



KONE Oyj:n Tilinpäätöstiedote 2008

KONE Oyj, pörssitiedote, 23. tammikuuta 2009 klo 12.30

KONE 2008: Markkinaosuuden kasvu jatkui ja kannattavuus parani

Loka-joulukuu 2008

- Saadut tilaukset olivat 845,2 (10-12/2007: 901,9) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat loka-joulukuussa 6,3 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset laskivat 5,5%.

- Liikevaihto kasvoi 11 % ja oli 1 432 (1 294) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 13 %.

- Liikevoitto oli 189,2 (160,8: Ilman Itävallan kartellioikeuden sakkopäätökseen liittyvää varausta ja KONE Buildingin myynnistä saatua myyntivoittoa) miljoonaa euroa eli 13,2 % (12,4 %) liikevaihdosta.

Tammi-joulukuu 2008

- Saadut tilaukset kasvoivat tammi-joulukuussa 7 % ja olivat 3 948 (2007: 3 675) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 12 %. Vuoden 2008 lopussa tilauskannan arvo oli 3 577 (31.12.2007: 3 282) miljoonaa euroa.

- Liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 4 603 (4 079) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 17 %.

- Liikevoitto oli 558,4 (473,2) miljoonaa euroa eli 12,1 % (11,6 %) liikevaihdosta (2007 vertailuluvut ilman Euroopan komission sakkopäätökseen, Itävallan kartellioikeuden sakkopäätökseen ja KONE Buildingin myyntivoittoon liittyvää 152,4 miljoonan euron kulua). Tulos per osake oli 1,66 (0,72) euroa.

- Vuonna 2009 KONEen tavoitteena on liikevaihdon osalta saavuttaa 5 prosentin kasvu tai vähintään noin vuoden 2008 liikevaihtotaso. Liikevoiton osalta (EBIT) tavoite on saavuttaa 5 prosentin kasvu tai vähintään noin vuoden 2008 liikevoittotaso.

-Hallitus ehdottaa 0,65 euroa osinkoa B-sarjan osakkeelta.

Avainluvut

		10-12/ 2008	10-12/ 2007	muutos%	1-12/ 2008	1-12/ 2007	muutos%
Saadut							
tilaukset	Me	845,2	901,9	-6,3	3 947,5	3 674,7	7,4
Tilauuskanta	Me	3 576,7	3 282,3	9,0	3 576,7	3 282,3	9,0
Liikevaihto	Me	1 431,6	1 294,2	10,6	4 602,8	4 078,9	12,8
Liikevoitto	Me	189,2	160,8 ¹⁾	17,7	558,4	473,2 ²⁾	18,0
Liikevoitto	%	13,2	12,4 ¹⁾		12,1	11,6 ²⁾	
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoitus- eriä ja veroja)	Me	88,5	116,0		527,4	380,0	
Tilikauden voitto	Me	147,9	100,6		418,1	180,3	
Korollinen nettovelka	Me	-58,3	91,7		-58,3	91,7	
Omavarai- suusaste	%	39,0	31,7		39,0	31,7	
Nettovelkaan- tumisaste	%	-5,6	12,2		-5,6	12,2	
Laimenta- maton Osake- kohtainen Tulos	e	0,59	0,40		1,66	0,72	

¹⁾ Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

²⁾ Ilman Euroopan komission päätöstä koskevaa 142,0 miljoonan euron sakkoa, 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätöstä sekä 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

KONEen pääjohtaja Matti Alahuhta vuosituloksen yhteydessä:

"Olen ilahtunut liiketoimintamme kehittymisestä vuonna 2008. Vuosi oli haastava ja siihen vaikuttivat odotettua korkeammat raaka-ainehinnat, palkkakustannusten merkittävä kasvu ja uusien laitteiden markkinoiden heikkeneminen. Tästä huolimatta KONE eteni kuluneena vuonna monella suunnalla hyvin. Olen erityisen ilahtunut huollon ja modernisoinnin hyvästä kehityksestä. Näemme houkuttelevia kehitysmahdollisuuksia näissä toiminnoissa myös kuluvana vuonna. Olen erityisen ilahtunut myös menestyksestä Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Onnistuimme jälleen kasvattamaan markkinaosuuttamme näillä tärkeillä markkinoilla.

Olemme erittäin sitoutuneita ottamaan nykyisen haastavan markkinatilanteen mahdollisuutena. Tavoittelemme edelleenkin markkina-asemamme vahvistamista ja jatkamme samalla kehitysohjelmiamme, joilla pyrimme nostamaan toimintamme erinomaiseen kuntoon laadun, huoltotoiminnan ja asennustoiminnan tuottavuuden sekä käyttöpääoman hallinnan osalta."



Lehdistö- ja analytikkotilaisuus sekä puhelinkonferenssi

Englanninkielinen lehdistötilaisuus ja puhelinkonferenssi järjestetään perjantaina 23. tammikuuta 2009 klo 13.45. Puhelinkonferenssi on seurattavissa myös webcast-muodossa osoitteessa www.kone.com.

Englanninkielinen analytikkotilaisuus ja puhelinkonferenssi alkaa klo 15.00. Puhelinkonferenssi on seurattavissa myös webcast-muodossa osoitteessa www.kone.com.

Tilaisuudet järjestetään osoitteessa KONE Building, Keilasatama 3, Espoo.

Puhelinkonferenssin numerot:

+1 334 323 6201 (soittajat, USA)
+44 (0)20 7162 0025 (soittajat, muut)
Osallistujatunnus: KONE

On demand -taltiointit puhelinkonferensseista on saatavilla osoitteessa www.kone.com myöhemmin samana päivänä.

KONE yrityksenä

KONEen tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä ja liukuportaita sekä monipuolisia ratkaisuja niiden huoltoon ja modernisointiin, ja kuuluu alansa johtaviin yrityksiin. Vuonna 2008 KONEen liikevaihto oli 4,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä yli 34 800. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

www.kone.com

Lisätietoja:

Aimo Rajahalme, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 0204 75 4484

Lähettiläjä:

KONE Oyj

Aimo Rajahalme
talous- ja rahoitusjohtaja

Anne Korkiakoski
markkinointi- ja viestintäjohtaja

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2008**Laskentaperiaatteet**

KONE Oyj:n tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34, Osavuosi-katsaukset - säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet on esitetty tilinpäätöksessä 2008, joka julkaistiin 23. tammikuuta 2009. Tässä katsauksessa julkaistut tiedot on tilintarkastettu.

Katsaus loka-joulukuulta 2008**Toimintaympäristö loka-joulukuussa**

Vuoden 2008 viimeisen neljänneksen aikana uusien laitteiden kysyntä laski edelleen asiakkaiden päätöksenteon hidastuessa, mikä johtui rahoituksen saamisen vaikeutumisesta, ja yleisen epävarmuuden lisääntymisestä. Markkinatilanne vaihteli selvästi markkina-alueittain. Modernisointien kysyntä heikkeni hieman loppuvuodesta, kun taas huoltomarkkinat jotka ovat luonteeltaan vähemmän sykliset, kasvoivat, mutta säilyivät erittäin kilpailtuina.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) huoltomarkkinat kehittyivät edelleen hyvin. Talouskriisi vaikutti jonkin verran modernisointimarkkinoihin. Uusien laitteiden markkinat heikkenivät merkittävästi Isossa-Britanniassa ja Venäjällä, ja Pohjois-Euroopan markkinoilla epävarmuus lisääntyi. Saksassa markkinat säilyivät edelleen aikaisemmalla tasolla. Etelä-Euroopassa asuinrakentaminen hidastui Italiassa, Ranskassa, Belgiassa ja erityisesti Espanjassa. Toimistorakentaminen hidastui hieman päätöksenteon hidastuessa, kun taas liiketilojen ja sairaaloiden rakentaminen kasvoi edelleen. Lähi-idässä tilanne oli vaihteleva. Rakennusmarkkinat hidastuivat vuoden loppua kohden, erityisesti Dubaissa.

Taloudellisen kehityksen hidastumisesta huolimatta Amerikan markkinat tarjosivat edelleen kasvumahdollisuuksia KONEelle, vaikka uusien laitteiden kysyntä selvästi hidastui Yhdysvalloissa. Talouskriisin vaikutus modernisointimarkkinoihin oli vähäisempi. Huoltomarkkinat kehittyivät hyvin. Kanadassa rakennusmarkkinoiden aktiviteetti säilyi lähes aikaisemmalla tasolla, mutta Meksikossa rakennusmarkkinat seurasivat Yhdysvaltojen markkinakehitystä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella hyvä kasvu jatkui useimmilla markkinoilla, vaikka investointipäätökset pitkittyivät useimmilla markkinoilla. Kiinassa uusien laitteiden kysyntä hidastui neljänneksen lopussa. Intiassa markkinakasvu jatkui, vaikka korkea korkotaso ja kustannusinflaatio vaikuttivat edelleen kysyntään. Australiassa liike- ja toimistotilojen rakennusaktiviteetti hidastui hieman. Myös asuinrakennusmarkkinan hidastuminen jatkui. Modernisointi- ja huoltomarkkinat kehittyivät Aasian- ja Tyynenmeren alueella hyvin.

Taloudellinen kehitys loka-joulukuussa

Saadut tilaukset laskivat loka-joulukuussa 2008 noin 6 % ja olivat 845,2 (10-12/2007: 901,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein

laskettuna lasku oli myös noin 6 %. Kehitys oli heikointa Isossa-Britanniassa, Venäjällä ja Lähi-idässä. Saadut tilaukset kasvoivat voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella. Amerikassa KONE kasvatti markkinaosuuttaan yhä hidastuvilla markkinoilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvu oli voimakkainta Kiinassa ja Etelä-Aasiassa.

KONEen liikevaihto kasvoi 11 % verrattuna loka-joulukuuhun 2007 ja oli 1 432 (1 294) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 13 %. Kasvu oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Uusien laitteiden myynti oli 705,5 (626,7) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 13 % kasvua vuoden 2007 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 15 %.

Palvelujen myynti (huolto ja modernisointi) kasvoi noin 9 % ja oli 726,1 (667,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 11 %.

Liikevoitto loka-joulukuussa 2008 oli 189,2 (10-12/2007: 160,8 ilman Itävallan kartellioikeuden sakkopäätökseen liittyvää varausta ja KONE Buildingin myynnistä saatua myyntivoittoa) miljoonaa euroa eli 13,2 % (12,4 %) liikevaihdosta. Alkukesän kuumavalssatun teräksen ja valuraudan hinnan nousulla oli negatiivinen tulosvaikutus. Kehitysohjelmien määrätietoinen toteuttaminen paransi edelleen KONEen kilpailukykyä.

Liikevaihto markkina-alueittain, Me

	10-12/ 2008	%	10-12/ 2007	%	1-12/ 2008	%	1-12/ 2007	%
EMEA ¹⁾	934,1	65	867,1	67	3 001,5	65	2 675,3	65
Amerikka	278,6	20	245,2	19	888,3	19	840,8	21
Aasian ja Tyynenmeren alue	218,9	15	181,9	14	713,0	16	562,8	14
Yhteensä	1 431,6		1 294,2		4 602,8		4 078,9	

1) EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

Katsaus tammi-joulukuulta 2008

KONEen toimintaympäristö

Vuoden 2008 loppua kohden yleinen markkinatilanne muuttui uusien laitteiden markkinoilla taloudellisen tilanteen vuoksi yhä vaikeammaksi. Uusien laitteiden kysyntä laski vuoden lopussa useimmissa maissa, mikä johtui rahoituksen saamisen vaikeutumisesta ja yleisen epävarmuuden lisääntymisestä. Maailman taloustilanne näkyi loppuvuodesta myös jonkin verran modernisoinnissa päätöksenteon pitkittyessä. Huoltomarkkinoiden vahva kehitys jatkui.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) hissi- ja liukuporrasmarkkinat olivat vuoden 2008 alussa melko suotuisat Etelä-Eurooppaa lukuun ottamatta, mutta muuttuivat vuoden loppua kohti yhä vaativammiksi myös Pohjois-Euroopan alueella. Isossa-Britanniassa, jossa

alkuvuosi oli vahva, toimisto- ja asuinrakentamisen kysyntä heikkeni merkittävästi vuoden loppua kohti. Myös Venäjällä kysyntä laski merkittävästi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Vuonna 2008 kysyntä oli voimakkainta Lähi-idässä, mutta vuoden lopussa kysyntä heikkeni nopeasti Arabiemiraateissa. Etelä-Euroopassa asuinrakentaminen hidastui edelleen Italiassa, Ranskassa ja erityisesti Espanjassa. Tästä huolimatta liiketilojen ja sairaaloiden rakentaminen lisääntyi hieman. Modernisointien kysynnän kasvu jatkui, mitä vauhditti pääasiassa Euroopassa käyttöön otettu hissien turvallisuutta koskeva suositus (SNEL, Safety Norms for Existing Lifts) ja laitteiden vanhenemisesta aiheutuva modernisointitarve. Kysyntä heikkeni hieman loppuvuodesta talouden epävarmuuden johdosta.

Taloudellisen kehityksen laajasta hidastumisesta huolimatta Amerikan markkinat tarjosivat edelleen kasvumahdollisuuksia KONEelle. Uusien laitteiden kysyntä hidastui Yhdysvalloissa vuositasolla, mutta markkinoiden heikkeneminen vuoden 2008 aikana ei estänyt KONEen kasvua. Modernisointien kysyntä pysyi Yhdysvalloissa suhteellisen hyvällä tasolla ja myös huoltomarkkinat kehittyivät hyvin. Kanadassa rakennusmarkkinoiden aktiviteetti säilyi lähes aikaisemmalla tasolla, mutta Meksikossa rakennusmarkkinat seurasivat Yhdysvaltojen markkinakehitystä.

Aasian ja Tyynenmeren alueella kaupungistumisen vauhdittama hyvä kasvu jatkui, vaikka investointipäätökset pitkittyivät useilla markkinoilla vuoden loppua kohden. Myös Kiinassa uusien laitteiden markkinoiden kasvu heikkeni vuoden loppua kohti. Hallitukset ja paikallishallinnot kuitenkin käynnistivät vuoden lopussa nopeasti toimenpiteitä markkinoiden elvyttämiseksi. Intiassa korkea korkotaso ja kustannusinflaatio vaikuttivat hieman kysyntään vuoden 2008 lopussa. Australiassa asuintalojen sekä toimisto- ja liiketilojen rakentamisen painopiste vaihteli vuoden aikana jonkin verran ja päättyi lievään kasvuun verrattuna vuoteen 2007.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

KONEen markkina-asema vahvistui edelleen vuoden 2008 aikana ja yhtiö voitti markkinaosuutta useilla keskeisillä markkinoilla. Saadut tilaukset lisääntyivät noin 7 prosentilla ja olivat 3 948 (2007: 3 675) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 12 prosenttia. Tilausten kasvu oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Samanaikaisesti tilausten kasvu oli hyvää Amerikassa, ja kehittyi suotuisasti myös EMEA-alueella. Tilauksiin sisältyvät uudet laitteet ja modernisoinnit.

Verrattuna vuoden 2007 loppuun tilauskanta kasvoi noin 9 prosentilla ja oli 3 577 (31.12.2007: 3 282) miljoonaa euroa joulukuun 2008 lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 13 prosenttia. Tilauskannan kate säilyi edelleen hyvänä.

EMEA-alueella useimmat maat vaikuttivat tilausten kasvuun vuonna 2008. KONE menestyi erityisen hyvin Lähi-idässä, Ranskassa sekä Keski- ja Itä-Euroopassa. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla useat markkinat kuitenkin heikkenivät. Heikkeneminen oli merkittäväntä Isossa-Britanniassa vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. KONE edistyi hyvin modernisointimarkkinoilla. Modernisointitilaukset kehittyivät erityisen hyvin Ranskassa.

Amerikassa KONEen tilaukset kehittyivät erittäin hyvin. KONEen edistyneiden hissi- ja liukuporrasmodernisointiratkaisujen kysyntä ja tunnettuus

kasvoivat entisestään asiakkaiden keskuudessa, mikä mahdollisti markkinaosuuden kasvattamisen uusissa segmenteissä. Lisäksi KONEen laajentunut maantieteellinen verkosto on mahdollistanut uusien tilauksien voittamisen erityisesti suurprojektien osalta. Yhdysvalloissa KONE kasvatti markkinaosuuttaan entisestään ylittäen selvästi yleisen markkinakasvun. Samalla KONE onnistui jatkuvasti parantamaan tuottavuuttaan.

Aasian ja Tyynenmeren alueella KONEen uusien laitteiden tilaukset lisääntyivät edelleen hyvin useimmilla markkinoilla. Vuoden aikana KONE onnistui vahvistamaan markkina-asemaansa entisestään. KONE oli vuonna 2008 jälleen yksi alansa nopeimmin kasvavista yhtiöistä Kiinassa saatujen tilausten osalta ja onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan edelleen hyvin kilpailluilla markkinoilla. KONE menestyi edelleen hyvin myös Etelä-Aasiassa, Intiassa ja Australiassa.

Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi noin 13 prosentilla vuoteen 2007 verrattuna ja oli 4 603 (4 079) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 17 prosenttia. Liikevaihdon kasvu oli lähes kokonaan orgaanista. Vuonna 2008 toteutuneiden yrityskauppojen kautta kertyneellä liikevaihdolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilikauden liikevaihtoon.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 2 190 (1 821) miljoonaa euroa, mikä vastaa noin 20 prosentin kasvua edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli noin 25 prosenttia. Uusien laitteiden osuus liikevaihdosta oli 48 (45) prosenttia.

Palveluiden liikevaihto kasvoi 7 prosentilla ja oli 2 413 (2 258) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 11 prosenttia. KONEen huoltokanta kasvoi nopeasti vuoden 2008 aikana. Kasvua vauhditti vahva tilauskanta ja uusille laitteille solmittujen huoltosopimusten korkea taso. Kaupungistuminen on myös merkittävä kasvutekijä etenkin kehittyvillä markkinoilla. Vuoden 2008 lopussa huoltotoiminnan osuus liikevaihdosta oli 33 (36) prosenttia ja modernisointien 19 (19) prosenttia.

Liikevaihdosta 65 (65) prosenttia tuli EMEA-alueelta, 19 (21) prosenttia Amerikasta ja 16 (14) prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Suurimmat maat liikevaihdolla mitattuna olivat Yhdysvallat, Ranska, Iso-Britannia ja Kiina.

Tulos

Liikevoitto oli 558,4 (320,8) miljoonaa euroa eli 12,1 (7,9) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myynnin kasvusta, hyvistä myyntikatteista ja kehitysohjelmien ansiosta parantuneesta tuottavuudesta. Huolto ja modernisointi kehittyivät erityisen hyvin. Kuumavalssatun teräksen ja valuraudan nopealla hinnan nousulla touko-kesäkuussa oli arviolta noin 20 miljoonan euron vaikutus jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Nettorahoituserät olivat 2,8 (-8,5) miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 563,8 (314,0) miljoonaa euroa. Verot olivat 145,7 (133,7) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 25,8 prosentin veroastetta. Tilikauden voitto oli 418,1 (180,3) miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajille jakokelpoinen voitto oli 417,3 (180,1) miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,66 (0,72) euron osakekohtaista tulosta. Osakekohtainen oma pääoma oli 4,10 (2,98) euroa.

Tase ja rahavirta

Tase säilyi vahvana ja yrityksen korolliset varat ylittivät korolliset velat vuoden lopussa. Pääomaa hallitaan vahvan taloudellisen aseman säilyttämiseksi ja sen varmistamiseksi, että konsernin rahoitustarpeet voidaan täyttää kriittisissäkin rahoitusmarkkinaolosuhteissa kustannustehokkaasti. Nykyisessä heikossa taloudellisessa ympäristössä velattomuus on merkittävä vahvuus.

KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 527,4 (380,0) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli -76,4 (31.12.2007: -121,8) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät.

Vuoden lopussa korolliset varat ylittivät korolliset velat, jolloin korollinen nettovelka oli -58,3 (31.12.2007: 91,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -5,6 (12,2) prosenttia ja omavaraisuusaste 39,0 (31,7) prosenttia.

Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 134,4 (116,9) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot koskivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn ja asennustoiminnan koneisiin ja laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 60,0 (49,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana tehdyillä yritysostoilla ei ole merkittävää vaikutusta vuoden 2008 lukuihin.

Vuonna 2008 yksi suurimmista yritysostoista oli ranskalaisen ARA Lyon - hissiyhtiön osto. ARA Lyon huoltaa ja modernisoi hissejä pääasiassa Lyonin alueella. KONE osti myös Marylandissa toimivan amerikkalaisen Arundel Elevator -yhtiön, joka tarjoaa hissien kunnossapitopalveluita. Yrityskauppa kasvatti KONEen asiakaskantaa Marylandissa ja sitä ympäröivissä muissa osavaltioissa. Lisäksi KONE osti Espanjasta RPG Mantenimiento -hissiyhtiön Murciaan ja TECAS S.A:n Valenciasta. RPG huoltaa ja modernisoi hissejä ja TECAS huoltaa ja myy hissejä, minkä lisäksi se on erikoistunut hissien asentamiseen olemassa oleviin rakennuksiin. Yrityskaupat vahvistavat KONEen asemaa Espanjan merkittäville kaupunkialueille. Kauppojen myötä syntyvät synergiaedut mahdollistavat lisäksi KONEen palvelu- ja modernisaatiotoiminnan parantamisen Espanjan itäosissa. KONE osti myös International Elevator Company -hissiyhtiön (IEC), joka toimii New Jersey osavaltiossa Yhdysvalloissa. Osto kasvattaa merkittävästi KONEen huoltokantaa New Jerseyssä. IEC asentaa, huoltaa, modernisoi ja korjaa hissejä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 58,3 (50,7) miljoonaa euroa eli 1,3 (1,2) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehityskulut sisältävät sekä uusien konseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen jatkokehityksen.

Vuoden 2008 aikana KONE toi markkinoille ratkaisuja lisätäkseen saavutettavissa olevia markkinoita ja vahvistaakseen kilpailukykyään sekä volyymituotteiden osalta että suurprojekteissa. KONEen uusien ratkaisujen tuotekehitys painottui edelleen toiminnallisuuden, tilan käytön, visuaalisten ominaisuuksien, käyttäjäystävällisyyden ja energiatehokkuuden parantamiseen.

Euroopassa KONEen vastapainotonta hissiperhettä laajennettiin uudella KONE MaxiSpace™ tuoteperheen versiolla. KONE MaxiSpace™ on erityisesti modernisointiin sopiva hissiratkaisu.

Aasian ja Tyynenmeren alueella standardihissivalikoimaa laajennettiin uudella hissimallilla. Sen ominaisuuksiin kuuluvat mm. parempi matkustusmukavuus, käyttäjäystävällisyys ja energiatehokkuus sekä useat uudet design-vaihtoehdot ja lisätoiminnot.

Lisäksi KONE toi alkuvuodesta markkinoille uuden seuraavan sukupolven laitteiden seurantajärjestelmän, jonka kapasiteetti riittää lähes rajoituksetta suurten rakennuskokonaisuuksien ja maantieteellisesti etäällä sijaitsevien kohteiden hallintaan ja seurantaan yhdestä paikasta. Järjestelmä on helposti yhdistettävissä kiinteistön muihin järjestelmiin.

Muita tapahtumia tilikaudella

Itävallan korkein oikeus päätti 2008 pitää ennallaan KONEen Itävallan tytäryhtiölle määrätyn 22,5 miljoonan euron sakon joulukuulta 2007. Itävallan kartellioikeuden määräämä sakko koski kilpailua rajoittavia toimia Itävallan paikallisilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. Sakko kirjattiin kuluksi vuoden 2007 tuloslaskelmaan ja maksettiin vuoden 2008 viimeisellä neljänneksellä.

Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa henkilöstön saatavuus, yritykseen sitoutuminen ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Strategian uudistamisen yhteydessä vuoden 2008 alussa KONEen johto päätti kouluttaa 110 henkilöä tukemaan linjaorganisaatiota avainviestien ja tavoitteiden viestimisessä. "Ihmisten johtaminen" valittiin yhdeksi KONEen viidestä kehitysohjelmasta. Ohjelman tavoitteena on parantaa johtamisvalmiuksia, joilla innostetaan, sitoutetaan ja kehitetään henkilöstöä erinomaisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Johtamistaitojen vaatimukset määriteltiin uudelleen ja uusia rekrytointi- ja arviointijärjestelmiä otettiin käyttöön. Koulutus- ja kehitystoimenpiteitä

jatkettiin sekä paikallisesti että globaalisti. Osana globaalia koulutustarjontaa käynnistettiin uusi esimiehille suunnattu kehitysohjelma, jossa korostuvat ihmisten johtaminen ja prosessiosaaminen. Ohjelman kolme ensimmäistä moduulia otettiin täysimääräisesti käyttöön Pohjois-Amerikan organisaatiossa. Euroopassa ja Aasiassa ohjelmista otettiin käyttöön pilotit. Korkeimmalle johdolle suunniteltu uusi koulutusohjelma valmistui käyttöön otettavaksi tammikuussa 2009.

Avainhenkilöiden valinta- ja seurantaprosessien yhdenmukaistaminen jatkui ja yhteisiin rekrytointi- ja seurantatyökaluihin liittyviä hankkeita käynnistettiin. Suorituksen seurannan osalta otettiin käyttöön uusia prosesseja, joilla tunnistetaan sekä heikot että kiitettävät suoritukset. Globaali henkilöstökysely valmisteltiin kyselyn käynnistämistä varten joulukuussa 2008 ja tammikuussa 2009. Toimenpiteet työpaikan turvallisuuden parantamiseksi jatkuivat ja tavoitteeksi asetettiin 20 prosentin parannus tapaturmataajuutta mittaavassa tunnusluvussa (IFIR, industrial injury frequency rate). Yhteistyö työntekijöiden kanssa turvallisuuden parantamiseksi ja siitä viestimiseksi tiivistyi entisestään. Lisäksi kansainvälisen työntekijätapaamisen yhteydessä asetettiin onnettomuuksille nollatoleranssi, jonka allekirjoittivat toimitusjohtaja ja työntekijöiden edustajiston puheenjohtaja. Säännöllisiä virtuaalikokouksia turvallisuusasioista jatkettiin informaation jakamiseksi ja parhaiden käytäntöjen läpikäymiseksi sekä uusien turvallisuustoimenpiteiden viestimiseksi.

KONEen palveluksessa oli vuoden 2008 lopussa 34 831 (31.12.2007: 32 544) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 33 935 (30 796). Henkilöstömäärän kasvu oli edelleen suurinta nopeimmin kasvavilla markkinoilla kuten Aasian ja Tyynenmeren alueella ja Lähi-idässä. Muilla markkinoilla lisärekrutointeja on tehty lähinnä asennus- ja modernisointitehtäviin.

Henkilöstöstä 56 (56) prosenttia sijoittui EMEA-alueelle, 17 (18) prosenttia Amerikkaan ja 27 (26) prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Ympäristö

KONEen tavoitteena on olla ekotehokkuudessa alansa johtava yritys. Yrityksen ensimmäinen ekotehokkuuden merkkipaalu oli aikoinaan KONE EcoDisc®, kestopagneetilla toimivaan vaihteettomaan nostokoneistoon perustuva innovaatio. KONE EcoDisc® kuluttaa 70 prosenttia vähemmän energiaa kuin hydraulihissin nostokoneisto ja 40 prosenttia vähemmän kuin vaihteellinen nostokoneisto ja lukeutuu näin tämän päivän markkinoiden ekotehokkaimpiin ratkaisuihin. Energiatehokkuuden lisäksi KONE EcoDisc® tarjoaa muitakin etuja: siinä ei tarvita lainkaan öljyä, se säästää tilaa järkevän kokonsa ansiosta ja sen valmistusmateriaalit ovat kierrätettäviä.

"Erinomaisuus ympäristöasioissa" on yksi KONEen alkuvuonna 2008 valitsemasta viidestä kehitysohjelmasta. Sen avulla KONE pyrkii entisestään lujittamaan johtajuuttaan ekotehokkuudessa. Kehitysohjelma keskittyy toimenpiteisiin, joilla kehitetään KONEen innovaatiojohtajuutta ekotehokkuudessa, pienennetään KONEen hiilijalanjälkeä ja varmistetaan, että KONEen toimittajat noudattavat vastaavia ympäristövaatimuksia ja pyrkivät vastaavanlaisiin tavoitteisiin kuin KONE.

KONE tilasi ulkopuoliselta toimijalta hiilijalanjälkensä arvioinnin Greenhouse Gas Protocolin -ohjeiston mukaisesti voidakseen asettaa tavoitteet toimintansa hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Suurin osa KONEen maailmanlaajuisista kokonaisympäristövaikutuksista liittyy KONEen laitteiden elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Niinpä energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrassinovaatioiden kehittäminen on yhtiölle erittäin tärkeää. KONEen toiminnassa eniten hiilidioksidia (CO₂) syntyy yhtiön ajoneuvojen käytöstä, sähkökulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista. Näiden hiilidioksidilähteiden aiheuttamien vaikutusten vähentämiseksi KONEella on meneillään ajoneuvokalustoon ja liikematkustamiseen kohdistuvia maailmanlaajuisia projekteja. Vuonna 2008 pantiin alulle myös sähkökulutukseen ja logistiikkatoimintoihin liittyviä aloitteita.

Pääoman- ja riskienhallinta

KONE-konsernin pääoman- ja riskienhallinnan perimmäisenä tarkoituksena on omalta osaltaan luoda arvoa osakkeenomistajille. Pääomanhallinnan peruseriaate on säilyttää vahva taloudellinen asema ja varmistaa, että konsernin rahoitustarpeet voidaan täyttää kustannustehokkaasti kriittisissäkin rahoitusmarkkinaolosuhteissa. Nykyisessä heikossa taloudellisessa ympäristössä velattomuus on vahvuus.

Talouden epävarmuus on lisääntynyt merkittävästi viimeksi kuluneiden kuukausien ja viikkojen aikana. KONEella kiinnitetään erityistä huomiota kahteen keskeiseen pääoman- ja riskienhallinnan osa-alueeseen. Ensimmäkin kustannusrakenteen joustavuutta lisätään, jotta kilpailukyky säilyisi myös volyymin muuttuessa. Toiseksi varmistetaan, että maksuvalmius kattaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin rahoitustarpeet.

Kustannustenhallintaa on tiukennettu, jotta turhilta taloudellisilta rasitteilta vältyttäisiin nykyisen markkinaepävarmuuden lisääntyessä. Lisäksi konsernin kustannusrakenne on joustava, koska useita osia liiketoiminnasta on ulkoistettu.

Lyhyen aikavälin maksuvalmiuden varmistamiseksi on keskeistä säilyttää käyttöpääoma nykyisellä tasolla. Vaikeassa taloudellisessa tilanteessa on erittäin tärkeää säilyttää terve tilauskanta ja pitää yllä hyvät maksuehdot. Näiden lisäksi on tärkeää tehostaa luotonvalvontaa ja saamisten kiertoa. Pitkän aikavälin rahoitus on taattu olemassa olevilla lainasopimuksilla. KONEen liiketoiminnot ovat alttiita riskeille, jotka voivat johtua KONEen liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista tai operatiivisesta toiminnasta aiheutuvista tapahtumista. Merkittävimpiä riskejä ovat valuuttakurssien vaihtelut, raaka-aine- ja henkilöstökustannusten nousu sekä muutokset maailmantalouden kehityksessä.

Taloudellisen kasvun hidastuminen maailmanlaajuisesti voi vaikuttaa KONEen uusien laitteiden tilausten vähentymiseen, jo sovittujen toimitusten peruuntumiseen tai projektien aloitusten viivästymiseen. Merkittävä osuus KONEen liikevaihdosta muodostuu huoltoliiketoiminnasta, joka on vähemmän altis taloudellisen taantumien vaikutuksille. Taloudellinen taantuma voi vaikuttaa KONEen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun ja johtaa luottotappioihin. Luottoriskejä pyritään hallitsemaan ennakkomaksuilla ja asiakkaiden maksukykyä aktiivisella seurannalla.

Maailmanlaajuisena konsernina KONE on altis ulkomaisten valuuttakurssien



heilahteluille. Konsernin Treasury-toiminto hoitaa keskitetysti valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Valuuttakurssien heilahtelujen päävaikutus näkyy KONEen konsernitilinpäätöksessä, jossa ulkomaisten tytäryhtiöiden tulokset muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan, euroon.

KONEen liikevaihdosta suuri osa muodostuu toiminnoista, jotka vaativat runsaasti henkilöstöresursseja. Konsernin tuloskehitys voi vaarantua, jos henkilöstökustannusten nousua ei saada siirrettyä hintoihin tai tuottavuustavoitteita ei saavuteta. Tuloskehitys voi taloudellisessa taantumassa vaarantua myös, jos henkilöstöä ei voida uudelleensijoittaa tehokkaasti liiketoiminnan pienentyessä.

Raaka-aineiden hintojen muutokset vaikuttavat välittömästi KONEen valmistamien komponenttien kuten ovien ja korien valmistuskustannuksiin sekä välillisesti ostettujen komponenttien hintoihin. Kunnossapitotoiminnot vaativat suurta huoltoautokalustoa, minkä vuoksi öljyn hinta vaikuttaa kunnossapidon kustannuksiin.

Nimitykset johtokunnassa

Kauppatieteiden maisteri Anne Korhikoski nimitettiin KONE Oyj:n markkinointi- ja viestintäjohtajaksi ja KONE Oyj:n johtokunnan jäseneksi 1.9.2008 alkaen. Hänen vastuulleen tulivat KONEen markkinointi, ulkoinen ja sisäinen viestintä sekä sijoittajasuhteet. Lisäksi Ari Lehtoranta, sähkötekniikan diplomi-insinööri nimitettiin KONE Oyj:n suurprojektien johtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 3. marraskuuta 2008 alkaen. Lehtoranta seuraa KONEella William Orchardia, joka on ollut KONEen johtokunnan jäsen vuodesta 2001 lähtien.

Yhtiökokous

Helsingissä 25. helmikuuta 2008 kokoontunut varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumäärän seitsemäksi, minkä lisäksi päätettiin valita yksi varajäsen. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkoivat Matti Alahuhta, Reino Hanhinen, Antti Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Sirpa Pietikäinen, Masayuki Shimono ja Iiro Viinanen. Varajäseneksi valittiin Jussi Herlin. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Sirkka Hämäläinen-Lindforsin.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti muuttaa yhtiöjärjestystä 1. syyskuuta 2006 voimaan tulleen uuden osakeyhtiölain mukaisesti. Uusi yhtiöjärjestys on nähtävissä osoitteessa www.kone.com.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön osakkeiden lukumäärän lisäämisestä antamalla osakkeenomistajille maksutta uusia osakkeita omistusten mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-sarjan osaketta kohti annetaan yksi A-sarjan osake ja kutakin B-sarjan osaketta kohti yksi B-sarjan osake. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi ja liitettiin arvo-osuusjärjestelmään 29. helmikuuta 2008.

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksiin 2005C liittyvän osakkeiden merkintäajan

aloittamisesta 1. huhtikuuta 2008 alkaen sekä optio-oikeuksien 2005A, 2005B, 2005C ja 2007 perusteella annettavista uusista osakkeista maksettavan merkintähinnan kirjaamisesta 0,25 euron osalta osakepääomaan ja loppuosan kirjaamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Lisäksi yhtiökokous päätti optio-oikeuksien 2005A, 2005B, 2005C sekä 2007 perusteella merkittävien osakkeiden lukumäärän ja merkintähinnan muuttamisesta osakkeiden lukumäärän lisäämisen vuoksi.

Yhtiökokous myönsi hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen ja muiden järjestelyiden rahoittamiseksi ja toteuttamiseksi, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia enintään 25 570 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 3 810 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 21 760 000 kappaletta.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että valtuutuksen kohteena on enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja enintään 21 760 000 B-sarjan osaketta. Hallituksella on oikeus päättää siitä, kenelle osakkeita annetaan eli luovuttaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnattuna.

Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai niitä voidaan käyttää yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä B-sarjan osakkeelle määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valitsi KONE Oyj:n tilintarkastajaksi KHT Heikki Lassilan ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Osingoksi 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettiin 1,29 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,30 euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden ennen maksutonta osakeantia, jonka seurauksena osakemäärä kaksinkertaistui. Osinkoja jaettiin yhteensä 163 619 671,52 euroa. Osingot maksettiin 6. maaliskuuta 2008.

Osakepääoma ja markkina-arvo

KONE 2005A- ja KONE 2005B -optio-oikeudet, jotka perustuvat KONE Oyj:n vuoden 2005 optio-ohjelmaan, listattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalle 1. kesäkuuta 2005. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahdentoista (12) B-sarjan osakkeen merkintään 4,02 euron osakekohtaisella merkintähinnalla.



Lisäksi KONEella on vuonna 2005 myönnetty ehdollinen 2005C-optio-ohjelma. KONEen 2005C-optio-oikeudet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2008 alkaen. 2005C-optio-oikeuksia on yhteensä 2 000 000 kappaletta, joista 522 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa kahden (2) KONE Oyj:n B-sarjan osakkeen merkitsemiseen 12,55 euron osakekohtaisella merkintähinnalla.

Optio-oikeuksilla oli merkitty 31. joulukuuta 2008 mennessä yhteensä 2 417 902 osaketta, mikä nosti KONEen osakepääoman 64 359 230,50 euroon. Osakepääoma koostuu 219 332 566 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 38 104 356 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

Joulukuun 2008 lopussa jäljellä olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 4 199 118 osaketta. Jäljellä olevilla 2005B-optio-oikeuksilla voidaan merkitä 289 968 ja jäljellä olevilla 2005C-optio-oikeuksilla 3 909 150 B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika A-sarjan optio-oikeuksilla päättyi 31. maaliskuuta 2008. B-sarjan optio-oikeuksilla merkintäaika päättyy 31. maaliskuuta 2009 ja C-sarjan optio-oikeuksilla 30. huhtikuuta 2010. 2005A-optio-oikeuksien merkintäajan päätyttyä 31. maaliskuuta 2008 kaikki jäljellä olevat A-sarjan optio-oikeudet oli käytetty ja osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin huhtikuussa.

KONE Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan joulukuussa 2007 varsinaisen yhtiökokouksen 26. helmikuuta 2007 antamaan valtuutukseen perustuen optio-oikeuksien antamisesta noin 350 henkilölle maailmanlaajuisesti. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2007 on 1.4.2010-30.4.2012. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2008 ja 2009 keskimääräinen liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun sekä KONE-konsernin tilikauden 2008 liikevoitto (EBIT) ylittää tilikauden 2007 liikevoiton ja tilikauden 2009 liikevoitto ylittää tilikauden 2008 liikevoiton.

KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 25. helmikuuta 2008 hyväksymä maksuton osakeanti merkittiin 28. helmikuuta 2008 kaupparekisteriin. Maksuttoman osakeannin vaikutus on sama kuin osakkeen pilkkomisella eli splitillä. Yhtiön osakkeiden lukumäärää lisättiin antamalla osakkeenomistajille maksutta uusia osakkeita omistusten mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-sarjan osaketta kohti annettiin yksi A-sarjan osake ja kutakin B-sarjan osaketta kohti yksi B-sarjan osake.

KONEen markkina-arvo 31. joulukuuta 2008 oli 3 922 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita.

Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 7. maaliskuuta 2008. Vuonna 2008 KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen.

Vuonna 2008, 326 000 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KNEBV Incentive Oy -yhtiöltä johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2007 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Katsauskauden lopussa konsernilla oli hallussaan 4 905 506 B-sarjan osaketta (keskihintaan 17,01 euroa). Yhtiön hallussa olevat osakkeet



edustavat 1,9 prosenttia kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 prosenttia kaikista äänistä.

Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Vuonna 2008 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 207,8 miljoonaa KONE Oyj:n B-osaketta (lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksuttomasta osakeannista seurannutta osakemäärän kaksinkertaistumista). Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 247 miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 30. joulukuuta 2008 oli 15,53 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 27,87 euroa ja matalin 13,80 euroa.

Liputusilmoitukset

Tweedy Brown Company LLC (801/10669) ilmoitti Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9§:n mukaisesti 30.4.2008, että sen omistusosuus KONE Oyj:n osakepääomasta on 9.3.2007 laskenut alle viiden (5) prosenttia (1/20).

Markkinanäkymät

Maa- ja talouden heikentyessä uusien laitteiden markkinat heikentyvät edelleen vuonna 2009. Modernisointimarkkinoihin vaikutus on pienempi. Huoltomarkkinoiden hyvä kehitys jatkuu.

Näkymät

Vuonna 2009 KONEen tavoitteena on liikevaihdon osalta saavuttaa 5 prosentin kasvu tai vähintään noin vuoden 2008 liikevaihtotaso.

Liikevoiton osalta (EBIT) tavoite on saavuttaa 5 prosentin kasvu tai vähintään noin vuoden 2008 liikevoittotaso.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31. joulukuuta 2008 on 1 533 733 113,48 euroa, josta tilikauden voitto on 264 692 626,91 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 0,645 euroa kutakin 38 104 356 A-sarjan osaketta kohden ja 0,65 euroa kutakin ulkona olevaa 214 643 060 B-sarjan osaketta kohden (ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita), joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 164 095 298,62 euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 1 369 637 814,86 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osingonmaksun täsmäytyspäivä ehdotetulle osingolle on 26. helmikuuta 2009. Osingonmaksupäivä on 5. maaliskuuta 2009. Kaikki osingonmaksun täsmäytyspäivänä ulkona olevat osakkeet, lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ovat oikeutettuja osinkoon vuodelta 2008.

Yhtiökokous 2009

KONE Oyj:n yhtiökokous pidetään 23. helmikuuta 2009 klo 11.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki. Helsingissä 23. tammikuuta 2009

KONE Oyj Hallitus

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONE:n johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Konsernituloslaskelma

Me	1.10.- 31.12. 2008		1.10.- 31.12. 2007		1.1.- 31.12. 2008		1.1.- 31.12. 2007	
		%		%		%		%
Liikevaihto	1 431,6		1 294,2		4 602,8		4 078,9	
Kulut ja poistot	-1 242,4		-1 143,8		-4 044,4		-3 758,1	
Liikevoitto	189,2	13,2	150,4	11,6	558,4	12,1	320,8	7,9
Osuus Osakkuus yhtiöiden tuloksista	0,9		0,8		2,6		1,7	
Rahoitus -tuotot	11,6		4,8		24,4		16,6	
Rahoitus -kulut	-2,0		-6,2		-21,6		-25,1	
Voitto ennen veroja	199,7	13,9	149,8	11,6	563,8	12,2	314,0	7,7
Verot	-51,8		-49,2		-145,7		-133,7	
Tilikauden voitto	147,9	10,3	100,6	7,8	418,1	9,1	180,3	4,4
Tilikauden voiton jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeen omistajille	147,5		100,7		417,3		180,1	
Vähemmistöille	0,4		-0,1		0,8		0,2	
Yhteensä	147,9		100,6		418,1		180,3	
Emoyhtiön osakkeen omistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e								
Laimentamaton Osakekohtainen tulos, e	0,59		0,40		1,66		0,72	

Laimennus- vaikutuksella oikaistu osakekotainen tulos, e	0,58	0,39	1,65	0,71
--	------	------	------	------

Vertailukauden 1-12/2007 tulokseen sisältyy Euroopan komission sakkopäätökseen liittyvä 142,0 miljoonan euron kulu. Vertailukauden 10-12/2007 ja 1-12/2007 tulokseen sisältyy tämän lisäksi Itävallan kartellioikeuden määräämää sakkoa koskeva 22,5 miljoonan euron varaus ja KONE Buildingin myynnistä saatu 12,1 miljoonan euron myyntivoitto.

Konsernitase

Vastaavaa Me	31.12.2008	31.12.2007
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	621,3	577,2
Muut aineettomat hyödykkeet	48,9	53,2
Aineelliset hyödykkeet	214,7	201,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	13,6	10,9
Osakkeet ja osuudet Myytavissä olevat sijoitukset	149,9	114,5
Pitkäaikaiset lainat ja saamiset	5,6	5,9
Laskennalliset verosaamiset	2,3	1,7
	122,1	118,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 178,4	1 083,0
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	885,5	773,2
Saadut ennakot	-805,4	-694,6
Myyntisaamiset	789,4	706,3
Siirtosaamiset	216,3	174,1
Tuloverosaamiset	40,8	44,1
Lyhytaikaiset lainat ja saamiset	204,0	118,9
Rahavarat	147,8	154,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 478,4	1 276,9
Vastaavaa yhteensä	2 656,8	2 359,9

Vastattavaa Me	31.12.2008	31.12.2007
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	64,4	64,2
Ylikurssirahasto	100,4	100,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3,3	-
Arvonmuutos- ja suojausrahasto	9,0	5,5
Muuntoero	-16,2	-31,3
Kertyneet voittovarot	874,1	610,3
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	1 035,0	748,9
Vähemmistöosuudet	0,9	0,3
Oma pääoma yhteensä	1 035,9	749,2
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat	I 172,4	175,8
Laskennalliset verovelat	39,7	25,9
Eläkevastuut	115,8	131,9
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	327,9	333,6
Varaukset	49,9	86,6
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	I 11,5	62,1
Muut lyhytaikaiset velat	I 111,9	129,3
Ostovelat	282,2	274,6
Siirtovelat	725,5	632,5
Tuloverovelat	112,0	92,0
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 243,1	1 190,5
Vastattavaa yhteensä	2 656,8	2 359,9

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältävät korollisiin nettovelkoihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

- 1) Osakepääoma
- 2) Ylikurssirahasto
- 3) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
- 4) Arvonmuutos- ja suojausrahasto
- 5) Muuntoero
- 6) Omat osakkeet
- 7) Kertyneet voittovarot
- 8) Vähemmistöosuudet
- 9) Yhteensä



	1)	2)	3)	4)	5)	6)	7)	8)	9)
Me									
1.1.									
2008	64,2	100,2	-	5,5	-31,3	-87,8	698,1	0,3	749,2
Tilikauden voitto							417,3	0,8	418,1
Suoraan omaan pää- omaan kirjatut erät:									
Tapahtumat osakkeen- omistajien ja vähem- mistön kanssa:									
Maksetut osingot							-163,6		-163,6
Osakeanti (optio- oikeudet)	0,2	0,2	3,3						3,7
Omien osak- keiden osto									-
Omien osak- keiden myynti									-
Muutos vähemmistö- osuuksissa								-0,2	-0,2
Tulevien rahavirto- jen suojaus				3,5					3,5
Muuntoeron muutos					38,0				38,0
Ulkomaisten tytäryhti- öiden suojaus					-30,9				-30,9
Tytäryhtiö- suojausten verovaikutus					8,0				8,0
Optio- ja osakepalkit- seminen							4,7	5,4	10,1
31.12.2008	64,4	100,4	3,3	9,0	-16,2	-83,1	957,2	0,9	1 035,9

	1)	2)	4)	5)	6)	7)	8)	9)
Me								
1.1.								
2007	64,0	98,0	-0,5	-14,0	-91,2	638,8	3,5	698,6
Tilikauden voitto						180,1	0,2	180,3
Suoraan omaan pää- omaan kirjatut erät:								
Tapahtumat osakkeen- omistajien ja vähem- mistön kanssa:								
Maksetut osingot						-125,1		-125,1
Osake-anti (optio- oikeudet)	0,2	2,2						2,4
Omien osak- keiden osto					-0,3			-0,3
Omien osak- keiden myynti								-
Muutos vähem- mistö- osuuksissa							-3,4	-3,4
Tulevien rahavirto- jen suojaus			6,0					6,0
Muuntoeron muutos				-18,4				-18,4
Ulko- maisten tytäryhti- öiden suojaus				1,5				1,5
Tytär- yhtiö- suojauksen verovaiku- tus				-0,4				-0,4
Optio- ja osake- palkitse- minen						3,7	4,3	8,0
31.12.2007	64,2	100,2	5,5	-31,3	-87,8	698,1	0,3	749,2



Konsernin rahavirtalaskelma

Me	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Myyntitulot	4 624,5	4 168,1
Ostot, palkat ja muut menot	-4 097,1	-3 788,1
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	527,4	380,0
Saadut korot	13,1	13,9
Maksetut korot	-6,4	-18,8
Saadut osingot	5,3	3,3
Muut rahoituserät	-2,3	-12,5
Maksetut verot	-109,2	-119,9
Rahavirta liiketoiminnasta	427,9	246,0
Käyttöomaisuushankinnat	-75,7	-66,0
Käyttöomaisuusmyynnit	9,5	42,8
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-62,4	-71,4
Yritysmyyntit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	-	-
Rahavirta investoinneista	-128,6	-94,6
Rahavirta investointien jälkeen	299,3	151,4
Lainasaamisten nettomuutos	-82,7	42,0
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-7,9	-113,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	149,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-54,8	-59,1
Omien osakkeiden osto	-	-0,3
Omien osakkeiden myynti	-	-
Osakepääoman korotus	3,7	2,4
Maksetut osingot	-163,3	-125,1
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-305,0	-105,0
Rahavarojen muutos	-5,7	46,4
Rahavarat kauden lopussa	147,8	154,9
Valuuttakurssien vaikutus	1,4	1,0
Rahavarat kauden alussa	154,9	109,5
Rahavarojen muutos	-5,7	46,4

Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan rahavirtaan		
Tilikauden voitto	418,1	180,3
Poistot ja arvonalentumiset	64,8	70,2
Tulo ennen käyttöpääomaerien muutosta	482,9	250,5
Saamisten muutos	-130,5	-101,2
Velkojen muutos	70,7	58,8
Vaihto-omaisuuden muutos	4,8	37,9
Rahavirta liiketoiminnasta	427,9	246,0

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu rahavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Me	1.1. - 31.12.2008	1.1. - 31.12.2007
Korollinen nettovelka kauden alussa	91,7	124,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-58,3	91,7
Korollisen nettovelan muutos	-150,0	-33,2

Euroopan komission päätöstä koskeva 142,0 miljoonan euron sakko sisältyy korolliseen nettovelkaan. KONE on valittanut päätöksestä, joten sakon määrä voi muuttua.

Tunnusluvut

		1-12/2008	1-12/2007
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,66	0,72
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,65	0,71
Oma pääoma/osake	e	4,10	2,98
Korolliset nettovelat	Me	-58,3	91,7
Omavaraisuusaste	%	39,0	31,7
Nettovelkaantumisaste	%	-5,6	12,2
Oman pääoman tuotto	%	46,8	24,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	35,9	18,6
Taseen loppusumma	Me	2 656,8	2 359,9
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	977,6	840,9
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-76,4	-121,8

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

		Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	13,2	13,0	12,0	9,6

Q4/2007	Q3/2007	Q2/2007	Q1/2007	Q4/2006	Q3/2006	Q2/2006	Q1/2006
901,9	926,3	944,4	902,1	712,1	742,0	821,9	840,3
3 282,3	3 473,6	3 318,0	3 105,7	2 762,1	2 951,0	2 818,0	2 654,0
1 294,2	971,6	1 001,9	811,2	1 145,6	879,8	840,4	735,0
160,8 ¹⁾	126,7	116,4	69,3 ²⁾	123,4	101,1	83,9	51,7
12,4 ¹⁾	13,0	11,6	8,5 ²⁾	10,8	11,5	10,0	7,0

1) Ilman 22,5 miljoonan euron varausta koskien Itävallan kartellioikeuden päätökstä sekä ilman 12,1 miljoonan euron KONE Buildingistä saatua myyntivoittoa.

2) Ilman 142,0 miljoonan euron sakkoa koskien Euroopan komission päätöstä

Saadut tilaukset

Me	1-12/2008	1-12/2007
	3 947,5	3 674,7

Tilaukanta

Me	31.12.2008	31.12.2007
	3 576,7	3 282,3

Investoinnit

Me	1-12/2008	1-12/2007
Käyttöomaisuuteen	65,1	58,1
Vuokrasopimukseen	9,3	9,2
Yritysostoihin	60,0	49,6
Yhteensä	134,4	116,9

Tutkimus- ja kehityskulut

Me	1-12/2008	1-12/2007
	58,3	50,7
Tutkimus- ja kehityskulut prosenttia liikevaihdosta	1,3	1,2

Henkilöstö

	1-12/2008	1-12/2007
Keskimäärin	33 935	30 796
Kauden lopussa	34 831	32 544

Vastuut

Me	31.12.2008	31.12.2007
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	0,7	0,7
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	2,0	4,8
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	4,1	5,3
Muiden puolesta	7,2	6,3
Muut vuokrasopimukset	171,7	148,9
Yhteensä	185,7	166,0

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat, Me	31.12.2008	31.12.2007
Yhden vuoden kuluessa	43,3	39,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	96,9	91,2
Yli viiden vuoden kuluttua	31,5	18,7
Yhteensä	171,7	148,9

Johdannaisopimukset

	Johdannais varat	Johdannais velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Johdannais- sopimusten käyvät arvot, Me	31.12.2008	31.12.2008	31.12.2008	31.12.2007
Valuutta terminit				
IAS 39-suojaus laskennan alaiset kassavirta suojaukset	14,3	3,8	10,5	6,7
IAS 39- suojaus- laskennan alaiset netto- investointi- suojaukset	1,6	-	1,6	0,4
muut suojaukset	9,4	10,6	-1,2	-1,1
Valuutta optiot	1,9	1,5	0,4	0,0
Valuutan- ja koron vaihto- sopimukset, maturiteetti alle vuoden				

IAS 39-suojauslaskennan alaiset netto investointi suojaukset	-	-	-	2,9
muut suojaukset	1,8	-	1,8	-
Valuutan- ja koronvaihto sopimukset, maturiteetti 1-3 vuotta				
IAS 39-suojauslaskennan alaiset nettoinvestointi suojaukset	-	-	-	2,6
Muut Nettoinvestointi suojaukset	-	22,7	-22,7	6,3
Sähkötermiinit	0,0	1,0	-1,0	0,9
Yhteensä	29,0	39,6	-10,6	18,7

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	31.12.2008	31.12.2007
Valuuttatermiinit		
IAS 39-suojauslaskennan alaiset kassavirtasuojaukset	204,0	159,4
IAS 39-suojauslaskennan alaiset nettoinvestointisuojausmuut suojaukset	26,8	47,4
Valuuttaoptiot	384,9	320,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	90,4	15,6
IAS 39-suojauslaskennan alaiset nettoinvestointisuojausmuut suojaukset	-	20,0
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1-3 vuotta	23,6	-
IAS 39-suojauslaskennan alaiset nettoinvestointisuojausmuut nettoinvestointisuojausmuut sähkötermiinit	-	23,6
	113,1	113,1
	4,7	2,5
Yhteensä	847,5	702,1



Osakkeet ja osakkeenomistajat

31. joulukuuta 2008	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	38 104 356	219 332 566	257 436 922
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 1)		4 905 506	
Osakepääoma, e			64 359 231
Osakkeiden markkina-arvo, Me			3 922
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 2008		207,8	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 2008		4 247	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	16 354	16 354
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, 2008	15,53	27,87	13,80

1) Vuonna 2008 KONE ei käyttänyt valtuutustaan ostaa omia osakkeita. Huhtikuussa 326 000 konsernin hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta luovutettiin KNEBV Incentive Oy -yhtiöltä johdon osakepalkitsemisohjelmaan vuodelle 2007 asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen johdosta. Maksuttoman osakeannin seurauksena (rekisteröitiin 28. helmikuuta 2008) yhtiön osakkeiden lukumäärä lisääntyi, kun osakkeenomistajille annettiin maksutta uusia osakkeita omistusten mukaisessa suhteessa siten, että kutakin A-sarjan osaketta kohti annettiin yksi A-sarjan osake ja kutakin B-sarjan osaketta kohti yksi B-sarjan osake.