

**TILINPÄÄTÖS 2003:**

**VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ 162 MILJ. EUROA, KASVU 47,3 %**

**Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 7 070 milj. euroa, mikä on 9,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna (6 466 milj. euroa). Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 161,6 milj. euroa (109,7 milj. euroa). Tulos osaketta kohden oli 1,05 euroa (0,75 euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 15,07 euroa (15,02 euroa). Tiedot ovat tilintarkastamattomia. Hallituksen esitys yhtiökokoukselle vuoden 2003 osingoksi on 2,00 euroa/osake.**

**Markkinakatsaus**

Suomen tukkukaupan myynnin kauppapäiväkorjattu määrä kasvoi tammi-marraskuussa 2003 ennakkotietojen mukaan 3,1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vähittäiskaupan kasvu oli 4,0 %. (Tilastokeskus)

Vuonna 2003 vähittäiskaupan kasvu ylitti alkuvuoden odotukset. Vähittäiskaupan volyymin arvioidaan kasvaneen noin 4 % vuoden aikana. Kuluvana vuonna ennakoidaan 2,5-3,0 % kasvua sekä tukku- että vähittäiskaupalle. (ETLA)

Vuoden 2003 loppupuoliskolla alkoi näkyä merkkejä Suomen talouskasvun nopeutumisesta. ETLA arvioi BKT:n kasvuksi 1,3 % vuonna 2003 ja nousun ennustetaan vahvistuvan 2,7 %:iin vuonna 2004. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen vuonna 2003 jopa hieman odotuksia paremmin eli noin 3 %. Vuonna 2004 yksityisen kulutuksen kasvuksi ennustetaan 2,7 %. Kuluttajien reaalisen ostovoiman arvioidaan vuonna 2003 kasvaneen vajaat 3 %. Yksityiset investoinnit supistuivat vuonna 2003, mutta niiden ennustetaan vähitellen piristyvän kuluvana vuonna. Vuoden 2003 keskimääräinen inflaatio oli 0,9 % ja inflaatio pysynee samalla noin 1 % tasolla vuonna 2004. (ETLA)

Tilastokeskuksen tammikuun kuluttajabarometrin mukaan kuluttajat suhtautuvat luottavaisin mielin sekä omaan taloudelliseen tilanteeseensa että Suomen talouden kehitykseen.

Baltian maiden talouskasvu jatkuu edelleen vahvana. Viron talouden on arvioitu kasvaneen noin 5 % ja Latvian ja Liettuan talouksien 6-7 % vuonna 2003. Vuoden 2004 BKT:n kasvuennusteet ovat Virolle 5-6 %, Latvialle ja Liettualle 6-7 %. (BOFIT)  
Vahva kotimainen kysyntä pitää yllä vähittäiskaupan verraten ripeää kasvua kaikissa Baltian maissa.

Ruotsin bruttokansantuotteen arvioidaan vuonna 2003 kasvaneen 1,5 %, yksityisen kulutuksen noin 2 % ja kuluttajahintojen nousseen myös noin 2 %. Vuonna 2004 BKT:n kasvun ennustetaan nopeutuvan hieman yli 2 %:iin. Rakennusinvestoinnit laskivat vuonna 2003 ja niille ennustetaan pientä laskua myös tälle vuodelle. Rakennusmarkkinoiden odotetaan kääntyvän kasvuun vuonna 2005. (Konjunkturinstitutet)

## Liikevaihto ja tulos

### Liikevaihto vuonna 2003

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 7 070 milj. euroa, mikä on 9,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna (6 466 milj. euroa). Konsernin liikevaihto kasvoi erityisesti ulkomaan toimintojen sekä Rautakeskon ja VV-Auton kotimaan toimintojen ansiosta. Konsernin liikevaihto kasvoi kotimaassa 5,2 % ja ulkomailla 54,7 %.

Liikevaihto toimialoittain	2003	2002	Muutos	10-12/2003	10-12/2002
	Milj. euroa	Milj. euroa	%	Milj. euroa	Milj. euroa
Ruokakesko kotimaa	3 517	3 442	2,2	946	922
Ruokakesko ulkomaat*	249	186	34,2	71	55
<b>Ruokakesko yhteensä</b>	<b>3 766</b>	<b>3 628</b>	<b>3,8</b>	<b>1 017</b>	<b>977</b>
Rautakesko kotimaa	674	604	11,6	155	129
Rautakesko ulkomaat*	321	131	145,1	98	32
<b>Rautakesko yhteensä</b>	<b>995</b>	<b>735</b>	<b>35,4</b>	<b>253</b>	<b>161</b>
Maatalouskesko kotimaa	624	613	1,7	144	149
Maatalouskesko ulkomaat*	144	102	42,1	39	30
<b>Maatalouskesko yhteensä</b>	<b>768</b>	<b>715</b>	<b>7,5</b>	<b>183</b>	<b>179</b>
Keswell kotimaa	703	665	5,7	237	217
Keswell ulkomaat*	23	22	5,9	5	5
<b>Keswell yhteensä</b>	<b>726</b>	<b>687</b>	<b>5,7</b>	<b>242</b>	<b>222</b>
VV-Auto kotimaa	545	434	25,5	110	83
VV-Auto ulkomaat*	13	16	-17,1	3	3
<b>VV-Auto yhteensä</b>	<b>558</b>	<b>450</b>	<b>24,0</b>	<b>113</b>	<b>86</b>
Kaukomarkkinat kotimaa	205	204	0,4	52	55
Kaukomarkkinat ulkomaat*	80	81	-1,1	24	23
<b>Kaukomarkkinat yhteensä</b>	<b>285</b>	<b>285</b>	<b>0,0</b>	<b>76</b>	<b>78</b>
Muut yksiköt - eliminoinnit	-28	-34	-	-6	-8
Kotimaa yhteensä	6 240	5 930	5,2	1 639	1 549
Ulkomaat yhteensä*	830	536	54,7	239	146
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7 070</b>	<b>6 466</b>	<b>9,3</b>	<b>1 878</b>	<b>1 695</b>

\* Vienti ja liikevaihto ulkomailla

Viennin ja ulkomaisen toiminnan osuus liikevaihdosta vuonna 2003 oli 11,7 % (8,3 %). Rautakeskon Liettuasta ostama tytäryhtiö UAB Senuku prekybos centras (Senukai) sisältyy lukuihin 13.3.2003 alkaen ja sen vaikutus Rautakeskon kasvuun oli 23,3 %-yksikköä.

### Tulos vuonna 2003

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja oli 161,6 milj. euroa (109,7 milj. euroa). Se on 2,3 % liikevaihdosta (1,7 %). Liikevoitto oli 157,6 milj. euroa (98,8 milj. euroa). Ruokakeskon tulos heikentyi merkittävien markkinointi-, tietojärjestelmä- ja kauppapaikkapanostusten takia vuoden alkupuoliskolla. Kertaluontoisten kustannusten määrä oli noin 9,1 milj. euroa. Muut toimialat Kaukomarkkinoita ja Maatalouskeskoa lukuun ottamatta paransivat tulostaan.

Liikevoittoa kasvattavat käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot ja -tappiot sekä arvonalennuspoistot nettomääräisesti 20,8 milj. euroa (8,1 milj. euroa).

Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat 4,0 milj. euroa (10,9 milj. euroa).

Tulos osaketta kohden (optio-oikeuksien laimennusvaikutus huomioonotettuna) oli 1,05 euroa (0,75 euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 15,07 euroa (15,02 euroa).

<b>Liikevoitto toimialoittain</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>Muutos,</b>	<b>10-12/2003</b>	<b>10-12/2002</b>
	<b>Milj. euroa</b>	<b>Milj. euroa</b>	<b>%</b>	<b>Milj. euroa</b>	<b>Milj. euroa</b>
Ruokakesko	56,3	60,5	-6,9	21,1	12,3
Rautakesko	28,0	9,0	210,7	4,6	-2,9
Maatalouskesko	7,4	7,4	-0,7	-3,8	-3,5
Keswell	3,5	-2,9	217,9	16,5	12,3
VV-Auto	22,3	14,4	54,5	4,9	1,3
Kaukomarkkinat	6,0	7,7	-21,5	1,7	1,2
Yhteiset toiminnot	34,1	2,7	-	0,5	3,0
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>157,6</b>	<b>98,8</b>	<b>59,5</b>	<b>45,5</b>	<b>23,7</b>
Osakkuusyhtiöt	0,3	0,4	-25,6	0,3	1,2
Rahoitusnetto	3,7	10,5	-64,8	-0,3	-0,1
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>161,6</b>	<b>109,7</b>	<b>47,3</b>	<b>45,5</b>	<b>24,9</b>

Kiinteistötoimintojen liikevoitto sisältyy yhteisten toimintojen liikevoittoon. Siihen sisältyvät myös muiden yhteisten toimintojen nettokustannukset tai -tuotot sekä konsernieriä, mm. konsernijohdon kulut ja konserniaktiivojen poistoja. Senukain osuus Rautakeskon liikevoitosta oli 16,5 milj. euroa noin yhdeksältä ja puolelta kuukaudelta.

#### Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa

Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 1 878 milj. euroa, mikä on 10,8 % enemmän kuin edellisenä vuonna (1 695 milj. euroa). Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä loka-joulukuussa oli 45,5 milj. euroa. (24,9 milj. euroa). Konsernin liikevoitto oli 45,5 milj. euroa (23,7 milj. euroa). Tulos osaketta kohden neljännellä vuosineljänneksellä oli 0,31 euroa (0,11 euroa). Muut tunnusluvut vuosineljänneksittäin on esitetty liitetaulukossa.

#### **Investoinnit**

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 259,0 milj. euroa (185,1 milj. euroa) eli 3,7 % (2,9 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkoihin ja yritysostoihin investoitiin 205,5 milj. euroa. Konsernin muut investoinnit olivat 53,5 milj. euroa. Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 30,2 % kokonaisinvestoinneista.

#### **Rahoitus**

Liiketoiminnan rahavirta oli 164,5 milj. euroa (145,8 milj. euroa) ja investointien rahavirta yhteensä -120,5 milj. euroa (-110,4 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 51,7 % (53,3 %). Korollinen nettovelka oli 229,0 milj. euroa (192,8 milj. euroa). Likvidit varat olivat 85,6 milj. euroa (173,2 milj. euroa).

## Henkilökunta

Konsernin henkilökunta oli vuonna 2003 keskimäärin 15 219 (12 217) henkeä (kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna). Toimialoittain henkilökunta jakaantui seuraavasti:

	2003	2002	31.12.2003*
Ruokakesko	7 042	6 264	9 240
Rautakesko	3 241	1 189	4 076
Maatalouskesko	940	812	1 009
Keswell	2 496	2 455	3 516
VV-Auto	127	113	197
Kaukomarkkinat	796	802	797
Muut	577	582	576
<b>Yhteensä</b>	<b>15 219</b>	<b>12 217</b>	<b>19 411</b>

\* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Keskon henkilöstömäärä lisääntyi eniten Baltiassa, jossa Ruokakesko, Rautakesko ja Maatalouskesko laajensivat toimintaansa. Suurin henkilöstömäärän lisäys tapahtui Liettuassa, jossa Rautakesko osti maaliskuussa enemmistön Senukai-rautakauppaketjusta. Senukai työllistää kaikkiaan 2 753 henkilöä. Tämä vaikuttaa koko vuoden keskimääräisissä luvuissa 2 044 henkeä. Uusien K-citymarket-tavaratalojen perustaminen ja kahden Anttila-tavaratalon muuttuminen K-citymarketeiksi lisäsi Ruokakeskon henkilömäärää Suomessa. Konsernin ulkomaisissa toimipaikoissa työskenteli 31.12.2003 yhteensä 6 815 henkilöä (3 060).

Citymarket Oy:ssä käytiin syksyllä yt-neuvottelut, joiden seurauksena henkilökunta väheni 143 työntekijällä. Näistä 78 jouduttiin irtisanomaan. Neuvottelujen taustalla oli uuden liiketoimintamallin käyttöönotto. Citymarket Oy:n käyttötavaraliiketoiminta organisoitiin kolmeen tuotelinjaan entisten viiden sijasta.

## Toimialojen kehitys

### Ruokakesko

Ruokakeskon liikevaihto oli 3 766 milj. euroa ja se kasvoi 3,8 %. Baltian toimintojen liikevaihto oli yhteensä 245 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta 6,5 %. Liikevoitto oli 56,3 milj. euroa (60,5 milj. euroa). Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 21,1 milj. euroa (12,3 milj. euroa). Koko vuoden liikevoittoa alensivat vuoden alkupuoliskolla lisääntyneet markkinointipanostukset kotimaan liiketoimintaan, toiminnanohjausjärjestelmien rakentamiskulut ja kauppapaikkapanostukset. Ruokakeskon kokonaisinvestoinnit olivat 75,5 milj. euroa, josta kauppapaikkainvestoinnit 54,0 milj. euroa. Investoinneista suuntautui Baltian liiketoimintaan noin 31 %.

Suomessa päivittäistavarakaupan kasvu hidastui vuonna 2003.

Päivittäistavaramarkkinoiden arvioidaan Suomessa kasvaneen vuonna 2003 noin 3 %, vaikka Päivittäistavarakauppa ry:n mukaan perinteisten kaupan ketjujen myynti onkin kasvanut vain 1,3 %. Keskeisimmät syyt hidastumiseen olivat hintakilpailun kiristyminen sekä kaupan omien merkkituotteiden myyntiosuuden kasvu. Tilastokeskuksen mukaan ruokakauppojen valikoimissa olevien tuotteiden hinnat nousivat vuoden aikana

keskimäärin 0,8 %. Suomen K-ruokakauppojen vähittäismyynti kasvoi vuoden aikana yhteensä 2,0 % ja oli 4 557 milj. euroa. Ketjujen ja yksittäisten K-ruokakauppojen vähittäismyyntin kehityksessä on kuitenkin suuria eroja paikallisista ja alueellisista markkina- ja kilpailutilanteista johtuen. Euromääräisesti eniten kasvoi K-citymarket-ketjun myynti, 140 milj. euroa, mikä merkitsee 10,0 % kasvua. Siitä päivittäistavaroiden myynnin kasvu oli 9,7 %. K-extra ja K-market-ketjujen myynnin suuret kasvuprosentit johtuvat ketjumuutoksista ja K-pikkolo-ketjun kasvu uusien kauppojen perustamisesta.

Ruokakesko jatkoi panostuksia K-ruokakauppaverkoston kehittämiseen. Vuonna 2003 avattiin mm. K-citymarketit Espoon Leppävaarassa, Helsingin Malmilla ja Oulun Kaakkurissa, K-supermarketit Imatran Vuoksenniskalla, Kurikassa, Laitilassa, Turun Hirvensalossa, Sipoon Nikkilässä, Kittilässä, Tuusulan Hyrylässä ja Mäntsälässä. Liiketyyppimuutoksia tehtiin yhteensä 192. Vuoden lopussa K-ruokakauppoja oli yhteensä 1 110.

Ruokakesko Oy:n ja Fortumin tytäryhtiön Neste Markkinointi Oy:n liikennekauppamarkkinoilla toimiva yhteisyritys Pikoil Oy aloitti toimintansa heinäkuun alussa. Toiminta on käynnistynyt suunnitellusti. K-pikkolo-lähikauppoja ja K-pikkolo-liikennekauppoja oli vuoden lopussa 46. Kauppapaikkoja yhtiöllä oli vuoden päättyessä yhteensä 134. Jatkossa kaikki ketjun ruokakaupat toimivat K-pikkolo-tunnuksen alla, ja liikenneasemat jatkavat öljytuotteiden osalta Neste-tunnuksen alla.

Ruokakesko aloittaa keväällä 2004 halpahintamyymälöiden testaamisen Suomessa. Tavoitteena on parantaa K-ryhmän kilpailukyvyä edellytyksiä testaamalla uutta konseptia eri puolella maata.

Ruokakeskon Baltian päivittäistavarakauppa kasvoi selvästi kotimaata paremmin, yhteensä 38,2 %. Virossa liikevaihto kasvoi 31,0 % ja Latviassa liikevaihdon kasvu oli 105,4 %. Vuonna 2003 Virossa avattiin kaksi uutta Citymarketia ja Latviassa kolme. Latvian SuperNetto-halpahintamyymäläketjun laajentumista vauhditettiin tekemällä marraskuussa latvialaisen SIA Ilga-Siguldan kanssa pitkäaikainen vuokrasopimus Globuss-ketjun kuuden kaupan muuttamisesta SuperNetto-kaupoiksi. Viron Säästumarket-ketjuun kuului vuoden lopussa 44 halpahintamyymälää ja Latvian SuperNettoja oli 11.

Ruokakesko Oy ja ruotsalainen ICA AB tekivät 19.12.2003 aiesopimuksen yhteisyhtyrityksen perustamisesta Baltian ruokamarkkinoille. Tavoitteena on yhdistää yhtiöiden nykyiset toiminnot Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Ruokakesko Oy ja ICA AB omistaisivat kumpikin yhteisyhtyrityksestä 50 %.

Suurtalous-, kioski-, huoltamo- ja ravintolakauppaa palvelevan Kespro Oy:n liikevaihto oli 771 milj. euroa (756 milj. euroa). Alan kokonaismarkkinat pysyivät ennallaan edelliseen vuoteen verrattuna. Erityisesti huoltoasemien, kioskien ym. jälleenmyyvien asiakkaiden myynti väheni.

Ruokakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa alle 0,5 % vuonna 2004. Baltiassa kokonaismarkkinoiden ennakoitaan kasvavan noin 5 %. Ruokakeskon liikevaihdon ja liikevoiton ennakoitaan vuonna 2004 kasvavan vuodesta 2003.

### **Rautakesko**

Rautakeskon liikevaihto vuonna 2003 oli 995 milj. euroa ja se kasvoi 35,4 %. Kotimaassa liikevaihto oli 674 milj. euroa ja se kasvoi 11,6 %. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto oli 319,0 milj. euroa, missä on kasvua 147,0 %. Rautakeskon liikevaihdosta noin 32 % tuli ulkomailta. Vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi kotimaassa 19,9 % ja ulkomailla 200,4 %.

Rautakeskon liikevoitto vuonna 2003 oli 28,0 milj. euroa (9,0 milj. euroa). Kotimaassa liikevoitto parani myynnin hyvän kehityksen sekä tehostuneen ketjutoiminnan ansiosta. Tulosta rasittivat uuden tietojärjestelmän käyttöönottoon liittyvät kustannukset. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevoittoa paransi eniten Senukain liikevoitto, joka oli 16,5 milj. euroa noin yhdeksältä ja puolelta kuukaudelta. Ruotsissa liikevoitto nousi positiiviseksi.

Rautakeskon investoinnit olivat 37,4 milj. euroa, josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 33,6 milj. euroa. Ulkomaisten investointien osuus oli 96 %.

Suomessa uudisrakentamisen volyymi laski 6 % edellisvuodesta (Tilastokeskus 1-10/2003). Kotitalouksien korjausaikomukset olivat edelleen korkealla tasolla, noin kolmannes kotitalouksista suunnittelee asunnon korjaamista tai peruskorjaamista seuraavan puolen vuoden aikana.

Vuoden 2003 lopussa Suomen K-rautaketjuun kuului 46 ja Rautia-ketjuun 101 kauppaa. K-rautojen myynti kasvoi 8,3 % ja Rautioiden 11,4 %. Parhaiten kehittivät rakennustarvikke- ja talokauppa. Rautakeskon Yrityspalvelun myynti kasvoi 18,1 %. Rautakeskon kotimaan ketjujen myynti ylitti selvästi kilpailijoiden kehityksen.

Kotimaassa avattiin uudet K-rautat Jarvenpäässä ja Tampereen Lielahdessa. Ulkomaan tytäryhtiöistä avattiin uusi K-rauta Viron Pärnussa.

Rautakeskolla on ollut maaliskuusta lähtien enemmistö Liettuan suurimmasta rautakaupparytyksestä UAB Senuku Prekybos Centrasista. Oston myötä Rautakeskosta on tullut Baltian markkinajohtaja. Yhtiön kehitys on ollut tavoitteita parempi. Senukain liikevaihto on mukana Rautakeskon luvuissa 13.3.2003 alkaen. K-rautoja on Ruotsissa 10, Virossa 4 ja Latviassa 1.

Rautakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa ja Ruotsissa vuonna 2004 noin 3-4 % ja Baltiassa noin 6-7 %. Rautakeskon liikevaihdon ennakoitaan vuonna 2004 kasvavan ja liikevoiton säilyvän edelleen hyvällä tasolla.

### **Maatalouskesko**

Maatalouskesko-konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 768 milj. euroa ja se kasvoi 7,5 %. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto oli 118,4 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta oli 15,4 %. Maatalouskesko-konsernin liikevoitto oli 7,4 milj. euroa (7,4 milj. euroa) huolimatta tulosta rasittavista tietojärjestelmien kehityskuluista, toiminnan laajentamisesta Liettuassa sekä uusien tai uudistettujen liikkeiden avauksista. Investoinnit olivat 11,2 milj. euroa, joista noin 23 % kohdistui ulkomaisiin hankkeisiin

Maatalouskesko Oy:n liikevaihto oli 462,0 milj. euroa. Kotimaan maatalouskaupan myynti oli loppuvuonna odotettua alhaisempi. Syynä tähän oli mm. maataloustukineuvottelujen

pitkittyminen ja siitä johtuva viljelijöiden varovaisuus investointipäätösten teossa. Viljakauppaan vaikutti vientitoimitusten siirtyminen vientitukien viivästymisen johdosta vuodelle 2004. Suomen traktorikaupassa Maatalouskeskon markkinaosuus kasvoi 5,0 %-yksikköä ja on nyt 15,8 %. K-maatalousyhtiöt Oy sulautuu tytäryhtiöfuusiassa emoyhtiönsä Maatalouskesko Oy:öön suunnitelman mukaan heinäkuun 2004 alussa. K-maatalouskauppoja oli vuoden lopussa 100. Näistä 21 on K-maatalousyhtiöt Oy:n kauppoja.

Konekesko Oy:n liikevaihto oli 161,2 milj. euroa. Kasvua edelliseen vuoteen oli 1,2 %. Konekesko keskittyy tuotevalikoimassaan raskaskoneisiin ja vapaa-ajan koneisiin. Tämän strategian mukaisesti Konekesko osti Oy Arwidson Ab:n Yamaha-liiketoiminnan. Konekeskon puutarhakonekauppa puolestaan siirtyi Rautakeskolle. Uusi MAN-kuorma-autokeskus avataan keväällä 2004 Espooseen.

Baltian maatalous- ja konekaupan myynti on kehittynyt ennakoitua paremmin ja liikevoitto oli selvästi positiivinen. Maatalouskesko on Baltian suurin maatalouskauppaa harjoittava yritys. Vuonna 2003 avattiin uudet myymälät Viron Tartossa ja Liettuan Kaunasissa.

Maatalouskaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan kasvavan Suomessa 1,5 % vuonna 2004. Baltiassa markkinoiden ennakoidaan kasvavan 5-10 %. Maatalouskeskon liikevaihdon ja liikevoiton ennakoidaan kasvavan vuonna 2004.

### **Keswell**

Keswellin liikevaihto vuonna 2003 oli 726 milj. euroa ja se kasvoi 5,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 22,7 milj. euroa ja osuus liikevaihdosta 3,1 %. Loka-joulukuussa Keswellin liikevaihto kehittyi 8,8 %. Keswellin liikevoitto vuonna 2003 oli 3,5 milj. euroa, mikä oli 6,4 milj. euroa parempi kuin edellisvuonna. Loka-joulukuun liikevoitto oli 16,5 milj. euroa (12,3 milj. euroa). Kokonaisinvestoinnit olivat 5,3 milj. euroa.

Anttila-konsernin liikevaihto oli 458,4 milj. euroa ja se kasvoi 4,8 %. Loka-joulukuussa liikevaihto kasvoi 7,8 %. Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen myynti vuonna 2003 kasvoi 6,2 % ja Anttila-tavaratalojen 4,3 %. Anttilan etäkauppa (postimyynti ja NetAnttila) kasvoi yhteensä 6,0 % ja oli 77,8 milj. euroa. Anttilan ja siihen liittyvien konsernierien liikevoitto oli 9,0 milj. euroa ja se parani 7,2 milj. euroa edellisestä vuodesta.

Urheilukeskon liikevaihto oli 117,2 milj. euroa ja se kasvoi 7,5 %. Intersport-ketjun vähittäismyynti kasvoi 2,4 %. Parhaiten kehittyi vaate- ja kuntovälinekauppa. Kesport-kauppojen myynti kasvoi 6,3 % kauppojen lukumäärän kasvun ansiosta. Koko urheilukaupan vähittäismyynti laski edellisvuodesta arviolta 3 %.

Musta Pörssi Keskon liikevaihto oli 121,0 milj. euroa ja se kasvoi 19,0 %. Musta Pörssi -ketjun vähittäismyynti kasvoi 12,5 %. Myynnin kasvu johtui osin kauppojen lukumäärän kasvusta ja osin hyvin kehittyneestä laajakuvatelevisioiden sekä digitaali- ja tietotekniikkatuotteiden myynnistä. Kodintekniikka-alan vähittäismyynti kasvoi arviolta 9 % edellisvuodesta.

Kenkäkeskon liikevaihto laski 9,0 % ja oli 24,5 milj. euroa. Andiamo-ketjun vähittäismyynti oli edellisvuoden tasolla. K-kenkä-ketjun vähittäismyynti sen sijaan laski 1,2 %.

Kenkäexpertti-liikkeiden myynti kasvoi 1,2 %. Koko kenkäkauppa-alan vähittäismyynti Suomessa laski edellisvuodesta arviolta 2 %.

Käyttötavarakaupan kokonaismarkkinoiden arvioidaan vuonna 2004 kasvavan Suomessa 2-3 %. Keswellin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan ja liikevoiton paranevan.

### **VV-Auto**

VV-Auto-konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 558 milj. euroa, ja se kasvoi 24,0 %. Liikevoitto oli 22,3 milj. euroa (14,4 milj. euroa). Investoinnit olivat 8,3 milj. euroa.

Uusien henkilöautojen kauppa kävi Suomessa vilkkaana vuonna 2003. Uusia henkilöautoja rekisteröitiin 26,0 % edellisvuotta enemmän. Pakettiautojen ensirekisteröinnit pysyivät edellisvuoden tasolla.

VV-Auto-konsernin maahantuomien henkilöautojen markkinaosuus oli vuonna 2003 yhteensä 15,3 %. Volkswagenin ja Audin rekisteröinnit kipusivat kaikkien aikojen ennätykseen. Volkswagenin rekisteröinnit kasvoivat 39 % ja markkinaosuus oli 11,5 %. Audin rekisteröinnit kasvoivat 31 % ja markkinaosuus oli 2,5 %. Seatin rekisteröinnit kasvoivat 24 % ja markkinaosuus oli 1,3 %. Pakettiautojen kaupassa Volkswagenin markkinaosuus oli 15,0 %.

Syyskuun lopussa VV-Auton perustettava tytäryhtiö osti Turun Volkswagen-Audi-jälleenmyyjän liiketoiminnan. Uusi yhtiö, Turun VV-Auto Oy, aloitti toimintansa marraskuun alussa.

Positiivisen vireen odotetaan jatkuvan Suomen autokaupassa vuonna 2004. VV-Auton liikevaihdon ja liikevoiton ennakoitaan säilyvän hyvällä tasolla.

### **Kaukomarkkinat**

Kaukomarkkinat-konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 285 milj. euroa, mikä on yhtä paljon kuin edellisenä vuotena. Liikevoitto oli 6,0 milj. euroa (7,7 milj. euroa). Vähennyistä edellisvuodesta oli 21,5 %. Investoinnit olivat 3,6 milj. euroa.

Liikevaihtoaan kasvattivat eniten kulutuselektronikka ja Telko. Telekommunikaatio-tuotteiden vienti on ollut edellisvuotta vähäisempää ja loppuvuodelle ajoitetut Kiinan kaupan toimitukset siirtyivät sars-epidemiavaaran vuoksi vuodelle 2004.

Kesäkuussa Kaukomarkkinat osti ruotsalaisen ASM Sweden AB:n. Kaupalla laajennettiin Telkon pakkaustekniikan ja teippien myynti kattamaan kaikki Pohjoismaat.

Vuonna 2004 Kaukomarkkinoiden liikevaihdon ennakoitaan säilyvän nykytasolla, mutta liikevoiton hivenen laskevan.

### **Yhtiökokouksen päätökset**

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 31.3.2003 vahvisti vuoden 2002 tilinpäätöksen, myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden, päätti jakaa osinkoa 1,00 euroa osakkeelta ja hyväksyi hallituksen esityksen johdon optio-ohjelmaksi. Hallituksen jäseniksi valittiin Pentti



Kalliala, Eero Kasanen, Matti Kavetvuon, Maarit Näkyvä, Keijo Suila, Heikki Takamäki, Jukka Toivakka ja Matti Honkala.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Heikki Takamäen ja varapuheenjohtajakseen Matti Kavetvuon. Hallituksen jäsenten yhtiöjärjestyksen mukainen toimikausi on kolme vuotta siten, että toimikausi alkoi vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy kolmanneksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen (2006) päättyessä.

### **Osake ja osakemarkkinat**

Kesko Oyj:n osakepääoma on 182 381 000 euroa. Osakekannasta 34,8 % on A-osakkeita ja 65,2 % B-osakkeita.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi oli vuoden 2002 lopussa 16,40 euroa ja vuoden 2003 lopussa 18,20 euroa, missä oli nousua 11,0 %. B-osakkeen kurssi oli vuoden 2002 lopussa 12,10 euroa ja vastaavasti 2003 lopussa 13,88 euroa. Siinä oli nousua 14,7 %.

HEX-yleisindeksi nousi katsauskaudella 4,4 % ja HEX-portfolioindeksi 16,2 %. Kaupan toimialaindeksi nousi vuoden aikana 20,2 %.

Vuoden 2003 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 578 milj. euroa ja B-osakkeiden 825 milj. euroa eli koko osakekannan markkina-arvo oli 1 403 milj. euroa.

Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2003 aikana 1,3 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 21,9 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 30,7 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 349,1 milj. euroa.

Vuoden 2000 B-optiot listattiin Helsingin Pörssiin 1.11.2002 ja vuoden 2000 C-optiot 3.11.2003. Vuonna 2003 B-optioilla merkittiin B-osakkeita 10.12.2003 mennessä 22 800 kpl ja C-optioilla vastaavasti 47 300 kpl eli yhteensä 70 100 kpl. Osakemerkintöjä vastaava osakepääoman korotus 140 200 euroa merkittiin kaupparekisteriin 19.12.2003 ja uudet B-osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 22.12.2003.

Lisäksi 11.12.-31.12.2003 merkittiin vuoden 2000 optio-ohjelman C-optioilla 24 300 kappaletta Keskon B-sarjan osakkeita. Näistä osakemerkinnöistä johtuva osakepääoman korotus merkitään kaupparekisteriin suunnitelman mukaan 6.2.2004.

Kesko Oyj:n tytäryhtiön Jättipörssi Oy:n omistuksessa oli vuoden 2003 lopussa 33 400 Kesko Oyj:n A-osaketta. Näiden osakkeiden vasta-arvo on yhteensä 66 800 euroa ja ne edustavat alle 0,04 % kaikista osakkeista ja 0,1 % kaikista äänistä.

### **Liputusilmoitukset**

Kesko Oyj sai 30.1.2003 ilmoituksen, jonka mukaan Silchester International Investors Limited -nimisen yhtiön omaisuudenhoitajana hallinnoima osuus Kesko Oyj:n osakepääomasta oli 23.1.2003 laskenut 3,17 prosenttiin ja osuus kaikista äänistä 0,77 %.

### **IAS/IFRS-säännösten käyttöönotto**

Keskossa aloitettiin valmistautuminen IFRS-tilinpäätökseen vuonna 2002. Vuoden 2003 aikana on selvitetty laskentakäytännön muutosten vaikutuksia sekä uudistettu konsernin laskenta- ja raportointiohjeistusta. Organisaation kouluttaminen on aloitettu ja muu laskentavalmiuksien luominen toteutetaan niin, että vuoden 2005 konserniraportoinnin vertailutiedot pystytään tuottamaan vuodelta 2004 vuosineljänneksittäin.

Kesko laatii ensimmäisen täydellisen IFRS-tilinpäätöksensä vuodelta 2005. Keskeisimmät laskentaperiaatteiden muutokset tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen valossa liittyvät rahoitusleasingsopimusten käsittelyyn (IAS 17) ja eläkejärjestelyihin (IAS 19). Siirtymäpäivälle 1.1.2004 laadittavaan avaavaan IFRS-taseeseen liittyen Kesko antaa tietoja laskentaperiaatteiden muutosten olennaisimmista vaikutuksista taloudellisiin lukuihin. Nämä tiedot annetaan vuoden 2004 ensimmäisen vuosineljänneksen osavuosikatsauksessa.

### **Keskeisiä tapahtumia**

Ruokakesko Oy myi 7.2.2003 tytäryhtiönsä, kahvipaahtimo Viking Coffee Oy:n liiketoiminnan ja omaisuuden Oy Gustav Paulig Ab:lle. Kauppa ei koskenut Ruokakeskon omia tavara- ja tuotemerkkejä, joista merkittävin on Costa Rica -kahvi.

Kesko Oyj myi 18.2.2003 Helsingin Katajanokalla sijaitsevan päätoimitalonsa Satamakatu 3:n tontin Keskon Eläkekassan omistamalle kiinteistöyhtiölle, Kiinteistö Oy Ankkurikatu 5:lle. Kauppahinta oli 14,5 milj. euroa ja kirjanpidollinen myyntivoitto 13,4 milj. euroa.

Kesko Oyj sai 29.4.2003 tiedoksi Kapiteeli Oy:n korvausvaatimuksen Ruoholahden kauppakeskuksen vuokrasopimusta koskevassa riita-asiassa. Kapiteeli Oy vaatii Kesko Oyj:tä korvaamaan rakennushankkeelle aiheutuneet lisäkustannukset ja maksamatta olevat vuokranosat, yhteensä noin 3,4 milj. euroa ja maksamaan helmikuusta 2003 alkaen jäljellä olevana 9 vuoden vuokra-aikana myöhemmin yksilöimänsä lisävuokran. Kaikkia korvauksia ja oikeudenkäyntikuluja vaaditaan laillisine korkoineen. Kesko Oyj kiistää Kapiteelin vaatimukset kokonaisuudessaan perusteettomina.

Kesko Oyj:n hallitus päätti 7.5.2003 yhtiökokouksen liikkeeseen laskemien optio-oikeuksien jakamisesta Kesko-konsernin johtoon kuuluville henkilöille ja Kesko Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Sincera Oy:lle.

Kesko julkaisi 21.5.2003 järjestyksessään kolmannen yhteiskuntavastuun raporttinsa. Se on aikaisempien tapaan laadittu kansainvälisen Global Reporting Initiative -organisaation (GRI) suosittelman mallin mukaisesti. Keskon raportti oli ensimmäistä kertaa ulkopuolisen, puolueettoman tahon varmentama. Varmennustyön on tehnyt Keskon tilintarkastusyhtiön PricewaterhouseCoopers Oy:n Sustainability Services -yksikkö.

Kesko Oyj ja neljä entistä Musta Pörssi -kauppiasta allekirjoittivat 3.6.2003 sovintosopimukset, joiden mukaan kauppiaat luopuivat Keskon kohdistamistaan kanteista. Kesko Oyj:n vuonna 2001 irtisanomat Musta Pörssi -kauppiaat olivat kanteissaan vaatineet Keskon velvoittamista korvaamaan sopimuksenvastaisiksi väitetyistä irtisanomisista ja niihin liittyneistä seikoista ensisijaisesti yhteensä noin 1,66 milj. euroa.

Keswell Oy:n tytäryhtiö Interwell Oy osti Rea Rintamäki Oy:n urheilukaupan liiketoiminnot. Kaupassa Rintamäen Oulun, Seinäjoen ja Lapuan kaupungit siirtyivät Interwellin hallintaan 1.8.2003. Rea Rintamäki Oy:n työntekijät siirtyivät liikkeen luovutuksessa Interwell Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä. Rintamäki Oy:n kolmen myymälän myynti on yhteensä noin 17 milj. euroa vuodessa ja yhtiön palveluksessa on noin 100 työntekijää.

Konserniverokeskus määräsi 12.9.2003 tekemillään jälkiverotuspäätöksillä Kesko Oyj:lle maksettavaksi tuloveroa, veronkorotusta ja veronlisäystä yhteensä 11,1 milj. euroa. Konserniverokeskuksen tekemät jälkiverotuspäätökset koskevat verovuotia 1997-2000. Jälkiverot kirjattiin tilikauden 2003 tuloslaskelmaan tulosvaikutteisesti. Kesko Oyj on valittanut vuoden 1997 jälkiverotuspäätöksestä konserniverokeskuksen oikaisulautakuntaan.

K-ryhmän kanta-asiakasohjelma, Plussa, siirsi asiakaspalvelutoimintonsa kokonaisuudessaan 19.9.2003 alkaen Elisan hoidettavaksi. Siirto tapahtui K-Plus Oy:n ja ElisaCom Oy:n välisellä palvelusopimuksella, jonka perusteella 20 K-Plus Oy:n työntekijää siirtyi ns. vanhoina työntekijöinä Elisan palvelukseen.

Maatalouskesko Oy:n Latvian tytäryhtiön SIA Kesko Agro Latvian pankkitililtä paljastui 26.9.2003 luvattomia varainsiirtoja yhtiön ulkopuolelle noin 2,9 milj. euron arvosta. Tili on A/S Latvijas Unibankassa, joka on Skandinaviska Enskilda Banken AB:n tytäryhtiö. Luvattomasti siirretyistä varoista pankin haltuun jäänyt osa eli noin 1,3 milj. euroa palautettiin yhtiölle. Latvian poliisi tutkii asiaa. Myös yhtiö on käynnistänyt asiassa omat tutkimuksensa.

Ruokakesko Oy:n tytäryhtiössä Citymarket Oy:ssä elokuussa 2003 käynnistetyt yt-neuvottelut päättyivät 15.10.2003. Kaikkiaan henkilökunta väheni 143 työntekijällä, joista 78 jouduttiin irtisanomaan. Taustalla oli uuden liiketoimintamallin käyttöönotto, jossa Citymarket Oy:n käyttövaraliiketoiminta organisoitiin kolmeen tuotelinjaan entisen viiden sijasta.

Kesko Oyj, sen tytäryhtiö K-Plus Oy ja Nordea Rahoitus Suomi Oy solmivat 31.10.2003 sopimuksen, jonka tavoitteena on pitkäaikainen yhteistyö K-ryhmän Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyvien maksu- ja luottokorttipalveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä. Yhteistyöhön liittyen Kesko Oyj myi tytäryhtiönsä K-Luotto Oy:n Nordea Rahoitus Suomi Oy:lle.

Kesko Oyj:n vuoden 2000 C-optiot otettiin Helsingin Pörssin päälistalle 3.11.2003. C-optioita on yhteensä 2 015 000 kappaletta. Kukin C-optio oikeuttaa haltijansa merkitsemään yhden Kesko Oyj:n B-osakkeen 1.11.2003 ja 31.3.2006 välisenä aikana merkintähinnalla, joka vastaa Keskon B-osakkeen vaihdolla painotettua keskimurssia Helsingin Pörssissä maaliskuussa 2001 korotettuna viidellätoista (15) prosentilla ja toisaalta alennettuna 31.3.2001 jälkeen jaettujen ja jaettavien osinkojen osakekohtaisella määrällä. Tällä hetkellä osakkeen merkintähinta C-optiolla on 10,11 euroa/osake.

Kesko Oyj ja sen tytäryhtiöt Center-yhtiöt Oy ja Hämeenkyllän Kauppa Oy myivät kaikki omistamansa kiinteistösijoitusyhtiö Citycon Oyj:n osakkeet pörssin kautta 11.11.2003. Yhtiöiden yhteenlaskettu omistusosuus Citycon Oyj:n osakepääomasta ennen kauppaa oli 18,8 % Myyntihinta oli noin 30 milj. euroa. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta Keskon vuoden 2003 tulokseen.

Keskon toimialayhtiöissä on vuoden 2003 aikana siirrytty valtaosin uusiin toiminnanohjausjärjestelmiin. Uudet toimialakohtaiset tietojärjestelmät korvaavat vanhan Kesko-tasoisin järjestelmän.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Kansainvälinen kauppakilpailu voimistuu Suomessa edelleen useimmilla tavara-aloilla. Keskon ja K-kauppioiden ketjutoimintaa kehitetään erityisesti hankintatoimessa, tiedonhallinnassa ja markkinoinnissa.

Ruokakesko jatkaa Suomessa aktiivista hintamarkkinointia ja testaa halpahintamyymälöitä. Hintamarkkinoinnin merkitys ruokakaupassa ja useilla käyttötavarakaupan aloilla korostuu vuoden 2004 aikana.

Konsernin toimialojen ennakoitaan kasvavan kotimaassa vähintään markkinoiden kehitystä vastaavasti markkinakatsauksessa esitetyllä tasolla. Yrityskaupoista ja toiminnan laajentamisesta johtuen kansainvälinen myynti kasvaa ensimmäisen vuosipuoliskon aikana etenkin Baltiassa noin 40 %.

Konsernin tuloskehitys jatkuu ensimmäisellä vuosipuoliskolla vakaana huolimatta voimakkaista panostuksista tietojärjestelmiin sekä kauppaverkon ja -konseptien kehittämiseen. Kesko-konsernin ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla.

### **Voitonjakoesitys**

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat	867 416 172,04 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	794 340 359,40 euroa,
joista tilikauden voitto on	122 639 021,39 euroa

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osakkaille jaetaan osinkoa	
2,00 euroa osakkeelta	182 429 600,00 euroa
Hallituksen käyttöön varataan yleishyödyllisiin tarkoituksiin lahjoituksina jaettavaksi	250 000,00 euroa
Omaan pääomaan jätetään	611 660 759,40 euroa

### **Varsinainen yhtiökokous**

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 29.3.2004 klo 13.00 alkaen Helsingin messukeskukseen.

**Helsingissä 4. helmikuuta 2004**

**Kesko Oyj**  
**Hallitus**

**Lisätietoja** asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Juhani Järvi, puhelin 01053 22209 ja talousjohtaja Arja Talma, puhelin 01053 22113. Englanninkielinen webkonferenssi vuoden 2003 tuloksesta pidetään klo 14.30 (Suomen aikaa). Webkonferenssiin kirjaudutaan Keskon Internet-sivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## **KESKO OYJ**

Konserniviestintä

Erkki Heikkinen  
viestintäjohtaja

## **LIITTEET**

Konsernin liikevaihto toimialoittain  
Konsernituloslaskelma ja -tase  
Konsernin tunnusluvut  
Konsernin rahavirta  
Konsernin vastuusitoumukset  
Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin  
Toimialojen liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin  
K-ryhmän vähittäismyynti Suomessa

Kesko Oyj:n 3 kuukauden osavuositiedot vuodelta 2004 julkistetaan 29.4.2004, 6 kuukauden 30.7.2004 ja 9 kuukauden 29.10.2004. Lisäksi Kesko-konsernin myynti ja K-ryhmän vähittäismyynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon Internet-sivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## **JAKELU**

HEX Helsingin Pörssi  
Keskeiset tiedotusvälineet

**LIITTEET:****Konsernin liikevaihto toimialoittain**

	2003		10-12/2003	
	Milj. e	Muutos, %	Milj. e	Muutos, %
<b>Ruokakesko</b>				
Lähikesko	896	-7,5	215	-7,7
Supermarket	759	3,1	198	-1,5
Citymarket	1 013	9,7	306	7,8
Kespro Oy	771	1,9	200	7,0
Kesko Food, Viro	210	31,0	57	20,5
SIA Kesko Food, Latvia	36	105,4	15	180,3
Muut	2	-	0	
./.. eliminoinnit	79	-	26	
<b>Yhteensä</b>	<b>3 766</b>	<b>3,8</b>	<b>1 017</b>	<b>4,1</b>
<b>Rautakesko</b>				
Rautakesko Oy	679	10,7	156	19,5
K-rauta AB	78	15,4	19	13,8
AS Rautakesko, Viro	45	13,5	12	24,2
A/S Rautakesko, Latvia	21	18,8	5	2,9
Senukai-konserni, Liettua	171	-	60	-
ZAO Kestroy, Venäjä	4	-11,0	2	108,1
./.. eliminoinnit	-3	-	-1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>995</b>	<b>35,4</b>	<b>253</b>	<b>56,4</b>
<b>Maatalouskesko</b>				
Maatalouskesko Oy	462	-0,6	110	-5,8
Konekesko Oy	161	1,2	32	-13,7
K-maatalousyhtiöt Oy	172	10,2	40	13,4
Kesko Agro Eesti AS	39	36,1	8	11,7
SIA Kesko Agro Latvia	41	42,5	9	55,4
UAB Kesko Agro Lietuva	41	188,0	18	126,7
./.. eliminoinnit	-148	-	-34	-
<b>Yhteensä</b>	<b>768</b>	<b>7,5</b>	<b>183</b>	<b>2,5</b>
<b>Keswell</b>				
Anttila-konserni	458	4,8	159	7,8
Urheilukesko	117	7,5	35	18,4
Musta Pörssi Kesko	121	19,0	41	13,8
Kenkäkesko	24	-9,0	5	0,6
Muut	6	-	2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>726</b>	<b>5,7</b>	<b>242</b>	<b>8,8</b>
<b>VV-Auto-konserni</b>	<b>558</b>	<b>24,0</b>	<b>113</b>	<b>31,2</b>
<b>Kaukomarkkinat-konserni</b>	<b>285</b>	<b>0,0</b>	<b>76</b>	<b>-2,2</b>
<b>Muut tytäryhtiöt - eliminoinnit</b>	<b>-28</b>	<b>-</b>	<b>-6</b>	<b>-</b>
<b>KONSERNI YHTEENSÄ</b>	<b>7 070</b>	<b>9,3</b>	<b>1 878</b>	<b>10,8</b>

**Konsernituloslaskelma (Milj. e)**

	<b>1-12/2003</b>	<b>1-12/2002</b>	<b>Muutos-%</b>
Liikevaihto	<b>7 070</b>	<b>6 466</b>	<b>9,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	482	431	11,9
Materiaalit ja palvelut	-6 169	-5 671	8,8
Henkilöstökulut	-390	-348	12,1
Poistot ja arvonalentumiset	-110	-108	2,1
Liiketoiminnan muut kulut	-726	-673	8,0
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	1	2	-66,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>158</b>	<b>99</b>	<b>59,5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	4	11	-63,4
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>162</b>	<b>110</b>	<b>47,3</b>
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut			
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>162</b>	<b>110</b>	<b>47,3</b>
Tuloverot	-58	-42	38,5
Vähemmistöosuus	-8	-0	-
<b>Voitto</b>	<b>96</b>	<b>68</b>	<b>41,8</b>

**Konsernitase (Milj. e)**

	<b>31.12.2003</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>Muutos-%</b>
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	223	188	18,7
Aineelliset hyödykkeet	1 013	889	13,9
Sijoitukset	68	145	-52,9
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	677	555	22,2
Saamiset			
Pitkäaikaiset	49	53	-8,5
Lyhytaikaiset	641	625	2,5
Rahoitusarvopaperit	23	131	-82,5
Rahat ja pankkisaamiset	63	43	47,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 757</b>	<b>2 629</b>	<b>4,9</b>

	<b>31.12.2003</b>	<b>31.12.2002</b>	<b>Muutos-%</b>
Vastattavaa			
Oma pääoma	1 374	1 369	0,4
Osakepääoma	182	182	0,1
Muu oma pääoma	1 192	1 187	0,5
Vähemmistöosuus	41	23	77,1
Pakolliset varaukset	24	19	26,1
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	62	58	5,5
Pitkäaikainen velka	103	130	-20,7
Lyhytaikainen velka	1 153	1 030	12,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 757</b>	<b>2 629</b>	<b>4,9</b>

**Konsernin tunnusluvut**

	<b>12/2003</b>	<b>12/2002</b>	<b>Muutos-%</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,9	7,6	43,2
Oman pääoman tuotto, %	7,4	4,9	49,8
Omavaraisuusaste, %	51,7	53,3	-3,1
Investoinnit, Milj. e	259,0	185,1	39,9
Tulos/osake, laimentamaton, e	1,06	0,75	41,4
Tulos/osake, laimennettu, e	1,05	0,75	40,9
Oma pääoma/osake, e	15,07	15,02	0,3
Henkilöstö keskimäärin	15 219	12 217	24,6

**Konsernin rahavirta, milj. e**

	<b>12/2003</b>	<b>12/2002</b>
Liikevoitto	157,6	98,8
Poistot ja muut oikaisut	102,6	113,7
Käyttöpääoman muutos	-51,2	-51,1
Rahoituserät ja verot	-44,5	-15,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>164,5</b>	<b>145,8</b>

**Investointien rahavirta** -120,5 -110,4

**Rahavirta ennen rahoitusta** 43,9 35,4

**Rahoituksen rahavirta** -131,5 10,9

<b>Konsernin vastuusitoumukset (Milj. e)</b>	<b>12/2003</b>	<b>12/2002</b>	<b>Muutos-%</b>
Omasta puolesta	218	149	46,6
Osakkuusyriytysten puolesta	1	1	0,0
Osakkeenomistajien puolesta	1	1	0,0
Muiden puolesta	14	12	13,3
Leasingvastuut	60	47	29,0

Johdannaissopimuksista  
johtuvat vastuut

Kohde-etuksien arvot 31.12.	<b>12/2003</b>	<b>12/2002</b>	Käypä arvo 31.12.2003
Korkojohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	6	9	-0,1
Optiosopimukset			
Ostetut			
Asetetut			
Koronvaihtosopimukset	21	11	-0,1
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	125	114	0,7
Optiosopimukset			
Ostetut			
Asetetut			



Valuutanvaihtosopimukset  
 Osakejohdannaiset  
 Termiini- ja futuurisopimukset  
 Optiosopimukset  
 Ostetut  
 Asetetut  
 Hyödykejohdannaiset  
 Sähköjohdannaiset

7 0 -0,3

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/2002	4-6/2002	7-9/2002	10-12/2002	1-3/2003	4-6/2003	7-9/2003	10-12/2003
Liikevaihto, milj. e	1 450	1 690	1 632	1 695	1 549	1 827	1 816	1 878
Liikevaihdon muutos, %	1,3	6,6	6,2	2,0	6,9	8,1	11,3	10,8
Liikevoitto, milj. e	12,2	34,4	28,4	23,7	20,0	44,1	48,0	45,5
Liikevoitto, %	0,8	2,0	1,7	1,4	1,3	2,4	2,6	2,4
Rahoitustuotot/kulut, milj. e	0,2	7,1	2,6	1,1	-0,0	6,3	-2,2	-0,0
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. e	12,4	41,5	31,0	24,9	20,0	50,4	45,7	45,5
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	0,9	2,5	1,9	1,5	1,3	2,8	2,5	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,2	11,0	8,2	7,0	5,8	12,4	11,9	12,4
Oman pääoman tuotto, %	2,6	7,7	6,6	3,0	3,5	10,0	8,0	9,0
Omavaraisuusaste, %	52,8	52,6	53,4	53,3	47,5	48,6	49,8	51,7
Investoinnit, milj. e	33,3	47,0	42,2	62,6	69,7	60,6	53,9	74,8
Tulos/osake, e	0,10	0,29	0,25	0,11	0,12	0,34	0,27	0,31
Oma pääoma/osake, e	14,88	14,67	14,92	15,02	14,13	14,49	14,76	15,07

Toimialojen liikevaihto vuosineljänneksittäin, milj. e	1-3/2002	4-6/2002	7-9/2002	10-12/2002	1-3/2003	4-6/2003	7-9/2003	10-12/2003
Ruokakesko	811	926	914	977	837	953	959	1017
Rautakesko	153	222	198	161	181	280	281	253
Maatalouskesko	154	216	166	179	169	237	179	183
Keswell	146	150	168	222	153	151	180	242
VV-Auto	126	119	119	86	145	161	139	113
Kaukomarkkinat	70	65	73	78	70	62	77	76
Yhteiset toiminnot-eliminoinnit	-10	-8	-6	-8	-6	-17	1	-6
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>1 450</b>	<b>1 690</b>	<b>1 632</b>	<b>1 695</b>	<b>1 549</b>	<b>1 827</b>	<b>1 816</b>	<b>1 878</b>
Toimialojen liikevoitto vuosineljänneksittäin, milj. e	1-3/2002	4-6/2002	7-9/2002	10-12/2002	1-3/2003	4-6/2003	7-9/2003	10-12/2003

Ruokakesko	9,3	21,1	17,8	12,3	7,9	9,1	18,3	21,1
Rautakesko	-1,7	7,8	5,8	-2,9	0,4	10,9	12,2	4,6
Maatalouskesko	1,6	8,2	1,1	-3,5	0,6	9,3	1,3	-3,8
Keswell	-11,6	-4,2	0,5	12,3	-10,3	-2,8	0,1	16,5
VV-Auto	5,1	3,8	4,3	1,3	5,8	6,3	5,3	4,9
Kaukomarkkinat	2,5	0,7	3,2	1,2	1,0	-0,4	3,8	1,7
Yhteiset toiminnot	7,0	-3,0	-4,3	3,0	14,6	11,7	7,0	0,5
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>12,2</b>	<b>34,4</b>	<b>28,4</b>	<b>23,7</b>	<b>20,0</b>	<b>44,1</b>	<b>48,0</b>	<b>45,5</b>

### K-ryhmän vähittäismyynti Suomessa 2003 (ennakkotieto)

	Milj. euroa	Muutos-%
<b>K-ryhmän ruokakaupat</b>		
K-citymarket	1 544,5	10,0
K-supermarket	1 362,8	4,0
K-market	1 088,1	10,5
K-extra	376,6	50,9
K-pikkolo	73,8	50,4
Muut K-ruokakaupat ja kauppa-autot	111,5	-76,2
<b>Ruokakaupat yhteensä (Suomi)</b>	<b>4 557,4</b>	<b>2,0</b>
<b>K-ryhmän rautakaupat</b>		
K-rauta	487,2	8,3
Rautia	397,1	11,4
<b>Rautakaupat yhteensä (Suomi)</b>	<b>884,3</b>	<b>9,7</b>
<b>K-ryhmän maatalouskaupat</b>		
K-maatalous	566,7	-0,2
<b>Maatalouskaupat yhteensä (Suomi)</b>	<b>566,7</b>	<b>-0,2</b>
<b>K-ryhmän käyttötavarakaupat</b>		
Anttila yhteensä	536,1	4,8
Anttila-tavaratalot	339,8	4,3
Kodin Ykkönen -sisustustavaratalot	137,8	6,2
Anttila etäkauppa (postimyynti ja NetAnttila)	58,5	5,4
Intersport	196,0	2,4
Kesport	21,8	6,3
Musta Pörssi	161,0	12,5
K-kenkä	23,1	-1,2
Andiamo	23,6	0,0
Kenkäexpertti	16,1	1,2
<b>Käyttötavarakaupat yhteensä (Suomi)</b>	<b>977,7</b>	<b>5,2</b>
<b>Tähti Optikko</b>	<b>42,2</b>	<b>7,2</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 028,3</b>	<b>3,2</b>