

The text "KONE Q1 2020" is positioned in the lower-left area of the image. It is written in a large, white, sans-serif font, overlaid on the photograph of the building and surrounding landscape.The text "Osavuositiedot tammi-maaliskuulta" is located in a blue rectangular box at the bottom left of the page. It is written in white, sans-serif font.



# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2020:

## Vakaa liikevaihto ja tilaukset poikkeuksellisessa toimintaympäristössä

### Tammi–maaliskuu 2020

- Saadut tilaukset kasvoivat 0,7 % 2 109,3 (1–3/2019: 2 094,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 0,3 %.
- Liikevaihto oli vakaa 2 198,3 (2 198,8) miljoonassa eurossa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,5 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 197,2 (215,4) miljoonaa euroa eli 9,0 % (9,8 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 205,6 (228,4) miljoonaa euroa eli 9,4 % (10,4 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 346,9 (377,6) miljoonaa euroa.

### Liiketoimintänäkymät vuodelle 2020 (ennallaan)

KONE arvioi, että vuonna 2020 yhtiön liikevaihto laskee tai on parhaimmassa tapauksessa vakaa vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2019 liikevaihtoon. Liikevaihdon laskun taso riippuu COVID-19:ään liittyvien hallitusten toimenpiteiden vakavuudesta ja kestosta sekä liiketoiminnan toipumisen vauhdista.

- Vakaa liikevaihto vaatisi kohtuullisen vahvan liiketoiminnan toipumisen vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla sekä positiivisen kehityksen jatkumisen KONEen suurimmalla markkinalla, Kiinassa.
- KONEen liikevaihdon odotetaan laskevan alle 5 %, mikäli rajoittavat toimenpiteet vaikuttavat KONEen liiketoimintaan pääasiassa vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja toisella vuosipuoliskolla nähtäisiin vaihteittainen liiketoiminnan toipuminen.
- Mikäli laajat ja tiukat hallitusten toteuttamat toimenpiteet vaikuttavat KONEen liiketoimintaan pitkälle vuoden 2020 toiselle vuosipuoliskolle, KONEen liikevaihdon odotetaan laskevan 5-10 %.

Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan laskevan jonkin verran tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.

Kannattavuutta odotetaan rasittavan muun muassa alhaisemmasta liikevaihdosta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset, KONEen työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamisesta aiheutuneet lisäkustannukset sekä kustannukset jotka liittyvät toimitusketjun vakaan toimituskyvyn varmistamiseen. Lukuun ottamatta COVID-19 liittyviä tekijöitä, KONEen kannattavuuden näkymät ovat olleet positiiviset.

\* KONE esittää oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## AVAINLUVUT

		1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019
Saadut tilaukset	Me	2 109,3	2 094,1	0,7 %	8 399,8
Tilaukanta	Me	8 386,4	8 454,7	-0,8 %	8 051,5
Liikevaihto	Me	2 198,3	2 198,8	0,0 %	9 981,8
Liikevoitto	Me	197,2	215,4	-8,4 %	1 192,5
Liikevoittomarginaali	%	9,0	9,8		11,9
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	205,6	228,4	-10,0 %	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	9,4	10,4		12,4
Voitto ennen veroja	Me	197,2	220,4	-10,5 %	1 217,5
Tilikauden voitto	Me	152,8	169,8	-10,0 %	938,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,29	0,33	-9,4 %	1,80
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	346,9	377,6		1 549,6
Korollinen nettovelka	Me	-970,2	-837,3		-1 552,9
Omavaraisuusaste	%	39,4	39,4		46,5
Oman pääoman tuotto	%	21,6	24,8		30,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-964,3	-938,5		-856,0
Nettovelkaantumisaste	%	-39,2	-34,7		-48,6

\* KONE esittää oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

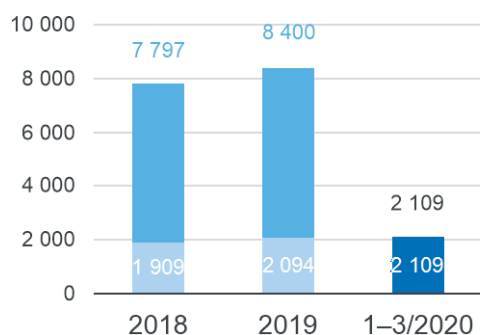
**“Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana kohtasimme haasteita, joita olisi ollut vaikea kuvitella vielä vuoden alussa.** Vaikka ensimmäiset merkit COVID-19:stä nähtiin jo tammikuussa, pandemian globaalien tason merkitys alkoi kirkastua vasta maaliskuussa. Olemme KONEella suoriutuneet COVID-19:n liiketoiminnallemme aiheuttamista merkittävistä haasteista hyvin. Vahvan toimitusketjumme ansiosta asiakastoimituksissamme on ollut vain minimaalisia häiriöitä, ja huoltotoiminnot ovat jatkuneet varmistaen ihmisten turvallisen liikkumisen rakennuksissa. Turvallisista työskentelytavoista emme ole tinkineet missään tilanteessa. Kaiken tämän on mahdollistanut työntekijöidemme vahva sitoutuminen ja KONEen, asiakkaidemme, toimittajiemme ja kumppaneidemme välinen yhteistyö. Olen äärimmäisen ylpeä kaikista KONElaisista. Haluan myös kiittää toimittajiamme ja kumppaneitamme, jotka ovat myös suoriutuneet näiden haasteiden edessä todella hyvin.

**COVID-19 vaikutti selvästi KONEen ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen.** Suurimmat vaikutukset tulivat laaja-alaisten rajoitusten myötä Kiinasta, Intiasta ja Etelä-Euroopasta. Kehityksemme Keski- ja Pohjois-Euroopassa sekä Amerikassa oli kaikilta osin hyvin vahvaa ensimmäisellä kvartaalilla. Kokonaisuudessaan pidän kehitystämme hyvänä saavutuksena tässä ympäristössä. Liikevaihto ja saadut tilaukset olivat vakaat vertailukelpoisin valuuttakurssein. Olen tyytyväinen siihen, että palveluliiketoiminnan liikevaihto jatkoi hyvää kasvua. Uuslaiteliiketoiminnan liikevaihto laski 5 % johtuen Kiinan helmikuuisista rajoituksista, jotka pysäyttivät KONEen uuslaiteliiketoiminnan Kiinassa. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikassa ja Kiinan vauhdittamana myös Aasian ja Tyynenmeren alueella ja laskivat hieman EMEA-alueella. Oikaistu liikevoitto laski yhden prosenttiyksikön COVID-19:ään liittyvistä kustannuksista sekä suunniteltua suhteellisesti korkeammista kiinteistä kustannuksista johtuen. On selvää, että tuloskehityksen osalta pahin on vielä edessämme isossa osassa maailmaa. COVID-19:llä tulee olemaan tulevana kuukausina merkittävät vaikutukset liiketoimintaamme Euroopassa, Amerikassa ja monin paikoin myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Positiivista puolestaan on, että Kiinan liiketoimintamme on elpynyt nopeasti ja tämänhetkinen toimitusten taso asiakkaille on hyvin korkea.

**Olemme työskennelleet määrätietoisesti lieventääksemme COVID-19-kriisin vaikutuksia ja löytääksemme uusia tulevaisuuden mahdollisuuksia.** Prioriteettimme ovat hyvin selkeät. Pidämme huolta työntekijöidemme terveydestä ja hyvinvoinnista, tuemme asiakkaitamme sekä hyödynnämme mahdollisuuksia, jotka tekevät meistä entistä vahvemman yhtiön. Samaan aikaan kun olemme tehneet töitä liiketoiminnan jatkuvuuden eteen, olemme myös jatkaneet tarjoamamme aktiivista kehittämistä ja uusien ratkaisujen, kuten KONE DX -sarjan hissien lanseeraamista. Vaikka pyrimmekin hillitsemään kustannuksiamme monin tavoin, vauhditamme myös investointejamme uusiin palveluihin ja ratkaisuihin sekä työntekijöidemme koulutukseen ja kehitykseen. Tavoittemme on olla entistä vahvempi yhtiö tämän kriisin jälkeen. Olemme tässä haastavassa tilanteessa vahvoilla motivoituneen tiimimme sekä vankan taseemme ja markkina-asemamme ansiosta.”

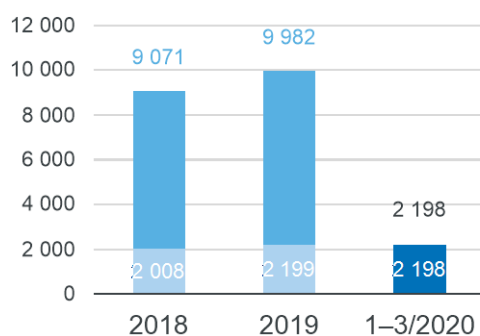
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



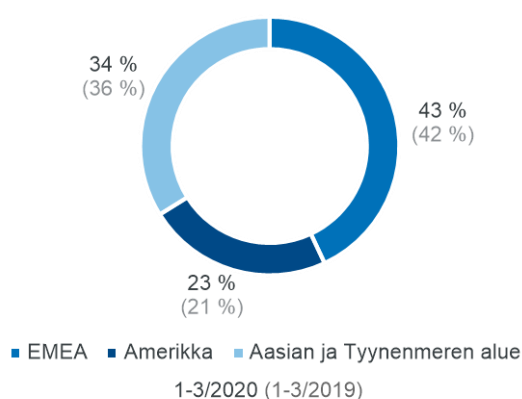
- **Tammi–maaliskuussa 2020** saadut tilaukset kasvoivat 0,7 % (kasvoivat 0,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymliiiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman. Volyymliiiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali parani hieman.

### Liikevaihto (Me)

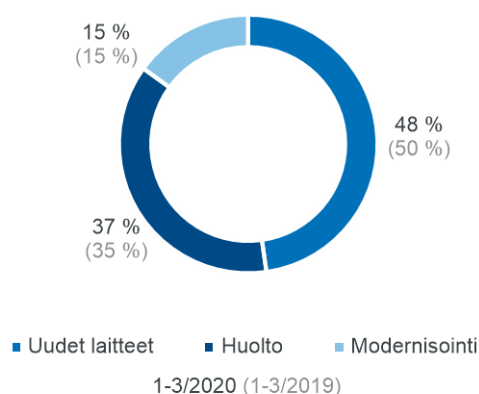


- **Tammi–maaliskuussa 2020** liikevaihto oli vakaa (laski 0,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Liikevaihtoon vaikutti COVID-19, jolla oli vaikutuksia KONEEn toimituksiin ja asennuksiin etenkin Kiinassa. Vuosineljänneksen lopussa COVID-19 liittyvät rajoitteet kasvoivat muilla alueilla, kun taas Kiinassa aktiviteetti elpyi.
- Uusissa laitteissa liikevaihto laski 5,1 % (laski 5,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 5,1 % (kasvoi 4,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 6,4 % (kasvoi 5,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,2 % (kasvoi 1,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 1,7 % (kasvoi 1,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 8,3 % (kasvoi 5,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 6,9 % (laski 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein)

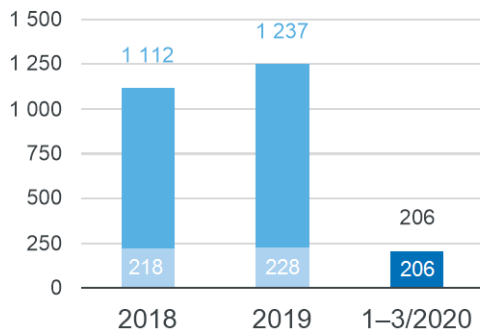
### Liikevaihto markkina-alueittain



### Liikevaihto liiketoiminnoittain

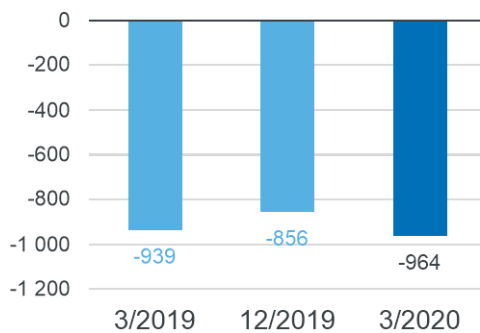


### Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2020** liikevoitto oli 9,0 % liikevaihdosta (1–3/2019: 9,8 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 9,4 % (10,4 %).
- Oikaistua liikevoittomarginaalia rasittivat ennustettua alhaisemmasta liikevaihdosta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset sekä COVID-19 liittyvät kustannukset. Lukuun ottamatta COVID-19 liittyviä tekijöitä, KONEen kannattavuuden näkymät ovat olleet positiiviset.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli 0,8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 8,4 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.

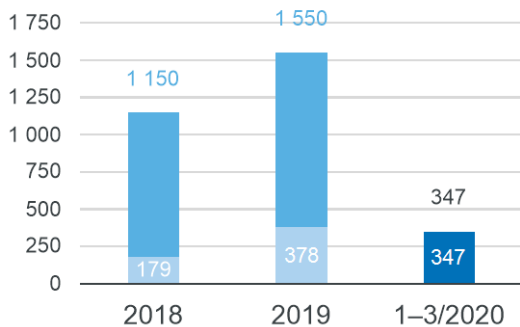
### Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Maaliskuun 2020 lopussa** nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna.
- Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

### Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2020** rahavirta oli vahvalla 346,9 miljoonan euron tasolla erityisesti nettokäyttöpääoman hyvän kehityksen johdosta.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2020

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkinointi yksiköissä	Huoltomarkkina yksiköissä	Modernisointimarkkina
	1–3/2020	1–3/2020	1–3/2020
<b>Kokonaismarkkina</b>	--	+	+
<b>EMEA</b>	Vakaa	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+
Etelä-Eurooppa	-	-	-
Lähi-itä	Vakaa	+	+
<b>Pohjois-Amerikka</b>	Vakaa	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	---	++	+
Kiina	---	++	+
Muu Aasian ja Tyynenmeren alue	---	+	+

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

### Tammi–maaliskuu 2020

Vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä COVID-19:n puhkeaminen vaikutti myös globaaliin hissi- ja liukuporrasmarkkinaan. Hallitukset ympäri maailmaa ryhtyivät merkittäviin toimenpiteisiin COVID 19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista. Monissa paikoissa tämä johti esimerkiksi rakennustyömaiden sulkemiseen ja tuotannon rajoittamiseen. Suurimmassa osassa maita huolto katsottiin kriittiseksi palveluksi, joka on sallittua tietyin rajoituksin. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana COVID-19 vaikutti eniten Kiinassa, jossa leviäminen alkoi tammikuussa, kun taas muissa maissa ympäri maailmaa vaikutukset alkoivat näkyä vuosineljänneksen loppua kohden.

**Uuslaitemarkkinan kysyntä** pysyi useilla alueilla melko vakaana COVID-19 huolimatta. Vuosineljänneksen loppupuolella markkinoilla alkoi kuitenkin näkyä epävarmuutta. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit laskivat huomattavasti. **Kiinassa**

uuslaitemarkkina laski huomattavasti yksiköissä mitattuna COVID-19 puhkeamisesta johtuen, mutta markkina alkoi elpyä maaliskuussa. Myös **muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina laski huomattavasti. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli melko vakaa. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta, kun taas Etelä-Euroopassa markkina laski hieman. Lähi-Idässä markkina oli vakaa. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui, mutta erityisesti modernisointimarkkinalla epävarmuus kasvoi vuosineljänneksen loppupuolella.

**Hinnoitteluympäristö** pysyi suhteellisen vakaana tammi-maaliskuussa. Vuosineljänneksen loppupuolella aikoi kuitenkin olla merkkejä hintapaineesta.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2019
Saadut tilaukset	2 109,3	2 094,1	0,7 %	0,3 %	8 399,8

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Tammi-maaliskuu 2020

Saadut tilaukset kasvoivat 0,7 % verrattuna tammi-maaliskuuhun 2019 ja olivat 2 109,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Volyyymiiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman. Volyyymiiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset laskivat huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate kasvoi hieman vertailukauteen verrattuna. Tämä oli seurausta kohdistetuista hinnoittelutoimenpiteistä ja tuottavuuden parantumisesta.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat

huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2019 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren** alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi-maaliskuuhun 2019 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna ja kasvoivat selvästi rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti Kiinassa ja kasvoivat hieman muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5-10 %, huomattavasti >10 %

### Tilaukanta

Me	31.3.2020	31.3.2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2019
Tilaukanta	8 386,4	8 454,7	-0,8 %	1,2 %	8 051,5

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta oli vakaa maaliskuun 2019 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 386,4 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.



## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2019
EMEA	946,1	930,0	1,7 %	1,5 %	4 045,4
Amerikka	507,4	468,7	8,3 %	5,3 %	2 046,7
Aasian ja Tyynenmeren alue	744,7	800,1	-6,9 %	-6,3 %	3 889,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 198,3</b>	<b>2 198,8</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>9 981,8</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2019
Uudet laitteet	1 049,5	1 106,1	-5,1 %	-5,3 %	5 318,8
Palvelut	1 148,7	1 092,7	5,1 %	4,5 %	4 663,0
Huolto	817,5	768,5	6,4 %	5,7 %	3 192,0
Modernisointi	331,3	324,2	2,2 %	1,4 %	1 471,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 198,3</b>	<b>2 198,8</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>9 981,8</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Tammi-maaliskuu 2020

KONEen liikevaihto oli vakaa tammi-maaliskuuhun 2019 verrattuna ja oli 2 198,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 0,5 %. Liikevaihtoon vaikutti COVID-19:n puhkeaminen, jolla oli vaikutuksia KONEen toimituksiin ja asennuksiin etenkin Kiinassa. Vuosineljänneksen lopussa COVID-19 liittyvät rajoitteet kasvoivat muilla alueilla, kun taas Kiinassa aktiviteetti elpyi.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 946,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 1,5 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 8,3 % ja oli 507,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto laski 6,9 % ja oli 744,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 6,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

## Tulos

	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019
Liikevoitto, Me	197,2	215,4	-8,4 %	1 192,5
Liikevoittomarginaali, %	9,0	9,8		11,9
Oikaistu liikevoitto, Me	205,6	228,4	-10,0 %	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	9,4	10,4		12,4
Voitto ennen veroja, Me	197,2	220,4	-10,5 %	1 217,5
Tilikauden voitto, Me	152,8	169,8	-10,0 %	938,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,29	0,33	-9,4 %	1,80

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 197,2 miljoonaa euroa ja 9,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 205,6 miljoonaa euroa ja 9,4 % liikevaihdosta.

Oikaistua liikevoittomarginaalia rasittivat ennustettua alhaisemmasta liikevaihdosta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset sekä COVID-19 liittyvät kustannukset. Lukuun ottamatta COVID-19 liittyviä tekijöitä, KONEen kannattavuuden näkökulmat ovat olleet positiiviset.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 0,8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 8,4 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 197,2 miljoonaa euroa. Verot olivat 44,4 (50,6) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22,5 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto kasvoi 152,8 miljoonaa euroon.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,29 euroa.

## Rahavirta ja tase

## Rahavirta ja tase

	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	346,9	377,6	1 549,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-964,3	-938,5	-856,0
Korollinen nettovelka, Me	-970,2	-837,3	-1 552,9
Nettovelkaantumisaste, %	-39,2	-34,7	-48,6
Omavaraisuusaste, %	39,4	39,4	46,5
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,73	4,64	6,13

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2020 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi-maaliskuussa 2020 vahvalla 346,9 miljoonan euron tasolla.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -964,3 miljoonaa euroa maaliskuun 2020 lopussa. Nettokäyttöpääoman paraneminen johtui saatujen ennakkoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

Korollinen nettovelka oli -970,2 miljoonaa euroa maaliskuun 2020 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten

talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 677,6 (31.12.2019: 2 252,0) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 729,7 (31.12.2019: 721,6) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 195,1 (31.12.2019: 172,9) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 357,8 (31.12.2019: 371,0) miljoonaa euroa. Lisäksi, KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 21,4 (31.12.2019: 21,7) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -39,2 % ja omavaraisuusaste 39,4 % maaliskuun 2020 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,73 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Käyttöomaisuus	16,3	26,1	98,0
Leasingsopimukset	24,2	7,0	102,5
Yritysostot	3,5	8,2	36,0
<b>Yhteensä</b>	<b>44,0</b>	<b>41,3</b>	<b>236,5</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 44,0 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2020. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin. Investoinnit omaan käyttöön vuokrattuihin aineellisiin hyödykkeisiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostot olivat 3,5 miljoonaa euroa tammi–maaliskuussa 2020. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

Vuoden 2019 tilinpäätöstiedotteessa KONE kertoi arvioivansa mahdollisuutta thyssenkruppin hissiliiketoiminnan oston. KONE julkisti 17. helmikuuta 2020 pörssitiedotteen, jossa KONEen kerrottiin vetäytyvän aiheeseen liittyvistä keskusteluista thyssenkruppin kanssa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

	1-3/2020	1-3/2019	Muutos	1-12/2019
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	43,9	39,6	10,7 %	170,9
Osuus liikevaihdosta, %	2,0	1,8		1,7

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 43,9 miljoonaa euroa eli 2,0 % liikevaihdosta tammi–maaliskuussa 2020.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE DX -sarjan hissit lanseerattiin useimmissa Euroopan maissa. Tämä uusi hissimallisto, jossa on sisäänrakennetut tietoyhteydet ja entistä parempi käyttäjäkokemus, esiteltiin markkinoille vuoden 2019 neljännellä vuosineljänneksellä. Se tulee korvaamaan nykyisen KONE-hissimalliston kaikilla alueilla.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1–3/2020	1–3/2019	1–12/2019
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	60 056	57 559	59 825
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	60 037	57 517	58 369

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1–3/2020	1–3/2019	1–12/2019
EMEA	23 593	22 711	23 306
Amerikka	7 416	7 486	7 632
Aasian ja Tyynenmeren alue	29 047	27 362	28 887
<b>Yhteensä</b>	<b>60 056</b>	<b>57 559</b>	<b>59 825</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Vuoden 2020 ensimmäinen neljännes oli poikkeuksellinen COVID-19 puhkeamisen myötä. KONEen johto sekä HR-tiimit Kiinassa ja myöhemmin ympäri maailmaa keskittyivät varmistamaan, että elintärkeät liiketoiminnot toimivat, työntekijöiden saatavuus säilyy hyvällä tasolla ja työolosuhteet ovat turvalliset. Kenttähenkilöstöä ohjeistettiin turvallisista työskentelytavoista työmailla ja suurin osa toimistotyöntekijöistä ympäri maailmaa siirtyi mahdollisuuksien mukaan etätyöskentelyyn. KONEen yksiköt ovat seuranneet kansallista sääntelyä sekä suosituksia ja sopeuttaneet työskentelytapoja ja kapasiteettia tilanteen mukaan. Tässä poikkeuksellisessa tilanteessa KONE-tiimit ympäri maailmaa ovat panostaneet erilaisiin virtuaalisiin keinoihin, kuten virtuaalisilla kahvitauoilla siihen, että työntekijät pysyisivät yhteydessä toisiinsa ja sitoutuneisuus ja motivaatio pysyisivät korkealla. KONE on myös tarjonnut erilaisia virtuaalisia oppimistyökaluja pitääkseen huolen siitä, että työntekijöiden fyysinen ja henkinen hyvinvointi pysyy hyvällä tasolla kriisin aikana.

Joissakin KONEen yksiköissä työntekoa rakennustyömailla ja asiakkaiden toimitiloissa on rajoitettu kansallisilla rajoituksilla. Näissä tapauksissa KONE on ensisijaisesti pyrkinyt sopimaan joustavista työjärjestelyistä ja kertyneiden lomien ja työaikapankkien käytöstä varmistaa, että työntekijöiden taloudellinen turva säilyy. Vain harvoissa tapauksissa, joissa näitä toimenpiteitä ei ole ollut mahdollista käyttää ja työntekijöille on ollut

tarjolla paikallisia tukimekanismeja, lomautuksia on käytetty. Työntekijät, jotka eivät ole pystyneet olosuhteiden vuoksi työskentelemään normaalisti ovat myös osallistuneet erilaisiin virtuaalisiin koulutuksiin ja verkko-opetuksiin.

Liiketoiminnan jatkuvuuden ja turvallisuuden varmistamisen lisäksi KONE jatkoi työntekijöiden kykyjen kehittämistä. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä keskityimme vahvasti uusien online-oppimismahdollisuuksien lanseeraamiseen sekä nykyisten ohjaajavetoisten ohjelmien muuttamiseen virtuaalisiksi esimerkiksi mobiilivälineitä, AR-pelejä, VR:ää sekä Microsoft

Teamsia hyödyntäen. Lanseerasimme maaliskuussa uuden online-oppimiskirjaston. Ensimmäisen viikon aikana kirjaston lanseeraamisen jälkeen aloitettiin yli 12 000 oppimisjaksoa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana järjestimme myös kehityskeskustelut, joissa keskityttiin tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2020 sekä edellisuoden suoritusten arviointiin.

Rekrytointimääriä vähennettiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä, mutta uusien osaajien etsiminen jatkui keskittyen myynti- ja R&D-henkilöstön sekä teknikoiden palkkaamiseen. COVID-19:n ja siitä johtuvien matkustusrajoitteiden vuoksi KONE päätti peruuttaa vuotuisen harjoitteluohjelmansa (International Trainee Program), jossa opiskelijat saavat työ- ja oppimiskokemuksia ympäri maailmaa. Harjoitteluohjelmaan oli tullut lähes 3 000 hakemusta, ja KONEen aikomus on jatkaa ohjelmaa vuonna 2021.

Osana KONEen strategiatyötä aloitimme prosessin KONEen kulttuurin parantamiseksi edelleen varmistaa, että se on linjassa strategisten tavoitteidemme kanssa ja tukee niitä parhaalla mahdollisella tavalla. Ensimmäinen askel tässä prosessissa oli globaali kulttuuritutkimus, johon osallistui yli 8 000 työntekijää. Tutkimustulokset osoittivat, että KONEen työympäristö on terveellinen ja työntekijät pitävät

#### KOHOKOHTIA Q1/2020

- KONEen prioriteetti on ollut työntekijöiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistaminen COVID-19:n aikana
- Uusi online-oppimiskirjasto lanseerattiin



yrittäjien suuntaa selkeänä. Tähän vahvaan pohjaan nojaten tutkimme keinoja, joilla voimme kehittää kulttuuriamme edelleen.

Jatkoimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana monimuotoisuutta ja osallisuutta koskevan suunnitelmamme toteuttamista tarkastelemalla olemassaolevia paikallisia monimuotoisuus- ja osallisuuspolitiikkoja ja -käytäntöjä. Tarkastelun kohteena oli 53 maata, ja sen perusteella kerättyä tietoa hyödynnetään KONEen globaalien monimuotoisuus- ja osallisuusstrategian luomisessa.

Accelerate-ohjelma jatkui. Ohjelman tavoitteena on kehittää KONEen toimintamallia, ja luoda asiakaskeskeisempiä työtapoja maa- ja aluetasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä jatkoimme muutostyötä Talous-, Asiakaspalvelu-, Teknologia ja Innovaatiot - sekä Laatu-toiminnoissa. Customer Solutions Engineering -, Logistiikka- ja Hankintaorganisaatiot käyttivät jo aktiivisesti uusia toimintatapoja, jotka ovat mahdollistaneet nopean reagoinnin COVID-19:n aiheuttamassa poikkeuksellisessa toimintaympäristössä.

## Ympäristö

KONEen tavoite on olla edelläkävijä ilmastonmuutoksen torjunnassa, ja tätä tukevat ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot.

Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi painopistealueistamme.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE listattiin sijalle 32. Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten listalla. KONE paransi sijoitustaan viime vuodesta 11 pykälällä. KONE oli Machinery Manufacturing -kategorian 234 verrokkiyhtiöstä toisella sijalla ja ainoa hissi- ja liukuporrasyhtiö, joka sijoittui Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle. KONE myös sai parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2019 Supplier Engagement -arviossa, jossa tarkastellaan johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Aiemmin KONE ylsi A-luokituksella parhaiten suoriutuvien

yritysten joukkoon CDP:n yritysten toimenpiteitä ja strategioita ilmastonmuutoksen torjumiseksi arvioivalta listalla.

Maaliskuussa KONE liittyi Science Based Target initiative -aloitteeseen (SBTi) tekemällä julkisen sitoutumuksen ilmastotieteen mukaisten pitkän aikavälin tavoitteiden asettamisesta kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Tämä tukee KONEen yhä korostuneempaa tavoitetta vähähiiliseen talouteen siirtymisen vauhdittamisesta ja varmistaa, että muutos on ilmastotieteen mukainen.

Laskelmat KONEen vuoden 2019 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2019 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (scope 1,2 ja 3) suhteessa liikevaihtoon pienentyessä 3,1 % vuoteen 2018 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,4 %. Tämän positiivisen kehityksen mahdollisti 0,5 % vähennys absoluuttisissa Scope 1 – ja Scope 2 -päästöissä (vertailukelpoisella raportointilajajuudella) samaan aikaan kun liiketoimintamme kasvoi vahvasti. Vuonna 2019 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki (Scope 1, 2 ja 3) oli 327 100 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2018: 319 200,

luku uudelleenarvioitu). Jatkoimme systemaattista vähennystä sähkönkulutukseen liittyvissä päästöissä ja onnistuimme vakaannuttamaan ajoneuvokannan päästöjen kasvun.

### KOHOKOHTIA Q1/2020

- KONE pääsi Global 100 Most Sustainable Corporations in the World 2020 -listalle ja sai parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2019 Supplier Engagement -arviossa
- KONEen vuoden 2019 toiminnan hiilijalanjälki pieneni 3,1 % suhteessa liikevaihtoon. Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 5,4 %
- KONE liittyi Science Based Target initiative (SBTi) -aloitteeseen

KONEen omassa toiminnassa eniten kasvihuonekaasupäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista (51 %), ajoneuvokannasta (30 %) sekä ja sähkönkulutuksesta ja kaukolämmöstä (10 %) KONEen toimipaikoissa. Vuonna 2019 37 % (2018: 33 %) kaikesta KONEen toimipisteissä kulutetusta sähköstä oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Lisäksi, KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2019 tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuus oli 0,9 prosenttia (2018: 0,6 %). KONEen hiilijalanjälkeen liittyvä data on varmennettu ulkoisesti.

Merkittävimmät

liiketoiminnastamme aiheutuvat ympäristövaikutukset liittyvät KONEen ratkaisujen sähkönkulutukseen niiden elinkaaren aikana. Tämä korostaa energiatehokkuutta parantavien innovaatioiden merkitystä. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE uusi Singaporen Green Building Product -luokituksen (SGBP) KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaille saaden korkeimman mahdollisen arvon. KONE on jo aiemmin saanut lukuisia SGBP-luokituksia tuotteilleen. KONE on ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka on saavuttanut huippuarvioita vertikaalisen liikenteen kategoriassa. Ruotsissa KONE sai Byggarbeteckningen -ympäristöarvointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyn arvon KONE TranSys™-hissille aiemmin saatujen useiden hissi- ja liukuporrasarvioiden lisäksi. BVB on voittoava tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE jatkoi tuotteidensa elinaikaisen ympäristövaikutuksen läpinäkyvää viestintää julkaisemalla ulkoisesti varmennetun ympäristötuoteselosteen KONE MiniSpace™ DX -hissille.

KONEen tuotantolaitos Suomessa saavutti FSC® (Forest Stewardship Council) Alkuperäketjun sertifikaatin. Sertifikaatti todentaa asiakkaillemme luotettavasti, että kyseisessä tuotantolaitoksessa valmistettujen hissien puukomponentit tulevat sosiaalisesti ja ekologisesti vastuullisista lähteistä. Tietojemme mukaan KONE on ainoa hissiyhtiö, joka on saanut FSC®-sertifikaatin. Suomen tuotantolaitoksen lisäksi automaattiovia valmistava tuotantoyksikkömme Hollannissa on saanut FSC®-sertifikaatin aiemmin.

## Muutokset johtokunnassa

Tammi–maaliskuussa 2020 KONE tiedotti muutoksista johtokunnassa. Ken Schmid (MBA) nimitettiin KONEen Amerikan aluejohtajaksi 1.4.2020 alkaen. Ken Schmid seuraa tehtävässään Larry Washia, joka toimi KONE Amerikan aluejohtajana ja johtokunnan jäsenenä heinäkuusta 2012 lähtien. Max Alfthan jätti tehtävänsä KONEen markkinoinnista ja viestinnästä vastaavana

johtajana 31.3.2020. Hän toimi tässä tehtävässä ja KONEen johtokunnan jäsenenä marraskuusta 2014 lähtien. Max Alfthanin seuraajan haku on käynnissä. Väliaikaisena markkinoinnin ja viestinnän johtajana huhtikuun alusta alkaen toimii KONEen henkilöstöjohtaja Susanne Skippari.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät

yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 156 miljoonaa euroa maaliskuun 2020 lopussa (31.12.2019: 166 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset sykliä ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa lähes 30 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Katsauskauden aikana hallitukset ympäri maailmaa ryhtyivät merkittäviin toimenpiteisiin COVID 19:n leviämisen hillitsemiseksi rajoittamalla ihmisten liikkumista, sulkemalla rakennustyömaita sekä rajoittamalla tuotantoa ja muuta liiketoimintaa. Nämä rajoitukset vaikuttavat jo rakennusmarkkinan aktiviteettiin ja jos niitä pidennetään, niillä on entistä suurempi vaikutus.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä KONEen toiminnan kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen. Lisäksi, hissija liukuporrasalan kilpailukentässä meneillään olevat rakenteelliset muutokset sekä asiakkaiden konsolidoituminen esimerkiksi Kiinassa voisi vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

### Operatiiviset riskit

Sitoutuneet työntekijät, joilla on tarvittava osaaminen ja taidot, ovat avainasemassa KONEen strategian onnistuneessa toteuttamisessa. Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa organisaatiolta edellytetään uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä liittyen esimerkiksi digitalisaatioon. Samalla kilpailu taitavasta kenttähenkilökunnasta kasvaa, ja tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on kriittistä. Epäonnistumisella näiden valmiuksien kehittämisessä ja turvaamisessa, tai niiden hankkimisessa rekrytointien kautta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE myös käyttää huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa digitaalisissa palveluissa. Tämän vuoksi KONE altistuu

komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet näiden komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia. Vuoden 2020 ensimmäisellä vuosineljänneksellä COVID-19:sta johtuvat valtioiden rajoitustoimenpiteet aiheuttivat joitakin häiriöitä KONEen toimitusketjussa Kiinassa ja Intiassa. Pandemian kehityskulusta riippuen on riski, että lisähäiriöitä tulee eri puolilla maailmaa.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden ja palveluiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

### Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämislle tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin tai rahavirtaan. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2019 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.



## Riskienhallinta

## Riskit

## Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminnoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.
Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä	KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta. KONE pyrkii lieventämään tariffien vaikutuksia esimerkiksi hakemalla mahdollisuuksien mukaan helpotuksia niihin. KONE suhtautuu korostetun varovaisesti liiketoimiin, joihin saattaa liittyä kansainvälisiä kauppaparoitteita.
KONEen kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset kilpailija- tai asiakaskentässä, asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoimissa	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä, ja monitoroi aktiivisesti mahdollisuuksia konsolidaatioon alalla.
Epäonnistuminen organisaation tarvitsemien valmiuksien ja kykyjen varmistamisessa sekä kehittämisessä	KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kykypooleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien säilyttämiseen ja kehittämiseen.
Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit	KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapooleja varmistaakseen alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.
Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.  KONEen globaali toimitusketju auttaa vähentämään riskiä häiriöistä COVID-19:n värittämässä toimintaympäristössä. KONEella on 13 tuotantolaitosta yhdeksässä maassa, lukuisia jakelukeskuksia sekä laaja toimittajaverkosto ympäri maailmaa. Tämä auttaa lieventämään haasteiden ja rajoitusten vaikutusta yksittäisissä maissa. COVID-19-kriisin aikana KONE on myös keskittynyt vahvasti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrolloikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista. KONEella on lisäksi globaali kyberturvallisuusvakuutusohjelma.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2019 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25. helmikuuta 2020. Kokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Susan Duinhoven.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Ravi Kant valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Jussi Herlin jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 60 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 50 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 45 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien puheenjohtajille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 3 000 euroa ja valiokuntien jäsenille valiokuntien kokouksista 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Yhtiökokous päätti myös muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksestä hallituksen ehdotuksen mukaisesti päivittämällä yhtiön toimialaa (2 §) ja tilintarkastusta (7 § ja 10 §) koskevia kohtia.

Tilintarkastajiksi toimikaudelle 2020 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jouko Malinen. Toimikauden 2021 tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy.

## Osinko

Yhtiö vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,6975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,70 euroa kutakin ulkona olevaa 441,633,543

B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2020 ja osingot maksettiin 5. maaliskuuta 2020.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaan noin 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä noin 450 henkilölle. Molempien kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien strategisia tavoitteita tukevien KPI-mittareiden perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmissä on ansaintajakso mukaan lukien kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso. Jos kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työ- tai toimosuhde päättyy rajoitusjakson aikana, on jo saadut osakkeet palautettava ja oikeus niihin osakkeisiin, joita ei ole vielä saatu, menetetään. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	31.3.2020	31.12.2019
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>529 395 860</b>	<b>529 395 860</b>
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Markkina-arvo, Me*	26 742	30 180

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1-3/2020
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 553 605
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-217 499
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 336 106

Maaliskuun 2020 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 336 106 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat

osakkeet edustavat 2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	69,2	43,3	157,0
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	1 098 932	686 817	628 085
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	52,42	43,72	49,82
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	62,28	45,30	59,34
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	42,39	41,01	41,01
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	51,62	44,96	58,28

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 25,3 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi–maaliskuussa 2020 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 62 100 ja lopussa 69 882. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 65 959, mikä vastaa noin 12,4 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 53,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi–maaliskuun 2020 aikana KONE vastaanotti kaksi Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 17. tammikuuta ja 27. tammikuuta.

Molemmat ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa

[www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 24. tammikuuta 2020.



## Näkymät

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Laskua	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>	Laskua	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>	<p>Kiina Laskua</p> <p>Kiinan ulkopuolella Laskua</p>	<p><b>Huolto</b> Kestää tilannetta, lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteitä</p> <p><b>Modernisointi</b> Epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa</p>

## Markkinanäkymät 2020 (päivitetty)

Uuslaitemarkkinan odotetaan laskevan kaikilla alueilla COVID-19:n puhkeamiseen liittyvän kasvaneen epävarmuuden johdosta. Kiinassa uuslaitemarkkina alkoi elpyä maaliskuussa.

Huoltomarkkinan odotetaan kestävän tilannetta hyvin lukuun ottamatta rajoitustoimenpiteiden suorita vaikutuksia.

Modernisointimarkkinan kasvuajurit ovat ennallaan, mutta epävarmuus markkinoilla voi lykätä modernisointiprojekteihin liittyvää päätöksentekoa.

## Liiketoimintanäkymät 2020 (ennallaan)

KONE arvioi, että vuonna 2020 yhtiön liikevaihto laskee tai on parhaimmassa tapauksessa vakaa vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2019 liikevaihtoon. Liikevaihdon laskun taso riippuu COVID-19:ään liittyvien hallitusten toimenpiteiden vakavuudesta ja kestosta sekä liiketoiminnan toipumisen vauhdista.

- Vakaa liikevaihto vaatisi kohtuullisen vahvan liiketoiminnan toipumisen vuoden 2020 toisella vuosipuoliskolla sekä positiivisen kehityksen jatkumisen KONEen suurimmalla markkinalla, Kiinassa.
- KONEen liikevaihdon odotetaan laskevan alle 5 %, mikäli rajoittavat toimenpiteet vaikuttavat KONEen liiketoimintaan pääasiassa vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja toisella vuosipuoliskolla nähtäisiin vaihteittainen liiketoiminnan toipuminen.
- Mikäli laajat ja tiukat hallitusten toteuttamat toimenpiteet vaikuttavat KONEen liiketoimintaan pitkälle vuoden 2020 toiselle vuosipuoliskolle, KONEen liikevaihdon odotetaan laskevan 5-10 %.

Oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan laskevan jonkin verran tai olevan parhaimmassa tapauksessa vakaa.

Kannattavuutta odotetaan rasittavan muun muassa alhaisemmasta liikevaihdosta johtuvat suhteellisesti korkeammat kiinteät kustannukset, KONEen työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamisesta aiheutuneet lisäkustannukset sekä kustannukset jotka liittyvät toimitusketjun vakaan toimituskyvyn varmistamiseen. Lukuun ottamatta COVID-19 liittyviä tekijöitä, KONEen kannattavuuden näkymät ovat olleet positiiviset.

KONEella on vahva tilauskanta ja huoltokanta vuodelle 2020. Kohdistettujen hinnoittelutoimenpiteiden sekä tuottavuudenparannustoimenpiteiden, jotka ovat vaikuttaneet saatujen tilausten marginaaliin positiivisesti, odotetaan tukevan kannattavuutta yhdessä Accelerate-ohjelmasta saatavien noin 50 miljoonan euron säästöjen ja muiden kustannussäästöjen kanssa. Korkeat alihankintakustannukset sekä digitaalisten palveluiden ja -ratkaisujen myyntiin ja toteutukseen liittyvät kehittämiskulut rasittavat COVID-19:ään liittyvien tekijöiden lisäksi liikevoittoa vuonna 2020. KONE arvioi Accelerate-ohjelman uudelleenjärjestelykulujen olevan noin 40 miljoonan euroa ohjelman viimeisen vuoden aikana. Nämä kustannukset vähennetään oikaistusta liikevoitosta.

Helsingissä, 22. huhtikuuta, 2020

KONE Oyj:n hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2020	%	1-3/2019	%	1-12/2019	%
<b>Liikevaihto</b>	2 198,3		2 198,8		9 981,8	
Kulut	-1 940,3		-1 926,5		-8 547,9	
Poistot	-60,8		-56,9		-241,5	
<b>Liikevoitto</b>	197,2	9,0	215,4	9,8	1 192,5	11,9
Rahoitustuotot	10,6		9,8		51,6	
Rahoituskulut	-10,6		-4,7		-26,5	
<b>Voitto ennen veroja</b>	197,2	9,0	220,4	10,0	1 217,5	12,2
Verot	-44,4		-50,6		-278,9	
<b>Tilikauden voitto</b>	152,8	7,0	169,8	7,7	938,6	9,4
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	152,3		167,4		931,3	
Määräysvallattomille omistajille	0,6		2,3		7,3	
<b>Yhteensä</b>	152,8		169,8		938,6	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,29		0,33		1,80	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,29		0,32		1,80	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
<b>Tilikauden voitto</b>	152,8	169,8	938,6
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>			
Muuntoero	-2,5	69,7	54,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-5,2	-4,8	-8,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	26,2	-1,4	-14,5
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	18,5	63,5	31,0
Käyvän arvon muutokset	-3,2	1,5	-2,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-14,8	-28,8	-34,3
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	-18,0	-27,3	-37,0
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	0,5	36,2	-6,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	153,4	206,0	932,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	152,8	203,6	925,3
Määräysvallattomille omistajille	0,6	2,3	7,3
<b>Yhteensä</b>	153,4	206,0	932,6

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 370,7	1 355,8	1 366,5
	Muut aineettomat hyödykkeet	229,4	259,7	248,2
	Aineelliset hyödykkeet	730,2	755,8	742,2
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset I	0,8	1,8	0,8
	Sijoitukset	137,0	143,6	139,2
	Työsuhde-etuudet I	21,4	25,3	21,7
	Laskennalliset verosaamiset II	290,5	268,5	292,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 780,0</b>	<b>2 810,5</b>	<b>2 810,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus II	666,0	645,5	648,6
	Myyntisaamiset II	2 192,8	2 057,6	2 232,3
	Siirtosaamiset II	666,4	669,1	596,0
	Tuloverosaamiset II	74,7	61,9	73,6
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 119,9	917,6	1 589,5
	Rahavarat I	557,7	636,3	662,4
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 277,5</b>	<b>4 987,9</b>	<b>5 802,4</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 057,5</b>	<b>7 798,4</b>	<b>8 613,3</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 473,1</b>	<b>2 413,7</b>	<b>3 192,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	415,5	445,1	427,1
	Eläkevastuut I	195,1	175,1	172,9
	Laskennalliset verovelat II	160,0	151,0	160,2
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>770,7</b>	<b>771,2</b>	<b>760,2</b>
	<b>Varaukset</b> II	<b>122,2</b>	<b>137,9</b>	<b>127,1</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	119,0	123,5	121,6
	Saadut ennakot II	1 774,3	1 671,9	1 753,8
	Ostovelat II	698,6	725,8	809,8
	Siirtovelat II	2 002,7	1 863,4	1 725,0
	Tuloverovelat II	96,9	91,0	123,0
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 691,5</b>	<b>4 475,7</b>	<b>4 533,2</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 057,5</b>	<b>7 798,4</b>	<b>8 613,3</b>

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2020</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	2 873,0		20,0	3 192,9
Tilikauden tulos									152,3	0,6	152,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-2,5						-2,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-5,2						-5,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				26,2							26,2
Käyvän arvon muutokset				-3,2							-3,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-14,8					-14,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-880,5			-880,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										0,2	0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			7,1				7,9	-7,9			7,1
<b>31.3.2020</b>	66,2	100,3	329,3	32,8	102,7	-138,6	-177,2	1 984,6	152,3	20,8	2 473,1

Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									167,4	2,3	169,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					69,7						69,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,8						-4,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				-1,4							-1,4
Käyvän arvon muutokset				1,5							1,5
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-28,8					-28,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										0,3	0,3
Optio- ja osakepalkitseminen			7,0				8,5	-8,5			7,0
<b>31.3.2019</b>	66,0	100,3	266,1	27,2	129,7	-118,3	-194,8	1 951,4	167,4	18,7	2 413,7



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osaakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									931,3	7,3	938,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					54,0						54,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-8,5						-8,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-14,5							-14,5
Käyvän arvon muutokset				-2,7							-2,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-34,3					-34,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		37,3								37,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,3	-3,3
Optio- ja osakepalkitseminen			25,7				18,2	-18,2			25,7
<b>31.12.2019</b>	66,2	100,3	322,1	9,8	110,3	-123,8	-185,1	1 941,7	931,3	20,0	3 192,9

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Liikevoitto	197,2	215,4	1 192,5
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	88,9	105,3	115,7
Poistot	60,8	56,9	241,5
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>346,9</b>	<b>377,6</b>	<b>1 549,6</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-80,0	-64,8	-279,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>267,0</b>	<b>312,8</b>	<b>1 269,7</b>
Investointien rahavirta	-19,5	-32,3	-121,8
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>247,5</b>	<b>280,5</b>	<b>1 148,0</b>
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	37,5
Voitonjako	-792,6	-782,8	-851,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	476,5	516,0	-182,7
Velkojen muutos	-28,6	-25,1	-134,1
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-0,1	-3,7
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-344,6</b>	<b>-292,0</b>	<b>-1 134,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-97,2</b>	<b>-11,5</b>	<b>13,2</b>
Rahavarat kauden alussa	662,4	636,0	636,0
Valuuttakurssien vaikutus	-7,6	11,9	13,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>557,7</b>	<b>636,3</b>	<b>662,4</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 552,9	-1 346,4	-1 346,4
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-970,2	-837,3	-1 552,9
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>582,7</b>	<b>509,1</b>	<b>-206,5</b>

Vuokrasopimusvelan maksut olivat 25,8 (tammi-maaliskuu 2019: 25,8) miljoonaa

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## LASKENTAPERIAATTEET

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2020 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2020 julkaistun tilinpäätöksen 2019 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2019. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

## TUNNUSLUVUT

		1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,29	0,33	1,80
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,29	0,32	1,80
Oma pääoma/osake	e	4,73	4,64	6,13
Korollinen nettovelka	Me	-970,2	-837,3	-1 552,9
Omavaraisuusaste	%	39,4	39,4	46,5
Nettovelkaantumisaste	%	-39,2	-34,7	-48,6
Oman pääoman tuotto	%	21,6	24,8	30,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	18,4	20,1	25,1
Taseen loppusumma	Me	8 057,5	7 798,4	8 613,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 502,9	1 576,4	1 640,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-964,3	-938,5	-856,0

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONE:en tilinpäätöksessä 2019.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Liikevoitto	Me	197,2	215,4	1 192,5
Liikevoittomarginaali	%	9,0	9,8	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	8,4	13,1	45,0
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	205,6	228,4	1 237,4
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)	%	9,4	10,4	12,4

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2013–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019				
Saadut tilaukset	Me	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1				
Tilaukanta	Me	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7				
Liikevaihto	Me	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8				
Liikevoitto	Me	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4				
Liikevoittomarginaali	%	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8				
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4				
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1				

		Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	292,5	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	319,6	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	27,1	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3		

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilaukanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoittomarginaali	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

## Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	666,0	645,5	648,6
Saadut ennakot	-1 774,3	-1 671,9	-1 753,8
Myyntisaamiset	2 192,8	2 057,6	2 232,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	741,1	731,0	669,6
Siirto- ja tuloverovelat	-2 099,6	-1 954,5	-1 848,0
Varaukset	-122,2	-137,9	-127,1
Ostovelat	-698,6	-725,8	-809,8
Laskennalliset verosaamiset/velat	130,5	117,5	132,1
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-964,3</b>	<b>-938,5</b>	<b>-856,0</b>

## Poistot

Me	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	51,5	48,1	205,3
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,3	8,8	36,2
<b>Yhteensä</b>	<b>60,8</b>	<b>56,9</b>	<b>241,5</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2020		31.3.2019	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan Renminbi	RMB	7,7329	7,7784	7,6867	7,5397
Yhdysvaltain Dollari	USD	1,1055	1,0956	1,1397	1,1235
Englannin Punta	GBP	0,8580	0,8864	0,8717	0,8583
Australian Dollari	AUD	1,6833	1,7967	1,5954	1,5821

## Johdannaissopimukset

### Johdannaissopimusten käyvät arvot

			31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
Me	Johdannaiss- varat	Johdannaiss- velat	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	42,5	-31,5	10,9	5,2	-16,5

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 081,7	2 925,9	2 569,4

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai

muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoitukseen sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden

vakuudeksi enintään 1 576 (31.12.2019: 1 577) miljoonan euron arvosta 31.3.2020.



Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

### Etu- ja takakannen referenssikuvat

ALICE@Mediapolis on usean vuokralaisen toimistotila Singaporen "Silicon Valley"-alueella. Rakennuksessa, joka koostuu 11 kerroksesta, liikkuu luovan alan työntekijöitä, startup-yrityksiä ja vierailijoita. Asiakas halusi modernin, älykkään tilan joka tarjoaa upean digitaalisen käyttökokemuksen ja sujuvan ihmisvirran.

Saumattoman liikumisen varmistamiseksi rakennuksessa on huolto- ja matkustajahissien lisäksi KONEen kääntöportti, Edistykselliset People Flow -ratkaisut ja KONE Destination -kohdeohjausjärjestelmä. Tämä on ensimmäinen rakennus Singaporessa, jossa on näin kattava valikoima KONEen tuotteita. Rima on nostettu vielä entistä korkeammalle hisseihin ja liukuportaisiin yhdistetyn integroidun älypuhelinsovelluksen myötä.

ALICE@Mediapolis koostuu vihertiloista, näyttävästä arkkitehtuurista ja uudenaikaisesta ajattelusta, ja tätä korostaa älykäs People Flow® -teknologiamme.

### KONEen taloudellisten katsausten julkaisuaikat 2020

Puolivuosisikatsaus tammi–kesäkuu 2020 perjantaina 17. heinäkuuta 2020

Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2020 torstaina 22. lokakuuta 2020

### KONE OYJ

Konsernihallinto  
Keilasatama 3  
PL 7 02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
[www.kone.com](http://www.kone.com)

Lisätiedot:  
Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705  
[www.kone.com](http://www.kone.com)