The background of the entire page is a photograph of a city skyline at sunset. The buildings are silhouetted against a warm, orange and yellow sky. The water in the foreground is calm, creating a clear reflection of the buildings and the sky. The overall mood is serene and modern.

# KONE Q3 2018

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta



# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2018: Saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kaikilla alueilla, kasvavat kustannukset rasittivat kannattavuutta

## Heinä–syyskuu 2018

- Saadut tilaukset kasvoivat 5,3 % 1 832 (7–9/2017: 1 739) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset kasvoivat 7,3 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,6 % 2 289 (2 210) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto kasvoi 5,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 258,0 (317,9) miljoonaa euroa eli 11,3 % (14,4 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 273,7 (321,3) miljoonaa euroa eli 12,0 % (14,5 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 273,3 (302,7) miljoonaa euroa.

## Tammi–syyskuu 2018

- Saadut tilaukset kasvoivat 2,6 % 5 859 (1–9/2017: 5 708) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein laskettuna tilaukset kasvoivat 6,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 2,1 % 6 627 (6 490) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakursssein liikevaihto kasvoi 6,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 750,0 (899,5) miljoonaa euroa eli 11,3 % (13,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 792,5 (902,9) miljoonaa euroa eli 12,0 % (13,9 %) liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 818,5 (928,4) miljoonaa euroa.

KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit 1.1.2018 alkaen. Tässä osavuosisikatsauksessa kaikki tilikauden 2017 luvut on oikaistu takautuvasti uusien standardien mukaisesti. Lisätietoa aiheesta löytyy sivuilta 30–35.

## Liiketoimintanäkymät vuodelle 2018 (täsmennetty)

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 4 % ja 7 % (aiemmin 3–7 %) välillä vertailukelpoisin valuuttakursssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 150 (aiemmin 1 100–1 200) miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen syyskuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakurssilla arvioidaan olevan noin 45 (aiemmin 35) miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelun ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

## AVAINLUVUT

		7-9/2018	7-9/2017	Muutos	1-9/2018	1-9/2017	Muutos	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 831,9	1 739,0	5,3 %	5 859,1	5 708,2	2,6 %	7 554,0
Tilaukanta	Me	7 791,6	7 473,5	4,3 %	7 791,6	7 473,5	4,3 %	7 357,8
Liikevaihto	Me	2 288,7	2 209,7	3,6 %	6 627,3	6 490,3	2,1 %	8 796,7
Liikevoitto	Me	258,0	317,9	-18,9 %	750,0	899,5	-16,6 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali	%	11,3	14,4		11,3	13,9		13,6
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	273,7	321,3	-14,8 %	792,5	902,9	-12,2 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT margin)*	%	12,0	14,5		12,0	13,9		13,7
Voitto ennen veroja	Me	271,9	330,2	-17,7 %	786,0	948,5	-17,1 %	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	217,2	253,6	-14,4 %	613,1	728,4	-15,8 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,42	0,49	-14,7 %	1,19	1,41	-16,0 %	1,86
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	273,3	302,7		818,5	928,4		1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 425,5	-1 464,9		-1 425,5	-1 464,9		-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	47,8	47,7		47,8	47,7		50,0
Oman pääoman tuotto	%	28,0	33,9		28,0	33,9		32,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-719,0	-782,2		-719,0	-782,2		-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-50,8	-52,5		-50,8	-52,5		-55,8

\* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liiketoiminnan tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**”Kolmannella vuosineljänneksellä kehityksemme oli kaksijakoista.** Olen erittäin tyytyväinen saatujen tilausten reippaana jatkuneeseen kasvuun vakaalla tilausten katteella. Myös huoltoliiketoiminta jatkoi hyvää tasaista kasvuaan. Oikaistun liikevoittomarginaalin kehitys puolestaan ei ollut tyydyttävää. Kolmannella kvartaalilla marginaaliamme painoivat odotetusti edelleen monet tekijät, kuten viime vuosien tiukka hintakilpailu sekä kasvaneet kustannukset. Viimeaikaiset geopoliittiset jännitteet vaikuttivat myös tulokseemme negatiivisesti.

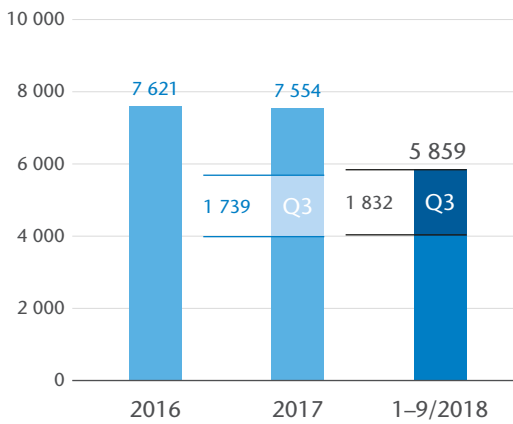
**Uudet palvelumme ja ratkaisumme vauhdittavat kehitystämme.** Jatkuva kilpailijoista erottautuminen on tärkeimpiä tekijöitä kasvun ja kannattavuuden parantamisessa. Digitaaliset palvelumme ja ratkaisumme ovat keskeisessä roolissa kilpailijoista erottautumisessa sekä palvelu- että uuslaiteliiketoiminnassa, ja asiakkaidemme kiinnostus näitä kohtaan on ollut vahvaa. Palaute palvelut jo käyttöönotaneilta asiakkailta on myös ollut erittäin positiivista.

**Accelerate-ohjelma auttaa meitä negatiivisten markkinatekijöiden kompensoimisessa.** Strategian vauhdittamiseksi lanseerattu Accelerate-ohjelma etenee, ja odotamme näkevämme siitä selviä hyötyjä vuonna 2019. Ohjelman hyötyihin lukeutuu parantunut kyky palvella asiakkaita, nopeampi uusien palveluiden ja ratkaisujen tuonti asiakkaillemme globaalisti sekä parempi kustannustehokkuus.

**Tarkensimme näkymiämme vuodelle 2018 kolmannen vuosineljänneksen tuloksen yhteydessä.** Odotamme nyt liikevaihdon kasvavan 4–7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oikaistun liikevoiton olevan 1 100–1 150 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoittomarginaalimme on laskenut selvästi vuoden kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä, mutta odotamme liiketoimintanäkymiemme mukaisesti viimeisen vuosineljänneksen marginaalin olevan lähellä vertailukauden tasoa tai hieman sitä korkeammalla tasolla. Näemme myös tulevina vuosina hyviä kasvumahdollisuuksia sekä uuslaite- että palveluliiketoiminnassa monella markkinalla nähdystä kasvaneesta epävarmuudesta huolimatta. Olen luottavainen, että erottautuminen kilpailijoista auttaa meitä hyötymään näistä mahdollisuuksista, ja että tekemämme toimenpiteet tulevat parantamaan kannattavuuttamme.”

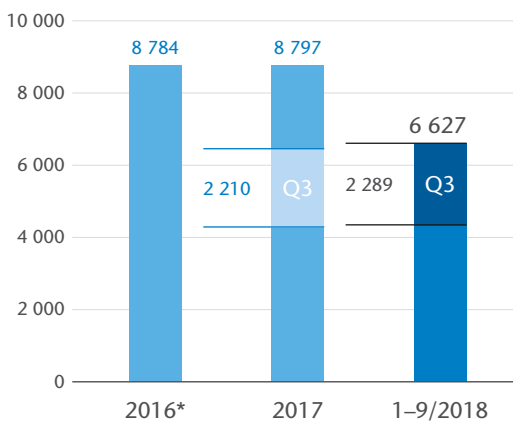
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2018** saadut tilaukset kasvoivat 5,3 % (7,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminoissa.
  - Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Volyymliiiketoiminnassa tilaukset kasvoivat selvästi ja suuprojektien tilaukset huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman volyymliiiketoiminnan kasvaessa selvästi ja suurprojektien laskiessa huomattavasti.
  - Saatujen tilausten marginaali oli vakaa.
- 
- **Tammi–syyskuussa 2018** saadut tilaukset kasvoivat 2,6 % (6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

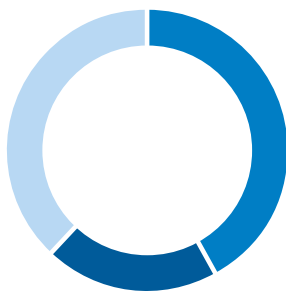
### Liikevaihto (Me)



\*) 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

- **Heinä–syyskuussa 2018** liikevaihto kasvoi 3,6 % (5,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 2,8 % (5,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 4,5 % (5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3,6 % (4,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,6 % (8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 0,3 % (2,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 6,3 % (6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 5,6 % (8,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- 
- **Tammi–syyskuussa 2018** liikevaihto kasvoi 2,1 % (6,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

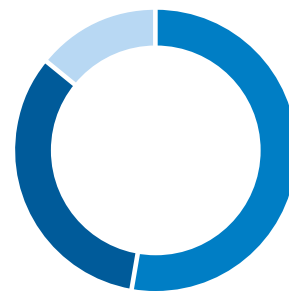
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 42 % (40 %)
- Amerikka 20 % (21 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 38 % (39 %)

1-9/2018 (1-9/2017)

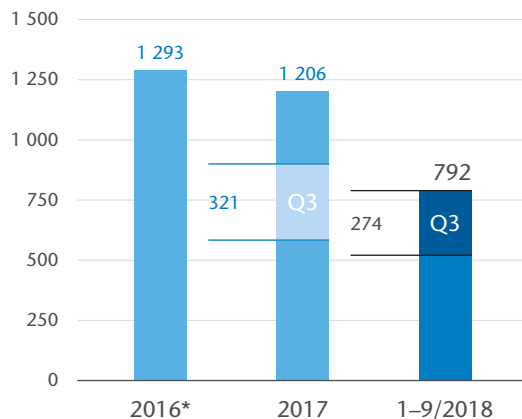
#### Liikevaihto liiketoimintoittain



- Uudet laitteet 53 % (53 %)
- Huolto 33 % (33 %)
- Modernisointi 14 % (14 %)

1-9/2018 (1-9/2017)

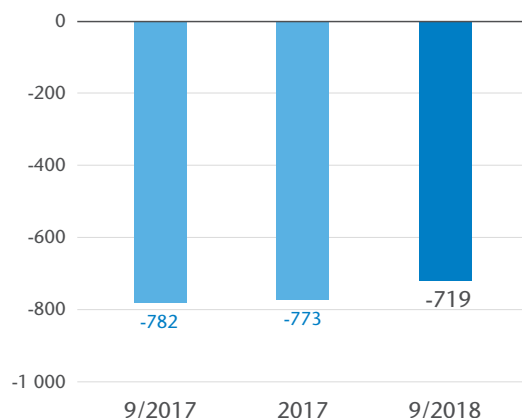
## Oikaistu liikevoitto (Me)



\* 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

- **Heinä–syyskuussa 2018** liikevoitto oli 11,3 % liikevaihdosta (7–9/2017: 14,4 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,0 %.
  - Kannattavuutta rasittivat aiempien vuosien hintakilpailu sekä kasvavat kustannukset. Kasvanut geopoliittinen epävarmuus vaikutti myös negatiivisesti tulokseen. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä.
  - Valuuttakursseilla oli 11 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.
  - Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 15,7 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
- 
- **Tammi–syyskuussa 2018** liikevoitto oli 11,3 % liikevaihdosta (1–9/2017: 13,9 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,0 %.

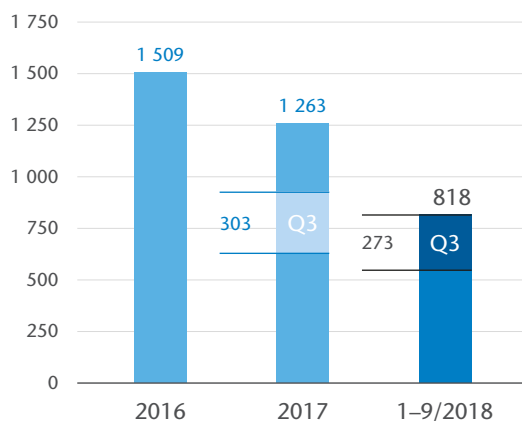
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Syyskuun 2018 lopussa** nettokäyttöpääoma oli jonkin verran vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.
- Noin 45 miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman muutoksesta syyskuun 2017 loppuun verrattuna johtui muutoksista valuuttakursseissa.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2018** rahavirta laski vertailukaudesta liikevoiton laskusta johtuen.
- 
- **Tammi–syyskuussa 2018** rahavirta laski vertailukaudesta pääasiassa liikevoiton laskusta johtuen.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2018

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina		Modernisointimarkkina	
	7–9/2018	1–9/2018	7–9/2018	1–9/2018	7–9/2018	1–9/2018
<b>Kokonaismarkkina</b>	+	+	+	+	+	+
<b>EMEA</b>	vakaa	+	+	+	vakaa	vakaa
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	vakaa	vakaa	+	+	vakaa	vakaa
Etelä-Eurooppa	+	+	+	+	–	vakaa
Lähi-itä	–	+	++	++	vakaa	+
<b>Pohjois-Amerikka</b>	+	+	+	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	+	+	++	++	++	+++
Kiina	+	+	++	++	+++	+++

– – – Huomattavaa laskua (>10 %), – – Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

## Heinä–syyskuu 2018

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2017 kolmanteen vuosineljänneeseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden markkina kasvoi hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina kasvoi hieman, ja asuinrakentamisen segmentti ja infrastruktuurisegmentti kehittyivät kaupallista segmenttiä paremmin. Viranomaisten asettamat rajoitukset rauhoittivat edelleen asuntomarkkinoita kaikenkokoisissa kaupungeissa. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina kasvoi hieman eri maiden kehityksen vaihdellessa selvästi. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina oli melko vakaata. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaata korkealla tasolla, kun taas Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua matalalta tasolta. Lähi-Idässä markkina laski kasvavasta markkinoiden epävarmuudesta johtuen. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina jatkoi hienoista kasvua korkealta tasolta.

**Globaalien palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana heinä–syyskuussa. Kustannusten nousu, niin materiaaleissa kuin työvoimassa, näkyi aiempaa selvemmin kautta alueiden aiheuttaen tarvetta nostaa hintoja edelleen. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Pohjois-Amerikassa positiivinen kehitys hinnoittelussa jatkui joidenkin segmenttien kasvaneesta kilpailusta huolimatta.

## Tammi–syyskuu 2018

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna tammi–syyskuuhun 2017 verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden markkina kasvoi hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina kasvoi hieman erityisesti Intian markkinan ansiosta. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaata korkealla tasolla, kun taas Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua matalalta tasolta. Lähi-Idässä markkina kasvoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta laski kolmannella vuosineljänneksellä alueella vallitsevasta epävarmuudesta johtuen. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina jatkoi hienoista kasvua korkealta tasolta.

**Globaalien palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana tammi–syyskuussa. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Huollon hinnoittelu parani hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa hinnoitteluympäristö pysyi edelleen suotuisampana kuin muilla alueilla.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me	7-9/2018	7-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-9/2018	1-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2017
Saadut tilaukset	1 831,9	1 739,0	5,3 %	7,3 %	5 859,1	5 708,2	2,6 %	6,8 %	7 554,0

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Heinä–syyskuu 2018

Saadut tilaukset kasvoivat 5,3 % verrattuna heinä–syyskuuhun 2017 ja olivat 1 832 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 7,3 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Volyymluokituksen tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman volyymiliiketoiminnan kasvaessa selvästi ja suurprojektien laskiessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate oli vakaa vertailukauden verrattuna. Olemme toteuttaneet kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tuottavuuden parantamisessa kustannuspaineiden kompensoimiseksi.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat huomattavasti Pohjois-Euroopan kasvusta johtuen. Lähi-idässä saadut tilaukset laskivat huomattavasti. Modernisoinnin saadut tilaukset olivat melko vakaat.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2017 verrattuna. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti, kun taas uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2017 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja huomattavasti rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja hieman myös edellisiltä vuosineljänneksiltä. Mix oli hieman negatiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset olivat vakaat Australian laskiessa huomattavasti ja Kaakkois-Aasian kasvaessa huomattavasti. Modernisointitilaukset laskivat huomattavasti muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tammi–syyskuu 2018

Saadut tilaukset kasvoivat 2,6 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2017 ja olivat 5 859 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Tilaukset kasvoivat selvästi sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi volyymiliiketoiminnan ja suurprojektien kasvaessa selvästi.

Saatujen tilausten suhteellinen kate oli vakaa vertailukauden verrattuna. Olemme toteuttaneet kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja edistyneet tuottavuuden parantamisessa kustannuspaineiden kompensoimiseksi.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saatujen tilausten huomattavaa kasvua ajoi positiivinen kehitys Euroopassa. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat selvästi alueella.

**Amerikan alueella** saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2017 verrattuna. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat selvästi ja uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2017 verrattuna. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna sekä rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja mix oli hieman negatiivinen. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.



## Tilaukanta

Me	30.9.2018	30.9.2017	Muutos	Vertailukelpoi- nen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2017
Tilaukanta	7 791,6	7 473,5	4,3 %	5,5 %	7 357,8

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi hieman syyskuun 2017 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 7 792 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	7-9/2018	7-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		1-9/2018	1-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	
				2,4 %	2,4 %				9,1 %	1-12/2017
EMEA	899,6	896,7	0,3 %	2,4 %	2 758,6	2 589,0	6,6 %	9,1 %	3 594,5	
Amerikka	458,3	431,3	6,3 %	6,7 %	1 326,1	1 345,5	-1,4 %	5,5 %	1 778,5	
Aasian ja Tyynenmeren alue	930,8	881,8	5,6 %	8,2 %	2 542,6	2 555,9	-0,5 %	3,5 %	3 423,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 288,7</b>	<b>2 209,7</b>	<b>3,6 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>6 627,3</b>	<b>6 490,3</b>	<b>2,1 %</b>	<b>6,2 %</b>	<b>8 796,7</b>	

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	7-9/2018	7-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		1-9/2018	1-9/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	
				5,4 %	5,4 %				6,3 %	1-12/2017
Uudet laitteet	1 241,7	1 207,6	2,8 %	5,4 %	3 512,3	3 446,3	1,9 %	6,3 %	4 653,9	
Palvelut	1 047,1	1 002,1	4,5 %	5,9 %	3 115,1	3 044,0	2,3 %	6,0 %	4 142,8	
Huolto	731,4	705,9	3,6 %	4,9 %	2 189,1	2 143,3	2,1 %	5,6 %	2 887,3	
Modernisointi	315,7	296,2	6,6 %	8,1 %	925,9	900,7	2,8 %	7,0 %	1 255,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 288,7</b>	<b>2 209,7</b>	<b>3,6 %</b>	<b>5,6 %</b>	<b>6 627,3</b>	<b>6 490,3</b>	<b>2,1 %</b>	<b>6,2 %</b>	<b>8 796,7</b>	

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Heinä–syyskuu 2018

KONEen liikevaihto kasvoi 3,6 % heinä–syyskuuhun 2017 verrattuna ja oli 2 289 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,6 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 0,3 % ja oli 899,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 2,4 %. Uusien laitteiden sekä huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa.

**Amerikan alueella** liikevaihto kasvoi 6,3 % ja oli 458,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,7 %. Kaikki liiketoiminnot kehittyivät alueella positiivisesti modernisoinnin kasvaessa nopeiten.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 5,6 % ja oli 930,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 8,2 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja koko alue kasvoi lukuunottamatta Kaakkois-Aasiaa, jossa uusien laitteiden liikevaihto laski hieman. Huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi alueella huomattavasti.

### Tammi–syyskuu 2018

KONEen liikevaihto kasvoi 2,1 % tammi–syyskuuhun 2017 verrattuna ja oli 6 627 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,2 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 6,6 % ja oli 2 759 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 9,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti. Huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto laski 1,4 % ja oli 1 326 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,5 %. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto laski 0,5 % ja oli 2 543 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,5 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, kun taas huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

### Tulos

Me	7-9/2018	7-9/2017	Muutos	1-9/2018	1-9/2017	Muutos	1-12/2017
Liikevoitto, Me	258,0	317,9	-18,9 %	750,0	899,5	-16,6 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali, %	11,3	14,4		11,3	13,9		13,6
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT), Me	273,7	321,3	-14,8 %	792,5	902,9	-12,2 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT), %	12,0	14,5		12,0	13,9		13,7
Voitto ennen veroja, Me	271,9	330,2	-17,7 %	786,0	948,5	-17,1 %	1 250,4
Tilikauden voitto, Me	217,2	253,6	-14,4 %	613,1	728,4	-15,8 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,42	0,49	-14,7 %	1,19	1,41	-16,0 %	1,86

### Heinä–syyskuu 2018

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 258,0 miljoonaan euroon ja oli 11,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 273,7 miljoonaa euroa ja 12,0 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasittivat aiempien vuosien hintakilpailu sekä kasvavat kustannukset. Kasvanut geopoliittinen epävarmuus vaikutti myös negatiivisesti tulokseen. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä.

Valuuttojen muuntokursseilla oli 11 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 15,7 miljoonaa euroa.

Veroihin sisältyi 10 miljoonan euron positiivinen veroerä Yhdysvaltojen veroasteen muutoksesta johtuen.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa.

### Tammi–syyskuu 2018

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 750,0 miljoonaan euroon ja oli 11,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 792,5 miljoonaa euroa ja 12,0 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasittivat aiempien vuosien hintakilpailu sekä kasvavat kustannukset. Kasvanut geopoliittinen epävarmuus vaikutti myös negatiivisesti tulokseen. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä.

Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 43 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 42,5 miljoonaa euroa.

Kolmannella vuosineljänneksellä veroihin sisältyi 10 miljoonan euron positiivinen veroerä Yhdysvaltojen veroasteen muutoksesta johtuen.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,19 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	273,3	302,7	818,5	928,4	1 263,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-719,0	-782,2	-772,6
Korollinen nettovelka, Me			-1 425,5	-1 464,9	-1 690,2
Nettovelkaantumisaste, %			-50,8	-52,5	-55,8
Omavaraisuusaste, %			47,8	47,7	50,0
Oma pääoma/osake, e			5,41	5,38	5,85

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2018 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) laski tammi-syyskuussa 2018 vertailukaudesta 818,5 miljoonaa euroon pääasiassa liikevoiton laskusta johtuen.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -719,0 miljoonaa euroa syyskuun 2018 lopussa ja oli hieman vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.

Korollinen nettovelka oli -1 426 miljoonaa euroa syyskuun 2018 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja

lainasaamisten kanssa olivat 1 767 (31.12.2017: 2 065) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 352,8 (387,4) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 128,2 (152,2) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,8 (30,1) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat sisälsivät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 10,4 (10,3) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -50,8 % ja omavaraisuusaste 47,8 % syyskuun 2018 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,41 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuus	20,7	24,6	58,8	63,8	94,6
Leasingsopimukset	5,6	4,6	14,0	19,9	21,7
Yritysostot	2,5	13,5	10,9	16,5	35,1
<b>Yhteensä</b>	<b>28,8</b>	<b>42,7</b>	<b>83,7</b>	<b>100,2</b>	<b>151,3</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 83,7 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2018. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 10,9 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2018. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Yhdysvalloissa ja teki pienen divestoinnin Yhdysvalloissa.



## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Me	7-9/2018	7-9/2017	Muutos	1-9/2018	1-9/2017	Muutos	1-12/2017
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	39,5	36,4	8,5 %	119,2	114,1	4,4 %	158,4
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,6		1,8	1,8		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 119,2 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-syyskuussa 2018. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen 2018 aikana KONE lanseerasi uuden digitaalisen alustan, joka hyödyntää alan viimeisintä teknologiaa ja on avoin kolmansien osapuolten ratkaisuille. KONEen digitaalinen alusta yhdistää asiakkaat, loppukäyttäjät ja henkilöstön laitteisiin ja dataan parantaen siten hissien ja liukuportaiden käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja kaupungeissa. Digitaalisen alustan julkaisun yhteydessä KONE esitteli myös uusia tuote- ja palveluvalikoiman, joka hyödyntää alustaa ja koostuu kolmesta tasosta:

#### KOHOKOHTIA Q3/2018

- Useita parannuksia MonoSpace®-, EcoSpace™- ja TranSys™-hissimalleihin EMEA-alueella
- KONE 24/7 Connected Services -palveluiden laajentaminen liukuportaisiin ja -käytäviin Kiinassa

1) KONEen perusratkaisut 2) Edistykselliset People Flow -ratkaisut 3) People Flow -suunnittelu- ja konsultointipalvelut. Lisäksi KONEen 24/7 Connected Services -palvelut, KONEen edistyksellisiä IoT-teknologioita hyödyntävä perusratkaisu, lanseerattiin liukuportaille ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toisella vuosineljänneksellä KONE sijoittui vuoden 2018 maailman innovatiivisimpien yritysten joukkoon Forbesin listauksessa. KONEen sijoitus oli 59. ja KONE oli listan ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys.

Raportointikauden aikana KONE myös lanseerasi uusia hissimalleja sekä päivitti ja paransi tarjoomaansa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE lanseerasi Intiassa uusia hissimalleja, konehuoneettoman U MonoSpace® -hissin sekä U MiniSpace™ -hissin, jossa on pieni konehuone.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE laajensi tarjoomaansa asuinrakennuksissa ja kaupallisessa segmentissä sekä lanseerasi uuden version JumpLiftistä Kiinassa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE teki useita parannuksia MonoSpace®-, EcoSpace™- ja TranSys™-hissimalleihin EMEA-alueella. Kiinassa KONE 24/7 Connected Services -palveluita laajennettiin liukuportaiden ja -käytävien toimituksiin.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	56 611	54 193	55 075
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	55 815	52 990	53 417

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
EMEA	22 592	21 849	22 013
Amerikka	7 299	7 214	7 320
Aasian ja Tyynenmeren alue	26 720	25 130	25 742
<b>Yhteensä</b>	<b>56 611</b>	<b>54 193</b>	<b>55 075</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Yksi strategisista tavoitteistamme on olla erinomainen työpaikka, ja mittaamme tavoitteessa onnistumista henkilöstön sitoutumisella. Toisen vuosineljänneksen aikana toteutimme kaikki työntekijät kattavan vuosittaisen henkilöstökyselymme. Kyselyyn vastasi 91 % kaikista työntekijöistä ja henkilöstön sitoutuneisuus oli edelleen korkealla tasolla. Kolmannella vuosineljänneksellä keskityimme tulosten jakamiseen ja toimenpiteiden suunnitteluun yhdessä työntekijöidemme kanssa kaikissa maissa ja yksiköissä.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana keskityimme kehityskeskusteluihin tavoitteiden asettamiseksi ja edellisuoden suorituksen arvioimiseksi. Tavoitteet asetettiin yli 40 000 työntekijälle uudella Workday-alustalla. Kolmannen vuosineljänneksen aikana kaikissa KONE-maissa pidettiin henkilöstön puolivuosiarviointikeskustelut sekä keskustelut henkilökohtaiseen kehityssuunnitelmaan liittyen.

KONEen uudessa "Menestymme asiakkaan kanssa"-strategiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa uudessa strategiassa, ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä johtamisen, digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme uuden Johtajuuden perusteet -koulutusohjelman kaikille uusille johtajille KONEella. Toisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme

asiakaskeskeisyyttä ja ketteryyttä painottavan johtajakoulutusohjelman yhdessä sveitsiläisen liikkeenjohdon koulutuslaitoksen IMD:n kanssa. Jatkoimme myös koulutuskapasiteettimme lisäämistä avaamalla ensimmäisellä vuosineljänneksellä uudet

koulutuskeskukset Malesiaan ja Intiaan ja toisella vuosineljänneksellä Vietnamiin. KONEella on uusien keskusten avaamisen jälkeen yhteensä 38 koulutuskeskusta ympäri maailmaa.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on parhaiden mahdollisten ammattilaisten sekä täysin uudenlaisten osaajien kartoittaminen. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana saimme yli 2 000 hakemusta KONEen kansainväliseen harjoittelijaohjelmaan (International Trainee Program, ITP). Ohjelma tarjoaa

useita harjoittelupaikkoja maissa, joissa KONE on läsnä ja se on tarkoitettu yliopisto-opiskelijoille, jotka ovat ainakin puolivälissä opintojaan. Järjestimme myös kaikille KONEen rekrytoijille useita koulutuksia, joissa keskityttiin uudenlaisten kykyjen etsimiseen ja monimuotoisuuden lisäämiseen rekrytointien kautta. Panostus monimuotoisuuden lisäämiseen näkyi heinäsyyskuussa suurena määränä hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta tulevina hakijoina avoimiin työpaikkoihin KONEella. Kolmannen vuosineljänneksen aikana 79 prosenttia kaikista hakijoista tuli muilta aloilta.

Lanseerasimme syyskuussa 2017 Accelerate-ohjelman, jonka tarkoituksena on luoda asiakaskeskeisempiä työtapoja maa- ja aluetasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Toisen vuosineljänneksen aikana käynnistimme organisaatiomuutoksia talous-, hankinta-, tekninen myynnintuki ja suunnittelu - sekä markkinointi ja viestintätoiminnoissamme tehdäksemme organisaatiostamme nopeamman ja asiakaslähtöisemmän sekä tehokkaammin skaalaetuja hyödyntävän. Accelerate-ohjelmaan liittyvät muutokset jatkuivat kolmannen vuosineljänneksen aikana, kun uudistettu organisaatio perustettiin Customer Solutions Engineering -toimintoon, hankintaan ja logistiikkaan.

### KOHOKOHTIA Q3/2018

- Vuosittaisen henkilöstökyselyyn tuloksiin liittyvien toimenpiteiden suunnittelua yhdessä työntekijöiden kanssa
- 79 prosenttia hakijoista avoimiin työpaikkoihin tuli hissi- ja liukuporrasalan ulkopuolelta

## Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunki-ympäristön muutosta älykkäiksi eko-kaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resursseitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi vuoden 2017 yritysraportin, joka noudattaa soveltuvin osin GRI:n G4-ohjeistoa. Merkittävimmät ympäristösaavutukset KONEen toiminnoissa vuonna 2017 olivat parannukset energiatehokkuudessa, esimerkiksi vihreän sähkön käyttö (30 % kaikesta sähkönkulutuksesta) ja lentomatkustuksesta aiheutuvien kasvihuonepäästöjen vähentäminen. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. KONEen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 0,2 % vuoteen 2016 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 2,6 %, joka vastaa 87 prosenttia 3 prosentin vuositavoitteesta. Vuonna 2017 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 319 600 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2016: 305 300, luku uudelleenarvioitu).

KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, joiden osuus kasvihuonepäästöistä oli 50 prosenttia vuonna 2017. Muita merkittäviä päästölähteitä olivat ajoneuvokanta (30 %) ja sähkönkulutus KONEen toimipaikoissa (11 %). Suurin syy siihen, miksi vuositavoitetta hiilijalanjäljen pienentämisestä kolmella prosentilla ei saavutettu liittyy kasvaneisiin logistiikkapäästöihin, joita aiheu-

tui esimerkiksi pidemmistä kuljetusväilyksistä. KONEen hiilijalanjälkidata on varmennettu ulkoisesti.

KONE sai katsauskauden aikana useita tunnustuksia liittyen tuotteidensa läpinäkyvyyteen ja energiatehokkuuteen. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä KONE sai ensimmäisenä hissitoimittajana Byggarubedömningen-ympäristöarviointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyä arvio KONE MonoSpace® 500 - ja KONE MonoSpace® 700 -hisseille Ruotsissa. Toisella vuosineljänneksellä, KONEen ISO 25745 -standardin parhaan A-energiatehokkuusluokituksen mukainen tuotevalikoima laajeni korkeisiin rakennuksiin tarkoitetulla KONE MiniSpace™ -hissillä. Luokitus on myönnetty aiemmin 15 KONEen his-

sille tai liukuportaalle. Kolmannella vuosineljänneksellä, kolme KONEen tuotetta - KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaat ja KONE S MonoSpace®- sekä KONE S MiniSpace™ -hissit - saivat Singaporen Green Building Product -luokituksen. Tänä vuonna julkaistujen uusien vertikaalisen liikenteen kriteereiden mukaan nämä tuotteet saivat korkeimmat mahdolliset arviot omissa kategorioissaan. KONE oli molemmissa kategorioissa ensimmäinen hissi- ja liukuporrasalan yritys, joka saavutti nämä arviot. Kolme muuta KONE-tuotetta on saanut SGBP-luokituksen aiemmin. Luokituksen perusteella näitä tuotteita suositellaan Green Mark -luokiteltuihin vihreisiin rakennuksiin.

Katsauskauden aikana KONE sai uudelleen ISO 9001 -laatu-järjestelmästandardin ja ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sertifiointin, ja sertifikaatit päivitettiin samalla vuonna 2015 julkaistuihin versioihin.

Syyskuussa 2018 KONE listattiin jälleen FTSE4Good -indeksiin. FTSE4Good-indeksi seuraa ympäristöasioissa, sosiaalisessa vastuussa sekä hallintotavaltaan vahvojen yritysten kehitystä.

### KOHOKOHTIA Q3/2018

- KONE listattiin jälleen FTSE-4Good-indeksiin
- Kolme KONEen tuotetta sai Singaporen Green Building Product -luokitukset

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhtei-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 198 miljoonaa euroa syyskuun 2018 lopussa (30.6.2018: 205 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Globaalin talustilanteen huonontuminen voisi johtaa sekä markkinaympäristön heikentymiseen että kilpailutilanteen kiristymiseen. Erityisesti rakennusmarkkinan merkittävä lasku tai pitkittynyt heikkous voisi johtaa merkittävään hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Erityisesti pitkään jatkuvalla markkinan heikentymisellä Kiinassa, joka muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, voisi olla negatiivinen negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Digitalisaatiolla ja siitä johtuvilla uusilla asiakasvaatimuksilla sekä mahdollisella uudella kilpailulla, ekosysteemeillä ja liiketoimintamalleilla sekä päämarkkina-alueiden rakenteellisilla muutoksilla, voisi olla merkittävä vaikutus hissi- ja liukuporrastoimialaan. Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa voisi aiheuttaa KONEen kasvun, kilpailukyvyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen.

KONE toimii alalla, jolla on erilaisia paikallisia säännöksiä. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, geopoliittisten jännitteiden kasvu edelleen tai regulatiivinen protektionismi voisivat johtaa haastavampaan markkinaympäristöön kyseisissä maissa. Tämänkaltaisella kehityksellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa, sekä hissien että liukuporrastaiden osalta. Kauppasopimusten muutoksilla tai kaupparajoitusten lisääntymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

### Operatiiviset riskit

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen.

KONE toimii muuttuvassa toimintaympäristössä, joka vaatii tasapainoilua nopean liiketoiminnan kasvun sekä muutoksen

välillä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön, komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettavien tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteilla resursoinnissa, laadun ja oikea-aikaisen toimituksen varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, minkä vuoksi KONE on altis komponenttien hintojen ja saatavuuden muutoksille sekä raaka-aineiden hintojen muutoksille. Odotettua suuremmalla komponenttien tai raaka-aineiden hinnannousulla voi olla merkittävä vaikutus KONEen kannattavuuteen.

### Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Myös tietotekniikka on merkittävässä osassa KONEen toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tästä johtuen KONE on materiaalirisien ohella alttiina myös kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille. Tämä voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin ja täten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäville muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2017 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.





## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2018. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien tavoitteiden perusteella, joiden katsotaan tukevan pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimuksuhteen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 (ennen 54 000) euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 (44 000) euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 (37 000) euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

133 000 oli KONE Oyj:n tytäryhtiön hallussa. Kullakin optio-oikeudella voitiin merkitä yksi (1) KONEen B-sarjan uusi osake merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 25,00 euroa osakkeelta. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2014 merkittiin 865 638 uutta B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika päättyi 30.4.2018. KONEen tytäryhtiön hallussa olleet 133 000 optio-oikeutta sekä muutoin merkintä-aikana käyttämättömät 4 060 KONEen 2014-optio-oikeutta ovat rauenneet merkintäajan päättyttyä.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2015 merkittiin 28 349 uutta B-sarjan osaketta. Syyskuun lopussa 2018 jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 327 576 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 30,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

## KONEen osake

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	30.9.2018	31.12.2017
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	451 865 682	450 971 695
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	528 074 394	527 180 407
Osakepääoma, e	66 009 299	65 897 551
Markkina-arvo, Me*	23 749	23 052

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

	1-9/2018
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 402 796
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	- 375 910
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 026 886

Syyskuun 2018 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 026 886 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,7 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

		1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	132,8	137,2	175,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	702 495	725 972	698 221
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	44,02	43,37	43,73
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	49,13	47,35	47,70
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	39,15	39,77	39,77
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	46,02	44,80	44,78

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 29,2 % koko niiden vaihdon volyymista tammi–syyskuussa 2018 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 61 139 ja lopussa 62 216. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 58 480, mikä vastaa noin 12,9 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,6 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi–syyskuun 2018 aikana KONE vastaanotti useita Arvo-paperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 29. maaliskuuta, 13. kesäkuuta ja 26. kesäkuuta. Kaikki ilmoitukset on pörsstitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen

omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi yli viiden (5) prosentin 25. kesäkuuta 2018. BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus mukaan lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä pysyi yli viiden (5) prosentin 25. kesäkuuta 2018.



## Näkymät

### Markkinanäkymät 2018

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Vakaa	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman tilatuissa yksiköissä ja kilpailun pysyvän tiukkana	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Vakaa	Kiinan ulkopuolella Kasvua	Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2018

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan hieman tilatuissa yksiköissä ja tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan. Pohjois-Amerikan markkinan odotetaan kasvavan hieman. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella markkinan odotetaan olevan vakaa.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan vakaa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella, kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2018 (täsmennetty)

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 4 % ja 7 % (aiemmin 3–7 %) välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 150 (aiemmin 1 100–1 200) miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen

syyskuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 45 (aiemmin 35) miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Vuoden 2018 oikaistulle liikevoittomarginaalille painetta aiheuttavat pääasiassa vuonna 2017 saatujen tilausten marginaalissa nähty lasku, erityisesti Kiinassa, sekä korkeammat työvoima- ja materiaalikustannukset. Korkeammilla raaka-ainehinnoilla arvioidaan olevan noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2018. Kasvavan geopolittisen epävarmuuden odotetaan myös vaikuttavan negatiivisesti. Marginaalipaineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja yleisten tuotavuudenparannustoimenpiteiden sekä Accelerate-ohjelmasta saatavien ensimmäisten säästöjen johdosta loppuvuodesta 2018.

Helsingissä 25. lokakuuta 2018

KONE Oyj:n hallitus

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuosisikatsaus tammi–syyskuulta 2018 on laadittu IAS 34, Osavuosisikatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2018 julkaistun tilinpäätöksen 2017 kanssa. KONE on noudattanut osavuosisikatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2017 lukuun ottamatta vuonna 2018 voimaan tulleita KONEtta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Osavuosisikatsauksen kaikki vertailutiedot vuodelle 2017 on oikaistu takautuvasti IFRS 15 ja IFRS 9 standardien mukaisesti. Lisätietoja IFRS 15 ja IFRS 9 käyttöönotosta on esitetty tämän osavuosisikatsauksen sivuilla 30–35. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta osavuosisikatsukseen. Osavuosisikatsauksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2018	%	7-9/2017	%	1-9/2018	%	1-9/2017	%	1-12/2017	%
<b>Liikevaihto</b>	2 288,7		2 209,7		6 627,3		6 490,3		8 796,7	
Kulut	-2 001,0		-1 863,5		-5 789,1		-5 506,0		-7 490,1	
Poistot	-29,7		-28,3		-88,2		-84,8		-114,3	
<b>Liikevoitto</b>	258,0	11,3	317,9	14,4	750,0	11,3	899,5	13,9	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1,2		-0,2		-2,4		0,1		-0,2	
Rahoitustuotot	18,4		16,2		47,9		59,5		72,2	
Rahoituskulut	-3,3		-3,7		-9,4		-10,6		-13,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	271,9	11,9	330,2	14,9	786,0	11,9	948,5	14,6	1 250,4	14,2
Verot	-54,7		-76,6		-172,9		-220,1		-290,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	217,2	9,5	253,6	11,5	613,1	9,3	728,4	11,2	960,2	10,9
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	216,5		252,9		610,5		724,6		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	0,7		0,7		2,5		3,9		4,4	
<b>Yhteensä</b>	217,2		253,6		613,1		728,4		960,2	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,42		0,49		1,19		1,41		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,42		0,49		1,18		1,41		1,86	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
<b>Tilikauden voitto</b>	217,2	253,6	613,1	728,4	960,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-40,7	-58,4	-19,0	-192,2	-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-1,6	13,9	-6,3	45,5	52,8
Tulevien kassavirtojen suojaus	-12,9	8,5	-24,9	30,0	39,6
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosaikuteisiksi</b>	-55,2	-36,0	-50,3	-116,6	-112,5
Käyvän arvon muutokset	1,9	-5,2	2,7	-10,1	-12,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	2,0	4,8	14,8	5,5	8,3
<b>Erät joita ei siirretä tulosaikuteisiksi</b>	3,9	-0,5	17,5	-4,6	-3,9
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	-51,3	-36,5	-32,7	-121,2	-116,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	165,9	217,1	580,3	607,2	843,8
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	165,2	216,4	577,8	603,4	839,4
Määräysvallattomille omistajille	0,7	0,7	2,5	3,9	4,4
<b>Yhteensä</b>	165,9	217,1	580,3	607,2	843,8

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017	
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
	Liikearvo	1 321,6	1 324,1	1 325,5	
	Muut aineettomat hyödykkeet	260,5	272,4	274,5	
	Aineelliset hyödykkeet	378,5	368,5	377,0	
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	1,0	0,5	0,7
	Sijoitukset	138,3	140,0	134,3	
	Työsuhde-etuudet	I	10,4	-	11,5
	Laskennalliset verosaamiset	II	243,7	276,9	263,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 354,1</b>	<b>2 382,3</b>	<b>2 386,9</b>	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
	Vaihto-omaisuus	II	648,5	638,5	626,8
	Myyntisaamiset	II	1 910,8	1 779,5	1 910,8
	Siirtosaamiset	II	640,5	483,7	404,5
	Tuloverosaamiset	II	74,8	95,3	67,5
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 227,3	1 284,0	1 568,8
	Rahavarat	I	539,6	558,7	496,5
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 041,4</b>	<b>4 839,7</b>	<b>5 075,0</b>	
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 395,5</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>	

## Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017	
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 805,5</b>	<b>2 787,7</b>	<b>3 028,9</b>	
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
	Lainat	I	201,4	204,2	194,7
	Työsuhde-etuudet	I	128,2	153,3	152,2
	Laskennalliset verovelat	II	143,4	161,9	143,8
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>473,0</b>	<b>519,5</b>	<b>490,7</b>	
	<b>Varaukset</b>	<b>II</b>	<b>132,8</b>	<b>129,9</b>	<b>137,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
	Lainat	I	23,2	20,7	40,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 531,7	1 376,7	1 404,6
	Ostovelat	II	741,5	690,2	705,1
	Siirtovelat	II	1 650,2	1 610,9	1 569,2
	Tuloverovelat	II	37,6	86,4	85,1
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 984,3</b>	<b>3 784,9</b>	<b>3 804,4</b>	
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 395,5</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>	

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									610,5	2,5	613,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-19,0						-19,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-6,3						-6,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				-24,9							-24,9
Käyvän arvon muutokset				2,7							2,7
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						14,8					14,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,4								22,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-1,8	-1,8
Optio- ja osakepalkitseminen			24,5				14,7	-14,5			24,7
<b>30.9.2018</b>	66,0	100,3	252,7	14,0	40,6	-90,3	-203,1	1 999,0	610,5	15,8	2 805,5

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									724,7	3,9	728,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-192,2						-192,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					45,5						45,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				30,0							30,0
Käyvän arvon muutokset				-10,1							-10,1
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						5,5					5,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		21,5								21,6
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-4,1	-4,1
Optio- ja osakepalkitseminen			10,7				19,1	-17,0			12,8
<b>30.9.2017</b>	65,9	100,3	198,3	28,8	71,4	-108,0	-217,6	1 906,6	724,7	17,3	2 787,7

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- enarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									955,8	4,4	960,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-204,9						-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,8						52,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				39,6							39,6
Käyvän arvon muutokset				-12,2							-12,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						8,3					8,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		24,7								24,9
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-7,0	-7,0
Optio- ja osakepalkitseminen			15,0				18,9	-16,6			17,2
<b>31.12.2017</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	1 906,9	955,8	15,0	3 028,9

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Liikevoitto	258,0	317,9	750,0	899,5	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-14,5	-43,5	-19,7	-56,0	-43,3
Poistot	29,7	28,3	88,2	84,8	114,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>273,3</b>	<b>302,7</b>	<b>818,5</b>	<b>928,4</b>	<b>1 263,3</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-72,9	-107,7	-192,7	-242,1	-299,6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>200,3</b>	<b>195,0</b>	<b>625,8</b>	<b>686,2</b>	<b>963,7</b>
Investointien rahavirta	-13,7	-39,2	-67,9	-96,3	-143,5
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>186,6</b>	<b>155,8</b>	<b>557,9</b>	<b>589,9</b>	<b>820,2</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,3	7,1	22,5	21,6	24,9
Voitonjako	-	-	-849,2	-795,4	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-144,4	-174,5	331,2	201,8	-82,4
Velkojen muutos	-9,4	-27,7	-13,9	-24,1	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-2,4	-2,7	-3,0	-3,2	-5,5
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-155,9</b>	<b>-197,8</b>	<b>-512,4</b>	<b>-599,3</b>	<b>-891,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>30,7</b>	<b>-42,0</b>	<b>45,6</b>	<b>-9,3</b>	<b>-71,5</b>
Rahavarat kauden alussa	511,7	607,9	496,5	589,2	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	-2,8	-7,1	-2,5	-21,1	-21,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>539,6</b>	<b>558,7</b>	<b>539,6</b>	<b>558,7</b>	<b>496,5</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 254,8	-1 302,1	-1 690,2	-1 687,6	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 425,5	-1 464,9	-1 425,5	-1 464,9	-1 690,2
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-170,7</b>	<b>-162,8</b>	<b>264,7</b>	<b>222,7</b>	<b>-2,6</b>



# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,19	1,41	1,86
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,18	1,41	1,86
Oma pääoma/osake	e	5,41	5,38	5,85
Korollinen nettovelka	Me	-1 425,5	-1 464,9	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	47,8	47,7	50,0
Nettovelkaantumisaste	%	-50,8	-52,5	-55,8
Oman pääoman tuotto	%	28,0	33,9	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	25,2	30,2	28,8
Taseen loppusumma	Me	7 395,5	7 222,0	7 461,9
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 380,0	1 322,8	1 338,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-719,0	-782,2	-772,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2017.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Liikevoitto (EBIT)	Me	258,0	317,9	750,0	899,5	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	11,3	14,4	11,3	13,9	13,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	15,7	3,3	42,5	3,3	13,2
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	273,7	321,3	792,5	902,9	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	12,0	14,5	12,0	13,9	13,7

## Nettokäyttöpääoma

Me	30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	648,5	638,5	626,8
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 531,7	-1 376,7	-1 404,6
Myyntisaamiset	1 910,8	1 779,5	1 910,8
Siirto- ja tuloverosaamiset	715,3	579,0	472,0
Siirto- ja tuloverovelat	-1 687,8	-1 697,3	-1 654,3
Varaukset	-132,8	-129,9	-137,9
Ostovelat	-741,5	-690,2	-705,1
Laskennalliset verosaamiset/velat	100,3	115,0	119,5
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-719,0</b>	<b>-782,2</b>	<b>-772,6</b>

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2011–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q3/2018	Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	1 831,9	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 791,6	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 288,7	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	258,0	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	11,3	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	273,7	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	12,0	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	15,7	19,9	6,9	9,9	3,3		

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilaukanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoittomarginaali	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012	Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011
Saadut tilaukset	Me	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7
Tilaukanta	Me	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5
Liikevaihto	Me	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8
Liikevoitto	Me	257,4	226,4	173,0	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Liikevoittomarginaali	%	13,9	13,9	11,2	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	257,4	226,4	210,3	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	13,9	13,9	13,6	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me			37,3					

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Poistot

Me	7-9/2018	7-9/2017	1-9/2018	1-9/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	21,4	20,4	63,8	61,0	82,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	8,3	7,9	24,5	23,8	31,7
<b>Yhteensä</b>	<b>29,7</b>	<b>28,3</b>	<b>88,2</b>	<b>84,8</b>	<b>114,3</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.9.2018		30.9.2017	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,7934	7,9662	7,5828	7,8534
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1938	1,1576	1,1151	1,1806
Englannin punta	GBP	0,8845	0,8873	0,8719	0,8818
Australian dollari	AUD	1,5757	1,6048	1,4592	1,5075

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.9.2018	30.9.2018	30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	44,4	-52,4	-8,0	19,7	23,5
Sähkötermiinit	0,1	-	0,1	-0,3	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>44,5</b>	<b>-52,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>19,4</b>	<b>23,2</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 440,7	2 442,6	2 389,6
Sähkötermiinit	0,2	1,1	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 440,9</b>	<b>2 443,7</b>	<b>2 390,6</b>

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## Vastuut

Me	30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017
Takaukset			
Muiden puolesta	2,7	5,3	5,0
Muut vuokrasopimukset	315,7	294,4	294,5
<b>Yhteensä</b>	<b>318,4</b>	<b>299,7</b>	<b>299,5</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 617 (1 371) miljoonan euron arvosta 30.9.2018.

KONE vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.9.2018	30.9.2017	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	75,6	69,8	73,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	176,4	159,3	161,3
Yli viiden vuoden kuluttua	63,7	65,2	60,2
<b>Yhteensä</b>	<b>315,7</b>	<b>294,4</b>	<b>294,5</b>

## Oikaistut taloudelliset tiedot tilikaudelta 2017 uusien IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien käyttöönoton johdosta

KONE on ottanut käyttöön International Accounting Standards Boardin julkistamat standardit IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista, ja IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, jotka tulivat voimaan 1. tammikuuta 2018 alkaen.

IFRS 15 -standardin käyttöönoton merkittävin vaikutus on valmistusasteen mukaisen tuloutuksen soveltaminen myös uusien laitteiden ja modernisoinnin volyymiliiketoiminnoissa. Aikaisemmin myynti kirjattiin näillä liiketoiminta-alueilla pro-

jektin luovutuksen yhteydessä, kun taas pitkäaikaisten suurprojektien myyntitulot on jo aiemmin kirjattu valmistusasteen mukaan. Uuden IFRS 15 -standardin mukaisesti myyntitulo kirjataan asteittain valmistumisen mukaan kaikille KONEen projektisopimuksille siitä alkaen kun materiaalit saapuvat asiakkaan työmaalle aina projektin luovutukseen saakka. IFRS 9 -standardin käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tilinpäätökseen.

### IFRS 15

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen mallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntitulojen kirjaamiseen. Tuloutus tapahtuu, kun (tai sitä mukaa kun) asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys

odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

IFRS 15 -standardin soveltamisen vaikutus koskee uusien laitteiden ja modernisoinnin sopimuksia, joissa tuloutus tulee tapahtumaan valmistusasteen mukaisesti sitä mukaa, kun asi-

akas saa määräsvallan luvattuun omaisuuserään ts. erilliseen suoriteveloitteeseen. Suoriteveloitteella tarkoitetaan erotettavissa olevaa tuotetta tai palvelua, josta asiakas voi hyötyä erikseen. KONEen uuslaite- ja modernisaatiosopimuksissa erillinen suoriteveloite on tavallisesti yksittäisen laitteen eli hissin, liukuportaiden tai muun People Flow™ ratkaisun toimitus ja asennus. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella suoriteveloitteen arvioituista kokonaiskustannuksista. Valmistusasteen mukainen tuloutus vaatii tulevien myyntien ja kustannusten tarkkaa ennustamista koko sopimuksen kestoajalle. Nämä merkittävät ennusteet ovat perustana tuloutettavalle myynnille ja sisältävät viimeisimmät arviot sopimuksien myynnistä, kustannuksista ja sopimuksiin sisältyvistä riskeistä oikaistuinä tyypillisillä ennustetarkennuksilla samankaltaisille sopimuksille. Ennusteet saattavat muuttua merkittävästi johtuen sopimuksen valmistusasteesta sekä sopimuksien

## IFRS 9

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin ja uudet yleisen suojauslaskennan vaatimukset. Lisäksi IFRS 9 sisältää laajennetut liitetieto- ja esitysvaatimukset. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

KONEelle IFRS 9:n käyttöönoton pääasiallinen vaikutus tulee odotettavissa olevien luottotappioiden mallin soveltamisesta arvioitaessa epävarmoinhin saataviin liittyvää arvonalentumista. KONE on käyttänyt IFRS 9 sallimaa yksinkertaistettua mallia sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja ikäjakauman perusteella. Odotettavissa oleva luottotappio määritetään historiallisiin luottotappiomääriin perustuen ottaen huomioon ennakoivaa informaatiota ja saamiskohtaisia arviointeja. Standardin soveltamisesta johtuen arvonalentumiskirjaukset kasvoivat hieman.

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun ja arvostamiseen, joka perustuu varojen rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoiminta-

laajuuden, kustannusarvioiden ja asiakkaiden suunnitelmien muutoksista tai muista tekijöistä.

IFRS 15:n soveltamisella on huomattava vaikutus KONEen tilinpäätökseen. Käytännössä valmistusasteen mukainen tuloutus aikaistaa tuloutusta myös niille uuslaite- ja modernisaatiosopimuksille, joita ei ole aiemmin erikseen määritelty valmistusasteen mukaisesti tuloutettaviksi pitkäaikaisiksi suurprojekteiksi. Taseen näkökulmasta standardin soveltaminen alensi vaihto-omaisuuden määrää ja niihin liittyvien saatujen ennakoiden ja myynnin jaksotusten määrää ja lisäksi saatavien määrää. Laskennalliset verosaamiset ja -velat muuttuivat hieman. Kertyneet voittovarot nousivat johtuen tuloutuksen ajoituksen muutoksesta. Myös uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauskanta pieneni sovellettaessa valmistusasteen mukaista tuloutusmetodia myös muille kuin pitkäaikaisille suurprojekteille. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta rahavirtaan.

malleihin. IFRS 9 sisältää kolme pääluokittelu kategoriaa joiden mukaan KONEen rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Standardi poisti vanhan IAS 39 mukaisen luokittelun: eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat, lainat ja saamiset ja myytävissä olevat sijoitukset. IFRS 9:n mukaan kaikki osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka aiemmin luokiteltiin myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostettiin hankintamenuon, arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Sijoitukset korkorahastoihin, jotka aiemmin luokiteltiin lainoihin ja saamisiin ja arvostettiin jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

IFRS 9 -standardin soveltamisella ei ollut huomattavaa vaikutusta KONEen rahoitusvelkojen tai suojauslaskennan laskentaperiaatteisiin. Siten IFRS 9 käyttöönotolla ei ollut huomattavaa vaikutusta tilinpäätöstapahtumiin ja -arvoihin KONEen tilinpäätöksessä.

## AVAINLUKUJA, OIKAISTU

		Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	2 056,2	1 739,0	1 845,8	7 554,0
Tilauskanta	Me	7 960,5	7 749,2	7 473,5	7 357,8	7 357,8
Liikevaihto	Me	1 943,4	2 337,2	2 209,7	2 306,3	8 796,7
Liikevoitto (EBIT)	Me	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,6	14,4	14,4	12,7	13,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) <sup>1)</sup>	Me	245,8	335,8	321,3	302,6	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	12,6	14,4	14,5	13,1	13,7
Voitto ennen veroja	Me	271,8	346,5	330,2	301,9	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	208,7	266,1	253,6	231,8	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,40	0,52	0,49	0,45	1,86
Oma pääoma/osake	e	4,58	4,94	5,38	5,85	5,85
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	320,4	302,7	335,0	1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	42,5	44,5	47,7	50,0	50,0
Oman pääoman tuotto	%	31,4	34,5	33,9	32,1	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,6	30,5	30,2	28,8	28,8
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-995,3	-861,7	-782,2	-772,6	-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-49,9	-50,8	-52,5	-55,8	-55,8

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
EMEA	785,0	40 %	907,3	39 %	896,7	41 %	1 005,6	44 %	3 594,5	41 %
Amerikka	463,4	24 %	450,8	19 %	431,3	20 %	432,9	19 %	1 778,5	20 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	695,0	36 %	979,1	42 %	881,8	40 %	867,8	38 %	3 423,7	39 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	

## LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
Uudet laitteet	939,0	48 %	1 299,7	56 %	1 207,6	55 %	1 207,5	52 %	4 653,9	53 %
Palvelut	1 004,4	52 %	1 037,5	44 %	1 002,1	45 %	1 098,8	48 %	4 142,8	47 %
Huolto	719,7	37 %	717,6	31 %	705,9	32 %	744,0	32 %	2 887,3	33 %
Modernisointi	284,7	15 %	319,9	14 %	296,2	13 %	354,9	15 %	1 255,6	14 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	



## KONSERNITULOSLASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
<b>Liikevaihto</b>	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	
Kulut	-1 669,2		-1 973,3		-1 863,5		-1 984,1		-7 490,1	
Poistot	-28,4		-28,2		-28,3		-29,5		-114,3	
<b>Liikevoitto</b>	245,8	12,6	335,8	14,4	317,9	14,4	292,8	12,7	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3		0,0		-0,2		-0,3		-0,2	
Rahoitustuotot	28,5		14,8		16,2		12,7		72,2	
Rahoituskulut	-2,8		-4,1		-3,7		-3,3		-13,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	271,8	14,0	346,5	14,8	330,2	14,9	301,9	13,1	1 250,4	14,2
Verot	-63,1		-80,4		-76,6		-70,1		-290,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	208,7	10,7	266,1	11,4	253,6	11,5	231,8	10,0	960,2	10,9

## Tilikauden voiton jakautuminen:

Emoyhtiön osakkeenomistajille	206,5		265,1		252,9		231,2		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,3		0,9		0,7		0,5		4,4	
<b>Yhteensä</b>	208,7		266,1		253,6		231,8		960,2	

## Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e

Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	

## LYHENNETTY KONSERNITASE, OIKAISTU

## Varat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
	Liikearvo	1 371,8	1 369,9	1 333,2	1 324,1	1 325,5
	Muut aineettomat hyödykkeet	292,9	287,2	276,8	272,4	274,5
	Aineelliset hyödykkeet	368,3	369,7	365,8	368,5	377,0
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 7,4	7,3	7,3	0,5	0,7
	Sijoitukset	150,1	155,1	145,4	140,0	134,3
	Työsuhde-etuudet	I -	-	-	-	11,5
	Laskennalliset verosaamiset	II 302,7	295,5	283,8	276,9	263,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 493,1</b>	<b>2 484,7</b>	<b>2 412,3</b>	<b>2 382,3</b>	<b>2 386,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
	Vaihto-omaisuus	II 558,0	617,7	611,8	638,5	626,8
	Myyntisaamiset	II 1 901,9	1 813,0	1 866,1	1 779,5	1 910,8
	Siirtosaamiset	II 454,7	485,1	452,3	483,7	404,5
	Tuloverosaamiset	II 61,4	60,5	79,5	95,3	67,5
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 496,6	1 053,3	1 098,8	1 284,0	1 568,8
	Rahavarat	I 589,2	536,6	607,9	558,7	496,5
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 061,7</b>	<b>4 566,1</b>	<b>4 716,4</b>	<b>4 839,7</b>	<b>5 075,0</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 554,8</b>	<b>7 050,8</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 945,4</b>	<b>2 369,4</b>	<b>2 561,6</b>	<b>2 787,7</b>	<b>3 028,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>						
	Lainat	I 203,1	203,9	208,3	204,2	194,7
	Eläkevastuut	I 176,7	179,9	175,7	153,3	152,2
	Laskennalliset verovelat	II 160,1	160,4	164,1	161,9	143,8
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>539,9</b>	<b>544,2</b>	<b>548,1</b>	<b>519,5</b>	<b>490,7</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 179,6</b>	<b>158,7</b>	<b>141,1</b>	<b>129,9</b>	<b>137,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>						
	Lainat	I 25,8	30,6	27,9	20,7	40,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II 1 428,6	1 474,4	1 376,8	1 376,7	1 404,6
	Ostovelat	II 743,3	644,2	735,1	690,2	705,1
	Siirtovelat	II 1 609,7	1 756,8	1 653,4	1 610,9	1 569,2
	Tuloverovelat	II 82,5	72,5	84,8	86,4	85,1
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 890,0</b>	<b>3 978,5</b>	<b>3 878,0</b>	<b>3 784,9</b>	<b>3 804,4</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 554,8</b>	<b>7 050,8</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

## LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
<b>Liikevoitto</b>	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	31,1	-43,6	-43,5	12,7	-43,3
Poistot	28,4	28,2	28,3	29,5	114,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>305,3</b>	<b>320,4</b>	<b>302,7</b>	<b>335,0</b>	<b>1 263,3</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-50,0	-84,5	-107,7	-57,5	-299,6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>255,3</b>	<b>235,9</b>	<b>195,0</b>	<b>277,5</b>	<b>963,7</b>
Investointien rahavirta	-27,0	-30,1	-39,2	-47,2	-143,5
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>228,4</b>	<b>205,8</b>	<b>155,8</b>	<b>230,2</b>	<b>820,2</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	14,5	7,1	3,3	24,9
Voitonjako	-729,8	-65,6	-	-	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	443,1	-66,8	-174,5	-284,2	-82,4
Velkojen muutos	4,7	-1,1	-27,7	-9,1	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-0,4	-2,7	-2,4	-5,5
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-282,0</b>	<b>-119,5</b>	<b>-197,8</b>	<b>-292,4</b>	<b>-891,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-53,6</b>	<b>86,4</b>	<b>-42,0</b>	<b>-62,2</b>	<b>-71,5</b>
Rahavarojen muutos	589,2	536,6	607,9	558,7	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	-15,0	-7,1	-0,0	-21,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>536,6</b>	<b>607,9</b>	<b>558,7</b>	<b>496,5</b>	<b>496,5</b>

## Korollisen nettovelan muutos

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 687,6	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>504,8</b>	<b>-119,3</b>	<b>-162,8</b>	<b>-225,3</b>	<b>-2,6</b>

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

### Lisätiedot:

Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)

## KONE yrityksenä

*KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattioivia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammissa ja älykkäämmissä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2017 KONEen liikevaihto oli 8,9 miljardia euroa ja vuoden 2017 lopulla henkilöstömäärä oli yli 55 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.