlaajuisesti miljoonan laitteen rajan. Olemme kehittäneet myyntiosaamistamme ja -prosessejamme huolto- ja modernisointiliiketoiminnassamme, ja tämän työn positiivinen vaikutus alkaa jo näkyä nykyisessä markkinatilanteessa, jossa tiukka hintakilpailu jatkuu. Uusien laitteiden liiketoiminnassa jatkoimme hyvää kehitystä ja teimme ennätyksen sekä tilaus- että toimitusmäärissä. Tämän saavutuksen takana olivat jatkuvat investoinnit kilpailukykyämme parantamiseen. Vahvistimme vuoden aikana tuotetarjontamme sekä volyyymi- että suurprojektiliiketoiminnassamme.

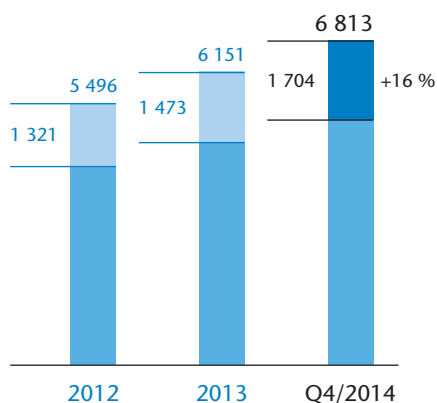
Jatkamme kilpailukykyämme parantamista edelleen kehitysohjelmiemme osoittaman suunnan mukaisesti. Kehitämme jatkuvasti ratkaisujamme pysyäksemme alamme teknologisen kehityksen kärjessä. Jatkamme myös aktiivista työtä palveluliiketoimintamme kasvun vauhdittamiseksi. Asiakastytyväisyyden sekä työntekijöiden sitoutumisen jatkuva parantaminen on edelleen keskeistä kaikissa kehitystoimenpiteissämme.

Vuonna 2015 odotamme markkinaympäristön olevan vaihteleva. Uusien laitteiden markkinoilla odotamme Aasian ja Tyynenmeren alueen ja Pohjois-Amerikan tarjoavan merkittävimmät kasvumahdollisuudet. Kuten jo aiemmin ennakoimme, odotamme Kiinan markkinan kasvun hidastuvan edellisvuodesta; odotamme markkinan Kiinassa pysyvän vuoden 2014 hyvällä tasolla tai kasvavan hieman. Huoltoliiketoiminnassa odotamme markkinan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa. Maailmanlaajuisen modernisointimarkkinan odotamme olevan vakaa tai kasvavan hieman.

Tavoitteenamme on edelleen kasvaa markkinoita nopeammin kannattavalla tavalla. Aloittaessamme nyt vuoden 2015 meillä on vahva tilauskanta, vahva asema monilla tärkeillä kasvumarkkinoilla, sekä erittäin osaava ja sitoutunut henkilöstö.”

Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



■ **Loka-joulukuussa 2014** saadut tilaukset kasvoivat 15,6 % historiallisiin valuutoin (10,7 % vertailukelpoisin valuutoin).

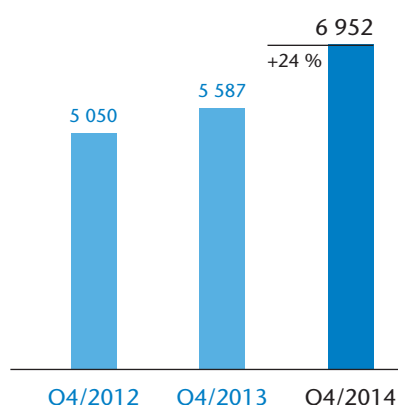
■ Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi, kun taas modernisoinnissa tilaukset laskivat jonkin verran. Volyymiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi, ja suurprojektiliiketoiminnassa ne pysyivät vakaina. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

■ Saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti Aasian ja Tyynenmeren alueella vertailukelpoisin valuutoin, hieman EMEA-alueella ja vahvasti Pohjois-Amerikassa.

■ **Vuonna 2014** uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi ja modernisointitilaukset laskivat jonkin verran vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta.

■ Saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella vertailukelpoisin valuutoin vuoteen 2013 verrattuna. Amerikan alueella tilaukset kasvoivat vahvasti, poislukien vertailukaudella Yhdysvalloissa saatu erittäin suuri modernisointitilaus. Saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilaukanta (Me)

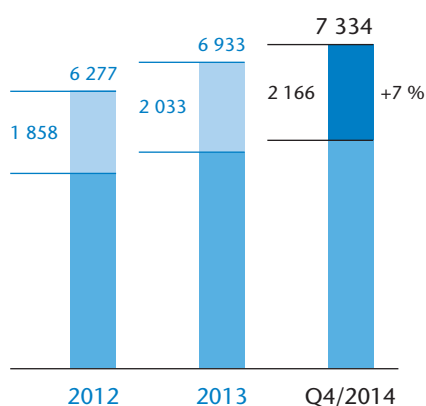


■ Tilaukanta kasvoi 24,4 % historiallisiin valuutoin vuoden 2013 loppuun verrattuna (15,6 % vertailukelpoisin valuutoin).

■ **Loka-joulukuussa 2014** saatujen tilausten kate pysyi melko vakaana aiemalla hyvällä tasolla monilla markkinoilla vallinneesta melko tiukasta hintakilpailusta huolimatta.

■ **Vuonna 2014** tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

Liikevaihto (Me)



■ **Loka-joulukuussa 2014** liikevaihto kasvoi 6,5 % historiallisiin valuutoin (3,9 % vertailukelpoisin valuutoin).

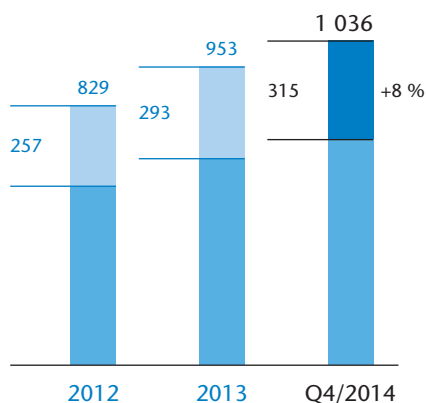
■ Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 4,0 % (1,0 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 9,8 % (7,6 %), huollon liikevaihto kasvoi 7,6 % (5,3 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 13,6 % (11,9 %).

■ Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssein selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, oli vakaa EMEA-alueella ja laski hieman Amerikassa.

■ **Vuonna 2014** EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman vertailukelpoisin valuutoin. Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa, ja Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi merkittävästi.

Avainluvut

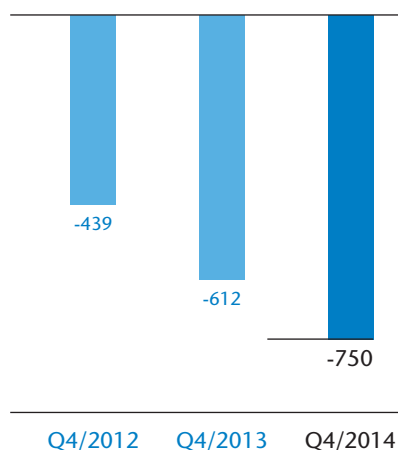
Liikevoitto¹ (Me)



- **Loka-joulukuussa 2014** liikevoitto oli 14,6 % liikevaihdosta (10–12/2013: 14,4 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta kehityksestä Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla.
- Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta.
- **Vuonna 2014** liikevoitto oli 14,1 % liikevaihdosta (1–12/2013: 13,8 %).

¹⁾ Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

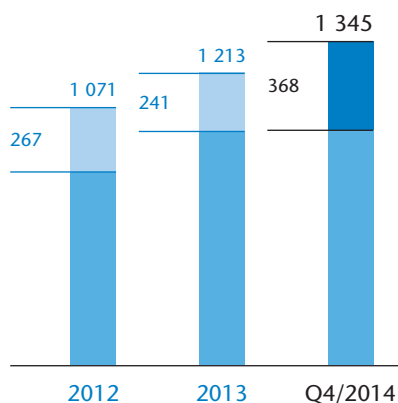
Käyttöpääoma² (Me)



- Nettokäyttöpääoman parantuminen vuoden 2014 aikana oli pääosin seurausta hyvästä saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

²⁾ Sisältäen rahoitus- ja veroerät

Rahavirta³ (Me)



- **Vuonna 2014** rahavirta oli vahva. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

³⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Laskentaperiaatteet

Tässä katsauksessa julkaistut tiedot perustuvat KONEen tilin-tarkastettuun 2014 tilinpäätökseen. KONE Oyj:n tilinpäätös-tiedote on laadittu IAS 34 Osavuusikatsaukset -standardin mukaisesti. KONE on noudattanut tilinpäätöstiedotteen laa-dinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2014.

Katsaus loka–joulukuulta 2014

Toimintaympäristö loka–joulukuussa

Vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan myönteinen kehitys jatkui. Markkinoiden kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa, kun taas Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkinaympäristön kehitys oli vaihtelevaa. Suurprojektien segmentti kasvoi edellisvuoteen verrattuna erityisesti Aasian markkinan aktiviteetin vauhdittamana. Modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta oli melko heikko Euroopassa. Huoltomarkkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvu oli hidasta niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina laski Keski- ja Pohjois-Euroopassa hiukan vuoden viimeisellä neljänneksellä. Asuinrakentaminen pysyi vakaana, mutta muilla segmenteillä kysyntä laski. Maatasolla alueen vahvimmat markkinat olivat edelleen Saksa ja Iso-Britannia, joiden molempien kasvu jatkui. Useimmat muut Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinat olivat vakaat tai laskivat. Yleinen taloudellinen epävarmuus vaikutti edelleen alueen markkinoiden kehitykseen. Venäjällä markkina laski voimakkaasti. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä jatkui heikkona kautta segmenttien. Uusien laitteiden markkinat laskivat edelleen Ranskassa ja Italiassa, mutta Espanjassa markkinan hienoinen parantuminen jatkui alhaiselta tasolta. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä. Modernisointimarkkina heikkeni sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävin vaihteluun maittain.

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden kysynnän selvä kasvu jatkui Yhdysvaltojen hyvän markkinakasvun myötä. Kasvun taustalla Yhdysvalloissa oli myönteinen kehitys kaikilla segmenteillä, erityisesti asuin- ja kaupallisessa rakentamisessa. Uusien laitteiden kysyntä Kanadassa oli melko vakaalla tasolla. Modernisointiaktiviteetin kasvu Pohjois-Amerikassa jatkui. Myös huoltomarkkinan kasvu jatkui, mutta pysyi hitaana, mikä johtui uusien laitteiden asennusten matalasta tasosta aiempien vuosien aikana.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan kasvu jatkui. Kiinan uusien laitteiden markkina kasvoi selvästi edellisvuoteen verrattuna. Asuinrakentamisen kasvu jatkui hyvänä, poislukien edullisen asuinrakentamisen segmentti, missä kysyntä oli melko vakaalla tasolla. Muu asuinrakentaminen kasvoi sekä suurissa että pienemmissä kau-

pungeissa, mutta selkein paikallisin vaihteluin. Kehitys jatkui hyvänä kaikkein suurimmissa kaupungeissa, kun taas pienissä ja keskiuurissa kaupungeissa se vaihteli merkittävästi kaupungeittain. Myös kaupallisen rakentamisen vakaa kasvu jatkui. Infrastruktuurisegmentti kasvoi huomattavasti vuosineljänneksen aikana talouden elvytystoimenpiteiden vauhdittamana. Metro- sekä lentokenttärakentamisen kysyntä jatkui hyvänä. Intiassa uusien laitteiden markkina kääntyi hienoiseen kasvuun, ja asiakkaiden päätöksenteossa oli nähtävissä jonkin verran vauhdittumista. Australiassa kysyntä uusissa laitteissa kehittyi vahvasti, ja myös modernisointimarkkina kasvoi hieman. Kaakkois-Aasiassa uusien laitteiden markkinat kasvoivat jonkin verran. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden kysynnän positiivisen kehityksen seurauksena.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä hintakilpailu pysyi kireänä monilla markkinoilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla jatkui tiukkana Kiinassa, mutta muissa Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa kehitys oli yleisesti melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko tiukkana huoltoliiketoiminnassa, mutta modernisoinnissa hintakilpailun hienoinen lieveneminen jatkui.

Taloudellinen kehitys loka–joulukuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 15,6 % loka–joulukuuhun 2013 verrattuna ja olivat 1 704 (10–12/2013: 1 473) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 10,7 %. Tämä oli seurausta merkittävästä saatujen tilausten kasvusta uusien laitteiden liiketoiminnassa, kun taas modernisoinnissa tilaukset laskivat jonkin verran. Volyymiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi uusien laitteiden tilausten kehittyessä hyvin myönteisesti ja modernisointitilausten ollessa vakaalla tasolla. Suurprojektiliiketoiminnassa saadut tilaukset pysyivät vakaina uusien laitteiden tilausten kasvaessa, mutta modernisointitilausten laskiessa voimakkaasti. Saatujen tilausten kate pysyi melko vakaana aiemmalla hyvällä tasolla monilla markkinoilla vällinneesta melko tiukasta hintakilpailusta huolimatta. KONE ei sisällyttä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Vertailukelpoisin valuutoin ne kasvoivat huomattavasti Aasian ja Tyynenmeren alueella, missä kasvun taustalla oli hyvä kehitys erityisesti Kiinassa, sekä myös Australiassa ja Singaporessa. Saadut tilaukset kasvoivat hieman EMEA-alueella. Tilaukset laskivat selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Etelä-Euroopassa ne kasvoivat jonkin verran, ja kehittyivät vahvasti Lähi-idässä.

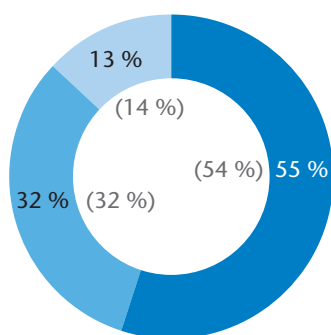
KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

| | 10–12/2014 | % | 10–12/2013 | % | 1–12/2014 | % | 1–12/2013 | % |
|----------------------------|----------------|----|----------------|----|----------------|----|----------------|----|
| EMEA ¹⁾ | 952,5 | 44 | 959,4 | 47 | 3 204,6 | 44 | 3 157,3 | 46 |
| Amerikka | 351,4 | 16 | 338,5 | 17 | 1 100,6 | 15 | 1 118,4 | 16 |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 862,0 | 40 | 735,0 | 36 | 3 029,3 | 41 | 2 656,8 | 38 |
| Yhteensä | 2 165,8 | | 2 033,0 | | 7 334,5 | | 6 932,6 | |

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

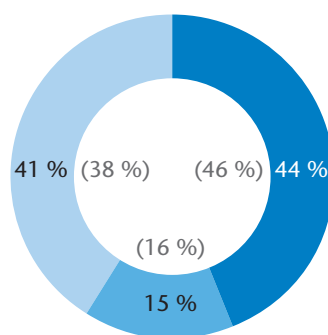
Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet
■ Huolto
■ Modernisointi

1–12/2014
(1–12/2013)

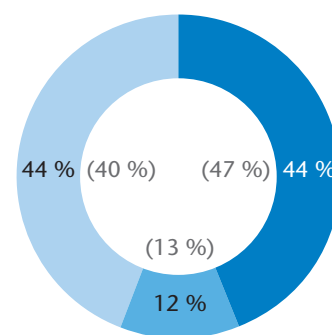
Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1–12/2014
(1–12/2013)

Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA
■ Amerikka
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

31.12.2014: 47 064
(31.12.2013: 43 298)

Suurista eurooppalaisista markkinoista saadut tilaukset kasvoivat Saksassa, Ruotsissa ja Italiassa, mutta laskivat erittäin voimakkaasti Isossa-Britanniassa vahvaan vertailukauteen verrattuna. KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Pohjois-Amerikassa Yhdysvaltojen ja Kanadan kasvun vauhdittamana.

KONEen liikevaihto kasvoi 6,5 % loka–joulukuuhun 2013 verrattuna ja oli 2 166 (10–12/2013: 2 033) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 3,9 %. Liikevaihto kasvoi selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella, oli vakaa EMEA-alueella ja laski hieman Amerikassa.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 194 (1 147) miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,0 % kasvua vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 1,0 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 9,8 % ja oli 971,9 (885,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,6 %. Huollon liikevaihto oli 616,0 (572,3) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 7,6 % historiallisin ja 5,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto

sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattioviiliiketoiminnan. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 13,6 % ja oli 355,9 (313,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 11,9 %.

KONEen liikevoitto loka–joulukuussa 2014 oli 315,3 (292,8) miljoonaa euroa eli 14,6 % (14,4 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta kehityksestä Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja loka–joulukuussa 2014 oli erittäin vahva, 367,8 (240,8) miljoonaa euroa. Erityisesti liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen myötävaikuttivat

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

vahvaan rahavirtaan. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta saatujen ennakkomaksujen kasvusta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

Katsaus tammi–joulukuulta 2014

KONEen toimintaympäristö

Vuonna 2014 maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui. Aasian ja Tyynenmeren alueella, Pohjois-Amerikassa ja Lähi-idässä markkina kehittyi positiivisesti, kun taas Euroopassa kehitys oli melko vakaata. Modernisointimarkkina oli kokonaisuudessaan hieman laskusuuntainen. Se kehittyi positiivisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella, mutta Euroopan suuri modernisointimarkkina laski. Suurprojektien segmentti kasvoi maailmanlaajuisesti Aasian ja Tyynenmeren alueen, Lähi-idän ja Pohjois-Amerikan vahvan aktiiviteetin vauhdittamana. Huoltomarkkinan kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden asennusten kasvun myötä. Kehittyneillä markkinoilla kasvu oli hitaampaa, ja monilla markkinoilla nähtiin tiukkaa hintakilpailua.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa edellisvuoden suhteellisen hyvältä tasolta asuinrakentamisen vauhdittamana. Toisella vuosipuoliskolla taloudellinen epävarmuus alueella kuitenkin kasvoi. Merkittävistä markkinoista Saksa ja Iso-Britannia kehittyivät melko vahvasti. Pohjoismaissa markkinatilanne oli vaihtelevampi Ruotsin kysynnän kehittyessä parhaiten. Kysyntä Hollannissa pysyi heikkona. Venäjällä markkina laski. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden markkina pysyi heikkona kautta segmenttien. Uusien laitteiden kysyntä laski Ranskassa ja Italiassa, mutta alkoi hieman elpyä alhaiselta tasolta Espanjassa. Uusien laitteiden markkina kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä, jossa kysynnän kasvua vauhdittivat sekä Saudi-Arabian markkina että useat muut markkinat alueella. Modernisointimarkkina heikkeni sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, mutta kehitys vaihteli maittain. Saksassa markkina kehittyi vahvasti, ja markkinan elpyminen Espanjassa näkyi myös modernisoinnissa. EMEA-alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui, joskin markkinatilanne vaihteli selkeästi maittain.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkina kehittyi vahvasti Yhdysvaltojen, alueen suurimman markkinan, kasvun vauhdittamana. Yhdysvalloissa markkina kasvoi selvästi, ja kehitys oli positiivista kautta segmenttien. Kanadassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa ja hyvällä tasolla. Myös modernisointikysyntä kasvoi Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu jatkui, joskin hitaana johtuen uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempina vuosina.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui vuoden 2013 korkealta tasolta. Kiinan markkina muodosti suuren osan sekä alueen että maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan volyyymeista. Kiinan uusien laitteiden markkina kasvoi edelleen selvästi kiinteistö-

markkinan hidastumisesta huolimatta, joskin kasvuvauhti oli hiukan edellisvuotta hitaampi. Markkinan kasvua vauhditti asuinrakentaminen, pois lukien edullinen asuinrakentaminen. Edullisen asuinrakentamisen segmentti pysyi melko vakaana, mistä johtuen sen osuus kokonaismarkkinasta laski, mutta segmentti pysyi edelleen merkittävänä volyyymeilla mitattuna. Kaupallinen rakentaminen kasvoi hyvin läpi vuoden. Infrastruktuurisegmentillä metro- ja lentokenttärakentamisen kysyntä oli hyvää. Kokonaisuudessaan Kiinassa markkinatilanne muuttui entistä vaihtelevammaksi vuoden aikana. Suurissa kaupungeissa kysyntä oli hyvällä tasolla, kun taas pienissä ja keskisuurissa kaupungeissa kehitys oli hyvin vaihtelevaa. Intiassa uusien laitteiden markkina laski hiukan edellisvuoteen verrattuna talouden epävarmuudesta johtuen, mutta luottamus markkinalla parantui vuoden loppua kohden. Australiassa sekä uusien laitteiden kysyntä että modernisointiaktiiviteetti kehittyivät myönteisesti. Kaakkois-Aasian markkinat kasvoivat kokonaisuutena jonkin verran, mutta paikallinen epävarmuus vaikutti kehitykseen osalla markkinoista, erityisesti Thaimaassa ja Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kasvoivat edelleen seurauksena positiivisesta kehityksestä uusien laitteiden markkinalla.

KONE kilpailee useiden yhtiöiden kanssa kaikilla maantieteellisillä alueilla. Erityisesti palveluliiketoiminnassa markkinoilla on laaja joukko toimijoita, lukuisia pieniä sekä suurempia kilpailijoita. Vuoden 2014 aikana hintakilpailu pysyi tiukkana monilla markkinoilla. Kiinassa hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla tiukentui vuoden aikana. Muissa Aasian ja Tyynenmeren maissa kehitys oli melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli kaikkein haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen volyyмилиiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella valitsi erittäin tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi edelleen tiukkana palveluliiketoiminnassa.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2014 saadut tilaukset kasvoivat 10,8 % ja olivat 6 813 (1–12/2013: 6 151) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 11,9 %. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi vuoden 2014 aikana. KONEen saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti sekä volyyymi- että suurprojektiliiketoiminnossa. Modernisointitilaukset laskivat jonkin verran vuoden 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat 24,4 % vuoden 2013 loppuun verrattuna ja oli 6 952 (31.12.2013: 5 587) miljoonaa euroa vuoden 2014 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 15,6 %. Tilaukset pysyivät hyvällä tasolla. Saatujen tilausten katteet pysyivät myös vakaina hyvällä tasolla.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

monilla markkinoilla vallinneesta tiukasta hintakilpailusta huolimatta. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

KONEen uusien laitteiden tilaukset hissi- ja liukuporrasslaitemäärissä laskettuna olivat noin 154 000 laitetta (2013: noin 137 000 laitetta).

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran vertailukelpoisin valuuttakurssein vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella. Keski- ja Pohjois-Euroopassa tilaukset laskivat selvästi. Ne kasvoivat Saksassa, mutta laskivat Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat. Ne kasvoivat Italiassa hyvin, mutta laskivat Ranskassa. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella oli melko vakaa vuoteen 2013 verrattuna. Modernisointitilaukset laskivat hieman sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa että Etelä-Euroopassa, mutta kasvoivat Lähi-idässä.

Amerikan alueella KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti vuoteen 2013 verrattuna, pois lukien vertailukaudella Yhdysvalloissa saatu erittäin suuri modernisointitilaus. Tämän tilauksen vaikutus mukaan lukien saadut tilaukset kasvoivat Pohjois-Amerikassa jonkin verran verrattuna vuoden 2013 poikkeuksellisen korkeaan tasoon. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erittäin positiivisesti. Yhdysvalloissa kasvu oli erittäin vahvaa. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoiselta pohjalta Pohjois-Amerikassa. Yllä mainittu tilaus mukaan lukien ne laskivat merkittävästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi kehityksen ollessa vahvaa Kiinassa, Australiassa sekä Kaakkois-Aasiassa. Modernisointitilaukset olivat alueella melko vakaat kokonaisuudessaan, mutta Intiassa ja Kaakkois-Aasiassa ne kasvoivat.

Liikevaihto

Vuonna 2014 KONEen liikevaihto kasvoi 5,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 7 334 (1–12/2013: 6 933) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Vuonna 2014 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta KONEen tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 4 009 (3 739) miljoonaa euroa, mikä vastaa 7,2 % kasvua vuoteen 2013 verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 8,2 %.

KONE toimitti laitemäärissä laskettuna noin 130 000 uutta hissiä ja liukuporrasta vuoden 2014 aikana (2013: noin 120 000 uutta hissiä ja liukuporrasta).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 4,1 % ja oli yhteensä 3 326 (3 193) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 5,0 %. Huollon liikevaihto kasvoi 5,0 % historiallisin ja 5,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, ja oli 2 338 (2 227) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,1 % ja oli

987,4 (966,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,0 %.

KONEen hissi- ja liukuporraskanta kasvoi edelleen ja ylitti 1 000 000 laitteen määrän vuoden 2014 lopussa (huoltokanta ylitti 950 000 laitteen määrän vuoden 2013 lopussa). Huoltokannan kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta uusien toimitettujen laitteiden siirtymisestä huoltokantaan sekä yritysostoista. Uudelleen neuvotelluissa huoltosopimuksissa voitettujen ja hävittyjen sopimusten erotus oli edelleen negatiivinen raportointikauden aikana. Tämä hidasti huoltokannan kasvua, mutta kehitys kääntyi tältä osin vuoden aikana selvästi myönteiseen suuntaan.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 55 % (54 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 45 % (46 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 32 % (32 %) ja modernisoinnin 13 % (14 %).

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman vertailukelpoisin valuutoin vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden sekä modernisoinnin liikevaihto oli melko vakaa. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran.

Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa edellisvuoteen verrattuna. Huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto jonkin verran, mutta uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoteen 2013 verrattuna. Uusien laitteiden, huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi merkittävästi.

Liikevaihdosta 44 % (46 %) tuli EMEA-alueelta, 15 % (16 %) Amerikasta ja 41 % (38 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Kiina, Yhdysvallat ja Ranska. Kiinan osuus ylitti 30 % ja Yhdysvaltojen osuus ylitti 10 % KONEen vuoden 2014 kokonaisliikevaihdosta.

Tulos

Vuonna 2014 KONEen liikevoitto kasvoi 1 036 (1–12/2013: 953,4) miljoonaa euroon ja oli 14,1 % (13,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvästä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kaikki liiketoiminnot kehittyivät myönteisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla, ja Euroopassa huoltoliiketoiminta kehittyi hyvin. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat -19,1 (5,9) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen 50,2 miljoonan euron uudelleenarvostus, joka sisältää negatiivisen 10,9 miljoonan euron valuuttakurssivaikutuksen.

KONEen voitto ennen veroja oli 1 016 (960,5) miljoonaa euroa. Verot olivat 242,4 (247,3) miljoonaa euroa. Tämä

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

vastaa 23,9 % (25,8 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Merkittävin kertaluontoinen erä, joka vaikutti tilikauden efektiiviseen veroasteeseen, oli yritysostoihin liittyvien optiovelkojen uudelleenarvostus. Tilikauden 2014 liiketoiminnan tulokseen perustuva efektiivinen veroaste oli 22,5 % (23,6 %). Katsauskauden voitto oli 773,9 (713,1) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,47 (1,37) euroa.

Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva joulukuun 2014 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–joulukuussa 2014 oli vahva, 1 345 (1–12/2013: 1 213) miljoonaa euroa. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

Nettokäyttöpääoma parani ja oli joulukuun 2014 lopussa -749,7 (31.12.2013: -611,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta hyvästä saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

Korollinen nettovelka oli joulukuun 2014 lopussa -911,8 (31.12.2013: -622,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 279 (890,6) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 373,2 (273,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 178,9 (134,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,0 (17,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 151,0 (100,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumistaso oli -44,2 % (31.12.2013: -36,1 %) ja KONEen omavaraisuusaste 43,6 % (31.12.2013: 43,7 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,93 (3,30) euroa.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 154,8 (1–12/2013: 157,0) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä päivittäisen liiketoiminnan laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 67,0 (82,9) miljoonaa euroa.

Vuoden 2014 aikana KONEen suurimpiin yritysostoihin kuuluivat italialainen hissiyhtiö Manutenzione Installazione Ascensori SpA (MIA), sekä KONEen Itä- ja Keski-Afrikassa toimivien jakelijoiden Marrayat & Scott (Kenya) Ltd:n ja Marrayats East Africa Limited:in hissi- ja liukuporrasliiketoiminnat. Lisäksi KONE osti raportointikauden aikana useita pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitykseen menot olivat 103,1 (1–12/2013: 96,5) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutki-

mus- ja tuotekehitykseen sisältyvät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota alan kilpailukykyisimmät hissit ja liukuportaat sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Vuoden 2014 aikana KONE julkisti useita uusia ratkaisuja. Yksi tärkeimmistä tuotejulkaisuista oli innovatiivinen hissien modernisointiratkaisu KONE NanoSpace™, joka mahdollistaa vanhan hissien korvaamisen uudella toimialan lyhyimmässä ajassa. KONE NanoSpace voidaan asentaa vanhan hissien tilalle jopa kahdessa viikossa, kun toimialan keskiarvo on noin kuusi viikkoa. KONE NanoSpace tarjoaa lisäksi erinomaisen tilatehokkuuden, käyttömukavuuden sekä ekotehokkuuden.

Raportointikauden aikana KONE toi globaalisti myyntiin People Flow Intelligence -ratkaisut, joihin lukeutui KONE Access™ -kulunvalvontajärjestelmä, joka voidaan yhdistää hisseihin ja automaattioviin sekä toteuttaa käyttäjäkohtaisesti, uusi kosketusnäyttöinen kohdekerrosohjauspaneeli sekä KONE RemoteCall™ -älypuhelinsovellus hissien kutsumista varten. KONE esitteli myös uuden kääntöporttiratkaisun, KONE Turnstile 100:n, joka on suunniteltu parantamaan liikkumisen turvallisuutta, ohjausta ja sujuvuutta kaikenlaisissa rakennuksissa. Tämä uuden sukupolven kääntöportti täydentää KONEen People Flow Intelligence -ratkaisutarjontaa mahdollistaen niiden täyden integroinnin rakennuksen aulasta aina käyttäjän lopulliseen kohteeseen asti.

Vuoden 2014 aikana KONE toi markkinoille useita laajennuksia ja uusia ratkaisuja volyyminhissivalikoimaansa Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella KONE aloitti uuden, asuinrakennussegmentille suunnatun KONE E MonoSpace® -hissin asiakastoimitukset. Intiassa KONE toi markkinoille uudistuksia keskikorkeiden ja korkeiden rakennusten hissivalikoimaansa asuinrakennus-, toimistorakennus- ja hotellisegmentteille. KONE julkaisi myös päivityksiä korkeiden rakennusten hissivalikoimaansa sekä uudisti Pohjois-Amerikan markkinoiden tarjontaansa erityisesti kalliimpien asuinrakennus- ja kaupallisten segmenttien hissiratkaisujen osalta. Lisäksi KONE päivitti ja laajensi hissien sähköistyksen modernisointiratkaisuun Euroopan markkinoilla.

Vuonna 2014 talouslehti Forbes listasi KONEen neljättä vuotta peräkkäin ainoana hissi- ja liukuporrasyhtiönä maailman 50 innovatiivisimman yrityksen joukkoon. KONEen sijoitus oli 42. (2013: 37.). Lisäksi KONEen vuonna 2013 jul-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

kistetulle, innovatiiviselle korkeiden rakennusten KONE Ultra-Rope™ -nostoteknologialle myönnettiin lukuisia palkintoja, kuten myös KONEen hissikorien sisustusratkaisuille.

Toimitusjohtajan vaihdos

KONEen hallitus nimitti Henrik Ehrnroothin KONEen toimitusjohtajaksi 1.4.2014 alkaen. Aiemmin Henrik Ehrnrooth toimi KONEen talousjohtajana 1.5.2009 alkaen. Toimitusjohtajana hän seuraa Matti Alahuhtaa, joka johti KONEta 1.1.2005 alkaen 31.3.2014 asti.

Muutokset johtokunnassa

KONEen talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi nimitettiin 1.4.2014 alkaen Eriikka Söderström. Hän aloitti KONEen Corporate Controllerina 11.2.2013. Hän raportoi KONEen toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille.

KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Noud Veeger. Hän seurasi Ari Lehtorantaa, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.9.2014. Aiemmin Noud Veeger vastasi KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän liiketoiminta-alueesta. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille.

KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän alueen aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Neeraj Sharma. Aiemmin hän toimi KONEen Intian maayhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2009 alkaen. Neeraj Sharmasta tuli johtokunnan jäsen ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille.

Tomio Pihkala otti vastuulleen 1.9.2014 alkaen KONEen globaalien kehitystoiminnan aiempien vastualueidensa työturvallisuuden, laadun ja asennustoiminnan lisäksi, ja nämä yhdistettiin yhdeksi globaaliksi organisaatioksi. Tomio Pihkala jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille vastuualueenaan Operations Development.

Max Alfthan nimitettiin KONEen markkinointi- ja viestintäjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 17.11.2014 alkaen. Hän raportoi Henrik Ehrnroothille. Max Alfthan seuraa Anne Korkiakoskea, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.8.2014.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta määriteltiin "Huippuammattilaisten tiimi". Osana tätä ohjelmaa KONE käynnisti tammikuussa useita hankkeita, joiden tavoitteisiin kuuluu kaikkien työntekijöiden tukeminen suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamisen systemaattinen kehittäminen sekä sen varmistaminen, että jokai-

seen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö. Näitä hankkeita toteutettiin vuoden aikana ja vuodelle 2015 tehtiin jatkosuunnitelmia.

Vuoden 2014 aikana aloitettiin asennuspäälliköille ja liiketoimintajohtajalle suunnatut uudet koulutusohjelmat sekä tekniikoiden liukuporrasosaamista kehittävä ohjelma. KONEella myös aloitettiin uusi ylimmälle johdolle suunnattu koulutusohjelma. Lisäksi asennus- ja huoltotoiminnan avainrooleissa otettiin käyttöön ammattiosaamisen kehittymistä mittaava kysely tukemaan suorituksen systemaattista arviointia ja kehitystoimenpiteiden suunnittelua. KONEen oppimisenhallintajärjestelmän maailmanlaajuinen käyttöönotto eteni. Vuoden lopussa yli puolella KONEen henkilöstöstä oli pääsy järjestelmään. Sen käyttöönotto jatkuu vuonna 2015.

KONE toteutti vuosittain tehtävän maailmanlaajuisen henkilöstökyselyn, jonka vastausprosentti oli 91 % (2013: 92 %). Tulokset paranivat edelleen edellisvuoteen verrattuna kyselyn kaikilla osa-alueilla, erityisesti työntekijöiden sitoutumista ja henkilökohtaista kehitystä tukevia käytäntöjä mittaavissa indikaattoreissa sekä palautteessa edellisten vuosien kyselyiden perusteella tehdyistä toimenpiteistä. Suurin osa näistä toimista toteutettiin vuoden aikana, ja yhtiön johtokunta seurasi niiden etenemistä vuosineljänneksittäin.

KONEen henkilöstön vuosittaisen tavoite- ja kehityskeskustelujen sekä puolivuotisten seurantakeskustelujen painopisteinä olivat henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat sekä työkiertomahdollisuuksien edistäminen. Niiden työntekijöiden osuus, joilla oli dokumentoidut henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat, nousi huomattavasti.

Panostusta KONEen työnantajamielikuvan kehittämiseen kasvatettiin erityisesti kasvavilla markkinoilla "Huippuammattilaisten tiimi" -kehitysohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti. KONE koulutti joukon eri maissa toimivia työntekijöitensä esittelemään yritystä kouluissa ja erilaisissa rekrytointitapahtumissa. KONE julkaisi myös erityisesti kasvaville markkinoille suunnatun oppaan tukeakseen paikallisten työharjoitteluhjelmien perustamista. Näiden ohjelmien tavoitteena on varmistaa osaavien työntekijöiden saatavuus.

Vuoden aikana työturvallisuuden parantamiseen tähtäävät toimet olivat edelleen yksi KONEen painopistealueista. Tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani edelleen ja oli 2,8 vuonna 2014 (2013: 3,0). KONE järjesti kolmannen globaalien työturvallisuusviikon samalla teemalla kuin edellisenä vuonna, "Little things matter in safety". Työturvallisuutta edistävien käytäntöjen ja kehitysideoiden systemaattinen sisäinen jakaminen jatkui.

KONEen palveluksessa oli joulukuun 2014 lopussa 47 064 (31.12.2013: 43 298) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 45 161 (1–12/2013: 41 139). Henkilöstökulut raportointikaudella olivat 2 100 (1 984) miljoonaa euroa.

Henkilöstöstä 44 % (31.12.2013: 47 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (13 %) Amerikkaan ja 44 % (40 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä innovatiivisiin, energiaa säästäviin liukuporraskaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2014 KONE jatkoi ratkaisujensa energiatehokkuuden kehittämistä. Tammikuussa KONE julkisti hissien KONE NanoSpace™ -modernisointiratkaisun. Erittäin ekotehokas KONE NanoSpace on jopa 70 % energiatehokkaampi kuin käytössä olevat vanhat hydraulihissit. Syyskuussa KONE vastaanotti Singapore Green Building Councilin Green Label -ympäristömerkinnät KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissimalleilleen. Joulukuussa KONE kertoi toimialansa ensimmäisenä yrityksenä, että sen volyymihissimallit olivat saavuttaneen parhaan mahdollisen A-energiatehokkuusluokituksen uuden globaalin energiatehokkuusstandardin ISO 25745-2 mukaan. Standardin suunniteltu julkaisuajankohta on alkuvuosi 2015. Mittaukset tehtiin asiakaskohteissa ja sertifiointit myönsi puolueeton organisaatio. Vuoden 2014 aikana KONE lisäsi energiatehokkuusreferenssiensä määrää maailmanlaajuisesti muun muassa asentamalla hissejä LEED- ja BREEAM-ympäristöluokituksen saaneisiin ja muihin ympäristöystävällisiin rakennuksiin. KONE on asettanut Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmassaan vuosille 2014–2016 tavoitteen parantaa ratkaisujensa energiatehokkuutta entisestään.

Lisäksi KONE asetti kunnianhimoisia ympäristötavoitteita vuosille 2014–2016 keskittyen KONEen omista toiminnoista aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen 3 % vuosittain suhteessa liikevaihtoon. Tiedot KONEen kasvihuonekaasupäästöistä vuodelta 2014 julkaistaan vuoden 2015 ensimmäisen neljänneksen aikana. KONEen omassa toiminnassa hiilijalanjäljen kannalta merkittävimmät päästöt aiheutuvat yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkönkulutuksesta.

Raportointikauden aikana KONEen tuotantoyksiköt saivat tunnustusta ympäristöystävällisyydestään. KONEen suurimmalle tuotanto- ja tuotekehityksyksikölle Kiinan Kunshanissa myönnettiin U.S. Green Building Councilin LEED Gold -ympäristöluokitus. KONEen Suomen tuotantoyksikkö Hyvinkäällä puolestaan sai Hyvinkään kaupungin myöntämän palkinnon pitkäjänteisestä työstään energiatehokkuuden parantamiseksi. Tähän on kuulunut nykyisten tuotantotilojen peruskorjauksia ja uuden LEED Gold -ympäristöluokituksen saaneen vierailijakeskuksen rakentaminen KONEen tehtaan yhteyteen. Lisäksi KONE keskittyi edelleen toimitusketjunsä ympäristötekijöihin

tavoitteenaan, että kaikki strategiset toimittajat olisivat ISO 14001 -sertifioituja.

KONE julkaisi yritysraporttinsa vuodelta 2013 kesäkuussa 2014. Raportti noudattaa Global Reporting Initiativeen raportointiohjeiden B-sovellustasoa. Riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut KONEen suorasta energiankulutuksesta, sähkönkulutuksesta, logistiikkatoiminnoista sekä liikematkuksesta lentoteitse aiheutuneet kasvihuonekaasupäästöt. Kesäkuussa KONE myös saavutti 12. sijan yhdysvaltalaisen aikakauslehti Newsweekin arviossa maailman vihreimmistä yrityksistä. KONE on kyseisen listauksen ainoa hissi- ja liukuporrasteollisuuden edustaja 50 parhaan yrityksen joukossa. KONE on allekirjoittanut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen.

KONEen pisteytys CDP:n (aiemmin tunnettu nimellä Carbon Disclosure Project) ilmastonmuutosohjelmassa parani edelleen ja oli 100/100 vuonna 2014 (2013: 98/100). Ohjelma keskittyy kasvihuonekaasupäästöjen sekä ilmastonmuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseen. Jo neljättä vuotta peräkkäin KONE sai korkean sijoituksen Carbon Disclosure Leadership-indeksissä (CDLI), joka koostuu parhaasta 10 prosentista yrityksiä, jotka ovat mukana CDP:n Pohjoismaita koskevassa raportissa. Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnin lisäksi CDP arvioi yritysten toimintaa ilmastonmuutosta ehkäisevässä työssä asteikolla A–E, jossa A- tai B-tasolle pääsyä pidetään korkeana tasona. Vuonna 2014 KONE saavutti toista kertaa peräkkäin tuloksen A-. CDP on johtava globaali ympäristöraportointijärjestelmä, joka edustaa lähes 800 institutionaalista sijoittajaa ja kerää raportointitietoa tuhansilta maailman suurimpiin kuuluvilta yrityksiltä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 280 miljoonaa euroa joulukuun lopussa (31.12.2013: 283 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopolittisten jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden ja palveluliiketoiminnan markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen, Kiinassa tai muilla kasvavilla alueilla globaalisti, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun maailmanlaajuisesti. Markkinaympäristön heikentyminen saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästymiseen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palvelujen liiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja kulujen kasvuun, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseraukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, mukaan lukien komponenttitoimituksiin KONEen laajalta alihankintaverkostolta, sekä tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Lisäksi epäonnistuminen toimialaan, markkinoihin, kil-

pailuympäristöön tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvien muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa, tai toisaalta tapahtuma, joka aiheuttaisi yritykselle maineeseen liittyvää tai muunlaista vahinkoa, voisivat kaikki aiheuttaa KONEen kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE seuraa tarkasti markkinan sekä asiakkaiden kehityssuuntia, ja on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto-prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tietohallinnan prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittäväle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pienentääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suo-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

jaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburssiin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 2.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24. helmikuuta 2014. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäseninä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ravi Kant. Hallituksen varajäsenenä jatkaa Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 51 140 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 43 520 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,9975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2014 ja osingot maksettiin 6. maaliskuuta 2014.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 1 668 308 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Joulukuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 870 312 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 25.2.2014 alkaen 13,075 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 on 26,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) KONEen B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2015, koska KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on ollut yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 530 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 31. joulukuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikauden 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

31. joulukuuta 2014 KONEen osakepääoma oli 65 551 241,00 euroa. Osakepääoma koostui 448 201 216 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2014 oli 19 429 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Tammi–joulukuun 2014 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONE Oyj:lle palautui 24 000 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Lokakuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osaketta. Joulukuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 398 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–joulukuussa 2014 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 236 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 7 522 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 945 356 osaketta (1–12/2013: 883 577, lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksuttomasta osakeannista seurannutta osakemäärän lisäystä). Osakkeen hinta 31. joulukuuta 2014 oli 37,82 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 31,83 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 38,48 euroa ja matalin 27,35 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 37,4 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi–joulukuussa 2014 (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 45 764 ja lopussa 51 075. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 47 389, mikä vastaa noin 13,6 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 44,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,6 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 50,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,8 % kaikista äänistä.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2014

Markkinanäkymät 2015

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan hieman vuonna 2015. Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vuoden 2014 hyvällä tasolla tai kasvavan hieman. EMEA-alueella markkinan odotetaan olevan melko vakaa. Kysynnän odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja olevan edelleen heikolla tasolla Etelä-Euroopassa. Lähi-idässä markkinan ennakoidaan olevan vakaa edellisvuoden tasolla. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa Euroopassa, kun taas Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvun odotetaan jatkuvan. Kokonaisuutena modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

Liiketoimintanäkymät 2015

Vuonna 2015 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 130–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammikuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2014 on 1 238 147 924,86 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 404 065 028,22 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,1975 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa 437 517 818 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 616 281 314,22 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat 621 866 610,64 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 4.3.2015. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2014.

Yhtiökokous 2015

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina 23. helmikuuta 2015 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Espoossa 29. tammikuuta 2015

KONE Oyj Hallitus

Konsernituloslaskelma

| Me | 10-12/2014 | % | 10-12/2013 | % | 1-12/2014 | % | 1-12/2013 | % |
|---|------------|------|------------|------|-----------|------|-----------|------|
| Liikevaihto | 2 165,8 | | 2 033,0 | | 7 334,5 | | 6 932,6 | |
| Kulut | -1 828,0 | | -1 719,9 | | -6 214,6 | | -5 900,6 | |
| Poistot | -22,5 | | -20,3 | | -84,2 | | -78,5 | |
| Liikevoitto | 315,3 | 14,6 | 292,8 | 14,4 | 1 035,7 | 14,1 | 953,4 | 13,8 |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta | -0,7 | | -0,3 | | -0,3 | | 1,1 | |
| Rahoitustuotot | 13,4 | | 11,0 | | 43,5 | | 42,7 | |
| Rahoituskulut | -46,0 | | -28,1 | | -62,6 | | -36,8 | |
| Voitto ennen veroja | 282,1 | 13,0 | 275,4 | 13,5 | 1 016,4 | 13,9 | 960,5 | 13,9 |
| Verot | -71,3 | | -89,6 | | -242,4 | | -247,3 | |
| Tilikauden voitto | 210,7 | 9,7 | 185,8 | 9,1 | 773,9 | 10,6 | 713,1 | 10,3 |
| Tilikauden voiton jakautuminen: | | | | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 204,9 | | 183,0 | | 755,6 | | 701,8 | |
| Määräysvallattomille omistajille | 5,8 | | 2,8 | | 18,4 | | 11,3 | |
| Yhteensä | 210,7 | | 185,8 | | 773,9 | | 713,1 | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e | | | | | | | | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, e | 0,40 | | 0,36 | | 1,47 | | 1,37 | |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e | 0,40 | | 0,36 | | 1,47 | | 1,36 | |

Laaja konsernituloslaskelma

| Me | 10-12/2014 | 10-12/2013 | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|---|------------|------------|-----------|-----------|
| Tilikauden voitto | 210,7 | 185,8 | 773,9 | 713,1 |
| Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna: | | | | |
| Muuntoero | 39,6 | -26,5 | 152,7 | -53,2 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | -8,4 | 2,4 | -27,5 | 6,2 |
| Tulevien kassavirtojen suojaus | 2,9 | 2,5 | -12,9 | 11,4 |
| Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi | 34,1 | -21,6 | 112,4 | -35,6 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | -4,2 | -4,1 | -41,5 | 18,8 |
| Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi | -4,2 | -4,1 | -41,5 | 18,8 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna | 29,9 | -25,7 | 70,9 | -16,9 |
| Tilikauden laaja tulos | 240,6 | 160,1 | 844,8 | 696,3 |
| Laajan tuloksen jakautuminen: | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 234,8 | 157,3 | 826,5 | 685,0 |
| Määräysvallattomille omistajille | 5,8 | 2,8 | 18,4 | 11,3 |
| Yhteensä | 240,6 | 160,1 | 844,8 | 696,3 |

Lyhennetty konsernitase

| Varat Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|--|----------------|----------------|
| Pitkäaikaiset varat | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 470,7 | 1 332,4 |
| Aineelliset hyödykkeet | 317,1 | 269,6 |
| Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset | 6,3 | 5,3 |
| Laskennalliset verosaamiset | 262,8 | 218,9 |
| Sijoitukset | 112,5 | 112,2 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | 2 169,4 | 1 938,3 |
| Lyhytaikaiset varat | | |
| Vaihto-omaisuus | 1 211,8 | 1 103,9 |
| Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset | 1 700,1 | 1 410,6 |
| Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset | 942,7 | 551,4 |
| Rahavarat | 336,1 | 339,1 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | 4 190,6 | 3 405,0 |
| Varat yhteensä | 6 360,0 | 5 343,3 |

| Oma pääoma ja velat Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|---|----------------|----------------|
| Oma pääoma | 2 062,4 | 1 724,6 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat | 31,2 | 21,1 |
| Laskennalliset verovelat | 110,6 | 106,1 |
| Eläkevastuut | 178,9 | 134,7 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 320,8 | 261,9 |
| Varaukset | 137,4 | 139,4 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat | 163,0 | 118,0 |
| Saadut ennakot | 1 628,7 | 1 397,5 |
| Ostovelat ja muut velat | 2 047,7 | 1 701,9 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 3 839,4 | 3 217,4 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 6 360,0 | 5 343,3 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Me | Osakepääoma | Ylikurssi- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Arvonmuutos- ja suojausrahasto | Muuntoero | Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Yhteensä |
|---|-------------|-----------------------|--|-----------------------------------|-----------|--|------------------|--------------------------|----------------------|---|----------|
| 1.1.2014 | 65,3 | 100,3 | 105,4 | 7,3 | -7,0 | -50,6 | -128,8 | 1 602,2 | | 30,4 | 1 724,6 |
| Tilikauden tulos | | | | | | | | | 755,6 | 18,4 | 773,9 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | | | |
| Muuntoeron muutos | | | | | 152,7 | | | | | | 152,7 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | | | | | -27,5 | | | | | | -27,5 |
| Tulevien rahavirtojen suojaus | | | | -12,9 | | | | | | | -12,9 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | | | | | | -41,5 | | | | | -41,5 |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: | | | | | | | | | | | |
| Voitonjako | | | | | | | | -512,5 | | | -512,5 |
| Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet) | 0,2 | | 21,6 | | | | | | | | 21,8 |
| Omien osakkeiden osto | | | | | | | -32,8 | | | | -32,8 |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa | | | | | | | | -0,7 | | -4,2 | -4,9 |
| Optio- ja osakepalkitseminen | | | | | | | 10,8 | 10,5 | | | 21,3 |
| 31.12.2014 | 65,6 | 100,3 | 127,0 | -5,5 | 118,3 | -92,0 | -150,8 | 1 099,4 | 755,6 | 44,5 | 2 062,4 |

| Me | Osakepääoma | Ylikurssi- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Arvonmuutos- ja suojausrahasto | Muuntoero | Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Yhteensä |
|---|-------------|-----------------------|--|-----------------------------------|-----------|--|------------------|--------------------------|----------------------|---|----------|
| 1.1.2013 | 65,1 | 100,3 | 81,2 | -4,0 | 40,1 | -69,3 | -72,9 | 1 671,9 | | 21,3 | 1 833,7 |
| Tilikauden tulos | | | | | | | | | 701,8 | 11,3 | 713,1 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | | | |
| Muuntoeron muutos | | | | | -53,2 | | | | | | -53,2 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | | | | | 6,2 | | | | | | 6,2 |
| Tulevien rahavirtojen suojaus | | | | 11,4 | | | | | | | 11,4 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | | | | | | 18,8 | | | | | 18,8 |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: | | | | | | | | | | | |
| Voitonjako | | | | | | | | -781,2 | | | -781,2 |
| Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet) | 0,2 | | 24,2 | | | | | | | | 24,4 |
| Omien osakkeiden osto | | | | | | | -62,9 | | | | -62,9 |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa | | | | | | | | -0,1 | | -2,2 | -2,4 |
| Optio- ja osakepalkitseminen | | | | | | | 7,0 | 9,7 | | | 16,7 |
| 31.12.2013 | 65,3 | 100,3 | 105,4 | 7,3 | -7,0 | -50,6 | -128,8 | 900,3 | 701,8 | 30,4 | 1 724,6 |

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

| Me | 10-12/2014 | 10-12/2013 | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Liikevoitto | 315,3 | 292,7 | 1 035,7 | 953,4 |
| Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja | 30,0 | -72,2 | 225,5 | 181,1 |
| Poistot | 22,5 | 20,2 | 84,2 | 78,5 |
| Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja | 367,8 | 240,8 | 1 345,4 | 1 213,1 |
| Rahoituserien ja verojen rahavirta | -65,7 | -51,6 | -221,1 | -190,7 |
| Rahavirta liiketoiminnasta | 302,1 | 189,2 | 1 124,3 | 1 022,4 |
| Investointien rahavirta | -56,5 | -40,7 | -145,9 | -148,9 |
| Rahavirta investointien jälkeen | 245,6 | 148,5 | 978,4 | 873,4 |
| Omien osakkeiden hankinta | -32,8 | - | -32,8 | -62,9 |
| Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet) | 16,9 | 5,6 | 21,8 | 24,4 |
| Voitonjako | - | -307,4 | -537,5 | -755,7 |
| Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos | -172,1 | 307,3 | -359,3 | 57,9 |
| Velkojen muutos | -65,5 | -119,0 | -69,7 | -31,6 |
| Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa | - | - | -12,3 | -6,8 |
| Rahavirta rahoitustoiminnasta | -253,5 | -113,4 | -989,8 | -774,6 |
| Rahavarojen muutos | -7,9 | 35,0 | -11,4 | 98,8 |
| Rahavarat kauden alussa | 344,5 | 307,4 | 339,1 | 249,6 |
| Valuuttakurssien vaikutus | -0,5 | -3,3 | 8,4 | -9,3 |
| Rahavarat kauden lopussa | 336,1 | 339,1 | 336,1 | 339,1 |

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

| Me | 10-12/2014 | 10-12/2013 | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|--------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Korollinen nettovelka kauden alussa | -767,3 | -817,7 | -622,0 | -574,0 |
| Korollinen nettovelka kauden lopussa | -911,8 | -622,0 | -911,8 | -622,0 |
| Korollisen nettovelan muutos | -144,6 | 195,7 | -289,9 | -48,0 |

Osavuositiedon liitetietoja

TUNNUSLUVUT

| | | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|--|----|-----------|-----------|
| Laimentamaton osakekohtainen tulos | e | 1,47 | 1,37 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos | e | 1,47 | 1,36 |
| Oma pääoma/osake | e | 3,93 | 3,30 |
| Korollinen nettovelka | Me | -911,8 | -622,0 |
| Omavaraisuusaste | % | 43,6 | 43,7 |
| Nettovelkaantumisaste | % | -44,2 | -36,1 |
| Oman pääoman tuotto | % | 40,9 | 40,1 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 37,7 | 36,3 |
| Taseen loppusumma | Me | 6 360,0 | 5 343,3 |
| Liiketoimintaan sitoutunut pääoma | Me | 1 150,5 | 1 102,7 |
| Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät) | Me | -749,7 | -611,5 |

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

| | | Q4/2014 | Q3/2014 | Q2/2014 | Q1/2014 |
|------------------|----|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 703,8 | 1 577,2 | 1 801,9 | 1 729,7 |
| Tilaukanta | Me | 6 952,5 | 6 995,8 | 6 537,2 | 6 175,4 |
| Liikevaihto | Me | 2 165,8 | 1 877,9 | 1 848,9 | 1 441,8 |
| Liikevoitto | Me | 315,3 | 277,5 | 263,2 | 179,6 |
| Liikevoitto | % | 14,6 | 14,8 | 14,2 | 12,5 |

| | | Q4/2013 | Q3/2013 | Q2/2013 | Q1/2013 | Q4/2012 | Q3/2012 | Q2/2012 | Q1/2012 |
|------------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 473,2 | 1 327,2 | 1 638,2 | 1 712,4 | 1 321,3 | 1 295,6 | 1 513,4 | 1 365,9 |
| Tilaukanta | Me | 5 587,5 | 5 642,1 | 5 874,4 | 5 823,1 | 5 050,1 | 5 283,7 | 5 305,3 | 4 842,8 |
| Liikevaihto | Me | 2 033,0 | 1 739,2 | 1 761,7 | 1 398,7 | 1 857,7 | 1 633,7 | 1 544,1 | 1 241,3 |
| Liikevoitto | Me | 292,8 | 257,5 | 242,8 | 160,4 | 257,4 | 226,4 | 210,3 ¹⁾ | 134,6 |
| Liikevoitto | % | 14,4 | 14,8 | 13,8 | 11,5 | 13,9 | 13,9 | 13,6 ¹⁾ | 10,8 |

| | | Q4/2011 | Q3/2011 | Q2/2011 | Q1/2011 | Q4/2010 | Q3/2010 | Q2/2010 | Q1/2010 |
|------------------|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 098,8 | 1 095,4 | 1 226,2 | 1 044,7 | 1 006,3 | 865,2 | 1 042,8 | 894,7 |
| Tilaukanta | Me | 4 348,2 | 4 143,2 | 3 947,7 | 3 737,5 | 3 597,8 | 3 657,9 | 3 933,7 | 3 638,5 |
| Liikevaihto | Me | 1 588,8 | 1 296,2 | 1 286,4 | 1 053,8 | 1 488,8 | 1 235,9 | 1 258,9 | 1 003,0 |
| Liikevoitto | Me | 233,0 | 188,9 | 184,5 | 118,7 | 227,3 | 184,8 | 175,7 | 108,6 |
| Liikevoitto | % | 14,7 | 14,6 | 14,3 | 11,3 | 15,3 | 15,0 | 14,0 | 10,8 |

| | | Q4/2009 | Q3/2009 | Q2/2009 | Q1/2009 | Q4/2008 | Q3/2008 | Q2/2008 | Q1/2008 |
|------------------|----|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 813,5 | 766,5 | 953,9 | 898,5 | 845,2 | 892,4 | 1 092,4 | 1 117,5 |
| Tilaukanta | Me | 3 309,1 | 3 603,4 | 3 754,1 | 3 753,1 | 3 576,7 | 4 002,8 | 3 838,7 | 3 617,4 |
| Liikevaihto | Me | 1 426,8 | 1 127,3 | 1 168,6 | 1 021,0 | 1 431,6 | 1 123,8 | 1 142,1 | 905,3 |
| Liikevoitto | Me | 202,7 | 160,1 | 146,3 ²⁾ | 91,2 | 189,2 | 146,0 | 136,7 | 86,5 |
| Liikevoitto | % | 14,2 | 14,2 | 12,5 ²⁾ | 8,9 | 13,2 | 13,0 | 12,0 | 9,6 |

¹⁾ Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

²⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

| Me | 1-12/2014 | % | 1-12/2013 | % |
|---------------------------|----------------|----|----------------|----|
| EMEA ¹⁾ | 3 204,6 | 44 | 3 157,3 | 46 |
| Amerikka | 1 100,6 | 15 | 1 118,4 | 16 |
| Aasia ja Tyynenmeren alue | 3 029,3 | 41 | 2 656,8 | 38 |
| Yhteensä | 7 334,5 | | 6 932,6 | |

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

SAADUT TILAUKSET

| Me | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|----|-----------|-----------|
| | 6 812,6 | 6 151,0 |

TILAUSKANTA

| Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|----|------------|------------|
| | 6 952,5 | 5 587,5 |

INVESTOINNIT

| Me | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Käyttöomaisuuteen | 73,3 | 61,9 |
| Vuokrasopimuksiin | 14,6 | 12,2 |
| Yritystoihin | 67,0 | 82,9 |
| Yhteensä | 154,8 | 157,0 |

POISTOT

| Me | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|---|-------------|-------------|
| Aineellisten hyödykkeiden poistot | 61,9 | 58,4 |
| Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot | 22,3 | 20,1 |
| Yhteensä | 84,2 | 78,5 |

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

| Me | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|---|-----------|-----------|
| | 103,1 | 96,5 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta | 1,4 | 1,4 |

HENKILÖSTÖ

| | 1-12/2014 | 1-12/2013 |
|----------------|-----------|-----------|
| Keskimäärin | 45 161 | 41 139 |
| Kauden lopussa | 47 064 | 43 298 |

Osavuositarkastuksen liitetietoja

| VASTUUT | | |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
| Kiinnitykset | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | - | - |
| Pantit | | |
| Omien velkojen vakuudeksi | - | - |
| Takaukset | | |
| Osakkuusyhtiöiden puolesta | 1,9 | 1,7 |
| Muiden puolesta | 4,2 | 4,7 |
| Muut vuokrasopimukset | 277,8 | 250,9 |
| Yhteensä | 283,9 | 257,3 |

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 064,3 (910,7) miljoonan euron arvosta 31.12.2014.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

| Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|---|--------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa | 72,0 | 66,2 |
| Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua | 151,7 | 147,8 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 54,1 | 36,9 |
| Yhteensä | 277,8 | 250,9 |

OSAKKEET JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset olivat 103,6 ja 4,4 miljoonaa euroa (103,4 ja 4,5 miljoonaa euroa) ja luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). KONE on arvioinut uudelleen TELCin kirjanpitoikäisyyden, joka on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. Uudelleenarvioinnin perusteella TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno, tuloslaskelman kautta kirjattavan käyvän arvon sijaan. Laskentaperiaatteen muutoksella ei ole olennaista vaikutusta KONEen tilinpäätökseen eikä sitä ole sovellettu takautuvasti. TELC on esitetty tilinpäätöksessä uudistetun laskentaperiaatteen mukaisesti.

Muut myytävissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

Osavuositiedon liitetietoja

JOHDANNAISSOPIMUKSET

| Johdannaissopimusten käyvät arvot | | | Netto | Netto |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|
| | Johdannaissopimusten käyvät arvot | Johdannaissopimusten käyvät arvot | käypä arvo | käypä arvo |
| Me | 31.12.2014 | 31.12.2014 | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
| Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset | 49,0 | -21,3 | 27,8 | 2,3 |
| Valuutan- ja koronvaihtosopimukset | 20,2 | -0,5 | 19,7 | 19,4 |
| Sähkötermiinit | 0,0 | -1,1 | -1,1 | -1,0 |
| Yhteensä | 69,3 | -22,8 | 46,4 | 20,8 |

Johdannaissopimusten nimellisarvot

| Me | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|---|----------------|----------------|
| Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset | 1 879,7 | 1 366,3 |
| Valuutan- ja koronvaihtosopimukset | 138,9 | 138,9 |
| Sähkötermiinit | 5,5 | 5,8 |
| Yhteensä | 2 024,1 | 1 511,0 |

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

| 31.12.2014 | A-sarjan osakkeet | B-sarjan osakkeet | Yhteensä |
|---|---------------------|-------------------|-------------|
| Osakkeiden lukumäärä | 76 208 712 | 448 201 216 | 524 409 928 |
| Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl ¹⁾ | | 10 683 398 | |
| Osakepääoma, e | | | 65 551 241 |
| Osakkeiden markkina-arvo, Me | | | 19 429 |
| B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–12/2014 | | 236,3 | |
| B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–12/2014 | | 7 522 | |
| Osakkeenomistajien lukumäärä | 3 | 51 075 | 51 075 |
| | Päätöskurssi | Ylin | Alin |
| B-osakkeen hinta, e, tammi-joulukuu 2014 | 37,82 | 38,48 | 27,35 |

¹⁾ Tammi-joulukuun 2014 aikana KONE käytti valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONEelle palautui vastikkeetta 24 000 B-sarjan osaketta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Lokakuussa KONE osti yhteensä 1 000 000 omaa B-sarjan osaketta.

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lisätiedot:

Eriikka Söderström
Talousjohtaja
Puh. 0204 75 4251

Katri Saarenheimo
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattiovia ja integroituja ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2014 KONEen liikevaihto oli 7,3 miljardia euroa ja vuoden 2014 lopulla henkilöstömäärä yli 47 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.