



Tammikuu–syyskuu 2024

# KESKO OYJ

# OSAVUOSIKATSAUS

# Q3/2024

30.10.2024



KESKO OYJ TAMMI-SYYSKUU OSAVUOSIKATSAUS 30.10.2024 KLO 8.00

# KESKON OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.9.2024: RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA KÄÄNNE PAREMPAAN

## Taloudellinen kehitys lyhyesti:

### 7-9/2024

- Konsernin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 3 026,6 milj. euroa (2 949,1 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 2,6 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 0,8 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 201,5 milj. euroa (208,1 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 202,1 milj. euroa (206,6 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 285,6 milj. euroa (394,9 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,34 euroa (0,38 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,35 euroa (0,37 euroa).

### 1-9/2024

- Konsernin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 8 879,5 milj. euroa (8 881,8 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla ja vertailukelpoisesti liikevaihto laski 3,5 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 479,3 milj. euroa (541,6 milj. euroa)
- Liikevoitto oli 458,5 milj. euroa (535,5 milj. euroa)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 707,2 milj. euroa (707,1 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,80 euroa (0,97 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,76 euroa (0,96 euroa).

## Keskeiset tunnusluvut

	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	3 026,6	2 949,1	8 879,5	8 881,8	11 783,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	201,5	208,1	479,3	541,6	712,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,7	7,1	5,4	6,1	6,0
Liikevoitto, milj. €	202,1	206,6	458,5	535,5	695,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	172,1	188,4	399,7	485,3	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	172,5	186,8	378,5	479,1	613,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	285,6	394,9	707,2	707,1	1 049,5
Investoinnit, milj. €	109,4	127,5	566,9	520,5	678,9
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,35	0,37	0,76	0,96	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,34	0,38	0,80	0,97	1,28

	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,5	14,1	11,5	14,1	13,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,7	20,2	16,7	20,2	18,5

Tässä osavuositarkastuksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2024 ja 2023 toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

## Tulosohjeistus 2024 (täsmennetty)

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2024 ja sitä verrataan vuoteen 2023. Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana. Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 630–680 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arviottiin olevan 620–680 miljoonaa euroa. Tulosohjeistuksen täsmennys perustuu kolmannen vuosineljänneksen tuloskehitykseen rakentamisen ja talotekniikan kaupassa.

Tulosohjeistus ja näkymät perustuvat arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopolitiittiset kriisit ja jännitteet.

## Tulevaisuuden näkymät 2025

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2025 aikana ja myös Keskon vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2025.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana. Vuonna 2025 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon yhtiön vuosille 2024-2026 tekemän strategian mukaisesti.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa suhdanteen ennakoitaan paranevan vuoden 2025 aikana historiallisen matalalta tasolta. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan paranevan vuodesta 2024.

Autokaupassa uusien autojen tilausten ennakoitaan pysyvän matalalla tasolla vuonna 2025. Käytettyjen autojen ja palveluiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025 huolimatta uusien autojen heikosta kysynnästä.

## Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen kehitys oli hyvä saavutus edelleen haastavana jatkuneessa markkinassa. Liikevaihtomme oli 3 027 miljoonaa euroa ja se kasvoi 2,6 % vuoden takaisesta, vertailukelpoisesti liikevaihto laski 0,8 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 201,5 miljoonaa euroa ja se kasvoi rakentamisen ja talotekniikan kaupassa ja päivittäistavarakaupassa.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto oli 1 609 miljoonaa euroa ja se kasvoi 1,0 %, vertailukelpoinen liikevoitto oli 118,8 miljoonaa euroa. K-ryhmän päivittäistavaramyynti laski 0,1 %. K-ryhmän myynnin kehitys oli hieman markkinaa heikompaa. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 13,9 % etenkin pikatoimitusten kasvun ansiosta. Kespron liikevaihto kasvoi 3,1 % ylittäen markkinakavun. Päivittäistavaroiden hintainflaatio on hidastunut selvästi ja oli 0,4 %. Asiakasvirrat ovat kasvaneet edelleen kampanjoinnin ansiosta, asiakkaille hinnan merkitys on tärkeä. Päivittäistavarakaupan strategia etenee suunnitellusti. Keskeistä strategian toteutuksessa on kauppakohteisten liikeideoiden vahvistaminen, kauppapaikkaverkoston kehittäminen ja hintakilpailukyvyyn parantaminen.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa on nähtävissä käänne parempaan: tulos kasvoi ensimmäistä kertaa kahdeksaan vuosineljännekseen. Myynti on piristynyt sekä rautakaupassa että teknisessä kaupassa, mutta markkina on edelleen haastava. Liikevaihto oli 1 128 miljoonaa euroa ja se kasvoi 7,4 %, vertailukelpoisesti se laski 2,2 %. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 70,1 miljoonaa euroa ja se kasvoi 0,2 miljoonaa euroa. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi Suomen K-Raudan myynnin kasvun ja Davidsenin yrityskaupan ansiosta. Suomessa Onnisen liikevoitto oli lähes viime vuoden tasolla ja aurinkoenergiatuotteiden myynti ja kannattavuus ovat normalisoituneet. Norjassa Elektroskandian integroinnissa on ollut viivästyksiä logistiikan osalta ja Byggmakkerin myynti jäi hieman markkinakehityksestä. Ruotsissa keskittyminen erityisesti yritysasiakaskauppaan K-Bygg-brändin alla on edennyt suunnitellusti.

Autokaupassa liikevaihto ja tulos laskivat haastavana pysyneen markkinan vuoksi, mutta kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Uusien autojen kysyntä markkinassa oli vaisua, mutta käytettyjen autojen markkina kasvoi hieman. Liikevaihto oli 295 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 17,8 miljoonaa euroa. Uusien autojen myynti laski, mutta Keskon edustamien brändien osuus uusien autojen tilauksista on kasvanut markkinassa. Käytetyissä autoissa myynti kasvoi merkittävästi markkinaa vahvemmin. Myös palveluiden myynti kasvoi. Autotalo Lohjan yrityskauppa toteutui syyskuussa.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Täsmennämme tulosohteistuksemme ja arvioimme nyt vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 630 – 680 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton paranevan vuonna 2025.

## Taloudellinen kehitys

### Liikevaihto ja tulos heinä-syyskuu 2024

7-9/2024	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavara-kauppa	1 609,1	+1,0	+0,9	118,8	+0,5
Rautakauppa	567,0	+18,8	-2,9	29,5	+2,1
Tekninen kauppa	578,0	-1,8	-1,4	35,7	-2,0
Kesko Senukai	-	-	-	4,8	+0,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 128,0	+7,4	-2,2	70,1	+0,2
Autokauppa	295,2	-5,0	-5,0	17,8	-6,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,8	-	-	-5,1	-0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3 026,6</b>	<b>+2,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>201,5</b>	<b>-6,6</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 2,6 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 0,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Suomessa 0,2 % ja muissa toimintamaissa se laski 3,6 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.

Päivittäistavara-kaupassa liikevaihto kasvoi 1,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heinä-syyskuussa oli 3,1 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 7,4 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 2,2 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,8 %, ja vertailukelpoisesti se laski 1,4 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 18,8 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se laski 2,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketti on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto laski heinä-syyskuussa 5,0 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 5,0 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 201,5 milj. euroa (208,1 milj. euroa) ja se laski 6,6 milj. euroa. Päivittäistavara-kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,5 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomen liiketoimintojen positiivisen tuloskehityksen sekä Davidsenin yritysoston ansiosta. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 26,2 milj. euroa (26,6 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulurajaukset 0,5 milj. euroa. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 0,1 milj. euroa vertailukautta korkeampi. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 6,5 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 6,7 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,1 milj. euroa vertailukautteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>201,5</b>	<b>208,1</b>	<b>712,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+9,9	-	+0,4
-myyntitappiot	-	-	-1,0
+/-rakennejärjestelyt	-9,3	-1,5	-16,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	+0,6	-1,5	-16,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>202,1</b>	<b>206,6</b>	<b>695,4</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopetukseen sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) heinä-syyskuussa oli 4 116,8 milj. euroa ja se laski 1,2 %.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Nettorahoituskulut, milj. €	-29,7	-20,2	-83,9
Leasingvelkojen korot, milj. €	-19,4	-18,6	-73,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	172,1	188,4	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	172,5	186,8	613,5
Tuloverot, milj. €	-33,4	-38,0	-118,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,34	0,38	1,28
Tulos/osake, €	0,35	0,37	1,25
Oma pääoma/osake, €	6,61	6,62	6,93

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun heinä-syyskuussa vaikutti korollisen velan määrän kasvu. Osuus osakkuusyrittysten tuloksista oli 0,1 milj. euroa (0,4 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,4 % (20,4 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

### Liikevaihto ja tulos tammi-syyskuu 2024

1-9/2024	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	4 720,6	+0,2	+0,1	315,8	-4,8
Rautakauppa	1 658,5	+10,4	-8,0	51,8	-8,1
Tekninen kauppa	1 684,4	-4,7	-6,7	70,4	-36,0
Kesko Senukai	-	-	-	10,8	+5,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	3 295,4	+2,3	-7,4	133,0	-38,9
Autokauppa	880,2	-8,8	-8,3	49,1	-19,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-16,7	-	-	-18,7	+0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>8 879,5</b>	<b>-0,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>479,3</b>	<b>-62,3</b>

Konsernin liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla tammi-syyskuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto laski 3,5 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti Suomessa 2,9 % ja muissa toimintamaissa se laski 6,2 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta.



Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 0,2 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 0,6 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-syyskuussa oli 0,9 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 2,3 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 7,4 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 4,7 %, ja vertailukelpoisesti se laski 6,7 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 10,4 % yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se laski 8,0 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketju on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 8,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 8,3 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 479,3 milj. euroa (541,6 milj. euroa) ja se laski 62,3 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 4,8 milj. euroa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 38,9 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat vertailukauden tason. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 54,6 milj. euroa (76,5 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,0 milj. euroa, jotka pääosin liittyivät vaihto-omaisuuteen. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,3 milj. euroa vertailukautta korkeampi. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 19,0 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 16,9 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 2,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>479,3</b>	<b>541,6</b>	<b>712,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+11,4	+0,4	+0,4
-myyntitappiot	-1,6	-1,0	-1,0
+/-rakennejärjestelyt	-30,5	-5,5	-16,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-20,8	-6,1	-16,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>458,5</b>	<b>535,5</b>	<b>695,4</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bbygg-ketjuun, Neste K -ketjun lopetukseen sekä yritysostoihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-syyskuussa oli 11 863,7 milj. euroa ja se laski 3,4 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli syyskuun 2024 lopussa 2,6 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,4 miljoonaa.

## Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Nettorahoituskulut, milj. €	-83,4	-58,4	-83,9
Leasingvelkojen korot, milj. €	-58,8	-54,4	-73,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	399,7	485,3	630,4
Tulos ennen veroja, milj. €	378,5	479,1	613,5
Tuloverot, milj. €	-73,8	-96,4	-118,0
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,80	0,97	1,28
Tulos/osake, €	0,76	0,96	1,25
Oma pääoma/osake, €	6,61	6,62	6,93

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi-syyskuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu sekä korkotason nousu. Nettorahoituskuluja pienensi osaltaan korkojohdannaisten positiivinen käyvän arvon muutos. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 3,4 milj. euroa (2,0 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,5 % (20,1 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden laskivat vertailukaudesta.

## Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Liiketoiminnan rahavirta	285,6	394,9	707,2	707,1	1 049,5
Investointien rahavirta	-79,3	-131,2	-476,1	-452,7	-590,2
Rahoituksen rahavirta	-340,7	-365,3	-223,0	-351,3	-492,2

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Likvidit varat	219,9	169,6	227,3
Korolliset velat	3 087,5	2 723,6	2 787,0
Leasingvelat	2 011,7	1 994,2	1 997,9
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	855,8	559,8	561,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,2	0,7	0,7
Nettovelkaantumisasaste, %	108,6	97,0	92,8
Omavaraisuusaste, %	32,3	34,2	35,8

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli heinä-syyskuussa 285,6 milj. euroa (394,9 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta laski vertailukaudesta käyttöpääoman kasvun johdosta.

Konsernin investointien rahavirta oli heinä-syyskuussa -79,3 milj. euroa (-131,2 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-syyskuussa 707,2 milj. euroa (707,1 milj. euroa) ja se oli edellisen vuoden tasolla.

Konsernin investointien rahavirta oli tammi-syyskuussa -476,1 milj. euroa (-452,7 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi positiivinen 15,5 milj. euron (48,1 milj. euroa) erä konsernin likvideihin varoihin kuuluvien korkorahastojen lunastuksesta.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat toteutetut yritysostot sekä investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkapaikkaverkostoon ja Onnisen logistiikkakeskukseen.



## Investoinnit

Milj. €	7-9/2024	7-9/2023	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
<b>Investoinnit</b>	<b>109,4</b>	<b>127,5</b>	<b>566,9</b>	<b>520,5</b>	<b>678,9</b>
Kauppapaikkainvestoinnit	54,6	77,9	233,0	213,5	300,3
Yrityssotot	2,5	-0,4	172,4	134,6	141,1
It-investoinnit	4,5	4,6	12,4	15,6	25,0
Muut investoinnit	47,9	45,3	149,0	156,8	212,5

1.1.2024 alkaen Kespron noutotukkuinvestoinnit raportoidaan kauppapaikkainvestointeina. Aiemmin ne raportoitin muina investointeina. Vertailukausien luvut on muutettu vastaavasti.

Heinä-syyskuussa kauppapaikkainvestoinnit laskivat 23,3 milj. euroa vertailukaudesta. Tammi-syyskuussa kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 19,6 milj. euroa vertailukaudesta. Investointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

Tammi-syyskuussa muihin investointeihin sisältyy 66,5 milj. euroa (64,7 milj. euroa) Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025.

Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto ja 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto ja Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto.

## Henkilöstö

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
<b>Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin</b>	15 340	14 853	14 766
<b>Henkilökunta kauden lopussa</b>	<b>30.9.2024</b>	<b>30.9.2023</b>	<b>31.12.2023</b>
Suomi	12 262	12 286	12 384
Muut maat	5 976	5 341	5 318
<b>Yhteensä</b>	<b>18 238</b>	<b>17 627</b>	<b>17 702</b>

## Segmentit

### Uusi segmenttirakenne

Keskon toimialarakenteen sisältö ja segmenttiraportointi muuttui 1.4.2023 alkaen. Urheilukauppa siirtyi osaksi autokaupan toimialaa. Aiemmin urheilukauppa on ollut osa rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaa. Vertailukausien tiedot on muutettu vastaamaan uutta segmenttirakennetta. Kesko julkisti uudistetun segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuodelta 2022 sekä vuoden 2023 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä 25.5.2023.

### Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

### Päivittäistavarakauppa

#### Heinä-syyskuu 2024

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	1 609,1	1 593,5	6 351,61
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	118,8	118,2	444,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,4	7,4	7,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,3	17,6	17,4
Investoinnit, milj. €	51,4	77,4	303,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 398	6 398	6 257

	7-9/2024	7-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €					
Myynti K-ruokakaupoille	1 139,4	1 122,4	+1,5	+1,5	4 484,0
K-Citymarket, käyttötavara	144,7	150,9	-4,1	-4,1	615,5
Kespro	305,5	296,2	+3,1	+3,1	1 154,9
Muut	19,6	24,0	-18,4	-23,6	97,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 609,1</b>	<b>1 593,5</b>	<b>+1,0</b>	<b>+0,9</b>	<b>6 351,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli heinä-syyskuussa 1 609,1 milj. euroa (1 593,5 milj. euroa), ja se kasvoi 1,0 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu heinä-syyskuussa oli 3,1 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 1,5 % heinä-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 0,4 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti laski 0,1 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 13,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,4 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 767 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 63 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen heinä-syyskuussa 0,2 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 118,8 milj. euroa (118,2 milj. euroa), ja se kasvoi 0,5 milj. euroa. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 23,3 milj. euroa (21,7 milj. euroa). Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikuttivat osaltaan kauppapaikkakustannusten kasvu ja K-Citymarket käyttötavaran

liikevaihdon lasku. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 117,6 milj. euroa (118,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,2 milj. euroa ja ne liittyvät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat heinä-syyskuussa 51,4 milj. euroa (77,4 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 47,8 milj. euroa (71,5 milj. euroa).

## Tammi-syyskuu 2024

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	4 720,6	4 712,5	6 351,61
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	315,8	320,6	444,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,7	6,8	7,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,3	17,6	17,4
Investoinnit, milj. €	221,6	227,7	303,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 321	6 300	6 257

	1-9/2024	1-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €					
Myynti K-ruokakaupoille	3 362,8	3 342,6	+0,6	+0,6	4 484,0
K-Citymarket, käyttötavara	417,0	428,0	-2,6	-2,6	615,5
Kespro	875,6	867,9	+0,9	+0,9	1 154,9
Muut	65,3	74,0	-11,7	-14,1	97,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4 720,6</b>	<b>4 712,5</b>	<b>+0,2</b>	<b>+0,1</b>	<b>6 351,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-syyskuussa 4 720,6 milj. euroa (4 712,5 milj. euroa), ja se kasvoi 0,2 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 0,6 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-syyskuussa oli 0,9 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 1,7 % tammi-syyskuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 0,4 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 0,6 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 15,8 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,6 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 767 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 63 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen tammi-syyskuussa 1,8 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). Kespron markkinaosuuden arvioidaan edelleen kasvaneen.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 315,8 milj. euroa (320,6 milj. euroa), ja se laski 4,8 milj. euroa. Vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikuttivat osaltaan kauppapaikkakustannusten kasvu ja K-Citymarket käyttötavaran liikevaihdon lasku. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto 60,1 oli milj. euroa (57,1 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 301,7 milj. euroa (318,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -14,1 milj. euroa (-1,6 milj. euroa) ja ne liittyivät pääosin Neste K -ketjun lopettamiseen.

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-syyskuussa 221,6 milj. euroa (227,7 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 205,0 milj. euroa (195,9 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy maaliskuussa ostetut kauppakiinteistöt Espoossa ja Salossa, joissa Keskon päivittäistavarakauppa on pitkään toiminut päävuokralaisena.

## Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

### Heinä-syyskuu 2024

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>1 128,0</b>	<b>1 050,3</b>	<b>4 193,2</b>
Rautakauppa	567,0	477,3	1 912,1
Tekninen kauppa	578,0	588,9	2 344,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>70,1</b>	<b>69,8</b>	<b>212,5</b>
Rautakauppa	29,5	27,4	65,0
Tekninen kauppa	35,7	37,7	128,5
Kesko Senukai	4,8	4,7	19,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>6,2</b>	<b>6,6</b>	<b>5,1</b>
Rautakauppa	5,2	5,7	3,4
Tekninen kauppa	6,2	6,4	5,5

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,2	12,8	11,4
Investoinnit, milj. €	30,9	29,2	273,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 599	6 108	6 073

Liikevaihto, milj. €	7-9/2024	7-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Rautakauppa, Suomi	231,8	228,7	+1,4	+1,4	937,6
K-Rauta, Ruotsi	30,4	40,5	-24,9	-26,9	149,8
K-Bygg, Ruotsi	70,6	67,2	+5,0	+1,9	280,0
Byggnakker, Norja	133,3	141,4	-5,7	-4,7	547,6
Daidsen, Tanska	101,8	-	-	-	-
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>567,0</b>	<b>477,3</b>	<b>+18,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>1 912,1</b>
Tekninen kauppa, Suomi	300,9	307,3	-2,1	-2,1	1 234,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	32,9	30,7	+7,0	+3,7	132,8
Tekninen kauppa, Norja	117,8	130,0	-9,4	-3,0	517,5
Tekninen kauppa, Baltia	33,3	34,7	-3,9	-3,9	129,1
Tekninen kauppa, Puola	94,4	87,2	+8,3	+3,0	336,9
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	<b>578,0</b>	<b>588,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>2 344,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 128,0</b>	<b>1 050,3</b>	<b>+7,4</b>	<b>-2,2</b>	<b>4 193,2</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 7,4 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 2,2 %. Teknisen kaupan liikevaihto laski 1,8 %, ja vertailukelpoisesti se laski 1,4 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 18,8 % ja vertailukelpoisesti se laski 2,9 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketju on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli heinä-syyskuussa 518,6 milj. euroa (522,3 milj. euroa) ja se laski 0,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli heinä-syyskuussa 609,4 milj. euroa (528,0 milj. euroa) ja se kasvoi 15,4 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 3,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 70,1 milj. euroa (69,8 milj. euroa), ja se kasvoi 0,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomen liiketoimintojen positiivisen tuloskehityksen sekä Davidsenin yritysoston ansiosta. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 26,2 milj. euroa (26,6 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta

rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvät käyvän arvon kohdistukset -0,5 milj. euroa. Kesko Senukain yhteisyrittösosuosuus oli 0,1 milj. euroa vertailukautta korkeampi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 71,8 milj. euroa (68,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +1,8 milj. euroa (-1,5 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 30,9 milj. euroa (29,2 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 28,3 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025.

## Tammi-syyskuu 2024

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>3 295,4</b>	<b>3 222,1</b>	<b>4 193,2</b>
Rautakauppa	1 658,5	1 502,7	1 912,1
Tekninen kauppa	1 684,4	1 768,0	2 344,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>133,0</b>	<b>171,9</b>	<b>212,5</b>
Rautakauppa	51,8	59,9	65,0
Tekninen kauppa	70,4	106,4	128,5
Kesko Senukai	10,8	5,5	19,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>4,0</b>	<b>5,3</b>	<b>5,1</b>
Rautakauppa	3,1	4,0	3,4
Tekninen kauppa	4,2	6,0	5,5

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,2	12,8	11,4
Investoinnit, milj. €	266,5	220,9	273,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 560	6 097	6 073

Liikevaihto, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Rautakauppa, Suomi	701,0	752,1	-6,8	-6,8	937,6
K-Rauta, Ruotsi	91,5	119,7	-23,6	-24,0	149,8
K-Bygg, Ruotsi	204,5	213,0	-4,0	-4,5	280,0
Byggnakker, Norja	390,7	420,1	-7,0	-7,0	547,6
Davidsen, Tanska	274,1	-	-	-	-
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>1 658,5</b>	<b>1 502,7</b>	<b>+10,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>1 912,1</b>
Tekninen kauppa, Suomi	858,0	951,3	-9,8	-9,8	1 234,0
Tekninen kauppa, Ruotsi	96,5	102,1	-5,5	-6,1	132,8
Tekninen kauppa, Norja	370,4	374,7	-1,1	-5,4	517,5
Tekninen kauppa, Baltia	95,0	96,6	-1,6	-1,6	129,1
Tekninen kauppa, Puola	268,2	247,7	+8,3	+1,8	336,9
<b>Tekninen kauppa yhteensä</b>	<b>1 684,4</b>	<b>1 768,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-6,7</b>	<b>2 344,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 295,4</b>	<b>3 222,1</b>	<b>+2,3</b>	<b>-7,4</b>	<b>4 193,2</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 2,3 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 7,4 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Teknisen kaupan liikevaihto laski 4,7 %, ja vertailukelpoisesti se laski 6,7 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 10,4 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta, ja vertailukelpoisesti se laski 8,0 %. Tanskalainen Davidsen-rautakauppaketju on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2024 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Puolan zlotyn ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Norjan kruunun heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-syyskuussa 1 519,1 milj. euroa (1 659,7 milj. euroa) ja se laski 8,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-syyskuussa 1 776,3 milj. euroa (1 562,4 milj. euroa) ja se kasvoi 13,7 % toteutuneiden yritysostojen ansiosta. Ulkomaan toimintojen liikevaihto laski vertailukelpoisesti 6,2 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 133,0 milj. euroa (171,9 milj. euroa), ja se laski 38,9 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski liikevaihdon laskusta johtuen, johon pääosin vaikutti heikko rakentamisen suhdanne. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat vertailukauden tason. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 54,6 milj. euroa (76,5 milj. euroa). Suomessa rautakaupan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Rautakaupan kannattavuutta rasittivat Davidsenin yritysostoon liittyvien käyvän arvon kohdistusten kulukirjaukset 2,0 milj. euroa, jotka pääosin liittyivät vaihto-omaisuuteen. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,3 milj. euroa vertailukautta korkeampi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 126,5 milj. euroa (168,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6,5 milj. euroa (-3,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät Ruotsin K-Rauta-ketjun uudelleenjärjestelyyn, jossa Ruotsin rautakaupan toiminnot keskitetään K-Bygg-ketjuun, sekä yritysostoihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 266,5 milj. euroa (220,9 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 66,5 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla olevan logistiikkakeskuksen investointia. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025. Investointeihin sisältyy 31.1.2024 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n yritysosto. Vertailukauden investointeihin sisältyi Norjassa 1.3.2023 toteutunut Elektroskandia Norge AS:n yritysosto sekä Ruotsissa 5.4.2023 toteutunut Zenitec Sweden AB:n yritysosto.

## Autokauppa

### Heinä-syyskuu 2024

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>295,2</b>	<b>310,8</b>	<b>1 262,3</b>
Autokauppa	250,0	266,0	1 078,6
Urheilukauppa	45,3	44,8	183,9
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>17,8</b>	<b>24,3</b>	<b>82,6</b>
Autokauppa	15,7	22,3	73,1
Urheilukauppa	2,1	2,0	9,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>6,0</b>	<b>7,8</b>	<b>6,5</b>
Autokauppa	6,3	8,4	6,8
Urheilukauppa	4,7	4,5	5,1

	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,6	16,8	15,8
Investoinnit, milj. €	22,8	17,6	80,3
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 584	1 547	1 531

	7-9/2024	7-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	250,0	266,0	-6,0	-6,0	1 078,6
Urheilukauppa	45,3	44,8	+1,1	+1,1	183,9
<b>Yhteensä</b>	<b>295,2</b>	<b>310,8</b>	<b>-5,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>1 262,3</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto laski heinä-syyskuussa 5,0 %. Liikevaihto laski autokaupassa vertailukelpoisesti 6,0 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli heinä-syyskuussa -24,4 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli heinä-syyskuussa 13,8 % (13,9 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli heinä-syyskuussa 17,8 milj. euroa (24,3 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 6,7 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli heinä-syyskuussa 17,8 milj. euroa (24,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,0 milj. euroa.

Autokaupan investoinnit heinä-syyskuussa olivat 22,8 milj. euroa (17,6 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto.

## Tammi-syyskuu 2024

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto, milj. €</b>	<b>880,2</b>	<b>964,9</b>	<b>1 262,3</b>
Autokauppa	758,7	832,2	1 078,6
Urheilukauppa	121,6	132,8	183,9
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>49,1</b>	<b>68,2</b>	<b>82,6</b>
Autokauppa	45,6	62,5	73,1
Urheilukauppa	3,5	5,6	9,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	<b>5,6</b>	<b>7,1</b>	<b>6,5</b>
Autokauppa	6,0	7,5	6,8
Urheilukauppa	2,9	4,2	5,1

	1-9/2024	1-9/2023	1-12/2023
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	12,6	16,8	15,8
Investoinnit, milj. €	66,9	57,6	80,3
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 547	1 541	1 531

	1-9/2024	1-9/2023	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	758,7	832,2	-8,8	-8,2	1 078,6
Urheilukauppa	121,6	132,8	-8,4	-8,4	183,9
<b>Yhteensä</b>	<b>880,2</b>	<b>964,9</b>	<b>-8,8</b>	<b>-8,3</b>	<b>1 262,3</b>

Autokaupan toimialan liikevaihto laski tammi-syyskuussa 8,8 %. Liikevaihto laski vertailukelpoisesti 8,3 %. Autokaupassa uusien autojen liikevaihto laski ja liikevaihto kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Vertailukaudella uusien autojen liikevaihtoa kasvatti autojen saatavuuden parantumisen myötä purkautunut tilauskanta. Urheilukaupassa liikevaihto laski.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-syyskuussa -18,6 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-syyskuussa 14,1 % (15,5 %).



Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-syyskuussa 49,1 milj. euroa (68,2 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 16,9 milj. euroa liikevaihdon laskun myötä. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto laski 2,1 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-syyskuussa 49,2 milj. euroa (68,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat +0,1 milj. euroa (+0,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit tammi-syyskuussa olivat 66,9 milj. euroa (57,6 milj. euroa). Investointeihin sisältyy 1.9.2024 toteutunut Autotalo Lohjan yritysosto.

## Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko osti 90 % tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024. Autotalo Lohjan yritysosto toteutui 1.9.2024.

## Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli syyskuun 2024 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.9.2024 oli 2 122 600 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,78 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,53 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,14 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli syyskuun 2024 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2023 lopussa 18,02 euroa ja syyskuun 2024 lopussa 19,04, missä oli kasvua 5,7 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2023 lopussa 17,93 euroa ja syyskuun 2024 lopussa 19,17, missä oli kasvua 6,9 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-syyskuussa 2024 oli 19,26 euroa ja alin 16,06 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 19,17 euroa ja alin 15,63 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-syyskuun 2024 aikana 2,3 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 5,0 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 7,9 %.

Syyskuun 2024 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 417 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 195 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 612 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2023 lopusta 469 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-syyskuun aikana 4,0 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 70,2 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 108,9 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 871,7 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli syyskuun 2024 lopussa 114 918. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Syyskuun 2024 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 32,8 %, ja B-osakkeista 47,1 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-syyskuun 2024 aikana Kesko Oyj luovutti 196 208 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 17 100 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien

ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 15.3.2024, 20.3.2024, 18.6.2024 ja 8.7.2024. Uusimmista osakepohjaisista sitouuttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 30.1.2024. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 789 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 26.4.2024.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2024 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2025 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2024.

## Tammi-syyskuun 2024 keskeisiä tapahtumia

Keskon hallitus nimitti Keskon toimitusjohtajaksi ja Kesko-konsernin pääjohtajaksi Jorma Rauhalan 1.2.2024 alkaen Mikko Helanderin jäädessä eläkkeelle. Kesko tiedotti 8.12.2023 pääjohtaja Mikko Helanderin aikomuksesta siirtyä eläkkeelle vuoden 2024 aikana. (Pörssitiedote 19.12.2023)

Kesko tiedotti elokuussa 2023 laajentavansa liiketoimintaansa Tanskaan ja ostavansa 90 % Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta. Euroopan komissio hyväksyi kaupan 5.1.2024 ilman ehtoja. Kauppa toteutui 31.1.2024. (Sijoittajauutiset 23.8.2023 ja 31.1.2024)

Kesko luopuu Neste K -liikenneasemista. Kesko vastaa Neste K -asemien päivittäistavarakaupasta sekä oheispalveluista. Suunnitelmien mukaan Kesko vetäytyy 64 Neste K -liikenneaseman toiminnasta vuoden 2024 aikana, ja asemien palvelut jatkuvat Nesteen palveluna. Luopumisen taustalla on päivittäistavarakaupan roolin pieneneminen liikenneasemilla. (Sijoittajauutinen 23.1.2024)

Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja, CFO Jukka Erlund ilmoitti siirtyvänsä pois Keskon palveluksesta ja aloittavansa Fazer-konsernin talous- ja rahoitusjohtajana. Erlund toimi Keskon talous- ja rahoitusjohtajana sekä konsernijohtoryhmän jäsenenä marraskuusta 2011 lähtien. (Pörssitiedote 13.2.2024)

Keskon rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin Sami Kiiski ja autokaupan vt. toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi Johanna Ali 1.4.2024 alkaen. (Pörssitiedote 20.3.2024)

Keskon talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.6.2024 alkaen KTM Anu Hämäläinen ja Keskon lakiasioista ja vastuullisuudesta vastaavaksi johtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 1.6.2024 alkaen OTK, varatuomari Lasse Luukkainen. (Pörssitiedote 14.5.2024)

Keskon hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian. Keskon strategian peruspilarit pysyivät ennallaan, mutta kilpailuetuja ja tavoitteita kirkastettiin toimialoittain. Keskon kasvustrategian ytimessä on edelleen kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. (Sijoittajauutinen 4.6.2024)

Keskon autokaupan toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 4.6.2024 alkaen KTM Johanna Ali. (Pörssitiedote 4.6.2024)

Kesko perusti vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) vihreiden lainainstrumenttien liikkeeseenlaskua varten. (Sijoittajauutinen 4.6.2024)

Keskon kaksi suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella olivat 1.9.2024 K-kauppiasliitto ry ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Edellä mainitut osakkeenomistajat käyttivät nimeämisoikeuttaan osakkeenomistajien

nimitystoimikuntaan. Keskon osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet ovat Pauli Jaakola, diplomikauppias, K-kauppiasliitto ry:n nimeämänä, Jouko Pölönen, toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä ja Esa Kiiskinen, Keskon hallituksen puheenjohtaja. Toimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan 23.9.2024 Pauli Jaakolan jatkamaan toimikunnan puheenjohtajana. (Pörssitiedotteet 7.6.2024 ja 23.9.2024)

Kesko on sopinut ostavansa kolme rautakauppatoimijaa Tanskassa: Roslev Trælasthandel A/S:n, Tømmergaarden A/S:n sekä CF Petersen & Søn A/S:n. Ostettavien yritysten liikevaihto on yhteensä noin 400 miljoonaa euroa. Yritysostot ovat osa Keskon Pohjois-Eurooppaan keskittyvää kasvustrategiaa ja toteutuessaan ne tekevät Keskon tytäryhtiö Davidsenista merkittävän maanlaajuisen toimijan Tanskan rautakauppamarkkinoilla. Kaikkien kolmen yrityskaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää sekä tiettyjen muiden ehtojen täyttymistä. Yrityskauppojen odotetaan toteutuvan viimeistään vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Sijoittajauutinen 14.8.2024)

Kilpailu- ja kuluttajavirasto tutki Kesko-konserniin kuuluvan Onnisen sekä usean muun yrityksen toimintaa muovisten LVI- ja infraputkituotteiden markkinoilla noin kymmenen vuoden ajan. Tutkinta koski tapahtumia, jotka ajoittuvat vuosiin 2009–2016. Kesko tiesi vireillä olevasta tutkinnasta ostaessaan Onnisen vuonna 2016. Kesko ei ollut missään vaiheessa tutkintaa epäiltynä rikkomuksista. Vuonna 2022 Kilpailu- ja kuluttajavirasto päätti viedä asian markkinaoikeuden ratkaistavaksi ja vaati seuraamusmaksun määräämistä Onniselle ja muille asianosaisille yrityksille. 28.8.2024 antamassaan päätöksessä markkinaoikeus hylkäsi kaikki Kilpailu- ja kuluttajaviraston vaatimukset. Lisäksi markkinaoikeus määräsi Kilpailu- ja kuluttajaviraston korvaamaan Onnisen oikeudenkäyntikuluja. Markkinaoikeuden päätös on lainvoimainen lukuun ottamatta kysymystä oikeudenkäyntikulujen korvaamisesta. (Sijoittajauutinen 28.8.2024)

Kesko ja Pohjoismaiden Investointipankki (NIB) allekirjoittivat 7-vuotisen 150 miljoonan euron vastuullisuussidonnaisen lainasopimuksen, jonka korkomarginaali huomioi sen, miten Kesko saavuttaa tietyt päästöt ja ruokahävikille asetetut vastuullisuustavoitteet. (Sijoittajauutinen 13.9.2024)

Kesko kertoi laskevansa liikkeeseen 300 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman senioriehtoisen vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on noin viisi vuotta ja neljä kuukautta ja se eräännyy 2.2.2030. Joukkovelkakirjalainalle maksetaan kiinteää 3,500 prosentin vuotuista korkoa. Joukkovelkakirjalainan emissiohintana oli 99,317 prosenttia. Lainan liikkeeseenlaskupäivä oli 2.10.2024 ja kaupankäynti joukkovelkakirjalainalla alkoi 4.10.2024 Nasdaq Helsinki Oyj:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen listalla. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskusta kertyvät nettotuotot käytetään Keskon toukokuussa 2024 laatiman vihreän rahoituksen viitekehysten mukaisesti vihreiden hankkeiden tai omaisuuserien rahoittamiseen tai uudelleenrahoittamiseen tai muutoin kyseisen viitekehysten mukaisesti. (Pörssitiedotteet 20.9.2024, 25.9.2024 ja 2.10.2024)

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2024 päätöksiä

Keskon 26.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2023 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,02 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 28.3.2024 ja maksupäivä 9.4.2024. Osingon toisen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 16.7.2024 ja maksupäivä 23.7.2024. Osingon kolmannen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 15.10.2024 ja maksupäivä 22.10.2024. Osingon neljännen erän 0,25 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä on 14.1.2025 maksupäivä 21.1.2025. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2024.

## Kestävyys

Olemme käynnistäneet uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisen raportin valmistelun. Nykymuotoinen raportointi päättyy ja vuodesta 2024 kertova kestävyysraporttimme tulee olemaan uuden raportointiviitekehyksen mukainen. Keskon vastuullisuustekoihin ja aiempiin kestävyysraportteihin voi tutustua osoitteessa [kesko.fi/vastuullisuus](https://kesko.fi/vastuullisuus).

## Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta ja korkotasosta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa ja hinnan korostunut merkitys ruokakaupassa ovat edelleen merkittäviä riskejä. Geopoliittisista riskeistä Ukrainan sodan sekä muiden sotilaallisten konfliktien seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktien mahdollinen laajentuminen sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat edelleen vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen. Myös kyberrikollisuuteen liittyvät kriittiseen tiedon menettämiseen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen kohdistuvat riskit ovat edelleen merkittäviä.

Helsingissä 29.10.2024

Kesko Oyj

Hallitus

Osavuositarkastustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

## Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi puolivuosisikatsauksesta pidetään 30.10.2024 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Suomenkielinen webcast osavuosisikatsausinfosta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Keskon vuoden 2024 tammi-joulukuun tilinpäätöstiedote julkaistaan 5.2.2025. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

## Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Tiedot segmenteittäin  
Yritysostot  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat  
Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)

## Taulukko-osa

### Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023.

### Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Liikevaihto	8 879,5	8 881,8	3 026,6	2 949,1	11 783,8
Materiaalit ja palvelut	-7 585,5	-7 620,4	-2 600,3	-2 493,0	-10 035,0
Varaston muutokset	-34,2	-7,3	10,1	-38,7	-72,0
Liiketoiminnan muut tuotot	737,9	716,8	251,5	237,8	975,2
Henkilöstökulut	-618,5	-578,9	-193,7	-176,4	-786,6
Poistot ja arvonalentumiset	-153,9	-134,6	-52,3	-46,3	-184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-282,0	-261,4	-92,6	-89,0	-353,2
Liiketoiminnan muut kulut	-495,6	-466,0	-152,0	-141,6	-651,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	10,8	5,5	4,8	4,7	19,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>458,5</b>	<b>535,5</b>	<b>202,1</b>	<b>206,6</b>	<b>695,4</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	12,1	14,3	4,1	4,3	16,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut*	-35,4	-17,0	-13,8	-7,5	-26,3
Leasingvelkojen korkokulut	-58,8	-54,4	-19,4	-18,6	-73,4
Valuuttakurssierot	-1,4	-1,3	-0,6	1,6	-1,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	3,4	2,0	0,1	0,4	2,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>378,5</b>	<b>479,1</b>	<b>172,5</b>	<b>186,8</b>	<b>613,5</b>
Tuloverot	-73,8	-96,4	-33,4	-38,0	-118,0
<b>Kauden tulos</b>	<b>304,6</b>	<b>382,7</b>	<b>139,1</b>	<b>148,8</b>	<b>495,6</b>
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	304,2	382,7	138,9	148,8	495,6
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-	0,3	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)</b>					
Laimentamaton ja laimennettu	0,76	0,96	0,35	0,37	1,25

\*Korkosuojausten positiivinen käyvän arvon muutos on kirjattu korkokulujen ja muiden rahoituskulujen ryhmään.

### Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Kauden tulos	304,6	382,7	139,1	148,8	495,6
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>					
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	12,8	4,2	4,9	-0,7	-5,5
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-26,1	-36,6	-12,6	20,9	-19,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	0,1	-0,9	-0,8	-0,2	-1,8
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-2,9	-34,2	-0,1	-6,2	-31,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-16,0	-67,6	-8,7	13,8	-57,9
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>288,6</b>	<b>315,1</b>	<b>130,5</b>	<b>162,6</b>	<b>437,7</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	288,2	315,1	130,2	162,6	437,7
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-	0,3	-	-

## Konsernitase

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 363,8	1 965,4	2 055,6
Liikearvo	686,7	653,6	663,7
Aineettomat hyödykkeet	238,0	210,5	211,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 826,8	1 816,2	1 816,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	227,5	240,5	232,8
Muut sijoitukset	14,5	13,4	14,0
Pitkäaikaiset saamiset	69,5	76,9	71,4
Laskennalliset verosaamiset	12,7	3,1	13,7
Eläkesaamiset	96,3	91,1	79,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 535,8</b>	<b>5 070,8</b>	<b>5 159,1</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 095,9	1 137,6	1 083,9
Korolliset saamiset	4,4	4,6	4,3
Myyntisaamiset	1 093,5	1 080,7	970,5
Tuloverosaamiset	4,6	-	6,6
Muut korottomat saamiset	273,0	291,0	302,6
Muut rahoitusvarat	-	21,4	15,4
Rahavarat	219,9	148,2	211,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 691,3</b>	<b>2 683,5</b>	<b>2 595,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 227,0</b>	<b>7 754,3</b>	<b>7 754,3</b>
<b>Milj. €</b>	<b>30.9.2024</b>	<b>30.9.2023</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 628,7	2 633,2	2 758,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	12,8	-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 641,6</b>	<b>2 633,2</b>	<b>2 758,4</b>
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	786,8	544,1	690,7
Leasingvelat	1 587,3	1 646,1	1 647,2
Korottomat velat	41,5	24,3	24,5
Laskennalliset verovelat	77,0	63,6	70,9
Varaukset	7,2	7,5	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 499,7</b>	<b>2 285,6</b>	<b>2 440,2</b>
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	289,0	185,2	98,5
Leasingvelat	424,4	348,1	350,6
Ostovelat	1 503,2	1 512,0	1 418,3
Muut korottomat velat	420,1	356,4	250,0
Tuloverovelat	-	8,6	11,2
Siirtovelat	435,5	416,2	415,1
Varaukset	13,7	8,9	12,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 085,7</b>	<b>2 835,4</b>	<b>2 555,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>8 227,0</b>	<b>7 754,3</b>	<b>7 754,3</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-71,7</b>	<b>4,3</b>	<b>-26,7</b>	<b>2 190,6</b>	<b>-</b>	<b>2 758,4</b>
Osakeperusteiset maksut					1,9			1,9
Osingonjako						-405,9		-405,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden lisäys						-17,0	12,4	-4,6
Muut muutokset						3,2		3,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					1,9	-419,7	12,4	-405,4
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						304,2	0,4	304,6
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						12,8		12,8
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-26,1				0,0	-26,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						0,1		0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-2,9				-2,9
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-26,1	-2,9		12,9	0,0	-16,0
Kauden laaja tulos yhteensä			-26,1	-2,9		317,1	0,4	288,6
<b>Oma pääoma 30.9.2024</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-97,8</b>	<b>1,4</b>	<b>-24,8</b>	<b>2 088,0</b>	<b>12,8</b>	<b>2 641,6</b>

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-52,2</b>	<b>35,3</b>	<b>-28,1</b>	<b>2 125,2</b>	<b>2 742,2</b>
Osakeperusteiset maksut					0,4		0,4
Osingonjako						-429,6	-429,6
Muut muutokset						5,0	5,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,4	-424,5	-424,1
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						382,7	382,7
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						4,2	4,2
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-36,6				-36,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,9	-0,9
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-34,2			-34,2
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-36,6	-34,2		3,3	-67,6
Kauden laaja tulos yhteensä			-36,6	-34,2		385,9	315,1
<b>Oma pääoma 30.9.2023</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-88,8</b>	<b>1,2</b>	<b>-27,7</b>	<b>2 086,6</b>	<b>2 633,2</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Tulos ennen veroja	378,5	479,1	172,5	186,8	613,5
Suunnitelman mukaiset poistot	153,4	134,6	52,3	46,3	184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	282,0	261,4	92,6	89,0	353,2
Rahoitustuotot ja -kulut	24,6	4,0	10,3	1,6	10,5
Leasingvelkojen korkokulut	58,8	54,4	19,4	18,6	73,4
Muut oikaisut	-8,8	1,1	-13,1	-4,6	-10,8
<b>Käyttöpääoman muutos</b>					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-69,7	-40,4	81,3	72,4	69,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	32,7	-4,9	-12,2	41,4	58,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2,5	-45,9	-83,2	-10,7	-137,1
Rahoituserät ja verot	-146,7	-136,3	-34,2	-45,9	-164,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>707,2</b>	<b>707,1</b>	<b>285,6</b>	<b>394,9</b>	<b>1 049,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit	-529,7	-528,7	-102,0	-138,3	-679,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	38,1	18,0	22,7	7,0	24,9
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-	9,9	-	-	9,9
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	15,5	48,1	-	-	54,3
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-476,1</b>	<b>-452,7</b>	<b>-79,3</b>	<b>-131,2</b>	<b>-590,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	269,3	226,0	-148,0	-170,4	283,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-279,0	-265,6	-91,2	-89,0	-354,3
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2,0	0,5	0,0	-0,4	2,2
Maksetut osingot	-216,9	-322,5	-99,5	-107,7	-430,3
Muut erät	1,5	10,3	-2,0	2,1	6,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-223,0</b>	<b>-351,3</b>	<b>-340,7</b>	<b>-365,3</b>	<b>-492,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	211,9	245,5	354,4	249,8	245,5
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	-0,1	-0,4	-0,1	0,0	-0,7
Rahavarat kauden lopussa	219,9	148,2	219,9	148,2	211,9

## Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Leasingvelkojen korkokulut	-58,8	-54,4	-19,4	-18,6	-73,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-279,0	-265,6	-91,2	-89,0	-354,3
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-6,0	-5,5	-1,8	-1,7	-7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-343,8</b>	<b>-325,5</b>	<b>-112,4</b>	<b>-109,2</b>	<b>-435,4</b>

## Konsernin tunnusluvut

	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
Liikevaihto, milj. €	8 879,5	8 881,8	3 026,6	2 949,1	11 783,8
Liikevoitto, milj. €	458,5	535,5	202,1	206,6	695,4
Liikevoitto-%	5,2	6,0	6,7	7,0	5,9
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	479,3	541,6	201,5	208,1	712,0
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,4	6,1	6,7	7,1	6,0
Tulos ennen veroja, milj. €	378,5	479,1	172,5	186,8	613,5
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	399,7	485,3	172,1	188,4	630,4
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,76	0,96	0,35	0,37	1,25
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,80	0,97	0,34	0,38	1,28
Sidotun pääoman tuotto, %	10,6	13,5	14,0	15,3	13,1
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	10,9	13,9	-	-	13,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	11,1	13,7	14,0	15,4	13,4
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	11,5	14,1	-	-	13,4
Investoinnit, milj. €	566,9	520,5	109,4	127,5	678,9
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	707,2	707,1	285,6	394,9	1 049,5
Investointien rahavirta, milj. €	-476,1	-452,7	-79,3	-131,2	-590,2
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,78	1,78	0,72	0,99	2,64
Oman pääoman tuotto, %	15,0	19,0	21,6	23,3	18,0
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	15,8	19,9	-	-	18,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	15,8	19,2	21,3	23,5	18,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,7	20,2	-	-	18,5
Omavaraisuusaste, %	32,3	34,2	32,3	34,2	35,8
Oma pääoma/osake, €	6,61	6,62	6,61	6,62	6,93
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,2	0,7	-	-	0,7
Korolliset nettovelat, milj. €	2 867,5	2 554,0	2 867,5	2 554,0	2 559,8
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	855,8	559,8	855,8	559,8	561,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 910	397 684	397 910	397 684	397 706
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 340	14 853	15 507	14 969	14 766

## Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 9/2024
Päivittäistavara-kauppa, Suomi	4 720,6	4 712,5	1 609,1	1 593,5	6 351,6	6 359,8
<b>Päivittäistavara-kauppa yhteensä</b>	<b>4 720,6</b>	<b>4 712,5</b>	<b>1 609,1</b>	<b>1 593,5</b>	<b>6 351,6</b>	<b>6 359,8</b>
- josta segmenttien välistä	12,2	12,7	4,1	3,8	16,5	16,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 519,1	1 659,7	518,6	522,3	2 115,0	1 974,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	1 776,3	1 562,4	609,4	528,0	2 078,2	2 292,1
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>3 295,4</b>	<b>3 222,1</b>	<b>1 128,0</b>	<b>1 050,3</b>	<b>4 193,2</b>	<b>4 266,5</b>
- josta segmenttien välistä	-0,2	-0,7	0,1	-0,2	-0,9	-0,4
Autokauppa, Suomi	880,2	964,9	295,2	310,8	1 262,3	1 177,6
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>880,2</b>	<b>964,9</b>	<b>295,2</b>	<b>310,8</b>	<b>1 262,3</b>	<b>1 177,6</b>
- josta segmenttien välistä	5,4	5,6	1,8	1,9	7,4	7,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-16,7	-17,6	-5,8	-5,4	-23,3	-22,4
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 103,2</b>	<b>7 319,4</b>	<b>2 417,1</b>	<b>2 421,1</b>	<b>9 705,6</b>	<b>9 489,4</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 776,3</b>	<b>1 562,4</b>	<b>609,5</b>	<b>528,0</b>	<b>2 078,2</b>	<b>2 292,0</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8 879,5</b>	<b>8 881,8</b>	<b>3 026,6</b>	<b>2 949,1</b>	<b>11 783,8</b>	<b>11 781,4</b>

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 9/2024
Päivittäistavara-kauppa	301,7	318,9	117,6	118,2	443,6	426,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	126,5	168,7	71,8	68,3	201,9	159,8
Autokauppa	49,2	68,3	17,8	24,3	82,4	63,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-18,9	-20,4	-5,1	-4,3	-32,6	-31,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>458,5</b>	<b>535,5</b>	<b>202,1</b>	<b>206,6</b>	<b>695,4</b>	<b>618,3</b>

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 9/2024
Päivittäistavara-kauppa	315,8	320,6	118,8	118,2	444,8	440,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	133,0	171,9	70,1	69,8	212,5	173,6
Autokauppa	49,1	68,2	17,8	24,3	82,6	63,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-18,7	-19,0	-5,1	-4,3	-27,8	-27,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>479,3</b>	<b>541,6</b>	<b>201,5</b>	<b>208,1</b>	<b>712,0</b>	<b>649,7</b>

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 9/2024
Päivittäistavara-kauppa	6,7	6,8	7,4	7,4	7,0	6,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	4,0	5,3	6,2	6,6	5,1	4,1
Autokauppa	5,6	7,1	6,0	7,8	6,5	5,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>6,1</b>	<b>6,7</b>	<b>7,1</b>	<b>6,0</b>	<b>5,5</b>

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023	Liukuva 12 kk 9/2024
Päivittäistavara-kauppa	568,6	562,8	204,0	201,6	770,5	776,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	232,8	259,9	103,1	99,5	331,3	304,2
Autokauppa	90,3	106,1	31,7	37,3	134,0	118,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	9,6	8,7	4,2	5,0	9,6	10,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>901,3</b>	<b>937,5</b>	<b>343,0</b>	<b>343,4</b>	<b>1 245,3</b>	<b>1 209,1</b>

<b>Liikevoitto segmentteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €</b>	<b>1-9/2024</b>	<b>1-9/2023</b>	<b>7-9/2024</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>Liukuva 12 kk 9/2024</b>
Päivittäistavara-kauppa	275,7	279,4	105,5	104,4	389,9	386,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	117,0	157,3	65,0	65,0	193,1	152,8
Autokauppa	47,3	66,5	17,1	23,8	80,5	61,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-19,7	-20,0	-5,4	-4,6	-29,1	-28,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>420,3</b>	<b>483,3</b>	<b>182,2</b>	<b>188,6</b>	<b>634,4</b>	<b>571,5</b>

<b>Sidottu pääoma segmentteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €</b>	<b>1-9/2024</b>	<b>1-9/2023</b>	<b>7-9/2024</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>Liukuva 12 kk 9/2024</b>
Päivittäistavara-kauppa	2 719,1	2 532,4	2 749,9	2 588,8	2 555,4	2 696,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 175,4	1 852,2	2 194,5	1 906,0	1 865,1	2 110,5
Autokauppa	497,3	524,5	481,8	536,6	523,6	503,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	348,4	375,5	348,1	373,5	369,2	351,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>5 740,2</b>	<b>5 284,6</b>	<b>5 774,3</b>	<b>5 404,9</b>	<b>5 313,3</b>	<b>5 662,2</b>

<b>Sidotun pääoman tuotto segmentteittäin, vertailukelpoinen, %</b>	<b>1-9/2024</b>	<b>1-9/2023</b>	<b>7-9/2024</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>Liukuva 12 kk 9/2024</b>
Päivittäistavara-kauppa	15,5	16,9	17,3	18,3	17,4	16,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8,2	12,4	12,8	14,7	11,4	8,2
Autokauppa	13,2	17,3	14,8	18,1	15,8	12,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>11,1</b>	<b>13,7</b>	<b>14,0</b>	<b>15,4</b>	<b>13,4</b>	<b>11,5</b>

<b>Investoinnit segmentteittäin, milj. €</b>	<b>1-9/2024</b>	<b>1-9/2023</b>	<b>7-9/2024</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>1-12/2023</b>	<b>Liukuva 12 kk 9/2024</b>
Päivittäistavara-kauppa	221,6	227,7	51,4	77,4	303,7	297,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	266,5	220,9	30,9	29,2	273,0	318,6
Autokauppa	66,9	57,6	22,8	17,6	80,3	89,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	11,9	14,2	4,3	3,3	22,0	19,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>566,9</b>	<b>520,5</b>	<b>109,4</b>	<b>127,5</b>	<b>678,9</b>	<b>725,3</b>

## Yritysostot

Keskon laajensi liiketoimintaansa Tanskan rautakauppamarkkinoille ostamalla 90 % tanskalaisen rautakauppayrityksen Davidsen Koncernen A/S:n osakekannasta 31.1.2024. Davidsenin perhe jää yritykseen vähemmistöomistajaksi 10 %:n omistusosuudella. Osakkeista maksettu kauppahinta oli 147,9 milj. euroa. Yritysosto vahvistaa Keskon markkina-asemaa Pohjois-Euroopassa. Davidsenin luvut on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen 1.2.2024 alkaen.

Alustavan hankintamenolaskelman mukaan Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 267,5 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 142,8 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 39,3 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo on 35,6 milj. euroa, liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Määräysvallattomien omistajien osuus on raportoitu vähemmistöomistajan osuutena ostetun yrityksen nettovaroista. Keskon ja vähemmistöomistajan solmimaan sopimukseen perustuen konsernitaseeseen on kirjattu vähemmistöomistajan osuuden lunastukseen liittyvä rahoitusvelka, joka vähentää emoyhtiön omistajille kuuluvan oman pääoman määrää. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Kesko osti 1.9.2024 Autotalo Lohjan ja laajensi autokaupan myymäläverkostoaan kahdella toimipisteellä. Autotalo Lohjan liikevaihto oli 43,3 milj. euroa vuonna 2023. Hankintamenolaskelma on keskeneräinen johtuen lyhyestä ajanjaksosta hankintahetken ja kolmannen vuosineljänneksen tuloksen julkistamisen välillä.

Milj. €	Dauidsen Koncernen A/S
<b>Osakkeiden kauppahinta</b>	<b>147,9</b>
<b>Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>	
Aineettomat hyödykkeet	39,3
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	106,7
Vaihto-omaisuus	52,8
Saamiset	47,0
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	21,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>267,5</b>
Ostovelat, muut velat ja varaukset	71,6
Korolliset velat sisältäen leasingvelat	54,2
Laskennallinen verovelka	17,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>142,8</b>
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	124,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-12,5
Liikearvo	35,6
<b>Osakkeiden kauppahinta</b>	<b>147,9</b>
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	
Maksettu vastike	-168,0
Hankitut rahavarat	21,7
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>-146,3</b>

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 930,7</b>	<b>2 524,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-153,9	-134,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	403,4	385,8
Vähennykset	-44,0	-22,4
Yritysosot	172,8	103,0
Siirrot erien välillä	-0,1	-0,1
Muuntoerot	-20,4	-26,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>3 288,5</b>	<b>2 829,6</b>

## Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 816,9</b>	<b>1 737,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-283,2	-261,5
Nettolisäykset	288,7	340,6
Yritysosot	12,3	12,8
Muuntoerot	-7,9	-13,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 826,8</b>	<b>1 816,2</b>

## Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	73,2	73,9
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-7,9	-8,1
Liiketoiminnan muut tuotot	13,2	14,7
Liiketoiminnan muut kulut	-3,9	-2,7
Rahoitustuotot ja -kulut	4,3	4,3
	<b>30.9.2024</b>	<b>30.9.2023</b>
Saamiset	74,3	77,1
Velat	14,0	17,5
	<b>30.9.2024</b>	<b>30.9.2023</b>
<b>Vuokrasopimuksiin liittyvät erät</b>		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-35,2	-33,2
Leasingvelat	243,1	271,4

Konsernin yhteisyritykset UAB Kesko Senukai Lithuania ja UAB KS Holding jakoivat Kesko-konsernin yhtiöille tilikaudella 2024 osinkoja yhteensä 16,4 milj. euroa. Konsernin osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi Kesko Oyj:lle tilikaudella 2024 osinkoa 6,0 milj. euroa.

### Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 021,1	1 015,9
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	38,5	35,6
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	9,7	7,3
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,5	3,6
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	21,6	18,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 093,5</b>	<b>1 080,7</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 29,2 milj. euroa (30.9.2023: 22,3 milj. euroa).



## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

30.9.2024 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	14,5			14,5	14,5			14,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		62,8		62,8	62,8			
Muut saamiset, johdannaiset	3,6		3,1	6,7	6,7		6,7	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 093,5		1 093,5	1 093,5			
Muut saamiset		273,2		273,2	273,2			
Muut saamiset, johdannaiset	1,0		3,2	4,2	4,2		4,2	
Muut rahoitusvarat				-	-			
Rahavarat		219,9		219,9	219,9			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>19,1</b>	<b>1 649,4</b>	<b>6,3</b>	<b>1 674,8</b>	<b>1 674,8</b>		<b>10,9</b>	<b>14,5</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		786,8		786,8	787,4			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 587,3		1 587,3	1 587,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		39,6		39,6	39,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,6	1,6	1,6		1,6	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		289,0		289,0	288,7			
Lyhytaikaiset leasingvelat		424,4		424,4	424,4			
Ostovelat		1 503,2		1 503,2	1 503,2			
Muut korottomat velat		814,4		814,4	814,4			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,0		1,0	2,1	2,1		2,1	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>5 444,6</b>	<b>2,6</b>	<b>5 448,2</b>	<b>5 448,5</b>		<b>3,6</b>	

30.9.2023 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	13,4			13,4	13,4			13,4
Lainasaamiset ja muut saamiset		65,6		65,6	65,6			
Muut saamiset, johdannaiset	9,3		2,0	11,3	11,3		11,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		1 080,7		1 080,7	1 080,7			
Muut saamiset		290,1		290,1	290,1			
Muut saamiset, johdannaiset	3,2		2,3	5,5	5,5		5,5	
Muut rahoitusvarat		21,4		21,4	21,5			
Rahavarat		148,2		148,2	148,2			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>25,9</b>	<b>1 605,9</b>	<b>4,3</b>	<b>1 636,1</b>	<b>1 636,2</b>		<b>16,8</b>	<b>13,4</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		544,1		544,1	543,2			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 646,1		1 646,1	1 646,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat		22,7		22,7	22,7			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,4	1,4	1,4		1,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		185,2		185,2	184,7			
Lyhytaikaiset leasingvelat		348,1		348,1	348,1			
Ostovelat		1 512,0		1 512,0	1 512,0			
Muut korottomat velat		722,1		722,1	722,1			
Muut korottomat velat, johdannaiset	1,3		1,5	2,8	2,8		2,8	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>4 980,5</b>	<b>2,9</b>	<b>4 984,6</b>	<b>4 983,3</b>		<b>4,2</b>	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 12,7 milj. euroa (3,1 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 4,6 milj. euroa (tuloverovelkoja 8,6 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 39,1 milj. euroa (47,7 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

## Henkilöstö keskimäärin ja 30.9.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-9/2024	1-9/2023	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 321	6 300	21
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 560	6 097	463
Autokauppa	1 547	1 541	6
Yhteiset toiminnot	912	915	-3
<b>Konserni</b>	<b>15 340</b>	<b>14 853</b>	<b>487</b>

Henkilöstö 30.9.* segmentteittäin	2024	2023	Muutos
Päivittäistavara kauppa	7 980	8 054	-74
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 550	6 994	556
Autokauppa	1 746	1 642	104
Yhteiset toiminnot	962	937	25
<b>Konserni</b>	<b>18 238</b>	<b>17 627</b>	<b>611</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

## Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	30.9.2024	30.9.2023
Omasta puolesta	271,5	319,7
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	321,4	110,1

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo		
	30.9.2024	30.9.2023	30.9.2024
Kohde-etuuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	468,0	330,0	4,6
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	134,8	166,5	0,0
Hyödykejohdannaiset			
Sähkijohdannaiset	50,4	33,3	2,7

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 30.9.2024 ja joihin yhtiö on sitoutunut.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma 12 kk keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä

Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

## Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-9/2024	1-9/2023	7-9/2024	7-9/2023	1-12/2023
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>					
Myyntivoitot	11,4	0,4	9,9	-	0,4
Myyntitappiot	-1,6	-1,0	-	0,0	-1,0
Rakennejärjestelyt	-30,5	-5,5	-9,3	-1,5	-16,1
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-20,8</b>	<b>-6,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>-16,7</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	-0,4	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	5,7	1,2	1,7	0,3	3,1
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-15,5</b>	<b>-5,0</b>	<b>2,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>-13,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>	<b>-6,9</b>	<b>-6,1</b>	<b>3,9</b>	<b>-1,5</b>	<b>-12,8</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>					
Liikevoitto	458,5	535,5	202,1	206,6	695,4
Vähennettyä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-20,8	-6,1	0,6	-1,5	-16,7
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>479,3</b>	<b>541,6</b>	<b>201,5</b>	<b>208,1</b>	<b>712,0</b>
<b>Käyttökate</b>					
Liikevoitto	458,5	535,5	202,1	206,6	695,4
Lisättyä					
Poistot ja arvonalentumiset	153,9	134,6	52,3	46,3	184,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	282,0	261,4	92,6	89,0	353,2
<b>Käyttökate</b>	<b>894,4</b>	<b>931,5</b>	<b>347,0</b>	<b>341,9</b>	<b>1 232,5</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>					
Käyttökate	894,4	931,5	347,0	341,9	1 232,5
Vähennettyä					
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-343,4	-319,6	-111,8	-108,5	-430,7
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>551,0</b>	<b>611,8</b>	<b>235,2</b>	<b>233,4</b>	<b>801,8</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>					
Tulos ennen veroja	378,5	479,1	172,5	186,8	613,5
Vähennettyä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-20,8	-6,1	0,6	-1,5	-16,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoitusserissä	-0,4	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>399,7</b>	<b>485,3</b>	<b>172,1</b>	<b>188,4</b>	<b>630,4</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>					
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	399,7	485,3	172,1	188,4	630,4
Vähennettyä					
Tuloverot	73,8	96,4	33,4	38,0	118,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	5,7	1,2	1,7	0,3	3,1
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>320,1</b>	<b>387,7</b>	<b>137,0</b>	<b>150,1</b>	<b>509,3</b>

<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>					
Tulos, vertailukelpoinen	320,1	387,7	137,0	150,1	509,3
Vähennettynä					
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	0,4	-	0,3	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>319,7</b>	<b>387,7</b>	<b>136,7</b>	<b>150,1</b>	<b>509,3</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	319,7	387,7	136,7	150,1	509,3
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 910	397 684	397 910	397 684	397 706
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>0,80</b>	<b>0,97</b>	<b>0,34</b>	<b>0,38</b>	<b>1,28</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>					
Liikevoitto	458,5	535,5	202,1	206,6	695,4
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 740,2	5 284,6	5 774,3	5 404,9	5 313,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>10,6</b>	<b>13,5</b>	<b>14,0</b>	<b>15,3</b>	<b>13,1</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>					
Liikevoitto, vertailukelpoinen	479,3	541,6	201,5	208,1	712,0
Sidottu pääoma, keskimäärin	5 740,2	5 284,6	5 774,3	5 404,9	5 313,3
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>11,1</b>	<b>13,7</b>	<b>14,0</b>	<b>15,4</b>	<b>13,4</b>
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>					
Tulos	304,2	382,7	138,9	148,8	495,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 700,0	2 687,7	2 574,7	2 550,4	2 750,3
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>15,0</b>	<b>19,0</b>	<b>21,6</b>	<b>23,3</b>	<b>18,0</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>					
Tulos, vertailukelpoinen	320,1	387,7	137,0	150,1	509,3
Oma pääoma, keskiarvo	2 700,0	2 687,7	2 574,7	2 550,4	2 750,3
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>15,8</b>	<b>19,2</b>	<b>21,3</b>	<b>23,5</b>	<b>18,5</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>					
Oma pääoma	2 641,6	2 633,2	2 641,6	2 633,2	2 758,4
Taseen loppusumma	8 227,0	7 754,3	8 227,0	7 754,3	7 754,3
Saadut ennakot	39,1	47,7	39,1	47,7	56,7
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>32,3</b>	<b>34,2</b>	<b>32,3</b>	<b>34,2</b>	<b>35,8</b>

## K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-30.9.2024		1.7.-30.9.2024	
	Milj. €	Muutos, %*)	Milj. €	Muutos, %*)
<b>K-ryhmän päivittäistavarakauppa</b>				
K-ruokakaupat	4 991,4	0,2	1 698,4	-1,2
K-Citymarket, käyttötavara	419,3	-2,5	145,5	-4,1
Kespro	898,9	0,8	314,0	3,3
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>6 309,6</b>	<b>0,1</b>	<b>2 157,8</b>	<b>-0,8</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta, Suomi	850,9	-4,1	324,6	2,0
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	163,8	-18,0	57,5	-9,5
Tekninen kauppa, Suomi	839,3	-9,8	293,9	-2,6
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>1 853,9</b>	<b>-8,1</b>	<b>676,0</b>	<b>-1,1</b>
K-Rauta, Ruotsi	90,8	-24,3	30,2	-25,7
K-Bygg, Ruotsi	207,0	-4,5	71,8	4,9
Tekninen kauppa, Ruotsi	92,6	-11,4	31,7	7,6
Byggnakker, Norja	451,9	-10,5	157,3	-6,6
Tekninen kauppa, Norja	396,4	-7,2	125,5	-6,4
Daidsen, Tanska	306,2	-9,0	103,6	1,2
Tekninen kauppa, Baltia	94,8	-1,8	33,3	-3,9
Tekninen kauppa, Puola	268,2	8,3	94,4	8,2
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 908,0</b>	<b>-7,1</b>	<b>647,7</b>	<b>-2,7</b>
Kesko Senukai	891,4	1,7	325,3	4,4
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 653,3</b>	<b>-6,0</b>	<b>1 648,9</b>	<b>-0,7</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
Autokauppa	726,6	-13,4	252,5	-6,3
Urheilukauppa	174,2	-5,7	57,5	-4,1
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>900,8</b>	<b>-12,0</b>	<b>310,0</b>	<b>-5,9</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 064,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>3 143,8</b>	<b>-1,4</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 799,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>973,0</b>	<b>-0,4</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>11 863,7</b>	<b>-3,4</b>	<b>4 116,8</b>	<b>-1,2</b>

\*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2023. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2023 olivat Norjassa 1.3.2023 Elektroskandia Norge AS:n ja 2.10.2023 Geitanger Bygg AS sekä Ruotsissa 5.4.2023 Zenitec Sweden AB:n yritysostot. Vuonna 2024 on toteutettu Tanskassa 31.1.2024 Davidsen Koncernen A/S:n ja 1.9.2024 Autotalo Lohjan yritysostot.



Päätoimitalo K-Kampus  
PL 1, 00016 Kesko  
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki  
Puhelin: 010 5311

[www.kesko.fi/sijoittaja](http://www.kesko.fi/sijoittaja)