

# KONE H1 2019

Puolivuosikatsaus

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2019:

## Saadut tilaukset edelleen vahvat, hyvällä polulla loppuvuoden tavoitteiden saavuttamiseksi

### Huhti–kesäkuu 2019

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,0 % 2 310 (4–6/2018: 2 119) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 8,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 9,0 % 2 541 (2 331) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,9 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 306,5 (280,5) miljoonaa euroa eli 12,1 % (12,0 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 319,6 (300,4) miljoonaa euroa eli 12,6 % (12,9 %) liikevaihdosta.\* IFRS 16:lla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 323,5 (366,2) miljoonaa euroa. IFRS 16:lla oli 29 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

### Tammi–kesäkuu 2019

- Saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % 4 404 (1–6/2018: 4 027) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 8,0 %.
- Liikevaihto kasvoi 9,2 % 4 740 (4 339) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,7 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 521,8 (492,0) miljoonaa euroa eli 11,0 % (11,3 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 548,0 (518,7) miljoonaa euroa eli 11,6 % (12,0 %) liikevaihdosta.\* IFRS 16:lla oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 701,1 (545,2) miljoonaa euroa. IFRS 16:lla oli 58 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulkinnan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30.

### Liiketoimintanäkymät (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 4 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 170–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

*Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 160–1 260 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet huhtikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan noin 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.*

### AVAINLUVUT

		4–6/2019	4–6/2018	Muutos	1–6/2019	1–6/2018	Muutos	1–12/2018
Saadut tilaukset	Me	2 310,1	2 118,6	9,0 %	4 404,1	4 027,2	9,4 %	7 797,0
Tilauskanta	Me	8 407,1	7 915,3	6,2 %	8 407,1	7 915,3	6,2 %	7 950,7
Liikevaihto	Me	2 540,8	2 330,6	9,0 %	4 739,6	4 338,6	9,2 %	9 070,7
Liikevoitto	Me	306,5	280,5	9,3 %	521,8	492,0	6,1 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali	%	12,1	12,0		11,0	11,3		11,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	319,6	300,4	6,4 %	548,0	518,7	5,6 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	12,6	12,9		11,6	12,0		12,3
Voitto ennen veroja	Me	310,2	290,5	6,8 %	530,6	514,1	3,2 %	1 087,2
Tilikauden voitto	Me	238,8	223,7	6,8 %	408,6	395,9	3,2 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,46	0,43	5,8 %	0,78	0,77	2,3 %	1,63
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	323,5	366,2		701,1	545,2		1 150,1
Korollinen nettovelka	Me	-973,3	-1 254,8		-973,3	-1 254,8		-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	42,2	45,5		42,2	45,5		49,9
Oman pääoman tuotto	%	28,6	28,0		28,6	28,0		27,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-805,4	-725,7		-805,4	-725,7		-757,8
Nettovelkaantumisaste	%	-36,6	-47,7		-36,6	-47,7		-55,3

\* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.



## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

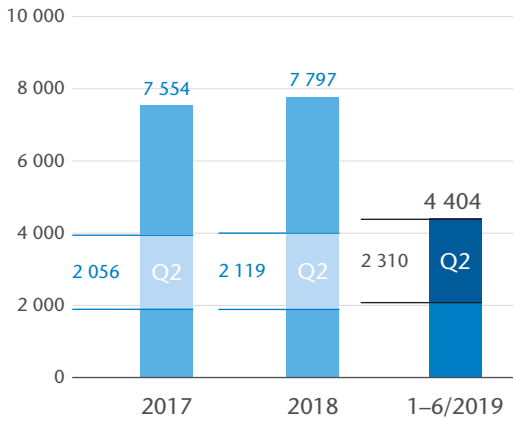
**”Toisella vuosineljänneksellä kehityksemme oli hyvää monella saralla.** Olen erityisen tyytyväinen, että saadut tilauksemme jatkoivat erittäin hyvää kasvua, ja nyt myös tilausten marginaali parantui. Liikevaihdon kasvu tuli tasapainoisesti kaikista liiketoiminnoista ja kaikilta maantieteellisiltä alueilta. Myös oikaistu liikevoitto on palannut hyvälle kasvu-uralle, ja tekemämme toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi alkavat tuottaa tulosta. Oikaistu liikevoittomarginaali oli edelleen hieman vertailukautta alempi, mutta olemme menossa oikeaan suuntaan. Kaiken kaikkiaan tulos oli linjassa odotustemme ja koko vuoden tavoitteiden kanssa.

**Hyvä tilausten kasvu yhdessä tilausten paranevan marginaalin kanssa kertoo kokonaisvaltaisesta kilpailukyvyistämme.** Näemme jatkuvaa kehitystä kilpailijoista erottautumisessa ratkaisujemme ja palveluidemme kautta. Vahvan tarjoamamme lisäksi johdonmukaisesti laadukas projektien toteutuskyky ja työntekijöidemme palveluasenne ovat tärkeimpiä kilpailuetujamme. Olemme jatkaneet näiden kyvykkyyksien vahvistamista ollaksemme halutuin kumppani asiakkaillemme. Tänä vuonna olemme keskittyneet muun muassa parantamaan entisestään kenttätoimintojemme laatua. Olemme panostaneet asennuksen resurssien- ja projektienhallintaan, prosesseihin ja työkaluihin varmistaaksemme, että voimme johdonmukaisesti täyttää lupauksemme asiakkaille entistä paremmalla laadulla ja tuottavuudella. Olemme myös jatkaneet koulutuskeskusverkostomme vahvistamista, jotta työntekijöillämme olisi tarvittavat kyvykkyudet kompleksien projektien toteutukseen. Haluan kiittää kaikkia KONEen työntekijöitä heidän kovasta työstään ja vastuunkannostaan kilpailuetujemme jatkuvaksi vahvistamiseksi.

**Meillä on nyt puolet vuodesta takanapäin, ja sekä saatujen tilausten että liikevaihdon kasvu on ollut vahvaa.** Näin ollen voimme tarkentaa koko vuoden liiketoimintanäkymiämme. Odotamme liikevaihdon kasvavan 4–7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oikaistun liikevoiton olevan 1 170–1 250 miljoonaa euroa vuonna 2019. Toimialamme on kohdannut useita haasteita viimeisten vuosien aikana. Olen tyytyväinen, että tekemämme toimenpiteet ja strateginen suuntamme ovat vahvistaneet meitä tässä toimintaympäristössä ja tuloksemme on jälleen kasvussa.”

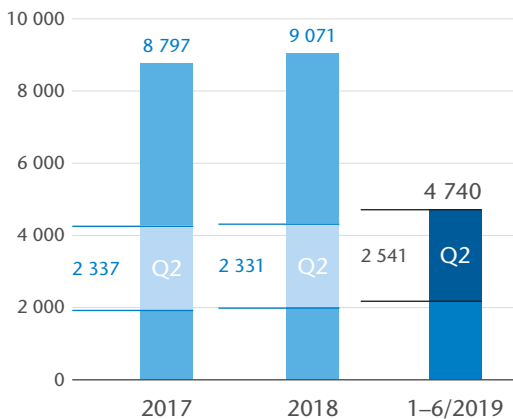
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



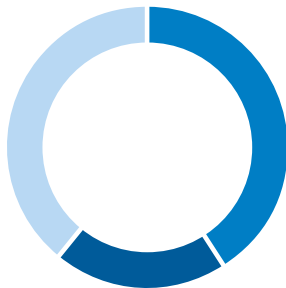
- **Huhti-kesäkuussa 2019** saadut tilaukset kasvoivat 9,0 % (8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti volyymiliiketoiminnan kasvaessa hieman ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti.
- Saatujen tilausten marginaali parani hieman.
- **Tammi-kesäkuussa 2019** saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % (8,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

### Liikevaihto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2019** liikevaihto kasvoi 9,0 % (7,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 9,0 % (8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 9,1 % (7,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 6,2 % (5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 15,7 % (13,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 6,8 % (6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 12,2 % (6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 9,7 % (9,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2019** liikevaihto kasvoi 9,2 % (7,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

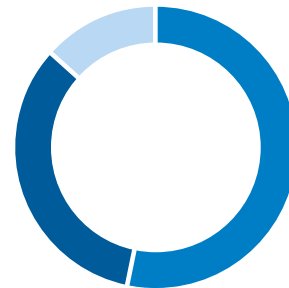
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 41 % (43 %)
- Amerikka 20 % (20 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 39 % (37 %)

1-6/2019 (1-6/2018)

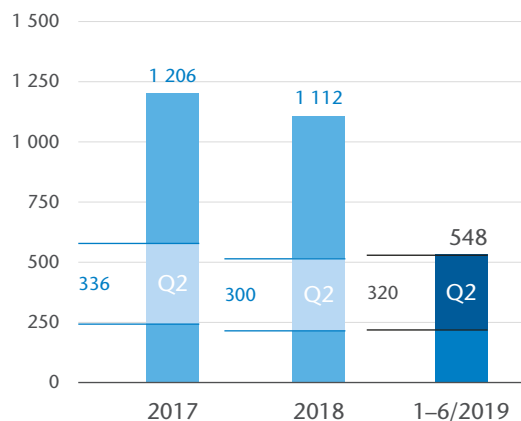
#### Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 53 % (52 %)
- Huolto 33 % (34 %)
- Modernisointi 15 % (14 %)

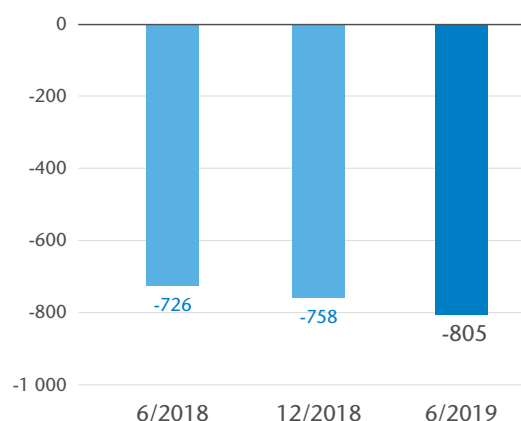
1-6/2019 (1-6/2018)

## Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2019** liikevoitto oli 12,1 % liikevaihdosta (4-6/2018: 12,0 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,6 % (12,9 %).
  - Valuuttojen muuntokursseilla oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
  - Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 13,1 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
  - IFRS 16 käyttöönotolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2019** liikevoitto oli 11,0 % liikevaihdosta (1-6/2018: 11,3 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 11,6 % (12,0 %).

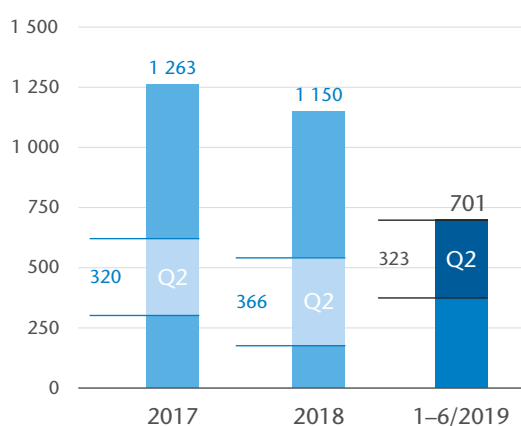
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Kesäkuun 2019 lopussa** nettokäyttöpääoma oli vuoden alkua ja vertailukautta paremmalla tasolla.
- Parannus johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2019** rahavirta laski vahvaan vertailukauteen verrattuna.
  - IFRS 16 käyttöönotolla oli 29 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2019** rahavirta oli vahvalla 701,1 miljoonan euron tasolla.
  - IFRS 16:lla oli 58 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2019

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina	
	4-6/2019	1-6/2019	4-6/2019	1-6/2019	4-6/2019	1-6/2019
<b>Kokonaismarkkina</b>	+	+	+	+	+	+
<b>EMEA</b>	Vakaa	Vakaa	+	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	+	+	+	+	+	+
Etelä-Eurooppa	-	Vakaa	+	+	+	+
Lähi-itä	-	-	+	+	++	+
<b>Pohjois-Amerikka</b>	Vakaa	Vakaa	+	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	+	+	++	++	+++	+++
Kiina	+	+	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

## Huhti–kesäkuu 2019

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2018 toiseen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. **Kiinassa** infrastruktuurisegmentti kehittyi positiivisesti kun taas asuinrakentamisen segmentti oli melko vakaa ja kaupallinen segmentti laski. Valtio jatkoi tasapainottelua taloudellisen aktiviteetin tukemisen ja asuntomarkkinan spekulaaation hillitsemisen välillä. Kaiken kaikkiaan Kiinan uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna. **Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa joidenkin Kaakkois-Aasian maiden ja Intian kasvaessa ja Australian laskiessa. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta. Etelä-Euroopassa markkina laski hieman eri maiden kehityksen vaihdellessa. Lähi-idässä markkina laski erityisesti Turkin johdosta. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana huhti–kesäkuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella hinnoitteluympäristössä oli eroja. Lähi-idän alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, kun taas Euroopassa oli nähtävissä joitakin merkkejä paremmasta hinnoitteluympäristöstä. Pohjois-Amerikassa kilpailu kiristyi jonkin verran.

## Tammi–kesäkuu 2019

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2018 ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. **Kiinassa** infrastruktuurisegmentti kehittyi positiivisesti kun taas asuinrakentamisen segmentti oli melko vakaa ja kaupallinen segmentti laski. Valtio jatkoi tasapainottelua taloudellisen aktiviteetin tukemisen ja asuntomarkkinan spekulaaation hillitsemisen välillä. Kaiken kaikkiaan Kiinan uuslaitemarkkina kasvoi hieman yksiköissä mitattuna. **Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa joidenkin Kaakkois-Aasian maiden ja Intian kasvaessa ja Australian laskiessa. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli vakaa. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa kasvoi hieman korkealta tasolta. Etelä-Euroopassa markkina oli vakaa. Lähi-idässä markkinoiden lasku jatkui. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina oli vakaa korkealla tasolla.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana tammi–kesäkuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella hinnoitteluympäristössä oli eroja. Lähi-idän alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, kun taas Euroopassa oli nähtävissä joitakin merkkejä paremmasta hinnoitteluympäristöstä. Pohjois-Amerikassa kilpailu kiristyi jonkin verran.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	4-6/2019	4-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2019	1-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Saadut tilaukset	2 310,1	2 118,6	9,0 %	8,1 %	4 404,1	4 027,2	9,4 %	8,0 %	7 797,0

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Huhti–kesäkuu 2019

Saadut tilaukset kasvoivat 9,0 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2018 ja olivat 2 310 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 8,1 %.

Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset olivat vakaat. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti volyymiliiketoiminnan kasvaessa hieman ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman vertailukauteen verrattuna. Olemme toteuttaneet onnistuneesti kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tuottavuuden parantamisessa kompensoidaksemme kustannuspaineita.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset olivat vakaat vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Sekä uusien laitteiden tilaukset että modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat selvästi ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna ja rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vakaat. Modernisointitilaukset jatkoivat huomattavaa kasvua Kiinassa, mutta laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–kesäkuu 2019

Saadut tilaukset kasvoivat 9,4 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2018 ja olivat 4 404 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 8,0 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Volyymiliiketoiminnan tilaukset ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnan kasvaessa selvästi ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate parani hieman vertailukauteen verrattuna. Olemme toteuttaneet onnistuneesti kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tuottavuuden parantamisessa kompensoidaksemme kustannuspaineita.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat selvästi ja modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2018 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja myös mixin vaikutus oli positiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vakaat. Modernisointitilaukset jatkoivat huomattavaa kasvua Kiinassa, mutta laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.



## Tilaukanta

<b>Me</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>Muutos</b>	<b>Vertailukelpoinen muutos<sup>1)</sup></b>	<b>31.12.2018</b>
Tilaukanta	8 407,1	7 915,3	6,2 %	5,9 %	7 950,7

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi selvästi kesäkuun 2018 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 407 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Asiakkaiden tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	4-6/2019	4-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2019	1-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
EMEA	1 008,9	944,5	6,8 %	6,8 %	1 938,9	1 858,9	4,3 %	4,3 %	3 791,5
Amerikka	502,0	447,4	12,2 %	6,6 %	970,7	867,8	11,9 %	5,6 %	1 804,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 029,9	938,7	9,7 %	9,6 %	1 829,9	1 611,8	13,5 %	12,9 %	3 474,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 540,8</b>	<b>2 330,6</b>	<b>9,0 %</b>	<b>7,9 %</b>	<b>4 739,6</b>	<b>4 338,6</b>	<b>9,2 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	4-6/2019	4-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2019	1-6/2018	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2018
Uudet laitteet	1 387,3	1 272,9	9,0 %	8,1 %	2 493,4	2 270,6	9,8 %	8,5 %	4 796,9
Palvelut	1 153,5	1 057,7	9,1 %	7,6 %	2 246,2	2 068,0	8,6 %	6,9 %	4 273,9
Huolto	786,3	740,1	6,2 %	5,0 %	1 554,7	1 457,8	6,7 %	5,2 %	2 968,7
Modernisointi	367,2	317,5	15,7 %	13,7 %	691,5	610,2	13,3 %	11,1 %	1 305,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 540,8</b>	<b>2 330,6</b>	<b>9,0 %</b>	<b>7,9 %</b>	<b>4 739,6</b>	<b>4 338,6</b>	<b>9,2 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>9 070,7</b>

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Huhti–kesäkuu 2019

KONEen liikevaihto kasvoi 9,0 % huhti–kesäkuuhun 2018 verrattuna ja oli 2 541 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,9 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 6,8 % ja oli 1 009 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huolto- ja liiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi alueella huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 12,2 % ja oli 502,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huolto- ja liiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 9,7 % ja oli 1 030 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,6 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja huollon sekä modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

### Tammi–kesäkuu 2019

KONEen liikevaihto kasvoi 9,2 % tammi–kesäkuuhun 2018 verrattuna ja oli 4 740 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,7 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 4,3 % ja oli 1 939 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto oli vakaa, huolto- ja liiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi alueella huomattavasti.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 11,9 % ja oli 970,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,6 %. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi ja huolto- ja liiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 13,5 % ja oli 1 830 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,9 %. Uusien laitteiden, huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

### Tulos

Me	4-6/2019	4-6/2018	Muutos	1-6/2019	1-6/2018	Muutos	1-12/2018
Liikevoitto, Me	306,5	280,5	9,3 %	521,8	492,0	6,1 %	1 042,4
Liikevoittomarginaali, %	12,1	12,0		11,0	11,3		11,5
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT), Me	319,6	300,4	6,4 %	548,0	518,7	5,6 %	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT), %	12,6	12,9		11,6	12,0		12,3
Voitto ennen veroja, Me	310,2	290,5	6,8 %	530,6	514,1	3,2 %	1 087,2
Tilikauden voitto, Me	238,8	223,7	6,8 %	408,6	395,9	3,2 %	845,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,46	0,43	5,8 %	0,78	0,77	2,3 %	1,63

IFRS 16 käyttöönottolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon huhti–kesäkuussa. Tammi–kesäkuussa vaikutus oli 4 miljoonaa euroa.

### Huhti–kesäkuu 2019

KONEen liikevoitto (EBIT) kasvoi ja oli 306,5 miljoonaa euroa ja 12,1 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 319,6 miljoonaa euroa ja 12,6 % liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoittomarginaali oli lähellä vertailukauden tasoa. Jatkoimme toimia tuottavuuden eteen sekä kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä liikevoittomarginaalin parantamiseksi.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 13,1 miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönottolla oli 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 3 miljoonalla eurolla.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa.

### Tammi–kesäkuu 2019

KONEen liikevoitto (EBIT) kasvoi ja oli 521,8 miljoonaa euroa ja 11,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 548,0 miljoonaa euroa ja 11,6 % liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoittomarginaali oli hieman vertailukautta alemmalla tasolla johtuen alkuvuospainotteisista kustannuspaineista. Jatkoimme toimia tuottavuuden eteen sekä kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä liikevoittomarginaalin parantamiseksi.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 26,2 miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönottolla oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vastaavasti rahoituskulut nousivat 6 miljoonalla eurolla.

KONEen voitto ennen veroja oli 530,6 miljoonaa euroa. Verot olivat 122,0 (118,2) miljoonaa euroa, huomioiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,0 % efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto kasvoi hieman 408,6 miljoonaan euroon.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,78 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	323,5	366,2	701,1	545,2	1 150,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-805,4	-725,7	-757,8
Korollinen nettovelka, Me			-973,3	-1 254,8	-1 704,0
Nettovelkaantumisaste, %			-36,6	-47,7	-55,3
Omavaraisuusaste, %			42,2	45,5	49,9
Oma pääoma/osake, e			5,10	5,07	5,94

IFRS 16 käyttöönottola oli 29 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (ennen rahoituseriä ja veroja) huhti-kesäkuussa. Tammi-kesäkuussa vaikutus oli 58 miljoonaa euroa. Käyttöönotto kasvatti myös avaavan taseen korollista velkaa 358 miljoonalla eurolla.

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2019 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli tammi-kesäkuussa 2019 vahvalla 701,1 miljoonan euron tasolla. IFRS 16 käyttöönottola oli 58 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli vahvalla -805,4 miljoonan euron tasolla kesäkuun 2019 lopussa. Nettokäyttöpääoma vaikutti rahavirtaan positiivisesti, mikä johtui saatujen ennakoiden sekä projektien etenemisen myötä saatujen asiakasmaksujen vahvasta kehityksestä.

Korollinen nettovelka oli -973,3 miljoonaa euroa kesäkuun 2019 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 691 (31.12.2018: 2 043) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 743,2 (369,0) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 168,5 (147,0) miljoonan euron nettovelvoitteen ja leasingvelan 384,9 (49,3) miljoonaa euroa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti vuoden 2019 avaavan taseen korollista velkaa 357,6 miljoonalla eurolla. Nettovelkaantumisaste oli -36,6 % ja omavaraisuusaste 42,2 % kesäkuun 2019 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,10 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuus	21,7	21,3	47,8	38,1	92,7
Leasingsopimukset	29,6	5,7	36,6	8,4	19,3
Yritysostot	1,9	5,1	10,1	8,4	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>53,2</b>	<b>32,1</b>	<b>94,4</b>	<b>54,9</b>	<b>139,8</b>

IFRS 16:en käyttöönotto kasvatti huhti-kesäkuussa investointeja leasing-sopimuksiin 27 miljoonaa euroa. Tammi-kesäkuussa vaikutus oli 32 miljoonaa euroa.

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 94,4 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2019. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 10,1 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2019. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Me	4-6/2019	4-6/2018	Muutos	1-6/2019	1-6/2018	Muutos	1-12/2018
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	42,1	43,3	-3,0 %	81,7	79,7	2,5 %	164,0
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,9		1,7	1,8		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 81,7 miljoonaa euroa eli 1,7 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2019. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukon-

septien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana KONE teki päivityksiä ja parannuksia olemassaolevaan tarjoomaansa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä paransimme 24/7 Connected Services -palvelun analytiikkatyökaluja ja sensoreita. Toisella vuosineljänneksellä teimme päivityksiä KONE MiniSpace™ -tarjoomaan asuinrakentamisen segmentissä Intiassa parantaen hissien energiatehokkuutta, turvallisuutta ja luotettavuutta edelleen. Kiinassa laajensimme modernisointiliiketoiminnan kattavuutta.



## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	58 051	55 840	57 359
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	57 680	55 542	56 119

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
EMEA	22 922	22 467	22 645
Amerikka	7 548	7 286	7 465
Aasian ja Tyynenmeren alue	27 581	26 088	27 249
<b>Yhteensä</b>	<b>58 051</b>	<b>55 840</b>	<b>57 359</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Edistämme aktiivisesti monimuotoisuutta ja arvomme tukevat meitä osallistavan yrityskulttuurin rakentamisessa.

Toteutimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana palkka-arvioinnin suurimmassa osassa KONE-maita, ja teimme muutoksia suoritukseen ja markkinatasovertailuun perustuen. Palkka-arvioinnin perusteella naisten ja miesten palkat ovat KONEella globaalisti samalla tasolla. Palkallisella tasolla on vielä eroavaisuuksia, joihin puutummme.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita vähintään kaksi kertaa vuodessa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana järjestimme kehityskeskustelut, joissa keskityttiin tavoitteiden asettamiseen vuodelle 2019 sekä edellisvuoden suoritusten arviointiin. Tavoitteet asetettiin yli 43 000 työntekijälle. Toisella vuosineljänneksellä käynnistimme vuosittaisen kykyjenarviointiprosessin, jonka tavoitteena on tukea työntekijöitä kehitys- ja uramahdollisuuksien tunnistamisessa. Kykyjenarviointia hyödynnetään puolivuosi-arvioinneissa ja henkilökohtaiseen kehityssuunnitelmaan liittyvissä keskusteluissa, jotta voidaan tukea työntekijöitä heidän uransa seuraavien askelten suunnittelemisessa.

KONEen "Menestymme asiakkaan kanssa"-strategiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen

keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa tässä strategiassa, ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä johtamisen, digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme uusia koulutusohjelmia esimerkiksi ratkaisumyyntiin ja strategiseen hankintaan. Jatkoimme myös koulutuskapasiteettimme lisäämistä avaamalla uuden koulutuskeskuksen Israeliin. KONEella on uuden keskuksen avaamisen jälkeen yhteensä 40 koulutuskeskusta ympäri maailmaa. Toisella vuosineljänneksellä käynnistimme globaalin HR-aloitteen KONEen nousevien johtajien kehittämiseksi ja säilyttämiseksi. Aloite koostuu esimerkiksi työssä oppimisesta, muilta oppimisesta ja valikoiduista

koulutusohjelmista. Toisella vuosineljänneksellä otimme myös käyttöön KONE 24/7 Connected Services -palveluun liittyvän uuden oppimispelin.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on parhaiden osaajien löytäminen. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana aloitimme seurannan siitä, miten monipuolisesti rekrytoimme eri toimialoilta osaajia, jotka lisäävät KONEen monimuotoisuutta ja tuovat uudentyyppistä osaamista mukanaan. Yksi kanava uusien osaajien etsimiseen on KONEen vuotuinen harjoittelijaohjelma (International Trainee Program, ITP), johon saimme yli 2 000 hakemusta. Ohjelma tarjoaa useita harjoittelupaikkoja maissa, joissa KONE on läsnä.

Accelerate-ohjelma jatkui, ja keskityimme erityisesti muutostojohtamiseen. Ohjelman tavoitteena on luoda asiakaskeisempiä työtapoja maa- ja alue-tasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana esimerkiksi talous-, Customer Solutions Engineering -, asiakaspalvelu- sekä logistiikka- ja hankintatoiminnot jatkoivat uusien työskentelytapojen vakiinnuttamista.

### KOHOKOHTIA Q2/2019

- Käynnistimme kaikki KONEen työntekijät kattavan vuosittaisen kykyjenarviointiprosessin työntekijöiden kehitys- ja uramahdollisuuksien tukemiseksi
- Lanseerasimme globaalin HR-aloitteen nousevien johtajien kehittämiseksi ja säilyttämiseksi

## Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunki-ympäristön muutosta älykkäiksi eko-kaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resursseitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Tammikuussa 2019 KONE listattiin sijalle 43. Corporate Knightsin maailman vastuullisimpien yritysten listalla. Corporate Knights on kestävään kehitykseen keskittyvä media- ja tutkimusyhtiö. KONE oli Machinery Manufacturing -kategorian verrokkiyhtiöistä toisella sijalla ja ainoa hissi- ja liukuporasyhtiö, joka sijoittui Global 100 Most Sustainable Corporations in the World -listalle.

Laskelmat KONEen vuoden 2018 hiilijalanjäljestä valmistuivat ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. Vuonna 2018 ylitimme tämän tavoitteen KONEen toiminnan hiilijalanjäljen (scope 1, 2 ja 3) suhteessa liikevaihtoon pienentyessä 4,0 % vuoteen 2017 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasviuonekaasupäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,5 %. Vuonna 2018 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 318 400 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2017: 312 000, luku uudelleenarvioitu). KONEen hiilijalanjälkeen liittyvä data on varmennettu ulkoisesti.

KONEen omassa toiminnassa eniten kasvihuonekaasupäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista (51 %), ajoneuvokannasta (31 %) sekä ja sähkönkulutuksesta ja kaukolämmöstä (10 %) KONEen toimipaikoissa. Suuri saavutus hiilijalanjäljen vähentämisessä liittyi sähkönkulutuksen ja kaukolämmön päästöjen vähenemiseen 5,6 % absoluuttisesti mitattuna. Vuonna 2018 33 % (2017: 30 %) kaikesta KONEen toimipisteissä kulutetusta sähköstä oli tuotettu uusiutuvilla energianläh-

teillä. Tavoitteenamme on, että tämä luku ylittää 50 % vuoteen 2021 mennessä. Lisäksi, KONEen pitkän aikavälin tavoite (2030) jätteenkäsittelylle on 0 % kaatopaikkajätettä tuotantoyksiköstämme. Vuonna 2018 tuotantolaitosten kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski 0,6 prosenttiin (2017: 0,8 %).

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE saavutti tärkeitä virstanpylväitä käyttämiemme materiaalien sekä toimitusketjumme ympäristö- ja terveystietojen läpinäkyvään viestintään liittyen, kun julkaisimme terveyttä koskevan tuoteselosteen (Health Product Declaration) KONE MonoSpace® 500 -hissille. Aiemmin olemme julkaisseet terveyttä koskevan tuoteselosteen KONE MonoSpace® 700 -hissille. KONE myös uusi Singaporen Green Building Product -luokituksen KONE N MonoSpace®- ja KONE N

MiniSpace™-hisseille sekä KONE TravelMaster™ 110 -liukuportaille saaden korkeimman mahdollisen arvion vertikaalisen liikenteen kategoriassa. KONEella on raportointihetkellä seitsemän ratkaisua, jotka ovat saaneet SGBP-luokituksen. Luokituksen perusteella näitä tuotteita suositellaan Green Mark -sertifioituihin vihreisiin rakennuksiin. Ruotsissa KONE sai Byggarubedömningen-ympäristöarvointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyä arvion KONE TravelMaster™ 110 - ja KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaille. BVB on voittoa tavoitteleva organisaatio, joka arvioi rakentamisen ratkaisuja ja edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE sai parhaan A-tason luokituksen CDP:n 2018 Supplier Engagement Rating -kategoriassa, joka arvioi johtajuutta ja hyviä toimintatapoja toimittajien sitouttamisessa ilmastonmuutokseen liittyviin asioihin. Lisäksi, KONEen tuotteet saivat lisää ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaisia luokituksia, kun KONE TravelMaster™ 120 -liukuportaat saivat parhaan mahdollisen A+++ -luokituksen. Huippuluokituksia on myönnetty aiemmin 14 KONEen hissille ja kolmelle liukuportaille tai liukukäytävälle.

### KOHOKOHTIA Q2/2019

- KONE pääsi mukaan CDP:n Supplier Engagement Leaderboard 2018 -ryhmään
- KONE sai ISO 25745 -energiatehokkuusstandardin mukaisen parhaan mahdollisen A+++ -luokituksen KONE TravelMaster™ 120 -liukuportaille

## Muutoksia johtokunnassa

Tammī-kesäkuussa 2019 KONE tiedotti muutoksista johtokunnassa.

Maciej Kranz (54, MBA, Business Administration) nimitettiin KONEen teknologiajohtajaksi Teknologia ja innovaatiot -yksikköön ja johtokunnan jäseneksi 1.7.2019 alkaen. Maciej Kranz seuraa tehtävässään Tomio Pihkalaa (43, konetekniikan diplomi-insinööri), joka nimitettiin KONEen uuslaiteliiketo-

minnasta vastaavaksi johtajaksi 1.7.2019 alkaen. Tomio Pihkala seuraa tehtävässään Heikki Leppästä, joka on toiminut uuslaiteliiketoiminnasta vastaavana johtajana ja johtokunnan jäsenenä vuodesta 2005 lähtien. KONEen palveluksessa vuodesta 1982 ollut Heikki Leppänen on päättänyt jättää tehtävänsä ja keskittyä luottamustehtäviin.

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhtei-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 166 miljoonaa euroa kesäkuun 2019 lopussa (31.3.2019: 198 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiiviteetin taso vaikuttavat KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Kiina muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, minkä johdosta erityisesti Kiinan rakennusmarkkinan pitkittyneellä laskulla voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet ja protektionismi altistivat KONEen edelleen lukuisille liiketoimintariskeille. Sen lisäksi, että niillä on mahdollisia negatiivisia vaikutuksia yleiseen taloudelliseen aktiiviteettiin, ne voivat myös vaikuttaa KONEen tuotantoketjun kilpailukykyyn ja johtaa kauppaa- ja tullitariffeista johtuvaan kustannusten kasvuun. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa. Ison-Britannian sopimukseton ero EU:sta voisi myös kasvattaa kustannuksia, aiheuttaa häiriöitä KONEen toimintaan Ison-Britanniassa ja vaikuttaa KONEen maassa toimiviin toimittajiin.

Markkinakysynnän tason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä KONEen toiminnan kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi johtaa KONEen tarjoaman kilpailukykyyn heikentymiseen.

### Operatiiviset riskit

Digitalisaatio muovaa myös hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamalleja ja työskentelytapoja. Tässä muutoksessa onnistuminen edellyttää organisaatiolta uudenlaisia valmiuksia ja yksittäisiltä työntekijöiltä uudenlaisten taitojen kehittämistä. Kyky tuoda uusia palveluita ja ratkaisuja markkinoille nopeasti sekä uudenlaiset myyntitaidot ovat menestyksen kannalta tärkeitä tekijöitä. Epäonnistumisella näiden kykyjen kehittämisessä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta. KONE myös käyttää huomattavasti alihankittuja asennusresursseja ja on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja. Tämän vuoksi KONE altistuu komponenttien ja taitavan työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille. Mahdolliset haasteet näiden komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä ja nostaa kustannuksia.

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta tai tuotteiden turvallisuudesta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen ja asiakkaiden toimintaan.

## Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen liiketoimintaan. Lisäksi, tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen ja KONEen toimittajien toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tämä altistaa KONEen kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksesta, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjijemme tahattomista virheistä.

## Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakursien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE

on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittävällä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosäätelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2018 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Riskienhallinta

### Riski

### Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Talustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa

KONE pyrki jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio, josta suuri osa on huoltoliiketoimintaa.

Geopoliittiset jännitteet, jotka vaikuttavat KONEen toimitusketjun kilpailukykyyn johtavat kustannusten kasvuun tai aiheuttavat mahdollisia häiriöitä

KONE seuraa aktiivisesti sovellettavan ja relevantin sääntelyn, toimintaperiaatteiden ja kauppasääntöjen kehitystä ja arvioi KONEen toimitusketjun ja hankintakanavien kilpailukykyä ja elinvoimaisuutta.

KONEen tarjooman kilpailukykyyn vaikuttavat muutokset asiakkaiden vaatimuksissa tai kilpailijoiden tarjoomissa

KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.

Epäonnistuminen digitaalisen muutoksen vaatimien kykyjen kehittämisessä

KONE arvioi jatkuvasti valitun strategian toteutukseen vaadittavia taitoja ja kyvykkyyksiä ja kehittää ja/tai hankkii näitä kykyjä sisäisistä kyvykpooleista tai ulkoisilta toimittajilta. KONEella on myös kattava määrä koulutusohjelmia kriittisten kyvykkyyksien kehittämiseen.

Komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen liittyvät riskit

KONEen hankintaprosesseissa tunnistetaan kriittiset toimittajat sekä hankintakategoriat ja tehdään hankintojen hajauttamista, monivuotisia sopimuksia, optioita ja muita toimenpiteitä tarjonnan saatavuuden varmistamiseksi. KONE on myös kehittänyt monikansallisia alihankintapoleja varmistamaan alihankkijoiden kapasiteetin paikallisella tasolla. Alihankkijoiden kykyjä ja kyvykkyyksiä seurataan ja kehitetään jatkuvasti vastaavasti kuin KONEen omien työntekijöiden kanssa.

Ongelmat tuotelaadussa, turvallisuudessa sekä mainehaitat

Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.

Keskeytykset KONEen tai sen toimittajien toimintaan

Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä, vakavaraisuutta ja kyberturvallisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit

KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi mahdollisimman nopeasti. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnerien kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arvioiteja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista.

Rahoitusriskit

KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2018 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2019. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2018.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riip-

pumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jouko Malinen.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien kannustinjärjestelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien strategisia tavoitteita tukevien KPI-mittareiden perusteella. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut.

Kannustinjärjestelmissä on kahden vuoden pituinen rajoitusjakso. Jos kannustinjärjestelmään kuuluvan henkilön työ- tai toimisuhte päättyy rajoitusjakson aikana, on jo saadut osakkeet palautettava ja oikeus niihin osakkeisiin, joita ei ole vielä saatu, menetetään. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että

jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omisti KONE Oyj:n tytäryhtiö. Kullakin optio-oikeudella voitiin merkitä yksi (1) KONEen B-sarjan uusi osake merkintähinnan ollessa 26.2.2019 alkaen 28,75 euroa osakkeelta. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2015 merkittiin 1 303 193 uutta B-sarjan osaketta. KONEen 2015-optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 30. huhtikuuta 2019. KONE Oyj:n tytäryhtiön hallussa olleet 131 000 sekä muutoin merkintä-aikana käyttämättömät 6 110 KONEen 2015-optio-oikeutta ovat rauenneet merkintäajan päätyttyä.



## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	30.6.2019	31.12.2018
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	451 883 955
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	528 092 667
Osakepääoma, e	66 174 483	66 011 583
Markkina-arvo, Me*	26 876	21 489

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1-6/2019
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 031 814
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-483 441
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 548 373

Kesäkuun 2019 lopussa konsernilla oli hallussaan 11 548 373 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,5 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa		84,8	87,7	172,4
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto		689 766	707 516	689 430
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	46,53	42,93	43,68
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	52,32	47,07	49,13
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	41,01	39,15	38,05
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	51,90	43,66	41,64

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 29,6 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi-kesäkuussa 2019 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 62 491 ja lopussa 61 424. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 57 705, mikä vastaa noin 12,5 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,0 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi-kesäkuun 2019 aikana KONE vastaanotti useita Arvo-paperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 28. tammikuuta, 30. tammikuuta, 1. helmikuuta, 4. helmikuuta, 7. helmikuuta, 22. toukokuuta ja 23. toukokuuta. Kaikki ilmoitukset

on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivulta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 22. toukokuuta 2019.

## Näkymät

### Markkinanäkymät 2019

Pohjois-Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Vakaa	Huolto Hienoista kasvua	Vakaa	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Vakaa tai hienoista kasvua	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Hienoista kasvua	Kiinan ulkopuolella Hienoista kasvua	Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2019

Uuslaitemarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman. Kiinan markkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman tilatuissa yksiköissä, kun taas muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella uuslaitemarkkinoiden odotetaan olevan melko vakaat.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2019 (täsmennetty)

Vuonna 2019 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 4 % ja 7 % välillä vertailukelpoisiin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 170–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 20 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Uuslaiteliiketoiminnassa KONEella on vahva tilauskanta vuodelle 2019 ja palveluliiketoiminnan odotetaan jatkavan kasvuaan. Kohdistettujen hinnoittelutoimenpiteiden sekä tuottavuudenparannustoimenpiteiden odotetaan tukevan kannattavuutta yhdessä Accelerate-ohjelmasta saatavien säästöjen kanssa. Korkeat komponentti- ja työvoimakustannukset sekä kauppatariffit ovat oikaistua liikevoittoa eniten rasittavia tekijöitä vuonna 2019. Korkeiden raaka-ainekustannusten sekä kauppatariffien negatiivisen vaikutuksen arvioidaan olevan alle 50 miljoonaa euroa.

#### Aiemmat liiketoimintanäkymät

Aiemmin KONEen vuoden 2019 liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisiin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2018 liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton arvioitiin olevan 1 160–1 260 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit olisivat pysyneet huhtikuun 2019 tasolla. Valuuttakursseilla arvioitiin olevan noin 30 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon.

Helsingissä 18. heinäkuuta 2019

KONE Oyj:n hallitus

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n puolivuositarkastus tammī-kesäkuulta 2019 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 24. tammikuuta 2019 julkaistun tilinpäätöksen 2018 kanssa. KONE on noudattanut puolivuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2018 lukuun ottamatta vuonna 2019 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 tulkinnan 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta puolivuositarkastukseen. Puolivuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2019	%	4-6/2018	%	1-6/2019	%	1-6/2018	%	1-12/2018	%
<b>Liikevaihto</b>	2 540,8		2 330,6		4 739,6		4 338,6		9 070,7	
Kulut	-2 174,9		-2 020,6		-4 101,5		-3 788,1		-7 909,4	
Poistot	-59,4		-29,5		-116,3		-58,5		-118,9	
<b>Liikevoitto</b>	306,5	12,1	280,5	12,0	521,8	11,0	492,0	11,3	1 042,4	11,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-		-1,0		-		-1,2		-2,5	
Rahoitustuotot	11,6		14,1		21,3		29,4		61,4	
Rahoituskulut	-7,8		-3,1		-12,6		-6,1		-14,2	
<b>Voitto ennen veroja</b>	310,2	12,2	290,5	12,5	530,6	11,2	514,1	11,9	1 087,2	12,0
Verot	-71,4		-66,8		-122,0		-118,2		-241,9	
<b>Tilikauden voitto</b>	238,8	9,4	223,7	9,6	408,6	8,6	395,9	9,1	845,2	9,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	237,0		223,3		404,4		394,1		840,8	
Määräysvallattomille omistajille	1,9		0,3		4,2		1,8		4,4	
<b>Yhteensä</b>	238,8		223,7		408,6		395,9		845,2	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,46		0,43		0,78		0,77		1,63	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,46		0,43		0,78		0,76		1,63	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
<b>Tilikauden voitto</b>	238,8	223,7	408,6	395,9	845,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-49,6	42,7	20,1	21,7	13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	5,9	-14,0	1,1	-4,7	-14,9
Tulevien kassavirtojen suojaus	-0,6	-19,1	-2,0	-12,1	-16,3
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	-44,4	9,6	19,2	4,9	-17,4
Käyvän arvon muutokset	2,1	-3,1	3,6	0,8	7,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	7,4	13,7	-21,4	12,8	15,7
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	9,5	10,6	-17,8	13,6	22,8
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-34,9	20,2	1,3	18,5	5,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	204,0	243,9	409,9	414,4	850,6
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	202,1	243,5	405,8	412,6	846,2
Määräysvallattomille omistajille	1,9	0,3	4,2	1,8	4,4
<b>Yhteensä</b>	204,0	243,9	409,9	414,4	850,6

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 343,5	1 324,1	1 333,4
	Muut aineettomat hyödykkeet	251,2	266,7	260,2
	Aineelliset hyödykkeet	747,6	378,0	397,4
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 0,8	1,0	1,0
	Sijoitukset	151,3	134,7	143,3
	Työsuhde-etuudet	I 24,7	9,6	29,0
	Laskennalliset verosaamiset	II 262,4	249,6	253,7
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 781,4</b>	<b>2 363,5</b>	<b>2 418,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus	II 643,3	634,5	624,1
	Myyntisaamiset	II 2 126,1	1 953,3	1 988,3
	Siirtosaamiset	II 669,7	620,3	601,5
	Tuloverosaamiset	II 90,1	70,3	59,0
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 116,3	1 094,4	1 407,0
	Rahavarat	I 574,8	511,7	636,0
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 220,2</b>	<b>4 884,6</b>	<b>5 315,9</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 001,6</b>	<b>7 248,1</b>	<b>7 734,0</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 661,4</b>	<b>2 632,6</b>	<b>3 080,6</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 440,2	197,4	193,8
	Työsuhde-etuudet	I 168,5	133,4	147,0
	Laskennalliset verovelat	II 152,1	143,8	148,7
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>760,8</b>	<b>474,5</b>	<b>489,5</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 132,7</b>	<b>134,4</b>	<b>139,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 134,6	31,2	28,3
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II 1 699,4	1 465,1	1 562,2
	Ostovelat	II 756,4	782,0	786,7
	Siirtovelat	II 1 745,1	1 660,8	1 574,0
	Tuloverovelat	II 111,3	67,6	73,3
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 446,7</b>	<b>4 006,7</b>	<b>4 024,5</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 001,6</b>	<b>7 248,1</b>	<b>7 734,0</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2019</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 840,0		16,0	3 080,6
Oikaisuvaikutus								-28,5			-28,5
<b>1.1.2019, oikaistu</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	2 811,5		16,0	3 052,1
Tilikauden tulos									404,4	4,2	408,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					20,1						20,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					1,1						1,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				-2,0							-2,0
Käyvän arvon muutokset				3,6							3,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-21,4					-21,4
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-851,7			-851,7
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		37,3								37,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,2	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			13,8				18,3	-18,3			13,8
<b>30.6.2019</b>	66,2	100,3	310,2	28,6	86,0	-110,9	-185,0	1 941,6	404,4	20,0	2 661,4

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									394,1	1,8	395,9
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					21,7						21,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,7						-4,7
Tulevien rahavirtojen suojaus				-12,1							-12,1
Käyvän arvon muutokset				0,8							0,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						12,8					12,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,1								22,2
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,5	-0,5
Optio- ja osakepalkitseminen			16,6				14,7	-14,5			16,8
<b>30.6.2018</b>	66,0	100,3	244,5	24,9	83,0	-92,4	-203,1	1 999,0	394,1	16,3	2 632,6

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudel- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									840,8	4,4	845,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					13,8						13,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-14,9						-14,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-16,3							-16,3
Käyvän arvon muutokset				7,1							7,1
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						15,7					15,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,9								23,1
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,4	-3,4
Optio- ja osakepalkitseminen			30,4				14,5	-14,3			30,6
<b>31.12.2018</b>	66,0	100,3	259,1	27,0	64,8	-89,5	-203,3	1 999,2	840,8	16,0	3 080,6

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Liikevoitto	306,5	280,5	521,8	492,0	1 042,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-42,4	56,2	62,9	-5,2	-11,2
Poistot	59,4	29,5	116,3	58,5	118,9
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>323,5</b>	<b>366,2</b>	<b>701,1</b>	<b>545,2</b>	<b>1 150,1</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-75,2	-60,9	-140,1	-119,8	-180,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>248,2</b>	<b>305,3</b>	<b>561,0</b>	<b>425,4</b>	<b>969,8</b>
Investointien rahavirta	-25,8	-26,9	-58,1	-54,1	-121,1
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>222,5</b>	<b>278,4</b>	<b>502,9</b>	<b>371,3</b>	<b>848,7</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	37,5	22,2	37,5	22,2	23,1
Voitonjako	-68,8	-63,0	-851,7	-849,2	-849,2
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-220,1	-212,0	295,9	475,6	155,3
Velkojen muutos	-27,1	-0,3	-52,2	-4,5	-35,3
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,4	-0,5	-0,4	-0,6	-3,1
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-278,9</b>	<b>-253,6</b>	<b>-570,9</b>	<b>-356,4</b>	<b>-709,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-56,5</b>	<b>24,8</b>	<b>-68,0</b>	<b>14,9</b>	<b>139,5</b>
Rahavarat kauden alussa	636,3	485,5	636,0	496,5	496,5
Valuuttakurssien vaikutus	-5,1	1,5	6,8	0,3	-0,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>574,8</b>	<b>511,7</b>	<b>574,8</b>	<b>511,7</b>	<b>636,0</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Korollinen nettovelka kauden alussa	-837,3	-1 001,3	-1 346,4	-1 690,2	-1 690,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-973,3	-1 254,8	-973,3	-1 254,8	-1 704,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-136,0</b>	<b>-253,5</b>	<b>373,1</b>	<b>435,4</b>	<b>-13,8</b>

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin vuokrasopimusmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.

Tammi–kesäkuussa 2019 IFRS 16 käyttöönotolla oli 58 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan ennen rahoituseriä ja veroja sillä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu, 6 miljoonaa euroa, esitetään rahoituserien ja verojen rahavirrassa ja vuokrasopimusvelan maksu, 52 miljoonaa euroa, esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa. IFRS 16 käyttöönotto kasvatti avaavan taseen korollista nettovelkaa 358 miljoonalla eurolla. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30.

# Puolivuosisikatsauksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,78	0,77	1,63
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,78	0,76	1,63
Oma pääoma/osake	e	5,10	5,07	5,94
Korollinen nettovelka	Me	-973,3	-1 254,8	-1 704,0
Omavaraisuusaste	%	42,2	45,5	49,9
Nettovelkaantumisaste	%	-36,6	-47,7	-55,3
Oman pääoman tuotto	%	28,6	28,0	27,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,5	25,1	25,0
Taseen loppusumma	Me	8 001,6	7 248,1	7 734,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 688,1	1 377,8	1 376,6
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-805,4	-725,7	-757,8

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2018.

Tammī-kesäkuussa 2019 tunnuslukujen laskennassa on huomioitu IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto 1.1.2019.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Liikevoitto (EBIT)	Me	306,5	280,5	521,8	492,0	1 042,4
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,1	12,0	11,0	11,3	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,1	19,9	26,2	26,8	69,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	319,6	300,4	548,0	518,7	1 112,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	12,6	12,9	11,6	12,0	12,3

## Nettokäyttöpääoma

Me	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	643,3	634,5	624,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 699,4	-1 465,1	-1 562,2
Myyntisaamiset	2 126,1	1 953,3	1 988,3
Siirto- ja tuloverosaamiset	759,8	690,6	660,5
Siirto- ja tuloverovelat	-1 856,3	-1 728,5	-1 647,3
Varaukset	-132,7	-134,4	-139,4
Ostovelat	-756,4	-782,0	-786,7
Laskennalliset verosaamiset/velat	110,3	105,8	105,0
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-805,4</b>	<b>-725,7</b>	<b>-757,8</b>

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa eikä edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu. KONE otti käyttöön IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2012–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q2/2019	Q1/2019	Q4/2018	Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018
Saadut tilaukset	Me	2 310,1	2 094,1	1 937,9	1 831,9	2 118,6	1 908,7
Tilaukanta	Me	8 407,1	8 454,7	7 950,7	7 791,6	7 915,3	7 786,6
Liikevaihto	Me	2 540,8	2 198,8	2 443,4	2 288,7	2 330,6	2 008,0
Liikevoitto	Me	306,5	215,4	292,5	258,0	280,5	211,5
Liikevoittomarginaali	%	12,1	9,8	12,0	11,3	12,0	10,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	319,6	228,4	319,6	273,7	300,4	218,3
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	12,6	10,4	13,1	12,0	12,9	10,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,1	13,1	27,1	15,7	19,9	6,9

		Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	292,8	317,9	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	12,7	14,4	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	302,6	321,3	335,8	245,8	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	13,1	14,5	14,4	12,6	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	9,9	3,3						

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	173,0	134,6
Liikevoittomarginaali	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	11,2	10,8
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3	134,6
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6	10,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me							37,3	

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä.

## Poistot

Me	4-6/2019	4-6/2018	1-6/2019	1-6/2018	1-12/2018
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	50,5	21,3	98,6	42,3	85,8
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	8,9	8,2	17,7	16,2	33,1
<b>Yhteensä</b>	<b>59,4</b>	<b>29,5</b>	<b>116,3</b>	<b>58,5</b>	<b>118,9</b>

IFRS 16:en käyttöönotto lisäsi käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja 28 miljoonalla eurolla huhti-kesäkuussa. Tammi-kesäkuussa vaikutus oli 54 miljoonaa euroa.

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.6.2019		30.6.2018	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,6891	7,8185	7,7119	7,7170
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1334	1,1380	1,2060	1,1658
Englannin punta	GBP	0,8761	0,8966	0,8811	0,8861
Australian dollari	AUD	1,6015	1,6244	1,5656	1,5787

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.6.2019	30.6.2019	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	31,3	-48,0	-16,7	19,2	-3,6
Sähkötermiinit	-	-	-	0,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>31,3</b>	<b>-48,0</b>	<b>-16,7</b>	<b>19,4</b>	<b>-3,6</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
Valuuttatermiinit ja valuuttavaihtosopimukset	3 203,2	3 214,4	2 769,0
Sähkötermiinit	-	0,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3 203,2</b>	<b>3 214,9</b>	<b>2 769,0</b>

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörsissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai mui-

den rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

## VASTUUT

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## IFRIC 23 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön IFRIC 23 Epävarmat veropositiot -tulkinnan 1.1.2019 alkaen. Tulkinta selkeyttää IAS 12 Tuloverot standardin kirjaamista ja arvostamista koskevia vaatimuksia, kun tuloverojen käsittelyyn liittyy epävarmuutta. KONE on arvioinut tuloverojensa käsittelyä ja ottanut tulkinnan käyttöön

enintään 1 538 (31.12.2018: 1 630) miljoonan euron arvosta 30.6.2019.

## IFRS 16 KÄYTTÖÖNOTTO

KONE on ottanut käyttöön uuden IFRS 16 standardin 1.1.2019 alkaen ja soveltanut käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. Käyttöönoton kumulatiivinen vaikutus näytetään 1.1.2019 avaavassa taseessa, eikä käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ole oikaistu.

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuden suorittaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan joko vuokra-ajan kuluessa tai taloudellisen vaikutusajan perusteella, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Vuokrasopimusvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset, joita KONE soveltaa ja näihin liittyvät maksut kirjataan tasaerinä kuluiksi tuloslaskelmaan. Vuokralleottajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin IAS 17 standardin mukaan, eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingisopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. KONEella ei ole merkittäviä sopimuksia vuokralleantajana.

IFRS 16 käyttöönoton johdosta KONE on kirjannut taseeseen uusia varoja ja velkoja, lähinnä toimitilojen ja autojen vuokrasopimuksista. Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka KONE on aikaisemmin määritellyt muihin kuin rahoitusleasingisopimuksiin IAS 17 mukaan, on kirjattu käyttöönotossa vuokraso-

soveltaen käyttöönoton yksinkertaistettua menettelytapaa. KONE on tehnyt verovelkoihin liittyvän 29 miljoonan euron oikaisun kertyneiden voittovarojen ja verovelkojen avaavaan taseeseen 1.1.2019. Käyttöönotolla ei ollut vaikutusta muihin tilinpäätöseriin.

pimusvelan määrään. Tämä sisältää myös sopimukset, joiden vuokra-aika päättyy alle 12 kuukauden kuluessa IFRS 16 käyttöönotosta. Vuokrasopimukset, jotka aikaisemmin määriteltiin rahoitusleasingisopimuksiin IAS 17 mukaan, on määritelty IFRS 16 mukaan käyttöoikeusomaisuuserinä ja vastaavana sopimusvelkana 1.1.2019 alkaen. IFRS 16 käyttöönotossa KONE ei ole huomioinut käyttöoikeusomaisuuserän määrittelyssä alkuvaiheen välittömiä menoja, eikä jälkikäteen arvioinut vuokra-aikoja ja on perustanut vuokrasopimusten tappiollisuusarviointinsa IAS 37 arviointiin juuri ennen käyttöönottopäivää.

1.1.2019 KONE on kirjannut uusia käyttöoikeusomaisuuseriä ja niihin liittyviä vuokrasopimusvelkoja 358 miljoonaa euroa. 31.12.2018 muut vuokravastuut kuin rahoitusleasingisopimusvastuut olivat 384 miljoonaa euroa. Käyttöönotto hetken ero vuokrasopimusvelkojen ja -vastuiden välillä johtuu lähinnä siitä, että KONE on käyttänyt lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa helpotusta ja vuokrasopimusvelan diskonttaamisesta lisäluoton korkoa 1.1.2019 käyttäen. Painotettu keskimääräinen korko oli 3,0 %.

IFRS 16 standardin käyttöönotolla on huomattava vaikutus konsernin rahavirtalaskelman esitystapaan parantaen liiketoiminnan rahavirtaa ennen rahoituseriä ja veroja. IFRS 16 mukaan vuokrasopimusvelan maksut esitetään rahoitustoiminnan rahavirrassa ja niihin liittyvä korko korkokuluna. Aikaisemmin leasingmaksut esitettiin täysimääräisinä liiketoiminnan rahavirrassa ennen rahoituseriä ja veroja.



## IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönotto

## Varat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 333,4		1 333,4
	Muut aineettomat hyödykkeet	260,2		260,2
	Aineelliset hyödykkeet	397,4	357,6	755,0
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 1,0		1,0
	Sijoitukset	143,3		143,3
	Työsuhde-etuudet	I 29,0		29,0
	Laskennalliset verosaamiset	II 253,7		253,7
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 418,2</b>	<b>357,6</b>	<b>2 775,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus	II 624,1		624,1
	Myyntisaamiset	II 1 988,3		1 988,3
	Siirtosaamiset	II 601,5		601,5
	Tuloverosaamiset	II 59,0		59,0
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 407,0		1 407,0
	Rahavarat	I 636,0		636,0
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 315,9</b>		<b>5 315,9</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		31.12.2018	Oikaisuvaikutus	1.1.2019
	<b>Oma pääoma</b>	<b>3 080,6</b>	<b>-28,5</b>	<b>3 052,1</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 193,8	250,3	444,1
	Eläkevastuut	I 147,0		147,0
	Laskennalliset verovelat	II 148,7		148,7
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>489,5</b>	<b>250,3</b>	<b>739,8</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 139,4</b>		<b>139,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat	I 28,3	107,3	135,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II 1 562,2		1 562,2
	Ostovelat	II 786,7		786,7
	Siirtovelat	II 1 574,0		1 574,0
	Tuloverovelat	II 73,3	28,5	101,8
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 024,5</b>	<b>135,8</b>	<b>4 160,3</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 734,0</b>	<b>357,6</b>	<b>8 091,6</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.





### **Etu- ja takakannen referenssikuvat**

Kunming Changshui on Kiinan neljänneksi suurin lentokenttä. Kenttä palvelee noin 45 miljoonaa matkustajaa vuosittain ja matkustajamäärän odotetaan edelleen kasvavan.

Asiakas valitsi KONE 24/7 Connected Services -palvelun varmistaakseen lentokentän 90 KONE-hissin ja 16 KONE-liukukäytävän sujuvan toiminnan uuden terminaalin rakentamisen aikana. KONE 24/7 Connected Services -palvelu hyödyntää uusinta teknologiaa, joka mahdollistaa reaaliaikaisen monitoroinnin ja analyysin laitteiden luotettavuuden optimoimiseksi.

### **KONEen taloudellisten katsausten julkaisuajat 2019**

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2019  
Keskiviikkona 23. lokakuuta 2019

### **KONE OYJ**

**Konsernihallinto**  
Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751

**Lisätiedot:**  
Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)