

The background of the entire page is an aerial photograph of a modern building's atrium. The space is characterized by multiple levels of balconies with light-colored wood paneling and glass railings. A woman in a dark suit is walking on one of the middle balconies. The ground floor is filled with a dense collection of various green plants, including large palm trees and smaller leafy plants, creating a lush, indoor garden atmosphere. The lighting is warm and comes from recessed fixtures in the balconies.

KONE Q1 2022

Osavuositiedot tammi-maaliskuulta

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2022:

Vahvaa kasvua saaduissa tilauksissa, toimitusketjujen rajoitteet rasittivat liikevoittoa

Tammi–maaliskuu 2022

- Saadut tilaukset kasvoivat 16,7 % 2 422,6 (1–3/2021: 2 075,9) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 10,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,0 % 2 441,9 (2 326,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 171,1 (249,8) miljoonaa euroa eli 7,0 % (10,7 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 196,5 (249,8) miljoonaa euroa eli 8,0 % (10,7 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 218,7 (425,5) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2022 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 180–1 280 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 70 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Liiketoimintanäkymien toteutuminen edellyttää Kiinan COVID-19-rajoitusten purkamista toisella vuosineljänneksellä sekä nopeaa elpymistä sen jälkeen.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 180–1 330 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2022 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 50 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällytettävät 25 miljoonan euron kulut syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällytettävät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

AVAINLUVUT

		1-3/2022	1-3/2021	Muutos	1-12/2021
Saadut tilaukset	Me	2 422,6	2 075,9	16,7 %	8 852,8
Tilauskanta	Me	9 255,4	8 180,4	13,1 %	8 564,0
Liikevaihto	Me	2 441,9	2 326,4	5,0 %	10 514,1
Liikevoitto	Me	171,1	249,8	-31,5 %	1 295,3
Liikevoittomarginaali	%	7,0	10,7		12,3
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	196,5	249,8	-21,4 %	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	8,0	10,7		12,5
Voitto ennen veroja	Me	170,7	252,2	-32,3 %	1 320,8
Tilikauden voitto	Me	131,5	195,5	-32,7 %	1 022,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,25	0,37	-32,9 %	1,96
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	218,7	425,5		1 828,7
Korollinen nettovelka	Me	-1 451,2	-1 375,3		-2 164,1
Omavaraisuusaste	%	32,6	36,6		41,2
Oman pääoman tuotto	%	19,1	28,2		32,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 657,0	-1 467,7		-1 468,2
Nettovelkaantumisaste	%	-63,1	-58,6		-67,6

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–maaliskuussa 2022 oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät 25 miljoonan euron kulut syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista. Vertailukausilla oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

“Vuosi alkoi saatujen tilausten vahvalla kasvulla. Kysyntäympäristö oli suotuisa kaikkialla muualla paitsi Kiinan uuslaitemarkkinalla, jossa likviditeettirajoitteet johtivat aktiviteetin laskuun. Positiivista markkinasentimenttiä kuitenkin varjosti Venäjän järkyttävä hyökkäys Ukrainaan. Prioriteettimme tässä tilanteessa on ollut varmistaa molempien maiden paikallisorganisaatioissa työskentelevien konelaisten turvallisuus. Maaliskuun 3. päivänä päätimme lopettaa uusien tilausten ottamisen Venäjällä ja keskeyttää toimitukset maahan. COVID-19-tartuntojen leviämistä ehkäisevät toimenpiteet Kiinassa ovat lisänneet epävarmuutta markkinoilla entisestään.

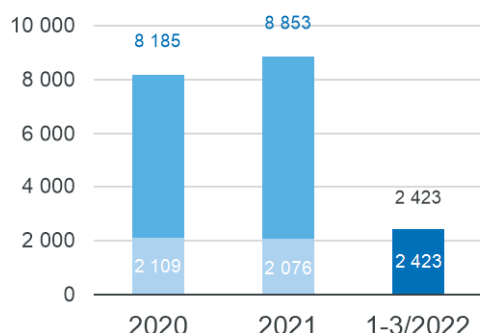
Taloudellisen kehityksen osalta olin tyytyväinen saatujen tilausten vahvaan kasvuun kaikissa liiketoiminnoissa. Olemme myös edistyneet hyvin hintojen nostamisessa, tuotekustannusten alentamisessa sekä tuottavuuden ja laadun parantamisessa. Tästä kehityksestä kertoo hinnoittelun selvä kontribuutio huollon liikevaihdon kasvuun sekä saatujen tilausten marginaalin parantuminen edelliseen vuosineljännekseen verrattuna jo toisena peräkkäisenä kvartaalina. Liikevaihto oli pitkälti viime vuoden tasolla huollon ja modernisoinnin vahvan kasvun ansiosta. Liikevoittomarginaalimme lasku puolestaan on selvä huolenaihe, vaikka tämä kehitys olikin odotettua. Jatkotoimenpiteiden tekeminen marginaalimme selvän parantamisen eteen on edelleen prioriteettimme, etenkin kun Venäjälle asetetut sanktiot ja COVID-19-rajoitukset Kiinassa voimistavat entisestään globaaleiden toimitusketjujen häiriöitä. Tähänastisen etenemisemme valossa olen luottavainen, että voitamme nämä haasteet. Olen erittäin ylpeä koko KONE-tiimistä, joka on navigoinut odottamattomissa markkinatilanteissa ihailtavasti ja samalla varmistanut kykymme hyödyntää tulevaisuuden kasvumahdollisuudet.

Kestävää menestystä asiakkaan kanssa -strategiamme luo konkreettista kilpailuetua. Kestävä kehitys, muunneltavuus ja tuottavuus ovat muodostuneet yhä kriittisemmiksi näkökulmiksi asiakkaillemme toimintaympäristön kohdattua merkittäviä muutoksia useana peräkkäisenä vuonna. DX-sarjan hissimme, jotka yhdistettynä erilaisiin digitaalisiin ratkaisuihin auttavat asiakkaitamme mukauttamaan ja parantamaan ihmisten liikkumista rakennuksissa, ovat nyt saatavilla kaikilla alueilla. Lanseerasimme myös toimialan ensimmäisen, päästökompensointiin perustuvan hiilineutraalin hissien ja joukon ratkaisuja, jotka parantavat sekä asiakkaidemme että meidän tuottavuutta. Lanseerauksen kohokohtiin kuuluivat muun muassa KONEen rakennusaikaiset ratkaisut sisältäen KONE 24/7 Connected Services -palvelun, joka tarjoaa asiakkaille enemmän tietoa heidän laitteistaan sekä paremman laitteiden toimintavarmuuden sekä kaikenkorkuisille rakennuksille soveltuvan version KONE Jumpliftistä, joka vähentää selvästi rakentamisaikaa.

Ensimmäinen vuosineljännes on nyt takanamme, ja olemme täsmentäneet vuoden 2022 liiketoimintänäkymiämme kasvavien kustannuspaineiden sekä Kiinan likviditeettirajoitusten ja COVID-19-sulkujen johdosta. Odotamme nyt liikevaihdon kasvun olevan välillä 2 % ja 5 % ja oikaistun liikevoiton olevan 1 180–1 280 miljoonaa euroa. Liiketoimintänäkymien toteutuminen edellyttää Kiinan COVID-19-rajoitusten purkamista toisella vuosineljänneksellä sekä nopeaa elpymistä sen jälkeen. Vaikka epävarmuus markkinoilla on lisääntynyt, näemme edelleen kiinnostavia kasvumahdollisuuksia useilla alueilla ja olemme hyvässä asemassa hyödyntämään niitä.”

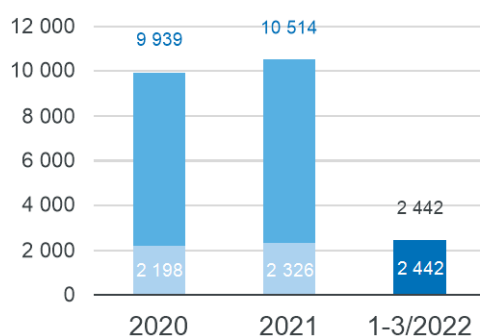
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



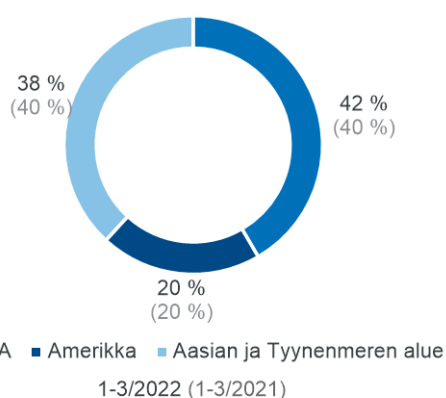
- **Tammi-maaliskuussa 2022** saadut tilaukset kasvoivat 16,7 % (kasvoivat 10,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kehitys oli hyvää kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa.
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Edelliseen kvartaaliin verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran.

Liikevaihto (Me)

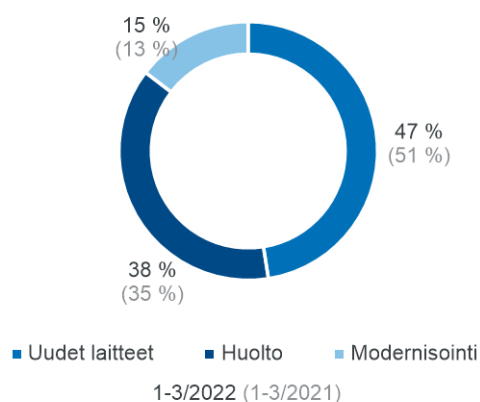


- **Tammi-maaliskuussa 2022** liikevaihto kasvoi 5,0 % (laski 0,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan vahva kasvu kompensoi uuslaiteliiketoiminnan liikevaihdon laskua.
- Uusissa laitteissa liikevaihto laski 3,1 % (laski 9,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 13,6 % (kasvoi 9,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 12,6 % (kasvoi 8,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 16,0 % (kasvoi 11,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 7,9 % (kasvoi 7,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,2 % (kasvoi 0,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 0,4 % (laski 7,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

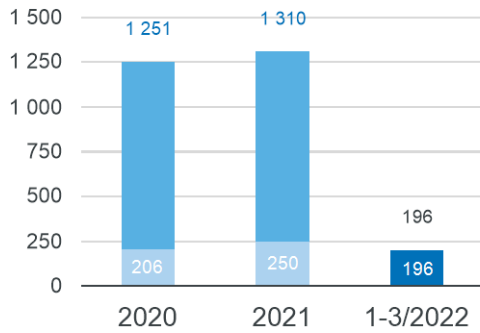
Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto liiketoiminnoittain

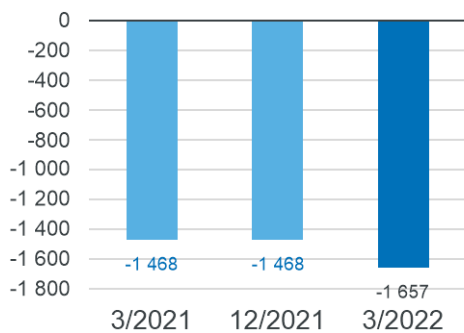


Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2022** liikevoitto oli 7,0 % liikevaihdosta (1–3/2021: 10,7 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 8,0 % (10,7 %).
- Kohonneet materiaali-, komponentti- ja logistiikkakustannukset rasittivat edelleen tulosta. KONE keskittyy voimakkaasti hinnoittelu-, tuottavuus- ja tuotekustannustoimenpiteisiin kompensoidakseen kustannuspaineita.
- Oikaistuun liikevoittoon sisältymättömät 25 miljoonan euron kustannukset liittyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisiin ja näiden maiden vastuisiin liittyviin varauksiin.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 15,0 miljoonaa euroa.

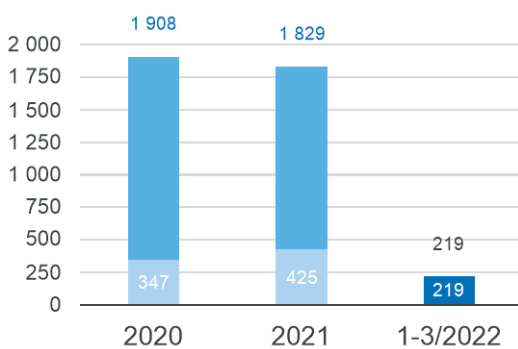
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Maaliskuun 2022 lopussa** nettokäyttöpääoma oli vuoden alkua paremmalla tasolla. Kehitykseen vaikuttivat huollon laskutusyksi sekä osinkoihin liittyvän lähdeveron kirjaaminen. Ostovelat laskivat vuoden lopun korkealta tasolta.
- Valuuttakursseilla oli 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät, verot ja osinkojen lähdeverovelat

Rahavirta² (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2022** rahavirta laski poikkeuksellisen korkealta tasolta 218,7 miljoonaan euroon.
- Rahavirtaan vaikutti ostovelkojen lasku vuoden lopun korkealta tasolta sekä keskimääräistä korkeammalla tasolla oleva vaihto-omaisuus.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2022

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä 1–3/2022	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2022	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2022
Kokonaismarkkina	-	+	+++
EMEA	+	+	+++
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	++	+	+++
Etelä-Eurooppa	+	+	+++
Lähi-itä	Vakaa	+	+++
Pohjois-Amerikka	+++	+	++
Aasian ja Tyynenmeren alue	--	++	+++
Kiina	--	++	+++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	++	++	++

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Tammi–maaliskuu 2022

Kysyntäympäristö oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä suotuisa monilla alueilla, vaikka sota Ukrainassa sekä toimenpiteet COVID-19-tartuntojen leviämisen estämiseksi Kiinassa heikensivät markkinasentimenttiä ja lisäsivät globaalien toimitusketjujen häiriöitä.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi suurimmassa osassa maailmaa, pois lukien **Kiina**, jossa likviditeettirajoitteet johtivat markkina-aktiiviteetin laskuun. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina jatkoi vahvaa elpymistä. **EMEA-alueella** markkina-aktiiviteetissa oli eroja, kun Euroopassa nähtiin

kasvua ja Lähi-idässä vakaata kehitystä. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti asuinrakentamisen segmentin ja infrastruktuurisegmentin vahvan aktiiviteetin ansiosta.

Palvelumarkkina kehittyi positiivisesti sekä **huollon** että **modernisoinnin** kasvaessa laaja-alaisesti.

Vaikka voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti, markkinahintojen parantuminen jatkui useilla alueilla vastauksena laaja-alaiseen kustannusten nousuun.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

Me	1–3/2022	1–3/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1–12/2021
Saadut tilaukset	2 422,6	2 075,9	16,7 %	10,6 %	8 852,8

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilauskanta

Me	31.3.2022	31.3.2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	31.12.2021
Tilauskanta	9 255,4	8 180,4	13,1 %	7,3 %	8 564,0

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Tammi–maaliskuu 2022

Saadut tilaukset kasvoivat 16,7 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2021 ja olivat 2 422,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 10,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta. Edelliseen vuosineljännekseen verrattuna saatujen tilausten marginaali parani jonkin verran. Marginaalin parantuminen johtui paremmasta hinnoittelusta kaikilla alueilla paitsi Kiinassa, jossa uusien laitteiden vertailukelpoiset hinnat laskivat hieman ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat

hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2021 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2021 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna ja olivat vakaat rahamääräisesti. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat hieman muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilauskanta kasvoi huomattavasti maaliskuun 2021 loppuun verrattuna, ja oli vahvalla 9 255,4 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein tilauskanta kasvoi selvästi.

Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Markkina-alueittain

Me	1-3/2022	1-3/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2021
EMEA	1 016,0	941,9	7,9 %	7,0 %	4 036,9
Amerikka	493,1	455,9	8,2 %	0,4 %	1 902,9
Aasian ja Tyynenmeren alue	932,8	928,6	0,4 %	-7,7 %	4 574,3
Yhteensä	2 441,9	2 326,4	5,0 %	-0,4 %	10 514,1

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

Me	1-3/2022	1-3/2021	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2021
Uudet laitteet	1 159,8	1 197,5	-3,1 %	-9,4 %	5 637,7
Palvelut	1 282,1	1 128,9	13,6 %	9,5 %	4 876,4
Huolto	925,3	821,4	12,6 %	8,7 %	3 450,6
Modernisointi	356,7	307,5	16,0 %	11,5 %	1 425,9
Yhteensä	2 441,9	2 326,4	5,0 %	-0,4 %	10 514,1

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tammi-maaliskuu 2022

KONEen liikevaihto kasvoi 5,0 % tammi-maaliskuuhun 2021 verrattuna ja oli 2 441,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski 9,4 % pitkälti Kiinan likviditeettirajoitteiden jatkumisen johdosta. Huollon liikevaihto kasvoi 8,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein huoltokannan kasvun, parantuneen hinnoittelun sekä jatkuvan positiivisen kehityksen lisäarvoa tuottavissa palveluissa ansiosta. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 11,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 7,9 % ja oli 1 016,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi

selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,2 % ja oli 493,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 0,4 % ja oli 932,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 7,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Tulos

Tulos

	1-3/2022	1-3/2021	Muutos	1-12/2021
Liikevoitto, Me	171,1	249,8	-31,5 %	1 295,3
Liikevoittomarginaali, %	7,0	10,7		12,3
Oikaistu liikevoitto, Me	196,5	249,8	-21,4 %	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	8,0	10,7		12,5
Voitto ennen veroja, Me	170,7	252,2	-32,3 %	1 320,8
Tilikauden voitto, Me	131,5	195,5	-32,7 %	1 022,7
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,25	0,37	-32,9 %	1,96

Tammi–maaliskuu 2022

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 171,1 miljoonaa euroa ja 7,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 196,5 miljoonaa euroa ja 8,0 % liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat edelleen nousseet materiaali-, komponentti- ja logistiikkakustannukset.

KONE on keskeyttänyt toimitukset Venäjälle Venäjän Ukrainaan kohdistuvan hyökkäyksen johdosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät tammi-maaliskuussa 2022 25 miljoonan euron kulut, jotka syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista. KONEen taloudelliset riskit ovat rajatut, sillä Venäjä vastaa alle prosenttia KONEen liikevaihdosta eikä asetetuilla sanktioilla

ole merkittävää suoraa vaikutusta KONEen globaaliin hankintaan tai tuotantoon. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 15,0 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 170,7 miljoonaa euroa. Verot olivat 39,3 (56,7) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 23,0 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 131,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	218,7	425,5	1 828,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-1 657,0	-1 467,7	-1 468,2
Korollinen nettovelka, Me	-1 451,2	-1 375,3	-2 164,1
Nettovelkaantumisaste, %	-63,1	-58,6	-67,6
Omavaraisuusaste, %	32,6	36,6	41,2
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,39	4,49	6,13

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2022 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–maaliskuussa 2022 laski poikkeuksellisen vahvalta tasolta 218,7 miljoonaan euroon. Rahavirtaan vaikuttivat ostovelkojen lasku vuoden lopun korkealta tasolta sekä keskimääräistä korkeammalla tasolla oleva vaihto-omaisuus.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 657,0 miljoonaa euroa maaliskuun 2022 lopussa. Kehitykseen vaikuttivat huollon laskutusyksi sekä osinkoihin liittyvän lähdeveron kirjaaminen.

Korollinen nettovelka oli -1 451,2 miljoonaa euroa maaliskuun 2022 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten

talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 127,8 (31.12.2021: 2 885,1) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 702,6 (31.12.2021: 746,5) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 153,1 (31.12.2021: 194,3) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 340,1 (31.12.2021: 343,6) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 23,5 (31.12.2021: 22,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -63,1 % ja omavaraisuusaste 32,6 % maaliskuun 2022 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,39 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Käyttöomaisuus	19,5	19,2	96,5
Leasingsopimukset	22,2	29,3	120,6
Yritysostot (sisältäen NCI hankinnat)	15,3	8,3	50,1
Yhteensä	57,0	56,8	267,3

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 57,0 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2022. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja laitteisiin ja tiloihin tutkimuksessa ja kehityksessä, tietojenkäsittelyssä sekä tuotannossa. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 15,3 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2022. Tästä summasta 5,2 miljoonaa euroa käytettiin määräysvallattomien osuuksien hankkimiseen. Yritysostot koostuivat pienistä huoltoliiketoiminnoista EMEA-alueella.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

	1-3/2022	1-3/2021	Muutos	1-12/2021
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	45,0	47,8	-5,9 %	188,8
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	2,1		1,8

KONEen tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on erottautua kilpailijoista asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissämme tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta. Lisäksi jatkamme erilaisten strategisten kumppanuuksien kehittämistä asiakaslähtöisten ratkaisujemme parantamiseksi. KONE käy maailmanlaajuisesti vuoropuhelua sääntelyviranomaisten kanssa ja panostaa laaja-alaisesti standardointiin. Täten varmistamme innovatiivisille ratkaisuille säästönsäädösten mukaisuuden sekä kustannuksiltaan kilpailukykyisen pääsyn markkinoille.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 45,0 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2022. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Tammi-maaliskuun aikana KONE esitteli joukon uusia tuotteita, ratkaisuja ja palveluja, jotka auttavat parantamaan entisestään ihmisten ja materiaalien liikkumista rakennustyömailla - ja edistävät rakennusten vastuullisuutta ja muokkailtavuutta. KONEen

rakennusaikaiset ratkaisut laajentuvat kattamaan KONE 24/7 Connected Services -palvelut, joiden avulla asiakkaille voidaan tarjota enemmän tietoa heidän laitteistaan ja parempi laitteiden toimintavarmuus. Uusi versio KONE JumpLift -ratkaisusta konehuoneettomille hisseille on joustava ratkaisu hissien rakennusaikaiseen käyttöön. Sen avulla rakentamista voidaan nopeuttaa jopa kuukausilla rakennustyyppistä riippumatta. Uutena ratkaisuna ympäristöystävälliseen rakentamiseen KONE tarjoaa puurakennusten ja puisten hissikuilujen kanssa täysin yhteensopivat hissit. Lisäksi KONE tarjoaa ensimmäisenä yrityksenä alallaan mahdollisuuden hiilineutraalien hissien hankkimiseen hiilipäästöjen kompensoinnin kautta. Lisäksi lanseerasimme DX-sarjan hissit Pohjois-Amerikassa ja Kanadassa. Tämä uusi hissimallisto tarjoaa sisäänrakennetut tietoyhteydet ja mukautettavan käyttäjäkokemuksen, ja se tulee korvaamaan aiemman KONE-hissimalliston kaikilla alueilla. Tässä mallistossa käytetään kestäviä materiaaleja, jotta se täyttää vihreän rakentamisen kriteerit. Se mahdollistaa myös mukautuvuuden tarjoamalla mahdollisuuden lisätä turvallisesti uusia sovelluksia, kuten robotteja, navigointisovelluksia ja vierailijahallintaratkaisuja.

KONE jatkoi päivitysten lanseeraamista olemassa olevaan tarjoomaan uuslaiteliiketoiminnassa ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Näitä olivat mm. uudistettu hissikorisuunnittelu, ilmanpuhdistimet sekä kätevät työkalut energiankulutustietojen laskemiseen ja oikeiden yhdistelmien löytämiseen rakennussuunnittelijoille suunnittelutyössä.

Henkilöstö

KONEen työntekijät

	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	62 951	61 175	62 720
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	63 063	61 246	61 698

Henkilöstö markkina-alueittain

	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
EMEA	23 791	23 844	23 669
Amerikka	7 243	7 193	7 258
Aasian ja Tyynenmeren alue	31 918	30 137	31 792
Yhteensä	62 951	61 175	62 720

KONEen tavoitteena on muodostaa osaavin ja sitoutunein ammattilaisten tiimi, joka menestyy muuttuvassa maailmassa. Erinomainen työntekijäkokemus, monimuotoinen ja osallistava kulttuuri, jatkuva oppiminen, joustavuus ja hyvinvointi ovat strategiassamme määritetyn KONEen laajuuden muutos- ja kehitysalueen, ”Osallistuvat ja osaavat ihmiset”, pääelementit. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, oikeudenmukaisiin ja tasapuolisiin työehtoihin, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä, häirinnästä ja kiusaamisesta vapaaseen työympäristöön.

KOHOKOHTIA Q1/2022

- KONE Culture Playbook -ohjekirjan lanseeraus
- Vuosittaisen palkkatutkimuksen mukaan palkitsemiskäytännöt ovat tasa-arvoiset

COVID-19:n vaikutus tapaamme työskennellä

COVID-19-pandemia on jatkunut maailmanlaajuisesti, mutta sen vaikutus KONEen henkilöstön työskentelyyn on pienentynyt muualla maailmassa paitsi Kiinassa, jossa viranomaisten asettamat rajoitukset lisääntyivät vuosineljänneksen aikana. Olemme toteuttaneet varatoimenpiteitä tartunnan leviämisen estämiseksi KONEen työympäristössä Kiinassa. Lisääntyneet rajoitukset alkoivat kuitenkin vaikuttaa toimintaamme vuosineljänneksen viimeisen viikon aikana. KONEen prioriteetti on edelleen asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. Olemme tukeneet työntekijöitä tarjoamalla heille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämisestä.

Työntekijöiden sitoutuneisuus, KONEen kulttuuri ja parhaat osaajat

Osana KONEen strategian kehittämistä jatkoimme kulttuuriin ja arvoihin keskittyvän verkkokurssin käyttöönottoa ensimmäisen vuosineljänneksen aikana,

ja lanseerasimme myös yrityskulttuuriamme esittelevän KONE Culture Playbook -ohjekirjan. Ohjekirja kuvaa monia tapoja, joilla kehitämme kulttuuria KONEella, ja kutsuu lukijan tutustumaan uusiin käyttäytymismalleihin ja ajattelutapoihin käytännössä. Se myös rohkaisee kaikkia työntekijöitä osallistumaan työskentelytapojen vahvistamiseen yhdessä vaikuttamisen aikaansaamiseksi.

Lisäksi jatkoimme ylimmän johdon tietoisuuden ja sitoutuneisuuden vahvistamista monimuotoisuuden, tasa-arvon ja osallisuuden saralla Empowered by Inclusion -oppimatka avulla. Kansainvälisenä naistenpäivänä kannustimme työntekijöitämme osallistumaan Break the Bias -kampanjaan.

Rekrytointimäärät pysyivät vakaina ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Parhaiden osaajien löytämisessä fokus oli erityisesti tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa, huoltoteknikoissa ja myynnissä. Tämän myötä jatkoimme

menestyksekkäästi osaajien rekrytointia hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta täydentämään omaa osaamistamme ja kyvykkyyksiämme.

Laajalle levinneen COVID-19-pandemian ja siitä johtuvien matkustusrajoitteiden vuoksi KONE ei jälleen voinut järjestää vuotuista kansainvälistä harjoitteluohjelmaansa. Tarkoituksena on järjestää harjoitteluohjelma vuonna 2023.

Palkitseminen ja suoriutuminen

Varmistaaksemme jatkuvan ja vahvan keskittymisen kestävä kehityksen tavoitteisiin, KONEen osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä mittaa suoriutumista sekä kestävä kehityksen että taloudellisen kehityksen näkökulmasta. Vastuullisuusmittari vuoden 2022 ohjelmalle on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity, Equity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestetyissä kehityskeskusteluissa keskityttiin vuoden 2021 suoritusten arviointiin sekä tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2022. Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuosittaisen palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa

tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti. Palkkatutkimus on linjassa periaattemme kanssa, jonka mukaan hyvästä suoriutumisesta tulee palkita, ja seuraa palkitsemista myös monimuotoisuuden näkökulmasta.

Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Saimme onnistuneesti päätökseen vuosina 2017–2021 käynnissä olleen Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme ylittäen monet ohjelmalle asetetut tavoitteet. Kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti lanseerasimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana uuden ohjelman, Erinomaisuus ilmasto- ja ympäristöasioissa. Ohjelma kattaa neljä aluetta: kumppanuus asiakkaan kanssa, tarjoama, liiketoiminta sekä ajattelutapa ja käyttäytyminen. Erinomaisuus ilmasto- ja ympäristöasioissa -ohjelma tulee olemaan nähtävillä osoitteessa kone.com toisen vuosineljänneksen aikana.

Tunnustukset

Tammi-maaliskuussa KONE otettiin mukaan CDP:n vuoden 2021 Supplier Engagement Leaderboard -listalle, joka arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastomuutokseen. KONE pääsi myös CDP:n arvostetulle A-listalle osoituksena toimenpiteistä päästöjen vähentämiseksi, ilmastoriskien torjumiseksi ja vähähiilisen talouden kehittämiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

KONE julkaisi ilmastolupauksen vuonna 2020. Sen mukaan olemme sitoutuneet leikkaamaan omista toiminnoista aiheutuvia kasvihuonepäästöjä (scope 1 ja 2 -päästöt) 50 prosenttia vuoden 2018 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Suurin osa kaikista KONEen toimintaan liittyvistä päästöistä syntyy välittömän toimintamme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren energiankulutuksesta ja materiaalien käytöstä. Täten osana ilmastolupaustamme tavoittelemme 40 prosentin vähennystä tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian käyttöön liittyviin kasvihuonepäästöihin (scope 3 -päästöt) suhteessa saatuihin tilauksiin vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi olemme sitoutuneet saavuttamaan hiilineutraalit toiminnot samalla ajanjaksolla.

Laskelmat KONEen vuoden 2021 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Tiedot KONEen kokonaishiilijalanjäljestä (scope 1, 2 ja 3 -päästöt) ovat ulkoisesti varmennettu. Vuonna 2021 KONEen tavoitteena oli pienentää omista toiminnoista aiheutuvaa hiilijalanjälkeä (scope 1 ja 2 -päästöt) 7 % vuoteen 2018 verrattuna. Tämä tavoite ylittyi omien toimintojen hiilijalanjäljen laskiessa 15 % vuoteen 2018 verrattuna. Toimintamme laajentuessa mittaamme myös vertailukelpoista hiilijalanjälkeä, joka pieneni 20 % vuonna 2021 vuoteen 2019 verrattuna. Merkittävin yksittäinen tekijä scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähenemiseen oli uusiutuvan sähkön käytön lisääntyminen toimitiloissamme. Vuonna 2021 ylitimme vuonna 2017 asetetun tavoitteen, jonka mukaan vihreän sähkön osuus toimitiloissamme olisi 50%. Samalla saavutimme keskipitkän aikavälin

tavoitteemme (80 %) vihreän sähkön osuudesta toimitiloissamme vuoteen 2025 mennessä neljä vuotta etuajassa. Kaikki tuotantolaitoksemme, pois lukien Intia, käyttävät ainoastaan paikallisesti tuotettua tai ostettua uusiutuvaa sähköä. Vaikkakin suuri osa scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen vähennyksistä saavutettiin omien toimien avulla, jatkuneet COVID-19-rajoitukset vaikuttivat yhä liiketoimintaamme globaalisti ja sitä kautta päästövähennyksiin myös. Vuonna 2022 tavoitteenamme on 16 prosentin vähennys omien toimintojemme hiilijalanjäljessä (scope 1 ja 2 -päästöt) vuoteen 2018 verrattuna.

Suhteessa saatuihin tilauksiin tuotteiden materiaaleihin ja elinkaaren aikaiseen energian

käyttöön liittyvät kasvihuonepäästöt (scope 3 -päästöt) laskivat 0,3 % vuoteen 2020 verrattuna ja nousivat 0,4 % vuoteen 2018 verrattuna. Merkittävin tekijä laskuun vuoteen 2020 verrattuna oli tuotteidemme edelleen parantunut energiatehokkuus. Tähän vaikuttavia tekijöitä olivat esimerkiksi ekotehokkaiden hissien, joissa on regeneratiivinen laitteisto, osuuden kasvattaminen Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä vanhojen hissitekniikoiden korvaaminen moderneilla, energiatehokkailla hisseillä. Parannamme jatkuvasti tuotteisiin liittyvien scope 3 -päästöjen laskentaa työskentelemällä yhdessä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa läpinäkyvämmän ja tehokkaamman datankeruun mahdollistamiseksi. Kasvu vuoteen 2018 verrattuna johtui pääasiassa kasvaneista volyymeista Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt ovat yleensä korkeammat johtuen fossiilisiin polttoaineisiin pohjautuvasta energiantuotannosta sekä siitä, että kierrätettyjen materiaalien osuus kokonaisuutena ei kasvanut. KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin. Vuonna 2021 scope 3 -logistiikkapäästöt laskivat 3,5 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin edeltävään vuoteen verrattuna. Merkittävimmät logistiikkapäästöihin vaikuttavat tekijät olivat päästöjen väheneminen Kiinassa johtuen lyhentyneestä keskimääräisestä etäisyydestä kohdemaihin, sekä kuorma-autojen käyttöasteen paraneminen Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. COVID-19 vaikutti edelleen työmatkoista aiheutuviin kasvihuonepäästöihin. Vaikka liikematkustus lisääntyi merkittävästi vuoden 2021 aikana, se pysyi silti COVID-19-pandemiaa edeltävän tason alapuolella, koska suurin osa kokouksista järjestettiin edelleen virtuaalisesti. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on yhä 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2021 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,4 % (2020: 0,6 %).

KONEen vastuullinen tarjoama

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla.

KOHOKOHTIA Q1/2022

- KONE otettiin mukaan CDP:n vuoden 2021 Supplier Engagement Leaderboard -listalle
- KONEen vuoden 2021 toiminnan hiilijalanjälki laski 15 % suhteessa liikevaihtoon

KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX -sarjan hisseillä. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yhtiö, joka on saavuttanut ISO 25745 A-energiatehokkuusluokituksen lukuisille asennetuille ratkaisuilleen. Luokitus on myönnetty kansainvälisen ISO 25745 -standardin mukaisesti hissien, liukuportaiden ja liukukäytävien energiatehokkuuksille. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. KONEella on yhteensä 23 A-energiatehokkuusluokituksen omaavaa hissimallia, ja kahdeksan parhaan A+++ -energiatehokkuusluokituksen omaavaa liukuporras- ja käytävämallia ISO 25745 -standardin mukaan.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vastuullinen tarjoomamme laajeni alan ensimmäisen hiilineutraalin hissien lanseerauksen myötä. Asiakkailamme on nyt mahdollista ostaa energiatehokas KONE DX -hissi hiilineutraalina siten, että siihen liittyvät hiilidioksidipäästöt kompensoidaan luovutukseen asti (mukaan lukien materiaaleihin, valmistukseen, logistiikkaan ja asennukseen liittyvät päästöt). Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi

noudatamme kolmivaiheista lähestymistapaa: mittaa, vähennä, kompensoi. Mittaamme ja kommunikoidemme tuotteiden hiilijalanjäljen ympäristötuoteselosteessa. Vähennämme aktiivisesti hiilidioksidipäästöjä KONEen ilmastolupauksen, ympäristöohjeiden sekä yleisten päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Loput hiilidioksidipäästöt kompensoidaan kolmannen osapuolen, South Pole, kautta. Kaikki kompensointiprojektimme South Pole -organisaation kanssa ovat GoldStandard® -sertifioituja. GoldStandard® on sertifiointielin, joka varmistaa, että projektit ovat oikeutettuja hiilidioksidihyvityksiin.

Lisäksi KONE sai ensimmäisen vuosineljänneksen aikana korkeimman mahdollisen Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) TravelMaster™ 110 liukuporrasmallille. KONEella on yhteensä seitsemän korkeimman mahdollisimman luokituksen saanutta SGBP -sertifioitua ratkaisua (viisi hissi- ja kaksi liukuporrasmallia). KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut tällaiset huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa.

Muutokset johtokunnassa

Tammi–maaliskuussa 2022 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Karla Lindahl nimitettiin Etelä-Euroopan ja Välimeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.4.2022 alkaen. Hän seuraa tehtävässään

Thomas Hinnerkoviä, Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaa, joka jättää tehtävänsä KONEella huhtikuun 2022 lopussa. Samer Halabi, Aasian ja Tyynenmeren alueen (pl. Kiina) johtaja, otti vastuulleen myös Lähi-idän ja Afrikan alueen 1.4.2022 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti erät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 154 miljoonaa euroa maaliskuun 2022 lopussa (31.12.2021: 154 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa noin 35 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Kiinan kiinteistösektorin likviditeettirajoitteet alkoivat aiheuttaa markkinoilla huolta vuonna 2021, ja rahoitusympäristö on edelleen tiukka. KONEen asiakasportfolio on hyvin hajautettu, mikä rajoittaa yksittäisiin asiakkaisiin liittyviä riskejä. Kiinan kiinteistökehittäjien likviditeettitilanteen huonontuminen voisi kuitenkin vaikuttaa maan rakentamisaktiiviteettiin ja asiakkaiden maksukuriin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa KONEen tuotteiden kysyntään ja kaupallisiin ehtoihin.

Sota Ukrainassa on lisännyt geopoliittisia riskejä ja voimistanut globaalien toimitusketjujen häiriöitä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Tilanteesta aiheutuva pula materiaaleista ja palveluista sekä nousevat kustannukset voivat altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Globaalit toimitusketjut ovat kärsineet myös Kiinan COVID-19 -suluista, joita on asetettu tartuntojen noustessa useissa provinseissa. Kiinan COVID-19 -tilanteen paheneminen vaikuttaisi negatiivisesti Kiinan talouden ja rakentamisaktiiviteetin kehitykseen, työvoiman saatavuuteen sekä KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Se voisi myös johtaa sulkujen pidentymiseen, mikä olisi riski KONEen toimituksille.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvuun ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Osallistuvat ja osaavat työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavista työntekijöistä, esimerkiksi osaavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa

rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuusien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennusprojektien etenemiseen työmailla. Paine globaaleissa toimitusketjuissa jatkui ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja näkyi muun muassa kohonneina materiaalihintoina sekä häiriöinä globaalissa logistiikkakapasiteetissa ja komponenttien, erityisesti puolijohteiden, saatavuudessa.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi fyysisen onnettomuuden, kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelman johdosta.

Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Geopoliittiset jännitteet voivat johtaa äärimmäiseen dataprotektionismiin, kyber- tai hybridisodankäyntiin tai perinteiseen sodankäyntiin aiheuttaen lokaaleja ja globaaleja digitaalisia häiriöitä, joilla voisi olla vaikutusta KONEeseen, asiakkaisiin ja toimittajiin.

Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjijemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuille riskeille. KONE

on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai

johtaa luottotappioihin. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit

Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä, valmistautuu vaihtoehtoisii skenaarioihin ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppajärjestelyjä tai muita geopoliittisia toimia.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Kasvat materiaali-, polttoaine- ja logistiikkakustannukset heikentävät KONEen kannattavuutta	KONE pyrkii kompensoimaan kustannusten nousua parantamalla saatujen tilausten katetta. Hinnoittelun ja tuottavuuden parantaminen sekä tuotekustannusten alentaminen ovat KONEen prioriteettialueita.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypuoleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooloja varmistamaan alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa. Puolijohdemarkkinaa seurataan tarkasti, ja tilannetta hallitaan tarkasti esimerkiksi yksityiskohtaisella toimitusten suunnittelulla sekä toimitusketjukumppaneiden aktiivisella osallistamisella.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONEella on tiukat laadunvarmistusprosessit tuotesuunnittelulle, hankinnalle, tuotannolle, asennukselle ja huollolle. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään keskeytysriskiä. KONEella on 10 tuotantolaitosta seitsemässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään mahdollisten keskeytysten vaikutusta yksittäisissä kohteissa tai maissa.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty tilinpäätöksen 2021 liitetiedoissa 2.4, 3.2 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1. maaliskuuta 2022. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2021.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Jennifer Xin-Zhe Li. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Krishna Mikkilineni ja Andreas Opfermann.

1.3.2022 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Susan Duinhoven jäseniksi. Ravi Kant, Matti Alahuhta ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Jennifer Xin-Zhe Li jäseniksi. Matti Alahuhta ja Jennifer Xin-Zhe Li ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa. Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja

jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2022 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

KONE tiedotti 24. maaliskuuta 2022 Andreas Opfermannin päätöksestä luopua KONEen hallituksen jäsenyydestä maaliskuun 2022 lopusta alkaen, koska hänen varsinaisen päätoimensa Linde-yhtiössä vaatii kasvavassa määrin aikaa. Andreas Opfermannin eroamisen myötä KONEen hallitus koostuu seuraavista jäsenistä: Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Jennifer Xin-Zhe Li ja Krishna Mikkilineni.

Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,7500 euroa kutakin ulkona olevaa 441 962 196 B-sarjan osaketta kohden. Lisäksi lisäosingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti

0,3475 euroa kutakin ulkona olevaa 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 0,3500 euroa kutakin ulkona olevaa 441 962 196 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 3. maaliskuuta 2022 ja osingot maksettiin 10. maaliskuuta 2022.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Vastuullisuusmittareiden sisällyttämisellä osakepalkkiojärjestelmään varmistetaan, että KONE keskittyy voimakkaasti muutoksen johtamiseen ja kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen

vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan

jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2022 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä, mukaan lukien toimitusjohtaja, ja 525 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon vuositason kasvuun, oikaistun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen, tasa-

arvoon ja osallisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo

	31.3.2022	31.12.2021
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 224 952	11 433 525
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	24 660	32 652

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

	1-3/2022
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 433 525
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-208 573
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 224 952

Maaliskuun 2022 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 224 952 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl 64,0	47,2	180,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl 1 015 354	760 747	715 964
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e 53,34	66,70	65,44
Osakkeen korkein hinta kaudella	e 64,12	70,14	73,86
Osakkeen matalin hinta kaudella	e 46,15	64,02	55,48
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e 47,59	69,66	63,04

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 88 182 ja lopussa 101 118.

Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 96 028, mikä vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–maaliskuun 2022 aikana KONE vastaanotti kaksi Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaista ilmoitusta BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 7. maaliskuuta ja 9. maaliskuuta. Molemmat ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n

internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 8. maaliskuuta 2022.

Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Selvää kasvua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Kiina Huomattavaa laskua Kiinan ulkopuolella Huomattavaa kasvua	Huolto Selvää kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua

Markkinanäkymät 2022 (päivitetty)

Kiinan uuslaitemarkkinan odotetaan laskevan huomattavasti kiinteistömarkkinan kiristyneen likviditeettitilanteen ja COVID-19-rajoitusten vaikutusten johdosta. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan. Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi, Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan hieman ja Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat patoutunut kysyntä sekä elvytystoimenpiteet.

Huoltoaktiiviteetin odotetaan palaavan pandemiaa edeltäneelle kasvu-uralle, ja kasvavan hieman kypsemillä markkinoilla ja selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Globaalien toimitusketjujen rajoitteet voivat rajoittaa rakentamisaktiiviteetin kasvua, mikä puolestaan voisi vaikuttaa uuslaite- ja modernisointimarkkinoiden kysyntään. COVID-19 liittyvät sulut Kiinassa sekä sota Ukrainassa lisäävät globaalien toimitusketjujen häiriöitä sekä epävarmuutta kysyntäympäristössä.

Liiketoimintanäkymät 2022 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 5 % vertailukelpoisin valuuttakurssien verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioidaan olevan 1 180–1 280 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2022 tasolla. Valuuttakurssilla arvioidaan olevan liikevoittoon noin 70 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Liiketoimintanäkymien toteutuminen edellyttää Kiinan COVID-19-rajoitusten purkamista toisella vuosineljänneksellä sekä nopeaa elpymistä sen jälkeen.

KONEella on myönteiset näkymät palveluliiketoiminnassa ja vankka tilauskanta. Lisäksi tuotekustannuksiin, tuottavuuteen ja hinnoitteluun liittyvien toimien odotetaan tukevan tulosta vuoden loppua kohden.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2022 ovat kasvaneet materiaali-, komponentti- ja logistiikkakustannukset sekä lisääntyneet häiriöt globaaleissa toimitusketjuissa. Lisäksi Kiinan kilpailuympäristö, likviditeettirajoitukset sekä COVID-19-rajoitukset vaikuttavat tulokseen negatiivisesti.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvun olevan vuonna 2022 välillä 2 % ja 7 % vertailukelpoisin valuuttakurssien verrattuna vuoden 2021 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 180–1 330 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät tammikuun 2022 tasolla. Valuuttakurssilla arvioitiin olevan liikevoittoon noin 50 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Helsingissä, 27. huhtikuuta, 2022

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2022	%	1-3/2021	%	1-12/2021	%
Liikevaihto	2 441,9		2 326,4		10 514,1	
Kulut	-2 207,8		-2 017,1		-8 974,8	
Poistot	-62,9		-59,5		-244,0	
Liikevoitto	171,1	7,0	249,8	10,7	1 295,3	12,3
Rahoitustuotot	12,4		10,3		52,9	
Rahoituskulut	-12,8		-7,9		-27,4	
Voitto ennen veroja	170,7	7,0	252,2	10,8	1 320,8	12,6
Verot	-39,3		-56,7		-298,1	
Tilikauden voitto	131,5	5,4	195,5	8,4	1 022,7	9,7
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	129,3		193,0		1 014,2	
Määräysvallattomille omistajille	2,2		2,5		8,5	
Yhteensä	131,5		195,5		1 022,7	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,25		0,37		1,96	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,25		0,37		1,96	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Tilikauden voitto	131,5	195,5	1 022,7
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	34,3	95,4	205,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-5,5	-13,2	-28,6
Tulevien kassavirtojen suojaus	-0,9	-4,9	-2,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	27,8	77,3	175,0
Käyvän arvon muutokset	-4,9	-3,7	0,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	29,8	44,1	-6,7
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	24,9	40,5	-6,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	52,7	117,7	168,9
Tilikauden laaja tulos	184,2	313,2	1 191,5
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	182,0	310,7	1 183,1
Määräysvallattomille omistajille	2,2	2,5	8,5
Yhteensä	184,2	313,2	1 191,5

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
Pitkäaikaiset varat				
	Liikearvo	1 414,9	1 352,9	1 405,2
	Muut aineettomat hyödykkeet	217,7	223,4	216,9
	Aineelliset hyödykkeet	734,9	724,9	736,7
	Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	139,2	139,5	144,6
	Pitkäaikaiset lainasaamiset I	2,6	1,5	2,6
	Työsuhde-etuudet I	23,5	21,0	22,9
	Laskennalliset verosaamiset II	262,2	260,1	269,1
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 795,0	2 723,3	2 798,0
Lyhytaikaiset varat				
	Vaihto-omaisuus II	782,0	620,9	717,8
	Myyntisaamiset II	2 458,0	2 164,0	2 421,4
	Siirtosaamiset II	786,3	677,1	780,8
	Tuloverosaamiset II	125,4	69,1	117,3
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 570,1	1 605,8	2 394,7
	Rahavarat I	557,7	418,3	490,4
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	6 279,5	5 555,3	6 922,4
	Varat yhteensä	9 074,5	8 278,6	9 720,4

Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
	Oma pääoma	2 301,0	2 348,3	3 199,2
Pitkäaikainen vieras pääoma				
	Lainat I	432,2	245,3	435,4
	Eläkevelvoitteet I	153,1	151,4	194,3
	Laskennalliset verovelat II	86,8	89,9	86,9
	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	672,1	486,6	716,6
	Varaukset II	163,9	152,7	152,3
Lyhytaikainen vieras pääoma				
	Lainat I	117,3	274,7	116,8
	Saadut ennakot II	2 009,3	1 864,9	1 957,0
	Ostovelat II	1 172,1	804,0	1 310,2
	Siirtovelat II	2 520,2	2 244,2	2 137,4
	Tuloverovelat II	118,7	103,2	130,9
	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 937,5	5 291,0	5 652,3
	Oma pääoma ja velat yhteensä	9 074,5	8 278,6	9 720,4

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
1.1.2022	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	2 747,6		25,0	3 199,2
Tilikauden tulos									129,3	2,2	131,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					34,3						34,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-5,5						-5,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-0,9							-0,9
Käyvän arvon muutokset				-4,9							-4,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						29,8					29,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 087,8			-1 087,8
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-2,6		0,1	-2,5
Osakepalkitseminen			7,9				11,7	-11,7			7,9
31.3.2022	66,2	100,3	382,0	34,4	194,9	-91,8	-186,9	1 645,5	129,3	27,2	2 301,0

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
1.1.2021	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									193,0	2,5	195,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					95,4						95,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-13,2						-13,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,9							-4,9
Käyvän arvon muutokset				-3,7							-3,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						44,1					44,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,5		-5,0	-3,5
Osakepalkitseminen			7,7				5,7	-5,7			7,7
31.3.2021	66,2	100,3	353,4	33,1	71,3	-70,9	-158,9	1 740,7	193,0	20,1	2 348,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
1.1.2021	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									1 014,2	8,5	1 022,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					205,6						205,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-28,6						-28,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,1							-2,1
Käyvän arvon muutokset				0,6							0,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-6,7					-6,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden ostot							-45,8				-45,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								0,3		-6,1	-5,8
Osakepalkitseminen			28,3				11,9	-11,9			28,3
31.12.2021	66,2	100,3	374,0	40,2	166,1	-121,6	-198,6	1 733,4	1 014,2	25,0	3 199,2

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Liikevoitto	171,1	249,8	1 295,3
Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-15,3	116,1	289,4
Poistot	62,9	59,5	244,0
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	218,7	425,5	1 828,7
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-33,4	-35,4	-244,0
Rahavirta liiketoiminnasta	185,3	390,0	1 584,8
Investointien rahavirta	-28,0	-26,9	-106,0
Rahavirta investointien jälkeen	157,4	363,2	1 478,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-45,8
Voitonjako	-883,3	-977,0	-1 166,3
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	833,8	594,2	-151,7
Velkojen muutos	-38,5	-26,6	-97,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-4,4	-0,3	-1,2
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-92,4	-409,7	-1 462,0
Rahavarojen muutos	64,9	-46,5	16,8
Rahavarat kauden alussa	490,4	457,9	457,9
Valuuttakurssien vaikutus	2,5	6,9	15,6
Rahavarat kauden lopussa	557,7	418,3	490,4

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Korollinen nettovelka kauden alussa	-2 164,1	-1 953,8	-1 953,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 451,2	-1 375,3	-2 164,1
Korollisen nettovelan muutos	712,8	578,5	-210,2

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 30,8 (tammi-maaliskuu 2021: 29,8) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 2,2 (tammi-maaliskuu 2021: 2,2) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2022 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 2. helmikuuta 2022 julkaistun tilinpäätöksen 2021 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2021. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

TUNNUSLUVUT

		1–3/2022	1–3/2021	1–12/2021
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,25	0,37	1,96
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,25	0,37	1,96
Oma pääoma/osake	e	4,39	4,49	6,13
Korollinen nettovelka	Me	-1 451,2	-1 375,3	-2 164,1
Omavaraisuusaste	%	32,6	36,6	41,2
Nettovelkaantumisaste	%	-63,1	-58,6	-67,6
Oman pääoman tuotto	%	19,1	28,2	32,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,6	23,5	26,8
Taseen loppusumma	Me	9 074,5	8 278,6	9 720,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	849,8	973,0	1 035,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 657,0	-1 467,7	-1 468,2

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2021.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista. Tammi-maaliskuussa 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat kuluista, jotka syntyivät Venäjän ja Ukrainan tase-erien arvonalentumisista ja näiden maiden vastuisiin liittyvistä varauksista. Vuonna 2021 ja aiempina vuosina vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat uudelleenjärjestelykustannuksista.

		1–3/2022	1–3/2021	1–12/2021
Liikevoitto	Me	171,1	249,8	1 295,3
Liikevoittomarginaali	%	7,0	10,7	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	25,4	-	14,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	196,5	249,8	1 309,8
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	8,0	10,7	12,5

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019 soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa, eikä edeltävien vuosien vertailulukuja ole oikaistu. IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit on otettu käyttöön vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2015–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3	-	-

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	782,0	620,9	717,8
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 009,3	-1 864,9	-1 957,0
Myyntisaamiset	2 458,0	2 164,0	2 421,4
Siirto- ja tuloverosaamiset	911,7	746,2	898,1
Siirto- ja tuloverovelat ¹⁾	-2 638,9	-2 347,4	-2 268,2
Varaukset	-163,9	-152,7	-152,3
Ostovelat	-1 172,1	-804,0	-1 310,2
Laskennalliset verosaamiset/velat	175,4	170,2	182,2
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 657,0	-1 467,7	-1 468,2

¹⁾ Käyttöpääoma sisälsi 31.3.2022 osinkojen lähdeveroa 204 (189) miljoonaa euroa.

Poistot

Me	1-3/2022	1-3/2021	1-12/2021
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	53,3	50,1	207,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,6	9,4	36,4
Yhteensä	62,9	59,5	244,0

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2022		31.3.2021	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Yuan	CNY	7,0996	7,0403	7,8367	7,6812
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,1196	1,1101	1,2063	1,1725
Englannin Punta	GBP	0,8383	0,8460	0,8764	0,8521
Australian Dollari	AUD	1,5443	1,4829	1,5683	1,5412

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

			31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
Me	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	98,5	-56,9	41,6	23,5	46,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	3 532,1	4 565,1	3 605,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

SIIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELC:n käypä arvo arvioidaan käyttäen tulevien osinkojen diskonttausmenetelmää. Mallin merkittävimmät arviot koskevat ennustettuja osinkoja ja diskonttokorkoa. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset,

jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 719,3 (31.12.2021: 1 735,7) miljoonan euron arvosta 31.3.2022.

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

[Etu- ja takakannen referenssikuvat](#)

Amsterdamissa sijaitseva hotelli Jakarta on yksi ensimmäisistä energianeutraaleista hotelleista Alankomaissa. Huippumodernissa hotellissa on 200 ylellistä sviittiä sekä ainutlaatuinen puurakenne, ja subtrooppinen puutarha. Kestä kehitys on huomioitu kaikissa ratkaisuihin. Esimerkiksi sadevettä kerätään subtrooppisen puutarhan kastelua varten ja suihkuvesi lämmitetään aurinkoenergialla. Rakennuksessa on kolme KONEen MonoSpace® 700 DX -hissiiä, joissa on sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet, ja hissit ovat asennettu uusiin hissikuiluihin. Hotelli Jakarta on saanut BREEM Excellent-tason ympäristösertifikaatin. BREEM on kansainvälinen järjestö, joka tarjoaa riippumattoman, kolmannen osapuolen sertifiointin rakennusten, yhteisöjen ja infrastruktuuriprojektien kestävä kehityksen arviointiin.

KONE OYJ

Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705
www.kone.com

