

Dedicated to People Flow™

**KONE**

LONTOO KLO 14:55

Autamme Robinia ja hänen kollegoitaan saapumaan tapaamisiin ajoissa ja vaivattomasti.

Ensimmäiset KONEen 1910-luvun lopussa valmistamat hissit olivat vasta alkua tuleville keksinnöille. Tänäpä, 100 vuotta myöhemmin, KONE on yksi maailman johtavista yrityksistä toimialallaan. KONE Polaris™ -kohdeohjausjärjestelmä minimoi Robinin odotusajan ja optimoi hänen matkansa kokouskerrokseen.

**KONE Q4**  
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2009

# KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

## Loka-joulukuu 2009: Vahva loppuvuosi

- Loka-joulukuussa 2009 saadut tilaukset olivat 813,5 (10–12/2008: 845,2) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat 3,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna, mutta nousivat 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto laski 0,3 % ja oli 1 427 (1 432) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna se kasvoi 2,3 %.
- Liikevoitto oli 202,7 (189,2) miljoonaa euroa eli 14,2 % (13,2 %) liikevaihdosta.
- Rahavirta oli poikkeuksellisen vahva ja oli 198,2 (88,5) miljoonaa euroa.

## Tammi-joulukuu 2009: Kokonaisuudessaan hyvää kehitystä

- Tammi-joulukuussa 2009 saadut tilaukset olivat 3 432 (2008: 3 948) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat 13,0 % historiallisin ja 12,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Vuoden 2009 lopussa tilauskannan arvo oli 3 309 (3 577) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 3,1 % ja oli 4 744 (4 603) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 3,7 %.
- Liikevoitto ilman kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua oli 600,3 (558,4) miljoonaa euroa tai 12,7 % (12,1 %) liikevaihdosta. Liikevoitto, joka sisältää kertaluonteisen 33,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulun liittyen kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan, oli 566,7 miljoonaa euroa. Tulos per osake oli 1,84 (1,66) euroa.
- Rahavirta oli poikkeuksellisen vahva ja oli 825,1 (527,4) miljoonaa euroa
- Vuonna 2010 KONEen liikevaihdon arvioidaan laskevan noin 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan välillä 560–610 miljoonaa euroa.
- Hallitus ehdottaa vuodelta 2009 jaettavaksi 0,65 euroa osinkoa B-sarjan osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa jaettavaksi ylimääräisen 0,65 euron lisäosion ottaen huomioon KONEen juhluvuosi 2010, jolloin ehdotettava kokonaisosinko on 1,30 euroa B-sarjan osakkeelta.

## AVAINLUVUT

		10–12/2009	10–12/2008	muutos %	1–12/2009	1–12/2008	muutos %
Saadut tilaukset	Me	813,5	845,2	-3,8	3 432,4	3 947,5	-13,0
Tilauskanta	Me	3 309,1	3 576,7	-7,5	3 309,1	3 576,7	-7,5
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 431,6	-0,3	4 743,7	4 602,8	3,1
Liikevoitto	Me	202,7	189,2	7,1	600,3 <sup>1)</sup>	558,4	7,5
Liikevoitto	%	14,2	13,2		12,7 <sup>1)</sup>	12,1	
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	198,2	88,5		825,1	527,4	
Tilikauden voitto	Me	166,6	147,9		466,4	418,1	
Tilikauden laaja tulos	Me	165,9	156,6		449,5	436,7	
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,66	0,59		1,84	1,66	
Korollinen nettovelka	Me	-504,7	-58,3		-504,7	-58,3	
Omavaraisuusaste	%	47,0	39,0		47,0	39,0	
Nettovelkaantumisaste	%	-37,7	-5,6		-37,7	-5,6	

<sup>1)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan liittyvää kertaluonteista uudelleenjärjestelykulua, joka kirjattiin toisella neljänneksellä.

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

### KONEen toimitusjohtaja Matti Alahuhta vuosikatsauksen yhteydessä:

“Olen hyvin tyytyväinen viime vuoden tulokseemme. Henkilöstömme on tehnyt erinomaista työtä erittäin vaativassa ympäristössä. Haluan kiittää tästä jokaista KONElaista.

Liikevoittomme kasvu jatkui. Palveluliiketoimintamme eteni hyvin ja myös uusien laitteiden liiketoiminnan toimitusten laadun ja tehokkuuden kehitys oli erittäin myönteistä. Olen erityisen tyytyväinen rahavirtamme poikkeuksellisen vahvaan tasoon kuluneena vuonna. Tilausten kehitys viimeisellä neljänneksellä oli myös ilahduttavaa. Näin oli erityisesti Kiinassa, missä markkina-asemamme vahvistui edelleen.

Tästä vahvasta tilanteesta olemme lähteneet hyvässä hengessä vuoteen 2010 tavoitteenamme jatkaa liiketoimintamme kehittämistä saavuttaaksemme hyviä tuloksia myös kuluvana vuonna.”

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

### Laskentaperiaatteet

Tässä katsauksessa julkaistut tiedot perustuvat tiedotteen yhteydessä julkaistuun KONEen tilintarkastettuun 2009 tilinpäätökseen. KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2009.

### Katsaus loka-joulukuulta 2009

#### Toimintaympäristö loka-joulukuussa

Vuoden 2009 viimeisen neljänneksen aikana uusien laitteiden kysyntä heikkeni edelleen useimmilla markkina-alueilla. Joillakin Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla oli nähtävissä kasvua. Lisäksi tietyillä Pohjois-Euroopan asuinrakentamismarkkinoilla oli toipumisen merkkejä. Modernisointimarkkinat olivat kilpaillut, mutta säilyivät vakaina, ja ne tarjosivat kasvumahdollisuuksia. Maailmanlaajuisilla huoltomarkkinoilla, joilla kysyntä on luonteeltaan ei-syklistä, kasvu jatkui, mutta kilpailu kiristyi edelleen.

EMEA-alueella (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) uusien laitteiden markkinat heikkenivät edelleen, mutta tilanne vaihteli maittain. Uusien laitteiden osalta asuinrakentamisen aktiiviteetti parani Ruotsissa, Suomessa ja Itävallassa. Markkinat olivat heikoimmat Venäjällä, Italiassa, Isonsa-Britanniassa ja erityisesti Espanjassa. Kokonaisuudessaan modernisointien kysyntä oli tasaista, ja markkinat kehittyivät hyvin erityisesti Ranskassa, Ruotsissa, Suomessa ja Itävallassa. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys EMEA:ssa jatkui.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkinat heikkenivät edelleen. Yhdysvalloissa oli usein huomattavissa suurprojekteissa aggressiivista hinnoittelua. Modernisointiaktiiviteetti säilyi melko vakaana. Julkisella sektorilla oli nähtävissä hieman piristymistä liittyen liittovaltion elvytyspaketteihin, joita on suunnattu kouluihin, sairaaloille ja julkisiin rakennuksiin. Kanadassa nähtiin merkkejä markkinoiden pohjan saavuttamisesta. Myös Meksikossa markkinat olivat edelleen hyvin heikot, mutta saavuttamassa pohjansa. Huoltomarkkinat kehittyivät Pohjois-Amerikassa hyvin, mutta olivat erittäin kilpaillut.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinan hyvä kehitys Kiinassa jatkui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Intiassa markkinat alkoivat piristyä, kun taas muut markkinat pysyivät heikkona. Kiinassa kiinteistösiirtotukset kasvoivat, koska asunnon ostajien sekä maan- ja kiinteistökehittäjien lainansaantimahdollisuudet paranivat. Intiassa uusien laitteiden markkinat kasvoivat alhaiselta tasolta vuoden viimeisellä neljänneksellä. Australiassa uusien laitteiden markkinat olivat heikot, mutta tarjousaktiiviteetti parani hieman. Kaakkois-Aasiassa rakennusmarkkinat olivat edelleen heikot. Elpymisen merkkejä

oli havaittavissa, mutta päätöksenteko oli edelleen hidasta. Huoltomarkkinat kehittyivät Aasian ja Tyynenmeren alueella suotuisasti.

#### Taloudellinen kehitys loka-joulukuussa

Saadut tilaukset vähenivät viimeisellä neljänneksellä 3,8 % ja olivat 813,5 (10–12/2008: 845,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,3 %. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat. Tämä johtui erityisesti Kiinassa jatkuneesta erittäin vahvasta kehityksestä. Myös Intiassa sekä Australiassa tilaukset kasvoivat viimeisellä neljänneksellä. Myös EMEA-alueella uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vuoden 2008 tasolla. Tämä on hyvä osoitus KONEen yhä vahvistuneesta kilpailukyvyistä sekä siitä, että tehdyt kehitystoimenpiteet ovat olleet tehokkaita. Modernisointimarkkinoilla KONEen saadut tilaukset kehittyivät hyvin Ranskassa, Ruotsissa, Suomessa, Alankomaissa ja Italiassa. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Suurimpiin tilauksiin loka-joulukuussa 2009 sisältyi tilaus toimittaa uusia hissejä ja liukuportaita yliopistollisen Erasmus Medical Centre -sairaalan laajennusosaan Rotterdamiin Alankomaihin. Yhdistyneissä Arabiemiraateissa KONE sai tilauksen toimittaa hissejä Elite Residence -asuintaloon Dubaihin, ja Gate Towers -pilvenpiirtäjään Abu Dhabiin. Kiinassa KONE sai tilauksen toimittaa liukuportaita ja hissejä Pekingin nopeasti laajentuvaan metroverkostoon sekä tilauksen toimittaa kaikki hissit ja liukuportaat Leatop Plaza -pilvenpiirtäjään Guangzhouhun.

Lisäksi KONE solmi Tukholman alueen paikallisliikennettä hoitavan Storstockholms Lokaltrafik AB:n kanssa kuusivuotisen sopimuksen, joka kattaa kaikkien Tukholman metroasemille asennettujen hissien ja liukuportaiden kunnossapidon.

KONEen liikevaihto laski 0,3 % verrattuna loka-joulukuuhun 2008 ja oli 1 427 (1 432) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 2,3 %.

Uusien laitteiden myynti oli 686,5 (705,5) miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,7 % laskua vuoden 2008 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna myynti kasvoi oli 0,9 %.

Palvelujen myynti (huolto ja modernisointi) kasvoi 2,0 % ja oli 740,3 (726,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 3,6 %. Huoltoliiketoiminta kasvoi edelleen hyvin, mutta modernisoinnissa toimitukset olivat alemmalla tasolla verrattuna vuoden 2008 viimeisen neljänneksen korkeaan tasoon.

Liikevoitto loka-joulukuussa 2009 oli 202,7 (189,2) miljoonaa euroa eli 14,2 % (13,2) liikevaihdosta. Liikevoiton hyvä kehitys johtui ensisijaisesti kehitysohjelmien avulla saa-

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	10–12/2009	%	10–12/2008	%	1–12/2009	%	1–12/2008	%
EMEA <sup>1)</sup>	904,0	64	934,1	65	2 953,4	62	3 001,5	65
Amerikka	275,4	19	278,6	20	970,2	21	888,3	19
Aasian ja Tyynenmeren alue	247,4	17	218,9	15	820,1	17	713,0	16
<b>Yhteensä</b>	<b>1 426,8</b>		<b>1 431,6</b>		<b>4 743,7</b>		<b>4 602,8</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

vutetusta suotuisasta kehityksestä huoltoliiketoiminnassa sekä asennustoiminnan tuottavuudesta ja paremmasta laadusta. Lisäksi alemmat ostohinnat ja parempi kustannusten hallinta vaikuttivat myönteisesti tulokseen. Rahavirta oli poikkeuksellisen vahva, 198,2 (88,5) miljoonaa euroa, mikä oli seurausta parantuneesta liikevoitosta ja pienentyneestä nettokäyttöpääomasta. Nettokäyttöpääoman parantuminen johtui pääosin maksuehtojen tarkasta seurannasta ja vaihto-omaisuuden pienentymisestä.

### Katsaus tammi-joulukuulta 2009

#### KONEen toimintaympäristö

Globaalin talouskriisin johdosta uusien laitteiden markkinat heikkenivät vuonna 2009. Vuoden edetessä markkinat eri maissa poikkesivat toisistaan yhä enemmän usean markkinan heikentyessä edelleen, kun taas joillakin markkinoilla oli jo nähtävissä myönteistä kehitystä. Modernisointimarkkinat säilyivät melko vakaina heikosta markkinaympäristöstä huolimatta ja markkinoiden koko säilyi suunnilleen samana rahallisesti mitattuna kuin vuotta aiemmin. Huoltomarkkinoilla, jotka ovat luonteeltaan ei-syklisiä, kasvu jatkui. Kysyntää tuki se, että suuri määrä asennettuja uusia laitteita siirtyi huoltokantaan, mikä johtui uusien laitteiden toimitusten merkittävästä kasvusta edeltävinä vuosina. Viive asennuksesta huoltoon on yleensä 12 kuukautta, mutta voi joskus olla 30 kuukauttakin. Huoltomarkkinoilla kilpailu kiristyi edelleen kuluvan vuoden aikana.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) markkinat pysyivät erittäin haastavina ja heikkenivät edelleen läpi vuoden. Vuoden lopussa elpymisen merkkejä oli nähtävissä joillain asuinrakentamisen markkinoilla, erityisesti Ruotsissa, Suomessa ja Itävallassa. Saksan markkina oli melko vakaa koko vuoden ajan. Ison-Britannian uusien laitteiden markkina heikkeni edelleen loppuvuotta kohden, jolloin se näytti saavuttaneen pohjansa alhaisella tasolla joillakin asuinrakentamisen segmenteillä, mutta kaupallinen rakentaminen heikentyi edelleen. Uusien laitteiden markkinat Etelä-Euroopassa, Lähi-idässä ja Venäjällä olivat erittäin heikot. Modernisointimarkkinat olivat

vakaat johtuen pääosin Euroopan hissien turvallisuutta koskevasta suosituksesta (SNEL, Safety Norms for Existing Lifts) sekä laitteiden vanhenemisesta aiheutuvista parannustarpeista. Huoltomarkkinat kasvoivat edelleen, mutta kilpailu kiristyi.

Amerikan alueella uusien laitteiden markkinat heikkenivät huomattavasti edelliseen vuoteen verrattuna. Uusien laitteiden markkina on ollut haastava Yhdysvalloissa jo vuoden 2007 alusta alkaen. Viimeisen vuosipuoliskon aikana infrastruktuurimarkkina kasvoi osittain johtuen elvytyksen aikaansaamasta aktiviteetista, mutta lisääntyneen aggressiivisen hinnoittelukäytännön takia markkinat olivat kuitenkin erittäin kilpailulliset. Modernisointimarkkina oli suhteellisen vakaa kouluihin, sairaaloihin ja julkisiin rakennuksiin suunnattujen liittovaltion elvytyspakettien johdosta. Kanadan markkina oli haastava, mutta loppuvuotta kohti markkina vakautui. Meksikon markkinat kehittyivät viimeiseen neljännekseen asti yhtenevästi Yhdysvaltojen markkinoiden kanssa, mutta viimeisen neljänneksen aikana markkinalla oli nähtävissä merkkejä pohjan saavuttamisesta. Huoltomarkkinat kasvoivat edelleen mutta säilyivät erittäin kilpailullisina.

Aasian ja Tyynenmeren alueella myönteinen markkinakehitys jatkui Kiinassa, mutta useimmat muut markkinat heikkenivät. Myönteisiä merkkejä oli kuitenkin nähtävissä eräillä muillakin markkinoilla loppuvuotta kohden. Kaupungistuminen vauhditti kasvua Kiinassa, jossa uusien laitteiden markkina oli myös heikompi vuoden 2009 alussa, mutta vahvistui vuoden aikana kasvaen hieman verrattuna vuoteen 2008. Kiinteistösiotukset, rakennusten pinta-alat, valmiiden rakennusten pinta-alat ja valmiiden rakennusten myynti kasvoivat kaikki verrattuna edellisvuoteen. Hallitus helpotti pankkien vakavaraisuutta koskevia vaatimuksia lisätäkseen lainottoaktiiviteettia, jotta kiinteistöjen rakennuttaminen ja asuntojen myynti elpyisivät, mutta vaatimuksia kiristettiin vuoden lopussa kasvun maltillistamiseksi näillä sektoreilla. Erityisesti infrastruktuuri- ja edullisen asuinrakentamisen markkinoilla elvytyspaketit vauhdittivat kasvua. Intiassa uusien laitteiden markkina heikkeni ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, mutta asuinrakentamisen aktiviteetti alkoi kasvaa alhaisilta tasoilta toisen vuosipuoliskon aikana. Australiassa rakentaminen väheni alhaisen käyttöas-

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

teen takia mutta tarjousaktiiviteetissa oli nähtävissä elpymisen merkkejä vuoden loppua kohden. Kaakkois-Aasiassa rakennusmarkkina säilyi heikkona vuoden 2009 aikana. Tarjousaktiiviteetti parani kuitenkin vuoden loppua kohden, mutta päätöksenteko jatkui hitaana. Aasian ja Tyynenmeren alueella huolto-markkinat kehittyivät suotuisasti.

### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset laskivat noin 13 % vuoteen 2008 verrattuna ja olivat 3 432 (2008: 3 948) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat myös noin 13 %. KONE menestyi hyvin monella yhtiöllä merkittäväällä markkinalla. Tilausten kasvu oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa Kiinan kehitys oli erittäin myönteistä läpi vuoden. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Vuoden 2008 loppuun verrattuna tilauskanta laski noin 7 % ja oli 3 309 (3 577) miljoonaa euroa joulukuun 2009 lopussa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna lasku oli noin 8 %. Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla kuten aiemminkin.

EMEA-alueella saadut tilaukset laskivat jatkuvasti heikenevällä markkinalla ensimmäiset kolme neljännestä. Viimeisellä neljänneksellä saatujen tilausten kehitys oli myönteinen. Uusien laitteiden osalta KONEen saatujen tilausten kehitys vaihteli maittain. KONE onnistui erityisen hyvin Saksassa, jossa saadut tilaukset kehittyivät myönteisesti edelliseen vuoteen verrattuna. Heikointa kehitys oli Lähi-idässä, Venäjällä, Espanjassa, Isossa-Britanniassa ja Irlannissa. Modernisointitilaukset kasvoivat ja parasta kehitys oli Ranskassa, Ruotsissa ja Suomessa.

Amerikassa KONEen tilaukset kehittyivät hyvin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana heikosta toimintaympäristöstä huolimatta, kun KONEen edistyneet hissi- ja liukuporrasratkaisut uusissa laitteissa ja modernisoinneissa paransivat KONEen tunnettavuutta asiakkaiden keskuudessa. Toisen vuosipuoliskon aikana kilpailu kiristyi, ja aggressiivista hinnoittelukäytymistä ilmeni erityisesti suurprojekteissa. KONEen markkinaosuus kasvoi vuonna 2009 vuoteen 2008 verrattuna. Vaikka saadut tilaukset laskivat, KONE jatkoi asiakastytyväisyyden ja laadun parantamista sekä pystyi pitämään tilauskannan kateen hyvällä aikaisemmalla tasolla.

Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Kuitenkin Kiinassa KONEen uusien laitteiden tilaukset kehittyivät edelleen myönteisesti ja yhtiö onnistui edelleen vahvistamaan markkina-asemaansa erittäin kilpaillulla uusien laitteiden markkinalla. KONE oli vuonna 2009 jälleen yksi nopeimmin kasvavista hissiyhtiöistä Kiinassa. KONE on neljänneksi suurin yhtiö alallaan Kiinan markkinalla. Kaakkois-

Aasiassa, Intiassa ja Australiassa saadut tilaukset laskivat vuoteen 2008 verrattuna.

### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi noin 3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 4 744 (4 603) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 4 %. Liikevaihdon kasvu oli lähes kokonaan orgaanista. Vuonna 2009 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 2 211 (2 190) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 1 % kasvua edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 2 %. Uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 47 % (48).

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 2 533 (2 413) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 6 %. Vuonna 2009 huoltotoiminnan osuus liikevaihdosta oli 34 % (33) ja modernisointien 19 % (19). KONEen huoltokannan kasvua vuoden 2009 aikana vauhdittivat vahva tilauskanta ja uusien laitteiden siirtyminen huoltokantaan.

Liikevaihdosta 62 % (65) tuli EMEA-alueelta, 21 % (19) Amerikasta ja 17 % (16) Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Yhdysvallat, Ranska ja Kiina.

### Tulos

Liikevoitto ilman kertaluonteista uudelleenjärjestelykulia oli 600,3 (558,4) miljoonaa euroa eli 12,7 % (12,1) liikevaihdosta. Liikevoitto, joka sisältää kertaluonteisen 33,6 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulun liittyen kiinteiden kustannusten sopeuttamishjelmaan, oli 566,7 miljoonaa euroa eli 11,9 % liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta parantuneesta kilpailukyvyystä uusien laitteiden liiketoiminnassa, suotuisasta kehityksestä huolto liiketoiminnassa ja asennustoiminnan tuottavuudessa sekä paremmasta laadusta. Lisäksi alemmat ostohinnat ja parempi kustannusten hallinta vaikuttivat myönteisesti tuloskehitykseen jo toisella neljänneksellä mutta erityisesti loppuvuonna. Nettorahoituserät olivat 19,8 (2,8) miljoonaa euroa sisältäen Toshiba Elevator ja Building Systems Corporationista (TELC) saatuja osinkoja.

KONEen voitto ennen veroja oli 594,6 (563,8) miljoonaa euroa. Verot olivat 128,2 (145,7) miljoonaa euroa. Vuonna 2009 tilikauden liiketoiminnan efektiivinen veroaste oli 25,5 % (25,8). Kuitenkin ottaen huomioon aikaisempien vuosien verot sekä laskennallisen verosaamisen uudelleenarvioinnin, tilikauden 2009 efektiivinen veroaste oli 21,6 %. Verosaamisen uudelleenarvointi perustuu liiketoiminnan toteutuneisiin ja todennäköisiin tuotto-odotuksiin. Tilikauden voitto oli 466,4 (418,1) miljoonaa euroa.

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tilikauden voitosta oli 465,6 (417,3) miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,84 (1,66) euron osakekohtaista tulosta. Osakekohtainen oma pääoma oli 5,28 (4,10) euroa.

### Tase ja rahavirta

Vuonna 2009 KONEen tase vahvistui ja yrityksen korolliset varat ylittivät korolliset velat vuoden lopussa.

KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 825,1 (527,4) miljoonaa euroa.

Rahavirta oli poikkeuksellisen vahva vuonna 2009. Keskeisimmät tekijät vahvan rahavirran takana olivat liikevoiton kasvu ja huomattava nettokäyttöpääoman parantuminen. Nettokäyttöpääoman parantuminen johtui pääosin maksuehtojen tarkasta seurannasta ja vaihto-omaisuuden pienentymisestä.

Nettokäyttöpääoma oli -228,7 (-76,4) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Vuoden 2009 lopussa korolliset varat ylittivät korolliset velat, jolloin korollinen nettovelka oli -504,7 (-58,3) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -37,7 % (-5,6) ja omavaraisuusaste 47,0 % (39,0).

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 92,5 (134,4) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot koskivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelylaitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 46,0 (60,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana tehdyillä yritysostoilla ei ole merkittävää vaikutusta vuoden 2009 lukuihin.

Vuonna 2009 KONE hankki omistukseensa yhdysvaltalaisen hissihuoltoyrityksen FairWay Elevator Inc:in. Yritysoston myötä KONEesta tuli yksi Philadelphian markkina-alueen suurimmista hissi- ja liukuporrasyrityksistä. Lisäksi KONE osti amerikkalaisen yksityisen Excel Elevator -hissiyhtiön, joka toimii Los Angelesissa. Mittavan huoltokantansa lisäksi Excel Elevator tunnetaan Etelä-Kaliforniassa laadukkaista hissien modernisointipalveluista. Näiden lisäksi KONE teki useita pienempiä yritysostoja vuonna 2009.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehityksen menot olivat 62,0 (58,3) miljoonaa euroa eli 1,3 % (1,3) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehityksen menot sisältävät sekä uusien konseptien kehittämisen että olemassa olevien tuotteiden jatkokehityksen. KONEen hissi- ja liukuportaat perustuvat energiatehokkaisiin ratkaisuihin.

KONE keskittyi tärkeimpiin asiakassegmentteihin sekä kasvaviin sujuvan liikkumisen vaatimuksiin ja toi markkinoille

useita uusia tuotteita sekä palveluratkaisuja hissi- ja liukuporrasratkaisuihin, jotka palvelevat asiakkaiden tarpeita entistä paremmin ja tekevät liiketoiminnasta KONEen kanssa helpompaa.

KONE toi markkinoille uusia ratkaisuja infrastruktuuri-, modernisointi- ja edullisen asuinrakentamisen segmentteihin. Lisäksi Yhdysvalloissa tuotiin markkinoille uusia 2–3-kerroksisiin taloihin tarkoitettuja konehuoneettomia ratkaisuja. Uusissa ratkaisuisa on pääosin keskitytty paremman suorituskyvyn tarjoamiseen, uusiin visuaalisiin vaihtoehtoihin ja energiatehokkuuden nostamiseen. KONE JumpLift™ on esimerkki laajennetusta hissitarjonnasta. Tämä innovatiivinen ratkaisu mahdollistaa hissien käytön jo rakennusvaiheessa, jolloin rakentajat pystyvät liikkumaan sujuvammin, turvallisuus paranee ja tuottavuus nousee.

Energiatehokkuuteen sekä alan johtavaan designiin standardituotteissa keskittyen KONE julkisti Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella palkitun kori- ja signalisaatiomuotoilun, johon sisältyi energiatehokas valaistus ja parempi toiminnallisuus.

Euroopassa KONE esitteli innovatiivisen ohjausjärjestelmä-ratkaisun, joka tarjoaa saumattoman yhteyden rakennusten ovien, hissien toiminnan ja valaistuksen välillä. Rakennusten omistajat sekä niiden asukkaat ovat pitäneet tätä People Flow™-ratkaisua hyvänä. Tämä on KONEen yksi tapa erottautua edukseen asuinrakentamisen segmentissä.

Lisäksi KONE toi markkinoille uuden kaupalliseen käyttöön tarkoitettua liukuporrasratkaisun parantaakseen edelleen markkinaosuutta kaupallisella ja infrastruktuurisegmentillä. Ratkaisun kustannusrakennetta on parannettu ja tarjontaa on laajennettu lisäämällä kattamattomalle alueelle tarkoitettua ratkaisukokonaisuutta sekä monia uusia visuaalisia design-kokonaisuuksia. Lisäksi otettiin käyttöön optimoitu moottori energiankulutuksen pienentämiseksi. Erottuakseen edelleen markkinoiden liukuporrasratkaisusta KONE lisäsi tarjontaansa innovatiivisen ratkaisun, jonka ansiosta liukuportaan askelmassa on mahdollista näyttää kaupallista tai turvallisuustietoa.

KONEen innovatiivinen hissisivustuskonsepti sekä uudet design-signalisaatiosarjat palkittiin vuosien 2008 ja 2009 GOOD DESIGN -palkinnoilla. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasyhtiö, jolle on myönnetty tämä tärkeä huomionosoitus. Vuonna 1950 perustettu GOOD DESIGN tunnetaan eräänä maailman arvostetuimpana muotoilupalkinto-ohjelmalla. Kilpailun järjestäjät Chicago Athenaeum -museo ja Euroopassa toimiva European Centre for Architecture Art Design and Urban Studies jakavat palkinnon tunnustuksena vuosien 2006–2008 parhaista uusista grafiikka- ja tuotemuotoiluista ja -innovaatioista.

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

### Muita tärkeitä tapahtumia tilikaudella

Heikoista uusien laitteiden markkinoista johtuen KONE ilmoitti ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä pyrkivänsä pienentämään kiinteitä kustannuksia 40 miljoonalla eurolla vuodesta 2010 eteenpäin. Nämä suunnitelmat määriteltiin toisen neljänneksen osavuositarkastuksen yhteydessä. Suunnitelmien mukaan kiinteisiin kustannuksiin odotetaan vähintään 40 miljoonan euron vuosisäästöjä vuodesta 2010 alkaen. Sopeuttamishjelmaan liittyvä kertaluonteinen uudelleenjärjestelykulu on 33,6 miljoonaa, joka kirjattiin toisella neljänneksellä 2009. Kiinteiden kustannusten sopeuttamishjelma on edennyt suunnitelmien mukaan vuoden 2009 aikana.

Suurin osa kiinteiden kustannusten säästöistä saavutetaan kehittämällä organisaatiota. Tämä kehitys madaltaa organisaatorakenteita tuoden johtamista lähemmäksi asiakkaita, muuttamalla johtamista käytännönläheisemmäksi ja yhdenmukaistaen rakenteita sisäisen yhteistyön parantamiseksi. Ohjelman avulla KONEesta tulee tehokkaampi ja nopeampi. Valikoituja toimenpiteitä toteutetaan myös toimitusketjussa ja ulkoistuksessa. Näiden toimien ohella yrityksessä noudatetaan yhä tarkempaa kustannusten hallintaa.

Sopeuttamishjelman arvioidaan vähentävän maailmanlaajuisesti noin 500 työpaikkaa. Valtaosa tästä vähennyksestä on jo toteutunut. Samanaikaisesti KONE kuitenkin jatkaa rekrytointia kasvumahdollisuuksia tarjoavilla markkinoilla kuten Kiinassa.

Euroopan komission päättämä 142 miljoonan euron sakko huomioitiin varauksena vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä ja kirjattiin toisella neljänneksellä 2007 taseen korollisiin velkoihin. Kesäkuussa 2009 KONE maksoi pitkäaikaisen lainan Euroopan komissiolle. Koska KONE on valittanut päätöksestä, sakon määrä voi kuitenkin vielä muuttua.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteena on varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Kaikkea KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Vuonna 2009 henkilöstön kehittämishankkeet jatkuivat vuoden 2008 alussa aloitetun Ihmisten johtaminen -kehitysohjelman mukaisesti. Ohjelman tavoitteena on parantaa johtamisvalmiuksia, joilla innostetaan, sitoutetaan ja kehitetään henkilöstöä erinomaisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Kaksi uutta esimieskoulutusohjelmaa käynnistettiin: Supervisor Development Program (tiiminvetäjien ja työnjohtajien esimies-

koulutus) ensimmäisen tason linjajohdolle sekä Leadership Lift (ihmisten johtamisen kehittäminen) ylimmälle johdolle. Globaalisti lähes 2 500 esimiestä osallistui esimieskoulutukseen ja uudet toiminnalliseen erinomaisuuteen ja prosessiosaamiseen keskittyvät moduulit käynnistettiin. Yli 200 ylimpään johtoon kuuluvaa henkilöä osallistui viiteen johtamiskoulutusohjelmaan International Institute for Management Developmentissa (IMD). Keskijohdolle suunnattu uusi koulutusohjelma pilotoitiin 2010 käynnistämistä varten. Monia muita koulutus- ja kehitystoimenpiteitä jatkettiin sekä paikallisesti että globaalisti.

Tärkeimpien henkilöstöprosessien yhdenmukaistaminen jatkui. Globaali rekrytointijärjestelmä ja yhtenäinen rekrytointipolitiikka otettiin käyttöön kaikkialla KONEella ja globaali työkalu suorituksen johtamiseen saatiin valmiiksi. Pilottimaat ottivat käyttöön globaalin henkilöstötietojärjestelmän ja sen käyttöönottosuunnitelmasta vuodeksi 2010 sovittiin. Yhdenmukaistetut tehtäväkuvaukset ja vaatimusluokitukset otettiin käyttöön. Euroopassa toteutettiin Agile KONE -ohjelma tavoitteenaan entistä nopeampi, organisaatorakenteeltaan matalampi ja asiakasta lähempänä oleva KONE.

Globaali henkilöstökysely suoritettiin ja sen osallistumis- ja sitoutumisluvut olivat kaikkien aikojen parhaat. Kyselyn pohjalta tunnistettuja kehittämistoimia toteutettiin kaikkialla organisaatiossa. Vuoden 2010 henkilöstökyselyn valmistelu aloitettiin.

Toimenpiteet työturvallisuuden parantamiseksi jatkuivat ja tavoitteeksi asetettiin 15 % parannus tapaturmataajuutta mitattaavassa tunnusluvussa (IFR, industrial injury frequency rate). Yhteistyö työntekijöiden kanssa turvallisuuden parantamiseksi ja siitä viestimiseksi tiivistyi entisestään. Panostukset näkyivät henkilöstötutkimuksessa siten, että henkilöstö arvioi KONEen sitoutumisen työturvallisuuden parantamiseen parhaalla yksittäisellä arvosanalla koko tutkimuksessa. Säännöllisiä virtuaalokokouksia turvallisuusasioista jatkettiin informaation jakamiseksi ja parhaiden käytäntöjen läpikäymiseksi sekä uusien työturvallisuustoimenpiteiden viestimiseksi.

KONEen palveluksessa oli vuoden 2009 lopussa 33 988 (34 831) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 34 276 (33 935).

Henkilöstöstä 55 % (56) sijoittui EMEA-alueelle, 17 % (17) Amerikkaan ja 28 % (27) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Yrityksen ensimmäinen ekotehokkuuden merkkipaalu oli aikoinaan KONE EcoDisc®, kestopagneetilla toimivaan vaihteettomaan nostokoneistoon perustuva innovaatio. KONE EcoDisc® kuluttaa 70 % vähemmän energiaa kuin hydraulihissin nostokoneisto ja 40 % vähemmän kuin vaihteellinen



## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

nostokoneisto ja lukeutuu näin tämän päivän markkinoiden ekotehokkaimpiin ratkaisuihin. EcoDisc®-nostokoneistoon perustuvat hissiratkaisut eivät tarvitse lainkaan öljyä. Nämä ratkaisut palauttavat sähköenergian takaisin talon verkkoon sekä käyttävät ekovaistusta. Lisäksi ne säästävät tilaa järkevän kokonsa ansiosta ja niiden valmistusmateriaalit ovat kierrätettäviä.

”Erinomaisuus ympäristöasioissa” on yksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta. Sen avulla KONE pyrkii entisestään lujittamaan johtajuuttaan ekotehokkuudessa. Kehitysohjelma keskittyy toimenpiteisiin, joilla kehitetään KONEen innovaatiojohtajuutta ekotehokkuudessa, pienennetään KONEen hiilijalanjälkeä ja varmistetaan, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia ympäristövaatimuksia ja pyrkivät vastaavanlaisiin tavoitteisiin kuin KONE.

KONE on asettanut itselleen haasteellisen tavoitteen tulevaisuudessa: vähentää KONEen volyyminhissien sähkökulutusta 50 % vuoden 2008 tasosta vuoden 2010 loppuun mennessä. Vuoden 2009 aikana KONE on vähentänyt uusien volyyminhissien energiankulutusta noin 30 % vuoden 2008 tasosta.

Lisäksi KONEen tavoitteena on pienentää vuositasolla 5 % toiminnastamme aiheutuvaa hiilijalanjälkeä. KONE tilasi ulkopuoliselta toimijalta hiilijalanjälkensä arvioinnin Greenhouse Gas Protocolin -ohjeiston mukaisesti voidakseen asettaa tavoitteet toimintansa hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Suurin osa KONEen maailmanlaajuisista kokonaisympäristövaikutuksista liittyy KONEen laitteiden elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Niinpä energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasinnovaatioiden kehittäminen on yhtiölle erittäin tärkeää. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidia (CO<sub>2</sub>) syntyy yhtiön ajoneuvojen käytöstä, sähkökulutuksesta ja logistiikkatoimintoista. Näiden hiilidioksidilähteiden aiheuttamien vaikutusten vähentämiseksi KONEella on meneillään ajoneuvokalustoon ja lentomatokustamiseen kohdistuvia maailmanlaajuisia projekteja. Vuonna 2009 toteutettiin myös kiinteistöjen sähkökulutukseen ja logistiikkatoimintoihin liittyviä ekotehokkuusparannuksia.

### Pääoman- ja riskienhallinta

KONEen liiketoiminnot ovat alttiita riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen omistajarvoon, liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Maailmanlaajuinen talouskasvun hidastuminen tai taantuminen uudelleen lyhyen kasvukauden jälkeen voi vaikuttaa KONEen uusien laitteiden ja modernisointitilausten vähen-

tymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen tai projektien aloitusten viivästymiseen. Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huoltoliiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen laskusuhdanteen vaikutuksille, mutta joka muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöä. Konsernin tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuustavoitteita ei saavuteta tai henkilöstöä ei voida uudelleensijoittaa tehokkaasti liiketoiminnan pienentyessä.

Huomattava osa KONEen uusien laitteiden myynnistä muodostuu merkittävistä projekteista, joissa KONE toimii alirakkoitsijana. KONEen projektinhallintaorganisaatio toimii tällöin yhteistyössä pääurakoitsijan projektiorganisaation kanssa. Alihankinta, komponenttien edistynyt teknologia ja teknisesti vaativat asennusprosessit voivat vaikeuttaa projekteille asetettujen laatu-, kustannus- tai aikataulutavoitteiden saavuttamista. Projektiriskejä hallitaan yhteisellä projektinhallintametodologialla ja -työkaluilla sekä niihin liittyvillä globaaleilla koulutusohjelmilla.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten, logistiikkaprosessien ja käytettävien IT-järjestelmien toimintavarmuudesta ja luotettavuudesta. Näitä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien häiriönsietokykyä ja lisäämällä valmiuksia siirtää kriittisten komponenttien valmistus tuotantolinjalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Jos talous heikkenee uudelleen, se voi vaikuttaa KONEen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun sekä johtaa luottotappioihin. KONEen tarjouksesta maksuun -prosessi määrittelee toimintamallin tarjouksille, valtuutuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONE seuraa proaktiivisesti myyntisaamiaan pienentääkseen riskiä asiakkaiden maksujen laiminlyönneistä. Konsernilla on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle.

KONE toimii kansainvälisesti, ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat ostojen ja myyntien rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tase-erien muuntamisesta euroiksi. Konsernin Treasury-toiminto hoitaa keskitetysti valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

Raaka-ainehintojen muutokset vaikuttavat välittömästi KONEen valmistamien komponenttien kuten ovien ja korien valmistuskustannuksiin sekä välillisesti ostettujen komponenttien hintoihin. Pienentääkseen raaka-ainehintojen vaihtelua ja niiden vaikutusta komponenttien hintoihin KONE on vuodelle

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

2010 solmitut kiinteähintaiset sopimukset suurelle osalle merkittävimmistä materiaaleista. Kunnossapitotoiminnot vaativat suurta huoltoautokalustoa, minkä vuoksi öljyn hinta vaikuttaa huollon kustannuksiin.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä tilinpäätöksen liitetiedoissa 2.

### Nimitykset johtokunnassa

Kauppatieteiden maisteri Henrik Ehrnrooth nimitettiin KONEen talousjohtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1. toukokuuta 2009 alkaen. Henrik Ehrnrooth seurasi työssään Aimo Rajahalmetta, joka toimi talousjohtajana vuodesta 1991 alkaen.

### Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23. helmikuuta 2009. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2008.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumäärän kahdeksaksi, minkä lisäksi päätettiin valita yksi varajäsen. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Sirpa Pietikäinen. Varajäseneksi valittiin uudelleen Jussi Herlin. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Anne Brunila, Juhani Kaskeala and Shunichi Kimura.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila riippumattomiksi jäseniksi.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Reino Hanhinen ja Juhani Kaskeala riippumattomiksi jäseniksi.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 42 000 euroa, jäsenten palkkioksi 30 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 15 000 euroa vuodessa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

Yhtiökokous myönsi hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Hankittavien osakkeiden vähimmäis- ja enimmäisvastike määräytyy sekä A- että B-sarjan osakkeen osalta hankintapäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että valtuutuksen kohteena on enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja enintään 21 760 000 B-sarjan osaketta. Hallituksella on oikeus päättää siitä, kenelle osakkeita annetaan eli luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnattuna.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi KONEen yhtiökokous valitsi KONE Oyj:n tilintarkastajaksi KHT Heikki Lassilan ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Osingoksi 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,645 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin ulkona olevaa 214 643 060 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 26. helmikuuta 2009 ja osingot maksettiin 5. maaliskuuta 2009.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

KONE 2005B -optio-oikeudet, jotka perustuvat KONE Oyj:n vuoden 2005 optio-ohjelmaan, listattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 1. kesäkuuta 2005. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahdentoista (12) B-sarjan osakkeen merkintään 4,02 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. 2005B-optio-oikeuksien merkintäajan päätyttyä 31. maaliskuuta 2009 jäljellä olevat tytäryhtiön hallussa olevat 4 660 optio-oikeutta raukesivat. Muut 19 504 B-sarjan optio-oikeudet oli käytetty ja osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin maaliskuu- ja huhtikuussa 2009.

KONEella on vuonna 2005 myönnetty ehdollinen 2005C-optio-ohjelma. KONEen 2005C-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2008 alkaen. 2005C-optio-oikeuksia on yhteensä 2 000 000 kappaletta, joista 522 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahden (2) KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen merkitsemiseen 11,90 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Joulukuun 2009 lopussa jäljellä olevilla 2005C-optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 3 153 250 osaketta. Osakkeiden merkintäaika C-sarjan optio-oikeuksilla päättyy 30. huhtikuuta 2010.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan joulukuussa 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta noin 350 henkilölle maailmanlaajuisesti. Optio-oikeuksien enimmäismäärä on yhteensä 2 000 000 kappaletta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) yhtiön B-sarjan uutta osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2010–30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2010, koska KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylitti markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008

## KONEen katsaus tammi–joulukuulta 2009

liikevoitto (EBIT) ylitti tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylitti tilikauden 2008 liikevoiton optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Tarkempia tietoja optio-ohjelmista on tilinpäätöksen liitetiedoissa 21.

31. joulukuuta 2009 KONEen osakepääoma oli 64 606 717,50 euroa. Osakepääoma koostuu 220 322 514 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2009 oli 7 601 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen vuoden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 3. maaliskuuta 2009.

Vuonna 2009 KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen.

2009 huhtikuussa 195 264 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KNEBV Incentive Oy -yhtiöltä johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2008 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Katsauskauden lopussa konsernilla oli hallussaan 4 710 242 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,1 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Vuonna 2009 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 160,9 miljoonaa KONE Oyj:n B-osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 3 399 miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 30. joulukuuta 2009 oli 29,96 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 30,40 euroa ja matalin 13,80 euroa.

### Markkinanäkymät 2010

Uusien laitteiden markkinoiden hyvän kehityksen odotetaan laajenevan Aasian ja Tyynenmeren alueella. EMEA:ssa ja Pohjois-Amerikassa markkinat heikkenevät edelleen useimmissa maissa, mutta markkinoiden vakautumista on odotettavissa loppuvuotta kohden. Modernisointimarkkinat tulevat olemaan noin viime vuoden tasolla. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkuu, mutta ne säilyvät erittäin kilpailtuina.

### Näkymät 2010

KONEen liikevaihdon arvioidaan laskevan noin 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan välillä 560–610 miljoonaa euroa.

### Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31. joulukuuta 2009 on 1 561 214 658,74 euroa, josta tilikauden voitto on 181 888 247,92 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävistä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa vuodelta 2009 0,6475 euroa kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin ulkona olevaa 215 633 008 B-sarjan osaketta kohden. Lisäksi hallitus ehdottaa jaettavaksi ylimääräisen 0,6475 euron lisäosingon kutakin ulkona olevaa 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin ulkona olevaa 215 633 008 B-sarjan osaketta kohden ottaen huomioon KONEen juhlavuosi 2010, jolloin ehdotettava kokonaisosinko on 1,295 euroa A-sarjan osakkeelta ja 1,30 euroa B-sarjan osakkeelta. Tällöin osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 329 668 051,42 euroa.

Osingonmaksupäiväksi ehdotetaan 11. maaliskuuta 2010. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2009.

Lisäksi hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan lahjoittamaan vuoden 2010 aikana enintään 3 500 000 euroa korkeakoulujen ja yliopistojen toimintaan, että perustettavalle KONE Oyj:n 100-vuotissäätiölle luovutetaan vastikkeetta 100 000 kappaletta KONE Oyj:n hallussa olevaa yhtiön B-sarjan osakkeita ja että hallitus valtuutetaan lahjoittamaan myöhemmin enintään 100 000 euroa KONE Oyj:n 100-vuotissäätiölle.

### Yhtiökokous 2010

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 1. maaliskuuta 2010 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki.

Helsingissä 26. tammikuuta 2010

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	10-12/2009	% 10-12/2008	%	1-12/2009	%	1-12/2008	%
<b>Liikevaihto</b>	1 426,8		1 431,6	4 743,7		4 602,8	
Kulut	-1 208,2		-1 227,1	-4 081,2		-3 979,6	
Poistot	-15,9		-15,3	-62,2		-64,8	
Kertaluonteinen uudelleenjärjestelykulu	-			-33,6			
<b>Liikevoitto</b>	202,7	14,2	189,2	566,7	11,9	558,4	12,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3,5		0,9	8,1		2,6	
Rahoitustuotot	3,0		11,6	28,8		24,4	
Rahoituskulut	-1,5		-2,0	-9,0		-21,6	
<b>Voitto ennen veroja</b>	207,7	14,6	199,7	594,6	12,5	563,8	12,2
Verot	-41,1		-51,8	-128,2		-145,7	
<b>Tilikauden voitto</b>	166,6	11,7	147,9	466,4	9,8	418,1	9,1
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>							
Emoyhtiön osakkeenomistajille	166,5		147,5	465,6		417,3	
Vähemmistöille	0,1		0,4	0,8		0,8	
<b>Yhteensä</b>	166,6		147,9	466,4		418,1	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>							
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,66		0,59	1,84		1,66	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,65		0,59	1,83		1,65	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
<b>Tilikauden voitto</b>	166,6	147,9	466,4	418,1
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>				
Muuntoero	4,7	17,6	-7,3	38,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	0,0	-15,5	-1,0	-22,9
Tulevien kassavirtojen suojaus	-5,4	6,6	-8,6	3,5
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-0,7	8,7	-16,9	18,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	165,9	156,6	449,5	436,7
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	165,8	156,2	448,7	435,9
Vähemmistöille	0,1	0,4	0,8	0,8
<b>Yhteensä</b>	165,9	156,6	449,5	436,7

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	31.12.2009	31.12.2008
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	706,7	670,2
Aineelliset hyödykkeet	200,5	214,7
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	1,6	2,3
Laskennalliset verosaamiset	152,8	122,1
Sijoitukset	156,0	169,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 217,6</b>	<b>1 178,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	784,6	885,5
Saadut ennakot	-832,4	-805,4
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 056,1	1 046,5
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	421,2	204,0
Rahavarat	204,9	147,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 634,4</b>	<b>1 478,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 852,0</b>	<b>2 656,8</b>

Oma pääoma ja velat Me	31.12.2009	31.12.2008
<b>Oma pääoma</b>	<b>1 339,2</b>	<b>1 035,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat	27,2	172,4
Laskennalliset verovelat	42,4	39,7
Eläkevastuut	110,6	115,8
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>180,2</b>	<b>327,9</b>
<b>Varaukset</b>	<b>100,3</b>	<b>49,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat	95,8	123,4
Ostovelat ja muut velat	1 136,5	1 119,7
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 232,3</b>	<b>1 243,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 852,0</b>	<b>2 656,8</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2009</b>	64,4	100,4	3,3	9,0	-16,2	-83,1	957,2		0,9	1 035,9
Tilikauden laaja tulos				-8,6	-8,3			465,6	0,8	449,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja vähemmistön kanssa:										
Maksetut osingot							-164,1			-164,1
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,2		9,7							9,9
Omien osakkeiden ost										-
Omien osakkeiden myynti										-
Muutos vähemmistöosuuksissa									-0,9	-0,9
Optio- ja osakepalkitseminen						3,0	5,9			8,9
<b>31.12.2009</b>	64,6	100,4	13,0	0,4	-24,5	-80,1	799,0	465,6	0,8	1 339,2

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2008</b>	64,2	100,2	-	5,5	-31,3	-87,8	698,1		0,3	749,2
Tilikauden laaja tulos				3,5	15,1			417,3	0,8	436,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja vähemmistön kanssa:										
Maksetut osingot							-163,6			-163,6
Osakeanti (optio-oikeudet)	0,2	0,2	3,3							3,7
Omien osakkeiden ost										-
Omien osakkeiden myynti										-
Muutos vähemmistöosuuksissa									-0,2	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen						4,7	5,4			10,1
<b>31.12.2008</b>	64,4	100,4	3,3	9,0	-16,2	-83,1	539,9	417,3	0,9	1 035,9

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Liikevoitto	202,7	189,2	566,7	558,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-22,4	-116,0	194,2	-95,8
Poistot ja arvonalentumiset	17,9	15,3	64,2	64,8
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>198,2</b>	<b>88,5</b>	<b>825,1</b>	<b>527,4</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-24,0	-12,8	-123,7	-99,5
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>174,2</b>	<b>75,7</b>	<b>701,4</b>	<b>427,9</b>
Investointien rahavirta	-42,0	-31,7	-90,6	-128,6
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>132,2</b>	<b>44,0</b>	<b>610,8</b>	<b>299,3</b>
Omien osakkeiden hankinta ja myynti	-	-	-	-
Osakepääoman korotus	9,0	2,5	9,9	3,7
Maksetut osingot	-	-	-164,0	-163,3
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-141,5	-55,0	-220,9	-82,7
Velkojen muutos	10,4	-22,7	-181,4	-62,7
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-122,1</b>	<b>-75,2</b>	<b>-556,4</b>	<b>-305,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>10,1</b>	<b>-31,2</b>	<b>54,4</b>	<b>-5,7</b>
Rahavarat kauden lopussa	204,9	147,8	204,9	147,8
Valuuttakurssien vaikutus	-2,3	4,5	-2,7	1,4
Rahavarat kauden alussa	192,5	183,5	147,8	154,9
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>10,1</b>	<b>-31,2</b>	<b>54,4</b>	<b>-5,7</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	10-12/2009	10-12/2008	1-12/2009	1-12/2008
Korollinen nettovelka kauden alussa	-358,8	-9,3	-58,3	91,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-504,7	-58,3	-504,7	-58,3
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-145,9</b>	<b>-49,0</b>	<b>-446,4</b>	<b>-150,0</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-12/2009	1-12/2008
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,84	1,66
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,83	1,65
Oma pääoma/osake	e	5,28	4,10
Korollinen nettovelka	Me	-504,7	-58,3
Omavaraisuusaste	%	47,0	39,0
Nettovelkaantumisaste	%	-37,7	-5,6
Oman pääoman tuotto	%	39,3	46,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	34,0	35,9
Taseen loppusumma	Me	2 852,0	2 656,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	834,5	977,6
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-228,7	-76,4

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-12/2009	%	1-12/2008	%
EMEA <sup>1)</sup>	2 953,4	62	3 001,5	65
Amerikka	970,2	21	888,3	19
Aasia ja Tyynenmeren alue	820,1	17	713,0	16
<b>Yhteensä</b>	<b>4 743,7</b>		<b>4 602,8</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukset	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>1)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>1)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

		Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
Saadut tilaukset	Me	901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
Tilaukset	Me	3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
Liikevaihto	Me	1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
Liikevoitto	Me	160,8 <sup>2)</sup>	126,7	116,4	69,3 <sup>3)</sup>	123,4	101,1	83,9	51,7
Liikevoitto	%	12,4 <sup>2)</sup>	13,0	11,6	8,5 <sup>3)</sup>	10,8	11,5	10,0	7,0

<sup>1)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamisohjelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

<sup>3)</sup> Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä.



## Osavuositarkastuksen liitetietoja

SAADUT TILAUKSET		
Me	1-12/2009	1-12/2008
	3 432,4	3 947,5

TILAUSKANTA		
Me	31.12.2009	31.12.2008
	3 309,1	3 576,7

INVESTOINNIT		
Me	1-12/2009	1-12/2008
Käyttöomaisuuteen	40,9	65,1
Vuokrasopimuksiin	5,6	9,3
Yritystoihin	46,0	60,0
<b>Yhteensä</b>	<b>92,5</b>	<b>134,4</b>

TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT		
Me	1-12/2009	1-12/2008
	62,0	58,3
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,3	1,3

HENKILÖSTÖ		
	1-12/2009	1-12/2008
Keskimäärin	34 276	33 935
Kauden lopussa	33 988	34 831

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT		
Me	31.12.2009	31.12.2008
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	-	0,7
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	1,9	2,0
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3,5	4,1
Muiden puolesta	6,4	7,2
Muut vuokrasopimukset	162,0	171,7
<b>Yhteensä</b>	<b>173,8</b>	<b>185,7</b>

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.12.2009	31.12.2008
Yhden vuoden kuluessa	41,0	43,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	91,6	96,9
Yli viiden vuoden kuluttua	29,4	31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>162,0</b>	<b>171,7</b>

JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Johdannaissopimusten käyvät arvot	positiivinen käypä arvo	negatiivinen käypä arvo	netto käypä arvo	netto käypä arvo
Me	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2008
Valuuttatermiinit	4,2	6,8	-2,6	10,9
Valuuttaoptiot	-	-	-	0,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	-	17,0	-17,0	1,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	-	-	-	-22,7
Sähkötermiinit	0,4	0,8	-0,4	-1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>24,6</b>	<b>-20,0</b>	<b>-10,6</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.12.2009	31.12.2008
Valuuttatermiinit	488,4	615,7
Valuuttaoptiot	-	90,4
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	113,1	23,6
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1–3 vuotta	-	113,1
Sähkötermiinit	5,3	4,7
<b>Yhteensä</b>	<b>606,8</b>	<b>847,5</b>

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2009	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	220 322 514	258 426 870
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>		4 710 242	
Osakepääoma, e			64 606 718
Osakkeiden markkina-arvo, Me			7 601
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–12/2009		160,9	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–12/2009		3 399	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	22 304	22 304

  

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi-joulukuu 2009	29,96	30,40	13,80

<sup>1)</sup> Vuonna 2009 KONE ei käyttänyt valtuutustaan ostaa omia osakkeita. Vuoden 2009 huhtikuussa 195 264 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KNEBV Incentive Oy -yhtiöltä johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2008 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Vuonna 2008 KONE ei käyttänyt valtuutustaan ostaa omia osakkeita. Vuoden 2008 huhtikuussa 326 000 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KNEBV Incentive Oy -yhtiöltä johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2007 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Maksuttoman osakeannin seurauksena (rekisteröitiin 28. helmikuuta 2008) yhtiön osakkeiden lukumäärä lisääntyi, kun osakkeenomistajille annettiin maksutta uusia osakkeita omistusten mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-sarjan osaketta kohti annettiin yksi A-sarjan osake ja kutakin B-sarjan osaketta kohti yksi B-sarjan osake.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02151 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Henrik Ehrnrooth  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
Puh. 0204 75 4260

Sophie Jolly  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4534

*KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä ja liukuportaita sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin, ja kuuluu alansa johtaviin yrityksiin. Vuonna 2009 KONEen liikevaihto oli 4,7 miljardia euroa ja henkilöstömäärä lähes 34 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.*

Tämä osavuosikatsaus sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.