



Dedicated to People Flow™



KONE signalisaatio,
2009 Good Design Award -voittaja

**Suunniteltu yhä
kaupungistuvampaan
maailmaan.**

Toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja
innovointia haastajan asenteella jo
sadan vuoden kokemuksella.



KONE Q4

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2010



KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

Loka–joulukuu 2010: Vahvat saadut tilaukset ja ennätysellinen liikevoitto

- Loka–joulukuussa 2010 saadut tilaukset olivat 1 006 (10–12/2009: 813,5) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 23,7 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 16,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 4,3 % 1 489 (1 427) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 1,4 %.
- Liikevoitto oli 227,3 (202,7) miljoonaa euroa eli 15,3 % (14,2 %) liikevaihdosta.
- Rahavirta liiketoiminnasta oli 195,1 (198,2) miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuu 2010: Vahvaa kehitystä koko vuoden ajan

- Tammi–joulukuussa 2010 saadut tilaukset olivat 3 809 (2009: 3 432) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 11,0 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 6,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Vuoden 2010 lopussa tilauskanta oli 3 598 (3 309) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 5,1 % 4 987 (4 744) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 0,6 %.
- Liikevoitto oli 696,4 (600,3) miljoonaa euroa eli 14,0 % (12,7 %) liikevaihdosta (2009 vertailuluvut ilman 33,6 miljoonan euron kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua). Tulos per osake oli 2,10 (1,84) euroa.
- Rahavirta liiketoiminnasta oli 857,2 (825,1) miljoonaa euroa.
- Vuonna 2011 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 0–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2010. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 700–750 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2011 alun tilanteesta.
- Hallitus ehdottaa vuodelta 2010 jaettavaksi 0,90 euroa osinkoa B-sarjan osakkeelta.

AVAINLUVUT

		10–12/2010	10–12/2009	muutos %	1–12/2010	1–12/2009	muutos %
Saadut tilaukset	Me	1 006,3	813,5	23,7	3 809,0	3 432,4	11,0
Tilauskanta	Me	3 597,8	3 309,1	8,7	3 597,8	3 309,1	8,7
Liikevaihto	Me	1 488,8	1 426,8	4,3	4 986,6	4 743,7	5,1
Liikevoitto	Me	227,3	202,7	12,1	696,4	600,3 ¹⁾	16,0
Liikevoitto	%	15,3	14,2		14,0	12,7 ¹⁾	
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	195,1	198,2		857,2	825,1	
Tilikauden voitto	Me	173,8	166,6		535,9	466,4	
Tilikauden laaja tulos	Me	190,1	165,9		577,6	449,5	
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,68	0,66		2,10	1,84	
Korollinen nettovelka	Me	-749,8	-504,7		-749,8	-504,7	
Omavaraisuusaste	%	49,3	47,0		49,3	47,0	
Nettovelkaantumisaste	%	-46,8	-37,7		-46,8	-37,7	

¹⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua, joka kirjattiin toisella neljänneksellä.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

Toimitusjohtaja Matti Alahuhta katsauksen yhteydessä:

“Vuonna 2010 suorituksemme oli vahva läpi koko vuoden, ja olen hyvin tyytyväinen tuloksiimme haastavassa toimintaympäristössä. Sekä liikevoittomme että rahavirtamme olivat jälleen ennätystasolla, ja tilausten kasvu loppuvuodesta oli rohkaisevaa. Haluan kiittää koko henkilöstöämme hyvin tehdystä työstä!

Kehityksemme oli hyvää monella alueella. Tuotteidemme ja toimintamme laatu ja tuottavuutemme paranivat, ja jatkoimme hyvää etenemistämme Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla. Olen myös tyytyväinen pitkälle aikavälille asettamamme 14 prosentin liikevoittotavoitteen saavuttamisesta. Viime vuosien systemaattinen kehitystyömme mahdollisti tämän tavoitteen saavuttamisen. Vuonna 2010 myös ulkoiset tekijät, kuten valuuttojen muuntokurssit ja suotuisat ostohinnat, myötävaikuttivat vahvaan liikevoittoparannukseemme.

Vahva etenemisemme vuonna 2010 luo hyvän pohjan tulevalle kehityksellemme. Olemme jälleen valinneet viisi kehitysohjelmaa, joilla kehitämme KONEtta entistä vahvemmaksi yhtiöksi toimialallamme. Toimintaympäristömme on edelleen vaihteleva. Aasian ja Tyynenmeren alueen myönteinen kehitys jatkuu. EMEA-alueella ja Amerikassa on edelleen epävarmuutta, mutta trendi näilläkin alueilla näyttää jonkin verran positiivisemmalta.”

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

Laskentaperiaatteet

Tässä katsauksessa julkaistut tiedot perustuvat tiedotteen yhteydessä julkaistuun KONEen tilintarkastettuun 2010 tilinpäätökseen. KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2010.

Katsaus loka–joulukuulta 2010

Toimintaympäristö loka–joulukuussa

Kehityssuunnat KONEen päämarkkinoilla pysyivät suurelta osin muuttumattomina vuoden edelliseen neljännekseen verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoiden nopea kasvu jatkui joskin jonkin verran hitaammin kuin alkuvuonna. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella sekä Amerikassa markkinatilanne pysyi vaihtelevana joidenkin markkinoiden elpymässä asteittain ja muiden markkinoiden pysyessä muuttumattomina alhaisella tasolla. Suurprojektien markkinat olivat melko aktiiviset. Modernisointimarkkinat olivat kokonaisuudessaan melko vakaat mutta vaihtelivat alueittain. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys jatkui. Hintakilpailu pysyi voimakkaana kaikilla liiketoiminta-alueilla.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkinatilanne vaihteli edelleen maittain. Asuinrakentaminen kehittyi positiivisesti Pohjois- ja Keski-Euroopassa, mutta useimmissa Etelä-Euroopan maissa markkinat pysyivät muuttumattomina alhaisella tasolla. Asuinrakentaminen kasvoi Isossa-Britanniassa, Ruotsissa ja Norjassa. Markkina-aktiiviteetti Saksassa ja Suomessa pysyi aikaisemmalla hyvällä tasolla. Ranskassa ja Italiassa asuinrakentaminen pysyi muuttumattomana alhaisella tasolla. Markkinoiden heikkeneminen jatkui Espanjassa. Etelä-Euroopassa kaupallista rakentamista rasittivat edelleen alhaiset käytöasteet, kun taas infrastruktuuri-, sairaala- ja hotellirakentamisessa oli nähtävissä maltillista elpymistä. Markkinat Lähi-idässä kehittyivät edelleen myönteisesti, erityisesti Abu Dhabissa, Saudi-Arabiassa ja Qatarissa. Venäjän markkinat pysyivät muuttumattomina alhaisella tasolla. Modernisointimarkkinat olivat suunnilleen viime vuoden tasolla useimpien Pohjois-Euroopan markkinoiden kehittyessä myönteisesti, mutta Ranskan markkinan heikentyessä. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys EMEA-alueella jatkui, mutta hintakilpailu pysyi voimakkaana.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkinat vaihtelivat alueittain. Yhdysvalloissa uusien laitteiden markkina pysyi muuttumattomana alhaisella tasolla, mutta osoitti varhaisia parantuneen aktiiviteetin merkkejä. Tarjousaktiiviteetti infrastruktuuri- ja julkisrahoitteisessa rakentamisessa väheni.

Modernisointiaktiiviteetti kasvoi hieman ja tarjosi edelleen kasvumahdollisuuksia. Hintakilpailu pysyi hyvin voimakkaana sekä uusien laitteiden että modernisointimarkkinoilla. Kana-dassa uusien laitteiden markkina pysyi melko aktiivisena, ja aktiiviteetti modernisointimarkkinalla kasvoi hieman. Meksikon markkinoiden asteittainen elpyminen jatkui. Huoltomarkkinat kehittyivät Amerikassa melko hyvin, mutta olivat erittäin kilpaillut.

Aasian ja Tyynenmeren alueella hyvä kasvu uusien laitteiden markkinoilla jatkui viimeisen neljänneksen aikana joskin jonkin verran hitaammalla kasvuvauhdilla kuin alkuvuonna. Hintakilpailu oli voimakasta. Suotuisinta kehitys oli Kaakkois-Aasiassa ja Kiinassa. Kiinassa kaikki segmentit kasvoivat, ja kasvu oli nopeinta asuinrakentamisen, erityisesti edullisen asuinrakentamisen segmentillä. Kaakkois-Aasian markkinoilla kasvu tuli ensisijaisesti asuinrakentamisen markkinoilta. Intian markkinan kasvu hidastui johtuen kohonneesta korkotasosta ja rajoitteista rahoituksen saatavuudessa. Kasvu oli nopeinta edullisen asuinrakentamisen segmentillä. Kaupallinen rakentaminen pysyi muuttumattomana alhaisella tasolla ja toimistorakentamisessa oli nähtävissä merkkejä asteittaisesta elpymisestä. Vaikka tarjousaktiiviteetti pysyi Australiassa hyvällä tasolla, rahoituksen saatavuuden rajoitteet vaikuttivat edelleen negatiivisesti uusien laitteiden markkinoiden kehitykseen. Modernisointimarkkinan tarjousaktiiviteetin parantuminen jatkui. Huoltomarkkinoiden suotuisa kehitys Aasian ja Tyynenmeren alueella jatkui.

Taloudellinen kehitys loka–joulukuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 23,7 % loka–joulukuuhun 2009 verrattuna ja olivat 1 006 (10–12/2009: 813,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 16,0 %. Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla. Saatujen tilausten kehitys oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Amerikassa. Aasian ja Tyynenmeren alueella Kaakkois-Aasia ja Kiina kehittyivät myönteisimmin. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikan alueella kaikissa toimintamaissa. EMEA-alueella tilausten kehitys oli myönteistä. Tilaukset kasvoivat Pohjois- ja Keski-Euroopassa, kun taas joissakin Etelä-Euroopan maissa tilaukset laskivat. Huoltosopimukset eivät sisälly saatuihin tilauksiin.

Suurimmat tilaukset loka–joulukuussa 2010 sisälsivät tilauksen toimittaa hissejä, liukuportaita ja liukukäytäviä Hongkongin metron West Island -radan laajennukseen, tilauksen toimittaa kaikki hissit ja liukuportaat kahteen uuteen Norwegian Cruise Line -varustamon loistoristeilijään, tilauksen toimittaa hissejä Jaber Al Ahmad Al Jaber Al Sabah -sairaalan rakennusprojektiin Surraan, Kuwaitiin, tilauksen toimittaa hissejä ja liukuportaita

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	10-12/2010	%	10-12/2009	%	1-12/2010	%	1-12/2009	%
EMEA ¹⁾	912,3	61	904,0	64	2 911,5	58	2 953,4	62
Amerikka	271,7	18	275,4	19	1 018,3	21	970,2	21
Aasian ja Tyynenmeren alue	304,8	21	247,4	17	1 056,8	21	820,1	17
Yhteensä	1 488,8		1 426,8		4 986,6		4 743,7	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

uuteen World Trade Center -pilvenpiirtäjään Qatarin Dohassa ja tilauksen toimittaa liukuportaita Gentin päärautatieaseman uudistusprojektiin Belgiassa.

KONEen liikevaihto kasvoi 4,3 % verrattuna loka–joulukuuhun 2009 ja oli 1 489 (1 427) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto laski 1,4 %.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 696,2 (686,5) miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,4 % kasvua vuoden 2009 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden liikevaihto laski 5,2 %.

Palvelujen liikevaihto (huolto ja modernisointi) kasvoi 7,1 % ja oli 792,6 (740,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 2,2 %. Huollon liikevaihdon kasvu pysyi aikaisemmalla hyvällä tasolla, kun taas modernisointien liikevaihto laski jonkin verran.

Liikevoitto loka–joulukuussa 2010 oli 227,3 (202,7) miljoonaa euroa eli 15,3 % (14,2 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu johtui ensisijaisesti toiminnan laadun ja tuottavuuden parantumisesta, myynnin vahvan kasvun jatkumisesta Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä suotuisista valuuttojen muuntokursseista ja ostokustannuksista edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Rahavirta oli todella vahva, 195,1 (198,2) miljoonaa euroa, mikä oli seurausta parantuneesta liikevoitosta ja hyvästä käyttöpääomanhallinnasta.

Katsaus tammi–joulukuulta 2010

KONEen toimintaympäristö

Vuonna 2010 KONEen toimintaympäristö oli kaksijakoinen. Uusien laitteiden markkinat kehittyivät hyvin Aasian ja Tyynenmeren alueella koko vuoden ajan, kun taas tilanne Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella sekä Amerikassa vaihteli alueittain joidenkin markkinoiden elpymässä ja muiden markkinoiden aktiviteetin ollessa alhaisella tasolla. Modernisointimarkkinoiden koko pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin

vuotta aiemmin. Huoltomarkkinoiden kasvu jatkui uusien laitteiden toimitusmäärien hyvän tason tukemana. Hintakilpailu pysyi voimakkaana kaikilla liiketoiminta-alueilla.

EMEA-alueella uusien laitteiden markkinat vaihtelivat maittain. Asuinrakentaminen kehittyi myönteisesti Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Ison-Britannian uusien laitteiden markkinalla oli nähtävissä merkkejä maltillisesta elpymisestä toisen vuosipuoliskon aikana. Saksan markkina pysyi hyvällä tasolla koko vuoden ajan. Uusien laitteiden markkinat Etelä-Euroopassa olivat haastavat. Ranskan ja Italian markkinat heikentyivät vuoden alussa, mutta tasaantuivat alhaiselle tasolle vuoden loppua kohden. Espanjan markkina heikkeni koko vuoden ajan. Etelä-Euroopassa kaupallista rakentamista rasittivat alhaiset käyttöasteet. Venäjän markkina oli haastava ja epävarma, kun taas markkinat Lähi-idässä, erityisesti Abu Dhabissa ja Saudi-Arabiassa, kehittyivät myönteisesti läpi koko vuoden. Modernisointimarkkinat laskivat Euroopassa hieman johtuen Ranskan heikentymisestä. Useimmat Pohjois- ja Keski-Euroopan markkinat kehittyivät myönteisesti. Vaikka Ranskassa oli joulukuussa 2010 takaraja Euroopan hissien turvallisuutta koskevan suosituksen (SNEL, Safety Norms for Existing Lifts) kansallisten, ensimmäisen vaiheen vaatimusten toimeenpanolle, huomattava osa vaadituista parannuksista ikääntyvään hissikantaan on tekemättä. Modernisointimarkkina kehittyi hyvin Belgiassa SNEL-vaatimusten kansallisen toimeenpanon tukemana. Huoltomarkkinoiden kasvu EMEA-alueella jatkui, mutta ne pysyivät erittäin kilpailtuina.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkina tasaantui alhaiselle tasolle Yhdysvalloissa, mutta elpyi sekä Kanadassa että Meksikossa. Uusien laitteiden markkina on ollut haastava Yhdysvalloissa vuoden 2008 alusta alkaen. Vuonna 2009 nähty markkinan heikentyminen jatkui vuoden 2010 alussa, mutta markkinalla oli nähtävissä merkkejä tasaantumisesta vuoden toisen neljänneksen aikana, ja markkina tasaantui alhaiselle tasolle sen jälkeen. Infrastruktuurimarkkina oli melko aktiivi-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

nen julkisten elvytystoimien vuoksi ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, mutta hintakilpailu oli aggressiivista erityisesti suurprojekteissa. Modernisointiaktiiviteetti parantui hieman. Kanadassa markkina-aktiiviteetti kasvoi ja oli hyvällä tasolla koko vuoden ajan. Meksikossa markkina elpyi asteittain vuoden 2010 aikana. Huoltomarkkinat kehittyivät melko hyvin, mutta olivat erittäin kilpaillut.

Aasian ja Tyynenmeren alueella myönteinen markkina-kehitys jatkui läpi vuoden markkinoiden kasvaessa voimakkaammin Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa. Kaupungistuminen vauhditti edelleen kasvua Kiinassa, jossa kaikki segmentit kasvoivat. Kasvu oli nopeinta asuinrakentamisen, erityisesti edullisen asuinrakentamisen, ja infrastruktuurin segmenteillä. Voimakkain kasvu siirtyi enenevässä määrin itäraannikon suurkaupungeista muihin kaupunkeihin Kiinan itäosassa sekä kohti maan keskiosia. Hallitus tiukensi pankkien reservivaatimuksia vuoden 2010 aikana hallitakseen kehitystä ja maltillistaakseen kiinteistömarkkinoiden kasvua. Intian markkinat kasvoivat voimakkaasti ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Vuoden loppua kohden kasvu hidastui selvästi johtuen kohonneesta korkotasosta, jonka seurauksena rahoitusympäristöstä tuli haastavampi. Edullisen asuinrakentamisen segmentti ja infrastruktuurisegmentti olivat aktiivisimmat segmentit. Uusien laitteiden markkina kasvoi Australiassa voimakkaasti vuoden alussa, mutta kasvu hidastui vuoden loppua kohden rahoitusympäristön tiukentumisesta johtuen. Kaakkois-Aasian markkinat alkoivat kasvaa vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana ja kasvoivat sen jälkeen voimakkaasti asuinrakentamisen tukena. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinat kehittyivät hyvin.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Vuoden 2010 aikana KONEen saadut tilaukset kasvoivat 11,0 % ja olivat 3 809 (2009: 3 432) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 6,0 %. Vaikka yleinen markkinatilanne oli vaativa uusien laitteiden osalta koko vuoden ajan Aasian ja Tyynenmeren aluetta lukuun ottamatta, KONE menestyi hyvin useilla tärkeillä markkinoilla. Saatujen tilausten kehitys oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa Kiina ja Kaakkois-Aasia kehittyivät erittäin myönteisesti koko vuoden ajan. KONEen modernisointitilaukset laskivat hieman johtuen erityisesti Ranskan markkinan heikkoudesta. Modernisointitilaukset kasvoivat maltillisesti Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopan pohjois- ja keskiosissa, mutta laskivat eteläisessä Euroopassa. Huoltosopimukset eivät sisälly KONEen saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat vuoden 2009 lopusta 8,7 % ja oli 3 598 (31.12.2009: 3 309) miljoonaa euroa joulukuun 2010 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilauskanta kasvoi 0,6 %. Kuten aiemminkin, tilauskannan kate pysyi vakaana. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset olivat suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2009. Verrattuna vuoteen 2009 saadut tilaukset laskivat vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä, mutta olivat suhteellisen vakaat loppuvuoden ajan. KONEen kehitys uusien laitteiden saaduissa tilauksissa vaihteli maittain. KONE menestyi erityisen hyvin Ruotsissa, Suomessa, Itävallassa, Belgiassa ja Lähi-idässä. Kehitys oli heikointa Irlannissa ja Venäjällä. Modernisointitilaukset laskivat hieman huolimatta hyvästä kehityksestä useilla Pohjois- ja Keski-Euroopan markkinoilla. Lasku johtui heikosta kehityksestä joillakin eteläisen Euroopan markkinoilla, etenkin Ranskassa.

Amerikassa KONEen saadut tilaukset laskivat edelliseen vuoteen verrattuna ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana, mutta kasvoivat voimakkaasti viimeisen neljänneksen aikana. Kokonaistilaukset kehittyivät negatiivisesti verrattuna vuoteen 2009 Kanadan ja Meksikon kasvusta huolimatta. Myös Yhdysvalloissa saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti viimeisen neljänneksen aikana. Hintakilpailu Yhdysvalloissa oli aggressiivista etenkin suurprojekteissa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti koko vuoden ajan ja KONEen saadut tilaukset kasvoivat kaikilla markkinoilla. Kaikki Aasian ja Tyynenmeren päämarkkinat kasvoivat merkittävästi, ja kasvu oli erityisen vahvaa Kiinassa, Kaakkois-Aasiassa ja Intiassa. Kiinassa, jossa KONE on yksi toimialansa neljästä johtavasta yhtiöstä, KONE onnistui vahvistamaan asemaansa erittäin kilpailluilla uusien laitteiden markkinoilla entisestään.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 5,1 % vuoteen 2009 verrattuna ja oli 4 987 (2009: 4 744) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,6 %. Vuonna 2010 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 2 305 (2 211) miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,2 % kasvua edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,0 %. Uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 46 % (47 %).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 5,9 % ja oli 2 682 (2 533) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 2,1 %. Vuonna 2010 huoltotoiminnan osuus liikevaihdosta oli 37 % (34 %).

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

ja modernisointien osuus 17 % (19 %). Huollon liikevaihdon kasvu jatkui aikaisemmalla hyvällä kasvuvauhdilla, kun taas modernisointien liikevaihto laski. KONEen hissi- ja liukuporras-huoltokanta kasvoi ja ylitti 800 000 laitteen määrän vuoden 2010 lopussa.

EMEA-alueella liikevaihto laski, mikä johtui uusien laitteiden ja modernisointitoimitusten laskusta. Uusien toimitusten lasku oli seurausta edellisen vuoden heikoista uusien laitteiden markkinoista. Modernisointiliikevaihdon lasku johtui pääasiassa Ranskan liikevaihdon laskusta. Huollon liikevaihto kasvoi.

Amerikassa uusien laitteiden liikevaihto laski, mutta pysyi suhteellisen korkealla tasolla johtuen vuoden alun vahvasta tilauskannasta. Amerikan markkinalla viive tilauksesta toimitukseen on pidempi kuin muilla markkinoilla. Modernisointien liikevaihto laski jonkin verran Amerikassa, kun taas huollon liikevaihto kasvoi.

Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi voimakkaasti vuoden aikana. Kaikki liiketoiminta-alueet kasvoivat, mutta voimakkainta kasvu oli uusien laitteiden osalta. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi kaikilla markkinoilla Australiassa lukuun ottamatta, ja kasvu oli nopeinta Kiinassa. Liikevaihdon kasvu Kiinassa oli seurausta erittäin vahvasta tilausten kasvusta vuoden 2009 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla ja vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla. Modernisoinnin ja huollon liikevaihto kasvoi kaikilla Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla.

Liikevaihdosta 58 % (62 %) tuli EMEA-alueelta, 21 % (21 %) Amerikasta ja 21 % (17 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat vuonna 2010 Yhdysvallat, Ranska ja Kiina.

Tulos

Vuonna 2010 KONEen liikevoitto oli erittäin vahva, 696,4 (2009: 600,3) miljoonaa euroa eli 14,0 % (12,7 %) liikevaihdosta (vuonna 2009 liikevoitto sisältäen 33,6 miljoonan euron kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan liittyvän uudelleenjärjestelykulun oli 566,7 miljoonaa euroa eli 11,9 % liikevaihdosta). Liikevoiton kasvu perustui liiketoiminnan laajalaiseen hyvään kehitykseen. Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihdon kasvulla oli merkittävä vaikutus liikevoiton parantumiseen. Muita keskeisiä tekijöitä olivat kokonaislaadun ja tuottavuuden parantuminen. Laatu-parannuksiin sisältyivät tuotteiden, kokonaistoimitusketjun tarkkuuden sekä asennus- ja huoltotoimintojen laadun kehittyminen. KONEen asennus- ja huoltotoimintojen tuottavuuden parantuminen jatkui ja vaikutti myös osaltaan liikevoiton parantumiseen. Edellä mainittujen tekijöiden lisäksi valuuttojen muuntokurssien myönteinen kehitys ja suotuisat hankintakustannukset vaikuttivat

selvästi liikevoiton parannukseen. Nettorahoituserät olivat 5,7 (19,8) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 714,4 (594,6) miljoonaa euroa. Verot olivat 178,5 (128,2) miljoonaa euroa. Vuonna 2010 tilikauden liiketoiminnan efektiivinen veroaste oli 25,0 % (25,5 %). Tilikauden voitto oli 535,9 (466,4) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden voitosta oli 535,3 (465,6) miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,10 (1,84) euron osakekohtaista tulosta. Osakekohtainen oma pääoma oli 6,25 (5,28) euroa.

Tase ja rahavirta

Tase oli erittäin vahva, ja korolliset varat ylittivät korolliset velat vuoden 2010 lopussa. Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli vuonna 2010 857,2 (2009: 825,1) miljoonaa euroa.

Rahavirta pysyi erittäin vahvana ja kasvoi vuoteen 2009 verrattuna. Nettokäyttöpääoma parantui. Tämä johtui pääosin parantuneesta vaihto-omaisuuden kierrosta ja hyvistä maksuehdoista, joiden seurauksena saatujen ennakoiden ja vaihto-omaisuuden välinen suhdeluku parani. Nettokäyttöpääoma oli vuoden 2010 lopussa -394,3 (-228,7) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Korollinen nettovelka oli vuoden 2010 lopussa -749,8 (-504,7) miljoonaa euroa, nettovelkaantumisaste -46,8 % (-37,7 %) ja KONEen omavaraisuusaste 49,3 % (47,0 %).

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

KONE määritteli toukokuussa 2008 pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa. Nämä tavoitteet korvasivat aiemmat jakautumisen yhteydessä toukokuussa 2005 määritellyt tavoitteet. Toukokuussa 2008 asetetut tavoitteet olivat:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 14 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoma

Vuodesta 2008 asti KONE on kasvanut markkinoita nopeammin. Nettokäyttöpääoma on parantunut vuoden 2008 alun -122 miljoonasta eurosta -394 miljoonaan euroon vuoden 2010 lopussa. 14 % liikevoittotavoite saavutettiin vuonna 2010. Saavutettuaan kaikki taloudelliset tavoitteensa, KONE on määritellyt uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa seuraavasti:

- Kasvu: markkinoita nopeampi kasvu
- Kannattavuus: EBIT 16 %
- Rahavirta: parantunut käyttöpääoman kierto

Parantaakseen jatkuvasti kilpailukykyään ja luodakseen täten edellytykset jatkuvalla kannattavalla kasvulla, KONE on

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

määritellyt uudet kehitysohjelmat. Uudet kehitysohjelmat ovat: Asiakaskokemus, Osallistuva henkilöstö, Innovatiiviset People Flow™ -ratkaisut, Johtajuus palveluissa ja Erinomaisuus läpi toimitusketjun.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 210,7 (2009: 92,5) miljoonaa euroa, josta yritysostojen osuus oli 167,2 (46,0) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin sekä tuotantoon. Vuoden aikana tehdyillä yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tärkeimmät raportointikauden aikana tehdyt yritysostot olivat alla esitetyt kaksi yritysostoa Espanjassa, kaksi Yhdysvalloissa sekä yksi Ranskassa.

Vuoden 2010 aikana KONE osti kaksi hissiyhtiötä Espanjasta. KONE osti Espanjan Barcelonassa toimivan ASBA Mantenimientos S.L. -nimisen hissiyhtiön vahvistaakseen huolto- ja modernisointitoimintaansa Katalonian alueella. KONE osti myös Marvi Elevator -yhtiön, joka asentaa, huoltaa ja modernisoi hissejä Espanjan itäosissa. Yhtiön kokoonpano- ja logistiikkakeskus sijaitsee Kataloniassa, jossa se on yksi toimialan johtavista toimijoista.

Ranskassa KONE osti ATPE-AMIB S.A. -automaattioviyhtiön, joka toimii Pariisissa. Yhtiö myy ja huoltaa asuinrakennusten ovia, autotallien ovia sekä kulunvalvonta- ja sisäpuhelinjärjestelmiä.

Yhdysvalloissa KONE teki kaksi yrityskauppaa. KONE osti yhdysvaltalaisen Reliant Elevator Companyn, Oregonin osavaltion suurimman itsenäisen hissien huoltoyhtiön. Yritysoston myötä KONE vahvisti asemaansa yhtenä johtavista hissi- ja liukuporras-yhtiöistä Portlandin kaupungin alueella sekä koko Oregonissa. Lisäksi KONE osti hissialan palveluja tarjoavan Virginia Elevator Companyn, joka on jo pitkään toiminut menestyksellisesti suur-Richmondin alueella. Kauppa vakiinnutti KONEen aseman yhtenä Virginian osavaltion suurimmista hissi- ja liukuporras-yhtiöistä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehityksen osat olivat 70,9 (2009: 62,0) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,3 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehityksen osat sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat energia- ja mekaaniseen teknologiaan.

Vastatakseen entistä paremmin asiakkaidensa tarpeisiin KONE kehitti vuonna 2010 useita eri tuote- ja palveluparannuksia,

joissa huomioitiin etenkin tärkeimmät asiakassegmentit.

KONE toi markkinoille uusia ratkaisuja useille eri segmenteille kuten edullisen asuinrakentamisen segmentille sekä toimisto-, infrastruktuuri- ja sairaalarakentamisen segmenteille.

Ratkaisujen keskeisinä kehityskohteina olivat entistä parempi energiatehokkuus, ensiluokkainen matkustusmukavuus ja vaikuttava ulkonäkö. KONE myös laajensi täydentävien tuotteiden ja palvelujen valikoimaansa luodakseen yhä enemmän kasvumahdollisuuksia. Yksi esimerkki tästä laajennetusta valikoimasta on sisällönhallintatyökalulla varustettu KONE InfoScreen, jolla kiinteistöä hallinnoiva taho voi muokata, päivittää ja välittää tärkeitä viestejä rakennuksen käyttäjille.

Vastatakseen kasvavan kaupunkiväestön tarpeisiin KONE toi markkinoille uuden kilpailukykyisen tuotevalikoiman, joka on suunnattu erityisesti Kiinan edullisen asuinrakentamisen segmentille. KONE toi markkinoille myös uuden liukuportaan, joka on suunnattu erityisesti Kiinan vähittäismyynti- ja kaupallisen rakentamisen segmenteille. Lisäksi KONE toi markkinoille uuden sairaalasegmentin tarpeisiin kehitetyn tuotevalikoiman.

Euroopassa KONE toi markkinoille asuinrakennuksille kohdistettuja laajennettuja ratkaisuja, joissa on huomioitu etenkin energiatehokkuus ja modernisointitarpeet. Vuoden 2010 aikana KONE toi markkinoille myös uuden energiaa palauttavien hissien moottorin ohjausjärjestelmien tuoteperheen laajentaakseen entisestään kattavaa olemassa olevien energiatehokkaiden ratkaisujen tarjontaansa. Tämä edistys mahdollisti sen, että KONE sai toimialansa ensimmäisenä yhtiönä energiatehokkuudesta A-luokituksen VDI 4707 -arvioinnissa, joka on Saksan insinööriiliiton ohjeistus hissien luokitteluun niiden energiankulutuksen perusteella.

Infrastruktuurisegmentille kehitettiin sille suunnattu valikoima ja prosessit. Valikoimaan sisältyi raskaan käytön hissi vaativammille projekteille. Lisäksi KONE toi markkinoille uuden kilpailukykyisemmän tavarahissin ja uuden liukukäytävän infrastruktuurisegmentin tarpeisiin.

KONE myös päivitti modulaarisen hissimodernisoinnin, kokonaisvaltaisten modernisointien ja ratkaisutarjontansa hissittämiä rakennuksia varten. Myös huollon tarjontaa ja automaattiovienergiatehokkaita ratkaisuja päivitettiin.

Visionsa mukaisesti KONE keskittyi tuotekehityksessä tuotteidensa ja palvelujensa loppukäyttäjien helpottaakseen liikumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Uusi kilpailukykyinen kohdekerrosohjausratkaisu, parannettu näköalohissin kuiluratkaisu ja KONE MonoSpace® -tuotteiden parannettu matkustusmukavuus mahdollistivat entistä käyttä-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

jäystävällisemmän, visuaalisesti yhtenäisemmän tuotevalikoiman tarjoamisen KONEen asiakkaille.

Muita tärkeitä tapahtumia tilikaudella

KONE ilmoitti vuonna 2009 ohjelmasta kiinteiden kustannusten pienentämiseksi johtuen heikoista uusien laitteiden markkinoista. Nämä suunnitelmat tiedotettiin vuoden 2009 toisen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä. Kiinteisiin kustannuksiin ennakoitiin vähintään 40 miljoonan euron vuosisäästöjä vuodesta 2010 alkaen. Sopeuttamisohjelmaan liittyvä kertaluonteinen uudelleenjärjestelykulu oli 33,6 miljoonaa, joka kirjattiin vuoden 2009 toisella neljänneksellä. Kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelma eteni vuonna 2010 suunnitelmien mukaan ja on olennaisilta osin saatettu loppuun lukuun ottamatta tiettyjä kiinteistöihin ja muuhun käyttöomaisuuteen sekä yksittäisiin henkilöstövähennyksiin liittyviä kuluja. Asetetut kokonaistavoitteet on saavutettu. Ohjelmaan liittyvät jäljellä olevat yksittäiset toimet on tarkoitus saattaa loppuun vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana. Niillä ei ole olennaista vaikutusta ohjelman vaikutuksiin kokonaisuudessaan.

KONE tiedotti maaliskuussa 2010, että Itävallassa eräät kunnat, julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita suurimpia hissi- ja liukuporrasyhtiötä vastaan. Haastehakemukset on annettu tiedoksi KONEen itävaltalaiselle tytäryhtiölle KONE AG:lle, ja ne ovat seurausta Itävallan karttelioikeuden vuoden 2007 päätöksestä liittyen toimintaan ennen vuoden 2004 puoliväliä. Joitakin lisäkanteita on nostettu maaliskuun 2010 tiedotteen jälkeen, ja vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 148 miljoonaa euroa vuoden 2010 lopussa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

KONE tiedotti heinäkuussa 2010 laajentavansa tuotantoaan ja tuotekehitystoimintaansa Aasiassa siirtymällä uusiin tiloihin Kunshanissa Kiinassa. Uudet tilat tulevat Kunshanin New & Hi-tech Industrial Development Zone -yrityspuistoon, joka sijaitsee lähellä Suzhoun ja Shanghaiin välistä moottoritietä, mikä mahdollistaa tehokkaammat yhteydet toimittajiin ja asiakkaisiin. Uusi tuotantoyksikkö otetaan käyttöön vuonna 2012. KONEen tutkimus- ja tuotekehitystoimintoja Kiinassa laajennetaan ja alueelle rakennetaan uusi korkea testitorni tukemaan KONEen People Flow™ -tuotteiden ja -ratkaisujen kehitystyötä.

Tärkeitä tapahtumia tilikauden jälkeen

KONE tiedotti tammikuussa 2011, että Saksassa eräät julkisyhteisöt ja yritykset olivat nostaneet vahingonkorvauskanteita KONEen saksalaista tytäryhtiötä KONE GmbH:ta ja eräitä muita Saksassa toimivia hissi- ja liukuporrasyhtiötä vastaan. Kanteet kohdistuvat toimintaan Saksan markkinoilla ja ovat seurausta Euroopan komission vuonna 2007 tekemästä päätöksestä liittyen kyseessä olevien yhtiöiden väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 alkua. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittava määrä on pääomaltaan yhteensä noin 71 miljoonaa euroa. KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Muutokset johtokunnassa

KONE kertoi syyskuussa 2010 muutoksista KONEen johtokunnassa ja organisaatiossa. Kaikki näihin muutoksiin liittyvät nimitykset tulivat voimaan 1.11.2010. KONE perusti uuden Customer Experience -yksikön vahvistamaan KONEen kehitystä entistä asiakaslähtöisemmäksi yritykseksi. Juho Malmberg, joka aiemmin toimi kehitysjohtajana, nimitettiin uuden Customer Experience -yksikön johtajaksi. Kati Hagros nimitettiin kehitysjohtajaksi. KONEen palveluliiketoimintaa johtanut Peter de Neef lopetti KONEen palveluksessa 31.10.2010. Pekka Kempainen, joka aiemmin vastasi KONEen Aasian ja Tyynenmeren alueesta, nimitettiin palveluliiketoiminnan johtajaksi. Noud Veeger, joka aiemmin vastasi Keski- ja Pohjois-Euroopan alueesta, nimitettiin Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajaksi. Ari Lehtoranta, joka aiemmin vastasi suurprojektitoiminnasta, nimitettiin Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi. Tarek Elnaggar, joka aiemmin vastasi KONEen Lähi-idän toiminnoista, nimitettiin suurprojektitoiminnan johtajaksi. Juho Malmberg, Pekka Kempainen, Noud Veeger ja Ari Lehtoranta jatkavat johtokunnan jäseninä ja raportoivat toimitusjohtaja Matti Alahuhdalle. Kati Hagros raportoi talousjohtaja Henrik Ehrnroothille, ja Tarek Elnaggar uuslaiteliiketoiminnan johtaja Heikki Leppäselälle.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteita ovat henkilöstön saatavuuden varmistaminen, yritykseen sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Kaikkea KONEen toimintaa ohjaavat korkeat eettiset periaatteet. Henkilöstön oikeudet ja velvollisuudet sisältävät oikeuden turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön sekä henkilökoh- taiseen hyvinvointiin, sekä kaikenlaisen syrjinnän kiellon.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

Vuonna 2010 henkilöstön kehittämishankkeet jatkuivat vuoden 2008 alussa aloitetun Ihmisten johtaminen -kehitys-ohjelman mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on ollut kehittää johtamisvalmiuksia, joilla innostetaan, sitoutetaan ja kehitetään henkilöstöä erinomaisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Globaaleja esimieskoulutusohjelmia, Supervisor Development Program -ohjelmaa ensimmäisen tason linjajohdolle ja Leadership Lift -ohjelmaa ylimmälle johdolle, jatkettiin. Ensimmäiset 2 000 esimiestä eri puolilta maailmaa suorittivat loppuun kuusimuodullisen esimieskoulutuksen. Myös ohjelman kertausjaksot käynnistettiin. Yli 120 ylimpään johtoon kuuluvaa henkilöä osallistui kolmeen viimeiseen Leadership Lift -ohjelmaan International Institute for Management Developmentissa (IMD). Uusi keskijohdolle tarkoitettu koulutusohjelma KONE Leader käynnistettiin ja siihen osallistui lähes 800 esimiestä. Uusille esimiehille tarkoitettu verkkokoulutuspaketti otettiin käyttöön. Monia muita paikallisia ja globaaleja koulutus- ja kehitystoimenpiteitä jatkettiin. Globaali ohjeistus valmennus- ja mentorointikäytännöistä julkaistiin ja menetelmiä hyödynnettiin ihmisten kehittämiseen sekä yksiköiden sisällä, eri yksiköiden kesken että globaalisti.

Tärkeimpien henkilöstöprosessien yhdenmukaistaminen jatkui. Globaalin henkilöstötietojärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin ja vuoden 2010 lopussa se kattoi 25 500 työntekijää. Verkkotyökalu suorituksen johtamisen dokumentointiin otettiin käyttöön ensimmäisissä maissa ja KONEen palkitsemisprosesseja kehitettiin. Toteutuneiden vuosittaisten kehityskeskustelujen määrä kattoi aikaisempaa suuremman osan henkilöstöstä. Syyskuun lopussa saatettiin loppuun vuosittainen johtaja- ja kehityspotentiaalien katselmus (Leadership and Talent Review).

Tehdyn globaalin henkilöstökyselyn vastausprosentti oli kaikkien aikojen paras (78 %); globaalit tulokset pysyivät vuoden 2009 tasolla. Kesäkuun lopussa määriteltiin paikalliset toimenpiteet todettujen kehitysalueiden parantamiseksi, ja yhtiön johtokunta seurasi niiden toteutumista vuosineljänneksittäin. Globaalilla tasolla käynnistettiin toimenpiteitä, joiden tavoitteena on edelleen parantaa henkilökohtaisen ja ammatillisen kasvun mahdollisuuksia. Suorituksen johtamisen esimies-alais-keskusteluihin julkaistiin uudet, yksilöllistä kehittymistä painottavat ohjeet vuoden lopussa. Vuoden 2011 henkilöstötutkimuksen valmistelu aloitettiin.

Toimenpiteet työturvallisuuden parantamiseksi jatkuivat ja tapaturmataajuutta mittaava tunnusluku (IIFR, Industrial Injury Frequency Rate) parani 17 %. Tiivis yhteistyö työntekijöiden kanssa työturvallisuuden parantamiseksi ja siitä viestimiseksi jatkui. Panostukset näkyivät henkilöstötutkimuksessa siten,

että henkilöstö arvioi edelleen KONEen sitoutumisen työturvallisuuden parantamiseen parhaalla yksittäisellä arvosanalla koko tutkimuksessa. Säännöllisiä virtuaalikokouksia turvallisuusasioista jatkettiin informaation jakamiseksi ja parhaiden käytäntöjen läpikäymiseksi sekä uusien työturvallisuustoimenpiteiden viestimiseksi. Laaja hanke alihankkijoiden työturvallisuuden parantamiseksi käynnistettiin.

KONEen palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa 33 755 (33 988) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 33 566 (34 276).

Henkilöstöstä 55 % (55 %) sijoittui EMEA-alueelle, 15 % (17 %) Amerikkaan ja 30 % (28 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkailleen sekä omien toimintojen ympäristövaikutusten pienentämistä.

Vuonna 2010 KONE saavutti vaativan tavoitteensa laskea uusien hissinsä energiankulutusta 50 %. Tämä kunnianhimoisen tavoite asetettiin vuonna 2008, ja se kattaa selvän enemmistön KONEen maailmanlaajuisesti toimittamista volyy-mihisseistä.

Vähentämällä hissien energiankäyttöä KONE pyrkii pienentämään rakennusten ympäristövaikutusta, sillä rakennusten osuus globaalista energiankulutuksesta on noin 40 %. KONEen uuden hissituotevalikoiman energiakulutus on 50 % pienempi kuin yhtiön volyyimihissien sähkönkulutus vuonna 2008. Tänä päivänä Euroopassa toimitettavat KONEen volyyimihissit kuluttavat 60 % vähemmän energiaa, Aasian volyyimihissit 50 % ja Yhdysvalloissa toimitettavat hissit 40 % vähemmän energiaa kuin vuonna 2008.

Energiankulutuksen pienentäminen on saavutettu yhdistämällä KONEen ja sen alihankkijoiden uusia teknologisia ratkaisuja kuten esimerkiksi tehokkaampia moottoreita, järjestelmää, joka palauttaa hissien laskeutumisesta ja noususta syntyvän energian takaisin verkkoon, sekä edistyksellisiä valaistus- ja valmiustilaratkaisuja.

Esimerkiksi KONE EcoDisc® -nostokoneisto kuluttaa 50–70 % vähemmän energiaa kuin perinteiset hissikoneistot. KONEen uusi regeneratiivinen järjestelmä hyödyntää esimerkiksi jarrutusenergiaa ja syöttää sen takaisin rakennuksen sähköverkkoon. Regeneratiivisen järjestelmän avulla voidaan säästää energiaa jopa 35 % hissien kokonaisenergiakulutuksesta. Lisäksi KONEen uusissa hisseissä käytetään LED-valoja, jotka säästävät jopa 80 % energiaa perinteisiin valaistusratkaisuihin verrattuna.

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

Vuoden 2010 aikana KONEen hissit saivat riippumattomien toimijoiden mittaamat energiatehokkuusluokitukset. Euroopassa KONEen MonoSpace® ja MiniSpace™ -hisseille ja Aasiassa 3000S MonoSpace®, 3000S MiniSpace™ ja MiniSpace™ -hisseille myönnettiin VDI 4707:n mukainen A-energiatehokkuusluokitus, joka on Saksan insinööriunionin ohjeistus hissien luokitteluun niiden energiankulutuksen perusteella (luokituksen vaihteluväli on A:sta G:hen, energiatehokkaimmasta energiatehottomimpaan).

Raportointikauden aikana KONE jatkoi aktiivista työtään useissa määräyksiä ja standardeja valmistelevisissa elimissä, kuten esimerkiksi ISO 25745 -standardisarjasta vastaavassa ISO-komiteassa, jossa KONE keskittyy hissien ja liukuportaiden energiatehokkuuteen liittyvien vaatimusten kehittämiseen. Ympäristövastuun alueella KONE on aktiivisesti mukana esimerkiksi Maailman elinkeinoelämän kestävä kehityksen neuvoston (WBCSD), European Round Table of Industrialists -järjestön energia- ja ilmastonmuutostyöryhmässä sekä US Green Building Councilin toiminnassa.

KONEen ympäristösaavutuksiin vuonna 2010 lukeutui myös ISO 14001-ympäristöhallintajärjestelmän standardin mukainen sertifiointi konsernitason, kaikissa tuotantoyksiköissä ja suurimmissa maaorganisaatioissa.

Vuonna 2008 KONE asetti tavoitteekseen, että kaikkien sen strategisten toimittajien toiminta vastaisi ISO 14001 -standardin vaatimuksia vuoden 2010 loppuun mennessä. Vuoden 2010 lopussa 98 % KONEen strategisista toimittajista vastasi ISO 14001 -standardin vaatimuksiin. Tavoite saavutettiin yhteistyössä toimittajien kanssa sekä implementoimalla toimittajien sertifiointiohjelmaa.

KONEen tavoitteena on pienentää omaa hiilijalanjälkeään ja varmistaa, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia vaatimuksia ja ympäristönsuojelullisia tavoitteita. KONEen tavoitteena on pienentää vuositasolla 5 % KONEen omasta toiminnasta aiheutuvaa hiilijalanjälkeä. Vuonna 2009 hiilijalanjälki pieneni 6 %. Tavoitteeseen päästiin ajoneuvokaluston ekotehokkuusohjelmalla, sähkökulutusta vähentämällä, pakkaus- ja logistiikkamenetelmiä uusimalla ja virtuaalikeskustelun käyttöä lisäämällä. Vuonna 2010 aloitettiin uusi ohjelma, jonka tavoitteena on pienentää KONEen omista ja vuokratuista toimitiloista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä. Tieto KONEen vuoden 2010 hiilijalanjäljestä ei ole vielä saatavilla.

KONEelle myönnettiin marraskuussa 2010 kaksi tunnustusta vuosittaisessa Fleet Europe Awards -palkintojenjaossa. KONE saavutti toisen sijan International Fleet Green Award -sarjassa johtuen kokonaisedistymisestä KONEen globaalin ajoneuvokannan päästövähennyksistä, jotka on saavutettu

muun muassa ajoneuvojen kokoon, ajoreittien optimointiin, ajoneuvokantapolitiikan uudistamiseen sekä ekologisen, taloudellisen ja turvallisen ajotavan edistämiseen liittyvillä toimenpiteillä. Lisäksi KONE saavutti kolmannen sijan International Fleet Innovation Award -sarjassa johtuen yhtiön kehityksestä ja implementointisuunnitelmista sen globaaliin ekologisen, taloudellisen ja turvallisen ajotavan edistämishjelmaan liittyen sekä KONEen oman henkilöstön sekä muiden tienkäyttäjien turvallisuutta edistävien toimenpiteiden ansiosta. Suurin osa KONEen maailmanlaajuisista kokonaisympäristövaikutuksista liittyy KONEen laitteiden elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Siksi energiatehokkaiden hissi- ja liukuportas-innovaatioiden kehittäminen on yhtiölle erittäin tärkeää.

Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Talouden heikkeneminen uudelleen EMEA-alueella tai Amerikassa lyhyen kasvukauden jälkeen tai Aasian ja Tyynenmeren alueen kasvun häiriintyminen voisi johtaa KONEen uusien laitteiden ja modernisointitilausten vähentymiseen, jo sovitujen toimitusten peruuntumiseen tai projektien aloitusten viivästy-miseen ja siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen.

Uusien tullimaksujen, -tariffien tai muiden kaupan esteiden käyttöönotto voisi vaikuttaa KONEen kilpailukykyyn rajat ylittävissä toimituksissa. Vaikka merkittävä osa komponenttien toimittajista ja KONEen tuotantokapasiteetista on Aasian ja Tyynenmeren alueella, KONEella on tuotantolaitoksia kaikissa tärkeimmissä maanosissa, joiden markkinoilla se toimii, mikä kasvattaa KONEen kykyä siirtää tuotantoa maanosasta toiseen sopeutuakseen liiketoimintaympäristön muutoksiin.

Pitkittynyt epävarmuus globaalissa taloudellisessa toimintaympäristössä voisi vaikuttaa KONEen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun sekä johtaa luottotappioihin. KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONE hallinnoi proaktiivisesti myyntisaamisiaan pienentääkseen asiakkaiden maksujen laiminlyönneistä aiheutuvaa riskiä. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiak-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

kaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huolliiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen laskusuhdanteen vaikutuksille, mutta joka muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöä. Konsernin tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta tai resursseja ei ole mahdollista mukauttaa liiketoimintamahdollisuuksien ja -ympäristön muuttuessa. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, tuottavuuden jatkuvalla kehittämisellä sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. Konsernirahoitus vastaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on tilinpäätöksen liitetiedoissa 2.

Raaka-ainehintojen muutokset vaikuttavat välittömästi KONEen valmistamien komponenttien, kuten ovien ja korien, valmistuskustannuksiin sekä välillisesti ostettujen komponenttien hintoihin. Pientääkseen raaka-ainehintojen vaihtelua ja niiden vaikutusta komponenttien hintoihin KONE on solminut kiinteähintaiset sopimukset suurelle osalle merkittävimmistä materiaaleista. Kunnossapitotoiminnot vaativat suurta huoltoautokalustoa, minkä vuoksi öljyn hinnan muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta ja luotettavuudesta. Näitä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, täsmällisellä ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1. maaliskuuta 2010. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2009.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin kahdeksaksi, minkä lisäksi valittiin yksi varajäsen. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala, Shunichi Kimura ja Sirpa Pietikäinen ja varajäsenenä jatkaa Jussi Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila riippumattomiksi jäseniksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala riippumattomiksi jäseniksi.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 42 000 euroa, jäsenten palkkioksi 30 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 15 000 euroa vuodessa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla kokonaisuudessaan 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakkeiden ja erityisten oikeuksien antamista koskevista ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous päätti KONE Oyj:n 100-vuotissäätiön perustamisesta. Säätiön tarkoituksena on edistää ja tukea lasten ja nuorten kasvatus-, koulutus- ja kulttuuritoimintaa eri puolilla

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

maailmaa. Yhtiökokous päätti luovuttaa vastikkeetta 100 000 kappaletta KONE Oyj:n hallussa olevaa yhtiön B-sarjan osaketta perustettavalle KONE Oyj:n 100-vuotissäätiölle, ja valtuutti hallituksen lahjoittamaan myöhemmin enintään 100 000 euroa säätiölle. Yhtiökokous päätti myös hallituksen valtuuttamisesta lahjoittamaan vuoden 2010 aikana enintään 3 500 000 euroa korkeakoulujen ja yliopistojen toimintaan.

Tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,295 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 1,30 euroa kutakin ulkona olevaa 215 633 008 B-sarjan osaketta kohden. Osingosta puolet on KONEen juhluvooteen 2010 liittyvää lisäosinkoa. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 4. maaliskuuta 2010 ja osingot maksettiin 11. maaliskuuta 2010. Yhtiökokouksen valtuuttamana hallitus päätti lahjoittaa 100 000 euroa KONE Oyj:n 100-vuotissäätiölle sekä yhteensä 3 400 000 euroa korkeakoulujen ja yliopistojen toimintaan.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2005 KONE myönsi ehdollisen 2005C-optio-ohjelman. 2005C-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2008 alkaen. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen merkintään 10,60 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. 30. huhtikuuta 2010 jäljellä olevat tytäryhtiön hallussa olevat 522 000 optio-oikeutta raukesivat. Muut 1 054 625 C-sarjan optio-oikeudet oli käytetty ja osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin toukokuussa 2010.

Vuonna 2007 KONE myönsi ehdollisen 2007-optio-ohjelman. 2007-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2010 alkaen. 2007-optio-oikeuksia on yhteensä 2 000 000 kappaletta, joista 888 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahden (2) KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen merkitsemiseen 22,845 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Vuoden 2010 lopussa ulkona olevilla 2007-optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 2 219 600 B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika 2007-optio-oikeuksilla päättyi 30. huhtikuuta 2012.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan heinäkuussa 2010 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta noin 430 henkilölle maailmanlaajuisesti. 2010-optio-oikeuksia on yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 858 500 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhden (1) KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen merkitsemiseen 35,00 euron

osakekohtaisella merkintähinnalla. Lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa mm. ennen osakkeiden merkintää jaettujen osinkojen määrällä. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2010 on 1.4.2013–30.4.2015. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2010–2012 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Tarkempia tietoja optio-ohjelmista on tilinpäätöksen liitetiedoissa 21.

31. joulukuuta 2010 KONEen osakepääoma oli 65 134 030,00 euroa. Osakepääoma koostuu 222 431 764 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2010 oli 10 637 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 9. maaliskuuta 2010.

Vuoden 2010 maaliskuussa 100 000 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KONE Oyj:n 100-vuotissäätiölle vastikkeetta. Vuoden 2010 huhtikuussa 311 375 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2009 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Osakkeista 290 639 luovutti KONE Oyj ja 20 736 KONE Oyj:n tytäryhtiö KNEBV Incentive Oy. Vuoden 2010 toukokuussa KONE käytti omien osakkeiden hankintaan oikeuttavaa valtuutustaan ja osti 550 000 omaa B-sarjan osaketta. Vuoden 2010 lokakuussa KONE Oyj:lle palautui 4 568 yhtiön omaa B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2008–2009 ehtojen mukaisesti. Vuoden 2010 joulukuussa 4 400 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin liittyen osakkeiden merkintään 2007-optio-oikeuksilla.

Vuoden 2010 lopussa konsernilla oli hallussaan 4 849 035 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,2 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Vuonna 2010 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 134,6 miljoonaa KONE Oyj:n B-osaketta. Osak-

KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2010

keiden vaihto katsauskaudella oli 4 533 miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 30. joulukuuta 2010 oli 41,60 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 43,20 euroa ja matalin 27,72 euroa.

Markkinanäkymät 2011

Aasian ja Tyynenmeren alueen uusien laitteiden markkinoiden myönteisen kehityksen odotetaan jatkuvan, joskin tietyin alueellisin eroin. Keski- ja Pohjois-Euroopan uusien laitteiden markkinoiden elpymisen odotetaan jatkuvan useimmissa maissa, kun taas useimpien Etelä-Euroopan markkinoiden odotetaan pysyvän melko muuttumattomina nykyisellä alhaisella tasolla. Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinoiden odotetaan elpyvän maltillisesti. Modernisointimarkkinoiden odotetaan olevan suunnilleen viime vuoden tasolla. Huolto-markkinoiden hyvän kehityksen odotetaan jatkuvan.

Näkymät 2011

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 0–5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2010.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 700–750 miljoonaa euroa, olettaen että valuuttojen muuntokurssit eivät eroa merkittävästi vuoden 2011 alun tilanteesta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2010 on 1 797 898 068,97 euroa, josta tilikauden voitto on 564 813 127,90 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,895 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,90 euroa kutakin ulkona olevaa 217 582 729 B-sarjan osaketta kohden, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 229 927 854,72 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 567 970 214,25 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osingonmaksupäiväksi ehdotetaan 10. maaliskuuta 2011. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2010.

Yhtiökokous 2011

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 28. helmikuuta 2011 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 26. tammikuuta 2011

KONE Oyj Hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	10-12/2010	% 10-12/2009	%	1-12/2010	%	1-12/2009	%	
Liikevaihto	1 488,8		1 426,8		4 986,6		4 743,7	
Kulut	-1 245,4		-1 208,2		-4 226,7		-4 081,2	
Poistot	-16,1		-15,9		-63,5		-62,2	
Kertaluonteinen uudelleenjärjestelykulu	-		-		-		-33,6	
Liikevoitto	227,3	15,3	202,7	14,2	696,4	14,0	566,7	11,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3,3		3,5		12,3		8,1	
Rahoitustuotot	3,2		3,0		14,7		28,8	
Rahoituskulut	-2,2		-1,5		-9,0		-9,0	
Voitto ennen veroja	231,6	15,6	207,7	14,6	714,4	14,3	594,6	12,5
Verot	-57,8		-41,1		-178,5		-128,2	
Tilikauden voitto	173,8	11,7	166,6	11,7	535,9	10,7	466,4	9,8
Tilikauden voiton jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	173,9		166,5		535,3		465,6	
Määräysvallattomille omistajille	-0,1		0,1		0,6		0,8	
Yhteensä	173,8		166,6		535,9		466,4	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e								
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,68		0,66		2,10		1,84	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,68		0,65		2,09		1,83	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Tilikauden voitto	173,8	166,6	535,9	466,4
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:				
Muuntoero	16,1	4,7	45,5	-7,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	1,7	0,0	0,5	-1,0
Tulevien kassavirtojen suojaus	-1,5	-5,4	-4,3	-8,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	16,3	-0,7	41,7	-16,9
Tilikauden laaja tulos	190,1	165,9	577,6	449,5
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	190,2	165,8	577,0	448,7
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,1	0,6	0,8
Yhteensä	190,1	165,9	577,6	449,5

Lyhennetty konsernitase

Varat Me	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	859,6	706,7
Aineelliset hyödykkeet	204,9	200,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	1,8	1,6
Laskennalliset verosaamiset	176,5	152,8
Sijoitukset	180,6	156,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 423,4	1 217,6
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	765,9	784,6
Saadut ennakot	-902,7	-832,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 141,2	1 056,1
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	624,9	421,2
Rahavarat	192,5	204,9
Lyhytaiset varat yhteensä	1 821,8	1 634,4
Varat yhteensä	3 245,2	2 852,0

Oma pääoma ja velat Me	31.12.2010	31.12.2009
Oma pääoma	1 600,6	1 339,2
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat	28,7	27,2
Laskennalliset verovelat	60,8	42,4
Eläkevastuut	113,4	110,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	202,9	180,2
Varaukset	99,4	100,3
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat	40,7	95,8
Ostovelat ja muut velat	1 301,6	1 136,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 342,3	1 232,3
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 245,2	2 852,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2010	64,6	100,3	13,1	0,4	-24,5	-80,1	1 264,6		0,8	1 339,2
Tilikauden tulos								535,3	0,6	535,9
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					45,5					45,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					0,5					0,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,3						-4,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako						1,3	-334,5			-333,2
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,5		21,8							22,3
Omien osakkeiden osto						-16,9				-16,9
Omien osakkeiden myynti										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa							-1,1		-0,1	-1,2
Optio- ja osakepalkitseminen			0,1			4,3	8,4			12,8
31.12.2010	65,1	100,3	35,0	-3,9	21,5	-91,4	937,4	535,3	1,3	1 600,6

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2009	64,4	100,3	3,4	9,0	-16,2	-83,1	957,2		0,9	1 035,9
Tilikauden tulos								465,6	0,8	466,4
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoeron muutos					-7,3					-7,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-1,0					-1,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-8,6						-8,6
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:										
Voitonjako							-164,1			-164,1
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,2		9,7							9,9
Omien osakkeiden osto										-
Omien osakkeiden myynti										-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa									-0,9	-0,9
Optio- ja osakepalkitseminen						3,0	5,9			8,9
31.12.2009	64,6	100,3	13,1	0,4	-24,5	-80,1	799,0	465,6	0,8	1 339,2

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Liikevoitto	227,3	202,7	696,4	566,7
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-50,3	-22,4	95,3	194,2
Poistot ja arvonalentumiset	18,1	17,9	65,5	64,2
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	195,1	198,2	857,2	825,1
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-49,5	-24,0	-174,2	-123,7
Rahavirta liiketoiminnasta	145,6	174,2	683,0	701,4
Investointien rahavirta	-11,1	-42,0	-142,2	-90,6
Rahavirta investointien jälkeen	134,5	132,2	540,8	610,8
Omien osakkeiden hankinta, myynti ja luovutukset	0,1	-	-16,8	-
Osakepääoman korotus	-	9,0	22,3	9,9
Voitonjako	-0,5	-	-333,2	-164,0
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-137,0	-141,5	-182,7	-220,9
Velkojen muutos	-15,8	10,4	-54,1	-181,4
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-153,2	-122,1	-564,5	-556,4
Rahavarojen muutos	-18,7	10,1	-23,7	54,4
Rahavarat kauden lopussa	192,5	204,9	192,5	204,9
Valuuttakurssien vaikutus	-3,0	-2,3	-11,3	-2,7
Rahavarat kauden alussa	208,2	192,5	204,9	147,8
Rahavarojen muutos	-18,7	10,1	-23,7	54,4

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Korollinen nettovelka kauden alussa	-610,7	-358,8	-504,7	-58,3
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-749,8	-504,7	-749,8	-504,7
Korollisen nettovelan muutos	-139,1	-145,9	-245,1	-446,4

Osavuositarkastuksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-12/2010	1-12/2009
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	2,10	1,84
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	2,09	1,83
Oma pääoma/osake	e	6,25	5,28
Korollinen nettovelka	Me	-749,8	-504,7
Omavaraisuusaste	%	49,3	47,0
Nettovelkaantumisaste	%	-46,8	-37,7
Oman pääoman tuotto	%	36,5	39,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	34,8	34,0
Taseen loppusumma	Me	3 245,2	2 852,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	850,8	834,5
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-394,3	-228,7

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-12/2010	%	1-12/2009	%
EMEA ¹⁾	2 911,5	58	2 953,4	62
Amerikka	1 018,3	21	970,2	21
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 056,8	21	820,1	17
Yhteensä	4 986,6		4 743,7	

¹⁾ EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 ¹⁾	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 ¹⁾	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

		Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukanta	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	160,8 ²⁾	126,7	116,4	69,3 ³⁾	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	12,4 ²⁾	13,0	11,6	8,5 ³⁾	10,8	11,5	10,0	7,0

¹⁾ Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

²⁾ Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

³⁾ Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

SAADUT TILAUKSET

Me	1-12/2010	1-12/2009
	3 809,0	3 432,4

TILAUSKANTA

Me	31.12.2010	31.12.2009
	3 597,8	3 309,1

INVESTOINNIT

Me	1-12/2010	1-12/2009
Käyttöomaisuuteen	32,0	40,9
Vuokrasopimukseen	11,5	5,6
Yritystoihin	167,2	46,0
Yhteensä	210,7	92,5

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-12/2010	1-12/2009
	70,9	62,0
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,3

HENKILÖSTÖ

	1-12/2010	1-12/2009
Keskimäärin	33 566	34 276
Kauden lopussa	33 755	33 988

Osavuositiedon liitetietoja

VASTUUT		
Me	31.12.2010	31.12.2009
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	-
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	2,0	1,9
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3,5	3,5
Muiden puolesta	6,0	6,4
Muut vuokrasopimukset	179,0	162,0
Yhteensä	190,5	173,8

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 699,3 (638,3) miljoonan euron arvosta 31.12.2010.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoja sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.12.2010	31.12.2009
Yhden vuoden kuluessa	44,5	41,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	100,7	91,6
Yli viiden vuoden kuluttua	33,8	29,4
Yhteensä	179,0	162,0

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	positiivinen käypä arvo	negatiivinen käypä arvo	netto käypä arvo	netto käypä arvo
Me	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2010	31.12.2009
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	6,1	9,0	-2,9	-2,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	-	20,2	-20,2	-17,0
Sähkötermiinit	2,2	1,3	0,9	-0,4
Yhteensä	8,3	30,5	-22,2	-20,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.12.2010	31.12.2009
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	534,7	488,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	139,3	113,1
Sähkötermiinit	5,6	5,3
Yhteensä	679,6	606,8

Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2010	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	222 431 764	260 536 120
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl ¹⁾		4 849 035	
Osakepääoma, e			65 134 030
Osakkeiden markkina-arvo, Me			10 637
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–12/2010		134,6	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–12/2010		4 533	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	29 772	29 772

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi-joulukuu 2010	41,60	43,20	27,72

¹⁾ Vuoden 2010 aikana KONE käytti omien osakkeiden hankintaan oikeuttavaa valtuutustaan ja osti toukokuussa 550 000 omaa B-sarjan osaketta. Vuoden 2010 maaliskuussa 100 000 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KONE Oyj:n 100-vuotis-säätiölle vastikkeetta. Vuoden 2010 huhtikuussa 311 375 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2009 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Osakkeista 290 639 luovutti KONE Oyj ja 20 736 KONE Oyj:n tytäryhtiö KNEBV Incentive Oy. Vuoden 2010 lokakuussa KONE Oyj:lle palautui 4 568 yhtiön omaa B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2008–2009 ehtojen mukaisesti. Vuoden 2010 joulukuussa 4 400 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin liittyen osakkeiden merkintään 2007 -optio-oikeuksilla.

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02151 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

www.kone.com

Lisätiedot:

Henrik Ehrnrooth
Talousjohtaja
Puh. 0204 75 4260

Karla Lindahl
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4441

KONE kuuluu alansa johtaviin yrityksiin ja tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita ja automaattioivia sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin. Eri asiakasryhmien tarpeiden ymmärtäminen on ohjannut yhtiön toimintaa jo sadan vuoden ajan. KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. Vuonna 2010 KONEen liikevaihto oli 5,0 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 33 800. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.