

The background of the entire page is a photograph of several modern skyscrapers. The buildings feature glass facades and white structural elements. One building on the right has a distinctive white, lattice-like facade. The sky is blue with some light clouds. In the foreground, there are green trees and a person sitting on a ledge, looking at a phone.

# KONE Q3 2019

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta



# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2019:

## Saadut tilaukset ja liikevoitto hyvässä kasvussa, myös oikaistu liikevoitto kasvoi

### Heinä–syyskuu 2019

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,6 % 2 007 (7–9/2018: 1 832) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketuna tilaukset kasvoivat 6,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 11,7 % 2 558 (2 289) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 314,2 (258,0) miljoonaa euroa eli 12,3 % (11,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 321,9 (273,7) miljoonaa euroa eli 12,6 % (12,0 %) liikevaihdosta.\* IFRS 16:lla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 462,9 (273,3) miljoonaa euroa. IFRS 16:lla oli 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja).

### Tammi–syyskuu 2019

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % 6 411 (1–9/2018: 5 859) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketuna tilaukset kasvoivat 7,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 10,1 % 7 297 (6 627) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,3 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 836,1 (750,0) miljoonaa euroa eli 11,5 % (11,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 869,9 (792,5) miljoonaa euroa eli 11,9 % (12,0 %) liikevaihdosta.\* IFRS 16:lla oli 6 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 164 (818,5) miljoonaa euroa. IFRS 16:lla oli 87 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja).

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulokannan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2019 (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 5 % ja 8 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 190–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

*Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 170–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.*

### AVAINLUVUT

		7–9/2019	7–9/2018	Muutos	1–9/2019	1–9/2018	Muutos	1–12/2018
Saadut tilaukset	Me	2 007,3	1 831,9	9,6 %	6 411,5	5 859,1	9,4 %	7 797,0
Tilaukanta	Me	8 399,8	7 791,6	7,8 %	8 399,8	7 791,6	7,8 %	7 950,7
Liikevaihto	Me	2 557,6	2 288,7	11,7 %	7 297,2	6 627,3	10,1 %	9 070,7
Liikevoitto	Me	314,2	258,0	21,8 %	836,1	750,0	11,5 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali	%	12,3	11,3		11,5	11,3		11,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	321,9	273,7	17,6 %	869,9	792,5	9,8 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT margin)*	%	12,6	12,0		11,9	12,0		12,3
Voitto ennen veroja	Me	320,9	271,9	18,0 %	851,5	786,0	8,3 %	1 087,2
Tilikauden voitto	Me	247,1	217,2	13,8 %	655,7	613,1	6,9 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,48	0,42	13,8 %	1,26	1,19	6,4 %	1,63
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	462,9	273,3		1 163,9	818,5		1 150,1
Korollinen nettovelka	Me	-1 276,9	-1 425,5		-1 276,9	-1 425,5		-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	44,1	47,8		44,1	47,8		49,9
Oman pääoman tuotto	%	29,1	28,0		29,1	28,0		27,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-871,5	-719,0		-871,5	-719,0		-757,8
Nettovelkaantumisasaste	%	-43,3	-50,8		-43,3	-50,8		-55,3

\* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liiketoiminnan tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**”Olen monin tavoin tyytyväinen kehitykseen kolmannella vuosineljänneksellä.** Saatujen tilausten hyvä kasvu kaikilla alueilla jatkui, ja tilausten marginaali parantui jo toisella peräkkäisellä vuosineljänneksellä. Liikevaihdon kasvu oli vahvalla tasolla vahvojen uuslaitetoimitusten ja kiihtyvän palveluliiketoiminnan kasvun myötä. Mikä tärkeintä, oikaistu liikevoittomarginaali parani paremman hinnoittelun ja tehokkuuden johdosta. Kolmannen vuosineljänneksen rahavirta oli ennätyskorkealla tasolla ja vahva myös koko vuonna tähän asti.

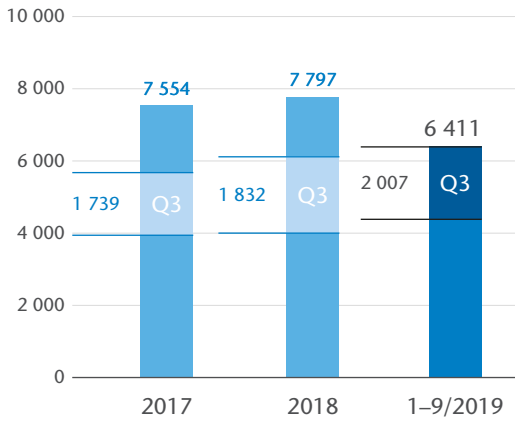
**Olemme edistyneet hyvin Accelerate-ohjelmassa ja alamme jo nähdä ohjelman hyötyjä.** Uusi Customer Solutions Engineering -toiminto on täydessä vauhdissa ja mahdollistaa entistä paremman ja tehokkaamman asiakaspalvelun. Olemme myös saaneet rohkaisevia tuloksia asiakaspalvelu- ja hankinta-toiminnoissa tehdyistä muutoksista. Olen tyytyväinen toistaiseksi saatuihin tuloksiin, ja vakuuttunut siitä, että ne vievät meitä oikeaan suuntaan. Kesällä toteutetussa viimeisimmässä asiakastyytyväisyyskyselyssä asiakasuskollisuus (NPS) oli vakaa hyvällä tasolla. Asiakkaamme pitävät KONEtta hyvänä ja luotettavana kumppanina, ja arvostavat tuotteidemme ja asiakaspalvelumme laatua. Voimme kuitenkin yhä parantaa reagointikykyämme ja asiakasviestintää.

**Transformaatiomme avulla jatkamme kilpailijoista erottautumista.** Uudet palvelumme ovat saaneet hyvän vastaanoton asiakkailta, ja niiden avulla luomme tulolähteitä, joita alallamme ei ollut aiemmin. Se antaa meille luottoa jatkaa investointeja tällä saralla. Kaiken kaikkiaan näen, että kilpailukykyämme on parantunut Menestymme asiakkaan kanssa -strategiakauden aikana.

**Kehityksemme tänä vuonna on ollut kokonaisvaltaisesti hyvää.** Siksi odotamme nyt liikevaihtomme kasvavan 5–8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2019. Olemme myös kaventaneet oikaistun liikevoiton vaihteluväliä 1 190–1 250 miljoonaan euroon. Näemme edessämme taloudellisen toimintaympäristön, jossa epävarmuus kasvaa. Olen kuitenkin luottavainen tulevasta vuodesta vahvasta ja parantuvasta kilpailukyvyystämme, hyvästä tilauskannasta ja kasvavasta huoltoliiketoiminnasta johtuen.”

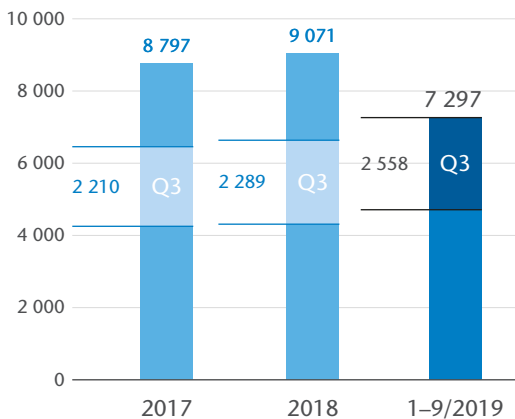
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



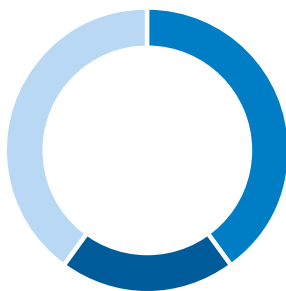
- **Heinä–syyskuussa 2019** saadut tilaukset kasvoivat 9,6 % (6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali parani hieman.
- **Tammi–syyskuussa 2019** saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % (7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

### Liikevaihto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2019** liikevaihto kasvoi 11,7 % (9,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 12,9 % (10,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 10,3 % (8,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 9,2 % (7,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 13,0 % (10,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 8,8 % (8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 12,3 % (7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 14,3 % (11,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi–syyskuussa 2019** liikevaihto kasvoi 10,1 % (8,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

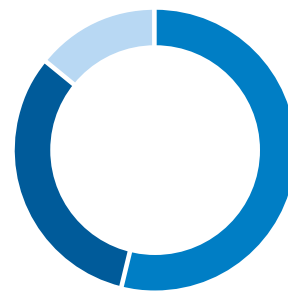
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 40 % (42 %)
- Amerikka 20 % (20 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 40 % (38 %)

1-9/2019 (1-9/2018)

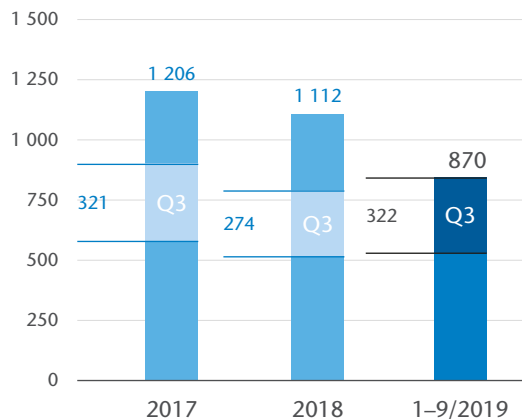
#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 53 % (53 %)
- Huolto 32 % (33 %)
- Modernisointi 14 % (14 %)

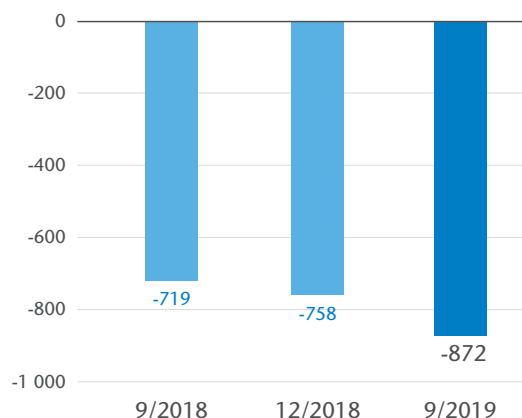
1-9/2019 (1-9/2018)

## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2019** liikevoitto oli 12,3 % liikevaihdosta (7–9/2018: 11,3 %). Oikaistu liikevoittomarginaali kääntyi kasvuun paremman hinnoittelun ja tehokkuuden johdosta ja oli 12,6 % (12,0 %).
  - Valuuttakursseilla oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
  - Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 7,7 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
  - IFRS 16 käyttöönotolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- 
- **Tammi–syyskuussa 2019** liikevoitto oli 11,5 % liikevaihdosta (1–9/2018: 11,3 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,9 % (12,0 %).
  - IFRS 16 käyttöönotolla oli 6 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

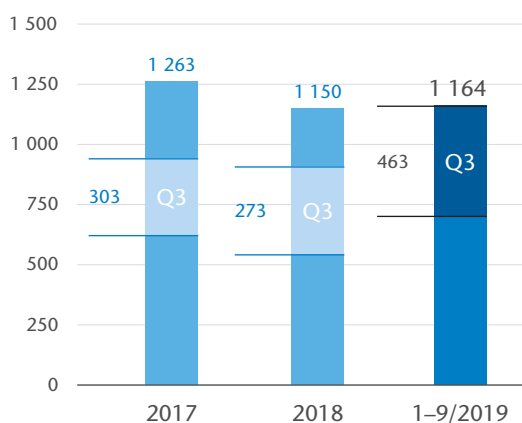
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Syyskuun 2019 lopussa** nettokäyttöpääoma oli selvästi vuoden alkua ja vertailukautta paremmalla tasolla.
- Parannus johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2019** rahavirta oli erittäin vahvalla 462,9 miljoonan euron tasolla liikevoiton kasvusta ja nettokäyttöpääoman selvästä parantumisesta johtuen.
  - IFRS 16 käyttöönotolla oli 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.
- 
- **Tammi–syyskuussa 2019** rahavirta oli erittäin vahvalla 1 164 miljoonan euron tasolla liikevoiton kasvusta ja nettokäyttöpääoman selvästä parantumisesta johtuen.
  - IFRS 16:lla oli 87 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2019

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina	
	7–9/2019	1–9/2019	7–9/2019	1–9/2019	7–9/2019	1–9/2019
<b>Kokonaismarkkina</b>	Vakaa	+	+	+	+	+
<b>EMEA</b>	+	+	+	+	++	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+	+	++	+
Etelä-Eurooppa	+	+	+	+	+	+
Lähi-itä	–	–	+	+	++	++
<b>Pohjois-Amerikka</b>	Vakaa	Vakaa	+	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	Vakaa	+	++	++	++	+++
Kiina	+	+	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

## Heinä–syyskuu 2019

**Globaali uuslaitemarkkina** oli vakaa tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2018 kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. **Kiinassa** infrastruktuurisegmentti kehittyi positiivisesti ja asuinrakentamisen segmentti kasvoi hieman. Kaupallinen segmentti puolestaan laski. Valtio jatkoi taloudellisen aktiviteetin tukemista investoimalla infrastruktuuriin, mutta samanaikaisesti asuntomarkkinan rajoittaminen jatkui. Kaiken kaikkiaan Kiinan uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina laski hieman. Intian markkina ja jotkin Kaakkois-Aasian maat laskivat kasvujakson jälkeen. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta. Etelä-Euroopassa markkina kasvoi hieman useimpien alueen maiden kasvaessa. Lähi-idässä markkina laski alueella kasvaneen epävarmuuden johdosta. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Myös EMEA-alueella modernisointimarkkina kasvoi selvästi Pohjois- ja Keski-Euroopan ja Lähi-idän johdosta.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana heinä–syyskuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella hinnoitteluympäristössä oli eroja. Etelä-Euroopassa oli nähtävissä merkkejä paremmasta hinnoitteluympäristöstä, kun taas Keski- ja Pohjois-Euroopassa hinnoittelu oli vakaampaa. Lähi-idän alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui. Pohjois-Amerikassa kilpailu kiristyi jonkin verran.

## Tammi–syyskuu 2019

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna tammi–syyskuuhun 2018 verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. **Kiinassa** infrastruktuurisegmentti kehittyi positiivisesti ja asuinrakentamisen segmentti kasvoi hieman. Kaupallinen segmentti puolestaan laski. Valtio jatkoi tasapainottelua taloudellisen aktiviteetin tukemisen ja asuntomarkkinan rajoittamisen välillä. Kaiken kaikkiaan Kiinan uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina oli vakaa markkinan kasvaessa ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja laskiessa hieman kolmannella vuosineljänneksellä. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta. Etelä-Euroopassa markkina kasvoi hieman. Lähi-idässä markkinoiden lasku jatkui. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana tammi–syyskuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella hinnoitteluympäristössä oli eroja. Lähi-idän alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, kun taas osassa Eurooppaa oli nähtävissä joitakin merkkejä paremmasta hinnoitteluympäristöstä. Pohjois-Amerikassa kilpailu kiristyi jonkin verran.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	7-9/2019	7-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-9/2019	1-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Saadut tilaukset	2 007,3	1 831,9	9,6 %	6,8 %	6 411,5	5 859,1	9,4 %	7,6 %	7 797,0

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Heinä–syyskuu 2019

Saadut tilaukset kasvoivat 9,6 % heinä–syyskuuhun 2018 verrattuna ja olivat 2 007 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,8 %.

Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman vertailukauteen verrattuna. Olemme toteuttaneet onnistuneesti kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tehokkuuden parantamisessa kompensoidaksemme kustannuspaineita.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2018 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat olivat vakaat vertailukauteen verrattuna, ja mix oli hieman negatiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat selvästi. Modernisointitilaukset jatkoivat huomattavaa kasvua Kiinassa, mutta laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–syyskuu 2019

Saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2018 ja olivat 6 411 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 7,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Volyyмилиiketoiminnan tilaukset ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti volyyмилиiketoiminnan kasvaessa selvästi ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman vertailukauteen verrattuna. Olemme toteuttaneet onnistuneesti kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tehokkuuden parantamisessa kompensoidaksemme kustannuspaineita.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2018 verrattuna sekä uusien laitteiden että modernisoinnin tilausten kasvaessa selvästi.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat hieman ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2018 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat hieman. Modernisointitilaukset jatkoivat huomattavaa kasvua Kiinassa, mutta laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.



## Tilaukanta

Me	30.9.2019	30.9.2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2018
Tilaukanta	8 399,8	7 791,6	7,8 %	4,2 %	7 950,7

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi selvästi syyskuun 2018 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 400 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	7-9/2019	7-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-9/2019	1-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
EMEA	979,0	899,6	8,8 %	8,1 %	2 918,0	2 758,6	5,8 %	5,5 %	3 791,5
Amerikka	514,5	458,3	12,3 %	7,6 %	1 485,2	1 326,1	12,0 %	6,3 %	1 804,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 064,1	930,8	14,3 %	11,5 %	2 894,1	2 542,6	13,8 %	12,4 %	3 474,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 557,6</b>	<b>2 288,7</b>	<b>11,7 %</b>	<b>9,4 %</b>	<b>7 297,2</b>	<b>6 627,3</b>	<b>10,1 %</b>	<b>8,3 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	7-9/2019	7-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-9/2019	1-9/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Uudet laitteet	1 402,4	1 241,7	12,9 %	10,2 %	3 895,8	3 512,3	10,9 %	9,1 %	4 796,9
Palvelut	1 155,3	1 047,1	10,3 %	8,5 %	3 401,4	3 115,1	9,2 %	7,4 %	4 273,9
Huolto	798,4	731,4	9,2 %	7,4 %	2 353,1	2 189,1	7,5 %	5,9 %	2 968,7
Modernisointi	356,9	315,7	13,0 %	10,9 %	1 048,3	925,9	13,2 %	11,0 %	1 305,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 557,6</b>	<b>2 288,7</b>	<b>11,7 %</b>	<b>9,4 %</b>	<b>7 297,2</b>	<b>6 627,3</b>	<b>10,1 %</b>	<b>8,3 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Heinä–syyskuu 2019

KONEen liikevaihto kasvoi 11,7 % heinä–syyskuuhun 2018 verrattuna ja oli 2 558 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,4 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 8,8 % ja oli 979,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 8,1 %. Uusien laitteiden ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto alueella kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 12,3 % ja oli 514,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,6 %. Uusien laitteiden, huoltoliiketoiminnan sekä modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 14,3 % ja oli 1 064 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 11,5 %. Uusien laitteiden, huoltoliiketoiminnan sekä modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

### Tammi–syyskuu 2019

KONEen liikevaihto kasvoi 10,1 % tammi–syyskuuhun 2018 verrattuna ja oli 7 297 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,3 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 2 918 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 5,5 %. Uusien laitteiden ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 12,0 % ja oli 1 485 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,3 %. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 13,8 % ja oli 2 894 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,4 %. Uusien laitteiden, huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

### Tulos

Me	7-9/2019	7-9/2018	Muutos	1-9/2019	1-9/2018	Muutos	1-12/2018
Liikevoitto, Me	314,2	258,0	21,8 %	836,1	750,0	11,5 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali, %	12,3	11,3		11,5	11,3		11,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT), Me	321,9	273,7	17,6 %	869,9	792,5	9,8 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT), %	12,6	12,0		11,9	12,0		12,3
Voitto ennen veroja, Me	320,9	271,9	18,0 %	851,5	786,0	8,3 %	1 087,2
Tilikauden voitto, Me	247,1	217,2	13,8 %	655,7	613,1	6,9 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,48	0,42	13,8 %	1,26	1,19	6,4 %	1,63

IFRS 16 käyttöönottolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon heinä–syyskuussa. Tammi–syyskuussa vaikutus oli 6 miljoonaa euroa.

### Heinä–syyskuu 2019

KONEen liikevoitto (EBIT) kasvoi ja oli 314,2 miljoonaa euroa ja 12,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 321,9 miljoonaa euroa ja 12,6 % liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoittomarginaali kääntyi kasvuun paremman hinnoittelun ja tehokkuuden johdosta.

Valuuttakursseilla oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 7,7 miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönottolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 3 miljoonalla eurolla.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,48 euroa.

### Tammi–syyskuu 2019

KONEen liikevoitto (EBIT) kasvoi ja oli 836,1 miljoonaa euroa ja 11,5 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 869,9 miljoonaa euroa ja 11,9 % liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoittomarginaali oli hieman alle vertailukauden tason johtuen alkuvuosipainotteisista kustannuspaineista. Kolmannella vuosineljänneksellä oikaistu liikevoittomarginaali kääntyi kasvuun paremman hinnoittelun ja tehokkuuden johdosta.

Valuuttakursseilla oli 16 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 33,8 miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönottolla oli 6 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 9 miljoonalla eurolla.

KONEen voitto ennen veroja oli 851,5 miljoonaa euroa. Verot olivat 195,8 (172,9) miljoonaa euroa, huomioiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,0 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto kasvoi 655,7 miljoonaan euroon.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,26 euroa.



## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	462,9	273,3	1 163,9	818,5	1 150,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-871,5	-719,0	-757,8
Korollinen nettovelka, Me			-1 276,9	-1 425,5	-1 704,0
Nettovelkaantumisaste, %			-43,3	-50,8	-55,3
Omavaraisuusaste, %			44,1	47,8	49,9
Oma pääoma/osake, e			5,66	5,41	5,94

IFRS 16 käyttöönotolla oli 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja) heinä-syyskuussa. Tammi-syyskuussa vaikutus oli 87 miljoonaa euroa. Käyttöönotto kasvatti myös avaavan taseen korollista velkaa 358 miljoonalla eurolla.

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2019 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi-syyskuussa 2019 erittäin vahvalla 1 164 miljoonan euron tasolla liikevoiton kasvusta ja nettokäyttöpääoman selvästä parantumisesta johtuen. IFRS 16 käyttöönotolla oli 87 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli vahvalla -871,5 miljoonan euron tasolla syyskuun 2019 lopussa. Nettokäyttöpääoma vaikutti rahavirtaan positiivisesti, mikä johtui saatujen ennakkoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

Korollinen nettovelka oli -1 277 miljoonaa euroa syyskuun 2019 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 967 (31.12.2018: 2 043) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 716,2 (369,0) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 154,7 (147,0) miljoonan euron nettovelvoitteen ja leasingvelan 387,4 (49,3) miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti vuoden 2019 avaavan taseen korollista velkaa 357,6 miljoonalla eurolla. Nettovelkaantumisaste oli -43,3 % ja omavaraisuusaste 44,1 % syyskuun 2019 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,66 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuus	23,4	20,7	71,1	58,8	92,7
Leasing-sopimukset	30,3	5,6	66,9	14,0	19,3
Yritysostot	23,3	2,5	33,4	10,9	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>77,0</b>	<b>28,8</b>	<b>171,4</b>	<b>83,7</b>	<b>139,8</b>

IFRS 16:en käyttöönotto kasvatti heinä-syyskuussa investointeja leasing-sopimuksiin 24 miljoonaa euroa. Tammi-syyskuussa vaikutus oli 56 miljoonaa euroa.

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 171,4 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2019. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 33,4 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2019. Raportointikauden aikana KONE osti pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Me	7-9/2019	7-9/2018	Muutos	1-9/2019	1-9/2018	Muutos	1-12/2018
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	41,2	39,5	4,4 %	122,9	119,2	3,1 %	164,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,6	1,7		1,7	1,8		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 122,9 miljoonaa euroa eli 1,7 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa 2019. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkekehityksen.

Tammi-syyskuun aikana KONE teki päivityksiä ja parannuksia olemassaolevaan tarjoamaansa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä paransimme 24/7 Connected Services -palvelun analytiikkatyökaluja ja sensoreita. Toisella vuosineljänneksellä teimme päivityksiä KONE MiniSpace™ -tarjoamaan asuinrakentamisen segmentissä Intiassa parantaen hissien energiatehokkuutta, turvallisuutta ja luotettavuutta edelleen. Kiinassa laajensimme modernisointiliiketoiminnan kattavuutta. Kolmannella vuosineljänneksellä jatkoimme modernisointitarjoamamme kehitystä. Paransimme esimerkiksi Intian modernisointitarjooman joustavuutta. Toimme myös suuriin projekteihin uuden ratkaisun, joka parantaa käyttäjäkokemusta modernisointiprojektin aikana ja auttaa vähentämään aikaa, jolloin laitteet eivät ole käytössä.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	58 777	56 611	57 359
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	57 987	55 815	56 119

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
EMEA	23 117	22 592	22 645
Amerikka	7 508	7 299	7 465
Aasian ja Tyynenmeren alue	28 151	26 720	27 249
<b>Yhteensä</b>	<b>58 777</b>	<b>56 611</b>	<b>57 359</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvotteluoikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Toteutimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana palkka-arvioinnin suurimmassa osassa KONE-maita, ja teimme muutoksia suoritukseen ja markkinatasovertailuun perustuen. Palkka-arvioinnin perusteella naisten ja miesten palkat ovat KONEella globaalisti samalla tasolla. Paikallisella tasolla on vielä eroavaisuuksia, joihin puutummme.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana järjestimme kehityskeskustelut, joissa keskityttiin tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2019 sekä edellisvuoden suoritusten arviointiin. Tavoitteet asetettiin yli 43 000 työntekijälle. Toisella vuosineljänneksellä käynnistimme vuosittaisen kykyjenarviointiprosessin, jonka tavoitteena on tukea työntekijöitä kehitys- ja uramahdollisuuksien tunnistamisessa. Prosessin osallistumistaso parani edellisvuodesta, ja nyt yli 15 000 työntekijää on täydentänyt kykyprofiilinsa. Kolmannella vuosineljänneksellä kaikissa maissa pidettiin puolivuosiarviointikeskustelut ja keskustelut henkilökohtaiseen kehityssuunnitelmaan liittyen.

KONEen "Menestymme asiakkaan kanssa"-strategiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa tässä strategiassa, ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä johtamisen, digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Ensimmäisen vuo-

sineljänneksen aikana lanseerasimme uusia koulutusohjelmia esimerkiksi ratkaisumyyntiin ja strategiseen hankintaan. Toisella vuosineljänneksellä käynnistimme globaalin HR-aloitteen

KONEen nousevien johtajien kehittämiseksi ja säilyttämiseksi. Toisella vuosineljänneksellä otimme myös käyttöön KONE 24/7 Connected Services -palveluun liittyvän uuden oppimispelin. Tammi-syyskuussa jatkoimme koulutuskapasiteettimme lisäämistä avaamalla ensimmäisellä vuosineljänneksellä uuden koulutuskeskuksen Israeliin ja kolmannella vuosineljänneksellä Thaimaahan. Thaimaan koulutuskes-

kus mahdollistaa työntekijöiden kouluttamisen lisäksi myös asiakaskäynnit, ja keskus hyödyntää moderneja oppimiskäytäntöjä kuten VR, AR ja mobiilioppiminen. KONEella on uusien keskusten avaamisen jälkeen yhteensä 41 koulutuskeskusta ympäri maailmaa.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on parhaiden osaajien löytäminen. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana aloitimme seurannan siitä, miten monipuolisesti rekrytoimme eri toimialoilta osaajia, jotka lisäävät KONEen monimuotoisuutta ja tuovat uudentyyppistä osaamista mukanaan. Yksi kanava uusien osaajien etsimiseen on KONEen vuotuinen harjoittelijaohjelma (International Trainee Program, ITP), johon saimme yli 2 000 hakemusta. Kolmannen vuosineljänneksen aikana jatkoimme panostusta monimuotoisuuden kasvattamiseen. Kohdistettujen rekrytointitoimenpiteiden ja seuraajasuunnittelun johdosta naisten osuus johtajatasoissa kasvoi 19 prosenttiin, mikä on lähempänä 20 prosentin globaalia tavoitetasoamme kuin koskaan aiemmin.

Accelerate-ohjelma jatkui, ja keskityimme erityisesti muutostoimintaan. Ohjelman tavoitteena on luoda asiakaskeisempiä työtapoja maa- ja alue-tasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Tammi-syyskuun aikana esimerkiksi lanseerattiin Customer Solutions Engineering - sekä logistiikka-organisaatiot ja uudistettiin hankinta-organisaatiota. Nämä kolme organisaatiota käyttävät jo aktiivisesti uusia työskentelytapoja. Uudet talous- ja asiakaspalveluorganisaatiot aloittivat toiminnan ensimmäisissä maissa.

### KOHOKOHTIA Q3/2019

- Naisten osuus johtajatasoissa nousi 19 prosenttiin (tavoite 20 %)
- Avasimme uuden koulutuskeskuksen Thaimaassa



## Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunki-ympäristön muutosta älykkäiksi eko-kaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resursseitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Tammikuussa 2019 KONE listattiin sijalle 43. Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten listalla. Corporate Knights on kestävään kehitykseen keskittyvä media- ja tutkimusyhtiö. KONE oli Machinery Manufacturing -kategorian verokkiyhtiöistä toisella sijalla ja ainoa hissi- ja liukuporasyhtiö, joka sijoittui Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle.

Laskelmat KONEen vuoden 2018 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2018 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (scope 1, 2 ja 3) suhteessa liikevaihtoon pienentyessä 4,0 % vuoteen 2017 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasviuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,5 %. Vuonna 2018 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 318 400 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2017: 312 000, luku uudelleenarvioitu). KONEen hiilijalanjälkeen liittyvä data on varmennettu ulkoisesti.

KONEen omassa toiminnassa eniten kasvihuonekaasupäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista (51 %), ajoneuvokannasta (31 %) sekä ja sähkönkulutuksesta ja kaukolämmöstä (10 %) KONEen toimipaikoissa. Suuri saavutus hiilijalanjäljen vähentämisessä liittyi sähkönkulutuksen ja kaukolämmön päästöjen vähenemiseen 5,6 % absoluuttisesti mitattuna. Vuonna 2018 33 % (2017: 30 %) kaikesta KONEen toimipisteissä kulutetusta sähköstä oli tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Lisäksi, KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköistämme. Vuonna 2018 tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski 0,6 prosenttiin (2017: 0,8 %).

## Muutoksia johtokunnassa

Tammi–syyskuussa 2019 KONE tiedotti muutoksista johtokunnassa. Maciej Kranz (54, MBA, Business Administration) nimettiin KONEen teknologiajohtajaksi Teknologia ja innovaatiot -yksikköön ja johtokunnan jäseneksi 1.7.2019 alkaen. Maciej Kranz seuraa tehtävässään Tomio Pihkalaa (43, konetekniikan diplomi-insinööri), joka nimettiin KONEen uuslaiteliiketo-

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE saavutti tärkeitä virstanpylväitä käyttämämme materiaalien sekä toimitusketjumme ympäristö- ja terveystietojen läpinäkyvään viestintään liittyen, kun julkaisimme terveyttä koskevan tuoteselosteen (Health Product Declaration) KONE MonoSpace® 500 -hissille.

Aiemmin olemme julkaisseet terveyttä koskevan tuoteselosteen KONE MonoSpace® 700 -hissille. KONE myös uusi Singaporen Green Building Product -luokituksen KONE N MonoSpace®- ja KONE N MiniSpace™-hisseille sekä KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaille saaden korkeimman mahdollisen arvion vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONEella on raportointihetkellä seitsemän ratkai-

sua, jotka ovat saaneet SGBP-luokituksen. Luokituksen perusteella näitä tuotteita suositellaan Green Mark -sertifioituihin vihreisiin rakennuksiin. Ruotsissa KONE sai Byggarbetsförbundetin ympäristöarvointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyt arvion KONE TravelMaster™ 110 - ja KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. BVB on voittoa tavoittelematon organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE sai parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2018 Supplier Engagement Rating -kategoriassa, joka arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Lisäksi, KONEen tuotteet saivat lisää ISO 25745 -energiätehokkuusstandardin mukaisia luokituksia, kun KONE TravelMaster™ 120 -liukuportaat saivat parhaan mahdollisen A+++-luokituksen. Huippuluokituksia on myönnetty aiemmin 14 KONEen hissille ja kolmelle liukuportaille tai liukukäytävälle.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE sai parhaan Gold-tason arvion EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa ja paransi tulostaan vuoteen 2018 verrattuna. Tällä tuloksella KONE ylsi parhaan viiden prosentin joukkoon niistä 55 000 yrityksestä, jotka EcoVadis arvioi 150 maassa. Syyskuussa KONE arvioitiin Asia Corporate Excellence and Sustainability Awards -tapahtumassa yhdeksi Aasian parhaiten suoriutuvista yrityksistä tällä saralla.

minnasta vastaavaksi johtajaksi 1.7.2019 alkaen. Tomio Pihkala seuraa tehtävässään Heikki Leppästä, joka toimi uuslaiteliiketoiminnasta vastaavana johtajana ja johtokunnan jäsenenä vuodesta 2005 lähtien. KONEen palveluksessa vuodesta 1982 ollut Heikki Leppänen päätti jättää tehtävänsä ja keskittyä luottamustehtäviin.

### KOHOKOHTIA Q3/2019

- KONE sai Gold-tason arvion EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa
- KONE sai tunnustusta Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards -tapahtumassa

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteis-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 166 miljoonaa euroa syyskuun 2019 lopussa (30.6.2019: 166 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa. Ison-Britannian sopimukseton ero EU:sta voisi myös kasvattaa kustannuksia, aiheuttaa häiriöitä KONEen toimintaan Ison-Britanniassa ja vaikuttaa KONEen maassa toimiviin toimittajiin.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä KONEen toiminnan kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen.

### Operatiiviset riskit

Digitalisaatio muovaa myös hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamalleja ja työskentelytapoja. Tässä muutoksessa onnistuminen edellyttää organisaatiolta uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä. Kyky tuoda uusia palveluita ja ratkaisuja markkinoille nopeasti sekä uudenlaiset myyntitaidot ovat menestyksen kannalta tärkeitä tekijöitä. Epäonnistumisella näiden kykyjen kehittämisessä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE myös käyttää huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa digitaalisissa palveluissa. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja taitavan työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin sekä kumppanuuksien jatkuvuuteen liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet näiden komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

### Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen liiketoimintaan. Lisäksi, tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen ja KONEen toimittajien toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloimiselle sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontaisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksesta, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä.





## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2019. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tili-velvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2018.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin. Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jouko Malinen.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien strategisia tavoitteita tukevien KPI-mittareiden perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmissä on kahden vuoden pituinen rajoitusjakso. Jos kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy rajoitusjakson aikana, on jo saadut osakkeet palautettava ja oikeus niihin osakkeisiin, joita ei ole vielä saatu, menetetään. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on,

että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omisti KONE Oyj:n tytäryhtiö. Kullakin optio-oikeudella voitiin merkitä yksi (1) KONEen B-sarjan uusi osake merkintähinnan ollessa 26.2.2019 alkaen 28,75 euroa osakkeelta. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2015 merkittiin 1 303 193 uutta B-sarjan osaketta. KONEen 2015-optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 30. huhtikuuta 2019. KONE Oyj:n tytäryhtiön hallussa olleet 131 000 sekä muutoin merkintä-aikana käyttämättömät 6 110 KONEen 2015-optio-oikeutta ovat rauenneet merkintäajan päätyttyä.

## KONEen osake

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	30.9.2019	31.12.2018
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	451 883 955
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	528 092 667
Osakepääoma, e	66 174 483	66 011 583
Markkina-arvo, Me*	26 876	21 489

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

	1-9/2019
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 031 814
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-481 697
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 550 117

Syyskuun 2019 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 550 117 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,5 % kaikista listatauista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

		1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	123,8	132,8	172,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	654 857	702 495	689 430
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	48,23	44,02	43,68
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	55,64	49,13	49,13
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,01	39,15	38,05
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	52,24	46,02	41,64

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeen vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 34,1 % koko niiden vaihdon volyyymista tammi-syyskuussa 2019 (lähde: Infront).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 62 491 ja lopussa 61 897. Yksityisten osakkeen-

omistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 58 216, mikä vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi-syyskuun 2019 aikana KONE vastaanotti useita Arvo-paperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 28. tammikuuta, 30. tammikuuta, 1. helmikuuta, 4. helmikuuta, 7. helmikuuta, 22. toukokuuta ja 23. toukokuuta. Kaikki ilmoitukset

on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 22. toukokuuta 2019.

## Näkymät

### Markkinanäkymät 2019

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Vakaa	Huolto Hienoista kasvua	Vakaa	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Hienoista kasvua	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Hienoista kasvua	Kiinan ulkopuolella Vakaa	Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2019

Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman. Kiinan markkinan odotetaan kasvavan hieman tilaissa yksiköissä, kun taas muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan olevan vakaa. Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinoiden odotetaan olevan melko vakaat.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2019 (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 5 % ja 8 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 190–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2019 tasolla.

Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Uuslaiteliiketoiminnassa KONEella on vahva tilauskanta vuodelle 2019 ja palveluliiketoiminnan odotetaan jatkavan kasvuaan. Kohdistettujen hinnoittelutoimenpiteiden sekä tuottavuudenparannustoimenpiteiden odotetaan tukevan kannattavuutta yhdessä Accelerate-ohjelmasta saatavien säästöjen kanssa. Korkeat komponentti- ja työvoimakustannukset sekä kauppatariffit ovat oikaistua liikevoittoa eniten rasittavia tekijöitä vuonna 2019. Korkein raaka-ainekustannusten sekä kauppatariffien negatiivisen vaikutuksen arvioidaan olevan alle 50 miljoonaa euroa.

### Aiemmat liiketoimintanäkymät

Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 4 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 170–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet heinäkuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Helsingissä 23. lokakuuta 2019

KONE Oyj:n hallitus

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2019 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset –säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 24. tammikuuta 2019 julkaistun tilinpäätöksen 2018 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2018 lukuun ottamatta vuonna 2019 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulkinnan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaisuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2019	%	7-9/2018	%	1-9/2019	%	1-9/2018	%	1-12/2018	%
<b>Liikevaihto</b>	2 557,6		2 288,7		7 297,2		6 627,3		9 070,7	
Kulut	-2 183,5		-2 001,0		-6 284,9		-5 789,1		-7 909,4	
Poistot	-59,9		-29,7		-176,2		-88,2		-118,9	
<b>Liikevoitto</b>	314,2	12,3	258,0	11,3	836,1	11,5	750,0	11,3	1 042,4	11,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-		-1,2		-		-2,4		-2,5	
Rahoitustuotot	13,7		18,4		35,0		47,9		61,4	
Rahoituskulut	-7,1		-3,3		-19,6		-9,4		-14,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>	320,9	12,5	271,9	11,9	851,5	11,7	786,0	11,9	1 087,2	12,0
Verot	-73,8		-54,7		-195,8		-172,9		-241,9	
<b>Tilikauden voitto</b>	247,1	9,7	217,2	9,5	655,7	9,0	613,1	9,3	845,2	9,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	247,0		216,5		651,4		610,5		840,8	
Määräysvallattomille omistajille	0,1		0,7		4,3		2,5		4,4	
<b>Yhteensä</b>	247,1		217,2		655,7		613,1		845,2	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,48		0,42		1,26		1,19		1,63	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,48		0,42		1,26		1,18		1,63	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
<b>Tilikauden voitto</b>	247,1	217,2	655,7	613,1	845,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	32,8	-40,7	52,9	-19,0	13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	10,3	-1,6	11,4	-6,3	-14,9
Tulevien kassavirtojen suojaus	-19,2	-12,9	-21,3	-24,9	-16,3
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosaikuteisiksi</b>	23,9	-55,2	43,0	-50,3	-17,4
Käyvän arvon muutokset	6,0	1,9	9,6	2,7	7,1
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	5,7	2,0	-15,8	14,8	15,7
<b>Erät joita ei siirretä tulosaikuteisiksi</b>	11,7	3,9	-6,1	17,5	22,8
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	35,5	-51,3	36,9	-32,7	5,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	282,6	165,9	692,5	580,3	850,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	282,5	165,2	688,3	577,8	846,2
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,7	4,3	2,5	4,4
<b>Yhteensä</b>	282,6	165,9	692,5	580,3	850,6



# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 379,2	1 321,6	1 333,4
	Muut aineettomat hyödykkeet	254,4	260,5	260,2
	Aineelliset hyödykkeet	758,2	378,5	397,4
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	0,8	1,0
	Sijoitukset	152,3	138,3	143,3
	Työsuhde-etuudet	I	25,7	10,4
	Laskennalliset verosaamiset	II	268,1	243,7
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 838,7</b>	<b>2 354,1</b>	<b>2 418,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus	II	700,0	624,1
	Myyntisaamiset	II	2 182,0	1 988,3
	Siirtosaamiset	II	714,8	601,5
	Tuloverosaamiset	II	100,6	74,8
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 380,7	1 407,0
	Rahavarat	I	586,0	636,0
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 664,1</b>	<b>5 041,4</b>	<b>5 315,9</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 502,7</b>	<b>7 395,5</b>	<b>7 734,0</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 949,5</b>	<b>2 805,5</b>	<b>3 080,6</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I	439,7	201,4
	Työsuhde-etuudet	I	154,7	147,0
	Laskennalliset verovelat	II	156,0	148,7
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>750,4</b>	<b>473,0</b>	<b>489,5</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II</b>	<b>139,3</b>	<b>132,8</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I	121,8	23,2
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 808,8	1 562,2
	Ostovelat	II	771,0	786,7
	Siirtovelat	II	1 850,4	1 574,0
	Tuloverovelat	II	111,4	73,3
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 663,5</b>	<b>3 984,3</b>	<b>4 024,5</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 502,7</b>	<b>7 395,5</b>	<b>7 734,0</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudeli- leinarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									651,4	4,3	655,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					52,9						52,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					11,4						11,4
Tulevien rahavirtojen suojaus				-21,3							-21,3
Käyvän arvon muutokset				9,6							9,6
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						-15,8					-15,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		37,3								37,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-1,3	-1,3
Optio- ja osakepalkitseminen			20,3				18,2	-18,2			20,3
<b>30.9.2019</b>	66,2	100,3	316,7	15,4	129,1	-105,2	-185,1	1 941,7	651,4	19,0	2 949,5

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudeli- leinarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									610,5	2,5	613,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-19,0						-19,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-6,3						-6,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				-24,9							-24,9
Käyvän arvon muutokset				2,7							2,7
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						14,8					14,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,4								22,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-1,8	-1,8
Optio- ja osakepalkitseminen			24,5				14,7	-14,5			24,7
<b>30.9.2018</b>	66,0	100,3	252,7	14,0	40,6	-90,3	-203,1	1 999,0	610,5	15,8	2 805,5

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojasrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									840,8	4,4	845,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					13,8						13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-14,9						-14,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-16,3							-16,3
Käyvän arvon muutokset				7,1							7,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						15,7					15,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,9								23,1
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,4	-3,4
Optio- ja osakepalkitseminen			30,4				14,5	-14,3			30,6
<b>31.12.2018</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	1 999,2	840,8	16,0	3 080,6

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Liikevoitto	314,2	258,0	836,1	750,0	1 042,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	88,7	-14,5	151,6	-19,7	-11,2
Poistot	59,9	29,7	176,2	88,2	118,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>462,9</b>	<b>273,3</b>	<b>1 163,9</b>	<b>818,5</b>	<b>1 150,1</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-95,6	-72,9	-235,6	-192,7	-180,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>367,3</b>	<b>200,3</b>	<b>928,3</b>	<b>625,8</b>	<b>969,8</b>
Investointien rahavirta	-41,5	-13,7	-99,6	-67,9	-121,1
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>325,8</b>	<b>186,6</b>	<b>828,7</b>	<b>557,9</b>	<b>848,7</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	0,3	37,5	22,5	23,1
Voitonjako	-	-	-851,7	-849,2	-849,2
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-260,7	-144,4	35,2	331,2	155,3
Velkojen muutos	-58,1	-9,4	-110,2	-13,9	-35,3
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-3,3	-2,4	-3,7	-3,0	-3,1
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-322,1</b>	<b>-155,9</b>	<b>-893,0</b>	<b>-512,4</b>	<b>-709,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3,7</b>	<b>30,7</b>	<b>-64,3</b>	<b>45,6</b>	<b>139,5</b>
Rahavarat kauden alussa	574,8	511,7	636,0	496,5	496,5
Valuuttakurssien vaikutus	7,5	-2,8	14,2	-2,5	-0,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>586,0</b>	<b>539,6</b>	<b>586,0</b>	<b>539,6</b>	<b>636,0</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Korollinen nettovelka kauden alussa	-973,3	-1 254,8	-1 346,4	-1 690,2	-1 690,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 276,9	-1 425,5	-1 276,9	-1 425,5	-1 704,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-303,6</b>	<b>-170,7</b>	<b>69,5</b>	<b>264,7</b>	<b>-13,8</b>

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin vuokrasopimusmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.

Tammi–syyskuussa 2019 IFRS 16 käyttöönotolla oli 87 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja sillä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu, 8 miljoonaa euroa, esitetään rahoituserien ja verojen rahavirrassa ja vuokrasopimusvelan maksu, 79 miljoonaa euroa, esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti avaavan taseen korollista nettovelkaa 358 miljoonalla eurolla. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30.

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,26	1,19	1,63
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,26	1,18	1,63
Oma pääoma/osake	e	5,66	5,41	5,94
Korollinen nettovelka	Me	-1 276,9	-1 425,5	-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	44,1	47,8	49,9
Nettovelkaantumisaste	%	-43,3	-50,8	-55,3
Oman pääoman tuotto	%	29,1	28,0	27,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	24,2	25,2	25,0
Taseen loppusumma	Me	8 502,7	7 395,5	7 734,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 672,6	1 380,0	1 376,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-871,5	-719,0	-757,8

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2018.

Tammi-syyskuussa 2019 tunnuslukujen laskennassa on huomioitu IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto 1.1.2019.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Liikevoitto (EBIT)	Me	314,2	258,0	836,1	750,0	1 042,4
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,3	11,3	11,5	11,3	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,7	15,7	33,8	42,5	69,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	321,9	273,7	869,9	792,5	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	12,6	12,0	11,9	12,0	12,3

## Nettokäyttöpääoma

Me	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	700,0	648,5	624,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 808,8	-1 531,7	-1 562,2
Myyntisaamiset	2 182,0	1 910,8	1 988,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	815,4	715,3	660,5
Siirto- ja tuloverovelat	-1 961,8	-1 687,8	-1 647,3
Varaukset	-139,3	-132,8	-139,4
Ostovelat	-771,0	-741,5	-786,7
Laskennalliset verosaamiset/velat	112,1	100,3	105,0
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-871,5</b>	<b>-719,0</b>	<b>-757,8</b>



## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2012–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	2 007,3	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 399,8	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 557,6	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	314,2	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	12,3	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	321,9	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	12,6	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	7,7	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3						

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	173,0	134,6
Liikevoittomarginaali	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	11,2	10,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3	134,6
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6	10,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me							37,3	

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Poistot

Me	7-9/2019	7-9/2018	1-9/2019	1-9/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	50,8	21,4	149,3	63,8	85,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	9,2	8,3	26,9	24,5	33,1
<b>Yhteensä</b>	<b>59,9</b>	<b>29,7</b>	<b>176,2</b>	<b>88,2</b>	<b>118,9</b>

IFRS 16:en käyttöönotto lisäsi käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja 28 miljoonalla eurolla heinä–syyskuussa. Tammi–syyskuussa vaikutus oli 81 miljoonaa euroa.

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.9.2019		30.9.2018	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,7167	7,7784	7,7934	7,9662
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1241	1,0889	1,1938	1,1576
Englannin punta	GBP	0,8841	0,8857	0,8845	0,8873
Australian dollari	AUD	1,6081	1,6126	1,5757	1,6048

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo 30.9.2019	Negatiivinen käypä arvo 30.9.2019	Netto käypä arvo 30.9.2019	Netto käypä arvo 30.9.2018	Netto käypä arvo 31.12.2018
<b>Me</b>					
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	59,8	-72,9	-13,1	-8,0	-3,6
Sähkötermiinit	-	-	-	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>59,8</b>	<b>-72,9</b>	<b>-13,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>-3,6</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2019	30.9.2018	31.12.2018
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	4 293,3	3 440,7	2 769,0
Sähkötermiinit	-	0,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4 293,3</b>	<b>3 440,9</b>	<b>2 769,0</b>

Valuuttatermiinien ja rahoitusvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörsissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai mui-

den rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitusinstrumentteja solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## IFRIC 23 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön IFRIC 23 Epävarmat veropositiot -tulkinnan 1.1.2019 alkaen. Tulkinta selkeyttää IAS 12 Tuloverot standardin kirjaamista ja arvostamista koskevia vaatimuksia, kun tuloverojen käsittelyyn liittyy epävarmuutta. KONE on arvioinut tuloverojensa käsittelyä ja ottanut tulkinnan käyttöön

enintään 1 614 (30.9.2018: 1 617) miljoonan euron arvosta 30.9.2019.

## IFRS 16 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. Käyttöönoton kumulatiivinen vaikutus näytetään 1.1.2019 avaavassa taseessa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu.

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuden suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan joko vuokra-ajan kuluessa tai taloudellisen vaikutusajan perusteella, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita KONE soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleottajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin IAS 17 standardin mukaan, eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. KONEella ei ole merkittäviä sopimuksia vuokralleantajana.

IFRS 16 käyttöönoton johdosta KONE on kirjannut taseeseen uusia varoja ja velkoja, lähinnä toimitilojen ja autojen vuokrasopimuksista. Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka KONE on aikaisemmin määritellyt muihin kuin rahoitusleasingisopimuksiin IAS 17 mukaan, on kirjattu käyttöönotossa vuokraso-

soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. KONE on tehnyt verovelkoihin liittyvän 29 miljoonan euron oikaisun kertyneiden voittovarojen ja verovelkojen avaavaan taseeseen 1.1.2019. Käyttöönotolla ei ollut vaikutusta muihin tilinpäätöseriini.

pimusvelan määrään. Tämä sisältää myös sopimukset, joiden vuokra-aika päättyy alle 12 kuukauden kuluessa IFRS 16 käyttöönotosta. Vuokrasopimukset, jotka aikaisemmin määriteltiin rahoitusleasingisopimuksiin IAS 17 mukaan, on määritelty IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuserinä ja vastaavana sopimusvelkana 1.1.2019 alkaen. IFRS 16 käyttöönotossa KONE ei ole huomionnut käyttöoikeusomaisuuserän määrittelyssä alkuvaiheen välittömiä menoja, eikä jälkikäteen arvioinut vuokra-aikoja ja on perustanut vuokrasopimusten tappiollisuusarviointinsa IAS 37 arviointiin juuri ennen käyttöönottopäivää.

1.1.2019 KONE on kirjannut uusia käyttöoikeusomaisuuseriä ja niihin liittyviä vuokrasopimusvelkoja 358 miljoonaa euroa. 31.12.2018 muut vuokravastuut kuin rahoitusleasingisopimusvastuut olivat 384 miljoonaa euroa. Käyttöönotto hetken ero vuokrasopimusvelkojen ja -vastuiden välillä johtuu lähinnä siitä, että KONE on käyttänyt lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa helpotusta ja vuokrasopimusvelan diskonttaamisesta lisäluoton korkoa 1.1.2019 käyttäen. Painotettu keskimääräinen korko oli 3,0 %.

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin leasingmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.

## IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto

## Varat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo		1 333,4		1 333,4
Muut aineettomat hyödykkeet		260,2		260,2
Aineelliset hyödykkeet		397,4	357,6	755,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	1,0		1,0
Sijoitukset		143,3		143,3
Työsuhde-etuudet	I	29,0		29,0
Laskennalliset verosaamiset	II	253,7		253,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 418,2</b>	<b>357,6</b>	<b>2 775,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	II	624,1		624,1
Myyntisaamiset	II	1 988,3		1 988,3
Siirtosaamiset	II	601,5		601,5
Tuloverosaamiset	II	59,0		59,0
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 407,0		1 407,0
Rahavarat	I	636,0		636,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>5 315,9</b>		<b>5 315,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
<b>Oma pääoma</b>				
		3 080,6	-28,5	3 052,1
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	193,8	250,3	444,1
Eläkevastuut	I	147,0		147,0
Laskennalliset verovelat	II	148,7		148,7
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>489,5</b>	<b>250,3</b>	<b>739,8</b>
<b>Varaukset</b>	II	<b>139,4</b>		<b>139,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat	I	28,3	107,3	135,5
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 562,2		1 562,2
Ostovelat	II	786,7		786,7
Siirtovelat	II	1 574,0		1 574,0
Tuloverovelat	II	73,3	28,5	101,8
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 024,5</b>	<b>135,8</b>	<b>4 160,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Dedicated to People Flow™



#### **Etu- ja takakannen referenssikuvat**

Kuvausellisen Riverside Center -pilvenpiirtäjän hissit Brisbanessa, Australiassa, modernisoitiin perusteellisesti viimeisimmällä, energiansäästöjä mahdollistavalla teknologialla.

Modernisointihanke kesti kaikkiaan 2,5 vuotta, mutta rakennuksen vuokralaiset tuskin huomasivat töiden laajuutta yöaikaan tapahtuneen rakentamisen ja tehokkaan siivouksen ansiosta.

#### **KONE OYJ**

**Konsernihallinto**  
Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751

**Lisätiedot:**  
Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)