

VUOSIKERTOMUS 1995



KESKO

Avainluvut	2
Vuosi 1995 lyhyesti	3
K-ryhmän toiminnan perusta	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimialakatsaukset	8
Hallituksen toimintakertomus	20
Tilinpäätökset	25
Konserni numeroina	40
Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
Tilintarkastuskertomus	46
Hallituneuvoston lausunto	47
Tytär- ja osakkuusyhtiöt	48
Hallintoelimet	50
Neuvottelukunnat	54
K-kaupat	55
Osoitteet	56



KESKO on Suomen johtava tukkuliike ja suurimman kaupparyhmän keskusliike. Sen liiketoiminta muodostuu kolmesta kaupallisesta ryhmästä: päivittäistavararyhmästä, erikois-

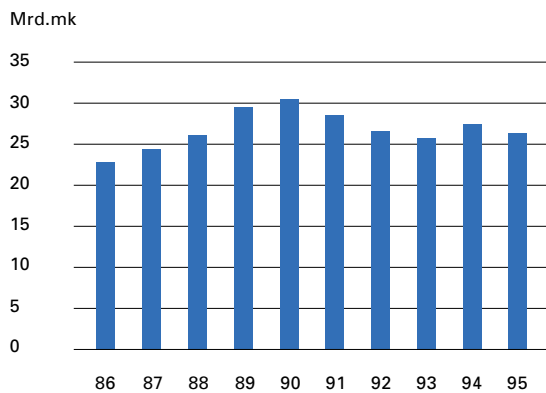
tavararyhmästä ja kansainvälisestä ryhmästä. Päivittäistavararyhmään kuuluvat elintarvikkeiden ja päivittäistavaroiden kauppa. Erikoistavararyhmään kuuluvat kenkä-, vaate-, urheilu- ja kotielektroniikkatavaroiden kauppa sekä maatalous- ja rautakauppa. Kansainvälisen ryhmän tehtävänä on kartoittaa ja käynnistää uusia liiketoiminta-alueita sekä kehittää ulkomaankauppayhtiöiden toimintaa.

Avainluvut

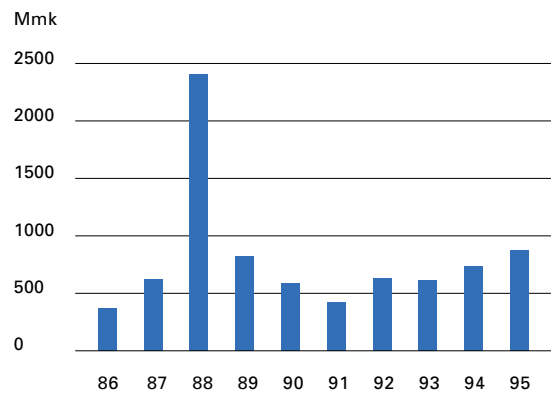
	1991	1992	1993	1994	1995
Liikevaihto, Mmk	28 484	26 641	25 822	27 060	26 438
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, Mmk	332	378	285	462	689
Kassavirta, Mmk	423	630	609	724	874
Tulos/osake, mk	1,82	3,99	1,95	3,30	5,23
Osinko/osake, mk	1,20	1,30	1,10	1,40	*1,90
Oma pääoma/osake, mk	81,91	81,28	81,14	84,82	89,00
Hinta/voitto -suhde (P/E)	20,0	9,1	25,2	16,7	10,4
Taseen loppusumma, Mmk	14 376	14 848	15 589	13 312	13 260
Omavaraisuusaste %	51,7	49,9	47,5	58,0	61,3
Investoinnit, Mmk	801	725	640	654	519
Henkilökunta (keskimäärin)	7 983	6 816	6 227	5 701	5 833

* ehdotus yhtiökokoukselle

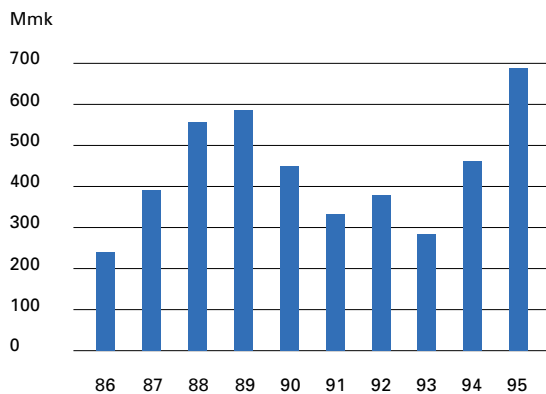
Liikevaihto



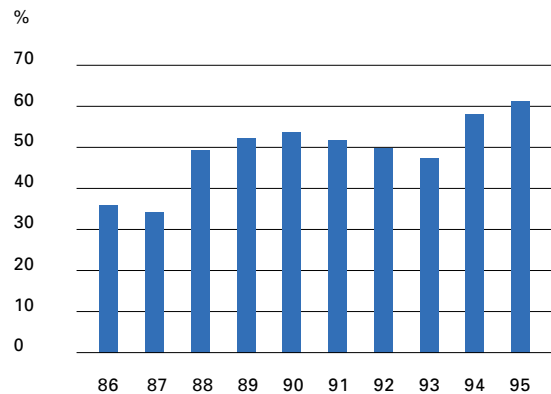
Kassavirta



Voitto ennen satunnaiseriä



Omavaraisuusaste



Vuosi 1995 lyhyesti

Maaliskuu

Julkistettiin suunnitelma Keskon organisaation muuttamisesta tukkukauppälähtöisestä toiminto-organisaatiosta asiakaslähtöiseksi ketjuorganisaatioksi.

Kesko ja Thomesto Trading Yhtiöt Oy perustivat yhdessä Kesthom Oy -nimisen yhtiön harjoittamaan maatalous-, rauta- ja konealan tukkukauppaa Venäjän ja Baltian alueella.

Kesko osti SYP-konsernilta kenkä- ja laukkuketju Aleksi 13 Oy:n osakekannan ja Aleksi 13 -tavaratalon liiketoiminnan.

Syyskuu

Uusi organisaatio käynnistyi 1. syyskuuta.

Kesko päätti lähteä Ruotsin erikoistavarakaupan markkinoille. Ensimmäisenä päätettiin perustaa Tukholmaan rautakauppa ja kenkäkauppa.

Marraskuu

Julkistettiin suunnitelma muutoksista päivittäistavararyhmän toimialueiden määrässä. Sen mukaan siirrytään 1.4.1996 alkaen nykyisen seitsemän aluekeskuksen sijasta neljään.

K-ryhmän toiminnan perusta

Perusarvot

Yksilön osaaminen ja sitoutuminen on kehityksen perusta.



Kauppiaaryrittäjyys on toiminnan henkinen ja taloudellinen perusta.

Asiakastyytyväisyys on K-ryhmän keskeisin arvo.
Muut arvot ovat välineitä asiakastyytyvyyden saavuttamiseksi.

Tarkoitus ja tehtävät

K-ryhmä

K-ryhmän muodostavat K-kaupat, K-kauppiasliitto ja Kesko tytäryhtiöineen. K-ryhmä on asiakkailleen paras ja monipuolisin kaupan ryhmä. Yhteistoiminta on K-ryhmän keskeinen perusta kilpailukyvyn ja tuloksen parantamiseksi.

K-kauppa

K-kauppa on asiakkailleen paras kauppa. K-kauppias vastaa yrittäjänä asiakastyytyväisyydestä ja kauppansa tuloksellisesta toiminnasta. K-kauppias on K-kauppiasliiton jäsen ja Keskon perusosakas.

K-kauppiasliitto

K-kauppiasliitto vastaa K-kauppioiden yhteistoiminnasta ja toimintaedellytysten parantamisesta yhteistyössä Keskon kanssa.

Kesko

Kesko hankkii tavaroita ja tuottaa liiketoimintaa tukevia palveluja kilpailukykyisesti asiakkailleen. Kesko luo K-kauppiaille yrittäjinä parhaat kilpailuedellytykset. Keskon liiketoiminta tuottaa omistajien sijoitukselle hyvän tuoton.

Keskon ja K-ryhmän ketjutoiminnan johtamismalli

K-ryhmän toiminnan organisointi ketjuperiaatteen mukaisesti merkitsee, että jokaisella K-kauppaketjulla on yhteistyökumppanina valtakunnallinen ketjyksikkö Keskossa. Sama asiakasvastuuperiaate koskee myös muita asiakkaita.

Uuden johtamiskulttuurin kehittämiseksi Keskolle ja K-ryhmän ketjutoiminnalle on suunniteltu uusi johtamismalli.

Johtamismallilla ohjataan uutta organisaatiota ja K-kauppojen ketjutoimintaa. Tarkoituksena on toimintatapojen ja koko johtamiskulttuurin uudistaminen Keskossa ja ketjutoiminnassa. Johtamismallin tavoitteena on parantaa K-ryhmän, K-kauppojen ja Keskon kilpailukykyä.

Johtamismallin perustana on asiakaslähtöisyys, vuorovaikutteisuus ja kauppiasyrittäjäisyys. Mallissa yhdistyy tulos-, laatu- ja prosessijohtaminen. Siinä kiinnitetään huomiota taloudellisen tuloksen lisäksi myös liiketoiminnan pitkäjänteiseen kehittämiseen, toiminnan suunnitteluun, ihmisten johtamiseen ja osallistumiseen sekä yhteistyön vahvistamiseen. Keskeistä on myös tutkitun tiedon, säännöllisen seurannan ja johtopäätösten niveltäminen johtamisen pohjaksi.

Johtamismalli sisältää K-ryhmän toiminnan perustan määrittelyt, pitkän tähtäyksen suunnittelun ja ProK-laatujärjestelmän mukaiset laatuarvioinnit. Laatuarvioinnit toteutetaan Suomen laatupalkinnon arviointiperusteiden mukaisesti. Malliin sisältyvät myös vuosisuunnittelu budjetiteineen ja toiminnan johtamisen välineet.



Vuoden 1995 tulos oli Keskolle kaikkien aikojen paras. Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 689 Mmk, mikä oli 49 % edellisvuotta parempi.

Suomen talouden kasvu oli hieman hitaampaa kuin oli ennakoitu. Kokonaistuotanto kasvoi 4,4 % vuoden aikana. Kasvun ydin on ollut edelleen teollisuustuotannossa, joka kasvoi erityisesti metalliteollisuuden ansiosta. Kasvu ei kuitenkaan pystynyt alentamaan riittävästi työttömyyttä, joka jäi virallisia tavoitteita korkeammaksi.

Kotitalouksien reaalisen ostovoiman arvioidaan kasvaneen 7,5 % vuoden aikana. Yksityisen kulutuksen kasvuksi arvioidaan 4,7 % sekä kuluttajahintojen muutokseksi 1,0 %. Ostovoiman kasvua tukivat matalan inflaation lisäksi kahdet veronpalautukset. Kysyntä kohdistui erityisesti kestokulutustavaroihin, autoihin, kodinkoneisiin ja viihde-elektroniikkaan sekä vaatteisiin ja vapaa-ajan tavaroihin.

Kaupan myynnin arvoa alensi huomattavasti EU-hintatasoon siirtyminen elintarvikkeissa sekä maataloustuotteissa.

Kaupan rakennemuutos jäi valtaosaltaan toteuttamatta ja kilpailu säilyi edelleen kireänä. Kannattamaton liiketoiminta on monelta osin voinut jatkua yhteiskunnan myötävaikutuksella.

Lähi- ja pienkaupan palvelujen turvaamiseksi olisi mitä pikimmin vapautettava vähittäiskaupan aukioajat. Se mahdollistaisi kaupalle tasavertaiset kilpailuedellytykset kioskien ja huoltoasemien kanssa. Muussa tapauksessa lähipalvelujen nopea väheneminen tulee jatkumaan, eikä sitä voida kaupan omin toimenpitein hidastaa.

Kesko-konsernissa saavutettiin vuonna 1995 kaikkien aikojen paras tulos. Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 689 Mmk, mikä oli 49 % edellisvuotista parempi. Emoyhtiön tulos oli 402 Mmk ja tytäryhtiöiden yhteensä 287 Mmk. Kaikki merkittävät tytäryhtiöt tekivät hyvän tuloksen. Nettorahoitustuotot olivat 230 Mmk, missä oli lisäystä 149 Mmk edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto oli 26,4 miljardia markkaa ja se laski 2,3 % edellisvuodesta.

Kesko-konsernissa vuosi 1995 oli muutosten vuosi. Yhtiön organisaatio uudistettiin perusteellisesti, ja samalla päätettiin uudistaa yhtiön koko johtamisjärjestelmä. Muutosten lähtökohdana oli K-kauppojen asiakaslähtöinen liiketyyppi uudistus.

Liiketyyppiudistus eteni K-kaupoissa edelleen ripeästi ja yhteensä on jo uudistettu runsas 700 päivittäistavarakauppaa ja 150 erikoistavarakauppaa. Uudistustyö saadaan valmiiksi pääosin kuluvan vuoden aikana. Tämä parantaa K-kauppojen kilpailukykyä alentamalla kustannustasoa ja parantamalla tehokkuutta. Uudistaminen tehostaa myös K-kauppojen markkinointia sekä ostotoimintaa, mikä näkyikin jo K-kauppioiden tulostason paranemisena.

Kauppaverkon rakennemuutos jatkui. Vuoden aikana päättyi 197 K-kaupan toiminta. Samana aikana perustettiin 71 uutta K-kauppaa. Rakenteen muutos tulee olemaan samansuuntainen lähivuosina. Muutoksen vauhti riippuu oleellisesti kotimaisen kysynnän kasvusta ja väestön muuttoliikkeestä asutuskeskuksiin.

Vuonna 1996 Keskon liikevaihdon ennakoidaan kasvavan hieman ja tuloksen säilyvän edelleen korkealla tasolla. Tulemme edelleen karsimaan kustannuksiamme tavoitteena tukkutoiminnan yhä alhaisempi kustannustaso ja entistä parempi kilpailukyky. Uusia markkinoita etsitään kotimaasta ja lähialueilta. Toimintaa on jo päätetty laajentaa Ruotsiin avaamalla keväällä 1996 Tukholmaan rautakauppa ja kenkäkauppa. Kasvun tasoon kotimaan markkinoilla vaikuttaa oleellisesti valtiovallan kyky vauhdittaa kotimaista kysyntää ja alentaa työttömyyttä.

Uskon, että olemme vakuuttaneet Keskon osakkeenomistajat, asiakkaat, rahoittajat, tavarantoimittajat ja ennen kaikkea K-kauppojen asiakkaat siitä, että Kesko-konsernin hyvä taloudellinen asema ja suotuisat tulospöytäkirjat ovat edelleen pohjana pitkäjänteiselle yhteistyölle.

Kiitän keskolaisia, K-kauppiaita ja K-kauppojen henkilöstöä erinomaisesti suoritetusta työstä vuoden 1995 aikana.

Helsingissä 10. helmikuuta 1996



Eero Kinnunen

Päivittäistavararyhmä



Asiakkaiden tarpeista lähtevät valikoimaratkaisut ovat keskeinen osa K-kauppojen liiketyypiuudistusta. Valikoimien runsaus ja selkeytyminen näkyi asiakastytyvyyden paranemisena sekä kustannusten pienenemisenä K-kaupoissa.

Keskeisenä osana Keskon organisaatiouudistusta elintarvikeryhmä laajeni päivittäistavararyhmäksi. Entinen päivittäistavarakaupan alueellinen matriisiorganisaatio muutettiin K-kauppaketjuihin ja muihin asiakasryhmiin perustuvaksi asiakaslähtöiseksi valtakunnalliseksi linjaorganisaatioksi, jonka vastuulle hajautettiin myös aluekeskojen toiminta.

Päivittäistavararyhmän tulosvastuu on valtakunnallisilla ketjuyksiköillä, joita ovat Rimikesko, Lähikauppakesko, Marketkesko, Supermarketkesko, Citymarketkesko, Toimitustukku ja K-noutotukku Oy. Kukin ketjuyksikkö vastaa markkinoinnista tavaraalojensa osalta. Lähikauppakesko, Marketkesko, Supermarketkesko ja Citymarketkesko perustettiin uusina yksiköinä 1.9.1995 ja Rimikesko 15.1.1996.

Lähikauppakeskoon ja Marketkeskoon kuuluvat Helsingissä sijaitsevan keskusyksikön lisäksi alueyksiköt seitsemällä aluekeskuspaikkakunnalla. Suunnitelman mukaan aluekeskusten määrä vähennetään seitsemästä neljään 1.4.1996 alkaen.

Päivittäistavaroiden ostovastuu on päivittäistavararyhmän valtakunnallisilla ostoyksiköillä. Ostoyksiköiden tehtävänä on oman tavara-alansa tuotteiden keskitetty hankinta ketjuyksiköiden toimeksiantojen mukaisesti. Ostoyksiköitä ovat hevi-tuotteet-, tuoretuotteet-, teolliset tuotteet- ja kodintuotteet-osastot.

Päivittäistavararyhmän tukitoimintoihin kuuluvat uuden organisaation mukaisina osa-alueina markkinointipalvelut, logistiikka, kenttä ja talous.

Suomen liittyminen Euroopan Unioniin näkyi päivittäistavarakaupassa tuontimahdollisuuksien lisääntymisenä ja erityisesti tuotteiden hintojen alenemisenä. Kuluttajahinnat laskivat tasaisesti koko vuoden ajan siten, että loppuvuodesta hintojen lasku oli keskimäärin 11 prosenttia, mikä oli 1,5 prosenttiyksikköä enemmän kuin viranomaiset olivat edellisenä vuonna arvioineet. Elintarvikkeiden tukkuhintojen lasku oli keskimäärin 7 %. Vuonna 1996 hinnat laskenevat edelleen, mutta selvästi vähemmän kuin vuonna 1995.

Päivittäistavararyhmän liikevaihto oli 16 568 Mmk ja vähennys edellisestä vuodesta oli 5,4 %, mikä johtui pääasiassa elintarvikkeiden hintojen laskusta.

Lähikauppakesko

Lähikauppakesko toimii K-lähikauppaketjun ketju- ja markkinointiorganisaationa. Lähikauppakesko vastaa myös markkinoinnista ja myynnistä muille K-ryhmän lähiö- ja kyläkaupoille. Rimi-ketjun markkinointi kuului vuoden 1995 aikana myös Lähikauppakeskon vastuulle, mutta siitä vastaa jatkossa 15.1.1996 perustettu Rimikesko.

Käynnistysvuoden painopistealueita olivat tavararyhmärakenteen ja markkinointiyhteistyön vakiinnuttaminen.

Lähikauppakeskon liikevaihto oli 3 377 Mmk. Lähikauppakeskon asiakkaina oli lähes 1200 K-kauppaa. K-lähikauppaketju muodostui noin 450 kaupasta. Vuoden 1995 loppuun mennessä näistä oli uudistettu 330. Oman asiakasryhmänsä muodostivat noin 700 K-ryhmän kylä- ja lähiökauppaa. Rimi-kauppoja oli vuoden lopussa 19 kpl. Lähikauppakeskon asiakkaina olevien kauppojen kokonaismyynti oli 6 414 Mmk, mikä edusti noin 13 %:a maamme päivittäistavara-kaupan vähittäismyynnistä.

Marketkesko

Marketkesko toimii K-marketketjun ketju- ja markkinointiorganisaationa.

Marketkeskon liikevaihto oli 3 115 Mmk. K-market-ketjuyhteistyössä toimi vuonna 1995 230 K-markettia, joista lähes kaikki oli uudistettu liiketypin mukaisiksi. K-markettien vähittäismyynti oli vuonna 1995 5 183 Mmk, mikä oli noin 10 % koko Suomen päivittäistavaramarkkinoista.

Ketjun tavararyhmähallinnan suunnittelu ja läpivienti kentälle oli vuoden painopisteenä. Olennainen osa tavararyhmähallintaa oli seuranta- ja tutkimustiedon kokoaminen. Marraskuussa alkoi uuden yhteentoimivan tietojärjestelmän käyttöönotto K-marketeissa.

Uuden konseptin mukaisia Rimejä, K-lähikauppoja, K-marketteja, K-supermarketteja ja Citymarketteja avattiin vuoden aikana yhteensä noin 400. Kaikkiaan liiketyypiuudistus on toteutettu runsaassa 700 myymälässä.

RIMI

K
LÄHIKAUPPA

KK
MARKET

KIKK
SUPERMARKET

KIKKIK
CITYMARKET

Pirkka-tuotteiden hinnat laskivat keskimäärin 10 %. Tuotesarjan 500. tuote tuli markkinoille. Muista omista merkeistä tärkeimmät ovat Diva ja Rico.



Supermarketkesko

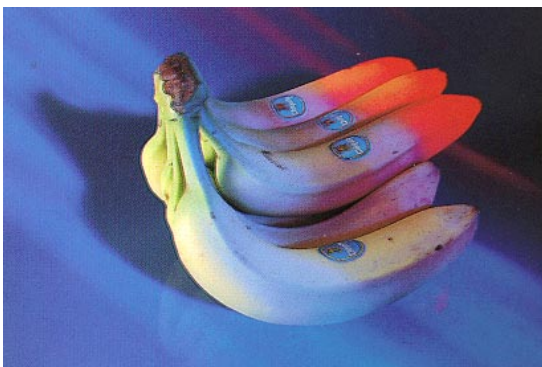
Supermarketkesko toimii K-supermarketketjun ketjuyksikkönä. Sen asiakkaina ovat K-supermarkettien lisäksi Stockmann ja Sesto sekä muut ketjutoiminnan ulkopuolella olevat supermarket-kokoluokan K-kaupat. Vuonna 1995 keskeistä oli valtakunnallisen ketjumarkkinoinnin aloittaminen ja ketjutoiminnan kehittäminen.

Supermarketkeskon liikevaihto oli 2 666 Mmk. Sen asiakkaana olevaan K-supermarketketjuun kuului yhteensä 57 uudistettua K-supermarket -myymälää. Liiketyyppiudistuksen toteuduttua koko ketjussa vuoden 1996 aikana lukumäärä nousee runsaaseen 70 kauppaan. K-supermarketketjun markkinaosuus Suomen päivittäistavarakaupasta oli noin 10 %.

Citymarketkesko

Citymarketkesko on päivittäistavararyhmän ketjuyksikkö, joka harjoittaa päivittäis- ja käyttötavaratukkukauppaa sekä käyttötavaroiden osalta vähittäiskauppaa Keskon tytäryhtiön K-yhtiöt Oy Citymarket-tavaratalojen kautta yhteistyössä Citymarket-kauppiaiden kanssa. Citymarketkeskon tukkukaupan liikevaihto oli 3 096 Mmk. K-yhtiöt Oy:n vähittäiskaupan liikevaihto oli 1 477 Mmk. Liikevaihdon kasvu oli 17,3%, mikä oli tavaratalokaupan yleistä kehitystä

Banaani on kaupan suurin yksittäinen tuore-elintarvike Suomessa. Kesko toimitti K-kauppiaille vuonna 1995 runsaat 20 miljoonaa kiloa banaaneita.



suurempi. Käyttötavarakaupan myynti kasvoi kaikilla tuotealueilla, eniten kodintarvikkeiden ja pukeutumisen tuoteryhmissä.

Citymarket-tavarataloja on 32 kappaletta 29 paikakunnalla. Näiden lisäksi ketjuun kuuluu kuusi CM-tavarataloa, joissa K-kauppias vastaa sekä päivittäistavarakaupasta että käyttötavarakaupasta.

Vuoden 1995 aikana avattiin kolme uutta Citymarket-tavarataloa ja yhdeksän uudistettiin.

Toimitustukku

Toimitustukku vastaa päivittäistavaroiden suurkulutajatatuotteiden valikoimien muodostamisesta, hankinnasta ja myynnistä valtakunnallisesti ravintola-, julkishallinto-, leipomo- ja teollisuusasiakkaille.

Toimitustukun liikevaihto oli 2 126 Mmk. Vuoden 1995 alussa Keskolle myönnettiin alkoholin tukkumyyntilupa. Toimitustukun valikoimissa on viinejä ja väkeviä alkoholeja yhteensä noin 350 tuotenimikettä.

Toimitustukun Menu-merkkituotesarjaan kuului vuoden 1995 lopussa 175 tuotetta, joiden myynti kasvoi edellisestä vuodesta 12 %.

K-noutotukku Oy

K-noutotukku Oy harjoittaa päivittäis- ja käyttötavaroiden kauppaa jälleenmyyjille ja ruokaa valmistaville asiakkaille 26 noutotukusta.

K-noutotukku Oy:n liikevaihto oli 1 685 Mmk ja se väheni 0,8%. Myynti kehittyi hyvin kahviloille, ravintoloille, kioskeille ja huoltoasemille.

K-noutotukku Oy:n tietojärjestelmä uusittiin pääosin vuoden 1995 aikana. Vuoden aikana avattiin kaksi uutta noutotukkuja ja kaksi uudistettiin.

Hevi-tuotteet

Hevi-tuotteet-osasto vastaa hedelmien, vihannesten ja kukkien ostamisesta ja myymisestä K-kaupoille ja muille asiakkaille.

Hevi-tuotteiden myynti oli 719 Mmk, jossa oli vähennystä 14,2 %. EU-jäsenyyden seurauksena hevi-tuoteryhmien hintataso muuttui vuoden aikana voimakkaasti. Markkinoilla oli jatkuvasti ylitarjontaa.

Yhteistyö Viking Fruit AB:n kanssa tiivistyi. Oma merkkituote Rico laajeni uusiin tuoteryhmiin. Valikoimaan kuuluvat omenat, päärynät, appelsiinit ja klementiinit. Kotimaisten tuotteiden markkinointia kehitettiin yhdessä Kotimaiset Kasvikset ry:n kanssa.

Tuoretuotteet

Tuoretuotteet-osasto vastaa maito-, leipä-, liha- ja ei-nestuotteiden koti- ja ulkomaisesta hankinnasta keskitetysti ketjuyksiköiden tarpeiden mukaan. Osasto vastaa myös tavara-alansa osalta omien merkkituotteiden tuotekehityksestä.

Tuoretuotteiden myynti oli 5 756 Mmk, jossa vähennystä 8,6 %. Tuoretuotteiden kulutuksen kannalta maamme ensimmäistä EU-vuotta voidaan pitää myönteisenä. Kuluttajahintojen lasku yhdessä K-kauppojen markkinointitoimenpiteiden kanssa merkitsi kokonaiskulutuksen kasvua kaikissa tuoretuoteryhmissä.

Teolliset tuotteet

Osasto vastaa teollisten vähittäiskauppatuotteiden keskitetystä hankinnasta ketjuyksiköille. Teollisten tuotteiden myynti oli 6 834 Mmk, jossa oli vähennystä 3,0 %. Parhaiten kasvoi kodintarvikkeiden myynti. Vähittäiskaupasta myytävien alle 4,7 %:n viinien kysyntä yllätti myönteisesti.

Ensimmäiset EUROSHOPPER-tuotteet tuotiin Suomen markkinoille AMS-yhteenliittymän kautta. AMS, Associated Marketing Services, on 12 eurooppalaisen päivittäistavarakaupparyhmittymän yhteenliittymä, johon Kesko kuuluu.

Kodintuotteet

Organisaatiouudistuksessa Kotikeskon toiminnot siirrettiin päivittäistavaryhmään ja samassa yhteydessä osaston nimeksi tuli kodintuotteet-osasto. Kodintuotteet-osasto ostaa tavara-alansa tuotteet kaikille Keskon myyntiyksiköille. Pääosa myynnistä tapahtuu päivittäistavaryhmän ketjuyksiköiden kautta.

Kodintuotteiden myynti oli 539 Mmk, jossa oli lisäystä 9,2 %.



Keskon tuotetutkimuksen tehtävänä on varmistaa Keskon asiakkailleen tarjoamien tuotteiden määräystenmukaisuus ja laatu. Erityisesti työssä keskitytään omien merkkituotteiden Pirkan, Divan, Ricon ja Menun tuotekehitykseen ja laadunvarmistukseen.

Vuonna 1995 EU:n määräysten perusteella käynnistettiin omavalvonta K-ryhmän eri portaita. Kaikkiaan vuoden aikana tutkittiin noin 6 700 näytettä, joista tehtiin yli 20 000 määritystä.

Erikoistavararyhmä



Vahva ketjukohtainen yhteismarkkinointi on tärkeä tuki vähittäiskaupalle. "Simo Vaatehuoneelta" on ollut näkyvä osa Vaatehuone-ketjun markkinointia jo useamman vuoden ajan.

Erikoistavararyhmään kuuluvat Kenkäkesko, Kodintekniikkakesko, Vaatekesko, Urheilukesko, Maatalous- ja konekesko sekä Rautakesko. Ryhmään kuuluvista tytäryhtiöistä liikevaihdoltaan suurimmat ovat Keskometalli Oy ja K-maatalousyhtiöt Oy. Liiketoimintayksiköitä palvelevat kenttä-, talous- ja logistiikkayksiköt.

Talouden yleinen elpyminen, kuluttajien käytävissä olevien tulojen kasvu ja markkinaosuuksien kasvu lisäsivät Keskon kenkä-, kodintekniikka-, urheilu- ja konekauppaa. Euroopan Unioniin liittymisen pudotti maataloustuotteiden hintatasoa voimakkaasti. Tämä laski merkittävästi muun muassa vilja- ja rehukaupan liikevaihtoa, mikä johti koko maatalouskaupan liikevaihdon laskuun. Erikoistavararyhmän liikevaihto oli 8 240 Mmk ja se väheni 2,4 %.

Kenkäkesko

Kenkäkesko vastaa kenkä-, käsine- ja laukkukaupan tuotevalikoimien muodostamisesta ja tavarahankinnasta K-ryhmän erikois- ja päivittäistavaraketjuille sekä niiden myynnistä K-kenkä- ja Andiamo-kaupoille. Kukin ketju kehittää omia mallistojaan yhteistyössä Kenkäkeskon hankintayksikön kanssa.

Kenkäkeskon liikevaihto oli 216 Mmk ja se kasvoi 5,1%. Myynti Andiamo-liikkeille lisääntyi 9 % ja K-kenkäkaupoille runsaat 3 %.

K-kenkä- ja Andiamo-ketjujen yhteenlaskettu vähittäismyynti oli 436 Mmk. Vuoden lopussa K-kenkäkauppoja oli 123 ja Andiamo-kauppoja 26.

Aleksi 13

Kesko osti 1.4.1995 kenkä- ja laukkuketju Aleksi 13:n osakekannan ja Aleksi 13 -tavaratalon liiketoiminnan. Yrityksen liikevaihto oli 1.4.1995 alkaen 84,4 Mmk.

Aleksi 13 käsittää tavaratalon Helsingissä ja 9 kenkäkaupan ketjun pääkaupunkiseudulla. Yrityksen tavoitteena on laajentua koko maahan.

Kodintekniikkakesko

Kodintekniikkakesko hankkii ja myy kotielektroniikka- ja kodinkoneita sekä pc- ja puhelinlaitteita Musta Pörssi -kaupoille ja muille asiakkaille.

Kodintekniikkakeskon liikevaihto oli 386 Mmk ja lisäys 18,4 %, mikä oli selvästi yli alan kokonaiskehityksen. Erityisesti kasvoi televisioiden, matkapuhelimien ja kodinkoneiden myynti.

Myynti Musta Pörssi -kaupoille kasvoi 25 %.

Musta Pörssi -ketjuun kuului vuoden 1995 lopussa 76 liikettä ja niiden yhteenlaskettu myynti oli 672 Mmk ja myynnin kasvu 26 %.

Vaatekesko

Vaatekesko kehittää K-ryhmän vaatekaupan erikoisosaamista. Vaatekeskon osto-organisaatio palvelee Vaatehuone-, Aleksi 13 Citylook- ja muita vaatteita myyviä K-kauppaketjuja rakentamalla ketjujen kanssa mallistot ja hankkimalla ne Suomesta tai ulkomailta.

Vaatekeskon liikevaihto oli 275 Mmk ja se kasvoi 3,7 %. Vaatemyynti Vaatehuoneille kasvoi voimakkaimmin. Tuoteryhmistä nopeimmin kasvoi lastenvaatteiden myynti.

K-Vaatehuoneita oli vuoden 1995 lopussa 67 kpl. Niiden myynti oli 445 Mmk ja myynnin kasvu 8 %.

Urheilukesko

Urheilukesko hankkii ja myy urheilu- ja vapaa-ajan tavaroita Kesport-Intersport -ketjulle ja muille urheilutavaroita myyville kaupoille. Mallistoja kehitetään yhteistyössä kotimaisten ja ulkomaisten merkkituotetoimittajien sekä kansainvälisen Intersportin kanssa. Urheilukeskon markkinoimia merkkituotteita ovat mm. Brooks, Lotto, Frank Shorter, Browning, Etirel, Nakamura, Nopsa, Tecno pro ja Canadien.

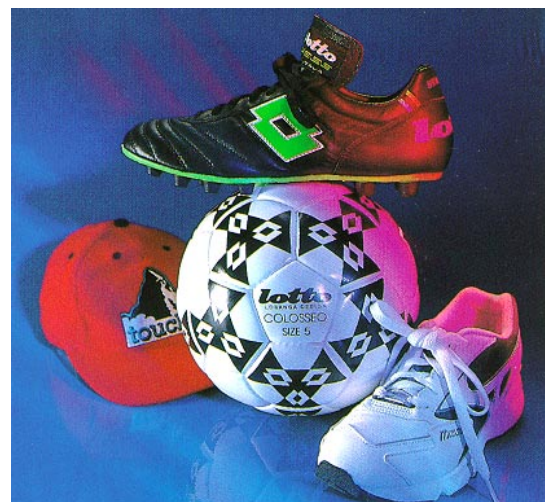
Urheilukeskon liikevaihto oli 418 Mmk ja lisäys 8,9 %. Myynti Kesport-Intersport-ketjulle kasvoi lähes 14 %.

Kesport-Intersport-kauppojen lukumäärä vuoden vaihteessa oli 93 kpl. Ketjun vähittäismyynti oli 798 Mmk ja lisäys 12 %.



Kodintekniikkakaupan menestystuotteita olivat tietokoneet, matkapuhelimet, viihde-elektroniikka ja kodinkoneet.

Urheilukaupan tavararyhmistä kehittyivät parhaiten lenkkikengien, vaatteiden, pyöräilytarvikkeiden sekä jääurheilu- ja palloiluvälineiden myynti.



Maatalous- ja konekesko

Maatalous- ja konekesko muodostuu K-maatalous-, Kesmotors-Kotipiha ja Konekesko -yksiköistä. Konsernissa Maatalous- ja konekeskoon kuuluu lisäksi viisi vähittäiskauppayhtiötä, joista suurin on K-maatalousyhtiöt Oy. Maatalous- ja konekeskon liikevaihto oli 3 039 Mmk ja vähennys 23,7 %.

K-maatalous-yksikkö hankkii ja myy maatalouden tuotantotarvikkeita ja työkoneita asiakkailleen oleville K-maatalouskaupoille sekä hoitaa viljakauppaa. Se toimii myös K-maatalous-vähittäiskauppaketjun markkinointi- ja ketjunohjausorganisaationa. Yksikön liiketoimintaa tukee K-ryhmän opetus- ja koetila Hahkiala.

K-Maatalous-yksikön tuotteiden myynti oli 1 182 Mmk ja se väheni 36,9 %, mikä johtui EU-jäsenyyden vaikutuksista. Viljan hintataso putosi yli 50 % ja sen kaupan tulo jäi puoleen edellisvuotesta. Nämä yhdessä pudottivat viljakaupan arvoa yli 75 %. Viljan hinnanlaskun seurauksena teollisten rehujen hintataso laski noin 35 %, mikä lisäsi niiden kysyntää. Määrän kasvu ei kuitenkaan kokonaan korvannut hintojen laskun aiheuttamaa myynnin arvon laskua.

Työkonekauppa kasvoi odotettua enemmän eli lähes 30 %. Arvonlisäverokäytännön muutos lisäsi vuoden lopun toimituksia. K-ryhmän asema vahvistui rehujen, työkoneiden ja karjatalouskoneiden kauppaa.

K-maatalous-myymlöitä oli vuoden lopussa 53 kpl. Niiden myynti oli 1 294 Mmk. K-rauta-maatalous-liikkeitä oli 77 kpl. Niiden kokonaisynti oli 1 821 Mmk ja maatalousmyynti 910 Mmk.

K-maatalousyhtiöt Oy on vähittäiskauppayhtiö, joka käsittää kahdeksan täyden palvelun maatalouskauppaa ja kymmenen sivumyymälää. K-maatalousyhtiöt Oy:n liikevaihto oli 494 Mmk ja vähennys 27,1 %.

Kesmotors-Kotipiha-yksikkö hankkii ja myy asiakkailleen pienkoneita, perämoottoreita, veneitä, puutarha-alan tuotteita ja polttoaineita. Keskeisin asiakasryhmä on Kesmotors-Kotipiha-liikkeet tai -osastot.

Liiketoimintamallien ja myymälöiden uudistaminen käynnistyi myös K-erikoistavarakaupoissa ja se toteutettiin vuoden 1995 aikana noin 150 liikkeessä.

K-KENKÄ**ANDI AMO****ALEKSI 13****kesport
INTERSPORT****MUSTA PÖRSSI****vaatehuone****K-RAUTA****K-MAATALOUS**

Vuonna 1996 viljakaupan määrän odotetaan kasvavan normaalille tasolle, mikä merkitsee huomattavaa kasvua. Konekaupan arvioidaan supistuvan kuluneen vuoden poikkeuksellisen korkealta tasolta.



Yksikön tuotteiden myynti oli 577 Mmk ja kasvu 1,7 %. Keskon ja K-ryhmän asema markkinoilla vahvistui myynnin kehityksen oltua alan kasvua parempi.

Konekesko hankkii ja myy asiakkailleen Case-IH- ja Zetor-maataloustraktoreita, Claas-leikkuupuimureita, MAN-kuorma-autoja sekä useita materiaali-, maarakennus- ja ympäristönhoitokoneita. Traktori- ja puimurikauppa viljelijöille hoidetaan yhteistyössä K-maatalouskauppioiden kanssa. Muiden tuotteiden osalta Konekesko vastaa myynnistä loppukäyttäjille saakka.

Kotimaisen kysynnän elpyminen jatkui kaikilla konekaupan osa-alueilla. Konekeskon tuotteiden myynti oli 683 Mmk, jossa oli lisäystä 68 %. Markkina-asema vahvistui useilla tavara-aloilla, erityisesti traktori- ja maarakennuskonekaupassa. Maarakennuskonekaupan kasvuun vaikutti myös Kobelco-kaivukoneiden maahantuonnin siirtyminen Konekeskolle. BT-materiaalikoneiden kauppa kasvoi merkittävästi. Ympäristönhoitokonekaupassa markkinajohtajuus vahvistui Ville- ja Kubota-malliston uudistumisen myötä.

Maatalouskonekaupan kokonaismarkkinat olivat kuluneena vuonna poikkeuksellisen korkeat. Lähivuosina myynti tasaantuu vuosien 1993-94 tasolle. Muilla Konekeskon harjoittamilla konekaupan alueilla myynnin arvioidaan pysyvän lähellä vuoden 1995 tasoa.

Rautakesko

Rautakesko hankkii ja myy rautakauppatavaroita K-raudoille ja muille alan asiakkaille. Rautakeskon tavara-aloja ovat rakennustarvikkeet, sisustus ja kalusteet, LVI, työvälineet, tarvikkeet ja pienrauta.

Rautakeskon tavara-alojen kokonaismarkkinat eivät odotuksista ja alkuvuoden hyvästä kehityksestä huolimatta lähteneet kasvuun. Asuntorakentaminen laski eikä korjausrakentamisen kasvu vielä riittänyt kasvattamaan kokonaismarkkinoita. Hintakehitys oli kaikilla aloilla maltillinen tai laskeva.

Rautakeskon liikevaihto oli 2 892 Mmk ja vähenys 3,4 %. Myynti K-raudoille kasvoi, mutta myynti



teistyössä kauppioiden kanssa parantaa K-ryhmän kilpailukykyä ja mahdollistaa omien merkkituotteiden lisäämisen.

rakennusliikkeille laski. Tämä kuvaa hyvin markkinoiden muutosta. Yksityinen perhe tekee jo yli puolet alan hankintapäätöksistä.

K-rautoja oli vuoden lopussa 97 kpl. Niiden myynti oli 2 122 Mmk. K-rauta-maatalouksia oli 77 kpl. Niiden kokonaismyynti oli 1 821 Mmk ja rautamynti 910 Mmk.

K-yhtiöt Oy:n K-rautojen myynti K-kauppiaille saatettiin päätökseen vuoden aikana.

Keskometalli Oy

Keskometalli Oy toimittaa terästä, alumiinia ja muita metalleja määrämittapalveluna teollisuudelle Suomessa ja lähialueilla.

Keskometalli Oy:n liikevaihto oli 950 Mmk ja kasvu 17,8 %. Esikäsitellyn teräksen myynti ja varstokauppa kasvoivat edelleen noin 30 %. Myös yhtiön oma vienti, pääasiassa Ruotsiin ja Viroon, kehittyi hyvin ja se oli 80 Mmk.

Heinäkuussa Det Norske Veritas myönsi yhtiölle ISO 9002 -laatusertifikaatin.

Kansainvälinen ryhmä

K-ryhmän toimintaympäristö on nopeasti kansainvälistymässä. Suomen EU-jäsenyys laajentaa kotimarkkinat lähes koko Länsi-Euroopan laajuiseksi. Venäjän ja Baltian alue muodostavat seuraavan kymmenen vuoden aikana merkittävän markkina-alueen kaikilla tavara-aloilla. Mahdollisuudet laajentaa K-ryhmän roolia kypsillä toimialoilla Suomen tukku- ja vähittäiskaupassa ovat rajalliset. Lähialueille suuntautuva tarjonta tuo uusia mahdollisuuksia.

Keskon laajentaminen ulkomaille oli luonnollinen jatke K-ryhmän pitkään jatkuneille kansainvälistämisyrittämisille. Tuontikauppa on kasvanut merkittäviin mittoihin ja eri yksiköiden ammatilliset kansainväliset yhteydet ovat varsin monipuoliset. Viime vuosikymmenen vaihteessa valtaosa tuontikauppaa organisoitiin tavara-alakohtaiseksi projektityöskentelyksi johtavien länsimaisten kaupan yritysten kanssa.

Uudet liiketoiminta-alueet

Keskon kansainvälinen ryhmä aloitti toimintansa syyskuun 1. päivänä 1995. Ryhmä vastaa konsernin uusin liiketoiminta-alueiden kartoittamisesta ja käynnistamisestä, konsernin strategioista kansainvälisissä järjestösuhteissa ja yhteistoimintaorganisaatioissa sekä kansainvälistä liiketoimintaa harjoittavien tytäri- ja osakkuusyhtiöiden ohjauksesta ja valvonnasta.

Vuonna 1995 Kesko teki päätökset perustaa rauta- ja kenkäkauppakettit Ruotsiin sekä rautatukku-kauppa Venäjälle yhteistyössä Thomesto Trading Yhtiöt Oy:n kanssa.

Kansainvälinen yhteistoiminta

Keskon tavarahankinnan kansainvälistämisen tavoitteena on luoda kullekin tavara-alalle kilpailukyysisin valikoima yhteistyössä kansainvälisten hankintayhtiöiden kanssa.

Kansainvälisen ryhmän päämääränä on lisätä Keskon kansainvälisiä ammatillisia yhteyksiä osallistumalla aktiivisesti kansainvälisten järjestöjen, mm. IVLD:n, UGALin, EuroCommercen, CIESin ja FMI:n toimintaan.

EU-jäsenyyden vaikutus käytännön tavarakauppaan ja kilpailuun yleensä oli ennakoitua suurempi.

Kun merkittävä osa kauppaa koskevista säädöksistä on siirtynyt EU:n elimissä päätettäväksi, myös edunvalvontatyö on kansainvälistynyt. Kansainvälinen ryhmä osallistuu merkittäväällä panoksella Suomen kaupan EU-edunvalvontaan mm. EU-komission pääosaston 23 yhteydessä toimivassa kaupan komiteassa, EuroCommercessa ja kotimaisissa EU-valmistelujaostoissa.

Ympäristöasiat

Ympäristötoimintojen koordinointi ja kehittäminen siirtyi Keskon organisaatiouudistuksen yhteydessä kansainvälisen ryhmän vastuulle.

Keskon aloitteesta vuonna 1993 perustetun päivittäistavarojen pakkausneuvoston toiminta johti maaliskuussa allekirjoitettuun pakkausalan ympäristösopimukseen, jonka puitteissa pakkausala edistää vapaaehtoisesti pakkausjätteen hyötykäyttöä EU:n pakkausedirektiivin asettamien velvoitteiden mukaisesti.

Kierrätystä edistettiin monin tavoin. Aaltopahvin keräämistä K-kaupoista jatkettiin, samoin kokeiluja kalvomuovin hyötykäytöstä sekä materiaalina että energiana. K-ryhmän ympäristövastuu pakkaamis-

Kesko on perustajaosakas Suomen Palautuspakkaus Oy:ssä, joka vastaa maaliskuussa 1996 käynnistyneestä alumiinitölkkien kierrätyksestä.



sa -julkaisu valmistui ja se jaettiin pakkausteollisuudelle ja tavarantoimittajille, joita ohjeistettiin myös muilla tavoin. K-kauppoihin rakennettiin lisää asiakkaille tarkoitettuja kierrätyspisteitä.

Keskon asiantuntijat osallistuivat mm. pohjoismaisen ympäristömerkintälautakunnan ja EuroCommercen ympäristövaliokunnan työskentelyyn.

VV-Auto Oy

VV-Auto Oy:n liikevaihto oli 1 529 Mmk, jossa on kasvua edellisvuoteen verrattuna 41 %. Uusien henkilöautojen kokonaismarkkinat nousivat 19 %. Volkswagen oli jo toisena peräkkäisenä vuonna ostetuin automerkki Suomessa.

Uusien hyötyajoneuvojen kokonaisymyynti kasvoi lähes kaksinkertaiseksi edellisvuodesta. Volkswagen säilytti markkinajohtajuutensa tässä ryhmässä.

VV-Auto Oy:n tytäryhtiö Auto-Span Oy vastaa VW-konserniin kuuluvien Seat-henkilöautojen maahantuonnista ja markkinoinnista. Yhtiön liikevaihto oli 39 Mmk, jossa on kasvua 44 %.

MK-mainos Oy

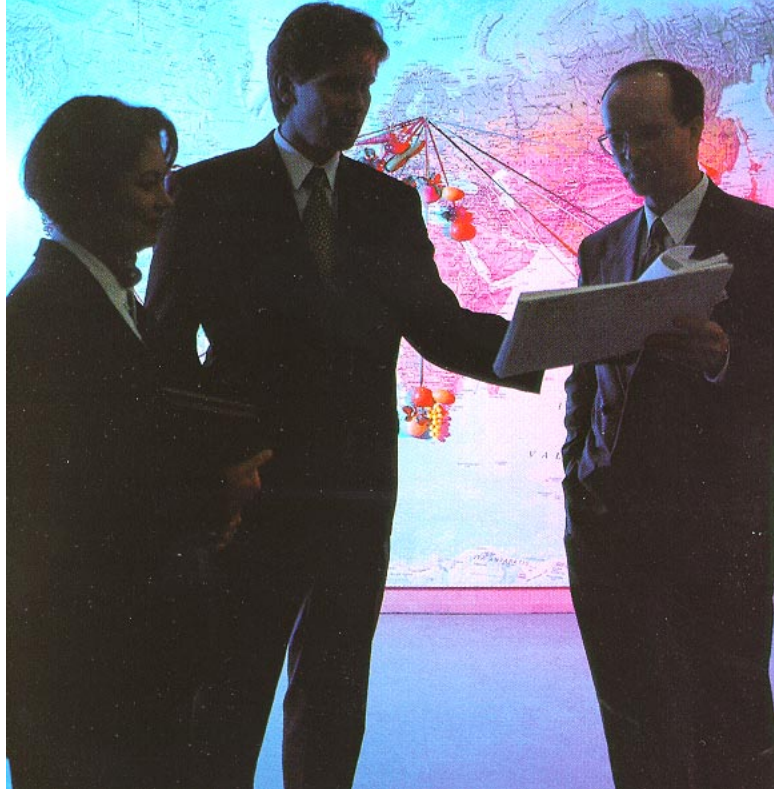
MK-mainoksen liikevaihto kasvoi 18,4 % ja oli 129 Mmk. Digitaalisen aineistopalvelun toiminta saatiin pitkän kehittelyvaiheen jälkeen käyntiin. Vuoden 1995 lopussa aineistopalvelussa oli noin 4 500 kuvaa ja kuvanoutoja yli 15 000.

Kesko Export Oy

Kesko Export Oy harjoittaa Venäjän ja Baltian vientikauppaa. Yhtiön liikevaihto oli 46 Mmk. Liikevaihdon voimakas lasku heijastelee päämarkkina-alueella tapahtuneita nopeita muutoksia.

Venäjä nosti tuntuvasti elintarviketulleja heinäkuun alusta, samanaikaisesti monet Keski-Euroopan maat ovat kiihdyttäneet omia vientiponnistelujaan. Kokonaisuutena tarjonta lähialueiden markkinoilla on muuttunut tavarapulasta ylitarjonnaksi.

Loppuvuonna 1995 yhtiöstä erotettiin Kesko Eesti A/S suoraan Kesko Oy:n tytäryhtiöksi, jonka liikevaihto oli 46 Mmk.



Keskon tavoitteena on hyödyntää tehokkaasti uudet kaupan ja palvelualueiden markkinat Suomessa ja lähialueilla. Ulkomailla käynnistettävän tavaratarjonnan ajatuksena on parantaa K-ryhmän kilpailukykyä ja vahvistaa Keskon asemaa kansainvälisten merkkitarvikkeiden jakelukanavana Suomen lähialueilla.

Tärkeimmät hankintayhtiöt tai yhteistyöfoorumit ovat Intersport vapaa-ajassa, Viking Fruit hedelmissä ja vihanneksissa, EuroMat rakennustarvikkeissa, Associated Marketing Services teollisissa elintarvikkeissa ja kodintarvikkeissa ja Vesni kengissä.

INTERSPORT



VG VESNI GROUP ASSOCIATION

Konsernihallinto

Organisaatiouudistuksen yhteydessä konsernin resursien ohjausta ja valvontaa varten muodostettiin suppea konsernihallinto. Konsernihallintoon kuuluvat taloushallinto, kentän tuki ja yrityssuunnittelu sekä sisäinen tarkastus ja konserniviestintä

Taloushallinto

Konsernitalous

Kirjanpito, sisäinen laskenta, laskutus ja muut taloustoiminnot on pääosin hajautettu kaupallisille ryhmille ja tulosyksiköille. Konsernitalous vastaa konsernitalinpäätöksen laatimisesta ja tulosyksiköitä koskevasta tulosraportoinnista sekä konsernin keskitetyistä toimistopalveluista.

Keskon puhelinliikennejärjestelmä uudistettiin kevään 1995 aikana. Toteutus perustuu hajautettuun vaihteeseen ja toimiverkkopalveluihin. Keskolla on sama puhelinnumero koko maassa ja soitot Keskkoon maksavat asiakkaalle paikallispuhelun hinnan.

Koulutustoiminta

K-instituutin toiminta painottui vahvasti liiketyypikoulutukseen ja sitä tukevaan Keskon organisaatiomuutokseen liittyvään koulutukseen. Molemmat koulutusohjelmat keskittyivät tiimityöskentelyn ja prosessien kehittämiseen.

Uuden johtamismallin käyttöönottoon liittyvät koulutukset sekä perinteinen Tulos-Viesti valottivat keskolaisille uutta yrityskulttuuria. Ketjujohdon koulutussarja kokosi keskolaiset ja ketjujen avainkauppiat saman koulutuksen ääreen ylintä johtoa myöten.

K-instituutti yhtiöitettiin Keskon tytäryhtiöksi K-instituutti Oy:ksi 1.9.1995 alkaen.

Koulutuskysyntä kasvoi edelleen voimakkaasti. Opiskelijamäärä oli 22 300 henkeä, jossa oli kasvua 24 %. Kurssipäivien lukumäärä kasvoi 32 600 päivään. Koulutustapahtumia oli yhteensä 1 400 kpl. Kauppiasvalmennuksia saatettiin päätökseen 9 kpl.

Kesped Oy

Yhtiö aloitti toimintansa 1.9.1995, jolloin sen palvelukseen siirtyi Keskon kuljetus- ja huolintahenkilöstö. Kesped Oy osti Keskolta 42 kuorma-autoa, ja sa-

amalla yhtiön tehtäviin siirtyi 142 sopimusautoa. Yhtiöittämisen perusteena olivat asiakaslähtöisyyden lisääminen, kuljetuskustannusten alentaminen sekä laadun ja kustannustehokkuuden parantaminen.

Kentän tuki

Kiinteistösijoitus

Kiinteistösijoitusosaston tehtävänä on ohjata ja valvoa konsernin kiinteistöihin sijoitettavien pääomien tuottavuutta. Yksikkö myy ja vuokraa sekä hankkii ja kehittää kiinteistöjä ja kiinteistöhoitoon liittyvää toimintaa.

Liiketyyppiudistuksista johtuvaa myymäläverkoston uudistamista jatkettiin. Uusia liiketiloja valmistui K-kauppojen käyttöön 35 500 m². Merkittävimpiä uusia rakennuskohteita olivat Citymarketit Heinolaan, Pietarsaareen ja Kuopioon sekä uusi K-supermarket Raaheen.

Luottotoiminta

Luotto-osaston toiminta painottui luottoriskien ennakointiin. Luottotilanne parani vuoden 1995 aikana olennaisesti sekä luottotappioiden määrän että eräntyneiden saatavien suhteen.

K-tilipalvelu tuottaa K-kaupoille kokonaisvaltaisia taloushallintopalveluja. K-tilipalvelu hoitaa K-kauppioiden lakisääteisen kirjanpidon, konsultoi K-kauppiaita budjetti-, tilinpäätös- ja verosuunnittelussa sekä kannattavuuteen liittyvissä asioissa.

K-Luotto Oy

K-Luotto Oy on korttiyhtiö, joka hallinnoi K-korttia sekä uusia K-etukortteja. K-kauppojen asiakassuhde- ja markkinoinnin asiakasrekisterin ja korttijärjestelmän ylläpidon lisäksi K-Luotto tarjoaa K-kauppiaille suoramarkkinoinnin kirjepalveluita.

K-ryhmän kanta-asiakaskortteja on yhteensä yli 450 000 kappaletta. Korteista yli 90 % on käteiskortteina toimivia K-etukortteja. Maksuvälineominaisuuksilla varustettuja K-kortteja on käytössä yhteensä noin 90 000 kappaletta.

Yrityssuunnittelu

Yrityssuunnittelu aloitti toimintansa 1.9.1995. Sen vastuulla on Keskon johtoa palvelevan tiedon hankinta ja K-ryhmän johtamis- ja laatujärjestelmän sekä toimintaperiaatteiden kehittäminen. Yrityssuunnittelun alaisuuteen kuuluvat tytäryhtiöt Tietokesko Oy ja K-linkki Oy.

Vuoden aikana rakennettiin ja otettiin käyttöön Keskon ja K-ryhmän ketjutoiminnan johtamismalli. Syksyllä käynnistyi mittava johdon koulutus ja K-ryhmän perusarvotutkimus. Yksiköissä toteutettiin vuosisuunnittelu Keskon uusien päämäärien pohjalta ja aloitettiin laatuarvioinnit Suomen lautupalkinnon arviointiperusteiden mukaisesti. Kesko liittyi myös Laadunkehittämisen Kannatusyhdistys ry:n jäseneksi.

Tietokesko Oy

Tietokesko varustaa Keskon liiketoiminnot niiden tarvitsemilla tietotekniikkapalveluilla. Yhtiö muodostettiin tietojärjestelmät- ja tietojenkäsittelyosastoista. Se aloitti toimintansa 1.9.1995.

Tietokeskon ja sen edeltäjäyksiköiden keskeisin tehtävä oli tietojärjestelmäpalvelujen muuttaminen uuden organisaation ja toimintamallin mukaisiksi. Nämä muutostyöt toteutettiin suunnitelmien mukaisesti ja häiriöttä.

Vuoden lopussa oli tuotannossa organisaatioiden väliset tietoyhteydet (OVT) 436 kauppaan, missä oli kasvua edelliseen vuoteen 109 %. OVT-yhteistyötä laajennettiin myös muiden yhteistyökumppanien kanssa. Vuoden vaihteessa OVT-yhteyksiä oli tuotantokäytössä 135 yhteistyökumppanin kanssa, missä oli kasvua edelliseen vuoteen 17 %.

K-linkki Oy

K-linkki Oy käynnisti toimintansa 1.9.95 tehtävänä varustaa K-ryhmän vähittäiskaupat ketjutoimintaan soveltuvilla tietotekniikkapalveluilla. K-linkki Oy jatkaa vähittäiskaupan tietojärjestelmät -yksikön toimintaa.

Vuoden merkittävin valintapäätös oli Data Check Oy:n POS/1- ja POS/2-ohjelmistojen ja IBM-laitteistojen valinta K-lähikauppojen, K-marketien ja Rimi-

Suomen Olympiakomitean ja Keskon välisen yhteistyösopimuksen mukaisesti huippu-urheilijat osallistuvat noin 500 K-kaupan myyminen edistämistäpahtumaan. Viidennen kerran järjestettyihin Lasten Olympialaisiin osallistui yhdeksällä paikkakunnalla yli 113 000 lasta ja heidän vanhempansa.



kauppojen tietojärjestelmäratkaisuksi. Syksyn aikana toimitettiin 101 POS/1-järjestelmää.

Citymarket- ja K-supermarket-kauppoihin asennettiin 34 uutta ICL Edacom CM90/K90-järjestelmää.

Konserniviestintä

Keskustelu EU-jäsenyyden vaikutuksista kaupan toimintaan ja ruuan hinnan halpenemiseen jatkui. Yksikkö osallistui keskusteluun aktiivisesti tarjoamalla tietoa tiedotusvälineille ja muille sidosryhmille.

Koti- ja ulkomaisille sijoittajille, analyytikoille ja välittäjille annettiin Keskoa tietoa eri tavoin. Sijoittaja-lehti julkaistiin marraskuussa suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus julkaistiin suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä tiivistelmä saksaksi ja ranskaksi.

Mästarförsäljarutbildning-koulutustapahtuma järjestettiin 18. kerran ja siihen otti osaa 424 myyjää. K-Handelsnytt-lehti vietti julkaisemisensa 50. juhlavuotta. Lehteä julkaistiin 10 numeroa.

Keskon yrityskuvailmoittelun keskeisiä teemoja olivat yrittäjyys, ympäristöasiat ja olympiayhteistyö.

Organisaatiouudistus

Päivittäistavaroita myyvissä K-kaupoissa aloitettiin voimakas uudistamistyö noin kaksi vuotta sitten. Tämän liiketyyppiudistuksen taustalla oli tarve parantaa K-kaupan kannattavuutta ja kilpailukykyä. Liiketyyppiketjujen muodostaminen eri kauppatyypeille johti tarpeeseen muuttaa Keskon toimintaa. Muutoksen toteuttamista edesauttoi erikoistavarakaupan puolella jo aikaisemmin tapahtunut vastaava kehitys.

Liiketyyppeihin ja asiakasryhmiin perustuva asiakaslähtöinen linjaorganisaatio tarvitsi aikaisemmasta täysin poikkeavan rakenteen myös tavaranhankintaa ja logistiikkaa varten. Myös alueellinen näkökulma oli muuttunut tukkukauppatoiminnasta kauppaketjujen toimintaa palvelevaksi.

Näistä lähtökohdista Keskon organisaatio uudistettiin 1.9.1995 alkaen. Uudistuksen tavoitteena on kasvattaa Keskon myynti- ja ostovoimaa sekä vahvistaa sen kilpailukykyä jakelukanavana Suomessa ja lähialueilla. Uusi organisaatio merkitsee siirtymistä tukkukauppälähtöisestä toiminto-organisaatiosta asiakaslähtöiseen ketjuorganisaatioon.

Organisaatiouudistuksessa Keskon perustettiin kansainvälinen ryhmä. Sen tehtävänä on Kesko-konsernin uuden liiketoiminnan kehittäminen, kansainvälisten järjestösuhteiden ja EU-asioiden hoitaminen sekä Keskon kansainvälisten tytäryhtiöiden johtaminen.

Entinen elintarvikeryhmä laajennettiin päivittäistavararyhmäksi. Siihen kuuluvat Rimikesko, Lähikauppakesko, Marketkesko, Supermarketkesko, Citymarketkesko, Toimitustukku ja K-noutotukku Oy sekä näitä palvelevat tukitoiminnot. Päivittäistavaroiden ostovastuu on ryhmän hevi-tuotteet, tuoretuotteet-, teolliset tuotteet- ja kodintuotteet-yksiköillä.

Lähikauppakeskolla ja Marketkeskolla on alueyksiköt entisillä seitsemällä aluekeskopaikkakunnalla. Marraskuun lopulla esitettiin suunnitelma, jonka mukaan alueyksiköiden määrää vähennetään 1.4.1996 alkaen seitsemästä neljään. Aluekeskupaikkakuntia tulevat olemaan Helsinki, Tampere, Kuopio ja Oulu.

Maatalous- ja rautaryhmä sekä pääosa käyttötavararyhmää yhdistettiin erikoistavararyhmäksi. Erikoistavararyhmään kuuluvat Kenkäkesko, Kodintekniikkakesko, Vaatekesko, Urheilukesko, Maatalous- ja konekesko, Rautakesko ja Keskometalli Oy sekä näitä palvelevat tukitoiminnot.

Keskon tukitoiminnot siirrettiin pääosin kaupallisten ryhmien vastuulle. Sekä päivittäistavara- että erikoistavararyhmä vastaavat oman alansa K-kauppojen kenttätoiminnoista sekä taloudesta ja logistiikasta. Kesko-konsernin resurssien ohjausta ja käytön valvontaa varten muodostettiin suppea konsernihallinto. Siihen kuuluvat osa-alueina taloushallinto, kentän tuki ja yrityssuunnittelu sekä sisäinen tarkastus ja konserniviestintä. Taloushallinnon alaisuuteen siirrettiin entisten taloushallinnon yksiköiden lisäksi riskienhallinta sekä huolinta- ja kuljetustoimintoja varten muodostettu tytäryhtiö Kesped Oy ja yhtiöitetty K-ryhmän koulutuskeskus K-instituutti Oy. Kentän tuen alaisuudessa toimivat kiinteistösijoitus- ja luotto-osatot sekä luottokorttiyhtiö K-Luotto Oy. Yrityssuunnittelun alaisuudessa toimivat Keskon ja K-kauppojen tietotekniikasta vastaaviksi yhtiöiksi muodostetut Tietokesko Oy ja K-linkki Oy.

Vuoden 1995 tapahtumia

Kesko ja Thomesto Trading Yhtiöt Oy perustivat maaliskuussa yhdessä Kesthom Oy -nimisen yhtiön, jonka tarkoituksena on harjoittaa maatalous-, rauta- ja konealan tukkukauppaa Venäjän ja Baltian alueella. Kesthom Oy kasvattaa perustajayhtiöidensä vientikauppaa täydentämällä Suomesta tapahtuvia toimituksia eri puolille markkina-alueita perustettavilla tukkuvarastoilla. Ensimmäinen rauta-alan tukkuvarasto on tarkoitus avata vuonna 1996 Moskovaan.

Maaliskuun lopulla Kesko osti SYP-konsernilta kenkä- ja laukkuketju Alekski 13 Oy:n osakekannan ja Alekski 13-tavaratalon liiketoiminnan. Kaupan tarkoituksena on vahvistaa K-ryhmän asemaa pukeutumisen ja vapaa-ajan tuotteiden kaupassa pääkaupunkiseudulla.

Yhtiökokouksessa 3.4.1995 vahvistettiin edellisen vuoden tilinpäätös ja tilivelvollisille myönnettiin vastuuvapaus. Osingoksi vuodelta 1994 päätettiin 1,40 mk osakkeelta.

Yhtiöveron hyvitysjärjestelmä huomioiden osingonsaajan verotettavaksi tuloksi muodostuu 1,87 mk osakkeelta.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuudet osakepääoman korottamiseen sekä vaihtovelkakirja- ja/tai optiolainan ottamiseen enintään 100 miljoonalla markalla. Annettua valtuutusta ei ole käytetty.

Syyskuun lopulla tehtiin päätös lähteä Ruotsin rautakauppamarkkinoille. Toimintamallina on laajalajitelmainen K-rautaliiketyyppi, jollainen puuttuu Ruotsin markkinoilta, mutta on osoittautunut kilpailukykyiseksi Suomessa. Ensimmäinen K-rauta avataan keväällä 1996 Tukholmaan. Saman liikekeskuksen alueelle avataan myös Aleksis 13 -tyyppinen kenkäkauppa keväällä 1996.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 26 438 Mmk ja se väheni 2,3 %. Liikevaihto jakautui kaupallisten ryhmien kesken seuraavasti:

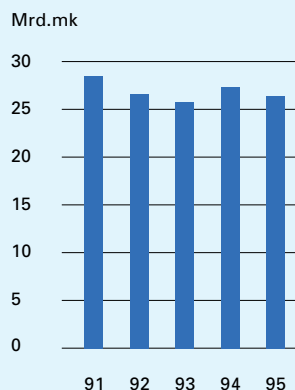
	Mmk	Muutos,%
Päivittäistavararyhmä	16 568	- 5,4
Erikoistavararyhmä	8 240	- 2,4
Kansainvälinen ryhmä	1 616	46,2
Muut	14	
Yhteensä	26 438	- 2,3

Konsernin vähittäiskauppa ja pääosin myös tukitoiminnot hoidetaan tytäryhtiöissä, joiden liikevaihto ja tulos sisältyvät kunkin kaupallisen ryhmän lukuihin.

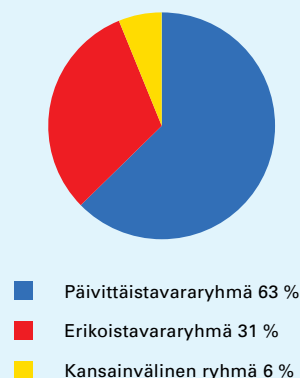
Myyntikate

Konsernin myyntikate oli 9,2 % ja edellisenä vuonna 8,3 %. Keskon myyntikate oli 6,4 % ja edellisenä vuonna 5,6 %. Luottotappiot konsernissa olivat 25,6 Mmk ja edellisenä vuonna 57,2 Mmk ja vastaavasti Keskona 16,1 Mmk ja 50,2 Mmk.

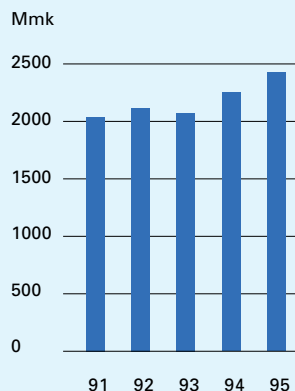
Konsernin liikevaihto



Liikevaihdon jakauma ryhmittäin



Konsernin myyntikate



Kustannukset

Konsernin henkilöstökulut nousivat 937 Mmk:sta 1 008 Mmk:aan eli 7,5 %. Keskon henkilöstökulut olivat 637 Mmk ja edellisenä vuonna 607 Mmk. Lisäys oli 5,0 %. Kiinteät kustannukset kokonaisuudessaan nousivat konsernissa 5,6 % ja Keskosssa 4,9 %. Merkittävimmät nousut tapahtuivat kauppa- paikka-, mainos- ja tietoliikennekuluissa. Vähenty- mistä tapahtui vuokrissa.

Rahoitustuotot

Konsernin nettorahoitustuotot olivat 230 Mmk, kun edellisenä vuonna vastaava luku oli 81 Mmk. Rahoitustuottojen kasvuun vaikuttivat pitkien korkojen edullinen korkokehitys, sijoitettavissa olevan raha- määrän kasvu ja yhtiön parantunut pääomarakenne. Vuoden lopussa konsernilla oli korotonta vierasta pää- omaa 3 350 Mmk ja korollista 1 815 Mmk. Omava- raisuusaste parani vuoden aikana 58 %:sta 61 %:iin. Vuonna 1996 erääntyä maksuun lyhennyssuunnitel- mien mukaisesti lainoja 43 Mmk.

Liiketoiminnan kassavirta oli konsernissa 863 Mmk. Kun käyttöpääoma supistui vielä 76 Mmk, pystyi yritys näillä rahoittamaan sekä 270 Mmk:n nettoin- vestoinnit että 192 Mmk:n vieraan pääoman takai- sinmaksut. Likvidit varat kasvoivat tilikauden aika- na 345 Mmk.

Voitto

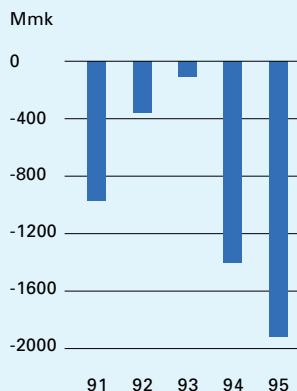
Konsernin voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 689 Mmk ja edellisenä vuonna vastaavasti 462 Mmk. Emoyhtiön voitto oli 402 Mmk. Tulok- sen paraneminen johtui tytäryhtiöiden parantuneista tuloksista, parantuneesta nettorahoitustuloksesta ja luottotappioiden pienenemisestä. Tytäryhtiöiden yh- teenlaskettu voitto oli 287 Mmk ja edellisenä vuon- na 215 Mmk.

Verot olivat 215,7 Mmk ja ne kasvoivat 51,5 Mmk.

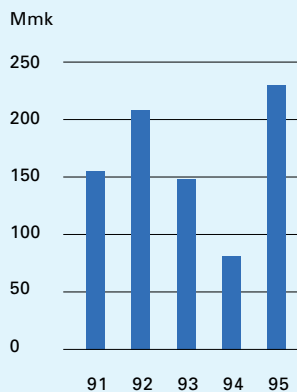
Sijoitetun pääoman tuotto oli 8,2 % ja edellisenä vuonna 7,0 %.

Tulos osaketta kohti nousi edellisen vuoden 3,30 mk:sta 5,23 mk:aan.

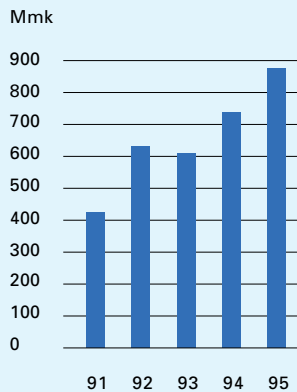
**Konsernin vieras pääoma
./ rahoitusomaisuus**



Konsernin nettorahoitustuotot



Kassavirta



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle vuoden 1995 osingoksi on 1,90 mk. Vuodelta 1994 osinkoa maksettiin 1,40 mk.

Ryhmien kannattavuus

Kansainvälisen ryhmän ja erikoistavararyhmän kannattavuus oli hyvä ja päivittäistavararyhmän tyydyttävä.

Kannattavuusarvostelu on tehty konsernin sisäisen laskennan lukujen perusteella. Sisäisessä laskennassa ryhmien toimintaan lasketaan tukkutoiminnan ja kauppapaikkatoiminnan tulokset. Ryhmien käytössä ollut käyttöomaisuus on arvostettu käypään arvoon. Laskennassa yhtiön yleiskustannuksista on jätetty ryhmille kohdistamatta 143 Mmk. Arvostelussa käytetyt pääoman tuotto prosentit ja niitä vastaavat arvosanat ovat seuraavat: yli 15% - hyvä, 10-15% - tyydyttävä, 5-10% - välttävä ja alle 5% - heikko.

Investoinnit

Konsernin tukku- ja kauppapaikkainvestoinnit olivat 519 Mmk. Niistä tukkukaupan investointeja oli 228 Mmk ja kauppapaikkainvestointeja 291 Mmk. Kauppapaikkainvestoinneista 242 Mmk oli päivittäistavara-kauppoihin kohdistuvia ja 49 Mmk erikoistavara-kaupan investointeja. Investointien väheneminen johtui tilapäisestä rakennushankkeiden viivästy- misestä.

Henkilöstö

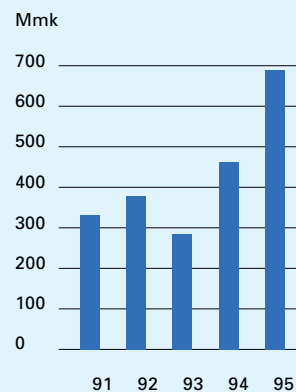
Konsernin henkilökunnan määrä oli vuoden aikana keskimäärin 5 833 henkeä, jossa oli lisäystä 132 henkeä. Emoyhtiön henkilömäärä oli vastaavasti 3 088 henkeä ja vähennys 31 henkeä.

Konsernin henkilömäärää lisäsi K-yhtiöt Oy:n Citymarkettien uusperustanta sekä Aleksis 13 Oy:n osto. Henkilömäärää puolestaan vähensi K-yhtiöt Oy:n K-rautojen myynti K-rautakauppiaille.

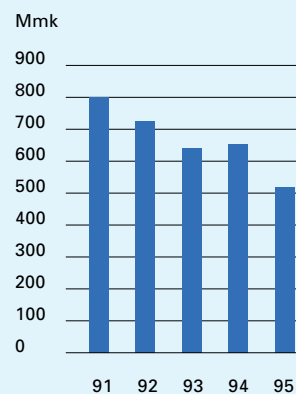
Organisaatiouudistuksessa 1.9.1995 emoyhtiöstä irrotettiin tytäryhtiöiksi K-instituutti Oy, K-linkki Oy, Kespel Oy ja Tietokeskus Oy.

Emoyhtiössä henkilökunnan vaihtuvuus oli 6 %.

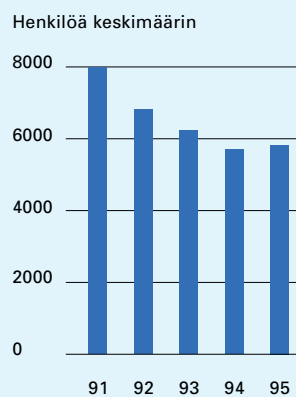
Voitto ennen satunnaiseriä



Konsernin investoinnit



Konsernin henkilöstö



Kesäteoissä konsernissa oli noin 500 nuorta, joista emoyhtiössä noin 200. Konsernin avoimet työpaikat täytettiin ensisijaisesti sisäisin siirroin.

Henkilöstön osallistumista toiminnan suunnitteluun on vahvistettu ottamalla käyttöön uusi Keskon ja K-ryhmän ketjutoiminnan johtamismalli. Henkilöstöllä on myöskin mahdollisuus valita edustaja kunkin yksikön johtoryhmään.

Näkymät vuodelle 1996

Erilaisilla valtiovallan toimenpiteillä, kuten tuloverojen kevennyksellä ja elintarvikkeiden arvonlisäveron alentamisella on keskeinen merkitys kuluttajien käytettävissä olevien tulojen ja ostovoiman kasvuun. Yhdessä työnantajamaksujen kevennyksen kanssa tämä parantaisi työllisyyttä ja vaikuttaisi oleellisesti myös kaupan myynnin kehitykseen kuluvana vuonna.

Mainituista ostovoiman kehitykseen liittyvistä epävarmuustekijöistä huolimatta Keskon liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman 1996. Organisaatiouudistuksesta johtuvan toiminnan tehostumisen vaikutuksesta tuloksen ennakoidaan säilyvän edelleen korkealla tasolla.

Konsernituloslaskelma

Mmk	1.1.-31.12.1995		1.1.-31.12.1994	
		%		%
Liikevaihto (1)	26 438,5	100,0	27 060,5	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	306,7	1,2	281,6	1,0
Muuttuvat kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	24 203,8		23 857,8	
Varastojen lisäys/vähennys(-/+)	70,3		1 174,5	
Henkilöstökulut (4)	17,3		13,6	
Muut muuttuvat kulut	30,0	- 24 321,4	43,3	- 25 089,2
Myyntikate	2 423,8	9,2	2 252,9	8,3
Palvelukorvaukset (3)	902,1	3,4	861,9	3,2
Kiinteät kulut				
Henkilöstökulut (4)	990,2		923,5	
Vuokrat	629,9		658,0	
Muut kiinteät kulut	904,9	- 2 525,0	808,8	- 2 390,3
Käyttökate	800,9	3,0	724,5	2,7
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista (5)	- 342,2	1,3	- 343,5	1,3
Liikevoitto	458,7	1,7	381,0	1,4
Rahoitustuotot ja -kulut (6)				
Osinkotuotot	6,8		4,1	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	8,0		13,4	
Muut rahoitustuotot	336,0		337,4	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	3,9		- 1,0	
Korkokulut	- 110,0		- 248,1	
Muut rahoituskulut	- 14,9	229,8	- 24,4	81,4
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	688,5	2,6	462,4	1,7
Satunnaiset tuotot ja kulut (7)				
Satunnaiset tuotot	82,7		93,1	
Satunnaiset kulut	- 23,4	59,3	- 10,0	83,1
Voitto ennen varauksia ja veroja (8)	747,8	2,8	545,5	2,0
Poistoeron lisäys/vähennys (-/+)	- 39,7	0,2	- 127,2	0,5
Vapaaehtoisten varausten lisäys/vähennys (-/+) (9)	152,7	0,6	212,0	0,8
Välittömät verot	- 215,7	0,8	- 162,4	0,6
Vähemmistöosuus	- 0,6	0,0	- 0,6	0,0
Tilikauden voitto	644,5	2,4	465,5	1,7

Konsernitase

Mmk	1.1.-31.12.1995		1.1.-31.12.1994	
		%		%
VASTAAVAA				
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (10)				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot (11)	270,9	2,1	252,3	1,9
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet (12)	556,4		559,0	
Rakennukset ja rakennelmat (13)	2 179,9		2 196,6	
Koneet ja kalusto (14)	674,5		732,2	
Muut aineelliset hyödykkeet (15)	21,9		24,0	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat (16)	50,7	3 483,4	29,4	3 541,3
		26,3		26,6
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet (17)	693,1	5,2	725,1	5,4
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet/tavarat	1 726,9	13,0	1 782,8	13,4
Saamiset				
Myyntisaamiset	2 342,9		2 398,3	
Lainasaamiset	1 664,8		1 794,8	
Siirtosaamiset	299,3		379,1	
Muut saamiset	20,0	4 327,0	25,2	4 597,4
		32,6		34,5
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Muut arvopaperit	108,5		112,9	
Rahamarkkinasijoitukset	2 415,3	2 523,8	2 052,1	2 165,0
		19,0		16,3
Rahat ja pankkisaamiset	234,7	1,8	248,0	1,9
VASTAAVAA	13 259,8	100,0	13 311,9	100,0

Mmk	1.1.-31.12.1995			1.1.-31.12.1994		
			%			%
VASTATTAVAA						
Oma pääoma (20)						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma	902,4			902,4		
Vararahasto	1 020,9			1 020,9		
Arvonkorotusrahasto	10,3			16,5		
Muut sidotut rahastot	11,8	1 945,5	14,7	11,9	1 951,7	14,7
Vapaa oma pääoma						
Muu vapaa oma pääoma	1 793,9			1 790,8		
Edellisten tilikausien voitto	970,9			656,4		
Tilikauden voitto	644,5	3 409,3	25,7	465,5	2 912,7	21,9
Varaukset (21)						
Kertynyt poistoero		1 796,9	13,6		1 757,2	13,2
Vapaaehtoiset varaukset						
Investointivaraukset	16,0			24,0		
Muut varaukset	861,8	877,8	6,6	1 006,5	1 030,5	7,7
Pakolliset varaukset		26,8	0,2		22,5	0,2
Vieras pääoma						
Pitkäaikainen (22)						
Joukkovelkakirjalainat	100,0			100,0		
Lainat rahoituslaitoksilta	181,9			219,3		
Eläkelainat	0,2			1,2		
Muut pitkäaikaiset velat	413,9	696,0	5,2	553,2	873,7	6,6
Lyhytaikainen (23)						
Lainat rahoituslaitoksilta	44,3			54,8		
Eläkelainat	0,4			4,2		
Saadut ennakot	102,3			70,2		
Ostovelat	2 669,5			2 805,2		
Siirtovelat	502,8			576,5		
Muut lyhytaikaiset velat	1 149,9	4 469,2	33,7	1 222,9	4 733,8	35,5
Vähemmistöosuus		38,3	0,3		29,8	0,2
VASTATTAVAA		13 259,8	100,0		13 311,9	100,0

Konsernin rahoituslaskelma

Mmk	1.1.-31.12.1995	1.1.-31.12.1994
Liiketoiminta		
Tulorahoitus		724,5
Käyttökate	800,9	
Rahoitustuotot ja -kulut	229,8	81,4
Satunnaiset erät	59,3	83,1
Verot	- 227,0	- 164,8
	863,0	724,2
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	55,9	1 174,1
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	270,3	630,5
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	- 250,2	- 1 435,4
	76,0	369,2
Liiketoiminnan kassavirta	939,0	1 093,4
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 518,9	- 653,8
Käyttöomaisuuden myyntituotot	249,2	72,6
	- 269,7	- 581,2
Kassavirta ennen rahoitusta	669,3	512,2
Rahoitus		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	4,5	302,3
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	-	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	- 177,8	- 238,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	- 14,3	- 936,1
Osingot, lahjoitukset	- 127,6	- 100,4
Osakeanti	0,0	0,0
Muut rahoituserät	- 8,7	57,2
	- 323,9	- 915,1
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	345,4	- 402,9

Kesko Oy:n tuloslaskelma

Mmk	1.1.-31.12.1995		1.1.-31.12.1994	
		%		%
Liikevaihto (1)	22 550,9	100,0	24 382,1	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	255,9	1,1	251,2	1,0
Muuttuvat kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	21 249,8		22 030,0	
Varastojen lisäys/vähennys (-/+)	104,7		1 229,4	
Henkilöstökulut (4)	7,7	- 21 362,2	6,8	- 23 266,2
Myyntikate	1 444,6	6,4	1 367,1	5,6
Palvelukorvaukset (3)	1 032,1	4,6	999,1	4,1
Kiinteät kulut				
Henkilöstökulut (4)	629,2		599,8	
Vuokrat	606,0		644,5	
Muut kiinteät kulut	843,0	- 2 078,2	736,2	- 1 980,5
Käyttökate	398,5	1,8	385,7	1,6
Poistot käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista (5)	- 218,4	1,0	- 230,7	1,0
Liikevoitto	180,1	0,8	155,0	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut (6)				
Osinkotuotot	25,8		26,6	
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	8,0		13,3	
Muut rahoitustuotot	324,6		327,9	
Korkokulut	- 123,9		- 253,5	
Muut rahoituskulut	- 13,0	221,5	- 22,4	91,9
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	401,6	1,8	246,8	1,0
Satunnaiset tuotot ja kulut (7)				
Satunnaiset tuotot	287,4		92,9	
Satunnaiset kulut	- 70,8	216,6	- 12,3	80,6
Voitto ennen varauksia ja veroja (8)	618,2	2,7	327,4	1,3
Poistoeron lisäys/vähennys (-/+)	- 22,3	0,1	- 86,1	0,3
Vapaaehtoisten varausten lisäys/vähennys(-/+) (9)	103,8	0,5	142,5	0,6
Välittömät verot	- 173,9	0,8	- 97,7	0,4
Tilikauden voitto	525,8	2,3	286,1	1,2

Kesko Oyj:n tase

Mmk	1.1.-31.12.1995		1.1.-31.12.1994	
		%		%
VASTAAVAA				
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (10)				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut pitkävaikutteiset menot (11)	203,1	1,7	218,9	1,8
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet (12)	379,7		388,3	
Rakennukset ja rakennelmat (13)	1 555,7		1 599,2	
Koneet ja kalusto (14)	293,6		345,7	
Muut aineelliset hyödykkeet (15)	11,9		13,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat (16)	32,1	2 273,0	23,3	2 369,9
		18,7		19,5
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet (17,18)	1 210,1	10,0	1 183,1	9,7
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet/tavarat	976,4	8,0	1 081,1	8,9
Saamiset (19)				
Myyntisaamiset	2 069,9		2 070,7	
Lainasaamiset	2 583,5		2 614,7	
Siirtosaamiset	160,4		270,8	
Muut saamiset	15,2	4 829,0	25,3	4 981,5
		39,8		41,0
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Muut arvopaperit	100,4		100,9	
Rahamarkkinasijoitukset	2 415,3	2 515,7	2 052,1	2 153,0
		20,7		17,7
Rahat ja pankkisaamiset	138,6	1,1	167,8	1,4
VASTAAVAA	12 145,9	100,0	12 155,3	100,0

Mmk	1.1.-31.12.1995			1.1.-31.12.1994		
			%			%
VASTATTAVAA						
Oma pääoma (20)						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma	902,4			902,4		
Vararahasto	1 019,0			1 019,0		
Arvonkorotusrahasto	11,7	1 933,2	15,9	17,6	1 939,0	15,9
Vapaa oma pääoma						
Käyttörahassto	1 447,3			1 448,6		
Edellisten tilikausien voitto	771,3			612,7		
Tilikauden voitto	525,8	2 744,4	22,6	286,1	2 347,4	19,3
Varaukset (21)						
Kertynyt poistoero		1 404,7	11,6		1 382,4	11,4
Vapaaehtoiset varaukset						
Muut varaukset		709,0	5,8		812,8	6,7
Pakolliset varaukset		4,2	0,0		8,0	0,1
Vieras pääoma						
Pitkäaikainen (22)						
Joukkovelkakirjalainat	100,0			100,0		
Lainat rahoituslaitoksilta	158,7			201,8		
Muut pitkäaikaiset velat	418,4	677,1	5,6	557,4	859,2	7,1
Lyhytaikainen (23)						
Lainat rahoituslaitoksilta	42,6			54,0		
Eläkelainat	-			4,0		
Saadut ennakot	47,3			57,0		
Ostovelat	2 499,5			2 498,8		
Siirtovelat	294,7			371,3		
Muut lyhytaikaiset velat	1 789,2	4 673,3	38,5	1 821,4	4 806,5	39,5
VASTATTAVAA		12 145,9	100,0		12 155,3	100,0

Kesko Oy:n rahoituslaskelma

Mmk	1.1. - 31.12.1995	1.1. - 31.12.1994
Liiketoiminta		
Tulorahoitus		
Käyttökate	398,5	385,7
Rahoitustuotot ja -kulut	221,6	91,9
Satunnaiset erät	216,5	80,6
Verot	- 175,1	- 98,3
	661,5	459,9
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	104,7	1 229,4
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	152,5	756,2
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+), vähennys (-)	- 117,8	- 1 471,2
	139,4	514,4
Liiketoiminnan kassavirta	800,9	974,2
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	- 380,5	- 446,8
Käyttöomaisuuden myyntituotot	137,3	46,1
	- 243,2	- 400,7
Kassavirta ennen rahoitusta	557,7	573,5
Rahoitus		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	0,5	278,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	-	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	- 182,0	- 238,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	- 15,4	- 935,4
Osingot, lahjoitukset	- 127,6	- 100,5
Osakeanti	0,0	0,0
	- 324,5	- 996,4
Laskelman mukainen likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	233,2	- 422,9

Laatimisperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oy:n lisäksi kaikki tytäryhtiöt, mukaan lukien 54 kiinteistöyhtiötä.

Konsernin sisäiset omistussuhteet on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Tilikauden eliminointierona syntynyt konserniaktiivan muutos 10,2 Mmk on vähennetty kokonaan vapaasta omasta pääomasta. Vähemmistöosuudet on erotettu tytäryhtiöiden oikaisemattomien erillistilinpäätösten tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman eristä vähemmistöosuuksien mukaisesti.

Osakkuusyhtiöt, joissa omistusosuus on 20-50 %, on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernisuhteissa tapahtuneet muutokset

Tilikauden aikana perustettiin Kesped Oy, K-instituutti Oy, K-linkki Oy, Tietokesko Oy, Antti Pehkonen Oy sekä yksi liikekiinteistöyhtiö. Tilikaudella ostettiin Aleksis 13 Oy:n koko osakekanta. Osakkuusyhtiönä olleesta Roihuvuoren Liiketalot Oy:stä tuli tytäryhtiö. Lisäksi ostettiin yhden ja myytiin kahden liikekiinteistöyhtiön osakkeet. Viisi liikekiinteistöosakeyhtiötä fuusioitiin Kesko Oy:öön.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Suomen markoiksi ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssin mukaan. Jos saaminen tai velka on sidottu tiettyyn kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Vuonna 1995 syntyneet kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Eläkevakuutusmaksut

Tuloslaskelmassa on Kesko Oy:n osalta TEL- ja lisäeläkevakuutusmaksut Keskon Eläkekassalle kirjattu 17 %:na palkoista. Näin lasketun luvun ja maksettujen vakuutusmaksujen erotus on sisällytetty satunnaisiin eriin. Tytäryhtiöiden työntekijöiden eläketurva on järjestetty pääosin Kaupan Eläkesäätiö s.r.:ssä. Vuotuiset vakuutusmaksut on kirjattu tuloslaskelmaan. Konsernissa johtajiston eläkeiäksi on sovittu 60 tai 62 vuotta.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintameno.

Poistot

Suunnitelman mukaiset käyttöomaisuuden poistot on laskettu todennäköisen käyttöiän perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Vuotuisina poistoprosentteina on käytetty

Rakennukset	3 %	33 vuotta
Rakennusten ainesosat	12,5 %	8 vuotta
Koneet ja kalusto	12,5-33 %	3-8 vuotta
Kuljetuskalusto	20 %	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
ja muut pitkävaikutteiset menot	7-20 %	5-14 vuotta

Leasing- ja vuokrattavien autojen poistot on laskettu todennäköisen luovutushinnan perusteella. Maa-alueista ei ole tehty poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoero vastaavat EVL:n poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty varusten tapaan tilinpäätössiirtoina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintameno tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

IAS-tilinpäätös

Konsernin tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain säännösten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetietoja on täydennetty niillä lisätiedoilla, jotka sisältyivät aikaisemmin vain IAS-tilinpäätökseen.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1. Liikevaihto

Tuloslaskelman liikevaihtoon sisältyi myynnistä annettuja alennuksia konsernissa 445,2 Mmk, edellisenä vuonna 465,4 Mmk. Emoyhtiössä vastaavat summat olivat 418,9 Mmk ja 465,0 Mmk. Luottotappiot olivat konsernissa 25,6 Mmk, edellisenä vuonna 57,2 Mmk. Emoyhtiössä luottotappiot olivat 16,1 Mmk. Edellisenä vuonna 50,2 Mmk. Muita myynnin oikaisueriä, jakelukuljuttuksia, provisioita sekä valmisteveroja sisältyi liikevaihtoon 230,6 Mmk, edellisenä vuonna 163,6 Mmk.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät kiinteistöjen vuokratuottoja, mainosrahatuottoja ja muita toistuvia tuottoja, kuten kauppapaikkojen myyntivoittoja. Tukki-kiinteistöjen myyntivoitot sisältyvät satunnaisiin eriin.

3. Palvelukorvaukset

Palvelukorvaukset sisältävät K-kauppiailta ja tytäryhtiöiltä kauppapaikkojen hankinnasta, rahoituksesta ja hoidosta, yhteismarkkinoinnista, tili- ja neuvontapalveluista sekä kauppiaan ja hänen henkilökuntansa koulutuksesta perityt korvaukset. Palveluista aiheutuneet kulut sisältyvät kiinteisiin kuluihin, korkoihin ja poistoihin.

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
4. Henkilöstökulut				
Palkat	782,0	720,4	483,0	459,0
Eläkekulut	119,2	117,6	81,9	77,2
Muut henkilösivukulut	106,3	99,1	72,0	70,4
	1 007,5	937,1	636,9	606,6
Luontoisedut	13,6	12,9	10,9	9,6
Yhteensä	1 021,1	950,0	647,8	616,2
Henkilöstökulut % liikevaihdosta	3,9	3,5	2,9	2,5
Hallintoneuvoston, hallitusten ja toimitusjohtajien palkat, joista osapalkkiot	14,5	11,5	9,6	8,7
	0,5	0,2	0,5	0,2
5. Suunnitelman mukaiset poistot				
Muut pitkävaikutteiset menot	52,4	54,0	39,0	45,4
Rakennukset ja rakennelmat	93,9	90,9	69,7	66,1
Koneet ja kalusto	192,4	195,4	107,0	116,3
Muut aineelliset hyödykkeet	3,5	3,2	2,7	2,9
Yhteensä	342,2	343,5	218,4	230,7
Poistoeron muutos				
Muut pitkävaikutteiset menot	32,5	13,8	29,3	14,2
Rakennukset ja rakennelmat	51,6	172,7	15,3	104,0
Koneet ja kalusto	- 36,8	- 20,8	- 14,7	- 11,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,6	0,7	0,6	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	- 8,2	- 39,2	- 8,2	- 20,9
Yhteensä	39,7	127,2	22,3	86,1
Elinkeinoverolain mukaiset enimmäispoistot	243,1	270,1	149,0	181,4
6. Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut				
Konserniyhtiöiltä saadut rahoitustuotot				
Osinkotuotot	-	-	21,6	23,4
Muut rahoitustuotot	-	-	15,6	31,9
Korkokulut	-	-	- 16,8	-
7. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	10,1	- 4,1	10,8	1,8
Kirjanpidollisten ja laskennallisten eläkevakuutusmaksujen erotus	67,8	87,2	67,8	87,2
Käyttöomaisuusosakkeiden arvonalennus	- 18,6	-	- 18,6	- 8,4
Konserniavustukset	-	-	156,5	-
Yhteensä	59,3	83,1	216,5	80,6
8. Pakollisten varausten muutos				
Tyhjien toimitilojen vastaiset vuokramenot	- 3,3	1,2	- 3,3	1,2
Takaustappioiden muutos	1,7	-	-	-
Takuuvaraukset	5,9	18,3	- 0,5	3,8
Yhteensä	4,3	19,5	- 3,8	5,0
9. Vapaaehtoisten varausten muutos				
Jälleenhankintavaraus	97,7	31,3	97,7	31,3
Investointivaraus	8,0	148,0	-	100,0
Luottotappiovaraus	- 0,6	- 0,5	-	-
Toimintavaraus	-	3,4	-	-
Siirtymävaraus	47,6	29,8	6,1	11,2
Yhteensä	152,7	212,0	103,8	142,5

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
10. Käyttöomaisuuden arvonorotukset				
Arvonorotusrahaston vastaerinä olevat käyttöomaisuuden arvonorotukset				
Maa-alueet	5,1	6,5	5,1	6,5
Osakkeet	5,2	10,0	6,6	11,1
Yhteensä	10,3	16,5	11,7	17,6
Verotusarvot				
Maa-alueet	272,7	259,5	211,3	206,5
Rakennukset ja rakennelmat	1 243,5	1 142,3	835,1	807,9
Osakkeet ja osuudet	555,3	409,6	520,5	366,0
Tytäryhtiöosakkeet	–	–	530,8	775,6
11. Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	469,0	415,1	389,2	338,3
Lisäykset 1.1.–31.12.	72,9	70,8	47,4	52,7
Vähennykset 1.1.–31.12.	– 71,3	– 16,9	– 81,7	– 1,8
Hankintameno 31.12.	470,6	469,0	354,9	389,2
Kertyneet poistot 31.12.	– 199,7	– 216,7	– 151,8	– 170,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	270,9	252,3	203,1	218,9
12. Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	559,0	484,1	388,3	311,7
Lisäykset 1.1.–31.12.	15,1	90,2	8,6	84,6
Vähennykset 1.1.–31.12.	– 17,6	– 15,3	– 17,2	– 8,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	556,5	559,0	379,7	388,3
13. Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	2 760,0	2 606,0	2 008,5	1 901,9
Lisäykset 1.1.–31.12.	112,5	219,8	60,2	134,8
Vähennykset 1.1.–31.12.	– 54,4	– 65,8	– 54,7	– 28,2
Hankintameno 31.12.	2 818,1	2 760,0	2 014,0	2 008,5
Kertyneet poistot 31.12.	– 638,2	– 563,4	– 458,3	– 409,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 179,9	2 196,6	1 555,7	1 599,2
Rakennuksien palovakuutusarvo oli konsernissa 3 163 Mmk ja Keskossa 2 182 Mmk.				
14. Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	2 310,5	2 150,7	1 429,0	1 347,5
Lisäykset 1.1.–31.12.	255,9	159,8	126,3	81,5
Vähennykset 1.1.–31.12.	– 774,2	–	– 519,3	–
Hankintameno 31.12.	1 792,2	2 310,5	1 036,0	1 429,0
Kertyneet poistot 31.12.	– 1 117,7	– 1 578,3	– 742,4	– 1 083,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	674,5	732,2	293,6	345,7
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	21,0	26,1	–	–

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
15. Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	51,6	48,4	35,0	33,1
Lisäykset 1.1.–31.12.	1,3	3,8	1,2	2,0
Vähennykset 1.1.–31.12.	- 15,2	- 0,6	- 12,6	- 0,1
Hankintameno 31.12.	37,7	51,6	23,6	35,0
Kertyneet poistot 31.12.	- 15,8	- 27,6	- 11,7	- 21,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	21,9	24,0	11,9	13,5
16. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	29,4	82,5	23,3	59,4
Lisäykset 1.1.–31.12.	182,2	142,2	117,0	136,1
Vähennykset 1.1.–31.12.	- 161,0	- 195,3	- 108,2	- 172,2
Hankintameno 31.12.	50,6	29,4	32,1	23,3
17. Osakkeet	693,1	725,1	1 210,1	1 183,1

Osakeyhtiölain 11.8 §:n ja kirjanpitolain tarkoittamat osakeluettelot sisältyvät yhtiön virallisiin tilinpäätösasiakirjoihin. Pörssiyhtiöiden osakkeita oli v. 1995 112 Mmk (v. 1994 95 Mmk), markkina-arvoltaan 146 Mmk. Suurimmat omistukset pörssiyhtiöissä olivat Merita Oy, Oy Stockmann Ab, Neste Oy, Rautaruukki Oy ja YIT - Yhtymä Oy. Kauppapaikkaosakkeet asunto- ja kiinteistöyhtiöissä (60 liikehuoneistoa) olivat kirjanpitoarvoltaan 442 Mmk.

Konsernin ja emoyhtiön omistamat yhtiöt

	Konsernin	Konsernin	Konsernin	Emoyhtiön	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		Viimeksi laad. tilinpäätöksen mukainen voitto/tappio Mmk
	omistus- osuus- %	äänivalta- osuus- %	osuus omasta pääomasta Mmk	omistus- osuus- %	Nimellisarvo Kpl	Kirjanpitoarvo Mmk	
Konserniyhtiöt							
S.J.Aalto Oy	90	90	1,3	90	90	0,9	0,4
Aleksi 13 Oy	100	100	10,8	100	10 000	10	0,8
Fennosale Oy	100	100	1,4	100	100	0	0,4
Golf Talma Oy	77,7	77,7	35,1	17,3	816	4,1	-1,1
Seppo Heikkinen Oy	100	100	2,1	100	100	1	-0,8
Pekka Kalmi Oy	90	90	4,5	90	180	1,8	1,1
Kankaanpään Rauta-Maatalous Oy	100	100	0,2	100	100	1	-0,8
Kesko Eesti A/S	100	100	0,9	100	144	1,4	-1,4
Kesko Export Oy	100	100	3,5	100	300	3	0,4
Keskometalli Oy	100	100	74,2	100	6 000	60	1
Kesped Oy	100	100	3,3	100	300	3	0,3
K-instituutti Oy	90	90	10,7	90	990	9,9	0,9
K-konerahoitus Oy	99,9	99,9	52,5	-	2 121 386	21,2	0,4
K-linkki Oy	100	100	20,6	100	2 000	20	0,6
K-Luotto Oy	90	90	8,4	90	1 800	1,8	2
K-maatalousyhtiöt Oy	100	100	7,9	-	500	5	0,2
K-noutotukku Oy	100	100	127,1	100	10 000	100	2
K-yhtiöt Oy	100	100	696,2	100	2 200	44	103,9
MK-mainos Oy	90	90	5,1	-	216	2,2	1,6
Antti Pehkonen Oy	90	90	1,7	90	900	0,9	0,9
Suneva Oy	99,8	99,8	0,2	99,8	1 796	0,2	-0,1
Suomen Rich Coffee Oy	100	100	1,4	100	1 000	1	0,2
Suomen Väri Oy	100	100	5,7	-	500	5	0,3
Tietokesko Oy	100	100	10,2	100	1 000	10	0,2
Leena Turunen Oy	90	90	1,1	90	90	0,9	0,2
V.F.E. Co. Ltd	98	98	-0,1	-	49	0	-0,1
VV-Auto Oy (kons.)	99,9	99,9	171,6	-	8 395 577	41,9	18,4
Osakkuusyhtiöt							
Center-yhtiöt Oy (kons.)	29,6	23,2	18,3	-	60 750	6,1	2,7
Finn-Match Oy	33,3	33,3	2,2	-	5	0,5	4,9
Kauppiaiden Komedija Oy (kons.)	49	49,2	10,6	-	191	0,2	4,8
Kesthom Oy	40	40	0,8	40	1 200	1,2	-1,1
Kivinokka Oy	48	48	2,9	47	18 847	2,8	1,2
K-rahoitus Oy	39	39	6,9	-	2 574	2,6	1,4
Suomen Osakaskiinteistöt Oy (kons.)	30	30	1	30	450 000	0,4	-0,9
Vesni Italia S.R.L.	24,1	24,1	0,1	24,1	20 000	0,1	0,1
Viking Coffee Oy	50	50	18,6	50	1 500	15	6,2
Viking Fruit AB (kons.)	33,3	33,3	4,1	33,3	13 333	0,9	1,0
Vähittäiskaupan Takaus Oy	30	30	14,2	30	120 088	1,2	10,5

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
18. Muut pitkäaikaiset sijoitukset/konserni- ja osakkuusyhtiöt				
Konserniyhtiöt				
Osakkeet			306,2	237,8
Osakkuusyhtiöt				
Osakkeet			396,1	403,9
19. Saamiset ja velat/konserni- ja osakkuusyhtiöt				
Myyntisaamiset/konserniyhtiöt			186,3	114,0
Myyntisaamiset/osakkuusyhtiöt			28,6	16,2
Lainasaamiset/konserniyhtiöt			924,0	824,2
Lainasaamiset/osakkuusyhtiöt			1 200,7	1 279,0
Siirtosaamiset/konserniyhtiöt			2,8	2,0
Muut saamiset/konserniyhtiöt			0,9	6,6
Muut arvopaperit/osakkuusyhtiöt				–
Muut pitkäaikaiset velat/konserniyhtiöt			5,5	26,1
Saadut ennakot/konserniyhtiöt			16,9	11,0
Saadut ennakot/osakkuusyhtiöt			19,3	20,7
Ostovelat/konserniyhtiöt			75,9	86,0
Siirtovelat/konserniyhtiöt			21,5	2,1
Muut lyhytaikaiset velat/konserniyhtiöt			733,2	646,7
Muut lyhytaikaiset velat/osakkuusyhtiöt			152,3	135,1
20. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	902,4	902,4	902,4	902,4
Uusmerkintä	–	–	–	–
Osakepääoma 31.12.	902,4	902,4	902,4	902,4
Vararahasto 1.1.	1 020,9	1 020,9	1 020,9	1 019,0
Muutos	0,0	0,0	–	–
Vararahasto 31.12.	1 020,9	1 020,9	1 020,9	1 019,0
Arvonkorotusrahasto 1.1.	16,5	19,9	17,6	21,0
Vähennys käyttöomaisuuden myynnin yhteydessä	– 6,2	– 3,4	– 5,9	– 3,4
Arvonkorotusrahasto 31.12.	10,3	16,5	11,7	17,6
Muut rahastot 1.1.	11,9	13,5	–	–
Muu rahastojen muutos	– 0,1	– 1,6	–	–
Muut rahastot 31.12.	11,8	11,9	–	–
Sidottu pääoma 31.12.	1 945,5	1 951,7	1 933,2	1 939,0
Vapaa oma pääoma 1.1.	2 912,7	2 491,2	2 347,4	2 162,3
Osingonjako	– 126,3	– 99,2	– 126,3	– 99,2
Siirto lahjoitusvaroihin	– 1,2	– 1,2	– 1,2	– 1,2
Edellisten tilikausien verot	– 11,3	– 0,7	– 1,3	– 0,6
Konserniaktiivan muutos	– 10,2	– 3,9	–	–
Osakkuusyhtiöoikaisu	4,9	58,8	–	–
Muut muutokset	– 3,8	2,2	–	–
Tilikauden voitto	644,5	465,5	525,8	286,1
Vapaa oma pääoma 31.12.	3 409,3	2 912,7	2 744,4	2 347,4
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	3 409,3	2 912,7	2 744,4	2 347,4

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
21. Varaukset				
Kertynyt poistoero	1 796,9	1 757,2	1 404,7	1 382,4
Vapaaehtoiset varaukset				
Investointivaraus	16,0	24,0	–	–
Jälleenhankintavaraus	1,5	99,2	1,4	99,2
Luottotappiovaraus	2,6	2,0	–	–
Siirtymävaraus	857,7	905,3	707,6	713,6
Yhteensä	877,8	1 030,5	709,0	812,8
Vapaaehtoisia varauksia vastaava verovelka	245,8	257,6	198,5	203,2
Pakolliset varaukset				
Tyhjien toimitilojen vastaiset vuokramenot	0,9	4,2	0,9	4,2
Takaustappiot	1,7	–	–	–
Takuuvaraukset	24,2	18,3	3,3	3,8
Yhteensä	26,8	22,5	4,2	8,0
22. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	6,6	47,8	–	38,7
Eläkelainat	–	0,5	–	–
Muut pitkäaikaiset	100,0	100,0	100,0	100,0
Yhteensä	106,6	148,3	100,0	138,7
K-hyvitysvelat				
K-hyvitysvelkojen määrä, josta lyhytaikaista 78,3 Mmk (v. 1994 85,4 Mmk)	414,9	541,6	414,9	541,6
Markkinointialennusvelat, josta lyhytaikaista 31,4 Mmk (v. 1994 66,2 Mmk)	113,2	167,4	113,2	167,4
Joukkovelkakirjalainat				
	Laina	Korko		
Debentuurilaina				
1985–1995	250,0 Mmk	12 %	–	–
josta lyhytaikaista 1,1 Mmk (v. 1994 195,4 Mmk)				
Joukkovelkakirjalaina				
1993–2003	100,0 Mmk	6,25 %	100,0	100,0
Vaihtovelkakirjalaina				
1989–1994	125,0 Mmk	5 %	–	–
josta lyhytaikaista 0,1 Mmk (v. 1994 0,4 Mmk)				
Ulkomaanrahan määräiset velat, josta lyhytaikaista 185,5 Mmk (v. 1994 178,1 Mmk)	191,0	178,7	152,8	155,5

Mmk	Konserni		Kesko	
	1995	1994	1995	1994
23. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Korottomat velat	3 349,9	3 500,2	2 794,7	2 902,4
24. Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Annetut pantit				
Omasta puolesta	89	30	82	24
Osakkuusyhtiöiden puolesta	71	71	71	71
Konserniyhtiöiden puolesta	-	-	20	20
Osakkeenomistajien puolesta	-	-	-	-
Johdon puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta	0	3	-	3
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Omasta puolesta	133	54	97	26
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	-	-	-
Konserniyhtiöiden puolesta	-	-	34	-
Osakkeenomistajien puolesta	-	-	-	-
Johdon puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta	-	-	-	-
Takaukset				
Omasta puolesta	-	-	-	-
Osakkuusyhtiöiden puolesta	20	17	20	17
Konserniyhtiöiden puolesta	-	-	240	236
Osakkeenomistajien puolesta	2	2	2	2
Johdon puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta	10	12	2	3
Muut vastuut ja vastuusitoumukset				
Omasta puolesta	2	22	-	-
Osakkuusyhtiöiden puolesta	-	-	-	-
Johdon puolesta	-	-	-	-
Muiden puolesta	-	-	-	-
Leasingvastuut	4	-	2	-
Johdannaisopimuksista johtuva vastuu	-	-	-	-
Yhteensä	331	211	570	402

25. Eläkekassa ja -säätiö sekä Sairauskassa

Keskon henkilökunnan TEL- ja lisäeläkkeistä vastaa Keskon Eläkekassa. Keskon Eläkekassan maksamat TEL-eläkkeet olivat 118,4 Mmk, jossa oli lisäystä edelliseen vuoteen 7,9 %. Eläkekassan osaston A mukaisia eläkkeitä maksettiin 51,0 Mmk, jossa oli lisäystä 1,0 %. Eläkekassa maksoi eläkelaitosten yhteisesti kustannettavia eläkemenoja 0,9 Mmk ja edellisvuonna 0,6 Mmk. Eläkerahaston määrä 31.12.1995 oli 1 813,5 Mmk, josta pakollisen vastuuvajauksen osuus oli 11,7 Mmk. Eläkevastuut, lakisääteistä pakollista vastuuvajasta lukuunottamatta, ovat täysin katetut. Eläkkeensaajia oli vuoden 1995 lopussa 2 527.

Keskon tytäryhtiöiden TEL-eläkkeistä vastaa Kaupan Eläkesäätiö s.r. Se maksoi eläkkeitä 10,8 Mmk sekä eläkelaitosten yhteisesti kustannettavia kuluja 18,9 Mmk. Eläkerahaston määrä 31.12.1995 oli 128,9 Mmk, josta pakollisen vastuuvajauksen osuus oli 4,4 Mmk. Eläkevastuut, lakisääteistä pakollista vastuuvajasta lukuunottamatta, ovat täysin katetut. Eläkkeensaajien lukumäärä kertomusvuoden lopussa oli 206 henkeä.

Keskon ja Keskon tytäryhtiöiden palveluksessa olevien henkilöiden sairausvakuutuslain mukaisista korvauksista vastaa työpaikkakassana toimiva Keskon Sairauskassa. Se maksoi sairausvakuutuslain mukaisia korvauksia 18,9 Mmk, mikä oli 2,0 % enemmän kuin edellisvuonna.

Konserni numeroina

	1991	1992	1993	1994	1995
Tuloslaskelmatiedot					
Liikevaihto, Mmk	28 484	26 641	25 822	27 060	26 438
Liikevaihdon muutos-%	- 6,7	- 6,5	- 3,1	4,8	- 2,3
Myyntikate, Mmk	2 040	2 118	2 071	2 253	2 424
Myyntikate-%	7,16	7,94	8,01	8,32	9,16
Henkilöstökulut, Mmk	919	1 043	962	937	1 007
Henkilöstökulut liikevaihdesta %	3,23	3,91	3,72	3,46	3,81
Käyttökate, Mmk	478	504	500	725	801
Käyttökate-%	1,67	1,89	1,93	2,67	3,02
Suunnitelman mukaiset poistot, Mmk	353	335	363	343	342
Liikevoitto, Mmk	125	144	137	381	459
Liikevoitto liikevaihdesta %	0,43	0,53	0,53	1,40	1,73
Rahoitustuotot, netto, Mmk	155	208	148	81	230
Rahoitustuotot/liikevaihto %	0,54	0,78	0,57	0,30	0,86
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	332	378	285	462	689
Voitto ennen satunnaiseriä liikevaihdesta %	1,16	1,42	1,10	1,70	2,60
Voitto ennen varauksia ja veroja, Mmk	247	313	355	545	747
Voitto ennen varauksia ja veroja liikevaihdesta %	0,87	1,18	1,37	2,01	2,82
Välittömät verot, Mmk	177	18	109	164	216
Tilikauden voitto, Mmk	301	178	357	466	645
Tasetiedot					
Käyttöomaisuus, Mmk	4 278	4 135	4 286	4 519	4 447
Vaihto-omaisuus, Mmk	2 143	2 870	2 957	1 783	1 727
Rahoitusomaisuus, Mmk	7 955	7 843	8 346	7 010	7 086
Oma pääoma, Mmk	4 400	4 226	4 448	4 864	5 355
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	902	902
Vapaa oma pääoma, Mmk	2 422	2 270	2 491	2 913	3 409
Varaukset, Mmk	2 989	3 106	2 875	2 788	2 675
Vieras pääoma, Mmk	6 987	7 488	8 237	5 607	5 165
Korollinen vieras pääoma, Mmk	3 530	3 234	3 690	2 107	1 815
Nettovelka, Mmk	*- 968	*- 358	*- 109	*- 1 403	*- 1 920
Taseen loppusumma, Mmk	14 376	14 848	15 589	13 312	13 260
Tunnusluvut					
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,0	7,0	5,4	7,1	8,2
Oman pääoman tuotto-%	2,1	4,8	2,4	4,0	6,0
Kassavirta, Mmk	423	630	609	724	874
Omavaraisuusaste %	51,7	49,9	47,5	58,0	61,3
Korollinen nettovelka/oma pääoma %	17,8	20,3	13,4	- 2,5	- 11,7
Investoinnit, Mmk	801	725	640	654	519
Investoinnit liikevaihdesta %	2,8	2,7	2,5	2,4	2,0
Henkilökunta (keskimäärin)	7 983	6 816	6 227	5 701	5 833
Emoyhtiö (Kesko Oy)					
Liikevaihto, Mmk	26 325	24 410	23 595	24 382	22 551
Myyntikate-%	5,13	5,79	5,27	5,61	6,41
Käyttökate-%	1,41	1,37	1,27	1,58	1,77
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	409	375	254	247	402
Henkilökunta (keskimäärin)	4 561	3 952	3 229	3 119	3 088
Osakepääoma ja osakkeet					
Osakepääoma, Mmk	902	902	902	902	902
Osakkeiden lukumäärä 31.12., milj.kpl	90	90	90	90	90
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12., milj.kpl	90	90	90	90	90
Keskimääräinen oikaistu lukumäärä vuoden aikana, milj. kpl	90	90	90	90	90
Osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.	44 531	44 231	28 285	28 486	27 479
Osakekannan markkina-arvo, Mmk	3 293	3 293	4 438	4 962	4 881
Pörssivaihto, Mmk	224	510	1 130	1 284	1 111
Pörssivaihdon kehitys, milj. kpl	6	15	28	24	22
Pörssivaihdon kehitys, %	27,8	160,4	85,5	- 14,5	- 7,0

*Rahoitusomaisuus vierasta pääomaa suurempi

	1991	1992	1993	1994	1995
Osakkeista perusosakkeita, %	40	39	36	34	38
Osakkeista vaihto-osakkeita, %	60	61	64	66	62
Nimellinen osinko/osake, mk	1,20	1,30	1,10	1,40	**1,90
Oikaistu osinko/osake, mk	1,20	1,30	1,10	1,40	**1,90
Osinko tuloksesta, %	65,8	32,5	56,4	42,4	36,3
Osakkeen nimellisarvo, mk	10	10	10	10	10
Osakkeen kurssi 31.12., mk	36,50	36,50	49,20	55,00	54,10
Osakkeen oikaistu kurssi 31.12., mk	36,50	36,50	49,20	55,00	54,10
Vuoden ylin kurssi, mk	45,50	39,00	49,20	60,00	59,00
Vuoden alin kurssi, mk	30,00	21,00	33,50	45,00	41,20
Oikaistu tulos/osake I, mk	1,82	3,99	1,95	3,30	5,23
Oikaistu tulos/osake II, mk	2,84	3,15	2,37	3,84	5,72
Kassavirta/osake, mk	4,69	6,98	6,75	8,05	9,68
Hinta/voitto -suhde (P/E)	20,0	9,1	25,2	16,7	10,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,3	3,6	2,2	2,5	3,5
Oma pääoma/osake, oikaistu, mk	81,91	81,28	81,14	84,82	89,00
Osakkeen tuotto (osakekannan sisäinen korko %)			tilikausilta 1991-95		6,9
			tilikausilta 1986-95		16,4

** Ehdotus yhtiökokoukselle

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} \cdot \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä} \cdot \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} \cdot \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelka	=	vieras pääoma \cdot rahoitusomaisuus	
Korollinen nettovelka/ oma pääoma %	=	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} \cdot \text{rahoitusomaisuusarvopaperit} \cdot \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Kassavirta	=	liikevoitto + suunnitelman mukaiset poistot + rahoitustuotot (netto) + satunnaiset tuotot ja kulut \cdot verot \cdot vähemmistöosuus	
Osinko/osake	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Osinko tuloksesta %	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{voitto ennen satunnaiseriä} \cdot \text{tilikauden verot} \cdot \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Tulos/osake I	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä} \cdot \text{tilikauden verot} \cdot \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Tulos/osake II	=	$\frac{\text{voitto ennen satunnaiseriä} \cdot \text{verot 25 \%} \cdot \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	
Hinta/voitto-suhde, (P/E)	=	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$	x 100
Kassavirta/osake	=	$\frac{\text{kassavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	tilinpäätöspäivän pörssikurssi x osakkeiden lukumäärä	

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakepääoma 31.12.1995 oli yhteensä 902 434 000 mk.

Osakkeen nimellisarvo on 10 mk. Osakkeista 30 000 kpl on lunastettu yhtiölle ja mitätöity. Osinkoon oikeuttavia osakkeita oli siten vuoden lopussa 90 213 400 kappaletta.

Keskon osakkeet on jaettu perus- ja vaihto-osakkeisiin, jotka eroavat toisistaan niiden yhtiökokouksessa antaman äänimäärän perusteella. Perusosakkeista saa ensimmäiseltä täydeltä 100 osakkeelta 6 ääntä ja kultakin seuraavalta täydeltä 100 osakkeelta yhden lisä-äänen. Vaihto-osakkeet antavat 1-10 000 osakkeelta yhden äänen ja kultakin seuraavalta täydeltä 10 000 osakkeelta yhden lisä-äänen.

Perusosakkeet merkitään osakasluetteloon vähittäiskauppioiden ja vähittäiskauppaliikkeiden nimiin. Muille osakkeenomistajille osakkeet merkitään osakasluetteloon vaihto-osakkeina. Vuoden 1995 lopussa perusosakkeita oli 34.498.514 kappaletta ja vaihto-osakkeita 55.714.886 kappaletta. Vaihto-osakkeet noteerataan Helsingin Arvopaperipörssissä.

Varsinainen yhtiökokous antoi 3.4.1995 hallitukselle vuodeksi eteenpäin valtuuden korottaa osakepääomaa enintään 100 miljoonalla markalla joko osakeantia, vaihtovelkakirjalainaa tai optiolainaa käyttäen. Toimintavuoden aikana ei osakepääomaa korotettu eikä lainoja otettu tämän valtuutuksen perusteella, joka siten oli kokonaisuudessaan voimassa vuoden lopussa.

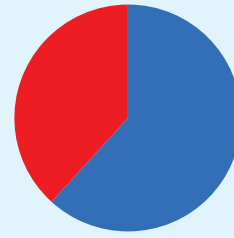
Osakepääoman korotukset 1985-1995

Vuosi	Merkintäehdot	Korotus Tmk	Uusi osake- pääoma Tmk	Osinko	Merkintäaika
1985	U 3:2 à 12,50 mk	200.000	500.000	1/1 1985	1.3.-15.4.85
1988	U 2:1 à 26 mk	250.000	750.000	1/1 1988	11.4.-27.5.88
1989	U 5:1 à 45 mk	150.000	900.000	1/1 1989	22.5.-30.6.89
1990	V 5000:200 à 68 mk	2.434	902.434	1/1 1990	15.1.-20.2.90

U=uusmerkintä

V=vaihtovelkakirjojen vaihto

Osakekannan jakauma



Vaihto-osakkeet 62 %
Perusosakkeet 38 %

Osakkeenomistajat

Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunnan pitämän Keskon omistajaluettelon mukaan osakkeenomistajia oli vuoden 1995 lopussa 27 479.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden kokonaislukumäärä oli 9 402 289 ja osuus osakekannasta 10,42 %. Näiden osakkeiden tuottama laskennallinen äänimäärä oli 940 eli 0,24 % koko äänimäärästä.

Keskon hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet sekä hallituksen jäsenet omistivat 31.12.1995 yhteensä 491 200 osaketta, jotka edustivat 0,54 % yhtiön koko osakekannasta ja 1,16 % äänistä.

Osakastiedot

Kesko Oy:n siirryttyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osakastietoja ylläpitää Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta, puhelin (90) 8040 2200. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Kesko Oy:ssä yhtiön lakiasiainosasto, jonka osoite on Satamakatu 3, 00160 Helsinki ja puhelin 01053 22437.

20 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.1995

	Osakkeiden määrä kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänimäärästä %
1. Merita Pankki Oy	6 391 000	7,08	0,16
2. Keskon Eläkekassa	3 520 705	3,90	8,54
3. ICA Handlarnas AB	2 924 000	3,24	0,07
4. Center-yhtiöt Oy	2 404 974	2,67	6,03
5. Vähittäiskaupan Takaus Oy	2 378 533	2,64	5,96
6. K-rahoitus Oy	2 209 570	2,45	5,53
7. Eläkevakuutusosakeyhtiö Ilmarinen	1 750 000	1,94	0,04
8. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1 313 139	1,46	0,03
9. Kivinokka Oy	1 309 130	1,45	3,28
10. Oy Stockmann Ab	1 267 000	1,40	0,65
11. Pamart Oy	1 077 175	1,19	2,70
12. Paulig Oy	1 063 320	1,18	0,03
13. Ingman Foods Oy	1 000 000	1,11	0,03
14. Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	837 346	0,93	0,02
15. Kuntien Eläkevakuutus	776 400	0,86	0,02
16. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse sr	630 000	0,70	0,02
17. A. Ahlström Osakeyhtiö	625 000	0,69	0,02
18. Vakuutusosakeyhtiö Sampo	450 000	0,50	0,01
19. Suomen Vähittäiskauppiasliitto r.y.	377 839	0,42	0,94
20. YIT-Yhtymä Oy	376 520	0,42	0,01

20 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.1995

	Osuus äänimäärästä %	Osuus osakkeista %
1. Keskon Eläkekassa	8,54	3,90
2. Center-yhtiöt Oy	6,03	2,67
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	5,96	2,64
4. K-rahoitus Oy	5,53	2,45
5. Kivinokka Oy	3,28	1,45
6. Pamart Oy	2,70	1,19
7. Suomen Vähittäiskauppiasliitto r.y.	0,94	0,42
8. Oy Stockmann Ab	0,65	1,40
9. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	0,64	0,39
10. Veli Penttinen Ky	0,57	0,26
11. Kauppiaitten Kustannus Oy	0,54	0,24
12. Lasse Aaltonen Oy	0,50	0,26
13. A. Toivakka Oy	0,48	0,25
14. Eho Oy	0,37	0,16
15. Suomen Vähittäiskauppiasliiton Etelä- Suomen Piiri r.y.	0,36	0,16
16. Jutor Oy	0,31	0,14
17. Sundman & Co - Holding Oy Ab	0,28	0,12
18. Lammela Oy	0,26	0,12
19. Hannu Aaltonen Oy	0,26	0,18
20. Järvenpään K-Tavaratalo Kauppamies Oy	0,26	0,11

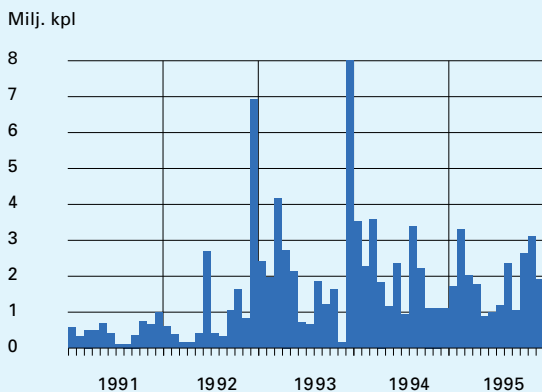
Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin

	Osakkeiden määrä kpl	Osuus osakkeista %
Rahoituslaitokset	29 248 977	32,42
Yritykset	26 076 772	28,91
Kotitaloudet	25 869 500	28,68
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 723 801	4,13
Ulkomaalaiset	3 043 134	3,37
Julkisyhteisöt	863 140	0,96
Odotusluettelolla olevat	1 121 790	1,24
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	266 286	0,30
	90 213 400	100,00

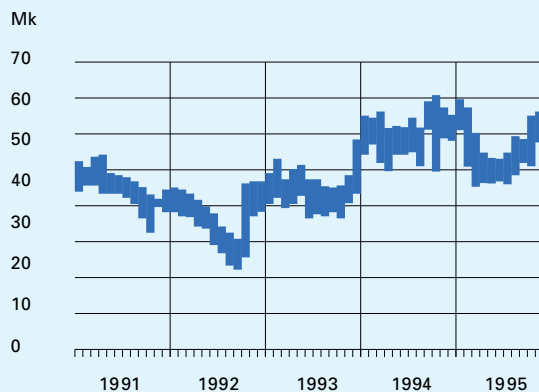
Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain

Osakkeiden määrä kpl	Osuus omistajien määrästä %	Osuus osakkeista %
1 - 100	21,38	0,34
101 - 500	35,33	2,90
501 - 1 000	16,32	3,79
1 001 - 5 000	21,46	14,35
5 001 - 50 000	5,09	19,11
50 001 -	0,41	57,98
Odotusluettelolla olevat	-	1,24
Vaihtamatta arvo-osuusjärjestelmään	-	0,30
	100,00	100,00

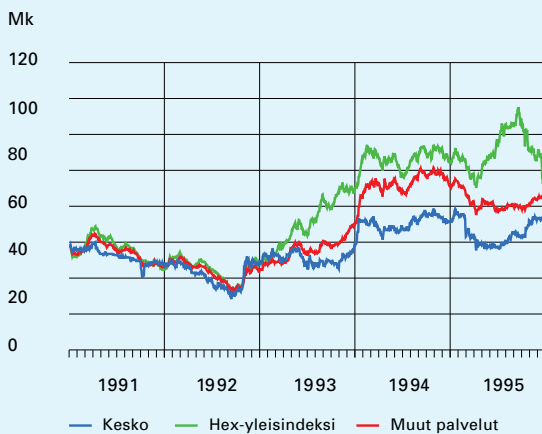
Osakkeiden vaihtomäärät kuukausittain



Pörssikurssin kehitys kuukausittain



Keskon osakkeen kurssikehitys



Keskon vaihto-osakkeet noteerataan Helsingin Arvo-paperipörssissä.

Osakkeita vaihdettiin vuoden 1995 aikana 22 milj. kpl ja edellisenä vuonna 24 milj. kpl.

Vaihdettujen osakkeiden arvo oli 1 111 Mmk ja edellisenä vuonna 1 284 Mmk. Kaikkien osakkeiden perusteella laskettu Keskon osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 4 881 Mmk. Pörssinoteerattujen vaihto-osakkeiden perusteella laskettu markkina-arvo oli 3 014 Mmk.

Voitonjakoehdotus

Tuloslaskelman osoittama voitto	mk	525 773 053,34
Voittovarojen tili 31.12.1995	mk	771 297 644,21
	mk	<u>1 297 070 697,55</u>

Tämän hallitus ehdottaa käytettäväksi seuraavasti:

osakkeille jaetaan osinkoa 1,90 markkaa osakkeelta	mk	171 405 460,00
hallituksen käyttöön lahjoituksina jaettavaksi varataan	mk	1 500 000,00
voittovarojen tilille jätetään	mk	<u>1 124 165 237,55</u>
	mk	<u>1 297 070 697,55</u>

Helsingissä maaliskuun 1. päivänä 1996

Eero Kinnunen

Timo Karake

Jouko Tuunainen

Heikki Huhtanen

Matti Honkala

Paavo Tanskanen

Matti Halmesmäki

Tilintarkastuskertomus

Kesko Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Kesko Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös on olennaisilta osin oikein laadittu. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsitksemme mukaan ne on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 7. päivänä maaliskuuta 1996

SVH Coopers & Lybrand Oy

KHT-yhteisö

Antti Helenius, KHT

Mauno Tervo, KHT

Liisa Mononen, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut Kesko Oy:n vuoden 1995 tilinpäätökseen sekä siihen sisältyvään konsernitilinpäätökseen ja esittää yhtiökokoukselle tilinpäätöksen vahvistamista.

Hallintoneuvosto on tutustunut tilintarkastuskertomukseen ja todennut, ettei se edellytä toimenpiteitä hallintoneuvoston taholta.

Erovuorossa ovat hallintoneuvoston varsinaiset jäsenet Pertti Heino, Simo Keskinen, Veli Kukkonen, Vesa Lammela, Jukka Martikainen, Kauko Mattila, Tauno Pitkänen, Harry Roos ja Keijo Toivanen sekä varajäsenet Antero Ahonen, Jouni Anttila, Veikko Heikkinen, Heimo Hietala, Jaakko Luomanen ja Jukka Varis.

Hallintoneuvostosta ovat kesken toimikautensa eronneet varsinaiset jäsenet Hannu Hyvönen, Eero Luhtasaari ja Erkki Veijanen.

Helsingissä 7. päivänä maaliskuuta 1996

Hallintoneuvoston puolesta

Vesa Lammela
Puheenjohtaja

Matti Kallio
Varapuheenjohtaja

Tytäryhtiöt

Aleksi 13 Oy

Aleksi 13 Oy on kenkien, laukkujen ja vaatteiden vähittäiskauppaa harjoittava yhtiö, jonka Kesko osti 1.4.1995. Yhtiön liikevaihto 1.4.1995-31.12.1995 oli 84 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Pekka Pietilä.

Fennosale Oy

Fennosale Oy on merkkitarvikkeiden maahantuonti- ja markkinointiyhtiö. Yhtiön liikevaihto oli 21 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Pekka Pietilä.

Kesko Export Oy

Kesko Export Oy on verovapaata vientikauppaa harjoittava yhtiö, jonka päämarkkina-alueet ovat Venäjä ja Viro. Kesko Exportin liikevaihto oli 46 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Matti Vatanen.

Kesko Eesti A/S

Kesko Export Oy:n tytäryhtiö Kesko Eesti A/S erotettiin Kesko Oy:n tytäryhtiöksi loppuvuodesta 1995. Yhtiö harjoittaa noutotukkutoimintaa Viron Tallinnassa. Yhtiön liikevaihto oli 46 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Matti Vatanen.

Keskometalli Oy

Keskometalli Oy on terästen ja muiden metallien kauppaan erikoistunut yhtiö, jonka liikevaihto oli 950 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 155. Yhtiön toimitusjohtaja on Teemu Kuusijärvi.

Kesped Oy

Kesped Oy on huolinta- ja kuljetusyhtiö, joka muodostettiin yhtiöittämällä Keskon huolinta- ja kuljetustoiminnot 1.9.1995. Henkilökuntaa oli keskimäärin 119. Yhtiön toimitusjohtaja on Timo Kortelainen.

K-instituutti Oy

K-instituutti on kaupan alan koulutuspalveluja tarjoava yhtiö, joka muodostettiin yhtiöittämällä K-ryhmän koulutuskeskuksen, K-instituutin toiminnot 1.9.1995. Henkilökuntaa oli keskimäärin 43. Yhtiön toimitusjohtaja on Kyösti Pärssinen.

K-konerahoitus Oy

Yhtiö rahoittaa maatalous- ja rakennuskoneiden sekä kulutustavaroiden osamaksukauppaa. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 3 457 sopimusta ja rahoitussääntävät olivat 152 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Seppo Kettunen.

K-linkki Oy

K-linkki Oy on vähittäiskaupan tietojärjestelmäpalveluja tarjoava yhtiö, joka perustettiin yhtiöittämällä Keskon vähittäiskaupan tietojärjestelmät-yksikön toiminta 1.9.1995. Henkilökuntaa oli keskimäärin 34. Yhtiön toimitusjohtaja on Eero Vesterinen.

K-Luotto Oy

K-Luotto Oy on luottokorttiyhtiö, joka hallinnoi K-korttia sekä uusia K-etukortteja. K-kauppojen asiakassuhdemarkkinoinnin asiakasrekisterin ja korttijärjestelmän ylläpidon lisäksi K-Luotto tarjoaa K-kauppiaille suoramarkkinoinnin kirjepalveluita. Yhtiön liikevaihto oli 34 Mmk. Maksuvälineenä hyväksyttävissä K-kortteja on käytössä noin 90 000 kappaletta. Yhtiön toimitusjohtaja on Eija Jantunen.

K-maatalousyhtiöt Oy

K-maatalousyhtiöt Oy harjoittaa maatalousalan vähittäiskauppaa kahdeksassa K-maatalouskeskuksessa. Yhtiön liikevaihto oli 494 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 119. Yhtiön toimitusjohtaja on Jouni Oksanen.

K-noutotukku Oy

K-noutotukku Oy tarjoaa itsepalvelutukkukaupan periaatteella toimivan päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintakanavan jälleenmyyntiä, ruoan valmistusta tai muuta jalostusta harjoittaville yrityksille ja yhteisöille. Yhtiön liikevaihto oli 1 685 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 435. Yhtiön toimitusjohtaja on Matti Hukka.

MK-mainos Oy

MK-mainos Oy on auktorisoitu mainostoimisto, jonka liikevaihto oli 129 Mmk ja myyntikate 15 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 43. Yhtiön toimitusjohtaja on Kari Soininen.

K-yhtiöt Oy

K-yhtiöt Oy on vähittäiskauppayhtiö, johon kuuluu 27 Citymarketin käyttötavarakauppa. K-yhtiöt Oy:n liikevaihto oli 1 565 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 1 508. Yhtiön toimitusjohtaja on Matti Honkala.

Tietokesko Oy

Tietokesko Oy on tietotekniikkapalveluja tarjoava yhtiö, joka muodostettiin yhtiöittämällä Keskon tietojärjestelmät- ja tietojenkäsittely-yksiköt 1.9.1995. Henkilökuntaa oli keskimäärin 159. Yhtiön toimitusjohtaja on Osmo Kimmo.

VV-Auto Oy

VV-Auto Oy on VW-konsernin valmistamien Volkswagen- ja Audi-henkilöautojen ja Volkswagen-tavara-autojen maahantuoja. Yhtiön liikevaihto oli 1 529 Mmk. Henkilökuntaa oli keskimäärin 81. Yhtiön toimitusjohtaja on Erkki Sillantaka.

VV-Auto Oy:n tytäryhtiö Auto-Span Oy vastaa Seat -henkilöautojen maahantuonnista ja markkinoinnista. Yhtiön liikevaihto oli 39 Mmk. Yhtiön toimitusjohtaja on Erkki Sillantaka.

Suomen Rich Coffee Oy

Yhtiö on kahvin markkinointiyhtiö. Yhtiön toimitusjohtaja on Jaakko-Pekka Vehmas.

Osakkuusyhtiöt**Center-yhtiöt Oy**

Center-yhtiöt Oy on kiinteistösjointusyhtiö. Sen tytäryhtiö Centeromistus Oy on liikekiinteistöjä ja osakkeita omistava sijoitusyhtiö ja Polke Oy rakennuttajayhtiö, joka jalostaa ja markkinoi kiinteistöjä pääasiassa vähittäiskaupan tarpeisiin. Center-yhtiöt konsernin taseen loppusumma oli 1 001 Mmk.

Kauppiaiden Komedia Oy

Kauppiaiden Komedia Oy kehittää kaupan sisäistä TV-mediatoimintaa. Sen tytäryhtiön, Proidea Oy:n tehtävänä on mainoselokuvien, yritysvideoiden ja kaupan sisäisen TV-median ohjelmalvelujen tuottaminen. Konsernin liikevaihto oli 22 Mmk.

Kesthom Oy

Kesthom Oy on Kesko Oy:n ja Thomesto Trading Yhtiöt Oy:n maaliskuussa 1995 perustama yhtiö, joka harjoittaa rautakauppatuotteiden tukkukauppaa Venäjällä. Yhtiön liikevaihto oli vuonna 1995 2 Mmk.

Kivinokka Oy

Kivinokka Oy on sijoitusyhtiö, joka harjoittaa myös vähittäiskauppaa. Yhtiön liikevaihto oli 8 Mmk ja taseen loppusumma 124 Mmk.

K-rahoitus Oy

K-rahoitus Oy on sijoitusyhtiö. Yhtiön taseen loppusumma oli 273 Mmk.

Viking Coffee Oy

Viking Coffee Oy on Keskon ja ruotsalaisen keskusliike ICA Handlarnas AB:n yhdessä puoliksi omistama yhtiö, joka valmistaa kahvia Suomen ja Ruotsin markkinoille. Yhtiön liikevaihto oli 255 Mmk.

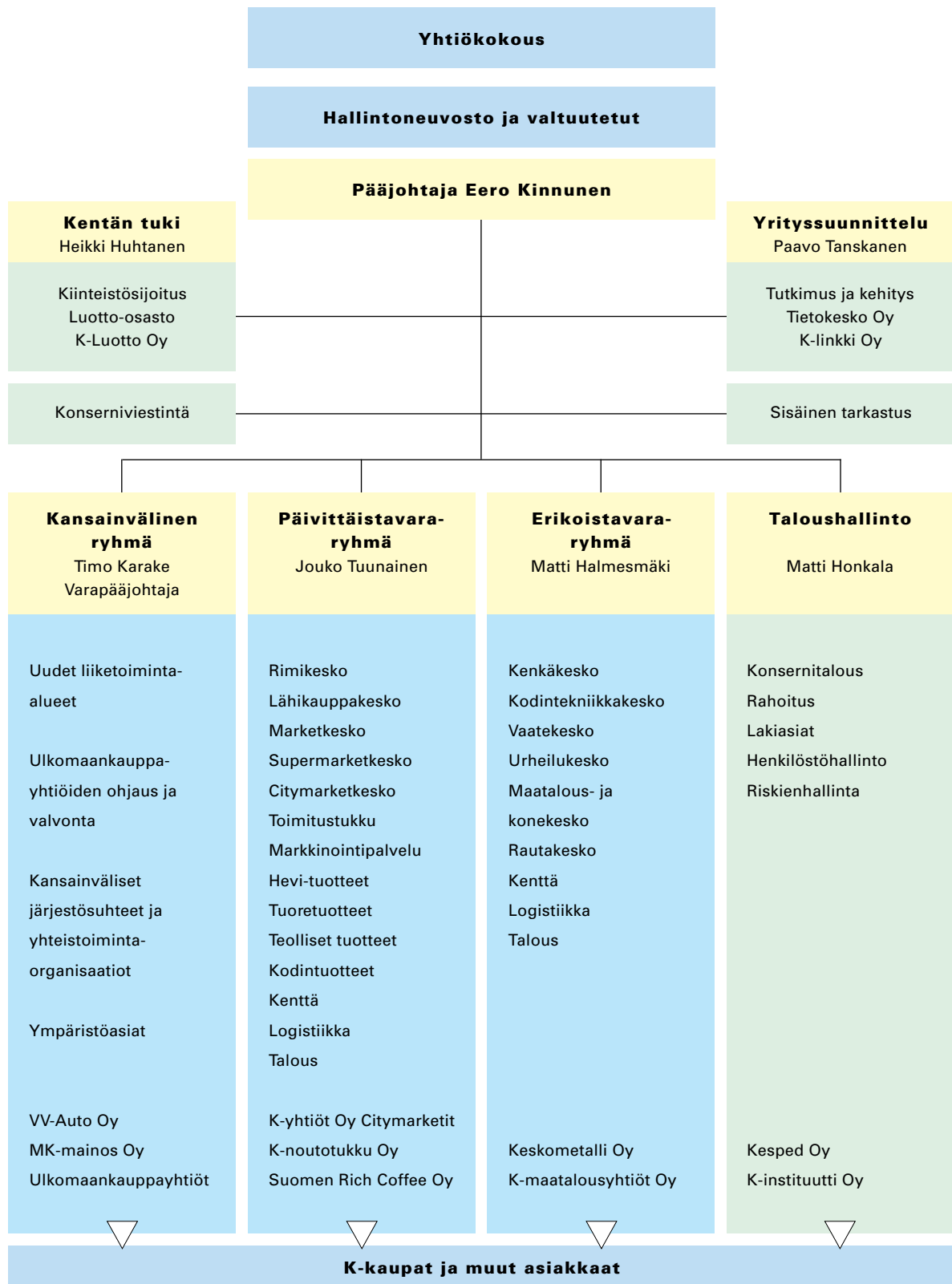
Viking Fruit AB

Viking Fruit AB toimii Ruotsin Göteborgissa ja tuottaa kolmen pohjoismaisen omistajansa lukuun tuoreita hedelmiä ja vihanneksia. Yhtiön liikevaihto oli 976 Mmk.

Vähittäiskaupan Takaus Oy

Vähittäiskaupan Takaus Oy on K-kauppiaiden takausyhtiö. Yhtiön tehtävänä on tukea K-kauppiaiden rahoitusjärjestelyjä. Vuoden lopussa K-kauppiaiden puolesta annettujen takausten kokonaismäärä oli 1 124 Mmk. Uusia takauksia annettiin vuoden aikana 473 Mmk.

Kesko-konsernin organisaatio 1.1.1996



Hallitus



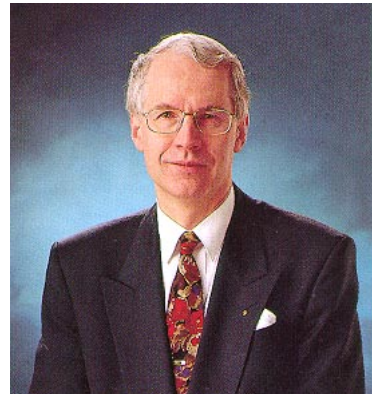
Eero Kinnunen
Pääjohtaja



Timo Karake
Varapääjohtaja,
Kansainvälisen ryhmän johtaja



Jouko Tuunainen
Päivittäistavararyhmän johtaja



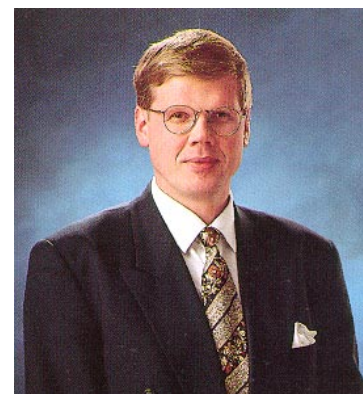
Heikki Huhtanen
Kentän tuen johtaja



Matti Honkala
Hallintojohtaja



Paavo Tanskanen
Yrityssuunnittelun johtaja



Matti Halmesmäki
Erikoistavararyhmän johtaja



Keskon hallintoneuvosto 1995. Hallintoneuvoston valtuutetut edessä vasemmalta: Eero Luhtasaari, Eero Ahonen, varapuheenjohtaja Matti Kallio, puheenjohtaja Vesa Lammela, Heikki Takamäki ja Keijo Toivanen.

Hallintoneuvosto

Keskon hallintoneuvosto on yhtiökokouksen valitsema toimielin, joka valvoo yhtiön hallintoa. Hallintoneuvoston jäsenen tulee olla toimiva vähittäiskauppias tai vähittäiskauppaliikkeen johtaja.

Hallintoneuvostoon kuului vuonna 1995 kaksikymmentäseitsemän varsinaista jäsentä ja kaksikymmentäseitsemän varajäsentä. Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi toimitusjohtaja Vesa Lammela, varapuheenjohtajana kauppias Matti Kallio ja sihteerinä varatuomari Tapio Erme.

Hallintoneuvoston valtuutettuja oli kuusi.

Varsinaiset jäsenet

Tapani Aalto, Raisio
 Eero Ahonen, Pudasjärvi
 Tarmo Aura, Ylöjärvi
 Ensio Hannukari, Oulu
 Pertti Heino, Imatra
 Hannu Hyvönen, Helsinki
 (1.10.1995 saakka)
 Matti Kallio, Helsinki
 Simo Keskinen, Kaarina
 Antti Kivipelto, Orivesi
 Antti Kuivalainen, Kuusamo
 Veli Kukkonen, Kajaani
 Heimo Kupsu, Pihtipudas
 Heikki Kääpä, Lahti
 Vesa Lammela, Kiukainen
 Eero Luhtasaari, Järvenpää
 Jukka Martikainen, Kuopio
 Kauko Mattila, Parainen
 Pentti Miettinen, Joensuu
 Pentti Mononen, Jyväskylän mlk

Martti Myller, Kotka
 Risto Peltokangas, Alajärvi
 Tauno Pitkänen, Kaavi
 Harry Roos, Pietarsaari
 Heikki Takamäki, Pirkkala
 Keijo Toivanen, Joensuu
 Erkki Veijanen, Mäntyharju
 Hannu Virkkala, Mustasaari

Varajäsenet

Antero Ahonen, Jyväskylän mlk
 Jouni Anttila, Ylivieska
 Reijo Anttila, Vaala
 Veikko Heikkinen, Kuhmo
 Urpo Heiskanen, Vehmersalmi
 Heimo Hietala, Säskylä
 Pertti Hämäläinen, Imatra
 Harri Joensuu, Alajärvi
 Teppo Jylhä, Kaustinen
 Seppo Karppinen, Ylitornio
 (11.3.1995 saakka)

Matti Karvinen, Vantaa
Tuomo Kauhanen, Kerava
(3.4.1995 alkaen)
Elina Kemppainen, Hyrynsalmi
Paavo Kolehmainen, Joensuu
(3.4.1995 alkaen)
Olli Laine, Luopioinen
Matti Lappalainen, Kajaani
Pekka Lehtinen, Riihimäki
Timo Leppälä, Rovaniemi
(3.4.1995 alkaen)
Jaakko Luomanen, Nurmo
Jukka Mäkinen, Heinola
(13.3.1995 saakka)
Hannu Nieminen, Kouvola
(3.4.1995 alkaen)
Ilmo Ojakumpu, Oulu
Reijo Peltola, Lahti
Pertti Pesälä, Espoo
Kalevi Sivonen, Vantaa
Tua Storberg, Västanfjärd
Olavi Särvi, Lieto
Pekka Tolonen, Tampere
Jukka Varis, Konnevesi

Hallintoneuvoston valtuutetut

Vesa Lammela, toimitusjohtaja
Matti Kallio, kauppias
Eero Ahonen, diplomikauppias
Heikki Takamäki,
diplomikauppias
Keijo Toivanen, talousneuvos
Eero Luhtasaari, kauppias

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat
SVH Coopers & Lybrand Oy,
KHT-yhteisö, ilmoittamana
päävastuullisena tilintarkastajana
Antti Helenius, KTM, KHT
Mauno Tervo, ekonomi, KHT
Liisa Mononen, KTM, KHT

Varatilintarkastajat

Jari Miikkulainen, KTM, KHT
Jukka Ala-Mello, KTM, KHT
Mirja Tonteri, ekonomi, KHT

Hallitus

Eero Kinnunen, pääjohtaja
Timo Karake, varapääjohtaja,
kansainvälisen ryhmän johtaja,
elintarvikeryhmän johtaja
10.3.1995 saakka
Jouko Tuunainen, päivittäistavararyh-
män johtaja, kenttärhmän johtaja
10.3.1995 saakka
Heikki Huhtanen, kentän tuen joh-
taja, käyttötavararyhmän johtaja
10.3.1995 saakka
Matti Honkala, hallintojohtaja,
K-yhtiöt Oy:n toimitusjohtaja
Paavo Tanskanen, yritys suunnittelun
johtaja, materiaali johtaja 10.3.1995
saakka
Matti Halmesmäki, erikoistavara-
ryhmän johtaja, maatalous- ja rauta-
ryhmän johtaja 10.3.1995 saakka

Keskon johtajisto ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat 1.1.1996

Päivittäistavararyhmä

Sakari Finne, kenttä
Markku Helin, hevi-tuotteet
Matti Hukka, K-noutotukku Oy
Matti Kautto, Marketkesko
Aatos Kivelä, talous
Matti Kotola, Citymarketkesko
Timo Lehtinen, logistiikka
Paavo Moilanen, Lähikauppakesko
Reima Oinaanoja, Toimitustukku
Antti Palomäki, teolliset tuotteet
Esko Pihlström, tuoretuotteet
Antti Puhakka, kodintuotteet
Heikki Valkjärvi,
Supermarketkesko
Jaakko-Pekka Vehmas, markkinoin-
tipalvelu, Suomen Rich Coffee Oy

Erikoistavararyhmä

Veijo Grönroos,
Kodintekniikkakesko
Erkki Kahila, Vaatekesko
Teemu Kuusijärvi, Keskometalli Oy
Matti Leminen, Urheilukesko
Jouni Oksanen,
K-maatalousyhtiöt Oy
Simo Manner, Rautakesko

Pekka Pietilä, Kenkäkesko,
Aleksi 13 Oy, Fennosale Oy
Olli Rannisto, talous ja logistiikka
Kimmo Vilppula, Maatalous- ja
konekesko

Kansainvälinen ryhmä

Erkki Sillantaka, VV-Auto Oy
Kari Soininen, MK-mainos Oy
Matti Vatanen, uusi liiketoiminta,
Kesko Eesti A/S, Kesko Export Oy

Konsernihallinto

Tapio Erme, lakiasiat
Taisto Hautajärvi, rahoitus
Erkki Heikkinen, konserniviestintä
Asko Ihalainen, tarkastus
Eija Jantunen, K-Luotto Oy
Seppo Kettunen, luotto-osasto,
K-Konerahoitus Oy
Osimo Kimmo, Tietokesko Oy
Timo Kortelainen, Kesped Oy
Riitta Laitasalo, henkilöstöhallinto
Risto Lassila, kiinteistösi joitus
Kyösti Pärssinen, K-instituutti Oy
Paavo Rönkkö, konsernitalous
Eero Vesterinen, K-linkki Oy

Neuvottelukunnat

Neuvottelukunnat ovat edustaneet K-kauppiaskuntaa ja toimineet yhdysiteenä kauppiaiden ja Keskon johdon välillä. Neuvottelukuntien toiminnan tarkoituksena on ollut K-ryhmän sisäisen yhteistyön kehittäminen.

Organisaatiomuutoksen johdosta neuvottelukuntien toiminta on päätynyt vuoden 1995 aikana ja niiden tehtävät ovat siirtyneet K-kauppiasliitolle. Neuvottelukuntiin kuuluivat vuonna 1995 seuraavat kauppiaat:

Päivittäistavarakauppa

Helsingin Kesko

Pauli Korvensyrjä, Vantaa
Kari Lehikoinen, Helsinki
Markku Lietolahti, Nurmijärvi
Martti Lunden, Karjaa
Olli Nenonen, Helsinki
Matti Piekkala, Helsinki
Reijo Riihimäki, Hämeenlinna
Lasse Sjöberg, Espoo
Jarkko Tuomi, Kotka
Matti Vainio, Helsinki
Eino Venho, Helsinki, pj.
Ole Öhman, Sipoo

Kuopion Kesko

Matti Hirvelä, Kajaani,
31.3.1995 asti
Arttu Korolainen, Iisalmi
Petri Mikonsaari, Nurmes
Isto Molarius, Savonlinna, pj.
Kari Ovaska, Varkaus
Jouni Paavilainen, Pieksämäki
Aila Pihanurmi, Kuopio
Irma Pöllänen, Paltamo
Jukka Savinainen, Varpaisjärvi
Heikki Savolainen, Siilinjärvi
Matti Sokkanen, Pyhäselkä
Taru Tiilikainen, Tohmajärvi

Lahden Kesko

Erik Eriksson, Laukaa
Eija Hermaala, Joutsa
Mikko Jalli, Nastola
Esko Joronen, Heinola
Eero Kontio, Savitaipale

Matti Mehtonen, Korpilahti
Arvo Mustonen, Lappeenranta
Hannu Nieminen, Nastola
Matti Perälä, Toivakka, pj.
Kari Salminen, Orimattila
Risto Suihko, Hollola
Keijo Suokas, Puumala

Pohjois-Suomen Kesko

Sirkka-Liisa Holmberg, Ivalo
Lauri Juotasniemi, Ranua
Aimo Karppinen, Kittilä
Raimo Lahti, Oulu
Matti Mäkinen, Oulu
Arja Mämmelä, Raahel, pj.
Reino Rinne, Rovaniemi
Kalevi Schroderus, Oulu
Tuomo Tapaninaho, Pyhäsalmi
Erkki Viero, Rovaniemi
Taisto Vähäheikki, Alatemmes

Tampereen Kesko

Jari Hakala, Orivesi
Pekka Heinola, Nakkila, pj.
Lasse Honkanen, Pomarkku
Simo Järvinen, Tampere
Jarmo Koskela, Jämijärvi
Olli Lehtola, Kuru
Martti Montonen, Huittinen
Juha Viinikka, Nokia
Keijo Vuotari, Kankaanpää

Turun Kesko

Merja Filppu, Kyrö
Håkan Hanssen, Houtskär
Pekka Huovila, Rauma
Timo Lehtonen, Turku
Mika Pukkila, Somero, pj.
Jouni Toivonen, Turku
Pirkko Torkkel, Salo
Carl-Johan Welander,
Maarianhamina
Tauno Ääri, Oripää
15.10.1995 asti

Vaasan läänin Kesko

Henry Björkskog, Lapväärtti
Markku Hangasluoma, Kauhajoki
Dan Häggblom, Vaasa

Tage Liljeqvist, Pedersöre
Pirjo Mäntymäki, Vaasa
Seppo Paavola, Vähäkylä
Olli Pollari, Kannus
Tiina Poukka, Ähtäri
Juha Saarnio, Jalasjärvi, pj.

Käyttötavarakauppa

Mauno Hyttinen, Kontiolahti, pj.
Anneli Dammert, Järvenpää
Anja Kaislo, Jämsä
Raimo Kinnunen, Espoo
Kyösti Leikoski, Kerava
Timo Leporanta, Hollola
Eero Marttila, Oulu
Rauno Mäkinen, Taipalsaari
Veijo Nyppeli, Tampere
Seppo Tekoniemi, Kittilä
Raimo Tirkkonen, Oulu
Timo Vaskelainen, Muurame

Maatalous- ja rautakauppa

Jussi Ellä, Laitila
Pekka Halme, Helsinki
Jaakko Hulmi, Forssa
Pentti Hurri, Kitee
Tapio Jäntti, Hankasalmi
Juhani Kangas, Lapua
Olavi Korpisaari, Riihimäki, pj.
Armas Kristo, Pello
Taito Kuosa, Lahti
Tapio Lahtinen, Mikkeli
Reijo Makkonen, Kotka
Teuvo Mäkelä, Kauhajoki
Veijo Niku, Nivala
Matti Raisamo, Nokia
Jouni Syrjälä, Urjala
Bjarne Träsk, Kokkola

K-kaupat

K-kauppiat ovat itsenäisiä yrittäjiä, jotka ovat Keskon osakkaita ja oikeutettuja käyttämään K-tunnusta tai muita ryhmän markkinointinimiä.

K-kauppiaita oli vuoden lopussa 1 988, edellisenä vuonna 2 119. K-kaupoissa työskenteli kauppiat mukaan luettuna 21 674 henkilöä, joista osa-aikaisia oli 8 618.

K-ryhmään kuului vuoden lopussa 2 257 kiinteää myymälää (edellisenä vuonna 2 368). K-kauppa-autoja oli 104 (119).

K-kauppojen myynti oli yhteensä 32,0 Mrd. mk. Myynti laski edellisestä vuodesta 2,4 %.

K-kauppojen ostot Keskosta olivat 16,3 Mrd. mk ilman arvonlisäveroa. Se oli sama kuin edellisenä vuonna.

K-kaupat 1995

	lkm	%-osuus lkm:stä	%-osuus myynnistä
Citymarketit ja CM-tavaratalot	38	1,6	17,4
K-supermarketit	78	3,3	14,3
K-marketit	226	9,6	16,2
K-lähi- ja kyläkaupat	1 134	48,0	20,0
K-kauppa-autot	104	4,4	0,8
Muut pt-kaupat	37	1,6	4,1
Päivittäistavarakaupat yhteensä	1 617	68,5	72,2
K-raudat	97	4,1	6,6
K-maatalous-rautakaupat	77	3,3	5,7
K-maatalouskaupat	70	3,0	6,3
Muut mara-kaupat	29	1,2	0,6
Maatalous- ja rautakaupat yhteensä	273	11,6	19,1
Kesport-Intersport-liikkeet	93	3,9	2,5
K-kenkäkaupat	124	5,3	1,0
Andiamo-liikkeet	26	1,1	0,4
Musta Pörssi-liikkeet	76	3,2	2,1
Vaatehuone-myymälät	67	2,8	1,4
Aleksi 13-liikkeet	11	0,5	0,3
Muut kt-kaupat	74	3,1	0,5
Käyttötavarakaupat yhteensä	471	19,9	8,1
Kaikki yhteensä	2 361	100,0	100,0

Muutos 1994-1995

- 126

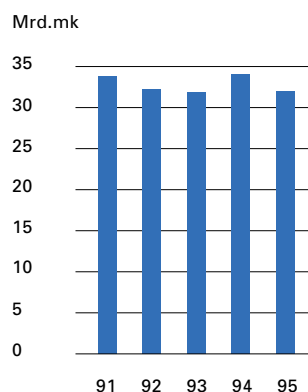
K-kauppiasliitto

K-kauppiasliitto on K-kauppioiden ammatillinen järjestö, johon kaikki K-kauppiat kuuluvat.

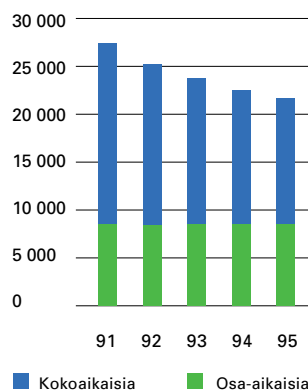
K-kauppiasliiton tehtävänä on kehittää jäsentensä toimintaedellytyksiä, ammattitaitoa ja keskinäistä yhteistoimintaa.

Kauppiiaan ammattiin liittyvien ajankohtaisten asioiden tiedottaminen on olennainen osa liiton toimintaa. Kauppiaitten Kustannus Oy julkaisee useita kaupan alaa käsitteleviä K-ryhmän asiakas- ja ammattilehtiä.

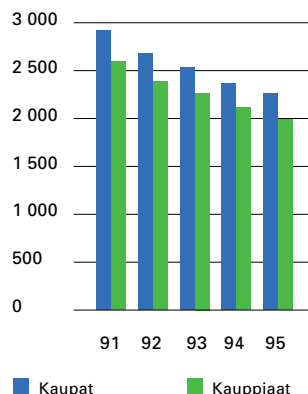
K-kauppojen myynti



K-kauppojen henkilömäärä



K-kauppojen ja -kauppioiden lukumäärä



Osoitteita

Kesko Oy

Satamakatu 3
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 655 473

Maatalous- ja konekesko Rautakesko

Kuriiritie 10-12
PL 54
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 873 5700

Keskusvarasto 1

Käyttö- ja rautatavarat
Kuriiritie 5
PL 47
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 27505

Keskusvarasto 2

Päivittäistavarat
Jokiniementie 31
PL 47
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 27350

K-ryhmän opetus- ja koetila

Hahkialantie 30
14700 Hauho
Puhelin (917) 61501
Telekopio (917) 615 0230

Aluekeskukset

Helsinki

Jokiniementie 31
PL 152
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 834 486

Kuopio

Päivärannantie 18
PL 46
70701 Kuopio
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 29299

Oulu

Äimäkuja 2
PL 16
90401 Oulu
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 33339

Tampere

Jokipohjantie 28
PL 330
33101 Tampere
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 28448

Turun jakelukeskus

Rydönnotko 1
PL 116
20101 Turku
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 21664

Tytäryhtiöt

Kesko Export Oy

Kanavakatu 3 A
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 23411

Keskometalli Oy

Rydönnotko 1
PL 431
20101 Turku
Puhelin 01053 21100
Telekopio 01053 21410

Kesped Oy

Jokiniementie 31
PL 47
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 851 4232

K-instituutti Oy

Siikajärventie 88-90
02860 Espoo
Puhelin (90) 867 771
Telekopio (90) 868 571

K-linkki Oy

Ylä-Malmintori 6 A
00700 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 23443

K-Luotto Oy

Tammelan puistokatu 21 A
PL 530
33101 Tampere
Puhelin (931) 259 5511
Telekopio (931) 259 5285

K-maatalousyhtiöt Oy

Kuriiritie 10-12
PL 54
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 873 5981

K-noutotukku Oy

Kruunuvuorenkatu 5
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 634 169

K-yhtiöt Oy

Satamakatu 3
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 655 473

MK-mainos Oy

Kruunuvuorenkatu 4
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 657 243

Suomen Rich Coffee Oy

Kuriiritie 5
PL 269
01301 Vantaa
Puhelin 010 5311
Telekopio 01053 28919

Tietokesko Oy

Satamakatu 3
PL 135
00161 Helsinki
Puhelin 010 5311
Telekopio (90) 665 628

VV-Auto Oy/Auto-Span Oy

Hitsaajankatu 7 B
PL 80
00811 Helsinki
Puhelin (90) 758 31
Telekopio (90) 758 3330 (VV-Auto)
Telekopio (90) 758 3356 (Auto-Span)

Taloudelliset julkaisut

Kesko julkaisee vuosikertomuksen maaliskuussa suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä lyhennelmän saksaksi ja ranskaksi toukokuussa. Osavuosikatsaukset julkaistaan kesäkuussa viikolla 24 ja lokakuussa viikolla 41 suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Julkaisuja voi tilata osoitteella:

Kesko Oy, Konserniviestintä,
PL 135, 00161 Helsinki,
puhelin 01053 22404,
telekopio (90) 174 398.

Yhtiökokous 1996

Kesko Oy:n yhtiökokous pidetään maanantaina 15.4.1996 klo 13.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Rautatieläisenkatu 3. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua kokoukseen, on ilmoitettava 10.4.1996 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Kesko Oy, Lakiasiainosasto, PL 135, 00161 Helsinki, faxilla 01053 23464 taikka puhelimitse 01053 23211.

Satamakatu 3, PL 135, 00161 Helsinki, puhelin 010 5311