



# Q4/2015

**Kesko Oyj**  
**Tilinpäätöstiedote**  
Tammikuu-Joulukuu 2015



## Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2015: vertailukelpoinen liikevaihto edellisen vuoden tasolla, tulos ja taloudellinen asema vahvistuivat

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI:

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 8 679 milj. euroa (9 071 milj. euroa). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa pysyi edellisen vuoden tasolla.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi ollen 244,5 milj. euroa (232,6 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä 1,70 euroa (1,65 euroa).
- Omavaraisuusaste 54,7 % (54,5 %).
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 2,50 euroa osakkeelta.
- Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2016 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2016 hieman ylittävän vuoden 2015 tason. Tulevaisuuden näkymässä ei ole huomioitu Suomen Lähikaupan ja Onnisen hankintoja, joiden osalta tulevaisuuden näkymiä tarkastellaan yrityshankintojen toteutusajankohtien yhteydessä.

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2015	1-12/2014	10-12/2015	10-12/2014
Liikevaihto, milj. e	8 679	9 071	2 166	2 267
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	244,5	232,6	59,1	61,9
Liikevoitto, milj. e	194,6	151,4	39,3	31,7
Tulos ennen veroja, milj. e	188,0	145,0	40,7	26,4
Investoinnit, milj. e	218,5	194,0	66,9	43,2
Tulos/osake, e, laimennettu	1,03	0,97	0,22	0,17
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,70	1,65	0,47	0,42
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>		
Omavaraisuusaste, %	54,7	54,5		
Oma pääoma/osake, e	21,82	22,05		

### PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER

"Keskon tulos oli hyvällä tasolla myös vuoden 2015 viimeisellä vuosineljänneksellä. Koko vuoden osalta strategian toteutukseen ja taloudelliseen tulokseen voimme myös olla tyytyväisiä, varsinkin kun huomioidaan ostovoiman edelleen heikko kehitys päämarkkina-alueella Suomessa. Päivittäistavarakaupassa markkina-asema pysyi vakaana ja kannattavuus oli hyvä. Rauta- ja erikoiskaupassa kannattavuus parani merkittävästi ja markkinaosuus vahvistui erityisesti Suomessa. Autokaupassa Volkswagen oli jälleen markkinajohtaja.

Keskon kasvustrategian kannalta keskeistä oli Suomen Lähikaupan hankinnasta sopiminen marraskuussa 2015 sekä tammikuussa 2016 julkistettu Onnisen hankinta. Suomen Lähikaupan hankinnan myötä Keskon lähikauppaluonnit paranevat merkittävästi. Onnisen hankinta puolestaan vahvistaa olennaisesti Keskon asemaa rakentamisen ja talotekniikan kaupassa. Molemmat yrityskaupat mahdollistavat vahvan kasvun ja entistä asiakaslähtoisemmät palvelut sekä samalla merkittävien synergiahyötyjen saavuttamisen.

Konsernin taloudellinen asema oli erittäin vahva vuoden viimeisellä neljänneksellä. Likvidit varat olivat 887



milj. euroa, omavaraisuusaste 54,7 %. Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä nousi 11,7 %:iin. Yrityskauppojen rahoittamisen lisäksi vahva tase mahdollistaa 2,50 euron osakekohtaisen osingon ehdottamisen huhtikuussa kokoontuvalle yhtiökokoukselle.

Kesko valittiin tammikuussa Maailman 100 vastuullisimman yrityksen Global 100 –listalle sijalle 15 ja samalla maailman vastuullisimmaksi kaupan alan yritykseksi. Keskon pitkäjänteinen vastuullisuusyhtiö perustuu Keskon strategiaan ja vastuullisuusohjelmaan ja kaikkea toimintaamme ohjaa arvomme: Asiakas ja laatu - kaikessa mitä teemme.”

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUUSSA 2015

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2015 oli 8 679 milj. euroa, mikä on 4,3 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (9 071 milj. euroa). Anttila sisältyi konsernin lukuihin 16.3.2015 asti. Liikevaihdon kehitys paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa oli edellisen vuoden tasolla. Kuluttajien ostovoiman lasku heikensi kulutuskysyntää katsauskaudella Suomessa ja Venäjällä.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihdon kehitykseen, -1,7 %, vaikutti osaltaan hintojen lasku. Rauta- ja erikoiskaupassa liikevaihto laski 8,9 %, mutta kasvoi paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa 2,3 %. Autokaupassa liikevaihto laski 2,4 %. Konsernin liikevaihto laski Suomessa 4,9 % ja kehitys vertailukelpoisesti ilman Anttilaa oli -1,7 %. Muissa maissa liikevaihto laski 1,9 %, mutta kasvoi paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa 7,6 %. Venäjän ruplan heikentyminen vaikutti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen erityisesti rauta- ja erikoiskaupassa. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 18,9 % (18,4 %).

1-12/2015	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Päivittäistavarakauppa	4 673	-1,7	177,5	-45,8
Rauta- ja erikoiskauppa	3 250	-8,9	63,6	+63,2
Autokauppa	748	-2,4	26,1	-2,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	8	(..)	-22,7	-2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>8 679</b>	<b>-4,3</b>	<b>244,5</b>	<b>+11,8</b>

(..) Kehitys yli 100 %

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 244,5 milj. euroa (232,6 milj. euroa). Päivittäistavarakaupassa kannattavuus oli hyvä, vaikka liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski edellisestä vuodesta. Tähän vaikutti merkittävimmin kiristynyt hintakilpailu. Rauta- ja erikoiskaupassa kannattavuutta paransi alkuvuonna toteutettu Anttilan divestointi sekä rauta- ja sisustuskaupan hyvä tuloskehitys erityisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Baltiassa. Autokaupassa kannattavuus pysyi vakaasti hyvällä tasolla. Liikevoittoon sisältyi maaliskuussa myydyin Anttilan liiketappio 12,7 milj. euroa, edellisenä vuonna liiketappio oli 63,2 milj. euroa.

Liikevoitto oli 194,6 milj. euroa (151,4 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä -49,9 milj. euroa (-81,3 milj. euroa). Merkittävimmät kertaluonteiset erät olivat Anttilan myyntitappio 130 milj. euroa, vuoden toisella vuosineljänneksellä toteutuneesta kiinteistökaupasta kirjattu myyntivoitto 75,6 milj. euroa ja muut kiinteistöjen myyntivoitot 25,4 milj. euroa. Venäjän Intersportin alhaiseksi jääneestä volyymista ja tappiollisuudesta johtuen Kesko suunnittelee vetäytyvänsä Venäjän urheilukaupasta vuoden 2016 aikana. Intersport Venäjän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyen kirjattiin neljännelle vuosineljännekselle kertaluonteisia arvonalennuksia ja varauksia yhteensä 17,2 milj. euroa. Vertailukauden kertaluonteisiin eriin sisältyi Anttilan uudelleenjärjestelyvaraus ja K-citymarket käyttötavaran ja Anttilan yhdistämiseen liittyneistä

käyttöomaisuuseristä kirjattu arvonalentuminen, yhteensä 46,8 milj. euroa, Norjan Byggmakkerin vähittäiskauppaliiketoiminnan muutoksiin liittyvä uudelleenjärjestelyvaraus 5,2 milj. euroa, Keskon toimialarakennemuutokseen liittyneiden henkilöstövähennysten kustannukset 4,2 milj. euroa sekä Keskon pääkonttorin peruskorjaukseen liittyvä kiinteistön arvonalentumiskirjaus 21,0 milj. euroa.

Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 188,0 milj. euroa (145,0 milj. euroa). Konsernin tulos osaketta kohden oli 1,03 euroa (0,97 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 21,82 euroa (22,05 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) ilman Anttilaa tammi-joulukuussa oli 10 818 milj. euroa ja se laski 1,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi 63 045 uutta taloutta vuonna 2015. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,3 miljoonaa ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,6 miljoonaa.

## LIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUUSSA 2015

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2015 oli 2 166 milj. euroa, mikä on 4,4 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 267 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 0,9 % paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa. Kaupan alan toimintaympäristö pysyi edelleen haastavana Suomessa sekä erityisesti Venäjällä.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto laski 0,9 %, mihin vaikutti erityisesti hintojen lasku. Rauta- ja erikoiskaupassa liikevaihto laski 12,0 %, mutta kasvoi paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa 3,1 %. Autokaupassa liikevaihto kasvoi 1,5 %. Konsernin liikevaihto Suomessa laski 5,5 % ja ilman Anttilaa 0,3 %. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 0,7 % ja paikallisissa valuutoissa 6,2 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 18,1 % (17,1 %).

10-12/2015	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Päivittäistavarakauppa	1 249	-0,9	54,5	-7,8
Rauta- ja erikoiskauppa	736	-12,0	7,5	+3,8
Autokauppa	177	+1,5	3,8	-1,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	4	(..)	-6,7	+2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 166</b>	<b>-4,4</b>	<b>59,1</b>	<b>-2,7</b>

(..) Kehitys yli 100 %

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 59,1 milj. euroa (61,9 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, 54,5 milj. euroa, oli edelleen hyvällä tasolla (62,2 milj. euroa). Rauta- ja erikoiskaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 3,8 milj. euroa. Rauta- ja erikoiskaupan vertailukauden lukuihin sisältyi Anttilan liiketappio 6,3 milj. euroa sekä nettomääräisesti 6,5 milj. euroa enemmän valuuttasuojausvoittoja kuin katsauskaudella. Autokaupassa liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 1,4 milj. euroa ollen edelleen hyvällä tasolla. Kesäkuussa toteutetun kiinteistöjärjestelyn vaikutus vuoden viimeisen vuosineljänneksen liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä oli -3,7 milj. euroa.

Liikevoitto oli 39,3 milj. euroa (31,7 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja 19,9 milj. euroa (30,2 milj. euroa). Merkittävimpänä eränä kertaluonteisiin lukuihin sisältyy Intersport Venäjän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyvät arvonalennukset ja varaukset 17,2 milj. euroa. Vertailukauden kertaluonteisiin eriiin sisältyi Keskon toimialarakennemuutokseen liittyneiden henkilöstövähennysten kustannukset 4,2 milj. euroa sekä Keskon pääkonttorin peruskorjaukseen liittynyt kiinteistön arvonalentumiskirjaus 21,0 milj. euroa.

Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 40,7 milj. euroa (26,4 milj. euroa). Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,22 euroa (0,17 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 2 737 milj. euroa ja ilman Anttilaa se kasvoi 0,5 % edelliseen vuoteen verrattuna.

## RAHOITUS

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 276,4 milj. euroa (304,4 milj. euroa). Investointien rahavirta oli 217,1 milj. euroa (-182,1 milj. euroa) ja siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 432,5 milj. euroa (11,2 milj. euroa), josta kesäkuussa toteutuneen kiinteistöjärjestelyn kassavirta oli 403,0 milj. euroa.

Konsernin vakavaraisuus pysyi erinomaisella tasolla tammi-joulukuussa. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 887 milj. euroa (598 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 439 milj. euroa (499 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -448 milj. euroa (-99 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 54,7 % (54,5 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 7,1 milj. euroa (6,1 milj. euroa). Edellisen vuoden rahoitustuottoihin sisältyi 4,9 milj. euroa osuuspääoman korkoa Suomen Luotto-osuuskunnalta.

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 123,3 milj. euroa (137,0 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -70,9 milj. euroa (-38,5 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat loka-joulukuussa 0,9 milj. euroa (nettorahoituskulut 5,0 milj. euroa).

## VEROT

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 70,7 milj. euroa (36,6 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 37,6 % (25,2 %) johtuen Anttilan myyntitappioon ja Venäjän Intersport-liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyneistä vähennyskelvottomista eristä.

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 14,0 milj. euroa (5,4 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 34,3 % (20,3 %).

## INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 218,5 milj. euroa (194,0 milj. euroa) eli 2,5 % (2,1 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 166,7 milj. euroa (142,7 milj. euroa), it-investoinnit 20,4 milj. euroa (34,4 milj. euroa) ja muut investoinnit 31,4 milj. euroa (17,0 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 40,2 % (40,5 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 66,9 milj. euroa (43,2 milj. euroa) eli 3,1 % (1,9 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 54,8 milj. euroa (29,2 milj. euroa), it-investoinnit 7,7 milj. euroa (10,2 milj. euroa) ja muut investoinnit 4,5 milj. euroa (3,9 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 43,8 % (34,0 %) kokonaisinvestoinneista.

## HENKILÖKUNTA

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 18 955 (19 976) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän vähennys oli 1 280 henkilöä ja Suomen ulkopuolella lisäys oli 259 henkilöä.

Joulukuun 2015 lopussa henkilömäärä oli 21 935 (23 794), joista Suomessa työskenteli 10 081 (12 180) ja Suomen ulkopuolella 11 854 (11 614) henkilöä. Henkilömäärän vähennys joulukuun 2014 loppuun verrattuna oli Suomessa 2 099 henkilöä ja lisäys Suomen ulkopuolella 240 henkilöä. Henkilömäärän vähennykseen Suomessa vaikutti Anttilan myynti 16.3.2015.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 544,8 milj. euroa ja ne laskivat 11,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Loka-joulukuussa henkilöstökulut laskivat 14,9 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 137,6 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti Anttilan myynti 16.3.2015.

## SEGMENTIT

### UUSI SEGMENTTIRAKENNE

Keskon toimialarakenteen sisältöä ja segmenttiraportointia muutettiin 1.7.2015 alkaen vastaamaan uutta strategiaa. Rauta- ja erikoiskaupan osaksi perustettiin maatalous- ja konekaupan yksikkö. Kesko-konsernin raportoitavat segmentit ovat 1.7.2015 alkaen päivittäistavara kauppa, rauta- ja erikoiskauppa ja autokauppa.

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

### PÄIVITTÄISTAVARA KAUPPA

	1-12/2015	1-12/2014	10-12/2015	10-12/2014
Liikevaihto, milj. e	4 673	4 754	1 249	1 260
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	177,5	223,2	54,5	62,2
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,8	4,7	4,4	4,9
Investoinnit, milj. e	128,9	98,0	29,9	21,0

Liikevaihto, milj. e	1-12/2015	Kehitys, %	10-12/2015	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 162	-2,2	827	-1,8
K-citymarket, käyttötavara	588	-1,0	182	-0,2
Kespro	792	+0,3	203	+1,9
K-ruoka, Venäjä	107	+3,1	32	+19,0
Muut	25	-27,7	5	-46,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4 673</b>	<b>-1,7</b>	<b>1 249</b>	<b>-0,9</b>

### Tammi-joulukuu 2015

Päivittäistavarakaupan markkina-asema säilyi vuonna 2015 vakaana ja kannattavuus oli hyvä. K-ruokakauppojen laatu- ja hintakilpailukyvyyn vahvistaminen on edennyt strategian mukaisesti ja marraskuussa julkistetun Suomen Lähikaupan hankinnan toteutuessa Keskon lähikauppapalvelut paranevat merkittävästi.

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 4 673 milj. euroa (4 754 milj. euroa) liikevaihdon kehityksen ollessa -1,7 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti Suomessa laski tammi-joulukuussa 1,2 % (alv 0 %). Päivittäistavaramarkkinoilla Suomessa vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin -1 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio perustuen Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksiin) ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan laskeneen noin 1 % tammi-joulukuussa (Keskon oma arvio). Venäjän ruokakauppojen euromääräiseen myyntiin kehitykseen vaikutti ruplan arvon heikentyminen. Myynti kasvoi paikallisessa valuutassa 35,4 %.

Päivittäistavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 177,5 milj. euroa (223,2 milj. euroa). Päivittäistavarakaupassa kannattavuus oli hyvä, vaikka liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski edellisestä vuodesta. Tähän vaikutti merkittävimmin kiristynyt hintakilpailu. Kespron markkinaosuus kasvoi ja

kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 249,4 milj. euroa (216,2 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin, 71,9 milj. euroa (-7,1 milj. euroa), sisältyvät merkittävimmin erinä kiinteistöjen myynneistä kirjatut myyntivoitot 71,9 milj. euroa.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 128,9 milj. euroa (98,0 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 117,7 milj. euroa (83,2 milj. euroa).

### **Loka-joulukuu 2015**

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 249 milj. euroa (1 260 milj. euroa) liikevaihdon kehityksen ollessa -0,9 %. Päivittäistavaramarkkinoilla Suomessa vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin -1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Venäjän ruokakauppojen euromääräinen liikevaihto kasvoi 19,0 % ja paikallisessa valuutassa 37,4 %.

Päivittäistavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 54,5 milj. euroa (62,2 milj. euroa). Kesäkuussa toteutetun kiinteistöjärjestelyn vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä oli -2,7 milj. euroa. Liikevoitto oli 53,4 milj. euroa (59,1 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -1,0 milj. euroa (-3,2 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 29,9 milj. euroa (21,0 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 27,4 milj. euroa (15,5 milj. euroa).

Loka-joulukuussa avattiin yksi uusi K-ruokakauppa Pietarissa, K-supermarket Oulussa sekä kaksi K-marketia. Uudistuksia ja laajennuksia tehtiin yhteensä 10 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-citymarket kauppakeskus Helsingin Itäkeskukseen, K-citymarket Sastamalaan, uudet K-supermarketit Tampereelle, Espoon Niipperiin ja Niittykumpuun, Lappeenrantaan, Haapajärvelle sekä Helsingin Lauttasaareen, Töölöön ja Kalasatamaan. Venäjällä on rakenteilla kaksi uutta ruokakauppaa.

<b>Kauppojen lukumäärät 31.12.</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
K-citymarket	81	81
K-supermarket	219	218
K-market (sis. liikenneasemat)	476	444
K-ruoka, Venäjä	9	5
Muut*	108	164

\* sisältää verkkokaupat

Lisäksi useat K-ruokakaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

### **RAUTA- JA ERIKOISKAUPPA**

	<b>1-12/2015</b>	<b>1-12/2014</b>	<b>10-12/2015</b>	<b>10-12/2014</b>
Liikevaihto, milj. e	3 250	3 568	736	837
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	63,6	0,4	7,5	3,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	2,0	0,0	1,0	0,4
Investoinnit, milj. e	55,3	71,9	28,8	20,2

Liikevaihto, milj. e	1-12/2015	Kehitys, %	10-12/2015	Kehitys, %
Rauta- ja sisustuskauppa, Suomi	794	+0,3	169	+5,9
K-rauta, Ruotsi	209	+7,7	48	+12,8
Byggmakker, Norja	418	-3,0	92	-0,3
K-rauta, Viro	87	+11,2	22	+10,3
K-rauta, Latvia	52	-2,0	12	-7,9
Senukai, Liettua	322	+3,2	86	+0,2
K-rauta, Venäjä	192	-23,1	46	-23,0
OMA, Valko-Venäjä	116	-7,5	29	+3,1
Intersport, Suomi	174	+1,5	46	-0,6
Intersport, Venäjä	12	-17,0	3	-12,4
Indoor	179	+1,6	46	+0,3
Maatalous- ja konekauppa	615	-0,4	133	+5,1
Muut	90	-75,3	7	-93,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3 250</b>	<b>-8,9</b>	<b>736</b>	<b>-12,0</b>

### Tammi-joulukuu 2015

Rauta- ja erikoiskaupan kannattavuus parani merkittävästi vuonna 2015, mihin vaikutti hyvä tuloskehitys rauta- ja sisustuskaupassa sekä tappiollisen Anttilan toiminnan divestointi maaliskuussa 2015. K-ryhmän rauta- ja sisustuskaupan markkinaosuuden arvioidaan vahvistuneen erityisesti Suomessa. Rauta- ja sisustuskaupassa kasvu vahvistui erityisesti ammattiasiakaskaupassa.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 3 250 milj. euroa (3 568 milj. euroa) ja se laski 8,9 %. Liikevaihto ilman Anttilaa kasvoi paikallisissa valuutoissa 2,3 %.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 1 719 milj. euroa (2 002 milj. euroa) ja se laski 14,1 %. Ilman Anttilaa liikevaihto laski Suomessa 1,0 %. Rauta- ja erikoiskaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 530 milj. euroa (1 566 milj. euroa) ja se laski 2,3 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,8 % ilman Anttilaa. Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihdosta 47,1 % (43,9 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rauta- ja sisustuskaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 370 milj. euroa (2 422 milj. euroa) ja se laski 2,1 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,7 %. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa Ruotsissa 10,8 %, Norjassa 3,2 % ja Venäjällä 0,9 %.

Maatalous- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 615 milj. euroa (618 milj. euroa) ja se laski 0,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 500 milj. euroa ja se laski 4,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 115 milj. euroa ja se kasvoi 20,0 %. Vapaa-ajankaupan liikevaihto oli 205 milj. euroa ja se kasvoi paikallisissa valuutoissa 1,3 %.

K-ryhmän rautakauppatarvikkeiden myynti Suomessa laski yhteensä 0,3 % ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan laskeneen noin 2,2 % (Keskon oma arvio). K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 437 milj. euroa ja se laski 5,5 %.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 63,6 milj. euroa (0,4 milj. euroa) ja se kasvoi 63,2 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Maaliskuussa myydyin Anttilan liiketappio, 12,7 milj. euroa (63,2 milj. euroa), sisältyy rauta- ja erikoiskaupan tulokseen. Rauta- ja erikoiskaupan



liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä ja Anttilaa oli 76,3 milj. euroa, mikä on 12,6 milj. euroa edellistä vuotta parempi. Parantuneeseen kannattavuuteen vaikuttivat valuuttamääräisen myynnin kasvu sekä toteutetut kustannussäästöt. Tulos parani rauta- ja sisustuskaupassa erityisesti Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Baltiassa. Kannattavuus parani edellisestä vuodesta myös huonekalukaupassa sekä maatalous- ja konekaupassa.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevoitto oli -57,2 milj. euroa (-52,0 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Anttilan myynnistä syntynyt myyntitappio 130 milj. euroa. Venäjän Intersportin alhaiseksi jääneestä volyymistä ja tappiollisuudesta johtuen Kesko suunnittelee vetäytyvänsä Venäjän urheilukaupasta vuoden 2016 aikana. Intersport Venäjän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyen kirjattiin neljännelle vuosineljännekselle kertaluonteisia arvonalennuksia ja varauksia yhteensä 17,2 milj. euroa. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy kiinteistöjen myynneistä kirjatut myyntivoitot 28 milj. euroa.

Rauta- ja erikoiskaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 55,3 milj. euroa (71,9 milj. euroa), joista ulkomaisten investointien osuus oli 54,6 % (56,8 %). Investoinneista 73,7 % kohdistui kauppapaikkoihin.

### **Loka-joulukuu 2015**

Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 736 milj. euroa (837 milj. euroa) ja se laski 12,0 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa ilman Anttilaa kasvoi 3,1 %.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 376 milj. euroa (475 milj. euroa) ja se laski 20,8 %. Ilman Anttilaa liikevaihto kasvoi Suomessa 2,3 %. Rauta- ja erikoiskaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto loka-joulukuussa oli 360 milj. euroa (362 milj. euroa) ja se laski 0,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi 3,9 % ilman Anttilaa. Rauta- ja erikoiskaupan liikevaihdosta 48,9 % (43,2 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rauta- ja sisustuskaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 550 milj. euroa (549 milj. euroa) ja se kasvoi 0,1 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,7 %. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa Ruotsissa 13,3 % ja Norjassa 5,8 % ja laski Venäjällä 11,7 %.

Maatalous- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 133 milj. euroa (126 milj. euroa) ja se kasvoi 5,1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 113 milj. euroa ja se kasvoi 0,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 20 milj. euroa ja se kasvoi 45,4 %.

K-ryhmän rautakaupparavikkeiden myynti Suomessa kasvoi yhteensä 5,3 % ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen noin 2,9 % (Keskon oma arvio). K-maatalousketjun vähittäismyynti kasvoi 4,2 %.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 7,5 milj. euroa (3,7 milj. euroa) ja se kasvoi 3,8 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Vertailukauteen sisältyy Anttilan liiketappio 6,3 milj. euroa sekä nettomääräisesti 6,5 milj. euroa enemmän valuuttasuojausvoittoja kuin katsauskaudella. Tulos parani erityisesti Ruotsin, Norjan ja Baltian rauta- ja sisustuskaupassa sekä huonekalukaupassa ja maatalous- ja konekaupassa.

Rauta- ja erikoiskaupan liikevoitto oli -10,9 milj. euroa (-1,5 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy Intersport Venäjän liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyvät arvonalennukset ja varaukset 17,2 milj. euroa.

Rauta- ja erikoiskaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 28,8 milj. euroa (20,2 milj. euroa), joista ulkomaisten investointien osuus oli 79,3 % (41,0 %). Investoinneista 83,7 % kohdistui kauppapaikkoihin.

Loka-joulukuussa 2015 avattiin K-rauta Imatra ja K-rauta Express Sello, Senukai-kauppa Liettuassa sekä Asko- ja Sotka-myymälät Kuopioon.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-raudat Kokkolaan ja Lahteen sekä Senukai-kauppa Vilnaan.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2015	2014
K-rauta	45	42
Rautia*	93	96
K-maatalous*	80	81
K-rauta, Ruotsi	20	20
Byggmakker, Norja	88	82
K-rauta, Viro	8	8
K-rauta, Latvia	8	8
Senukai, Liettua	20	19
K-rauta, Venäjä	13	13
OMA, Valko-Venäjä	12	11
Intersport, Suomi**	60	62
Budget Sport**	11	12
Asko ja Sotka**	87	86
Kookenkä**	38	44
Intersport, Venäjä	18	19
Asko ja Sotka, Baltia**	10	10
Konekesko	1	1

\* vuonna 2015 Rautioista 45 (46) oli samalla K-maatalous-kauppoja

\*\* sisältää verkkokaupat

Lisäksi rautakaupat tarjoavat asiakkailleen verkkokaupan palveluita.

## AUTOKAUPPA

	1-12/2015	1-12/2014	10-12/2015	10-12/2014
Liikevaihto, milj. e	748	766	177	175
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	26,1	28,9	3,8	5,2
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,5	3,8	2,1	3,0
Investoinnit, milj. e	16,0	13,2	4,7	2,5

Liikevaihto, milj. e	1-12/2015	Kehitys, %	10-12/2015	Kehitys, %
VV-Auto	748	-2,4	177	+1,5

### Tammi-joulukuu 2015

Autokaupan kannattavuus pysyi edelleen hyvällä tasolla vuonna 2015 ja Volkswagen oli Suomessa markkinajohtaja henkilö- ja pakettiautoissa.

Autokaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 748 milj. euroa (766 milj. euroa) ja se laski 2,4 %. Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa 2,8 % (3,1 %). VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 19,1 % (20,7 %).

Autokaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 26,1 milj. euroa (28,9 milj. euroa).

Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 26,1 milj. euroa (28,9 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 16,0 milj. euroa (13,2 milj. euroa).

### **Loka-joulukuu 2015**

Autokaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 177 milj. euroa (175 milj. euroa) ja se kasvoi 1,5 %. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 18,5 % (20,7 %).

Autokaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 3,8 milj. euroa (5,2 milj. euroa).

Liikevoitto loka-joulukuussa oli 3,8 milj. euroa (5,2 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat loka-joulukuussa 4,7 milj. euroa (2,5 milj. euroa).

<b>Kauppojen lukumäärät 31.12.</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
VV-Auto, vähittäiskauppa	9	10

## **MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA**

Katsauskaudella Kesko Oyj on myynyt tytäryhtiönsä Anttila Oy:n (Pörssitiedote 16.3.2015). Osana kesäkuussa toteutunutta kiinteistöjärjestelyä myytiin yksitoista kiinteistöyhtiötä.

## **OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET**

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2015 lopussa yhteensä 100 019 752 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 68 282 745 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2015 oli 877 577 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,29 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,88 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,23 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 652 815 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2015 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2014 lopussa 28,56 euroa ja vuoden 2015 lopussa 31,12 euroa, missä oli kasvua 9,0 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2014 lopussa 30,18 euroa ja vuoden 2015 lopussa 32,37 euroa, missä oli kasvua 7,3 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 38,13 euroa ja alin 26,94 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 41,04 euroa ja alin 28,30 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun aikana 10,8 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 11,7 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 6,4 %.

Joulukuun 2015 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 988 milj. euroa ja B-osakkeiden 2 182 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 3 170 milj. euroa ja se nousi vuoden 2014 lopusta 232 milj. euroa. Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2015 aikana 2,4 (2,0) milj. kpl, missä oli kasvua 19,4 %. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 75 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 59,4 (47,3) milj. kpl, missä oli kasvua 25,5 %. B-osakkeiden vaihtoarvo oli

1 994 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista tammi-joulukuussa 2015 oli 57 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä. Merkittävimmät näistä olivat BATS Chi-X, 37 % vaihdosta, ja Turquoise, 6 % vaihdosta (lähde: Fidessa).

Varsinainen yhtiökokous on 13.4.2015 hyväksynyt osakeantivaltuutuksen, joka kumosi yhtiökokouksen 16.4.2012 antaman, asiallisesti samansisältöisen valtuutuksen. Hallituksella on siten 13.4.2015 yhtiökokouksen antama 30.6.2018 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta. Osakkeet voidaan antaa maksua vastaan osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi. Osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja oikeuden päättää muista osakeantoihin liittyvistä seikoista.

Lisäksi hallituksella on 30.6.2017 asti voimassa oleva valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta. Hallitus päätti 9.2.2015 antaa 8.4.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen voimassa olevan omien osakkeiden osakeantivaltuutuksen ja Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2014 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita ansaintajakson 2014 kohderyhmään kuuluneille. Tästä yhteensä 120 022 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteilla 1.4.2015 ja 7.4.2015. Hallituksen vuosille 2014-2016 päättämän osakepalkkiojärjestelmän perusteella voidaan kolmen vuoden aikana antaa yhteensä enintään 600 000 yhtiön hallussa olevaa omaa B-osaketta ansaintakriteerien täyttymisen perusteella. Hallitus päättää erikseen kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteerit ja kohderyhmän. Osakepalkkiojärjestelmästä on kerrottu pörssitiedotteessa 4.2.2014.

Osakepalkkiojärjestelmien (osakepalkkiojärjestelmät vuosille 2011-2013 ja 2014-2016) ansaintakriteerien täyttymisen perusteella annetuista osakkeista yhtiölle on tammi-joulukuussa palautunut yhteensä 2 284 osaketta osakepalkkiojärjestelmien ehtojen mukaisesti. Katsauskauden aikaisista palautumisista on kerrottu pörssi-ilmoituksilla 23.3.2015, 4.9.2015 ja 16.12.2015.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2015 lopussa 39 529. Se on 340 vähemmän kuin vuoden 2014 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun lopussa 27 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun lopussa 39 %.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Kesko Oyj sai 23.12.2015 ilmoituksen, jonka mukaan K-kauppiasliitto ry:n ääniosuus Keskon osakkeista oli 23.12.2015 noussut yli 10 prosentin. Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella 23.12.2015.

## KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Kesko myi tavarataloketju Anttila Oy:n saksalaiselle pääomasijoittajalle 4K INVESTILLE yhden miljoonan euron kauppahinnalla. Kauppaan sisältyivät Anttila Oy:n kaikki varat ja vastuut. Anttila Oy:n noin 1 500 työntekijää jatkoivat yhtiön työntekijöinä. Kaupan toteutumispäivä oli 16.3.2015. (Pörssitiedote 16.3.2015)

Kesko Oyj, ruotsalainen henkivakuutusyhtiö AMF Pensionsförsäkring AB ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen perustivat Ankkurikadun Kiinteistöt Oy -nimisen yhteisyrityksen. Yhteisyritys omistaa, hallinnoi ja kehittää sille hankittavia pääasiassa Kesko-konsernin käytössä olevia kauppapaikkoja. (Pörssitiedotteet 8.5.2015 ja 11.6.2015)

Keskon hallitus päätti uudesta strategiasta, jonka tavoitteena on kannattava kasvu kolmella strategisella alueella: päivittäistavara-kaupassa, rauta- ja sisustuskaupassa sekä autokaupassa. Samalla julkistettiin Keskon uuden strategian mukaiset taloudelliset tavoitteet. (Pörssitiedote 27.5.2015)



Kesko kertoi suunnittelevansa Ruokakesko Oy:n ja Rautakesko Oy:n sulauttamista konsernin emoyhtiöön osana konsernirakenteen yksinkertaistamista. Kahden liikevaihдолtaan suurimman toimialayhtiön sulautuminen konsernin emoyhtiöön toteuttaa strategiaa yhtenäisemmästä Keskokosta. (Pörssitiedote 22.7.2015)

Kesko sopi Baltian toimintojen keskittämisestä Liettuaassa toimivaan tytäryhtiönsä UAB Senuku Prekybos centrasiin (Senukai). Yhdistäminen suunnitellaan toteutettavan niin, että Kesko myy kokonaan omistamiensa Viron ja Latvian K-rautojen toiminnasta vastaavien yhtiöiden osakkeet tytäryhtiölleen Senukaille. Omistusjärjestely on määrä toteuttaa alkuvuoden 2016 aikana. Järjestelyn toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisen hyväksyntää. (Pörssitiedote 4.11.2015)

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ruokakesko Oy sopi ostavansa Suomen Lähikauppa Oy:n koko osakekannan pääomasijoittaja Tritonilta. Suomen Lähikaupan liikevaihto vuonna 2014 oli 999,2 miljoonaa euroa, sillä on 643 Siwaa ja Valintataloa ja 4 100 työntekijää. Osakekauppana toteutettavan yritystoston velaton kauppahinta on noin 60 miljoonaa euroa. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyntää sekä kaupan muiden ehtojen täyttymistä. Asian käsittely saataneen päätökseen ja yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Pörssitiedotteet 18.11.2015)

Voimaosakeyhtiö SF laittoi vireille välimiesmenettelyn, jossa Voimaosakeyhtiö SF vaatii välimiesoikeutta vahvistamaan, että Kesko Oyj:n konserniyhtiö Kestra Kiinteistöpalvelut Oy on sitoutunut Fennovoima Oy:n Hanhikivi-ydinvoimalahankkeen jatkorahoitukseen. Kestra Kiinteistöpalvelut Oy pitää Voimaosakeyhtiö SF:n vaatimuksia perusteettomina. (Pörssitiedote 17.12.2015)

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA**

Kesko Oyj sopi ostavansa Onninen Oy:n koko osakekannan Onvest Oy:ltä. Ostettavan liiketoiminnan pro forma -liikevaihto lokakuusta 2014 syyskuun loppuun 2015 oli 1 438 miljoonaa euroa ja käyttökate 39 miljoonaa euroa. Osakekauppana toteutettavan yritystoston velaton kauppahinta on 369 miljoonaa euroa. Kauppaan ei sisälly Onnisen teräsluokitus- ja Venäjän tytäryhtiö. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksynnän sekä kaupan muiden ehtojen täyttymistä. Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Pörssitiedote 12.1.2016)

## **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2015 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ**

Kesko Oyj:n 13.4.2015 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2014 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 1,50 euroa osakkeelta eli yhteensä 148 715 547,00 euroa. Osingon maksupäivä oli 22.4.2015. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä. Yhtiökokous päätti valita yhtiön hallituksen jäseniksi yhtiöjärjestyksen mukaiselle kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2018 päättyessä, kauppias, yo-merkonomi Esa Kiiskisen, kauppatieteiden maisteri, diplomikauppias Tomi Korpisaaren, kauppias, ylioppilas Toni Pokelan, eMBA Mikael Aron (uusi jäsen), kauppatieteiden maisteri Matti Kyytsösen (uusi jäsen), kauppatieteiden maisteri Anu Nissisen (uusi jäsen) ja oikeustieteen kandidaatti, LL.M. Kaarina Ståhlbergin (uusi jäsen). Lisäksi yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauserusteet ennallaan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mikko Nieminen. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotukset hallituksen osakeantivaltuutuksesta antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta 30.6.2018 saakka ja sen valtuuttamisesta päättää vuonna 2016 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen Kesko Oyj:n hallitus piti järjestäytymiskokouksen, jossa se valitsi puheenjohtajakseen kauppias, yo-merkonomi Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajakseen eMBA Mikael Aron. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin oikeustieteen kandidaatti Kaarina Ståhlberg (pj), eMBA Mikael Aro (vpj) ja kauppatieteiden maisteri Matti Kyytsönen. Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan valittiin Esa Kiiskinen (pj), Mikael Aro (vpj) ja kauppatieteen maisteri Anu Nissinen.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 13.4.2015.

## VASTUULLISUUS

Kesko oli paras kaupan alan yritys (Food & Staples Retailing) vuoden 2015 ja 2016 Maailman 100 vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla (The Global 100 Most Sustainable Corporations in the World). Keskon sijoitus vuonna 2015 oli viides ja vuonna 2016 viidestoista.

Kesko nousi marraskuussa 2015 ensimmäistä kertaa CDP:n Climate A -listalle. Arvostetulle maailmanlaajuiselle listalle on valittu 113 johtavaa yritystä, joiden katsotaan toimivan esimerkillisesti ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

Kesko jatkoi vuoden 2015 aikana ihmisoikeuksiin liittyvää vaikutusarviointia YK:n Yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) mukaisesti.

Kesko tavoitteena on tunnistaa tuotteiden koko toimitusketju ja varmentaa myös ainesosien vastuullisuus. Vuoden 2015 aikana tehtiin päivittäistavaroiden omien merkkien, Pirkka- ja K-Menu-tuotteiden, ainesosien alkuperän kartoitustyö.

Lastenoikeusjärjestö Plan International ja Kesko aloittivat helmikuussa 2015 yhteisen hankkeen Thaimaan kalateollisuuden vastuullisuuden ja siirtotyöläisten aseman parantamiseksi. Yhteistyön jatkosta on sovittu vuosiksi 2015–2018.

Keskon päivittäistavarakauppa, Gasum, Myllyn Paras ja Wursti aloittivat syyskuussa 2015 yhteistyön, jossa kaupan syömäkeltomasta biojätteestä valmistettua biokaasua hyödynnetään energiana uusien Pirkka-tuotteiden valmistuksessa.

Suomalaisen Työn Liiton Sinivalkoinen jalanjälki -kampanja jatkui vuonna 2015, jolloin K-ruokakauppojen lisäksi mukaan liittyvät K-rauta- ja Rautia-kaupat. Kampanjan tavoitteena on lisätä suomalaisten tuotteiden myyntiä ja tietoisuutta suomalaisen työn ostamisen myönteisistä vaikutuksista.

K-ryhmä ja Ruokatieto järjestivät keväällä 2015 kuudella paikkakunnalla Suomessa Lähiruokatreffit, joiden tavoitteena on tarjota kauppiaille ja paikallisille tuottajille mahdollisuus verkostoitua ja parantaa paikallisten tuotteiden tarjontaa K-ruokakaupoissa.

Kesko loi vuoden 2015 aikana Tuottajalle kiitos -toimintamallin, jolla halutaan kiinnittää huomiota tuottajien asemaan ja parantaa kotimaisen tuotannon arvostusta. Asiakkailta oli mahdollisuus ostaa jouluostosten yhteydessä Tuottajalle kiitos -kortti, jonka myyntitulo tilitettiin lyhentämättömänä ja kolminkertaisena suomalaisille sikatilallisille yhteistyössä MTK:n ja lihatalojen kanssa.

Nenäpäivän pääyhteistyökumppaneina toimineet K-kaupat keräsivät Nenäpäivä-keräykseen ennätyselliset 420 000 euroa vuonna 2015. Kesko ja K-kaupat olivat kolmatta vuotta mukana auttamassa vähävaraisia tukemalla Pelastusarmeijan Joulupata-keräystä. K-ruokakaupat osallistuivat myös Suomen Punaisen Ristin ja Mannerheimin Lastensuojeluliiton Hyvä joulumieli -keräykseen.

## RISKIENHALLINTA

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta- ja konsernijohdolla. Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikötasolla kaikissa toimintamaissa.

Kesko-konsernin riskejä käsitellään Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnassa vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraporttia. Merkittävimmistä riskeistä ja

epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

## **MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ**

### **Ostovoiman ja kysynnän jatkuva lasku erityisesti Suomessa**

Suomen talouden heikot näkymät, julkisen sektorin velkaantumisesta aiheutuvat verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä työttömyyden kasvu heikentävät ostovoimaa ja kuluttajaluottamusta sekä voivat aiheuttaa pitkäkestoisen laskun kysynnän tasossa. Tällä olisi kielteisiä vaikutuksia erityisesti Keskon kotimaan rauta- ja erikoiskaupassa sekä autokaupassa. Ruokakaupassa hinnan merkitys korostuu entisestään.

### **Venäjän talouden ja toimintaedellytysten heikkeneminen**

Venäjän talouskehitykseen liittyy suurta epävarmuutta ja Venäjän poliittiset ja maarismit ovat nousseet. Raakaöljyn hinnan lasku alentaa Venäjän valtion tuloja. Ruplan kurssin alhainen taso heikentää ostovoimaa, kysyntää, kannattavuutta ja kurssin voimakas vaihtelu lisää suojautumiskustannuksia. EU:n ja USA:n talouspakotteet vaikeuttavat rahoituksen saantia Venäjällä. Venäjän vastapakotteet vaikuttavat erityisesti ruokakauppojen toimintaan ja nostavat hintatasoa Venäjällä laajemminkin. Viranomaistoiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa ja niiden soveltamisessa sekä yllättävät muutokset toimintaympäristössä voivat vaikeuttaa liiketoimintaa ja hidastaa laajentumista.

### **Hintatason lasku ja hintakilpailun kiristyminen Suomen ruokakaupassa**

Ruuan hintataso Suomessa laski vuoden 2015 aikana. Kuluttajien ostovoiman pienentyessä kilpailu on kiristynyt ja kaupat ovat laskeneet hintojaan markkinaosuuksien kasvattamiseksi. Hintatason lasku ja kiristynyt hintakilpailu voivat heikentää Keskon päivittäistavara- ja kauppiaiden kannattavuutta.

### **Meneillään olevat yrityskaupat**

Toteutuessaan Suomen Lähikauppa Oy:tä ja Onninen Oy:tä koskevat yrityskaupat ovat Keskolle merkittävä liiketoimintamahdollisuus, mutta niihin liittyy myös riskejä. Yritysten haltuunotto ja integrointi Kesko-konserniin ovat vaativia ja pitkäkestoisia hankkeita ja niiden onnistumisella on vaikutusta myynti-, tulos- ja synergiatavoitteiden toteutumiseen.

### **Digitaalisuuden aiheuttama voimakas muutos kaupan alalla**

Verkkokauppa ja sähköiset palvelut kasvattavat suosiotaan vähittäiskaupassa, erityisesti erikoiskaupassa. Kansainvälinen verkkokauppa lisää hintojen läpinäkyvyyttä ja kuluttajien vaihtoehtoja samalla, kun tuotteiden sekä palveluiden ostopäätösten teko, ostaminen ja markkinointi muuttuvat yksilöllisemmiksi ja siirtyvät entistä enemmän verkkoon. Liiketoimintatavoitteiden saavuttaminen edellyttää aktiivisuutta ja vahvaa osaamista asiakkaita kiinnostavien sähköisten palveluiden ja verkkokauppojen kehittämisessä, monikanavaisuuden hyödyntämisestä ja tätä tukevaa sähköistä asiakaskommunikaatiota. Riski on, että osa perinteisistä kivijalkakaupoista tulee kannattamattomiksi ja että verkkokaupan ja sähköisten palveluiden kehityshankkeet etenevät kilpailijoita hitaammin tai kilpailevat verkkokaupat ja -palvelut ovat asiakkaiden mielestä kiinnostavampia. Kilpailua voivat lisäksi kiristää uusilla liiketoimintamalleilla kaupan arvoketjuun tulevat yritykset. Ruokakaupassa verkkokaupan kehittämisen haasteita ovat mm. logististen toimintamallien kustannustehokkuus ja olemassa olevien kauppapaikkojen soveltuvuus verkkokauppaan.

### **Liiketoiminnan keskeytyminen ja tietojärjestelmähäiriöt**

Kauppan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastyytyvyyden heikkenemistä.

### **Kauppiaiden toimintaedellytykset**

Keskon ketjutoiminta perustuu merkittävin osin kauppiasliiketoimintamalliin poiketen useimmista kilpailijoista. Kauppiasliiketoimintamallin kilpailuetuina ovat mm. kauppiaan paikallinen asiantuntemus ja kyky reagoida nopeasti asiakastarpeiden tai kilpailutilanteen muutoksiin. Ketjujen toiminnan kehittämiseen liittyvä

päätöksenteko ja liiketoimintamuutosten toteuttaminen voivat kuitenkin olla kilpailijoita hitaampaa. Pitkäkestoinen lasku kysynnän ja myynnin tasossa voivat heikentää kauppiastoiminnan kannattavuutta ja toimintakykyä Suomessa.

### **Kauppapaikat**

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Verkkokaupan osuuden kasvaessa, markkinatilanteen muutuessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

### **Tuotteiden turvallisuus ja toimitusketjun laatu**

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

### **Ihmisten osaaminen ja työssä jaksaminen**

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia. Meneillään olevat yrityskaupat sekä muut merkittävät liiketoiminta- ja kehityshankkeet sekä kasvanut erikoisosaamisen tarve lisäävät avainhenkilöriskiä ja riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta.

### **Tavarantoimittajat ja jakelukanavat**

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla kuten auto- ja konekaupassa voivat omistusjärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset, muutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyyn heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetystä.

### **Rikollisuus ja väärinkäytökset**

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttunut kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

### **Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta**

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden tuotannon ja hankinnan eettisyyden, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavarantoimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

### **Lakien ja sopimusten noudattaminen**

Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

### **Raportointi markkinoille**

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

### **Vahinkoriskit**

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä,



joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Riskinä on myös, että vakuutukset eivät kata kaikkia yllättäviä onnettomuuksia ja vahinkoja.

## **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1-12/2016) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1-12/2015).

Yleinen taloustilanne ja kulutuskysynnän ennakoitu kehitys vaihtelee Keskon eri toimintamaissa. Suomessa kuluttajien ostovoiman heikosta kehityksestä johtuen kaupan alan kehityksen ennakoidaan pysyvän kaikilla tavara-aloilla vaatimattomana, mitä julkisen talouden tasapainottamiseksi tehtävät toimenpiteet voivat edelleen vaikeuttaa. Suomen päivittäistavarakaupassa kilpailun ennakoidaan jatkuvan kireänä. Suomen rauta- ja sisustuskaupassa sekä autokaupassa markkinoiden ennakoidaan pysyvän heikkona. Ulkomaiden osalta Venäjällä taloustilanne ja kuluttajien ostovoima sekä näkymät ovat heikentyneet edelleen. Sen sijaan Ruotsissa ja Norjassa sekä Baltian maissa markkinoiden ennakoidaan kasvavan.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2016 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2016 hieman ylittävän vuoden 2015 tason.

Tulevaisuuden näkymässä ei ole huomioitu Suomen Lähikaupan ja Onnisen hankintoja, joiden osalta tulevaisuuden näkymiä tarkastellaan yrityshankintojen toteutusajankohtien yhteydessä.

## **VOITONJAKOEHDOTUS**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 101 724 265,47 euroa, joista tilikauden voitto on 161 817 870,11 euroa.

Hallitus ehdottaa 4.4.2016 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 2,50 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 2.2.2016 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 99 142 175 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 247 855 437,50 euroa.

## **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS**

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2016 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

## **VUOSIRAPORTTI 2015 JA SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ**

Kesko julkistaa vuoden 2015 vuosiraportin viikolla 10 internet-sivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Raportti sisältää strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2015, vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI), selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä palkka- ja palkkioselvityksen.

Helsingissä 2.2.2016  
Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

**Lisätietoja** asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast tulostulosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen audiokonferenssi tuloksesta pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).



Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 27.4.2016. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## KESKO OYJ

Merja Haverinen  
viestintäjohtaja

### LIITTEET: TAULUKKO-OSA

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin tunnusluvut  
Liikevaihto segmenteittäin  
Liikevoitto segmenteittäin  
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Sidottu pääoma segmenteittäin  
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin  
Investoinnit segmenteittäin  
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Lähipiiritapahtumat  
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

### JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)



## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2014.

### Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos-%	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos-%
Liikevaihto	8 679	9 071	-4,3	2 166	2 267	-4,4
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-7 540	-7 832	-3,7	-1 875	-1 948	-3,7
<b>Bruttokate</b>	<b>1 139</b>	<b>1 238</b>	<b>-8,1</b>	<b>291</b>	<b>319</b>	<b>-8,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	800	729	9,7	178	199	-10,3
Henkilöstökulut	-545	-614	-11,3	-138	-162	-14,9
Poistot ja arvonalentumiset	-137	-195	-29,9	-40	-62	-35,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1 063	-1 007	5,5	-252	-262	-3,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>195</b>	<b>151</b>	<b>28,6</b>	<b>39</b>	<b>32</b>	<b>24,0</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	10	14	-24,5	3	2	36,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-14	-16	-8,6	-2	-4	-35,6
Valuuttakurssierot	-3	-4	-24,0	0	-4	-99,4
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista	1	0	(..)	1	0	(..)
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>188</b>	<b>145</b>	<b>29,6</b>	<b>41</b>	<b>26</b>	<b>54,6</b>
Tuloverot	-71	-37	93,3	-14	-5	(..)
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>117</b>	<b>108</b>	<b>8,2</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>27,5</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	102	96	5,8	22	17	30,1
Määräysvallattomille omistajille	16	12	26,5	5	4	17,6

### Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)

Laimentamaton	1,03	0,97	5,7	0,22	0,17	30,0
Laimennettu	1,03	0,97	5,9	0,22	0,17	30,2

### Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos-%	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos-%
Tilikauden tulos	117	108	8,2	27	21	27,5
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	23	-20	(..)	22	-18	(..)
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						

Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-17	-28	-37,6	-4	-20	-78,8
Hyperinflaatio-oikaisu	-	4	-	-	0	-
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	0	1	(..)	1	0	(..)
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	1	-3	(..)	0	0	(..)
Muut erät	0	0	33,3	-	-	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	6	-45	(..)	18	-38	(..)
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>124</b>	<b>63</b>	<b>96,2</b>	<b>45</b>	<b>-17</b>	<b>(..)</b>

Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	119	49	(..)	41	-20	(..)
Määräysvallattomille omistajille	5	14	-64,0	4	3	42,5
(..) Muutos yli 100 %						

### Konsernitase (milj. e), lyhennetty

	31.12.2015	31.12.2014	Muutos-%
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 282	1 624	-21,1
Aineettomat hyödykkeet	168	178	-5,3
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyistä sijoituksista ja muut rahoitusvarat	115	105	8,7
Lainasaamiset ja muut saamiset	67	11	(..)
Eläkesaamiset	176	147	19,8
Yhteensä	1 808	2 066	-12,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	735	776	-5,3
Myyntisaamiset	582	584	-0,4
Muut saamiset	127	173	-26,6
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	374	219	70,7
Myytävissä olevat rahoitusvarat	372	272	36,8
Rahavarat	141	107	32,0
Yhteensä	2 331	2 131	9,4
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	0	1	-16,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 139</b>	<b>4 198</b>	<b>-1,4</b>
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Muutos-%</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 163	2 184	-0,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	79	82	-3,8
Oma pääoma yhteensä	2 242	2 265	-1,0
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	258	319	-19,1
Korottomat velat	42	11	(..)
Laskennalliset verovelat	71	67	5,9
Eläkevelvoitteet	1	2	-52,8

Varaukset	16	27	-41,6
Yhteensä	388	426	-8,8
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	181	180	0,7
Ostovelat	795	795	0,1
Muut korottomat velat	495	490	1,1
Varaukset	38	42	-10,1
Yhteensä	1 509	1 506	0,2
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>4 139</b>	<b>4 198</b>	<b>-1,4</b>
(..) Muutos yli 100 %			

#### Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)

	Osake- pääoma	Rahas- tot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Kerty- neet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omis- tajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	<b>197</b>	<b>461</b>	<b>-13</b>	<b>1</b>	<b>-18</b>	<b>1 651</b>	<b>73</b>	<b>2 352</b>
Optioilla merkityt osakkeet		2						2
Omat osakkeet					-16			-16
Osakeperusteiset maksut					2		0	2
Osingonjako						-138	-5	-143
Muut muutokset		0	0			5	0	5
Tilikauden tulos						96	12	108
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutus- matemaattiset voitot/tappiot						-25		-25
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	-25				-3	-28
Hyperinflaatio- oikaisu						0	4	4
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				1				1
Myytavissä olevien rahoitus- varojen				-3				-3

arvonmuutos								
Muut erät						0		0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0		5		4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	-25	-2		-19	1	-45
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2014</b>	<b>197</b>	<b>463</b>	<b>-38</b>	<b>-1</b>	<b>-31</b>	<b>1 594</b>	<b>82</b>	<b>2 265</b>
<b>Oma pääoma</b>								
<b>1.1.2015</b>	<b>197</b>	<b>463</b>	<b>-38</b>	<b>-1</b>	<b>-31</b>	<b>1 594</b>	<b>82</b>	<b>2 265</b>
Optioilla merkityt osakkeet								
Omat osakkeet						0		0
Osakeperusteiset maksut						4		4
Osingonjako						-149	-7	-156
Vähemmistön hankinta						0	-1	-1
Muut muutokset		0	0			5	0	5
Tilikauden tulos						102	16	117
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						29		29
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	-7				-11	-17
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				0				0
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				1				1
Muut erät						0		0
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				0		-6		-6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	-7	1		23	-11	6
<b>Oma pääoma</b>								
<b>31.12.2015</b>	<b>197</b>	<b>463</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>-27</b>	<b>1 575</b>	<b>79</b>	<b>2 242</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos-%	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos-%
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja	188	145	29,6	41	26	54,6
Suunnitelman mukaiset poistot	128	151	-15,4	31	38	-19,0
Rahoitustuotot ja -kulut	7	6	16,0	-1	5	(..)
Muut oikaisut	40	63	-36,7	18	29	-36,9
Käyttöpääoman muutos						
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-2	32	(..)	47	76	-38,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	-44	-7	(..)	-31	5	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	7	-21	(..)	31	-27	(..)
Rahoituserät ja verot	-48	-65	-26,3	-13	-15	-16,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>276</b>	<b>304</b>	<b>-9,2</b>	<b>123</b>	<b>137</b>	<b>-10,0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investoinnit	-215	-194	11,0	-65	-43	51,9
Käyttöomaisuuden myynnit	432	11	(..)	-6	3	(..)
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	-1	0	(..)	0	1	-75,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>217</b>	<b>-182</b>	<b>(..)</b>	<b>-71</b>	<b>-38</b>	<b>84,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-61	-46	34,2	-25	4	(..)
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	2	-1	(..)	2	0	(..)
Maksetut osingot	-156	-143	8,8	-1	-1	21,2
Oman pääoman lisäys	-	2	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-16	-	-	-	-
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-269	-57	(..)	52	-21	(..)
Muut erät	19	7	(..)	5	1	(..)
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-466</b>	<b>-254</b>	<b>83,6</b>	<b>33</b>	<b>-17</b>	<b>(..)</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>28</b>	<b>-131</b>	<b>(..)</b>	<b>85</b>	<b>81</b>	<b>4,7</b>
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.						
	313	453	-30,8	254	239	6,3
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	-7	-8	-15,4	-5	-7	-28,1
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.						
	334	313	6,6	334	313	6,6
(..) Muutos yli 100 %						

**Konsernin tunnusluvut**

	1-12/2015	1-12/2014	Muutos %-yks.
Sidotun pääoman tuotto, %	9,3	6,4	2,9
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	11,7	9,9	1,9
Oman pääoman tuotto, %	5,2	4,7	0,5
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	8,2	7,6	0,6
Omavaraisuusaste, %	54,7	54,5	0,2
Nettovelkaantumisaste, %	-20,0	-4,4	-15,6
			<b>Muutos-%</b>
Investoinnit, milj. e	218,5	194,0	12,6
Investoinnit, % liikevaihdosta	2,5	2,1	17,7
Tulos/osake, e, laimentamaton	1,03	0,97	5,7
Tulos/osake, e, laimennettu	1,03	0,97	5,9
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,70	1,65	3,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	276	304	-9,2
Investointien rahavirta, milj. e	217	-182	(..)
Oma pääoma/osake, e	21,82	22,05	-1,1
Korolliset nettovelat, milj. e	-448	-99	(..)
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	99 114	99 161	0,0
Henkilöstö keskimäärin	18 955	19 976	-5,1
(..) Muutos yli 100 %			

**Konsernin tunnusluvut  
vuosineljänneksittäin**

	1-3/ 2014	4-6/ 2014	7-9/ 2014	10-12/ 2014	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015
Liikevaihto, milj. e	2 129	2 371	2 304	2 267	2 082	2 227	2 203	2 166
Liikevaihdon muutos, %	-1,4	-2,1	-2,9	-4,0	-2,2	-6,0	-4,4	-4,4
Liikevoitto, milj. e	-13,0	69,4	63,4	31,7	-103,6	175,8	83,1	39,3
Liikevoitto, %	-0,6	2,9	2,7	1,4	-5,0	7,9	3,8	1,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	19,1	67,6	84,0	61,9	26,5	76,4	82,5	59,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,9	2,9	3,6	2,7	1,3	3,4	3,7	2,7
Rahoitustuotot/-kulut, milj. e	-1,6	2,2	-1,8	-5,0	-0,3	-4,2	-3,5	0,9
Tulos ennen veroja, milj. e	-14,4	71,4	61,7	26,4	-103,7	172,1	78,8	40,7
Tulos ennen veroja, %	-0,7	3,0	2,7	1,2	-5,0	7,7	3,6	1,9
Sidotun pääoman tuotto, %	-2,2	11,5	10,9	5,5	-18,1	31,9	17,6	8,2
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	3,2	11,2	14,4	10,7	4,6	13,9	17,5	12,4
Oman pääoman tuotto, %	-2,0	9,4	8,1	3,7	-19,9	28,0	8,9	4,8
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	2,3	9,1	11,3	8,0	3,1	10,6	10,6	9,2
Omavaraisuusaste, %	53,2	52,3	54,2	54,5	51,5	52,2	54,2	54,7
Investoinnit, milj. e	43,4	55,7	51,7	43,2	51,5	58,6	41,5	66,9
Tulos/osake, laimennettu, e	-0,11	0,51	0,41	0,17	-1,11	1,48	0,43	0,22
Oma pääoma/osake, e	22,83	21,86	22,25	22,05	21,30	21,21	21,41	21,82



## Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos- %	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos- %
Päivittäistavarakauppa, Suomi	4 566	4 650	-1,8	1 218	1 233	-1,3
Päivittäistavarakauppa, muut maat*	107	103	3,2	32	27	19,0
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>4 673</b>	<b>4 754</b>	<b>-1,7</b>	<b>1 249</b>	<b>1 260</b>	<b>-0,9</b>
- josta segmenttien välistä	15	34	-54,9	3	9	-68,5
Rauta- ja erikoiskauppa, Suomi	1 719	2 002	-14,1	376	475	-20,8
Rauta- ja erikoiskauppa, muut maat*	1 530	1 566	-2,3	360	362	-0,6
<b>Rauta- ja erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>3 250</b>	<b>3 568</b>	<b>-8,9</b>	<b>736</b>	<b>837</b>	<b>-12,0</b>
- josta segmenttien välistä	1	0	(..)	0	0	(..)
Autokauppa, Suomi	748	766	-2,4	177	175	1,5
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>748</b>	<b>766</b>	<b>-2,4</b>	<b>177</b>	<b>175</b>	<b>1,5</b>
- josta segmenttien välistä	0	0	-12,4	0	0	-8,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	8	-18	(..)	4	-5	(..)
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 042</b>	<b>7 401</b>	<b>-4,9</b>	<b>1 775</b>	<b>1 878</b>	<b>-5,5</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 637</b>	<b>1 669</b>	<b>-1,9</b>	<b>391</b>	<b>389</b>	<b>0,7</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8 679</b>	<b>9 071</b>	<b>-4,3</b>	<b>2 166</b>	<b>2 267</b>	<b>-4,4</b>
(..) Muutos yli 100 %						

\* liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos
Päivittäistavarakauppa	249,4	216,2	33,2	53,4	59,1	-5,6
Rauta- ja erikoiskauppa	-57,2	-52,0	-5,2	-10,9	-1,5	-9,3
Autokauppa	26,1	28,9	-2,8	3,8	5,2	-1,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-23,7	-41,7	18,0	-7,1	-31,1	23,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>194,6</b>	<b>151,4</b>	<b>43,2</b>	<b>39,3</b>	<b>31,7</b>	<b>7,6</b>
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos
Päivittäistavarakauppa	177,5	223,2	-45,8	54,5	62,2	-7,8
Rauta- ja erikoiskauppa	63,6	0,4	63,2	7,5	3,7	3,8
Autokauppa	26,1	28,9	-2,8	3,8	5,2	-1,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-22,7	-20,0	-2,8	-6,7	-9,3	2,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>244,5</b>	<b>232,6</b>	<b>11,8</b>	<b>59,1</b>	<b>61,9</b>	<b>-2,7</b>
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos %-yks.	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos %-yks.
Päivittäistavarakauppa	3,8	4,7	-0,9	4,4	4,9	-0,6
Rauta- ja erikoiskauppa	2,0	0,0	1,9	1,0	0,4	0,6
Autokauppa	3,5	3,8	-0,3	2,1	3,0	-0,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>0,3</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>

**Sidottu pääoma  
segmenteittäin, kumul.  
keskiarvo (milj. e)**

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos
Päivittäistavarakauppa	871	1 007	(..)	733	984	(..)
Rauta- ja erikoiskauppa	823	941	(..)	757	942	(..)
Autokauppa	104	96	7,4	120	91	29,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	285	310	-25,4	297	306	-8,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 083</b>	<b>2 354</b>	<b>(..)</b>	<b>1 907</b>	<b>2 323</b>	<b>(..)</b>

**Sidotun pääoman tuotto  
ilman kertaluonteisia  
eriä segmenteittäin, %**

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos %-yks.	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos %-yks.
Päivittäistavarakauppa	20,4	22,2	-1,8	29,7	25,3	4,4
Rauta- ja erikoiskauppa	7,7	0,0	7,7	4,0	1,6	2,4
Autokauppa	25,2	30,1	-4,9	12,6	22,7	-10,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11,7</b>	<b>9,9</b>	<b>1,9</b>	<b>12,4</b>	<b>10,7</b>	<b>1,7</b>

**Investoinnit  
segmenteittäin (milj. e)**

	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos
Päivittäistavarakauppa	129	98	31	30	21	9
Rauta- ja erikoiskauppa	55	72	-17	29	20	9
Autokauppa	16	13	3	5	2	2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	18	11	7	3	0	4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>219</b>	<b>194</b>	<b>25</b>	<b>67</b>	<b>43</b>	<b>24</b>

**Segmentitiedot vuosineljänneksittäin**
**Liikevaihto segmenteittäin  
(milj. e)**

	1-3/ 2014	4-6/ 2014	7-9/ 2014	10-12/ 2014	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015
Päivittäistavarakauppa	1 102	1 202	1 190	1 260	1 103	1 149	1 171	1 249
Rauta- ja erikoiskauppa	815	974	942	837	773	883	857	736
Autokauppa	218	199	175	175	210	190	170	177
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-6	-5	-2	-5	-3	4	4	4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 129</b>	<b>2 371</b>	<b>2 304</b>	<b>2 267</b>	<b>2 082</b>	<b>2 227</b>	<b>2 203</b>	<b>2 166</b>

**Liikevoitto segmenteittäin  
(milj. e)**

	1-3/ 2014	4-6/ 2014	7-9/ 2014	10-12/ 2014	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015
Päivittäistavarakauppa	44,3	54,4	58,3	59,1	35,2	115,8	45,0	53,4
Rauta- ja erikoiskauppa	-64,3	11,9	1,9	-1,5	-144,7	61,5	36,8	-10,9
Autokauppa	10,1	7,4	6,3	5,2	9,8	6,5	6,0	3,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,1	-4,4	-3,2	-31,1	-3,9	-8,0	-4,6	-7,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-13,0</b>	<b>69,4</b>	<b>63,4</b>	<b>31,7</b>	<b>-103,6</b>	<b>175,8</b>	<b>83,1</b>	<b>39,3</b>

**Liikevoitto ilman  
kertaluonteisia eriä  
segmenteittäin (milj. e)**

	1-3/ 2014	4-6/ 2014	7-9/ 2014	10-12/ 2014	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015
Päivittäistavarakauppa	45,4	55,3	60,3	62,2	34,9	43,3	44,8	54,5
Rauta- ja erikoiskauppa	-33,2	9,3	20,6	3,7	-14,2	34,5	35,8	7,5
Autokauppa	10,1	7,4	6,3	5,2	9,8	6,5	6,0	3,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-3,1	-4,4	-3,2	-9,3	-3,9	-8,0	-4,1	-6,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>19,1</b>	<b>67,6</b>	<b>84,0</b>	<b>61,9</b>	<b>26,5</b>	<b>76,4</b>	<b>82,5</b>	<b>59,1</b>

**Liikevoittoprosentti  
ilman**

<b>kertaluonteisia eriä segmenteittäin</b>	1-3/ 2014	4-6/ 2014	7-9/ 2014	10-12/ 2014	1-3/ 2015	4-6/ 2015	7-9/ 2015	10-12/ 2015
Päivittäistavarakauppa	4,1	4,6	5,1	4,9	3,2	3,8	3,8	4,4
Rauta- ja erikoiskauppa	-4,1	1,0	2,2	0,4	-1,8	3,9	4,2	1,0
Autokauppa	4,6	3,7	3,6	3,0	4,7	3,4	3,5	2,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,6</b>	<b>2,7</b>	<b>1,3</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>2,7</b>

**Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 802</b>	<b>1 840</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-137	-195
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	206	204
Vähennykset	-408	-18
Muuntoerot	-13	-29
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 451</b>	<b>1 802</b>

**Lähipiiritapahtumat (milj. e)**

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	1-12/2015	1-12/2014
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	64	79
Tavaroiden ja palveluiden ostot	14	21
Liiketoiminnan muut tuotot	11	12
Liiketoiminnan muut kulut	49	31
Rahoitustuotot	3	0
	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Saamiset	63	8
Velat	23	20

**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)**

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2015
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>215,1</b>	<b>159,1</b>		<b>374,2</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		13,3		13,3
Johdannaisvelat		8,6		8,6
<b>Myytävissä olevat rahoitusvarat</b>	<b>178,9</b>	<b>192,8</b>	<b>15,3</b>	<b>387,0</b>

**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)**

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2014
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>	<b>23,7</b>	<b>195,6</b>		<b>219,3</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		31,5		31,5
Johdannaisvelat		15,5		15,5
<b>Myytävissä olevat rahoitusvarat</b>	<b>65,5</b>	<b>206,3</b>	<b>13,1</b>	<b>284,8</b>

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

**Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.**

<b>Henkilökunta keskimäärin segmenteittäin</b>	<b>1-12/2015</b>	<b>1-12/2014</b>	<b>Muutos</b>
Päivittäistavarakauppa	6 420	6 176	244
Rauta- ja erikoiskauppa	11 269	12 524	-1 255
Autokauppa	780	825	-45
Yhteiset toiminnot	487	451	36
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>18 955</b>	<b>19 976</b>	<b>-1 021</b>

<b>Henkilökunta 31.12.* segmenteittäin</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Muutos</b>
Päivittäistavarakauppa	8 364	8 157	207
Rauta- ja erikoiskauppa	12 270	14 286	-2 016
Autokauppa	783	823	-40
Yhteiset toiminnot	518	528	-10
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>21 935</b>	<b>23 794</b>	<b>-1 859</b>

\* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

### Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2015	31.12.2014	Muutos-%
Omasta puolesta	152	202	-25,0
Osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta	-	65	-100,0
Muiden puolesta	15	11	32,6
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	27	25	6,2
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 594	2 266	14,5

### Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)

	31.12.2015	31.12.2014	Käypä arvo 31.12.2015
Kohde-etuksien arvot 31.12.			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	100	101	0,00
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	237	328	6,90
Valuutanvaihtosopimukset	50	50	4,90
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	9	21	-7,22

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sidotun pääoman tuotto*, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	$\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	$\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma} / \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa}$

Nettovelkaantumisasaste, %      Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma

Korolliset nettovelat      Korolliset velat - Rahamarkkinasijoitukset - Rahavarat

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

**K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti\* (alv 0 %) (ennakkotieto):**

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2015		1.10.-31.12.2015	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
<b>K-ryhmän päivittäistavarakauppa</b>				
K-ruokakaupat, Suomi	4 527	-1,7	1 164	-1,7
K-citymarket, käyttötavara	575	-1,0	178	-0,9
Kespro	785	0,2	202	1,5
K-ruoka, Venäjä	106	3,1	32	18,9
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>5 993</b>	<b>-1,3</b>	<b>1 575</b>	<b>-0,8</b>
<b>K-ryhmän rauta- ja erikoiskauppa</b>				
K-rauta ja Rautia	994	-0,9	228	4,6
Rautakesko Yrityspalvelu	192	2,7	49	8,3
K-maatalous	437	-5,5	113	4,2
Konekauppa, Suomi	154	3,1	29	5,7
Erikoiskauppa, Suomi	492	-3,2	126	-4,5
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 270</b>	<b>-1,8</b>	<b>545</b>	<b>2,6</b>
Rauta- ja erikoiskauppa, muut Pohjoismaat	873	0,6	212	5,9
Rauta- ja erikoiskauppa, Baltia	592	6,1	144	5,4
Rauta- ja erikoiskauppa, muut maat	320	-17,9	78	-14,5
<b>Rauta- ja erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>4 055</b>	<b>-1,7</b>	<b>978</b>	<b>2,1</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
VV-Autotalot	373	-4,1	92	-2,6
VV-Auto, maahantuonti	397	-0,1	92	9,4
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>770</b>	<b>-2,1</b>	<b>184</b>	<b>3,0</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>8 927</b>	<b>-1,5</b>	<b>2 272</b>	<b>0,1</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 891</b>	<b>-1,4</b>	<b>465</b>	<b>2,4</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>10 818</b>	<b>-1,5</b>	<b>2 737</b>	<b>0,5</b>

\* ilman Anttilaa

