

3,7 S

11 mm

315

Hissit
Liukuportaat
Over

KONE Q3 2017

Osavuositarkastus tammi–syyskuulta

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2017: Saadut tilaukset kääntyivät kasvuun, kannattavuus edelleen paineen alla

Heinä–syyskuu 2017

- Saadut tilaukset laskivat 1,8 % 1 739 (7–9/2016: 1 772) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 2,1 %.
- Liikevaihto kasvoi 0,9 % 2 191 (2 170) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 307,3 (331,1) miljoonaa euroa eli 14,0 % (15,3 %) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 310,6 miljoonaa euroa eli 14,2 % liikevaihdesta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 302,7 (400,6) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2017

- Saadut tilaukset laskivat 1,3 % 5 708 (1–9/2016: 5 782) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 0,6 %. Tilaukanta oli syyskuun lopussa 8 703 (30.9.2016: 8 699) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 1,5 % 6 286 (6 191) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,1 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 851,4 (901,1) miljoonaa euroa eli 13,5 % (14,6 %) liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto oli 854,7 miljoonaa euroa eli 13,6 % liikevaihdesta.*
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 928,4 (1 100) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2017 (ennallaan)

KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 1 % ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016. Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 200–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen syyskuun lopun 2017 tasolla.

AVAINLUVUT

		7–9/2017	7–9/2016	Muutos	1–9/2017	1–9/2016	Muutos	1–12/2016
Saadut tilaukset	Me	1 739,0	1 771,7	-1,8 %	5 708,2	5 781,8	-1,3 %	7 621,0
Tilaukanta	Me	8 703,0	8 699,0	0,0 %	8 703,0	8 699,0	0,0 %	8 591,9
Liikevaihto	Me	2 190,8	2 170,2	0,9 %	6 285,5	6 191,1	1,5 %	8 784,3
Liikevoitto (EBIT)	Me	307,3	331,1	-7,2 %	851,4	901,1	-5,5 %	1 293,3
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	14,0	15,3		13,5	14,6		14,7
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	310,6	331,1	-6,2 %	854,7	901,1	-5,2 %	1 293,3
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	14,2	15,3		13,6	14,6		14,7
Voitto ennen veroja	Me	319,6	337,5	-5,3 %	900,4	941,0	-4,3 %	1 330,3
Tilikauden voitto	Me	246,1	259,9	-5,3 %	693,3	724,6	-4,3 %	1 022,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,48	0,52	-7,4 %	1,34	1,42	-5,4 %	2,00
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	302,7	400,6		928,4	1 099,6		1 509,5
Korollinen nettovelka	Me	-1 464,9	-1 368,7		-1 464,9	-1 368,7		-1 687,6
Omavaraisuusaste	%	46,2	44,0		46,2	44,0		46,8
Oman pääoman tuotto	%	34,2	38,6		34,2	38,6		38,1
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-933,3	-1 052,8		-933,3	-1 052,8		-1 054,8
Nettovelkaantumisaste	%	-56,0	-56,2		-56,0	-56,2		-60,4

* KONE otti syyskuussa 2017 käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liiketoiminnan tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset eivät sisälly oikaistun liikevoiton laskelmaan.

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2017

Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth:

”Kolmannella vuosineljänneksellä etenimme hyvin monella osa-alueella vaikka toimintaympäristössämme oli edelleen useita haasteita. Olen tyytyväinen, että saadut tilaukset kääntyivät kasvuun Kiinassa, ja että tilausten kasvu jatkui Amerikassa sekä EMEA-alueella. Palveluliiketoiminnan vahvana jatkunut kehitys piti myös liikevaihdon kasvun hyvällä tasolla. Kannattavuuttamme rasitti edelleen kolmannella vuosineljänneksellä Kiinan uuslaiteliiketoiminnassa nähty hintapaine yhdessä nousevien raaka-ainekustannusten kanssa sekä vertailukautta korkeammat tutkimus- ja kehitys- ja IT-kustannukset. EMEA-alueen ja Amerikan hyvä kehitys vaikutti positiivisesti liikevoittoon. Emme voi olla tyytyväisiä liikevoittomme viimeaikaiseen kehitykseen, ja jatkamme työtä tulosta rasittavien tekijöiden kompensoimiseksi. Näemme jo positiivisia vaikutuksia muun muassa Kiinassa toteutetuista kohdistetuista hinnoittelutoimenpiteistä sekä jatkuvasta työstämme tuottavuuden parantamiseksi.

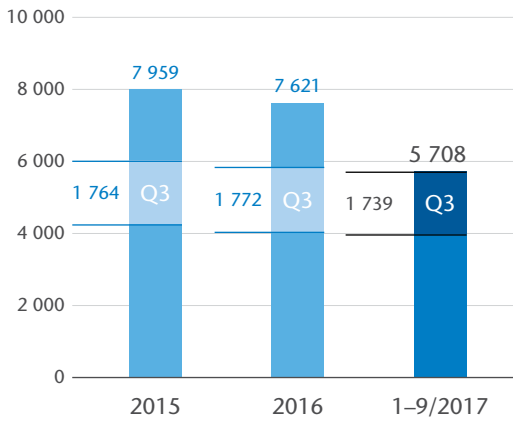
Olen erityisen tyytyväinen siihen, että uuden strategiamme toteuttaminen on edennyt hyvin. Aikaisemmin tänä vuonna julkistamiemme uusien palveluiden myynti on lähtenyt hyvin vauhtiin ja hiljattain julkaistu Residential Flow -ratkaisu on herättänyt paljon kiinnostusta. Asiakslähtöinen ajattelutapamme avaa meille uusia tapoja luoda lisäarvoa asiakkaillemme mikä puolestaan mahdollistaa sen, että me voimme kasvaa kannattavasti. Aiommekin tuoda markkinoille useita uusia palveluita ja ratkaisuja tulevien vuosien aikana. Olen iloinen, että henkilöstömme on omaksunut entistä asiakslähtöisemmän ajattelutavan ja pyrkii jatkuvasti ymmärtämään asiakkaidemme tarpeita yhä paremmin.

Saadaksemme uusista innovaatioistamme parhaan mahdollisen tuloksen nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä tarvitsemme kuitenkin uusia kykyjä ja uudenlaisia tapoja työskennellä, minkä lisäksi meidän tulee olla nopeampia. Kolmannella vuosineljänneksellä käynnistimme Accelerate Winning with Customers -ohjelman, jonka tavoitteena on mahdollistaa maayhtiöiden keskittyminen asiakkaisiin alueorganisaatioita ja globaaleja toimintoja vahvistamalla. Näin luomme nopeamman ja asiakaskeskeisemmän organisaation, joka hyödyntää skaalaetujamme tehokkaasti.

Lyhyen tähtäimen markkinanäkymät pysyvät vaihtelevina. Odotamme Kiinan uuslaitemarkkinan olevan suhteellisen vakaa vuonna 2017 tilatuissa yksiköissä mitattuna. Uskomme kuitenkin edelleen, että asuntomarkkinoita rauhoittavilla viranomaistoimenpiteillä voi olla negatiivinen vaikutus uusien laitteiden kysyntään Kiinassa vielä vuoden 2017 viimeisinä kuukausina sekä vuoden 2018 alkupuolella. Samalla markkinanäkymämme säilyvät kuitenkin positiivisina palveluliiketoiminnan ja useiden muiden uuslaitemarkkinoiden osalta. KONE on hyvässä asemassa hyödyntämään markkinoilla avautuvia mahdollisuuksia, ja jatkamme työtämme kilpailukykyimme nostamiseksi yhä paremmalle tasolle.”

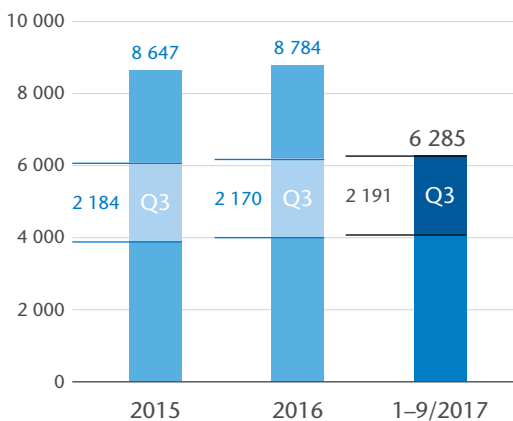
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



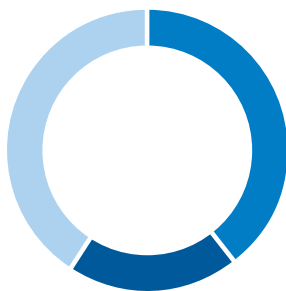
- **Heinä–syyskuussa 2017** saadut tilaukset laskivat 1,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (ja kasvoivat 2,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
 - Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein. Tilaukset kasvoivat volyymiliiketoiminnassa ja laskivat suurprojekteissa. Modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.
 - Vertailukelpoisin valuuttakurssein saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti EMEA-alueella ja Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset olivat vakaat ja Kiinassa tilaukset kääntyivät kasvuun.
 - Saatujen tilausten marginaali laski hieman verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon mutta pysyi hyvällä tasolla.
-
- **Tammi–syyskuussa 2017** saadut tilaukset laskivat 1,3 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (ja kasvoivat 0,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2017** liikevaihto kasvoi 0,9 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (4,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
 - Uusien laitteiden liikevaihto laski 1,4 % historiallisin valuuttakurssein (mutta kasvoi 2,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3,9 % (6,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Huollon liikevaihto kasvoi 2,8 % (5,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,6 % (9,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
 - Liikevaihto kasvoi 8,7 % historiallisin valuuttakurssein (10,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) EMEA-alueella ja 3,5 % (7,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) Amerikan alueella. Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 6,8 % (-2,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
-
- **Tammi–syyskuussa 2017** liikevaihto kasvoi 1,5 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna (3,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

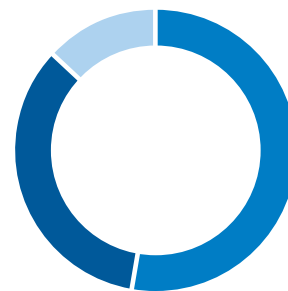
Liikevaihto markkina-alueittain



- EMEA 40 % (38 %)
- Amerikka 20 % (18 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 41 % (44 %)

1-9/2017 (1-9/2016)

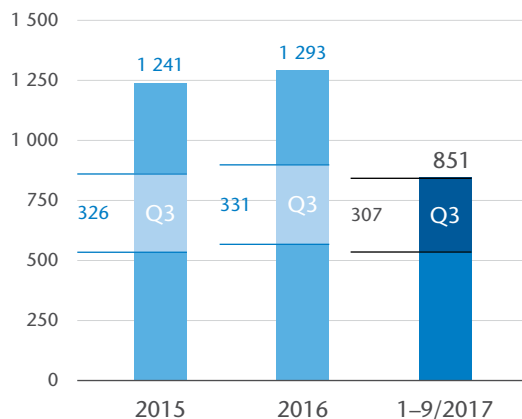
Liikevaihto liiketoiminnoittain



- Uudet laitteet 53 % (54 %)
- Huolto 34 % (33 %)
- Modernisointi 13 % (13 %)

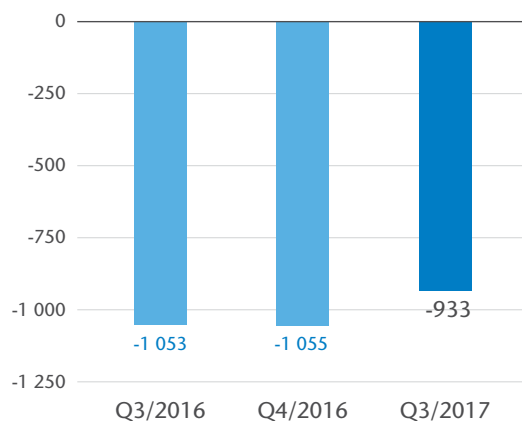
1-9/2017 (1-9/2016)

Liikevoitto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2017** liikevoitto oli 14,0 % liikevaihdosta (7–9/2016: 15,3 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 14,2 %.
- Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä nouseviin raaka-ainekustannuksiin. Lisäksi kannattavuutta rasitti vertailukautta korkeammat tutkimus- ja kehitys- sekä IT-kustannukset johtuen uusien palveluiden ja ratkaisujen kehityksestä. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Palveluliiketoiminnan sekä maantieteellisesti EMEA-alueen ja Amerikan hyvä kasvu vaikuttivat positiivisesti liikevoittoon.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 13 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.
- Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 3,3 miljoonaa euroa.
- **Tammi–syyskuussa 2017** liikevoitto oli 13,5 % liikevaihdosta (1–9/2016: 14,6 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 13,6 %.

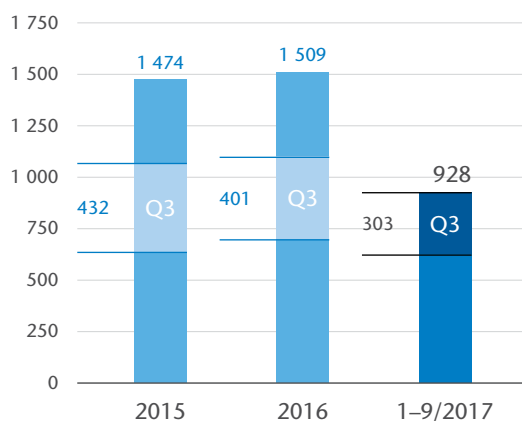
Nettokäyttöpääoma¹ (Me)



- **Syyskuun 2017 lopussa** nettokäyttöpääoma oli hieman vähemmän negatiivinen kuin syyskuun 2016 lopussa. Merkittävä osa muutoksesta johtui valuuttakurssien muutoksista.

¹⁾ Sisältäen rahoituserät ja verot

Rahavirta² (Me)



- **Tammi–syyskuussa 2017** liiketoiminnan rahavirta pysyi hyvällä tasolla. Vertailukaudella rahavirta oli vahva.

²⁾ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2017

KONEen toimintaympäristö

Toimintaympäristö alueittain

	Uuslaitemarkkina yksiköissä		Huoltomarkkina		Modernisointimarkkina	
	7–9/2017	1–9/2017	7–9/2017	1–9/2017	7–9/2017	1–9/2017
Kokonaismarkkina	vakaa	vakaa	+	+	vakaa	vakaa
EMEA	+	+	+	+	vakaa	vakaa
Keski- ja Pohjois-Eurooppa	vakaa	vakaa	+	+	-	-
Etelä-Eurooppa	+	+	+	+	+	+
Lähi-itä	+	+	+	+	++	++
Pohjois-Amerikka	+	+	+	+	+	+
Aasian ja Tyynenmeren alue	-	-	+++	+++	+++	+++
Kiina	vakaa	vakaa	+++	+++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Ei täysin vertailukelpoinen aiemmin käytettyyn terminologiaan

Heinä–syyskuu 2017

Globaali uuslaitemarkkina oli vakaa tilatuissa yksiköissä mitattuna vuoden 2016 kolmanteen vuosineljännekseen verrattuna. **Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden volyymit laskivat hieman. **Kiinan** uusien laitteiden markkina oli melko vakaa yksiköissä, mutta laski hieman rahamääräisesti mitattuna. Asuinrakentamisen sekä kaupallinen segmentti olivat suhteellisen vakaita, kun taas infrastruktuurisegmentin selvä kasvu jatkui hallituksen elvytystoimenpiteiden johdosta. Isommissa kaupungeissa markkina laski johtuen viranomaistoimenpiteistä asuntomarkkinoiden rauhoittamiseksi, kun taas pienempien kaupunkien kysyntä kasvoi hieman. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden markkinat laskivat edelleen. Laskun taustalla oli erityisesti Intian markkina, jossa useat voimaan tulleet reformit vaikuttivat edelleen markkinaan. **EMEA-alueella** uusien laitteiden markkina kasvoi hieman. Uusien laitteiden kysyntä Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaa korkealla tasolla ja Etelä-Euroopassa markkinan hienoinen kasvu jatkui matalalta tasolta. Lähi-idässä markkina kasvoi alueella vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. **Pohjois-Amerikassa** uusien laitteiden markkina jatkoi kasvuaan, erityisesti Yhdysvaltojen kasvusta johtuen.

Globaalit palvelumarkkinat kehittyivät positiivisesti useimmilla alueilla. Hienoinen kasvu jatkui Pohjois-Amerikan modernisointimarkkinalla. Kasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella oli edelleen huomattavaa, kun taas Keski- ja Pohjois-Euroopassa modernisointimarkkina laski Iso-Britannian markkinan laskusta johtuen. Etelä-Euroopassa modernisointimarkkina kasvoi hieman. Myös huoltomarkkina kasvoi edelleen kautta alueiden. Kasvu oli vahvinta Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaampaa.

Hinnoittelun kehitys pysyi vaihtelevana kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kiinassa kilpailu pysyi tiukkana uusien laitteiden markkinalla ja hinnoittelu pysyi melko vakaana edelliseen vuosineljännekseen verrattuna. Palveluissa hintakilpailu pysyi tiukkana EMEA-alueella erityisesti Etelä-Euroopassa sekä muutamilla Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko tiukkana huollossa, mutta kehittyi edelleen positiivisesti modernisoinnissa.

Tammi–syyskuu 2017

Globaali uuslaitemarkkina oli vakaa vuoden 2016 tammi-syyskuuhun verrattuna. Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden volyymit laskivat hieman. Kiinassa markkina oli vakaa yksiköissä mitattuna, mutta laski hieman rahamääräisesti mitattuna vertailukaudesta. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkina laski, johtuen erityisesti Intian markkinan laskusta. EMEA-alueella volyymit olivat Keski- ja Pohjois-Euroopassa vertailukauden tasolla. Uusien laitteiden markkina kehittyi positiivisesti Etelä-Euroopassa ja Lähi-idässä. Pohjois-Amerikassa uuslaitemarkkinan kasvu jatkui korkealta tasolta.

Globaalien palvelumarkkinoiden kehitys jatkui positiivisena. Euroopan suuri modernisointimarkkina laski hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja kasvoi hieman Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa modernisointimarkkinan hienoinen kasvu jatkui ja myös pienemmän Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan kasvu jatkui edelleen. Huoltomarkkinat kasvoivat edelleen maailmanlaajuisesti ja kasvu oli nopeinta kehittyvillä Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla.

Hinnoittelun kehitys oli vaihtelevaa ja pysyi haastavana useilla markkinoilla.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset

Me	7-9/2017	7-9/2016	Histori- allinen muutos ¹⁾	Vertailu- kelpoinen muutos ²⁾	1-9/2017	1-9/2016	Histori- allinen muutos ¹⁾	Vertailu- kelpoinen muutos ²⁾	1-12/2016
Saadut tilaukset	1 739,0	1 771,7	-1,8 %	2,1 %	5 708,2	5 781,8	-1,3 %	0,6 %	7 621,0

¹⁾ Muutos historiallisin valuuttakurssein

²⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Saadut tilaukset koostuvat pääosin uusien laitteiden ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

Heinä–syyskuu 2017

Saadut tilaukset laskivat 1,8 % verrattuna heinä–syyskuuhun 2016 ja olivat 1 739 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 2,1 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset kasvoivat hieman. Uusien laitteiden volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat ja suurprojektien tilaukset laskivat. Modernisointitilaukset pysyivät vakaina. Modernisoinnin volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat ja laskivat suurissa projekteissa. Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman vertailukaudesta, mutta pysyi hyvällä tasolla. Edelleen parantunut tuottavuus sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet eivät vielä täysin kompensoineet korkeammista raaka-ainehinnoista johtuvaa hintapainetta.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilausten hienoista kasvua vauhditti positiivinen kehitys kautta alueen. KONEen modernisointitilaukset alueella kasvoivat hieman, johtuen Etelä-Euroopan kasvusta. Keski- ja Pohjois-Euroopassa modernisointitilaukset laskivat selvästi.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti, kun taas modernisoinnin tilaukset laskivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset pysyivät vakaina vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. Kiinassa uusien laitteiden tilaukset olivat vakaat yksiköissä mitattuna ja kasvoivat hieman rahamääräisesti mitattuna. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden tilaukset laskivat. Modernisointitilaukset puolestaan kasvoivat huomattavasti.

Tammi–syyskuu 2017

Saadut tilaukset laskivat 1,3 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2016 ja olivat 5 708 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 0,6 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uusien laitteiden tilaukset pysyivät vakaina. Uusien laitteiden volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman; sekä volyymiliiketoiminnan että suurten projektien tilaukset kasvoivat. Saatujen tilausten suhteellinen kate laski hieman, mutta pysyi hyvällä tasolla.

EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi ja kasvua oli kaikkialla Euroopassa. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman. KONEen modernisointitilaukset EMEA-alueella kasvoivat hieman johtuen kasvusta Etelä-Euroopassa sekä Lähi-idässä.

Amerikan alueella saadut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2016 verrattuna. Kasvun taustalla olivat uusien laitteiden tilaukset, jotka kasvoivat huomattavasti. Modernisointitilaukset alueella laskivat hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2016 verrattuna. Uusien laitteiden tilausten selvä lasku alueella johtui selvästä laskusta Kiinan uusien laitteiden tilauksissa. Yksiköissä mitattuna uusien laitteiden tilaukset laskivat hieman Kiinassa, kun taas rahamääräisesti mitattuna tilaukset laskivat selvästi. Myös muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella uusien laitteiden tilaukset laskivat. Modernisointitilaukset puolestaan kasvoivat huomattavasti.

Tilaukanta

Me	30.9.2017	30.9.2016	Historiallinen muutos ¹⁾	Vertailukelpoinen muutos ²⁾	31.12.2016
Tilaukanta	8 703,0	8 699,0	0,0 %	4,5 %	8 591,9

¹⁾ Muutos historiallisiin valuuttakurssein

²⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Tilaukanta pysyi vakaana syyskuun 2016 loppuun verrattuna ja oli vahvalla 8 703 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 4,5 %. Tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla. Kohdistettu hinnoittelustrategia sekä parannukset tuotteiden kokonaiskilpailu-

kyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, ovat auttaneet hyvien suhteellisten katteiden säilyttämisessä monilla markkinoilla vallinneesta tiukasta hintakilpailusta ja korkeammista raaka-ainekustannuksista huolimatta. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

Liikevaihto

Markkina-alueittain

Me	7-9/2017	7-9/2016	Historiallinen muutos ¹⁾	Vertailukelpoinen muutos ²⁾	1-9/2017	1-9/2016	Historiallinen muutos ¹⁾	Vertailukelpoinen muutos ²⁾	1-12/2016
EMEA	883,8	813,2	8,7 %	10,4 %	2 508,3	2 371,5	5,8 %	6,9 %	3 476,8
Amerikka	426,7	412,2	3,5 %	7,5 %	1 228,3	1 122,9	9,4 %	9,7 %	1 658,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	880,2	944,8	-6,8 %	-2,4 %	2 548,9	2 696,7	-5,5 %	-3,1 %	3 648,9
Yhteensä	2 190,8	2 170,2	0,9 %	4,4 %	6 285,5	6 191,1	1,5 %	3,1 %	8 784,3

¹⁾ Muutos historiallisiin valuuttakurssein

²⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketoiminnoittain

Me	7-9/2017	7-9/2016	Historiallinen muutos ¹⁾	Vertailukelpoinen muutos ²⁾	1-9/2017	1-9/2016	Historiallinen muutos ¹⁾	Vertailukelpoinen muutos ²⁾	1-12/2016
Uudet laitteet	1 188,6	1 205,4	-1,4 %	2,7 %	3 299,9	3 355,7	-1,7 %	0,5 %	4 793,0
Palvelut	1 002,1	964,8	3,9 %	6,4 %	2 985,6	2 835,4	5,3 %	6,0 %	3 991,2
Huolto	705,9	687,0	2,8 %	5,1 %	2 143,3	2 038,9	5,1 %	5,8 %	2 772,5
Modernisointi	296,2	277,8	6,6 %	9,5 %	842,3	796,5	5,7 %	6,6 %	1 218,7
Yhteensä	2 190,8	2 170,2	0,9 %	4,4 %	6 285,5	6 191,1	1,5 %	3,1 %	8 784,3

¹⁾ Muutos historiallisiin valuuttakurssein

²⁾ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein

Heinä–syyskuu 2017

KONEen liikevaihto kasvoi 0,9 % heinä–syyskuuhun 2016 verrattuna ja oli 2 191 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,4 %. Liikevaihdon kasvuun myötävaikuttivat palveluliiketoiminta.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 8,7 % historiallisiin ja 10,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 883,8 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti, modernisoinnin liikevaihto selvästi ja huollon liikevaihto hieman.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi 3,5 % historiallisiin ja 7,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 426,7 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon liikevaihto kasvoi hieman.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 6,8 % historiallisiin ja 2,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 880,2 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi, kun taas modernisoinnin ja huollon liikevaihto kasvoi selvästi.

Tammi–syyskuu 2017

KONEen liikevaihto kasvoi 1,5 % tammi–syyskuuhun 2016 verrattuna ja oli 6 286 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,1 %. Liikevaihdon kasvuun myötävaikuttivat palveluliiketoiminta. Maantieteellisistä alueista liikevaihto kasvoi selvästi EMEA-alueella ja Amerikassa.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 5,8 % historiallisiin ja 6,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 2 508 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi. Huollon liikevaihto kasvoi hieman.

Amerikan alueen liikevaihto kasvoi 9,4 % historiallisiin ja 9,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 1 228 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi huomattavasti ja huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto laski 5,5 % historiallisiin ja 3,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein ja oli 2 549 miljoonaa euroa. Uusien laitteiden liikevaihto laski selvästi ja modernisoinnin liikevaihto oli vakaa. Huollon liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Uusien laitteiden osuus koko liikevaihdosta oli 53 % (54 %) ja palvelujen osuus 47 % (46 %). Huollon osuus oli 34 % (33 %) ja modernisoinnin 13 % (13 %). Liikevaihdosta 40 % (38 %) tuli EMEA-alueelta, 20 % (18 %) Amerikasta ja 41 % (44 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

Tulos

Tulos

Me	7-9/2017	7-9/2016	Muutos	1-9/2017	1-9/2016	Muutos	1-12/2016
Liikevoitto, Me	307,3	331,1	-7,2 %	851,4	901,1	-5,5 %	1 293,3
Liikevoittomarginaali, %	14,0	15,3		13,5	14,6		14,7
Oikaistu liikevoitto, Me	310,6	331,1	-6,2 %	854,7	901,1	-5,2 %	1 293,3
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	14,2	15,3		13,6	14,6		14,7
Voitto ennen veroja, Me	319,6	337,5	-5,3 %	900,4	941,0	-4,3 %	1 330,3
Tilikauden voitto, Me	246,1	259,9	-5,3 %	693,3	724,6	-4,3 %	1 022,6
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,48	0,52	-7,4 %	1,34	1,42	-5,4 %	2,00

Heinä–syyskuu 2017

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 307,3 miljoonaan euroon ja oli 14,0 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 310,6 miljoonaa euroa tai 14,2 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa aiemmin nähty hintapaine yhdistettynä nouseviin materiaalikustannuksiin. KONE jatkoi lisäksi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa, prosessikehityksessä ja IT:ssä sekä uusien palveluiden ja ratkaisujen kehittämisessä. Toimet tuottavuuden parantamiseksi sekä kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Palveluliiketoiminnan sekä maantieteellisesti EMEA-alueen ja Amerikan hyvä kasvu vaikuttivat myös positiivisesti liikevoittoon.

Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 13 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 3,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,48 euroa.

Tammi–syyskuu 2017

KONEen liikevoitto (EBIT) laski 851,4 miljoonaan euroon ja oli 13,5 % liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT), johon ei sisällytetä Accelerate-ohjelmaan liittyviä uudelleenjärjestelykustannuksia, oli 854,7 miljoonaa euroa tai 13,6 % liikevaihdosta.

Kannattavuutta rasitti Kiinan uusien laitteiden tilauksissa nähty hintapaine yhdistettynä nouseviin materiaalikustannuksiin. KONE jatkoi lisäksi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa, prosessikehityksessä ja IT:ssä sekä uusien palveluiden ja ratkaisujen kehittämisessä. Toimet tuottavuuden parantamiseksi, kohdistetut hinnoittelutoimenpiteet sekä palveluliiketoiminnan kasvu kompensoivat osaltaan liikevoittoa rasittavia tekijöitä. Valuuttojen muuntokursseilla oli noin 20 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon ja Accelerate-ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykustannukset olivat 3,3 miljoonaa euroa.

KONEen voitto ennen veroja oli 900,4 miljoonaa euroa. Verot olivat 207,1 (216,4) miljoonaa euroa, huomioiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,0 % (23,0 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto laski hieman 693,3 miljoonaan euroon.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,34 euroa.

Rahavirta ja tase

Rahavirta ja tase

	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja), Me	302,7	400,6	928,4	1 099,6	1 509,5
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot), Me			-933,3	-1 052,8	-1 054,8
Korollinen nettovelka, Me			-1 464,9	-1 368,7	-1 687,6
Nettovelkaantumisaste			-56,0	-56,2	-60,4
Omavaraisuusaste			46,2	44,0	46,8
Osakekohtainen oma pääoma, e			5,06	4,72	5,42

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) pysyi hyvällä 928,4 miljoonan euron tasolla tammi-syyskuussa 2017. Vertailukaudella rahavirta oli vahva.

Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) pysyi vahvalla tasolla -933,3 miljoonassa eurossa syyskuun 2017 lopussa, vaikka se oli hieman vähemmän negatiivinen kuin syyskuun 2016 lopussa. Merkittävä osa muutoksesta johtui valuuttakurssien muutoksista.

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2017 lopussa. Korollinen nettovelka oli -1 465 miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 843 (31.12.2016: 2 086) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 378,3 (405,5) sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 153,3 (176,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 20,7 (25,8) miljoonaa euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Käyttöomaisuus	24,6	22,4	63,8	70,3	99,6
Leasingsopimukset	4,6	6,1	19,9	20,8	27,8
Yritysostot	13,5	50,4	16,5	82,9	99,2
Yhteensä	42,7	78,9	100,2	174,0	226,6

KONEen investoinnit, yritysostot mukaan lukien, olivat 100,2 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2017. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn, operatiivisen liiketoiminnan sekä tuotannon välineisiin, tiloihin ja laitteisiin.

Yritysostojen osuus oli 16,5 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2017. Raportointikauden aikana KONE osti useita pieniä huoltoliiketoimintoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot

	7-9/2017	7-9/2016	Muutos	1-9/2017	1-9/2016	Muutos	1-12/2016
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	36,4	32,8	10,8 %	114,1	98,4	15,9 %	140,5
Osuus liikevaihdosta, %	1,7	1,5		1,8	1,6		1,6

Tutkimus- ja kehitysmenot tammi–syyskuussa 2017 olivat 114,1 miljoonaa euroa eli 1,8 % liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen.

Visiomme on tarjota paras käyttäjäkokemus, ja teemme sen tarjoamalla asiakkaille ja loppukäyttäjille helppoutta, tehokkuutta ja elämyksiä rakennusten koko elinkaaren ajan. KONEen strategiakauden 2017–2020 teema on ”Menestymme asiakkaan kanssa”. Tavoitteena on erottautua kilpailijoista entistä selkeämmin asettamalla asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet kaiken kehittämisen keskiöön. KONE myös nopeuttaa uusien palveluiden ja ratkaisujen tuontia markkinoille tekemällä läheisempää yhteistyötä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Ensimmäisen vuosineljänneksen 2017 aikana KONE esitteli räätälöitävät KONE Care™ -kunnossapitopalvelut sekä uudet 24/7 Connected Services -palvelut, joilla tuodaan hissit ja liukuportaat älykkäiden palveluiden piiriin. KONE Care™ -asiakkaat voivat valmiiden palvelukokonaisuuksien sijaan valita ja muokata palvelut tarpeidensa perusteella. Uusissa 24/7 Connected Services -palveluissa hyödynnetään IBM Watson Internet of Things -alustaa ja muita edistyneitä teknologioita. Näiden avulla KONE tarjoaa asiakkailleen entistä paremman palvelukokemuksen, kun laitteiden käyttökatkokset ja viat vähenevät ja kunnossapitotöitä koskevan tiedon saatavuus paranee, mikä auttaa ennakoimaan mah-

dollisia vikoja ja näin parantamaan laitteiden käyttövarmuutta ja turvallisuutta. Sekä uudet, räätälöitävät KONE Care™ -kunnossapitopalvelut että 24/7 Connected Services -palvelut tuodaan laajemmin markkinoille vuoden 2017 kuluessa, ja käyttöönottoa jatketaan vuonna 2018.

Vuoden 2017 kolmannen vuosineljänneksen aikana julkistettiin KONE Residential Flow. Tämä ainutlaatuinen ratkaisu tuo uutta mukavuutta asuinrakennuksiin yhdistämällä rakennuksen ovet, hissit, informaatiokanavat ja ovipuhelinjärjestelmät matkapuhelin- ja pilvitekknologioita hyödyntäen käyttäjän älypuhelimien. KONE Residential Flow -palvelua pilotoidaan tällä hetkellä ja se on saatavilla kuudessa maassa Euroopassa.

Lisäksi KONE julkisti useita päivityksiä tarjoamaansa tammi–syyskuussa 2017. Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi seuraavan sukupolven KONE Travel Master™ -liukuikäytävän. Intiassa KONE julkisti asuinrakennuksiin suunnatun, pienen konehuoneen vaativan, vaihteettoman KONE Neo™ -hissin. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti Euroopassa ja Lähi-idässä KONE CombiSpace™ -hissin asuinrakennusten ja pienten liikekiinteistöjen hissien täysmodernisointiin. Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Lähi-Idässä KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaat, jotka on suunniteltu vaativiin julkisiin kohteisiin. Lisäksi KONE päivitti ja paransi nykytarjoamaansa eri segmenteissä ja markkina-alueilla.

KOHOKOHTIA Q3/2017

- KONE Residential Flow, uusi ratkaisu asuinrakennuksiin
- KONE TransitMaster™ 140 -liukuportaat vaativiin julkisen liikenteen kohteisiin Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän markkina-alueilla

Henkilöstö

KONEen työntekijät

	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	54 193	51 639	52 104
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	52 990	50 563	50 905

Henkilöstö markkina-alueittain

	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
EMEA	21 849	21 211	21 432
Amerikka	7 214	6 877	7 039
Aasian ja Tyynenmeren alue	25 130	23 551	23 634
Yhteensä	54 193	51 639	52 104

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on auttaa yritystä saavuttamaan liiketoimintatavoitteensa. Keskeisinä tavoitteina on varmistaa yrityksen henkilöstön saatavuus, sitoutuneisuus, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkia KONEen toimintoja. Henkilöstöllä on oikeus henkilökohtaiseen hyvinvointiin sekä kaikenlaisesta syrjinnästä vapaaseen ja turvalliseen työympäristöön.

KONEen tammikuussa 2017 julkaistussa uudessa ”Menestymme asiakkaan kanssa” -strategiassa asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet on asetettu keskiöön KONEen kilpailijoista erottautumisen parantamiseksi. Henkilöstö on avainasemassa uudessa strategiassamme ja tämä vaatii uusien kykyjen hankkimista ja kehittämistä digitalisaation, kumppanuuksien, asiakkaan liiketoiminnan ymmärtämisen ja projektinhallinnan osalta. Syyskuussa 2017 KONE käynnisti ohjelman, jonka tavoitteena on vauhdittaa Menestymme asiakkaan kanssa -strategian toteutusta ja tukea kannattavaa kasvua. Accelerate-ohjelman tavoitteena on luoda nopeampi ja asiakaslähtöisempi organisaatio, joka hyödyntää tehokkaasti mittakaavaetuja voimakkaasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Suunnitellut muutokset sisältävät sekä organisaation rakenteellisia muutoksia että roolien, prosessien ja työkalujen kehitystä ja harmonisointia. Lisätietoa Accelerate-ohjelmasta on saatavilla sivulla 15.

Yksi uuden strategian painopistealueista on yhdessä innovointi ja uudenlainen osaaminen. Huhti-kesäkuun 2017 aikana KONE julkisti uuden johtamisosaamisen mallin, joka painottaa kykyä nähdä asioita ulkopuolelta, jatkuvaa oppimista, muutostoimintaa sekä henkilöstön kehittämistä ja henkilöstön monimuotoisuuden rakentamista. Uusi johtamisosaamisen malli keskittyy sekä nykyhetken johtamiseen että tulevaisuuden valmiuksien rakentamiseen ja se on jo otettu käyttöön KONEen johtajille ja esimiehille tarkoitetussa palautekyselyssä maailmanlaajuisesti. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti myös huoltopäälliköille suunnatun oppimishojelman, minkä

lisäksi ensimmäinen Leading Operations -ohjelma asennusjohtajille saatettiin päätökseen toisen vuosineljänneksen aikana. Heinä-syyskuun 2017 aikana KONE pilotoi uuden strategiansa mukaisesti useita uusia oppimismenetelmiä, kuten virtuaalitoimintaa, oppimispelejä ja mobiilioppimista. KONEen henkilöstö on ottanut uudet oppimismenetelmät hyvin vastaan.

KONEen vuosittainen henkilöstökysely saatettiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja ennätyselliset 93 % KONEen työntekijöistä vastasi kyselyyn. Kyselyn tulosten kohokohtia olivat korkeana pysyneet tulokset turvallisuuteen, henkilöstön koulutukseen sekä urakehitykseen liittyvissä mittareissa. Henkilöstön sitoutuminen kokonaisuudessaan laski hieman, mutta pysyi hyvällä tasolla. Tarvittavia toimenpiteitä henkilöstökyselyn tulosten pohjalta suunniteltiin koko henkilöstön kanssa toisen vuosineljänneksen aikana.

Merkittävä osa toimenpiteistä liittyi asiakkaisiin sekä sisäiseen yhteistyöhön.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana kaikissa KONE-maissa pidettiin henkilöstön puolivuositteiset suorituksenarviointi- ja henkilökohtaiset kehityskeskustelut, joiden pohjalta tehtiin ennätysmäärä dokumentoituja henkilökohtaisia kehityssuunnitelmia. Vuosineljänneksen aikana järjestettiin myös lukuisia sisäisiä työpajoja kehittymisen tueksi. Lyhytaikaisia sisäisiä työkiertomahdollisuuksia tarjoava Visit-a-job -konsepti oli edelleen suosittu keino kehittää uudenlaista osaamista sekä tutustua uusiin uramahdollisuuksiin.

Houkutelakseen erilaista osaamista ja siten lisätäkseen henkilöstön monimuotoisuutta, KONE jatkoi työtään oppilaitosyhteistyön syventämiseksi tammi-syyskuun 2017 aikana. Suomessa KONE valittiin halutuimmaksi työnantajaksi insinööritieteissä sekä luonnontieteissä, minkä lisäksi KONE pärjäsi erinomaisesti myös muilla aloilla, kuten kauppatieteissä, oikeustieteissä sekä informaatioteknologiassa.

KOHOKOHTIA Q3/2017

- Accelerate Winning with Customers -ohjelma julkaistiin, tavoitteena luoda nopeampi ja asiakaslähtöisempi organisaatio

Ympäristö

Yksi KONEen strategisista tavoitteista on olla kestävä kehityksen edelläkävijä ja pyrimme kaikessa toiminnassamme jatkuvaan kehittämiseen. Resurssitehokkuuden parantaminen on yksi keskeisistä painopistealueistamme ja työskentelemme jatkuvasti tehdäksemme asioita älykkäällä tavalla. Meillä on vahva kokemus ympäristöystävällisistä innovaatioista ja kiinnitämme erityishuomiota luonnonvarojen käyttöön läpi arvoketjun.

KONEen vuosien 2017–2021 ympäristötavoitteisiin kuuluu johtava asema matalan hiilijalanjäljen People Flow® -ratkaisujen toimittajana, jolla on tehokkaat ja ympäristöystävälliset toiminnot. Erinomaisuus ympäristöasioissa -ohjelmamme tukee käynnissä olevaa rakennetun ympäristön muuntamista älykkäiksi ekokaupungeiksi, vähäpäästöisiksi yhteisöiksi ja nollaenergiarakennuksiksi.

Vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen aikana KONE sai tunnustusta CDP:ltä (Carbon Disclosure Project) toimistaan ilmastonmuutoksen ehkäisemiseksi. KONE saavutti loppuvuonna 2016 korkean sijoituksen CDP:n ilmastonmuutoksen raportointia mittaavalla A-listalla, minkä lisäksi KONE saavutti nyt sijoituksen CDP:n maailmanlaajuisella toimittajarytysten A-listalla toista vuotta peräkkäin. Listalle valittiin CDP:n toimittajakyselyyn vastanneista yrityksistä parhaat 3 %. Toimittajakyselyn kohdeyrityksiä oli valitsemassa 89 monikansallista ostajaa, mukaan lukien KONEen asiakkaita.

KONE julkaisi vuoden 2016 yritysraporttinsa huhtikuussa 2017. Raportti noudattaa Global Reporting Initiative'n G4-raportointiohjeita soveltuvin osin. KONEen merkittävimpiä ympäristösaavutuksia vuonna 2016 oli raportoitujen kasvihuonepäästöjen vähentäminen KONEen omassa toiminnassa. KONEen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 4,1 % verrattuna vuoteen 2015, kun liikevaihdon kehitys lasketaan

KOHOKOHTIA Q3/2017

- KONE MonoSpace® 500 -ympäristötuoteseloste julkaistiin

vertailukelpoisin valuuttakurssein. KONEen tavoitteena on vähentää hiilijalanjälkeä suhteessa liikevaihtoon 3 % vuosittain. Vuonna 2016 KONEen toimintojen absoluuttinen hiilijalanjälki oli 311 000 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (2015: 310 500, luku uudelleenarvioitu). Scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon laski 5,4 %. Absoluuttisesti mitattuna scope 1 ja 2 -päästöjen hiilijalanjälki laski 0,6 %. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilidioksidipäästöjä syntyy yhtiön logistiikkatoiminnoista, ajoneuvokannan käytöstä ja sähkökulutuksesta. Tärkeimmät saavutukset suhteellisen hiilijalanjäljen pienentämisessä liittyivät parannuksiin energiatehokkuudessa, erityisesti vihreän sähkön käyttöön. KONEen toimipaikoissa käytetyn vihreän sähkön osuus

nousi 28 prosenttiin vuonna 2016 (2015: 19 %). KONEen kasvihuonepäästöraportointi on varmennettu ulkoisesti.

Vuoden 2017 toisella neljänneksellä KONEen tytäryhtiö Uudessa-Seelannissa saavutti Enviro-Mark Solutionsin myöntämän carboNZero™ -sertifioinnin ensimmäisenä hissiyhtiönä Uudessa-Seelannissa ja maailmanlaajuisesti. Sertifiointi on tunnustus yhtiön toimenpiteistä kasvihuonekaasupäästöjen mittaamiseen sekä sitoutumisesta niiden hallitsemiseen ja vähentämiseen sekä jäljelle jäävien päästöjen kompensoimiseen.

Elokuussa 2017 KONE julkaisi ensimmäisenä hissiyhtiönä Euroopassa hissien uusien tuotekategoriasääntöjen mukaisen ympäristöselosteen Euroopan markkinoille suunnatulle KONE MonoSpace® 500 -volyyimihissilleen. Tuotekategoriasäännöt määrittelevät yhtenäiset vaatimukset kaikille ympäristötuoteselosteita julkaiseville hissiyhtiöille, minkä ansiosta asiakkaat voivat helposti vertailla eri valmistajien tuotteiden ympäristövaikutuksia.

Accelerate Winning with Customers -ohjelma

Syyskuussa KONE käynnisti Accelerate-ohjelman, jonka tavoitteena on vauhdittaa vuoden 2017 alussa päivitetyn Menestymme asiakkaan kanssa -strategian toteutusta ja tukea kannattavaa kasvua.

Ohjelman tavoitteena on luoda nopeampi ja asiakaslähtöisempi organisaatio, joka hyödyntää tehokkaasti mitta-kaavaetuja voimakkaasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Suunnitellut muutokset sisältävät sekä organisaation rakenteellisia muutoksia että roolien, prosessien ja työkalujen kehitystä ja harmonisointia.

KONEen tavoitteena on vahvistaa maaorganisaatioiden asiakasrajapinnassa olevia toimintoja säilyttäen selkeän vastuun liiketoiminnasta paikallisella tasolla. Alueorganisaatiot ja konsernitoiminnot tulevat suunnitelmien mukaan ottamaan merkittävämmän roolin tukiprosesseissa mahdollistaen maaorganisaatioiden paremman keskittymisen arvon luontiin asiak-

kalle. Tämä edellyttää tehokkaampaa osaamisen jakamista ja resurssien hyödyntämistä esimerkiksi keskitettyjen osaamis- ja palvelukeskusten muodossa.

Ohjelman arvioidaan tuovan noin 100 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt. Kustannussäästöjen odotetaan toteutuvan vaiheittain vaikuttaen täysimääräisesti vuoden 2020 lopusta eteenpäin. Alustavan arvion mukaan ohjelman toteutuksesta seuraa mahdollisesti noin 1 000 työpaikan vähennys globaalisti seuraavan kolmen vuoden aikana. Tarkeemmin ohjelman vaikutuksista tullaan viestimään ja neuvottelemaan tarpeen mukaan paikallisesti suunnitelmien edetessä. Ohjelmasta aiheutuvien kustannusten odotetaan olevan kaiken kaikkiaan noin 100 miljoonaa euroa, josta suurimman osan arvioidaan toteutuvan seuraavan kahden vuoden aikana.

Accelerate-ohjelman julkistamisen yhteydessä 26. syyskuuta 2017, KONE päivitti vuoden 2017 liiketoimintanäkymiään

ottamaan huomioon Accelerate-ohjelmaan liittyvät arvioidut uudelleenjärjestelykustannukset. Samassa yhteydessä KONE otti käyttöön oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate-ohjel-

man aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuden merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia. Lisäksi KONE päivitti liiketoimintänäkömäänsä ottamaan huomioon myös sen hetkiset valuuttakurssit sekä päivitetyn näkemyksen liiketoiminnan kehityksestä.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrassyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrassyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt

ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 230 miljoonaa euroa syyskuun 2017 lopussa (30.6.2017: 234 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Merkittävimmät riskit

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Strategiset riskit

Globaalin talustilanteen huonontuminen voisi johtaa sekä markkinaympäristön heikentymiseen että kilpailutilanteen kiristymiseen. Erityisesti rakennusmarkkinan odotettua voimakkaampi lasku tai pitkäaikainen heikkous voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun ja haastavampaan markkinaympäristöön palveluliiketoiminnassa. Erityisesti pitkään jatkuvalla markkinan heikentymisellä Kiinassa, joka muodostaa noin 30 % KONEen liikevaihdosta, voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Digitalisaatiolla ja siitä johtuvilla uusilla asiakasvaatimuksilla sekä mahdollisella uudella kilpailulla, ekosysteemeillä sekä liiketoimintamalleilla voisi olla merkittävä vaikutus hissi- ja liukuporrastoimialaan. Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa tai näihin vastaamisessa voisi aiheuttaa KONEen kilpailukyvyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen.

KONE toimii alalla, jolla on erilaisia paikallisia säännöksiä. Äkilliset tai odottamattomat muutokset lainsäädännössä, koodissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Lisäksi geopoliittisen tilanteen tai regulatiivisen protektionismin kiristyminen voisi johtaa haastavampaan markkinaympäristöön

kyseessä olevissa maissa. Tämänkaltaisella kehityksellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista sekä tehdaskapasiteetista sijaitsee Kiinassa, sekä hissien että liukuporrastaiden osalta. Kauppasopimusten muutoksilla tai kauppajoi- tusten lisääntymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus KONEen toimintaan.

Operatiiviset riskit

Yhtenä toimialan johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi onnettomuuden tai tuotelaadusta johtuvien ongelmien vuoksi. Tuotelaadusta johtuvilla ongelmilla voisi olla myös vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopeaan laajentumiseen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön, komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resursoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä kriittisissä seikoissa voisivat johtaa toimitusten viivästymiseen ja ennakoimattomiin kuluihin, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, operatiivisten palvelujärjestelmien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Myös tietotekniikka on merkittävässä osassa KONEen toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon saatavuudesta ja laadusta. Tästä johtuen materiaalirikien ohella KONE on myös alttiina kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset informaatiojärjestelmät voivat olla alttiita toimin-

nan keskeytymiselle, toimintahäiriöille sekä talletetun tiedon häviämiseksi. Tämä voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden keskeytyksiin ja näin vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Kyseiset ongelmat voisivat johtua kyberhyökkäyksistä, haittaohjelmista, palvelunestohyökkäyksistä, vilpillisistä yrityksistä sekä tietoturroista.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista on alihankittu ulkoisilta toimittajilta, minkä vuoksi KONE on altis komponenttien sekä raaka-aineiden hintojen muutoksille. Odotettua suuremmalla komponenttien tai raaka-aineiden hinnannousulla voi olla merkittävä vaikutus KONEen kannattavuuteen.

Rahoitusriskit

Merkittävä osa KONEen liikevaihdosta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja instrumentteihin sekä johdannaisiin. Lisäksi, KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja aika-tilaan, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Merkittäväillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä voi myös olla merkittävä vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2016 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Riskienhallinta

Riski

Taloustilanteen heikentyminen, erityisesti Kiinassa, ja sen vaikutus globaaliin markkinaympäristöön

Epäonnistuminen ulkoisen toimintaympäristön muutosten ennakoimisessa, mukaanlukien digitalisaation mahdollistamat uudet asiakasvaatimukset sekä kilpailu, ekosysteemit ja liiketoimintamallit

Yllättävät muutokset sääntelyssä, koodeissa ja standardeissa, mukaanlukien regulatiivisen protektion nousu ja muut poliittiset riskit

Häiriö globaalissa toimitusketjussa, erityisesti Kiinassa

Ongelmat tuotelaadun kanssa sekä mainehaitat

Tarvittavien operatiivisten resurssien varmistaminen

IT-järjestelmien laatu ja luotettavuus sekä kyberturvallisuusriskit

Raaka-aineiden hintojen muutokset

Rahoitusriskit

Toimenpiteet riskien lieventämiseksi

KONE pyrkii jatkuvasti parantamaan kilpailukykyään kaikissa liiketoiminoissa sekä kaikilla liiketoiminta-alueilla. KONEella on laaja maantieteellinen kattavuus ja tasapainoinen liiketoimintaportfolio.

KONEen tavoitteena on olla toimialan johtaja investoimalla tutkimus- ja kehitystyöhön ja käyttämällä avoimen innovaation lähestymistapaa. KONE myös seuraa tarkasti markkinan ja toimialan nousevia trendejä.

Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvissa odottamattomissa muutoksissa, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä sääntöjä, koodeja ja standardeja. KONE seuraa myös aktiivisesti poliittisen ympäristön kehitystä ja muutoksia mm. tuloihin liittyen ja kehittää valmiuksiaan vastata äkillisiin tapahtumiin.

Vähentääkseen toimitusketjun mahdollisia häiriöitä, KONE kehittää aktiivisesti liiketoiminnan jatkuvuuden hallintamenetelmiä. KONE seuraa myös merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE on määritelty suunnittelu, toimitus, tuotanto, asennus ja huoltoprosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit. Lisäksi KONEen tavoitteena on läpinäkyvä ja luotettava kommunikointi mainehaittojen ehkäisemiseksi. KONEella on myös tiukat hallinnointiperiaatteet.

KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projektillä ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONEen turvallisuusohjeet määrittelevät kontrollit tiedon suojaukselle sekä toiminnassa ja kehitystyössä oleville tietojärjestelmille kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseksi ja niistä palautumiseksi. KONE toimii ulkopuolisten turvallisuuspalveluntarjoajien kanssa sekä tunnettujen teknologiapartnereiden kanssa hallitakseen riskejä.

Pienentääkseen raaka-aine ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa huomattavalle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta. Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2016 liitetiedoissa 2.4 ja 5.3.

Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28. helmikuuta 2017. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2016.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Iiris Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista. Matti Alahuhta on ollut riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista 31.3.2017 saakka ja 1.4.2017 lähtien on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 37 000 (aiemmin 33 000) euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,5475 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,55 euroa kutakin ulkona olevaa 437 076 029 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 2. maaliskuuta 2017 ja osingot maksettiin 9. maaliskuuta 2017.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

KONEella on käytössä kaksi erillistä osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Toinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä on suunnattu KONEen ylimmälle johdolle kattaen n. 60 henkilöä (toimitusjohtaja, johtokunta ja muu ylin johto) ja toinen muille erikseen määriteltäville KONEen avainhenkilöille, yhteensä n. 450 henkilölle. Molempien ohjelmien mahdollinen palkkio määräytyy vuosittain liikevaihdon ja liikevoiton kasvun perusteella. KONEen hallituksella on kuitenkin mahdollisuus muuttaa tavoitteiden perusteita vuosittain. Mahdollinen palkkio maksetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina sekä rahana siltä osin, mikä tarvitaan kattamaan osakkeista aiheutuvat verot ja veronluontoiset maksut. Kannustinjärjestelmiin liittyy kielto luovuttaa palkkiona saatuja osakkeita sekä osakkeiden ja rahan suorituksen palautusvelvollisuus työ- tai toimituspuheen päättyessä kahden vuoden aikana kunkin ansaintajakson päättymisestä. Osana ylimmän johdon osakepohjaista kannustinjärjestelmää on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle.

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2013 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2015. Kullakin optio-oikeudella oli mahdollista merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 1.3.2017 alkaen 22,45 euroa osakkeelta. Koska osakeoptioiden merkintäaika päättyi 30.4.2017, KONE Oyj:n tytäryhtiön omistamat 55 000 optiota raukesivat. Muut 695 000 optio-oikeutta käytettiin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2014 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2016. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 133 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2014 merkittiin 366 962 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Syyskuun 2017 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 986 908 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 1.3.2017 alkaen 26,65 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2015 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2017. Optio-oikeuksia oli yhteensä 1 500 000 kappaletta, joista 131 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2015 merkittiin 8 389 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Syyskuun 2017 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 360 611 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden osakkeen merkintähinnan ollessa 1.3.2017 alkaen 32,05 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019.

Osakepääoma ja markkina-arvo

Osakepääoma ja markkina-arvo*

	30.9.2017	31.12.2016
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	450 849 799	449 960 170
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	527 058 511	526 168 882
Osakepääoma, e	65 882 314	65 771 110
Markkina-arvo, Me	23 057	21 851

* Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet

Omat osakkeet

	1-9/2017
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	12 884 141
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	- 486 380
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	12 397 761

Syyskuun 2017 lopussa konsernilla oli hallussaan 12 397 761 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat

2,7 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 1,0 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä

Kaupankäynti KONEen osakkeella

		1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	137,2	150,7	194,7
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	725 972	792 996	769 607
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	43,37	41,26	41,47
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	47,35	47,89	47,89
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	39,77	35,50	35,50
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	44,80	45,17	42,57

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi Nasdaq Helsinki Oy:ssä vastasi noin 29,0 % koko niiden vaihdon volyyymistä tammi-syyskuussa 2017 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 57 471 ja lopussa 60 738. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 56 931, mikä vastaa noin 13,1 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 50,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista katsauskauden lopussa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 3,9 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 54,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 20,1 % kaikista äänistä.

Liputusilmoitukset

Tammi-syyskuun 2017 aikana KONE Oyj vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen The Capital Group Companies, Inc.:ltä. Ilmoitus vastaanotettiin 10. maaliskuuta. Ilmoitus on pörssitiedotettu ja se on saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. 13. maaliskuuta 2017 tiedotetun ilmoituksen mukaan The Capital Group Companies, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiteen (5) prosenttiin 9. maaliskuuta 2017.

Tämän lisäksi KONE Oyj vastaanotti useita arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia BlackRock, Inc.:iltä katsauskauden aikana. Ilmoitukset vastaanotettiin

4. toukokuuta, 5. toukokuuta, 8. toukokuuta, 16. kesäkuuta, 20. kesäkuuta, 11. heinäkuuta, 13. syyskuuta, 14. syyskuuta, 15. syyskuuta sekä 20. syyskuuta. Kaikki ilmoitukset on pörssitiedotettu ja ne ovat saatavilla KONE Oyj:n internet-sivuilta osoitteessa www.kone.com. Viimeisimmän, 20. syyskuuta vastaanotetun ilmoituksen mukaan BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus ei rahoitusvälineiden kautta omistettujen KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi yli viiden (5) prosentin 19. syyskuuta 2017. BlackRock, Inc.:in ja sen hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus KONE Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä pysyi yli viiden (5) prosentin 19. syyskuuta 2017.

Näkymät

Markkinanäkymät 2017

Pohjois Amerikka		EMEA		Aasian ja Tyynenmeren alue	
Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut	Uudet laitteet	Palvelut
Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Hienoista kasvua	Huolto Hienoista kasvua	Kiina Odotetaan olevan suhteellisen vakaa tilatuissa yksiköissä ja kilpailun pysyvän tiukkana	Huolto Vahvaa kasvua
	Modernisointi Hienoista kasvua		Modernisointi Hienoista kasvua	Kiinan ulkopuolella Hienoista laskua	Modernisointi Vahvaa kasvua

Markkinanäkymät 2017

Uusissa laitteissa Kiinan markkinan odotetaan olevan suhteellisen vakaa tilatuissa yksiköissä ja myös tiukan kilpailun odotetaan jatkuvan. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan odotetaan laskevan hieman vuonna 2017, mutta kääntyvän kasvuun loppuvuodesta. Pohjois-Amerikassa sekä Euroopassa, Lähi-idän ja Afrikan alueilla markkinan odotetaan kasvavan hieman.

Modernisointimarkkinan odotetaan kasvavan hieman Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ja kehittyvän vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Huotomarkkinan odotetaan kasvavan voimakkaimmin Aasian ja Tyynenmeren alueella ja kasvavan hieman myös muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2017

(ennallaan)

KONEen liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 1 % ja 3 % välillä vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2016.

Oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) arvioidaan olevan 1 200–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät loppuvuoden suunnilleen syyskuun lopun 2017 tasolla.

Liikevaihtonäkymä perustuu KONEen huolto- ja tilauskantaa sekä markkinanäkymiin.

Liikevoitonäkymä perustuu tämänhetkiseen liikevaihtoenusteeseen yhdistettynä kannattavuuteen vaikuttaviin tekijöihin. Vuonna 2017 kannattavuuteen odotetaan vaikuttavan esimerkiksi parantunut laatu ja tuottavuus, hinnoittelu ja liiketoimintajakauma, saatujen tilausten katteiden hienoinen lasku vuonna 2016 sekä kustannuspaineet korkeammista raaka-ainekustannuksista sekä tutkimus- ja kehitys- sekä IT-kustannuksista.

Helsingissä, 26. lokakuuta, 2017

KONE Oyj:n hallitus

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2017 on laadittu IAS 34, Osavuosikatsaukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 26. tammikuuta 2017 julkaistun tilinpäätöksen 2016 kanssa. KONE on noudattanut osavuosikatsauksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2016 lukuun ottamatta vuonna 2017 voimaan tulleita KONEtta koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuosikatsaukseen. Osavuosikatsauksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2017	%	7-9/2016	%	1-9/2017	%	1-9/2016	%	1-12/2016	%
Liikevaihto	2 190,8		2 170,2		6 285,5		6 191,1		8 784,3	
Kulut	-1 855,2		-1 812,5		-5 349,3		-5 212,1		-7 384,5	
Poistot	-28,3		-26,6		-84,8		-77,9		-106,5	
Liikevoitto	307,3	14,0	331,1	15,3	851,4	13,5	901,1	14,6	1 293,3	14,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,2		0,6		0,1		1,0		1,2	
Rahoitustuotot	16,2		17,2		59,5		56,2		66,8	
Rahoituskulut	-3,7		-11,4		-10,6		-17,3		-31,0	
Voitto ennen veroja	319,6	14,6	337,5	15,6	900,4	14,3	941,0	15,2	1 330,3	15,1
Verot	-73,5		-77,6		-207,1		-216,4		-307,7	
Tilikauden voitto	246,1	11,2	259,9	12,0	693,3	11,0	724,6	11,7	1 022,6	11,6
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	244,9		264,2		688,0		726,3		1 023,7	
Määräysvallattomille omistajille	1,2		-4,3		5,3		-1,7		-1,1	
Yhteensä	246,1		259,9		693,3		724,6		1 022,6	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,48		0,52		1,34		1,42		2,00	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,48		0,51		1,34		1,41		1,99	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Tilikauden voitto	246,1	259,9	693,3	724,6	1 022,6
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	-53,1	-15,0	-187,5	-75,5	-23,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	13,9	1,9	45,5	7,1	-8,6
Tulevien kassavirtojen suojaus	8,5	5,1	30,0	2,3	-13,7
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-30,7	-8,1	-111,9	-66,1	-45,5
Työsuhde-etuuskien uudelleenarvostus	4,8	-5,1	5,5	-41,2	-9,9
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	4,8	-5,1	5,5	-41,2	-9,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-25,9	-13,1	-106,4	-107,3	-55,3
Tilikauden laaja tulos	220,2	246,7	586,9	617,3	967,3
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	219,0	251,0	581,6	619,0	968,4
Määräysvallattomille omistajille	1,2	-4,3	5,3	-1,7	-1,1
Yhteensä	220,2	246,7	586,9	617,3	967,3

Lyhennetty konsernitase

Varat

Me		30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Pitkäaikaiset varat				
	Liikearvo	1 324,1	1 346,7	1 371,8
	Muut aineettomat hyödykkeet	272,4	266,7	292,9
	Aineelliset hyödykkeet	368,5	362,9	368,3
	Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset I	0,5	6,9	7,4
	Sijoitukset	121,2	143,1	129,9
	Työsuhde-etuudet I	-	10,8	-
	Laskennalliset verosaamiset II	299,4	311,0	318,4
	Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 386,1	2 448,1	2 488,5
Lyhytaikaiset varat				
	Vaihto-omaisuus II	1 527,7	1 531,8	1 373,5
	Myyntisaamiset II	1 484,2	1 470,7	1 573,7
	Siirtosaamiset II	401,9	481,4	368,4
	Tuloverosaamiset II	95,3	83,4	61,4
	Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset I	1 284,0	1 183,7	1 496,6
	Rahavarat I	558,7	464,2	589,2
	Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 351,8	5 215,3	5 462,8
	Varat yhteensä	7 737,9	7 663,3	7 951,3

Oma pääoma ja velat

Me		30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
	Oma pääoma	2 617,8	2 435,2	2 795,6
Pitkäaikainen vieras pääoma				
	Lainat I	204,2	43,9	203,1
	Työsuhde-etuudet I	153,3	228,5	176,7
	Laskennalliset verovelat II	148,9	146,0	154,2
	Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	506,5	418,4	534,0
	Varaukset II	135,1	167,5	183,2
Lyhytaikainen vieras pääoma				
	Lainat I	20,7	24,6	25,8
	Saadut ennakot II	2 072,1	2 134,7	1 976,9
	Ostovelat II	690,2	676,7	743,3
	Siirtovelat II	1 609,2	1 704,7	1 610,0
	Tuloverovelat II	86,4	101,5	82,5
	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 478,5	4 642,2	4 438,5
	Oma pääoma ja velat yhteensä	7 737,9	7 663,3	7 951,3

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osaakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudel- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2017	65,8	100,3	166,1	-29,9	240,3	-113,5	-236,7	2 590,5		12,7	2 795,6
Tilikauden tulos									688,0	5,3	693,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-187,5						-187,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					45,5						45,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				30,0							30,0
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						5,5					5,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-795,4			-795,4
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		21,5								21,6
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										-3,7	-3,7
Optio- ja osakepalkitseminen			10,7				19,1	-17,0			12,8
30.9.2017	65,9	100,3	198,3	0,1	98,4	-108,0	-217,6	1 778,1	688,0	14,3	2 617,8

Me	Osaakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudel- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2016	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	2 279,1		48,0	2 575,5
Tilikauden tulos									726,3	-1,7	724,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-75,5						-75,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					7,1						7,1
Tulevien rahavirtojen suojaus				2,3							2,3
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						-41,2					-41,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-718,2			-718,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		11,4								11,5
Omien osakkeiden osto							-39,3				-39,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								9,7		-34,7	-25,0
Optio- ja osakepalkitseminen			0,1				13,7	-0,4			13,5
30.9.2016	65,7	100,3	152,3	-13,9	203,7	-144,7	-236,1	1 570,1	726,3	11,5	2 435,2

Me	Osaakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2016	65,7	100,3	140,7	-16,2	272,1	-103,6	-210,6	2 279,1		48,0	2 575,5
Tilikauden tulos									1 023,7	-1,1	1 022,6
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-23,2						-23,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-8,6						-8,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-13,7							-13,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-9,9					-9,9
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-718,2			-718,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		18,3								18,4
Omien osakkeiden osto							-39,3				-39,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								9,1		-34,2	-25,1
Optio- ja osakepalkitseminen			7,1				13,1	-3,1			17,1
31.12.2016	65,8	100,3	166,1	-29,9	240,3	-113,5	-236,7	1 566,7	1 023,7	12,7	2 795,6

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Liikevoitto	307,3	331,1	851,4	901,1	1 293,3
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	-32,9	42,9	-7,8	120,6	109,7
Poistot	28,3	26,6	84,8	77,9	106,5
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	302,7	400,6	928,4	1 099,6	1 509,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-107,7	-100,0	-242,1	-238,4	-331,0
Rahavirta liiketoiminnasta	195,0	300,7	686,2	861,3	1 178,4
Investointien rahavirta	-39,2	-64,8	-96,3	-160,1	-197,6
Rahavirta investointien jälkeen	155,8	235,8	589,9	701,2	980,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-39,3	-39,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	7,1	5,1	21,6	11,5	18,4
Voitonjako	-	-	-795,4	-718,2	-718,2
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-174,5	-50,9	201,8	153,0	-154,2
Velkojen muutos	-27,7	-173,6	-24,1	-164,6	-20,9
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-2,7	-6,7	-3,2	-26,6	-26,7
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-197,8	-226,1	-599,3	-784,2	-941,0
Rahavarojen muutos	-42,0	9,7	-9,3	-83,0	39,8
Rahavarat kauden alussa	607,9	455,9	589,2	552,7	552,7
Valuuttakurssien vaikutus	-7,1	-1,4	-21,1	-5,4	-3,3
Rahavarat kauden lopussa	558,7	464,2	558,7	464,2	589,2

KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Korollinen nettovelka kauden alussa	-1 302,1	-1 145,4	-1 687,6	-1 512,6	-1 512,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-1 464,9	-1 368,7	-1 464,9	-1 368,7	-1 687,6
Korollisen nettovelan muutos	-162,8	-223,3	222,7	143,9	-175,0

Osavuositarkastuksen liitetietoja

TUNNUSLUVUT

		1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,34	1,42	2,00
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,34	1,41	1,99
Oma pääoma/osake	e	5,06	4,72	5,42
Korollinen nettovelka	Me	-1 464,9	-1 368,7	-1 687,6
Omavaraisuusaste	%	46,2	44,0	46,8
Nettovelkaantumisaste	%	-56,0	-56,2	-60,4
Oman pääoman tuotto	%	34,2	38,6	38,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	30,3	34,6	34,1
Taseen loppusumma	Me	7 737,9	7 663,3	7 951,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 152,9	1 066,5	1 108,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot)	Me	-933,3	-1 052,8	-1 054,8

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2016.

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Oikaistun liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta Accelerate -ohjelman aikana. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia johtuen irtisanomisista ja muista suoraan Accelerate-ohjelmaan liittyvistä kustannuksista.

		7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016
Liikevoitto (EBIT)	Me	307,3	331,1	851,4	901,1
Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali)	%	14,0	15,3	13,5	14,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	3,3	-	3,3	-
Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT)	Me	310,6	331,1	854,7	901,1
Oikaistu liikevoittomarginaali (adjusted EBIT -marginaali)	%	14,2	15,3	13,6	14,6

TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q3/2017	Q2/2017	Q1/2017	Q4/2016	Q3/2016	Q2/2016	Q1/2016
Saadut tilaukset	Me	1 739,0	2 056,2	1 913,0	1 839,2	1 771,7	2 067,8	1 942,3
Tilaukanta	Me	8 703,0	8 905,1	9 129,0	8 591,9	8 699,0	8 763,6	8 529,7
Liikevaihto	Me	2 190,8	2 284,4	1 810,3	2 593,2	2 170,2	2 272,6	1 748,3
Liikevoitto	Me	307,3	326,4	217,7	392,2	331,1	348,6	221,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	14,3	12,0	15,1	15,3	15,3	12,7
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	310,6	326,4	217,7	392,2	331,1	348,6	221,4
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	14,2	14,3	12,0	15,1	15,3	15,3	12,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	3,3						

		Q4/2015	Q3/2015	Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 947,2	1 764,5	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 209,5	8 350,7	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 561,8	2 184,2	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoittomarginaali	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	378,5	325,9	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	14,8	14,9	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	173,0	134,6
Liikevoittomarginaali	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	11,2	10,8
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3	134,6
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6	10,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me							37,3	

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoittomarginaali	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8
Oikaistu liikevoitto ¹⁾	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Oikaistu liikevoitto- marginaali ¹⁾	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me								

¹⁾ Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Nettokäyttöpääoma

Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Nettokäyttöpääoma			
Vaihto-omaisuus	1 527,7	1 531,8	1 373,5
Saadut ennakot	-2 072,1	-2 134,7	-1 976,9
Myyntisaamiset	1 484,2	1 470,7	1 573,7
Siirto- ja tuloverosaamiset	497,2	564,8	429,8
Siirto- ja tuloverovelat	-1 695,6	-1 806,2	-1 692,5
Varaukset	-135,1	-167,5	-183,2
Ostovelat	-690,2	-676,7	-743,3
Laskennalliset verosaamiset/velat	150,5	165,0	164,1
Nettokäyttöpääoma yhteensä	-933,3	-1 052,8	-1 054,8

Poistot

Me	7-9/2017	7-9/2016	1-9/2017	1-9/2016	1-12/2016
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	20,4	19,3	61,0	56,1	76,9
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	7,9	7,3	23,8	21,8	29,5
Yhteensä	28,3	26,6	84,8	77,9	106,5

Päävaluuttojen vaihtokurssit euroissa

		30.9.2017		30.9.2016	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Kiinan renminbi	RMB	7,5828	7,8534	7,3103	7,4463
Yhdysvaltain dollari	USD	1,1151	1,1806	1,1115	1,1161
Englannin punta	GBP	0,8719	0,8818	0,7997	0,8610
Australian dollari	AUD	1,4592	1,5075	1,4984	1,4657

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Me	30.9.2017	30.9.2017	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	36,2	-16,5	19,7	-1,8	-6,0
Sähkötermiinit	-	-0,3	-0,3	-0,6	-0,4
Yhteensä	36,2	-16,8	19,4	-2,4	-6,4

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 442,6	2 700,8	2 629,3
Sähkötermiinit	1,1	1,9	1,6
Yhteensä	2 443,7	2 702,7	2 630,9

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta.

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

SIJOITUKSET

Osakkeet sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameroon.

Muut myytävissä olevat sijoitukset sisältävät omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameroon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

Vastuut

Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Takaukset			
Muiden puolesta	5,3	7,3	11,2
Muut vuokrasopimukset	294,4	298,6	315,6
Yhteensä	299,7	306,0	326,8

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 371 (1 396) miljoonan euron arvosta 30.9.2017.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.9.2017	30.9.2016	31.12.2016
Yhden vuoden kuluessa	69,8	73,1	73,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	159,3	156,3	162,6
Yli viiden vuoden kuluttua	65,2	69,2	79,9
Yhteensä	294,4	298,6	315,6

KONE Oyj

Konsernihallinto

Keilasatama 3
PL 7
02150 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496

Lisätiedot:

Sanna Kaje
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

www.kone.com

KONE yrityksenä

KONEen tavoitteena on tehdä kaupungeista parempia paikkoja elää. Olemme alallamme yksi maailman johtavista yrityksistä. Valmistamme hissejä, liukuportaita ja automaattiovia sekä tarjoamme ratkaisuja laitteiden huoltoon ja modernisointiin rakennusten koko elinkaaren ajan. Teemme ihmisten liikkumisesta korkeammissa ja älykkäämmissä rakennuksissa turvallista, mukavaa ja luotettavaa. Vuonna 2016 KONEen liikevaihto oli 8,8 miljardia euroa ja vuoden 2016 lopulla henkilöstömäärä oli yli 52 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. www.kone.com

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuden suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuden suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuden suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.