

# KONE Q1 2021

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2021:

## Vahva alku vuodelle – liikevaihto ja tulos kasvoivat

### Tammi–maaliskuu 2021

- Saadut tilaukset laskivat 1,6 % 2 075,9 (1–3/2020: 2 109,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 1,3 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,8 % 2 326,4 (2 198,3) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 249,8 (197,2) miljoonaa euroa eli 10,7 % (9,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 249,8 (205,6) miljoonaa euroa eli 10,7 % (9,4 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 425,5 (346,9) miljoonaa euroa.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 2 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 13,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

*Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 0 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 % ja 13,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet tammikuun 2021 tasolla, niillä arvioitiin olevan noin 20 miljoonan negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.*

\* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

## AVAINLUVUT

		1-3/2021	1-3/2020	Muutos	1-12/2020
Saadut tilaukset	Me	2 075,9	2 109,3	-1,6 %	8 185,1
Tilaukanta	Me	8 180,4	8 386,4	-2,5 %	7 728,8
Liikevaihto	Me	2 326,4	2 198,3	5,8 %	9 938,5
Liikevoitto	Me	249,8	197,2	26,7 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	10,7	9,0		12,2
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	249,8	205,6	21,5 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	10,7	9,4		12,6
Voitto ennen veroja	Me	252,2	197,2	27,9 %	1 224,2
Tilikauden voitto	Me	195,5	152,8	27,9 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,37	0,29	26,7 %	1,81
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	425,5	346,9		1 907,5
Korollinen nettovelka	Me	-1 375,3	-970,2		-1 953,8
Omavaraisuusaste	%	36,6	39,4		45,5
Oman pääoman tuotto	%	28,2	21,6		29,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 467,7	-964,3		-1 160,1
Nettovelkaantumisaste	%	-58,6	-39,2		-61,1

\* KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**”Liiketoimintamme vahva kehitys jatkui ensimmäisellä vuosineljänneksellä.** Saadut tilaukset olivat vakaat pitkälti Kiinassa jatkuneesta kasvusta johtuen. Tämä on hyvä suoritus ottaen huomioon, että pandemian vaikutukset liiketoimintaan eivät vielä vertailukaudella olleet nähtävillä isossa osassa maailmaa. Liikevoitto kasvoi huomattavasti liikevaihdon kasvun ja parantuneen kannattavuuden johdosta. Vahva rahavirta oli yksi kohokohdista tälläkin vuosineljänneksellä. Olen erittäin tyytyväinen siihen, miten aloitimme vuoden. Haluaisin jälleen kiittää asiakkaitamme heidän osoittamastaan luottamuksesta meitä kohtaan sekä KONEen työntekijöitä siitä upeasta työstä, minkä he ovat tehneet asiakaslupausten täyttämiseksi.

**Erotaudumme kilpailijoista ratkaisujemme muunneltavuudella sekä vastuullisuudella.** Nämä seikat ovat uuden strategiakautemme kulmakiviä ja keskeisiä tekijöitä siinä, miten luomme arvoa asiakkaillemme. Muunneltavuudesta on tullut kriittinen menestystekijä asiakkaillemme käyttäjien tarpeiden sekä rakennusten käyttötarkoitusten muuttuessa. Vastaamme näihin tarpeisiin verkkoon yhdistetyillä ratkaisuillamme, jotka tarjoavat asiakkaille laajan skaalan KONEen omia sekä kumppaneidemme palveluita. Rakennusten vastuullisuuden sekä terveellisyyden ja turvallisuuden varmistaminen on myös korkealla asiakkaidemme asialistalla. Olemme jo pitkään painottaneet KONEella ympäristövastuuta ja keskittyneet markkinoiden energiatehokkaimpien ratkaisujen tarjoamiseen. Nostamme tätä ajattelua seuraavalle tasolle sitoutumalla nivomaan kestäväen kehityksen entistä syvemmälle liiketoimintamme kaikkiin osa-alueisiin. Julkaisimme esimerkiksi vastikään monimuotoisuus- ja osallisuuslupauksemme, jossa sitouduimme lisäämään toimia monimuotoisuuden, osallisuuden ja oikeanmukaisuuden eteen. Yksi tavoitteista on nostaa naisten osuus johtajatason positioissa viime vuoden 19 prosentista 35 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

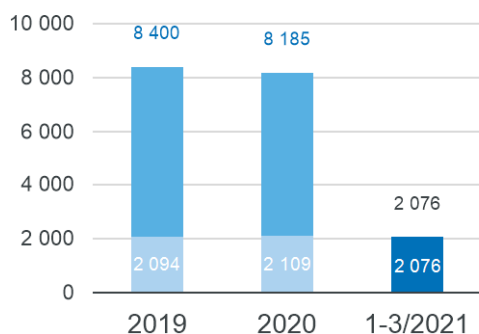
**Keskitymme vahvasti niihin kasvumahdollisuuksiin, joita markkinoiden orastava elpyminen tarjoaa. On rohkaisevaa nähdä useilla markkinoilla merkkejä elpymisestä sekä jatkuvaa vahvaa aktiveettia Kiinassa.** KONE DX -sarjan hissit lanseerattiin EMEA-alueella ja Aasian ja Tyynenmeren alueella ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Lisäksi viime vuoden lopulla lanseeratuille Office Flow -ratkaisulle on vahvaa kysyntää ja KONE 24/7 Connected Services -palvelun myynti kiihtyy. Olen vakuuttunut, että nämä uudet ratkaisut luovat kasvumahdollisuuksia ja tukevat kehitystämme voimakkaan kilpailun ja kasvavien materiaalikustannusten värittämässä toimintaympäristössä.

**Olen optimistinen siitä, että toimistotiloilla on tärkeä rooli yritysten menestymiselle myös jatkossa.** Joustavat työolosuhteet ovat tulleet jäädäkseen, ja toimistojen täytyy muuttua houkutelakseen nykyisiä ja tulevia työntekijöitä. Keskeistä tässä muutoksessa on luoda tiloja, jotka edistävät hyvinvointia, joustavuutta ja vastuullisuutta. Nämä elementit lisäävät innovointia ja yhteisöllisempiä tapoja tehdä töitä. Yhteistyössä Accenturen ja Amazon Web Servicesin kanssa tehdessä, maaliskuussa julkaistussa visiotyössä tutkimme, miltä tulevaisuuden toimistot voisivat näyttää.

**Täsmennämme liiketoimintänäkymiämme ensimmäisen vuosineljänneksen ollessa nyt takanamme.** Odotamme liikevaihdon kasvavan 2-6 % ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,4 ja 13,2 %. Olemme edelleen kannattavan kasvun tiellä kohonneista materiaalikustannuksista huolimatta.”

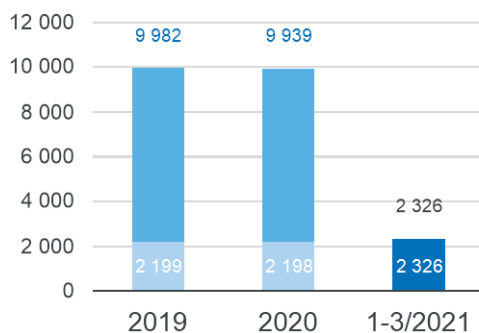
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



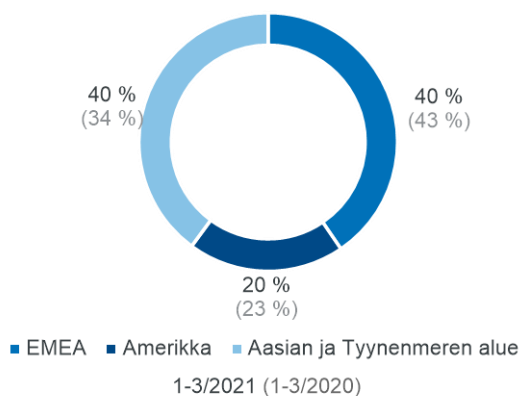
- **Tammi-maaliskuussa 2021** saadut tilaukset laskivat 1,6 % (kasvoivat 1,3 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisiin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat. Modernisoinnin tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna nousseiden raaka-ainekustannusten johdosta.

### Liikevaihto (Me)

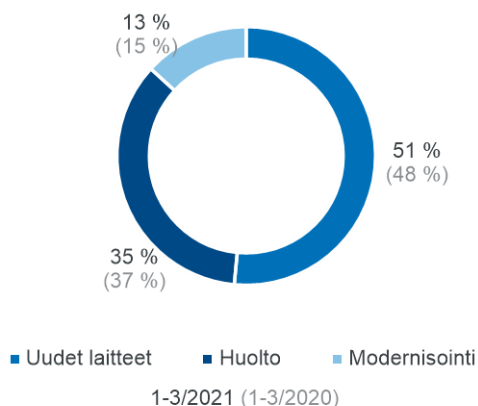


- **Tammi-maaliskuussa 2021** liikevaihto kasvoi 5,8 % (kasvoi 9,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Liikevaihdon kasvun ajurina toimi vahva elpyminen Kiinassa matalaan vertailukauteen nähden.
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 14,1 % (kasvoi 17,9 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto laski 1,7 % (kasvoi 1,1 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 0,5 % (kasvoi 3,2 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto laski 7,2 % (laski 4,2 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto laski 0,4 % (kasvoi 1,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto laski 10,2 % (laski 2,6 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 24,7 % (kasvoi 26,8 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein).

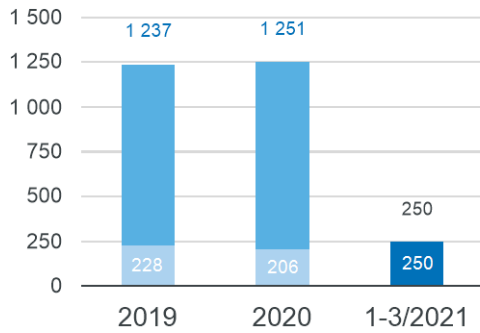
#### Liikevaihto markkina-alueittain



#### Liikevaihto liiketoiminnoittain

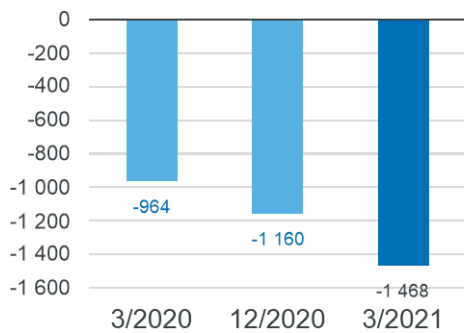


### Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2021** liikevoitto oli 10,7 % liikevaihdosta (1–3/2020: 9,0 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,7 % (9,4 %).
- Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, aiemmin parantuneen saatujen tilausten marginaalin, tuottavuuden sekä alhaisempien harkinnanvaraisten kustannusten johdosta.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli 4,4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

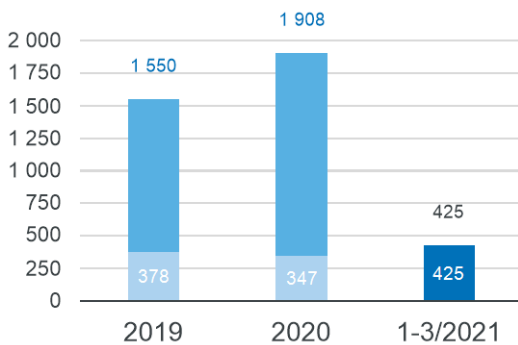
### Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Maaliskuun 2021 lopussa** nettokäyttöpääoma oli selvästi vuoden alkua paremmalla tasolla.
- Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui positiivisesta kehityksestä uuslaiteliiketoiminnan ja huoltoliiketoiminnan saaduissa ennakoissa sekä osinkoihin liittyvän lähdeverovelan kirjaamisesta.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät, verot ja osinkojen lähdeverovelat

### Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2021** rahavirta oli poikkeuksellisen vahvalla 425,5 miljoonan euron tasolla parantuneesta nettokäyttöpääomasta sekä liikevoiton kasvusta johtuen.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2021

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä 1–3/2021	Huoltomarkkina yksiköissä 1–3/2021	Modernisointimarkkina rahamääräisesti 1–3/2021
<b>Kokonaismarkkina</b>	Vakaa	+	-
<b>EMEA</b>	-	Vakaa	--
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	-	+	--
Etelä-Eurooppa	--	Vakaa	--
Lähi-itä	Vakaa	Vakaa	--
<b>Pohjois-Amerikka</b>	---	Vakaa	Vakaa
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	++	++	+
Kiina	+++	++	+++
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	--	+	--

Taulukko kuvaa toimintaympäristön kehitystä edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

### Tammi–maaliskuu 2021

COVID-19-pandemia ja sen leviämisen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimenpiteet vaikuttivat edelleen globaaliin hissi- ja liukuporrasmarkkinaan vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Edelliseen vuosineljänneeseen verrattuna markkinoilla oli nähtävillä ensimmäisiä elpymisen merkkejä - erityisesti asuinrakentamisen segmentissä kohtuuhintaisten asuntojen kysynnän ja infrastruktuurisegmentissä odotettujen investointien johdosta.

**Uuslaitemarkkinan kysyntä** laski useimmilla alueilla korkeaan vertailukauteen verrattuna. Vertailukaudella pandemian negatiiviset vaikutukset olivat nähtävillä lähinnä Kiinassa. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi selvästi **Kiinan** korkean

aktiiviteettitason johdosta. **Muulla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina laski selvästi. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina laski hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa laski hieman, kun taas Etelä-Euroopassa markkina laski huomattavasti. Lähi-idässä markkina oli vakaa. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina laski huomattavasti.

Palvelumarkkinoilla globaali aktiiviteetti **huollossa** oli resilienttiä, kun taas **modernisointimarkkinaan** vaikuttivat edelleen viivästykset päätöksenteossa.

Kilpailu jatkui voimakkaana, mikä vaikutti **hinnoittelu ympäristöön** negatiivisesti.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	1-3/2021	1-3/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2020
Saadut tilaukset	2 075,9	2 109,3	-1,6 %	1,3 %	8 185,1

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tilauskanta

Me	31.3.2021	31.3.2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2020
Tilauskanta	8 180,4	8 386,4	-2,5 %	-1,9 %	7 728,8

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Tammi–maaliskuu 2021

Saadut tilaukset laskivat 1,6 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2020 ja olivat 2 075,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 1,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat. Modernisoinnin tilaukset laskivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna nousseiden raaka-ainekustannusten johdosta.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset laskivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–

maaliskuuhun 2020 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren** alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2020 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat olivat vakaat ja mixillä oli hienoinen negatiivinen vaikutus. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vakaat. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

**Tilauskanta** laski hieman maaliskuun 2020 loppuun verrattuna, mutta oli vahvalla 8 180,4 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset olivat hyvin alhaisella tasolla.



## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	1-3/2021	1-3/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2020
EMEA	941,9	946,1	-0,4 %	1,0 %	3 916,2
Amerikka	455,9	507,4	-10,2 %	-2,6 %	1 939,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	928,6	744,7	24,7 %	26,8 %	4 082,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 326,4</b>	<b>2 198,3</b>	<b>5,8 %</b>	<b>9,1 %</b>	<b>9 938,5</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	1-3/2021	1-3/2020	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2020
Uudet laitteet	1 197,5	1 049,5	14,1 %	17,9 %	5 340,2
Palvelut	1 128,9	1 148,7	-1,7 %	1,1 %	4 598,4
Huolto	821,4	817,5	0,5 %	3,2 %	3 215,6
Modernisointi	307,5	331,3	-7,2 %	-4,2 %	1 382,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 326,4</b>	<b>2 198,3</b>	<b>5,8 %</b>	<b>9,1 %</b>	<b>9 938,5</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi-maaliskuu 2021

KONEen liikevaihto kasvoi 5,8 % tammi-maaliskuuhun 2020 verrattuna ja oli 2 326,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,1 %. COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat edelleen liikevaihtoon monilla markkinoilla. Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 17,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen Kiinan vahvasta elpymisestä matalaan vertailukauteen nähden. Muualla maailmassa kehitys vaihteli. Huollon liikevaihto kasvoi 3,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huoltosopimukseen liittyvä liikevaihto oli vakaata, mutta harkinnanvaraiset korjaukset vähenivät. Modernisoinnin liikevaihtoon COVID-19 liittyvät rajoitukset vaikuttivat enemmän ja se laski 4,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

**EMEA-alueen** liikevaihto laski 0,4 % ja oli 941,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein

liikevaihto kasvoi 1,0 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto laski 10,2 % ja oli 455,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 2,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski hieman ja modernisoinnin liikevaihto laski selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 24,7 % ja oli 928,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 26,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5-10 %, huomattavasti >10 %

## Tulos

## Tulos

	1-3/2021	1-3/2020	Muutos	1-12/2020
Liikevoitto, Me	249,8	197,2	26,7 %	1 212,9
Liikevoittomarginaali, %	10,7	9,0		12,2
Oikaistu liikevoitto, Me	249,8	205,6	21,5 %	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,7	9,4		12,6
Voitto ennen veroja, Me	252,2	197,2	27,9 %	1 224,2
Tilikauden voitto, Me	195,5	152,8	27,9 %	947,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,37	0,29	26,7 %	1,81

## Tammi-maaliskuu 2021

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 249,8 miljoonaa euroa ja 10,7 % liikevaihdosta. Katsauskaudella ei ollut vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukaudella vertailtavuuteen vaikuttavat erät liittyivät Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykustannuksiin.

Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, aiemmin parantuneen saatujen tilausten marginaalin, tuottavuuden sekä alhaisempien harkinnanvaraisten kustannusten johdosta.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 4,4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

KONEen voitto ennen veroja oli 252,2 miljoonaa euroa. Verot olivat 56,7 (44,4) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 195,5 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa.

## Rahavirta ja tase

## Rahavirta ja tase

	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	425,5	346,9	1 907,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-1 467,7	-964,3	-1 160,1
Korollinen nettovelka, Me	-1 375,3	-970,2	-1 953,8
Nettovelkaantumisaste, %	-58,6	-39,2	-61,1
Omavaraisuusaste, %	36,6	39,4	45,5
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,49	4,73	6,12

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2021 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi-maaliskuussa 2021 poikkeuksellisen vahva 425,5 miljoonaa euroa.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -1 467,7 miljoonaa euroa maaliskuun 2021 lopussa. Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui positiivisesta kehityksestä uuslaiteliiketoiminnan ja huoltoliiketoiminnan saaduissa ennakoissa sekä osinkoihin liittyvän lähdeverovelan kirjaamisesta.

Korollinen nettovelka oli -1 375,3 miljoonaa euroa maaliskuun 2021 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten

talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 2 024,2 (31.12.2020: 2 629,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 671,3 (31.12.2020: 695,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 151,4 (31.12.2020: 187,2) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 350,2 (31.12.2020: 342,9) miljoonaa euroa. Lisäksi, KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 21,0 (31.12.2020: 19,2) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -58,6 % ja omavaraisuusaste 36,6 % maaliskuun 2021 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,49 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuus	19,2	16,3	87,5
Leasingsopimukset	29,3	24,2	113,4
Yritysostot	8,3	3,5	29,0
<b>Yhteensä</b>	<b>56,8</b>	<b>44,0</b>	<b>230,0</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 56,8 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2021. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin

koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 8,3 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2021. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja EMEA-alueella.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

	1-3/2021	1-3/2020	Muutos	1-12/2020
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	47,8	43,9	9,0 %	179,6
Osuus liikevaihdosta, %	2,1	2,0		1,8

KONEen visiona on luoda paras käyttäjäkokemus. KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 47,8 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi–maaliskuussa 2021. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Raportointikauden aikana KONE jatkoi KONE DX -sarjan hissien tuontia markkinoille lanseeraamalla ne Kiinassa ja Intiassa. Tämä uusi hissimallisto, jossa on sisäänrakennetut tietoyhteydet ja entistä parempi käyttäjäkokemus, esiteltiin markkinoille vuoden 2019 lopussa. Se tulee korvaamaan nykyisen KONE-hissimalliston kaikilla alueilla. KONE myös teki parannuksia ja laajennuksia DX-sarjan hissien tarjoamaan Euroopassa, Lähi-idässä ja Meksikossa, missä uusi hissimallisto lanseerattiin vuoden 2020 aikana.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	61 175	60 056	61 380
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	61 246	60 037	60 376

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
EMEA	23 844	23 593	23 798
Amerikka	7 193	7 416	7 336
Aasian ja Tyynenmeren alue	30 137	29 047	30 246
<b>Yhteensä</b>	<b>61 175</b>	<b>60 056</b>	<b>61 380</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana COVID-19 pandemia jatkui eri puolilla maailmaa. KONEen prioriteetti pandemian aikana on ollut asiakkaiden palveleminen mahdollisimman turvallisesti. KONE on myös tarjonnut työntekijöille tilanteen vaatimia joustotoimenpiteitä sekä tietoa hyvinvoinnin edistämisestä. Työntekijöille on tarjottu esimerkiksi mahdollisuuksia oppia stressinhallinnasta ja resilienssistä sekä tarpeen vaatiessa pääsyä ammattiavun pariin.

Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerattiin KONEen uusi strateginen vaihe, jossa vastuullisuudella ja yhtenä sen osa-alueista monimuotoisuudella ja osallisuudella, on merkittävä painoarvo. Yksi uusista monimuotoisuus- ja osallisuustavoitteista on nostaa johtajatasen positioissa olevien naisten osuus 35 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä (2020: 19 %). Yli 40 000 KONEen työntekijää kattavan vuosittaisen palkkatutkimuksen perusteella vastaavissa tehtävissä olevien miesten ja naisten palkitseminen on edelleen samalla tasolla globaalisti.

Vastuullisuuden painoarvon kasvu näkyy myös KONEen uudessa osakeperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä, joka lanseerattiin tammikuussa. Kannustinjärjestelmään otettiin uutena mittarina vastuullisuus taloudellisten mittareiden rinnalle. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen

pienentämiseen, monimuotoisuuteen sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa

kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluja vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä järjestetyissä kehityskeskusteluissa keskityttiin vuoden 2020 suoritusten arviointiin sekä tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2021.

Tuemme työntekijöiden jatkuvaa oppimista ja tarjoamme kattavat koulutusmahdollisuudet. COVID-19-pandemian vallitessa työntekijöitä rohkaistiin käyttämään hyödyksi opiskelumahdollisuuksia. Katsauskaudella jatkoimme uusien online-oppimismahdollisuuksien kehittämistä sekä nykyisten kouluttajavetoisten ohjelmien muuttamista virtuaalisiksi.

Esimerkiksi hissien asentamisen turvallisuuteen liittyvä koulutus on nyt mahdollista suorittaa täysin etänä videokameroiden ja virtuaalisen yhteistyökalun avulla. Jatkoimme myös panostuksia digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen myyntiin ja toimitukseen liittyvien kykyjen kehittämiseen. Lanseerasimme esimerkiksi 18 viikkoa kestävästä koulutusohjelmasta, joka keskittyy KONEen tuotteiden ja ratkaisujen taustalla oleviin digitaalisiin teknologioihin ja on suunnattu tietyille maaorganisaatioiden positioille. KONE DX -sarjan hissien lanseerauksen jatkuessa myyntihenkilöstöä, insinöörejä ja kenttätyöntekijöitä koulutettiin aktiivisesti KONE DX -sarjan hisseistä sekä KONE 24/7 Connected Services -palvelusta ja KONEen ekosysteemipartnereista. Esimerkiksi Aasian ja Tyynenmeren alueella noin 3 000 työntekijää sai ensimmäisen vuosineljänneksen aikana näihin teemoihin liittyvää koulutusta.

Rekrytointimäärät kasvoivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä vuonna 2020 vähentyneiden

#### KOHOKOHTIA Q1/2021

- Sitouduimme uuteen tavoitteeseen naisten osuudesta johtajatasen positioissa: 35 % vuoteen 2030 mennessä
- Lanseerasimme uuden osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän, jossa vastuullisuus on uutena mittarina

rekrytointien jälkeen. Jatkoimme keskittymistä KONEen henkilöstön osaamispohjan laajentamiseen. Johdonmukaiset toimenpiteet uusien osaajien etsimisessä sekä ennakoivassa osaajien tunnistamisessa ovat lyhentäneet rekrytointiaikatauluja ja parantaneet

rekrytointien laatua. KONE päätti siirtää vuotuisen kansainvälisen harjoitteluohjelmansa aloitusta kunnes matkustusrajoitukset on poistettu ja ohjelma voidaan käynnistää turvallisesti.

## Ympäristö

KONEen strategisen tavoitteen ”Kestävän kehityksen edelläkävijä” mukaisesti ympäristöohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Uudistimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONEen ympäristöpolitiikan kunnianhimoisempien ilmasto- ja ympäristötavoitteidemme mukaisesti. Lausunnona linjataan KONEen visio, tavoitteet ja sitoutuminen ympäristövastuuseen kaikessa toiminnassamme, ja se on saatavilla osoitteessa kone.com.

Tammi-maaliskuussa KONE sai taas parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2020 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastomuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE ylsi A-luokituksella parhaiten suoriutuvien yritysten joukkoon CDP:n yritysten toimenpiteitä ja strategioita ilmastomuutoksen torjumiseksi arvioivalla listalla.

Ulkoisesti varmennetut laskelmat KONEen vuoden 2020 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. KONEen tavoitteena oli pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2020 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (Scope 1,2 ja Scope 3 -kategorioista logistiikka, liikematkustus sekä jätteet) suhteessa liikevaihtoon laskiessa 8,9 % vuoteen 2019 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon laskivat 11,8 %.

Suurimmat yksittäiset tekijät vuoden 2020 Scope 1 - ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen laskun taustalla olivat COVID-19-pandemiaan liittyvien lukuisten rajoitusten aiheuttamat vähennykset työhön liittyvässä ajamisessa sekä toimistotyöskentelyssä. Aloitimme myös lisätä sähköautoja paikallisiin ajoneuvopolitiikkoihin, tarjota sähköautojen lataukseen tarvittavia ratkaisuja sekä motivoida työntekijöitä vähäpäästöisten ajoneuvojen valintaan. Vuonna 2020 41 % toimitilojemme sähköstä (2019: 37 %) oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Esimerkiksi Kiinan tytäryhtiömme alkoi ostaa 100 % uusiutuvaa sähköä. Vuoden 2020 mukaisen tavoiteasetannan Scope 3 -päästöistä logistiikan päästöt laskivat 4,1 % suhteessa toimitettuihin yksiköihin. Tähän kehitykseen vaikutti esimerkiksi merkittävä lasku lentorahdin päästöissä Euroopassa ja Kiinassa. COVID-19-pandemialla oli merkittävä vaikutus liikematkustuksen päästöihin, jotka vähenivät 74 %. KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2020 olimme jo alhaisella tasolla tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuuden ollessa 0,6 % (2019: 0,9 %). KONEen hiilijalanjälkidata (Scope 1-, 2- ja 3

kasvihuonekaasupäästöt) on ulkoisesti varmennettu.

KONE ilmastolupaus julkaistiin syyskuussa 2020, ja olemme päivittäneet pitkän aikavälin tavoitteet ja vuositavoitteet sen mukaisesti – sekä tason että laajuuden osalta. Pitkän aikavälin tavoitteenamme Scope 1 – ja Scope 2 – päästöjen osalta on 50 % absoluuttinen vähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 tasosta. Vastaava tavoite vuodelle 2021 on 7 % absoluuttinen vähennys vuoden 2019 tasosta johtuen vuoden 2020 poikkeuksellisista olosuhteista. Valtaosa KONEen liiketoiminnan päästöistä muodostuu omien toimintojemme ulkopuolella arvoketjussa, erityisesti tuotteidemme elinkaaren aikaisesta

energiankulutuksesta sekä materiaaleista. Osana ilmastolupaustamme olemme asettaneet pitkän aikavälin tavoitteeksi vähentää tuotteisiin liittyviä Scope 3 -päästöjä 40 % vuoteen 2030 mennessä suhteessa saatuihin tilauksiin. Vuonna 2020 tuotteisiin liittyvät Scope 3 -päästöt kasvoivat 0,7 % suhteessa saatuihin tilauksiin. Kasvu johtui pääasiassa kasvaneista volyymeista Aasian ja Tyynenmeren alueella, jossa tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt ovat yleensä korkeammat johtuen fossiilisiin polttoaineisiin pohjautuvasta energiantuotannosta. KONE on myös asettanut erillisen tavoitteen vähentää Scope 3 -logistiikkapäästöjä vuosittain 4 % suhteessa toimitettuihin yksikköihin. Parannamme jatkuvasti tuotteisiin liittyvien Scope 3 -päästöjen laskentaa työskentelemällä yhdessä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa läpinäkyvämmän ja tehokkaamman datankeruun mahdollistamiseksi.

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjoaman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä läpinäkyvästi tuotteidemme ympäristövaikutuksista kertovan dokumentaation avulla. KONE auttaa asiakkaitaan täyttämään lukuisia rakennusten ympäristöluokitusvaatimuksia entistä paremmin KONE DX -sarjan hisseillä. KONE DX -sarjan hissien Kiinan lanseerauksen yhteydessä KONE sai ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaisen parhaan A-luokituksen seitsemälle DX-sarjan hissimalle. KONEella on tämän jälkeen 25 parasta mahdollista ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaista luokitusta hisseilleen ja liukuportailleen. Tärkeä saavutus tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristö- ja terveysvaikutusten läpinäkyvän viestinnän osalta oli ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen julkaiseminen KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. Tämä oli ensimmäinen ympäristötuoteseloste liukuportaille koko alalla.

Osoituksena KONEen tarjoaman vastuullisuudesta lukuisat KONEen tuotteet ovat saaneet ulkoista tunnustusta vastuullisuudestaan. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE sai korkeimman mahdollisen Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE 3000 S MonoSpace® -hissille.

### KOHOKOHTIA Q1/2021

- Paras A-tason luokitus CDP:n 2020 Supplier Engagement arviossa
- KONEen vuoden 2020 toiminnan hiilijalanjälki laski 8,9 % suhteessa liikevaihtoon

KONEella on yhteensä kahdeksan korkeimman mahdollisen SGBP-luokituksen

saanutta ratkaisua. KONE on ensimmäinen ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut vastaavat huippuluokitukset vertikaalisen liikenteen kategoriassa.

## Muutokset johtokunnassa

Tammi-maaliskuussa 2021 KONE tiedotti seuraavista muutoksista johtokunnassa.

Johannes Frände nimitettiin lakiasiainjohtajaksi ja KONEen johtokunnan jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Hän seuraa tehtävässään Klaus Cawénia, joka on työskennellyt eri rooleissa KONEella 38 vuotta. Thomas Hinnerskov nimitettiin KONEen Etelä-Euroopan, Afrikan ja Lähi-idän aluejohtajaksi 1.4.2021 alkaen.

Aikaisemmin Thomas Hinnerskov on toiminut KONEen

Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajana, ja hän seuraa tehtävässään Pierre Liautaudia. Pierre Liautaud on toiminut KONEen Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan johtajana 10 vuotta. Axel Berkling nimitettiin KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi. Aikaisemmin Axel Berkling on toiminut KONEen Aasian ja Tyynenmeren aluejohtajana. Samer Halabi nimitettiin Aasian ja Tyynenmeren alueesta vastaavaksi johtajaksi ja johtokunnan jäseneksi 1. toukokuuta 2021 alkaen.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 144 miljoonaa euroa maaliskuun 2021 lopussa (31.12.2020: 144 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa n. 30 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vuoden 2020 ensimmäiseltä puoliskolta lähtien monet hallitukset ympäri maailmaa ovat tehneet merkittäviä toimenpiteitä COVID-19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista sekä liiketoimintaa. Vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä epävarmuutta oli rokotustoimenpiteiden aloittamisesta huolimatta yhä paljon. Tilanteen paheneminen edelleen tai pidennetyt rajoitukset COVID-19:n hillitsemiseksi voisivat vaikuttaa negatiivisesti taloudelliseen toimintaympäristöön, rakentamisaktiiviteettiin ja KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään tulevina vuosineljänneksinä.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi, hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen Kiinassa, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Sitoutuneet työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta.

KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Maailmanlaajuinen pula puolijohteista on esimerkiksi riski, jota seurataan ja hallitaan tarkasti. Lisäksi häiriöt COVID-19:sta johtuvista valtioiden rajoitustoimenpiteistä ovat edelleen riski KONEen toiminnalle.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden ja palveluiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

### Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäviillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen



kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2020 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Riskienhallinta

### Riskit

### Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppaparoitteita.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoomissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypooleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnustetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoleja varmistukseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.  KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään riskiä häiriöistä COVID-19:n värähtämässä toimintaympäristössä. KONEella on 12 tuotantolaitosta kahdeksassa maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään haasteiden ja rajoitusten vaikutusta yksittäisissä maissa. COVID-19-kriisin aikana KONE on myös keskittynyt vahvasti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaa asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuden liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on esitetty tilinpäätöksen 2020 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 2. maaliskuuta 2021. Yhtiökokous järjestettiin niin sanotun väliaikaisen lain nojalla siten, että yhtiön osakkeenomistajat osallistuivat kokoukseen ja käyttivät osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon ja esittämällä ennakkoon vastaehdotuksia ja kysymyksiä.

Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2020.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant sekä Juhani Kaskeala. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Jennifer Xin-Zhe Li.

2.3.2021 pidetyn KONE Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta ja Jussi Herlin jäseniksi. Ravi Kant ja Matti Alahuhta ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 110 000 euroa.

Palkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Palkkiota ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

## Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,7475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,75 euroa kutakin ulkona olevaa 442 336 257 B-sarjan osaketta kohden. Lisäksi lisäosingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,4975 euroa kutakin 76

208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 0,50 euroa kutakin ulkona olevaa 442 336 257 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 4. maaliskuuta 2021 ja osingot maksettiin 11. maaliskuuta 2021.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakeperusteista kannustinjärjestelmää; suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä.

KONE Oyj:n hallitus päätti 28. tammikuuta 2021 käynnistää uuden osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän, joka korvasi aiemmat suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät. Uudessa suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä korostetaan edelleen kannattavaa kasvua ja sen lisäksi uutena mittarina vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso, jonka jälkeen mahdolliset palkkiot maksetaan. Jos osallistujan työsuhde KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta. Mahdolliset palkkiot maksetaan yhdistelmänä KONEen B-sarjan osakkeita ja käteismaksuna, joka vastaa osakkeiden vastaanottamisesta aiheutuvia veroja ja vastaavia maksuja. Hallitus päättää vuosittain kannustinjärjestelmän

kohderyhmän ja tavoitteet sekä mahdolliset palkkiot.

Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Vuoden 2021 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 55 ylimmän johdon jäsentä ja 500 muuta valittua KONE-konsernin avainhenkilöä. Vuoden 2021 osakepalkkiojärjestelmään sovellettavat tuloskriteerit perustuvat liikevaihdon kasvuun, oikaistuun liikevoittomarginaaliin ja vastuullisuusmittareihin. Vastuullisuusmittari on yhdistelmä hiilijalanjäljen pienentämiseen, monimuotoisuuteen (Diversity and Inclusion) sekä turvallisuuteen liittyviä tavoitteita.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä toimii täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään

ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusehto. Järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa

mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan KONEen B-sarjan osakkeina osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

## Osakkeet ja osakepääoma

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	31.3.2021	31.12.2020
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Omat osakkeet	10 850 891	11 006 006
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	36 122	34 452

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

	1-3/2021
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 006 006
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-155 115
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	10 850 891

Maaliskuun 2021 lopussa konsernilla oli hallussaan 10 850 891 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,4 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl 47,2	69,2	222,9
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl 760 747	1 098 932	884 675
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e 66,70	52,42	62,07
Osakkeen korkein hinta kaudella	e 70,14	62,28	76,20
Osakkeen matalin hinta kaudella	e 64,02	42,39	42,39
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e 69,66	51,62	66,46

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 72 661 ja lopussa 78 354. Yksityisten

osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 74 166, mikä vastaa noin 12,2 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 54,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyyneenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Vähittäistä elpymistä	<b>Huolto</b> Kestää tilannetta lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä  <b>Modernisointi</b> Vähittäistä elpymistä	Vähittäistä elpymistä	<b>Huolto</b> Kestää tilannetta lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä  <b>Modernisointi</b> Vähittäistä elpymistä	<b>Kiina</b> Hienoista kasvua  <b>Kiinan ulkopuolella</b> Vähittäistä elpymistä	<b>Huolto</b> Kestää tilannetta lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä  <b>Modernisointi</b> Vähittäistä elpymistä

## Markkinanäkymät 2021 (päivitetty)

Uuslaitemarkkinan odotetaan kasvavan hieman Kiinassa. Muualla maailmassa uuslaitemarkkinan odotetaan elpyvän vähitellen.

Huoltomarkkinan odotetaan kestävän tilannetta hyvin lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteiden suoria vaikutuksia.

Modernisointimarkkinalla aktiviteetin odotetaan elpyvän vähitellen parantuvan sentimentin tukemana.

## Liiketoimintanäkymät 2021 (täsmennetty)

Vuonna 2021 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan välillä 2 % ja 6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin arvioidaan olevan välillä 12,4 % ja 13,2 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät huhtikuun 2021 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittoon olisi rajallinen.

KONEella on vahva tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2021. Saatujen tilausten marginaalin parantumisen ja jatkuvien laatu- ja tuottavuusparannusten odotetaan tukevan kannattavuutta.

Tulokseen negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä vuonna 2021 ovat kasvaneet materiaali- ja logistiikkakustannukset.

Lisäksi KONE kehittää edelleen aktiivisesti digitaalisten palveluiden ja -ratkaisuiden myyntiä ja toteuttamista.

*Aiemmin KONEen liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 0 % ja 6 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2020 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin olevan välillä 12,4 ja 13,4 %. Olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet tammikuun 2021 tasolla, niillä arvioitiin olevan noin 20 miljoonan negatiivinen vaikutus oikaistuun liikevoittoon.*

Helsingissä, 28. huhtikuuta, 2021

KONE Oyj:n hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2021	%	1-3/2020	%	1-12/2020	%
<b>Liikevaihto</b>	2 326,4		2 198,3		9 938,5	
Kulut	-2 017,1		-1 940,3		-8 486,7	
Poistot	-59,5		-60,8		-239,0	
<b>Liikevoitto</b>	249,8	10,7	197,2	9,0	1 212,9	12,2
Rahoitustuotot	10,3		10,6		41,8	
Rahoituskulut	-7,9		-10,6		-30,4	
<b>Voitto ennen veroja</b>	252,2	10,8	197,2	9,0	1 224,2	12,3
Verot	-56,7		-44,4		-276,9	
<b>Tilikauden voitto</b>	195,5	8,4	152,8	7,0	947,3	9,5
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	193,0		152,3		939,2	
Määräysvallattomille omistajille	2,5		0,6		8,1	
<b>Yhteensä</b>	195,5		152,8		947,3	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,37		0,29		1,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,37		0,29		1,81	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
<b>Tilikauden voitto</b>	195,5	152,8	947,3
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>			
Muuntoero	95,4	-2,5	-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-13,2	-5,2	52,0
Tulevien kassavirtojen suojaus	-4,9	26,2	27,1
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	77,3	18,5	-94,1
Käyvän arvon muutokset	-3,7	-3,2	4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	44,1	-14,8	8,8
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	40,5	-18,0	13,6
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	117,7	0,5	-80,5
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	313,2	153,4	866,8
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	310,7	152,8	858,7
Määräysvallattomille omistajille	2,5	0,6	8,1
<b>Yhteensä</b>	313,2	153,4	866,8

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 352,9	1 370,7	1 327,0
	Muut aineettomat hyödykkeet	223,4	229,4	223,2
	Aineelliset hyödykkeet	724,9	730,2	710,0
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 1,5	0,8	1,0
	Sijoitukset	139,5	137,0	143,2
	Työsuhde-etuudet	I 21,0	21,4	19,2
	Laskennalliset verosaamiset	II 260,1	290,5	242,4
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 723,3</b>	<b>2 780,0</b>	<b>2 666,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus	II 620,9	666,0	597,0
	Myyntisaamiset	II 2 164,0	2 192,8	2 178,6
	Siirtosaamiset	II 677,1	666,4	638,7
	Tuloverosaamiset	II 69,1	74,7	82,2
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 605,8	1 119,9	2 171,4
	Rahavarat	I 418,3	557,7	457,9
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 555,3</b>	<b>5 277,5</b>	<b>6 125,9</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 278,6</b>	<b>8 057,5</b>	<b>8 792,0</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 348,3</b>	<b>2 473,1</b>	<b>3 197,3</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 245,3	415,5	244,0
	Eläkevastuut	I 151,4	195,1	187,2
	Laskennalliset verovelat	II 89,9	160,0	90,4
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>486,6</b>	<b>770,7</b>	<b>521,6</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 152,7</b>	<b>122,2</b>	<b>154,7</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 274,7	119,0	264,6
	Saadut ennakot	II 1 864,9	1 774,3	1 766,8
	Ostovelat	II 804,0	698,6	890,9
	Siirtovelat	II 2 244,2	2 002,7	1 882,6
	Tuloverovelat	II 103,2	96,9	113,6
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 291,0</b>	<b>4 691,5</b>	<b>4 918,4</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 278,6</b>	<b>8 057,5</b>	<b>8 792,0</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2021</b>	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	2 911,3		22,6	3 197,3
Tilikauden tulos									193,0	2,5	195,5
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					95,4						95,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-13,2						-13,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				-4,9							-4,9
Käyvän arvon muutokset				-3,7							-3,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						44,1					44,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-1 166,3			-1 166,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								1,5		-5,0	-3,5
Optio- ja osakepalkitseminen			7,7				5,7	-5,7			7,7
<b>31.3.2021</b>	66,2	100,3	353,4	33,1	71,3	-70,9	-158,9	1 740,7	193,0	20,1	2 348,3

Me	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2020</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									152,3	0,6	152,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-2,5						-2,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-5,2						-5,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				26,2							26,2
Käyvän arvon muutokset				-3,2							-3,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-14,8					-14,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										0,2	0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			7,1				7,9	-7,9			7,1
<b>31.3.2020</b>	66,2	100,3	329,3	32,8	102,7	-138,6	-177,2	1 984,6	152,3	20,8	2 473,1



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2020</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									939,2	8,1	947,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-173,2						-173,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,0						52,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				27,1							27,1
Käyvän arvon muutokset				4,8							4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						8,8					8,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Omien osakkeiden ostot											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-5,5	-5,5
Optio- ja osakepalkitseminen			23,6				20,4	-20,4			23,6
<b>31.12.2020</b>	66,2	100,3	345,7	41,7	-10,9	-115,0	-164,7	1 972,0	939,2	22,6	3 197,3

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Liikevoitto	249,8	197,2	1 212,9
Nettokäyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	116,1	88,9	455,6
Poistot	59,5	60,8	239,0
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>425,5</b>	<b>346,9</b>	<b>1 907,5</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-35,4	-80,0	-357,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>390,0</b>	<b>267,0</b>	<b>1 550,2</b>
Investointien rahavirta	-26,9	-19,5	-109,8
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>363,2</b>	<b>247,5</b>	<b>1 440,4</b>
Voitonjako	-977,0	-792,6	-880,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	594,2	476,5	-606,1
Velkojen muutos	-26,6	-28,6	-134,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,3	-	-3,8
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-409,7</b>	<b>-344,6</b>	<b>-1 624,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-46,5</b>	<b>-97,2</b>	<b>-184,1</b>
Rahavarat kauden alussa	457,9	662,4	662,4
Valuuttakurssien vaikutus	6,9	-7,6	-20,4
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>418,3</b>	<b>557,7</b>	<b>457,9</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 953,8	-1 552,9	-1 552,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 375,3	-970,2	-1 953,8
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>578,5</b>	<b>582,7</b>	<b>-401,0</b>

Rahoitustoiminnan rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksu oli 29,8 (tammi-maaliskuu 2020: 25,8) miljoonaa euroa ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 2,2 (tammi-maaliskuu 2020: 3,0) miljoonaa euroa.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2021 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2021 julkaistun tilinpäätöksen 2020 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## TUNNUSLUVUT

		1–3/2021	1–3/2020	1–12/2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,37	0,29	1,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,37	0,29	1,81
Oma pääoma/osake	e	4,49	4,73	6,12
Korollinen nettovelka	Me	-1 375,3	-970,2	-1 953,8
Omavaraisuusaste	%	36,6	39,4	45,5
Nettovelkaantumisaste	%	-58,6	-39,2	-61,1
Oman pääoman tuotto	%	28,2	21,6	29,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,5	18,4	25,0
Taseen loppusumma	Me	8 278,6	8 057,5	8 792,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	973,0	1 502,9	1 243,4
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-1 467,7	-964,3	-1 160,1

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2020.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE esittää vaihtoehtoisena tunnuslukuna oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT), jonka tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta. Merkittäviin uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan. Vuosina 2017–2020 kaikki oikaistuun liikevoittoon sisällyttömät kustannukset liittyivät Accelerate-ohjelmaan.

		1–3/2021	1–3/2020	1–12/2020
Liikevoitto	Me	249,8	197,2	1 212,9
Liikevoittomarginaali	%	10,7	9,0	12,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	8,4	37,7
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	249,8	205,6	1 250,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali)	%	10,7	9,4	12,6

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2014–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2021	Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020
Saadut tilaukset	Me	2 075,9	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3
Tilaukanta	Me	8 180,4	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4
Liikevaihto	Me	2 326,4	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3
Liikevoitto	Me	249,8	367,1	333,1	315,5	197,2
Liikevoittomarginaali	%	10,7	14,0	12,9	12,5	9,0
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	249,8	380,6	339,8	324,6	205,6
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	10,7	14,5	13,1	12,8	9,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	13,5	6,7	9,1	8,4

		Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	356,4	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	13,3	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	367,5	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,7	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	11,1	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3	-	-	-	-	-	-

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

## Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	620,9	666,0	597,0
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 864,9	-1 774,3	-1 766,8
Myyntisaamiset	2 164,0	2 192,8	2 178,6
Siirto- ja tuloverosaamiset	746,2	741,1	720,9
Siirto- ja tuloverovelat <sup>1)</sup>	-2 347,4	-2 099,6	-1 996,2
Varaukset	-152,7	-122,2	-154,7
Ostovelat	-804,0	-698,6	-890,9
Laskennalliset verosaamiset/velat	170,2	130,5	152,0
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-1 467,7</b>	<b>-964,3</b>	<b>-1 160,1</b>

<sup>1)</sup> Käyttöpääoma sisälsi 31.3.2021 osinkojen lähdeveroa 189 (88) miljoonaa euroa.

## Poistot

Me	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	50,1	51,5	202,2
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,4	9,3	36,8
<b>Yhteensä</b>	<b>59,5</b>	<b>60,8</b>	<b>239,0</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2021		31.3.2020	
		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan Yuan	CNY	7,8367	7,6812	7,7329	7,7784
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,2063	1,1725	1,1055	1,0956
Englannin Punta	GBP	0,8764	0,8521	0,8580	0,8864
Australian Dollari	AUD	1,5683	1,5412	1,6833	1,7967

## Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

Me	31.3.2021			31.3.2020	31.12.2020
	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	77,0	-53,5	23,5	10,9	-0,3

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	4 565,1	3 081,7	3 790,3

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkian taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 660,5 (31.12.2020: 1 485,1) miljoonan euron arvosta 31.3.2021.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

### Etu- ja takakannen referenssikuvat

Olderfleet on 58 500 neliömetrin kokoinen premium-luokan rakennus, joka yhdistää modernia designia Melbournen kauniiseen perintöön. Australialaisen kiinteistökehitysyhtiö Mirvacin kaupallisessa rakennuksessa on hyödynnetty uusinta ajattelua älykkästä teknologiasta, kestävydestä ja palveluista. Olderfleet on ensimmäinen rakennus Australiassa, joka on saavuttanut Platinum Core - ja Shell WELL - esisertifikaatin, ja se tähtää kuuden tähden Green Star -luokitukseen, viiden tähden NABERS-energialuokitukseen sekä neljän tähden NABERS-vesiluokitukseen.

Olderfleetin 25 metriä korkea lasiatrium esittelee kahta KONEen lasitettua hissikoria, jotka on räätälöity vastaamaan rakennuksen tarpeita. KONEen tarjoamiin innovatiivisiin teknologiaratkaisuihin kuuluivat KONE UltraRope-nostoköydet, Destination-kohdeohjausjärjestelmät, kääntöportit, mittatilaustyönä tehdyt hissitunnisteet, käyttöpaneelipylväät ja nahkaiset hissien sisätilat, Hybrid JumpLift, KONE controller -ryhmäohjaimet sekä etäkutsusovellus. KONEen tuotevalikoima ja ratkaisut takaavat, että tämä upea rakennus tarjoaa sujuvaa liikkumista rakennuksen asiakkaille tuleviksi vuosiksi.

### KONE OYJ

Konsernihallinto  
Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

Lisätiedot:  
Natalia Valtasaari  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

