

KONE H1 2022

Puolivuosikatsaus



KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2022:

Kiinan COVID-19-sulut vaikuttivat voimakkaasti toiseen vuosineljännekseen, suotuisaa kehitystä muilla alueilla

Huhti–kesäkuu 2022

- Saadut tilaukset kasvoivat 8,2 % 2 609,0 (4–6/2021: 2 410,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 0,6 %.
- Liikevaihto laski 9,1 % 2 555,1 (2 810,8) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 15,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 189,0 (367,1) miljoonaa euroa eli 7,4 % (13,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 209,3 (374,0) miljoonaa euroa eli 8,2 % (13,3 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 166,6 (513,2) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2022

- Saadut tilaukset kasvoivat 12,1 % 5 031,7 (1–6/2021: 4 486,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 5,2 %.
- Liikevaihto laski 2,7 % 4 997,0 (5 137,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 8,5 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 360,2 (616,9) miljoonaa euroa eli 7,2 % (12,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 405,8 (623,9) miljoonaa euroa eli 8,1 % (12,1 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 385,3 (938,6) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2022 (päivitetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja +3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 130–1 210 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 180–1 280 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 70 miljoonan euron positiivinen vaikutus. Liiketoimintanäkymien toteutuminen edellytti Kiinan COVID-19-rajoitusten purkamista toisella vuosineljänneksellä sekä nopeaa elpymistä sen jälkeen.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–kesäkuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät 45,6 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

AVAINLUVUT

| | | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | 1-6/2022 | 1-6/2021 | Muutos | 1-12/2021 |
|---|----|----------|----------|---------|----------|----------|---------|-----------|
| Saadut tilaukset | Me | 2 609,0 | 2 410,7 | 8,2 % | 5 031,7 | 4 486,6 | 12,1 % | 8 852,8 |
| Tilauskanta | Me | | | | 10 000,4 | 8 272,5 | 20,9 % | 8 564,0 |
| Liikevaihto | Me | 2 555,1 | 2 810,8 | -9,1 % | 4 997,0 | 5 137,3 | -2,7 % | 10 514,1 |
| Liikevoitto | Me | 189,0 | 367,1 | -48,5 % | 360,2 | 616,9 | -41,6 % | 1 295,3 |
| Liikevoittomarginaali | % | 7,4 | 13,1 | | 7,2 | 12,0 | | 12,3 |
| Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)* | Me | 209,3 | 374,0 | -44,0 % | 405,8 | 623,9 | -35,0 % | 1 309,8 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)* | % | 8,2 | 13,3 | | 8,1 | 12,1 | | 12,5 |
| Voitto ennen veroja | Me | 180,1 | 372,1 | -51,6 % | 350,9 | 624,3 | -43,8 % | 1 320,8 |
| Tilikauden voitto | Me | 138,7 | 288,3 | -51,9 % | 270,2 | 483,8 | -44,2 % | 1 022,7 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos | e | 0,26 | 0,55 | -52,7 % | 0,51 | 0,92 | -44,8 % | 1,96 |
| Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja) | Me | 166,6 | 513,2 | | 385,3 | 938,6 | | 1 828,7 |
| Korollinen nettovelka | Me | | | | -1 263,4 | -1 501,4 | | -2 164,1 |
| Omavaraisuusaste | % | | | | 35,3 | 38,4 | | 41,2 |
| Oman pääoman tuotto | % | | | | 19,0 | 33,3 | | 32,0 |
| Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) | Me | | | | -1 308,1 | -1 311,0 | | -1 468,2 |
| Nettovelkaantumisaste | % | | | | -51,0 | -57,3 | | -67,6 |

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-kesäkuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisältyvät 45,6 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisältyvät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Toisen vuosineljänneksen liiketoimintaympäristö oli vaihteleva. Palveluliiketoiminnassa oli jälleen erinomainen vuosineljännes, kun huoltoliiketoiminnan myynnin ja modernisointitilausten vahvaa kasvua vauhdittivat sekä hinnoittelu että volyymit. Uuslaiteliiketoiminnassa hinnoittelu kehittyi positiivisesti Kiinan ulkopuolella, ja markkina-aktiiviteetti oli hyvällä tasolla. Sen sijaan Kiinassa COVID-19-sulut aiheuttivat merkittäviä häiriöitä markkinalla. Vaikka onnistuimme palauttamaan toimintomme Kiinassa normaalille tasolle kesäkuussa, huhtikuun tehdassulut sekä toukokuun matalat toimitusvolyymit johtivat KONEen uusien laitteiden liikevaihdon huomattavaan laskuun. Tämä yhdessä jatkuneiden kustannuspaineiden kanssa rasittivat tulosta. Ensimmäiset merkit maailmanlaajuisten toimitusketjujen häiriöiden helpottumisesta ovat kuitenkin rohkaisevia.

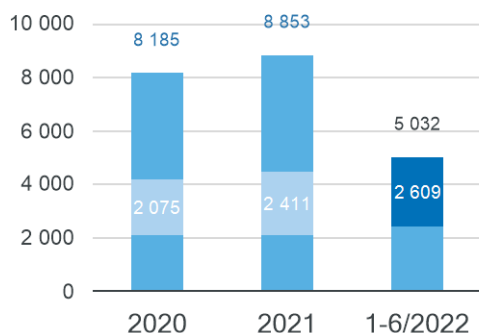
Johtuen Kiinan COVID-19-sulkujen vaikutuksesta liikevaihtoomme, päivitimme liiketoimintanäkymiämme vuodelle 2022. Arvioimme liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja +3 % ja oikaistun liikevoiton olevan 1 130-1 210 miljoonaa euroa. Kannattavuuspaineiden odotetaan helpottavan vuoden loppua kohden toimitusmäärien elpyessä. Parantaaksemme kannattavuutta edelleen olemme tehneet voimakkaita toimenpiteitä hintojen nostamiseksi kaikissa liiketoiminnoissa, tuottavuuden parantamisessa sekä sopimusmallien muuttamisessa. Näissä kaikissa toimenpiteissä on edistytty hyvin.

Menestyminen nopeasti muuttuvassa ympäristössä edellyttää lisäarvoa tuottavaa tarjoomaa, joka erottaa meidät kilpailijoista. KONE 24/7 Connected Services -palvelun vahvana jatkunut kasvu on positiivista, samoin kuin ensimmäiset palautteet aiemmin tänä vuonna uuslaiteliiketoiminnassa lanseeraamistamme ratkaisusta, jotka keskittyvät asiakkaidemme tuottavuuden parantamiseen rakennustyömailla. Yhtä tärkeää on motivoitunut ja sopeutuvainen tiimi. Olen erittäin iloinen siitä, että vuosittaisen henkilöstötyytyväisyyskyselyn tulokset osoittivat korkeaa sitoutuneisuutta työntekijöidemme keskuudessa. KONE-tiimin tekemä loistava työ näkyy selvästi asiakkaiden suositteluindeksin jatkuvassa parantumisessa sekä positiivisessa palautteessa asiakassuhteista ja tuotteidemme ja palveluidemme laadusta.

Näemme edelleen kiinnostavia mahdollisuuksia monilla alueilla epävarmasta geopoliittisesta ympäristöstä ja talouskehityksen hidastumisesta huolimatta. Olen luottavainen, että palveluliiketoimintamme kasvu, joka on toimialamme johtavaa, sekä toimenpiteemme kannattavuuden ja joustavuuden parantamiseksi vahvistavat kilpailukykyämme muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.”

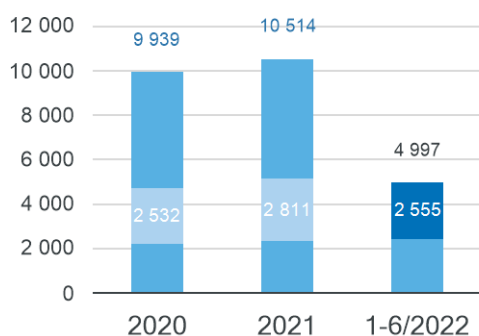
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



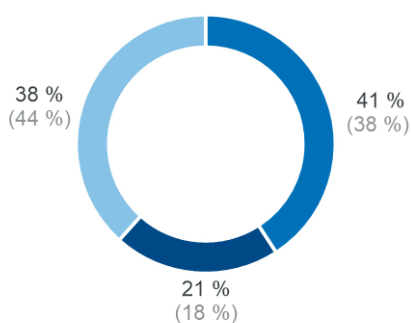
- **Huhti-kesäkuussa 2022** saadut tilaukset kasvoivat 8,2 % (kasvoivat 0,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisiin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Edelliseen kvartaaliin verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran.
- **Tammi-kesäkuussa 2022** saadut tilaukset kasvoivat 12,1 % (kasvoivat 5,2 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)



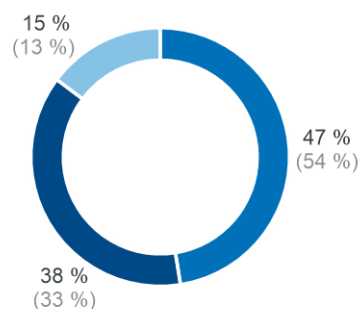
- **Huhti-kesäkuussa 2022** liikevaihto laski 9,1 %. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto laski 15,2 %. Liikevaihtoon vaikuttivat merkittävästi COVID-19-sulut Kiinassa, jotka johtivat Kiinan liikevaihdon lähes 40 prosentin laskuun vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna.
- Uusissa laitteissa liikevaihto laski 24,1 % (laski 30,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,8 % (kasvoi 5,2 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 13,1 % (kasvoi 7,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 5,3 % (laski 0,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto laski 0,3 % (laski 1,4 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 14,7 % (kasvoi 2,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 24,7 % (laski 31,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2022** liikevaihto laski 2,7 % (laski 8,5 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

Liikevaihto markkina-alueittain



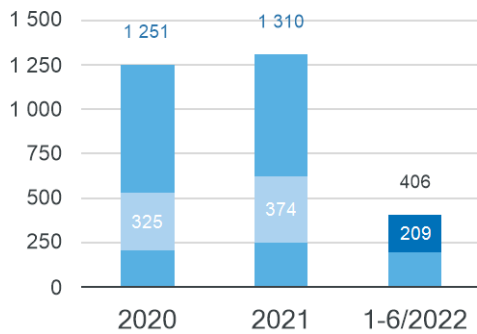
■ EMEA ■ Amerikka ■ Aasian ja Tyynenmeren alue
1-6/2022 (1-6/2021)

Liikevaihto liiketoiminnoittain



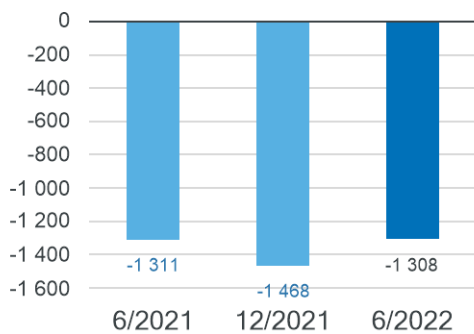
■ Uudet laitteet ■ Huolto ■ Modernisointi
1-6/2022 (1-6/2021)

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2022** liikevoitto oli 7,4 % liikevaihdosta (4-6/2021: 13,1 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 8,2 % (13,3 %).
- Tulosta rasittivat COVID-19-suluista johtuva liikevaihdon lasku Kiinassa sekä jatkuneet kustannuspaineet. KONE keskittyy voimakkaasti hinnoittelu-, tuottavuus- ja tuotekustannustoimenpiteisiin.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 22,3 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2022** liikevoitto oli 7,2 % (1-6/2021: 12,0 %). Oikaistu liikevoitto oli 8,1 % (12,1 %).
- Oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät 45,6 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Kustannusten kokonaismäärästä 20,3 miljoonaa kirjattiin toiselle vuosineljännekselle.

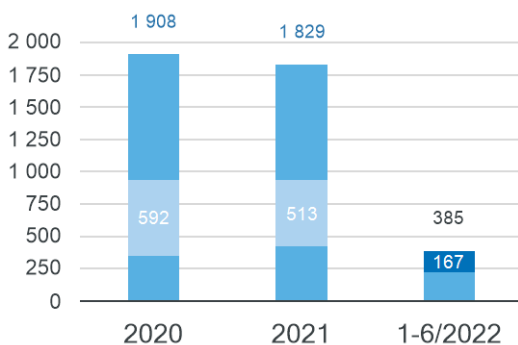
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Kesäkuun 2022** lopussa nettokäyttöpääoma kasvoi lievästi vuoden alkuun verrattuna.
- Ostovelat laskivat vuoden lopun korkealta tasolta ja vaihto-omaisuus oli keskimääräistä korkeammalla tasolla. Päätös keskeyttää toimitukset ja luopua Venäjän toiminnoista vaikutti myös nettokäyttöpääoman kehitykseen negatiivisesti.
- Valuuttakursseilla oli 89 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2022** rahavirta laski poikkeuksellisen korkealta tasolta 166,6 miljoonaan euroon.
- Rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton lasku, keskimääräistä korkeammalla tasolla oleva vaihto-omaisuus sekä päätös keskeyttää toimitukset ja luopua Venäjän toiminnoista.
- **Tammi-kesäkuussa 2022** rahavirta oli 385,3 miljoonaa euroa.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2022

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

| | Uuslaitemarkkina yksiköissä | | Huoltomarkkina yksiköissä | | Modernisointimarkkina rahamääräisesti | |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------|------------------------------|----------|--|----------|
| | 4-6/2022 | 1-6/2022 | 4-6/2022 | 1-6/2022 | 4-6/2022 | 1-6/2022 |
| Kokonaismarkkina | --- | - | + | + | +++ | +++ |
| EMEA | + | + | + | + | ++ | ++ |
| Keski- ja Pohjois-Eurooppa | - | Vakaa | + | + | + | ++ |
| Etelä-Eurooppa | + | + | + | + | +++ | +++ |
| Lähi-itä | ++ | + | + | + | +++ | +++ |
| Pohjois-Amerikka | ++ | +++ | + | + | +++ | +++ |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | --- | --- | ++ | ++ | +++ | +++ |
| Kiina | --- | --- | ++ | ++ | +++ | +++ |
| Muu Aasian ja Tyynenmeren alue | +++ | ++ | ++ | ++ | ++ | ++ |

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Huhti–kesäkuu 2022

Kysyntäympäristö pysyi hyvällä tasolla useimmilla alueilla toimitusketjujen jatkuneista häiriöistä ja työvoiman saatavuuden rajoituksista huolimatta.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi kaikilla alueilla paitsi **Kiinassa**, jossa COVID-19-sulut ja jatkuneet likviditeettirajoitteet johtivat markkina-aktiviteetin huomattavaan laskuun. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti, lähinnä Intian voimakkaan elpymisen ansiosta. **EMEA-alueella** markkina-aktiviteetissa oli eroja. Ukrainan sota vaikutti kysyntään Keski- ja Pohjois-Euroopassa, kun taas aktiviteetti kasvoi hieman Etelä-Euroopassa ja selvästi Lähi-idässä. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi asuinrakentamisen segmentin hyvänä jatkuneen aktiviteetin sekä infrastruktuuri-investointien kasvun ansiosta.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti.

Vaikka voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti, markkinahintojen parantuminen jatkui Kiinan ulkopuolella vastauksena laaja-alaiseen kustannusten nousuun.

Tammi–kesäkuu 2022

Kysyntäympäristö oli suotuisa monilla alueilla, vaikka toimenpiteet COVID-19-tartuntojen leviämisen estämiseksi Kiinassa vaikuttivat markkina-aktiviteettiin. Markkinasentimenttiä heikensi myös globaalien toimitusketjujen häiriöt, joita vahvistivat sota Ukrainassa.

Toisella vuosineljänneksellä COVID-19-sulut aiheuttivat huomattavia häiriöitä **Kiinan uuslaitemarkkinalla**. Tämä yhdessä jatkuneiden likviditeettirajoitusten kanssa johti markkina-aktiviteetin huomattavaan laskuun. **Mualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkinan elpyminen oli vahvaa. **EMEA-alueella** sota Ukrainassa lisäsi epävarmuutta, johtaen vakaaseen markkina-aktiviteettiin Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä aktiviteetti kasvoi hieman. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti asuinrakentamisen segmentin ja infrastruktuurisegmentin vahvan aktiviteetin ansiosta.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti. Käyttöasteet palautuivat pandemiaa edeltävälle tasolle useimmissa asiakassegmenteissä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, kun taas aktiviteettia modernisointimarkkinalla vauhdittivat elvytystoimenpiteet, infrastruktuuri-investoinnit ja toimistojen peruskorjaukset.

Vaikka voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti, markkinahinnat paranivat Kiinan ulkopuolella vastauksena laaja-alaiseen kustannusten nousuun.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

| Me | | | | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | | | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | | |
|------------------|----------|----------|--------|--|----------|--------|--|-------|--|
| | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | 1-6/2022 | 1-6/2021 | Muutos | 1-12/2021 | | |
| Saadut tilaukset | 2 609,0 | 2 410,7 | 8,2 % | 5 031,7 | 4 486,6 | 12,1 % | 8 852,8 | 5,2 % | |

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilauskanta

| Me | | | | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | |
|-------------|-----------|-----------|--------|--|--------|
| | 30.6.2022 | 30.6.2021 | Muutos | 31.12.2021 | |
| Tilauskanta | 10 000,4 | 8 272,5 | 20,9 % | 8 564,0 | 12,2 % |

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Huhti–kesäkuu 2022

Saadut tilaukset kasvoivat 8,2 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2021 ja olivat 2 609,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Edelliseen vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran. Marginaalin parantuminen johtui paremmasta hinnoittelusta kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman Kiinassa ja kasvoivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tammi–kesäkuu 2022

Saadut tilaukset kasvoivat 12,1 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2021 ja olivat 5 031,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,2 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti etenkin hinnoittelun mutta myös volyymien ansiosta; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Loppuvuoteen 2021 verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran. Marginaalin parantuminen johtui paremmasta hinnoittelusta kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2021 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat selvästi rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat selvästi muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilauskanta kasvoi huomattavasti kesäkuun 2021 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 10 000,4 miljoonaa

euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilauskanta kasvoi huomattavasti.

Tilaukskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät alhaisella tasolla, vaikka

olivatkin hieman normaalia korkeammalla tasolla johtuen KONEen päätöksestä luopua Venäjän toiminnoista.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Liikevaihto

Markkina-alueittain

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | | | Muutos | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|--|----------------|----------------|---------------|--|-----------------|
| | | | | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 | | | |
| EMEA | 1 025,0 | 1 027,9 | -0,3 % | -1,4 % | 2 041,0 | 1 969,8 | 3,6 % | 2,6 % | 4 036,9 |
| Amerikka | 546,7 | 476,8 | 14,7 % | 2,0 % | 1 039,8 | 932,6 | 11,5 % | 1,2 % | 1 902,9 |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 983,4 | 1 306,2 | -24,7 % | -31,5 % | 1 916,2 | 2 234,8 | -14,3 % | -21,7 % | 4 574,3 |
| Yhteensä | 2 555,1 | 2 810,8 | -9,1 % | -15,2 % | 4 997,0 | 5 137,3 | -2,7 % | -8,5 % | 10 514,1 |

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | | | Muutos | Vertailukelpoinen muutos ¹⁾ | |
|-----------------|----------------|----------------|---------------|--|----------------|----------------|---------------|--|-----------------|
| | | | | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 | | | |
| Uudet laitteet | 1 213,3 | 1 599,3 | -24,1 % | -30,1 % | 2 373,1 | 2 796,8 | -15,2 % | -21,3 % | 5 637,7 |
| Palvelut | 1 341,8 | 1 211,5 | 10,8 % | 5,2 % | 2 623,9 | 2 340,4 | 12,1 % | 7,2 % | 4 876,4 |
| Huolto | 960,3 | 849,2 | 13,1 % | 7,6 % | 1 885,6 | 1 670,6 | 12,9 % | 8,2 % | 3 450,6 |
| Modernisointi | 381,5 | 362,3 | 5,3 % | -0,5 % | 738,3 | 669,8 | 10,2 % | 5,0 % | 1 425,9 |
| Yhteensä | 2 555,1 | 2 810,8 | -9,1 % | -15,2 % | 4 997,0 | 5 137,3 | -2,7 % | -8,5 % | 10 514,1 |

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Huhti–kesäkuu 2022

KONEen liikevaihto laski 9,1 % huhti–kesäkuuhun 2021 verrattuna ja oli 2 555,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 15,2 %.

Uusissa laitteissa liikevaihto laski 30,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, johtuen pitkälti Kiinan COVID-19-sulkujen vaikutuksesta toimituksiin. Palveluiden liikevaihto kasvoi 5,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun ja parantuneen hinnoittelun ansiosta. Lisäksi positiivinen kehitys lisäarvoa tuottavissa palveluissa jatkui. Modernisoinnin liikevaihto laski 0,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto laski 0,3 % ja oli 1 025,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 14,7 % ja oli 546,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 24,7 % ja oli 983,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 31,5 %. COVID-19-sulut Kiinassa johtivat Kiinan liikevaihdon lähes 40 prosentin laskuun, kun taas muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi selvästi. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tammi–kesäkuu 2022

KONEen liikevaihto laski 2,7 % tammi–kesäkuuhun 2021 verrattuna ja oli 4 997,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 8,5 %.

Uusien laitteiden liikevaihto laski 21,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein Kiinan COVID-19-sulkujen sekä likviditeettirajoitteiden jatkumisen yhteisvaikutuksesta. Palveluiden liikevaihto kasvoi 7,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto kasvoi 8,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun, parantuneen hinnoittelun sekä jatkuneen positiivisen kehityksen lisäarvoa tuottavissa palveluissa ansiosta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 5,0 %.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 3,6 % ja oli 2 041,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 11,5 % ja oli 1 039,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,2 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 14,3 % ja oli 1 916,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 21,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Tulos

Tulos

| | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | 1-6/2022 | 1-6/2021 | Muutos | 1-12/2021 |
|---------------------------------------|----------|----------|---------|----------|----------|---------|-----------|
| Liikevoitto, Me | 189,0 | 367,1 | -48,5 % | 360,2 | 616,9 | -41,6 % | 1 295,3 |
| Liikevoittomarginaali, % | 7,4 | 13,1 | | 7,2 | 12,0 | | 12,3 |
| Oikaistu liikevoitto, Me | 209,3 | 374,0 | -44,0 % | 405,8 | 623,9 | -35,0 % | 1 309,8 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali, % | 8,2 | 13,3 | | 8,1 | 12,1 | | 12,5 |
| Voitto ennen veroja, Me | 180,1 | 372,1 | -51,6 % | 350,9 | 624,3 | -43,8 % | 1 320,8 |
| Tilikauden voitto, Me | 138,7 | 288,3 | -51,9 % | 270,2 | 483,8 | -44,2 % | 1 022,7 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, e | 0,26 | 0,55 | -52,7 % | 0,51 | 0,92 | -44,8 % | 1,96 |

Huhti–kesäkuu 2022

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 189,0 miljoonaa euroa ja 7,4 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 209,3 miljoonaa euroa ja 8,2 % liikevaihdosta. Tulosta rasittivat COVID-19-suluista aiheutuva liikevaihdon lasku Kiinassa sekä jatkuneet kustannuspaineet.

Kesäkuussa KONE ilmoitti myyvänsä Venäjän liiketoimintonsa paikalliselle johdolle. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän, ja sen odotetaan tapahtuvan viimeistään vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä. Huhti–kesäkuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 20,3 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Ruplan muutos suhteessa euroon vaikutti huomattavasti näihin kustannuksiin. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 22,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa.

Tammi–kesäkuu 2022

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 360,2 miljoonaa euroa ja 7,2 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 405,8 miljoonaa euroa ja 8,1 % liikevaihdosta. Tulosta rasittivat toisella vuosineljänneksellä COVID-19-suluista aiheutuva liikevaihdon lasku Kiinassa sekä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana jatkuneet kustannuspaineet.

KONE keskeytti toimitukset Venäjälle Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyksen johdosta maaliskuussa, ja kesäkuussa KONE ilmoitti myyvänsä Venäjän liiketoimintonsa. Tammi–kesäkuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 45,6 miljoonan euron kustannukset syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelyistä. Lisätietoja on saatavilla tämän puolivuosisikatsauksen liitetiedoissa. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 37,4 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 350,9 miljoonaa euroa. Verot olivat 80,7 (140,5) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 23,0 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 270,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,51 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

| | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|---|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me | 166,6 | 513,2 | 385,3 | 938,6 | 1 828,7 |
| Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me | | | -1 308,1 | -1 311,0 | -1 468,2 |
| Korollinen nettovelka, Me | | | -1 263,4 | -1 501,4 | -2 164,1 |
| Nettovelkaantumisaste, % | | | -51,0 | -57,3 | -67,6 |
| Omavaraisuusaste, % | | | 35,3 | 38,4 | 41,2 |
| Osakekohtainen oma pääoma, e | | | 4,73 | 5,01 | 6,13 |

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2022 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–kesäkuussa 2022 laski poikkeuksellisen vahvalta tasolta 385,3 miljoonaa euroon, johtuen liikevoiton laskusta ja nettokäyttöpääoman lievästä kasvusta.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) kasvoi vuoden alkuun verrattuna ja oli -1 308,1 miljoonaa euroa kesäkuun 2022 lopussa. Kehitykseen vaikuttivat ostovelkojen lasku vuoden lopun korkealta tasolta sekä keskimääräistä korkeammalla tasolla oleva vaihtomaisuus. Päätös keskeyttää toimitukset ja luopua Venäjän toiminnoista vaikutti myös nettokäyttöpääoman kehitykseen negatiivisesti.

Korollinen nettovelka oli -1 263,4 miljoonaa euroa kesäkuun 2022 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 938,3 (31.12.2021: 2 885,1) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 701,1 (31.12.2021: 746,5) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 157,8 (31.12.2021: 194,3) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 336,8 (31.12.2021: 343,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 23,8 (31.12.2021: 22,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisasaste oli -51,0 % ja omavaraisuusaste 35,3 % kesäkuun 2022 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,73 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|-------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Käyttöomaisuus | 20,5 | 23,3 | 40,1 | 42,5 | 96,5 |
| Leasingsopimukset | 23,7 | 39,5 | 45,9 | 68,8 | 120,6 |
| Yritysostot | 9,3 | 7,6 | 24,5 | 15,9 | 50,1 |
| Yhteensä | 53,5 | 70,4 | 110,5 | 127,2 | 267,3 |

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 110,5 miljoonaa euroa tammi–kesäkuussa 2022. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 24,5 miljoonaa euroa tammi–kesäkuussa 2022. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja EMEA-alueella.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

| | 4-6/2022 | 4-6/2021 | Muutos | 1-6/2022 | 1-6/2021 | Muutos | 1-12/2021 |
|-------------------------------|----------|----------|--------|----------|----------|--------|-----------|
| Tutkimus- ja kehitysmenot, Me | 47,5 | 44,3 | 7,3 % | 92,5 | 92,1 | 0,4 % | 188,8 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 1,9 | 1,6 | | 1,9 | 1,8 | | 1,8 |

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottaa kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet DX-sarjan hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Näin varmistamme

innovatiivisille ratkaisuille säädöstenmukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 92,5 miljoonaa euroa eli 1,9 % liikevaihdosta tammi–kesäkuussa 2022. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE esitteli joukon uusia tuotteita, ratkaisuja ja palveluja, jotka auttavat parantamaan entisestään ihmisten ja materiaalien liikkumista rakennustyömailla sekä edistävät rakennusten vastuullisuutta ja muokkailtavuutta. KONEen rakennusaikaiset ratkaisut laajentuivat kattamaan KONE 24/7 Connected Services -palvelut, joiden avulla asiakkaille voidaan tarjota enemmän tietoa heidän laitteistaan ja parempi laitteiden toimintavarmuus. Lisäksi esiteltiin uusi standardisoitu versio KONE JumpLift -ratkaisusta konehuoneettomille hisseille, toimialan ensimmäiset hiilineutraalit hissit hiilipäästöjen kompensoinnin kautta ja puurakennusten kanssa yhteensopivat hissit.

Lanseerasimme myös DX-sarjan hissit Pohjois-Amerikassa ja Kanadassa. Uuslaiteliiketoiminnan tarjoaman päivityksiin kuuluivat mm. uudistettu hissikorisuunnittelu, ilmanpuhdistimet sekä kätevät työkalut energiankulutustietojen laskemiseen ja oikeiden yhdistelmien löytämiseen rakennussuunnittelijoille suunnittelutyössä.

Kesäkuussa KONE voitti kolme palkintoa arvostetussa Red Dot Award: Product Design 2022 -muotoilukilpailussa ääniohjatulla hissinkutsujärjestelmällä, energiansäästömoottorilla ja intialaisesta kulttuurista inspiraatiota saaneella hissien sisustuksella.

Henkilöstö

KONEen työntekijät

| | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|---|----------|----------|-----------|
| Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä | 63 041 | 61 242 | 61 698 |
| Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa | 63 106 | 61 439 | 62 720 |
| EMEA | 23 919 | 23 984 | 23 669 |
| Amerikka | 7 264 | 7 170 | 7 258 |
| Aasian ja Tyynenmeren alue | 31 924 | 30 285 | 31 792 |

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyt KONEen laajuisen muutos- ja kehitysalueen, "Osallistuvat ja osaavat ihmiset", pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

COVID-19:n vaikutus tapaamme työskennellä

COVID-19-pandemia on jatkunut maailmanlaajuisesti, mutta sen vaikutus KONEen henkilöstön työskentelyyn on pienentynyt suurimmassa osassa maailmaa. Kiinassa viranomaisten asettamat rajoitukset vaikuttivat toimintaamme toisella vuosineljänneksellä. Olemme keskittyneet toimintojen asteittaiseen palauttamiseen rajoitusten lieventymisen myötä ja kesäkuussa tehdaskapasiteetti oli jo normaalilla tasolla. KONEen prioriteetti on edelleen asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. Olemme tukeneet työntekijöitä tarjoamalla heille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämistä.

Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

KONEen tärkein strateginen tavoite on olla erinomainen työpaikka ja tavoitteessa onnistumista seurataan henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavalla Pulse-henkilöstökyselyllä. Toisella vuosineljänneksellä toteutetun kyselyn tulokset osoittavat, että KONE tarjoaa positiivisen työntekijäkokemuksen ja osallistavan työympäristön.

KONEen työntekijöiden sitoutuneisuus on edelleen korkealla tasolla huolimatta lievästä laskusta edellisvuoteen nähden, ja työntekijämme suosittelivat KONEtta erinomaisena työpaikkana. Kyselyn erittäin vahva vastausprosentti (91 %) asettaa korkeat odotukset toimintasuunnitelmasta ja seurannasta. Tämän myötä

kesäkuussa käynnistettiin Pulse Talks -keskustelut, joiden tarkoituksena on käydä läpi kyselyn tulokset kaikissa tiimeissä globaalisti sekä määrittää tiimikohtaiset kehittämistoimenpiteet.

Maaliskuussa käynnistimme vuosittaisen johtamisen sekä osaamisen ja potentiaalinen arviointiprosessin. Prosessin aikana työntekijät jakoivat uransa kiinnostuksen kohteita ja mieltymyksiä, ja tiiminvetäjät suorittivat tiiminsä jäsenten osaamisen arviointiprosessin.

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan

työskentelyn rakentamisessa. Kesäkuussa juhlistimme Pride-kuukautta ja perustimme työntekijöistämme koostuvan globaalin LGBTIQ+ -resurssiryhmän. Ryhmän tarkoituksena on parantaa edelleen LGBTIQ+ -työntekijöiden kokemusta osallisuuden saralla avoimen keskustelun ja positiivisten toimien avulla.

Rekrytointimäärät pysyivät vakaina toisen vuosineljänneksen aikana. Parhaiden osaajien löytämisessä fokus oli erityisesti tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa, huoltoteknikoissa, asentajissa ja myynnissä. Jatkamme menestyksekkäästi osaajien rekrytointia hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta täydentämään omaa osaamistamme ja kyvykkyyksiämme. Laajalle levinneen COVID-19-pandemian ja siitä johtuvien matkustusrajoitteiden vuoksi KONE ei jälleen voinut järjestää vuotuista kansainvälistä harjoitteluohjelmaansa. KONE tarjoaa kuitenkin noin 300 harjoittelupaikkaa eri puolilla maailmaa paikallisesti läpi vuoden, ja tarkoituksena on järjestää kansainvälinen harjoitteluohjelma vuonna 2023.

KOHOKOHTIA Q2/2022

- Vahva vastausprosentti sitoutuneisuutta mittaavassa Pulse-kyselyssä, jonka mukaan KONE tarjoaa positiivisen työntekijäkokemuksen
- Työntekijöistämme koostuvan globaalin LGBTIQ+ -resurssiryhmän perustaminen osallistavan yrityskulttuurin vahvistamiseksi

Palkitseminen ja suoriutuminen

Varmistaaksemme jatkuvan ja vahvan keskittymisen kestäväen kehityksen tavoitteisiin, KONEen osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä mittaa suoriutumista sekä kestäväen kehityksen että taloudellisen kehityksen näkökulmasta. Vastuullisuusmittari vuoden 2022 ohjelmalle on yhdistelmä hiilijalanjäljen

pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity, Equity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Vuosittainen palkkatutkimus on linjassa periaattemme kanssa, jonka mukaan hyvästä suoriutumisesta tulee palkita, ja seuraa palkitsemista myös monimuotoisuuden näkökulmasta. Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuoden 2022 palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti.

Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti lanseerasimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana uuden Erinomaisuus ilmasto- ja ympäristöasioissa -ohjelman. Ohjelman implementointi aloitettiin toisella vuosineljänneksellä julkaisemalla siihen liittyviä koulutusmateriaaleja KONEen työntekijöille. Ohjelma kattaa neljä aluetta: kumppanuus asiakkaan kanssa, tarjoama, liiketoiminta sekä ajattelutapa ja käyttäytyminen.

Tunnustukset

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE sai jälleen parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2021 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastomuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle osoituksena työstään ilmastomuutoksen ehkäisemiseksi. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE pääsi Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle yrityksistä, joiden kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet eniten suhteessa liikevaihtoon vuosien 2015 ja 2020 välillä. Lisäksi KONEen Singaporen maayhtiö oli yksi kolmesta yrityksestä, jotka saivat innovaatiopalkinnon kestävän kehityksen yritysjohtajuudesta Singapore Green Building Council, Business & Construction -viranomaiselta.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

Vuonna 2020 KONE asetti alansa ensimmäisenä kunnianhimoiset ilmastotieteeseen perustuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet, jotka on varmennettu Science Based Targets -aloitteen (SBTi) toimesta. Lisäksi KONE ilmoitti aikomuksestaan saavuttaa hiilineutraalit toiminnot vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteemme Scope 1 ja 2 -päästöille on leikata omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteiden osalta tavoittelemme samalla ajanjaksolla 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaisen energian käyttöön liittyviin päästöihin (Scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin.

Laskelmat KONEen vuoden 2021 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (Scope 1, 2 ja 3 -päästöt) ovat ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2021 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (Scope 1 ja 2 -päästöt) 7 % vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi omien toimintojen hiilijalanjäljen laskiessa 15 % vuoteen 2018 verrattuna. Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieniäni 20 % vuonna 2021 vuoteen 2019 verrattuna. Merkittävin yksittäinen tekijä Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemiseen oli uusiutuvan sähkön käytön lisääminen toimitiloissamme.

Vuonna 2021 ylitimme vuonna 2017 asetetun tavoitteen, jonka mukaan vihreän sähkön osuus toimitiloissamme tulisi olla 50 %. Samalla saavutimme keskipitkän aikavälin tavoitteemme (80 %) vihreän sähkön osuudesta

toimitiloissamme vuoteen 2025 mennessä neljä vuotta etuajassa. Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttävät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä. Lisäksi useat KONEen tytäryhtiöt ovat ryhtyneet toimenpiteisiin ajoneuvokantansa sähköistämiseksi. Esimerkiksi Norjassa lähes 30% ja Hollannissa, Ruotsissa ja Israelissa yli 10% autokannastamme koostuu sähköajoneuvoista. Vaikkakin suuri osa Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähennyksistä saavutettiin omien toimien avulla, jatkuneet COVID-19-rajoitukset vaikuttivat yhä liiketoimintaamme globaalisti ja sitä kautta myös päästövähennyksiin. Vuonna 2022

tavoitteenamme on 16 prosentin vähennys omien toimintojemme hiilijalanjäljessä (Scope 1 ja 2 -päästöt) vuoteen 2018 verrattuna. Tämän tavoitteen saavuttamisessa on edistytty hyvin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Valtaosa KONEen liiketoiminnan päästöistä muodostuu omien toimintojemme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta sekä materiaaleista. Suhteessa saatuihin tilauksiin tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaisen energian käyttöön liittyvät kasvihuonepäästöt (Scope 3 -päästöt) laskivat 0,3 % vuonna 2021 vuoteen 2020 verrattuna ja nousivat 0,4 % vuoteen 2018 verrattuna. Merkittävin tekijä laskuun vuoteen 2020 verrattuna oli tuotteidemme edelleen parantunut energiatehokkuus. Parannamme jatkuvasti tuotteisiin liittyvien Scope 3 -päästöjen laskentaa työskentelemällä yhdessä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa läpinäkyvämmän ja tehokkaamman datankeruun mahdollistamiseksi.

KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin. Vuonna 2021 Scope 3 -logistiikkapäästöt laskivat 3,5 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin edeltävään vuoteen verrattuna. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on yhä 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2021 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,4 % (2020: 0,6 %).

KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX -sarjan hisseillä.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vastuullinen tarjoomamme laajeni alan ensimmäisen hiilineutraalin hissien lanseerauksen myötä. Asiakkailamme on nyt mahdollista ostaa energiatehokas KONE DX -hissi hiilineutraalina siten, että siihen liittyvät hiilidioksidipäästöt

KOHOKOHTIA Q2/2022

- KONE ansaitsi paikan Financial Times -lehden Euroopan Climate Leaders -listalla
- Innovaatiopalkinto kestävän kehityksen yritysjohtajuudesta Singapore Green Building Council, Business & Construction -viranomaiselta
- Hyvää edistymistä kohti kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteitamme

kompensoidaan luovutukseen asti (mukaan lukien materiaaleihin, valmistukseen, logistiikkaan ja asennukseen liittyvät päästöt). Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi noudatamme kolmivaiheista lähestymistapaa: mittaa, vähennä, kompensoi. Mittaamme ja kommunikoimme tuotteiden hiilijalanjäljen ympäristötuoteselosteissa. Vähennämme aktiivisesti hiilidioksidipäästöjä KONEen ilmastolupauksen, ympäristöohjeiden sekä yleisten päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Loput hiilidioksidipäästöt kompensoidaan kolmannen osapuolen, South Pole, kautta.

KONEella on laaja valikoima luokkansa parhaita energiatehokkuusreferenssejä hisseillemme ja liukuportaillemme. Toisen vuosineljänneksen aikana, yksi luokkansa parhaista hisseistä, KONE MonoSpace® sai TÜV:n sertifioiman China-mark-maininnan erinomaisesta energiatehokkuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana julkaisimme ulkoisesti varmennettuja ympäristötuoteselosteita KONE MonoSpace®500 DX -hissille Pohjois-Amerikan markkinalla ja KONE MiniSpace HighRise™ -hissille, joissa on UltraRope®. Tämä on tärkeä

saavutus tuotteidemme elinkaaren ympäristövaikutusten läpinäkyvässä tiedottamisessa.

Osoituksena KONEen tarjoaman vastuullisuudesta lukuisat KONEen tuotteet ovat saaneet ulkoista tunnustusta vastuullisuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE sai korkeimman mahdollisen Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) TravelMaster™ 110 -liukuporrasmallille sekä KONE N MiniSpace™ -hissille. KONEella on yhteensä seitsemän korkeimman mahdollisimman luokituksen saanutta SGBP -sertifioitua ratkaisua. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut tällaiset huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONE sai myös Byggarubedömningen (BVB) -ympäristöarviointiyhdistyksen hyväksymät arviot TravelMaster™ 110 - ja TransitMaster 180 -liukuporrasmallille. BVB on ruotsalainen voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Muutokset johtokunnassa

Tammi-kesäkuussa 2022 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Karla Lindahl nimitettiin Etelä-Euroopan ja Välimeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.4.2022 alkaen. Hän seuraa tehtävässään

Thomas Hinnerskovia, Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaa, joka jätti tehtävänsä KONEella huhtikuun 2022 lopussa. Samer Halabi, Aasian ja Tyynenmeren alueen (pl. Kiina) johtaja, otti vastuulleen myös Lähi-idän ja Afrikan alueen 1.4.2022 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti erät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 154 miljoonaa euroa kesäkuun 2022 lopussa (31.3.2022: 154 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa noin 35 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla olisi negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Kiinan kiinteistösektorin likviditeettirajoitteet alkoivat aiheuttaa markkinoilla huolta vuonna 2021, ja rahoitusympäristö on edelleen tiukka. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä. Kiinan kiinteistökehittäjien likviditeettitilanteen huonontuminen voisi kuitenkin vaikuttaa maan rakentamisaktiiviteettiin ja asiakkaiden maksukuriin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa KONEen tuotteiden kysyntään ja kaupallisiin ehtoihin.

Sota Ukrainassa on lisännyt geopoliittisia riskejä ja voimistanut globaalien toimitusketjujen häiriöitä. Tilanteesta aiheutuva pula materiaaleista ja palveluista sekä nousevat kustannukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan jatkuvuuteen, johtaa tilausten aikataulutusten muutoksiin ja altistaa KONEen kannattavuuteen liittyville riskeille. Globaalit toimitusketjut ovat kärsineet myös Kiinan COVID-19-suluista. Huhtikuussa kyseiset sulut johtivat KONEen Kunshanin ja Nanxunin tehtaiden sulkemiseen, mutta tehokkaat toimenpiteet tehtaiden tuotannon palauttamisessa touko-kesäkuussa auttoivat lieventämään sulkujen vaikutuksia. Kiinan COVID-19-tilanteen paheneminen vaikuttaisi negatiivisesti Kiinan talouden ja rakentamisaktiiviteetin kehitykseen, työvoiman saatavuuteen sekä KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään.

Korkea inflaatio, nousevat korot ja toimitusketjujen häiriöt ovat heikentäneet maailmantalouden näkymiä, mikä muodostaa riskin KONEen toiminnalle ja kannattavuudelle. KONE pyrkii lieventämään näitä riskejä dynamisemmilla hinnoittelustrategioilla ja sopimusmalleilla sekä jatkuvilla toimenpiteillä tuottavuuden parantamiseksi ja tuotekustannusten alentamiseksi.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvuun ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava pätevyys ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian

onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennusprojektien etenemiseen työmailla. Paine globaaleissa toimitusketjuissa jatkui toisella vuosineljänneksellä ja näkyi muun muassa kohonneina materiaalihintoina ja logistiikkakustannuksina sekä häiriöinä komponenttien, erityisesti puolijohteiden, saatavuudessa.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Geopoliittiset jännitteet voivat johtaa äärimmäiseen dataprotektionismiin, kyber- tai hybridisodankäyntiin tai perinteiseen sodankäyntiin aiheuttaen lokaaleja ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voisi olla vaikutusta KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjijemme

tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville

vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäville muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Riskienhallinta

| Riskit | Toimenpiteet riskien lieventämiseksi |
|---|---|
| Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa | KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa. |
| Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä | KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisii skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppaparoitteita tai muita geopoliittisia toimia. |
| KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoamisissa | KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla. |
| Kasvat materiaali-, polttoaine- ja logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta | KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua parantamalla saatujen tilausten katetta sekä soveltamalla dynaamisia hinnoittelu- ja sopimusmalleja, joiden avulla KONE voi siirtää kohonneet toimitusketjujen kustannukset tuotteiden hintoihin. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettilistan kärjessä. |
| Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä | KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen. |
| Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit | KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoleja varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan tarkasti, ja tilannetta hallitaan tarkasti esimerkiksi yksityiskohtaisella toimitusten suunnittelulla sekä toimitusketjukumppaneiden aktiivisella osallistamisella. |
| Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat | Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet. |
| Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan | Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa. |
| IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit | KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrolloikeudet tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma. |
| Rahoitusriskit | KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3. |

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1. maaliskuuta 2022. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Jennifer Xin-Zhe Li. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Krishna Mikkilineni ja Andreas Opfermann.

1.3.2022 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Ravi Kant, Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Jennifer Xin-Zhe Li jäseniksi. Matti Alahuhta ja Jennifer Xin-Zhe Li ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja

jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2022 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

KONE tiedotti 24. maaliskuuta 2022 Andreas Opfermannin päätöksestä luopua KONEen hallituksen jäsenyydestä maaliskuun 2022 lopusta alkaen, koska hänen varsinaisen päätoimensa Linde-yhtiössä vaatii kasvavassa määrin aikaa. Andreas Opfermannin eroamisen myötä KONEen hallitus koostuu seuraavista jäsenistä: Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Jennifer Xin-Zhe Li ja Krishna Mikkilineni.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää: suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Vastuullisuusmittareiden sisällyttämisellä osakepalkkiojärjestelmään varmistetaan, että KONE keskittyy voimakkaasti muutoksen johtamiseen ja kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen.

Osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän

aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2022 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, ja 525 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon vuositason kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen, tasa-arvoon ja osallisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritussehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset

luvatut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän

työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo

| | 30.6.2022 | 31.12.2021 |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| B-sarjan osakkeiden lukumäärä | 453 187 148 | 453 187 148 |
| A-sarjan osakkeiden lukumäärä | 76 208 712 | 76 208 712 |
| Osakkeita yhteensä | 529 395 860 | 529 395 860 |
| Omat osakkeet | 11 218 557 | 11 433 525 |
| Osakepääoma, e | 66 174 483 | 66 174 483 |
| Markkina-arvo, Me* | 23 505 | 32 652 |

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

| | 1-6/2022 |
|--|------------|
| Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa | 11 433 525 |
| Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana | -214 968 |
| Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa | 11 218 557 |

Kesäkuun 2022 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 218 557 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

| | | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|---|-----|----------|----------|-----------|
| Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa | kpl | 117,5 | 92,1 | 180,4 |
| Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto | kpl | 947 352 | 748 447 | 715 964 |
| Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo | e | 49,92 | 67,44 | 65,44 |
| Osakkeen korkein hinta kaudella | e | 64,12 | 73,86 | 73,86 |
| Osakkeen matalin hinta kaudella | e | 41,33 | 64,02 | 55,48 |
| Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa | e | 45,36 | 68,80 | 63,04 |

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 88 182 ja lopussa 106 391.

Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 101 057, mikä vastaa noin 12,6 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,3 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–kesäkuun 2022 aikana KONE vastaanotti kaksi Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 7. maaliskuuta ja 9. maaliskuuta. Molemmat ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n

internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 8. maaliskuuta 2022.

Näkymät

| Pohjois-Amerikka | | EMEA | | Aasian ja Tyynenmeren alue | |
|------------------|--|------------------|--|--|--|
| Uudet laitteet | Palvelut | Uudet laitteet | Palvelut | Uudet laitteet | Palvelut |
| Selvää kasvua | Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua | Hienoista kasvua | Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua | Kiina Huomattavaa laskua Kiinan ulkopuolella Huomattavaa kasvua | Huolto Selvää kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua |

Markkinanäkymät 2022 (päivitetty)

Kiinan uuslaitemarkkinan odotetaan laskevan huomattavasti kiinteistömarkkinan kiristyneen likviditeettitilanteen ja COVID-19-rajoitusten vaikutusten johdosta. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan hieman. Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi. Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta,

elvytystoimenpiteet sekä rakennusten muunneltavuuden korostuminen.

Huoltoaktiiviteetin odotetaan palaavan pandemiaa edeltäneelle kasvu-uralle, ja kasvavan hieman kypsemmillä markkinoilla ja selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Globaalien toimitusketjujen haasteet voivat rajoittaa rakentamisaktiiviteetin kasvua, mikä puolestaan voisi vaikuttaa uuslaite- ja modernisointimarkkinoiden kysyntään. COVID-19 liittyvät sulut Kiinassa sekä sota Ukrainassa lisäävät globaalien toimitusketjujen häiriöitä sekä epävarmuutta kysyntäympäristössä.

Liiketoimintanäkymät 2022 (päivitetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä -1 % ja +3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 130–1 210 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 80 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tuotekustannuksiin, tuottavuuteen ja hinnoitteluun liittyvien toimien odotetaan tukevan tulosta vuoden loppua kohden.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2022 ovat kasvaneet materiaali-, komponentti- ja logistiikkakustannukset sekä lisääntyneet häiriöt

globaaleissa toimitusketjuissa. Lisäksi Kiinan kilpailuympäristö, likviditeettirajoitukset sekä COVID-19-rajoitukset vaikuttavat tulokseen negatiivisesti.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 180–1 280 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 70 miljoonan euron positiivinen vaikutus. Liiketoimintanäkymien toteutuminen edellytti Kiinan COVID-19-rajoitusten purkamista toisella vuosineljänneksellä sekä nopeaa elpymistä sen jälkeen.

Helsingissä, 20. heinäkuuta, 2022

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

| Me | 4-6/2022 | % | 4-6/2021 | % | 1-6/2022 | % | 1-6/2021 | % | 1-12/2021 | % |
|---|----------|-----|----------|------|----------|-----|----------|------|-----------|------|
| Liikevaihto | 2 555,1 | | 2 810,8 | | 4 997,0 | | 5 137,3 | | 10 514,1 | |
| Kulut | -2 301,8 | | -2 383,0 | | -4 509,6 | | -4 400,1 | | -8 974,8 | |
| Poistot | -64,3 | | -60,7 | | -127,2 | | -120,2 | | -244,0 | |
| Liikevoitto | 189,0 | 7,4 | 367,1 | 13,1 | 360,2 | 7,2 | 616,9 | 12,0 | 1 295,3 | 12,3 |
| Rahoitustuotot | 10,5 | | 11,4 | | 22,9 | | 21,7 | | 52,9 | |
| Rahoituskulut | -19,4 | | -6,4 | | -32,2 | | -14,4 | | -27,4 | |
| Voitto ennen veroja | 180,1 | 7,1 | 372,1 | 13,2 | 350,9 | 7,0 | 624,3 | 12,2 | 1 320,8 | 12,6 |
| Verot | -41,4 | | -83,7 | | -80,7 | | -140,5 | | -298,1 | |
| Tilikauden voitto | 138,7 | 5,4 | 288,3 | 10,3 | 270,2 | 5,4 | 483,8 | 9,4 | 1 022,7 | 9,7 |
| Tilikauden voiton jakautuminen: | | | | | | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 135,3 | | 286,3 | | 264,6 | | 479,3 | | 1 014,2 | |
| Määräysvallattomille omistajille | 3,4 | | 2,0 | | 5,6 | | 4,5 | | 8,5 | |
| Yhteensä | 138,7 | | 288,3 | | 270,2 | | 483,8 | | 1 022,7 | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e | | | | | | | | | | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, e | 0,26 | | 0,55 | | 0,51 | | 0,92 | | 1,96 | |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e | 0,26 | | 0,55 | | 0,51 | | 0,92 | | 1,96 | |

Laaja konsernituloslaskelma

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|---|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Tilikauden voitto | 138,7 | 288,3 | 270,2 | 483,8 | 1 022,7 |
| Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna: | | | | | |
| Muuntoero | 62,8 | -14,0 | 97,0 | 81,4 | 205,6 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | -19,4 | 1,2 | -25,0 | -12,0 | -28,6 |
| Tulevien kassavirtojen suojaus | 1,0 | 1,3 | 0,0 | -3,6 | -2,1 |
| Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi | 44,3 | -11,5 | 72,1 | 65,8 | 175,0 |
| Käyvän arvon muutokset | -6,1 | 0,2 | -11,0 | -3,5 | 0,6 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | 0,8 | -11,6 | 30,6 | 32,5 | -6,7 |
| Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi | -5,3 | -11,4 | 19,6 | 29,1 | -6,1 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna | 39,1 | -22,9 | 91,8 | 94,9 | 168,9 |
| Tilikauden laaja tulos | 177,8 | 265,5 | 362,0 | 578,7 | 1 191,5 |
| Laajan tuloksen jakautuminen: | | | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | 174,4 | 263,4 | 356,4 | 574,1 | 1 183,1 |
| Määräysvallattomille omistajille | 3,4 | 2,0 | 5,6 | 4,5 | 8,5 |
| Yhteensä | 177,8 | 265,5 | 362,0 | 578,7 | 1 191,5 |

Lyhennetty konsernitase

Varat

| Me | | 30.6.2022 | 30.6.2021 | 31.12.2021 |
|--|----|----------------|----------------|----------------|
| Pitkäaikaiset varat | | | | |
| Liikearvo | | 1 437,8 | 1 352,9 | 1 405,2 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | | 216,7 | 217,4 | 216,9 |
| Aineelliset hyödykkeet | | 735,8 | 720,1 | 736,7 |
| Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset | | 133,1 | 139,7 | 144,6 |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset | I | 2,4 | 2,1 | 2,6 |
| Työsuhde-etuudet | I | 23,8 | 21,6 | 22,9 |
| Laskennalliset verosaamiset | II | 264,1 | 260,3 | 269,1 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 2 813,8 | 2 714,2 | 2 798,0 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | |
| Vaihto-omaisuus | II | 873,4 | 622,0 | 717,8 |
| Myyntisaamiset | II | 2 541,1 | 2 283,1 | 2 421,4 |
| Siirtosaamiset | II | 881,9 | 692,4 | 780,8 |
| Tuloverosaamiset | II | 158,7 | 112,8 | 117,3 |
| Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset | I | 1 476,1 | 1 716,5 | 2 394,7 |
| Rahavarat | I | 462,2 | 482,5 | 490,4 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 6 393,4 | 5 909,2 | 6 922,4 |
| Varat yhteensä | | 9 207,2 | 8 623,4 | 9 720,4 |

Oma pääoma ja velat

| Me | | 30.6.2022 | 30.6.2021 | 31.12.2021 |
|---|----|----------------|----------------|----------------|
| Oma pääoma | | | | |
| | | 2 478,7 | 2 620,6 | 3 199,2 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat | I | 428,4 | 446,4 | 435,4 |
| Eläkevastuut | I | 157,8 | 162,1 | 194,3 |
| Laskennalliset verovelat | II | 87,7 | 90,2 | 86,9 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | | 673,8 | 698,6 | 716,6 |
| Varaukset | II | 187,3 | 167,8 | 152,3 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat | I | 115,0 | 112,8 | 116,8 |
| Saadut ennakot | II | 2 184,3 | 1 807,4 | 1 957,0 |
| Ostovelat | II | 1 174,8 | 1 032,3 | 1 310,2 |
| Siirtovelat | II | 2 314,4 | 2 079,8 | 2 137,4 |
| Tuloverovelat | II | 78,7 | 104,1 | 130,9 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | | 5 867,3 | 5 136,4 | 5 652,3 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 9 207,2 | 8 623,4 | 9 720,4 |

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Me | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Arvonmuutos- ja suojausrahasto | Muuntoero | Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Yhteensä |
|---|-------------|------------------|--|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|--|----------|
| 1.1.2022 | 66,2 | 100,3 | 374,0 | 40,2 | 166,1 | -121,6 | -198,6 | 2 747,6 | | 25,0 | 3 199,2 |
| Tilikauden tulos | | | | | | | | | 264,6 | 5,6 | 270,2 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | | | |
| Muuntoeron muutos | | | | | 97,0 | | | | | | 97,0 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | | | | | -25,0 | | | | | | -25,0 |
| Tulevien rahavirtojen suojaus | | | | 0,0 | | | | | | | 0,0 |
| Käyvän arvon muutokset | | | | -11,0 | | | | | | | -11,0 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | | | | | | 30,6 | | | | | 30,6 |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: | | | | | | | | | | | |
| Voitonjako | | | | | | | | -1 087,8 | | | -1 087,8 |
| Omien osakkeiden osto | | | | | | | | | | | - |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa | | | | | | | | -1,6 | | -4,8 | -6,4 |
| Osakepalkitseminen | | | 11,7 | | | | 11,7 | -11,7 | | | 11,7 |
| 30.6.2022 | 66,2 | 100,3 | 385,8 | 29,3 | 238,2 | -91,0 | -186,9 | 1 646,5 | 264,6 | 25,7 | 2 478,7 |

| Me | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Arvonmuutos- ja suojausrahasto | Muuntoero | Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Yhteensä |
|---|-------------|------------------|--|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|--|----------|
| 1.1.2021 | 66,2 | 100,3 | 345,7 | 41,7 | -10,9 | -115,0 | -164,7 | 2 911,3 | | 22,6 | 3 197,3 |
| Tilikauden tulos | | | | | | | | | 479,3 | 4,5 | 483,8 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | | | |
| Muuntoeron muutos | | | | | 81,4 | | | | | | 81,4 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | | | | | -12,0 | | | | | | -12,0 |
| Tulevien rahavirtojen suojaus | | | | -3,6 | | | | | | | -3,6 |
| Käyvän arvon muutokset | | | | -3,5 | | | | | | | -3,5 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | | | | | | 32,5 | | | | | 32,5 |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: | | | | | | | | | | | |
| Voitonjako | | | | | | | | -1 166,3 | | | -1 166,3 |
| Omien osakkeiden osto | | | | | | | | | | | - |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa | | | | | | | | 1,5 | | -5,9 | -4,4 |
| Osakepalkitseminen | | | 15,4 | | | | 11,9 | -11,9 | | | 15,4 |
| 30.6.2021 | 66,2 | 100,3 | 361,2 | 34,6 | 58,5 | -82,4 | -152,8 | 1 734,6 | 479,3 | 21,3 | 2 620,6 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Me | Osakepääoma | Ylikurssirahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Arvonmuutos- ja suojausrahasto | Muuntoero | Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Tilikauden voitto | Määräysvallattomien omistajien osuudet | Yhteensä |
|---|-------------|------------------|--|--------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------------|--|----------|
| 1.1.2021 | 66,2 | 100,3 | 345,7 | 41,7 | -10,9 | -115,0 | -164,7 | 2 911,3 | | 22,6 | 3 197,3 |
| Tilikauden tulos | | | | | | | | | 1 014,2 | 8,5 | 1 022,7 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | | | |
| Muuntoeron muutos | | | | | 205,6 | | | | | | 205,6 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus | | | | | -28,6 | | | | | | -28,6 |
| Tulevien rahavirtojen suojaus | | | | -2,1 | | | | | | | -2,1 |
| Käyvän arvon muutokset | | | | 0,6 | | | | | | | 0,6 |
| Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus | | | | | | -6,7 | | | | | -6,7 |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: | | | | | | | | | | | |
| Voitonjako | | | | | | | | -1 166,3 | | | -1 166,3 |
| Omien osakkeiden ostot | | | | | | | -45,8 | | | | -45,8 |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa | | | | | | | | 0,3 | | -6,1 | -5,8 |
| Osakepalkitseminen | | | 28,3 | | | | 11,9 | -11,9 | | | 28,3 |
| 31.12.2021 | 66,2 | 100,3 | 374,0 | 40,2 | 166,1 | -121,6 | -198,6 | 1 733,4 | 1 014,2 | 25,0 | 3 199,2 |

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Liikevoitto | 189,0 | 367,1 | 360,2 | 616,9 | 1 295,3 |
| Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja | -86,7 | 85,4 | -102,1 | 201,5 | 289,4 |
| Poistot | 64,3 | 60,7 | 127,2 | 120,2 | 244,0 |
| Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja | 166,6 | 513,2 | 385,3 | 938,6 | 1 828,7 |
| Rahoituserien ja verojen rahavirta | -100,9 | -118,9 | -134,3 | -154,3 | -244,0 |
| Rahavirta liiketoiminnasta | 65,6 | 394,3 | 251,0 | 784,3 | 1 584,8 |
| Investointien rahavirta | -27,8 | -25,3 | -55,7 | -52,2 | -106,0 |
| Rahavirta investointien jälkeen | 37,9 | 369,0 | 195,2 | 732,1 | 1 478,8 |
| Omien osakkeiden hankinta | - | - | - | - | -45,8 |
| Voitonjako | -204,4 | -189,4 | -1 087,8 | -1 166,3 | -1 166,3 |
| Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos | 102,5 | -118,3 | 936,3 | 475,9 | -151,7 |
| Velkojen muutos | -35,9 | 4,4 | -74,4 | -22,2 | -97,0 |
| Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa | -1,1 | -0,6 | -5,5 | -1,0 | -1,2 |
| Rahavirta rahoitustoiminnasta | -139,0 | -303,9 | -231,4 | -713,6 | -1 462,0 |
| Rahavarojen muutos | -101,1 | 65,0 | -36,2 | 18,5 | 16,8 |
| Rahavarat kauden alussa | 557,7 | 418,3 | 490,4 | 457,9 | 457,9 |
| Valuuttakurssien vaikutus | 5,6 | -0,9 | 8,0 | 6,0 | 15,6 |
| Rahavarat kauden lopussa | 462,2 | 482,5 | 462,2 | 482,5 | 490,4 |

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Korollinen nettovelka kauden alussa | -1 451,2 | -1 375,3 | -2 164,1 | -1 953,8 | -1 953,8 |
| Korollinen nettovelka kauden lopussa | -1 263,4 | -1 501,4 | -1 263,4 | -1 501,4 | -2 164,1 |
| Korollisen nettovelan muutos | 187,9 | -126,1 | 900,7 | 452,4 | -210,2 |

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli -62,2 (tammi-kesäkuu 2021: -60,2) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 4,5 (tammi-kesäkuu 2021: 4,5) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2022 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 2. helmikuuta 2022 julkaistun tilinpäätöksen 2021 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2021. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

TUNNUSLUVUT

| | | 1–6/2022 | 1–6/2021 | 1–12/2021 |
|--|----|----------|----------|-----------|
| Laimentamaton osakekohtainen tulos | e | 0,51 | 0,92 | 1,96 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos | e | 0,51 | 0,92 | 1,96 |
| Oma pääoma/osake | e | 4,73 | 5,01 | 6,13 |
| Korollinen nettovelka | Me | -1 263,4 | -1 501,4 | -2 164,1 |
| Omavaraisuusaste | % | 35,3 | 38,4 | 41,2 |
| Nettovelkaantumisaste | % | -51,0 | -57,3 | -67,6 |
| Oman pääoman tuotto | % | 19,0 | 33,3 | 32,0 |
| Sijoitetun pääoman tuotto | % | 17,0 | 27,5 | 26,8 |
| Taseen loppusumma | Me | 9 207,2 | 8 623,4 | 9 720,4 |
| Liiketoimintaan sitoutunut pääoma | Me | 1 215,4 | 1 119,2 | 1 035,1 |
| Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) | Me | -1 308,1 | -1 311,0 | -1 468,2 |

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2021.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Tammi–kesäkuussa 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat kuluista, jotka syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelykustannuksista. Vuonna 2021 ja aiempina vuosina vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat uudelleenjärjestelykustannuksista.

| | | 4–6/2022 | 4–6/2021 | 1–6/2022 | 1–6/2021 | 1–12/2021 |
|--|----|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevoitto | Me | 189,0 | 367,1 | 360,2 | 616,9 | 1 295,3 |
| Liikevoittomarginaali | % | 7,4 | 13,1 | 7,2 | 12,0 | 12,3 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Me | 20,3 | 7,0 | 45,6 | 7,0 | 14,5 |
| Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) | Me | 209,3 | 374,0 | 405,8 | 623,9 | 1 309,8 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) | % | 8,2 | 13,3 | 8,1 | 12,1 | 12,5 |

LIKETOIMINTOJEN MYNNIT

KONE ilmoitti kesäkuussa 2022 myyvänsä Venäjän liiketoimintonsa paikalliselle johdolle ja allekirjoittaneensa heidän kanssaan osakekauppasopimuksen. Kaupan toteutuminen vaatii venäläisten viranomaisten hyväksynnän, ja sen odotetaan tapahtuvan viimeistään vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä. Johdon arvion mukaan kriteerit täyttyvät liiketoiminnan luokittelemiseksi myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuseriksi 30. kesäkuuta 2022. Varoja ja velkoja ei ole esitetty erillään konsernitaseen muista varoista ja veloista, eikä liiketoiminnan tilikauden tulosta ole eritelty tuloslaskelmalla, koska näiden vaikutukset ovat epäolennaisia. Liiketoiminnan varat ja velat on kuitenkin arvostettu kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät tammi–kesäkuussa 2022 45,6 (4–6/2022: 20,3) miljoonan euron kulut, jotka syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista sekä uudelleenjärjestelytoimenpiteiden kustannuksista. Kuluun vaikutti merkittävästi Venäjän ruplan voimistuminen euroon näiden kuluvan kvartaalin aikana.

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 -ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2015–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

| | | Q2/2022 | Q1/2022 | Q4/2021 | Q3/2021 | Q2/2021 | Q1/2021 |
|--|----|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 2 609,0 | 2 422,6 | 2 155,1 | 2 211,1 | 2 410,7 | 2 075,9 |
| Tilaukanta | Me | 10 000,4 | 9 255,4 | 8 564,0 | 8 436,9 | 8 272,5 | 8 180,4 |
| Liikevaihto | Me | 2 555,1 | 2 441,9 | 2 766,8 | 2 610,0 | 2 810,8 | 2 326,4 |
| Liikevoitto | Me | 189,0 | 171,1 | 351,9 | 326,5 | 367,1 | 249,8 |
| Liikevoittomarginaali | % | 7,4 | 7,0 | 12,7 | 12,5 | 13,1 | 10,7 |
| Oikaistu liikevoitto ¹⁾ | Me | 209,3 | 196,5 | 359,4 | 326,5 | 374,0 | 249,8 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾ | % | 8,2 | 8,0 | 13,0 | 12,5 | 13,3 | 10,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Me | 20,3 | 25,4 | 7,5 | - | 7,0 | - |

| | | Q4/2020 | Q3/2020 | Q2/2020 | Q1/2020 | Q4/2019 | Q3/2019 | Q2/2019 | Q1/2019 |
|--|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 2 068,7 | 1 931,7 | 2 075,4 | 2 109,3 | 1 988,3 | 2 007,3 | 2 310,1 | 2 094,1 |
| Tilaukanta | Me | 7 728,8 | 7 914,4 | 8 307,3 | 8 386,4 | 8 051,5 | 8 399,8 | 8 407,1 | 8 454,7 |
| Liikevaihto | Me | 2 621,2 | 2 587,0 | 2 532,1 | 2 198,3 | 2 684,6 | 2 557,6 | 2 540,8 | 2 198,8 |
| Liikevoitto | Me | 367,1 | 333,1 | 315,5 | 197,2 | 356,4 | 314,2 | 306,5 | 215,4 |
| Liikevoittomarginaali | % | 14,0 | 12,9 | 12,5 | 9,0 | 13,3 | 12,3 | 12,1 | 9,8 |
| Oikaistu liikevoitto ¹⁾ | Me | 380,6 | 339,8 | 324,6 | 205,6 | 367,5 | 321,9 | 319,6 | 228,4 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾ | % | 14,5 | 13,1 | 12,8 | 9,4 | 13,7 | 12,6 | 12,6 | 10,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Me | 13,5 | 6,7 | 9,1 | 8,4 | 11,1 | 7,7 | 13,1 | 13,1 |

| | | Q4/2018 | Q3/2018 | Q2/2018 | Q1/2018 | Q4/2017 | Q3/2017 | Q2/2017 | Q1/2017 |
|--|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 937,9 | 1 831,9 | 2 118,6 | 1 908,7 | 1 845,8 | 1 739,0 | 2 056,2 | 1 913,0 |
| Tilaukanta | Me | 7 950,7 | 7 791,6 | 7 915,3 | 7 786,6 | 7 357,8 | 7 473,5 | 7 749,2 | 7 960,5 |
| Liikevaihto | Me | 2 443,4 | 2 288,7 | 2 330,6 | 2 008,0 | 2 306,3 | 2 209,7 | 2 337,2 | 1 943,4 |
| Liikevoitto | Me | 292,5 | 258,0 | 280,5 | 211,5 | 292,8 | 317,9 | 335,8 | 245,8 |
| Liikevoittomarginaali | % | 12,0 | 11,3 | 12,0 | 10,5 | 12,7 | 14,4 | 14,4 | 12,6 |
| Oikaistu liikevoitto ¹⁾ | Me | 319,6 | 273,7 | 300,4 | 218,3 | 302,6 | 321,3 | 335,8 | 245,8 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾ | % | 13,1 | 12,0 | 12,9 | 10,9 | 13,1 | 14,5 | 14,4 | 12,6 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Me | 27,1 | 15,7 | 19,9 | 6,9 | 9,9 | 3,3 | - | - |

| | | Q4/2016 | Q3/2016 | Q2/2016 | Q1/2016 | Q4/2015 | Q3/2015 | Q2/2015 | Q1/2015 |
|--|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Saadut tilaukset | Me | 1 839,2 | 1 771,7 | 2 067,8 | 1 942,3 | 1 947,2 | 1 764,5 | 2 193,5 | 2 053,8 |
| Tilaukanta | Me | 8 591,9 | 8 699,0 | 8 763,6 | 8 529,7 | 8 209,5 | 8 350,7 | 8 627,4 | 8 529,6 |
| Liikevaihto | Me | 2 593,2 | 2 170,2 | 2 272,6 | 1 748,3 | 2 561,8 | 2 184,2 | 2 210,4 | 1 690,9 |
| Liikevoitto | Me | 392,2 | 331,1 | 348,6 | 221,4 | 378,5 | 325,9 | 325,2 | 211,9 |
| Liikevoittomarginaali | % | 15,1 | 15,3 | 15,3 | 12,7 | 14,8 | 14,9 | 14,7 | 12,5 |
| Oikaistu liikevoitto ¹⁾ | Me | 392,2 | 331,1 | 348,6 | 221,4 | 378,5 | 325,9 | 325,2 | 211,9 |
| Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾ | % | 15,1 | 15,3 | 15,3 | 12,7 | 14,8 | 14,9 | 14,7 | 12,5 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Me | - | - | - | - | - | - | - | - |

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma

| Me | 30.6.2022 | 30.6.2021 | 31.12.2021 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nettokäyttöpääoma | | | |
| Vaihto-omaisuus | 873,4 | 622,0 | 717,8 |
| Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset | -2 184,3 | -1 807,4 | -1 957,0 |
| Myyntisaamiset | 2 541,1 | 2 283,1 | 2 421,4 |
| Siirto- ja tuloverosaamiset | 1 040,6 | 805,2 | 898,1 |
| Siirto- ja tuloverovelat | -2 393,1 | -2 183,9 | -2 268,2 |
| Varaukset | -187,3 | -167,8 | -152,3 |
| Ostovelat | -1 174,8 | -1 032,3 | -1 310,2 |
| Laskennalliset verosaamiset/velat | 176,4 | 170,2 | 182,2 |
| Nettokäyttöpääoma yhteensä | -1 308,1 | -1 311,0 | -1 468,2 |

Poistot

| Me | 4-6/2022 | 4-6/2021 | 1-6/2022 | 1-6/2021 | 1-12/2021 |
|---|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot | 54,5 | 51,3 | 107,8 | 101,4 | 207,7 |
| Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot | 9,8 | 9,4 | 19,4 | 18,8 | 36,4 |
| Yhteensä | 64,3 | 60,7 | 127,2 | 120,2 | 244,0 |

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

| | | 30.6.2022 | | 30.6.2021 | |
|----------------------|-----|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | | Keskikurssi | Päätöskurssi | Keskikurssi | Päätöskurssi |
| Kiinan Yuan | CNY | 7,0636 | 6,9624 | 7,8010 | 7,6742 |
| Yhdysvaltain Dollari | USD | 1,0917 | 1,0387 | 1,2060 | 1,1884 |
| Englannin Punta | GBP | 0,8431 | 0,8582 | 0,8703 | 0,8581 |
| Australian Dollari | AUD | 1,5215 | 1,5099 | 1,5706 | 1,5853 |

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

| | 30.6.2022 | | | 30.6.2021 | 31.12.2021 |
|---|----------------------------|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Me | Johdannaissopimusten varat | Johdannaissopimusten velat | Netto käypä arvo | Netto käypä arvo | Netto käypä arvo |
| Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset | 159,0 | -107,7 | 51,3 | 18,2 | 46,0 |

Johdannaissopimusten nimellisarvot

| Me | 30.6.2022 | 30.6.2021 | 31.12.2021 |
|---|-----------|-----------|------------|
| Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset | 5 361,7 | 4 605,4 | 3 605,3 |

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELC:n käypä arvo arvioidaan käyttäen tulevien osinkojen diskonttausmenetelmää. Mallin merkittävimmät arviot koskevat ennustettuja osinkoja ja diskonttokorkoa. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset,

jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 822,2 (31.12.2021: 1 735,7) miljoonan euron arvosta 30.6.2022.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

[Etu- ja takakanren referenssikuvat](#)

Melbournessa sijaitseva Australia 108 -rakennus on eteläisen pallonpuoliskon korkein asuinrakennus. Rakennuksessa on 1 105 ylellistä huoneistoa ja se kohoaa huimaan 319 metrin korkeuteen. Tämän rakennuksen suunnitteluun ja rakentamiseen sovelletut monenlaiset uudet teknologiat ja lähestymistavat asettavat uuden vertailukohtan Australian kaupunkikehitykselle. Viiden vuoden rakentamiskauden aikana KONEen uusimmat People Flow -teknologiat, sisältäen KONE UltraRope - ja KONE JumpLift -tuotteet, pyrkivät ratkaisemaan logistiset haasteet liittyen työntekijöiden ja materiaalien saamiseen tämän korkeuteen rakennukseen, ja eri kerrosten välillä siirtymiseen turvallisimmalla ja tehokkaimmalla mahdollisella tavalla. Nykyään asukkaat matkustavat pilviä hipoviin asuntoihinsa helposti ja tyylikkäästi – sujuva matka huipulle kestää vain 45 sekuntia.

KONE OYJ

Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705
www.kone.com

