



Tammikuu–joulukuu 2024

# KESKO OYJ

# TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

## Q4/2024

5.2.2025



KESKO OYJ TAMMI-JOULUKUU TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 5.2.2025 KLO 8.00

# Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2024: Tuloskäännne loppuvuonna - kvartaalitulo parani ensimmäistä kertaa kahdeksaan vuosineljänneksen

## Taloudellinen kehitys lyhyesti:

### 10-12/2024

- Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 3 040,6 milj. euroa (2 902,0 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 4,8 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,1 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 170,8 milj. euroa (170,5 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 121,0 milj. euroa (159,8 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 301,0 milj. euroa (342,4 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,31 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,19 euroa (0,28 euroa).

### 1-12/2024

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 11 920,1 milj. euroa (11 783,8 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 1,2 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 2,3 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 650,1 milj. euroa (712,0 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 579,5 milj. euroa (695,4 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 1 008,2 milj. euroa (1 049,5 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,11 euroa (1,28 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,95 euroa (1,25 euroa).
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,90 euroa osakkeelta. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä.

## Keskeiset tunnusluvut

	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	3 040,6	2 902,0	11 920,1	11 783,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	170,8	170,5	650,1	712,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,6	5,9	5,5	6,0
Liikevoitto, milj. €	121,0	159,8	579,5	695,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	143,3	145,1	543,0	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	93,1	134,4	471,5	613,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	301,0	342,4	1 008,2	1 049,5
Investoinnit, milj. €	109,0	158,5	675,9	678,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,19	0,28	0,95	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,31	0,31	1,11	1,28

	1-12/2024	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,3	13,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,1	18,5

Tässä tilinpäätöstiedotteessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2024 ja 2023 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

## Tulevaisuuden näkymät ja tulosoheistus 2025

Kesko-konsernin tulosoheistus annetaan kuluvalta vuodelta 2025 ja sitä verrataan vuoteen 2024.

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2025. Yhtiö arvioi vuonna 2025 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 640-740 miljoonaa euroa. Tulosoheistus perustuu arvioon asteittain paranevasta suhdanteesta kaikissa Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopolittiset kriisit ja jännitteet.

Päivittäistavara-kaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana. Vuonna 2025 päivittäistavara-kaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon yhtiön vuosille 2024-2026 tekemän strategian mukaisesti.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanteen ennakoitaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan paranevan vuodesta 2024.

Autokaupassa uusien autojen markkinan ennakoitaan pysyvän matalalla tasolla. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025 huolimatta uusien autojen heikosta kysynnästä.

## Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuonna 2024 myynti ja kannattavuus olivat hyvällä tasolla toimintaympäristön haasteista huolimatta. Loppuvuonna näimme tulostulokseen, kun neljännen vuosineljänneksen kvartaalitulokseksi parani ensimmäistä kertaa kahdeksaan vuosineljännekseen. Koko vuoden liikevaihto oli 11 920,1 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 650,1 miljoonaa euroa. Yhtiön päivitetyn kasvustrategian onnistunut toteutus kaikilla toimialoilla on tuonut tuloksia myös haastavassa toimintaympäristössä. Liiketoiminnan rahavirta oli 1 008,2 miljoonaa euroa. Olemme onnistuneet hyvin myös kustannusten hallinnassa. Hyvä tuloksentelekyky ja taloudellinen asema mahdollistavat investoinnit kasvuun ja myös hyvän osingonmaksukykyyn. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 358 miljoonaa euroa. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä.

Vuonna 2024 päivittäistavara-kaupassa myynti kasvoi sekä K-ruokakaupoissa että foodservice-liiketoiminnassa. Toimialan liikevaihto oli 6 381,4 miljoonaa euroa ja se kasvoi 0,5 %, vertailukelpoinen liikevoitto oli 438,0 milj. euroa. Erityisesti Kespron kehitys vuonna 2024 oli vahvaa ja tavoitteena on hyvän kehityksen jatkaminen foodservice-liiketoiminnassa. Ruuan verkkokaupan suosio jatkui ja myynti kasvoi 13,5 % pikatoimitusten suosion ansiosta. Vuoden aikana kampanjat ja muut markkinointitoimenpiteet vahvistivat asiakasvirtoja ja myyntiä, mutta kauppojemme markkinaosuus laski keskiostoksen laskusta johtuen. Suomen päivittäistavara-kaupassa hintakilpailu jatkui kireänä ja hinnalla on ruokaostoksilla edelleen iso merkitys asiakkaille. Vastasimme tammikuun 2025 alussa asiakkaiden toiveisiin laajalla hintaohjelmalla, jossa alensimme yli 1 200 tuotteen hintaa. Strategian mukainen hintainvestointi on kooltaan

lähes 50 miljoonaa euroa yhdessä kauppiaiden kanssa. Päivittäistavara-kaupassa Keskon tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa ja samalla säilyttää hyvä kannattavuustaso.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, vaikka se heikkeni edellisestä vuodesta rakentamisen heikon aktiviteetin vuoksi. Toimialan liikevaihto oli 4 351,6 miljoonaa euroa ja se kasvoi 3,8 % Davidsenin yrityskaupan ansiosta, vertailukelpoinen liikevoitto oli 169,1 milj. euroa. Vuonna 2024 kysyntä laski sekä rautakaupassa että teknisessä kaupassa kaikissa toimintamaissa rakentamisen määrän laskettua, mutta vuoden toisella puoliskolla myynti piristyi. Pidemmällä tähtäimellä rakentamisen ja talotekniikan kaupan tulevaisuuden näkymä on kuitenkin positiivinen. Kaupungistuminen, korjaus- ja investointivelka, infrahankkeet sekä vihreä siirtymä ylläpitävät rakentamista yli syklien. Vuoden aikana laajennuimme Tanskaan toteuttamalla helmikuun alussa maan johtaviin rautakaupan toimijoihin kuuluvan Davidsen Koncernen A/S:n yrityskaupan. Elokuussa ilmoitimme ostavamme kolme rautakauppatoimijaa: Roslevin, Tømmergaardenin sekä CF Petersen & Søn:n. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa strategian keskiössä ovat kannattavuuden varmistaminen ja kassavirran parantaminen maa- ja liiketoimintakohtaisesti.

Autokaupan markkina Suomessa oli heikko vuonna 2024, mutta Keskon autokaupan toimialan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Markkinassa nähtiin piristymisen merkkejä, mutta heikko kuluttajaluottamus, korkealla pysynyt korkotaso ja epävarmuus siitä, minkä käyttövoiman valita uuteen autoon, hidastivat elpymisen tahtia. Käytettyjen autojen markkina kehittyi selvästi uusien autojen markkinaa paremmin, ja myynti kasvoi myös palveluissa. Vuonna 2024 toimialan liikevaihto oli 1 209,4 miljoonaa euroa ja se laski vertailukelpoisesti 4,0 %, vertailukelpoinen liikevoitto oli 69,3 milj. euroa. Autokaupan toimialalla viime vuosien voimakas uudistuminen on parantanut kannattavuutta. Autokaupassa Keskon tavoitteena on markkinaa parempi kehitys kaikilla liiketoiminta-alueilla: uusissa autoissa, käytetyissä autoissa ja palveluissa.

Aloitin Keskon pääjohtajana helmikuun alussa 2024. Päivitimme strategiaamme alkukesästä ja yhtiön strategian peruspilarit pysyvät ennallaan. Kaikissa liiketoiminnoissa tavoitellaan myynnin kasvua, parempaa asiakaskokemusta ja kannattavuutta sekä tehokkuutta muun muassa digitaalisia palveluita ja tekoälyä hyödyntämällä. Kaikilla toimialoilla on paljon mahdollisuuksia kasvuun ja liiketoiminnan edelleen vahvistamiseen erityisesti kuuntelemalla asiakkaita ja vastaamalla heidän toiveisiinsa. Näen Keskon tulevaisuuden valoisana myös tulevina vuosina. Kiitän lämpimästi kaikkia asiakkaitamme, K-ryhmäläisiä, osakkeenomistajiamme sekä yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä kuluneena vuonna.

## Taloudellinen kehitys

### Liikevaihto ja tulos loka-joulukuun 2024

10-12/2024	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara-kauppa	1 660,8	+1,3	+1,2	122,2	-2,0
Rautakauppa	502,2	+22,7	-2,9	6,1	+1,1
Tekninen kauppa	570,6	-1,1	-0,5	20,0	-2,1
Kesko Senukai	-	-	-	10,1	-3,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 056,3	+8,8	-1,7	36,1	-4,5
Autokauppa	329,2	+10,7	+9,7	20,2	+5,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,7	-	-	-7,7	+1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3 040,6</b>	<b>+4,8</b>	<b>+1,1</b>	<b>170,8</b>	<b>+0,4</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 4,8 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 1,1 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 1,8 % ja muissa toimintamaissa se laski 1,9 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 2,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu loka-joulukuussa oli 2,5 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 8,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 1,7 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,1 %, ja vertailukelpoisesti se laski 0,5 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 22,7 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se laski 2,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketti on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 10,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 9,7 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 170,8 milj. euroa (170,5 milj. euroa) ja se kasvoi 0,4 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 2,0 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti kauppapaikkakustannusten kasvu. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 4,5 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti Ruotsin ja Norjan liiketoimintojen vertailukelpoisen liikevoiton lasku sekä Kesko Senukain yhteisyritystulososuuden lasku. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti positiivisesti Davidsenin yritysosto ja Suomen liiketoimintojen positiivinen tuloskehitys. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 0,5 milj. euroa. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,5 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	10-12/2024	10-12/2023
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>170,8</b>	<b>170,5</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+0,1	-
-myyntitappiot	-	-0,0
-arvon alentumiset	-40,0	-
+/-rakennejärjestelyt	-9,9	-10,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-49,8	-10,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>121,0</b>	<b>159,8</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Norjan Byggmakker-rautakauppaketjuun kohdistuva liikearvon arvonalentuminen, 40,0 milj. euroa, sekä Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelykulut, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun. Byggmakkerin liikearvon arvonalentumiseen vaikuttivat liiketoiminnan odotuksia heikompi tuloskehitys sekä Norjan rakentamisen markkinan heikko suhdanne ja korkea korkotaso.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 4 017,3 milj. euroa ja se kasvoi 0,7 %.

## Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	10-12/2024	10-12/2023
Nettorahoituskulut, milj. €	-28,3	-25,5
Leasingvelkojen korot, milj. €	-19,8	-19,0
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	143,3	145,1
Tulos ennen veroja, milj. €	93,1	134,4
Tuloverot, milj. €	-18,2	-21,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,31	0,31
Tulos/osake, €	0,19	0,28
Oma pääoma/osake, €	6,84	6,93

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun loka-joulukuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,3 milj. euroa (0,1 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,5 % (16,0 %).

Konsernin tulos osaketta kohden laski ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden oli vertailuvuoden tasolla.

## Liikevaihto ja tulos tammi-joulukuun 2024

1-12/2024	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara kauppa	6 381,4	+0,5	+0,4	438,0	-6,8
Rautakauppa	2 160,7	+13,0	-6,9	57,9	-7,1
Tekninen kauppa	2 255,0	-3,8	-5,2	90,5	-38,1
Kesko Senukai	-	-	-	20,9	+1,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 351,6	+3,8	-6,0	169,1	-43,3
Autokauppa	1 209,4	-4,2	-4,0	69,3	-13,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-22,4	-	-	-26,4	+1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>11 920,1</b>	<b>+1,2</b>	<b>-2,3</b>	<b>650,1</b>	<b>-62,0</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi 1,2 % tammi-joulukuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 2,3 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Suomessa 1,8 % ja muissa toimintamaissa se laski 5,1 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara kaupassa liikevaihto kasvoi 0,5 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,0 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-joulukuussa oli 1,3 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 3,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 6,0 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 3,8 %, ja vertailukelpoisesti se laski 5,2 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 13,0 % yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti

se laski 6,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppakettu on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-joulukuussa 4,2 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 4,0 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 650,1 milj. euroa (712,0 milj. euroa) ja se laski 62,0 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 6,8 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 43,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat vertailukauden tason. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 69,0 milj. euroa (90,8 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,5 milj. euroa. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 1,9 milj. euroa vertailukautta korkeampi. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 13,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 11,4 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,9 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>650,1</b>	<b>712,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+11,4	+0,4
-myyntitappiot	-1,6	-1,0
-arvonalentumiset	-40,0	-
+/-rakennjärjestelyt	-40,4	-16,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-70,6	-16,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>579,5</b>	<b>695,4</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Norjan Byggnakker-rautakauppakettuun kohdistuva liikearvon arvonalentuminen, 40,0 milj. euroa, Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelykulut, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bbygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopetuskulut sekä yritysostoihin liittyvät kulut. Byggnakkerin liikearvon arvonalentumiseen vaikuttivat liiketoiminnan odotuksia heikompi tuloskehitys sekä Norjan rakentamisen markkinan heikko suhdanne ja korkea korkotas.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 15 853,0 milj. euroa ja se laski 2,2 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli joulukuun 2024 lopussa 2,6 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.



## Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-12/2024	1-12/2023
Nettorahoituskulut, milj. €	-111,7	-83,9
Leasingvelkojen korot, milj. €	-78,6	-73,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	543,0	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	471,5	613,5
Tuloverot, milj. €	-92,0	-118,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,11	1,28
Tulos/osake, €	0,95	1,25
Oma pääoma/osake, €	6,84	6,93

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-joulukuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 3,8 milj. euroa (2,1 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,5 % (19,2 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

## Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirta	301,0	342,4	1 008,2	1 049,5
Investointien rahavirta	-121,4	-137,5	-597,5	-590,2
Rahoituksen rahavirta	73,2	-140,9	-149,8	-492,2

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
Likvidit varat	488,1	227,3
Korolliset velat	3 396,3	2 787,0
Leasingvelat	2 051,0	1 997,9
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	857,2	561,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	1,1	0,7
Nettovelkaantumisaste, %	106,3	92,8
Omavaraisuusaste, %	32,5	35,8

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 301,0 milj. euroa (342,4 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirran laskuun vertailukaudesta vaikuttivat osaltaan yhteisyritykseltä saadun osingon ajoittuminen edelliselle vuosineljännekselle ja maksettujen nettokorkojen määrän kasvu.

Konsernin investointien rahavirta oli loka-joulukuussa -121,4 milj. euroa (-137,5 milj. euroa). Vertailukaudella investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 6,2 milj. euron erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 1 008,2 milj. euroa (1 049,5 milj. euroa). Kehitykseen vaikutti osaltaan vertailukautta heikompi tuloskehitys ja maksettujen nettokorkojen määrän kasvu.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-joulukuussa -597,5 milj. euroa (-590,2 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 0,5 milj. euron (54,3 milj. euroa) erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.



Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat toteutetut yritysostot sekä investoinnit päivittäistavara-kaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen logistiikkakeskukseen.

## Investoinnit

Milj. €	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Investoinnit</b>	<b>109,0</b>	<b>158,5</b>	<b>675,9</b>	<b>678,9</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	55,7	86,8	289,2	300,3
Yritysostot	0,5	6,5	172,9	141,1
It-investoinnit	5,7	9,4	18,0	25,0
Muut investoinnit	47,2	55,7	195,8	212,5

1.1.2024 alkaen Kespron noutotukkuinvestoinnit raportoidaan kauppapaikkainvestointeina. Aiemmin ne raportoitiin muina investointeina. Vertailukausien luvut on muutettu vastaavasti.

Kauppapaikkainvestoinnit laskivat loka-joulukuussa 31,1 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestoinnit laskivat tammi-joulukuussa 11,1 milj. euroa vertailukaudesta. Investointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavara-kauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Muihin investointeihin sisältyy tammi-joulukuussa 82,8 milj. euroa (90,1 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025.

Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto ja 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto ja Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto.

## Henkilöstö

	1-12/2024	1-12/2023
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin</b>	15 347	14 766
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Suomi	12 556	12 384
Muut maat	5 754	5 318
<b>Yhteensä</b>	<b>18 309</b>	<b>17 702</b>

## Segmentit

### Uusi segmenttirakenne

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023.

### Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

### Päivittäistavarakauppa

#### Loka-joulukuu 2024

	10-12/2024	10-12/2023
Liikevaihto, milj. €	1 660,8	1 639,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	122,2	124,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,4	7,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, rullaava 12 kk	16,0	17,4
Investoinnit, milj. €	54,4	76,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 184	6 128

Liikevaihto, milj. €	10-12/2024	10-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	1 166,6	1 141,4	+2,2	+2,2
K-Citymarket, käyttötavara	185,6	187,4	-1,0	-1,0
Kespro	294,1	287,0	+2,5	+2,5
Muut	14,5	23,3	-37,9	-46,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 660,8</b>	<b>1 639,1</b>	<b>+1,3</b>	<b>+1,2</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 660,8 milj. euroa (1 639,1 milj. euroa), ja se kasvoi 1,3 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 2,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu loka-joulukuussa oli 2,5 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,8 % loka-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 0,9 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 1,6 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 7,6 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,9 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 776 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 47 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen loka-joulukuussa 1,1 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 122,2 milj. euroa (124,2 milj. euroa), ja se laski 2,0 milj. euroa. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,7 milj. euroa (17,9 milj. euroa). Vertailukelpoisen liikevoiton

kehitykseen vaikutti kauppapaikkakustannusten kasvu. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 119,2 milj. euroa (124,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -3,0 milj. euroa (+0,4 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 54,4 milj. euroa (76,0 milj. euroa).

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 49,8 milj. euroa (69,1 milj. euroa).

## Tammi-joulukuu 2024

	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	6 381,4	6 351,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	438,0	444,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,9	7,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,0	17,4
Investoinnit, milj. €	276,0	303,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 346	6 257

Liikevaihto, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	4 529,3	4 484,0	+1,0	+1,0
K-Citymarket, käyttötavara	602,6	615,5	-2,1	-2,1
Kespro	1 169,6	1 154,9	+1,3	+1,3
Muut	79,8	97,3	-18,0	-21,8
<b>Yhteensä</b>	<b>6 381,4</b>	<b>6 351,6</b>	<b>+0,5</b>	<b>+0,4</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 6 381,4 milj. euroa (6 351,6 milj. euroa), ja se kasvoi 0,5 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,0 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-joulukuussa oli 1,3 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,0 % tammi-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 0,5 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 0,9 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 13,5 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,7 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 776 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 47 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-joulukuussa 1,1 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 438,0 milj. euroa (444,8 milj. euroa), ja se laski 6,8 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikuttivat osaltaan kauppapaikkakustannusten kasvu ja K-Citymarketin käyttötavaran liikevaihdon lasku. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto 77,8 oli milj. euroa (75,0 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 420,9 milj. euroa (443,6 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -17,2 milj. euroa (-1,3 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 276,0 milj. euroa (303,7 milj. euroa).

Kauppapaikkainvestoinnit olivat 255,2 milj. euroa (265,0 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

## Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

### Loka-joulukuu 2024

	10-12/2024	10-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>1 056,3</b>	<b>971,1</b>
Rautakauppa	502,2	409,4
Tekninen kauppa	570,6	576,8
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>36,1</b>	<b>40,6</b>
Rautakauppa	6,1	5,0
Tekninen kauppa	20,0	22,1
Kesko Senukai	10,1	13,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>3,4</b>	<b>4,2</b>
Rautakauppa	1,2	1,2
Tekninen kauppa	3,5	3,8
	<b>10-12/2024</b>	<b>10-12/2023</b>
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, rullaava 12 kk	7,8	11,4
Investoinnit, milj. €	27,2	52,1
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 472	6 002

Liikevaihto, milj. €	10-12/2024	10-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	187,4	185,5	+1,0	+1,0
K-Rauta, Ruotsi	10,1	30,1	-66,4	-
K-Bygg, Ruotsi	72,5	67,1	+8,1	-6,7
Byggmakker, Norja	127,2	127,4	-0,2	+0,5
Daidsen, Tanska	105,7	-	-	-
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>502,2</b>	<b>409,4</b>	<b>+22,7</b>	<b>-2,9</b>
Tekninen kauppa, Suomi	274,2	282,7	-3,0	-3,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	34,1	30,7	+11,1	+11,2
Tekninen kauppa, Norja	131,3	142,8	-8,0	-3,8
Tekninen kauppa, Baltia	32,4	32,5	-0,5	-0,5
Tekninen kauppa, Puola	99,8	89,2	+11,9	+8,8
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	<b>570,6</b>	<b>576,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 056,3</b>	<b>971,1</b>	<b>+8,8</b>	<b>-1,7</b>

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirtyneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 8,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 1,7 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,1 %, ja vertailukelpoisesti se laski 0,5 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 22,7 % ja vertailukelpoisesti se laski 2,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppakettu on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Puolan zlotyn vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laskivat Ruotsin ja Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 448,9 milj. euroa (455,4 milj. euroa) ja se laski 1,4 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 607,4 milj. euroa (515,8 milj. euroa) ja se kasvoi 17,8 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 1,9 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 36,1 milj. euroa (40,6 milj. euroa), ja se laski 4,5 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti Ruotsin ja Norjan liiketoimintojen vertailukelpoisen liikevoiton lasku sekä Kesko Senukain yhteisyritystulososuuden lasku. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti

positiivisesti Davidsenin yritysosto ja Suomen liiketoimintojen positiivinen tuloskehitys. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvät käyvän arvon kohdistukset -0,5 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli -10,2 milj. euroa (33,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -46,3 milj. euroa (-7,3 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Norjan Byggnakker-rautakauppaketjuun kohdistuva liikearvon arvonalentuminen 40,0 milj. euroa sekä Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelykulut, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä rakennejärjestelyihin liittyvät kulut. Byggnakkerin liikearvon arvonalentumiseen vaikuttivat liiketoiminnan odotuksia heikompi tuloskehitys sekä Norjan rakentamisen markkinan heikko suhdanne ja korkea korkotasoa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 27,2 milj. euroa (52,1 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 16,3 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025.

## Tammi-joulukuu 2024

	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>4 351,6</b>	<b>4 193,2</b>
Rautakauppa	2 160,7	1 912,1
Tekninen kauppa	2 255,0	2 344,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>169,1</b>	<b>212,5</b>
Rautakauppa	57,9	65,0
Tekninen kauppa	90,5	128,5
Kesko Senukai	20,9	19,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>3,9</b>	<b>5,1</b>
Rautakauppa	2,7	3,4
Tekninen kauppa	4,0	5,5

	1-12/2024	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	7,8	11,4
Investoinnit, milj. €	293,7	273,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 538	6 073

Liikevaihto, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	888,4	937,6	-5,3	-5,3
K-Rauta, Ruotsi	101,6	149,8	-32,2	-
K-Bygg, Ruotsi	277,0	280,0	-1,1	-5,1
Byggnakker, Norja	517,9	547,6	-5,4	-5,2
Davidsen, Tanska	379,8	-	-	-
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>2 160,7</b>	<b>1 912,1</b>	<b>+13,0</b>	<b>-6,9</b>
Tekninen kauppa, Suomi	1 132,1	1 234,0	-8,3	-8,3
Tekninen kauppa, Ruotsi	130,6	132,8	-1,7	-3,2
Tekninen kauppa, Norja	501,7	517,5	-3,0	-5,0
Tekninen kauppa, Baltia	127,4	129,1	-1,3	-1,3
Tekninen kauppa, Puola	368,1	336,9	+9,3	+3,6
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	<b>2 255,0</b>	<b>2 344,7</b>	<b>-3,8</b>	<b>-5,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>4 351,6</b>	<b>4 193,2</b>	<b>+3,8</b>	<b>-6,0</b>

Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun. K-Byggin vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys on laskettu paikallisessa valuutassa ja lisäämällä vertailukauden lukuihin siirryneiden K-Rauta-kauppojen liikevaihto kaupan ketjumutosta vastaavana ajankohtana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 3,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 6,0 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 3,8 %, ja vertailukelpoisesti se laski 5,2 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 13,0 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se laski 6,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketju on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 1 967,9 milj. euroa (2 115,0 milj. euroa) ja se laski 7,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 383,7 milj. euroa (2 078,2 milj. euroa) ja se kasvoi 14,7 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 5,1 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 169,1 milj. euroa (212,5 milj. euroa), ja se laski 43,3 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat vertailukauden tason. Vertailukelpoinen liikevoitto laski kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 69,0 milj. euroa (90,8 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,5 milj. euroa. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 1,9 milj. euroa vertailukautta korkeampi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 116,3 milj. euroa (201,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -52,8 milj. euroa (-10,5 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat Norjan Bygghemmer-rautakauppaketjuun kohdistuva liikearvon arvonalentuminen, 40,0 milj. euroa, Ruotsin K-Rautaketjun uudelleenjärjestelykulut, kun Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitettiin K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin liittyvät kulut. Bygghemmerin liikearvon arvonalentumiseen vaikuttivat liiketoiminnan odotuksia heikompi tuloskehitys sekä Norjan rakentamisen markkinan heikko suhdanne ja korkea korkotaso.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 293,7 milj. euroa (273,0 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 82,8 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushanke valmistuu vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto sekä Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto.

## Autokauppa

### Loka-joulukuu 2024

	10-12/2024	10-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>329,2</b>	<b>297,4</b>
Autokauppa	282,2	246,4
Urheilukauppa	47,1	51,0
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>20,2</b>	<b>14,4</b>
Autokauppa	16,1	10,6
Urheilukauppa	4,1	3,8
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>6,1</b>	<b>4,8</b>
Autokauppa	5,7	4,3
Urheilukauppa	8,6	7,5

	10-12/2024	10-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, rullaava 12 kk	13,8	15,8
Investoinnit, milj. €	22,1	22,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 581	1 500

Liikevaihto, milj. €	10-12/2024	10-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	282,2	246,4	+14,5	+13,3
Urheilukauppa	47,1	51,0	-7,8	-7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>329,2</b>	<b>297,4</b>	<b>+10,7</b>	<b>+9,7</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 10,7 %. Liikevaihto kasvoi autokaupassa vertailukelpoisesti 13,3 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli loka-joulukuussa -3,0 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 15,7 % (13,8 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 20,2 milj. euroa (14,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi autokaupan liiketoiminnoissa 5,5 milj. euroa liikevaihdon kasvun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,2 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli loka-joulukuussa 20,0 milj. euroa (14,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa (-0,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 22,1 milj. euroa (22,7 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto.



## Tammi-joulukuu 2024

	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>1 209,4</b>	<b>1 262,3</b>
Autokauppa	1 040,9	1 078,6
Urheilukauppa	168,7	183,9
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>69,3</b>	<b>82,6</b>
Autokauppa	61,7	73,1
Urheilukauppa	7,6	9,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>5,7</b>	<b>6,5</b>
Autokauppa	5,9	6,8
Urheilukauppa	4,5	5,1

	1-12/2024	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	13,8	15,8
Investoinnit, milj. €	89,0	80,3
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 556	1 531

Liikevaihto, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	1 040,9	1 078,6	-3,5	-3,3
Urheilukauppa	168,7	183,9	-8,3	-8,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 209,4</b>	<b>1 262,3</b>	<b>-4,2</b>	<b>-4,0</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-joulukuussa 4,2 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 4,0 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa -15,2 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 14,5 % (15,1 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 69,3 milj. euroa (82,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 11,4 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 1,9 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-joulukuussa 69,3 milj. euroa (82,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,0 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 89,0 milj. euroa (80,3 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto.

## Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko osti 90 % tanskalaisen rautakaupparyrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024. Autotalo Lohjan yritysosto toteutui 1.9.2024.

## Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2024 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2024 oli 2 122 600 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,78 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,53 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,14 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2024 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2023 lopussa 18,02 euroa ja joulukuun 2024 lopussa 18,06, missä oli kasvua 0,2 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2023 lopussa 17,93 euroa ja joulukuun 2024 lopussa 18,18, missä oli kasvua 1,4 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-joulukuussa 2024 oli 20,05 euroa ja alin 16,06 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 20,49 euroa ja alin 15,63 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski tammi-joulukuun 2024 aikana 6,2 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 4,5 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 13,8 %.

Joulukuun 2024 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 293 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 4 927 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 220 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2023 lopusta 76 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 5,2 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 93,4 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 139,1 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 2 442,2 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2024 lopussa 113 700. Joulukuun 2024 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 33,2 %, ja B-osakkeista 47,7 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-joulukuun 2024 aikana Kesko Oyj luovutti 196 208 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 17 100 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 15.3.2024, 20.3.2024, 18.6.2024 ja 8.7.2024. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 30.1.2024. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 789 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 26.4.2024.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2024 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2025 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2024.

## Tammi-joulukuun 2024 keskeisiä tapahtumia

Keskon hallitus nimitti Keskon toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi Jorma Rauhalan 1.2.2024 alkaen Mikko Helanderin jäädessä eläkkeelle. Kesko tiedotti 8.12.2023 pääjohtaja Mikko Helanderin aikomuksesta siirtyä eläkkeelle vuoden 2024 aikana. (Pörssitiedote 19.12.2023)

Kesko tiedotti elokuussa 2023 laajentavansa liiketoimintaansa Tanskaan ja ostavansa 90 % Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta. Euroopan komissio hyväksyi kaupan 5.1.2024 ilman ehtoja. Kauppa toteutui 31.1.2024. (Sijoittajauutiset 23.8.2023 ja 31.1.2024)

Kesko luopui Neste K -liikenneasemista, joissa se vastasi päivittäistavara-kaupasta sekä oheispalveluista. Kesko vetäytyi vuoden aikana 64 Neste K -liikenneaseman toiminnasta. Asemien palvelut jatkuvat Nesteen palveluna. Luopumisen taustalla on päivittäistavara-kaupan roolin pieneneminen liikenneasemilla. (Sijoittajauutinen 23.1.2024)

Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Jukka Erlund ilmoitti siirtyvänsä pois Keskon palveluksesta ja aloittavansa Fazer-konsernin talous- ja rahoitusjohtajana. Erlund toimi Keskon talous- ja rahoitusjohtajana sekä konsernijohtoryhmän jäsenenä marraskuusta 2011 lähtien. (Pörssitiedote 13.2.2024)

Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin Sami Kiiski ja autokaupan vt. toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi Johanna Ali 1.4.2024 alkaen. (Pörssitiedote 20.3.2024)

Keskon talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.6.2024 alkaen KTM Anu Hämäläinen ja Keskon lakiasioista ja vastuullisuudesta vastaavaksi johtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.6.2024 alkaen OTK, varatuomari Lasse Luukkainen. (Pörssitiedote 14.5.2024)

Keskon hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian. Keskon strategian peruspilarit pysyivät ennallaan, mutta kilpailuetuja ja tavoitteita kirkastettiin toimialoittain. Keskon kasvustrategian ytimessä on edelleen kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavara-kaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. (Sijoittajauutinen 4.6.2024)

Keskon autokaupan toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 4.6.2024 alkaen KTM Johanna Ali. (Pörssitiedote 4.6.2024)

Kesko perusti vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) vihreiden lainainstrumenttien liikkeeseenlaskua varten. (Sijoittajauutinen 4.6.2024)

Keskon kaksi suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella olivat 1.9.2024 K-kauppiaaliitto ry ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Edellä mainitut osakkeenomistajat käyttivät nimeämisoikeuttaan osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Keskon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat Pauli Jaakola, diplomikauppias, K-kauppiaaliitto ry:n nimeämänä, Jouko Pölönen, toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä ja Esa Kiiskinen, Keskon hallituksen puheenjohtaja. Toimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.9.2024 Pauli Jaakolan jatkamaan toimikunnan puheenjohtajana. (Pörssitiedotteet 7.6.2024 ja 23.9.2024)

Kesko on sopinut ostavansa kolme rautakauppatoimijaa Tanskassa: Roslev Trælasthandel A/S:n, Tømmergaarden A/S:n sekä CF Petersen & Søn A/S:n. Ostettavien yritysten liikevaihto on yhteensä noin 400 miljoonaa euroa. Yritysostot ovat osa Keskon Pohjois-Eurooppaan keskittyvää kasvustrategiaa ja toteutuessaan ne tekevät Keskon tytäryhtiö Davidsenista merkittävän maanlaajuisen toimijan Tanskan rautakauppamarkkinoilla. Kaikkien kolmen yrityskaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä. Yrityskauppojen odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Sijoittajauutinen 14.8.2024)

Kilpailu- ja kuluttajavirasto tutki Kesko-konserniin kuuluvan Onnisen sekä usean muun yrityksen toimintaa muovisten LVI- ja infraputkituotteiden markkinoilla noin kymmenen vuoden ajan. Tutkinta koski tapahtumia, jotka ajoittuvat vuosiin 2009-2016. Kesko tiesi vireillä olevasta tutkinnasta ostaessaan Onnisen vuonna 2016. Kesko ei ollut missään vaiheessa tutkintaa epäiltyä rikkomuksista. Vuonna 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto päätti viedä asian markkinaoikeuden ratkaistavaksi ja vaati seuraamusmaksun määräämistä Onniselle ja muille asianosaisille yrityksille. 28.8.2024 antamassaan päätöksessä markkinaoikeus hylkäsi kaikki Kilpailu- ja kuluttajaviraston vaatimukset. Lisäksi markkinaoikeus määräsi Kilpailu- ja kuluttajaviraston korvaamaan Onnisen oikeudenkäyntikuluja. Markkinaoikeuden

päätös on lainvoimainen lukuun ottamatta kysymystä oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta. (Sijoittajauutinen 28.8.2024)

Kesko ja Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) allekirjoittivat 7-vuotisen 150 miljoonan euron vastuullisuussidonnaisen lainasopimuksen, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Kesko saavuttaa tietyt päästöille ja ruokahävikille asetetut vastuullisuustavoitteet. (Sijoittajauutinen 13.9.2024)

Kesko kertoi laskevansa liikkeeseen 300 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman senioriehtoisen vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on noin viisi vuotta ja neljä kuukautta ja se erääntyy 2.2.2030. Joukkovelkakirjalainalle maksetaan kiinteää 3,500 prosentin vuotuista korkoa. Joukkovelkakirjalainan emissiohintana oli 99,317 prosenttia. Lainan liikkeeseenlaskupäivä oli 2.10.2024 ja kaupankäynti joukkovelkakirjalainalla alkoi 4.10.2024 Nasdaq Helsinki Oyj:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalla. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta kertyvät nettotuotot käytetään Keskon toukokuussa 2024 laatiman vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisesti vihreiden hankkeiden tai omaisuuserien rahoittamiseen tai uudelleenrahoittamiseen tai muutoin kyseisen viitekehyksen mukaisesti. (Pörssitiedotteet 20.9.2024, 25.9.2024 ja 2.10.2024)

## Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Kesko ilmoitti 14.8.2024 ostavansa Roslev Trælasthandel A/S:n sekä kaksi muuta tanskalaista rautakauppatoimijaa. Roslev Trælasthandelin yritysosto on saanut kaikki tarvittavat kilpailuviranomaisten hyväksynnit ja kauppa toteutui 31.1.2025. (Sijoittajauutinen 31.1.2025)

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2024 päätöksiä

Keskon 26.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2023 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,02 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 28.3.2024 ja maksupäivä 9.4.2024. Osingon toisen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 16.7.2024 ja maksupäivä 23.7.2024. Osingon kolmannen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.10.2024 ja maksupäivä 22.10.2024. Osingon neljännen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 14.1.2025 maksupäivä 21.1.2025. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2024.

## Kestävyys

Kesko on laatinut vuotta 2024 koskevan kestävyys selvityksen noudattaen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) periaatteita. Kestävyys selvitys on osa Kesko Oyj:n hallituksen toimintakertomusta, joka julkaistaan yhdessä tilinpäätöksen kanssa viikolla 9.

## Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehuksesta ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

## **Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä**

### **Talouden ja kysynnän odotettua hitaampi elpyminen**

Korkea korkotasoa, heikentynyt työllisyystilanne ja taloudellisen tilanteen epävarmuus vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen. Päivittäistavarakaupassa tuotteiden hinta vaikuttaa korostuneesti kuluttajien ostopäätöksiin ja autokaupassa asiakkaat saattavat siirtää hankintoja tulevaisuuteen. Rakentamisen ja talotekniikan toimialalla rakennus- ja korjaushankkeita saatetaan edelleen lykätä, jolla on vaikutusta myyntiin ja varastojen hallintaan.

### **Geopoliittiset riskit**

Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen.

### **Kyberrikollisuus**

Ammattimainen ja edelleen kasvava kyberrikollisuus on lisännyt liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon menettämiseen liittyviä riskejä. Kyberhyökkäyksen kohteena voivat olla esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen tietojärjestelmä tai henkilötiedot. Kyberhyökkäyksen seurauksia voivat olla myynnin keskeytyminen, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai viranomaisten määräämät sakot.

### **Lainsäädäntö ja sopimukset**

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetyksiä.

## Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseen tähtäävien toimien viivästyminen ja sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin koko toimitusketjussa.

## Tuotteiden turvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

## Kauppapaikat ja kiinteistöt

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

## Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja.

## Raportointi markkinoille

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

## Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

## Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,23 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 26.3.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 2.4.2025.

Osingon toinen erä 0,22 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 15.7.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 22.7.2025.

Osingon kolmas erä 0,23 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 14.10.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 21.10.2025.

Osingon neljäs erä 0,22 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 13.1.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.1.2026.

Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 4.2.2025 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 397 956 408 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 358 160 767,20 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 539 047 794,71 euroa, josta tilikauden voitto on 357 128 787,22 euroa.

## Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinainen yhtiökokous on 24.3.2025 klo 13.00 alkaen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun 5.2.2025 yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

## Vuosiraportti 2024, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja toimielinten palkitsemisraportti

Kesko julkistaa vuoden 2024 vuosiraportin, joka sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen sisältäen kestävyys selvityksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2024, selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin viikolla 9 internetsivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Helsingissä 4.2.2025  
Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotetiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.





## Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään 5.2.2025 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Keskon vuoden 2025 tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 29.4.2025. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Tiedot segmenteittäin  
Yritysosotot  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat  
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## Taulukko-osa

### Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023.

### Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Liikevaihto	11 920,1	11 783,8	3 040,6	2 902,0
Materiaalit ja palvelut	-10 184,1	-10 035,0	-2 598,6	-2 414,6
Varaston muutos	-21,6	-72,0	12,6	-64,7
Liiketoiminnan muut tuotot	994,6	975,2	256,7	258,4
Henkilöstökulut	-842,5	-786,6	-224,0	-207,7
Poistot ja arvonalentumiset	-247,9	-184,0	-94,0	-49,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-375,5	-353,2	-93,6	-91,8
Liiketoiminnan muut kulut	-684,5	-651,8	-188,9	-185,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	20,9	19,0	10,1	13,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>579,5</b>	<b>695,4</b>	<b>121,0</b>	<b>159,8</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	17,7	16,9	6,0	4,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut*	-49,5	-26,3	-14,6	-10,9
Leasingvelkojen korkokulut	-78,6	-73,4	-19,8	-19,0
Valuuttakurssierot	-1,3	-1,1	0,1	0,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	3,8	2,1	0,3	0,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>471,5</b>	<b>613,5</b>	<b>93,1</b>	<b>134,4</b>
Tuloverot	-92,0	-118,0	-18,2	-21,5
<b>Kauden tulos</b>	<b>379,6</b>	<b>495,6</b>	<b>74,9</b>	<b>112,9</b>
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	379,1	495,6	74,9	112,9
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-	0,0	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)</b>				
Laimentamaton ja laimennettu	0,95	1,25	0,19	0,28

### Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Kauden tulos	379,6	495,6	74,9	112,9
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	37,6	-5,5	24,7	-9,7
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-31,6	-19,5	-5,5	17,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0,5	-1,8	0,4	-0,9
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-7,7	-31,0	-4,9	3,2
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-1,2	-57,9	14,8	9,7
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>378,3</b>	<b>437,7</b>	<b>89,7</b>	<b>122,6</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	377,9	437,7	89,7	122,6
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-	0,0	-

## Konsernitase

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	2 403,3	2 055,6
Liikearvo	643,0	663,7
Aineettomat hyödykkeet	234,2	211,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 867,7	1 816,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	239,7	232,8
Muut sijoitukset	14,8	14,0
Pitkäaikaiset saamiset	65,9	71,4
Laskennalliset verosaamiset	16,9	13,7
Eläkesaamiset	127,5	79,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 612,9</b>	<b>5 159,1</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 101,5	1 083,9
Korolliset saamiset	4,2	4,3
Myyntisaamiset	957,9	970,5
Tuloverosaamiset	12,9	6,6
Muut korottomat saamiset	287,1	302,6
Muut rahoitusvarat	15,0	15,4
Rahavarat	473,1	211,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 851,7</b>	<b>2 595,2</b>
Myyttävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	6,6	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 471,2</b>	<b>7 754,3</b>

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Oma pääoma	2 722,1	2 758,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	12,9	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 734,9</b>	<b>2 758,4</b>
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	1 054,0	690,7
Leasingvelat	1 628,8	1 647,2
Korottomat velat	42,8	24,5
Laskennalliset verovelat	76,3	70,9
Varaukset	6,3	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 808,1</b>	<b>2 440,2</b>
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	291,3	98,5
Leasingvelat	422,2	350,6
Ostovelat	1 404,4	1 418,3
Muut korottomat velat	342,4	250,0
Tuloverovelat	12,2	11,2
Siirtovelat	442,4	415,1
Varaukset	13,2	12,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 928,1</b>	<b>2 555,7</b>
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	0,1	-
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 471,2</b>	<b>7 754,3</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-71,7</b>	<b>4,3</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 190,6</b>	<b>-</b>	<b>2 758,4</b>
Osakeperusteiset maksut					3,9			3,9
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys						-17,0	12,4	-4,5
Muut muutokset		-0,0	-			4,8		4,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-		3,9	-418,1	12,4	-401,8
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						379,1	0,4	379,6
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						37,6		37,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-31,6			-	0,0	-31,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,5		0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-7,7		-		-7,7
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-31,6	-7,7		38,1	0,0	-1,2
Kauden laaja tulos yhteensä			-31,6	-7,7		417,2	0,4	378,3
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-103,3</b>	<b>-3,4</b>	<b>-22,8</b>	<b>2 189,7</b>	<b>12,9</b>	<b>2 734,9</b>

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-52,2</b>	<b>35,3</b>	<b>-28,1</b>	<b>2 125,2</b>	<b>2 742,2</b>
Osakeperusteiset maksut					1,4		1,4
Osingonjako						-429,6	-429,6
Muut muutokset		-0,0	-0,0			6,7	6,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0	-0,0		1,4	-422,8	-421,5
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						495,6	495,6
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						-5,5	-5,5
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-19,5			-	-19,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		-1,8	-1,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-31,0		-	-31,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-19,5	-31,0		-7,3	-57,9
Kauden laaja tulos yhteensä			-19,5	-31,0		488,2	437,7
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-71,7</b>	<b>4,3</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 190,6</b>	<b>2 758,4</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tulos ennen veroja	471,5	613,5	93,1	134,4
Suunnitelman mukaiset poistot	207,4	184,0	54,0	49,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	375,5	353,2	93,6	91,8
Rahoitustuotot ja -kulut	33,1	10,5	8,5	6,5
Leasingvelkojen korkokulut	78,6	73,4	19,8	19,0
Muut oikaisut	22,2	-10,8	31,0	-11,9
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	43,8	69,3	113,5	109,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	25,5	58,3	-7,2	63,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-44,8	-137,1	-47,3	-91,2
Rahoituserät ja verot	-204,7	-164,8	-58,0	-28,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>1 008,2</b>	<b>1 049,5</b>	<b>301,0</b>	<b>342,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit	-643,0	-679,3	-113,3	-150,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	45,0	24,9	6,9	6,8
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-	9,9	-	-
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	0,5	54,3	-15,0	6,2
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-597,5</b>	<b>-590,2</b>	<b>-121,4</b>	<b>-137,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	534,0	283,4	264,7	57,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-370,9	-354,3	-91,9	-88,7
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	3,9	2,2	1,9	1,7
Maksetut osingot	-320,3	-430,3	-103,5	-107,8
Muut erät	3,5	6,8	2,0	-3,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-149,8</b>	<b>-492,2</b>	<b>73,2</b>	<b>-140,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat kauden alussa	211,9	245,5	219,9	148,2
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	0,3	-0,7	0,5	-0,3
Rahavarat kauden lopussa	473,1	211,9	473,1	211,9

## Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Leasingvelkojen korkokulut	-78,6	-73,4	-19,8	-19,0
Leasingvelkojen lyhennykset	-370,9	-354,3	-91,9	-88,7
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-8,5	-7,7	-2,5	-2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-458,0</b>	<b>-435,4</b>	<b>-114,2</b>	<b>-109,9</b>

## Konsernin tunnusluvut

	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Liikevaihto, milj. €	11 920,1	11 783,8	3 040,6	2 902,0
Liikevoitto, milj. €	579,5	695,4	121,0	159,8
Liikevoitto-%	4,9	5,9	4,0	5,5
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	650,1	712,0	170,8	170,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,5	6,0	5,6	5,9
Tulos ennen veroja, milj. €	471,5	613,5	93,1	134,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	543,0	630,4	143,3	145,1
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,95	1,25	0,19	0,28
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	1,11	1,28	0,31	0,31
Sidotun pääoman tuotto, %	10,1	13,1	8,3	11,8
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,3	13,4	11,8	12,6
Investoinnit, milj. €	675,9	678,9	109,0	158,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	1 008,2	1 049,5	301,0	342,4
Investointien rahavirta, milj. €	-597,5	-590,2	-121,4	-137,5
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	2,53	2,64	0,76	0,86
Oman pääoman tuotto, %	13,8	18,0	11,1	16,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,1	18,5	18,3	18,0
Omavaraisuusaste, %	32,5	35,8	32,5	35,8
Oma pääoma/osake, €	6,84	6,93	6,84	6,93
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	1,1	0,7	-	-
Korolliset nettovelat, milj. €	2 908,2	2 559,8	2 908,2	2 559,8
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	857,2	561,9	857,2	561,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 922	397 706	397 922	397 706
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 347	14 766	15 130	14 503

## Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara kauppa, Suomi	6 381,4	6 351,6	1 660,8	1 639,1
<b>Päivittäistavara kauppa yhteensä</b>	<b>6 381,4</b>	<b>6 351,6</b>	<b>1 660,8</b>	<b>1 639,1</b>
- josta segmenttien välistä	16,1	16,5	3,9	3,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 967,9	2 115,0	448,9	455,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	2 383,7	2 078,2	607,4	515,8
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 351,6</b>	<b>4 193,2</b>	<b>1 056,3</b>	<b>971,1</b>
- josta segmenttien välistä	-0,2	-0,9	-0,0	-0,2
Autokauppa, Suomi	1 209,4	1 262,3	329,2	297,4
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>1 209,4</b>	<b>1 262,3</b>	<b>329,2</b>	<b>297,4</b>
- josta segmenttien välistä	7,3	7,4	1,9	1,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-22,4	-23,3	-5,7	-5,7
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 536,4</b>	<b>9 705,6</b>	<b>2 433,2</b>	<b>2 386,2</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>2 383,7</b>	<b>2 078,2</b>	<b>607,4</b>	<b>515,8</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11 920,1</b>	<b>11 783,8</b>	<b>3 040,6</b>	<b>2 902,0</b>



\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	420,9	443,6	119,2	124,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	116,3	201,9	-10,2	33,3
Autokauppa	69,3	82,4	20,0	14,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-26,9	-32,6	-8,0	-12,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>579,5</b>	<b>695,4</b>	<b>121,0</b>	<b>159,8</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	438,0	444,8	122,2	124,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	169,1	212,5	36,1	40,6
Autokauppa	69,3	82,6	20,2	14,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-26,4	-27,8	-7,7	-8,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>650,1</b>	<b>712,0</b>	<b>170,8</b>	<b>170,5</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	6,9	7,0	7,4	7,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,9	5,1	3,4	4,2
Autokauppa	5,7	6,5	6,1	4,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5,5</b>	<b>6,0</b>	<b>5,6</b>	<b>5,9</b>

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	777,0	770,5	208,4	207,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	302,1	331,3	69,3	71,4
Autokauppa	124,9	134,0	34,6	27,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	11,3	9,6	1,6	0,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 215,2</b>	<b>1 245,3</b>	<b>313,9</b>	<b>307,8</b>

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	384,4	389,9	108,6	110,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	148,7	193,1	31,8	35,8
Autokauppa	66,9	80,5	19,6	13,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-27,7	-29,1	-8,1	-9,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>572,3</b>	<b>634,4</b>	<b>151,9</b>	<b>151,2</b>

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara-kauppa	2 734,9	2 555,4	2 783,4	2 622,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 172,8	1 865,1	2 168,5	1 908,0
Autokauppa	503,0	523,6	514,2	522,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	348,0	369,2	349,0	351,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 758,7</b>	<b>5 313,3</b>	<b>5 815,0</b>	<b>5 404,7</b>

Sidotun pääoman tuotto segmentteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara kauppa	16,0	17,4	17,6	19,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7,8	11,4	6,7	8,5
Autokauppa	13,8	15,8	15,7	11,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>13,4</b>	<b>11,8</b>	<b>12,6</b>

Investoinnit segmentteittäin, milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
Päivittäistavara kauppa	276,0	303,7	54,4	76,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	293,7	273,0	27,2	52,1
Autokauppa	89,0	80,3	22,1	22,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	17,1	22,0	5,2	7,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>675,9</b>	<b>678,9</b>	<b>109,0</b>	<b>158,5</b>

## Yrityssostot

Keskon laajensi liiketoimintaansa Tanskan rautakauppamarkkinoille ostamalla 90 % tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024. Davidsenin perhe jää yritykseen vähemmistöomistajaksi 10 %:n omistusosuudella. Osakkeista maksettu kauppahinta oli 147,9 milj. euroa. Yrityssosto vahvistaa Keskon markkina-asemaa Pohjois-Euroopassa. Davidsenin luvut on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen 1.2.2024 alkaen.

Hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 267,9 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 142,9 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 39,3 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo on 35,4 milj. euroa heijastaa Keskon rautakaupan markkina-aseman vahvistumista Pohjois-Euroopassa sekä Davidsenin liiketoiminnan että saatavien synergiaetujen kautta. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Määräysvallattomien omistajien osuus on raportoitu vähemmistöomistajan osuutena ostetun yrityksen nettovaroista. Keskon ja vähemmistöomistajan solmimaan sopimukseen perustuen konsernitaseeseen on kirjattu vähemmistöomistajan osuuden lunastukseen liittyvä rahoitusvelka, joka vähentää emoyhtiön omistajille kuuluvan oman pääoman määrää. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Kesko osti 1.9.2024 Autotalo Lohjan ja laajensi autokaupan myymäläverkostoaan kahdella toimipisteellä. Autotalo Lohjan liikevaihto oli 43,3 milj. euroa vuonna 2023. Alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 2,4 milj. euroa ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo oli 0,5 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden alustava käypä arvo hankintahetkellä (mukaan lukien asiakassuhteet) on yhteensä 0,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 3,0 milj. euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan syntyvän vähittäiskauppatoimintojen sekä muiden toimintojen tehokkuudessa.

Tammi-joulukuun 2024 konsernin tulokseen sisältyy yritysostoista aiheutuneita kuluja vähäinen määrä. Kulut on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin syys-joulukuun liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Milj. €	Dauidsen Koncernen A/S
<b>Osakkeiden kauppahinta</b>	<b>147,9</b>
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>	
Aineettomat hyödykkeet	39,3
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	106,7
Vaihto-omaisuus	52,8
Saamiset	47,3
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	21,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>267,9</b>
Ostovelat, muut velat ja varaukset	71,5
Korolliset velat sisältäen leasingvelat	54,2
Laskennallinen verovelka	17,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>142,9</b>
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	125,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	-12,5
Liikearvo	35,4
<b>Osakkeiden kauppahinta</b>	<b>147,9</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	
Maksettu vastike	-168,0
Hankitut rahavarat	21,7
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-146,3</b>

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 930,7</b>	<b>2 524,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-247,9	-184,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	511,1	533,1
Vähennykset	-55,3	-34,6
Yrityssostot	172,6	110,0
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-6,6	-0,1
Muuntoerot	-24,1	-18,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>3 280,5</b>	<b>2 930,7</b>

## Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 816,9</b>	<b>1 737,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-372,2	-353,2
Nettolisäykset	420,0	426,7
Yrityssostot	12,3	15,7
Muuntoerot	-9,3	-9,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 867,7</b>	<b>1 816,9</b>

## Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	99,1	100,5
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-10,5	-10,7
Liiketoiminnan muut tuotot	17,7	19,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,7	-4,8
Rahoitustuotot ja -kulut	5,8	5,7
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Saamiset	72,7	78,9
Velat	15,4	12,4
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Vuokrasopimuksiin liittyvät erät</b>		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-46,9	-44,7
Leasingvelat	233,8	263,1

Konsernin yhteisyritykset UAB Kesko Senukai Lithuania ja UAB KS Holding jakoivat Kesko-konsernin yhtiöille tilikaudella 2024 osinkoja yhteensä 16,4 milj. euroa. Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2024 osinkoa 6,0 milj. euroa.

### Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
Erääntymättömät myyntisaamiset	878,3	875,8
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	40,6	58,0
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,6	14,7
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,1	4,7
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,2	17,1
<b>Yhteensä</b>	<b>957,9</b>	<b>970,5</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 30,6 milj. euroa (31.12.2023: 24,4 milj. euroa).

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

31.12.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	14,8			14,8	14,8			14,8
Lainasaamiset ja muut saamiset		61,0		61,0	61,0			
Muut saamiset, johdannaiset	3,0		1,9	4,9	4,9		4,9	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		957,9		957,9	957,9			
Muut saamiset		288,1		288,1	288,1			
Muut saamiset, johdannaiset	1,6		1,7	3,3	3,3		3,3	
Muut rahoitusvarat	-	15,0	-	15,0	15,0		-	
Rahavarat	-	473,1	-	473,1	473,1		-	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>19,4</b>	<b>1 795,0</b>	<b>3,6</b>	<b>1 817,9</b>	<b>1 817,9</b>		<b>8,2</b>	<b>14,8</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		1 054,0		1 054,0	1 055,7			
Pitkäaikaiset		1 628,8		1 628,8	1 628,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,6		39,6	39,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,0		2,8	2,8	2,8		2,8	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		291,3		291,3	291,2			
Lyhytaikaiset leasingvelat		422,2		422,2	422,2			
Ostovelat		1 404,4		1 404,4	1 404,4			
Muut korottomat velat		738,1		738,1	738,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,2		3,1	3,4	3,4		3,4	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>5 578,3</b>	<b>6,0</b>	<b>5 584,5</b>	<b>5 586,1</b>		<b>6,2</b>	

31.12.2023 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	14,0			14,0	14,0			14,0
Lainasaamiset ja muut saamiset		64,1		64,1	64,1			
Muut saamiset, johdannaiset	5,6		1,7	7,3	7,3		7,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		970,5		970,5	970,5			
Muut saamiset		299,9		299,9	299,9			
Muut saamiset, johdannaiset	1,2		5,8	7,0	7,0		7,0	
Muut rahoitusvarat	-	15,4	-	15,4	15,5		-	
Rahavarat	-	211,9	-	211,9	211,9		-	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>20,8</b>	<b>1 561,7</b>	<b>7,5</b>	<b>1 590,1</b>	<b>1 590,2</b>		<b>14,3</b>	<b>14,0</b>

<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		690,7		690,7	691,0			
Pitkäaikaiset		1 647,2		1 647,2	1 647,2			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,6		22,6	22,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	-		1,6	1,6	1,6		1,6	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		98,5		98,5	98,1			
Lyhytaikaiset leasingvelat		350,6		350,6	350,6			
Ostovelat		1 418,3		1 418,3	1 418,3			
Muut korottomat velat		606,1		606,1	606,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,8		0,6	2,3	2,3		2,3	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>4 834,0</b>	<b>2,1</b>	<b>4 837,8</b>	<b>4 837,8</b>		<b>3,9</b>	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 16,9 milj. euroa (13,7 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 12,9 milj. euroa (6,6 milj. euroa). Tuloverovelkoja 12,2 milj. euroa (11,2 milj. euroa) ja saatuja ennakkomaksuja, 43,4 milj. euroa (56,7 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

## Henkilöstö keskimäärin ja 31.12.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-12/2024	1-12/2023	Muutos
Päivittäistavara-kauppa	6 346	6 257	89
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 538	6 073	464
Autokauppa	1 556	1 531	25
Yhteiset toiminnot	908	905	3
<b>Konserni</b>	<b>15 347</b>	<b>14 766</b>	<b>582</b>

Henkilöstö 31.12.* segmentteittäin	2024	2023	Muutos
Päivittäistavara kauppa	8 257	8 184	73
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 341	6 934	407
Autokauppa	1 752	1 641	111
Yhteiset toiminnot	959	943	16
<b>Konserni</b>	<b>18 309</b>	<b>17 702</b>	<b>607</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

## Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
Omasta puolesta	268,8	314,2
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	298,8	233,2

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo		
Kohde-etuuskien arvot	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	467,0	530,0	3,8
Valuuttajohdannaiset			
Termini- ja futuurisopimukset	124,9	125,3	1,4
Hyödykejohdannaiset			
Sähkøjohdannaiset	45,4	39,4	-3,2

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 31.12.2024 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

## Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtiöt ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaistutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

Onninen Oy:tä koskeva Kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinta – Kilpailu- ja kuluttajavirasto tutki Kesko-konserniin kuuluvan Onnisen sekä usean muun yrityksen toimintaa muovisten LVI- ja infraputkituotteiden markkinoilla noin kymmenen vuoden ajan. Tutkinta koski tapahtumia, jotka ajoittuvat vuosiin 2009-2016. Kesko tiesi vireillä olevasta tutkinnasta ostaessaan Onnisen vuonna 2016. Kesko ei ollut missään vaiheessa tutkintaa epäiltynä rikkomuksista. Vuonna 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto päätti viedä asian markkinaoikeuden ratkaistavaksi ja vaati seuraamusmaksun määräämistä Onniselle ja muille asianosaisille yrityksille. 28.8.2024 antamassaan päätöksessä markkinaoikeus hylkäsi kaikki Kilpailu- ja kuluttajaviraston vaatimukset. Lisäksi markkinaoikeus määräsi Kilpailu- ja kuluttajaviraston korvaamaan Onnisen oikeudenkäyntikuluja. Markkinaoikeuden päätös on lainvoimainen lukuun ottamatta kysymystä oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on kertonut muun muassa tilinpäätöksessään 2023 olleensa aiemmin osallisena välimiesmenettelyssä, joka liittyi Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen. Toisena osapuolena välimiesmenettelyssä olivat muun muassa UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat. Välimiesmenettely päättyi vuoden 2022 aikana ja siinä annettu tuomio on

lopullinen, mutta vastapuolet ovat erillisessä oikeudenkäynnissä vaatineet välitystuomion mitätöintiä ja kumoamista. Helsingin hovioikeus antoi vuoden 2024 aikana tuomion, joka ei muuttanut välitystuomion sisältöä eikä sen lopullisuutta. Helsingin hovioikeuden tuomioon liittyvän prosessioikeudellisen kysymyksen osalta vastapuolet ovat saaneet valitusluvan korkeimpaan oikeuteen, jossa valitusasia on edelleen vireillä. UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat ja UAB Kesko Senukai Lithuania ovat käynnistäneet osapuolten väliseen osakassopimukseen liittyvän uuden välimiesmenettelyn Keskoa vastaan joulukuussa 2024.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.



Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääöma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo}$
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääöma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääöma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Nettovelkaantumisaste	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääöma}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääöma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääöma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oman pääoman tuotto-, vertailukelpoinen oman pääoman tuotto-, sidotun pääoman tuotto- ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuottoluvut ovat annualisoitu vuositasen luvuiksi.	

## Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2024	1-12/2023	10-12/2024	10-12/2023
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Myyntivoitot	11,4	0,4	0,1	-
Myyntitappiot	-1,6	-1,0	-	-0,0
Arvon alentumiset	-40,0	-	-40,0	-
Rakennejärjestelyt	-40,4	-16,1	-9,9	-10,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa</b>	<b>-70,6</b>	<b>-16,7</b>	<b>-49,8</b>	<b>-10,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	-0,8	-0,2	-0,4	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	7,7	3,1	2,0	1,9
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-63,7</b>	<b>-13,7</b>	<b>-48,2</b>	<b>-8,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa</b>	<b>-12,3</b>	<b>-12,8</b>	<b>-5,4</b>	<b>-6,7</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>				
Liikevoitto	579,5	695,4	121,0	159,8
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-70,6	-16,7	-49,8	-10,6
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>650,1</b>	<b>712,0</b>	<b>170,8</b>	<b>170,5</b>
<b>Käyttökate</b>				
Liikevoitto	579,5	695,4	121,0	159,8
Lisättynä				
Poistot ja arvonalentumiset	247,9	184,0	94,0	49,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	375,5	353,2	93,6	91,8
<b>Käyttökate</b>	<b>1 202,9</b>	<b>1 232,5</b>	<b>308,5</b>	<b>301,1</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>				
Käyttökate	1 202,9	1 232,5	308,5	301,1
Vähennettynä				
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-453,2	-430,7	-109,8	-111,1
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>749,7</b>	<b>801,8</b>	<b>198,8</b>	<b>190,0</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>				
Tulos ennen veroja	471,5	613,5	93,1	134,4
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-70,6	-16,7	-49,8	-10,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	-0,8	-0,2	-0,4	-
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>543,0</b>	<b>630,4</b>	<b>143,3</b>	<b>145,1</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>				
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	543,0	630,4	143,3	145,1
Vähennettynä				
Tuloverot	92,0	118,0	18,2	21,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	7,7	3,1	2,0	1,9
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>443,3</b>	<b>509,3</b>	<b>123,2</b>	<b>121,6</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>				
Tulos, vertailukelpoinen	443,3	509,3	123,2	121,6
Vähennettynä				
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	0,4	-	0,0	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>442,9</b>	<b>509,3</b>	<b>123,2</b>	<b>121,6</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	442,9	509,3	123,2	121,6

Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 922	397 706	397 922	397 706
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>1,11</b>	<b>1,28</b>	<b>0,31</b>	<b>0,31</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>				
Liikevoitto	579,5	695,4	121,0	159,8
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 758,7	5 313,3	5 815,0	5 404,5
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>10,1</b>	<b>13,1</b>	<b>8,3</b>	<b>11,8</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>				
Liikevoitto, vertailukelpoinen	650,1	712,0	170,8	170,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 758,7	5 313,3	5 815,0	5 404,5
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>11,3</b>	<b>13,4</b>	<b>11,8</b>	<b>12,6</b>
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>				
Tulos	379,1	495,6	74,9	112,9
Oma pääoma, keskiarvo	2 746,7	2 750,3	2 688,2	2 695,8
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>13,8</b>	<b>18,0</b>	<b>11,1</b>	<b>16,8</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>				
Tulos, vertailukelpoinen	443,3	509,3	123,2	121,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 746,7	2 750,3	2 688,2	2 695,8
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>16,1</b>	<b>18,5</b>	<b>18,3</b>	<b>18,0</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>				
Oma pääoma	2 734,9	2 758,4	2 734,9	2 758,4
Taseen loppusumma	8 471,2	7 754,3	8 471,2	7 754,3
Saadut ennakot	43,4	56,7	43,4	56,7
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>32,5</b>	<b>35,8</b>	<b>32,5</b>	<b>35,8</b>

## K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1 1 -31 12 2024		1 10 -31 12 2024	
	Mili €	Muutos %*)	Mili €	Muutos %*)
<b>K-ryhmän päivittäistavara-kauppa</b>				
K-ruokakaupat	6 675,3	0,1	1 683,6	-0,1
K-Citymarket, käyttötavara	605,9	-2,0	186,7	-0,9
Kespro	1 200,8	1,2	301,9	2,5
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>8 482,0</b>	<b>0,1</b>	<b>2 172,1</b>	<b>0,2</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta, Suomi	1 080,5	-3,1	229,7	1,1
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	214,9	-16,2	51,1	-9,6
Tekninen kauppa, Suomi	1 107,5	-8,3	268,2	-3,2
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 402,9</b>	<b>-6,8</b>	<b>549,0</b>	<b>-2,1</b>
K-Bygg, Ruotsi	348,7	-5,1	79,2	-6,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	124,3	-7,0	31,7	8,6
Byggmakker, Norja	602,0	-8,3	150,0	-0,7
Tekninen kauppa, Norja	537,6	-6,7	141,1	-5,2
Daidsen, Tanska	414,0	-5,3	107,8	7,2
Tekninen kauppa, Baltia	127,2	-1,5	32,4	-0,6
Tekninen kauppa, Puola	367,8	9,2	99,7	11,7
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 521,5</b>	<b>-4,4</b>	<b>641,9</b>	<b>0,9</b>
Kesko Senukai	1 194,1	1,5	302,7	0,9
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>6 118,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>1 493,6</b>	<b>-0,2</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
Autokauppa	1 011,0	-6,8	284,4	15,6
Urheilukauppa	241,5	-7,6	67,2	-12,1
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>1 252,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>351,6</b>	<b>9,1</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>12 137,4</b>	<b>-2,1</b>	<b>3 072,7</b>	<b>0,7</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>3 715,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>944,6</b>	<b>0,9</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>15 853,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>4 017,3</b>	<b>0,7</b>

\*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2023. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2023 olivat Norjassa 1.3.2023 Elektroskandia Norge AS:n ja 2.10.2023 Geitanger Bygg AS:n sekä Ruotsissa 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n yritysostot. Vuonna 2024 on toteutettu Tanskassa 31.1.2024 Davidsen Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot. Ruotsissa K-Rauta-ketjun liiketoiminnan uudelleenjärjestely saatiin päätökseen joulukuussa 2024. Loka-marraskuun 2024 aikana 8 K-Rauta-kauppaa siirtyi K-Bygg-ketjuun.



Päätoimitalo K-Kampus  
PL 1, 00016 Kesko  
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki  
Puhelin: 010 5311

[www.kesko.fi/sijoittaja](http://www.kesko.fi/sijoittaja)