The background of the entire page is a photograph of the Singapore skyline at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and light blue, with some clouds. In the foreground, the water of the Marina Bay Sands reflects the lights of the buildings and the sky. The Marina Bay Sands hotel is prominent on the left, with its distinctive three towers and a skybridge. Other skyscrapers are visible in the background, and the Esplanade - Theatres on the Bay is in the middle ground.

KONE Q1 2018

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2018:

Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla, EBIT-marginaali edelleen paineen alla

Tammi–maaliskuu 2018

- Saadut tilaukset laskivat 0,2 % 1 909 (1–3/2017: 1 913) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 6,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,3 % 2 008 (1 943) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 211,5 (245,8) miljoonaa euroa eli 10,5 % (12,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 218,3 miljoonaa euroa eli 10,9 % liikevaihdosta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 179,0 (305,3) miljoonaa euroa.

KONE julkisti 19. maaliskuuta oikaistut taloudelliset tiedot tilikaudelta 2017 uusien IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien käyttöönoton johdosta. Tässä osavuosisikatsauksessa kaikki 2017 tilikauden luvut on oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien mukaisesti. Aikaisemmin julkaistua oikaistua taloudellista tietoa 2017 tilikaudelta on hieman korjattu. Korjaukset eivät ole merkittäviä eivätkä vaikuta tuloslaskelmaan tai kassavirtaan. Lisätietoa tästä löytyy sivulta 27.

Liiketoimintänäkömät

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen maaliskuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

Aiemmin KONEen vuoden 2018 liikevaihdon kasvun arviottiin olevan suunnilleen vuoden 2017 tasolla vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin laskevan edelleen vuonna 2018, kuten vuonna 2017. Marginaalipaineen odotettiin kuitenkin helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja tuottavuudenparannustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

AVAINLUVUT

		1–3/2018	1–3/2017	Muutos	1–12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 908,7	1 913,0	-0,2 %	7 554,0
Tilaukanta	Me	7 786,6	7 960,5	-2,2 %	7 357,8
Liikevaihto	Me	2 008,0	1 943,4	3,3 %	8 796,7
Liikevoitto	Me	211,5	245,8	-14,0 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali	%	10,5	12,6		13,6
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)*	Me	218,3	245,8	-11,2 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT)*	%	10,9	12,6		13,7
Voitto ennen veroja	Me	223,7	271,8	-17,7 %	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	172,2	208,7	-17,5 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,33	0,40	-17,5 %	1,86
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	179,0	305,3		1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 001,3	-1 182,8		-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	43,9	42,5		50,0
Oman pääoman tuotto	%	25,6	31,4		32,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	MEUR	-735,9	-995,3		-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-42,5	-49,9		-55,8

* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liiketoiminnan tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

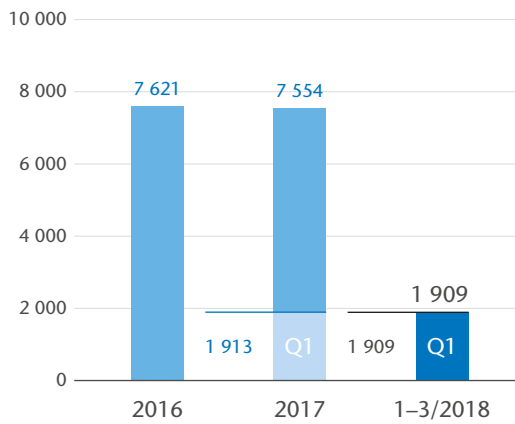
“Vuosi 2018 lähti käyntiin saatujen tilausten ja liikevaihdon hyvällä kasvulla, mutta kannattavuutta rasittivat edelleen useat tekijät. Saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Uuslaiteliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat eniten EMEA-alueella ja piristyivät myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Uuslaiteliiketoiminnan liikevaihto oli poikkeuksellisen vahva, sillä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana aloitettiin suuri määrä uusia projekteja. Hyvä vire jatkui palveluissa, ja sekä huolto että modernisointi kehittivät hyvin. Kuten ennakoimme, kannattavuuttamme rasittivat edelleen Kiinan uuslaitetilauksissa aiemmin nähty hintapaine, korkeammat raaka-aineiden hinnat sekä meille epäedulliseen suuntaan liikkuneet valuuttakurssit. Saatujen tilausten marginaali kuitenkin vakaantui edelleen.

On selvästi nähtävissä, että Menestymme asiakkaan kanssa -strategiamme vie meitä oikeaan suuntaan. Kun panostamme entistä enemmän arvon luomiseen asiakkaillemme, meille avautuu mielenkiintoisia mahdollisuuksia. Vahvistamme erottautumista kilpailijoista tuomalla markkinoille tuotteita ja ratkaisuita, jotka vastaavat asiakkaidemme yksilöllisiin tarpeisiin. Esimerkiksi uusi KONE Care sekä 24/7 Connected Services -palvelut ovat herättäneet suurta kiinnostusta. Nämä palvelut ovat nyt saatavilla yli 15 maassa ja niiden tuonti uusille markkinoille jatkuu. Laajensimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana 24/7 Connected Services -palveluitamme niin, että ne kattavat myös liukuportaot. Lisäksi, nopeuttaaksemme kykyämme vastata asiakkaiden toiveisiin yhä paremmin lanseerasimme viime vuonna Accelerate-ohjelman, joka edistyy hyvin.

Vahva vire palveluliiketoiminnassa ja hyvä kasvu saaduissa tilauksissa viimeisellä muutamalla vuosineljänneksellä luovat perustan hyvälle liikevaihdon kasvulle vuonna 2018. Uskomme myös marginaalipaineen helpottavan loppuvuodesta hyvien liikevaihdon kasvunäkymien sekä tehtyjen hinnoittelu- ja tuottavuudenparannustoimenpiteiden ansiosta. Olen luottavainen, että tämä kehitys ja hyvään vauhtiin lähtenyt strategiamme toteutus yhdessä vievät meitä kohti strategisia tavoitteitamme.”

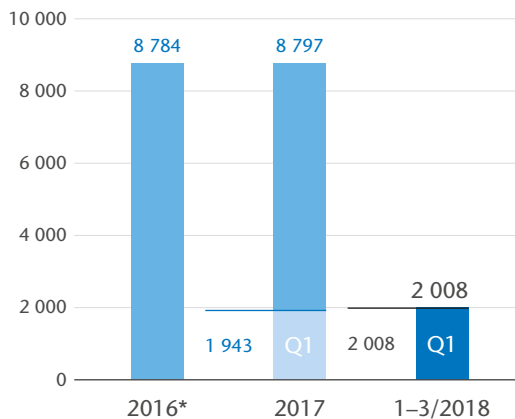
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2018** saadut tilaukset laskivat 0,2 % (ja kasvoivat 6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kasvoivat kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnoissa.
- Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein. Tilaukset kasvoivat sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi. Kasvua ajoi suurprojektien huomattava kasvu.
- Saatujen tilausten marginaali vakaantui edelleen.

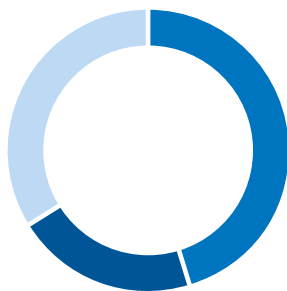
Liikevaihto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2018** liikevaihto kasvoi 3,3 % (10,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uusissa laitteissa liikevaihto kasvoi 6,2 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein 14,6 %). Palveluliiketoiminnan (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 0,6 % (vertailukelpoisin valuuttakurssein 6,8 %). Huoltoliiketoiminnan liikevaihto laski 0,3 % (mutta kasvoi 5,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,8 % (10,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 16,5 % (19,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Amerikan alueella liikevaihto laski 9,3 % (mutta kasvoi 3,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 3,1 % (mutta kasvoi 4,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

*) 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

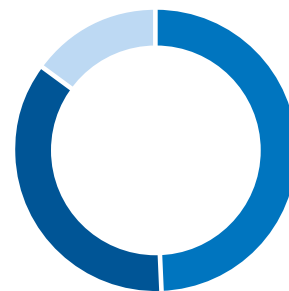
Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 46 % (40 %)
- Amerikka 21 % (24 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 34 % (36 %)

1–3/2018 (1–3/2017)

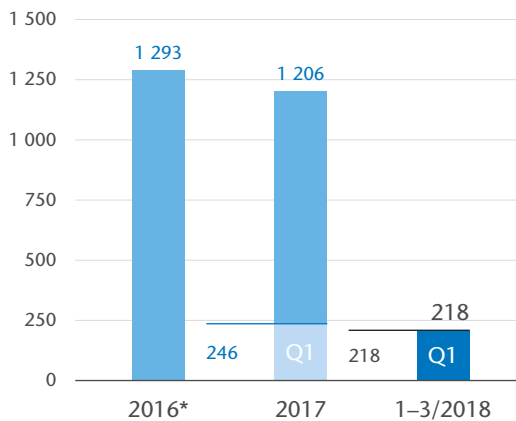
Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 50 % (48 %)
- Huolto 36 % (37 %)
- Modernisointi 15 % (15 %)

1–3/2018 (1–3/2017)

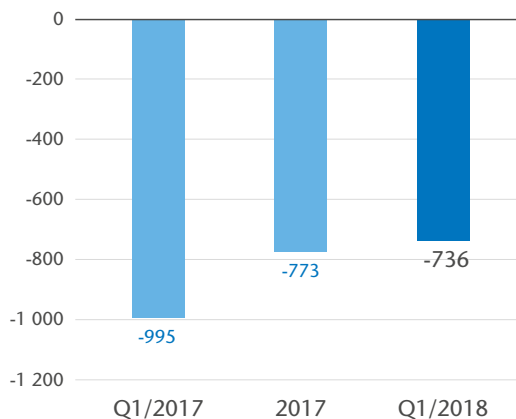
Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2018** liikevoitto oli 10,5 % liikevaihdosta (1–3/2017: 12,6 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 10,9 %.
- Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä nouseviin raaka-ainekustannuksiin. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Hyvä liikevaihdon kasvu kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnossa vaikutti positiivisesti liikevoittoon.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 6,9 miljoonaa euroa. Niitä ei lasketa mukaan oikaistuun liikevoittoon.

*) 2016 ei oikaistu IFRS 15 - ja IFRS 9 -muutosten perusteella

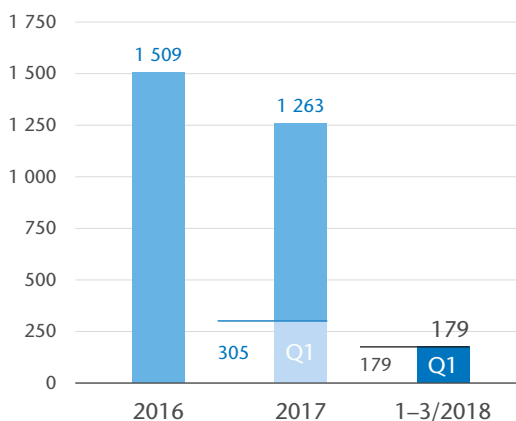
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Maaliskuun 2018 lopussa**, nettokäyttöpääoma oli jonkin verran vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.
- Noin 70 miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman muutoksesta 2017 maaliskuun loppuun verrattuna johtui valuuttakurssimuutoksista.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Tammi–maaliskuussa 2018**, liiketoiminnan rahavirta laski vertailukauden vahvalta tasolta.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–maaliskuulta 2018

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä 1–3/2018	Huoltomarkkina 1–3/2018	Modernisointimarkkina 1–3/2018
Kokonaismarkkina	+	+	+
EMEA	+	+	+
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	Vakaa	+	Vakaa
Etelä-Eurooppa	+	+	Vakaa
Lähi-itä	+	+	++
Pohjois-Amerikka	+	+	+
Aasian ja Tyynenmeren alue	+	++	+++
Kiina	Vakaa	++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Tammi–maaliskuu 2018

Globaali uuslaitemarkkina kasvoi hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2017 ensimmäiseen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit kasvoivat hieman. **Kiinassa** uuslaitemarkkina oli melko vakaa tilatuissa yksiköissä mitattuna. Asuinrakentamisen segmentti ja kaupallinen segmentti olivat melko vakaita ja infrastruktuurisegmentti kasvoi hieman. Isommissa kaupungeissa markkina laski johtuen viranomaistoimenpiteistä asuntomarkkinoiden rauhoittamiseksi, kun taas pienempien kaupunkien kysyntä kasvoi hieman. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uuslaitemarkkina kääntyi hienoiseen kasvuun erityisesti Intian markkinan ansiosta. **EMEA-alueella** uuslaitemarkkina kasvoi hieman. Uuslaitemarkkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaa korkealla tasolla, kun taas Etelä-Euroopassa markkina jatkoi hienoista kasvua matalalta tasolta. Lähi-Idässä

markkina kasvoi alueella vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. **Pohjois-Amerikassa** uuslaitemarkkina jatkoi hienoista kasvua korkealta tasolta.

Globaalin palvelumarkkinan positiivinen kehitys jatkui. Sekä huolto- että modernisointimarkkinan kasvu jatkui kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Kiinassa, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

Hinnoittelun kehitys pysyi vaihtelevana ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kiinassa kilpailu jatkui tiukkana, mutta uuslaitemarkkinan hinnoittelu oli melko vakaata. EMEA-alueella tiukka kilpailu hinnoittelussa jatkui, erityisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Huollon hinnoittelu parani hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa hinnoitteluympäristö pysyi edelleen suotuisampana kuin muilla alueilla.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

Me	1-3/2018	1-3/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2017
Saadut tilaukset	1 908,7	1 913,0	-0,2 %	6,8 %	7 554,0

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huolto liiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Tammi–maaliskuu 2018

Saadut tilaukset laskivat 0,2 % verrattuna tammi–maaliskuuhun 2017 ja olivat 1 909 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 6,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi. Tilaukset kasvoivat sekä volyymiliiketoiminnassa että suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat myös selvästi volyymiliiketoiminnan kasvaessa hieman ja suurprojektien kasvaessa huomattavasti. Saatujen tilausten suhteellinen kate vakaantui edelleen. KONE on toteuttanut kohdistettuja hinnoittelutoimenpiteitä ja parantanut tuottavuuttaan kompensoidakseen korkeammista raaka-ainehinnoista johtuvaa kustannuspainetta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti. Kehitys oli positiivista koko alueella, paitsi Pohjoismaissa, joissa

uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman erityisesti Etelä-Euroopan ja Lähi-idän kasvusta johtuen.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset laskivat hieman, kun taas modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–maaliskuuhun 2017 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman ja modernisointitilaukset kasvoivat huomattavasti kautta alueen. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna sekä rahamääräisesti. Vertailukelpoisella hintojen muutoksella oli positiivinen vaikutus tilausten rahamääräiseen arvoon, kun taas mix kehittyi negatiivisesti.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Tilaukanta

Me	31.3.2018	31.3.2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	31.12.2017
Tilaukanta	7 786,6	7 960,5	-2,2 %	5,9 %	7 357,8

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta laski hieman maaliskuun 2017 loppuun verrattuna, mutta oli vahvalla 7 787 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukanta kasvoi selvästi.

Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Markkina-alueittain

Me	1-3/2018	1-3/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2017
EMEA	914,4	785,0	16,5 %	19,8 %	3 594,5
Amerikka	420,5	463,4	-9,3 %	3,5 %	1 778,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	673,1	695,0	-3,1 %	4,1 %	3 423,7
Yhteensä	2 008,0	1 943,4	3,3 %	10,6 %	8 796,7

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

Me	1-3/2018	1-3/2017	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹⁾	1-12/2017
Uudet laitteet	997,7	939,0	6,2 %	14,6 %	4 653,9
Palvelut	1 010,3	1 004,4	0,6 %	6,8 %	4 142,8
Huolto	717,6	719,7	-0,3 %	5,4 %	2 887,3
Modernisointi	292,7	284,7	2,8 %	10,3 %	1 255,6
Yhteensä	2 008,0	1 943,4	3,3 %	10,6 %	8 796,7

¹⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tammi–maaliskuu 2018

KONEen liikevaihto kasvoi 3,3 % tammi–maaliskuuhun 2017 verrattuna ja oli 2 008 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 10,6 %. Liikevaihdon kasvu oli voimakkainta uuslaitetoiminnassa, missä monessa projektissa aloitettiin työt asiakaskohteissa, mikä käynnistää tuloutuksen uusien IFRS 15 -laskentaperiaatteiden mukaisesti.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 16,5 % ja oli 914,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 19,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon sekä modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Amerikan alueella liikevaihto laski 9,3 % ja oli 420,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,5 %. Uusien laitteiden liikevaihto oli vakaa, huollon liikevaihto kasvoi hieman ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 3,1 % ja oli 673,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi hieman, huollon liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Terminologia: Hieman <5 %, selvästi 5–10 %, huomattavasti >10 %

Tulos

Tulos

	1-3/2018	1-3/2017	Muutos	1-12/2017
Liikevoitto, Me	211,5	245,8	-14,0 %	1 192,3
Liikevoittomarginaali, %	10,5	12,6		13,6
Oikaistu liikevoitto, Me	218,3	245,8	-11,2 %	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	10,9	12,6		13,7
Voitto ennen veroja, Me	223,7	271,8	-17,7 %	1 250,4
Tilikauden voitto, Me	172,2	208,7	-17,5 %	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,33	0,40	-17,5 %	1,86

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 211,5 miljoonaan euroon ja oli 10,5 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 218,3 miljoonaa euroa ja 10,9 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä nouseviin raaka-ainekustannuksiin. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdiste-

tut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Hyvä liikevaihdon kasvu kaikilla alueilla ja kaikissa liiketoiminnossa vaikutti positiivisesti liikevoittoon.

Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 6,9 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	179,0	305,3	1 263,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me	-735,9	-995,3	-772,6
Korollinen nettovelka, Me	-1 001,3	-1 182,8	-1 690,2
Nettovelkaantumisaste, %	-42,5	-49,9	-55,8
Omavaraisuusaste, %	43,9	42,5	50,0
Osakekohtainen oma pääoma, e	4,55	4,58	5,41

KONEen tase oli erittäin vahva maaliskuun 2018 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) laski 179,0 miljoonaan euroon tammi-maaliskuussa 2018. Vertailukauden rahavirta oli vahva. Rahavirran lasku johtui esimerkiksi liikevoiton laskusta ja nettokäyttöpääoman kasvusta. Vertailukaudella nettokäyttöpääoman muutos vaikutti positiivisesti rahavirtaan.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) oli -735,9 miljoonaa euroa maaliskuun 2018 lopussa ja oli hieman vähemmän negatiivinen kuin vuoden alussa.

Korollinen nettovelka oli -1 001 miljoonaa euroa maaliskuun 2018 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 367 (31.12.2017: 2 065) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 374,6 (387,4) miljoonaa euroa sisältäen elävastuisiin liittyvän 149,9 (152,2) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 33,7 (30,1) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat sisälsivät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 10,3 (10,3) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -42,5 % ja omavaraisuusaste 43,9 % maaliskuun lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,55 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

Me	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuus	16,8	19,3	94,6
Leasingsopimukset	2,7	4,5	21,7
Yritysostot	3,3	0,7	35,1
Yhteensä	22,8	24,5	151,3

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 22,8 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2018. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostot olivat 3,3 miljoonaa euroa tammi-maaliskuussa 2018. Raportointikauden aikana KONE osti muutamia pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

	1-3/2018	1-3/2017	Muutos	1-12/2017
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	36,3	36,6	-0,6 %	158,4
Osuus liikevaihdosta, %	1,8	1,9		1,8

KONEen visiona on tarjota paras käyttäjäkokemus tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä. Menestymme asiakkaan kanssa -strategian mukaisesti KONEen tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 36,3 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta tammi-maaliskuussa 2018. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkekehityksen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen 2018 aikana KONE lanseerasi uuden digitaalisen alustan, joka hyödyntää alan viimeisintä teknologiaa ja on avoin kolmansien osapuolten ratkaisuille. KONEen digitaalinen alusta yhdistää ihmiset - asiakkaat, loppukäyttäjät ja henkilöstön -, laitteet ja datan parantaen siten hissien ja liukuportaiden käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja kaupungeissa. Alusta hyödyntää avoimia ohjelmointirajapintoja (API, application programming interface), mikä helpottaa eri laitteiden hallintaa ja integrointia uusiin tai olemassa oleviin järjestelmiin. Digitaalisen alustan julkaisun yhteydessä KONE esitteli myös uusitun tuote- ja palveluvalikoiman, joka hyödyntää alustaa ja koostuu kolmesta tasosta: 1)

KONEen perusratkaisut 2) Edistyskelliset People Flow -ratkaisut 3) People Flow -suunnittelu- ja konsultointipalvelut.

Tammi-maaliskuussa 2018 KONEen 24/7 Connected Services -palvelut, KONEen edistyskellisiä IoT-teknologioita hyödyntävä perusratkaisu, lanseerattiin liukuportaille. Hisseille 24/7 Connected Services -palvelut lanseerattiin vuoden 2017 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. 24/7 Connected Services soveltuu niin KONEen omiin kuin muidenkin toimittajien laitteisiin ja tuo turvallisuutta, läpinäkyvyyttä ja älykkyyttä liukuportaiden palveluihin. Palvelua liukuportaille on pilotoitu valikoiduilla markkinoilla ympäri maailmaa ja käyttöönotto jatkuu vuonna 2018.

Intiassa KONE täydensi tarjoomaansa lanseeraamalla uusia hissimalleja, konehuoneettoman U MonoSpace® -hissin sekä U MiniSpace™ -hissin jossa on pieni konehuone. Lisäksi konehuoneeton A MonoSpace® -hissi tuotiin mark-

kinoille matalille asuinrakennuksille.

Lisäksi KONE julkisti useita päivityksiä tarjoomaansa raportointikauden aikana. Modernisoinnissa parannuksia tehtiin asuinrakennus-, sairaala- ja toimistosegmenteissä. Kiinassa KONE päivitti keskisuurten kaupallisten ja toimistorakennusten segmentin tarjoomaa. EMEA-alueella KONE EcoSpace® -tuotevalikoimaa laajennettiin kattamaan myös korkeammat asuinrakennukset. Parannuksia tehtiin myös Destination 880 -kohdeohjausjärjestelmään.

KOHOKOHTIA Q1/2018

- KONE lanseerasi uuden digitaalisen alustan ja uusitun tuote- ja palveluvalikoiman
- Intiassa KONE täydensi tarjoomaansa uusilla hissimalleilla U MonoSpace® ja U MiniSpace™
- KONEen 24/7 Connected Services lanseerattiin liukuportaille

Henkilöstö

KONEen työntekijät

	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	55 384	52 270	55 075
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	55 325	52 161	53 417

Henkilöstö markkina-alueittain

	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
EMEA	22 159	21 531	22 013
Amerikka	7 415	7 040	7 320
Aasian ja Tyynenmeren alue	25 810	23 699	25 742
Yhteensä	55 384	52 270	55 075

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittyminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön, henkilökoh- taiseen hyvinvointiin, yhdistymisvapau- teen, kollektiiviseen neuvotteluoukeu- teen sekä kaikenlaisesta syrjinnästä ja häirinnästä vapaaseen työympäristöön.

Haluamme, että jokaisessa tehtä- vässä työskentelee siihen parhaiten sopiva ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttämät taidot. Edistämme tätä tavoitetta, henkilöstön motivaation ja sitoutuneisuuden kasvua sekä jatku- vaa kehitystä järjestämällä säännöllis- tsi kehityskeskusteluita. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana keskityimme kehityskeskusteluihin tavoitteiden asettamiseksi ja edellisvuoden suorituksen arvioi- miseksi. Tavoitteet asetettiin yli 40 000 työntekijälle uudella Workday-alustalla.

KONEen uudessa ”Menestymme asiakkaan kanssa”-stra- tegiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu kaiken kehittämisen keskiöön. Henkilöstö on avainasemassa uudessa strategiassa, ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja

kehittämistä johtamisen, digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana lanseerasimme uuden Johtajuuden perusteet -koulutusohjelman kaikille uusille

johtajille KONEella. Yhdeksän viikkoa kestävä ohjelma sisältää opiskelua ver- kossa, kattavaa palautteenantoa ja työ- pajan. Lisäksi, jatkoimme koulutuska- pasiteettimme vahvistamista avaamalla uudet koulutuskeskukset Malesiaan ja Intiaan. KONEella on uusien keskusten avaamisen jälkeen yhteensä 37 koulu- tuskeskusta ympäri maailmaa.

Yksi keskeisimmistä osa-alueista KONEen henkilöstöstrategiassa on parhaiden mahdollisten ammattilais- ten sekä täysin uudenlaisten osaa-

jien kartoittaminen. Katsauskauden aikana saimme yli 2 000 hakemusta KONEen kansainväliseen harjoittelijaohjelmaan (International Trainee Program, ITP). Ohjelma tarjoaa lukuisia harjoittelupaikkoja maissa, joissa KONE on läsnä ja se on tar- koitettu yliopisto-opiskelijoille, jotka ovat ainakin puolivälissä opintojaan. Järjestimme myös kaikille KONEen rekrytoijille useita koulutuksia, joissa keskityttiin uudenlaisten kykyjen etsi- miseen ja monimuotoisuuden lisäämiseen rekrytointien kautta.

KOHOKOHTIA Q1/2018

- Uusi Johtajuuden perusteet -koulutusohjelma lanseerattiin kaikille uusille johtajille
- Uudet koulutuskeskukset avattiin Malesiaan ja Intiaan

Ympäristö

KONEen ympäristötavoitteet vuosille 2017–2021 ovat johtava asema vähähiilisten People Flow® -ratkaisujen toimittajana sekä tehokkaat vähähiiliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee meneillään olevaa kaupunkiympäristön muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähähiiliseksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä painopistealueistamme.

Laskelmat KONEen vuoden 2017 hiilijalanjäljestä valmistuivat maaliskuussa 2018. KONEen tavoitteena on pienentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 prosenttia vuosittain. KONEen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 0,2 % vuoteen 2016 verrattuna, kun liikevaihdon kehitys lasketaan vertailukelpoisin valuuttakurssein. Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 2,6 %, joka vastaa 87 prosenttia 3 prosentin vuositavoitteesta. Vuonna 2017 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 319 600 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2016: 305 300, luku uudelleenarvioitu). KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, joiden osuus kasvihuone-

päästöistä oli 50 prosenttia vuonna 2017. Muita merkittäviä päästölähteitä olivat ajoneuvokanta (30 %) ja sähkönkulutus KONEen toimipaikoissa (11 %).

Vuonna 2017 hiilijalanjälkeä saatiin pienennettyä erityisesti parantamalla energiatehokkuutta esimerkiksi vihreän sähkön avulla (30 % kaikesta sähkönkulutuksesta) sekä pienentämällä lentomatkustuksesta aiheutuvia kasvihuonepäästöjä. Suurin syy siihen, miksi vuositavoitetta hiilijalanjäljen pienentämisestä kolmella prosentilla ei saavutettu liittyy kasvaneisiin logistiikkapäästöihin, joita aiheutui esimerkiksi pidemmistä kuljetusetäisyyksistä. KONEen hiilijalanjälkeen liittyvä data on varmennettu ulkoisesti.

Katsauskauden aikana KONE sai ensimmäisenä hissitoimittajana Byggvarubedömningen-ympäristöarviointiyhdistyksen (BVB) hyväksytyyn arvion KONE MonoSpace® 500 - ja KONE MonoSpace 700 -hisseille Ruotsissa. BVB on Ruotsin suurista kiinteistöjenomistajista ja urakoitsijoista koostuva voittoa tavoittelematon organisaatio,

joka edistää kestävien rakennusmateriaalien käyttöä tekemällä ympäristöarviointeja tuotteiden kemiallisen sisällön ja elinkaarimainaisuuksien perusteella.

KOHOKOHTIA Q1/2018

- KONEen toimintojen hiilijalanjälki pieneni vuonna 2017 0,2 prosenttia liikevaihtoon suhteutettuna. KONEen Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki pieneni 2,6 prosenttia liikevaihtoon suhteutettuna.
- KONEen MonoSpace® 500 ja KONE MonoSpace® 700 saivat Byggvarubedömningen-ympäristöarviointiyhdistyksen hyväksytyyn arvion Ruotsissa.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteis-

söt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 205 miljoonaa euroa maaliskuun 2018 lopussa (31.12.2017: 219 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Globaalin talustilanteen huonontuminen voisi johtaa sekä markkinaympäristön heikentymiseen että kilpailutilanteen kiristymiseen. Erityisesti rakennusmarkkinan merkittävä lasku tai pitkittynyt heikkous voisi johtaa merkittävään hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Erityisesti pitkään jatkuvalla markkinan heikentymisellä Kiinassa, joka muodostaa yli 25 % KONEen liikevaihdosta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Digitalisaatiolla ja siitä johtuvilla uusilla asiakasvaatimuksilla sekä mahdollisella uudella kilpailulla, ekosysteemeillä ja liiketoimintamalleilla sekä päämarkkina-alueiden rakenteellisilla muutoksilla, voisi olla merkittävä vaikutus hissi- ja liukuporrastoimialaan. Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa voisi aiheuttaa KONEen kasvun, kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen.

KONE toimii alalla, jolla on erilaisia paikallisia säännöksiä. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, geopolittisten jännitteiden kasvu tai regulatiivisen protektionismin kiristyminen voisivat johtaa haastavampaan markkinaympäristöön kyseisissä maissa. Tämänkaltaisella kehityksellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa, sekä hissien että liukuporrastaiden osalta. Kauppasopimusten muutoksilla tai kauppaparajoitusten lisääntymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Operatiiviset riskit

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai merkittävän toimitus- tai tuotelaatuongelman johdosta. Tuotelaadusta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopeaan laajentumiseen ja muutokseen keskit-

tynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön, komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettavien tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteilla resursoinnissa, laadun ja oikea-aikaisen toimituksen varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, minkä vuoksi KONE on altis komponenttien sekä raaka-aineiden hintojen muutoksille. Odotettua suuremmalla komponenttien tai raaka-aineiden hinnannousulla voi olla merkittävä vaikutus KONEen kannattavuuteen.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia tuotantolaitosten, hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Myös tietotekniikka on merkittävässä osassa KONEen toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta ja saatavuudesta. Tästä johtuen KONE on materiaalirisien ohella alttiina myös kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät ja tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloiduksi sekä toimintahäiriöille. Tämä voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin ja täten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat myös johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Kyseiset ongelmat voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai työntekijöidemme tai myyjiemme tahattomista virheistä.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna, rahoituslaitosten kautta sijoitettuna ja johdannaisissa. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aikatauluun, ja jotka voivat vaikuttaa kassavirtaan tai johtaa luottotappioihin. Merkittäville muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2017 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riski

Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa

KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio.

Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa, mukaan lukien digitalisaation mahdollistamat uudet asiakasvaatimukset sekä kilpailu, ekosysteemit ja liiketoimintamallit.

KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.

Yllättävät muutokset sääntelyssä ja regulatiivisen protektionismin kasvu

Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE seuraa aktiivisesti sääntelyn kehittymistä ja arvioi globaalia jalanjälkeään.

Häiriöt globaalissa toimitusketjussa, erityisesti Kiinassa

Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisten häiriöiden todennäköisyyttä ja niiden vaikutuksia KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE myös seuraa merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

Ongelmat tuotelaadussa sekä mainehaitat

Vähentääkseen tuoteriskejä KONE on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto-prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi ja haitallisten tapausten hallitsemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.

Tarvittavien operatiivisten resurssien varmistaminen

KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

Raaka-aineiden hintojen muutokset

Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa huomattavalle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit

KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollikeinot tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyön alla oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen ja luotettavien teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä. KONE tekee testejä, arviointeja ja harjoituksia identifioidakseen riskejä ja varmistaa asianmukaisen valmiuden. Löydösten perusteella KONE jatkaa kyberturvallisuuteen liittyvien kyvykkyyksien parantamista.

Rahoitusriskit

KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2017 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26. helmikuuta 2018. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tili-velvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Jussi Herlin valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Herlin valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Matti Alahuhta ja Juhani Kaskeala ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Osinko

Yhtiökokous vahvisti hallituksen esityksen mukaisesti osingoksi 1,6475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,65 euroa kutakin ulkona olevaa 438 568 899 B-sarjan osa-

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 55 000 (ennen 54 000) euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 45 000 (44 000) euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 (37 000) euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

ketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 28. helmikuuta 2018 ja osingot maksettiin 7. maaliskuuta 2018.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy hallituksen vuosittain asettamien tavoitteiden perusteella, joiden katsotaan tukevan pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahasuorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimitusuhteen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista

133 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2014 ei merkitty uusia KONEen B-sarjan osakkeita. Maaliskuun 2018 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 869 698 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 25,00 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintä-aika on 1.4.2016–30.4.2018.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015-optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2015 ei merkitty uusia KONEen B-sarjan osakkeita. Maaliskuun 2018 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 355 925 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 27.2.2018 alkaen 30,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Osakepääoma ja markkina-arvo*

	31.3.2018	31.12.2017
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	450 971 695	450 971 695
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	527 180 407	527 180 407
Osakepääoma, e	65 897 551	65 897 551
Markkina-arvo, Me*	20 864	23 052

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Omat osakkeet

	1-3/2018
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 402 796
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	–
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 402 796

Maaliskuun 2018 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 402 796 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,8 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa		48,0	51,1	175,3
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto		761 261	797 958	698 221
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	43,63	41,53	43,73
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	47,07	45,71	47,70
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	39,49	39,77	39,77
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	40,53	41,16	44,78

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 23,7 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi–maaliskuussa 2018 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 61 139 ja lopussa 63 221. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 59 396, mikä vastaa noin 13,1 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 51,7 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Liputusilmoitukset

Tammi–maaliskuun 2018 aikana KONE vastaanotti Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, että BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiden (5)

prosentin 28. maaliskuuta 2018. Ilmoitus, jonka KONE vastaanotti 29. maaliskuuta, on pörsstitiedotettu ja saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com.

Näkymät

Markkinanäkymät 2018

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista kasvua	<p>Huolto</p> <p>Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Hienoista kasvua</p>	Hienoista kasvua	<p>Huolto</p> <p>Hienoista kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Hienoista kasvua</p>	<p>Kiina</p> <p>Odotetaan laskevan hieman tai olevan vakaa tilatuissa yksiköissä ja kilpailun pysyvän tiukkana</p> <p>Kiinan ulkopuolella</p> <p>Kasvua</p>	<p>Huolto</p> <p>Vahvaa kasvua</p> <p>Modernisointi</p> <p>Vahvaa kasvua</p>

Markkinanäkymät 2018

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan laskevan hieman tai pysyvän vakaana tilatuissa yksiköissä ja tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan kasvavan. Myös Pohjois-Amerikan markkinan sekä markkinan Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella odotetaan kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liiketoimintanäkymät 2018

Vuonna 2018 KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 3 % ja 7 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoden 2017 oikaistuun liikevaihtoon. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 100–1 200 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen maaliskuun lopun 2018 tasolla. Valuuttakursseilla arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Oikaistun liikevoittomarginaalin paineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja kannattavuustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

Liiketoimintanäkymät perustuvat KONEen huolto- ja tilauskantaan sekä markkinanäkymiin. Vuoden 2018 oikaistulle liikevoittomarginaalille painetta aiheuttavat pääasiassa vuonna 2017 saatujen tilausten marginaalissa nähty lasku, erityisesti Kiinassa, sekä korkeammat raaka-aineiden hinnat. Korkeammilla raaka-ainehinnoilla arvioidaan olevan noin 100 miljoonan euron negatiivinen vaikutus KONEen liikevoittoon vuonna 2018. Marginaalipaineen odotetaan helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja yleisten tuottavuudenparannustoimenpiteiden sekä Accelerate-ohjelmasta saatavien ensimmäisten säästöjen johdosta loppuvuodesta 2018. Uusilaiteliiketoiminnan Kiinan ulkopuolella ja palveluliiketoiminnan odotetaan kehittyvän edelleen positiivisesti.

Aiemmat liiketoimintanäkymät

Aiemmin liikevaihdon kasvun arvioitiin olevan suunnilleen vuoden 2017 tasolla vertailukelpoisin valuuttakurssein. Oikaistun liikevoittomarginaalin odotettiin laskevan edelleen vuonna 2018, kuten vuonna 2017. Marginaalipaineen odotettiin kuitenkin helpottavan tehtyjen hinnoittelu- ja tuottavuudenparannustoimenpiteiden johdosta loppuvuodesta 2018.

Helsingissä, 25 huhtikuuta, 2018

KONE Oyj:n hallitus

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2018 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 25. tammikuuta 2018 julkaistun tilinpäätöksen 2017 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2017 lukuun ottamatta vuonna 2018 voimaan tulleita KONEtta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Lisätietoja IFRS 15 ja IFRS 9 käyttöönotosta on esitetty tämän osavuositarkastuksen sivulla 27. Osavuositarkastuksen kaikki vertailutiedot vuodelle 2017 on oikaistu takautuvasti IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien mukaisesti. Muiden standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Konsernituloslaskelma

Me	1-3/2018	%	1-3/2017	%	1-12/2017	%
Liikevaihto	2 008,0		1 943,4		8 796,7	
Kulut	-1 767,5		-1 669,2		-7 490,1	
Poistot	-29,0		-28,4		-114,3	
Liikevoitto	211,5	10,5	245,8	12,6	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1		0,3		-0,2	
Rahoitustuotot	15,3		28,5		72,2	
Rahoituskulut	-2,9		-2,8		-13,9	
Voitto ennen veroja	223,7	11,1	271,8	14,0	1 250,4	14,2
Verot	-51,4		-63,1		-290,2	
Tilikauden voitto	172,2	8,6	208,7	10,7	960,2	10,9
Tilikauden voiton jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajille	170,7		206,5		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	1,5		2,3		4,4	
Yhteensä	172,2		208,7		960,2	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,33		0,40		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,33		0,40		1,86	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Tilikauden voitto	172,2	208,7	960,2
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:			
Muuntoero	-21,0	-5,6	-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	9,3	5,6	52,8
Tulevien kassavirtojen suojaus	7,0	4,4	39,6
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-4,6	4,3	-112,5
Käyvän arvon muutokset	3,8	4,6	-12,2
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus	-0,8	-3,2	8,3
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	3,0	1,4	-3,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-1,7	5,7	-116,4
Tilikauden laaja tulos	170,6	214,5	843,8
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	169,1	212,2	839,4
Määräysvallattomille omistajille	1,5	2,3	4,4
Yhteensä	170,6	214,5	843,8

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017	
Pitkäaikaiset varat					
	Liikearvo	1 316,2	1 369,9	1 325,5	
	Muut aineettomat hyödykkeet	267,4	287,2	274,5	
	Aineelliset hyödykkeet	370,2	369,7	377,0	
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	0,7	7,3	0,7
	Sijoitukset	139,3	155,1	134,3	
	Työsuhde-etuudet	I	8,3		11,5
	Laskennalliset verosaamiset	II	260,9	295,5	263,3
	Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 362,9	2 484,7	2 386,9
Lyhytaikaiset varat					
	Vaihto-omaisuus	II	599,8	617,7	626,8
	Myyntisaamiset	II	1 835,6	1 813,0	1 910,8
	Siirtosaamiset	II	573,6	485,1	404,5
	Tuloverosaamiset	II	52,6	60,5	67,5
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	881,5	1 053,3	1 568,8
	Rahavarat	I	485,5	536,6	496,5
	Lyhytaikaiset varat yhteensä		4 428,6	4 566,1	5 075,0
	Varat yhteensä		6 791,4	7 050,8	7 461,9

Oma pääoma ja velat

Me		31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017	
	Oma pääoma		2 358,4	2 369,4	3 028,9
Pitkäaikainen vieras pääoma					
	Lainat	I	191,8	203,9	194,7
	Eläkevastuut	I	149,1	179,9	152,2
	Laskennalliset verovelat	II	143,1	160,4	143,8
	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		484,0	544,2	490,7
	Varaukset	II	132,4	158,7	137,9
Lyhytaikainen vieras pääoma					
	Lainat	I	33,7	30,6	40,5
	Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 418,9	1 474,4	1 404,6
	Ostovelat	II	628,6	644,2	705,1
	Siirtovelat	II	1 679,4	1 756,8	1 569,2
	Tuloverovelat	II	55,9	72,5	85,1
	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 816,6	3 978,5	3 804,4
	Oma pääoma ja velat yhteensä		6 791,4	7 050,8	7 461,9

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2018	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	2 862,7		15,0	3 028,9
Tilikauden tulos									170,7	1,5	172,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-21,0						-21,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					9,3						9,3
Tulevien rahavirtojen suojaus				7,0							7,0
Käyvän arvon muutokset				3,8							3,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-0,8					-0,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-849,2			-849,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden ostot											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,2	-0,2
Optio- ja osakepalkitseminen			8,1					0,2			8,4
31.3.2018	65,9	100,3	214,0	47,1	54,3	-106,0	-217,8	2 013,7	170,7	16,3	2 358,4

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2017	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									206,5	2,3	208,7
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-5,6						-5,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					5,6						5,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				4,4							4,4
Käyvän arvon muutokset				4,6							4,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-3,2					-3,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)											-
Omien osakkeiden ostot											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-0,3	-0,3
Optio- ja osakepalkitseminen			3,3					1,9			5,2
31.3.2017	65,8	100,3	169,4	17,8	218,0	-116,7	-236,7	1 925,5	206,5	19,5	2 369,4

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2017	65,8	100,3	166,1	8,9	218,0	-113,5	-236,7	2 718,9		17,6	2 945,4
Tilikauden tulos									955,8	4,4	960,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-204,9						-204,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					52,8						52,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				39,6							39,6
Käyvän arvon muutokset				-12,2							-12,2
Työsuhde-etuuksien Uudelleenarvostus						8,3					8,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		24,7								24,9
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-7,0	-7,0
Optio- ja osakepalkitseminen			15,0				18,9	-16,6			17,2
31.12.2017	65,9	100,3	205,8	36,2	65,9	-105,2	-217,8	1 906,9	955,8	15,0	3 028,9

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Liikevoitto	211,5	245,8	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-61,5	31,1	-43,3
Poistot	29,0	28,4	114,3
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	179,0	305,3	1 263,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-58,9	-50,0	-299,6
Rahavirta liiketoiminnasta	120,1	255,3	963,7
Investointien rahavirta	-27,2	-27,0	-143,5
Rahavirta investointien jälkeen	92,9	228,4	820,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	-	24,9
Voitonjako	-786,2	-729,8	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	687,6	443,1	-82,4
Velkojen muutos	-4,2	4,7	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-	-5,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-102,8	-282,0	-891,7
Rahavarojen muutos	-9,9	-53,6	-71,5
Rahavarat kauden alussa	496,5	589,2	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	-1,1	1,0	-21,1
Rahavarat kauden lopussa	485,5	536,6	496,5

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 690,2	-1 687,6	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 001,3	-1 182,8	-1 690,2
Korollisen nettovelan muutos	688,9	504,8	-2,6

Osavuositarkastuksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,33	0,40	1,86
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,33	0,40	1,86
Oma pääoma/osake	e	4,55	4,58	5,41
Korollinen nettovelka	Me	-1 001,3	-1 182,8	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	43,9	42,5	50,0
Nettovelkaantumisaste	%	-42,5	-49,9	-55,8
Oman pääoman tuotto	%	25,6	31,4	32,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	22,8	27,6	28,7
Taseen loppusumma	Me	6 791,4	7 050,8	7 461,9
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 357,2	1 186,6	1 338,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-735,9	-995,3	-772,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2017.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Liikevoitto (EBIT)	Me	211,5	245,8	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	10,5	12,6	13,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	6,9	-	13,2
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	218,3	245,8	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	10,9	12,6	13,7

Nettokäyttöpääoma

Me	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	599,8	617,7	626,8
Saadut ennakot	-1 418,9	-1 474,4	-1 404,6
Myyntisaamiset	1 835,6	1 813,0	1 910,8
Siirto- ja tuloverosaamiset	626,2	545,6	472,0
Siirto- ja tuloverovelat	-1 735,3	-1 829,3	-1 654,3
Varaukset	-132,4	-158,7	-137,9
Ostovelat	-628,6	-644,2	-705,1
Laskennalliset verosaamiset/velat	117,8	135,1	119,5
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-735,9	-995,3	-772,6

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

KONE on ottanut käyttöön uudet IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardit vuoden 2018 alusta ja vuoden 2017 taloudelliset luvut on oikaistu takautuvasti. Vuosien 2011-2016 lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertailukelpoisia.

		Q1/2018	Q4/2017	Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017				
Saadut tilaukset	Me	1 908,7	1 845,8	1 739,0	2 056,2	1 913,0				
Tilauskanta	Me	7 786,6	7 357,8	7 473,5	7 749,2	7 960,5				
Liikevaihto	Me	2 008,0	2 306,3	2 209,7	2 337,2	1 943,4				
Liikevoitto	Me	211,5	292,8	317,9	335,8	245,8				
Liikevoittomarginaali	%	10,5	12,7	14,4	14,4	12,6				
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	218,3	302,6	321,3	335,8	245,8				
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	10,9	13,1	14,5	14,4	12,6				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	6,9	9,9	3,3						

		Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016	Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015
Saadut tilaukset	Me	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8
Tilauskanta	Me	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6
Liikevaihto	Me	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9
Liikevoitto	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Liikevoittomarginaali	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	392,2	331,1	348,6	221,4	378,5	325,9	325,2	211,9
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	15,1	15,3	15,3	12,7	14,8	14,9	14,7	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014	Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013
Saadut tilaukset	Me	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4
Tilauskanta	Me	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1
Liikevaihto	Me	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7
Liikevoitto	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Liikevoittomarginaali	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	315,3	277,5	263,2	179,6	292,8	257,5	242,8	160,4
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	14,6	14,8	14,2	12,5	14,4	14,8	13,8	11,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012	Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011
Saadut tilaukset	Me	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7
Tilauskanta	Me	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5
Liikevaihto	Me	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8
Liikevoitto	Me	257,4	226,4	173,0	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Liikevoittomarginaali	%	13,9	13,9	11,2	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	257,4	226,4	210,3	134,6	233,0	188,9	184,5	118,7
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	13,9	13,9	13,6	10,8	14,7	14,6	14,3	11,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	37,3							

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Poistot

MEUR	1-3/2018	1-3/2017	1-12/2017
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	21,1	20,4	82,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	8,0	8,0	31,7
Yhteensä	29,0	28,4	114,3

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		31.3.2018		31.3.2017	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,7784	7,7468	7,3399	7,3642
Yhdysvaltain dollari	USD	1,2246	1,2321	1,0646	1,0691
Englannin punta	GBP	0,8814	0,8749	0,8565	0,8555
Australian dollari	AUD	1,5594	1,6036	1,4146	1,3982

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	31.3.2018	31.3.2018	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	44,7	-12,5	32,2	4,1	23,5
Sähkötermiinit	-	-0,1	-0,1	-0,5	-0,3
Yhteensä	44,7	-12,6	32,1	3,5	23,2

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	3 024,6	2 685,0	2 389,6
Sähkötermiinit	0,7	1,4	1,0
Yhteensä	3 025,3	2 686,4	2 390,6

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Me	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Takaukset			
Muiden puolesta	2,9	9,7	5,0
Muut vuokrasopimukset	299,3	318,1	294,5
Yhteensä	302,2	327,8	299,5

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 386 (1 472) miljoonan euron arvosta 31.3.2018.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	31.3.2018	31.3.2017	31.12.2017
Yhden vuoden kuluessa	70,8	73,5	73,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	164,8	163,7	161,3
Yli viiden vuoden kuluttua	63,7	80,9	60,2
Yhteensä	299,3	318,1	294,5

Oikaistut taloudelliset tiedot tilikaudelta 2017 uusien IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien käyttöönoton johdosta

KONE on ottanut käyttöön International Accounting Standards Boardin julkistamat standardit IFRS 15, Myyntituotot asiakassopimuksista, ja IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, jotka tulivat voimaan 1. tammikuuta 2018 alkaen.

IFRS 15 -standardin käyttöönoton merkittävin vaikutus on valmistusasteen mukaisen tuloutuksen soveltaminen myös uusien laitteiden ja modernisoinnin volyymiliiketoiminnoissa. Aikaisemmin myynti kirjattiin näillä liiketoiminta-alueilla pro-

jektin luovutuksen yhteydessä, kun taas pitkäaikaisten suurprojektien myyntitulot on jo aiemmin kirjattu valmistusasteen mukaan. Uuden IFRS 15 -standardin mukaisesti myyntitulo kirjataan asteittain valmistumisen mukaan kaikille KONEen projektisopimuksille siitä alkaen kun materiaalit saapuvat asiakkaan työmaalle aina projektin luovutukseen saakka. IFRS 9 -standardin käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tilinpäätökseen.

IFRS 15

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen mallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Tuloutus tapahtuu, kun (tai sitä mukaa kun) asiakas saa määräysvallan luvattuun tavarahan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

IFRS 15 -standardin soveltamisen vaikutus koskee uusien laitteiden ja modernisoinnin sopimuksia, joissa tuloutus tulee

tapahtumaan valmistusasteen mukaisesti sitä mukaa, kun asiakas saa määräysvallan luvattuun omaisuuserään ts. erilliseen suoriteveloitteeseen. Suoriteveloitteella tarkoitetaan erotettavissa olevaa tuotetta tai palvelua, josta asiakas voi hyötyä erikseen. KONEen uusilaite- ja modernisaatiosopimuksissa erillinen suoriteveloite on tavallisesti yksittäisen laitteen eli hissien, liukuportaiden tai muun People Flow™ ratkaisun toimitus ja asennus. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannus-

ten osuudella suoriteveloitteen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Valmistusasteen mukainen tuloutus vaatii tulevien myyntien ja kustannusten tarkkaa ennustamista koko sopimuksen kestoajalle. Nämä merkittävät ennusteet ovat perustana tuloutettavalle myynnille ja sisältävät viimeisimmät arviot sopimuksien myynnistä, kustannuksista ja sopimuksiin sisältyvistä riskeistä oikaistuina tyypillisillä ennustetarkennuksilla samankaltaisille sopimuksille. Ennusteet saattavat muuttua merkittävästi johtuen sopimuksen valmistusasteesta sekä sopimuksien laajuuden, kustannusarvioiden ja asiakkaiden suunnitelmien muutoksista tai muista tekijöistä.

IFRS 15:n soveltamisella on huomattava vaikutus KONEen tilinpäätökseen. Käytännössä valmistusasteen mukainen tulou-

IFRS 9

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin ja uudet yleisen suojauslaskennan vaatimukset. Lisäksi IFRS 9 sisältää laajennetut liitetieto- ja esitysvaatimukset. KONE on ottanut standardin käyttöön täysin takautuvasti.

KONEelle IFRS 9:n käyttöönoton pääasiallinen vaikutus tulee odotettavissa olevien luottotappioiden mallin soveltamisesta arvioitaessa epävarmoihin saataviin liittyvää arvonalentumista. KONE on käyttänyt IFRS 9 sallimaa yksinkertaistettua mallia sillä myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja ikäjakauman perusteella. Odotettavissa oleva luottotappio määritetään historiallisiin luottotappiomääriin perustuen ottaen huomioon ennakoivaa informaatiota ja saamiskohtaisia arviointeja. Standardin soveltamisesta johtuen arvonalentumiskirjaukset kasvoivat hieman.

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun ja arvostamiseen, joka perustuu varojen rahavirtaominaisuuksiin ja hallintaan käytettäviin liiketoiminta-

tus aikaistaa tuloutusta myös niille uuslaite- ja modernisaatio-sopimuksille, joita ei ole aiemmin erikseen määritelty valmistusasteen mukaisesti tuloutettaviksi pitkäaikaisiksi suurprojekteiksi. Taseen näkökulmasta standardin soveltaminen alensi vaihto-omaisuuden määrää ja niihin liittyvien saatujen ennakoiden ja myynnin jaksotusten määrää ja lisäsi saatavien määrää. Laskennalliset verosaamiset ja -velat muuttuivat hieman. Kertyneet voittovarot nousivat johtuen tuloutuksen ajoituksen muutoksesta. Myös uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauskanta pieneni sovellettaessa valmistusasteen mukaista tuloutusmetodia myös muille kuin pitkäaikaisille suurprojekteille. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta rahavirtaan.

malleihin. IFRS 9 sisältää kolme pääluokittelu kategoriaa joiden mukaan KONEen rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Standardi poisti vanhan IAS 39 mukaisen luokittelun: eräpäivään asti pidettävät rahoitusvarat, lainat ja saamiset ja myytävissä olevat sijoitukset. IFRS 9:n mukaan kaikki osakkeet ja muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka aiemmin luokiteltiin myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostettiin hankintamenuon, arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Sijoitukset korkorahastoihin, jotka aiemmin luokiteltiin lainoihin ja saamisiin ja arvostettiin jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

IFRS 9 -standardin soveltamisella ei ollut huomattavaa vaikutusta KONEen rahoitusvelkojen tai suojauslaskennan laskentaperiaatteisiin. Siten IFRS 9 käyttöönotolla ei ollut huomattavaa vaikutusta tilinpäätöstapahtumiin ja -arvoihin KONEen tilinpäätöksessä.

KORJAUS AIKAISEMMIN JULKAISTUIHIN OIKAISTUIHIN TALOUDELLISIIN TIETOIHIN TILIKAUDELTA 2017

KONE korjaa maaliskuussa 19, 2018 julkaistuja oikaistuja taloudellisia tietoja tilikaudelta 2017 uusien IFRS 15 - ja IFRS 9 -standardien käyttöönoton johdosta. Korjaukset eivät ole merkittäviä KONEen konsernitilinpäätökselle eivätkä vaikuta konsernin tulos- tai rahavirtalaskelmaan. Korjaukset koskevat

ainoastaan sijoitusten, vaihto-omaisuuden ja laskennallisten verosaamisten arvoa ja vastaavaa nettovaikutusta varoihin ja omaan pääomaan kaikille oikaistuille kausille. Korjatut oikaistut taloudelliset tiedot tilikaudelta 2017 on esitetty tässä osavuosi-katsauksessa ja www.kone.com/sijoittajat.

AVAINLUKUJA, OIKAISTU

		Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Saadut tilaukset	Me	1 913,0	2 056,2	1 739,0	1 845,8	7 554,0
Tilauskanta	Me	7 960,5	7 749,2	7 473,5	7 357,8	7 357,8
Liikevaihto	Me	1 943,4	2 337,2	2 209,7	2 306,3	8 796,7
Liikevoitto (EBIT)	Me	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	12,6	14,4	14,4	12,7	13,6
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) ¹⁾	Me	245,8	335,8	321,3	302,6	1 205,5
Oikaistu liikevoittomarginaali ¹⁾	%	12,6	14,4	14,5	13,1	13,7
Voitto ennen veroja	Me	271,8	346,5	330,2	301,9	1 250,4
Tilikauden voitto	Me	208,7	266,1	253,6	231,8	960,2
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,40	0,52	0,49	0,45	1,86
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	305,3	320,4	302,7	335,0	1 263,3
Korollinen nettovelka	Me	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
Omavaraisuusaste	%	42,5	44,5	47,7	50,0	50,0
Oman pääoman tuotto	%	31,4	31,8	31,6	32,1	32,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-995,3	-861,7	-782,2	-772,6	-772,6
Nettovelkaantumisaste	%	-49,9	-50,8	-52,5	-55,8	-55,8

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
EMEA	785,0	40 %	907,3	39 %	896,7	41 %	1 005,6	44 %	3 594,5	41 %
Amerikka	463,4	24 %	450,8	19 %	431,3	20 %	432,9	19 %	1 778,5	20 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	695,0	36 %	979,1	42 %	881,8	40 %	867,8	38 %	3 423,7	39 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
Uudet laitteet	939,0	48 %	1 299,7	56 %	1 207,6	55 %	1 207,5	52 %	4 653,9	53 %
Palvelut	1 004,4	52 %	1 037,5	44 %	1 002,1	45 %	1 098,8	48 %	4 142,8	47 %
Huolto	719,7	37 %	717,6	31 %	705,9	32 %	744,0	32 %	2 887,3	33 %
Modernisointi	284,7	15 %	319,9	14 %	296,2	13 %	354,9	15 %	1 255,6	14 %
Yhteensä	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	

KONSERNITULOSLASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	%	Q2	%	Q3	%	Q4	%	1-12/2017	%
Liikevaihto	1 943,4		2 337,2		2 209,7		2 306,3		8 796,7	
Kulut	-1 669,2		-1 973,3		-1 863,5		-1 984,1		-7 490,1	
Poistot	-28,4		-28,2		-28,3		-29,5		-114,3	
Liikevoitto	245,8	12,6	335,8	14,4	317,9	14,4	292,8	12,7	1 192,3	13,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3		0,0		-0,2		-0,3		-0,2	
Rahoitustuotot	28,5		14,8		16,2		12,7		72,2	
Rahoituskulut	-2,8		-4,1		-3,7		-3,3		-13,9	
Voitto ennen veroja	271,8	14,0	346,5	14,8	330,2	14,9	301,9	13,1	1 250,4	14,2
Verot	-63,1		-80,4		-76,6		-70,1		-290,2	
Tilikauden voitto	208,7	10,7	266,1	11,4	253,6	11,5	231,8	10,0	960,2	10,9

Tilikauden voiton jakautuminen:

Emoyhtiön osakkeenomistajille	206,5		265,1		252,9		231,2		955,8	
Määräysvallattomille omistajille	2,3		0,9		0,7		0,5		4,4	
Yhteensä	208,7		266,1		253,6		231,8		960,2	

Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e

Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,40		0,52		0,49		0,45		1,86	

LYHENNETTY KONSERNITASE, OIKAISTU

Varat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
Pitkäaikaiset varat						
Liikearvo		1 371,8	1 369,9	1 333,2	1 324,1	1 325,5
Muut aineettomat hyödykkeet		292,9	287,2	276,8	272,4	274,5
Aineelliset hyödykkeet		368,3	369,7	365,8	368,5	377,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	I	7,4	7,3	7,3	0,5	0,7
Sijoitukset		150,1	155,1	145,4	140,0	134,3
Työsuhde-etuudet	I	-	-	-	-	11,5
Laskennalliset verosaamiset	II	302,7	295,5	283,8	276,9	263,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 493,1	2 484,7	2 412,3	2 382,3	2 386,9
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus	II	558,0	617,7	611,8	638,5	626,8
Myyntisaamiset	II	1 901,9	1 813,0	1 866,1	1 779,5	1 910,8
Siirtosaamiset	II	454,7	485,1	452,3	483,7	404,5
Tuloverosaamiset	II	61,4	60,5	79,5	95,3	67,5
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	I	1 496,6	1 053,3	1 098,8	1 284,0	1 568,8
Rahavarat	I	589,2	536,6	607,9	558,7	496,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 061,7	4 566,1	4 716,4	4 839,7	5 075,0
Varat yhteensä		7 554,8	7 050,8	7 128,8	7 222,0	7 461,9

Oma pääoma ja velat

Me		Q4/16	Q1/17	Q2/17	Q3/17	Q4/17
Oma pääoma						
Pitkäaikainen vieras pääoma						
Lainat	I	203,1	203,9	208,3	204,2	194,7
Eläkevastuut	I	176,7	179,9	175,7	153,3	152,2
Laskennalliset verovelat	II	160,1	160,4	164,1	161,9	143,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		539,9	544,2	548,1	519,5	490,7
Varaukset	II	179,6	158,7	141,1	129,9	137,9
Lyhytaikainen vieras pääoma						
Lainat	I	25,8	30,6	27,9	20,7	40,5
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	II	1 428,6	1 474,4	1 376,8	1 376,7	1 404,6
Ostovelat	II	743,3	644,2	735,1	690,2	705,1
Siirtovelat	II	1 609,7	1 756,8	1 653,4	1 610,9	1 569,2
Tuloverovelat	II	82,5	72,5	84,8	86,4	85,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		3 890,0	3 978,5	3 878,0	3 784,9	3 804,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		7 554,8	7 050,8	7 128,8	7 222,0	7 461,9

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, OIKAISTU

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Liikevoitto	245,8	335,8	317,9	292,8	1 192,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	31,1	-43,6	-43,5	12,7	-43,3
Poistot	28,4	28,2	28,3	29,5	114,3
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	305,3	320,4	302,7	335,0	1 263,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-50,0	-84,5	-107,7	-57,5	-299,6
Rahavirta liiketoiminnasta	255,3	235,9	195,0	277,5	963,7
Investointien rahavirta	-27,0	-30,1	-39,2	-47,2	-143,5
Rahavirta investointien jälkeen	228,4	205,8	155,8	230,2	820,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	-	14,5	7,1	3,3	24,9
Voitonjako	-729,8	-65,6	-	-	-795,4
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	443,1	-66,8	-174,5	-284,2	-82,4
Velkojen muutos	4,7	-1,1	-27,7	-9,1	-33,2
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-0,4	-2,7	-2,4	-5,5
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-282,0	-119,5	-197,8	-292,4	-891,7
Rahavarojen muutos	-53,6	86,4	-42,0	-62,2	-71,5
Rahavarojen muutos	589,2	536,6	607,9	558,7	589,2
Valuuttakurssien vaikutus	1,0	-15,0	-7,1	-0,0	-21,1
Rahavarat kauden lopussa	536,6	607,9	558,7	496,5	496,5

Korollisen nettovelan muutos

Me	Q1	Q2	Q3	Q4	1-12/2017
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 687,6	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 687,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 182,8	-1 302,1	-1 464,9	-1 690,2	-1 690,2
Korollisen nettovelan muutos	504,8	-119,3	-162,8	-225,3	-2,6

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

Lisätiedot:

Sanna Kaje
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

www.kone.com

KONEen taloudellisten katsausten julkaisuaajat 2018

Osavuositarkastus tammi–kesäkuu 2018

Torstaina 19. heinäkuuta 2018

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2018

Torstaina 25. lokakuuta 2018

KONE yrityksenä

KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammassa ja älykkäämmässä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2017 KONEen liikevaihto oli 8,9 miljardia euroa ja vuoden 2017 lopulla henkilöstömäärä oli yli 55 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.