

The KONE logo is positioned in the top right corner of the page. It consists of the word "KONE" in a white, bold, sans-serif font, centered within a blue rectangular background.The main title "KONE H1 2021" is located in the lower-left area of the page. It is rendered in a large, white, bold, sans-serif font, standing out against the dark background of the building's facade.The subtitle "Puolivuosikatsaus" is placed in a blue rounded rectangular box in the lower-left corner. The text is white and uses a clean, sans-serif font.

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2021:

Tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kaikilla alueilla, kannattavuuden hyvä kehitys jatkui

Huhti–kesäkuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 16,2 % 2 410,7 (4–6/2020: 2 075,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 17,2 %.
- Liikevaihto kasvoi 11,0 % 2 810,8 (2 532,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,7 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 367,1 (315,5) miljoonaa euroa eli 13,1 % (12,5 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 374,0 (324,6) miljoonaa euroa eli 13,3 % (12,8 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 513,2 (592,3) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2021

- Saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % 4 486,6 (1–6/2020: 4 184,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 9,3 %.
- Liikevaihto kasvoi 8,6 % 5 137,3 (4 730,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,0 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 616,9 (512,7) miljoonaa euroa eli 12,0 % (10,8 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 623,9 (530,2) miljoonaa euroa eli 12,1 % (11,2 %) liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 938,6 (939,2) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 2 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet huhtikuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Tammi–kesäkuussa 2021 oikaistuun liikevoittoon sisällymättömät 7,0 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällymättömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

AVAINLUVUT

		4-6/2021	4-6/2020	Muutos	1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020
Saadut tilaukset	Me	2 410,7	2 075,4	16,2 %	4 486,6	4 184,7	7,2 %	8 185,1
Tilauskanta	Me				8 272,5	8 307,3	-0,4 %	7 728,8
Liikevaihto	Me	2 810,8	2 532,1	11,0 %	5 137,3	4 730,3	8,6 %	9 938,5
Liikevoitto	Me	367,1	315,5	16,3 %	616,9	512,7	20,3 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	13,1	12,5		12,0	10,8		12,2
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	374,0	324,6	15,2 %	623,9	530,2	17,7 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)*	%	13,3	12,8		12,1	11,2		12,6
Voitto ennen veroja	Me	372,1	315,3	18,0 %	624,3	512,6	21,8 %	1 224,2
Tilikauden voitto	Me	288,3	244,4	18,0 %	483,8	397,2	21,8 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,55	0,47	17,6 %	0,92	0,76	21,1 %	1,81
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	513,2	592,3		938,6	939,2		1 907,5
Korollinen nettovelka	Me				-1 501,4	-1 330,2		-1 953,8
Omavaraisuusaste	%				38,4	40,8		45,5
Oman pääoman tuotto	%				33,3	27,0		29,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me				-1 311,0	-1 057,7		-1 160,1
Nettovelkaantumisaste	%				-57,3	-49,4		-61,1

* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Tammi-kesäkuussa 2021 oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät 7,0 miljoonan euron kustannukset liittyivät uudelleenjärjestelyihin KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttämättömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Toista vuosineljännestä sävytti vahva taloudellinen kehityksemme sekä markkinoiden elpymisen vahvistuminen. Kiinassa aktiviteetti pysyi korkealla tasolla, ja muualla liiketoimintaympäristö parantui Yhdysvaltojen ollessa selkeä valopiikku. Tilauksemme kasvoivat voimakkaasti toisella vuosineljänneksellä, mikä osoittaa, että olemme onnistuneet hyödyntämään elpymisen tarjoamat mahdollisuudet. Myös liikevaihdon kasvu oli vankkaa kaikkien alueiden ja liiketoimintojen kasvaessa. Olen erityisen tyytyväinen huoltoliiketoiminnan palautumistahtiin, johon vaikutti harkinnanvaraisen aktiviteetin kasvaminen selvästi yli pandemiaa edeltävän tason. Rahavirta oli jälleen poikkeuksellisen korkealla tasolla, ja kannattavuuden paraneminen jatkui. Tämä on selvä osoitus toimintojemme ja liiketoimintamallimme vahvuudesta. Samalla kun odotamme markkinoiden elpymisen jatkuvan, ovat olosuhteet globaaleille toimitusketjuille edelleen haastavat. Materiaalikustannukset ovat korkealla tasolla, merirahdin kustannukset ovat nousseet dramaattisesti ja pula puolijohteista vaikuttaa kaikkiin edistyksellistä elektroniikkaa käyttäviin yrityksiin. Odotamme kuitenkin logistiikkaan ja komponenttien saatavuuteen liittyvien haasteiden alkavan helpottaa ensi vuoden alkua kohti mentäessä. Samanaikaisesti hinnankorotukset ovat alkaneet materialisoitua hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla. KONEen työntekijät ovat toimineet tässä haastavassa tilanteessa esimerkiksi turvanneet onnistuneesti asiakastoimitukset. Haluan kiittää heitä hyvästä työstä sekä mukautuvuudesta näinä poikkeuksellisina aikoina.

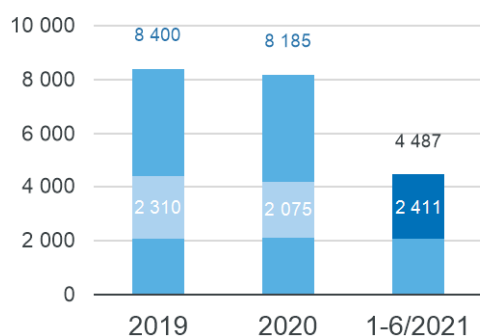
Älykkäiden, kestävien ja tulevaisuuden tarpeisiin mukautuvien ratkaisujen kehittäminen on elintärkeää, jotta varmistamme, että olemme edelleen asiakkaidemme suosima kumppani. KONE DX -sarjan hissien tuonti markkinoille edistyy hyvin, ja olemme aktiivisesti lanseeranneet parannuksia DX-tarjoomaan sekä uusiin laitteisiin että modernisointeihin. KONE 24/7 Connected Services -palvelun hyvä vire on parantunut entisestään, ja vuosineljänneksen aikana näimme vahvaa kasvua kaikilla alueilla. Jatkamme panostuksia uusien ratkaisujen ja palveluiden yhdistämiseen hisseihimme ja liukuportaisiimme varmistaaksemme, että olemme jatkossakin kilpailukykyinen kumppani asiakkaidemme silmissä. Nämä ratkaisut voidaan räätälöidä kustannustehokkaasti asiakkaidemme tarpeisiin digitaalisen alustamme sekä avointen ohjelmointirajapintojen avulla. Yksi esimerkki tästä on konsepti pyörätuolin liittämistä hissiin verkkoyhteyksillä; ratkaisu, joka tarjoaa pyörätuolien käyttäjille parempaa esteettömyyttä ja liikkumista.

”Kestävää menestystä asiakkaan kanssa”-strategiassa onnistuminen edellyttää osallistuvia ja osaavia työntekijöitä sekä uskollisia asiakkaita. Toisen vuosineljänneksen aikana toteutimme vuosittaiset henkilöstö- ja asiakastyytyväisyyskyselymme. Molempien kyselyiden tulokset olivat positiivisia. Työntekijämme pitävät edelleen KONEtta erinomaisena työpaikkana, jossa on terve yrityskulttuuri. Asiakasuskollisuus parani jälleen, ja saamme positiivista palautetta erityisesti tuotteiden ja palveluiden laadusta sekä yhteistyökyyvystämme.

Täsmennämme vuoden 2021 liiketoimintanäkymiämme ensimmäisen vuosipuoliskon ollessa nyt takanamme. Liiketoiminnan vahvan kehityksen myötä odotamme liikevaihdon kasvavan 4–6 %. Korkeamman kustannustason vaikutukset tulevat kuitenkin olemaan entistä näkyvämpiä tulevien vuosineljännesten aikana. Näin ollen odotamme oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,4 ja 13,0 %. Olemme tehneet toimenpiteitä hintojen nostamiseksi useilla markkinoilla kompensoidaksemme kannattavuuteen kohdistuvia paineita, ja nähtävillä olevat merkit parantuvista markkinahinnoista ovat rohkaisevia. Kun samanaikaisesti painotamme tuottavuuden jatkuvaa parantamista ja erottautumista kilpailijoista lisäarvoa tuovilla ratkaisuilla, luomme vankan pohjan tulevalle kehitykselle.”

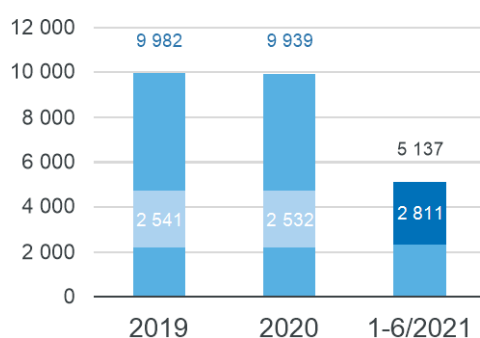
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



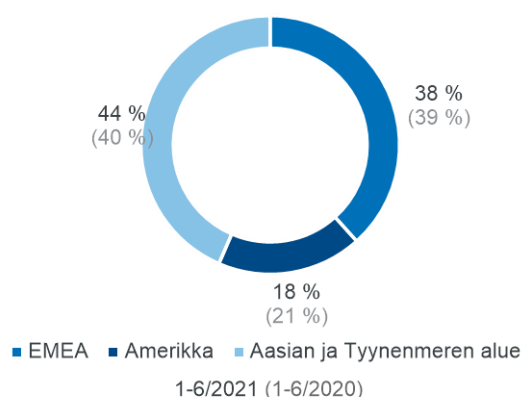
- **Huhti-kesäkuussa 2021** saadut tilaukset kasvoivat 16,2 % (kasvoivat 17,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat selvästi.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.
- **Tammi-kesäkuussa 2021** saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % (kasvoivat 9,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

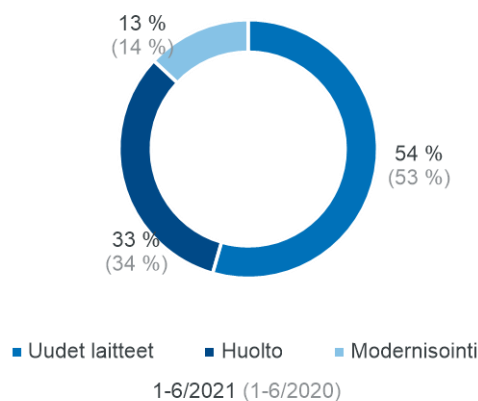


- **Huhti-kesäkuussa 2021** liikevaihto kasvoi 11,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,7 % kaikkien liiketoimintojen ja alueiden kasvaessa.
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 10,5 % (kasvoi 12,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 11,7 % (kasvoi 13,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 9,8 % (kasvoi 11,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 16,2 % (kasvoi 18,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 11,8 % (kasvoi 12,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto laski 0,1 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 15,0 % (kasvoi 14,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2021** liikevaihto kasvoi 8,6 % (kasvoi 11,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

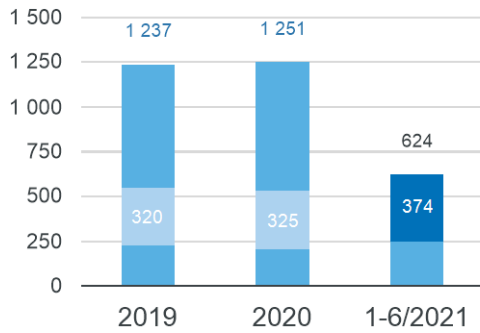
Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto liiketoiminnoittain

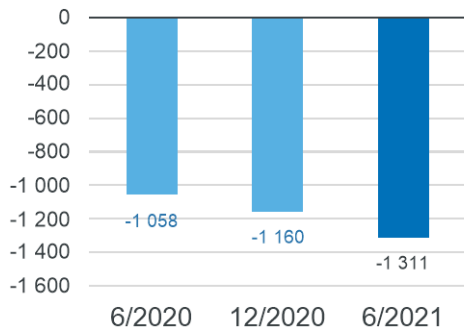


Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2021** liikevoitto oli 13,1 % liikevaihdosta (4-6/2020: 12,5 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 13,3 % (12,8 %).
- Kannattavuuden hyvä kehitys jatkui nousevista komponentti- ja logistiikkakustannuksista huolimatta. Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, aiemmin parantuneen saatujen tilausten marginaalin sekä tavallista alhaisempien harkinnanvaraisten kustannusten johdosta.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 2,4 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2021** liikevoitto oli 12,0 % (1-6/2020: 10,8 %). Oikaistu liikevoitto oli 12,1 % (11,2 %).

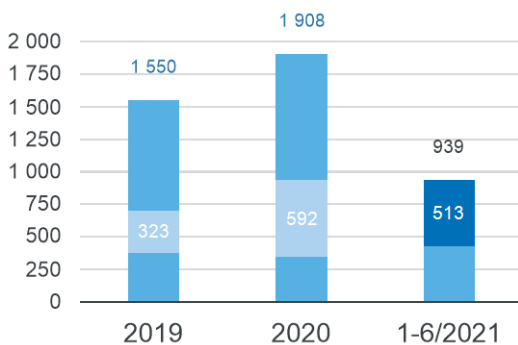
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Kesäkuun 2021 lopussa** nettokäyttöpääoma oli selvästi edellisvuoden loppua paremmalla tasolla.
- Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui suurelta osin Kiinan vahvan kasvun aiheuttamasta ostovelkojen kasvusta.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2021** rahavirta oli erittäin vahvalla 513,2 miljoonan euron tasolla parantuneesta nettokäyttöpääomasta sekä liikevoiton kasvusta johtuen.
- **Tammi-kesäkuussa 2021** rahavirta oli erittäin vahva ja oli 938,6 miljoonaa euroa.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2021

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	4-6/2021	1-6/2021	4-6/2021	1-6/2021	4-6/2021	1-6/2021
Kokonaismarkkina	++	++	+	+	+++	++
EMEA	+	Vakaa	+	Vakaa	++	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	Vakaa	+	+	+++	+
Etelä-Eurooppa	+	-	+	Vakaa	++	Vakaa
Lähi-itä	+	Vakaa	+	Vakaa	---	---
Pohjois-Amerikka	++	+	+	+	+++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue	+++	+++	++	++	+++	++
Kiina	+++	+++	++	++	+++	+++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	+++	++	++	++	+++	Vakaa

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Huhti–kesäkuu 2021

Globaalin hissi- ja liukuporrasmarkkinan elpyminen jatkui vuoden 2021 toisella vuosineljänneksellä. Aktiviteetti oli voimakkainta asuinrakentamisen segmentissä.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi ympäri maailmaa vertailukaudesta, johon COVID-19-pandemiolla oli vahva vaikutus. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi huomattavasti. **Kiinassa** markkina kasvoi jo valmiiksi korkealta tasolta, kun taas **muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkinalla nähtiin vahvaa elpymistä edellisvuoteen nähden. Koko **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi.

Palvelumarkkinoilla aktiviteetti **huollossa** alkoi normalisoitua, ja kysyntä piristyi myös **modernisointimarkkinalla**.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Markkinahinnat alkoivat kuitenkin parantua vuosineljänneksen loppua kohden.

Tammi–kesäkuu 2021

COVID-19-pandemia vaikutti edelleen globaaliin hissi- ja liukuporrasmarkkinaan vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä nähdyt merkit elpymisestä jatkoivat kuitenkin vahvistumistaan toisella vuosineljänneksellä. Asuinrakentamisen segmentissä aktiviteettiä tuki kohtuuhintaisten asuntojen kysyntä, ja infrastruktuurisegmenttiä tukivat elvytystoimenpiteet. Kaupallisen segmentin aktiviteetti oli edelleen vähäistä.

Uuslaitemarkkinan kysyntä kasvoi selvästi. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat huomattavasti **Kiinan** kasvaessa voimakkaasti molemmilla vuosineljänneksillä ja **muun Aasian ja Tyynenmeren alueen** elpyessä toisella vuosineljänneksellä. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa sekä Lähi-idässä oli vakaa, kun taas Etelä-Euroopassa markkina laski hieman. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina kasvoi hieman.

Palvelumarkkinoilla **huollon** aktiviteetti oli resilienttiä ja alkoi normalisoitua ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohti. Viivästynyt päätöksenteko vaikutti **modernisointimarkkinaan** vielä ensimmäisellä vuosineljänneksellä, mutta kysyntä piristyi toisella vuosineljänneksellä.

Voimakas kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** negatiivisesti. Markkinahinnat alkoivat kuitenkin parantua katsauskauden loppua kohden.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

Me				Vertailukelpoinen muutos ¹⁾					Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	
	4-6/2021	4-6/2020	Muutos	1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020	Muutos	1-12/2020	
Saadut tilaukset	2 410,7	2 075,4	16,2 %	4 486,6	4 184,7	7,2 %	8 185,1	9,3 %	8 185,1	

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilauskanta

Me				Vertailukelpoinen muutos ¹⁾		31.12.2020
	30.6.2021	30.6.2020	Muutos	30.6.2021	30.6.2020	
Tilauskanta	8 272,5	8 307,3	-0,4 %	8 272,5	8 307,3	7 728,8

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huolto liiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Huhti–kesäkuu 2021

Saadut tilaukset kasvoivat 16,2 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2020 ja olivat 2 410,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 17,2 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset laskivat selvästi.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta, kun taas mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tammi–kesäkuu 2021

Saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2020 ja olivat 4 486,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 9,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna komponentti- ja logistiikkakustannusten kasvun johdosta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2020 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta, kun taas mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Tilauskanta oli vakaa kesäkuun 2020 loppuun verrattuna, mutta oli vahvalla 8 272,5 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Liikevaihto

Markkina-alueittain

Me	4-6/2021	4-6/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾			Vertailukelpoinen muutos ¹⁾		
				1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020		
EMEA	1 027,9	919,0	11,8 %	12,9 %	1 969,8	1 865,1	5,6 %	6,9 %	3 916,2
Amerikka	476,8	477,2	-0,1 %	6,7 %	932,6	984,6	-5,3 %	2,0 %	1 939,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 306,2	1 135,9	15,0 %	14,9 %	2 234,8	1 880,6	18,8 %	19,6 %	4 082,8
Yhteensä	2 810,8	2 532,1	11,0 %	12,7 %	5 137,3	4 730,3	8,6 %	11,0 %	9 938,5

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

Me	4-6/2021	4-6/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾			Vertailukelpoinen muutos ¹⁾		
				1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020		
Uudet laitteet	1 599,3	1 447,1	10,5 %	12,0 %	2 796,8	2 496,7	12,0 %	14,4 %	5 340,2
Palvelut	1 211,5	1 084,9	11,7 %	13,7 %	2 340,4	2 233,7	4,8 %	7,2 %	4 598,4
Huolto	849,2	773,1	9,8 %	11,7 %	1 670,6	1 590,6	5,0 %	7,3 %	3 215,6
Modernisointi	362,3	311,8	16,2 %	18,8 %	669,8	643,1	4,2 %	7,0 %	1 382,8
Yhteensä	2 810,8	2 532,1	11,0 %	12,7 %	5 137,3	4 730,3	8,6 %	11,0 %	9 938,5

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Huhti-kesäkuu 2021

KONEen liikevaihto kasvoi 11,0 % huhti-kesäkuuhun 2020 verrattuna ja oli 2 810,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,7 % kaikkien alueiden ja liiketoimintojen liikevaihdon kasvaessa.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 11,8 % ja oli 1 027,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Amerikan alueella liikevaihto laski 0,1 % ja oli 476,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 15,0 % ja oli 1 306,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 14,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi-kesäkuu 2021

KONEen liikevaihto kasvoi 8,6 % tammi-kesäkuuhun 2020 verrattuna ja oli 5 137,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,0 %.

COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat liikevaihtoon monilla markkinoilla ensimmäisen vuosipuoliskon aikana, mutta vaikutukset vähenivät raportointikauden loppua kohden. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 14,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein suurelta osin Kiinan vahvan kasvun johdosta. Palveluiden liikevaihto kasvoi 7,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, kun sekä huolto- että modernisointiaktiiviteetti alkoivat normalisoitua toisella vuosineljänneksellä.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 5,6 % ja oli 1 969,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Amerikan alueella liikevaihto laski 5,3 % ja oli 932,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 2,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto oli vakaa, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 18,8 % ja oli 2 234,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 19,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

Tulos

	4-6/2021	4-6/2020	Muutos	1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020
Liikevoitto, Me	367,1	315,5	16,3 %	616,9	512,7	20,3 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali, %	13,1	12,5		12,0	10,8		12,2
Oikaistu liikevoitto, Me	374,0	324,6	15,2 %	623,9	530,2	17,7 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	13,3	12,8		12,1	11,2		12,6
Voitto ennen veroja, Me	372,1	315,3	18,0 %	624,3	512,6	21,8 %	1 224,2
Tilikauden voitto, Me	288,3	244,4	18,0 %	483,8	397,2	21,8 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,55	0,47	17,5 %	0,92	0,76	21,0 %	1,81

Huhti–kesäkuu 2021

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 367,1 miljoonaa euroa ja 13,1 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä 7,0 miljoonan euron kustannuksia uudelleenjärjestelyistä KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa, oli 374,0 miljoonaa euroa ja 13,3 % liikevaihdosta. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykustannuksiin.

Kannattavuuden hyvä kehitys jatkui nousevista komponentti- ja logistiikkakustannuksista huolimatta. Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, aiemmin parantuneen saatujen tilausten marginaalin sekä tavallista alhaisempien harkinnanvaraisten kustannusten johdosta.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 2,4 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,55 euroa.

Tammi–kesäkuu 2021

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 616,9 miljoonaa euroa ja 12,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä 7,0 miljoonan euron kustannuksia uudelleenjärjestelyistä KONEen globaaleissa liiketoimintayksiköissä ja toiminnoissa, oli 623,9 miljoonaa euroa ja 12,1 % liikevaihdosta. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykustannuksiin.

Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, aiemmin parantuneen saatujen tilausten marginaalin sekä tavallista alhaisempien harkinnanvaraisten kustannusten johdosta.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 6,9 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 624,3 miljoonaa euroa. Verot olivat 140,5 (115,3) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 483,8 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,92 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	513,2	592,3	938,6	939,2	1 907,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-1 311,0	-1 057,7	-1 160,1
Korollinen nettovelka, Me			-1 501,4	-1 330,2	-1 953,8
Nettovelkaantumisaste, %			-57,3	-49,4	-61,1
Omavaraisuusaste, %			38,4	40,8	45,5
Osakekohtainen oma pääoma, e			5,01	5,15	6,12

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2021 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi–kesäkuussa 2021 erittäin vahvalla 938,6 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 311,0 miljoonaa euroa kesäkuun 2021 lopussa. Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui suurelta osin Kiinan vahvan kasvun aiheuttamasta ostovelkojen kasvusta.

Korollinen nettovelka oli -1 501,4 miljoonaa euroa kesäkuun 2021 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 199,0 (31.12.2020: 2 629,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 721,2 (31.12.2020: 695,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 162,1 (31.12.2020: 187,2) miljoonan euron veloitteen ja

vuokrasopimusvelan 350,1 (31.12.2020: 342,9) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 21,6 (31.12.2020: 19,2) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -57,3 % ja omavaraisuusaste 38,4 % kesäkuun 2021 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,01 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuus	23,3	19,5	42,5	35,8	87,5
Leasingsopimukset	39,5	9,9	68,8	34,1	113,4
Yritysostot	7,6	0,4	15,9	4,0	29,0
Yhteensä	70,4	29,8	127,2	73,8	230,0

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 127,2 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2021. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 15,9 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2021. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja EMEA-alueella sekä Pohjois-Amerikassa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

	4-6/2021	4-6/2020	Muutos	1-6/2021	1-6/2020	Muutos	1-12/2020
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	44,3	43,8	1,0 %	92,1	87,7	5,0 %	179,6
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,7		1,8	1,9		1,8

KONEen ratkaisujen ja palveluiden kehittämisen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet keskiöön. Keskitymme tutkimus- ja kehitystoiminnassamme älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka mukautuvat tulevaisuuden tarpeisiin. Yhdistämällä hissit ja liukuportaat verkkoon mahdollistamme sujuvampaa liikkumista ja entistä paremman käyttäjäkokemuksen. Sisäänrakennetut digitaaliset tietoyhteydet uusimmissa hisseissä tekevät niistä digitaalisia alustoja lukuisille palveluille sekä uusille liiketoimintamalleille. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan heidän ekotehokkuustavoitteensa koko rakennuksen elinkaaren ajan esimerkiksi kehittämällä jatkuvasti ratkaisujemme energiatehokkuutta.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 92,1 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2021. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Tammi-kesäkuun aikana KONE jatkoi KONE DX -sarjan hissien kehittämistä sekä tuontia markkinoille. Tämä uusi hissimalisto, jossa on sisäänrakennetut tietoyhteydet ja entistä parempi käyttäjäkokemus, esiteltiin markkinoille vuoden 2019 lopussa. Se tulee korvaamaan nykyisen

KONE-hissimalliston kaikilla alueilla. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE lanseerasi DX-sarjan hissit Kiinassa ja Intiassa sekä teki parannuksia DX-sarjan hissien tarjoamaan Euroopassa, Lähi-idässä ja Meksikossa, missä uusi hissimalisto lanseerattiin vuoden 2020 aikana. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE DX -sarjan hissien modernisointitarjoonaa laajennettiin Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Kiinassa tekemällä parannuksia osittaisten peruskorjausten, hissien uusimisten sekä korkeiden rakennusten modernisointien osalta. Toisella vuosineljänneksellä jatkettiin myös useiden muiden päivitysten tekemistä DX-tarjoonaa, esimerkkinä uusien ohjelmointirajapintalaitteiden lanseeraaminen hisseihin korkeiden rakennusten segmentissä.

Toisella vuosineljänneksellä KONE lanseerasi KONE Lane -aulaporttiratkaisun. Tämä täysin uudenlainen aulaportti tarvitsee tavanomaisiin vastaaviin tuotteisiin verrattuna 90 % vähemmän lattiatilaa, mikä parantaa rakennusten tilatehokkuutta tuntuvasti. KONE Lane sopii erityisesti toimisto- ja monitoimirakennuksiin, ja se voidaan mukauttaa moniin erilaisiin tyyleihin. KONE Lane sai kaksi palkintoa Red Dot Award: Product Design 2021 -muotoilukilpailussa toukokuussa. Myös kolme muuta KONE-ratkaisua saivat Red Dot -palkintoja; KONE Office

Flow -ratkaisu, KONE Digital Experience Car -hissikori sekä liukuportaiden KONE TravelMaster Premium Kit -

designratkaisu saivat palkinnot muotoilun laadukkuudesta, innovatiivisuudesta ja älykkäistä tietoyhteyksistä.

Henkilöstö

KONEen työntekijät

	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	61 439	60 237	61 380
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	61 242	59 988	60 376

Henkilöstö markkina-alueittain

	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
EMEA	23 984	23 612	23 798
Amerikka	7 170	7 328	7 336
Aasian ja Tyynenmeren alue	30 285	29 297	30 246
Yhteensä	61 439	60 237	61 380

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön.

Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana COVID-19-pandemia jatkui eri puolilla maailmaa. KONEen prioriteetti pandemian aikana on ollut asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. KONE on myös tarjonnut työntekijöille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämisestä. Työntekijöille on tarjottu esimerkiksi mahdollisuuksia oppia stressinhallinnasta ja resilienssistä sekä tarpeen vaatiessa pääsyä ammattiavun pariin. Toisen vuosineljänneksen loppupuolella COVID-19-pandemian tilanne vaihteli eri maiden välillä. KONE suunnitteli aktiivisesti toimistoille paluun helpottamista maissa, joissa rajoituksia purettiin, kun taas muualla jatkoimme työntekijöiden tukemista tilanteen hallitsemisessa. Eniten COVID-19-pandemiasta kärsineissä maissa, kuten Intiassa, annoimme lisätukea KONEen työntekijöille ja heidän perheilleen tarjoamalla rokotteita ja suojavarusteita sekä lisävakuutusturvaa.

Viimeisen vuoden aikana COVID-19-pandemia on kiihdyttänyt muutosta työskentelytavoissa ja rohkaissut meitä kaikkia kokeilemaan uusia tapoja tehdä töitä. Toisella vuosineljänneksellä esittelimme työntekijöille KONEen kannan joustavista työjärjestelyistä. Tämä lausunto vakuuttaa, että KONE jatkaa joustavien, liiketoiminnan prioriteettien kanssa linjassa olevien työjärjestelyiden

KOHOKOHTIA Q2/2021

- Globaali Pulse-henkilöstökysely osoitti KONEen työntekijöiden olevan edelleen sitoutuneita - valtaosa kyselyn tuloksista oli selvästi yli korkean suoritustason vertailuarvojen

tukemista tulevaisuudessakin. Uskomme, että työskentelytilamme ovat jatkossakin tärkeitä, koska ne mahdollistavat työntekijöiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden yhteistyön, innovoinnin ja verkostoitumisen. Samanaikaisesti joustavat työjärjestelyt tulevat säilymään työntekijöiden hyvinvoinnin tukemiseksi ja monimuotoisten osaajien houkuttelemiseksi. Lähitulevaisuudessa KONEen maat ja yksiköt tulevat määrittelemään paikalliset joustavat työskentelymahdollisuutensa.

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat

meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerattiin KONEen uusi strateginen vaihe, jossa vastuullisuudella, ja yhtenä sen osa-alueista monimuotoisuudella ja osallisuudella, on merkittävä painoarvo. Yksi uusista monimuotoisuus- ja osallisuustavoitteista on nostaa johtajatasen positioissa olevien naisten osuus 35 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä (2020: 19 %). Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuosittaisen palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti. Vastuullisuuden painoarvon kasvu näkyy myös KONEen uudessa osakeperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä, joka lanseerattiin tammikuussa. Kannustinjärjestelmään otettiin uutena mittarina vastuullisuus taloudellisten mittareiden rinnalle. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita. Toisen vuosineljänneksen aikana jatkoimme laaja-alaista viestintää monimuotoisuudesta ja osallistavasta yrityskulttuurista, koulutimme

työntekijöitämme LGBTQ+ -osallisuudesta sekä juhlistimme Pride-kuukautta.

KONEen tärkein strateginen tavoite on olla erinomainen työpaikka ja tavoitteessa onnistumista mitataan henkilöstön sitoutumisella ja siihen liittyvällä Pulse-henkilöstökyselyllä. Toisen vuosineljänneksen aikana toteutettiin kevyt versio Pulse-kyselystä. Kyselyyn vastasi 84 % kaikista KONEen työntekijöistä COVID-19-pandemian aiheuttamista haastavista olosuhteista huolimatta. Globaalit tulokset osoittavat, että KONE on edelleen erinomainen työpaikka, jossa on terve työkuultuuri ja että KONEen työntekijät ovat todella sitoutuneita. Pisteet sekä sitoutumista että suoriutumista mittavissa indekseissä laskivat hieman vuoden 2020 erityisen korkealta tasolta, mutta siitä huolimatta valtaosa kyselyn tuloksista ylitti selvästi korkean suoritusasteen vertailuarvot. Toisen vuosineljänneksen aikana aloitimme myös Pulse Talks -keskustelut, jotka järjestetään kaikissa tiimeissä globaalisti. Näiden keskusteluiden tavoitteena on varmistaa jatkuva vuoropuhelu tiimien hyvinvoinnista sekä tehdä KONEesta entistä parempi työpaikka.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestetyissä kehityskeskusteluissa keskityttiin vuoden 2020 suoritusasteen arviointiin sekä tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2021. Maaliskuussa aloitimme vuosittaisen johtamisen sekä osaamisen ja potentiaalisen arviointiprosessin. Prosessin aikana 51 % työntekijöistä jakoi uransa kiinnostuksen kohteet ja 80 % tiiminvetäjistä suoritti tiimensä jäsenten osaamisen arviointiprosessin. Prosessiin osallistuvien määrä kasvoi hieman vuoteen 2020 verrattuna ja erityisesti tiiminvetäjät osallistuivat aktiivisemmin tänä vuonna.

Tuemme työntekijöiden jatkuvaa oppimista ja tarjoamme kattavat koulutusmahdollisuudet. COVID-19-pandemian vallitessa työntekijöitä rohkaistiin käyttämään hyödyksi opiskelumahdollisuuksia. Katsauskaudella jatkoimme uusien online-oppimismahdollisuuksien kehittämistä sekä nykyisten kouluttajavetoisten ohjelmien muuttamista virtuaalisiksi. Esimerkiksi hissien asentamisen turvallisuuteen liittyvä koulutus on nyt mahdollista suorittaa täysin etänä videokameroiden ja virtuaalisen yhteistyökalun avulla. Jatkoimme myös panostuksia digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen myyntiin ja toimitukseen liittyvien kykyjen kehittämiseen. KONE DX -sarjan hissien lanseerauksen jatkuessa myyntihenkilöstöä, insinöörejä ja kenttätyöntekijöitä koulutettiin aktiivisesti KONE DX -sarjan hisseistä sekä KONE 24/7 Connected Services -palvelusta ja KONEen ekosysteemipartnereista. Toisen vuosineljänneksen aikana digitaalisen osaamisen ja dataosaamisen kehittäminen olivat keskeisimmät aihealueet "Competence of a quarter"-kampanjassa. Kampanja esitteli esimerkiksi työntekijöille asiaankuuluvia oppimisratkaisuja ja vinkkejä sekä pelillistetyn datanlukutaitohaasteen. Järjestimme myös kesäkuun lopussa ensimmäisen digitaalisen akatemian, johon osallistui kaikilta alueilta 90 digitaalisuuden asiantuntijaa. Digitaalisessa akatemiassa osallistujat oppivat erilaisista digitaalisista teknologioista sekä siitä, miten niitä hyödynnetään KONEen ratkaisuissa. Lisäksi he kerryttivät osaamista toimia digitaalisuuden asiantuntijana paikallisissa yksiköissään.

Toisen vuosineljänneksen aikana rekrytointimäärät palautuivat lähes COVID-19-pandemiaa edeltäneelle tasolle. Jatkoimme keskittymistä KONEen henkilöstön osaamispuheen laajentamiseen. Johdonmukaiset toimenpiteet uusien osaajien etsimisessä sekä ennakoivassa osaajien tunnistamisessa ovat lyhentäneet rekrytointiaikatauluja ja parantaneet rekrytointien laatua.

Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Uudistimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONEen ympäristöpolitiikan kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti. Lausunnossa linjataan KONEen visio, tavoitteet ja sitoutuminen ympäristövastuuseen kaikessa toiminnassamme, ja se on saatavilla osoitteessa kone.com.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai taas parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2020 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE ylsi A-luokituksella parhaiten

suorituvien yritysten joukkoon CDP:n yritysten toimenpiteitä ja strategioita ilmastonmuutoksen torjumiseksi arvioivalla listalla. Toisella vuosineljänneksellä KONE pääsi Financial Timesin Euroopan ilmastojohtajien listalle yrityksistä, joiden kasvihuonepäästöt ovat laskeneet eniten suhteessa liikevaihtoon vuosien 2014 ja 2019 välillä.

Ulkoisesti varmennetut laskelmat KONEen vuoden 2020 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. KONEen tavoitteena oli pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 % vuosittain. Vuonna 2020 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (Scope 1,2 ja Scope 3 -kategorioista logistiikka, liikematkustus sekä jätteet) suhteessa liikevaihtoon laskiessa 8,9 % vuoteen 2019 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon laskivat 11,8 %.

Suurimmat yksittäiset tekijät vuoden 2020 Scope 1 - ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskun taustalla olivat COVID-19-pandemiaan liittyvien lukuisten rajoitusten aiheuttamat vähennykset työhön liittyvässä ajamisessa sekä toimistotyöskentelyssä. Aloimme myös lisätä sähköautoja paikallisiin ajoneuvopolitiikkoihin, tarjota sähköautojen lataukseen tarvittavia ratkaisuja sekä motivoida työntekijöitä vähäpäästöisten ajoneuvojen valintaan. Vuonna 2020 41 % toimitilojemme sähköstä (2019: 37 %) oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Vuoden 2020 mukaisen tavoiteasetannan Scope 3 -päästöistä logistiikan päästöt laskivat 4,1 % suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Tähän kehitykseen vaikutti esimerkiksi merkittävä lasku lentorahdin päästöissä Euroopassa ja Kiinassa. COVID-19-pandemialla oli merkittävä vaikutus liikematkustuksen päästöihin, jotka vähenivät 74 %. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2020 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,6 % (2019: 0,9 %). KONEen hiilijalanjälkidata (Scope 1-, 2- ja 3 kasvihuonekaasupäästöt) on ulkoisesti varmennettu.

KOHOKOHTIA Q2/2021

- Hyvää kehitystä omista toiminnoista aiheutuvien päästöjen vähentämisessä autokannan uudistamisen ja uusiutuvan sähkön hankinnan myötä
- Kestävyys vahvana teemana KONEen vuoden 2021 toimittajapäivässä

KONE ilmastolupaus julkaistiin syyskuussa 2020, ja olemme päivittäneet pitkän aikavälin tavoitteet ja vuositavoitteet sen mukaisesti – sekä ambitiotason että laajuuden osalta. Pitkän aikavälin tavoitteenamme Scope 1 – ja Scope 2 – päästöjen osalta on 50 % absoluuttinen vähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasosta. Vastaava tavoite vuodelle 2021 on 7 % absoluuttinen vähennys vuoden 2019 tasosta johtuen vuoden 2020 poikkeuksellisista olosuhteista. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana edistytimme hyvin oman liiketoimintamme päästöjen vähentämisessä. Useat tytäryhtiömme ovat toteuttamassa autokannan uudistamista. Esimerkiksi huolto liiketoiminnassa aloitettiin pilotoimaan sähköisten tavarapyörien ja sähköpotkulautojen käyttöä Itävallassa ja vaihdettiin vanhoja moottoripyöriä sähköisiin moottoripyöriin Hong Kongissa.

Lisäksi teimme vahvan aloitteen toimitilojemme suhteen siirtymällä ostamaan 100 prosenttisesti uusiutuvaa sähköä kaikkiin tehdas- ja toimistotiloihimme Pohjois-Amerikassa.

Valtaosa KONEen liiketoiminnan päästöistä muodostuu omien toimintojemme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta sekä materiaaleista. Osana ilmastolupaustamme olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteeksi vähentää tuotteisiin liittyviä Scope 3 -päästöjä 40 % vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin. Vuonna 2020 tuotteisiin liittyvät Scope 3 -päästöt kasvoivat 0,7 % suhteessa saatuihin tilauksiin. Kasvu johtui pääasiassa kasvaneista volyymeista Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt ovat yleensä korkeammat johtuen fossiilisiin polttoaineisiin pohjautuvasta energiantuotannosta. KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin.

Keskitymme jatkuvasti vahvistamaan toimittajien sitoutumista ympäristökysymyksiin ja lisäämään toimitusketjumme läpinäkyvyyttä. Kestävän kehityksen teemaa korostettiin vahvasti kesäkuussa järjestetyssä KONEen vuoden 2021 toimittajapäivässä, jossa esittelimme uuden strategiamme ’Kestävää menestystä asiakkaan kanssa’ sekä korostimme edelleen toimittajien kestävän kehityksen arvioinnin merkitystä.

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX -sarjan hisseillä. KONE sai ensimmäisellä vuosineljänneksellä DX -sarjan hissien Kiinan lanseerauksen yhteydessä ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaisen parhaan A-luokituksen seitsemälle DX-sarjan hissimallille. KONEella on tämän jälkeen 25 parasta mahdollista ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaista luokitusta hisseilleen ja liukuportailleen. Toisen vuosineljänneksen aikana yksi A-luokan hisseistä, KONE MiniSpace™, sai TÜV:n sertifioiman China-mark-

maininnan erinomaisesta energiatehokkuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana tärkeä saavutus tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristö- ja terveysvaikutusten läpinäkyvän viestinnän osalta oli ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen julkaiseminen KONE 3000 TranSys™ -hissille ja KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. Tämä oli ensimmäinen ympäristötuoteseloste liukuportaille koko alalla.

Osoituksena KONEen tarjoaman vastuullisuudesta lukuisat KONEen tuotteet ovat saaneet ulkoista

tunnustusta vastuullisuudestaan. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE sai korkeimman mahdollisen Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE 3000 S MonoSpace® - ja KONE 3000 TranSys™ -hisseille. KONEella on yhteensä yhdeksän korkeimman mahdollisen SGBP-luokituksen saanutta ratkaisua. KONE on ensimmäinen ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut vastaavat huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa.

Muutokset johtokunnassa

Tammi–kesäkuussa 2021 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Johannes Frände nimitettiin lakiasiaintohtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Hän seuraa tehtävässään Klaus Cawénia, joka on työskennellyt eri rooleissa KONEella 38 vuotta. Thomas Hinnerkov nimitettiin KONEen Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaksi 1.4.2021 alkaen. Aikaisemmin Thomas Hinnerkov on toiminut KONEen

Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana, ja hän seuraa tehtävässään Pierre Liautaudia. Pierre Liautaud on toiminut KONEen Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan johtajana 10 vuotta. Axel Berkling nimitettiin KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi. Aikaisemmin Axel Berkling on toiminut KONEen Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana. Samer Halabi nimitettiin Aasian ja Tyynenmeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1.toukokuuta 2021 alkaen.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 144 miljoonaa euroa kesäkuun 2021 lopussa (31.3.2021: 144 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa noin 30 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. COVID-19-pandemian myötä monet hallitukset ympäri maailmaa ovat tehneet merkittäviä toimenpiteitä pandemian leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista sekä liiketoimintaa. Vuoden 2021 ensimmäisellä vuosipuoliskolla rakennusmarkkina alkoi elpyä monissa maissa, suurilta osin onnistuneiden rokotuskampanjoiden ja hallitusten elvytystoimenpiteiden ansiosta. Tilanteen paheneminen esimerkiksi uusien COVID-19-varianttien vuoksi voisi vaikuttaa negatiivisesti taloudelliseen toimintaympäristöön, rakentamisaktiiviteettiin ja KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään tulevina vuosineljänneksinä.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Operatiiviset riskit

Sitoutuneet työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Maailmanlaajuinen pula puolijohteista on esimerkiksi riski, jota seurataan ja hallitaan tarkasti vaatien yksityiskohtaista suunnittelua toimitusten toteuttamiseksi. Lisäksi häiriöt COVID-19:sta johtuvista valtioiden rajoitustoimenpiteistä ovat edelleen riski KONEen toiminnalle.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden ja palveluiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloimiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan

tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen

kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2020 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riskit

Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppaparoitteita.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypoolista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooloja varmistamaan alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma. KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään riskiä häiriöistä COVID-19:n värityksessä toimintaympäristössä. KONEella on 12 tuotantolaitosta kahdeksassa maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään haasteiden ja rajoitusten vaikutusta yksittäisissä maissa. COVID-19-kriisin aikana KONE on myös keskittynyt vahvasti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arvioiteja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaa asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuden liittyvien kyvykkyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on esitetty tilinpäätöksen 2020

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 2. maaliskuuta 2021. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2020.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäsenenä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Juhani Kaskeala. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Jennifer Xin-Zhe Li.

2.3.2021 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta ja Jussi Herlin jäseniksi. Ravi Kant ja Matti Alahuhta ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa.

Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

KONE Oyj:n hallitus päätti 28. tammikuuta 2021 käynnistää uuden osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän, joka korvasi aiemmat suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät. Uudessa suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan edelleen kannattavaa kasvua ja sen lisäksi uutena mittarina vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden

vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2021 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä ja 500 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2021 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritussehtoa. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo*

	30.6.2021	31.12.2020
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	10 683 525	11 006 006
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	35 687	34 452

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

	1-6/2021
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 006 006
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-322 481
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	10 683 525

Kesäkuun 2021 lopussa konsernilla oli hallussaan 10 683 525 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl 92,1	116,7	222,9
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl 748 447	948 419	884 675
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e 67,44	54,34	62,07
Osakkeen korkein hinta kaudella	e 73,86	62,32	76,20
Osakkeen matalin hinta kaudella	e 64,02	42,39	42,39
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e 68,80	61,22	66,46

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 72 661 ja lopussa 81 575. Yksityisten

osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 77 333, mikä vastaa noin 12,3 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,4 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–kesäkuun 2021 aikana KONE vastaanotti useita Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 3. kesäkuuta, 17. kesäkuuta, 21. kesäkuuta, 29. kesäkuuta ja 30. kesäkuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen

omistusosuus pois lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 29. kesäkuuta 2021. BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus mukaan lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä pysyi yli viiden (5) prosentin.

Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Selvää kasvua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua Modernisointi Selvää kasvua	Kiina Selvää kasvua Kiinan ulkopuolella Huomattavaa kasvua	Huolto Selvää kasvua Modernisointi Huomattavaa kasvua

Markkinanäkymät 2021 (päivitetty)

Kiinassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan selvästi verrattuna vuoteen 2020, joka oli jo markkina-aktiiviteetiltaan hyvin vahva vuosi. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan matalaan vertailukauteen nähden. Aasian ja Tyynenmeren alueella (pois lukien Kiina) uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan huomattavasti. Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan

odotetaan kasvavan selvästi. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan hieman.

Huoltoaktiiviteetin normalisoituessa ympäri maailmaa huollon odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Myös modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvun odotetaan olevan vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoimintanäkymät 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 4 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

KONEella on vahva tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2021. Jatkuvien laatu- ja tuottavuusparannusten odotetaan tukevan kannattavuutta.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2021 ovat kasvaneet komponentti- ja

logistiikkakustannukset. Lisäksi KONE kehittää edelleen aktiivisesti digitaalisten palveluiden ja -ratkaisuiden myyntiä ja toteuttamista.

Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 2 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet huhtikuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi ollut rajallinen.

Helsingissä, 20. heinäkuuta, 2021

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2021	%	4-6/2020	%	1-6/2021	%	1-6/2020	%	1-12/2020	%
Liikevaihto	2 810,8		2 532,1		5 137,3		4 730,3		9 938,5	
Kulut	-2 383,0		-2 158,0		-4 400,1		-4 098,3		-8 486,7	
Poistot	-60,7		-58,6		-120,2		-119,3		-239,0	
Liikevoitto	367,1	13,1	315,5	12,5	616,9	12,0	512,7	10,8	1 212,9	12,2
Rahoitustuotot	11,4		6,4		21,7		17,1		41,8	
Rahoituskulut	-6,4		-6,6		-14,4		-17,2		-30,4	
Voitto ennen veroja	372,1	13,2	315,3	12,5	624,3	12,2	512,6	10,8	1 224,2	12,3
Verot	-83,7		-71,0		-140,5		-115,3		-276,9	
Tilikauden voitto	288,3	10,3	244,4	9,7	483,8	9,4	397,2	8,4	947,3	9,5
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	286,3		243,2		479,3		395,5		939,2	
Määräysvallattomille omistajille	2,0		1,2		4,5		1,8		8,1	
Yhteensä	288,3		244,4		483,8		397,2		947,3	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,55		0,47		0,92		0,76		1,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,55		0,47		0,92		0,76		1,81	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Tilikauden voitto	288,3	244,4	483,8	397,2	947,3
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	-14,0	-41,5	81,4	-44,0	-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	1,2	13,0	-12,0	7,9	52,0
Tulevien kassavirtojen suojaus	1,3	-9,6	-3,6	16,6	27,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-11,5	-38,0	65,8	-19,5	-94,1
Käyvän arvon muutokset	0,2	-4,2	-3,5	-7,4	4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-11,6	12,6	32,5	-2,2	8,8
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-11,4	8,4	29,1	-9,6	13,6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-22,9	-29,6	94,9	-29,1	-80,5
Tilikauden laaja tulos	265,5	214,8	578,7	368,1	866,8
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	263,4	213,6	574,1	366,4	858,7
Määräysvallattomille omistajille	2,0	1,2	4,5	1,8	8,1
Yhteensä	265,5	214,8	578,7	368,1	866,8

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 352,9	1 361,1	1 327,0
Muut aineettomat hyödykkeet		217,4	219,4	223,2
Aineelliset hyödykkeet		720,1	708,0	710,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	2,1	0,7	1,0
Sijoitukset		139,7	130,9	143,2
Työsuhde-etuudet	I	21,6	21,3	19,2
Laskennalliset verosaamiset	II	260,3	330,0	242,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 714,2	2 771,5	2 666,1
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	622,0	672,1	597,0
Myyntisaamiset	II	2 283,1	2 200,9	2 178,6
Siirtosaamiset	II	692,4	663,1	638,7
Tuloverosaamiset	II	112,8	87,9	82,2
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 716,5	1 462,1	2 171,4
Rahavarat	I	482,5	550,1	457,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 909,2	5 636,2	6 125,9
Varat yhteensä		8 623,4	8 407,7	8 792,0

Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Oma pääoma				
		2 620,6	2 691,9	3 197,3
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	446,4	400,0	244,0
Eläkevastuut	I	162,1	187,2	187,2
Laskennalliset verovelat	II	90,2	193,3	90,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		698,6	780,6	521,6
Varaukset	II	167,8	128,9	154,7
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat	I	112,8	116,8	264,6
Saadut ennakot	II	1 807,4	1 811,3	1 766,8
Ostovelat	II	1 032,3	869,9	890,9
Siirtovelat	II	2 079,8	1 908,2	1 882,6
Tuloverovelat	II	104,1	100,2	113,6
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 136,4	4 806,3	4 918,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		8 623,4	8 407,7	8 792,0

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2021	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									479,3	4,5	483,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					81,4						81,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-12,0						-12,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-3,6							-3,6
Käyvän arvon muutokset				-3,5							-3,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						32,5					32,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,5		-5,9	-4,4
Optio- ja osakepalkitseminen			15,4				11,9	-11,9			15,4
30.6.2021	66,2	100,3	361,2	34,6	58,5	-82,4	-152,8	1 734,6	479,3	21,3	2 620,6

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2020	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									395,5	1,8	397,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-44,0						-44,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					7,9						7,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				16,6							16,6
Käyvän arvon muutokset				-7,4							-7,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-2,2					-2,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,6	-0,6
Optio- ja osakepalkitseminen			12,0				20,5	-20,5			12,0
30.6.2020	66,2	100,3	334,1	19,1	74,2	-126,0	-164,6	1 972,0	395,5	21,2	2 691,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2020	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									939,2	8,1	947,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-173,2						-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,0						52,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				27,1							27,1
Käyvän arvon muutokset				4,8							4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						8,8					8,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden ostot											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-5,5	-5,5
Optio- ja osakepalkitseminen			23,6				20,4	-20,4			23,6
31.12.2020	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	1 972,0	939,2	22,6	3 197,3

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevoitto	367,1	315,5	616,9	512,7	1 212,9
Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	85,4	218,2	201,5	307,1	455,6
Poistot	60,7	58,6	120,2	119,3	239,0
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	513,2	592,3	938,6	939,2	1 907,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-118,9	-93,0	-154,3	-173,0	-357,3
Rahavirta liiketoiminnasta	394,3	499,3	784,3	766,2	1 550,2
Investointien rahavirta	-25,3	-20,2	-52,2	-39,7	-109,8
Rahavirta investointien jälkeen	369,0	479,1	732,1	726,5	1 440,4
Voitonjako	-189,4	-87,9	-1 166,3	-880,5	-880,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-118,3	-357,1	475,9	119,4	-606,1
Velkojen muutos	4,4	-39,2	-22,2	-67,8	-134,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,6	-0,7	-1,0	-0,7	-3,8
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-303,9	-484,9	-713,6	-829,5	-1 624,5
Rahavarojen muutos	65,0	-5,8	18,5	-103,0	-184,1
Rahavarat kauden alussa	418,3	557,7	457,9	662,4	662,4
Valuuttakurssien vaikutus	-0,9	-1,7	6,0	-9,3	-20,4
Rahavarat kauden lopussa	482,5	550,1	482,5	550,1	457,9

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 375,3	-970,2	-1 953,8	-1 552,9	-1 552,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 501,4	-1 330,2	-1 501,4	-1 330,2	-1 953,8
Korollisen nettovelan muutos	-126,1	-360,0	452,4	222,7	-401,0

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli -60,2 (tammi-kesäkuu 2020: -61,6) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 4,5 (tammi-kesäkuu 2020: 5,6) miljoonaa euroa.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2021 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2021 julkaistun tilinpäätöksen 2020 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

TUNNUSLUVUT

		1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,92	0,76	1,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,92	0,76	1,81
Oma pääoma/osake	e	5,01	5,15	6,12
Korollinen nettovelka	Me	-1 501,4	-1 330,2	-1 953,8
Omavaraisuusaste	%	38,4	40,8	45,5
Nettovelkaantumisaste	%	-57,3	-49,4	-61,1
Oman pääoman tuotto	%	33,3	27,0	29,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,5	22,7	25,0
Taseen loppusumma	Me	8 623,4	8 407,7	8 792,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 119,2	1 361,7	1 243,4
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 311,0	-1 057,7	-1 160,1

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2020.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

		4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevoitto	Me	367,1	315,5	616,9	512,7	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	13,1	12,5	12,0	10,8	12,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,0	9,1	7,0	17,4	37,7
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	374,0	324,6	623,9	530,2	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	13,3	12,8	12,1	11,2	12,6

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2014–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q2/2021	Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 410,7	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 272,5	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 810,8	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	367,1	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	13,1	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	374,0	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,3	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,0	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Nettokäyttöpääoma

Me	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	622,0	672,1	597,0
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 807,4	-1 811,3	-1 766,8
Myyntisaamiset	2 283,1	2 200,9	2 178,6
Siirto- ja tuloverosaamiset	805,2	751,0	720,9
Siirto- ja tuloverovelat	-2 183,9	-2 008,4	-1 996,2
Varaukset	-167,8	-128,9	-154,7
Ostovelat	-1 032,3	-869,9	-890,9
Laskennalliset verosaamiset/velat	170,2	136,7	152,0
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-1 311,0	-1 057,7	-1 160,1

Poistot

Me	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	51,3	49,4	101,4	100,9	202,2
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,4	9,2	18,8	18,5	36,8
Yhteensä	60,7	58,6	120,2	119,3	239,0

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.6.2021		30.6.2020	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan Yuan	CNY	7,8010	7,6742	7,7808	7,9219
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,2060	1,1884	1,1061	1,1198
Englannin Punta	GBP	0,8703	0,8581	0,8735	0,9124
Australian Dollari	AUD	1,5706	1,5853	1,6708	1,6344

RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Me			30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
	Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	57,2	-39,0	18,2	-3,1	-0,3

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	4 605,4	3 532,8	3 790,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Rahoitusvarojen ja -velkojen luonteessa arvostuskategorioittain ei ole tapahtunut merkittävää muutosta tilikauden 2020

loppuun verrattuna. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitusinstrumentteja solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

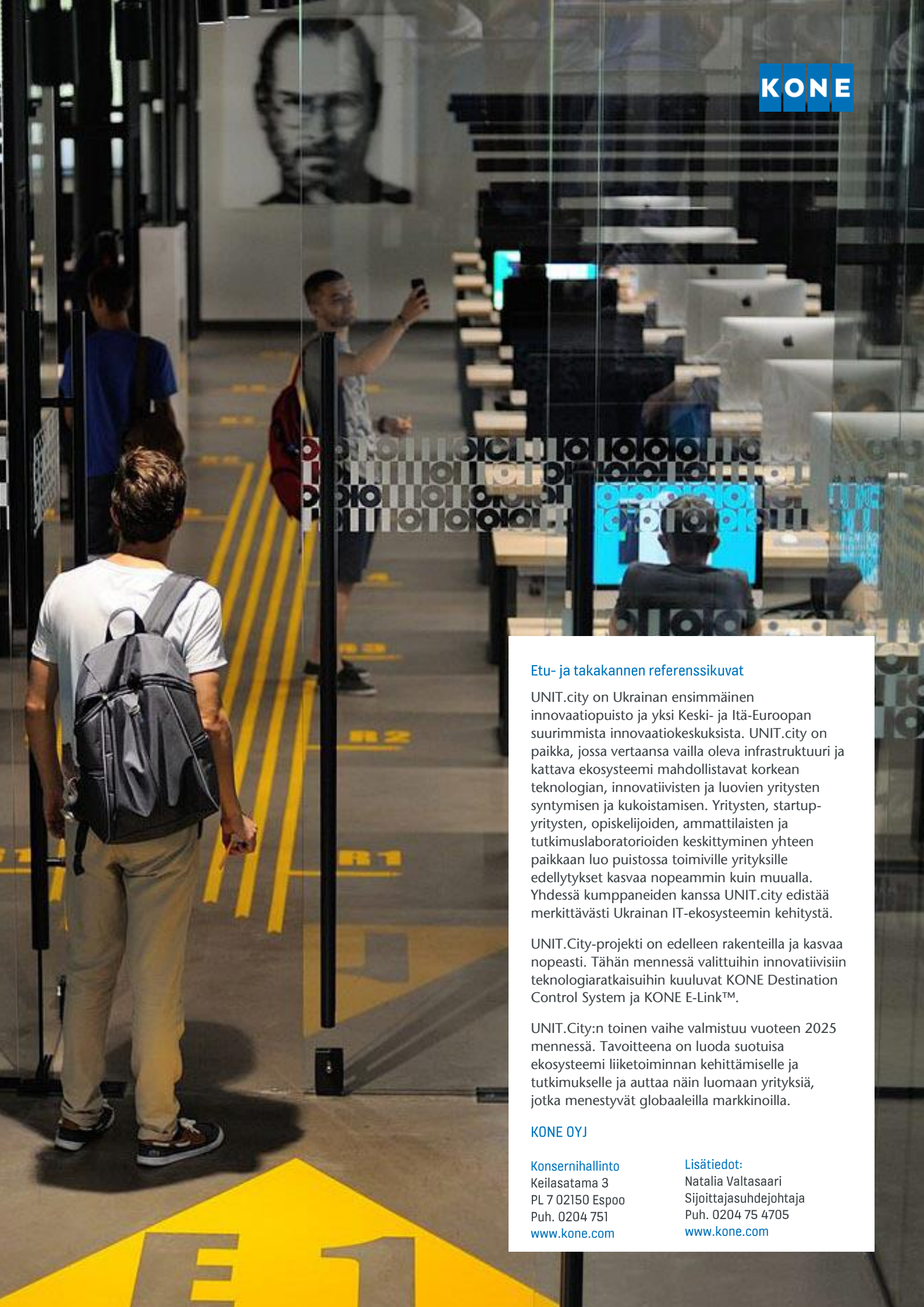
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 676,0 (31.12.2020: 1 485,1) miljoonan euron arvosta 30.6.2021.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.



[Etu- ja takakannen referenssikuvat](#)

UNIT.city on Ukrainan ensimmäinen innovaatiopuisto ja yksi Keski- ja Itä-Euroopan suurimmista innovaatiokeskuksista. UNIT.city on paikka, jossa vertaansa vailla oleva infrastruktuuri ja kattava ekosysteemi mahdollistavat korkean teknologian, innovatiivisten ja luovien yritysten syntymisen ja kukoistamisen. Yritysten, startup-yritysten, opiskelijoiden, ammattilaisten ja tutkimuslaboratorioiden keskittyminen yhteen paikkaan luo puistossa toimiville yrityksille edellytykset kasvaa nopeammin kuin muualla. Yhdessä kumppaneiden kanssa UNIT.city edistää merkittävästi Ukrainan IT-ekosysteemin kehitystä.

UNIT.City-projekti on edelleen rakenteilla ja kasvaa nopeasti. Tähän mennessä valittuihin innovatiivisiin teknologiaratkaisuihin kuuluvat KONE Destination Control System ja KONE E-Link™.

UNIT.City:n toinen vaihe valmistuu vuoteen 2025 mennessä. Tavoitteena on luoda suotuisa ekosysteemi liiketoiminnan kehittämiseksi ja tutkimukselle ja auttaa näin luomaan yrityksiä, jotka menestyvät globaaleilla markkinoilla.

[KONE OYJ](#)

[Konsernihallinto](#)
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

[Lisätiedot:](#)
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705
www.kone.com