

Dedicated to People Flow™



HANNOVER, SAKSA

## Parantamassa asiakaskokemusta entisestään.

Haluamme varmistaa erinomaisen palvelun asiakkaillemme ja siksi keräämme jatkuvasti asiakaspalautetta sekä teemme käyttäjätutkimuksia. Tämän avulla parannamme jatkuvasti asiakaspalveluamme.

# KONE Q3

OSAVUOSIKATSAUS  
TAMMI-SYYSKUULTA 2014

# KONE Q3: Vahva saatujen tilausten taso ja positiivista kokonaiskehitystä

## Heinä–syyskuu 2014

- Heinä–syyskuussa 2014 saadut tilaukset olivat 1 577 (7–9/2013: 1 327) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 18,8 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 17,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna.
- Liikevaihto kasvoi 8,0 % 1 878 (1 739) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,9 %.
- Liikevoitto oli 277,5 (257,5) miljoonaa euroa eli 14,8 % (14,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 372,1 (349,0) miljoonaa euroa.
- KONE täsmentää vuoden 2014 näkymiään. KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–8 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein. Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 015–1 045 miljoonaa euroa. Aikaisemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 6–9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuoteen 2013 verrattuna. Aikaisempi näkymä liikevoiton (EBIT) osalta oli 1 000–1 050 miljoonaa euroa olettaen, että valuuttojen muuntokurssit eivät eroaisi merkittävästi vuoden 2014 alun tilanteesta.

## Tammi–syyskuu 2014

- Tammi–syyskuussa 2014 saadut tilaukset olivat 5 109 (1–9/2013: 4 678) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat 9,2 % historiallisin valuuttakurssein laskettuna ja 12,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna. Syyskuun 2014 lopussa tilauskanta oli 6 996 (30.9.2013: 5 642) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto kasvoi 5,5 % 5 169 (4 900) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 7,9 %.
- Liikevoitto oli 720,4 (660,7) miljoonaa euroa eli 13,9 % (13,5 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 977,6 (972,2) miljoonaa euroa.

## AVAINLUVUT

		7–9/2014	7–9/2013	1–9/2014	1–9/2013	1–12/2013
Saadut tilaukset	Me	1 577,2	1 327,2	5 108,8	4 677,8	6 151,0
Tilauskanta	Me	6 995,8	5 642,1	6 995,8	5 642,1	5 587,5
Liikevaihto	Me	1 877,9	1 739,2	5 168,6	4 899,6	6 932,6
Liikevoitto (EBIT)	Me	277,5	257,5	720,4	660,7	953,4
Liikevoitto (EBIT)	%	14,8	14,8	13,9	13,5	13,8
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	372,1	349,0	977,6	972,2	1 213,1
Tilikauden voitto	Me	215,2	207,8	563,2	527,3	713,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,41	0,40	1,07	1,01	1,37
Korollinen nettovelka	Me	-767,3	-817,7	-767,3	-817,7	-622,0
Omavaraisuusaste	%	41,5	45,2	41,5	45,2	43,7
Nettovelkaantumisaste	%	-41,9	-43,4	-41,9	-43,4	-36,1



## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

### Toimitusjohtaja Henrik Ehrnrooth katsauksen yhteydessä:

”Vankka kehityksemme jatkui vuoden kolmannella neljänneksellä. Olen erityisen tyytyväinen vahvaan tilausvirtaamme, joka kasvoi 18,8 % 1 577 miljoonaan euroon, sekä hyvin vahvaan 372,1 miljoonan euron rahavirtaan. Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Uusien laitteiden tilaukset kehittyivät erittäin myönteisesti. Niiden kehitys oli hyvää volyymiliiketoiminnassa ja poikkeuksellisen vahvaa suurprojekteissa.

Myös liikevaihtomme kehittyi hyvin ja kasvoi 8,0 % 1 878 miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa. Aluetasolla kasvu oli voimakkainta Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja myös EMEA-alueen liikevaihto kasvoi hieman. Pohjois-Amerikassa liikevaihto oli vakaa. Liikevoitto kasvoi ja oli 277,5 miljoonaa euroa. Kasvumme jatkui kannattavana ja liikevoittomarginaalimme oli 14,8 %, samalla tasolla kuin viime vuonna.

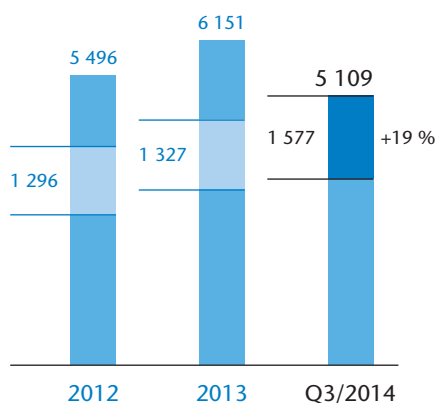
Markkinaympäristössä ei tapahtunut suuria muutoksia vuoden kolmannen neljänneksen aikana. Uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui Kiinassa, vaikkakin kehityksessä oli siellä selviä eroja alueittain. Muualla Aasian ja Tyynenmeren alueella kehitys oli vaihtelevaa. Pohjois-Amerikan markkinan hyvä kehitys jatkui, ja markkina kehittyi erityisen myönteisesti Yhdysvalloissa. Euroopassa epävarmuus markkinalla lisääntyi jälleen jonkin verran. Hintakilpailu pysyi tiukkana useilla markkinoilla sekä uusien laitteiden liiketoiminnassa että palveluissa. Haluan kiittää työntekijöitämme heidän hyvästä suorituksestaan näissä vaihtelevissa markkinatilanteissa.

Varmistaaksemme liiketoiminnan hyvän kehityksen nykyisessä ympäristössä, teemme koko ajan työtä ymmärtääksemme markkinoita entistä hienojakoisemmin ja vauhdittaaksemme myyntiaktiviteetteja. Keskitymme lisäksi tiiviisti tuotteidemme kustannuskilpailukyvyyn parantamiseen ja kiinteiden kustannusten hallintaan.

Kehitysohjelmamme etenevät hyvin. Hyvä esimerkki tästä on se, että panostuksemme asiakaskokemukseen ovat myötävaikuttaneet asiakasuskollisuutemme parantumiseen, kuten vuoden kolmannella neljänneksellä valmistunut viimeisin asiakastutkimuksemme osoitti. Jatkossa meille on tärkeää entisestään parantaa vuorovaikutusta asiakkaidemme kanssa – sekä asiakasviestinnässä että palautteen vastaanottamisessa heiltä. Tämä mahdollistaa entistä paremman asiakaspalvelun sekä vahvemman erottautumisen kilpailijoista.”

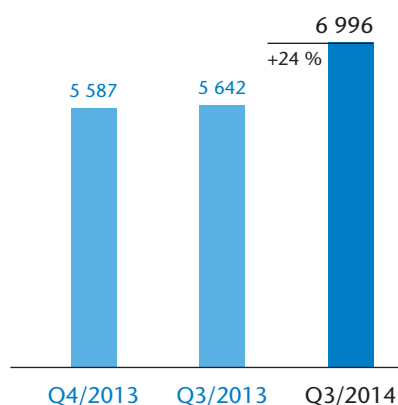
## Avainluvut

### Saadut tilaukset (Me)



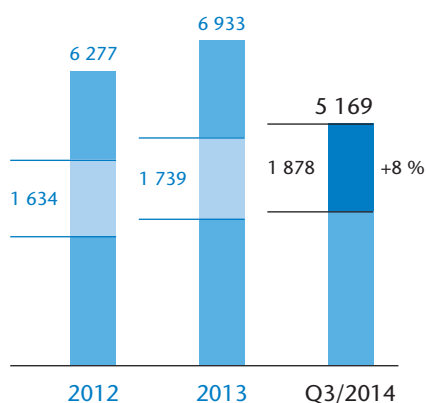
- **Heinä–syyskuussa 2014** saadut tilaukset kasvoivat 18,8 % historiallisiin valuutoin (17,4 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti ja modernisoinnissa tilaukset kasvoivat jonkin verran. Suurprojekteissa saadut tilaukset kasvoivat erityisen vahvasti, ja myös volyymiliiketoiminnassa tilaukset kasvoivat merkittävästi. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.
- Saadut tilaukset kasvoivat voimakkaasti Aasian ja Tyynenmeren alueella vertailukelpoisin valuutoin, selvästi EMEA-alueella ja erittäin vahvasti Pohjois-Amerikassa.
- **Tammi–syyskuussa 2014** uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi ja modernisointitilaukset laskivat selvästi vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta.
- Saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran EMEA-alueella vertailukelpoisin valuutoin. Amerikan alueella tilaukset kasvoivat hieman vertailukauden poikkeuksellisen korkealta tasolta, ja kasvoivat vahvasti Aasian ja Tyynenmeren alueella.

### Tilaukanta (Me)



- Tilaukanta kasvoi 24,0 % historiallisiin valuutoin syyskuun 2013 loppuun verrattuna (18,6 % vertailukelpoisin valuutoin).
- **Heinä–syyskuussa 2014** saatujen tilausten kate pysyi melko vakaana hyvällä tasolla.
- **Tammi–syyskuussa 2014** tilaukannan kate pysyi hyvällä tasolla.

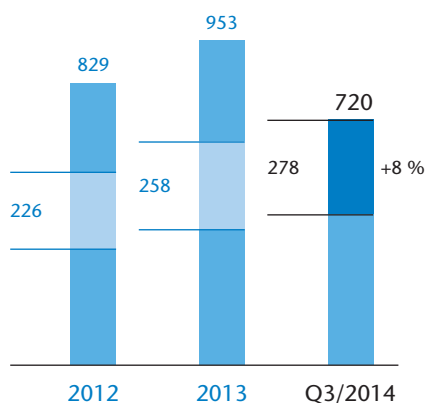
### Liikevaihto (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2014** liikevaihto kasvoi 8,0 % historiallisiin valuutoin (7,9 % vertailukelpoisin valuutoin).
- Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi 10,0 % (10,1 % vertailukelpoisin valuutoin). Palveluiden (huolto ja modernisointi) liikevaihto kasvoi 5,5 % (5,3 %), huollon liikevaihto kasvoi 6,7 % (6,3 %) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,6 % (2,9 %).
- Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssein EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Kehitys Amerikassa oli melko vakaata.
- **Tammi–syyskuussa 2014** EMEA-alueen liikevaihto kasvoi jonkin verran vertailukelpoisin valuutoin. Amerikan alueen liikevaihto oli vakaa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi merkittävästi.

## Avainluvut

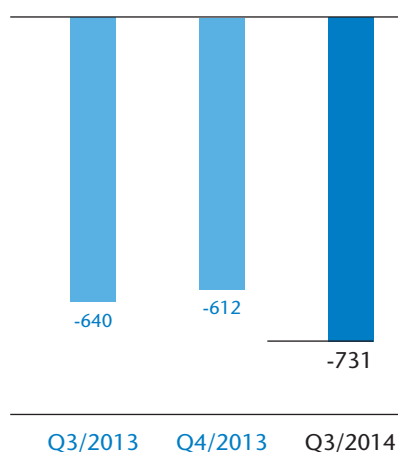
### Liikevoitto<sup>1</sup> (Me)



- **Heinä–syyskuussa 2014** liikevoitto oli 14,8 % liikevaihdosta (7–9/2013: 14,8 %).
- Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta kehityksestä kautta liiketoimintojen Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla ja huoltoliiketoiminnan hyvästä kehityksestä Euroopassa.
- Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta.
- **Tammi–syyskuussa 2014** liikevoitto oli 13,9 % liikevaihdosta (1–9/2013: 13,5 %).

<sup>1)</sup> Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

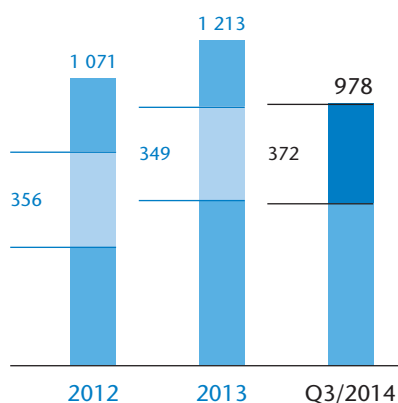
### Käyttöpääoma<sup>2</sup> (Me)



- **Tammi–syyskuussa 2014** nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihtomaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

<sup>2)</sup> Sisältäen rahoitus- ja veroerät

### Rahavirta<sup>3</sup> (Me)



- **Tammi–syyskuun 2014** rahavirta pysyi vahvana. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

<sup>3)</sup> Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

### Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2014 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 28. tammikuuta 2014 julkaistun tilinpäätöksen 2013 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2013 lukuun ottamatta vuonna 2014 voimaan tulleita KONEta koskevia standardimuutoksia ja tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen. Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilin-tarkastettu.

### Katsaus heinä–syyskuulta 2014

#### Toimintaympäristö heinä–syyskuussa

Vuoden 2014 kolmannella neljänneksellä uusien laitteiden markkinan hyvä kasvu jatkui maailmanlaajuisesti. Markkinoiden kasvu jatkui Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa, kun taas Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella markkinaympäristön kehitys oli vaihtelevaa. Suurprojektien segmentti oli melko vakaa verrattuna edellisvuoteen ja sen aktiviteetti oli hyvällä tasolla Pohjois-Amerikassa, Kiinassa sekä Lähi-idässä, mutta kehittyi heikommin Euroopassa. Modernisointimarkkina oli kokonaisuudessaan melko heikko Euroopassa, mutta kehittyi myönteisesti Pohjois-Amerikassa ja kasvoi jonkin verran myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Huoltomarkkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti, mutta kasvuvauhti oli matala niissä maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut heikko viime vuosina.

**EMEA-alueella** uusien laitteiden markkina Keski- ja Pohjois-Euroopassa oli melko vakaa verrattuna edellisvuoteen, poislukien infrastruktuurisegmentti, jolla kysyntä laski. Asuinrakentaminen oli merkittävin segmentti markkinavolyymien taustalla. Maatasolla uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui Saksassa ja pysyi hyvällä tasolla Isossa-Britanniassa. Useimmilla muilla Keski- ja Pohjois-Euroopan markkina-alueilla kehitys oli melko vakaata. Alueen yleinen taloudellinen epävarmuus kuitenkin kasvoi jälleen hieman. Venäjällä markkina laski vahvasti. Etelä-Euroopassa uusien laitteiden kysyntä jatkui heikkona läpi segmenttien. Uusien laitteiden markkinat laskivat edelleen Ranskassa ja Italiassa, mutta Espanjassa markkinan hienoinen parantuminen jatkui hyvin alhaiselta tasolta. Uusien laitteiden kysyntä kasvoi Turkissa ja Lähi-idässä. Modernisointimarkkina heikkeni hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, ja pysyi edelleen heikolla tasolla Etelä-Euroopassa. Huoltomarkkina kasvoi, joskin merkittävin vaihteluun maittain.

**Pohjois-Amerikassa** uusien laitteiden kysyntä kasvoi. Kasvua vauhditti Yhdysvaltojen myönteinen kehitys kautta segmenttien, ja kasvun taustalla olivat edelleen asuin- ja kaupallinen rakentaminen. Kysyntä Kanadassa oli melko vakaalla tasolla. Modernisointiaktiviteetin kasvu Pohjois-Amerikassa jatkui. Myös huoltomarkkinan kasvu jatkui mutta pysyi hitaana, mikä johtui uusien laitteiden asennusten matalasta tasosta aiempien vuosien aikana.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** uusien laitteiden markkinan kasvu jatkui. Kiinan uusien laitteiden markkina jatkoi

selvää kasvuaan edellisvuoteen verrattuna. Kuten vuoden ensimmäisellä puoliskolla, Kiinan markkinan kasvua vauhditti erityisesti asuinrakentaminen, poislukien edullinen asuinrakentaminen. Edullisessa asuinrakentamisessa kysyntä oli melko vakaalla tasolla ja segmentti oli edelleen merkittävä volyymeilla mitattuna. Muu asuinrakentaminen kasvoi sekä suurissa että pienemmissä kaupungeissa, mutta selkein paikallinen vaihteluun. Kehitys oli kokonaisuudessaan edelleen vahvinta kaikkein suurimmissa kaupungeissa, kun taas pienissä ja keskisuurissa kaupungeissa se vaihteli merkittävästi kaupungeittain. Myös muut segmentit asuinrakentamisen lisäksi kasvoivat, kaupallisen rakentamisen kehittyessä edelleen positiivisesti. Infrastruktuurisegmentti oli melko vakaa, mutta aktiviteetti metro- ja lentokenttärakentamisessa jatkui hyvänä. Intiassa uusien laitteiden kysyntä laski edellisvuodesta, sillä asiakkaiden päätöksenteossa oli edelleen nähtävissä hitautta huolimatta yleisen taloudellisen tilanteen kohentumisesta. Australiassa kysyntä uusissa laitteissa jatkui hyvällä tasolla, ja myös modernisointimarkkina kasvoi hieman. Kaakkois-Aasian uusien laitteiden markkina kasvoi jonkin verran, mutta paikallinen epävarmuus vaikutti edelleen kehitykseen Thaimaassa ja Indonesiassa. Aasian ja Tyynenmeren alueen huoltomarkkinan kasvu jatkui hyvänä uusien laitteiden markkinan positiivisen kehityksen seurauksena.

Vuoden kolmannella neljänneksellä hintakilpailu pysyi tiukkana monilla markkinoilla. Aasian ja Tyynenmeren alueella hintakilpailu uusien laitteiden markkinalla jatkui tiukkana Kiinassa, mutta muissa Aasian ja Tyynenmeren maissa kehitys oli melko vakaata. EMEA-alueella uusien laitteiden hinnoitteluympäristö oli haastavin Etelä-Euroopan markkinoilla, joilla volyymit ovat pysyneet pitkään matalalla tasolla. Hinnoitteluympäristö Pohjois-Amerikan uusien laitteiden markkinalla parani edelleen hieman erityisesti volyymiliiketoiminnassa. Huollossa ja modernisoinnissa vallitsi EMEA-alueella tiukka hintakilpailu, erityisesti Etelä-Euroopassa ja myös joillakin Keski- ja Pohjois-Euroopan markkinoilla. Myös Pohjois-Amerikassa hintakilpailu pysyi tiukkana huoltoliiketoiminnassa, mutta modernisoinnissa hintakilpailun hienoinen lieveneminen jatkui.

#### Taloudellinen kehitys heinä–syyskuussa

Saadut tilaukset kasvoivat 18,8 % heinä–syyskuuhun 2013 verrattuna ja olivat 1 577 (7–9/2013: 1 327) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakursein laskettuna KONEen saadut tilaukset kasvoivat 17,4 %. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti ja modernisoinnissa tilaukset kasvoivat jonkin verran. Suurprojekteissa saadut tilaukset kasvoivat erityisen vahvasti, ja myös volyymiliiketoiminnassa tilaukset kasvoivat merkittävästi. Saatujen tilausten katteet pysyivät melko vakaina hyvällä tasolla. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin.

Saadut tilaukset kasvoivat kaikilla maantieteellisillä alueilla. Vertailukelpoisin valuutoin ne kasvoivat voimakkaasti Aasian ja Tyynenmeren alueella, missä kasvun taustalla oli hyvä kehitys erityisesti Kiinassa, Malesiassa ja Australiassa. Saadut tilaukset kasvoivat selvästi EMEA-alueella. Tilaukset laskivat hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta ne kasvoivat jonkin ver-

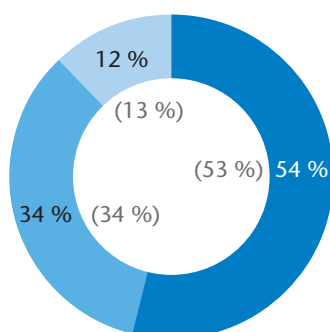
## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me

	7-9/2014	%	7-9/2013	%	1-9/2014	%	1-9/2013	%	1-12/2013	%
EMEA <sup>1)</sup>	771,4	41	742,6	43	2 252,1	44	2 197,8	45	3 157,3	46
Amerikka	277,8	15	280,3	16	749,2	14	779,9	16	1 118,4	16
Aasian ja Tyynenmeren alue	828,7	44	716,3	41	2 167,3	42	1 921,8	39	2 656,8	38
<b>Yhteensä</b>	<b>1 877,9</b>		<b>1 739,2</b>		<b>5 168,6</b>		<b>4 899,6</b>		<b>6 932,6</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

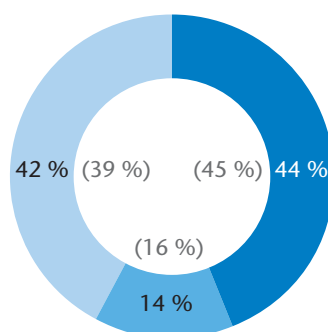
### Liikevaihto liiketoiminnoittain



■ Uudet laitteet  
■ Huolto  
■ Modernisointi

1-9/2014  
(1-9/2013)

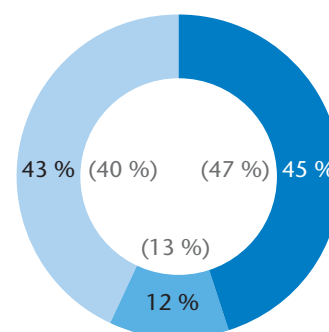
### Liikevaihto markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

1-9/2014  
(1-9/2013)

### Henkilöstö markkina-alueittain



■ EMEA  
■ Amerikka  
■ Aasian ja Tyynenmeren alue

30.9.2014: 46 221  
(31.12.2013: 43 298)

ran Etelä-Euroopassa ja erittäin vahvasti Lähi-idässä. Suurilla eurooppalaisilla markkinoilla saadut tilaukset kasvoivat selvästi Ranskassa ja olivat melko vakaat Saksassa, mutta ne laskivat voimakkaasti Isossa-Britanniassa. KONEen saadut tilaukset kasvoivat erittäin vahvasti Pohjois-Amerikassa kaikkien alueen maiden kasvun vauhdittamana.

KONEen liikevaihto kasvoi 8,0 % heinä–syyskuuhun 2013 verrattuna ja oli 1 878 (7-9/2013: 1 739) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein KONEen liikevaihto kasvoi 7,9 % ja kasvua oli EMEA-alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, kun taas kehitys Amerikassa oli melko vakaata.

**Uusien laitteiden** liikevaihto oli 1 058 (962,0) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,0 % kasvua vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 10,1 %.

**Palveluiden (huolto ja modernisointi)** liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 820,0 (777,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein kasvu oli 5,3 %. Huollon liikevaihto oli 585,7 (548,9) miljoonaa euroa, ja se kasvoi 6,7 % historiallisiin ja 6,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Huollon liikevaihto sisältää hissien ja liukuportaiden huoltoliiketoiminnan sekä KONEen automaattioviiketoiminnan. Modernisoinnin liikevaihto nousi 2,6 % ja oli 234,2 (228,3) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein modernisoinnin liikevaihto kasvoi 2,9 %.

KONEen liikevoitto heinä–syyskuussa 2014 oli 277,5 (257,5) miljoonaa euroa eli 14,8 % (14,8 %) liikevaihdosta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta kehityksestä kautta liiketoimintojen Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla ja huoltoliiketoiminnan hyvästä kehityksestä Euroopassa. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvua tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä, sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.

Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja heinä–syyskuussa 2014 oli 372,1 (349,0) miljoonaa euroa. Vahva rahavirta oli seurausta liikevoiton kasvusta ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantumisesta. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihtomaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korottomissa veloissa.

# KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

## Katsaus tammi–syyskuulta 2014

### Saadut tilaukset ja tilauskanta tammi–syyskuussa

Tammi–syyskuun 2014 aikana uusien laitteiden markkinan kasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella jatkui Kiinan selvän kasvun vauhdittamana. EMEA-alueella uusien laitteiden markkinan kehitys oli vaihtelevaa. Markkina kasvoi hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa ja kehittyi hyvin Lähi-idässä, mutta Etelä-Euroopassa markkina laski edelleen. Pohjois-Amerikassa vahva uusien laitteiden markkinan kehitys jatkui. Modernisointimarkkina kasvoi jonkin verran Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta laski Etelä-Euroopassa. Pohjois-Amerikassa modernisointimarkkina kehittyi erittäin positiivisesti, ja se kasvoi myös Aasian ja Tyynenmeren alueella. Maailmanlaajuisesti huoltomarkkinan kasvu jatkui, ja sitä vauhditti erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alue seurauksena vahvasta uusien laitteiden markkinan kehityksestä tällä alueella. Hinnoitteluympäristö oli haastava kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti maissa, joissa uusien laitteiden markkina on ollut pitkään heikolla tasolla.

Saadut tilaukset kasvoivat 9,2 % tammi–syyskuuhun 2013 verrattuna ja olivat 5 109 (1–9/2013: 4 678) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna saadut tilaukset kasvoivat 12,3 %. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat merkittävästi tammi–syyskuun 2014 aikana. KONEen saadut tilaukset kehittyivät positiivisesti sekä volyymi- että suurprojektiliiketoiminnoissa. Modernisointitilaukset laskivat selvästi tammi–syyskuun 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta. Huoltosopimuksia ei sisällytetä saatuihin tilauksiin.

Tilauskanta kasvoi 24,0 % syyskuun 2013 loppuun verrattuna ja oli ennätystasolla, 6 996 (30.9.2013: 5 642) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein laskettuna kasvu oli 18,6 %. Tilauskannan kate pysyi hyvällä tasolla. Saatujen tilausten katteet pysyivät myös vakaina hyvällä tasolla siitä huolimatta, että hintakilpailu oli tiukkaa monilla markkinoilla.

**EMEA-alueella** saadut tilaukset kasvoivat jonkin verran vertailukelpoisiin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2013 verrattuna. Uusien laitteiden tilaukset kasvoivat selvästi EMEA-alueella. Keski- ja Pohjois-Euroopassa tilaukset laskivat jonkin verran, mutta kasvoivat Etelä-Euroopassa. Lähi-idässä uusien laitteiden tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti. KONEen tilausvirta modernisoinnissa EMEA-alueella oli vakaa verrattuna tammi–syyskuuhun 2013. Modernisointitilaukset kasvoivat hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, mutta laskivat Etelä-Euroopassa.

**Amerikan alueella** KONEen saadut tilaukset kasvoivat hieman tammi–syyskuun 2013 poikkeuksellisen korkealta tasolta, mikä johtui vertailukaudella Yhdysvalloissa saadusta erittäin suuresta modernisointitilauksesta. Poislukien tämän tilauksen vaikutus, saadut tilaukset kasvoivat Pohjois-Amerikassa voimakkaasti. Uusien laitteiden saadut tilaukset kehittyivät erittäin positiivisesti. Yhdysvalloissa kasvu oli erittäin vahvaa. Modernisoinnin saadut tilaukset laskivat voimakkaasti Pohjois-Amerikassa, johtuen yllä mainitusta tilauksesta vertailukau-

della. Poislukien tämä tilaus, modernisointitilaukset kasvoivat voimakkaasti.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** saadut tilaukset kasvoivat vahvasti verrattuna tammi–syyskuuhun 2013. Uusien laitteiden saadut tilaukset kasvoivat vahvasti. Ne kasvoivat merkittävästi Kiinassa ja erittäin vahvasti Australiassa sekä Kaakkois-Aasiassa. Modernisointitilaukset kasvoivat jonkin verran seurauksena kasvusta Australiassa ja Kaakkois-Aasiassa.

### Liikevaihto

KONEen liikevaihto kasvoi 5,5 % tammi–syyskuuhun 2013 verrattuna ja oli 5 169 (1–9/2013: 4 900) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,9 %.

**Uusien laitteiden** liikevaihto oli 2 815 (2 592) miljoonaa euroa, mikä vastaa 8,6 % kasvua vuoden 2013 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein kasvu oli 11,5 %.

**Palveluiden (huolto ja modernisointi)** liikevaihto kasvoi 2,0 % ja oli yhteensä 2 354 (2 308) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein palveluiden liikevaihto kasvoi 3,9 %. Huollon liikevaihto kasvoi 4,1 % historiallisiin ja 6,0 % vertailukelpoisiin valuuttakurssein, ja oli 1 722 (1 654) miljoonaa euroa. Modernisoinnin liikevaihto laski 3,4 % ja oli 631,5 (653,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisiin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,4 %.

Uusien laitteiden liikevaihdon osuus koko liikevaihdesta oli 54 % (53 %) ja palvelujen liikevaihdon osuus 46 % (47 %). Huollon osuus kokonaisliikevaihdesta oli 34 % (34 %) ja modernisoinnin 12 % (13 %).

**EMEA-alueen** liikevaihto kasvoi jonkin verran vertailukelpoisiin valuutoin verrattuna tammi–syyskuuhun 2013. Uusien laitteiden liikevaihto kasvoi selvästi ja huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran, kun taas modernisoinnin liikevaihto laski.

**Amerikan alueen** liikevaihto oli vakaa tammi–syyskuuhun 2013 verrattuna. Huollon liikevaihto kasvoi jonkin verran, mutta uusien laitteiden ja modernisoinnin liikevaihto laski.

**Aasian ja Tyynenmeren alueella** liikevaihto kasvoi merkittävästi tammi–syyskuuhun 2013 verrattuna. Uusien laitteiden, huollon ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi merkittävästi.

Liikevaihdesta 44 % (45 %) tuli EMEA-alueelta, 14 % (16 %) Amerikasta ja 42 % (39 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelta.

### Tulos

KONEen liikevoitto kasvoi 720,4 (1–9/2013: 660,7) miljoonaa euroon ja oli 13,9 % (13,5 %) liikevaihdesta. Liikevoiton kasvu oli seurausta hyvänä jatkuneesta kehityksestä kautta liiketoiminnan Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueilla ja huoltoliiketoiminnan hyvästä kehityksestä Euroopassa. Lisäksi menneen kahden vuoden aikana tehdyt hinnoittelutoimenpiteet vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun lieventäen monilla markkinoilla tiukan hintakilpailun aiheuttamaa painetta. KONE jatkoi panostusten kasvattamista liiketoiminnan kasvu tukevilla alueilla, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä, tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa sekä prosessikehityksessä ja IT:ssä.



## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

Nettorahoituserät olivat 13,5 (23,0) miljoonaa euroa. Nettorahoituseriin vaikutti yritysostoihin liittyvien optiovelkojen negatiivinen valuuttakursiarvostus.

KONEen voitto ennen veroja oli 734,3 (685,1) miljoonaa euroa. Verot olivat 171,1 (157,8) miljoonaa euroa, kun veroina on otettu huomioon konserniyhtiöiden katsauskauden tulokseen suhteutettu osuus arvioituista koko tilikauden veroista. Tämä vastaa 23,3 % arvioitua efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Katsauskauden voitto oli 563,2 (527,3) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos oli 1,07 (1,01) euroa.

### Tase ja rahavirta

KONEen tase oli erittäin vahva syyskuun 2014 lopussa. KONEen liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli vuoden 2014 tammi–syyskuussa 977,6 (1–9/2013: 972,2) miljoonaa euroa. Rahavirta pysyi vahvana. Vahvaan rahavirtaan vaikuttivat liikevoiton kasvu ja nettokäyttöpääoman (ennen rahoitus- ja veroeriä) parantuminen.

Nettokäyttöpääoma parani edelleen ja oli syyskuun 2014 lopussa -730,6 (31.12.2013: -611,5) miljoonaa euroa sisältäen rahoitus- ja veroerät. Nettokäyttöpääoman parantuminen oli pääosin seurausta parantuneesta saatujen ennakkomaksujen tasosta suhteessa vaihto-omaisuuteen, erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella, sekä kasvusta osto- sekä muissa korotomissa veloissa.

Korollinen nettovelka oli syyskuun 2014 lopussa -767,3 (31.12.2013: -622,0) miljoonaa euroa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 091 (890,6) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat yhteensä 329,2 (273,8) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 183,1 (134,7) miljoonan euron nettovelvoitteen ja lyhytaikaisia lainoja 11,8 (17,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat sisältävät lisäksi yritysostojen optiovelkaa 108,9 (100,8) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -41,9 % (31.12.2013: -36,1 %) ja KONEen omavaraisuusaste 41,5 % (31.12.2013: 43,7 %).

Osakekohtainen oma pääoma oli 3,49 (3,30) euroa.

### Investoinnit ja yritysostot

KONEen investoinnit mukaan lukien yritysostot olivat 76,3 (1–9/2013: 101,0) miljoonaa euroa. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tutkimuksen ja kehityksen sekä tietojenkäsittelyn laitteisiin sekä tuotantoon. Yritysostojen osuus oli 21,2 (49,3) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuun 2014 aikana KONE osti Itä- ja Keski-Afrikassa toimivien jakelijoidensa Marryat & Scott (Kenya) Ltd:n ja Marryats East Africa Limited:in hissi- ja liukuporrasliiketoiminnat. Lisäksi KONE osti useita pieniä huoltoyrityksiä Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Raportointikauden yritysostoilla erikseen tai kokonaisuutena ei ole merkittävää vaikutusta KONEen tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 72,9 (1–9/2013: 68,7) miljoonaa euroa eli 1,4 % (1,4 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja

tuotekehityksen menot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisujen ja palveluiden jatkokehityksen. KONEen hissi- ja liukuporrasratkaisut perustuvat alallaan johtavaan energiatehokkaaseen teknologiaan.

KONEen asiakkaat ja loppukäyttäjät ovat tutkimus- ja tuotekehitystyön keskiössä. KONE keskittyy visionsa ”KONEen ratkaisut tarjoavat parhaan käyttäjäkokemuksen” mukaisesti asiakkaiden ja loppukäyttäjien tarpeiden ymmärtämiseen helpottaakseen ihmisvirtojen liikkumista rakennuksissa ja parantaakseen käyttäjäkokemusta. Yhden KONEen viidestä kehitysohjelmasta, Parhaat People Flow® -ratkaisut, tavoite on tarjota alan kilpailukykyisimmät hissit ja liukuporrasratkaisut sekä jatkaa edelleen People Flow Intelligence -ratkaisujen kehittämistä tulevaisuuden älykkäisiin rakennuksiin.

Tammi–syyskuun 2014 aikana KONE julkisti useita uusia ratkaisuja. Yksi tärkeimmistä tuotejulkaisuista oli KONE NanoSpace™, joka mahdollistaa vanhan hissin korvaamisen uudella toimialan lyhyimmässä ajassa, ja tarjoaa lisäksi erinomaisen tilatehokkuuden, käyttömukavuuden sekä ekotehokkuuden. KONE julkisti myös uuden kääntöporttiratkaisun täydentämään KONEen People Flow Intelligence -ratkaisutarjontaa. Lisäksi KONE julkisti useita päivityksiä ja toi markkinoille uusia ratkaisuja Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen tuotevalikoimiin. Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE jatkoi tuotevalikoimansa kehittämistä ja laajentamista. Intiassa KONE toi markkinoille uudistuksia keskikorkeiden ja korkeiden rakennusten hissivalikoimaansa asuinrakennus-, toimistorakennus- ja hotellisegmenteille.

Elokuussa talouslehti Forbes listasi KONEen sijalle 42 maailman 100 innovatiivisimman yrityksen joukosta (2013: 37). Vuonna 2014 mukana olleista eurooppalaisista yrityksistä KONE sijoittui kuudenneksi. KONE on Forbesin listalla mukana neljäntenä vuonna peräkkäin ja on tämän vuoden listauksen ainoa hissi- ja liukuporrasyritys.

### Toimitusjohtajan vaihdos

KONEen hallitus nimitti Henrik Ehrnroothin KONEen toimitusjohtajaksi 1.4.2014 alkaen. Aiemmin Henrik Ehrnrooth oli toiminut KONEen talousjohtajana 1.5.2009 alkaen. Toimitusjohtajana hän seuraa Matti Alahuhtaa, joka johti KONEtta 1.1.2005 alkaen 31.3.2014 asti.

### Muutokset johtokunnassa

KONEen talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi nimitettiin 1.4.2014 alkaen Eriikka Söderström. Hän aloitti KONEen Corporate Controllerina 11.2.2013. Hän raportoi KONEen toimitusjohtaja Henrik Ehrnroothille.

KONEen Keski- ja Pohjois-Euroopan aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Noud Veeger. Hän seurasi Ari Lehtoranta, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.9.2014. Aiemmin Noud Veeger vastasi KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän liiketoiminta-alueesta. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille.

KONEen Aasian, Tyynenmeren ja Lähi-idän alueen aluejohtajaksi nimitettiin 1.9.2014 alkaen Neeraj Sharma. Aiemmin hän toimi KONEen Intian maayhtiön toimitusjohtajana vuo-

## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

desta 2009 alkaen. Neeraj Sharmasta tuli johtokunnan jäsen ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille.

Tomio Pihkala otti vastuulleen 1.9.2014 alkaen KONEen globaalien kehitystoiminnan aiempien vastuualueidensa työturvallisuuden, laadun ja asennustoiminnan lisäksi, ja nämä yhdistettiin yhdeksi globaaliksi organisaatioksi. Tomio Pihkala jatkaa johtokunnan jäsenenä ja raportoi Henrik Ehrnroothille vastuualueenaan Operations Development.

Lisäksi KONE tiedotti elokuussa, että Max Alfthan on nimetty markkinointi- ja viestintäjohtajaksi 17.11.2014 alkaen. Hänestä tulee johtokunnan jäsen, ja hän raportoi Henrik Ehrnroothille. Max Alfthan seuraa Anne Korhikoskea, joka lopetti KONEen palveluksessa 1.8.2014.

### Henkilöstö

KONEen henkilöstöstrategian päämääränä on edistää yrityksen liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista. Strategian päätavoitteina on varmistaa henkilöstön saatavuus, sitoutuminen yritykseen, motivaatio ja jatkuva kehittäminen. KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen hyvinvointiin.

Yhdeksi vuoden 2014 alussa julkistetuista viidestä kehitysohjelmasta määriteltiin ”Huippuammattilaisten tiimi”. Osana tätä ohjelmaa KONE käynnisti tammikuussa useita hankkeita, joiden tavoitteisiin kuuluu kaikkien työntekijöiden auttaminen parhaan mahdollisen tasonsa saavuttamisessa, asennus- ja huoltotoiminnan työntekijöiden osaamisen systemaattinen kehittäminen sekä sen varmistaminen, että jokaiseen tehtävään saadaan siihen parhaiten sopiva henkilö.

Raportointikauden aikana asennuspäälliköille ja liiketoimintajohtajille suunnattujen uusien koulutusohjelmien toteuttamista jatkettiin. Lisäksi asennus- ja huoltotoiminnan avainrooleissa otettiin käyttöön ammattiosaamisen kehittämistä mittaava kysely tukemaan suorituksen systemaattista arviointia ja kehitystoimenpiteiden suunnittelua. KONEen oppimishallintajärjestelmän maailmanlaajuinen käyttöönotto eteni, ja järjestelmä otettiin käyttöön Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Lähi-idässä.

Henkilöstön puolivuotisissa seurantakeskusteluissa painopisteenä oli henkilökohtaiset kehitysuunnitelmat. Lisäksi KONE koulutti noin 90 työntekijäänsä esittelemään KONEta kouluissa ja erilaisissa rekrytointitapahtumissa oppilaitosyhteistyön syventämiseksi sekä nostaakseen kiinnostavuuttaan potentiaalisten työntekijöiden keskuudessa. KONE julkaisi myös erityisesti kasvaville markkinoille suunnattua materiaalia tukeakseen paikallisten työharjoitteluohjelmien perustamista. Ohjelmien tavoitteena on varmistaa osaavien työntekijöiden saatavuus.

KONEen palveluksessa oli syyskuun 2014 lopussa 46 221 (31.12.2013: 43 298) henkilöä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä oli 44 655 (1–9/2013: 40 723).

Henkilöstöstä 45 % (31.12.2013: 47 %) sijoittui EMEA-alueelle, 12 % (13 %) Amerikkaan ja 43 % (40 %) Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

### Ympäristö

Ympäristövastuu merkitsee KONEelle innovatiivisten energia- ja kustannustehokkaiden ratkaisujen tarjoamista asiakkaille sekä samalla omien toimintojen haitallisten ympäristövaikutusten pienentämistä. Ekotehokkaiden ratkaisujen kehittämisessä keskitytään hissien valmiustila- ja nostoratkaisujen energiatehokkuuden parantamiseen entisestään, sekä innovatiivisiin energiaa säästäviin liukuporrasratkaisuihin. KONEen tavoitteena on vahvistaa alallaan johtavaa asemaansa kestävässä kehityksessä ja tukea sekä valtiollisia että muita ympäristöystävällisen rakentamisen hankkeita ja rakennetun ympäristön meneillään olevaa muutosta älykkäiksi ekokaupungeiksi maailmanlaajuisesti.

KONE on asettanut vuosille 2014–2016 kunnianhimoiset ympäristötavoitteet painottaen omien toimintojensa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä. KONEen omassa toiminnassa eniten hiilijalanjälkeen vaikuttavia päästöjä syntyy yhtiön ajoneuvokannan käytöstä, sähkönkulutuksesta ja logistiikkatoiminnoista. KONE jatkaa myös keskittymistä toimitusketjuna ympäristövaikutuksiin.

KONE julkaisi kesäkuussa 2014 Yritysvastuuraportin vuodelta 2013. Raportti seuraa Global Reporting Initiative:n raportointiohjeiden B-sovellustasoa. Lisäksi kesäkuussa KONE listattiin 12. sijalle yhdysvaltalaisen aikakauslehti Newsweekin arviossa maailman vihreimmistä yrityksistä.

Heinä–syyskuun 2014 aikana KONE vastaanotti Singapore Green Building Councilin Green Label –ympäristömerkinnät KONE N MiniSpace™ ja KONE N MonoSpace® -hissimalleilleen. Lisäksi KONEen tuotantolaitokset saivat tunnustusta ympäristöystävällisyydestään. KONEen suurimmalle, Kiinan Kunshanissa sijaitsevalle tuotantoyksikölle myönnettiin U.S. Green Building Councilin LEED Gold –ympäristöluokitus. KONEen Suomen tuotantoyksikkö Hyvinkäällä puolestaan sai Hyvinkään kaupungin myöntämän palkinnon pitkäjänteisestä työstään energiatehokkuuden parantamiseksi. Tähän on kuulunut nykyisten tuotantotilojen peruskorjauksia ja uuden LEED Gold –ympäristöluokituksen saaneen vierailijakeskuksen rakentaminen KONEen tehtaan yhteyteen.

### Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxembourgin, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. Vuonna 2007 myös Itävallan kartellioikeus teki päätöksen liittyen suurimpien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaanlukien KONEen paikallisen tytäryrityksen, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin Itävallan paikallisilla markkinoilla ennen vuoden 2004 puoliväliä. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseisiin vuoden 2007 päätöksiin liittyviä vahingonkorvauskanteita päätösten osalta merkityksellisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätöksiin liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaanlukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa eräiden prosessien jo päättyttyä KONEelle myöntei-

## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

sesti. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaaditun summan pääoman määrä oli yhteensä 283 miljoonaa euroa syyskuun lopussa (30.6.2014: 283 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

### Riskienhallinta

KONE on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa.

Globaalin taloustilanteen heikentyminen voisi johtaa maailmanlaajuisen uusien laitteiden markkinan laskuun. Rakennusmarkkinan kasvun häiriintyminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa, voisi johtaa hissi- ja liukuporrasmarkkinan laskuun. Uusien laitteiden markkinan heikkenemisen jatkuminen Euroopassa tai sen odotettua hitaampi kasvu Pohjois-Amerikassa saattaisi johtaa yhä tiukempaan hintakilpailuun sekä uusien laitteiden että palveluiden liiketoiminnoissa. Kaikki edellämainitut seikat voivat johtaa KONEen saatujen tilausten heikentymiseen, jo sovitujen toimitusten peruuntumiseen, projektien aloitusten viivästyminen ja entisestään lisääntyneeseen hintakilpailuun, ja siten vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen. Vastatakseen globaalin taloustilanteen mahdollisesta heikentymisestä aiheutuviin haasteisiin ja vaikutuksiin hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla KONE pyrkii jatkuvasti kehittämään kokonaiskilpailukykyään.

KONE toimii alalla, jossa on erilaisia paikallisia säännöksiä sekä uusien laitteiden että palveluliiketoiminnoissa. Äkilliset tai odottamattomat muutokset paikallisesti lainsäädännössä, koodeissa tai standardeissa voivat johtaa prosessien tai teknologian muutostarpeisiin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kannattavuuteen kyseessä olevissa maissa. Vähentääkseen riskiä sääntely-ympäristössä tapahtuvista odottamattomista muutoksista, KONE on aktiivisesti mukana kehittämässä säännöksiä, koodeja ja standardeja, joilla pyritään entisestään parantamaan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien turvallisuutta.

KONE toimii tietyillä nopeasti kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoiminnan nopean laajentumisen keskittynyt johtaminen on välttämätöntä. Tämä koskee erityisesti ammattitaitoisen henkilöstön sekä komponenttien ja materiaalien saatavuutta, sekä toimitettujen tuotteiden ja palvelujen laadun varmistamista. Puutteet resurssoinnissa tai laadun varmistamisessa voivat johtaa toimitusten viivästyminen ja kulujen kasvuun, joilla puolestaan voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen. KONE hallitsee näitä riskejä proaktiivisella projekti- ja resurssisuunnittelulla sekä tiukoilla laadunvarmistusprosesseilla.

KONE tuo markkinoille uutta teknologiaa sekä kehittää jatkuvasti nykyisiä tuotteitaan perustuen odotuksiin relevantin teknologian, asiakastarpeiden ja markkinoiden vaatimusten

tulevasta kehityksestä. Uuden teknologian kehittäminen ja tuotelanseeraukset sekä laaja toimittajakanta sisältävät tuotantoketjun häiriöttömään toimintaan, tuotevastuuseen ja laatuun liittyviä riskejä. Kyseisten riskien hallitsemiseksi KONE noudattaa määriteltyjä suunnittelu-, tuotanto- ja asennusprosesseja. Tuotteiden ja ratkaisujen kehittämisessä sekä tuotantoketjussa on myös käytössä tiukat laadunvarmistusprosessit.

KONEen liiketoiminnot ovat riippuvaisia hankintakanavien, tuotantolaitosten ja logistiikkaprosessien toimintavarmuudesta, laadusta ja luotettavuudesta. Merkittävä osa KONEen komponenttitoimittajista ja tuotantokapasiteetista on Kiinassa. KONEen tuotantoketjuun liittyviä riskejä hallitaan analysoimalla ja parantamalla prosessien viansietokykyä, huolellisella ennustamisella, tekemällä läheistä yhteistyötä KONEen toimittajien kanssa ja kasvattamalla valmiutta siirtää kriittisten komponenttien valmistusta yhdeltä tuotantolinjalta tai toimittajalta toiselle. KONE seuraa aktiivisesti merkittävimpien alihankkijoidensa toimintaa ja vakavaraisuutta. Tavoitteena on myös varmistaa kriittisten komponenttien ja palveluiden osalta vaihtoehtoisten hankintakanavien saatavuus. KONEella on lisäksi globaali omaisuus- ja keskeytysvakuutusohjelma.

KONE hyödyntää toiminnassaan tietotekniikkaa ja tietojärjestelmiä kattavasti. Tämä voi altistaa KONEen tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytöksille, haittaohjelmille sekä sellaisille toimintahäiriöille, jotka voivat aiheuttaa järjestelmien vajaatoimintaa tai prosessien häiriöitä, ja siten vaikuttaa KONEen liiketoimintaan. Tietoturvariskien hallintaan liittyvät roolit ja vastuut on määritelty selkeästi, millä varmistetaan, että riittävä turvallisuustaso on sisäänrakennettu IT-prosesseihin määritellyn turvallisuuspolitiikan, periaatteiden ja ohjeiden mukaisesti.

KONEen tuloskehitys voi vaarantua, jos tuottavuuden parantumistavoitteita ei saavuteta. Näitä riskejä hallitaan ennakoivilla suunnittelu- ja ennustamisprosesseilla, prosessien jatkuvalla kehittämisellä, uusilla teknologioilla sekä joidenkin toimintojen ulkoistamisella.

Raaka-aine- ja komponenttihintojen muutokset vaikuttavat suoraan hissien, liukuportaiden ja automaattiovien valmistuskuluihin, ja voivat siten vaikuttaa KONEen kannattavuuteen. Pienentääkseen raaka-aine- ja hankintahintojen vaihtelua KONE pyrkii solmimaan kiinteähintaisia sopimuksia merkittävien toimittajien kanssa merkittäväle osalle raaka-aine- ja komponenttihankinnoistaan. Kunnossapitotoiminnot vaativat suuren huoltoautokaluston, minkä vuoksi polttoaineiden hintojen muutokset vaikuttavat huollon kustannuksiin.

KONE on alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille. Altistuminen näille riskeille aiheutuu siitä, että KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna ja sijoitettuna rahoituslaitoksiin ja -instrumentteihin sekä johdannaisissa. Hajauttaakseen rahoituksen luottoriskejä KONE tallettaa varojaan useaan eri pankkiin ja sijoittaa osan varoista erittäin likvideihin rahamarkkinarahastoihin. KONE myös hyväksyy vastapuoliksi vain rahoituslaitoksia, joiden luottokelpoisuus on korkea. Jokaisen vastapuolen limiitin koko heijastaa tämän luottokelpoisuutta, ja KONE arvioi näitä limiittejä jatkuvasti.

## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

KONE on myös alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -aikatauluun, ja jotka voivat johtaa luotto-tappioihin. Pientääkseen näitä riskejä KONE on määritellyt toimintasäännöt tarjouksille, hyväksyntävaltuuksille ja luotonhallinnalle. Myyntisaamisiin liittyviä luottoriskejä vastaan suojautetaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, remburseihin ja takauksiin. KONEen asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla, ja yhdenkään asiakkaan liikevaihto ei edusta merkittävää osaa KONEen liikevaihdesta.

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy siksi valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä, jotka muodostuvat tulojen ja menojen rahavirroista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erien muuntamisesta euroiksi. KONEen rahoitustoiminto vastaa keskitetysti KONEen rahoitusriskien hallinnasta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

Tarkempia tietoja rahoitusriskeistä on julkaistu tilinpäätöksen 2013 liitetiedossa 2.

### Yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24. helmikuuta 2014. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Hallituksen jäsenten lukumäärä vahvistettiin yhdeksäksi. Hallituksen jäsenenä jatkavat Shinichiro Akiba, Matti Alahuhta, Anne Brunila, Antti Herlin, Jussi Herlin, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Juhani Kaskeala sekä Sirpa Pietikäinen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Ravi Kant. Hallituksen varajäsenenä jatkaa Iiris Herlin.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jussi Herlin puheenjohtajaksi sekä Anne Brunila, Antti Herlin ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Anne Brunila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista ja Jussi Herlin on riippumaton yhtiöstä.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Antti Herlin puheenjohtajaksi sekä Jussi Herlin ja Juhani Kaskeala jäseniksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä Juhani Kaskeala on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 54 000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 44 000 euroa, jäsenten palkkioksi 33 000 euroa ja varajäsenen palkkioksi 16 500 euroa. Lisäksi vahvistettiin 500 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 51 140 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 kappaletta ja B-sarjan osakkeita

enintään 43 520 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tilintarkastajiksi valittiin uudestaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Heikki Lassila.

Osingoksi vahvistettiin hallituksen esityksen mukaisesti 0,9975 euroa kutakin 76 208 712 A-sarjan osaketta kohden ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa 436 474 010 B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 27. helmikuuta 2014 ja osingot maksettiin 6. maaliskuuta 2014.

### Osakepääoma ja markkina-arvo

Vuoden 2010 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 3 810 000 A-sarjan osaketta ja 21 760 000 B-sarjan osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista, ja osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2010 KONE myönsi ehdollisen optio-ohjelman. Optio-oikeudet 2010 otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla 2.4.2013. Optio-oikeuksia oli yhteensä 3 000 000 kappaletta, joista 896 000 omistaa KONE Oyj:n tytäryhtiö. Raportointikauden aikana optio-oikeuksilla 2010 merkittiin yhteensä 375 410 uutta KONEen B-sarjan osaketta. Syyskuun 2014 lopussa jäljellä ulkona olevilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä enintään 2 163 210 osaketta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) uutta B-sarjan osaketta, merkintähinnan ollessa 25.2.2014 alkaen 13,075 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2013–30.4.2015.

Tammikuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2013-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2013 annetaan yhtiön hallituksen päätöksellä 24. tammikuuta 2013 varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 480 konsernin avainhenkilölle yhteensä enintään 750 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella oli 29,125 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. syyskuuta 2014 on 26,60 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä kaksi (2) B-sarjan uutta tai yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2015–30.4.2017. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2013–2014 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

Joulukuussa 2013 KONE myönsi ehdollisen 2014-optio-ohjelman. Optio-oikeuksia 2014 annetaan yhtiön hallituksen 20. joulukuuta 2013 tekemällä päätöksellä varsinaisen yhtiökokouksen 1. maaliskuuta 2010 antamaan valtuutukseen perustuen. Optio-oikeuksia annetaan noin 550 konsernin avain-



## KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2014

henkilölle yhteensä enintään 1 500 000 kappaletta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 31,80 euroa osakkeelta, minkä lisäksi merkintähintaa alennetaan ehtojen mukaisissa tapauksissa, muun muassa ennen osakkeiden merkintää tapahtuvien osingonjakojen määrällä. Merkintähintana 30. syyskuuta 2014 oli 30,80 euroa osakkeelta. Kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden (1) B-sarjan uuden tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen. Osakkeiden merkintäaika on 1.4.2016–30.4.2018. Osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vain, jos KONE-konsernin tilikausien 2014–2015 taloudellinen kehitys on yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella vähintään yhtä hyvä kuin KONEen merkittävimmillä kilpailijoilla keskimäärin.

30. syyskuuta 2014 KONEen osakepääoma oli 65 389 628,75 euroa. Osakepääoma koostui 446 908 318 listatusta B-sarjan osakkeesta ja 76 208 712 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta. KONEen markkina-arvo 30. syyskuuta 2014 oli 16 337 miljoonaa euroa ilman konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta hankittuja omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

### Omat osakkeet

KONEen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus päätti aloittaa mahdollisen omien osakkeiden hankinnan aikaisintaan 4. maaliskuuta 2014.

Tammi–syyskuun 2014 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONE Oyj:lle palautui 24 000 B-sarjan osaketta vastikkeetta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän 2013–2015 ehtojen mukaisesti. Syyskuun lopussa konsernilla oli hallussaan 9 683 398 B-sarjan osaketta. Yhtiön hallussa olevat osakkeet edustavat 2,2 % kaikista listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,8 % kaikista äänistä.

### Kaupankäynti NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä

Tammi–syyskuussa 2014 NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä kaupankäynnin kohteena oli 182,4 miljoonaa KONE Oyj:n B-sarjan osaketta. Osakkeiden vaihto katsauskaudella oli 5 650 miljoonaa euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 969 958 osaketta (1–9/2013: 907 748, lukumäärä on oikaistu vastaamaan maksuttomasta osakeannista seurannutta osakemäärän lisäystä). Osakkeen hinta 30. syyskuuta 2014 oli 31,82 euroa. Osakkeen hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo oli katsauskaudella 30,98 euroa. Katsauskaudella osakkeen korkein hinta oli 33,98 euroa ja matalin 27,35 euroa. NASDAQ OMX Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla. KONEen B-osakkeiden vaihdon volyyymi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vastasi noin 37 % koko niiden vaihdon volyyymista

tammi–syyskuussa 2014 (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 45 764 ja lopussa 52 381. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä oli 48 464, mikä vastaa noin 13,9 % listatuista B-sarjan osakkeista.

Hallintarekistereiden mukaan 42,2 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa. Muut ulkomaiset omistukset katsauskauden lopussa vastasivat 6,7 % listatuista B-sarjan osakkeista. Kaiken kaikkiaan 48,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli katsauskauden lopussa ulkomaisessa omistuksessa, mikä vastaa noin 18,1 % kaikista äänistä.

### Markkinanäkymät 2014

Uusissa laitteissa Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinan odotetaan kasvavan selvästi vuonna 2014. Kiinan markkinan odotetaan kasvavan noin 10 %. EMEA-alueella markkinan odotetaan kasvavan hieman. Kysynnän odotetaan olevan vakaa tai kasvavan hieman Keski- ja Pohjois-Euroopassa, laskevan edelleen hieman Etelä-Euroopassa ja kasvavan Lähi-idässä. Pohjois-Amerikan markkinan kasvun odotetaan jatkuvan.

Modernisointimarkkinan odotetaan olevan melko vakaa tai kasvavan hieman.

Huoltomarkkinan odotetaan kehittyvän melko hyvin useimmissa maissa.

### Liiketoimintanäkymät 2014

KONE täsmentää vuoden 2014 näkymiään.

KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–8 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 015–1 045 miljoonaa euroa.

### Aikaisemmat liiketoimintanäkymät 2014

*KONEen liikevaihdon arvioidaan kasvavan 6–9 % vuoteen 2013 verrattuna vertailukelpoisin valuuttakurssein.*

*Liikevoiton (EBIT) arvioidaan olevan 1 000–1 050 miljoonaa euroa olettaen, etteivät valuuttojen muutokurssit eroa merkittävästi vuoden 2014 alun tilanteesta.*

Helsingissä 21. lokakuuta 2014

KONE Oyj Hallitus

# Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2014	%	7-9/2013	%	1-9/2014	%	1-9/2013	%	1-12/2013	%
<b>Liikevaihto</b>	1 877,9		1 739,2		5 168,6		4 899,6		6 932,6	
Kulut	-1 579,4		-1 461,8		-4 386,6		-4 180,6		-5 900,6	
Poistot	-21,0		-19,9		-61,7		-58,3		-78,5	
<b>Liikevoitto</b>	277,5	14,8	257,5	14,8	720,4	13,9	660,7	13,5	953,4	13,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,3		0,3		0,4		1,4		1,1	
Rahoitustuotot	14,7		17,2		30,2		31,7		42,7	
Rahoituskulut	-11,9		-2,7		-16,6		-8,7		-36,8	
<b>Voitto ennen veroja</b>	280,7	14,9	272,3	15,7	734,3	14,2	685,1	14,0	960,5	13,9
Verot	-65,5		-64,5		-171,1		-157,8		-247,3	
<b>Tilikauden voitto</b>	215,2	11,5	207,8	12,0	563,2	10,9	527,3	10,8	713,1	10,3
<b>Tilikauden voiton jakautuminen:</b>										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	209,2		203,2		550,7		518,8		701,8	
Määräysvallattomille omistajille	6,0		4,7		12,5		8,5		11,3	
<b>Yhteensä</b>	215,2		207,8		563,2		527,3		713,1	
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e</b>										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,41		0,40		1,07		1,01		1,37	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,41		0,39		1,07		1,01		1,36	

## Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
<b>Tilikauden voitto</b>	215,2	207,8	563,2	527,3	713,1
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:</b>					
Muuntoero	106,2	-30,0	113,1	-26,7	-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus	-18,4	4,0	-19,0	3,8	6,2
Tulevien kassavirtojen suojaus	-7,8	-1,2	-15,8	8,9	11,4
<b>Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b>	80,0	-27,2	78,3	-14,0	-35,6
Työsuhde-etuksien uudeelleenarvostus	-17,1	6,2	-37,3	22,9	18,8
<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>	-17,1	6,2	-37,3	22,9	18,8
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna</b>	62,9	-21,1	41,0	8,8	-16,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	278,1	186,8	604,2	536,1	696,3
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	272,1	182,1	591,7	527,6	685,0
Määräysvallattomille omistajille	6,0	4,7	12,5	8,5	11,3
<b>Yhteensä</b>	278,1	186,8	604,2	536,1	696,3

# Lyhennetty konsernitase

Varat Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	1 380,1	1 306,7	1 332,4
Aineelliset hyödykkeet	295,6	263,6	269,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	5,9	5,3	5,3
Laskennalliset verosaamiset	240,1	220,7	218,9
Sijoitukset	118,5	134,1	112,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 040,1</b>	<b>1 930,5</b>	<b>1 938,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 323,0	1 131,3	1 103,9
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	1 727,4	1 435,6	1 410,6
Lyhytaikaiset talletukset ja lainasaamiset	746,2	864,2	551,4
Rahavarat	344,5	307,4	339,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 141,0</b>	<b>3 738,4</b>	<b>3 405,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 181,1</b>	<b>5 668,9</b>	<b>5 343,3</b>

Oma pääoma ja velat Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
<b>Oma pääoma</b>	<b>1 830,8</b>	<b>1 882,7</b>	<b>1 724,6</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	25,4	22,4	21,1
Laskennalliset verovelat	104,2	87,2	106,1
Eläkevastuut	183,1	149,5	134,7
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>312,7</b>	<b>259,1</b>	<b>261,9</b>
<b>Varaukset</b>	<b>133,2</b>	<b>131,6</b>	<b>139,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat	120,8	187,3	118,0
Saadut ennakot	1 766,9	1 504,6	1 397,5
Ostovelat ja muut velat	2 016,8	1 703,7	1 701,9
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 904,5</b>	<b>3 395,6</b>	<b>3 217,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 181,1</b>	<b>5 668,9</b>	<b>5 343,3</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2014</b>	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	1 602,2		30,4	1 724,6
Tilikauden tulos									550,7	12,5	563,2
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					113,1						113,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					-19,0						-19,0
Tulevien rahavirtojen suojaus				-15,8							-15,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						-37,3					-37,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-512,5			-512,5
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,0		4,9								4,9
Omien osakkeiden osto											0,0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,7		-5,1	-5,8
Optio- ja osakepalkitseminen							10,8	4,5			15,3
<b>30.9.2014</b>	65,4	100,3	110,3	-8,4	87,1	-87,8	-118,0	1 093,5	550,7	37,8	1 830,8

Me	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2013</b>	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos									518,8	8,5	527,3
Muut laajan tuloksen erät:											
Muuntoeron muutos					-26,7						-26,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					3,8						3,8
Tulevien rahavirtojen suojaus				8,9							8,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						22,9					22,9
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-448,3			-448,3
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		18,6								18,8
Omien osakkeiden osto							-62,9				-62,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,1		-7,0	-7,1
Optio- ja osakepalkitseminen							7,0	5,4			12,4
<b>30.9.2013</b>	65,3	100,3	99,8	4,8	17,1	-46,5	-128,8	1 228,9	518,8	22,9	1 882,7



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Tilikauden voitto	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>1.1.2013</b>	65,1	100,3	81,2	-4,0	40,1	-69,3	-72,9	1 671,9		21,3	1 833,7
Tilikauden tulos									701,8	11,3	713,1
Muut laajan tuloksen erät											
Muuntoeron muutos					-53,2						-53,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus					6,2						6,2
Tulevien rahavirtojen suojaus				11,4							11,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						18,8					18,8
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:											
Voitonjako								-781,2			-781,2
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	0,2		24,2								24,4
Omien osakkeiden osto							-62,9				-62,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,1		-2,2	-2,4
Optio- ja osakepalkitseminen							7,0	9,7			16,7
<b>31.12.2013</b>	65,3	100,3	105,4	7,3	-7,0	-50,6	-128,8	900,3	701,8	30,4	1 724,6

# Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Liikevoitto	277,5	257,5	720,4	660,7	953,4
Käyttöpääoman muutos ennen rahoituseriä ja veroja	73,5	71,7	195,5	253,3	181,1
Poistot	21,0	19,9	61,7	58,3	78,5
<b>Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>372,1</b>	<b>349,0</b>	<b>977,6</b>	<b>972,2</b>	<b>1 213,1</b>
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-68,5	-53,8	-155,4	-139,1	-190,7
<b>Rahavirta liiketoiminnasta</b>	<b>303,6</b>	<b>295,2</b>	<b>822,2</b>	<b>833,1</b>	<b>1 022,4</b>
Investointien rahavirta	-44,2	-43,5	-89,4	-108,2	-148,9
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>259,4</b>	<b>251,7</b>	<b>732,8</b>	<b>724,9</b>	<b>873,4</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-58,1	-	-62,9	-62,9
Oman pääoman lisäys (optio-oikeudet)	1,9	15,0	4,9	18,8	24,4
Voitonjako	-	-	-537,5	-448,3	-755,7
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-267,2	29,9	-187,2	-249,4	57,9
Velkojen muutos	0,5	-141,7	-4,2	87,5	-31,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-0,1	-0,1	-12,3	-6,8	-6,8
<b>Rahavirta rahoitustoiminnasta</b>	<b>-264,8</b>	<b>-155,1</b>	<b>-736,3</b>	<b>-661,1</b>	<b>-774,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-5,4</b>	<b>96,6</b>	<b>-3,5</b>	<b>63,8</b>	<b>98,8</b>
Rahavarat kauden alussa	341,9	214,5	339,1	249,6	249,6
Valuuttakurssien vaikutus	8,0	-3,7	8,9	-6,0	-9,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>344,5</b>	<b>307,4</b>	<b>344,5</b>	<b>307,4</b>	<b>339,1</b>

## KOROLLISEN NETTOVELAN MUUTOS

Me	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Korollinen nettovelka kauden alussa	-520,6	-613,3	-622,0	-574,0	-574,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-767,3	-817,7	-767,3	-817,7	-622,0
<b>Korollisen nettovelan muutos</b>	<b>-246,7</b>	<b>-204,4</b>	<b>-145,3</b>	<b>-243,7</b>	<b>-48,0</b>

# Osavuositarkastuksen liitetietoja

## TUNNUSLUVUT

		1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,07	1,01	1,37
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,07	1,01	1,36
Oma pääoma/osake	e	3,49	3,63	3,30
Korollinen nettovelka	Me	-767,3	-817,7	-622,0
Omavaraisuusaste	%	41,5	45,2	43,7
Nettovelkaantumisaste	%	-41,9	-43,4	-36,1
Oman pääoman tuotto	%	42,2	37,8	40,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	37,2	32,6	36,3
Taseen loppusumma	Me	6 181,1	5 668,9	5 343,3
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	1 063,5	1 065,0	1 102,7
Käyttöpääoma (sisältäen rahoitus- ja veroerät)	Me	-730,6	-639,5	-611,5

## TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

		Q3/2014	Q2/2014	Q1/2014
Saadut tilaukset	Me	1 577,2	1 801,9	1 729,7
Tilaukanta	Me	6 995,8	6 537,2	6 175,4
Liikevaihto	Me	1 877,9	1 848,9	1 441,8
Liikevoitto	Me	277,5	263,2	179,6
Liikevoitto	%	14,8	14,2	12,5

		Q4/2013	Q3/2013	Q2/2013	Q1/2013	Q4/2012	Q3/2012	Q2/2012	Q1/2012
Saadut tilaukset	Me	1 473,2	1 327,2	1 638,2	1 712,4	1 321,3	1 295,6	1 513,4	1 365,9
Tilaukanta	Me	5 587,5	5 642,1	5 874,4	5 823,1	5 050,1	5 283,7	5 305,3	4 842,8
Liikevaihto	Me	2 033,0	1 739,2	1 761,7	1 398,7	1 857,7	1 633,7	1 544,1	1 241,3
Liikevoitto	Me	292,8	257,5	242,8	160,4	257,4	226,4	210,3 <sup>1)</sup>	134,6
Liikevoitto	%	14,4	14,8	13,8	11,5	13,9	13,9	13,6 <sup>1)</sup>	10,8

		Q4/2011	Q3/2011	Q2/2011	Q1/2011	Q4/2010	Q3/2010	Q2/2010	Q1/2010
Saadut tilaukset	Me	1 098,8	1 095,4	1 226,2	1 044,7	1 006,3	865,2	1 042,8	894,7
Tilaukanta	Me	4 348,2	4 143,2	3 947,7	3 737,5	3 597,8	3 657,9	3 933,7	3 638,5
Liikevaihto	Me	1 588,8	1 296,2	1 286,4	1 053,8	1 488,8	1 235,9	1 258,9	1 003,0
Liikevoitto	Me	233,0	188,9	184,5	118,7	227,3	184,8	175,7	108,6
Liikevoitto	%	14,7	14,6	14,3	11,3	15,3	15,0	14,0	10,8

		Q4/2009	Q3/2009	Q2/2009	Q1/2009	Q4/2008	Q3/2008	Q2/2008	Q1/2008
Saadut tilaukset	Me	813,5	766,5	953,9	898,5	845,2	892,4	1 092,4	1 117,5
Tilaukanta	Me	3 309,1	3 603,4	3 754,1	3 753,1	3 576,7	4 002,8	3 838,7	3 617,4
Liikevaihto	Me	1 426,8	1 127,3	1 168,6	1 021,0	1 431,6	1 123,8	1 142,1	905,3
Liikevoitto	Me	202,7	160,1	146,3 <sup>2)</sup>	91,2	189,2	146,0	136,7	86,5
Liikevoitto	%	14,2	14,2	12,5 <sup>2)</sup>	8,9	13,2	13,0	12,0	9,6

<sup>1)</sup> Ilman 37,3 miljoonan euron kertaluonteista kuluja, joka liittyy tukitoimintojen kehittämissuunnitelmaan ja kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

<sup>2)</sup> Ilman 33,6 miljoonan euron kertaluonteista uudelleenjärjestelykuluja, joka liittyy kiinteiden kustannusten sopeuttamissuunnitelmaan.

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Me	1-9/2014	%	1-9/2013	%	1-12/2013	%
EMEA <sup>1)</sup>	2 252,1	44	2 197,8	45	3 157,3	46
Amerikka	749,2	14	779,9	16	1 118,4	16
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 167,3	42	1 921,8	39	2 656,8	38
<b>Yhteensä</b>	<b>5 168,6</b>		<b>4 899,6</b>		<b>6 932,6</b>	

<sup>1)</sup> EMEA = Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka

### SAADUT TILAUKSET

Me	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
	5 108,8	4 677,8	6 151,0

### TILAUSKANTA

Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
	6 995,8	5 642,1	5 587,5

### INVESTOINNIT

Me	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Käyttöomaisuuteen	44,3	40,6	61,9
Vuokrasopimuksiin	10,8	11,1	12,2
Yritystoihin	21,2	49,3	82,9
<b>Yhteensä</b>	<b>76,3</b>	<b>101,0</b>	<b>157,0</b>

### POISTOT

Me	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Aineellisten hyödykkeiden poistot	45,2	43,2	58,4
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	16,5	15,0	20,1
<b>Yhteensä</b>	<b>61,7</b>	<b>58,3</b>	<b>78,5</b>

### TUTKIMUS- JA KEHITYSMENOT

Me	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
	72,9	68,7	96,5
Tutkimus- ja kehitysmenot prosenttia liikevaihdosta	1,4	1,4	1,4

### HENKILÖSTÖ

	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Keskimäärin	44 655	40 723	41 139
Kauden lopussa	46 221	41 669	43 298



## Osavuositarkastuksen liitetietoja

VASTUUT			
Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Kiinnitykset			
Omien velkojen vakuudeksi	-	-	-
Pantit			
Omien velkojen vakuudeksi	-	0,1	-
Takaukset			
Osakkuusyhtiöiden puolesta	1,8	12,1	1,7
Muiden puolesta	4,3	4,8	4,7
Muut vuokrasopimukset	250,2	234,3	250,9
<b>Yhteensä</b>	<b>256,4</b>	<b>251,3</b>	<b>257,3</b>

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 1 073,8 (970,8) miljoonan euron arvosta 30.9.2014.

Vuonna 2005 jakautuneen Kone Oyj:n mahdolliset vastuut kohdistuvat KONE Oyj:lle jakautumissuunnitelman mukaisesti.

Konserni vuokraa autoja, koneita, kalustoa sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	66,3	59,6	66,2
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	145,0	133,9	147,8
Yli viiden vuoden kuluttua	38,9	40,8	36,9
<b>Yhteensä</b>	<b>250,3</b>	<b>234,3</b>	<b>250,9</b>

### SIIJOITUKSET

Sijoitukset sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC-osakkeiden käypä arvo perustuu yhtiön toteutuneisiin tuottoihin ja tulevaisuuden tuotto-odotuksiin (IFRS 7:n mukainen käyvän arvon taso 3; Johdon arvioihin perustuva arvostus). Arvonmäärityksessä on oletettu liiketoiminnan kasvavan kannattavasti ja käytetty alan yleisesti käytössä olevia tuottovaatimuksia.

Sijoituksiin sisältyy myös pienempiä, myytävissä olevia sijoituksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä. Omistukset on arvostettu hankintamenuon, koska luotettavia käypiä arvoja ei ole saatavilla.

## Osavuositarkastuksen liitetietoja

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten käyvät arvot	Johdannaissopimusten varat	Johdannaissopimusten velat	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto	Käypä arvo, netto
Me	30.9.2014	30.9.2014	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	57,6	-20,4	37,2	7,0	2,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	14,0	-0,4	13,6	6,6	19,4
Sähkötermiinit	0,5	-0,3	0,2	-0,4	-1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>72,1</b>	<b>-21,1</b>	<b>51,0</b>	<b>13,2</b>	<b>20,8</b>

### Johdannaissopimusten nimellisarvot

Me	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	1 903,7	1 224,2	1 366,3
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	138,9	138,9	138,9
Sähkötermiinit	4,6	4,5	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 047,2</b>	<b>1 367,6</b>	<b>1 511,0</b>

Valuuttatermiinien, valuutanvaihtosopimusten sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan johtamalla ne aktiivisilta markkinoilta saaduista hintatiedoista ja käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (käypien arvojen taso 2). Sähkötermiineille on olemassa pörssissä noteerattu markkinahinta, jonka perusteella markkina-arvo voidaan määrittää luotettavasti (käyvän arvon taso 1).

Käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä ja voidaan netottaa ehdollisissa tilanteissa. Johdannaisten tai muiden rahoitusinstrumenttien vakuudeksi ei ole annettu tai saatu pantteja tai muita vakuuksia. Rahoitussopimuksia solmitaan vain vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten ja KONEen luottokelpoisuus huomioidaan laskettaessa avoimien rahoitusvarojen ja -velkojen käypää arvoa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

30.9.2014	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä	76 208 712	446 908 318	523 117 030
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, kpl <sup>1)</sup>		9 683 398	
Osakepääoma, e			65 389 629
Osakkeiden markkina-arvo, Me			16 337
B-osakkeiden pörssivaihto, milj. kpl, 1–9/2014		182,4	
B-osakkeiden pörssivaihto, Me, 1–9/2014		5 650	
Osakkeenomistajien lukumäärä	3	52 381	52 381
	Päätöskurssi	Ylin	Alin
B-osakkeen hinta, e, tammi–syyskuu 2014	31,82	33,98	27,35

<sup>1)</sup> Tammi–syyskuun 2014 aikana KONE ei käyttänyt valtuutustaan omien osakkeiden ostamiseen. Huhtikuussa KONE luovutti 395 040 hallussaan ollutta B-sarjan osaketta osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään ja 4 460 B-sarjan osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota. Elokuussa KONEelle palautui vastikkeetta 24 000 B-sarjan osaketta KONE Oyj:n osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti.

## KONE Oyj

### Konsernihallinto

Keilasatama 3  
PL 7  
02151 Espoo  
Puh. 0204 751  
Faksi 0204 75 4496

[www.kone.com](http://www.kone.com)

### Lisätiedot:

Eriikka Söderström  
Talousjohtaja  
Puh. 0204 75 4251

Katri Saarenheimo  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. 0204 75 4705

*KONE on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasyhtiöistä. Tavoitteenamme on tarjota paras käyttäjäkokemus kehittämällä ja toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat ihmisten liikkumisen rakennuksissa sujuvasti, turvallisesti, mukavasti ja viivytyksettä yhä enemmän kaupungistuvassa ympäristössä. KONE tarjoaa asiakkailleen edistyksellisiä hissejä, liukuportaita, automaattiovia ja integroituja ratkaisuja parantamaan käyttäjäkokemusta rakennuksissa ja niiden välillä. KONEen palvelut kattavat rakennuksen koko elinkaaren, alkaen suunnittelupalveluista aina laitteiden huoltoon, korjauksiin ja modernisointiin. Vuonna 2013 KONEen liikevaihto oli 6,9 miljardia euroa ja vuoden 2013 lopulla henkilöstömäärä yli 43 000. Yhtiön B-sarjan osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. [www.kone.com](http://www.kone.com)*

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisällytyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.