

Dedicated to People Flow™

**KONE**

## Hissi, jonka jokainen koti ansaitsee.

Kaikenikäiset asukkaat voivat nauttia turvallisesta ja mukavasta hissimatkasta KONEen asuinrakennuksiin tarkoitettujen ratkaisujen avulla. Heitä myös ilahduttaa tieto siitä, että nämä ratkaisut pienentävät heidän rakennuksensa hiilijalanjälkeä.

# KONE Q2

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMI-KESÄKUULTA 2015

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

## Huhti–kesäkuu 2015: Vahvaa kehitystä laaja-alaisesti

- Huhti–kesäkuussa 2015 saadut tilaukset olivat 2 193 (4–6/2014: 1 802) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 21,7 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 19,5 % 2 210 (1 849) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,8 %.
- Liikevoitto oli 325,2 (263,2) miljoonaa euroa eli 14,7 % (14,2 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 426,0 (280,2) miljoonaa euroa.
- KONE täsmentää vuoden 2015 liiketoimintanäkymiään. Vuonna 2015 KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 190–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–kesäkuun 2015 keskimääräisellä tasolla. Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014. Aiemmin liikevoiton (EBIT) arvioitiin olevan 1 140–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit olisivat pysyneet suunnilleen tammi–maaliskuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

## Tammi–kesäkuu 2015

- Tammi–kesäkuussa 2015 saadut tilaukset olivat 4 247 (1–6/2014: 3 532) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 20,3 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Kesäkuun 2015 lopussa tilauskanta oli 8 627 (30.6.2014: 6 537) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 18,6 % 3 901 (3 291) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,9 %.
- Liikevoitto oli 537,1 (442,9) miljoonaa euroa eli 13,8 % (13,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 638,2 (605,6) miljoonaa euroa.

## AVAINLUVUT

		4–6/2015	4–6/2014	1–6/2015	1–6/2014	1–12/2014
Saadut tilaukset	Me	2 193,5	1 801,9	4 247,3	3 531,6	6 812,6
Tilauskanta	Me	8 627,4	6 537,2	8 627,4	6 537,2	6 952,5
Liikevaihto	Me	2 210,4	1 848,9	3 901,2	3 290,7	7 334,5
Liikevoitto (EBIT)	Me	325,2	263,2	537,1	442,9	1 035,7
Liikevoitto (EBIT)	%	14,7	14,2	13,8	13,5	14,1
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	426,0	280,2	638,2	605,6	1 345,4
Tilikauden voitto	Me	266,0	204,7	417,1	348,0	773,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,51	0,39	0,80	0,67	1,47
Korollinen nettovelka	Me	-955,3	-520,6	-955,3	-520,6	-911,8
Omavaraisuusaste	%	40,7	38,7	40,7	38,7	43,6
Nettovelkaantumisaste	%	-46,9	-33,8	-46,9	-33,8	-44,2

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

### Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Kehityksemme oli vahvaa vuoden toisella neljänneksellä. Saatujen tilausten kasvu oli erittäin hyvää, ja ne kasvoivat 21,7 % historiallisin ja 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein 2 193 miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi 19,5 % historiallisin ja 6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein 2 210 miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu oli erityisen voimakasta Amerikan alueella, ja palveluliiketoiminnassa kasvuvauhti oli hieman aiempaa nopeampi. Kasvumme jatkui kannattavana ja liikevoittonamme nousi 325 miljoonaan euroon. Suhteellinen liikevoitto parani 14,2 %:sta 14,7 %:iin. Rahavirta oli erittäin vahva, 426 miljoonaa euroa. Valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli yhä merkittävä positiivinen vaikutus raportoituihin lukuihimme.

Olen erittäin tyytyväinen hyvään kehitykseemme, joka oli laaja-alaista sekä maantieteellisesti että kautta liike-toimintojen. Tämä kertoo työntekijöidemme vahvasta sitoutumisesta ja heidän omistautumisestaan tulosten saavuttamiseksi. Haluan kiittää heitä tästä merkittävästä panoksesta.

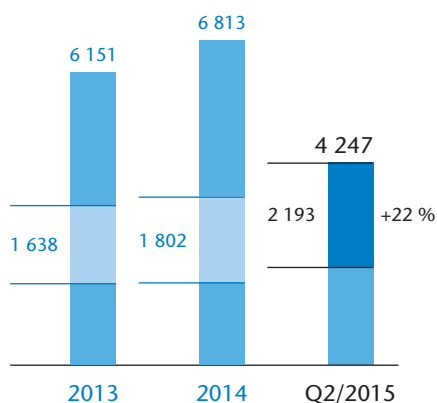
Toisen vuosineljänneksen aikana markkinoiden kehitys vaihteli maailmanlaajuisesti. Kiinassa uusien laitteiden markkina laski hieman korkealta tasolta. Pohjois-Amerikassa sekä uusien laitteiden että modernisoinnin markkinat kasvoivat edelleen. EMEA-alueella luottamus markkinalla kehittyi hieman myönteisempään suuntaan. Erityisesti Etelä-Euroopassa markkinan aktiviteetti kehittyi paremmin kuin aiemmillä vuosineljänneksillä. Modernisoinnissa paras kehitys Euroopassa nähtiin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Huoltomarkkinoilla ei tapahtunut maailmanlaajuisesti suuria muutoksia neljänneksen aikana ja kasvuvauhti oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Vaikka kilpailutilanne pysyi tiukkana monilla markkinoilla, aktiivinen työ tarjontamme kilpailukyyn eteen tuotti edelleen hyviä tuloksia. Katsomme eteenpäin luottavaisin mielin, mitä tulee mahdollisuuksiimme kasvaa ja parantaa suoritustamme globaalisti. Vahva toinen neljännes yhdistettynä ennätyselliseen tilauskantaamme tukee luottavaista näkemystämme. Kun puolet vuodesta on nyt takanamme, olemme täsmentäneet markkina- ja liiketoimintanäkymiämme. Markkinanäkymissämme odotamme Kiinan uusien laitteiden markkinan olevan tänä vuonna vakaa tai laskevan hieman, sillä markkina oli lievässä laskussa toisella neljänneksellä. Koko vuoden liiketoimintanäkymiemme osalta odotamme nyt liikevaihdon kasvavan 6–8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton odotetaan olevan 1 190–1 250 miljoonaa euroa, mikä myös sisältää valuuttojen muuntokursien myönteisen vaikutuksen.”



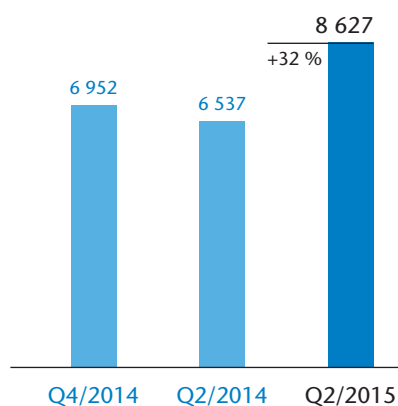
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



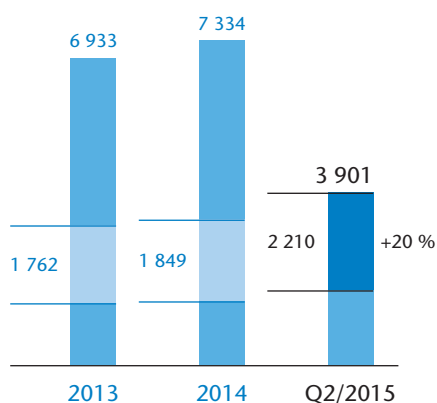
- **Huhti-kesäkuussa 2015** saadut tilaukset kasvoivat 21,7 % historiallisiin valuutoin (6,3 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden volyymiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat selvästi ja laaja-alaisesti. Suurprojektiliiketoiminnassa kasvu oli hitaampaa vahvan vertailukauden vuoksi. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.
- Saatujen tilausten kasvu oli seurausta vahvasta kehityksestä Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella saatujen tilausten kasvuvauhti oli hitaampi.
- **Tammi-kesäkuussa 2015** KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, ja laskivat jonkin verran suurprojektiliiketoiminnassa korkealta vertailutasolta. Tilaukset kasvoivat sekä uusien laitteiden että modernisoinnin liiketoiminnassa.
- Saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella vertailukelpoisin valuuttakurssein, vahvasti Pohjois-Amerikassa ja hieman Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 32,0 % historiallisiin valuutoin (15,0 % vertailukelpoisin valuutoin).
- **Huhti-kesäkuussa 2015** saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla monilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä.
- **Tammi-kesäkuussa 2015** tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

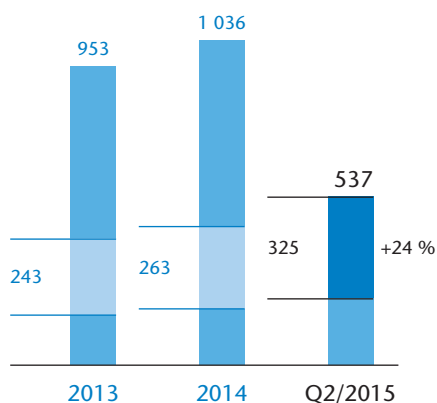
### Liikevaihto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2015** liikevaihto kasvoi 19,5 % historiallisiin valuutoin (6,8 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 22,7 % (6,6 % vertailukelpoisin valuutoin) ja palveluiden (huolto ja modernisointi) 15,3 % (7,1 %), huollon liikevaihdon kasvaessa 14,5 % (6,4 %) ja modernisoinnin 17,6 % (8,8 %).
- EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 4,0 % vertailukelpoisin valuutoin, Amerikan alueen 13,9 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 7,0 %.
- **Tammi-kesäkuussa 2015** EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 3,8 % vertailukelpoisin valuutoin, Amerikan alueen 11,1 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 8,4 %.

## Avainluvut

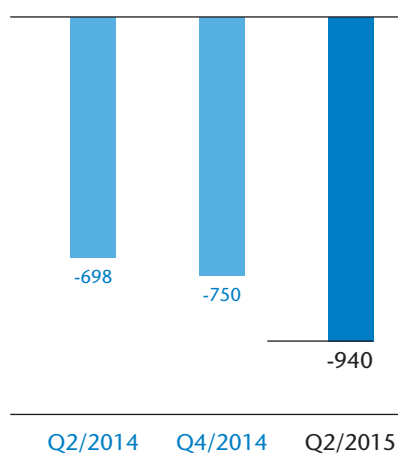
### Liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2015** liikevoitto oli 14,7 % liikevaihdosta (4–6/2014: 14,2 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa.
- Valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä vaikutus liikevoiton kasvuun. Maantieteellisesti tarkasteltuna kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys kautta alueiden.
- KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Pohjois-Amerikan alueilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

- **Tammi-kesäkuussa 2015** liikevoitto oli 13,8 % liikevaihdosta (1–6/2014: 13,5 %).

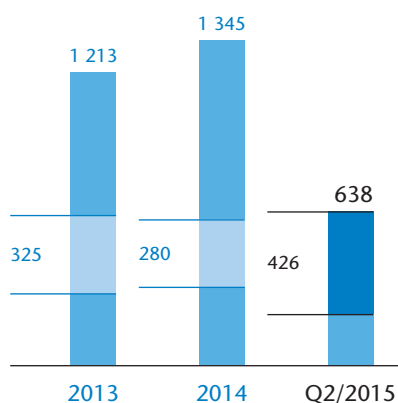
### Käyttöpääoma<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2015** nettokäyttöpääoma parani.
- Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituun käyttöpääomaan, mutta myös vertailukelpoisin kurssien nettokäyttöpääoma parani erittäin hyvältä tasolta.
- Saatujen ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen pysyi hyvällä tasolla.

<sup>2)</sup> Sisältäen rahoitus- ja veroerät

### Rahavirta<sup>3</sup> (Me)



- **Tammi-kesäkuussa 2015** liiketoiminnan rahavirta oli vahva. Liikevoiton myönteinen kehitys oli merkittävin tekijä vahvan rahavirran taustalla.

<sup>3)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2015 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 29. tammikuuta 2015 julkaistun vuoden 2014 tilinpäätöksen kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin vuoden 2014 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta vuonna 2015 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

### Katsaus huhti–kesäkuulta 2015

#### Toimintaympäristö huhti–kesäkuussa

Vuoden 2015 toisella neljänneksellä maailmanlaajuiset uusien laitteiden markkinavolyymit heikkenivät marginaalisesti Kiinan markkinan hienoisesta laskusta vuoksi. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkina oli melko vakaa, ja Pohjois-Amerikan markkinan kasvu jatkui. Suurprojektien segmentti hidastui jonkin verran vuosineljänneksellä. Modernisointimarkkina kasvoi jonkin verran Pohjois-Amerikassa, ja Euroopassa sen kehitys oli kokonaisuudessaan vakaata. Huoltomarkkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvu oli hidasta niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

**EMEA-alueella** luottamus markkinalla kehittyi hieman myönteisempään suuntaan vuoden toisella neljänneksellä. Keski- ja Pohjois-Euroopassa uusien laitteiden markkina oli melko vakaa. Asuinrakentamisessa kysyntä kasvoi edelleen hieman, mutta muut segmentit laskivat volyymeissa mitattuna. Alueen suuremmista markkinoista Saksa pysyi hyvällä tasolla ja Iso-Britannia kasvoi edelleen jonkin verran. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä pysyi heikkona, mutta osoitti lisää vakautumisen merkkejä. Italiassa uusien laitteiden markkina pysyi heikkona, mutta markkina Ranskassa vakaantui ja Espanjan markkinan asteittainen elpyminen jatkui. Lähi-idässä uusien laitteiden kysyntä kasvoi jonkin verran hyvältä tasolta. Modernisointimarkkinan kasvu jatkui Keski- ja Pohjois-Euroopassa Saksan ja Ison-Britannian kehityksen myötä. Etelä-Euroopassa modernisointimarkkina pysyi heikkona, ja alueen suurista markkinoista ainoastaan Espanja kehittyi myönteisesti. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävin vaihteluun määrittäin.

**Pohjois-Amerikassa** uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui. Myönteistä kehitystä vauhditti markkinan hyvä kehitys Yhdysvalloissa, erityisesti asuin- ja kaupallisessa rakentamisessa. Kanadassa uusien laitteiden markkina pysyi melko vakaalla tasolla. Myös modernisointimarkkina kasvoi Pohjois-Amerikassa. Huoltomarkkinan kasvu jatkui, mutta pysyi hitaana, mikä johtui uusien laitteiden toimitusten matalasta tasosta aiempien vuosien aikana.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden markkinavolyymit laskivat kokonaisuudessaan hieman neljänneksen aikana, mikä johtui Kiinan uusien laitteiden markkinan hienoisesta laskusta. Asuinrakentamisessa edullisen asuinrakentamisen segmentti oli vakaalla tasolla, mutta markkinarahoituksen kasvun kysyntä laski edelleen hieman. Muut kau-

pallisen rakentamisen segmentit kasvoivat hieman. Infrastruktuurisegmentti kasvoi talouden elvytystoimenpiteiden vauhdittamana. Kysyntä jatkui kokonaisuudessaan vakaana suurimmissa kaupungeissa, kun taas pienemmissä kaupungeissa kehitys vaihteli huomattavasti. Aasian muista markkinoista Intian uusien laitteiden markkina kasvoi hieman, ja luottamus markkinalla parani edelleen jonkin verran. Kaakkois-Aasiassa uusien laitteiden markkinat olivat melko vakaalla tasolla. Australiassa kysyntä kasvoi sekä uusissa laitteissa että modernisoinnissa vuosineljänneksen aikana. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinoiden kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden kysynnän myönteisen kehityksen seurauksena.

Vuoden toisella neljänneksellä kehitys hinnoitteluympäristössä oli laajalti muuttumatonta. Kiinan uusien laitteiden markkinalla kilpailu markkinaosuuksista pysyi tiukkana, minkä vuoksi hintapaine jatkui edelleen. Muissa Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa kehitys oli yleisesti melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa EMEA-alueella vallitsi tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi melko kireänä huoltoliiketoiminnassa, mutta modernisoinnissa hintakilpailun hienoinen lieveneminen jatkui.

#### Taloudellinen kehitys huhti–kesäkuussa

**Saadut tilaukset** kasvoivat 21,7 % huhti–kesäkuuhun 2014 verrattuna ja olivat 2 193 (4–6/2014: 1 802) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 6,3 %. Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Uusien laitteiden volyymiliiketoiminnassa saadut tilaukset kasvoivat selvästi ja laaja-alaisesti. Suurprojektiliiketoiminnassa kasvu oli hitaampaa vahvan vertailukauden vuoksi. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman. Saatujen tilausten katteet pysyivät hyvällä tasolla, monilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Saatujen tilausten kasvu oli seurausta vahvasta kehityksestä Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella saatujen tilausten kasvuvauhti oli hitaampi. Vertailukelpoisin valuutoin saadut tilaukset kasvoivat selvästi EMEA-alueella, jossa kasvua oli alueen kaikissa osissa. Tilaukset olivat vakaassa kasvussa Keski- ja Pohjois-Euroopassa sekä Lähi-idässä ja selvästi Etelä-Euroopassa. Kehitys oli vahvaa erityisesti volyymiliiketoiminnassa, jonka kasvu oli laaja-alaista. KONEen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti Amerikassa Yhdysvaltojen positiivisena jatkuneen kehityksen myötä. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat hieman. Kiina oli edelleen määrällisesti merkittävin tekijä kasvun taustalla, mutta Intiassa ja Australiassa tilausten kasvuvauhti oli nopeampi.

# KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

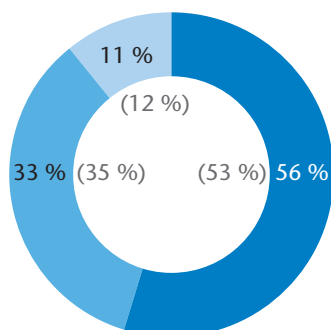
	1-6/2015	1-6/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2014
EMEA <sup>1)</sup>	1 565,5	1 480,7	5,7 %	3,8 %	3 204,6
Amerikka	618,3	471,4	31,1 %	11,1 %	1 100,6
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 717,5	1 338,6	28,3 %	8,4 %	3 029,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3 901,2</b>	<b>3 290,7</b>	<b>18,6 %</b>	<b>6,9 %</b>	<b>7 334,5</b>

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

## LIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN, Me

	1-6/2015	1-6/2014	Historiallinen muutos	Vertailukelpoinen muutos	1-12/2014
Uudet laitteet	2 166,4	1 757,0	23,3 %	8,2 %	4 008,8
Huolto	1 294,0	1 136,5	13,9 %	6,3 %	2 338,3
Modernisointi	440,8	397,3	11,0 %	3,1 %	987,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3 901,2</b>	<b>3 290,7</b>	<b>18,6 %</b>	<b>6,9 %</b>	<b>7 334,5</b>

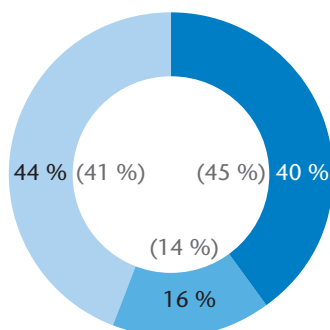
### Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet  
■ Huolto  
■ Modernisointi

1-6/2015  
(1-6/2014)

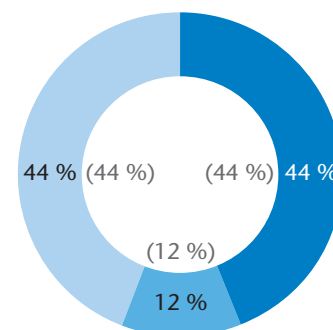
### Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-6/2015  
(1-6/2014)

### Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

30.6.2015: 48 485  
(31.12.2014: 47 064)

**KONEen liikevaihto** kasvoi 19,5 % huhti–kesäkuuhun 2014 verrattuna ja oli 2 210 (4–6/2014: 1 849) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 6,8 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla maantieteellisillä alueille.

Uusien laitteiden liikevaihto oli 1 300 (1 060) miljoonaa euroa, mikä vastaa 22,7 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 6,6 %.

Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 15,3 % ja oli 910,5 (789,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,1 %. Huollon liikevaihto oli 657,1

(573,9) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 14,5 % historiallisiin ja 6,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattioviiketoiminnan. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 17,6 % ja oli 253,4 (215,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,8 %.

EMEA-alueen liikevaihto kasvoi 6,4 % ja oli 856,9 (805,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 4,0 %. Amerikan alueen liikevaihto oli 336,8 (249,1) miljoonaa euroa, mikä vastaa 35,2 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurs-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

sein kasvu oli 13,9 %. Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto kasvoi 27,9 % ja oli 1 017 (794,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuutoin kasvu oli 7,0 %.

**KONEen liikevoitto** huhti–kesäkuussa 2015 oli 325,2 (263,2) miljoonaa euroa eli 14,7 % (14,2 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Valuuttujen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä vaikutus liikevoiton kasvuun. Maantieteellisesti tarkasteltuna kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys kautta alueiden. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Pohjois-Amerikan alueilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

**Rahavirta liiketoiminnasta** ennen rahoituseriä ja veroja huhti–kesäkuussa 2015 oli 426,0 (280,2) miljoonaa euroa. Erittäin vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton hyvä kehitys ja nettokäyttöpääoman parantuminen. Nettokäyttöpääoman myönteinen kehitys oli seurausta hyvänä jatkuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen sekä ostovelkojen kausittaisesta korkeammasta tasosta.

### Katsaus tammi–kesäkuulta 2015

#### Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–kesäkuussa

Tammi–kesäkuun 2015 aikana uusien laitteiden markkinavolyymit Aasian ja Tyynenmeren alueella olivat aavistuksen laskussa, mikä johtui Kiinan markkinavolyymien hienoisesta laskusta. EMEA-alueella markkinavolyymit olivat melko vakaat Keski- ja Pohjois-Euroopassa, vakaantuivat Etelä-Euroopassa heikolta tasolta ja kasvoivat jonkin verran Lähi-idässä. Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden markkinan hyvä kehitys jatkui. Euroopan merkittävä modernisointimarkkina kehittyi myönteisesti Keski- ja Pohjois-Euroopassa, ja pysyi heikkona Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa kysyntä modernisoinnissa kasvoi, ja myös Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla nähtiin mahdollisuuksia. Maailmanlaajuisesti huoltomarkkinan kasvu jatkui, ja markkinavolyymien kasvua vauhditti erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alue seurauksena vahvasta uusien laitteiden markkinan kehityksestä alueella. Hinnoitteluympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

**Saadut tilaukset** kasvoivat 20,3 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2014 ja olivat 4 247 (1–6/2014: 3 532) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 5,9 %. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla KONEen saadut tilaukset kasvoivat selvästi volyymiliiketoiminnassa, ja laskivat jonkin verran suurprojektiliiketoiminnassa korkealta vertailutasolta. Tilaukset kasvoivat sekä uusien laitteiden että modernisoinnin liiketoiminnoissa. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilaukset kasvoivat 32,0 % kesäkuun 2014 loppuun verrattuna ja oli 8 627 (30.6.2014: 6 537) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettuna kasvua oli 15,0 %. Tilaukset kasvoivat selvästi tammi–kesäkuuhun 2014 verrattuna ja oli 3 901 (1–6/2014: 3 291) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,9 %.

Saatujen tilausten kate pysyi myös kokonaisuudessaan vakaana hyvällä tasolla useilla markkinoilla vallinneesta hintakilpailusta huolimatta. Parannukset tuotteiden kokonaiskilpailukyvyssä, tuotekustannus mukaan lukien, auttoivat hyvien katteiden säilyttämisessä. Tilausten peruutukset pysyivät hyvin alhaisella tasolla.

**EMEA-alueella saadut tilaukset** kasvoivat jonkin verran vertailukelpoinen valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat alueella. Ne kasvoivat selvästi Keski- ja Pohjois-Euroopassa, jossa tilaukset kasvoivat Isonsa-Britanniassa ja Pohjoismaissa, mutta laskivat jonkin verran Saksassa. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti, joskin alhaiselta tasolta. Kasvu oli merkittävää Ranskassa sekä Italiassa ja erittäin voimakasta Espanjassa. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset laskivat selvästi johtuen suurprojektien korkeasta tasosta vertailukaudella. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella kasvoi jonkin verran verrattuna tammi–kesäkuuhun 2014. Modernisointitilaukset kasvoivat jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja hieman Etelä-Euroopassa.

**Amerikan alueella saadut tilaukset** kasvoivat vahvasti vertailukelpoinen valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erittäin vahvasti erityisesti seurauksena kasvusta Yhdysvalloissa. Myös Kanadassa kasvu oli vahvaa. Modernisoinnin saadut tilaukset kasvoivat myös merkittävästi Pohjois-Amerikassa.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset** kasvoivat hieman vertailukelpoinen valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2014 verrattuna. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat hieman alueella. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat Kiinassa jonkin verran ja Australiassa selvästi, kun taas Intiassa ne olivat vakaalla tasolla. Kaakkois-Aasiassa saadut tilaukset laskivat vahvasti johtuen useista suurista tilauksista vertailukaudella. Modernisointitilaukset kasvoivat alueella jonkin verran.

#### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 18,6 % tammi–kesäkuuhun 2014 verrattuna ja oli 3 901 (1–6/2014: 3 291) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,9 %.

**Uusien laitteiden liikevaihto** oli 2 166 (1 757) miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,3 % kasvua vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoinen valuuttakurssein kasvu oli 8,2 %.

**Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto** kasvoi 13,1 % ja oli yhteensä 1 735 (1 534) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 5,4 %. Huollon liikevaihto kasvoi 13,9 % historiallisin ja 6,3 % vertailukelpoinen valuuttakurssein, ja oli 1 294 (1 137) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 11,0 % ja oli 440,8 (397,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,1 %.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 56 % (53 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 44 % (47 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdosta oli 33 % (35 %) ja modernisoinnin 11 % (12 %). Liikevaihdosta 40 % (45 %) tuli EMEA-alueelta, 16 % (14 %) Amerikasta ja 44 % (41 %) muualta.



## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Uusien laitteiden liiketoiminnan ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuuksien kasvun taustalla olivat suurelta osin muutokset valuuttojen muuntokursseissa.

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi 5,7 % ja oli 1 566 (1 481) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 3,8 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran. Modernisoinnin liikevaihto laski hieman.

**Amerikan alueen** liikevaihto kasvoi 31,1 % ja oli 618,3 (471,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 11,1 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi merkittävästi ja myös modernisoinnin liikevaihto kasvoi vahvasti. Huollon liikevaihto kasvoi hieman.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi 28,3 % ja oli 1 717 (1 339) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttoin kasvu oli 8,4 %. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi, huollon liikevaihto kasvoi merkittävästi ja modernisoinnin liikevaihto laski merkittävästi.

### Tulos

**KONEen liikevoitto** kasvoi 537,1 (1–6/2014: 442,9) miljoonaa euroon ja oli 13,8 % (13,5 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta myönteisestä kehityksestä sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Valuuttojen suotuisilla muuntokursseilla oli selvä vaikutus liikevoiton kasvuun. Maantieteellisesti tarkasteltuna kasvun taustalla oli laaja-alainen positiivinen kehitys kautta alueiden. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren sekä Pohjois-Amerikan alueilla, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Nettorahoituserät olivat 0,8 (10,7) miljoonaa euroa. Nettorahoituseriin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen negatiivinen valuuttakurssivaikutus.

KONEen voitto ennen veroja oli 538,2 (453,6) miljoonaa euroa. Verot olivat 121,1 (105,6) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon suhteellinen osuus arvioiduista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 22,5 % (23,3 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 417,1 (348,0) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,80 (0,67) euroa.

### Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva kesäkuun 2015 lopussa.

**KONEen liiketoiminnan rahavirta** (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi–kesäkuussa 2015 oli vahvalla 638,2 (1–6/2014: 605,6) miljoonan euron tasolla. Liikevoiton myönteinen kehitys oli merkittävin tekijä vahvan rahavirran taustalla.

Nettokäyttöpääoma parani ja oli kesäkuun 2015 lopussa -940,0 (31.12.2014: -749,7) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Valuuttojen muuntokursseilla oli merkittävä positiivinen vaikutus raportoituun käyttöpääomaan, mutta myös vertailukelpoisin kursein nettokäyttöpääoma parani erittäin hyvältä tasolta. Saatujen ennakkomaksujen taso suhteessa vaihto-omaisuuteen pysyi hyvällä tasolla.

Korollinen nettovelka oli kesäkuun 2015 lopussa -955,3 (31.12.2014: -911,8) miljoonaa euroa. KONEen rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 314 (1 279) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 365,5 (373,2) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 162,2 (178,9) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 12,3 (12,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 164,1 (151,0) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -46,9 % (31.12.2014: -44,2 %) ja omavaraisuusaste 40,7 % (31.12.2014: 43,6 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,85 (3,93) euroa.

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 65,9 (1–6/2014: 35,2) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimukseen ja kehitykseen, tietojenkäsittelyyn sekä päivittäisen liiketoiminnan laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 36,6 (3,6) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuun 2015 aikana KONEen suurempiin yritysostoihin kuului saksalainen hissiyhtiö Janzhoff Aufzüge GmbH. Lisäksi KONE teki raportointikauden aikana useita pienempiä yritysostoja EMEA-alueella ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ollut merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 56,3 (1–6/2014: 49,5) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,5 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissit ja liukuportaat perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota toimialan kilpailukyysisimmät hissit, liukuportaat ja automaattiovirrat sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Tammi–kesäkuun aikana KONE jatkoi tarjontansa kehittämistä. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä KONE julkisti Intian asuinrakennusmarkkinalle suunnitellun I MonoSpace® -hissimallin. Toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkisti infrastruktuurimarkkinalle suunnatun päivitetyn version TransitMaster™ 140 -liukuportaastaan. Lisäksi Pohjois-Amerikassa julkistettiin Turnstile 100 -kääntöporttiratkaisu sekä päivityksiä People Flow Intelligence -ratkaisuihin. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa KONE toi markkinoille myös muita päivityksiä ja uudistuksia nykyiseen hissivalikoimaansa.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE aloitti myös asennustyöt Kingdom Tower -pilvenpiirtäjän rakennustyömaalla

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

Jeddassa, Saudi-Arabiassa. Vuonna 2018 valmistuvaan maailman korkeimpaan rakennukseen asennetaan KONEen uusinta edistyksestä teknologiaa, kuten erittäin nopeita hissejä, jotka tekevät uuden ennätyksen 660 metrin pituisella yhtäjaksoisella hissimatkallaan.

Raportointikauden aikana KONEen Turnstile 100 -kääntöporttiratkaisu voitti iF Design Award sekä Red Dot Product Design Award -muotoilupalkinnot. Palkittu kääntöportti täydentää KONEen tarjontaa älykkäisiin rakennuksiin, sillä se mahdollistaa ihmisvirtojen liikkumisen täyden integroinnin rakennuksen sisäänkäynnistä hissien kautta aina lopulliseen kohteeseen asti.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on edesauttaa yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päättävöitteinä on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. Eettiset periaatteet ohjaavat kaikkea KONEen toimintaa. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

”Huippuammattilaisten tiimi” määriteltiin yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta. Vuoden 2015 toisen neljänneksen aikana KONE jatkoi ohjelmaan kuuluvien hankkeiden toteuttamista. Niiden tavoitteina on auttaa kaikkia työntekijöitä suoriutumaan tehtävistään parhaalla mahdollisella tavalla, kehittää asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamista systemaattisesti sekä varmistaa, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö.

Tammi–kesäkuun 2015 aikana KONEen nykyiset koulutusohjelmat jatkuivat ja KONE otti käyttöön uusia verkkopohjaisia koulutusohjelmia, kuten uuden yleisjohtollisiin valmiuksiin keskittyvän ohjelman. KONEen verkkopohjaisen oppimishallintajärjestelmän maailmanlaajuinen käyttöönotto eteni. Raportointikauden lopussa järjestelmä oli käytössä yli 30 maassa ja se sisälsi yli 160 sisäistä koulutusohjelmaa.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONEen kymmenennen vuosittaisen henkilöstökyselyn tulokset käytiin läpi tiimeissä ja havaittujen kehitysalueiden osalta tehtiin toimintasuunnitelmat. Kuten kahdessa edellisessä henkilöstökyselyssä kokonaistulos parani edelleen, erityisesti uramahdollisuuksiin, yhteistyöhön ja käsitykseen KONEen tuotteiden laadusta keskittyvien mittarien osalta. Mittareissa korkein yksittäinen tulos saavutettiin jälleen KONEen sitoutumisessa turvallisuuteen. KONEen neljäs maailmanlaajuinen turvallisuusviikko pidettiin kaikissa KONEen yksiköissä teemalla ”Set an example”. Viikon aikana järjestettiin useita turvallisuuteen liittyviä tapahtumia sekä ulkoisille että sisäisille sidosryhmille.

KONEen palveluksessa oli kesäkuun 2015 lopussa 48 485 (31.12.2014: 47 064) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 47 741 (1–6/2014: 44 034).

Henkilöstöstä 44 % (31.12.2014: 44 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (12 %) Amerikkaan ja 44 % (44 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään sekä innovatiivisiin, energiaa säästäviin liukuporrasratkaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

KONEen maailmanlaajuisen toiminnan merkittävin ympäristövaikutus liittyy KONEen laitteiden elinkaarensa aikana kuluttamaan sähköenergiaan. Tämä korostaa energiatehokkaiden hissi- ja liukuporrasinovaatioiden kehittämisen tärkeyttä.

KONE on asettanut kunnianhimoiset ympäristötavoitteet vuosille 2014–2016 painottaen omien toimintojensa kasvihuonepäästöjen vähentämistä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkökulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista. KONE jatkaa myös keskittymistä toimitusketjuna ympäristövaikutuksiin.

Tammi–kesäkuun 2015 aikana KONE laajensi tuotteidensa sertifiointia uuden maaliskuussa 2015 julkaistun energiatehokkuusstandardin ISO 25745 mukaisesti. Loppuvuonna 2014 sertifioitujen hissien lisäksi KONE N MonoSpace® -hissimalli sai parhaan mahdollisen, uuden standardin mukaisen A-luokan sertifikaatin.

KONE julkaisi vuoden 2014 yritysraporttinsa kesäkuussa 2015. Raportti noudattaa Global Reporting Initiativen raportointiohjeiden B-sovellustasoa. KONEen merkittävimpiä ympäristösaavutuksia vuonna 2014 oli raportoitujen kasvihuonepäästöjen vähentäminen KONEen omassa toiminnassa. KONEen vuoden 2014 hiilijalanjälki suhteessa koko omaan toimintaan (liikevaihtoon) pieneni 1,8 % vuoteen 2013 verrattuna. Ulkoisesti varmennettujen scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen määrällä mitattu hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 9,1 % vuoteen 2013 verrattuna. Absoluutisesti mitattuna scope 1 ja scope 2 -päästöjen hiilijalanjälki pieneni 4,6 %. Riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut KONEen kasvihuonepäästöraportoinnin.

### Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgiassa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityk-

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

sellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä, ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päätyttyä KONEelle myönteisesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 272 miljoonaa euroa kesäkuun 2015 lopussa (31.3.2015: 279 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varasta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen huonontuminen tai geopoliittisten jännitteiden kasvaminen voisi johtaa markkinaympäristön heikentymiseen ja kilpailutilanteen kiristymiseen maailmanlaajuisilla uusien laitteiden ja palveluliiketoiminnan markkinoilla. Erityisesti rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen tai pitkäaikainen heikkous, Kiinassa tai muilla kasvavilla alueilla globaalisti, voisi johtaa hissi- ja liukuportasmarkkinan laskuun maailmanlaajuisesti. Markkinaympäristön heikentyminen saattaisi johtaa saatujen tilausten vähentymiseen, jo sovitujen toimistusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästyminen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen. Vastataksien globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuportasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palvelujen liiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta ja muita teknisiä ominaisuuksia.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön ja komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa, laadun varmistamisessa tai muissa projekteihin liittyvissä seikoissa voisivat johtaa toimistusten viivästyminen ja kulujen kasvuun, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisen valikoimansa ja tuotteidensa kilpailukykyä perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sisältävät riskejä liittyen tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, mukaan lukien komponenttitoimituksiin KONEen laajalta alihankintaverkostolta, sekä tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Lisäksi epäonnistuminen toimialaan, markkinoihin, kilpailuympäristöön tai asiakkaiden tarpeisiin ja käyttäytymiseen liittyvien muutosten ennakoinnissa tai näihin vastaamisessa, tai toisaalta tapahtuma, joka aiheuttaisi yritykselle maineeseen liittyvää tai muunlaista vahinkoa, voisivat kaikki aiheuttaa KONEen kilpailukykyyn, markkinaosuuden tai kannattavuuden heikentymisen. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE seuraa tarkasti markkinan sekä asiakkaiden kehityssuuntia, ja on määritellyt suunnittelu-, toimitus-, tuotanto-, asennus- ja huolto-prosessit sisältäen tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, tietojärjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu tietohallinnan prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittäväle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisiin. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus

## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luottotappioihin. Pientääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdosta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 2.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 23. helmikuuta 2015. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2014.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäsenenä jatkavat Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Ravi Kant, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Iiris Herlin ja Kazunori Matsubara.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Ravi Kant jäseniksi. Anne Brunila ja Ravi Kant ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Matti Alahuhta, Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Matti Alahuhta on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 33 000 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville valiokuntien jäsenille em. kokouspalkkio valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 440 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita

enintään 44 820 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 44 820 000 B-sarjan osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Niina Vilske.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 1,1975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,20 euroa kutakin ulkona olevaa 437 517 818 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 25. helmikuuta 2015 ja osingot maksettiin 4. maaliskuuta 2015.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2. huhtikuuta 2013. Jokainen optio-oikeus oikeutti kahden (2) B-sarjan osakkeen merkitsemiseen, merkintähinnan ollessa 24.2.2015 alkaen 11,875 euroa osakkeelta. Merkintäajan päättyessä 30. huhtikuuta 2015 KONE Oyj:n tytäryhtiön KONE Capital Oy:n hallussa olleet 896 000 sekä muutoin käyttämättömät 105 KONE 2010-optio-oikeutta raukesivat. Muut 2 103 895 KONE 2010 -optio-oikeutta oli käytetty.

Vuonna 2013 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2013 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 1.4.2015. Optio-oikeuksia oli yhteensä 750 000 kappaletta, joista 55 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2013 merkittiin yhteensä 115 682 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Kesäkuun 2015 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voitiin merkitä enintään 1 274 318 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 24.2.2015 alkaen 25,40 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 550 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2015 oli 29,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-



## KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2015

oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2014 KONE myönsi ehdollisen 2015 -optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2015 annetaan yhtiön hallituksen 18. joulukuuta 2014 tekemällä päätöksellä perustuen varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen. Optio-oikeuksia annetaan noin 560 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 36,20 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. kesäkuuta 2015 oli 35,00 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) KONEen B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2017–30.4.2019. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2015–2016 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

30. kesäkuuta 2015 KONEen osakepääoma oli 65 674 464,00 euroa. Osakepääoma koostui 449 187 000 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 30. kesäkuuta 2015 oli 18 749 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

Tammi–kesäkuun 2015 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 354 838 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 3 210 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Kesäkuun lopussa konsernilla oli hallussaan 10 325 350 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,3 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–kesäkuussa 2015 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 119,7 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 4 778 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 980 965 osaketta (1–6/2014: 1 077 916). Osakkeen hinta 30. kesäkuuta 2015 oli 36,40 euroa. Osakkeen hinnan volyymin painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 39,92 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 44,35 euroa ja matalin 35,90 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihto-

ehtoilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyymin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 33,4 % koko niiden vaihdon volyymin tammi–kesäkuussa 2015 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, <http://fragmentation.fidessa.com>).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 51 075 ja lopussa 53 036. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 49 285, mikä vastaa noin 13,5 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 44,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,6 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 51,5 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 19,1 % kaikista äänistä.

### Markkinanäkymät 2015

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan olevan melko vakaa vuonna 2015. Kiinan markkinan odotetaan pysyvän vuoden 2014 hyvällä tasolla tai laskevan hieman. EMEA-alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Kysynnän odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja alkavan elpyä Etelä-Euroopassa. Lähi-idässä markkinan ennakoidaan kasvavan jonkin verran. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa Euroopassa, kun taas Pohjois-Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvun odotetaan jatkuvan. Kokonaisuutena modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

### Liiketoimintanäkymät 2015

KONE täsmentää vuoden 2015 liiketoimintanäkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 190–1 250 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–kesäkuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

### Aiemmat liiketoimintanäkymät

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein verrattuna vuoteen 2014.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 140–1 230 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit pysyisivät suunnilleen tammi–maaliskuun 2015 keskimääräisellä tasolla.

Helsingissä 17. heinäkuuta 2015

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2015	%	4-6/2014	%	1-6/2015	%	1-6/2014	%	1-12/2014	%
<b>Liikevaihto</b>	2 210,4		1 848,9		3 901,2		3 290,7		7 334,5	
Kulut	-1 860,3		-1 565,5		-3 314,8		-2 807,2		-6 214,6	
Poistot	-24,9		-20,2		-49,3		-40,7		-84,2	
<b>Liikevoitto</b>	325,2	14,7	263,2	14,2	537,1	13,8	442,9	13,5	1 035,7	14,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,0		0,2		0,4		0,1		-0,3	
Rahoitustuotot	20,3		6,5		32,7		15,4		43,5	
Rahoituskulut	-2,2		-3,0		-31,9		-4,7		-62,6	
<b>Voitto ennen veroja</b>	343,2	15,5	266,9	14,4	538,2	13,8	453,6	13,8	1 016,4	13,9
Verot	-77,2		-62,2		-121,1		-105,6		-242,4	
<b>Tilikauden voitto</b>	266,0	12,0	204,7	11,1	417,1	10,7	348,0	10,6	773,9	10,6
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	261,0		199,8		411,0		341,5		755,6	
Määräysvallattomille omistajille	5,0		4,9		6,2		6,5		18,4	
<b>Yhteensä</b>	266,0		204,7		417,1		348,0		773,9	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,51		0,39		0,80		0,67		1,47	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,51		0,39		0,80		0,66		1,47	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2015	4-6/2014	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
<b>Tilikauden voitto</b>	266,0	204,7	417,1	348,0	773,9
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	-65,7	25,9	179,4	6,9	152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	16,3	-0,6	-15,9	-0,6	-27,5
Tulevien kassavirtojen suojaus	9,3	-3,2	-13,6	-8,0	-12,9
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	-40,0	22,1	149,9	-1,7	112,4
Työsuhde-etuksien uudelleenarvostus	42,2	-8,3	-2,1	-20,2	-41,5
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	42,2	-8,3	-2,1	-20,2	-41,5
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	2,1	13,8	147,8	-21,9	70,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	268,2	218,5	564,9	326,1	844,8
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	263,2	213,6	558,8	319,5	826,5
Määräysvallattomille omistajille	5,0	4,9	6,2	6,5	18,4
<b>Yhteensä</b>	268,2	218,5	564,9	326,1	844,8

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	1 297,8	1 105,0	1 208,9
Muut aineettomat hyödykkeet	275,9	220,7	261,8
Aineelliset hyödykkeet	328,4	275,4	317,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	6,7	5,4	6,3
Sijoitukset	118,7	117,0	112,5
Laskennalliset verosaamiset	267,8	226,0	262,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 295,4</b>	<b>1 949,5</b>	<b>2 169,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 428,4	1 198,4	1 211,8
Myyntisaamiset	1 500,1	1 287,0	1 368,3
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset	467,3	339,8	331,9
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	806,4	466,9	942,7
Rahavarat	507,7	341,9	336,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 709,8</b>	<b>3 633,9</b>	<b>4 190,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 005,2</b>	<b>5 583,4</b>	<b>6 360,0</b>

Oma pääoma ja velat Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
<b>Oma pääoma</b>	<b>2 036,1</b>	<b>1 540,4</b>	<b>2 062,4</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	26,9	21,5	31,2
Eläkevastuut	162,2	160,8	178,9
Laskennalliset verovelat	121,3	104,1	110,6
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>310,4</b>	<b>286,4</b>	<b>320,8</b>
<b>Varaukset</b>	<b>132,7</b>	<b>134,5</b>	<b>137,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	176,4	111,2	163,0
Saadut ennakot	2 002,3	1 598,8	1 628,7
Ostovelat	692,6	550,6	597,1
Siirtovelat ja tuloverovelat	1 654,8	1 361,6	1 450,6
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 526,0</b>	<b>3 622,1</b>	<b>3 839,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7 005,2</b>	<b>5 583,4</b>	<b>6 360,0</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2015</b>	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 855,0		44,5	2 062,4
Tilikauden tulos									411,0	6,2	417,1
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					179,4						179,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-15,9						-15,9
Tulevien rahavirtojen suojaus				-13,6							-13,6
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-2,1					-2,1
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-616,3			-616,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,1		13,2								13,3
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa										1,8	1,8
Optio- ja osakepalkitseminen							11,5	-1,5			10,0
<b>30.6.2015</b>	65,7	100,3	140,2	-19,1	281,7	-94,1	-139,2	1 237,2	411,0	52,5	2 036,1

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2014</b>	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									341,5	6,5	348,0
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					6,9						6,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-0,6						-0,6
Tulevien rahavirtojen suojaus				-8,0							-8,0
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-20,2					-20,2
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,0		3,0								3,0
Omien osakkeiden osto											-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-10,8	-11,5
Optio- ja osakepalkitseminen							11,5	-0,9			10,7
<b>30.6.2014</b>	65,4	100,3	108,4	-0,7	-0,7	-70,7	-117,3	1 088,1	341,5	26,1	1 540,4



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhte- etuuksien uudelle- leenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2014</b>	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									755,6	18,4	773,9
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					152,7						152,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-27,5						-27,5
Tulevien rahavirtojen suojaus				-12,9							-12,9
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus						-41,5					-41,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		21,6								21,8
Omien osakkeiden osto							-32,8				-32,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-4,2	-4,9
Optio- ja osakepalkitseminen							10,8	10,5			21,3
<b>31.12.2014</b>	65,6	100,3	127,0	-5,5	118,3	-92,0	-150,8	1 099,4	755,6	44,5	2 062,4

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2015	4-6/2014	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Liikevoitto	325,2	263,2	537,1	442,9	1 035,7
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	75,9	-3,3	51,7	122,0	225,5
Poistot	24,9	20,2	49,3	40,7	84,2
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>426,0</b>	<b>280,2</b>	<b>638,2</b>	<b>605,6</b>	<b>1 345,4</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-19,8	-56,0	15,4	-86,9	-221,1
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>406,2</b>	<b>224,2</b>	<b>653,6</b>	<b>518,6</b>	<b>1 124,3</b>
Investointien rahavirta	-27,7	-20,7	-59,5	-45,3	-145,9
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>378,5</b>	<b>203,6</b>	<b>594,1</b>	<b>473,4</b>	<b>978,4</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-32,8
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	13,3	3,0	13,3	3,0	21,8
Voitonjako	-52,6	-41,8	-616,3	-537,5	-537,5
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-168,6	-83,4	177,4	79,9	-359,3
Velkojen muutos	-10,0	-52,7	-8,8	-4,8	-69,7
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-11,9	-	-12,2	-12,3
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-218,0</b>	<b>-186,8</b>	<b>-434,4</b>	<b>-471,5</b>	<b>-989,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>160,6</b>	<b>16,8</b>	<b>159,7</b>	<b>1,9</b>	<b>-11,4</b>
Rahavarat kauden alussa	352,1	322,6	336,1	339,1	339,1
Valuuttakurssien vaikutus	-5,0	2,5	11,9	0,9	8,4
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>507,7</b>	<b>341,9</b>	<b>507,7</b>	<b>341,9</b>	<b>336,1</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	4-6/2015	4-6/2014	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Korollinen nettovelka kauden alussa	-584,4	-371,3	-911,8	-622,0	-622,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-955,3	-520,6	-955,3	-520,6	-911,8
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-370,9</b>	<b>-149,3</b>	<b>-43,4</b>	<b>101,4</b>	<b>-289,9</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,80	0,67	1,47
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,80	0,66	1,47
Oma pääoma/osake	e	3,85	2,95	3,93
Korollinen nettovelka	Me	-955,3	-520,6	-911,8
Omavaraisuusaste	%	40,7	38,7	43,6
Nettovelkaantumisaste	%	-46,9	-33,8	-44,2
Oman pääoman tuotto	%	40,7	42,6	40,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	37,1	36,8	37,7
Taseen loppusumma	Me	7 005,2	5 583,4	6 360,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 080,8	1 019,8	1 150,5
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-940,0	-698,4	-749,7

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q2/2015	Q1/2015	Q4/2014	Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	2 193,5	2 053,8	1 703,8	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	8 627,4	8 529,6	6 952,5	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	2 210,4	1 690,9	2 165,8	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	325,2	211,9	315,3	277,5	263,2	179,6
Liikevoitto	%	14,7	12,5	14,6	14,8	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 <sup>1)</sup>	134,6
Liikevoitto	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 <sup>1)</sup>	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-6/2015	%	1-6/2014	%	1-12/2014	%
EMEA <sup>1)</sup>	1 565,5	40	1 480,7	45	3 204,6	44
Amerikka	618,3	16	471,4	14	1 100,6	15
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 717,5	44	1 338,6	41	3 029,3	41
<b>Yhteensä</b>	<b>3 901,2</b>		<b>3 290,7</b>		<b>7 334,5</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

### SAADUT TILAUKSET

Me	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
	4 247,3	3 531,6	6 812,6

### TILAUSKANTA

Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
	8 627,4	6 537,2	6 952,5

### INVESTOINNIT

Me	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Käyttöomaisuuteen	26,3	26,1	73,3
Vuokrasopimuksiin	2,9	5,5	14,6
Yritystostoihin	36,6	3,6	67,0
<b>Yhteensä</b>	<b>65,9</b>	<b>35,2</b>	<b>154,8</b>

### POISTOT

Me	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Aineellisten hyödykkeiden poistot	35,8	29,8	61,9
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	13,5	10,9	22,3
<b>Yhteensä</b>	<b>49,3</b>	<b>40,7</b>	<b>84,2</b>

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
	56,3	49,5	103,1
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,5	1,4

### HENKILÖSTÖ

	1-6/2015	1-6/2014	1-12/2014
Keskimäärin	47 741	44 034	45 161
Kauden lopussa	48 485	45 041	47 064



## Osavuositiedon liitetietoja

### VASTUUT

Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	2,1	1,7	1,9
Muiden puolesta	4,3	4,5	4,2
Muut vuokrasopimukset	285,1	240,5	277,8
<b>Yhteensä</b>	<b>291,6</b>	<b>246,6</b>	<b>283,9</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 268 (989,6) miljoonan euron arvosta 30.6.2015.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
Yhden vuoden kuluessa	74,1	63,9	72,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	155,5	139,8	151,7
Yli viiden vuoden kuluttua	55,5	36,8	54,1
<b>Yhteensä</b>	<b>285,1</b>	<b>240,5</b>	<b>277,8</b>

### SIIJOITUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listamattomiin osakkeisiin ilman noteerattua markkinahintaa toimivilla markkinoilla. TELCin osakkeiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä eikä erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä pystytä kohtuullisesti arvioimaan. TELC esitetään myytävissä olevissa sijoituksissa ja arvostetaan hankintameno.

Sijoituksiin sisältyy myös pitkäaikaiset lainasaamiset sekä pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintameno, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

## Osavuositiedon liitetietoja

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto
Me	30.6.2015	30.6.2015	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	33,7	-32,6	1,2	2,6	27,8
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	12,9	-0,4	12,5	14,1	19,7
Sähkötermiinit	1,1	-2,1	-1,0	-1,0	-1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>47,7</b>	<b>-35,1</b>	<b>12,7</b>	<b>15,6</b>	<b>46,4</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.6.2015	30.6.2014	31.12.2014
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	2 594,6	1 697,2	1 879,7
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9	138,9
Sähkötermiinit	3,4	5,0	5,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2 736,9</b>	<b>1 841,1</b>	<b>2 024,1</b>

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.6.2015	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	449 187 000	525 395 712
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>		10 325 350	
Osakepääoma, e			65 674 464
Osakkeiden markkina-arvo, Me			18 749
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–6/2015		119,7	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–6/2015		4 778	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	53 036	53 036

	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–kesäkuu 2015	36,40	44,35	35,90

<sup>1)</sup> Tammi–kesäkuun 2015 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 354 838 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 3 210 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02150 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Eriikka Söderström  
Talousjohtaja  
Puh. 0204 75 4251

Katri Saarenheimo  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

*KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattiovia ja integroituja ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2014 KONEen liikevaihto oli 7,3 miljardia euroa ja vuoden 2014 lopulla henkilöstömäärä yli 47 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.