The background image shows a modern, multi-level building interior. In the foreground, a wide, curved escalator with glass railings leads upwards. Several people are seen walking on the escalator. To the left, a concrete wall features a large, colorful mural with abstract patterns in red, blue, and white. A glass-enclosed staircase is visible in the middle ground. Large windows on the right side offer a view of a modern building exterior. The overall atmosphere is bright and architectural.

# KONE Q3 2022

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta



# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2022:

## Vahvaa kehitystä palveluliiketoiminnassa, Kiina rasitti uuslaiteliiketoimintaa

### Heinä–syyskuu 2022

- Saadut tilaukset laskivat 2,5 % 2 155,5 (7–9/2021: 2 211,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset laskivat 10,0 %.
- Liikevaihto kasvoi 14,9 % 2 998,2 (2 610,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto kasvoi 6,5 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 303,9 (326,5) miljoonaa euroa eli 10,1 % (12,5 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 305,8 (326,5) miljoonaa euroa eli 10,2 % (12,5 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 336,1 (365,1) miljoonaa euroa.

### Tammi–syyskuu 2022

- Saadut tilaukset kasvoivat 7,3 % 7 187,1 (1–9/2021: 6 697,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset kasvoivat 0,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,2 % 7 995,2 (7 747,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto laski 3,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 664,0 (943,4) miljoonaa euroa eli 8,3 % (12,2 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 711,6 (950,4) miljoonaa euroa eli 8,9 % (12,3 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 721,4 (1 303,7) miljoonaa euroa.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2022 (päivitetty)

KONE arvioi liikevaihdon laskun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja -4 % vertailukelpoisin valuuttakursssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 010–1 090 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2022 tasolla. Valuuttakurssilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus. Tämä ohjeistus edellyttää, että laajentuneet tai tiukentuneet COVID-19-rajoitukset Kiinassa eivät heikennä KONEen toimituskykyä neljännen vuosineljänneksen aikana.

*Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja +3 % vertailukelpoisin valuuttakursssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 130–1 210 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2022 tasolla. Valuuttakurssilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus.*

\* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–syyskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset olivat yhteensä 47,6 miljoonaa euroa ja ne koostuivat Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

## AVAINLUVUT

		7-9/2022	7-9/2021	Muutos	1-9/2022	1-9/2021	Muutos	1-12/2021
Saadut tilaukset	Me	2 155,5	2 211,1	-2,5 %	7 187,1	6 697,7	7,3 %	8 852,8
Tilauskanta	Me				9 890,5	8 436,9	17,2 %	8 564,0
Liikevaihto	Me	2 998,2	2 610,0	14,9 %	7 995,2	7 747,3	3,2 %	10 514,1
Liikevoitto	Me	303,9	326,5	-6,9 %	664,0	943,4	-29,6 %	1 295,3
Liikevoittomarginaali	%	10,1	12,5		8,3	12,2		12,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	305,8	326,5	-6,3 %	711,6	950,4	-25,1 %	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)*	%	10,2	12,5		8,9	12,3		12,5
Voitto ennen veroja	Me	313,4	336,4	-6,8 %	664,3	960,7	-30,8 %	1 320,8
Tilikauden voitto	Me	238,0	260,7	-8,7 %	508,2	744,5	-31,7 %	1 022,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,46	0,50	-8,5 %	0,97	1,43	-32,0 %	1,96
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	336,1	365,1		721,4	1 303,7		1 828,7
Korollinen nettovelka	Me				-1 552,8	-1 820,0		-2 164,1
Omavaraisuusaste	%				37,3	40,7		41,2
Oman pääoman tuotto	%				22,6	32,4		32,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-1 318,9	-1 356,9		-1 468,2
Nettovelkaantumisaste	%				-55,7	-62,2		-67,6

\* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-syyskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisältyvät kustannukset olivat yhteensä 47,6 miljoonaa euroa ja ne koostuivat Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisältyvät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

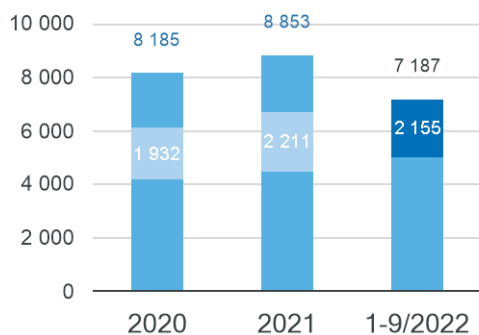
**“Vaikka Kiinan uuslaitemarkkinan heikkenemisen vaikutus oli odotettua suurempi, kolmannella vuosineljänneksellä tapahtui myös monia positiivisia asioita.** Olen erityisen tyytyväinen palveluliiketoiminnan vahvana jatkuneeseen kehitykseen, jota tukivat vankka aktiviteetti huolto- ja modernisointimarkkinoilla sekä uusien tilausten parantunut marginaali vuodentakaiseen verrattuna onnistuneiden hinnankorotusten ansiosta. Hinnoittelu parani edelliseen vuosineljännekseen verrattuna kaikilla alueilla. Haluan vilpittömästi kiittää koko KONE-tiimiä heidän omistautumisesta ja sitoutumisesta marginaalien parantamisen priorisointiin. Näitä positiivisia kehityksiä varjosti kuitenkin Kiinan heikko markkinaympäristö, joka on selvästi vaikuttanut KONEen toimituksiin ja uusiin tilauksiin. Likviditeettirajoitteet olivat edelleen keskeinen haaste, vaikuttaen negatiivisesti sekä uusiin projekteihin että rakennustyömaiden edistymiseen. COVID-19-rajoitukset, joskin lievempinä kuin edellisellä vuosineljänneksellä, lisäsivät epävarmuutta.

**Palveluliiketoiminta vahvisti KONEen kokonaisliikevaihdon kasvua hinnoittelun ja volyymin tukemana.** Digitaalisten palveluiden kysyntä kehittyi myös hyvin asiakkaiden tavoitellessa yhä enemmän hyötyjä 24/7 Connected Services - palveluidemme tarjoamasta parantuneesta turvallisuudesta, läpinäkyvyydestä ja toimintavarmuudesta. Lähes 20 % huoltokannassamme olevista KONEen hisseistä on kytketty tähän palveluun, ja asennamme sitä myös aktiivisesti muiden valmistajien laitteisiin. KONEen kannalta 24/7 Connected Service -palvelun käyttöönotto on lisännyt asiakkaiden konversiota ja pysyvyyttä. Näemme vieläkin enemmän parannuksia KONE Care DX -palvelussa, joka on kehitetty lippulaivapalveluidemme, KONE Care ja 24/7 Connected Services pohjalta, ja on suunniteltu erityisesti DX -sarjan hisseille. Uuslaiteliiketoiminnassa sen sijaan myynti oli ennakoitua matalampi johtuen suurelta osin Kiinan likviditeettihaasteista sekä osittain komponenttipulan vaikutuksista. Komponenttien saatavuuden odotetaan paranevan viimeisellä vuosineljänneksellä ja raaka-aineiden kustannuspaineet ovat alkaneet hellittää Aasiassa, mutta rakennustyömaiden edistymisen jatkunee verkkaisena useilla alueilla ja kustannuspaineet rasittavat tämän vuoden tulosta. Tästä johtuen olemme laskeneet liiketoimintanäkymiämme vuodelle 2022.

**Odotan palveluliiketoiminnan ylläpitävän vahvan kasvuvireensä sekä kannattavuutemme hyötyvän toimenpiteistämme katteiden palauttamiseksi viimeisestä vuosineljänneksestä lähtien.** Parantaaksemme edelleen taloudellista suorituskykyämme ja varmistaaksemme etenemisen kohti tavoitteitamme, aiomme yksinkertaistaa toimintamalliamme, nopeuttaa kykyämme vastata ulkoisen ympäristön muutoksiin ja tuoda ratkaisuja nopeammin asiakkaillemme. Odotamme näiden muutosten parantavan selvästi operatiivista tehokkuutta ja vaikuttavan myönteisesti kustannusrakenteeseen. Olen vakuuttunut siitä, että nämä toimenpiteet yhdessä kilpailijoista erottautumisen ja palveluliiketoiminnan kasvun kiihdyttämisen kanssa ovat keskeisessä roolissa resilienssimme vahvistamisessa sekä ylivertaisen arvon tarjoamisessa asiakkaillemme.”

## Avainluvut

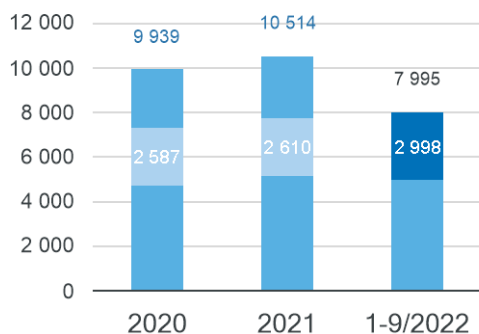
### Saadut tilaukset (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2022** saadut tilaukset laskivat 2,5 % (laskivat 10,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisiin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Lasku johtui suurelta osin Kiinasta, jossa markkinaympäristö heikkeni edelleen vuosineljänneksen aikana. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali kasvoi hieman sekä vuodentakaiseen että edelliseen vuosineljännekseen verrattuna hinnoittelutoimenpiteiden ansiosta.

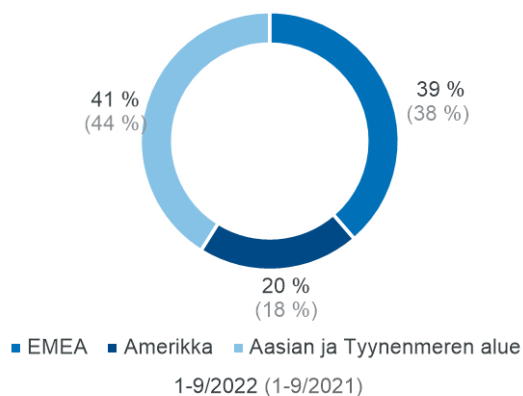
- **Tammi–syyskuussa 2022** saadut tilaukset kasvoivat 7,3 % (kasvoivat 0,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

### Liikevaihto (Me)

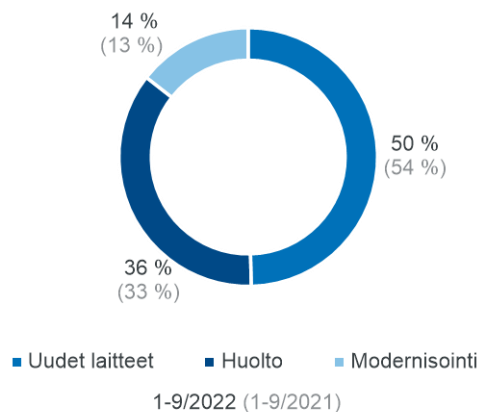


- **Heinä–syyskuussa 2022** liikevaihto kasvoi 14,9 %. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 %. Kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kasvuun.
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 14,5 % (kasvoi 5,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 15,3 % (kasvoi 8,2 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 14,7 % (kasvoi 8,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 16,9 % (kasvoi 8,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 8,3 % (kasvoi 7,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 21,1 % (kasvoi 4,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 17,8 % (kasvoi 7,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- **Tammi–syyskuussa 2022** liikevaihto kasvoi 3,2 % (laski 3,4 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

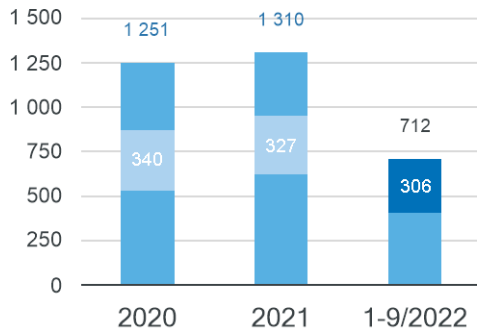
#### Liikevaihto markkina-alueittain



#### Liikevaihto liiketoiminnoittain

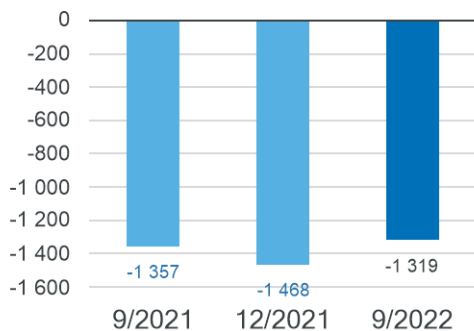


## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2022** liikevoitto oli 10,1 % liikevaihdosta (7–9/2021: 12,5 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,2 % (12,5 %).
- Tulosta rasittivat jatkuneet kustannuspaineet ja uusien laitteiden toimitusten marginaali. KONE keskittyy voimakkaasti hinnoittelu-, tuottavuus- ja tuotekustannustoimenpiteisiin.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 21,3 miljoonaa euroa.
- **Tammi–syyskuussa 2022** liikevoitto oli 8,3 % (1–9/2021: 12,2 %). Oikaistu liikevoitto oli 8,9 % (12,3 %).
- Oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät 47,6 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

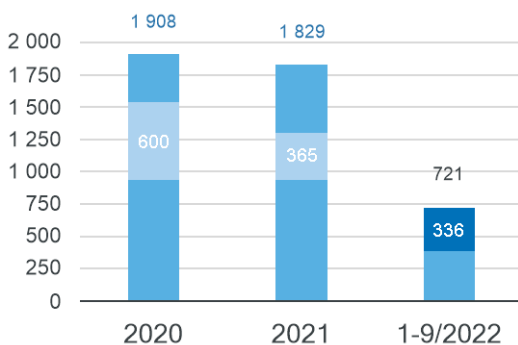
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Syyskuun 2022** lopussa nettokäyttöpääoma kasvoi lievästi vuoden alkuun verrattuna.
- Nettokäyttöpääomaan vaikuttivat vaihto-omaisuuden keskimääräistä korkeampi taso ja kasvaneet myyntisaamiset sekä päätös keskeyttää toimitukset ja luopua Venäjän toiminnoista.
- Valuuttakursseilla oli 93 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2022** rahavirta oli 336,1 miljoonaa euroa.
- **Tammi–syyskuussa 2022** rahavirta oli 721,4 miljoonaa euroa.
- Kassavirtaan vaikuttivat liikevoiton lasku sekä nettokäyttöpääoman lievä kasvu.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2022

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7–9/2022	1–9/2022	7–9/2022	1–9/2022	7–9/2022	1–9/2022
<b>Kokonaismarkkina</b>	---	---	+	+	++	+++
<b>EMEA</b>	-	+	+	+	++	+++
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	-	-	+	+	+++	+++
Etelä-Eurooppa	-	+	Vakaa	+	+	+++
Lähi-itä	+	+	+	+	++	+++
<b>Pohjois-Amerikka</b>	-	++	+	+	+++	+++
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	---	---	++	++	-	+++
Kiina	---	---	++	++	--	+++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	++	++	++	++	+++	+++

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

### Heinä–syyskuu 2022

Toimintaympäristö kolmannella vuosineljänneksellä oli vaihteleva palvelumarkkinan aktiviteetin jatkuessa vahvana ja uuslaitemarkkinan aktiviteetin heikentyessä hieman. Toimitusketjujen jatkuneet häiriöt, työvoiman saatavuuden haasteet sekä nousevat markkinakorot ja odotukset hidastuvasta talouskasvusta vaikuttivat markkinasentimenttiin.

**Uuslaiteliiketoiminnassa** jatkuneet likviditeettirajoitteet johtivat rakennusaktiviteetin huomattavaan laskuun **Kiinassa**. Lisäksi COVID-19-rajoitukset, joskin lievempinä kuin edellisellä vuosineljänneksellä, lisäsivät epävarmuutta. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi, lähinnä Intian voimakkaan elpymisen ansiosta. **EMEA-alueella** markkina-aktiviteetissa oli eroja. Ukrainan sota vaikutti kysyntään Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Markkina-aktiviteetti laski hieman myös Etelä-Euroopassa ja kasvoi hieman Lähi-idässä. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina laski hieman yksiköissä mitattuna, mutta kasvoi huomattavasti rahamääräisesti mitattuna.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti.

Vaikka voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti, markkinahintojen parantuminen jatkui Kiinan ulkopuolella vastauksena laaja-alaiseen kustannusinflaatioon.

### Tammi–syyskuu 2022

Vaikka kysyntäympäristö oli suotuisa monilla alueilla raportointijakson aikana, heikko markkinaympäristö Kiinassa vaikutti negatiivisesti yleiseen markkina-aktiviteettiin. Markkinasentimenttiä heikensi myös globaalien toimitusketjujen häiriöt, joita vahvistivat sota Ukrainassa sekä nousevat markkinakorot ja odotukset hidastuvasta talouskasvusta.

Toisella vuosineljänneksellä COVID-19-sulut aiheuttivat huomattavia häiriöitä **Kiinan uuslaitemarkkinalla**. Myös kolmannen vuosineljänneksen aikana COVID-19-rajoitukset, joskin lievempinä kuin edellisellä vuosineljänneksellä, lisäsivät epävarmuutta. Tämä yhdessä jatkuneiden likviditeettirajoitusten kanssa johti kysynnän huomattavaan laskuun. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi. **EMEA-alueella** sota Ukrainassa lisäsi epävarmuutta, johtaen hienoiseen markkina-aktiviteetin laskuun Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä aktiviteetti kasvoi hieman. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi asuinrakentamisen ja infrastruktuurisegmentin vahvan aktiviteetin ansiosta ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti. Käyttöasteet ovat palautuneet pandemiaa edeltävälle tasolle lähes kaikissa asiakassegmenteissä, ja aktiviteettia modernisointimarkkinalla vauhdittivat elvytystoimenpiteet, infrastruktuuri-investoinnit ja toimistotilojen kunnostukset.

Vaikka voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti, markkinahinnat paranivat Kiinan ulkopuolella raportointijakson aikana vastauksena laaja-alaiseen kustannusinflaatioon.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	7-9/2022	7-9/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>			1-12/2021		
				1-9/2022	1-9/2021	Muutos			
Saadut tilaukset	2 155,5	2 211,1	-2,5 %	-10,0 %	7 187,1	6 697,7	7,3 %	0,1 %	8 852,8

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tilaukanta

Me	30.9.2022	30.9.2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		31.12.2021
				30.9.2022	30.9.2021	
Tilaukanta	9 890,5	8 436,9	17,2 %	8,4 %	8 564,0	

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Heinä–syyskuu 2022

Saadut tilaukset laskivat 2,5 % verrattuna heinä–syyskuuhun 2021 ja olivat 2 155,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset laskivat 10,0 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Lasku johtui suurelta osin Kiinasta, jossa markkinaympäristö heikkeni edelleen vuosineljänneksen aikana. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Kasvua vauhditti ensisijaisesti hinnoittelu.

Saatujen tilausten marginaali nousi hieman sekä vuodontakaiseen että edelliseen vuosineljänneeseen verrattuna. Nousu johtui paremmasta hinnoittelusta kaikilla alueilla, myös Kiinassa, jossa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat paranivat hieman ja mixillä oli neutraali vaikutus.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2021 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisointitilaukset laskivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–syyskuu 2022

Saadut tilaukset kasvoivat 7,3 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2021 ja olivat 7 187,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,1 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti etenkin hinnoittelun mutta myös volyymien ansiosta; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodontakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Loppuvuoteen 2021 verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran. Marginaalin parantuminen johtui paremmasta hinnoittelusta kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2021 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi Kiinassa ja kasvoivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.



**Tilaukanta** kasvoi 17,2 % syyskuun 2021 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 9 890,5 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilaukanta kasvoi 8,4 %.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät alhaisella tasolla, vaikka olivatkin hieman normaalia korkeammalla tasolla johtuen KONEen päätöksestä luopua Venäjän toiminnoista.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	7-9/2022	7-9/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>			Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		
				1-9/2022	1-9/2021	Muutos	1-12/2021		
EMEA	1 050,3	969,9	8,3 %	7,0 %	3 091,3	2 939,7	5,2 %	4,1 %	4 036,9
Amerikka	578,2	477,5	21,1 %	4,5 %	1 618,0	1 410,2	14,7 %	2,4 %	1 902,9
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 369,7	1 162,6	17,8 %	7,0 %	3 285,9	3 397,4	-3,3 %	-11,8 %	4 574,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 998,2</b>	<b>2 610,0</b>	<b>14,9 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>7 995,2</b>	<b>7 747,3</b>	<b>3,2 %</b>	<b>-3,4 %</b>	<b>10 514,1</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	7-9/2022	7-9/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>			Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		
				1-9/2022	1-9/2021	Muutos	1-12/2021		
Uudet laitteet	1 594,5	1 392,9	14,5 %	5,0 %	3 967,6	4 189,8	-5,3 %	-12,5 %	5 637,7
Palvelut	1 403,7	1 217,1	15,3 %	8,2 %	4 027,6	3 557,5	13,2 %	7,6 %	4 876,4
Huolto	986,9	860,4	14,7 %	8,0 %	2 872,5	2 531,0	13,5 %	8,1 %	3 450,6
Modernisointi	416,8	356,7	16,9 %	8,6 %	1 155,1	1 026,5	12,5 %	6,2 %	1 425,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 998,2</b>	<b>2 610,0</b>	<b>14,9 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>7 995,2</b>	<b>7 747,3</b>	<b>3,2 %</b>	<b>-3,4 %</b>	<b>10 514,1</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Heinä–syyskuu 2022

KONEen liikevaihto kasvoi 14,9 % heinä–syyskuuhun 2021 verrattuna ja oli 2 998,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 %. Kaikki markkina-alueet ja liiketoiminnot vaikuttivat positiivisesti liikevaihdon kasvuun.

Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Palveluiden liikevaihto kasvoi 8,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 8,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 8,3 % ja oli 1 050,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ensisijaisesti Lähi-idän kasvun ansiosta. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 21,1 % ja oli 578,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,5 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 17,8 % ja oli 1 369,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–syyskuu 2022

KONEen liikevaihto kasvoi 3,2 % tammi–syyskuuhun 2021 verrattuna ja oli 7 995,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 3,4 %.

Uusien laitteiden liikevaihto laski 12,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein Kiinan toisen vuosineljänneksen tiukkojen COVID-19-sulkujen sekä likviditeettirajoitteiden jatkumisen yhteisvaikutuksesta. Palveluiden liikevaihto kasvoi 7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun, parantuneen hinnoittelun sekä jatkuneen positiivisen kehityksen lisäarvoa tuottavissa palveluissa ansiosta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,2 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 5,2 % ja oli 3 091,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 14,7 % ja oli 1 618,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto laski 3,3 % ja oli 3 285,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 11,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

## Tulos

	7-9/2022	7-9/2021	Muutos	1-9/2022	1-9/2021	Muutos	1-12/2021
Liikevoitto, Me	303,9	326,5	-6,9 %	664,0	943,4	-29,6 %	1 295,3
Liikevoittomarginaali, %	10,1	12,5		8,3	12,2		12,3
Oikaistu liikevoitto, Me	305,8	326,5	-6,3 %	711,6	950,4	-25,1 %	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,2	12,5		8,9	12,3		12,5
Voitto ennen veroja, Me	313,4	336,4	-6,8 %	664,3	960,7	-30,8 %	1 320,8
Tilikauden voitto, Me	238,0	260,7	-8,7 %	508,2	744,5	-31,7 %	1 022,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,46	0,50	-8,5 %	0,97	1,43	-32,0 %	1,96

## Heinä–syyskuu 2022

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 303,9 miljoonaa euroa ja 10,1 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 305,8 miljoonaa euroa ja 10,2 % liikevaihdosta. Tulosta rasittivat jatkuneet kustannuspaineet ja uusien laitteiden toimitusten marginaali.

Heinä–syyskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 1,9 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 21,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa.

## Tammi–syyskuu 2022

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 664,0 miljoonaa euroa ja 8,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 711,6 miljoonaa euroa ja 8,9 % liikevaihdosta. Tulosta rasittivat toisella vuosineljänneksellä COVID-19-suluista aiheutuva liikevaihdon lasku Kiinassa sekä raportointijakson aikana jatkuneet kustannuspaineet.

KONE keskeytti toimitukset Venäjälle Venäjän Ukrainaankohdistuvan hyökkäyksen johdosta maaliskuussa, ja kesäkuussa KONE ilmoitti myyvänsä Venäjän liiketoimintonsa. Osakekauppasopimuksen toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän, ja sen odotetaan tapahtuvan vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä. Tammi–syyskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 47,6 miljoonan euron kustannukset koostuivat Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Lisätietoja on saatavilla tämän osavuositarkastuksen liitetiedoissa. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 58,7 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 664,3 miljoonaa euroa. Verot olivat 156,1 (216,2) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 23,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 508,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,97 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	336,1	365,1	721,4	1 303,7	1 828,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-1 318,9	-1 356,9	-1 468,2
Korollinen nettovelka, Me			-1 552,8	-1 820,0	-2 164,1
Nettovelkaantumisaste, %			-55,7	-62,2	-67,6
Omavaraisuusaste, %			37,3	40,7	41,2
Osakekohtainen oma pääoma, e			5,33	5,60	6,13

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2022 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-syyskuussa 2022 laski poikkeuksellisen vahvalta tasolta 721,4 miljoonaan euroon, johtuen liikevoiton laskusta ja nettokäyttöpääoman lievistä kasvusta.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 318,9 miljoonaa euroa syyskuun 2022 lopussa. Vuoden alkuun verrattuna kehitykseen vaikuttivat keskimääräistä korkeammalla tasolla oleva vaihto-omaisuus ja kasvaneet myyntisaamiset. Päätös keskeyttää toimitukset ja luopua Venäjän toiminnoista vaikutti myös nettokäyttöpääomaan negatiivisesti.

Korollinen nettovelka oli -1 552,8 miljoonaa euroa syyskuun 2022 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 194,3 (31.12.2021: 2 885,1) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 668,0 (31.12.2021: 746,5) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 117,2 (31.12.2021: 194,3) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 338,8 (31.12.2021: 343,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 24,0 (31.12.2021: 22,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -55,7 % ja omavaraisuusaste 37,3 % syyskuun 2022 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,33 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Käyttöomaisuus	24,4	19,2	64,4	61,7	96,5
Leasingsopimukset	26,6	26,0	72,5	94,8	120,6
Yritysostot	0,7	31,7	25,3	46,2	50,1
<b>Yhteensä</b>	<b>51,6</b>	<b>76,8</b>	<b>162,1</b>	<b>202,7</b>	<b>267,3</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 162,1 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2022. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 25,3 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2022. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja EMEA-alueella.



## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

	7-9/2022	7-9/2021	Muutos	1-9/2022	1-9/2021	Muutos	1-12/2021
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	45,3	46,2	-1,9 %	137,6	141,5	-2,8 %	188,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,5	1,8		1,7	1,8		1,8

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet DX-sarjan hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Näin varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 137,6 miljoonaa euroa eli 1,7 % liikevaihdosta tammi–syyskuussa 2022. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Maaliskuussa KONE esitteli joukon uusia tuotteita, ratkaisuja ja palveluja, jotka auttavat parantamaan entisestään ihmisten ja materiaalien liikkumista rakennustyömailla sekä edistävät rakennusten vastuullisuutta ja muokkailtavuutta. KONEen rakennusaikaiset ratkaisut laajentuivat kattamaan KONE

24/7 Connected Services -palvelut, joiden avulla asiakkaille voidaan tarjota enemmän tietoa heidän laitteistaan sekä parempi laitteiden toimintavarmuus. Lisäksi esiteltiin uusi standardisoitu versio KONE JumpLift -ratkaisusta konehuoneettomille hisseille, toimialan ensimmäiset hiilipäästöjen kompensoinnin kautta hiilineutraalit hissit ja puurakennusten kanssa yhteensopivat hissit. Lanseerasimme myös DX-sarjan hissit Pohjois-Amerikassa ja Kanadassa. Uuslaiteliiketoiminnan tarjoaman päivityksiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana kuuluivat mm. uudistettu hissikorisuunnittelu, ilmanpuhdistimet sekä kätevät työkalut energiankulutustietojen laskemiseen ja oikeiden yhdistelmien löytämiseen rakennussuunnittelijoille suunnittelutyössä.

Kesäkuussa KONE voitti kolme palkintoa arvostetussa Red Dot Award: Product Design 2022 -muotoilukilpailussa eri kulttuureista inspiraatiota saaneilla hissien sisustuksilla, ääniohjatulla hissinkutsujärjestelmällä ja energiansäästömoottorilla.

Kolmannella vuosineljänneksellä KONE DX -sarjan hissit saivat kyberturvallisuussertifikaatin. TÜV Rheinlandin myöntämä IEC 62443-4-1 -sertifikaatti osoittaa, että kyberturvallisuus on oleellinen osa KONEen tuotekehitystä. Suojellakseen yhtiötä ja asiakkaita kyberhyökkäysten seurauksilta, KONE on sitoutunut noudattamaan uutta elokuussa julkaistua ISO 8102-20 -kyberturvallisuusstandardia. Tämän lisäksi KONE jatkaa kyberturvallisuuden standardisoinnin eteenpäin viemistä yhdessä muiden alan toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa koko toimialan turvallisuuden takaamiseksi.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 122	61 458	61 698
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	63 378	62 124	62 720
EMEA	23 776	23 775	23 669
Amerikka	7 354	7 282	7 258
Aasian ja Tyynenmeren alue	32 248	31 068	31 792

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyn KONEen laajuisen muutos- ja kehitysalueen, "Osallistuvat ja osaavat ihmiset", pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

### COVID-19:n vaikutus tapaamme työskennellä

COVID-19-pandemia on jatkunut maailmanlaajuisesti, mutta sen vaikutus KONEen henkilöstön työskentelyyn on pienentynyt suurimmassa osassa maailmaa. Koronarajoitukset jatkuivat Kiinassa kolmannella vuosineljänneksellä, mutta niiden vaikutus toimintoihimme oli huomattavasti pienempi kuin edellisellä vuosineljänneksellä. KONEen prioriteetti on edelleen asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. Olemme tukeneet työntekijöitä tarjoamalla heille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämisestä.

### Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

KONEen tärkein strateginen tavoite on olla erinomainen työpaikka ja tavoitteessa onnistumista seurataan henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavalla Pulse -henkilöstökyselyllä. Toisella vuosineljänneksellä toteutetun kyselyn tulokset osoittavat, että KONE tarjoaa positiivisen työntekijäkokemuksen ja osallistavan työympäristön. KONEen työntekijöiden sitoutuneisuus on edelleen korkealla tasolla huolimatta lievästä laskusta edellisvuoteen nähden, ja työntekijämme suosittelivat KONEta erinomaisena työpaikkana. Kyselyn erittäin vahva vastausprosentti (91 %) asettaa korkeat odotukset toimintasuunnitelmasta ja seurannasta. Tämän myötä kesäkuussa käynnistettiin Pulse Talks -keskustelut, joiden tarkoituksena on käydä läpi kyselyn tulokset kaikissa tiimeissä globaalisti sekä määrittää tiimikohtaiset

kehystoimenpiteet. Tavoitteena on, että keskustelut on käyty läpi lokakuun loppuun mennessä.

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Olemme perustaneet vuonna 2022 kaksi globaalia työntekijöiden resurssiryhmää, Naistyöntekijöiden

resurssiryhmän (SPARK) ja LGBTIQ+ -resurssiryhmän. Ryhmien tarkoituksena on parantaa edelleen työntekijöiden kokemusta osallisuuden saralla avoimen keskustelun ja positiivisten toimien avulla.

KONEen työntekijöiden hyvinvointi on yhä yksi pääpainopistealueistamme. Olemme laajentaneet KONE kuntoon -hyvinvointiohjelman kattamaan neljä osa-aluetta: fyysinen, henkinen, taloudellinen ja sosiaalinen hyvinvointi. Kolmannen vuosineljänneksen aikana käynnistimme uudelleen KONEen hyvinvointilähettiläiden ohjelman, ja

sen laajentamista useaan uuteen maahan tullaan jatkamaan viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Rekrytointimäärät pysyivät vakaina raportointijakson aikana, fokuksen ollessa erityisesti tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan, huoltoteknikoiden, asentajien ja myyntihenkilöstön rekrytoinneissa. Jatkoimme menestyksekkäästi osajien rekrytointia myös hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta täydentämään omaa osaamistamme ja kyvykkyyksiämme.

### Palkitseminen ja suoriutuminen

Varmistaaksemme jatkuvan ja vahvan sitoutumisen kestävän kehityksen tavoitteisiin, KONEen osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä mittaa suoriutumista sekä kestävän kehityksen että taloudellisen kehityksen näkökulmasta. Vastuullisuusmittari vuoden 2022 ohjelmalle on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity, Equity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Vuosittainen palkkatutkimus on linjassa periaatteemme kanssa, jonka mukaan hyvästä suoriutumisesta tulee palkita, ja seuraa palkitsemista myös monimuotoisuuden näkökulmasta. Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuoden 2022 palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti.

### KOHOKOHTIA Q3/2022

- Päivitetty KONE kuntoon - hyvinvointiohjelma, joka sisältää neljä hyvinvoinnin osa-aluetta: fyysinen, henkinen, taloudellinen ja sosiaalinen hyvinvointi
- Globaalin seurantaraportin julkaisu strategisten osaamisalueiden ja oppimisratkaisujen seuraamiseen

## Oppiminen ja osaamisen kehittäminen

Pyrimme varmistamaan että meillä on oikeanlaisilla kompetensseilla varustetut asiantuntijat kaikissa positioissa, ja tuemme tätä tarjoamalla henkilöstöllemme laajan valikoiman oppimismahdollisuuksia. Jatkoimme kolmannella vuosineljänneksellä oppimiskulttuurimme ketteryyden rakentamista keskittymällä yhteisöllisen oppimisen keinoihin erilaisten sisäisten yhteisöjen edistämällä, coaching-, mentorointi- ja palautekanavien uudistamisella, sekä keskustelulla kulttuurillisista elementeistä ja oppimisasenteesta.

Vuonna 2021 KONE lanseerasi uuden osaamisen kehittämisohjelman tukemaan ”Kestävää menestystä asiakkaan kanssa” strategian toteuttamista osaamisen kehittämisen näkökulmasta. Ohjelma jatkui kolmannella vuosineljänneksellä, keskittyen vahvasti sisäiseen markkinointiin ja niiden priorisoitujen oppimiskäytäntöjen edistämiseen, jotka vahvistavat osaamisen kehittämisen hankkeita sekä KONEen laajuisesti, että roolikohtaisissa kompetensseissa. Julkaisimme globaalin sisäisen seurantaraportin etukäteen määritettyjen osaamisalueiden ja tiettyjen priorisoitujen oppimiskäytäntöjen koulutussuoritusten seuraamiseen.

## Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa

kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti lanseerasimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana uuden Erinomaisuus ilmasto- ja ympäristöasioissa -ohjelman. Ohjelman implementointi aloitettiin toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä julkaisemalla siihen liittyviä koulutusmateriaaleja KONEen työntekijöille. Ohjelma kattaa neljä aluetta: kumppanuus asiakkaan kanssa, tarjoama, liiketoiminta sekä ajattelutapa ja käyttäytyminen.

### Tunnustukset

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE sai jälleen parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2021 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle osoituksena työstään ilmastonmuutoksen ehkäisemiseksi. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE pääsi Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle yrityksistä, joiden kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet eniten suhteessa liikevaihtoon vuosien 2015 ja 2020 välillä. Lisäksi KONEen Singaporen maayhtiö oli yksi kolmesta yrityksestä, jotka saivat innovaatiopalkinnon kestävän kehityksen yritysjohtajuudesta Singapore Green Building Council, Business & Construction -viranomaiselta. Kolmannella vuosineljänneksellä KONEelle myönnettiin Gold-tason arvio EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa. Tällä tuloksella KONE ylsi parhaan kolmen prosentin joukkoon vuonna 2022 arvioiduista yrityksistä.

### Ympäristötavoitteet ja -tulokset

Vuonna 2020 KONE asetti alansa ensimmäisenä kunnianhimoiset ilmastotieteeseen perustuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet, jotka on varmennettu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) toimesta. Lisäksi KONE ilmoitti aikomuksestaan saavuttaa hiilineutraalit toiminnot vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteemme Scope 1 ja 2 -päästöille on leikata omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteiden osalta tavoittelemme samalla ajanjaksolla 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaisen energian käyttöön liittyviin päästöihin (Scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin.

Laskelmat KONEen vuoden 2021 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (Scope 1, 2 ja 3 -päästöt) ovat ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2021 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa

hiilijalanjälkeä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 7 % vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi omien toimintojen

hiilijalanjäljen laskiessa 15 % vuoteen 2018 verrattuna. Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 20 % vuonna 2021 vuoteen 2019 verrattuna. Merkittävin yksittäinen tekijä Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemiseen oli uusiutuvan sähkön käytön lisääminen toimitiloissamme. Vuonna 2021 ylitimme vuonna 2017 asetetun tavoitteen, jonka mukaan vihreän sähkön osuus toimitiloissamme tulisi olla 50 %. Samalla saavutimme keskipitkän aikavälin tavoitteemme (80 %) vihreän sähkön osuudesta toimitiloissamme vuoteen 2025 mennessä neljä vuotta etujassa.

Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttävät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä. Lisäksi useat KONEen tytäryhtiöt ovat ryhtyneet toimenpiteisiin ajoneuvokantansa sähköistämiseksi. Esimerkiksi Norjassa lähes 30 % ja Hollannissa, Ruotsissa ja Israelissa yli 10 % autokannastamme koostuu sähköajoneuvoista. Vaikkakin suuri osa Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähennyksistä saavutettiin omien toimien avulla, jatkuneet koronarajoitukset vaikuttivat yhä liiketoimintaamme globaalisti ja sitä kautta myös päästövähennyksiin. Vuonna 2022 olemme edistyneet hyvin tavoitteessamme vähentää toimintojemme Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjä 16 prosentilla verrattuna vuoteen 2018.

Valtaosa KONEen liiketoiminnan päästöistä muodostuu omien toimintojemme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta sekä materiaaleista. Suhteessa saatuihin tilauksiin tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaisen energian käyttöön liittyvät kasvihuonepäästöt (Scope 3 -päästöt) laskivat 0,3 % vuonna 2021 vuoteen 2020 verrattuna ja nousivat 0,4 % vuoteen 2018 verrattuna. Merkittävin tekijä laskuun vuoteen 2020 verrattuna oli tuotteidemme edelleen parantunut energiatehokkuus. Parannamme jatkuvasti tuotteisiin liittyvien Scope 3 -päästöjen laskentaa työskentelemällä yhdessä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa läpinäkyvämmän ja tehokkaamman datankeruun mahdollistamiseksi.

KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin. Vuonna 2021 Scope 3 -logistiikkapäästöt laskivat 3,5 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin edeltävään vuoteen verrattuna. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on yhä 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2021 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,4 % (2020: 0,6 %).

### KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme

#### KOHOKOHTIA Q3/2022

- KONEelle myönnettiin Gold-tason arvio vuosittaisessa EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa
- Uudet ympäristötuoteselosteet ja ympäristöystävällisen tuotteen sertifikaatit usealle liukuporrasmallille Ruotsissa ja Singaporessa



ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX -sarjan hisseillä.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vastuullinen tarjoomamme laajeni alan ensimmäisen hiilineutraalin hissien lanseerauksen myötä. Asiakkailamme on nyt mahdollista ostaa energiatehokas KONE DX -sarjan hissi hiilineutraalina siten, että siihen liittyvät hiilidioksidipäästöt kompensoidaan luovutukseen asti (mukaan lukien materiaaleihin, valmistukseen, logistiikkaan ja asennukseen liittyvät päästöt). Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi noudatamme kolmivaiheista lähestymistapaa: mittaa, vähennä ja kompensoi. Mittaamme ja kommunikoimme tuotteiden hiilijalanjäljen ympäristötuoteselosteissa. Vähennämme aktiivisesti hiilidioksidipäästöjä KONEen ilmastolupauksen, ympäristöohjeiden sekä yleisten päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Loput hiilidioksidipäästöt kompensoidaan kolmannen osapuolen, South Pole, kautta.

KONEella on laaja valikoima luokkansa parhaita energiatehokkuusreferenssejä hisseillemme ja liukuportaillemme. Toisen vuosineljänneksen aikana yksi luokkansa parhaista hisseistä, KONE MonoSpace®, sai TÜV:n sertifioiman China-mark-maininnan erinomaisesta energiatehokkuudestaan. Julkaisimme ensimmäisellä vuosipuoliskolla ulkoisesti varmennettuja

ympäristötuoteselosteita KONE MonoSpace®500 DX -hissille Pohjois-Amerikan markkinalla ja KONE MiniSpace HighRise™ -hissille, joissa on UltraRope®, sekä kolmannella vuosineljänneksellä KONE TravelMaster™ 110 - ja KONE TravelMaster™ 110T -liukuportaille. Nämä ovat tärkeitä saavutuksia tuotteidemme elinkaaren ympäristövaikutusten läpinäkyvässä tiedottamisessa.

Osoituksena KONEen tarjooman vastuullisuudesta lukuisat KONEen tuotteet ovat saaneet ulkoista tunnustusta vastuullisuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE sai korkeimman mahdollisen Singapore Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE TravelMaster™ 110 -liukuporrasmallille sekä KONE N MonoSpace® -että KONE N MiniSpace™ -hisseille. Tämän lisäksi kolmannella vuosineljänneksellä KONE sai uudelleenhyväksynnän KONE TransitMaster™ 140-liukuporrasmallille. KONEella on yhteensä seitsemän korkeimman mahdollisimman luokituksen saanutta SGBP -sertifioitua ratkaisua. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut tällaiset huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONE sai myös Byggarvedömningen (BVB) -ympäristöarviointiyhdistyksen hyväksymät arviot TravelMaster™ 110 - ja TransitMaster 180 - liukuporrasmallille.

## Muutokset johtokunnassa

Tammi–syyskuussa 2022 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Karla Lindahl nimitettiin Etelä-Euroopan ja Välimeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.4.2022 alkaen. Hän seuraa tehtävässään Thomas Hinnerkovia, Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaa, joka jätti tehtävänsä KONEella huhtikuun 2022 lopussa. Samer Halabi, Aasian ja

Tyynenmeren alueen (pl. Kiina) johtaja, otti vastuulleen myös Lähi-idän ja Afrikan alueen 1.4.2022 alkaen.

Joe Bao nimettiin Kiinan aluejohtajaksi (Greater China) ja johtokunnan jäseneksi 8. lokakuuta 2022 alkaen. Hän seuraa tehtävässään William B. Johnsonia, joka päätti eläköityä palveltuaan KONEen Kiinan aluejohtajana ja KONEen johtokunnan jäsenenä vuodesta 2012.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 154 miljoonaa euroa syyskuun 2022 lopussa (30.6.2022: 154 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina vastaa noin kolmasosaa KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta pitkittynyt markkinan lasku Kiinan rakennusmarkkinalla on riski KONEen taloudelliselle kehitykselle. Kiinan kiinteistösektorin likviditeettirajoitteet alkoivat aiheuttaa markkinoilla huolta vuonna 2021, ja rahoitusympäristö on säilynyt tiukkana tämän vuoden ajan. Tästä seurannut rakennusaktiiviteetin lasku on vaikuttanut negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä. Kiinalaisia kiinteistökehittäjiä koskevat pitkittyneet likviditeettirajoitteet voivat kuitenkin vaikuttaa rakennusaktiiviteettiin ja asiakkaiden maksukäyttäytymiseen Kiinassa, ja sitä kautta KONEen ratkaisujen kysyntään ja kaupallisiin ehtoihin.

Sota Ukrainassa on lisännyt geopoliittisia riskejä ja voimistanut globaalien toimitusketjujen häiriöitä. Tilanteesta aiheutuva pula materiaaleista ja palveluista sekä nousevat kustannukset voivat vaikuttaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen, johtaa tilausten aikataulutusten muutoksiin ja altistaa kannattavuuteen liittyville riskeille. Globaalit toimitusketjut ovat kärsineet myös Kiinan COVID-19-suluista. Mikäli kiinalaiset viranomaiset jatkaisivat tiukkoja COVID-19 -rajoituksia, olisi tällä negatiivinen vaikutus Kiinan talouteen, rakennusaktiiviteettiin, työvoiman saatavuuteen ja sitä kautta KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

Korkea inflaatio, nousevat korot ja toimitusketjujen häiriöt ovat heikentäneet maailmantalouden näkyviä, muodostaen riskin KONEen toiminnalle ja kannattavuudelle. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynaamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen. KONE jatkoi kolmannella vuosineljänneksellä globaalien materiaalmarkkinoiden ja logistiikan epävarmuuksien hallintaa globaalien jakeluketjunsä kautta.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

### Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Geopoliittiset jännitteet, kuten Ukrainan sotaan liittyvät, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua lokaaleja ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voi olla vaikutusta KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen

valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

## Riskienhallinta

Riskit	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Talustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus, globaali valmistuskapasiteetti ja toimitusverkosto sekä tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoihin skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestelmien tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasvat materiaali-, polttoaine- ja logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua parantamalla saatujen tilausten katetta sekä soveltamalla dynaamisia hinnoittel- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooloja varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan tarkasti, ja tilannetta hallitaan tarkasti esimerkiksi yksityiskohtaisella toimitusten suunnittelulla sekä toimitusketjukumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.  KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrolloikeudet tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuden liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.



## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1. maaliskuuta 2022. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Jennifer Xin-Zhe Li. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Krishna Mikkilineni ja Andreas Opfermann.

1.3.2022 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Ravi Kant, Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Jennifer Xin-Zhe Li jäseniksi. Matti Alahuhta ja Jennifer Xin-Zhe Li ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja

jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2022 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

*KONE tiedotti 24. maaliskuuta 2022 Andreas Opfermannin päätöksestä luopua KONEen hallituksen jäsenyydestä maaliskuun 2022 lopusta alkaen, koska hänen varsinaisen päätoimensa Linde-yhtiössä vaatii kasvavassa määrin aikaa. Andreas Opfermannin eroamisen myötä KONEen hallitus koostuu seuraavista jäsenistä: Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Jennifer Xin-Zhe Li ja Krishna Mikkilineni.*

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää: suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Vastuullisuusmittareiden sisällyttämisellä osakepalkkiojärjestelmään varmistetaan, että KONE keskittyy voimakkaasti muutoksen johtamiseen ja kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä

mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2022 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, ja 525 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon vuositason kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjalan pienentämiseen, monimuotoisuuteen, tasa-arvoon ja osallisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden

sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehto. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset

luvut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

## Osakkeet ja osakepääoma

### Osakepääoma ja markkina-arvo

	30.9.2022	31.12.2021
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Omat osakkeet	11 221 025	11 433 525
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	20 525	32 652

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

	1-9/2022
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 433 525
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-212 500
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 221 025

Syyskuun 2022 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 221 025 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

		1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	186,4	131,7	180,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	980 915	696 689	715 964
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	47,07	67,38	65,44
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	64,12	73,86	73,86
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	37,61	60,00	55,48
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	39,61	60,78	63,04

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 88 182 ja lopussa 110 750.

Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 105 319, mikä vastaa noin 12,7 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi–syyskuun 2022 aikana KONE vastaanotti kaksi Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 7. maaliskuuta ja 9. maaliskuuta. Molemmat ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n

internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 8. maaliskuuta 2022.

## Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Selvää kasvua	<p>Huolto Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi Selvää kasvua</p>	Vakaa	<p>Huolto Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi Selvää kasvua</p>	<p>Kiina Huomattavaa laskua</p> <p>Kiinan ulkopuolella Selvää kasvua</p>	<p>Huolto Selvää kasvua</p> <p>Modernisointi Huomattavaa kasvua</p>

## Markkinanäkymät 2022 (päivitetty)

Kiinan uuslaitemarkkinan odotetaan laskevan yli 20 % kiinteistömarkkinan kiristyneen likviditeettitilanteen ja COVID-19-rajoitusten vaikutusten johdosta. Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan vakaa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan selvästi sekä Pohjois-Amerikassa että Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina).

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta, elvytystoimenpiteet sekä rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiiviteetin odotetaan palaavan pandemiaa edeltäneelle kasvu-uralle, ja kasvavan hieman kypsemmillä markkinoilla ja selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Gloaalien toimitusketjujen haasteet ja nousevat markkinakorot voivat rajoittaa rakentamisaktiiviteetin kasvua, mikä puolestaan voisi vaikuttaa uuslaite- ja modernisointimarkkinoiden kysyntään. Koronarajoitukset Kiinassa sekä sota Ukrainassa lisäävät globaalien toimitusketjujen häiriöitä sekä epävarmuutta kysyntäympäristössä.

## Liiketoimintanäkymät 2022 (päivitetty)

KONE arvioi liikevaihdon laskun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja -4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 010–1 090 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus. Tämä ohjeistus edellyttää, että laajentuneet tai tiukentuneet COVID-19-rajoitukset Kiinassa eivät heikennä KONEen toimituskykyä neljännen vuosineljänneksen aikana.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tuotekustannuksiin, tuottavuuteen ja hinnoitteluun liittyvien toimien odotetaan tukevan tulosta vuoden loppua kohden.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2022 ovat kasvaneet materiaali-, komponentti- ja logistiikkakustannukset sekä rajoitteet globaaleissa toimitusketjuissa. Lisäksi Kiinan heikkenevä markkinaympäristö ja COVID-19-rajoitukset vaikuttavat tulokseen negatiivisesti.

*Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja +3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 130–1 210 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus.*

Helsingissä, 27. lokakuuta, 2022

KONE Oyj:n hallitus



# Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2022	%	7-9/2021	%	1-9/2022	%	1-9/2021	%	1-12/2021	%
<b>Liikevaihto</b>	2 998,2		2 610,0		7 995,2		7 747,3		10 514,1	
Kulut	-2 628,2		-2 221,8		-7 137,7		-6 621,9		-8 974,8	
Poistot	-66,2		-61,7		-193,4		-181,9		-244,0	
<b>Liikevoitto</b>	303,9	10,1	326,5	12,5	664,0	8,3	943,4	12,2	1 295,3	12,3
Rahoitustuotot	15,9		16,1		38,8		37,8		52,9	
Rahoituskulut	-6,3		-6,2		-38,5		-20,6		-27,4	
<b>Voitto ennen veroja</b>	313,4	10,5	336,4	12,9	664,3	8,3	960,7	12,4	1 320,8	12,6
Verot	-75,4		-75,7		-156,1		-216,2		-298,1	
<b>Tilikauden voitto</b>	238,0	7,9	260,7	10,0	508,2	6,4	744,5	9,6	1 022,7	9,7
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	237,3		259,3		501,9		738,5		1 014,2	
Määräysvallattomille omistajille	0,8		1,5		6,4		6,0		8,5	
<b>Yhteensä</b>	238,0		260,7		508,2		744,5		1 022,7	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,46		0,50		0,97		1,43		1,96	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,46		0,50		0,97		1,42		1,96	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
<b>Tilikauden voitto</b>	238,0	260,7	508,2	744,5	1 022,7
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	57,9	48,9	154,9	130,3	205,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-12,1	-9,1	-37,0	-21,1	-28,6
Tulevien kassavirtojen suojaus	-4,7	1,1	-4,7	-2,5	-2,1
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	41,1	40,9	113,2	106,7	175,0
Käyvän arvon muutokset	0,5	1,5	-10,5	-1,9	0,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	26,4	-4,0	57,1	28,5	-6,7
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	26,9	-2,4	46,6	26,6	-6,1
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	68,0	38,5	159,8	133,4	168,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	306,0	299,2	668,0	877,9	1 191,5
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	305,2	297,8	661,6	871,9	1 183,1
Määräysvallattomille omistajille	0,8	1,5	6,4	6,0	8,5
<b>Yhteensä</b>	306,0	299,2	668,0	877,9	1 191,5

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.9.2022	30.9.2021	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo		1 465,9	1 384,3	1 405,2
Muut aineettomat hyödykkeet		211,0	216,7	216,9
Aineelliset hyödykkeet		744,5	720,9	736,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		135,0	142,0	144,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I	2,5	2,5	2,6
Työsuhde-etuudet	I	24,0	22,2	22,9
Laskennalliset verosaamiset	II	268,8	248,8	269,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 851,7</b>	<b>2 737,5</b>	<b>2 798,0</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	II	935,9	673,7	717,8
Myyntisaamiset	II	2 656,4	2 317,9	2 421,4
Siirtosaamiset	II	824,3	711,5	780,8
Tuloverosaamiset	II	177,9	142,5	117,3
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 577,7	2 067,2	2 394,7
Rahavarat	I	616,6	436,1	490,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>6 788,8</b>	<b>6 349,0</b>	<b>6 922,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>9 640,5</b>	<b>9 086,5</b>	<b>9 720,4</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2022	30.9.2021	31.12.2021
<b>Oma pääoma</b>				
		2 790,3	2 927,0	3 199,2
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	429,1	441,9	435,4
Eläkevastuut	I	117,2	153,5	194,3
Laskennalliset verovelat	II	87,2	90,7	86,9
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>633,5</b>	<b>686,1</b>	<b>716,6</b>
<b>Varaukset</b>	II	<b>194,8</b>	<b>164,6</b>	<b>152,3</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	121,7	112,7	116,8
Saadut ennakot	II	2 153,3	1 893,7	1 957,0
Ostovelat	II	1 392,3	1 056,6	1 310,2
Siirtovelat	II	2 256,3	2 112,4	2 137,4
Tuloverovelat	II	98,3	133,4	130,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>6 021,9</b>	<b>5 308,8</b>	<b>5 652,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>9 640,5</b>	<b>9 086,5</b>	<b>9 720,4</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6		25,0	3 199,2
Tilikauden tulos									501,9	6,4	508,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					154,9						154,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-37,0						-37,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,7							-4,7
Käyvän arvon muutokset				-10,5							-10,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						57,1					57,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 087,8			-1 087,8
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-1,5		-3,1	-4,6
Osakepalkitseminen			15,5				11,7	-11,7			15,5
<b>30.9.2022</b>	66,2	100,3	389,5	25,0	284,0	-64,6	-186,9	1 646,6	501,9	28,2	2 790,3

Me	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2021</b>	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									738,5	6,0	744,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					130,3						130,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-21,1						-21,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,5							-2,5
Käyvän arvon muutokset				-1,9							-1,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						28,5					28,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,5		-6,0	-4,5
Osakepalkitseminen			22,7				11,9	-11,9			22,7
<b>30.9.2021</b>	66,2	100,3	368,4	37,3	98,3	-86,4	-152,8	1 734,6	738,5	22,6	2 927,0

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2021</b>	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									1 014,2	8,5	1 022,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					205,6						205,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-28,6						-28,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,1							-2,1
Käyvän arvon muutokset				0,6							0,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-6,7					-6,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto							-45,8				-45,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								0,3		-6,1	-5,8
Osakepalkitseminen			28,3				11,9	-11,9			28,3
<b>31.12.2021</b>	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	1 733,4	1 014,2	25,0	3 199,2

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Liikevoitto	303,9	326,5	664,0	943,4	1 295,3
Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-34,0	-23,1	-136,1	178,4	289,4
Poistot	66,2	61,7	193,4	181,9	244,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>336,1</b>	<b>365,1</b>	<b>721,4</b>	<b>1 303,7</b>	<b>1 828,7</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-12,7	-42,2	-147,0	-196,6	-244,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>323,4</b>	<b>322,8</b>	<b>574,3</b>	<b>1 107,2</b>	<b>1 584,8</b>
Investointien rahavirta	-37,9	-18,2	-93,6	-70,4	-106,0
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>285,5</b>	<b>304,6</b>	<b>480,7</b>	<b>1 036,7</b>	<b>1 478,8</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-45,8
Voitonjako	-	-	-1 087,8	-1 166,3	-1 166,3
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-92,2	-319,6	844,1	156,3	-151,7
Velkojen muutos	-40,4	-36,1	-114,8	-58,3	-97,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-1,8	-0,1	-7,3	-1,1	-1,2
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-134,4</b>	<b>-355,8</b>	<b>-365,8</b>	<b>-1 069,4</b>	<b>-1 462,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>151,1</b>	<b>-51,2</b>	<b>114,9</b>	<b>-32,7</b>	<b>16,8</b>
Rahavarat kauden alussa	462,2	482,5	490,4	457,9	457,9
Valuuttakurssien vaikutus	3,4	4,8	11,4	10,8	15,6
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>616,6</b>	<b>436,1</b>	<b>616,6</b>	<b>436,1</b>	<b>490,4</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 263,4	-1 501,4	-2 164,1	-1 953,8	-1 953,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 552,8	-1 820,0	-1 552,8	-1 820,0	-2 164,1
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-289,5</b>	<b>-318,5</b>	<b>611,3</b>	<b>133,9</b>	<b>-210,2</b>

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli -93,7 (tammi-syyskuu 2021: -91,0) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 7,0 (tammi-syyskuu 2021: 6,7) miljoonaa euroa.



# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2022 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 2. helmikuuta 2022 julkaistun tilinpäätöksen 2021 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2021. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## TUNNUSLUVUT

		1–9/2022	1–9/2021	1–12/2021
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,97	1,43	1,96
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,97	1,42	1,96
Oma pääoma/osake	e	5,33	5,60	6,13
Korollinen nettovelka	Me	-1 552,8	-1 820,0	-2 164,1
Omavaraisuusaste	%	37,3	40,7	41,2
Nettovelkaantumisaste	%	-55,7	-62,2	-67,6
Oman pääoman tuotto	%	22,6	32,4	32,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,7	27,1	26,8
Taseen loppusumma	Me	9 640,5	9 086,5	9 720,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 237,4	1 107,0	1 035,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 318,9	-1 356,9	-1 468,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2021.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Tammi–syyskuussa 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat kuluista, jotka syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykustannuksista. Vuonna 2021 ja aiempina vuosina vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat uudelleenjärjestelykustannuksista.

		7–9/2022	7–9/2021	1–9/2022	1–9/2021	1–12/2021
Liikevoitto	Me	303,9	326,5	664,0	943,4	1 295,3
Liikevoittomarginaali	%	10,1	12,5	8,3	12,2	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	1,9	-	47,6	7,0	14,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	305,8	326,5	711,6	950,4	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	10,2	12,5	8,9	12,3	12,5

## LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT

KONE ilmoitti kesäkuussa 2022 myyvänsä Venäjän liiketoimintonsa paikalliselle johdolle ja allekirjoittaneensa heidän kanssaan osakekauppasopimuksen. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän, ja sen odotetaan tapahtuvan vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä. Johdon arvion mukaan kriteerit täyttyvät liiketoiminnan luokittelumiseksi myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuseriksi raportointikauden lopussa. Varoja ja velkoja ei ole esitetty erillään konsernitaseen muista varoista ja veloista, eikä liiketoiminnan tilikauden tulosta ole eritelty tuloslaskelmalla, koska näiden vaikutukset ovat epäolennaisia. Liiketoiminnan varat ja velat on kuitenkin arvostettu kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuivat tammi–syyskuussa pääasiassa Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelytoimenpiteiden kustannuksista. Kuluun vaikuttaa merkittävästi Venäjän ruplan ja euron valuuttakurssien vaihtelut.

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 -ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2015–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

### Nettokäyttöpääoma

Me	30.9.2022	30.9.2021	31.12.2021
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	935,9	673,7	717,8
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 153,3	-1 893,7	-1 957,0
Myyntisaamiset	2 656,4	2 317,9	2 421,4
Siirto- ja tuloverosaamiset	1 002,1	854,0	898,1
Siirto- ja tuloverovelat	-2 354,7	-2 245,8	-2 268,2
Varaukset	-194,8	-164,6	-152,3
Ostovelat	-1 392,3	-1 056,6	-1 310,2
Laskennalliset verosaamiset/velat	181,6	158,2	182,2
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-1 318,9</b>	<b>-1 356,9</b>	<b>-1 468,2</b>

### Poistot

Me	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	55,9	52,3	163,7	153,7	207,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	10,3	9,4	29,7	28,2	36,4
<b>Yhteensä</b>	<b>66,2</b>	<b>61,7</b>	<b>193,4</b>	<b>181,9</b>	<b>244,0</b>

### Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.9.2022		30.9.2021	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan Yuan	CNY	7,0147	6,9368	7,7422	7,4847
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,0637	0,9748	1,1972	1,1579
Englannin Punta	GBP	0,8485	0,8830	0,8663	0,8605
Australian Dollari	AUD	1,5082	1,5076	1,5833	1,6095

## Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

	30.9.2022			30.9.2021	31.12.2021
Me	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	55,7	-64,1	-8,4	15,3	46,0

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2022	30.9.2021	31.12.2021
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	2 805,5	4 323,8	3 605,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELC:n käypä arvo arvioidaan käyttäen tulevien osinkojen diskonttausmenetelmää. Mallin merkittävimmät arviot koskevat ennustettuja osinkoja ja diskonttokorkoa. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset,

joita ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 936,1 (31.12.2021: 1 735,7) miljoonan euron arvosta 30.9.2022.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.



### [Etu- ja takakannen referenssikuvat](#)

Silex2 sijaitsee Ranskassa Lyonissa ja koostuu kahdesta rakennuksesta, yhdistäen työn ja elämisen mukavuudet tukien käyttäjiensä hyvinvointia 30,700 m<sup>2</sup> kokonaispinta-alalla sekä 1,700 m<sup>2</sup> viheralueella. KONE toimitti integroidun, tietoliikenneyhteyksillä varustellun ratkaisun, joka ottaa huomioon kaikki rakennusten tarpeet. 14 hissillä, kaksilla liukuportilla ja 11 kääntöportilla sekä KONE Access -, KONE Destination - ja KONE E-Link -palveluilla kiinteistöhallinto pystyy tehokkaasti hallitsemaan kulkua ja valvomaan optimaalista liikkumista, varmistamalla samalla käyttäjien turvallisuuden ja yksityisyyden. Eivätkä tietoyhteyksillä varusteltujen ratkaisujen hyödyt lopu tähän: kaikki hissit on varustettu KONE 24/7 Connected Services -ennakoivalla huollolla. KONEen matalan hiilijalanjäljen omaavilla, ekotehokkailla laitteilla varustettu rakennus on palkittu BREEAM Excellent-tason sertifikaatilla.

### **KONE OYJ**

**Konsernihallinto**  
Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

**Lisätiedot:**  
Natalia Valtasaari  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

