

The background of the entire page is a photograph of a city skyline, likely London, featuring prominent skyscrapers like the Gherkin and the Walkie-Talkie. The buildings are reflected in the calm water of a river in the foreground. The sky is a clear, light blue.

# KONE H1 2018

Puolivuosikatsaus

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2018:

## Hyvää kasvua kaikilla alueilla, liikevoittomarginaali edelleen paineen alla

### Huhti–kesäkuu 2018

- Saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % 2 119 (4–6/2017: 2 056) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna tilaukset kasvoivat 6,4 %.
- Liikevaihto laski 0,3 % 2 331 (2 337) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssin liikevaihto kasvoi 3,2 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 280,5 (335,8) miljoonaa euroa eli 12,0 % (14,4 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 300,4 miljoonaa euroa eli 12,9 % liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 366,2 (320,4) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2018

- Saadut tilaukset kasvoivat 1,5 % 4 027 (1–6/2017: 3 969) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssin laskettuna tilaukset kasvoivat 6,6 %.
- Liikevaihto kasvoi 1,4 % 4 339 (4 281) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssin liikevaihto kasvoi 6,5 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 492,0 (581,6) miljoonaa euroa eli 11,3 % (13,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 518,7 miljoonaa euroa eli 12,0 % liikevaihdosta.\*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 545,2 (625,7) miljoonaa euroa.

KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit 1.1.2018 alkaen. Tässä puolivuosisikatsauksessa kaikki tilikauden 2017 luvut on oikaistu uusien standardien mukaisesti. Lisätietoa aiheesta löytyy sivulta 30–35.

### Liiketoimintanäkymät

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssin verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen kesäkuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakurssilla arvioidaan olevan noin 35 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

### AVAINLUVUT

		4-6/2018	4-6/2017	Muutos	1-6/2018	1-6/2017	Muutos	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	2 118,6	2 056,2	3,0 %	4 027,2	3 969,2	1,5 %	7 554,0
Tilaukanta	Me	7 915,3	7 749,2	2,1 %	7 915,3	7 749,2	2,1 %	7 357,8
Liikevaihto	Me	2 330,6	2 337,2	-0,3 %	4 338,6	4 280,6	1,4 %	8 796,7
Liikevoitto	Me	280,5	335,8	-16,5 %	492,0	581,6	-15,4 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali	%	12,0	14,4		11,3	13,6		13,6
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	300,4	335,8	-10,5 %	518,7	581,6	-10,8 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	12,9	14,4		12,0	13,6		13,7
Voitto ennen veroja	Me	290,5	346,5	-16,2 %	514,1	618,3	-16,8 %	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	223,7	266,1	-15,9 %	395,9	474,8	-16,6 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,43	0,52	-16,0 %	0,77	0,92	-16,7 %	1,86
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	366,2	320,4		545,2	625,7		1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 254,8	-1 302,1		-1 254,8	-1 302,1		-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	45,5	44,5		45,5	44,5		50,0
Oman pääoman tuotto	%	28,0	34,5		28,0	34,5		32,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-725,7	-861,7		-725,7	-861,7		-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-47,7	-50,8		-47,7	-50,8		-55,8

\* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liiketoimintatavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

## Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

**”Ylsimme toisella vuosineljänneksellä jälleen hyvään kasvuun saaduissa tilauksissa. Kannattavuutta rasittivat edelleen useat tekijät.** Olen tyytyväinen siihen, että saadut tilaukset kasvoivat hyvin kaikilla alueilla ja sekä uusissa laitteissa että palveluissa. Olemme onnistuneet löytämään hyviä mahdollisuuksia vaihtelevissa markkinaolosuhteissa palvelemalla proaktiivisesti asiakkaitamme. Oikaistua liikevoittomarginaalia rasittivat odotustemme mukaisesti edelleen aiemmin nähty hintapaine Kiinassa yhdistettynä korkeampiin raaka-ainekustannuksiin. Olemme kuitenkin onnistuneet vakaannuttamaan saatujen tilausten suhteellisen katteen, ja odotamme sen johdosta paineen oikaistussa liikevoittomarginaalissa helpottavan vuoden loppua kohti. Olen myös tyytyväinen siihen, että toisella vuosineljänneksellä kassavirta oli vahva erityisesti tulokseen suhteutettuna.

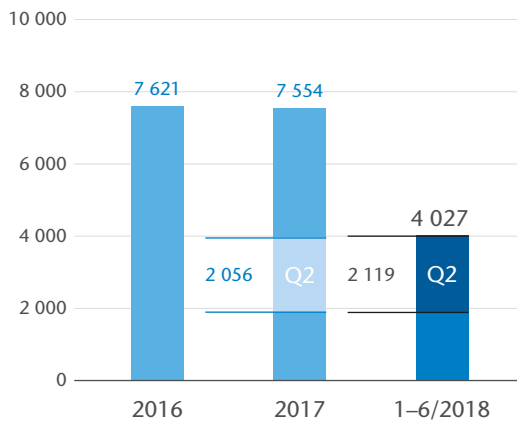
**Parempi erottautuminen palveluissa on johtanut jatkuvaan hyvään kasvuun.** Olemme johdonmukaisesti kehittäneet palveluliiketoimintaamme löytääksemme uusia tapoja luoda arvoa asiakkaillemme. Jatkoimme toisella vuosineljänneksellä uusien palveluidemme ja tuotteidemme markkinoille tuontia ja laajentamista. Uusi KONE Care laajentui kattamaan uusia maita, jatkoimme edelleen panostusta 24/7 Connected Services –palveluihin liittyviin teknologioihin ja osaamiseen, ja toimitimme ensimmäiset Residential Flow -ratkaisut asiakkaille. Laajensimme myös People Flow -suunnittelu ja konsultointipalveluitamme. Se, miten positiivisesti asiakkaamme ovat ottaneet vastaan nämä tuotteet ja palvelut, on rohkaisevaa.

**Viime vuonna käynnistämämme Accelerate-ohjelma nopeuttaa strategiamme toteutusta.** Ohjelma mahdollistaa entistä paremman keskittymisen asiakasrajapintaan ja tehokkaan skaalaetujen hyödyntämisen tukitoiminnoissa. Yhä harmonisoidummat roolit ja tavat työskennellä auttavat meitä myös tuomaan uusia palveluita ja ratkaisuja nopeammin markkinoille. Osana Accelerate-ohjelmaa käynnistimme toisella kvartaalilla useita organisaatiomuutoksia. Accelerate-ohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti, ja odotamme näkevämme selkeitä hyötyjä ensi vuodesta eteenpäin.

**Uskolliset asiakkaat ja motivoituneet työntekijät ovat avaintekijöitä KONEen pitkän aikavälin kannattavaan kasvuun.** Toteutimme hiljattain vuosittaiset asiakas- ja henkilöstökyselymme. Tulokset olivat jälleen erittäin positiivisia. Asiakasuskollisuus (NPS) parani jälleen. Henkilöstön sitoutuminen pysyi myös korkealla tasolla heijastaen KONElaisten vahvaa sitoutumista strategiamme toteutukseen. Haluankin kiittää kaikkia työntekijöitämme kovasta työstä tässä KONEen aktiivisessa muutosvaiheessa.”

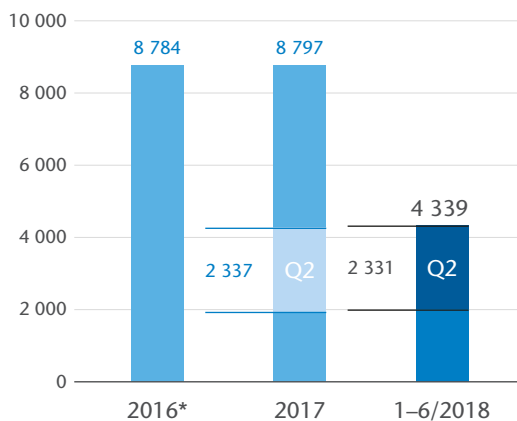
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2018** saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % (6,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminoissa.
  - Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Tilaukset kasvoivat erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa.
  - Saatujen tilausten marginaali oli vakaa.
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2018** saadut tilaukset kasvoivat 1,5 % (6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

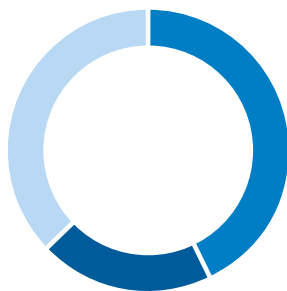
### Liikevaihto (Me)



\*) 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

- **Huhti-kesäkuussa 2018** liikevaihto laski 0,3 % (kasvoi 3,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - Uusissa laitteissa liikevaihto laski 2,1 % (kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssein 1,4 %). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 1,9 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein 5,4 %). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3,1 % (6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto laski 0,7 % (kasvoi 3,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
  - EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 4,1 % (6,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto laski 0,8 % (mutta kasvoi 6,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 4,1 % (laski 1,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2018** liikevaihto kasvoi 1,4 % (6,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

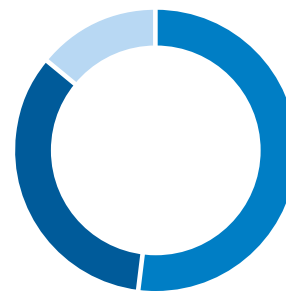
#### Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 43 % (40 %)
- Amerikka 20 % (21 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 37 % (39 %)

1-6/2018 (1-6/2017)

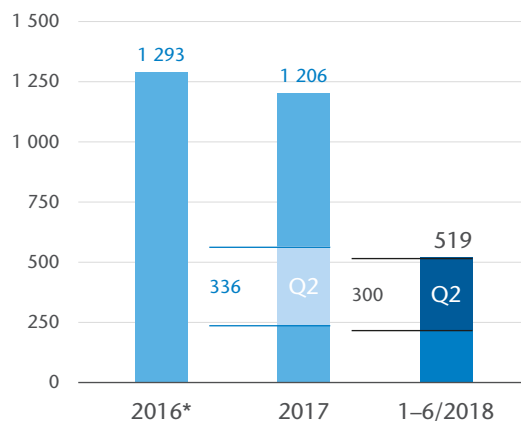
#### Liikevaihto liiketoiminoittain



- Uudet laitteet 52 % (52 %)
- Huolto 34 % (34 %)
- Modernisointi 14 % (14 %)

1-6/2018 (1-6/2017)

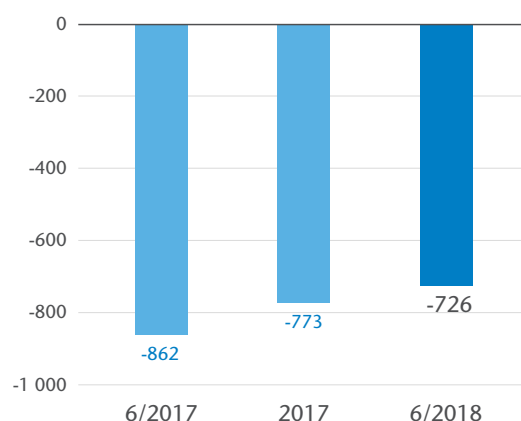
## Oikaistu liikevoitto (Me)



\* 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

- **Huhti-kesäkuussa 2018** liikevoitto oli 12,0 % liikevaihdosta (4-6/2017: 14,4 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,9 %.
  - Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä korkeampiin raaka-ainekustannuksiin. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä.
  - Valuuttakursseilla oli 11 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.
  - Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 19,9 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2018** liikevoitto oli 11,3 % liikevaihdosta (1-6/2017: 13,6 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,0 %.

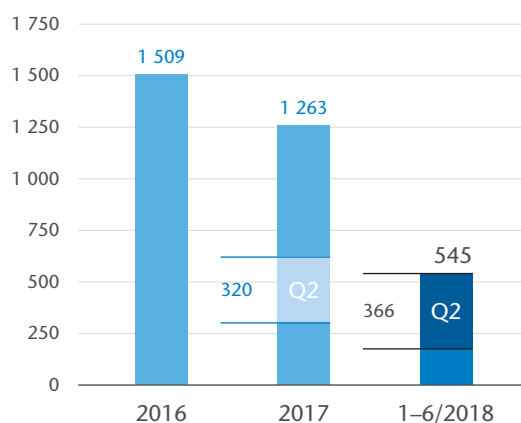
## Nettokäyttöpääoma<sup>1</sup> (Me)



- **Kesäkuun 2018 lopussa** nettokäyttöpääoma oli jonkin verran vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.
- Noin 36 miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman muutoksesta kesäkuun 2017 loppuun verrattuna johtui muutoksista valuuttakursseissa.

<sup>1)</sup> Sisältäen rahoituserät ja verot

## Rahavirta<sup>2</sup> (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2018** liiketoiminnan rahavirta oli vahva. Rahavirtaa vahvisti käyttöpääoman paraneminen.
- 
- **Tammi-kesäkuussa 2018** liiketoiminnan rahavirta lasku oli linjassa liikevoiton laskun kanssa.

<sup>2)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2018

## KONEen toimintaympäristö

### Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina		Modernisointimarkkina	
	4-6/2018	1-6/2018	4-6/2018	1-6/2018	4-6/2018	1-6/2018
<b>Kokonaismarkkina</b>	+	+	+	+	+	+
<b>EMEA</b>	+	+	+	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	vakaa	vakaa	+	+	+	+
Etelä-Eurooppa	+	+	+	+	vakaa	vakaa
Lähi-itä	+	+	+	+	++	++
<b>Pohjois-Amerikka</b>	+	+	+	+	+	+
<b>Aasian ja Tyynenmeren alue</b>	+	+	+++	+++	+++	+++
Kiina	vakaa	vakaa	++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

## Huhti–kesäkuu 2018

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2017 toiseen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina oli melko vakaa tilatuissa yksiköissä mitattuna. Asuinrakentamisen segmentti ja infrastruktuurisegmentti kehittivät kaupallista segmenttiä paremmin. Isommissa kaupungeissa markkina laski edelleen johtuen viranomaistoimenpiteistä asuntomarkkinoiden rauhoittamiseksi, kun taas pienempien kaupunkien kysyntä kasvoi hieman. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina kasvoi edelleen erityisesti Kaakkois-Aasian ja elpyvän Intian markkinan ansiosta. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaa ja korkealla tasolla, kun taas Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua matalalta tasolta. Lähi-idässä markkina kasvoi alueella vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina jatkoi hienoista kasvua korkealta tasolta.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana toisen vuosineljänneksen aikana. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Huollon hinnoittelu parani hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa hinnoittelu ympäristö pysyi edelleen suotuisampana kuin muilla alueilla.

## Tammi–kesäkuu 2018

**Globaali uuslaitemarkkina** kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2017 ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden volyymit kasvoivat hieman. Kiinassa uuslaitemarkkina oli melko vakaa tilatuissa yksiköissä mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina kasvoi hieman erityisesti Intian markkinan ansiosta. EMEA-alueella uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaa ja korkealla tasolla, kun taas Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua matalalta tasolta. Lähi-idässä markkina kasvoi alueella vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkina jatkoi hienoista kasvua korkealta tasolta.

**Globaalin palvelumarkkinan** positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

**Hinnoittelun kehitys** pysyi vaihtelevana ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Huollon hinnoittelu parani hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa hinnoittelu ympäristö pysyi edelleen suotuisampana kuin muilla alueilla.

## Saadut tilaukset ja tilauskanta

### Saadut tilaukset

Me				Vertailu-				Vertailu-	
	4-6/2018	4-6/2017	Muutos	kelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-6/2018	1-6/2017	Muutos	kelpoinen muutos <sup>1)</sup>	1-12/2017
Saadut tilaukset	2 118,6	2 056,2	3,0 %	6,4 %	4 027,2	3 969,2	1,5 %	6,6 %	7 554,0

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

### Huhti–kesäkuu 2018

Saadut tilaukset kasvoivat 3,0 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2017 ja olivat 2 119 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,4 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Tilaukset kasvoivat erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa.

Saatujen tilausten suhteellinen kate oli vakaa vertailukauteen verrattuna. KONE on toteuttanut kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja parantanut tuottavuuttaan kompensoidakseen korkeammista raaka-ainekustannuksista johtuvaa hintapainetta.

**EMEA-alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2017 verrattuna. KONEen uusien laitteiden tilaukset alueella olivat vakaat. Uusilaitetilaukset kasvoivat Euroopassa, mutta laskivat Lähi-Idässä ja Afrikassa. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti, ja kehitys oli positiivista koko alueella.

**Amerikan alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti, kun taas modernisointitilaukset laskivat hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2017 verrattuna. Kasvu oli vahvinta Kaakkois-Aasiassa. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti alueella. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna ja selvästi rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja mix oli melko vakaa.

### Tammi–kesäkuu 2018

Saadut tilaukset kasvoivat 1,5 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2017 ja olivat 4 027 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Tilaukset kasvoivat selvästi sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi volyymiliiketoiminnan kasvaessa selvästi ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti.

Saatujen tilausten suhteellinen kate oli vakaa vertailukauteen verrattuna. KONE on toteuttanut kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja parantanut tuottavuuttaan kompensoidakseen korkeammista raaka-ainekustannuksista johtuvaa hintapainetta.

**EMEA-alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat selvästi. Kehitys oli positiivista koko alueella. Modernisointitilaukset kasvoivat selvästi alueella.

**Amerikan alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisointitilaukset kasvoivat hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset** kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2017 verrattuna. Kasvu oli vahvinta Australiassa ja Kaakkois-Aasiassa. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti alueella. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna sekä rahamääräisesti. Vertailukelpoiset hinnat nousivat hieman vertailukaudesta ja mix oli hieman negatiivinen.



## Tilaukanta

Me	30.6.2018	30.6.2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	31.12.2017
Tilaukanta	7 915,3	7 749,2	2,1 %	4,0 %	7 357,8

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta kasvoi hieman kesäkuun 2017 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 7 915 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

## Liikevaihto

### Markkina-alueittain

Me	4-6/2018	4-6/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		1-6/2018	1-6/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	
				4-6/2018	1-6/2017				1-12/2017	
EMEA	944,5	907,3	4,1 %	6,6 %	1 858,9	1 692,3	9,8 %	12,7 %	3 594,5	
Amerikka	447,4	450,8	-0,8 %	6,1 %	867,8	914,3	-5,1 %	4,8 %	1 778,5	
Aasian ja Tyynenmeren alue	938,7	979,1	-4,1 %	-1,3 %	1 611,8	1 674,1	-3,7 %	0,9 %	3 423,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 330,6</b>	<b>2 337,2</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>4 338,6</b>	<b>4 280,6</b>	<b>1,4 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>8 796,7</b>	

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Liiketoiminnoittain

Me	4-6/2018	4-6/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>		1-6/2018	1-6/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos <sup>1)</sup>	
				4-6/2018	1-6/2017				1-12/2017	
Uudet laitteet	1 272,9	1 299,7	-2,1 %	1,4 %	2 270,6	2 238,7	1,4 %	6,8 %	4 653,9	
Palvelut	1 057,7	1 037,5	1,9 %	5,4 %	2 068,0	2 041,9	1,3 %	6,1 %	4 142,8	
Huolto	740,1	717,6	3,1 %	6,3 %	1 457,8	1 437,4	1,4 %	5,9 %	2 887,3	
Modernisointi	317,5	319,9	-0,7 %	3,2 %	610,2	604,6	0,9 %	6,5 %	1 255,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 330,6</b>	<b>2 337,2</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>4 338,6</b>	<b>4 280,6</b>	<b>1,4 %</b>	<b>6,5 %</b>	<b>8 796,7</b>	

<sup>1)</sup> Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

### Huhti-kesäkuu 2018

KONEen liikevaihto laski 0,3 % huhti-kesäkuuhun 2017 verrattuna ja oli 2 331 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,2 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 4,1 % ja oli 944,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,6 %. Uusien laitteiden sekä huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto laski 0,8 % ja oli 447,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto laski 4,1 % ja oli 938,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,3 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

### Tammi-kesäkuu 2018

KONEen liikevaihto kasvoi 1,4 % tammi-kesäkuuhun 2017 verrattuna ja oli 4 339 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,5 %.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 9,8 % ja oli 1 859 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 12,7 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

**Amerikan alueella** liikevaihto laski 5,1 % ja oli 867,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,8 %. Uusien laitteiden ja huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto laski 3,7 % ja oli 1 612 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 0,9 %. Uusien laitteiden liikevaihto laski hieman, kun taas huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

## Tulos

### Tulos

Me	4-6/2018	4-6/2017	Muutos	1-6/2018	1-6/2017	Muutos	1-12/2017
Liikevoitto, Me	280,5	335,8	-16,5 %	492,0	581,6	-15,4 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali, %	12,0	14,4		11,3	13,6		13,6
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT), Me	300,4	335,8	-10,5 %	518,7	581,6	-10,8 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT), %	12,9	14,4		12,0	13,6		13,7
Voitto ennen veroja, Me	290,5	346,5	-16,2 %	514,1	618,3	-16,8 %	1 250,4
Tilikauden voitto, Me	223,7	266,1	-15,9 %	395,9	474,8	-16,6 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,43	0,52	-16,0 %	0,77	0,92	-16,7 %	1,86

### Huhti–kesäkuu 2018

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 280,5 miljoonaan euroon ja oli 12,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 300,4 miljoonaa euroa ja 12,9 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä korkeampiin raaka-ainekustannuksiin. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä.

Valuuttakursseilla oli 11 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 19,9 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa.

### Tammi–kesäkuu 2018

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 492,0 miljoonaan euroon ja oli 11,3 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 518,7 miljoonaa euroa ja 12,0 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä korkeampiin raaka-ainekustannuksiin. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Hyvä liikevaihdon kasvu vaikutti myös positiivisesti liikevoittoon.

Valuuttakursseilla oli noin 32 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 26,8 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,77 euroa.

## Rahavirta ja tase

### Rahavirta ja tase

	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	366,2	320,4	545,2	625,7	1 263,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-725,7	-861,7	-772,6
Korollinen nettovelka, Me			-1 254,8	-1 302,1	-1 690,2
Nettovelkaantumisaste, %			-47,7	-50,8	-55,8
Omavaraisuusaste, %			45,5	44,5	50,0
Oma pääoma/osake, e			5,07	4,94	5,85

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2018 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) laski 545,2 miljoonaan euroon tammi-kesäkuussa 2018 linjassa liikevoiton laskun kanssa.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -725,7 miljoonaa euroa kesäkuun 2018 lopussa ja oli hieman vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.

Korollinen nettovelka oli -1 255 miljoonaa euroa kesäkuun 2018 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja

lainasaamisten kanssa olivat 1 606 (31.12.2017: 2 065) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 361,9 (387,4) miljoonaa euroa sisältäen elävastuisiin liittyvän 133,4 (152,2) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 20,8 (30,1) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat sisälsivät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 10,4 (10,3) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -47,7 % ja omavaraisuusaste 45,5 % kesäkuun lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,07 euroa.

## Investoinnit ja yritysostot

### Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuus	21,3	19,8	38,1	39,1	94,6
Leasingsopimukset	5,7	10,9	8,4	15,4	21,7
Yritysostot	5,1	2,3	8,4	3,0	35,1
<b>Yhteensä</b>	<b>32,1</b>	<b>33,0</b>	<b>54,9</b>	<b>57,5</b>	<b>151,3</b>

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 54,9 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2018. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 8,4 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2018. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

## Tutkimus ja kehitys

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Me	4-6/2018	4-6/2017	Muutos	1-6/2018	1-6/2017	Muutos	1-12/2017
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	43,3	41,2	5,3 %	79,7	77,7	2,5 %	158,4
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	1,8		1,8	1,8		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 79,7 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2018. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen 2018 aikana KONE lanseerasi uuden digitaalisen alustan, joka hyödyntää alan viimeisintä teknologiaa ja on avoin kolmansien osapuolten ratkaisuille. KONEen digitaalinen alusta yhdistää ihmiset - asiakkaat, loppukäyttäjät ja henkilöstön, laitteet ja datan parantaen siten hissien ja liukuportaiden käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja kaupungeissa. Alusta hyödyntää avoimia ohjelmointirajapintoja (API, application programming interface), mikä helpottaa eri laitteiden hallintaa ja integrointia uusiin tai olemassa oleviin järjestelmiin. Digitaalisen alustan julkaisun yhteydessä KONE esitteli myös uusitun tuote- ja palveluvalikoiman, joka hyödyntää alustaa ja koostuu kolmesta tasosta: 1) KONEen perusratkaisut 2) Edistykselliset People Flow -ratkaisut 3) People Flow -suunnittelu- ja konsultointipalvelut.

### KOHOKOHTIA Q2/2018

- KONE lanseerasi uuden version JumpLiftistä Kiinassa
- Forbes listasi KONEen yhdeksi maailman innovatiivisimmista yrityksistä vuonna 2018

Tammi-maaliskuussa 2018 KONEen 24/7 Connected Services -palvelut, KONEen edistyksellisiä IoT-teknologioita hyödyntävä perusratkaisu, lanseerattiin liukuportaille. Hisseille 24/7 Connected Services -palvelut lanseerattiin vuoden 2017 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. 24/7 Connected Services soveltuu niin KONEen omiin kuin muidenkin toimittajien laitteisiin ja tuo turvallisuutta, läpinäkyvyyttä ja älykkyyttä liukuportaiden palveluihin. Palvelua liukuportaille on pilotoitu valikoiduilla markkinoilla ympäri maailmaa ja käyttöönotto jatkuu vuonna 2018.

Lisäksi KONE julkisti katsauskauden aikana useita päivityksiä tarjoomaansa. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE täydensi tarjoomaansa Intiassa lanseeraamalla uusia hissimalleja, konehuoneettoman U MonoSpace® -hissin sekä U MiniSpace™ -hissin, jossa on pieni konehuone. Lisäksi konehuoneeton A MonoSpace® -hissi tuotiin markkinoille matalille asuinrakennuksille. EMEA-alueella KONE EcoSpace -tuotevalikoimaa laajennettiin kattamaan myös korkeammat asuinrakennukset. Modernisoinnissa parannuksia tehtiin asuinrakennus-, sairaala- ja toimistosegmenteissä. Parannuksia tehtiin myös Destination 880 -kohdeohjausjärjestelmään.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE laajensi tarjoomaansa asuinrakennuksissa ja kaupallisessa segmentissä Kiinassa. Lisäksi KONE lanseerasi Kiinassa uuden version JumpLiftistä. Amerikassa KONE paransi tarjoomaansa asuinrakennuksissa ja kaupallisessa segmentissä. Toukokuussa Forbes listasi KONEen yhdeksi maailman innovatiivisimmista yrityksistä vuonna 2018. KONEen sijoitus oli 59. ja KONE oli listan ainoa hissi- ja liukuporrasalan yritys.

## Henkilöstö

### KONEen työntekijät

	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	55 840	53 297	55 075
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	55 542	52 532	53 417

### Henkilöstö markkina-alueittain

	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
EMEA	22 467	21 746	22 013
Amerikka	7 286	7 152	7 320
Aasian ja Tyynenmeren alue	26 088	24 400	25 742
<b>Yhteensä</b>	<b>55 840</b>	<b>53 297</b>	<b>55 075</b>

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökohtaiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapauteen, kollektiiviseen neuvottelu-oikeuteen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön. Yksi strategisista tavoitteistamme on olla erinomainen työpaikka, ja mittaamme tavoitteessa onnistumista henkilöstön sitoutumisella. Toisen vuosineljänneksen aikana toteutimme kaikki työntekijät kattavan vuosittaisen henkilöstökyselymme. Kyselyyn vastasi 91 % kaikista työntekijöistä ja henkilöstön sitoutuneisuus oli edelleen korkealla tasolla.

Haluamme, että jokaisessa tehtävässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatkuvaa kehitystä järjestämällä säännöllisesti kehityskeskusteluita. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana keskityimme kehityskeskusteluihin tavoitteiden asettamiseksi ja edellisvuoden suorituksen arvioimiseksi. Tavoitteet asetettiin yli 40 000 työntekijälle uudella Workday-alustalla.

KONEen uudessa "Menestymme asiakkaan kanssa"-strategiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa uudessa strategiassa, ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä johtamisen, digitalisaation, kumppanuusien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme

uuden Johtajuuden perusteet -koulutusohjelman kaikille uusille johtajille KONEella. Toisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme asiakaskeskeisyyttä ja ketteryyttä painottavan johtajakoulutusohjelman yhdessä sveitsiläisen liikkeenjohdon koulutuslaitoksen IMD:n kanssa. Jatkoimme myös koulutuskapasiteettimme lisäämistä

avaamalla ensimmäisellä vuosineljänneksellä uudet koulutuskeskukset Malesiaan ja Intiaan ja toisella vuosineljänneksellä Vietnamiin. KONEella on uusien keskusten avaamisen jälkeen yhteensä 38 koulutuskeskusta ympäri maailmaa.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on parhaiden mahdollisten ammattilaisten sekä täysin uudenlaisten osaajien kartoittaminen. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana saimme yli 2 000 hakemusta KONEen kansainväliseen harjoittelijaohjelmaan (International Trainee Program, ITP). Ohjelma tarjoaa useita harjoittelupaikkoja maissa, joissa KONE on läsnä ja se on tarkoitettu yliopisto-opiskelijoille, jotka ovat ainakin puolivälissä opintojaan. Järjestimme myös kaikille KONEen rekrytoijille useita koulutuksia, joissa keskityttiin uudenlaisten kykyjen etsimiseen ja monimuotoisuuden lisäämiseen rekrytointien kautta.

Lanseerasimme syyskuussa 2017 Accelerate-ohjelman, jonka tarkoituksena on luoda asiakaskeisempiä työtapoja maa- ja aluetasolla sekä globaalisti koko KONEen laajuisesti. Toisen vuosineljänneksen aikana käynnistimme organisaatiomuutoksia talous-, hankinta-, tekninen myynnintuki ja suunnittelu - sekä markkinointi ja viestintätoiminnoissamme tehdäksemme organisaatiostamme nopeamman ja asiakaslähtöisemmän sekä tehokkaammin skaalautuja hyödyntävän.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana saimme yli 2 000 hakemusta KONEen kansainväliseen harjoittelijaohjelmaan (International Trainee Program, ITP). Ohjelma tarjoaa useita harjoittelupaikkoja maissa, joissa KONE on läsnä ja se on tarkoitettu yliopisto-opiskelijoille, jotka ovat ainakin puolivälissä opintojaan. Järjestimme myös kaikille KONEen rekrytoijille useita koulutuksia, joissa keskityttiin uudenlaisten kykyjen etsimiseen ja monimuotoisuuden lisäämiseen rekrytointien kautta.

### KOHOKOHTIA Q2/2018

- KONEen henkilöstön sitoutuneisuus pysyi korkealla tasolla
- Accelerate-ohjelma etenee, organisaatiomuutoksia käynnistettiin useissa toiminnoissa
- Uusi koulutuskeskus avattiin Vietnamiin

## Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunki-ympäristön muutosta älykkäiksi eko-kaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resursseitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Katsauskauden aikana KONE julkaisi vuoden 2017 yritysraportin, joka noudattaa soveltuvin osin GRI:n G4-ohjeistoa. Merkittävimmät ympäristösaavutukset KONEen toiminnoissa vuonna 2017 olivat parannukset energiatehokkuudessa, esimerkiksi vihreän sähkön käyttö (30 % kaikesta sähkönkulutuksesta) ja lentomatkustuksesta aiheutuvien kasvihuonepäästöjen vähentäminen. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. KONEen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 0,2 % vuoteen 2016 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 2,6 %, joka vastaa 87 prosenttia 3 prosentin vuositavoitteesta. Vuonna 2017 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 319 600 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2016: 305 300, luku uudelleenarvioitu).

KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, joiden osuus kasvihuone-

päästöistä oli 50 prosenttia vuonna 2017. Muita merkittäviä päästölähteitä olivat ajoneuvokanta (30 %) ja sähkönkulutus KONEen toimipaikoissa (11 %). Suurin syy siihen, miksi vuositavoitetta hiilijalanjäljen pienentämisestä kolmella prosentilla ei saavutettu liittyy kasvaneisiin logistiikkapäästöihin, joita aiheutui esimerkiksi pidemmistä kuljetusväilyyksistä. KONEen hiilijalanjälkidata on varmennettu ulkoisesti.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONEen ISO 25745 –standardin parhaan A-energiatehokkuusluokituksen mukainen tuotevalikoima laajeni korkeisiin rakennuksiin tarkoitetulla KONE MiniSpace™ -hissillä. Luokitus on myönnetty aiemmin 15 KONEen hissille tai liukuportaalille. Katsauskauden aikana KONE myös sai ensimmäisenä hissitoimittajana Byggarubedömnings-ympäristöarviointiyhdistyksen

(BVB) hyväksytyn arvion KONE MonoSpace® 500 - ja KONE MonoSpace 700 -hisseille Ruotsissa. BVB on Ruotsin suurista kiinteistöjenomistajista ja urakoitsijoista koostuva voittoa tavoittelematon organisaatio, joka edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä.

Kesäkuussa KONE sai uudelleen ISO 9001 -laatujärjestelmästandardin ja ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sertifioinnin, ja sertifikaatit päivitettiin samalla vuonna 2015 julkaistuihin versioihin.

### KOHOKOHTIA Q2/2018

- Korkeisiin rakennuksiin tarkoitettu KONE MiniSpace™ -hissi sai ISO 25745 -standardin mukaisen parhaan mahdollisen A-energiatehokkuusluokituksen

## Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhtei-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 205 miljoonaa euroa kesäkuun 2018 lopussa (31.3.2018: 205 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

## Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

### Strategiset riskit

Globaalin talustilanteen huonontuminen voisi johtaa sekä markkinaympäristön heikentymiseen että kilpailutilanteen kiristymiseen. Erityisesti rakennusmarkkinan merkittävä lasku tai pitkittynyt heikkous voisi johtaa merkittävään hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Erityisesti pitkään jatkuvalla markkinan heikentymisellä Kiinassa, joka muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Digitalisaatiolla ja siitä johtuvilla uusilla asiakasvaatimuksilla sekä mahdollisella uudella kilpailulla, ekosysteemeillä ja liiketoimintamalleilla sekä päämarkkina-alueiden rakenteellisilla muutoksilla, voisi olla merkittävä vaikutus hissi- ja liukuporrastoimialaan. Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa voisi aiheuttaa KONEen kasvun, kilpailukyvyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen.

KONE toimii alalla, jolla on erilaisia paikallisia säännöksiä. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, geopoliittisten jännitteiden kasvu tai regulatiivisen protektionismin kiristyminen voisivat johtaa haastavampaan markkinaympäristöön kyseisissä maissa. Tämänkaltaisella kehityksellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa, sekä hissien että liukuporraidan osalta. Kauppasopimusten muutoksilla tai kaupparajoitusten lisääntymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

### Operatiiviset riskit

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopeaan laajentumiseen ja muutokseen keskit-

tynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön, komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettavien tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteilla resursoinnissa, laadun ja oikea-aikaisen toimituksen varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, minkä vuoksi KONE on altis komponenttien sekä raaka-aineiden hintojen muutoksille. Odotettua suuremmalla komponenttien tai raaka-aineiden hinnannousulla voi olla merkittävä vaikutus KONEen kannattavuuteen.

### Turvallisuuden ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Myös tietotekniikka on merkittävässä osassa KONEen toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tästä johtuen KONE on materiaalirisien ohella alttiina myös kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloiduksi sekä toimintahäiriöille. Tämä voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin ja täten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtaa muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjijemme tahattomista virheistä.

### Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2017 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.



## Riskienhallinta

Riski	Toimenpiteet riskien lieventämiseksi
Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa	KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio.
Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa, mukaan lukien digitalisaation mahdollistamat uudet asiakasvaatimukset sekä kilpailu, ekosysteemit ja liiketoimintamallit	KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.
Yllättävät muutokset sääntelyssä ja regulatiivisen protektionismin kasvu	Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE seuraa aktiivisesti sääntelyn kehittymistä ja arvioi globaalia jalanjälkeään.
Häiriöt globaalissa toimitusketjussa, erityisesti Kiinassa	Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.
Ongelmat tuotelaadussa sekä mainehaitat	Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto- ja prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.
Tarvittavien operatiivisten resurssien varmistaminen	KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.
Raaka-aineiden hintojen muutokset	Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa huomattavalle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.
IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit	KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojauskelle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaakseen asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuden liittyvien kyvykkyyksien parantamista.
Rahoitusriskit	KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2017 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

## Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2018. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien tavoitteiden perusteella, joiden katsotaan tukevan pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimisuhteen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 (ennen 54 000) euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 (44 000) euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 (37 000) euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

133 000 oli KONE Oyj:n tytäryhtiön hallussa. Kullakin optio-oikeudella voitiin merkitä yksi (1) KONEen B-sarjan uusi osake merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 25,00 euroa osakkeelta. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2014 merkittiin 865 638 uutta B-sarjan osaketta. Osakkeiden merkintäaika päättyi 30.4.2018. KONEen tytäryhtiön hallussa olleet 133 000 optio-oikeutta sekä muutoin merkintä-aikana käyttämättömät 4 060 KONEen 2014-optio-oikeutta ovat rauenneet merkintäajan päättyttyä.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Katsauskauden aikana optio-oikeuksilla 2015 merkittiin 19 224 uutta B-sarjan osaketta. Kesäkuun lopussa 2018 jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 336 701 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 30,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

## Osakepääoma ja markkina-arvo

### Osakepääoma ja markkina-arvo\*

	30.6.2018	31.12.2017
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	451 856 557	450 971 695
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	528 065 269	527 180 407
Osakepääoma, e	66 008 159	65 897 551
Markkina-arvo, Me*	22 530	23 052

\* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

## Omat osakkeet

### Omat osakkeet

	1-6/2018
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 402 796
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-375 910
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 026 886

Kesäkuun 2018 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 026 886 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,7 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

## Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

### Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	87,7	97,1	175,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	707 516	783 210	698 221
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	42,93	42,67	43,73
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	47,07	47,29	47,70
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	39,15	39,77	39,77
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	43,66	44,54	44,78

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 27,2 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi-kesäkuussa 2018 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 61 139 ja lopussa 63 236. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 59 445, mikä vastaa noin 13,0 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 52,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

## Liputusilmoitukset

Tammi-kesäkuun 2018 aikana KONE vastaanotti useita Arvo-paperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä. Ilmoitukset vastaanotettiin 29. maaliskuuta, 13. kesäkuuta ja 26. kesäkuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa [www.kone.com](http://www.kone.com). Viimeisimmän, 27. kesäkuuta tiedotetun ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien

rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi yli viiden (5) prosentin 25. kesäkuuta 2018. BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus mukaan lukien AML 9:6a:n mukaiset rahoitusvälineet KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä pysyi yli viiden (5) prosentin 25. kesäkuuta 2018.

## Näkymät

### Markkinanäkymät 2018

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Odotetaan olevan vakaa tai laskevan hieman tilatuissa yksiköissä ja kilpailun pysyvän tiukkana	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Hienoista kasvua	Kiinan ulkopuolella Kasvua	Modernisointi Vahvaa kasvua

### Markkinanäkymät 2018

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vakaana tai laskevan hieman tilatuissa yksiköissä ja tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan. Myös Pohjois-Amerikan markkinan sekä markkinan Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella odotetaan kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Liiketoimintanäkymät vuodelle 2018

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen kesäkuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla

arvioidaan olevan noin 35 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Vuoden 2018 oikaistulle liikevoittomarginaalille painetta aiheuttavat pääasiassa vuonna 2017 saatujen tilausten marginaalissa nähty lasku, erityisesti Kiinassa, sekä korkeammat raaka-aineiden hinnat. Korkeammilla raaka-ainehinnoilla arvioidaan olevan noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2018. Marginaalipaineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja yleisten tuottavuudenparannustoimenpiteiden sekä Accelerate-ohjelmasta saatavien ensimmäisten säästöjen johdosta loppuvuodesta 2018. Uuslaiteliiketoiminnan Kiinan ulkopuolella ja palveluliiketoiminnan odotetaan kehittyvän edelleen positiivisesti.

Helsingissä 19. heinäkuuta 2018

KONE Oyj:n hallitus

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n puolivuositiedot tammikuusta 2018 on laadittu IAS 34, Osavuosikatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2018 julkaistun tilinpäätöksen 2017 kanssa. KONE on noudattanut puolivuositiedotuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2017 lukuun ottamatta vuonna 2018 voimaan tulleita KONEtta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Lisätietoja IFRS 15 ja IFRS 9 käyttöönotosta on esitetty tämän puolivuositiedotuksen sivulla 30–35. Puolivuositiedotuksen kaikki vertailutiedot vuodelle 2017 on oikaistu takautuvasti IFRS 15 ja IFRS 9 standardien mukaisesti. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta puolivuositiedotukseen. Puolivuositiedotuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2018	%	4-6/2017	%	1-6/2018	%	1-6/2017	%	1-12/2017	%
<b>Liikevaihto</b>	2 330,6		2 337,2		4 338,6		4 280,6		8 796,7	
Kulut	-2 020,6		-1 973,3		-3 788,1		-3 642,5		-7 490,1	
Poistot	-29,5		-28,2		-58,5		-56,6		-114,3	
<b>Liikevoitto</b>	280,5	12,0	335,8	14,4	492,0	11,3	581,6	13,6	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1,0		0,0		-1,2		0,3		-0,2	
Rahoitustuotot	14,1		14,8		29,4		43,3		72,2	
Rahoituskulut	-3,1		-4,1		-6,1		-6,9		-13,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	290,5	12,5	346,5	14,8	514,1	11,9	618,3	14,4	1 250,4	14,2
Verot	-66,8		-80,4		-118,2		-143,5		-290,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	223,7	9,6	266,1	11,4	395,9	9,1	474,8	11,1	960,2	10,9
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	223,3		265,1		394,1		471,6		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	0,3		0,9		1,8		3,2		4,4	
<b>Yhteensä</b>	223,7		266,1		395,9		474,8		960,2	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,43		0,52		0,77		0,92		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,43		0,52		0,76		0,92		1,86	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
<b>Tilikauden voitto</b>	223,7	266,1	395,9	474,8	960,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	42,7	-128,2	21,7	-133,8	-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-14,0	26,1	-4,7	31,7	52,8
Tulevien kassavirtojen suojaus	-19,1	17,1	-12,1	21,5	39,6
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosaikuteisiksi</b>	9,6	-84,9	4,9	-80,6	-112,5
Käyvän arvon muutokset	-3,1	-9,4	0,8	-4,8	-12,2
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	13,7	3,9	12,8	0,7	8,3
<b>Erät joita ei siirretä tulosaikuteisiksi</b>	10,6	-5,5	13,6	-4,1	-3,9
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	20,2	-90,4	18,5	-84,7	-116,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	243,9	175,6	414,4	390,1	843,8
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	243,5	174,7	412,6	386,9	839,4
Määräysvallattomille omistajille	0,3	0,9	1,8	3,2	4,4
<b>Yhteensä</b>	243,9	175,6	414,4	390,1	843,8

# Lyhennetty konsernitase

## Varat

Me		30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
	Liikearvo	1 324,1	1 333,2	1 325,5
	Muut aineettomat hyödykkeet	266,7	276,8	274,5
	Aineelliset hyödykkeet	378,0	365,8	377,0
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset I	1,0	7,3	0,7
	Sijoitukset	134,7	145,4	134,3
	Työsuhde-etuudet I	9,6	-	11,5
	Laskennalliset verosaamiset II	249,6	283,8	263,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 363,5</b>	<b>2 412,3</b>	<b>2 386,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
	Vaihto-omaisuus II	634,5	611,8	626,8
	Myyntisaamiset II	1 953,3	1 866,1	1 910,8
	Siirtosaamiset II	620,3	452,3	404,5
	Tuloverosaamiset II	70,3	79,5	67,5
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 094,4	1 098,8	1 568,8
	Rahavarat I	511,7	607,9	496,5
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 884,6</b>	<b>4 716,4</b>	<b>5 075,0</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 248,1</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 461,9</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 632,6</b>	<b>2 561,6</b>	<b>3 028,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	197,4	208,3	194,7
	Työsuhde-etuudet I	133,4	175,7	152,2
	Laskennalliset verovelat II	143,8	164,1	143,8
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>474,5</b>	<b>548,1</b>	<b>490,7</b>
	<b>Varaukset</b> II	<b>134,4</b>	<b>141,1</b>	<b>137,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
	Lainat I	31,2	27,9	40,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset II	1 465,1	1 376,8	1 404,6
	Ostovelat II	782,0	735,1	705,1
	Siirtovelat II	1 660,8	1 653,4	1 569,2
	Tuloverovelat II	67,6	84,8	85,1
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 006,7</b>	<b>3 878,0</b>	<b>3 804,4</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 248,1</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 461,9</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2018</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									394,1	1,8	395,9
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					21,7						21,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-4,7						-4,7
Tulevien rahavirtojen suojaus				-12,1							-12,1
Käyvän arvon muutokset				0,8							0,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						12,8					12,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		22,1								22,2
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,5	-0,5
Optio- ja osakepalkitseminen			16,6				14,7	-14,5			16,8
<b>30.6.2018</b>	66,0	100,3	244,5	24,9	83,0	-92,4	-203,1	1 999,0	394,1	16,3	2 632,6

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									471,6	3,2	474,8
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-133,8						-133,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					31,7						31,7
Tulevien rahavirtojen suojaus				21,5							21,5
Käyvän arvon muutokset				-4,8							-4,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						0,7					0,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		14,4								14,5
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-1,9	-1,9
Optio- ja osakepalkitseminen			6,7				19,1	-17,0			8,8
<b>30.6.2017</b>	65,9	100,3	187,2	25,5	115,9	-112,7	-217,6	1 906,6	471,6	18,9	2 561,6



Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- enarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									955,8	4,4	960,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-204,9						-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,8						52,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				39,6							39,6
Käyvän arvon muutokset				-12,2							-12,2
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						8,3					8,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		24,7								24,9
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-7,0	-7,0
Optio- ja osakepalkitseminen			15,0				18,9	-16,6			17,2
<b>31.12.2017</b>	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	1 906,9	955,8	15,0	3 028,9

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Liikevoitto	280,5	335,8	492,0	581,6	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	56,2	-43,6	-5,2	-12,5	-43,3
Poistot	29,5	28,2	58,5	56,6	114,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>366,2</b>	<b>320,4</b>	<b>545,2</b>	<b>625,7</b>	<b>1 263,3</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-60,9	-84,5	-119,8	-134,4	-299,6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>305,3</b>	<b>235,9</b>	<b>425,4</b>	<b>491,3</b>	<b>963,7</b>
Investointien rahavirta	-26,9	-30,1	-54,1	-57,1	-143,5
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>278,4</b>	<b>205,8</b>	<b>371,3</b>	<b>434,2</b>	<b>820,2</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	22,2	14,5	22,2	14,5	24,9
Voitonjako	-63,0	-65,6	-849,2	-795,4	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-212,0	-66,8	475,6	376,3	-82,4
Velkojen muutos	-0,3	-1,1	-4,5	3,6	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,5	-0,4	-0,6	-0,4	-5,5
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-253,6</b>	<b>-119,5</b>	<b>-356,4</b>	<b>-401,5</b>	<b>-891,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>24,8</b>	<b>86,4</b>	<b>14,9</b>	<b>32,7</b>	<b>-71,5</b>
Rahavarat kauden alussa	485,5	536,6	496,5	589,2	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	1,5	-15,0	0,3	-14,0	-21,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>511,7</b>	<b>607,9</b>	<b>511,7</b>	<b>607,9</b>	<b>496,5</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 001,3	-1 182,8	-1 690,2	-1 687,6	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 254,8	-1 302,1	-1 254,8	-1 302,1	-1 690,2
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-253,5</b>	<b>-119,3</b>	<b>435,4</b>	<b>385,5</b>	<b>-2,6</b>

# Puolivuosisikatsauksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,77	0,92	1,86
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,76	0,92	1,86
Oma pääoma/osake	e	5,07	4,94	5,85
Korollinen nettovelka	Me	-1 254,8	-1 302,1	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	45,5	44,5	50,0
Nettovelkaantumisaste	%	-47,7	-50,8	-55,8
Oman pääoman tuotto	%	28,0	34,5	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	25,1	30,5	28,8
Taseen loppusumma	Me	7 248,1	7 128,8	7 461,9
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 377,8	1 259,4	1 338,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-725,7	-861,7	-772,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2017.

## VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Liikevoitto (EBIT)	Me	280,5	335,8	492,0	581,6	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,0	14,4	11,3	13,6	13,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	19,9	-	26,8	-	13,2
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	300,4	335,8	518,7	581,6	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	12,9	14,4	12,0	13,6	13,7

## Nettokäyttöpääoma

Me	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
<b>Nettokäyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus	634,5	611,8	626,8
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-1 465,1	-1 376,8	-1 404,6
Myyntisaamiset	1 953,3	1 866,1	1 910,8
Siirto- ja tuloverosaamiset	690,6	531,8	472,0
Siirto- ja tuloverovelat	-1 728,5	-1 738,2	-1 654,3
Varaukset	-134,4	-141,1	-137,9
Ostovelat	-782,0	-735,1	-705,1
Laskennalliset verosaamiset/velat	105,8	119,7	119,5
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>	<b>-725,7</b>	<b>-861,7</b>	<b>-772,6</b>

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2011–2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q2/2018	Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017
Saadut tilaukset	Me	2 118,6	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0
Tilaukanta	Me	7 915,3	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5
Liikevaihto	Me	2 330,6	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4
Liikevoitto	Me	280,5	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8
Liikevoittomarginaali	%	12,0	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	300,4	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	12,9	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	19,9	6,9	9,9	3,3		

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilaukanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilaukanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoittomarginaali	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012	Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011
Saadut tilaukset	Me	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7
Tilaukanta	Me	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5
Liikevaihto	Me	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8
Liikevoitto	Me	257,4	226,4	173,0	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Liikevoittomarginaali	%	13,9	13,9	11,2	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	Me	257,4	226,4	210,3	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Oikaistu liikevoitto- marginaali <sup>1)</sup>	%	13,9	13,9	13,6	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me			37,3					

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Poistot

Me	4-6/2018	4-6/2017	1-6/2018	1-6/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	21,3	20,3	42,3	40,6	82,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	8,2	7,9	16,2	15,9	31,7
<b>Yhteensä</b>	<b>29,5</b>	<b>28,2</b>	<b>58,5</b>	<b>56,6</b>	<b>114,3</b>

## Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.6.2018		30.6.2017	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,7119	7,7170	7,4685	7,7385
Yhdysvaltain dollari	USD	1,2060	1,1658	1,0878	1,1412
Englannin punta	GBP	0,8811	0,8861	0,8605	0,8793
Australian dollari	AUD	1,5656	1,5787	1,4445	1,4851

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.6.2018	30.6.2018	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	64,1	-44,9	19,2	-11,5	23,5
Sähkötermiinit	0,2	-	0,2	-0,4	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>64,3</b>	<b>-44,9</b>	<b>19,4</b>	<b>-11,9</b>	<b>23,2</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 214,4	2 598,0	2 389,6
Sähkötermiinit	0,5	1,3	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 214,9</b>	<b>2 599,3</b>	<b>2 390,6</b>

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

## SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

## Vastuut

Me	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
Takaukset			
Muiden puolesta	3,4	9,5	5,0
Muut vuokrasopimukset	313,5	299,6	294,5
<b>Yhteensä</b>	<b>316,9</b>	<b>309,1</b>	<b>299,5</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 494 (1 423) miljoonan euron arvosta 30.6.2018.

KONE vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.6.2018	30.6.2017	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	76,5	69,4	73,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	173,4	155,9	161,3
Yli viiden vuoden kuluttua	63,6	74,4	60,2
<b>Yhteensä</b>	<b>313,5</b>	<b>299,6</b>	<b>294,5</b>

## Oikaistut taloudelliset tiedot tilikaudelta 2017 uusien IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien käyttöönoton johdosta

KONE on ottanut käyttöön International Accounting Standards Boardin julkistamat standardit IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista, ja IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, jotka tulivat voimaan 1. tammikuuta 2018 alkaen.

IFRS 15 -standardin käyttöönoton merkittävin vaikutus on valmistusasteen mukaisen tuloutuksen soveltaminen myös uusien laitteiden ja modernisoinnin volyymiliiketoiminnoissa. Aikaisemmin myynti kirjattiin näillä liiketoiminta-alueilla pro-

jektin luovutuksen yhteydessä, kun taas pitkäaikaisten suurprojektien myyntitulot on jo aiemmin kirjattu valmistusasteen mukaan. Uuden IFRS 15 -standardin mukaisesti myyntitulo kirjataan asteittain valmistumisen mukaan kaikille KONEen projektisopimuksille siitä alkaen kun materiaalit saapuvat asiakkaan työmaalle aina projektin luovutukseen saakka. IFRS 9 -standardin käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tilinpäätökseen.

### IFRS 15

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen mallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntitulojen kirjaamiseen. Tuloutus tapahtuu, kun (tai sitä mukaa kun) asiakas saa määräysvallan luvattuun tavarahan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys

odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

IFRS 15 -standardin soveltamisen vaikutus koskee uusien laitteiden ja modernisoinnin sopimuksia, joissa tuloutus tulee tapahtumaan valmistusasteen mukaisesti sitä mukaa, kun asi-

akas saa määräsvallan luvattuun omaisuuserään ts. erilliseen suoriteveloitteeseen. Suoriteveloitteella tarkoitetaan erotettavissa olevaa tuotetta tai palvelua, josta asiakas voi hyötyä erikseen. KONEen uuslaite- ja modernisaatiosopimuksissa erillinen suoriteveloite on tavallisesti yksittäisen laitteen eli hissin, liukuportaiden tai muun People Flow™ ratkaisun toimitus ja asennus. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella suoriteveloitteen arvioituista kokonaiskustannuksista. Valmistusasteen mukainen tuloutus vaatii tulevien myyntien ja kustannusten tarkkaa ennustamista koko sopimuksen kestoajalle. Nämä merkittävät ennusteet ovat perustana tuloutettavalle myynnille ja sisältävät viimeisimmät arviot sopimuksien myynnistä, kustannuksista ja sopimuksiin sisältyvistä riskeistä oikaistuinä tyypillisillä ennustetarkennuksilla samankaltaisille sopimuksille. Ennusteet saattavat muuttua merkittävästi johtuen sopimuksen valmistusasteesta sekä sopimuksien

## IFRS 9

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin ja uudet yleisen suojauslaskennan vaatimukset. Lisäksi IFRS 9 sisältää laajennetut liitetieto- ja esitysvaatimukset. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

KONEelle IFRS 9:n käyttöönoton pääasiallinen vaikutus tulee odotettavissa olevien luottotappioiden mallin soveltamisesta arvioitaessa epävarmoinhin saataviin liittyvää arvonalentumista. KONE on käyttänyt IFRS 9 sallimaa yksinkertaistettua mallia sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja ikäjakauman perusteella. Odotettavissa oleva luottotappio määritetään historiallisiin luottotappiomääriin perustuen ottaen huomioon ennakoivaa informaatiota ja saamiskohtaisia arviointeja. Standardin soveltamisesta johtuen arvonalentumiskirjaukset kasvoivat hieman.

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun ja arvostamiseen, joka perustuu varojen rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoiminta-

laajuuden, kustannusarvioiden ja asiakkaiden suunnitelmien muutoksista tai muista tekijöistä.

IFRS 15:n soveltamisella on huomattava vaikutus KONEen tilinpäätökseen. Käytännössä valmistusasteen mukainen tuloutus aikaistaa tuloutusta myös niille uuslaite- ja modernisaatiosopimuksille, joita ei ole aiemmin erikseen määritelty valmistusasteen mukaisesti tuloutettaviksi pitkäaikaisiksi suurprojekteiksi. Taseen näkökulmasta standardin soveltaminen alensi vaihto-omaisuuden määrää ja niihin liittyvien saatujen ennakoiden ja myynnin jaksotusten määrää ja lisäksi saatavien määrää. Laskennalliset verosaamiset ja -velat muuttuivat hieman. Kertyneet voittovarot nousivat johtuen tuloutuksen ajoituksen muutoksesta. Myös uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauskanta pieneni sovellettaessa valmistusasteen mukaista tuloutusmetodia myös muille kuin pitkäaikaisille suurprojekteille. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta rahavirtaan.

malleihin. IFRS 9 sisältää kolme pääluokittelu kategoriaa joiden mukaan KONEen rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Standardi poisti vanhan IAS 39 mukaisen luokittelun: eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat, lainat ja saamiset ja myytävissä olevat sijoitukset. IFRS 9:n mukaan kaikki osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka aiemmin luokiteltiin myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostettiin hankintamenuon, arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Sijoitukset korkorahastoihin, jotka aiemmin luokiteltiin lainoihin ja saamisiin ja arvostettiin jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

IFRS 9 -standardin soveltamisella ei ollut huomattavaa vaikutusta KONEen rahoitusvelkojen tai suojauslaskennan laskentaperiaatteisiin. Siten IFRS 9 käyttöönotolla ei ollut huomattavaa vaikutusta tilinpäätöstapahtumiin ja -arvoihin KONEen tilinpäätöksessä.

## AVAINLUKUJA, OIKAISTU

		Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	2 056,2	1 739,0	1 845,8	7 554,0
Tilauskanta	Me	7 960,5	7 749,2	7 473,5	7 357,8	7 357,8
Liikevaihto	Me	1 943,4	2 337,2	2 209,7	2 306,3	8 796,7
Liikevoitto (EBIT)	Me	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,6	14,4	14,4	12,7	13,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) <sup>1)</sup>	Me	245,8	335,8	321,3	302,6	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali <sup>1)</sup>	%	12,6	14,4	14,5	13,1	13,7
Voitto ennen veroja	Me	271,8	346,5	330,2	301,9	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	208,7	266,1	253,6	231,8	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,40	0,52	0,49	0,45	1,86
Oma pääoma/osake	e	4,58	4,94	5,38	5,85 <sup>2)</sup>	5,85 <sup>2)</sup>
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	320,4	302,7	335,0	1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	42,5	44,5	47,7	50,0	50,0
Oman pääoman tuotto	%	31,4	34,5 <sup>2)</sup>	33,9 <sup>2)</sup>	32,1	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,6	30,5	30,2	28,8	28,8
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-995,3	-861,7	-782,2	-772,6	-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-49,9	-50,8	-52,5	-55,8	-55,8

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

<sup>2)</sup> Korjattu H1:llä 2018.

## LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
EMEA	785,0	40 %	907,3	39 %	896,7	41 %	1 005,6	44 %	3 594,5	41 %
Amerikka	463,4	24 %	450,8	19 %	431,3	20 %	432,9	19 %	1 778,5	20 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	695,0	36 %	979,1	42 %	881,8	40 %	867,8	38 %	3 423,7	39 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	

## LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
Uudet laitteet	939,0	48 %	1 299,7	56 %	1 207,6	55 %	1 207,5	52 %	4 653,9	53 %
Palvelut	1 004,4	52 %	1 037,5	44 %	1 002,1	45 %	1 098,8	48 %	4 142,8	47 %
Huolto	719,7	37 %	717,6	31 %	705,9	32 %	744,0	32 %	2 887,3	33 %
Modernisointi	284,7	15 %	319,9	14 %	296,2	13 %	354,9	15 %	1 255,6	14 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	



## KONSERNITULOSLASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
<b>Liikevaihto</b>	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	
Kulut	-1 669,2		-1 973,3		-1 863,5		-1 984,1		-7 490,1	
Poistot	-28,4		-28,2		-28,3		-29,5		-114,3	
<b>Liikevoitto</b>	245,8	12,6	335,8	14,4	317,9	14,4	292,8	12,7	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3		0,0		-0,2		-0,3		-0,2	
Rahoitustuotot	28,5		14,8		16,2		12,7		72,2	
Rahoituskulut	-2,8		-4,1		-3,7		-3,3		-13,9	
<b>Voitto ennen veroja</b>	271,8	14,0	346,5	14,8	330,2	14,9	301,9	13,1	1 250,4	14,2
Verot	-63,1		-80,4		-76,6		-70,1		-290,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	208,7	10,7	266,1	11,4	253,6	11,5	231,8	10,0	960,2	10,9

## Tilikauden voiton jakautuminen:

Emoyhtiön osakkeenomistajille	206,5		265,1		252,9		231,2		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,3		0,9		0,7		0,5		4,4	
<b>Yhteensä</b>	208,7		266,1		253,6		231,8		960,2	

## Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e

Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	

## LYHENNETTY KONSERNITASE, OIKAISTU

## Varat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
	Liikearvo	1 371,8	1 369,9	1 333,2	1 324,1	1 325,5
	Muut aineettomat hyödykkeet	292,9	287,2	276,8	272,4	274,5
	Aineelliset hyödykkeet	368,3	369,7	365,8	368,5	377,0
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I 7,4	7,3	7,3	0,5	0,7
	Sijoitukset	150,1	155,1	145,4	140,0	134,3
	Työsuhde-etuudet	I -	-	-	-	11,5
	Laskennalliset verosaamiset	II 302,7	295,5	283,8	276,9	263,3
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 493,1</b>	<b>2 484,7</b>	<b>2 412,3</b>	<b>2 382,3</b>	<b>2 386,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
	Vaihto-omaisuus	II 558,0	617,7	611,8	638,5	626,8
	Myyntisaamiset	II 1 901,9	1 813,0	1 866,1	1 779,5	1 910,8
	Siirtosaamiset	II 454,7	485,1	452,3	483,7	404,5
	Tuloverosaamiset	II 61,4	60,5	79,5	95,3	67,5
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I 1 496,6	1 053,3	1 098,8	1 284,0	1 568,8
	Rahavarat	I 589,2	536,6	607,9	558,7	496,5
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>5 061,7</b>	<b>4 566,1</b>	<b>4 716,4</b>	<b>4 839,7</b>	<b>5 075,0</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 554,8</b>	<b>7 050,8</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>

## Oma pääoma ja velat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
	<b>Oma pääoma</b>	<b>2 945,4</b>	<b>2 369,4</b>	<b>2 561,6</b>	<b>2 787,7</b>	<b>3 028,9</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>						
	Lainat	I 203,1	203,9	208,3	204,2	194,7
	Eläkevastuut	I 176,7	179,9	175,7	153,3	152,2
	Laskennalliset verovelat	II 160,1	160,4	164,1	161,9	143,8
	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>539,9</b>	<b>544,2</b>	<b>548,1</b>	<b>519,5</b>	<b>490,7</b>
	<b>Varaukset</b>	<b>II 179,6</b>	<b>158,7</b>	<b>141,1</b>	<b>129,9</b>	<b>137,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>						
	Lainat	I 25,8	30,6	27,9	20,7	40,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II 1 428,6	1 474,4	1 376,8	1 376,7	1 404,6
	Ostovelat	II 743,3	644,2	735,1	690,2	705,1
	Siirtovelat	II 1 609,7	1 756,8	1 653,4	1 610,9	1 569,2
	Tuloverovelat	II 82,5	72,5	84,8	86,4	85,1
	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 890,0</b>	<b>3 978,5</b>	<b>3 878,0</b>	<b>3 784,9</b>	<b>3 804,4</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 554,8</b>	<b>7 050,8</b>	<b>7 128,8</b>	<b>7 222,0</b>	<b>7 461,9</b>

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

## LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
<b>Liikevoitto</b>	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	31,1	-43,6	-43,5	12,7	-43,3
Poistot	28,4	28,2	28,3	29,5	114,3
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>305,3</b>	<b>320,4</b>	<b>302,7</b>	<b>335,0</b>	<b>1 263,3</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-50,0	-84,5	-107,7	-57,5	-299,6
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>255,3</b>	<b>235,9</b>	<b>195,0</b>	<b>277,5</b>	<b>963,7</b>
Investointien rahavirta	-27,0	-30,1	-39,2	-47,2	-143,5
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>228,4</b>	<b>205,8</b>	<b>155,8</b>	<b>230,2</b>	<b>820,2</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	14,5	7,1	3,3	24,9
Voitonjako	-729,8	-65,6	-	-	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	443,1	-66,8	-174,5	-284,2	-82,4
Velkojen muutos	4,7	-1,1	-27,7	-9,1	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-0,4	-2,7	-2,4	-5,5
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-282,0</b>	<b>-119,5</b>	<b>-197,8</b>	<b>-292,4</b>	<b>-891,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-53,6</b>	<b>86,4</b>	<b>-42,0</b>	<b>-62,2</b>	<b>-71,5</b>
Rahavarojen muutos	589,2	536,6	607,9	558,7	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	-15,0	-7,1	-0,0	-21,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>536,6</b>	<b>607,9</b>	<b>558,7</b>	<b>496,5</b>	<b>496,5</b>

## Korollisen nettovelan muutos

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 687,6	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>504,8</b>	<b>-119,3</b>	<b>-162,8</b>	<b>-225,3</b>	<b>-2,6</b>

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

### Lisätiedot:

Sanna Kaje  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

[www.kone.com](http://www.kone.com)

## KONEen taloudellisten katsausten julkaisuaajat 2018

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2018

Torstaina 25. lokakuuta 2018

KONEen pääomamarkkinapäivä

Tiistaina 25. syyskuuta 2018

## KONE yrityksenä

*KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammassa ja älykkäämmässä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2017 KONEen liikevaihto oli 8,9 miljardia euroa ja vuoden 2017 lopulla henkilöstömäärä oli yli 55 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.