

Kemira Oyj

Tilinpäätös 2021

Kemira Oyj
Energiakatu 4
00180 Helsinki, Suomi
www.kemira.com

Puh. +358 10 8611
Faksi +358 108621 119

Y-tunnus
Kotipaikka

0109823-0
Helsinki

Tilinpäätös 2021

Sisällysluettelo

| | | | | | |
|--|-----------|---|-----------|--|-----------|
| HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2021 | 3 | 3. Investoinnit ja yrityshankinnat | 44 | 5.5. Rahoitusriskien hallinta..... | 72 |
| KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *) | 24 | 3.1. Liikearvo..... | 44 | 5.6. Johdannaisinstrumentit..... | 76 |
| Konsernin tuloslaskelma | 24 | 3.2. Muut aineettomat hyödykkeet..... | 46 | 6. Konsernirakenne | 78 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma | 24 | 3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet..... | 48 | 6.1. Lähipiiri..... | 78 |
| Konsernin tase | 25 | 3.4. Vuokrasopimukset..... | 50 | 6.2. Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyrietykset..... | 80 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 26 | 3.5. Muut osakkeet..... | 52 | 7. Taseen ulkopuoliset erät | 82 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 27 | 4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät | 54 | 7.1. Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat..... | 82 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 29 | 4.1. Vaihto-omaisuus..... | 54 | 7.2. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat..... | 82 |
| 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 29 | 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset..... | 54 | EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS *) | 83 |
| 2. Taloudellinen tulos | 32 | 4.3. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat..... | 55 | HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA | |
| 2.1. Segmenttiedot..... | 32 | 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset..... | 56 | ALLEKIRJOITUKSET *) | 99 |
| 2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut..... | 36 | 4.5. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt ja työsuhde- etuudet..... | 59 | MUU TALOUDELLINEN INFORMAATIO | |
| 2.3. Osakeperusteiset maksut..... | 38 | 4.6. Varaukset..... | 63 | Konsernin tunnusluvut | |
| 2.4. Poistot ja arvonalentumiset..... | 40 | 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit | 64 | Tunnuslukujen laskentakaavat | |
| 2.5. Rahoitustuotot ja -kulut..... | 41 | 5.1. Pääomarakenne..... | 64 | Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin | |
| 2.6. Tuloverot..... | 42 | 5.2. Oma pääoma..... | 66 | Tuloskehitys neljännesvuosittain | |
| 2.7. Osakekohtainen tulos..... | 43 | 5.3. Korolliset velat..... | 67 | OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT | |
| 2.8. Muut laajan tuloksen erät..... | 43 | 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin..... | 68 | TIETOA SIOJITTAJILLE | |

*) Osa tilintarkastettua tilinpäätöstä 2021

Tämä tilinpäätös ja toimintakertomus 2021 ei ole laadittu ESEF-sääntelyn (European Single Electronic Format) mukaisesti. ESEF-sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus on sähköisessä muodossa oleva XHTML-muotoinen dokumentti, jossa tilinpäätöksen päälaskelmat ovat merkitty XBRL-merkein. ESEF vaatimus perustuu listayhtiöiden avoimuusvaatimusten harmonisointia koskevaan avoimuusdirektiiviin (2004/109/EC) ja sen muutosdirektiiviin (2013/50/EU) sekä Euroopan komission delegoituun asetukseen (2019/815/EU). Suomessa direktiivi on implementoitu arvopaperimarkkinalakiin (AML 7:5§). ESEF sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus 2021 on saatavissa internet-osoitteesta www.kemira.com

Hallituksen toimintakertomus 2021

Vuonna 2021 Kemira-konsernin liikevaihto kasvoi 10 % ennätyskelliseen 2 674,4 miljoonaan euroon (2 427,2). Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vahvaa, 11 %, pääasiassa korkeampien myyntimäärien ja -hintojen johdosta.

Operatiivinen käyttökate laski 2 % 425,5 miljoonaan euroon (435,1). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 15,9 %:iin (17,9 %) raaka-aineiden ja energian hintojen nousun myötä.

Käyttökate laski 10 % ja oli 373,2 miljoonaa euroa (413,2). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa varauksesta

AVAINLUVUT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 | 2019 |
|------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto | 2 674,4 | 2 427,2 | 2 658,8 |
| Operatiivinen käyttökate | 425,5 | 435,1 | 410,0 |
| Operatiivinen käyttökate, % | 15,9 | 17,9 | 15,4 |
| Käyttökate | 373,2 | 413,2 | 382,3 |
| Käyttökate, % | 14,0 | 17,0 | 14,4 |
| Operatiivinen liikevoitto | 225,4 | 237,7 | 224,0 |
| Operatiivinen liikevoitto, % | 8,4 | 9,8 | 8,4 |
| Liikevoitto | 170,1 | 215,9 | 194,4 |
| Liikevoitto, % | 6,4 | 8,9 | 7,3 |
| Tilikauden voitto | 115,2 | 138,0 | 116,5 |
| Osakekohtainen tulos, euroa | 0,70 | 0,86 | 0,72 |

*12 kuukauden liukuva keskiarvo (Sidotun pääoman tuotto, % perustuu liikevoittoon)

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisasaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

liittyy yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, josta Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta, ja vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta sekä organisaation uudelleenjärjestelykuluista.

Osakekohtainen tulos, laimennettu, laski 18 % 0,70 euroon (0,86), johtuen pääasiassa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

Hallitus ehdottaa vuoden 2022 yhtiökokoukselle 0,58 euron osinkoa (0,58) osakkeelta eli yhteensä 89 miljoonaa euroa (89). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

| Milj. euroa | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|---------|
| Sidottu pääoma* | 1 995,0 | 1 964,9 | 1 998,2 |
| Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, % | 11,3 | 12,1 | 11,2 |
| Sidotun pääoman tuotto*, % | 8,5 | 11,0 | 9,7 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 220,2 | 374,7 | 386,2 |
| Investoinnit ilman yritysostoja | 168,8 | 195,6 | 201,1 |
| Investoinnit | 169,8 | 198,2 | 204,1 |
| Rahavirta investointien jälkeen | 57,3 | 173,3 | 189,8 |
| Omavaraisuus, % kauden lopussa | 42,8 | 43,2 | 42,6 |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa | 8,68 | 7,80 | 7,98 |
| Velkaantuneisuus, % kauden lopussa | 63,3 | 63,0 | 65,9 |
| Henkilömäärä keskimäärin | 4 947 | 5 038 | 5 020 |

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetystä summista.

Yllä olevien avainlukujen lisäksi konsernin taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja on esitetty Muu taloudellinen informaatio -osiossa kohdassa Konsernin tunnusluvut.

TALOUDELLINEN TULOS 2021

Liikevaihdon kasvu oli vahvaa, 10 %. Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli 11 % pääasiassa korkeampien myyntimäärien ja -hintojen ansiosta.

| Liikevaihto | 2021 milj. euroa | 2020 milj. euroa | Δ% | Orgaaninen kasvu*, % | Valuutta- kurssien vaikutus, % | Yritys- ostojen ja -myyntien vaikutus, % |
|------------------|---------------------|---------------------|------------|-------------------------|--------------------------------------|---|
| Pulp & Paper | 1 559,6 | 1 457,6 | +7 | +8 | -1 | 0 |
| Industry & Water | 1 114,8 | 969,5 | +15 | +16 | -1 | 0 |
| Yhteensä | 2 674,4 | 2 427,2 | +10 | +11 | -1 | 0 |

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 51 % (54 %), Americas 38 % (35 %) sekä APAC (Asia Pacific) 11 % (11 %).

Operatiivinen käyttökate oli 425,5 miljoonaa euroa (435,1). Muuttuvat kustannukset nousivat merkittävän raaka-aineiden ja energian hintainflaation seurauksena, mitä korkeammat myyntihinnat ja -määrät pääosin kompensoivat. Operatiivinen käyttökateprosentti laski korkeampien raaka-aineiden ja energian hintojen vuoksi.

| Varianssianalyysi, milj. euroa | 1-12 |
|---------------------------------------|--------------|
| Operatiivinen käyttökate, 2020 | 435,1 |
| Myyntimäärät | +73,0 |
| Myyntihinnat | +107,0 |
| Muuttuvat kustannukset | -197,5 |
| Kiinteät kustannukset | +2,2 |
| Valuuttakurssimuutokset | -6,2 |
| Muut | +11,8 |
| Operatiivinen käyttökate, 2021 | 425,5 |

| Operatiivinen käyttökate | 2021 milj. euroa | 2020 milj. euroa | Δ% | 2021 kate-% | 2020 kate-% |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------|----------------|----------------|
| Pulp & Paper | 244,7 | 260,2 | -6 | 15,7 | 17,9 |
| Industry & Water | 180,8 | 174,8 | 3 | 16,2 | 18,0 |
| Yhteensä | 425,5 | 435,1 | -2 | 15,9 | 17,9 |

Käyttökate laski 10 % 373,2 miljoonaan euroon (413,2). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa varauksesta liittyen yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, josta Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta, vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta CDC:n kanssa, suljettujen tuotantolaitosten kuluvarauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukauden erät koostuivat pääasiassa Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetussa pienessä energiayhtiössä sekä Pulp & Paper -segmentin ja Oil & Gas -liiketoimintayksikön organisaation uudelleenjärjestelykuluista.

| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Käyttökatteessa | -52,4 | -21,8 |
| Pulp & Paper | -46,5 | -20,0 |
| Industry & Water | -5,9 | -1,8 |
| Poistoissa ja arvonalentumisissa | -3,0 | 0,0 |
| Pulp & Paper | -0,1 | 0,0 |
| Industry & Water | -2,9 | 0,0 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä | -55,4 | -21,8 |

Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 203,1 miljoonaan euroon (197,4) sisältäen 12,1 miljoonan euron (14,8) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 5 % edellisvuoteen verrattuna. **Liikevoitto** laski 21 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka pääasiassa koostuivat varauksesta liittyen yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, josta Kemira omistaa enemmistön Pohjolan

Voiman kautta, vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta CDC:n kanssa, suljettujen tuotantolaitosten kuluvarauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukauden erät koostuivat pääasiassa Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetuissa pienessä energiayhtiössä sekä Pulp & Paper -segmentin ja Oil & Gas -liiketoimintayksikön organisaation uudelleenjärjestelykuluista.

Rahoituskulut, netto olivat -26,7 miljoonaa euroa (-34,9), sisältäen 5,6 miljoonan euron voiton, mikä oli seurausta joukkovelkakirjalainojen järjestelystä maaliskuussa 2021. Yhtiö vaihtoi 97 miljoonaa euroa vuonna 2022 erääntyvästä joukkovelkakirjalainasta uuteen liikkeeseenlaskettuun 200 miljoonan euron vakuudettomaan joukkovelkakirjalainaan.

Tuloverot olivat -28,2 miljoonaa euroa (-43,0). Raportoitu veroaste oli 20 % (24 %). Raportoitu veroaste laski johtuen alueellisesta liiketoimintamallin muutoksesta. **Tilikauden voitto** laski 17 %, johtuen pääasiassa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa laski 220,2 miljoonaan euroon (374,7) johtuen alhaisemmasta tilikauden tuloksesta ja muutoksista nettokäyttöpääomassa. Vuoden 2021 kolmannen vuosineljänneksen aikana Kemira maksoi 22,75 miljoonaa euroa vahingonkorvausvaateeseen liittyviä korvauksia CDC:lle. Vuoden 2021 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran lisäeläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle 3 miljoonaa euroa ylikatetta. Rahavirta investointien jälkeen oli 57,3 miljoonaa euroa (173,3).

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 992,2 miljoonaa euroa (918,8) sisältäen 136,8 miljoonan euron (121,4) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 1,7 % (1,9 %) ja duraatio oli 29 kuukautta (20). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 80 % (74 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Maaliskuussa 2021 Kemira vaihtoi 97 miljoonaa euroa vuonna 2022 erääntyvästä joukkovelkakirjalainasta uuteen liikkeeseenlaskettuun 200 miljoonan euron vakuudettomaan joukkovelkakirjalainaan, joka erääntyy 30.3.2028. Joukkovelkakirjalainalle maksetaan kiinteää 1,0 prosentin vuotuista korkoa. Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton vastuullisuustavoitteisiin sidottu valmiusluotto, jonka voimassaoloaikaa on huhtikuussa pidennetty vuodelta vuoteen 2026 sopimukseen sisältyvän option mukaisesti.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 215,3 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat vuosineljänneksen lopussa 142,4 miljoonaa euroa (159,5).

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 849,8 miljoonaa euroa (759,3) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 43 % (43 %) ja velkaantuneisuus oli 63 % (63 %).

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Kiinan renminbistä, Yhdysvaltain dollarista, Ruotsin kruunusta ja Kanadan dollarista. Vuoden lopussa Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 67 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 36 %, ja Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 64 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 53 %. Vastaavasti Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 31 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 62 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 26 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 51 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Norjan kruunun, Puolan zlotyn, Tanskan kruunun, Venäjän ruplan ja Thaimaan bahtin osalta ja Yhdysvaltain dollaria vastaan pääosin Brasilian realin ja Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 103 milj. euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin, kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit liikevaihdon ja käyttökatteen osalta tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökatetta translaatiovaikutuksen kautta.

INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa 2021 investoinnit ilman yritysostoja laskivat 14 % 168,8 miljoonaan euroon (195,6) laajennusinvestointiprojektien ajoituksista johtuen. Investoinnit jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 15 % (37 %), parannusinvestoinnit 29 % (23 %) ja ylläpitoinvestoinnit 55 % (40 %).

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tammi-joulukuussa 2021 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 28,3 miljoonaa euroa (28,9) eli 1,1 % (1,2 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on tulevan kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2021 lopussa Kemiralla oli 382 (367) patenttiperhettä sisältäen 1972 (1726) myönnettyä patenttia ja 996 (964) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuonna 2021 Kemira jätti 36 (37) uutta patenttihakemusta. Aloitimme vuoden aikana T&K:ssa 12 uuden tuotteen kehitysprojektia, joista kaikki parantavat asiakkaiden resurssitehokkuutta. Vuoden aikana kaupallistimme 2 uutta tuotetta, joista molemmat parantavat asiakkaan resurssitehokkuutta.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 926 työntekijää (2020: 4 921, 2019: 5 062). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 766 (771), muualla EMEA- alueella 1 750 (1 759), Americas-alueella 1 487 (1 467) ja APAC-alueella 923 (924).

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN TIETOJEN JULKISTAMINEN

Kemira julkistaa keskeiset muut kuin taloudelliset tietonsa tässä osiossa EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain vaatimusten mukaisesti. Lisätietoja muista kuin taloudellisista tiedoista ja vastuullisuusasioista on vuosikertomuksen yleiskatsauksessa ja yritysraportissa. Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi perustuu Global Reporting Initiative -standardeihin. Raportti on laadittu uusimpien GRI-standardien mukaisesti, ja se on riippumattoman kolmannen osapuolen varmistama. Kemiran merkittävimmät riskit on kuvattu erikseen riskiosiossa sivulla 16.

KUVAUS KEMIRAN LIIKETOIMINNASTA

Kemira on maailman johtava vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille valmistava yhtiö. Kilpailuetumme perustuu asiakkaiden prosessi- ja resurssitehokkuutta sekä laatua parhaiten tukeviin tuotteisiin ja asiantuntemukseen. Kemiralla on kaksi liiketoiminta-alueita: Pulp & Paper ja Industry & Water. Kemiralla on toimintaa noin 40 maassa, ja sillä oli 63 tuotantolaitosta vuoden 2021 lopussa. Pulp & Paper -liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja valkaisu-, pakkaus- sekä paino- ja kirjoitustuotteisiin. Pulp & Paperin tärkeimmät tuoteluokat ovat valkaisukemikaalit, liimaus ja lujuskemikaalit, erilaiset prosessikemikaalit ja polymeerit. Industry & Water -liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja kunnalliseen ja teolliseen vedenkäsittelyyn sekä energiateollisuudelle. Industry & Waterin tärkeimmät tuoteluokat ovat saostusaineet ja polymeerit. Kemiran arvonluontimallista on lisätietoa vuosikertomuksen sivulla 9.

YRITYSVASTUUN PAINOPISTEET

Kemiralla on järjestelmälliset toimintatavat, joilla se arvioi ja käsittelee toimintojensa ja liikesuhteidensa taloudellisia, ympäristöön liittyviä ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Vastuullisuuden painopistealueet perustuvat liiketoimintamallimme olennaisimpiin vaikutuksiin sekä asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin ja sitoutumiseemme Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja kansainvälisiin kestävä kehityksen periaatteisiin. Kemira on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen, ja vastuullisuustyötämme ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Kemira on myös sitoutunut toimimaan Responsible Care® -periaatteiden mukaisesti. Responsible Care on kemianteollisuuden vapaaehtoinen maailmanlaajuinen sitoumus, joka edistää jatkuvaa parantamista ja erinomaisuutta ympäristöasioissa, työterveydessä, työturvallisuudessa ja yleisessä turvallisuudessa.

Kemiran vastuullisuustyö keskittyy viiteen teemaan, jotka kattavat olennaisimmat aiheet ja niiden vaikutukset. Nämä teemat ovat turvallisuus, ihmiset, vesi, kiertotalous ja ilmasto. Kemira mittaa edistymistään painopistealueilla konsernitason keskeisillä suorituskyvyn mittareilla ja tavoitteilla, jotka hallitus hyväksyy. Yhtiön olennaisiin vastuullisuusaiheisiin liittyviä johtamisprosesseja kehitetään jatkuvasti ja toteutetaan osana integroitua johtamisjärjestelmäämme. Kemira tarkastelee säännöllisesti myös sidosryhmiensä odotuksia ja huolenaiheita vastuullisuuden osalta. Viimeisin olennaisuusanalyysi tehtiin vuonna 2021. Vastuullisuusanalyysin tulokset on kuvattu tarkemmin Kemiran vastuullisuusraportin sivulla 7.

OLENNAISET AIHEET

Ympäristöön ja ilmastoon liittyvät asiat

Kemira on määrittänyt ilmaston, kiertotalouden ja veden ympäristövastuunsa painopistealueiksi. Kemira tuottaa asiakkailleen ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita parantamaan toimintojensa resurssitehokkuutta. Vuonna 2021 54 % Kemiran liikevaihdosta tuli asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavista tuotteista.

Pyrimme jatkuvasti pienentämään ilmastovaikutustamme. Kemira on sitoutunut vähentämään yhdistettyjä Scope 1- ja Scope 2 -päästöjään 30 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta (936 000 tCO₂e). Pitkän aikavälin pyrkimyksenämme on hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä yhdistettyjen Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen osalta. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimittajiensa kanssa löytääkseen uusia tapoja vähentää Scope 3 -päästöjä.

Vedenkäytön osalta pyrimme pienentämään veteen liittyviä riskejä ja hyödyntämään mahdollisuuksia. Seuraamme aktiivisesti ja pyrimme jatkuvasti tehostamaan puhtaan veden käyttöä. Vuodesta 2022 alkaen vastuullisuustavoitteenamme on saavuttaa Leadership-taso CDP:n Water Security -luokituksessa vuoteen 2025 mennessä. Kiertotalouden osalta pyrimme vähentämään jätettä ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä.

Vastuullisuustavoittemme on vähentää hävitettävän tuotantojätteen määrää 15 % vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2020 otimme käyttöön uuden konsernitason keskeisen suorituskyvyn mittarin kasvattaaksemme biopohjaisten tuotteiden ja ratkaisujen liikevaihtoa 100 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon vuoteen 2030 mennessä. Liikevaihtotavoitteen lisäksi Kemira pyrkii kasvattamaan uusiutuvien raaka-aineiden osuutta raaka-aineiden kokonaiskäytöstään. Tämä vähentää luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja tukee asiakkaidemme luopumista fossiilisista raaka-aineista.

Yhteiskuntaan ja työllisyyteen liittyvät asiat

Kemira on määrittänyt ihmiset ja turvallisuuden yhteiskuntavastuunsa painopistealueiksi. Työpaikan turvallisuuden varmistaminen on ensisijaista kaikissa toiminnoissamme. Ihmisten, prosessien ja ympäristön turvallisuus on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnallemme ja asiakkaillemme. Turvallisuustavoittemme on parantaa tapaturmataajuutta (TRIF: työtaturmien kokonaismäärä Kemiran työntekijöiden ja urakoitsijoiden miljoonaa työtuntia kohti) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä ja 1,1:een vuoteen 2030 mennessä. Vahvan yrityskulttuurin vaaliminen ja työntekijöihin sitoutuminen ovat myös tärkeitä menestystekijöitä toimialallamme. Ihmisten osalta tavoittemme on kuulua teollisuuden alan yritysten 10 %:n kärkijoukkoon monimuotoisuudessa ja osallisuudessa vuoteen 2025 mennessä.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Liiketapaperiaattemme ovat Kemiran liiketoiminnan perusta. Ne asettavat vähimmäisvaatimukset käytökselle, jota odotamme työntekijöiltämme ja liikekumppaneiltamme. Kemira on sitoutunut noudattamaan ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita ja YK:n Global Compact -aloitetta, ja odotamme myös liikekumppanien noudattavan niitä. Kemiran liiketapaperiaateissa liikekumppaneille määritetään periaatteet, jotka koskevat vastuullista liiketoimintaa, ihmisoikeuksien kunnioittamista, ihmisarvoisia työoloja ja ympäristövastuuta. Vuonna 2021 Kemira arvioi uudelleen ihmisoikeusvaikutuksensa.

Korruption ja lahjonnan vastaisuus

Kemiran korruption vastaiset periaatteet sisältyvät liiketapaperiaatteisiimme. Kemira ei hyväksy vilpillisiä tai lahjontatarkoituksessa tehtyjä suorita tai välillisiä maksuja asiakkaille, valtion virkailijoille tai kolmansille osapuolille. Tämä koskee esimerkiksi voitellurahoja, epäasiallisia lahjoja, kestitsemistä, palvelurahoja, palveluksia, lahjoituksia ja muuta epäasiallista varojen siirtoa. Teemme yhteistyötä vain hyvämaineisten myyntiedustajien ja muiden kolmansien osapuolien kanssa, jotka ovat sitoutuneet vastustamaan korruptiota ja lahjontaa samalla tavalla. Liiketapaperiaatteisiin liittyvä koulutus on pakollista kaikille työntekijöille. Periaatteiden noudattaminen varmistetaan neuvonnalla, seurannalla ja raportoinnilla. Työntekijät voivat ilmoittaa mahdollisista liiketapaperiaatteiden rikkomuksista ja muista huolenaiheistaan Ethics & Compliance -ilmoituskanavan kautta. Pakollista lahjonnan vastaista koulutusta järjestetään valikoiduille henkilöstöryhmille, joiden työ edellyttää Kemiran korruption vastaisten periaatteiden perusteellista ymmärtämistä. Tietoisuutta korruption torjunnasta lisätään kaikille työntekijöille tarkoitettulla liiketapaperiaatteita koskevalla koulutuksella. Kemira on tehnyt eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta koskevan riskinarvioinnin, jolla kartoitettiin korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä yhtiön toiminnoissa. Vuonna 2021 ei ollut vahvistettuja korruptiotapauksia eikä korruptioon liittyviä oikeustapauksia.

Muiden kuin taloudellisten asioiden hallinta Kemirassa

Lisätietoa on Kemiran vastuullisuusraportissa sivulla 11.

EU-TAKSONOMIA

Euroopan unionin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasujen nettopäästöt nollaan vuoteen 2050 mennessä. Euroopan unioni on ottanut käyttöön EU-taksonomian, joka ohjaa toimintaa kasvihuonekaasupäästöjä vähentävään toimintaan ja sitouttaa yksityinen sektori entistä paremmin vihreään siirtymään. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, joka määrittää ympäristön kannalta kestävä liiketoiminnan. Taksonomian tavoitteena on luokitella taloudellinen toiminta sen perusteella, miten se edistää seuraavaa kuutta tavoitetta: 1) ilmastomuutoksen hillintä, 2) ilmastomuutokseen sopeutuminen, 3) vesi- ja meriresurssien kestävä käyttö ja suojelu, 4) kiertotalouteen siirtyminen, 5) saastumisen estäminen ja hallinta ja 6) luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Kolme taloudellista indikaattoria (liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot) on raportoitava EU-taksonomian mukaisesti. Nämä indikaattorit määritellään EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat muualla Kemiran taloudellisessa raportoinnissa käytetyistä pääomamenojen ja toimintamenojen määritelmistä. EU-taksonomian mukaisen raportoinnin ensimmäisessä vaiheessa tilikauden 2021 osalta yritysten on ilmoitettava, kuinka suuri osuus niiden liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista on taksonomiakelpoista EU-taksonomian kahden ensimmäisen tavoitteen mukaisesti. Nämä tavoitteet ovat ilmastomuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen.

Taksonomiakelpoisuus tarkoittaa, että toiminto on kuvattu taksonomiassa, mikä on osoitus siitä, että toiminnolla voi olla merkittävä vaikutus yhteen taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta. EU-taksonomian mukaisen raportoinnin toisessa vaiheessa tilikauden 2022 osalta yritysten on ilmoitettava, kuinka suuri osuus niiden taksonomiakelpoisesta liikevaihdosta ja taksonomiakelpoisista pääomamenoista ja toimintamenoista on EU-taksonomian mukaista eli ympäristön kannalta kestävä EU-taksonomian kuuden tavoitteen kriteerien mukaisesti. Taloudellisia toimintoja pidetään EU-taksonomian mukaisina, kun ne täyttävät seuraavat ehdot:

- edistävät merkittävästi yhtä edellä mainituista kuudesta tavoitteesta ja täyttävät tietyt tekniset arviointikriteerit
- eivät aiheuta merkittävää haittaa minkään muun edellä mainitun tavoitteen saavuttamiselle
- ovat työturvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vähimmäistason suojatoimien mukaisia.

Taksonomian kaksi ensimmäistä tavoitetta koskevat ilmastomuutoksen hillintää ja ilmastomuutokseen sopeutumista. Ne sisältävät taloudelliset toiminnot, joilla on suurin päästöintensiteetti ja/tai suurin kyky edistää ilmastomuutoksen hillintää tai ilmastomuutokseen sopeutumista. Valmistavalle teollisuudelle, johon Kemiran katsotaan kuuluvan, on määritelty tekniset arviointikriteerit 11 taloudelliselle toiminnolle. Näitä ovat pääasiassa perusmateriaalien ja peruskemikaalien valmistus, esimerkiksi kloorin, soodan ja vedyn valmistus. Kemianteollisuuden odotetaan olevan laajemmin mukana tulevilla ympäristötavoitteissa 3-6.

Kemiran taksonomiakelpoisuus vuonna 2021 kahden ensimmäisen tavoitteen osalta

| Keskeiset suorituskyvyn mittarit | Taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%) | Ei-taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%) |
|--|---|--|
| Liikevaihto | 1 | 99 |
| Pääomamenot (CapEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti | — | 100 |
| Toimintamenot (OpEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti | — | 100 |

Termiä "pääomamenot" voidaan käyttää eri yhteyksissä muualla Kemiran taloudellisessa raportoinnissa, jolloin sovellettavat määritelmät voivat poiketa tässä sovellettavista määritelmistä. Liikevaihto tarkoittaa samaa EU-taksonomiassa ja Kemiran taloudellisessa raportoinnissa. Pääomamenot EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin Kemiran raportoimat investoinnit, joihin on lisätty käyttöoikeusomaisuuserät. Toimintamenot EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin suorat tutkimus, kehitys ja kunnossapitokulut.

Vuonna 2021 Kemiran liikevaihdosta 1 % oli EU-taksonomiakelpoista, joka koostui pääasiassa teollisista sivutuotteista, kuten vedystä ja kaukolämmitykseen myydyistä hukkalämmöstä. Tällä hetkellä taksonomia sisältää toimintoja, joiden on katsottu edistävän merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää ja ilmastomuutokseen sopeutumista. Kemira valmistaa pääasiassa erikoiskemikaaleja, joiden valmistus ei pääsääntöisesti ole päästöintensiivistä. Siksi Kemiran tärkeimmät tuotelinjat eivät sisälly EU-taksonomian kahteen ensimmäiseen delegoituun säädökseen eivätkä voi siksi olla taksonomiakelpoisia.

Vuonna 2021 Kemiran pääomamenoista ja toimintamenoista (EU-taksonomian määritelmien mukaisesti) 0 % oli EU-taksonomiakelpoisia. Kemiran taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui teollisista sivutuotteista, Kemiran pääoma- tai toimintamenoja ei voida kohdistaa pelkästään teollisiin sivutuotteisiin, eikä Kemira käytä pääomamenoja/toimintamenoja erikseen teollisiin sivutuotteisiin. Siksi Kemiran taksonomiakelpoisuus on pääomamenojen ja toimintamenojen osalta nolla.

Tilikaudelta 2021 Kemira raportoi vaatimusten mukaisesti taksonomiakelpoisten toimintojen osuuden vain kahden ensimmäisen delegoidun säädöksen osalta. Tilikaudelta 2022 Kemira raportoi myös taksonomian mukaisten toimintojen osuuden kaikkien kuuden tavoitteen osalta. Kemira seuraa tarkasti tulevien tavoitteiden (3–6) kehitystä ja sen vaikutusta Kemiran taloudellisten toimintojen kelpoisuuteen ja mukaisuuteen raportoinnissa.

Kemiran vastuullisuustavoitteista on lisätietoa sivulla 10.

YRITYSVASTUU

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (SDG:t) ohjaavat Kemiran yritys vastuutyötä. Keskityimme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG8), vastuullista kuluttamista (SDG12) ja ilmastotekoja (SDG13). Kemiran vastuullisuudesta on lisätietoa vastuullisuusraportissa.

YRITYSVASTUUN PÄÄKOHDAT 2021

TURVALLISUUS

Kemiran turvallisuuskehitys heikentyi hieman ja työtaturmien kokonaismäärä miljoonaa tuntia kohden (TRIF) oli 2,7.

IHMISET

Kemira mittaa työntekijöiden kokemusta monimuotoisuudesta ja osallisuudesta. Vuonna 2021 Kemira oli hieman teollisuuden parhaan 25 %:n vertailuarvon alapuolella. Kemiran pitkän aikavälin tavoitteena on kuulua teollisuuden alojen yritysten 10 %:n kärkijoukkoon vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2021 käynnistettiin useita aloitteita tavoitteen saavuttamiseksi.

KIERTOTALOUS

Kemiran biopohjainen strategia eteni vuoden aikana. Kehitystyö ulkoisten kumppanuuksien kanssa jatkui vuonna 2021 ja myimme ensimmäiset biohajoavat päällysteet pakkaus- ja kartonkiteollisuudelle vuoden aikana. Vuonna 2021 Kemira valitsi ISCC PLUS -sertifiointijärjestelmän massataseen akkreditointiin. Kemira valmistaa sertifioituja biopohjaisia tuotteita ISCC-akkreditoituissa tuotantolaitoksissa Italiassa ja Isossa-Britanniassa. Kemira jatkoi työtä jätetehokkuuden parantamiseksi ja alkoi kerätä jätetietoja entistä yksityiskohtaisemmin vuonna 2021. Hävitettävän tuotantojätteen määrä kasvoi hieman vuoden aikana johtuen uuden tuotantolaitoksen ensimmäisestä kokonaisesta toimintavuodesta. Vaarallisten jätteiden kokonaismäärä pieneni 41 %.

VESI

Puhtaan veden käytön tehokkuus parani vuonna 2021 prosessiparannusten seurauksena sekä siksi, että tuotevalikoiman painopistettä siirrettiin kohti vähemmän vettä kuluttavia tuotteita. Kemira päivitti vastuullisuustavoitettaan veden osalta vuodesta 2022 alkaen. Tavoitteena on saavuttaa vedenkäsitelyn korkein (Leadership) taso CDP:n Water Security -luokituksessa vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2021 Kemira osallistui ensimmäisen kerran CDP:n Water

Security -arviointiin ja yhtiö luokiteltiin tasolle B. Lisäksi Kemira allekirjoitti CEO Water Mandate -aloitteen joulukuussa 2021.

ILMASTO

Scope 1- ja Scope 2 -päästöt vähenivät 3 % Kemiran ilmastotavoitteen mukaisesti. Vuonna 2021 Kemira jatkoi uusiutuvan energian käytön laajentamista ja uusiutuvan energian osuus nousi 31 %:iin ostetusta kokonaisenergiasta. Lisäksi Kemira aloitti kattavan Scope 3 -päästöjensä selvitystyön sekä päästöjen vähennysmahdollisuuksien kartoituksen arvoketjussaan.

| SDG | TUNNUSLUVUT | YKSIKKÖ | 2021 | 2020 |
|---|--|----------|--------------------------------------|------|
|  | TURVALLISUUS TRIF* 1,5 vuoteen 2025 mennessä ja 1,1 vuoteen 2030 mennessä *TRIF = Työtaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkijat | | 2.7 | 2.2 |
|  | IHMISET Tavoitteena olla teollisuuden alalla korkeimman 10 %:n tasolla kulttuurisen monimuotoisuuden ja sosiaalisen osallisuuden edistämässä vuoteen 2025 mennessä | | Hieman parhaimman 25 %:n alapuolella | — |
|  | KIERTOTALOUS Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 lähtötasosta 4.6. Biopohjaisten tuotteiden liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoteen 2030 mennessä **tuotantoperäinen jäte - tonnia per tuhat tuotantotonni | t/1000 t | 4.3 | 4.2 |
|  | VESI Makean veden käyttöintensiteetin jatkuva parantaminen | m3/t | 1.3 | 1.5 |
|  | ILMASTO Scope 1&2*** -päästöjen vähentäminen -30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasoon 930 tCO2e verrattuna | tCO2e | 856 | 886 |

***Scope 1: Suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt
Scope 2: Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta

SEGMENTIT

PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla.

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Liikevaihto | 1 559,6 | 1 457,6 |
| Operatiivinen käyttökate | 244,7 | 260,2 |
| Operatiivinen käyttökate, % | 15,7 | 17,9 |
| Käyttökate | 198,3 | 240,2 |
| Käyttökate, % | 12,7 | 16,5 |
| Operatiivinen liikevoitto | 124,3 | 138,0 |
| Operatiivinen liikevoitto, % | 8,0 | 9,5 |
| Liikevoitto | 77,7 | 118,0 |
| Liikevoitto, % | 5,0 | 8,1 |
| Sidottu pääoma* | 1 226,9 | 1 246,7 |
| Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, % | 10,1 | 11,1 |
| Sidotun pääoman tuotto*, % | 6,3 | 9,5 |
| Investoinnit ilman yritysostoja | 88,5 | 91,9 |
| Investoinnit yritysostot mukaan lukien | 89,5 | 94,6 |
| Rahavirta investointien jälkeen | 94,6 | 162,2 |

*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin **liikevaihto** kasvoi 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 8 % pääasiassa korkeammista myyntimääristä ja -hinnoista johtuen. Myyntimäärät kasvoivat kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti valkaisu-, prosessi- ja funktionaalisissa sekä liimauskemikaaleissa.

EMEA-alueella liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 816,8 miljoonaa euroa (762,3) johtuen korkeammista myyntimääristä kaikissa tuoteryhmissä. Myös myyntihinnat kasvoivat.

Americas-alueella liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 481,6 miljoonaa euroa (455,3). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 10 % mikä oli seurausta korkeammista myyntimääristä, erityisesti valkaisu- sekä prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa. Myös myyntihinnat kasvoivat.

APAC-alueella liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 261,2 miljoonaa euroa (240,0). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 9 % pääasiassa korkeampien myyntihintojen johdosta. Myös myyntimäärät kasvoivat.

Operatiivinen käyttökate laski 6 %. Korkeammat myyntihinnat ja -määrät kompensoivat osittain huomattavasti korkeampia muuttuvia kustannuksia, jotka nousivat korkeampien raaka-aineiden ja energian hintojen vuoksi. Operatiivinen käyttökate laski korkeampien raaka-aineiden sekä energian hintojen seurauksena. **Käyttökate** laski 17 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka pääasiassa koostuivat varauksesta liittyen Porissa sijaitsevan, yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön, josta Kemiran omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta, vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta CDC:n kanssa sekä suljetun tuotantolaitoksen kuluvarauksesta sekä uudelleenjärjestelykuluista.

INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä autamme asiakkaitamme tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa autamme tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista, vähentämään veden ja energian käyttöä sekä tehostamaan öljyhiekköjen vedenpuhdistusta.

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------|-------|
| Liikevaihto | 1 114,8 | 969,5 |
| Operatiivinen käyttökate | 180,8 | 174,8 |
| Operatiivinen käyttökate, % | 16,2 | 18,0 |
| Käyttökate | 174,9 | 173,0 |
| Käyttökate, % | 15,7 | 17,8 |
| Operatiivinen liikevoitto | 101,2 | 99,7 |
| Operatiivinen liikevoitto, % | 9,1 | 10,3 |
| Liikevoitto | 92,4 | 97,8 |
| Liikevoitto, % | 8,3 | 10,1 |
| Sidottu pääoma* | 767,6 | 717,5 |
| Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, % | 13,2 | 13,9 |
| Sidotun pääoman tuotto*, % | 12,0 | 13,6 |
| Investoinnit ilman yritysostoja | 80,3 | 103,6 |
| Investoinnit yritysostot mukaan lukien | 80,3 | 103,6 |
| Rahavirta investointien jälkeen | 50,9 | 69,8 |

*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin **liikevaihto** kasvoi 15 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 16 %. Kasvu johtui pääasiassa korkeammista myyntimääristä, erityisesti Oil & Gas -liiketoiminnassa. Myös myyntihinnat nousivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto kasvoi 7 % erityisesti korkeampien myyntimäärien johdosta. Myös myyntihinnat kasvoivat. Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 55 % 245,9 miljoonaan euroon (158,9), mikä johtui pääasiassa korkeammista myyntimääristä liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa sekä öljyhiekköjen vedenkäsittelyliiketoiminnassa. Myös myyntihinnat kasvoivat.

EMEA -alueella liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 558,9 miljoonaa euroa (543,9). Myyntimäärät kasvoivat vedenkäsittelyssä. Myös myyntihinnat kasvoivat. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus.

Americas -alueella liikevaihto kasvoi 30 % ja oli 528,6 miljoonaa euroa (407,1). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 33 %. Oil & Gas -liiketoiminnan myyntimäärät kasvoivat, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa. Myös vedenkäsittelyliiketoiminnan myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat kasvoivat sekä Oil & Gas -että vedenkäsittelyliiketoiminnassa.

APAC -alueella liikevaihto kasvoi 47 % ja oli 27,3 miljoonaa euroa (18,5) vedenkäsittelyliiketoiminnan korkeampien myyntimäärien johdosta.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 3 %, kun korkeammat myyntihinnat ja -määrät enemmän kuin kompensoivat korkeammat muuttuvat kustannukset. Operatiivinen käyttökateprosentti laski korkeampien raaka-aineiden hintojen seurauksena. **Käyttökate** kasvoi 1 %. Ero operatiiviseen käyttökateeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista sekä suljetun tuotantolaitoksen kuluvarauksesta.

EMOYHTIÖN TULOS

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2021 kasvoi 1 572,5 miljoonaan euroon (1 459,9). Käyttökate oli 70,8 miljoonaa euroa (126,5). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat 26,5 miljoonaa euroa (-205,9). Rahoitustuottoihin ja -kuluihin ei sisältynyt pysyvien vastaavien sijoituksista todettuja arvonalentumisia (-238,6). Tilikauden tulos oli -2,9 miljoonaa euroa (-199,6). Investoinnit olivat 42,9 miljoonaa euroa (18,8) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 502 (2020: 501 2019: 507) työntekijää vuonna 2021.

KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2021 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2021 lopussa Kemira Oyj:llä oli 49 484 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2020: 44 311). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 28,4 % (31.12.2020: 28,6 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,8 % (31.12.2020: 18,6 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 215 073 kappaletta (31.12.2020: 2 418 440), mikä vastaa 1,4 % (31.12.2020: 1,6 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 3 % vuoden alusta, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2021 lopussa 13,33 euroa (31.12.2020: 12,94). Osakkeen ylin hinta oli 14,66 euroa ja alin 12,64 euroa tammi-joulukuussa 2021. Osakkeen keskikurssi oli 13,67 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2021 lopussa 2 041 miljoonaa euroa (31.12.2020: 1 979)

Tammi-joulukuussa 2021 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 787 miljoonaa euroa (1-12/2020: 857). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 228 087 osaketta (1-12/2020: 301 131). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2021 oli 72 miljoonaa kappaletta (1-12/2020: 93 milj. kappaletta), josta 20 % (1-12/2020: 19 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 518 636 (507 488) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2021 eli 0,33 % (0,33 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Jari Rosendal omisti 140 800 (125 840) osaketta 31.12.2021. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 223 111 (197 471) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2021, mikä vastasi 0,14 % (0,13 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.com/fi/konserni/sijoittajat.

| Omistajat | Osakemäärä | | Osuus osakkeista | |
|---|------------|------------|------------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Hallitus | 289 471 | 298 519 | 0,19 % | 0,19 % |
| Toimitusjohtaja | 140 800 | 125 840 | 0,09 % | 0,08 % |
| Toimitusjohtajan sijainen | 88 365 | 83 129 | 0,06 % | 0,05 % |
| Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen) | 223 111 | 197 471 | 0,14 % | 0,13 % |

OMISTUSJAKAUMA 31.12.2021

| Omistajat | Osuus osakkeista ja äänistä | |
|---|-----------------------------|------------|
| | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
| Yritykset | 25,4 % | 25,5 % |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 4,6 % | 5,2 % |
| Julkisyhteisöt | 18,7 % | 19,0 % |
| Kotitaloudet | 19,8 % | 18,6 % |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 3,0 % | 3,1 % |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset osakkeenomistajat | 28,4 % | 28,6 % |

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2021

| Osakkeiden lukumäärä | Omistajia kpl | Omistajia % | Osakkeet, kpl | % osakkeista ja äänistä |
|----------------------|---------------|--------------|--------------------|-------------------------|
| 1 - 100 | 17 436 | 35,2 | 887 159 | 0,6 % |
| 101 - 500 | 18 896 | 38,2 | 5 070 894 | 3,3 % |
| 501 - 1 000 | 6 349 | 12,8 | 4 879 535 | 3,1 % |
| 1 001 - 5 000 | 5 728 | 11,6 | 11 992 241 | 7,7 % |
| 5 001 - 10 000 | 624 | 1,3 | 4 476 786 | 2,9 % |
| 10 001 - 50 000 | 355 | 0,7 | 6 927 666 | 4,5 % |
| 50 001 - 100 000 | 44 | 0,1 | 3 215 048 | 2,1 % |
| 100 001 - 500 000 | 36 | 0,1 | 7 260 752 | 4,7 % |
| 500 001 - 1 000 000 | 6 | 0,0 | 4 583 838 | 3,0 % |
| 1 000 001 - | 10 | 0,0 | 106 048 638 | 68,3 % |
| Yhteensä | 49 484 | 100,0 | 155 342 557 | 100,0 % |

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2021

| Omistaja | Osakkeiden lukumäärä, kpl | % osakkeista ja äänistä |
|---|---------------------------|-------------------------|
| 1 Oras Invest Oy | 32 000 000 | 20,6 |
| 2 Solidium Oy | 15 782 765 | 10,2 |
| 3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma | 4 652 678 | 3,0 |
| 4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 4 050 000 | 2,6 |
| 5 Nordea-rahastot | 3 602 778 | 2,3 |
| 6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo | 1 787 948 | 1,2 |
| 7 Eläkevakuutusyhtiö Veritas | 1 434 764 | 0,9 |
| 8 Etola Group | 1 000 000 | 0,6 |
| 9 Laakkonen Mikko Kalervo | 750 000 | 0,5 |
| 10 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy | 741 211 | 0,5 |
| 11 Valtion Eläkerahasto | 560 000 | 0,4 |
| 12 Paasikivi Pekka Johannes | 462 000 | 0,3 |
| 13 OP-Henkivakuutus Oy | 459 209 | 0,3 |
| 14 Oppiva Invest Oy | 398 400 | 0,3 |
| 15 Valion Eläkekassa | 379 450 | 0,2 |
| Kemira Oyj | 2 215 073 | 1,4 |
| Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 44 126 192 | 28,4 |
| Muut yhteensä | 40 940 089 | 26,4 |
| Kaikki yhteensä | 155 342 557 | 100,0 |

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ¹⁾ | 0,71 | 0,86 | 0,72 | 0,58 | 0,52 |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa ¹⁾ | 0,70 | 0,86 | 0,72 | 0,58 | 0,52 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ¹⁾ | 1,44 | 2,45 | 2,53 | 1,38 | 1,35 |
| Osinko/osake, euroa ^{1) 2)} | 0,58 | 0,58 | 0,56 | 0,53 | 0,53 |
| Osinkosuhte, % ^{1) 2)} | 82,2 | 67,5 | 77,6 | 90,7 | 102,7 |
| Efekttiivinen osinkotuotto, % ^{1) 2)} | 4,4 | 4,5 | 4,2 | 5,4 | 4,6 |
| Oma pääoma/osake, euroa ¹⁾ | 8,68 | 7,80 | 7,98 | 7,80 | 7,61 |
| Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ¹⁾ | 18,88 | 15,07 | 18,37 | 16,85 | 22,29 |
| Hinta/oma pääoma per osake ¹⁾ | 1,54 | 1,66 | 1,66 | 1,26 | 1,51 |
| Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ¹⁾ | 9,27 | 5,28 | 5,24 | 7,14 | 8,54 |
| Osingonjako, milj. euroa ²⁾ | 88,8 | 88,7 | 85,5 | 80,8 | 80,7 |
| OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI | | | | | |
| Osakkeen hinta, ylin, euroa | 14,66 | 14,24 | 14,99 | 12,03 | 12,44 |
| Osakkeen hinta, alin, euroa | 12,64 | 8,02 | 9,77 | 9,34 | 10,33 |
| Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa | 13,67 | 11,55 | 12,56 | 11,00 | 11,47 |
| Osakkeen hinta 31.12., euroa | 13,33 | 12,94 | 13,26 | 9,85 | 11,50 |
| Osakkeen vaihto (1 000 kpl) ³⁾ | 57 478 | 75 885 | 53 048 | 43 837 | 54 169 |
| Osuu osakekannasta, % | 38 | 50 | 35 | 29 | 36 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12. ¹⁾ | 2 041 | 1 979 | 2 024 | 1 502 | 1 752 |
| OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA | | | | | |
| Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ¹⁾ | 153 092 | 152 879 | 152 630 | 152 484 | 152 359 |
| Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ¹⁾ | 153 785 | 153 373 | 153 071 | 152 768 | 152 594 |
| Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1000) ²⁾ | 153 127 | 152 924 | 152 649 | 152 510 | 152 354 |
| Osakemäärä 31.12., laimennettu (1000) ²⁾ | 154 068 | 153 744 | 153 385 | 152 927 | 152 512 |
| Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000) | 203 | 275 | 139 | 156 | -14 |
| Osakepääoma, milj. euroa | 221,8 | 221,8 | 221,8 | 221,8 | 221,8 |

1) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

2) Osinko vuodelta 2021 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

3) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 24.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,58 euroa osakkeelta vuodelta 2020. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,29 euroa osakkeelta, maksettiin 8.4.2021. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 25.10.2021 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 4.11.2021. Kemira on julkistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,6 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2021 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeanti"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai jos se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2022 saakka.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytlahti.

Yhtiökokous päätti, että ne neljä osakkeenomistajaa, joilla on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävänä toukokuun 31. päivänä (elokuun 31. päivän sijaan) eniten ääniä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon mukaan, saavat kukin oikeuden toimia nimitystoimikunnan jäsenenä tai, tilanteesta riippuen, nimittää nimitystoimikuntaan jäsenen.

KONSERNIN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ SEKÄ RAKENNE

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla.

HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 24.3.2021, että hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä, ja valitsi hallitukseen uudelleen Wolfgang Büchelen, Shirley Cunninghamin, Werner Fuhrmannin, Timo Lappalaisen ja Jari Paasikiven sekä uusina jäseninä Matti Kähkösen ja Kristian Pullolan. Jari Paasikivi valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana, ja Matti Kähkönen valittiin varapuheenjohtajaksi. Vuonna 2021 hallitus kokoontui 10 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jari Paasikivi ja jäsenenä Matti Kähkönen ja Timo Lappalainen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2021 aikana 5 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Timo Lappalainen ja jäsenenä Matti Kähkönen ja Jari Paasikivi. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2021 aikana 5 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

RAKENNE

Vuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä yritysraakenteeseen vaikuttavia yritysostoja tai -myyntejä.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Kannattava kasvu on tärkeä osa Kemiran strategiaa. Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja/tai nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat nopeat muutokset öljyn ja energian hinnoissa voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi kysynnän merkittävät muutokset teollisuudenaloilla, joilla niitä eniten käytetään, voivat vaikuttaa merkittävästi raaka-ainehintoihin. Vuonna 2021 raaka-aineiden hinnat nousivat merkittävästi johtuen talouden nopeasta elpymisestä COVID-19-pandemian jälkeen sekä toimitusketjun häiriöistä. Myös energian hinnat nousivat huomattavasti vuoden aikana, erityisesti vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden omatuotanto, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Kemiran yhteisyritys kiinalaisen rasvahappokloridivalmistaja Tianchengin kanssa on esimerkki, jossa varmistetaan keskeisen raaka-aineen saanti taaksepäin suuntautuvan integraation avulla. Kemiralla oli jonkin verran häiriötä raaka-aineiden saatavuudessa vuonna 2021, erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Nopean talouden elpymisen ja odottamattomien sääolosuhteiden aiheuttamat toimitusketjuongelmat vaikuttivat Kemiran tavarantoimittajiin ja tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen. Tilanne kuitenkin parani vuoden loppua kohden. Jatkuvat toimitusketjun häiriöt ovat mahdollisia myös vuonna 2022 riippuen COVID-19-pandemian kehityksestä.

TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu laadukkaiden tuotteiden ja palvelujen täsmällisistä toimituksista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tietty raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen keskeytyminen tai merkittävä väheneminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehon hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. COVID-19-pandemialla ei ollut merkittäviä vaikutuksia Kemiran tuotantoon vuonna 2021. Toimitusketjujen häiriöt vuoden 2021 aikana vaikuttivat kuitenkin tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen Kemiran hankintatoiminnoissa. Kemira pystyi kuitenkin käsittelemään tilanteen, eikä vaikutus Kemiran liikevaihtoon ollut olennainen.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana

toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi, riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella on edelleen merkittävä painopistealue.

VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoimintaan liittyy useita vahinkoriskejä, kuten tulipalot ja räjähdykset, laiterikot, luonnonkatastrofit, ympäristöonnettomuudet ja niihin mahdollisesti liittyvät korvausvastuut sekä työterveys- ja työturvallisuusriskit. Vahinkotapahtumat voivat olla seurausta eri tekijöistä, kuten esimerkiksi luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmiin, jonka seurauksena saattaa aiheutua järjestelmävahinkoja ja niistä edelleen johtuvia taloudellisia vahinkoja. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioituilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämisellä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta.

ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljyn, kaasun ja metallien hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvanut tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää, esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsitteilyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyden.

Tämän riskin hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehityksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vuonna 2020 Kemira päivitti strategiaansa keskittymällä enemmän biopohjaisiin tuotteisiin vastatakseen asiakkaiden kysynnän ja odotusten muutoksiin. Vuonna 2020 Kemira aloitti myös useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia biopohjaisia tuotteita. Kumppanuuksien kehittäminen jatkui vuonna 2021. Kannattava kasvu on yksi keskeinen osa Kemiran päivitettyä strategiaa, ja biopohjaisilla tuotteilla odotetaan olevan merkittävä rooli Kemiran kasvutavoitteissa. Odotukset kestävän kehityksen alueella ovat johtaneet muutoksiin myös metsäteollisuudessa, jossa etsitään uusia käyttökohteita sellu- ja kuitupohjaisille materiaaleille. Tätä kehitystä Kemira seuraa jatkuvasti.

MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTiset MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolitiiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Kauppasodat ovat ajankohtaisia esimerkkejä tällaisista riskeistä. Geopoliittiset jännitteet Itä-Euroopassa ja siitä johtuvat mahdolliset pakotteet Venäjään kohtaan voivat aiheuttaa häiriöitä energian saatavuuteen Euroopassa, mikä voi myös vaikuttaa Kemiraan. Kemira hankkii lisäksi joitakin raaka-aineita Venäjältä, Ukrainasta ja Valko-Venäjältä. Näiden raaka-aineiden saatavuuteen voi aiheutua häiriöitä, mikäli geopolitiiset jännitteet kasvavat ja / tai mikäli Venäjää vastaan asetetaan pakotteita.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin, ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Heikko talouskehitys voi vaikuttaa myös Kemiran asiakkaiden maksukykyyn, minkä seurauksena Kemiran luottotappiot saattavat kasvaa. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia, ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa.

KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luotissaan riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran päätoimialoille pyrkivät uudet toimijat

saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille hieman vieraammassa tuoteryhmässä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti biopohjaisissa tuotteissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasolla että segmentteittäin jatkuvan kilpailutilanneseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

YRITYSOSTOT

Yritysosotot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden saavuttamisessa ja strategioiden toteuttamisessa orgaanisen kasvun lisäksi. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yritysosotoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä ja tuotemarkkinoilla. Yritysosotoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostojen arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa ja integraatioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

INNOVAATIO JA T&K-TOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran tai sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen.

Innovaatioon ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysohjelmien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Kemira on parantanut liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myynti- ja markkinointiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin Kemiran asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös nopeuttamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyssä. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsittelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö-, tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettelyn tai rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran toimintaan. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen

kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädäntöä koskevaa vuoropuhelua ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolenaiheita aiheuttavia aineita Kemiran portfoliossa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Myös sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu myös aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin kuin se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Tällä hetkellä on esimerkiksi EU:ssa meneillään paljon lainsäädännöllistä keskustelua vesilainsäädännön ja direktiivien merkittävästä tarkastelusta. Tällä voi olla positiivisia vaikutuksia Kemiran tuotteiden kysyntään tulevaisuudessa, mikäli vedenkäsittelyn lainsäädäntöä tiukennetaan. EU on osana Green Deal -aloitettaan käynnistänyt EU:n kestävän kehityksen kemikaalistrategian (CSS). Kemira seuraa tiiviisti strategian kehitystä ja sen mahdollisia vaikutuksia kemianteollisuuteen ja Kemiraan.

OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä (esim. tutkimus- ja tuotekehitys-, myynti-, tietohallinto-, asiakaspalvelu- ja markkinointiosajat). Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan suuria potentiaaleja ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kemira.fi. Selvitys rahoitusriskeistä on julkaistu vuoden 2021 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Kasvanut tietoisuus ilmastonmuutoksen vaikutuksista voi mahdollisesti johtaa nopeampaan siirtymään kohti vastuullisia ja fossiilivapaita energialähteitä, mikä voi puolestaan johtaa energian hinnan nousuun ja vaikuttaa energian saatavuuteen. Tällä voi olla negatiivinen vaikutus Kemiraan, koska osa Kemiran tuotantotoiminnoista on energiaintensiivisiä. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemiralla on aktiivisia suunnitelmia lisätä uusiutuvien raaka-aineiden osuutta portfolioissaan ja vähentää riippuvuutta öljy- ja kaasujohdannaisista. Myös äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Riskejä seurataan aktiivisesti ja suunnitelmia mahdollisten vaikutusten tehdään jatkuvasti.

COVID-19-PANDEMIAN JA SIITÄ JOHTUVAN TALOUDEN HIDASTUMISEN VAIKUTUKSET KEMIRAAN

COVID-19-pandemian suorat vaikutukset Kemiraan ja Kemiran asiakaskysyntään olivat rajallisia vuonna 2021. Kemiran molempien segmenttien loppumarkkinoiden kysynnän kasvu oli vahvaa verrattuna vuoteen 2020, johon sekä COVID-19-pandemia että taloudelliset sulkutilat vaikuttivat. Pulp & Paper -segmentissä sellun, kartongin, pehmopaperin, paino- ja kirjoituspaperin kemikaalien kysyntä kasvoi vuonna 2021. Industry & Water -segmentissä kunnallisen sekä teollisen vedenkäsittelyn kysyntä kasvoi. Oil & Gas -liiketoiminnassa liuskeöljy- ja -kaasumarkkinoiden aktiviteetin kasvu jatkui koko vuoden 2021 ajan. Myös öljyhiekkojen vedenkäsittelyliiketoiminnassa kysyntä kasvoi.

Maailmantalous on toipunut vahvasti vuoden 2021 aikana COVID-19-pandemiasta johtuvien talouden sulkutilojen jälkeen. Tämä on johtanut merkittävästi korkeampiin raaka-aineiden ja energian kustannuksiin sekä huomattaviin toimitusketjun ja logistiikan häiriöihin ja kustannuspaineisiin, mitkä yhdessä raaka-aineiden saatavuusongelmien kanssa vaikuttivat Kemiraan vuoden 2021 aikana. Kemiran tuotantolaitokset toimivat kuitenkin ilman merkittäviä häiriöitä toimitusketjun pullonkaloista huolimatta. Korkeammat raaka-aineiden ja energian kustannukset ja toimitusketjun pullonkaulat voivat vaikuttaa Kemiraan negatiivisesti myös tulevina vuosineljänneksinä vuonna 2022.

COVID-19 -viruksen omikron variantti sekä muut, vielä tuntemattomat COVID-19-virusmuunnokset voivat heikentää pandemiatilannetta entisestään ja johtaa taloudellisen toiminnan lisärajoituksiin. Ne voivat johtaa alhaisempaan kysyntään Kemiran loppumarkkinoilla. Lisäksi COVID-19-viruksen nopea leviäminen voi myös johtaa merkittävään määrään tartuntoja Kemiran henkilöstössä, millä voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan.

Kemiralla on alueellisia kriisinhallintatiimejä seuraamassa COVID-19-tilannetta, sillä pandemian kehitys vaihtelee alueittain. Kriisinhallintatiimien tavoitteena on lieventää tilanteen vaikutuksia Kemiraan sekä turvata Kemiran ja sen asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuus. Alueellisten kriisinhallintatiimien säännölliset kokoukset jatkuivat vuonna 2021. Liikematkustusta on edelleen rajoitettu, ja Kemira on varmistanut työntekijöiden turvallisuuden toimipaikoissaan monilla toimenpiteillä. Toimitusketjuun kohdistuvien vaikutusten lieventämiseksi, Kemira arvioi jatkuvasti vaihtoehtoisia toimittajia varmistaakseen sujuvan toiminnan kaikissa olosuhteissa.

Pääosa Kemiran työntekijöistä, joille etätyöskentely on mahdollista, ovat olleet etätöissä maaliskuusta 2020 lähtien. Kemira on tukenut johtajien ja työntekijöiden sopeutumista etätyöskentelyyn COVID-19-pandemian aikana ja etätyöskentely on toiminut sujuvasti. Kemiralla on tarkat varotoimet voimassa lähityöskentelyn osalta. Kemira aloittaa asteittaisen ja turvallisen paluun toimistotöihin ja kohti hybridityöskentelymallia siten, että mahdollisia sosiaalista etäisyyttä koskevia suosituksia ja muita hallitusten paikallisia määräyksiä noudatetaan.

Vuonna 2021 Kemira on arvioinut COVID-19 pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen ja velkojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19-pandemialla on saattanut olla erityistä vaikutusta. Analyysien perusteella ei havaittu viitteitä varojen arvonalentumisista, kuten liikearvon arvonalentumisesta tai myyntisaamisten luottotappioriskin kasvusta. Energiamarkkinoilla vallitseva tilanne on sen sijaan heijastunut Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvostuksessa käytettäviin energian hintoihin, nostoen näiden osakkeiden arvoa 46,7 miljoonaa euroa vuoden 2020 lopusta.

Joulukuun 2021 lopussa yhtiöllä oli hyvä likviditeettitilanne ja nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto, joka erääntyy vuonna 2026. Kemira laski liikkeeseen 200 miljoonan euron

seitsemän vuoden pituisen joukkovelkakirjalainan maaliskuussa 2021. Kemiralla ei ole välittömiä rahoitustarpeita.

Lisätietoa Kemiran vuoden 2022 näkymistä, sisältäen näkymien taustalla olevat oletukset, löytyy sivulta 23.

OSINKO JA OSINKOPOLITIIKKA

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 475 407 339 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli -2 851 325 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,58 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 89 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2022 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluettelo. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 7.4.2022. Toinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluettelo. Hallitus päättää lokakuulle pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 27.10.2022 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 3.11.2022.

Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

SOPIMUS CDC:N KANSSA

8.7.2021 Kemira tiedotti, että Kemira Chemicals Oy, Kemira Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö, on sopinut CDC Project 13 SA:n ja CDC Holding SA:n (yhdessä ”CDC”) kanssa vahingonkorvausta koskevan riita-asian Amsterdamissa Alankomaissa.

Sopimus koskee CDC:n vaateita, joiden perusteella CDC vaati korvausta väitetyistä vahingoista, jotka liittyvät Finnish Chemicals Oy:n väitettyyn vanhaan kilpailulainsäädännön rikkomukseen natriumkloraattiliiketoiminnassa vuosina 1994-2000. Kemira Oyj osti Finnish Chemicals Oy:n (nykyään Kemira Chemicals Oy) vuonna 2005.

Kemira Chemicals Oy on sopinut maksavansa CDC:lle kuluja ja korvauksia yhteensä 22,75 miljoonaa euroa. Kemira on kirjannut vuoden 2019 viimeisellä vuosineljänneksellä 11,5 miljoonan euron varauksen riita-asiaan liittyen. Jäljelle jäävä 11,25 miljoonaa euroa kirjataan kuluksi (vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä) vuoden 2021 toiselle vuosineljännekselle. Kulut ja korvaukset maksettiin vuoden 2021 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Lisätietoja CDC -tapaukseen liittyen löytyy Kemiran vuoden 2020 tilinpäätöksestä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

NIMITYSTOIMIKUNNAN EHDOTUKSET VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE 2022

13.1.2022 Kemira tiedotti nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2022

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan kahdeksan (aiemmin seitsemän) jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Wolfgang Büchele, Shirley Cunningham, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Matti Kähkönen ja Kristian Pullola. Nimitystoimikunta ehdottaa, että uusina jäseninä hallitukseen valitaan Annika Paasikivi ja Tina Sejersgård Fanø. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Annika Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän on Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja ja Oras Invest Oy omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen nykyinen puheenjohtaja Jari Paasikivi on ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä enää hallituksen seuraavalle toimikaudelle. Vuorineuvos Jari Paasikivi on toiminut Kemiran hallituksessa kymmenen vuotta ja niistä kahdeksan vuotta hallituksen puheenjohtajana.

Nimitystoimikunta haluaa kiittää Jari Paasikiveä hänen pitkäaikaisesta työstään ja merkittävästä panoksestaan yhtiön hyväksi.

M.Sc. Global Politics, University of Southampton sekä BA International Business, EBS London, Annika Paasikivi, s. 1975, toimii Oras Invest Oy:n toimitusjohtajana sekä Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtajana, Oras Oy:n hallituksen varapuheenjohtajana ja Varova Oy:n hallituksen jäsenenä. Annika Paasikivi on Suomen kansalainen.

M.Sc in Engineering, Biochemistry, Technical University of Denmark sekä BA, Philosophy and Educational Science, University of Copenhagen, Tina Sejersgård Fanø, s. 1969, toimii Novozymes A/S:n Executive Vice Presidentinä, Agriculture & Industrial Biosolutions - liiketoimintayksiköissä sekä Innovationsfondenin hallituksen puheenjohtajana ja DLF Seeds & Science A/S:n hallituksen jäsenenä. Tina Sejersgård Fanø on Tanskan kansalainen.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että Kemirassa on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioiduksi ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssi-yhtiölle asettamat vaatimukset.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkiota korotetaan seuraavasti (suluisissa nykyinen palkkio): puheenjohtajan palkkio 110 000 euroa vuodessa (92 000 euroa), varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 65 000 euroa vuodessa (55 000 euroa) ja muut jäsenet 50 000 euroa vuodessa (44 000 euroa). Vuosipalkkiota on viimeksi korotettu vuonna 2019.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen ja hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan (aiemmin perustuen osallistujan asuinmaahan) seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous henkilön asuinmaassa 600 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 200 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella

2 400 euroa. Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.-31.3.2022 on julkaistu. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n sijoitusjohtaja Ville Kivelä ja jäsenenä Solidium Oy:n sijoitusjohtaja Pauli Anttila, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakejohtaja Annika Ekman sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi asiantuntijajäsenenä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, odotetaan kasvavan vuodesta 2021 (2 674,4 miljoonaa euroa).

Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan +/- 5 % verrattuna vuoteen 2021 (425,5 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Toimintaympäristössä on edelleen epävarmuutta johtuen COVID-19-pandemiasta sekä inflaatiopaineista. Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän odotetaan kuitenkin kasvavan molemmissa segmenteissä maailmantalouden kasvuennusteen mukaisesti. Näkymissä on oletuksena, että COVID-19-pandemiatilanne pysyy hallinnassa eikä vaikuta merkittävästi Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään. Lisäksi oletuksena on, että Kemiran tuotantotoiminnoissa ja toimitusketjussa ei ole merkittäviä häiriöitä. Vahvojen inflaatiopaineiden odotetaan jatkuvan, etenkin vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja 15-18 % operatiivinen käyttökateprosentti. Velkaantumisasetatavoitteena on alle 75 %.

Helsingissä 10.2.2022

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Konsernin tuloslaskelma

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|----------|----------|
| Liikevaihto | 2.1. | 2 674,4 | 2 427,2 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2.2. | 5,9 | 4,0 |
| Liiketoiminnan kulut | 2.2. | -2 306,7 | -2 017,9 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 6.2. | -0,5 | 0,0 |
| Käyttökate | | 373,2 | 413,2 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2.4. | -203,1 | -197,4 |
| Liikevoitto | | 170,1 | 215,9 |
| Rahoitustuotot | 2.5. | 6,8 | 1,5 |
| Rahoituskulut | 2.5. | -34,1 | -34,4 |
| Kurssierot | 2.5. | 0,6 | -1,9 |
| Rahoituskulut, netto | 2.5. | -26,7 | -34,9 |
| Voitto ennen veroja | | 143,3 | 181,0 |
| Tuloverot | 2.6. | -28,2 | -43,0 |
| Tilikauden tulos | | 115,2 | 138,0 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 108,1 | 131,3 |
| Määräysvallattomille omistajille | 6.2. | 7,1 | 6,7 |
| Tilikauden tulos | | 115,2 | 138,0 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa | | | |
| Laimentamaton | 2.7. | 0,71 | 0,86 |
| Laimennettu | 2.7. | 0,70 | 0,86 |

Konsernin tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|
| Tilikauden tulos | | 115,2 | 138,0 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | | |
| Muuntoerot | | 32,2 | -47,1 |
| Rahavirran suojaus | | 19,3 | -0,8 |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi | | | |
| Muut osakkeet | | 40,2 | -26,3 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus | | 21,5 | -1,2 |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen | 2.8. | 113,3 | -75,3 |
| Tilikauden laaja tulos | | 228,4 | 62,6 |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 221,2 | 56,7 |
| Määräysvallattomille omistajille | 6.2. | 7,2 | 5,9 |
| Tilikauden laaja tulos | | 228,4 | 62,6 |

Konsernin laajan tuloslaskelman erät on esitetty verovaikutuksella oikaistuna. Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

| Milj. euroa | Liite | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|---|-------|----------------|----------------|
| VARAT | | | |
| PITKÄAIKAISET VARAT | | | |
| Liikearvo | 3.1. | 514,0 | 504,1 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 3.2. | 66,7 | 78,0 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 3.3. | 1 063,0 | 1 011,4 |
| Käyttöoikeusomaisuuserät | 3.4. | 135,8 | 121,0 |
| Osuudet osakkuusyrityksissä | 6.2. | 4,8 | 5,3 |
| Muut osakkeet | 3.5. | 260,0 | 212,3 |
| Laskennalliset verosaamiset | 4.4. | 30,5 | 27,5 |
| Muut pitkäaikaiset varat | 5.4. | 7,3 | 7,3 |
| Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä | 4.5. | 73,2 | 51,1 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 2 155,4 | 2 018,0 |
| LYHYTAIKAISET VARAT | | | |
| Vaihto-omaisuus | 4.1. | 352,1 | 242,3 |
| Korolliset saamiset | 5.4. | 0,3 | 0,4 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 4.2. | 475,2 | 362,0 |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset | | 13,9 | 13,4 |
| Rahavarat | 5.4. | 142,4 | 159,5 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 983,9 | 777,7 |
| Varat yhteensä | | 3 139,3 | 2 795,7 |

Konsernin tasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

| Milj. euroa | Liite | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------|----------------|----------------|
| OMA PÄÄOMA JA VELAT | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 221,8 | 221,8 |
| Ylikurssirahasto | | 257,9 | 257,9 |
| Käyvän arvon ja muut rahastot | | 140,9 | 81,1 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | | 196,3 | 196,3 |
| Muuntoerot | | -53,7 | -85,8 |
| Omat osakkeet | | -14,9 | -16,3 |
| Kertyneet voittovarot | | 580,5 | 537,1 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | 5.2. | 1 328,8 | 1 192,1 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | 6.2. | 13,9 | 13,2 |
| Oma pääoma yhteensä | | 1 342,7 | 1 205,3 |
| PITKÄAIKAISET VELAT | | | |
| Korolliset velat | 5.3. | 776,9 | 724,1 |
| Muut velat | 5.4. | 9,4 | 8,1 |
| Laskennalliset verovelat | 4.4. | 77,1 | 52,0 |
| Velat etuuspohjaisista järjestelyistä | 4.5. | 94,1 | 96,3 |
| Varaukset | 4.6. | 48,0 | 35,6 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 1 005,5 | 916,1 |
| LYHYTAIKAISET VELAT | | | |
| Korolliset velat | 5.3. | 215,3 | 194,7 |
| Ostovelat ja muut velat | 4.3. | 538,3 | 422,2 |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | | 14,3 | 25,7 |
| Varaukset | 4.6. | 23,1 | 31,7 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 791,0 | 674,3 |
| Velat yhteensä | | 1 796,5 | 1 590,4 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 3 139,3 | 2 795,7 |

Konsernin rahavirtalaskelma

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------------|--------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | | |
| Tilikauden tulos | | 115,2 | 138,0 |
| Oikaisut | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2.4. | 203,1 | 197,4 |
| Tuloverot | 2.6. | 28,2 | 43,0 |
| Rahoituskulut, netto | 2.5. | 26,7 | 34,9 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 6.2. | 0,5 | 0,0 |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa | | 14,9 | 23,0 |
| Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta | | 388,5 | 436,2 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | | | |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) | | -100,5 | 2,2 |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | | -77,8 | 3,4 |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | | 98,1 | -8,5 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | | -80,2 | -2,9 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | | | |
| | | 308,3 | 433,3 |
| Maksetut korot | | -31,9 | -28,8 |
| Saadut korot | | 0,9 | 1,1 |
| Muut rahoituserät, netto | | -13,2 | 5,6 |
| Saadut osingot | | 0,0 | 0,0 |
| Maksetut välittömät verot | | -44,0 | -36,5 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | 220,2 | 374,7 |

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|---------------|---------------|
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | | |
| Investoinnit osakkuusyritykseen | | 0,0 | -2,6 |
| Investoinnit muihin osakkeisiin | | -1,0 | 0,0 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | | -168,8 | -195,6 |
| Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-) | | 0,2 | -5,6 |
| Pääomanpalautukset muista osakkeista | | 3,5 | 0,0 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot | | 3,2 | 2,5 |
| Investointien nettorahavirta | | -162,9 | -201,4 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot (+) | 5.1. | 200,0 | 0,0 |
| Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-) | 5.1. | -97,3 | -55,0 |
| Pitkäaikaisten korottomien lainojen takaisinmaksut (-) | | 0,0 | -10,7 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-) | 5.1. | -53,9 | 37,2 |
| Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut | | -33,1 | -30,6 |
| Maksetut osingot | | -95,3 | -91,8 |
| Rahoituksen nettorahavirta | | -79,5 | -150,9 |
| Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-) | | | |
| | | -22,2 | 22,4 |
| Rahavarat 31.12. | | 142,4 | 159,5 |
| Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista | | 5,1 | -6,0 |
| Rahavarat 1.1. | | 159,5 | 143,1 |
| Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-) | | -22,2 | 22,4 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| Milj. euroa | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | | | |
|--|--|-----------------------|--|--|-----------------|------------------|--------------------------|----------|---|---------------------------|
| | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Käyvän arvon ja muut rahastot | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muunto- erot | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Yhteensä | Määräys- vallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2021 | 221,8 | 257,9 | 81,1 | 196,3 | -85,8 | -16,3 | 537,1 | 1 192,1 | 13,2 | 1 205,3 |
| Tilikauden tulos | — | — | — | — | — | — | 108,1 | 108,1 | 7,1 | 115,2 |
| Muut osakkeet | — | — | 40,2 | — | — | — | — | 40,2 | — | 40,2 |
| Muuntoerot | — | — | — | — | 32,1 | — | — | 32,1 | 0,1 | 32,2 |
| Rahavirran suojaus | — | — | 19,3 | — | — | — | — | 19,3 | — | 19,3 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus | — | — | — | — | — | — | 21,5 | 21,5 | — | 21,5 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä | — | — | 59,5 | — | 32,1 | — | 21,5 | 113,2 | 0,1 | 113,3 |
| Tilikauden laaja tulos | — | — | 59,5 | — | 32,1 | — | 129,6 | 221,2 | 7,2 | 228,4 |
| Liiketoimet omistajien kanssa | | | | | | | | | | |
| Osingonjako | — | — | — | — | — | — | -88,8 | -88,8 | -6,5 | -95,3 |
| Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville | — | — | — | — | — | 1,3 | — | 1,3 | — | 1,3 |
| Omien osakkeiden siirto hallitukselle | — | — | — | — | — | 0,1 | — | 0,1 | — | 0,1 |
| Omien osakkeiden palautus | — | — | — | — | — | 0,0 | — | 0,0 | — | 0,0 |
| Osakeperusteinen palkitseminen | — | — | — | — | — | — | 3,3 | 3,3 | — | 3,3 |
| Siirrot oman pääoman sisällä | — | — | 0,3 | — | — | — | -0,3 | 0,0 | — | 0,0 |
| Muut erät | — | — | — | — | — | — | -0,4 | -0,4 | — | -0,4 |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä | — | — | 0,3 | — | — | 1,4 | -86,2 | -84,5 | -6,5 | -91,0 |
| Oma pääoma 31.12.2021 | 221,8 | 257,9 | 140,9 | 196,3 | -53,7 | -14,9 | 580,5 | 1 328,8 | 13,9 | 1 342,7 |

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

| Milj. euroa | Osake- pääoma | Ylikurssi- rahasto | Käyvän arvon ja muut rahastot | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muunto- erot | Omat osakkeet | Kertyneet voittovarot | Yhteensä | Määräys- vallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|--|------------------|-----------------------|--|--|-----------------|------------------|--------------------------|----------|---|---------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2020 | 221,8 | 257,9 | 108,5 | 196,3 | -39,5 | -18,1 | 490,9 | 1 217,7 | 13,3 | 1 231,0 |
| Tilikauden tulos | — | — | — | — | — | — | 131,3 | 131,3 | 6,7 | 138,0 |
| Muut osakkeet | — | — | -26,3 | — | — | — | — | -26,3 | — | -26,3 |
| Muuntoerot | — | — | — | — | -46,3 | — | — | -46,3 | -0,8 | -47,1 |
| Rahavirran suojaus | — | — | -0,8 | — | — | — | — | -0,8 | — | -0,8 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus | — | — | — | — | — | — | -1,2 | -1,2 | — | -1,2 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä | — | — | -27,1 | — | -46,3 | — | -1,2 | -74,5 | -0,8 | -75,3 |
| Tilikauden laaja tulos | — | — | -27,1 | — | -46,3 | — | 130,1 | 56,7 | 5,9 | 62,6 |
| Liiketoimet omistajien kanssa | | | | | | | | | | |
| Osingonjako | — | — | — | — | — | — | -85,6 | -85,6 | -6,1 | -91,8 |
| Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville | — | — | — | — | — | 1,8 | — | 1,8 | — | 1,8 |
| Omien osakkeiden siirto hallitukselle | — | — | — | — | — | 0,1 | — | 0,1 | — | 0,1 |
| Omien osakkeiden palautus | — | — | — | — | — | -0,1 | — | -0,1 | — | -0,1 |
| Osakeperusteinen palkitseminen | — | — | — | — | — | — | 1,6 | 1,6 | — | 1,6 |
| Siirrot oman pääoman sisällä | — | — | -0,2 | — | — | — | 0,2 | 0,0 | — | 0,0 |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä | — | — | -0,2 | — | — | 1,8 | -83,8 | -82,2 | -6,1 | -88,4 |
| Oma pääoma 31.12.2020 | 221,8 | 257,9 | 81,1 | 196,3 | -85,8 | -16,3 | 537,1 | 1 192,1 | 13,2 | 1 205,3 |

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kemira Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiö Kemira Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhdessä Kemira konsernin. Luettelo tytäryhtiöistä esitetään liitetiedossa 6.2.

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla. Yhtiö tarjoaa asiantuntemusta sovellusosaamisessa ja kemikaaleja, jotka parantavat asiakkaiden vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Kemiran kaksi segmenttiä Pulp & Paper ja Industry & Water keskittyvät asiakkuuksiin massa- ja paperi-, öljy- ja kaasu ja kaivosteollisuudessa sekä vedenkäsittelyssä.

Kemira Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.kemira.com tai osoitteesta Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konserni on laatinut konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen

31.12.2021 voimassa olleita IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös IFRS-säännöksiä täydentävien Suomen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset vaatimukset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia muita osakkeita sisältäen listaamattomia PVO/TVO-osakkeita, etuus pohjaisten järjestelyjen varoja ja velvoitteita, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä osakeperusteisia maksuja niiden myöntämishetkellä.

Kaikki konsernitilinpäätöksessä esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

VUONNA 2021 VOIMAAN TULLEET UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2021 alkavalla tilikaudella:

- COVID-19:sta johtuvat vuokranmaksun helpotukset - muutos IFRS 16:een
- IBOR-reformin toinen vaihe - muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin

IFRS 16 Vuokrasopimukset COVID-19:sta johtuvat vuokranmaksun helpotukset standardimuutoksen mukaan vuokralle ottajan saamia vuokratuloksia, jotka ovat välitöntä seurausta COVID-19 rajoitustoimista ei tarvitse käsitellä vuokrasopimuksen muutoksena. Tilikausien 2020-2021 aikana konserni ei ole saanut merkittäviä tällaisia myönnettyjä helpotuksia vuokranantajiltaan.

Edellä luetelluilla muilla muutoksilla ei myöskään ollut vaikutusta tilikauteen 1.1.-31.12.2021 kirjattuihin määriin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen 1.1.-31.12.2022.

UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

1.1.2022 tai sen jälkeen astuvilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkinnoina ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin.

TYTÄRYRITYKSIEN YHDISTELYPERIAATTEET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti yli 50 %). Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset

yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja hankintahetkellä aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, ja jos kyseessä on edullinen hankinta, muutos kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja

määräysvallattomille omistajille ja, nämä esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Jos emoyrityksen omistusosuus tytäryrityksessä vähenee, mutta määräysvalta säilytetään, liiketoimia käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernin osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti 20-50 %), mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon sisältyvänä omana eränä. Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

VALUUTTAMÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämisvaluutta sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla kuin taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloslaskelman erissä. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja liikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen.

Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin annettujen lainojen kurssierot on käsitelty muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä lisäyksenä tai vähennyksenä. Kun määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Konserniyritykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutukseen tapahtumapäivän kursseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kursseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin

kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

ARVIONVARAISUUTTA SISÄLTÄVÄT TILINPÄÄTÖKSEN ERÄT JA HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

IFRS-standardien mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka harvoin vastaavat tosiasiallisia tuloksia. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta ja joiden katsotaan olevan perusteltuja olosuhteet huomioon ottaen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tilinpäätöksen erät, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita ja niihin liittyvät liitetiedot, joissa esitetään erissä sovellettavat laadintaperiaatteet ja erien herkkyyksianalyseja. Näihin arvionvaraisuutta sisältäviin eriin liittyy riskiä varojen ja velkojen kirjanpitoarvon muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

| Tilinpäätökset erät | Tilinpäätöksen liitetieto |
|--|---|
| Liikearvo | 3.1. Liikearvo |
| PVO-konsernin osakkeiden käypä arvo | 3.5. Muut osakkeet |
| Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot | 2.6. Tuloverot ja 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset |
| Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt | 4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet |
| Varaukset | 4.6. Varaukset |

COVID-19 PANDEMIAAN VAIKUTUSTEN ARVIOINTI TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Konserni on arvioinut COVID-19 pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen ja velkojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19 pandemialla on saattanut olla erityistä vaikutusta.

Konserni on tehnyt vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksensa. Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmissa on huomioitu esimerkiksi COVID-19 pandemian arvioidut vaikutukset tulevaisuuden rahavirtoihin. Näiden tehtyjen laskelmien perusteella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvo oli 257 miljoonaa euroa (211). Energiamarkkinoilla vallitseva tilanne on heijastunut Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvostuksessa käytettäviin energian hintoihin, nostaa näiden osakkeiden arvoa 47 miljoonaa euroa vuoden 2020 lopusta.

COVID-19 pandemia on huomioitu odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa ja mallin luottotappio-%:it on päivitetty vastaamaan valitsevaan tilannetta. Analyysin perusteella ei havaittu viitteitä myyntisaamisten luottotappioriskin kasvusta.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen diskonttouskorot ja muut oletukset on päivitetty vuosittain aktuaariraportteihin vastaamaan taloudellista ympäristöä. Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Eläkesäätiö Neliapila, jonka nettosaamiset olivat 73 miljoonaa euroa (52). Rahoitusmarkkinoilla vallitseva tilanne on heijastunut Eläkesäätiö Neliapilan varoihin ja

nostanut varojen arvoa 14 miljoonaa euroa. Muut konsernin etuuspohjaiset eläkejärjestelyjen velvoitteet ja varat eivät ole muuttuneet merkittävästi vuoden 2020 lopusta.

Konsernin likvideettiasema on säilynyt vakaana. Velkaantumisasaste oli 63 % (63) ja rahavarat 142 miljoonaa euroa (160). Konsernin velkaantumisasastetavoite on alle 75 %. Lisäksi konsernilla on 400 miljoonan euron valmiusluotto, joka oli 31.12.2021 kokonaisuudessaan nostamatta.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1 SEGMENTTITIEDOT

Kemiralla on kaksi segmenttiä, jotka ovat Pulp & Paper ja Industry & Water.

PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin.

INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä segmentti auttaa asiakkaita tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa segmentti auttaa tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista ja vähentämään veden ja energian käyttöä.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

TULOSLASKELMAN ERÄT

| 2021, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|---|--------------|------------------|--------------|
| Liikevaihto ¹⁾ | 1 559,6 | 1 114,8 | 2 674,4 |
| Käyttökate ²⁾ | 198,3 | 174,9 | 373,2 |
| Poistot ja arvonalentumiset ²⁾ | -120,6 | -82,5 | -203,1 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | -0,5 | 0,0 | -0,5 |
| Liikevoitto ²⁾ | 77,7 | 92,4 | 170,1 |
| Rahoituskulut, netto | | | -26,7 |
| Voitto ennen veroja | | | 143,3 |
| Tuloverot | | | -28,2 |
| Tilikauden tulos | | | 115,2 |

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

| 2021, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|---|--------------|------------------|--------------|
| Operatiivinen käyttökate | 244,7 | 180,8 | 425,5 |
| Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat | | | -12,3 |
| Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa | | | -0,1 |
| Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti | | | -28,3 |
| Muut erät | | | -11,6 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -46,5 | -5,9 | -52,4 |
| Käyttökate | 198,3 | 174,9 | 373,2 |
| Operatiivinen liikevoitto | 124,3 | 101,2 | 225,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa | -46,5 | -5,9 | -52,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa | -0,1 | -2,9 | -3,0 |
| Liikevoitto | 77,7 | 92,4 | 170,1 |

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

| 2021, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|--|--------------|------------------|----------|
| Segmentin varat | 1 568,0 | 1 008,3 | 2 576,2 |
| Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa: | | | |
| Muut osakkeet | | | 260,0 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | 30,5 |
| Muut pitkäaikaiset varat | | | 7,3 |
| Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä | | | 73,2 |
| Muut varat | | | 49,6 |
| Rahavarat | | | 142,4 |
| Varat yhteensä | | | 3 139,3 |
| Segmentin velat | 308,2 | 196,5 | 504,8 |
| Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa: | | | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | | | 776,9 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | | | 215,3 |
| Muut velat | | | 299,6 |
| Velat yhteensä | | | 1 796,5 |

MUUT ERÄT

| 2021, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|--|--------------|------------------|----------|
| Sidottu pääoma segmentteittäin (31.12.) | 1 259,7 | 811,8 | 2 071,5 |
| Sidottu pääoma segmentteittäin ¹⁾ | 1 227,4 | 767,6 | 1 995,0 |
| Operatiivinen ROCE, % | 10,1 | 13,2 | 11,3 |
| Investoinnit | 89,5 | 80,3 | 169,8 |

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TULOSLASKELMAN ERÄT

| 2020, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|------------------------------------|--------------|------------------|----------|
| Liikevaihto ¹⁾ | 1 457,6 | 969,5 | 2 427,2 |
| Käyttökate ²⁾ | 240,2 | 173,0 | 413,2 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -122,2 | -75,2 | -197,4 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Liikevoitto ²⁾ | 118,0 | 97,8 | 215,9 |
| Rahoituskulut, netto | | | -34,9 |
| Voitto ennen veroja | | | 181,0 |
| Tuloverot | | | -43,0 |
| Tilikauden tulos | | | 138,0 |

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

| 2020, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|---|--------------|------------------|----------|
| Operatiivinen käyttökate | 260,2 | 174,8 | 435,1 |
| Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat | | | -8,4 |
| Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa | | | 0,0 |
| Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti | | | 1,0 |
| Muut erät | | | -14,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -20,0 | -1,8 | -21,8 |
| Käyttökate | 240,2 | 173,0 | 413,2 |
| Operatiivinen liikevoitto | 138,0 | 99,7 | 237,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa | -20,0 | -1,8 | -21,8 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Liikevoitto | 118,0 | 97,8 | 215,9 |

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

| 2020, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|--|--------------|------------------|----------|
| Segmentin varat | 1 430,7 | 876,5 | 2 307,2 |
| Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa: | | | |
| Muut osakkeet | | | 212,3 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | 27,5 |
| Muut pitkäaikaiset varat | | | 7,3 |
| Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä | | | 51,1 |
| Muut varat | | | 30,8 |
| Rahavarat | | | 159,5 |
| Varat yhteensä | | | 2 795,7 |
| Segmentin velat | 228,3 | 162,1 | 390,4 |
| Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa: | | | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | | | 724,1 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | | | 194,7 |
| Muut velat | | | 281,2 |
| Velat yhteensä | | | 1 590,4 |

MUUT ERÄT

| 2020, milj. euroa | Pulp & Paper | Industry & Water | Konserni |
|--|--------------|------------------|----------|
| Sidottu pääoma segmentteittäin (31.12.) | 1 202,3 | 714,4 | 1 916,7 |
| Sidottu pääoma segmentteittäin ¹⁾ | 1 246,7 | 717,5 | 1 964,9 |
| Operatiivinen ROCE, % | 11,1 | 13,9 | 12,1 |
| Investoinnit | 94,6 | 103,6 | 198,2 |

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT:

LIIKEVAIHTO ASIAKKAAN MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Suomi, kotipaikkavaltio | 360,1 | 370,2 |
| Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka | 1 014,5 | 935,0 |
| Americas-alue | 1 010,0 | 862,4 |
| APAC-alue | 289,8 | 259,5 |
| Yhteensä | 2 674,4 | 2 427,2 |

PITKÄAIKAISET VARAT MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Suomi, kotipaikkavaltio | 772,8 | 725,0 |
| Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka | 526,7 | 522,4 |
| Americas-alue | 551,3 | 499,5 |
| APAC-alue | 200,8 | 192,5 |
| Yhteensä | 2 051,6 | 1 939,3 |

Tiedot merkittävistä asiakkaista

Konsernilla on useita merkittäviä asiakkaita. Yhdeltäkään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta ei ole kertynyt vähintään 10 % konsernin liikevaihdosta vuosina 2021 tai 2020.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Segmenttiraportointi

Segmenttitiedot esitetään perustuen konsernin sisäiseen organisaatioon ja raportointirakenteeseen. Kemiran johto arvioi segmenttien taloudellista suoriutumista perustuen operatiiviseen käyttökatteeseen ja operatiiviseen liikevoittoon sekä muihin tunnuslukuihin. Segmenttien varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuusyrietyksissä, vaihto-omaisuus ja tietyt lyhytaikaiset korottomat saamiset. Segmenttien velkoihin sisältyvät tietyt lyhytaikaiset korottomat velat. Maantieteellisesti Kemiran toiminta on jaettu kolmeen

alueeseen: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (Americas) ja Aasia ja Tyynenmeren alue (APAC).

Myynnin tulouttaminen

IFRS 15 -standardi sisältää yhden kattavan tuloutusmallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Pääperiaatteena on, että myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Konserni kirjaa myyntituoton silloin kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, toisin sanoen silloin kun asiakas saa määräysvallan suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin liikevaihto muodostuu pääosin sopimustyypeistä, jotka sisältävät kemianteollisuuden tuotteiden myyntiä sekä palveluita ja laitteita, jotka liittyvät näiden kemianteollisuuden tuotteiden myyntiin. Vuosina 2021 ja 2020 palvelut eivät ole muodostaneet merkittävää osuutta konsernin liikevaihdosta.

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu hetkellä, jolloin tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Yleensä konsernin myyntisopimuksissa määräysvalta siirtyy asiakkaalle perustuen toimituslausekkeisiin, ja myyntitulojen kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana.

Konserni tarjoaa asiakkailleen kemikaalien toimitus- ja käsittelypalveluja tuotteiden myynnin yhteydessä. Tuotteiden toimitus- ja käsittelypalvelut tuloutetaan yhdessä tuotteiden myynnin kanssa, eikä niitä käsitellä erillisinä suoritevelvoitteina. Kemira kirjaa samalle raportointikaudelle tuotteiden myynnin ja toimitus- ja käsittelypalvelut.

Asiakkaille annettavat alennukset eivät ole merkittävä myyntihinnan osatekijä Kemiran myyntisopimuksissa.

2.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot | 3,0 | 1,3 |
| Vuokratuotot | 0,5 | 0,5 |
| Palvelut | 2,3 | 2,1 |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 0,2 | 0,1 |
| Yhteensä | 5,9 | 4,0 |

LIIKETOIMINNAN KULUT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Aineet ja tarvikkeet | 1 440,1 | 1 192,0 |
| Henkilöstökulut | 370,5 | 376,5 |
| Ulkopuoliset palvelut ja muut kulut ^{1) 2)} | 307,9 | 279,6 |
| Rahdit ja toimituskulut | 188,3 | 169,8 |
| Yhteensä | 2 306,7 | 2 017,9 |

1) Sisältää tarvikkeita, matkustuskuluja, vuokria, toimitiloihin liittyviä kuluja, vakuutusmaksuja, konsultointia ja muita operatiiviseen toimintaan liittyviä kuluja.

2) Vuonna 2021 muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyi tutkimus- ja kehittämismenoja 28,3 miljoonaa euroa (28,9) mukaan lukien saadut julkiset avustukset. Tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saadut julkiset avustukset olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,3). Nämä vähentävät tutkimus- ja kehittämismenoja.

HENKILÖSTÖKULUT

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot | | | |
| Palkat ³⁾ | | 279,3 | 296,2 |
| Osakeperusteiset maksut | 2.3. | 8,4 | 7,0 |
| Yhteensä | | 287,7 | 303,1 |
| Henkilösivukulut | | | |
| Kulut etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja työsuhde-etuuksista | 4.5. | 2,9 | 3,3 |
| Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä | | 29,2 | 21,4 |
| Muut henkilösivukulut ⁴⁾ | | 50,7 | 48,7 |
| Yhteensä | | 82,8 | 73,4 |
| Henkilöstökulut yhteensä | | 370,5 | 376,5 |

3) Sisältää Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.

4) Vuonna 2020 henkilösivukuluihin saatiin julkista tukea Kiinassa 1,7 miljoonaa euroa johtuen COVID-19 pandemiasta.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

| | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Henkilöstö keskimäärin maantieteellisen sijainnin mukaan | | |
| EMEA-alue | 2 545 | 2 573 |
| Americas-alue | 1 475 | 1 529 |
| APAC-alue | 927 | 936 |
| Yhteensä | 4 947 | 5 038 |
| Henkilöstö Suomessa keskimäärin | 784 | 790 |
| Henkilöstö Suomen ulkopuolella keskimäärin | 4 163 | 4 248 |
| Yhteensä | 4 947 | 5 038 |
| Henkilöstö 31.12. | 4 926 | 4 921 |

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 1,4 | 1,4 |
| Palkkiot veropalveluista | 0,1 | 0,1 |
| Palkkiot muista palveluista | 0,1 | 0,2 |
| Yhteensä | 1,6 | 1,7 |

Ernst & Young Oy toimii Kemira konsernin tilintarkastajana.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Julkiset avustukset**

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena käyttöaikana.

Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi ja tietyt muut avustukset kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan toteutuessaan.

Kehittämismenot aktivoidaan aineettomaksi hyödykkeeksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Muut kehittämismenot, jotka eivät täytä näitä kriteereitä, kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

2.3 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2019-2023

Joulukuussa 2018 Kemira Oyj:n hallitus päätti vuosien 2019–2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kemiran avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sisältävät kaksi vuoden mittaista ajanjaksoa: vuodet 2019 ja 2020, sekä kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus on päättänyt näiden kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkio ansaintajakoilta maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimeisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli osallistujan työ- tai toimeisuuhde päättyy sitouttamisjakson aikana, osallistujan on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta. Sitouttamisjaksoa sovelletaan ainoastaan vuoden ansaintajaksoon.

| Osakepalkkiojärjestelmä | 2019 | 2019-2021 | 2020 | 2020-2022 | 2021-2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| Ansaintajakso (kalenterivuosi) | 2019 | 2019-2021 | 2020 | 2020-2022 | 2021-2023 |
| Osakkeiden sitouttamisjakso | 2 vuotta | ¹⁾ | 2 vuotta | ¹⁾ | ¹⁾ |
| Osakkeiden antamisvuosi | 2020 | 2022 | 2021 | 2023 | 2024 |
| Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa | 9,90 | 9,90 | 13,41 | 13,41 | 12,57 |
| Järjestelyissä luovutettujen osakkeiden määrä | 263 175 | — | 194 097 | — | — |
| Arvioitu osakkeiden määrä, 31.12.2021 | — | 221 128 | — | 105 023 | 321 558 |
| Osallistujien lukumäärä, 31.12.2021 | 78 | 76 | 82 | 82 | 88 |
| Ansaintakriteerit | Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ | Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ | Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ | Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ ja orgaaninen kasvu-% | Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ ja orgaaninen kasvu-% |

¹⁾ Kolmen vuoden ansaintajaksoon ei sovelleta sitouttamisjaksoa.

²⁾ Palkkion määrä perustuu tuottoarvoon (Intrinsic arvo), joka määritellään seuraavasti: operatiivinen käyttökate * 8 - nettovelka.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2022-2026

Joulukuussa 2021 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille, kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimeisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2022-2024

Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ansaintajakso 2022–2024 on suunnattu noin 90 avainhenkilölle. Tämän ansaintajakson perusteella kriteerien täytyessä maksettava enimmäispalkkio on 643 500 Kemira Oyj:n osaketta. Lisäksi palkkioon sisältyy rahaosuus, jolla katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|------|------|
| Tilikauden kulu osakkeina maksettavasta | | 3,9 | 3,3 |
| Tilikauden kulu rahana maksettavasta | | 4,5 | 3,7 |
| Yhteensä | 2.2. | 8,4 | 7,0 |

Tilin päätöksen laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkiota vastaan. Mahdollinen palkkio tästä työstä annetaan henkilölle osittain osakkeina ja osittain käteisvarana. Konsernin osakepalkkiojärjestelyyn kuuluu henkilöitä useista eri maista, joissa konserni on velvollinen paikallisten verolakien tai sääntelyn mukaan

maksamaan käteisvarana henkilön puolesta osakepalkkiosta aiheutuvan verovelan veroviranomaisille. Konsernin osakepalkkiojärjestelyt on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi liiketoimeksi.

Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä.

Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

2.4 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Poistot aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä | | |
| Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾ | 24,1 | 28,6 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 21,5 | 19,4 |
| Koneet ja kalusto | 114,9 | 112,2 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5,6 | 5,2 |
| Yhteensä | 166,2 | 165,4 |
| Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä | | |
| Maa-alueet | 1,6 | 1,2 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 10,1 | 8,6 |
| Koneet ja kalusto | 21,8 | 21,4 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0,6 | 0,7 |
| Yhteensä | 34,1 | 31,9 |
| Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ²⁾ | | |
| Liikearvo | 1,1 | 0,0 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 0,4 | 0,0 |
| Koneet ja kalusto | 1,0 | 0,0 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0,4 | 0,0 |
| Yhteensä | 2,9 | 0,0 |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | 203,1 | 197,4 |

1) Liiketoimintojen hankinnoista syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja on tilikaudella 2021 kirjattu 12,1 miljoonaa euroa (14,8).

2) Arvonalentumiset liittyvät tuotantolaitoksen sulkemiseen Ranskassa vuonna 2021.

Liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty liitetiedossa 3.1. Liikearvo.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat on esitetty seuraavassa taulukossa.

| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat vuosissa | |
|---|----------------------|
| Rakennukset ja rakennelmat | 20-40 |
| Koneet ja kalusto | 3-15 |
| Kehittämismenot | enintään 8 |
| Asiakassuhteet | 5-7 |
| Teknologia | 5-10 |
| Kilpailukieltosopimukset | 3-5 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 5-10 |
| Käyttöoikeusomaisuuserät | vuokra-ajan kuluessa |

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja poistot lopetetaan ajankohtana, jolloin omaisuuserä luokitellaan IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään.

2.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Rahoitustuotot | | |
| Osinkotuotot | 0,0 | 0,0 |
| Korkotuotot | | |
| Korkotuotot lainoista ja saamisista ¹⁾ | 6,1 | 1,1 |
| Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatua rahoitusvaroista | 0,7 | 0,4 |
| Muut rahoitustuotot | 0,0 | 0,1 |
| Yhteensä | 6,8 | 1,5 |
| Rahoituskulut | | |
| Korkokulut | | |
| Korkokulut muista veloista | -19,4 | -19,5 |
| Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatua rahoitusveloista | -3,6 | -3,2 |
| Korkokulut vuokrasopimusveloista | -6,2 | -6,5 |
| Muut rahoituskulut ²⁾ | -4,8 | -5,2 |
| Yhteensä | -34,1 | -34,4 |
| Kurssierot | | |
| Kurssierot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatua varoista ja veloista | 9,2 | -9,8 |
| Kurssierot suojattavista kohteista | -8,6 | 7,9 |
| Yhteensä | 0,6 | -1,9 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -26,7 | -34,9 |
| Nettorahoituskulut liikevaihdosta, % | 1,0 | 1,4 |
| Nettokorot liikevaihdosta, % | 0,8 | 1,1 |

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Suojauslaskennan piirissä olevista rahoitusinstrumenteista aiheutuneet muutokset laajassa tuloslaskelmassa | | |
| Rahavirran suojaus: laajaan tuloslaskelmaan merkitty määrä ³⁾ | 19,3 | -0,8 |
| Yhteensä | 19,3 | -0,8 |
| Kurssierot | | |
| Realisoituneet | -10,2 | 9,1 |
| Realisoitumattomat | 10,8 | -11,1 |
| Yhteensä | 0,6 | -1,9 |

1) Sisältää 5,6 miljoonan euron voiton, mikä oli seurausta joukkovelkakirjalainojen järjestelystä maaliskuussa 2021. Yhtiö vaihtoi 97 miljoonaa euroa vuonna 2022 erääntyvästä joukkovelkakirjalainasta uuteen liikkeeseenlaskettuun 200 miljoonan euron vakuudettomaan joukkovelkakirjalainaan.

2) Sisältää lainojen järjestelypalkkioita 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2021 (1,9).

3) Muodostuu pääosin suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

2.6 TULOVEROT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot | -30,5 | -38,2 |
| Edellisten tilikausien verot | -1,9 | -0,1 |
| Laskennallisten verojen muutos | 4,3 | -4,7 |
| Yhteensä | -28,2 | -43,0 |

TULOSLEKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTY

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Voitto ennen veroja | 143,3 | 181,0 |
| Verot emoyhtiön verokannan mukaan 20 % | -28,7 | -36,2 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus | -3,3 | -1,9 |
| Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut | -1,8 | -2,3 |
| Osakkuusyritysten vaikutus | -0,1 | 0,0 |
| Kauden verotappiot, joista ei laskennallista verosaamista | -0,9 | -4,1 |
| Edellisten tilikausien verot | -1,9 | -0,1 |
| Verokantamuutoksien vaikutus | 0,0 | 0,1 |
| Aiempien vuosien verotappioiden hyödyntäminen, joista ei laskennallista veroa | 3,5 | 0,0 |
| Aikaisempien tilikausien laskennallisten verojen muutos | 5,1 | 1,5 |
| Tuloverot tuloslaskelmassa | -28,2 | -43,0 |

Vuonna 2021 konsernin efektiivinen verokanta oli 19,6 % (23,8 %).

VAHVISTETUT VEROTAPPIOT JA NIIDEN LASKENNALLISET VEROT

| Milj. euroa | Vahvistetut verotappiot | | Laskennallinen verosaaminen kirjattu | | Laskennallista verosaamista ei kirjattu | |
|---------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------------------------|-------------|---|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Vanhenee viiden vuoden kuluessa | 70,2 | 100,9 | 8,9 | 8,8 | 7,8 | 15,6 |
| Vanhenee viiden vuoden jälkeen | 2,8 | 7,5 | 0,7 | 2,0 | 0,0 | 0,0 |
| Ei vanhene | 73,0 | 86,5 | 1,6 | 2,9 | 16,7 | 24,8 |
| Yhteensä | 146,0 | 195,0 | 11,2 | 13,6 | 24,5 | 40,4 |

Vuoden 2021 lopussa konsernin tytäryhtiöillä oli verotappiota 98,1 miljoonaa euroa (140,2), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamattomat tappiot ovat pääosin valuuttamääräisiä ja syntyneet lähinnä Brasiliassa ja Kiinassa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Tuloverot**

Konsernin verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa yhtiön tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet**Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot**

Johto arvioi veroilmoituksissa tehtyjä ratkaisuja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Johto arvioi myös muita tuloverotukseen liittyviä epävarmoja veropositioita verotarkastuksien ja mahdollisten veroriitojen osalta. Tunnistetuista epävarmoista veropositioista kirjataan tarvittaessa varaus arvioidun lopputuloksen ja todennäköisyyden perusteella.

2.7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

| | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa | 108,1 | 131,3 |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾ | 153 092 232 | 152 878 743 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa | 0,71 | 0,86 |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa | 108,1 | 131,3 |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾ | 153 092 232 | 152 878 743 |
| Oikaisut: | | |
| Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin | 692 789 | 494 455 |
| Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa | 153 785 021 | 153 373 198 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa | 0,70 | 0,86 |

1) Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Kemira Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Kemira Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän osakkeilla.

2.8 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|-------|-------|
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | |
| Muuntoerot | 35,7 | -52,1 |
| Rahavirran suojaus | 24,2 | -1,0 |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi | | |
| Muut osakkeet | 50,2 | -32,9 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus | 26,8 | -1,4 |
| Muut laajan tuloksen erät ennen veroja | 136,9 | -87,4 |
| Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot | -23,8 | 12,0 |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen | 113,3 | -75,3 |

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

| Milj. euroa | 2021 | | | 2020 | | |
|--|--------------|---------------------------|-----------------|--------------|---------------------------|-----------------|
| | Ennen veroja | Verokulu (-) /-tuotto (+) | Verojen jälkeen | Ennen veroja | Verokulu (-) /-tuotto (+) | Verojen jälkeen |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | | | | | |
| Muuntoerot | 35,7 | -3,5 | 32,2 | -52,1 | 5,0 | -47,1 |
| Rahavirran suojaus | 24,2 | -4,9 | 19,3 | -1,0 | 0,2 | -0,8 |
| Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi | | | | | | |
| Muut osakkeet | 50,2 | -10,0 | 40,2 | -32,9 | 6,6 | -26,3 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus | 26,8 | -5,4 | 21,5 | -1,4 | 0,2 | -1,2 |
| Muut laajan tuloksen erät yhteensä | 136,9 | -23,8 | 113,3 | -87,4 | 12,0 | -75,3 |

3. INVESTOINNIT JA YRITYSHANKINNAT

3.1 LIIKEARVO

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 504,1 | 515,8 |
| Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat | 0,0 | 0,0 |
| Arvonalentumiset | -1,1 | 0,0 |
| Valuuttakurssierot | 11,1 | -11,7 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 514,0 | 504,1 |

1) Arvonalentumiset liittyvät tuotantolaitoksen sulkemiseen Ranskassa vuonna 2021.

COVID-19 pandemian vaikutuksia liikearvoon ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on kohdistettu kahdelle itsenäiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Raportoitava segmentti on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa sisäistä raportointia varten. Konsernin kaksi raportoitavaa segmenttiä ovat Pulp & Paper ja Industry & Water. Yhteenveto testatuista kirjanpitoarvoista ja kohdistetuista liikearvoista näille raportoitavilla segmenteille on esitetty seuraavassa taulukossa.

| Milj. euroa | 2021 | | 2020 | |
|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | Kirjanpitoarvo | josta liikearvoa | Kirjanpitoarvo | josta liikearvoa |
| Pulp & Paper | 1 260 | 357 | 1 202 | 350 |
| Industry & Water | 812 | 157 | 714 | 154 |
| Yhteensä | 2 071 | 514 | 1 916 | 504 |

Konserni tekee liikearvon testauksen vuosittain arvonalentumisen varalta, tai aina kun esiintyy viite siitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden ja oletusten käyttöä. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökatemarginaali ja diskonttauskorko.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa käytetään oletusta pitkän aikavälin käyttökatemarginaalista, joka perustuu aikaisempaan kokemukseen käyttökatemarginaalien

toteutumisesta ja heijastaa johdon näkemystä myyntihintojen ja myyntimäärien kehityksestä ennustejaksolla. Arvonalentumistestauslaskelmassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin rahavirtaennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson. Viisivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvun olevan 1 % (2020: 1 %) kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä Pulp & Paper ja Industry & Water.

Diskonttauskorot perustuvat oikaistuun konsernin pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) ennen veroja. Riskioikaistu WACC on määritelty molemmille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja konsernin raportoitavilla segmenteillä on esitetty seuraavassa taulukossa.

| % | 2021 | 2020 |
|------------------|------|------|
| Pulp & Paper | 7,5 | 7,9 |
| Industry & Water | 7,5 | 7,9 |

Lisäksi arvonalentumistestaushetkellä on tehty markkina-arvoon pohjautuva arvonalentumistestaus, jossa rahavirtaennusteisiin perustuvaa käyttöarvolaskelmaa on arvioitu vertaamalla sitä Kemira Oyj:n noteerattuun markkina-arvoon.

Tilikausien 2021 ja 2020 aikana arvonalentumistestaukset eivät ole osoittaneet arvonalentumisia, eikä tuloslaskelmaan ole kirjattu arvonalentumistappiota.

Herkkyysanalyysi

Vuonna 2021 konserni on tehnyt osana arvonalentumistestausta herkkyyssanalyysija, joissa keskeisissä oletuksissa tapahtuneita muutoksia arvioitiin seuraavasti: käyttökatemarginaali alenee 2 prosenttiyksiköllä, rahavirrat pienenevät 10 % ennustejaksolla ja tämän jälkeen, diskonttauskorot nousevat 1 ja 2 prosenttiyksikköä tai rahavirrat pienenevät 10 % ja diskonttauskorko nousee 2 prosenttiyksikköä.

Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella johto on arvioinut, että keskeisten oletuksien käyttökatemarginaalin, diskonttauskorkojen muutokset ja rahavirtojen pienentymiset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa kumpaakaan rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi

kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumiskirjausta kumpaankaan raportoitavaan segmenttiin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo muodostuu yrityskaupan yhteydessä. Liikearvo on määrä, jolla suoritettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistetun osuuden hankinta-ajankohdan käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaviksi yksiköksi on määritelty toimintasegmentit. Kahta tai useampaa toimintasegmenttiä ei ole yhdistetty yhteen raportoitavaan segmenttiin. Raportoitavien segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalle käytölle ja johdon ennusteille. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn paranemisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla Pulp & Paper ja Industry & Water raportoitavien segmenttien kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja käyttöpääoman. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joka on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Jos viimeisimmän arvonalentumistappion

kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat keskeisiltä oletuksiltaan käyttökatemarginaaliin ja diskonttauskorkoihin. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

3.2 MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

| 2021, milj. euroa | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut | Yhteensä |
|---|--------------------------------|---------------|----------|
| Hankintameno 1.1 | 317,7 | 3,5 | 321,2 |
| Lisäykset | 9,3 | 0,6 | 9,9 |
| Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vähennykset | -3,2 | 0,0 | -3,2 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0,0 | -0,1 | -0,1 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | 6,7 | 0,1 | 6,8 |
| Hankintameno 31.12. | 330,5 | 4,1 | 334,6 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -243,2 | | -243,2 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 3,2 | | 3,2 |
| Tilikauden poistot | -24,1 | | -24,1 |
| Arvonalentumiset | 0,0 | | 0,0 |
| Valuuttakurssierot | -3,8 | | -3,8 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -267,9 | | -267,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 62,6 | 4,1 | 66,7 |

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä Helsingborgin toimipaikalla Ruotsissa ja Iso-Britannian päästökaupparjestelmän päästöoikeuksia ja kiintiöitä Bradfordin toimipaikalla Iso-Britanniassa. Päästöoikeudet olivat konsernitasolla 35 386 hiilidioksiditonna ylijäämäiset vuonna 2021 (106 568 tonnia ylijäämäiset). Vuonna 2021 päästöoikeuksia myytiin 35 000 hiilidioksiditonna ja niistä saadut tulot olivat 2,9 miljoonaa euroa.

| 2020, milj. euroa | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut | Yhteensä |
|---|--------------------------------|---------------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 326,0 | 3,2 | 329,2 |
| Lisäykset | 10,2 | 0,4 | 10,6 |
| Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vähennykset | -15,9 | 0,0 | -15,9 |
| Uudelleenryhmittelyt | 1,4 | 0,0 | 1,4 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | -4,0 | -0,1 | -4,1 |
| Hankintameno 31.12. | 317,7 | 3,5 | 321,2 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -233,8 | | -233,8 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 15,9 | | 15,9 |
| Tilikauden poistot | -28,6 | | -28,6 |
| Arvonalentumiset | 0,0 | | 0,0 |
| Valuuttakurssierot | 3,2 | | 3,2 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -243,2 | | -243,2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 74,5 | 3,5 | 78,0 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy mm. tietokoneohjelmistot ja -lisenssit sekä yrityskauppojen yhteydessä hankitut patentit, teknologiat, kilpailukieltosopimukset ja asiakassuhteet. Sen sijaan, pilvipalvelupohjaiset ohjelmistohankinnat eivät täytä luonteensa mukaisesti aineettoman hyödykkeen tunnusmerkkejä, ja ne näin ollen kirjataan kuluksi. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika liikearvoa lukuun ottamatta.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään hankintamenoona arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruiseksi). Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Konsernin taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, mikäli toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta.

3.3 AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

| 2021, milj. euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ¹⁾ | Yhteensä |
|---|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.1. | 49,8 | 499,2 | 1 709,5 | 82,5 | 100,8 | 2 441,8 |
| Lisäykset | 0,1 | 43,1 | 99,4 | 7,5 | 8,8 | 158,8 |
| Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat | — | — | — | — | — | — |
| Vähennykset | — | -7,8 | -47,9 | -1,4 | — | -57,1 |
| Tytäryritysten myynnit | — | — | — | — | — | — |
| Uudelleenryhmittelyt | — | 0,2 | 6,5 | — | -6,5 | 0,1 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | 0,3 | 17,1 | 59,7 | 4,2 | 3,6 | 84,9 |
| Hankintameno 31.12. | 50,1 | 551,8 | 1 827,1 | 92,7 | 106,7 | 2 628,5 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -9,9 | -256,2 | -1 117,0 | -47,3 | — | -1 430,4 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | — | 7,8 | 47,7 | 1,4 | — | 57,0 |
| Tilikauden poistot | — | -21,5 | -114,9 | -5,6 | — | -142,1 |
| Arvon alentumiset | — | -0,4 | -1,0 | -0,4 | — | -1,8 |
| Valuuttakurssierot | — | -6,6 | -38,2 | -3,2 | — | -48,1 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -10,0 | -277,0 | -1 223,4 | -55,0 | — | -1 565,4 |
| Kirjanpitoarvo 31.12 | 40,2 | 274,8 | 603,7 | 37,7 | 106,7 | 1 063,0 |

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

| 2020, milj. euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ¹⁾ | Yhteensä |
|---|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.1. | 49,8 | 503,6 | 1 695,6 | 77,4 | 137,7 | 2 464,0 |
| Lisäykset | 0,0 | 54,2 | 153,2 | 10,5 | -32,9 | 185,0 |
| Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vähennykset | 0,1 | -42,2 | -79,7 | -2,2 | 0,0 | -124,0 |
| Tytäryritysten myynnit | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0,0 | 2,1 | -2,6 | 0,3 | 0,0 | -0,1 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | -0,1 | -18,5 | -57,0 | -3,6 | -4,0 | -83,2 |
| Hankintameno 31.12. | 49,8 | 499,2 | 1 709,5 | 82,5 | 100,8 | 2 441,8 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -9,9 | -284,5 | -1 117,9 | -46,7 | | -1 458,9 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -0,1 | 41,2 | 79,3 | 2,2 | | 122,6 |
| Tilikauden poistot | 0,0 | -19,4 | -112,2 | -5,2 | | -136,8 |
| Arvon alentumiset | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | | 0,0 |
| Valuuttakurssierot | 0,0 | 6,4 | 33,8 | 2,4 | | 42,7 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -9,9 | -256,2 | -1 117,0 | -47,3 | | -1 430,4 |
| Kirjanpitoarvo 31.12 | 39,9 | 243,0 | 592,5 | 35,2 | 100,8 | 1 011,4 |

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Omaisuuserän myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen

omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja, ne tunnistetaan erilliseksi aktivoitavaksi omaisuuseräksi, ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan.

3.4 VUOKRASOPIMUKSET

KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERIEN MUUTOKSET

| 2021, milj. euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 32,5 | 27,7 | 59,4 | 1,5 | 121,0 |
| Lisäykset | 1,0 | 11,0 | 29,3 | 1,3 | 42,5 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1,6 | -10,1 | -21,8 | -0,6 | -34,1 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | 1,2 | 0,9 | 4,3 | 0,0 | 6,4 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 33,1 | 29,5 | 71,1 | 2,1 | 135,8 |

| 2020, milj. euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 28,7 | 31,9 | 73,7 | 2,0 | 136,2 |
| Lisäykset | 7,0 | 5,7 | 11,9 | 0,3 | 25,0 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1,2 | -8,6 | -21,4 | -0,7 | -31,9 |
| Uudelleenryhmittelyt | -1,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -1,5 |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | -0,6 | -1,4 | -4,8 | -0,1 | -6,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 32,5 | 27,7 | 59,4 | 1,5 | 121,0 |

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedoissa 5.3. Korolliset velat. Muutokset vuokrasopimusveloissa ja maksuissa on esitetty liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten tuloslaskelmaan kuluksi kirjattujen vuokrakulujen määrä vuonna 2021 on 4 miljoonaa euroa (3).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko se vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on IFRS 16:n mukainen vuokrasopimus, jos sopimus antaa konsernille vuokralle ottajana oikeuden yksilöityyn omaisuuserään ja sen käyttöä koskevan määräysvallan tietyksi ajaksi vastiketta vastaan. Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa maa-alueita, rakennuksia ja kuljetuskalustoa.

Vuokrasopimuksesta kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja korkokuluun. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokra-ajalle ja käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät vuokrien nettomääräisen käyvän arvon, joka muodostuu kiinteästä maksusta ja muuttuvasta vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta.

Vuokrasopimusvelka diskontataan nykyarvoon käyttäen viitekorosta ja vuokralle ottajan luottomarginaalista muodostuvaa lisälainan korkoa, jonka vuokralle ottaja maksaisi hankkiessaan vastaavan omaisuuserän velkarahoituksella. Tämä lisälainan korko vaihtelee vuokrasopimuksen keston ja valuutan mukaan.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-aika on kestoaltaan tyypillisesti kiinteä, ja joissakin sopimuksissa on optioita jatkamisesta. Jatko-optio on sisällytetty vuokraelkaan, jos on katsottu kohtuullisen varmaksi, että kyseinen optio tullaan toteuttamaan. Jos arvio jatko-option käytöstä muuttuu, määritetään uudelleen vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoona, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän. Rakennusten vuokrasopimuksissa käsitellään erillään vuokrasopimuskomponentit ja muut kuin vuokrasopimuskomponentit, mikäli ne on mahdollista tunnistaa ja erottaa käyttöoikeusomaisuuserästä. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan vuokra-aikana kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita, toimistokalusteita ja muita arvoltaan vähäisiä koneita.

3.5 MUUT OSAKKEET

| 2021, milj. euroa | Pohjolan Voima -konsernin osakkeet | Muut noteeraamat-tomat osakkeet | Yhteensä |
|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 210,6 | 1,7 | 212,3 |
| Lisäykset ¹⁾ | — | 1,0 | 1,0 |
| Vähennykset ²⁾ | -3,5 | — | -3,5 |
| Käyvän arvon muutos | 50,2 | — | 50,2 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 257,3 | 2,7 | 260,0 |
| 2020, milj. euroa | | | |
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 243,4 | 1,7 | 245,2 |
| Lisäykset | — | — | — |
| Vähennykset | — | — | — |
| Käyvän arvon muutos | -32,9 | — | -32,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 210,6 | 1,7 | 212,3 |

1) Kemira hankki vähemmistöosuuden SimAnalytics Oy:stä.

2) PVO:n G5-osakesarjan pääomanpalautus.

COVID-19 pandemian aiheuttamia vaikutuksia Pohjolan Voima -konsernin osakkeisiin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

POHJOLAN VOIMA -KONSERNIN OSAKKEET

| Milj. euroa | Osakesarja | Omistus, % | Omaisuuslaji | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------------|------------|--------------|-------|-------|
| Pohjolan Voima Oyj | A | 5 | vesivoima | 108,4 | 89,0 |
| Pohjolan Voima Oyj | B | 2 | ydinvoima | 43,3 | 32,8 |
| Pohjolan Voima Oyj ¹⁾ | B2 | 7 | ydinvoima | 21,3 | 21,3 |
| Teollisuuden Voima Oyj | A | 2 | ydinvoima | 83,4 | 63,2 |
| Muut Pohjolan Voima Oyj | C2, G5, G6, M | useita | useita | 0,8 | 4,3 |
| Yhteensä | | | | 257,3 | 210,6 |

1) Laitostoimittaja (AREVA-Siemens -konsortio) on rakentamassa Olkiluoto 3 (OL 3) -ydinvoimalaa Suomessa kiinteähintaisella avaimet käteen sopimuksella. Laitostoimittaja käynnisti keväällä 2005 rakennustyöt sitoutuen käynnistämään OL 3 -ydinvoimalan sähköntuotannon keväällä 2009. OL 3 -projekti on kuitenkin viivästynyt useaan kertaan alkuperäisestä aikataulustaan. TVO:n 16.12.2021 antamassa tiedotteessa on kerrottu, että OL3 reaktorin säännöllinen sähköntuotanto alkaa kesäkuussa 2022. 21.12.2021 OL3:n -ydinvoimalan reaktori käynnistettiin ensimmäistä kertaa.

Kemira Oyj:llä on Pohjolan Voima -konserniin kuuluvasta Pohjolan Voima Oyj:stä 5 % omistusosuus ja sen yhteisyrityksestä Teollisuuden Voima Oyj:stä 1 % omistusosuus.

Diskontattuun rahavirtaan vaikuttavat tekijät ja herkkyydet

| | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Lyhyen aikavälin diskonttauskorko | 3,6 % | 3,7 % |
| Pitkän aikavälin diskonttauskorko | 3,7 % | 3,7 % |
| Sähkön hintaennusteen vaihteluväli EUR/MWh | 42.63 - 48.60 | 34.26 - 52.35 |
| Sähkötermiinien hintojen vaihteluväli EUR/MWh | 37.20 - 82.49 | 32.20 - 44.25 |

Sähkön tulevaisuuden markkinahinnan 10 prosentin lasku tai nousu vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin +/- 37 miljoonaa euroa (+/- 32).

Diskonttauskoron nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin -38 miljoonaa euroa (-34) tai noin 63 miljoonaa euroa (57).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut osakkeet

Muut osakkeet on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään. Muiden osakkeiden käyvän arvon muutokset verovaikutuksella oikaistuna kirjataan muun laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon, mukaan lukien myyntivoitot tai -tappiot. Saadut osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Muut osakkeet sisältävät noteeraamattomien yritysten osakkeita, joista merkittävimmät ovat Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakeomistukset.

PVO ja sen tytäryhtiö TVO muodostavat yksityisen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistaman sähköntuotantokonsernin, joka toimittaa osakkailleen sähköä omakustannushintaan. PVO omistaa ja käyttää mm. kahta ydinvoimalaitosyksikköä Olkiluodossa, Eurajoen kunnassa. Kemira konsernilla on TVO:n A-sarjan osakkeita sekä PVO:n A-, B-, C-, G- ja M-sarjojen osakkeita. Eri osakesarjat oikeuttavat eri voimalaitosten tuottamaan sähköön. Kunkin osakesarjan omistajat vastaavat ao. sarjan kiinteistä kustannuksista osakemäärien suhteessa riippumatta siitä, onko teho- tai energiaosuutta käytetty, ja muuttuvista kustannuksista toimitettujen energiamäärien mukaisessa suhteessa.

Kemira Oyj:n omistus PVO-konsernissa, joka oikeuttaa sähköön valmiista voimalaitoksista, on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Arvostusmallissa sähkön hintana on käytetty Pohjoismaisesta sähköpörssistä saatavia sähkötermiinien noteerauksia Suomen hinta-alueella viiden ensimmäisen vuoden ajalta. Tämän jälkeen arvio Suomen hinta-alueen kehityksestä perustuu fundamenttipohjaiseen Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden simulointimallinnukseen. Sähkön hinnassa ja omakustannushinnassa otetaan huomioon inflaation vaikutus tulevina vuosina, ja omakustannushinnat määritellään osakesarjakohtaisesti. Tulevaisuuden rahavirrat on diskontattu perustuen kuhunkin osakesarjaan liittyvien laitosten odotettuun käyttöaikaan, vesivoiman osalta mukaan lukien terminaaliarvo. Diskonttokorkona laskennassa on käytetty keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka määritetään vuosittain.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

PVO-konsernin osakkeiden arvioitu käypä arvo

Kemira Oyj:n omistamat noteeraamattomat PVO-konsernin osakkeet on arvostusmallia käyttäen arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, inflaation, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

4. KÄYTTÖPÄÄOMA JA MUUT TASE-ERÄT

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|---|-------|--------------|--------------|
| Vaihto-omaisuus | 4.1. | 352,1 | 242,3 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 4.2. | 475,2 | 362,0 |
| Poislukien rahoituserät muissa saamisissa ¹⁾ | | -35,4 | -16,9 |
| Ostovelat ja muut velat | 4.3. | 538,3 | 422,2 |
| Poislukien rahoituserät muissa veloissa ¹⁾ | | -33,5 | -31,8 |
| Yhteensä | | 287,2 | 197,0 |

1) Sisältää pääasiassa korkokuluja ja -tuottoja, kurssivoittoja ja -tappioita ja suojaukseen liittyviä arvostuseriä.

Neljännesvuositiedot nettokäyttöpääomasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

4.1 VAIHTO-OMAISUUS

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|----------------------|--------------|--------------|
| Aineet ja tarvikkeet | 111,3 | 70,5 |
| Valmiit tuotteet | 208,8 | 157,7 |
| Ennakkomaksut | 32,0 | 14,1 |
| Yhteensä | 352,1 | 242,3 |

Vuonna 2021 kirjattiin kuluksi vaihto-omaisuutta 2,6 miljoonaa euroa (2,9), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintamenu on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa

liiketoiminnassa saatava myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntikulut.

4.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 373,0 | 288,5 |
| Ennakkomaksut | 6,9 | 3,0 |
| Siirtosaamiset | 62,3 | 42,4 |
| Muut saamiset | 32,9 | 28,1 |
| Yhteensä | 475,2 | 362,0 |

AVOINNA OLEVIEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

| Milj. euroa | 2021 | | |
|--|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | Myyntisaamiset, bruttomäärä | Odotettavissa olevat luottotappiot | Myyntisaamiset, nettomäärä |
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 334,6 | -0,3 | 334,3 |
| 1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset | 38,1 | -0,1 | 38,0 |
| Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset | 3,7 | -3,0 | 0,7 |
| Yhteensä | 376,4 | -3,3 | 373,0 |

| Milj. euroa | 2020 | | |
|--|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | Myyntisaamiset, bruttomäärä | Odotettavissa olevat luottotappiot | Myyntisaamiset, nettomäärä |
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 258,9 | -0,2 | 258,7 |
| 1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset | 30,1 | -0,4 | 29,7 |
| Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset | 4,6 | -4,5 | 0,1 |
| Yhteensä | 293,7 | -5,2 | 288,5 |

Vuonna 2020 COVID-19 pandemian seurauksena tiettyjen asiakkaiden myyntisaamisten keräämiseen liittyi kohonneita epävarmuuksia ja odotettavissa olevien luottotappioiden

määrää korotettiin. Vuonna 2021 nämä COVID-19 liitännäiset luottotappiovaraumat purettiin tarpeettomina. COVID-19 pandemian vaikutuksia myyntisaamisiin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet. Vuonna 2021 myyntisaamisten arvonalentumistappiot (+) / arvonalentumistuotot (-) tuloslaskelmassa olivat -0,7 miljoonaa euroa (0,3).

Vuonna 2021 yli vuoden kuluttua erääntyviä erää oli myyntisaamisissa 0,3 miljoonaa euroa (0,2), siirtosaamisissa 10,3 miljoonaa euroa (4,4), muissa saamisissa 0,4 miljoonaa euroa (2,4) ja ennakkomaksuissa 0,4 miljoonaa euroa (0,5).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa ottaen huomioon arvonalentuminen. Näihin eriin sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Arvonalentumismallin odotettavissa olevat luottotappioprosentit vaihtelevat myyntisaamisten osalta ikäjakautuksen ja maantieteellisten EMEA, Americas ja APAC -alueiden mukaan. Luottotappioprosentit perustuvat myynnin maksuprofiileihin ja historiallisiin luottotappioihin.

Arvioituja luottotappioita myyntisaamisista kirjataan käyttäen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla luottotappioprosentilla eri maantieteellisten alueiden mukaan ja kaikkia yli 180 päivää vanhoja erääntyneitä myyntisaamisista arvioidaan saamiskohtaisen riskiarvion perusteella. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan arvioitu luottotappio silloin, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei kaikkia saamisista tulla saamaan alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja muihin saamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

4.3 OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Ostovelat ja muut velat | | |
| Saadut ennakot | 2,5 | 7,4 |
| Ostovelat | 285,5 | 180,2 |
| Siirtovelat | 208,8 | 215,0 |
| Muut korottomat lyhytaikaiset velat | 41,4 | 19,6 |
| Yhteensä | 538,3 | 422,2 |

Siirtovelat

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Henkilöstökulut | 73,9 | 85,4 |
| Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät | 104,0 | 74,1 |
| Korot | 7,2 | 6,6 |
| Kurssierot | 0,8 | 16,1 |
| Muut | 22,9 | 32,8 |
| Yhteensä | 208,8 | 215,0 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa.

4.4 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

| Milj. euroa | 1.1.2021 | Kirjattu tuloslaskelmaan | Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Ostetut ja myydyt tytäryritykset | Valuuttakurssi-erot ja siirrot erien välillä | 31.12.2021 |
|---|-------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------------------|--|--------------|
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Kertyneet poistoerot | 51,6 | 3,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2,6 | 57,3 |
| Muut osakkeet | 18,0 | 0,0 | 10,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 28,0 |
| Etuuspohjaiset eläkkeet | 10,2 | -0,7 | 5,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 14,6 |
| Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon | 1,7 | -0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,1 |
| Muut jaksotukset | 5,1 | -3,2 | 8,6 | 0,7 | 0,0 | 0,2 | 11,4 |
| Yhteensä | 86,5 | -1,4 | 23,8 | 0,7 | 0,0 | 2,7 | 112,4 |
| Vähennetty laskennallisista verosaamisista | -34,6 | | | | | | -35,3 |
| Laskennalliset verovelat taseessa | 52,0 | | | | | | 77,1 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Varaukset | 17,9 | 2,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 20,3 |
| Vahvistetut tappiot | 13,6 | -2,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,5 | 11,2 |
| Etuuspohjaiset eläkkeet | 11,6 | -0,3 | -0,4 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 10,9 |
| Muut jaksotukset | 19,0 | 3,4 | 0,3 | 0,0 | 0,0 | 0,6 | 23,3 |
| Yhteensä | 62,1 | 2,9 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,9 | 65,8 |
| Vähennetty laskennallisista verovelosta | -34,6 | | | | | | -35,3 |
| Laskennalliset verosaamiset taseessa | 27,6 | | | | | | 30,5 |

| Milj. euroa | 1.1.2020 | Kirjattu tuloslaskelmaan | Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan | Kirjattu omaan pääomaan | Ostetut ja myydyt tytäryritykset | Valuuttakurssi-erot ja siirrot erien välillä | 31.12.2020 |
|---|-------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------------------|--|-------------|
| Laskennalliset verovelat | | | | | | | |
| Kertyneet poistoerot | 44,3 | 11,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -4,3 | 51,6 |
| Muut osakkeet | 24,5 | 0,0 | -6,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 18,0 |
| Etuuspohjaiset eläkkeet | 10,4 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 10,2 |
| Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon | 2,8 | -0,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,4 | 1,7 |
| Muut jaksotukset | 9,5 | 1,9 | -5,2 | 0,3 | 0,0 | -1,5 | 5,1 |
| Yhteensä | 91,5 | 12,7 | -11,8 | 0,3 | 0,0 | -6,1 | 86,5 |
| Vähennetty laskennallisista verosaamisista | -23,7 | | | | | | -34,6 |
| Laskennalliset verovelat taseessa | 67,8 | | | | | | 52,0 |
| Laskennalliset verosaamiset | | | | | | | |
| Varaukset | 17,7 | 3,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -3,4 | 17,9 |
| Vahvistetut tappiot | 12,2 | 0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 13,6 |
| Etuuspohjaiset eläkkeet | 11,5 | -0,5 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | 0,4 | 11,6 |
| Muut jaksotukset | 18,0 | 4,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -3,4 | 18,9 |
| Yhteensä | 59,4 | 8,0 | 0,2 | 0,0 | 0,0 | -5,5 | 62,1 |
| Vähennetty laskennallisista verovelosta | -23,7 | | | | | | -34,6 |
| Laskennalliset verosaamiset taseessa | 35,7 | | | | | | 27,5 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysmääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteuttamisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään.

Tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman

veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kuin saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Tilinpäätöksen arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

4.5 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT JA TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvia velvoitteita. Merkittävimmät etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Iso-Britanniassa ja Norjassa.

Suomi

Konsernilla on Suomessa merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely Eläkesäätiö Neliapilassa, jossa osan henkilökunnan lisäeläke-etuuksista on järjestetty. Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvat henkilöt, joiden työsuhde Kemiraan on alkanut ennen 1.1.1991, jolloin säätiö on suljettu uusilta työntekijöiltä. Tällä hetkellä suurin osa Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvista jäsenistä on eläkkeensaajia. Vuoden 2021 lopussa Eläkesäätiö Neliapilan etuus pohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 203,9 miljoonaa euroa (212,5) ja eläkevarat 277,1 miljoonaa euroa (263,5).

Eläkesäätiö Neliapilan lisäeläketurva sisältää vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke-edun sekä hautausavustuksen. Kokonaistavoite-eläke on 66 prosenttia eläkepalkasta. Täysi tavoite saavutetaan 25 vuoden palveluksella. Lisäeläkkeen määrä lasketaan tavoite-eläkkeen ja lakisääteisten eläkkeiden erotuksena.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2021 päätöksen palauttaa 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu Eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen ylikatteen palautus tullaan kirjaamaan konsernin taseessa luokittelumuutoksena rahoitusvaroihin.

Ruotsi

Ruotsissa on etuus pohjainen eläkejärjestely, joka on toimihenkilöille tarkoitettu ITP 2 -järjestely. Saadakseen täyden eläkkeen, työntekijällä on oltava ennakoitu eläkkeeseen oikeuttava työjakso, työn aloittamisesta eläkeikään saakka, vähintään 30 vuoden ajan. Eläkejärjestelyyn sisältyvät normaali vanhuuseläke, täydentävä vanhuuseläke ja perhe-eläke. Lisäksi työnantajalla tulee olla vakuutus eläkevakuutusyhtiö PRI Pensiongarantin kautta koskien ITP 2 -järjestelyn eläkevastuuta. Vuoden 2021 lopussa Ruotsin etuus pohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 53,7 miljoonaa euroa (55,1).

ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN SAAMISET JA VELAT TASEESSA

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo | 312,0 | 321,6 |
| Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo | -292,0 | -276,4 |
| Ylijäämä (-) / Alijäämä (+) | 20,0 | 45,1 |
| Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus | 0,8 | 0,0 |
| Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuus pohjaisista järjestelyistä taseessa | 20,9 | 45,1 |
| Velat etuus pohjaisista järjestelyistä | 94,1 | 96,3 |
| Saamiset etuus pohjaisista järjestelyistä | -73,2 | -51,1 |
| Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuus pohjaisista järjestelyistä taseessa | 20,9 | 45,1 |
| TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT | | |
| Työsuoritukseen perustuvat menot | 2,9 | 3,3 |
| Nettokorkomenot ¹⁾ | 0,7 | 0,8 |
| Etuus pohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) tuloslaskelmassa | 3,6 | 4,1 |

1) Nettokorkomenot on esitetty tuloslaskelmassa rivillä rahoituskulut, netto.

COVID-19 pandemian vaikutusten arviointi etuus pohjaisiin järjestelyihin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|------------|
| Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostuksesta johtuvat erät ²⁾ | | |
| Velvoitteiden väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) | 0,0 | 0,1 |
| Velvoitteiden taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) ³⁾ | 1,2 | 13,5 |
| Velvoitteiden kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) | 1,6 | -3,2 |
| Järjestelyiden varoihin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) ³⁾ | -30,3 | -8,2 |
| Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus | 0,8 | -0,8 |
| Etuuspoijaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) muissa laajan tuloksen erissä | -26,8 | 1,4 |

2) Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostus on laajassa tuloslaskelmassa osana muita laajan tuloksen eriä. Erä on esitetty ilman verovaikutusta, ja siihen liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

3) Vuoden 2021 ja 2020 osalta vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuvat pääasiassa Eläkesäätiö Neliapilan toteutuneista varojen tuotosta, diskonttauskoron ja inflaation muutoksesta.

ETUUSPOHJAISTEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Etuuspoijaiset velvoitteet 1.1. | 321,6 | 323,5 |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot | 2,8 | 2,9 |
| Korkomenot | 1,7 | 3,1 |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) | 2,8 | 10,3 |
| Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä | -0,2 | 1,0 |
| Maksetut etuudet | -16,7 | -17,6 |
| Siirrot maksupohjaiseen osaan ⁴⁾ | — | -1,8 |
| Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset | -0,3 | — |
| Muut erät | 0,4 | 0,2 |
| Etuuspoijaiset velvoitteet 31.12. | 312,0 | 321,6 |

4) Kanadassa etuuspoijainen eläkejärjestelmä on muutettu maksupohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Etuuspoijaiset eläkevelvoitteet on siirretty vakuutusyhtiölle.

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|--------------|--------------|
| Varojen käypä arvo 1.1. | 276,4 | 282,9 |
| Korkotuotot | 0,9 | 2,3 |
| Työnantajan maksusuoritukset | 0,3 | 0,3 |
| Ylikatepalautus ⁵⁾ | -3,0 | — |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (-) / voitot (+) | 30,3 | 8,2 |
| Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä | 0,6 | -0,7 |
| Maksetut etuudet | -13,4 | -14,3 |
| Siirrot maksupohjaiseen osaan ⁴⁾ | — | -1,8 |
| Muut erät | -0,2 | -0,6 |
| Varojen käypä arvo 31.12. | 292,0 | 276,4 |

5) Vuonna 2021 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 3 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille.

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSLAJEITTAIN

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Korkosijoitukset ja muut varat | 176,1 | 163,4 |
| Osakkeet ja osakerahastot | 90,0 | 87,2 |
| Konsernin käytössä olevat kiinteistöt | 24,3 | 24,3 |
| Kemira Oyj:n osakkeet | 1,5 | 1,5 |
| Varat yhteensä | 292,0 | 276,4 |

Merkittävin osa etuuspoijaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista on Suomessa Eläkesäätiö Neliapilassa. Vuoden 2021 lopussa Neliapilassa oli varoja 277,1 miljoonaa euroa (263,5), jotka koostuivat korkorahastoista ja muista varoista 163,9 miljoonaa euroa (154,1), osakkeista ja osakerahastoista 87,3 miljoonaa euroa (83,6), kiinteistöistä 24,3 miljoonaa euroa (24,3) sekä Kemira Oyj:n osakkeista 1,5 miljoonaa euroa (1,5). Eläkesäätiö Neliapilassa sijoituspositiota hallinnoidaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen (ALM). Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Eläkesäätiö Neliapilan olennaisena sijoitustoiminnan riskinä voidaan pitää markkinariskiä. Rahoitusmarkkinoiden syklisistä vaihteluista johtuvaa markkinariskiä hallitaan huolehtimalla sijoitusposition riittävästä hajauttamisesta.

Vuonna 2021 konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto (+) / kulu (-) oli 31,3 miljoonaa euroa (10,5).

KESKEISET VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET

| % | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Diskonttauskorko | 1,0 - 1,8 | 0,3 - 3,1 |
| Inflaatioaste | 1,5 - 3,3 | 1,1 - 3,0 |
| Tulevat palkankorotukset | 2,0 - 2,7 | 1,1 - 2,5 |
| Tulevat eläkkeiden korotukset | 1,8 - 2,3 | 1,4 - 2,0 |

Suomessa Eläkesäätiö Neliapilan veloitteiden laskemisessa käytetyt keskeiset oletukset olivat seuraavat: diskonttauskorko 1,0 % (0,3 %), inflaatioaste 2,0 % (1,1 %), tulevat palkankorotukset 2,0 % (1,1 %) ja tulevat eläkkeiden korotukset 2,3 % (1,4 %).

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Jos kaikkien merkittävien maiden järjestelyiden diskonttauskorko laskisi 0,5 prosenttiyksiköllä, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvien veloitteiden nykyarvo nousisi 20,2 miljoonaa euroa (6,9 %) edellyttäen, että kaikki muut oletukset säilyisivät ennallaan.

HERKKYYSANALYYSI - ELÄKESÄÄTIÖ NELIAPILA SUOMESSA

| Milj. euroa | Etuuspohjainen velvoite | | Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen | |
|---|-------------------------|-------|--|-------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Diskonttauskorko 1,0 % (0,3 %) | 203,9 | 212,5 | | |
| Diskonttauskorko +0,5 % | 192,6 | 200,5 | -5,6% | -5,7% |
| Diskonttauskorko -0,5 % | 216,5 | 225,8 | 6,1% | 6,3% |
| Tulevat eläkkeiden korotukset 2,3 % (1,4 %) | 203,9 | 212,5 | | |
| Tulevat eläkkeiden korotukset +0,5 % | 215,1 | 224,4 | 5,5% | 5,6% |
| Tulevat eläkkeiden korotukset -0,5 % | 193,7 | 201,6 | -5,0% | -5,1% |

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 10,1 miljoonaa euroa (4,9 %).

HERKKYYSANALYYSI - ITP 2 ELÄKEJÄRJESTELY RUOTSISSA

| Milj. euroa | Etuuspohjainen velvoite | | Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen | |
|--|-------------------------|------|--|-------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Diskonttauskorko 1,7 % (1,0 %) | 53,7 | 55,1 | | |
| Diskonttauskorko +0,5 % | 49,7 | 50,9 | -7,4% | -7,6% |
| Diskonttauskorko -0,5 % | 58,1 | 59,8 | 8,2% | 8,6% |
| Tulevat palkankorotukset 2,7 % (2,0 %) | 53,7 | 55,1 | | |
| Tulevat palkankorotukset +0,5 % | 55,0 | 56,4 | 2,4% | 2,4% |
| Tulevat palkankorotukset -0,5 % | 52,5 | 53,9 | -2,2% | -2,2% |

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 2,5 miljoonaa euroa (4,7 %).

Etuuspohjaisiin järjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2022 odotetaan olevan 3,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Eläkesäätiö Neliapilan odotetaan maksavan 10 miljoonan euron ylikatteen palautuksen Kemira konsernin yhtiöille vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, joihin kuuluu sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, kunkin toimintamaan paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai erillisessä eläkesäätiössä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten palkkatasosta ja palvelusvuosista.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaattikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkovelkakirjalainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökuluihin ja nettokorkomenot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten eläkevastuiden määrittelyyn liittyy useita vakuutusmatemaattisia oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Vakuutusmatemaattiset laskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia, kuten diskonttauskoron, palkankorotus- ja työsuhteiden päättävyysoletukset. Eläkevastuut lasketaan riippumattomien aktuaarien toimesta.

4.6 VARAUKSET

| Milj. euroa | Henkilöstö- kuluvaraukset | Uudelleen- järjestely- varaukset | Ympäristö- varaukset ¹⁾ | Muut varaukset ^{2) 3)} | Yhteensä |
|---|------------------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|-------------|
| Pitkäaikaiset varaukset | | | | | |
| 1.1.2021 | 0,8 | 0,4 | 21,1 | 13,2 | 35,6 |
| Valuuttakurssierot | 0,0 | 0,0 | 0,2 | 0,0 | 0,2 |
| Uudet varaukset ja varausten lisäykset | 0,0 | 0,0 | 4,0 | 26,9 | 31,0 |
| Käytetyt varaukset tilikauden aikana | -0,1 | 0,0 | -0,4 | -0,2 | -0,7 |
| Käyttämättömien varausten peruuttaminen | -0,1 | -0,5 | -1,0 | 0,0 | -1,6 |
| Uudelleenryhmittely | -0,3 | 0,0 | -4,7 | -11,5 | -16,5 |
| 31.12.2021 | 0,4 | 0,0 | 19,2 | 28,4 | 48,0 |
| Lyhytaikaiset varaukset | | | | | |
| 1.1.2021 | 3,5 | 0,2 | 11,7 | 16,4 | 31,7 |
| Valuuttakurssierot | 0,3 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,5 |
| Uudet varaukset ja varausten lisäykset | 3,7 | 0,3 | 5,5 | 15,8 | 25,4 |
| Käytetyt varaukset tilikauden aikana | -4,8 | 0,0 | -6,8 | -35,8 | -47,4 |
| Käyttämättömien varausten peruuttaminen | -0,1 | -0,1 | 0,0 | -3,0 | -3,3 |
| Uudelleenryhmittely | 0,2 | 0,0 | 4,7 | 11,5 | 16,3 |
| 31.12.2021 | 2,7 | 0,4 | 15,2 | 4,9 | 23,1 |

1) Konsernin liiketoiminta on kemianteollisuutta ja sen toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen että kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä noudattaen vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja. Vuonna 2021 ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 34,4 miljoonaa euroa (32,8). Suurimmat varaukset koskevat tehtaiden sulkemisia ja järven pohjasedimentin kunnostusta Vaasassa Suomessa.

2) Vuonna 2021 Kemira on korvannut CDC:lle kuluja ja korvauksia riita-asiaan liittyen 22,75 miljoonaa euroa. Aiemmin vuonna 2019 Kemira oli kirjannut 11,5 miljoonan euron varauksen liittyen CDC:n vahingonkorvausvaateeseen.

3) Vuonna 2021 Kemira kirjasi 29 miljoonan euron varauksen odotettavissa olevista vastuista Pohjolan Voiman omistamasta höyryä tuottavasta energiayhtiöstä Porissa Suomessa. Varauksen määrä perustuu arvioituun matalan käyttöasteen kauteen.

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Varausten kokonaismäärän jakautuminen | | |
| Pitkäaikaiset varaukset | 48,0 | 35,6 |
| Lyhytaikaiset varaukset | 23,1 | 31,7 |
| Yhteensä | 71,1 | 67,3 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaukset

Uudelleenjärjestelymenoja, henkilöstömenoja, ympäristövelvoitteita, oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä veloitetta koskevista erityisriskeistä.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Varaukset

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.

5. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

5.1 PÄÄOMARAKENNE

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Oma pääoma | 1 342,7 | 1 205,3 |
| Taseen loppusumma | 3 139,3 | 2 795,7 |
| Velkaantuneisuus, % ¹⁾ | 63 | 63 |
| Omavaraisuusaste, % ²⁾ | 43 | 43 |

1) Velkaantuneisuus-tunnusluvun laskentakaava on $100 \times \text{Korolliset nettovelat} / \text{Oma pääoma}$.

2) Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskentakaava on $100 \times \text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat})$.

KOROLLISET NETTOVELAT

| Milj. euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|-------|--------------|--------------|
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 5.3. | 776,9 | 724,1 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 5.3. | 215,3 | 194,7 |
| Korolliset velat | | 992,2 | 918,8 |
| Rahavarat | 5.4. | 142,4 | 159,5 |
| Korolliset nettovelat | | 849,8 | 759,3 |

Neljännesvuositiedot korollisesta nettovelasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja operatiivinen käyttökateprosentti 15-18 %. Velkaantumisasestavoitteena on alle 75 %.

Valmiusluoton sopimusehdot sisältävät kovenantin, jonka mukaan velkaantuneisuusasteen on oltava alle 115 %:a.

Hallitus ehdottaa vuoden 2021 osingoksi 0,58 euroa osakkeelta (0,58), mikä vastaa 82 %:n osinkosuhdetta (68 %). Kemiran osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Korolliset velat ja rahavarat

Korollisten velkojen ja rahavarojen laatimisperiaatteita kuvataan liitetiedossa 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN YHTEYS RAHAVIRTALASKELMAAN

| Milj. euroa | Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät | Lyhytaikaiset korolliset velat | Korolliset velat yhteensä | Rahavarat | Korolliset nettovelat |
|---|---|--------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2021 | 751,1 | 167,7 | 918,8 | 159,5 | 759,3 |
| Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja | | | | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot (+) | 200,0 | | 200,0 | | 200,0 |
| Pitkäaikaisten velkojen maksut (-) | -97,3 | | -97,3 | | -97,3 |
| Vuokrasopimusvelkojen maksut (-) | -33,1 | | -33,1 | | -33,1 |
| Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-) | | -53,9 | -53,9 | | -53,9 |
| Rahavarojen muutos | | | | -22,2 | 22,2 |
| Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja | | | | | |
| Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+) | 42,1 | | 42,1 | | 42,1 |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus | 10,1 | 13,2 | 23,3 | 5,1 | 18,2 |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua | -8,0 | 0,1 | -7,9 | — | -7,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021 | 865,0 | 127,1 | 992,2 | 142,4 | 849,8 |

| Milj. euroa | Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät | Lyhytaikaiset korolliset velat | Korolliset velat yhteensä | Rahavarat | Korolliset nettovelat |
|---|---|--------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2020 | 821,3 | 133,2 | 954,6 | 143,1 | 811,4 |
| Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja | | | | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot (+) | — | | — | | — |
| Pitkäaikaisten velkojen maksut (-) | -55,0 | | -55,0 | | -55,0 |
| Vuokrasopimusvelkojen maksut (-) | -30,6 | | -30,6 | | -30,6 |
| Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-) | | 37,2 | 37,2 | | 37,2 |
| Rahavarojen muutos | | | | 22,4 | -22,4 |
| Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja | | | | | |
| Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+) | 24,2 | | 24,2 | | 24,2 |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus | -10,4 | -3,0 | -13,4 | -6,0 | -7,4 |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua | 1,6 | 0,3 | 1,9 | — | 1,9 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2020 | 751,1 | 167,7 | 918,8 | 159,5 | 759,3 |

5.2 OMA PÄÄOMA

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

| Milj. euroa | Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000) | Omien osakkeiden lukumäärä (1 000) | Osakkeiden lukumäärä (1 000) | Osake-pääoman kirjanpito-arvo | Omien osakkeiden kirjanpito-arvo |
|--|---|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1.1.2021 | 152 924 | 2 418 | 155 343 | 221,8 | 16,3 |
| Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2020 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet | 195 | -195 | — | — | -1,3 |
| Omien osakkeiden siirto hallitukselle | 11 | -11 | — | — | -0,1 |
| Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä | -3 | 3 | — | — | 0,0 |
| 31.12.2021 | 153 127 | 2 215 | 155 343 | 221,8 | 14,9 |
| 1.1.2020 | 152 649 | 2 693 | 155 343 | 221,8 | 18,1 |
| Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2019 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet | 269 | -269 | — | — | -1,8 |
| Omien osakkeiden siirto hallitukselle | 14 | -14 | — | — | -0,1 |
| Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä | -8 | 8 | — | — | 0,1 |
| 31.12.2020 | 152 924 | 2 418 | 155 343 | 221,8 | 16,3 |

Kemira Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. 31.12.2021 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 155 342 557 sisältäen 2 215 073 omia osakkeita. Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa, eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat täysin maksettuja.

Kemiran hallussa oli 31.12.2021 omia osakkeita yhteensä 2 215 073 kpl (2 418 440). Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien

osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,4 % (1,6 %). Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,2 miljoonaa euroa (3,5).

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, jonka arvo ei enää muutu.

Käyvän arvon rahastot

Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. 31.12.2021 muut rahastot olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,8).

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Omat osakkeet**

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

5.3 KOROLLISET VELAT

KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

| 2021, milj. euroa | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027- | Kirjanpitoarvo yhteensä |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | — | 149,3 | — | 129,8 | — | — | 279,1 |
| Joukkovelkakirjalainat | 52,8 | — | 197,3 | — | — | 191,3 | 441,4 |
| Vuokrasopimusvelat | 28,7 | 24,4 | 17,8 | 11,8 | 9,0 | 45,1 | 136,8 |
| Muut pitkäaikaiset velat | — | 1,0 | — | — | — | — | 1,0 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 133,8 | — | — | — | — | — | 133,8 |
| Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä | 215,3 | 174,7 | 215,1 | 141,6 | 9,0 | 236,4 | 992,2 |

| 2020, milj. euroa | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026- | Kirjanpitoarvo yhteensä |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | — | — | 148,9 | — | 126,8 | — | 275,7 |
| Joukkovelkakirjalainat | — | 150,0 | — | 196,7 | — | — | 346,7 |
| Vuokrasopimusvelat | 27,0 | 19,9 | 15,6 | 10,4 | 6,9 | 41,7 | 121,4 |
| Muut pitkäaikaiset velat | — | 1,3 | 6,0 | — | — | — | 7,3 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 167,7 | — | — | — | — | — | 167,7 |
| Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä | 194,7 | 171,2 | 170,4 | 207,1 | 133,7 | 41,7 | 918,8 |

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2021 lopussa 849,8 miljoonaa euroa (759,3), lisätietoa liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA VALUUTOITTAIN

| 2021 Valuutta, milj. euroa | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027- | Kirjanpitoarvo yhteensä |
|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------------------|
| EUR | 60,5 | 156,0 | 201,6 | 92,2 | 1,9 | 208,1 | 720,3 |
| USD | 14,6 | 13,8 | 9,3 | 46,7 | 5,6 | 13,8 | 103,8 |
| GBP | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,1 | 10,7 | 12,7 |
| Muut | 12,6 | 4,3 | 3,8 | 2,4 | 1,4 | 3,7 | 28,2 |
| Yhteensä | 88,2 | 174,7 | 215,1 | 141,6 | 9,0 | 236,4 | 865,0 |

| 2020 Valuutta, milj. euroa | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026- | Kirjanpitoarvo yhteensä |
|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------|
| EUR | 8,5 | 155,8 | 151,8 | 198,7 | 91,6 | 17,0 | 623,4 |
| USD | 13,1 | 11,4 | 10,5 | 6,6 | 40,9 | 10,9 | 93,4 |
| GBP | 0,3 | 0,2 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 9,9 | 10,7 |
| Muut | 5,1 | 3,7 | 8,1 | 1,7 | 1,1 | 3,8 | 23,5 |
| Yhteensä | 27,0 | 171,2 | 170,4 | 207,1 | 133,7 | 41,7 | 751,1 |

5.4 RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

RAHOITUSVARAT

| Milj. euroa | Liite | Kirjanpito- arvot | 2021 | | | | Kirjanpito- arvot | 2020 | | | |
|--|-------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | Käyvät arvot | | | | | Käyvät arvot | | | |
| | | | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä | | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | 5.6. | | | | | | | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset | | 1,3 | — | 1,3 | — | 1,3 | 3,5 | — | 3,5 | — | 3,5 |
| Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta | 5.6. | | | | | | | | | | |
| Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset | | | | | | | | | | | |
| Rahavirran suojaus | | 32,7 | — | 32,7 | — | 32,7 | 12,2 | — | 12,2 | — | 12,2 |
| Muut osakkeet | 3.5. | | | | | | | | | | |
| PVO-konsernin osakkeet | | 257,3 | — | — | 257,3 | 257,3 | 210,6 | — | — | 210,6 | 210,6 |
| Muut noteeraamattomat osakkeet | | 2,7 | — | — | 2,7 | 2,7 | 1,7 | — | — | 1,7 | 1,7 |
| Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut | | | | | | | | | | | |
| Muut pitkäaikaiset varat ¹⁾ | | 7,3 | — | 7,3 | — | 7,3 | 7,3 | — | 7,3 | — | 7,3 |
| Muut lyhytaikaiset saamiset ¹⁾ | | 0,3 | — | 0,3 | — | 0,3 | 0,4 | — | 0,4 | — | 0,4 |
| Myyntisaamiset ¹⁾ | 4.2. | 373,0 | — | 373,0 | — | 373,0 | 288,5 | — | 288,5 | — | 288,5 |
| Rahavarat | | | | | | | | | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 138,7 | — | 138,7 | — | 138,7 | 154,6 | — | 154,6 | — | 154,6 |
| Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset ²⁾ | | 3,7 | — | 3,7 | — | 3,7 | 4,9 | — | 4,9 | — | 4,9 |
| Rahoitusvarat yhteensä | | 817,0 | — | 557,0 | 260,0 | 817,0 | 683,7 | — | 471,4 | 212,3 | 683,7 |

1) Vuonna 2021 muut pitkäaikaiset varat ja lyhytaikaiset saamiset sisältävät 0,4 miljoonaa euroa (0,6) odotettavissa olevia luottotappiota IFRS 9 -standardin mukaisesti. Myyntisaamiset sisältävät odotettavissa olevia luottotappiota 3,3 miljoonaa euroa (5,2). Myyntisaamisista kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

2) Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset koostuvat pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

RAHOITUSVELAT

| Milj. euroa | Liite | 2021 | | | | | 2020 | | | | |
|---|-------|----------------------|--------------|---------|--------|----------|----------------------|--------------|---------|--------|----------|
| | | Kirjanpito- arvot | Käyvät arvot | | | | Kirjanpito- arvot | Käyvät arvot | | | |
| | | | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä | | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | 5.6. | | | | | | | | | | |
| Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset | | 6,9 | — | 6,9 | — | 6,9 | 4,4 | — | 4,4 | — | 4,4 |
| Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta | 5.6. | | | | | | | | | | |
| Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset | | | | | | | | | | | |
| Rahavirran suojaus | | 1,6 | — | 1,6 | — | 1,6 | 5,3 | — | 5,3 | — | 5,3 |
| Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut | | | | | | | | | | | |
| Korolliset velat | 5.3. | | | | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta | | 279,1 | — | 290,5 | — | 290,5 | 275,7 | — | 289,5 | — | 289,5 |
| Joukkovelkakirjalainat | | 388,6 | — | 415,2 | — | 415,2 | 346,7 | — | 366,0 | — | 366,0 |
| Lyhytaikainen osuus | | 52,8 | — | 54,7 | — | 54,7 | — | — | — | — | — |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat | | 108,1 | — | 108,1 | — | 108,1 | 94,4 | — | 94,4 | — | 94,4 |
| Lyhytaikainen osuus | | 28,7 | — | 28,7 | — | 28,7 | 27,0 | — | 27,0 | — | 27,0 |
| Muut pitkäaikaiset velat | | 1,0 | — | 1,0 | — | 1,0 | 7,3 | — | 7,7 | — | 7,7 |
| Lyhytaikainen osuus | | 6,7 | — | 6,9 | — | 6,9 | — | — | — | — | — |
| Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta | | 127,1 | — | 131,9 | — | 131,9 | 167,7 | — | 175,4 | — | 175,4 |
| Korottomat velat | | | | | | | | | | | |
| Muut pitkäaikaiset velat | | 9,4 | — | 9,4 | — | 9,4 | 8,1 | — | 8,1 | — | 8,1 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | 23,5 | — | 23,5 | — | 23,5 | 19,6 | — | 19,6 | — | 19,6 |
| Ostovelat | 4.3. | 285,5 | — | 285,5 | — | 285,5 | 180,2 | — | 180,2 | — | 180,2 |
| Rahoitusvelat yhteensä | | 1 319,1 | — | 1 364,1 | — | 1 364,1 | 1 136,4 | — | 1 177,5 | — | 1 177,5 |

Käypien arvojen tasojen 1-3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

| Taso 3 täsmäytyslaskelma, rahoitusvarat milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 212,3 | 245,2 |
| Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin | 50,2 | -32,9 |
| Lisäykset | 1,0 | — |
| Vähennykset | -3,5 | — |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 260,0 | 212,3 |

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, konserni arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.

| Luokka | Rahoitusinstrumentti |
|--|--|
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | Valuuttatermiinit, valuuttavaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, sähköfutuurit, sähköoptiot, sijoitustodistukset ja yritystodistukset |
| Jaksotettuun hankintamenoon | Pitkäaikaiset lainasaamiset, rahat, pankkisaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Muut sijoitukset: osakkeet ja suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus tai käyvän arvon suojaus) olevat johdannaiset |

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa johdannaiset esitetään siirtosaamisissa ja siirtoveltoissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitussaamisiin kuuluu pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ja ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista rahoista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Muiden sijoitusten laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 3.5. Muut osakkeet. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käypien arvojen muutoksien kirjausperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.6. Johdannaisinstrumentit.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen kirjataan IFRS 9-standardin mukaisen odotettujen luottotappioiden kirjaamisvaatimusten mukaisesti. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myytyihin saamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien, jaksotettuun hankintamenoihin arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kun taas suojauslaskennan alla olevat johdannaiset kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta.

Muut rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana. Käyvän arvon suojauskohteena olevien velkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan yhdessä käyvän arvon suojausiksi määriteltyjen johdannaisten käypien arvojen muutoksien kanssa.

Mikäli jaksotettuun hankintamenoon kirjattavien rahoitusjärjestelyn ehtoja muutetaan, eikä se johda velan poiskirjaamiseen taseesta, kirjataan järjestelystä tuleva voitto tai tappio muutoshetkellä tuloslaskelmaan, josta se jaksotetaan velan jäljellä olevalle juoksujalle. Voitto tai tappio saadaan laskemalla erotus diskontatuista alkuperäisen ja uuden sopimusehtojen mukaisista kassavirroista. Diskonttokorkona käytetään alkuperäisen sopimuksen mukaista efektiivistä korkoa.

| Luokka | Rahoitusinstrumentti |
|--|---|
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti | Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, -futuurit, ja -optiot |
| Jaksotettuun hankintamenoon | Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat |
| Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta | Suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus) olevat johdannaiset |

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voima -konsernin osakkeita.

5.5 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on varmistaa riittävä rahoitus konsernin tarpeisiin kustannustehokkaasti sekä huolehtia rahoitusriskien hallinnasta. Kemiran hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa on määritelty rahoituksen hallinnon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät sekä rahoituksen toimintasuunnitelman.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien vaihteluiden vaikutus yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan sekä varmistaa yhtiölle riittävät rahoituslähteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka käyttää vain suojautumistarkoituksiin rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Valuuttariski

Valuuttariski syntyy muista kuin kotivaluutassa olevista kassavirroista, varoista ja veloista. Transaktioriski muodostuu sellaisista kassavirroista ja tase-eristä, joiden muutokset valuuttakurssien johdosta vaikuttavat tulokseen ja kassavirtoihin. Translaatoriski syntyy, kun muina kuin euroina raportoivien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät konsolidoidaan euroissa. Transaktioriskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä.

Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Kiinan renminbistä (CNY), Yhdysvaltain dollarista (USD), Ruotsin kruunusta (SEK) ja Kanadan dollarista (CAD). Vuoden lopussa CNY-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 67 milj. euroa (19 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 7,37 ja 36 % (0 %). Vastaavasti USD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 64 milj. euroa (86 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,18 ja 53 % (41 %). SEK-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 31 milj. euroa (28 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 10,21 ja 62 % (68 %), ja CAD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 26 milj. euroa (22 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,47 ja 51 % (46 %).

Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Norjan kruunun, Puolan zlotyn, Tanskan kruunun, Venäjän ruplan ja Thaimaan bahtin osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Brasilian realin ja Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 103 milj. euroa.

| Transaktioriski, merkittävimmät valuutat, milj. euroa | 2021 | | | | 2020 | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | CNY vastaan EUR | USD vastaan EUR | SEK vastaan EUR | CAD vastaan EUR | CNY vastaan EUR | USD vastaan EUR | SEK vastaan EUR | CAD vastaan EUR |
| Operatiivinen nettovaluuttavirta- ennuste ¹⁾ | -67,0 | 64,3 | -30,9 | 26,4 | 18,7 | 85,7 | -27,7 | 22,2 |
| Nettolainaus | 1,0 | 370,0 | -10,7 | 8,3 | 1,1 | 290,1 | -12,1 | 3,8 |
| Johdannaiset, operatiivisen nettovaluuttavirran suojaus | 40,1 | -40,6 | 19,0 | -13,5 | — | -35,0 | 18,6 | -11,2 |
| Johdannaiset, nettolainauksen suojaus | -2,7 | -142,2 | 10,7 | -8,3 | -1,2 | -81,5 | 10,6 | -3,8 |
| Yhteensä | -28,6 | 251,6 | -11,8 | 12,9 | 18,6 | 259,3 | -10,6 | 11,0 |

¹⁾ Perustuu 12 kuukauden operatiiviseen valuuttavirtaennusteeseen.

Vuoden 2021 lopussa operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2022 oli 331 milj. euroa suojausasteen ollessa 54 % (47 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 40 % ja enintään 100 %. Euron 10 prosentin vahvistuminen Ruotsin kruunua vastaan 31.12.2021 kurseja käyttäen ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 3 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaavasti euron 10 prosentin vahvistuminen Kiinan renminbiä vastaan aiheuttaisi noin 7 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Kun taas euron 10 prosentin vahvistuminen Kanadan dollaria ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi 3 ja 6 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaava heikentyminen valuuttakurssissa aiheuttaisi samansuuruisen vastakkaisen vaikutuksen.

Tilinpäätöshetkellä markkina-arvoltaan -1,4 miljoonaa euroa (2,1) avoimista valuuttajohdannaisista oli rahavirran suojauslaskennan piirissä. Rahavirran suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on tehty suojaamaan erittäin todennäköisiä valuuttavirtoja. Tilikauden aikana suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista ei kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan (-0,7).

Kemiran translaatoriskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Ruotsin kruunu ja Kiinan renminbi.

Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Kanadan dollareina, Ruotsin kruunuina ja Yhdysvaltain dollareina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa voidaan käyttää pitkäaikaisia lainoja ja valuuttajohdannaisia. Kyseisiin suojauksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu USD-määräisiä lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Korkoriski

Kemira altistuu korkoriskille koronvaihteluista johtuvan lainojen uudelleenhinnoittelun kautta. Vuoden 2021 lopussa nettovelasta vuokrasopimusvelat mukaan lukien 80 % (74 %) oli kiinteään korkoon sidottua. Konsernin nettorahoituskustannus oli noin 3,4 % (4,1 %). Nettorahoituskustannus lasketaan jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Nettorahoituskustannukseen vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin sekä Kiinan renminbin korkotasot.

Rahoituspolitiikan mukaan konsernin keskimääräisen koron määräytymisajan mittaavan duraation, pois lukien vuokrasopimusvelat, tulee olla 6-60 kuukautta. Kemiran konsernirahoitus hallinnoi duraatiota kiinteä- ja vaihtuvakorkoisilla lainoilla sekä korkojohdannaissopimuksilla. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli vuoden 2021 lopussa 29 kuukautta (20).

Alla olevassa taulukossa on esitetty lainasalkun uudelleenhinnoittelun aikataulu.

| 2021 | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Koron määräytyminen, milj. euroa | <1 vuosi | 1-5 vuotta | >5 vuotta | Yhteensä |
| Vaihtuvakorkoinen nettovelka | 170,2 | — | — | 170,2 |
| Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾ | 52,8 | 290,0 | 200,0 | 542,8 |
| Yhteensä | 222,9 | 290,0 | 200,0 | 712,9 |

2020

| Koron määräytyminen, milj. euroa | <1 vuosi | 1-5 vuotta | >5 vuotta | Yhteensä |
|---|--------------|--------------|-----------|--------------|
| Vaihtuvakorkoinen nettovelka | 197,9 | — | — | 197,9 |
| Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾ | — | 440,0 | — | 440,0 |
| Yhteensä | 197,9 | 440,0 | — | 637,9 |

1) Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja

Tilinpäätöspäivänä konsernin lainasalkun keskiporko oli noin 1,7 % (1,9 %). Jos markkinoiden korkotaso olisi noussut yhden prosenttiyksikön 1.1.2022, se nostaisi konsernin maksamia korkokuluja seuraavan 12 kuukauden aikana noin 0,7 miljoonaa euroa ennen veroja (0,6). Vastaavasti korkotason laskeminen yhdellä prosenttiyksiköllä olisi laskenut konsernin korkokuluja 0,0 miljoonaa euroa. Kemira-konsernin nettoveloista 32 % (31 %) hinnoitellaan uudelleen vuoden 2022 aikana. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia.

Sähkön hintariski

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Kemira-konsernin tavoitteena on sähköstöjen suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti sähköpörssin johdannaisia. Suojauksiin liittyvät valuutta- ja aluehintariskit on suojattu Suomen osalta tekemällä sopimukset pääosin HELEUR-määräisinä. Ruotsin osalta suojaukset on tehty pääosin MALSEK-määräisinä. Sähköjohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Kohde-etuuden ennakoidut fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli sähkön hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus sähkön suojaussopimusten arvoon pääosin omassa pääomassa olisi +/- 7,7 miljoonaa euroa (+/- 6,3).

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille kaupallisten myyntisaatavien sekä pankkitilialdojen, talletusten, lyhytaikaisten sijoitusten sekä johdannaissopimusten kautta.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään sijoitustoiminnan ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikka. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan vakavaraisia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla riskiään näiden kesken.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Konsernirahoituksen käyttämällä hyväksytyillä rahalaitosvastapuolilla on vähintään investment grade luokitus Standard & Poor'sin luottoluokitustietojen perusteella. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 174,9 miljoonaa euroa (167,1). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytty limiitti.

Konsernin rahoitukseen liittyvässä vastapuoliriskissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2021 aikana. Rahoituksen transaktioihin liittyvistä luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Kemiralla on käytössään kaupallisen toiminnan luottoriskeihin liittyvä konsernin laajuinen luottopolitiikka. Luottopolitiikan mukaisesti jokaiselle asiakkaalle on määritelty riskiluokitus ja luottolimiitti, joita seurataan säännöllisesti. Asiakaskohtaisen arvion perusteella Kemira soveltaa konsernitasolla määriteltyjä maksuehtoja ja pyrkii näin minimoimaan luottoriskiä. Tarvittaessa kaupassa käytetään myös vakuuksia tai dokumenttimaksuja, kuten reimbursseja. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Myyntisaamisten luottotappioita on kuvattu liitetiedossa 4.2.

USA:ssa Kemiralla on 60 miljoonan dollarin saatavien ostosopimus, jonka perusteella konsernin USA:ssa sijaitsevat yhtiöt voivat myydä tiettyjä myyntisaataviaan. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy rahoitusyhtiölle, ja 97,7 % saatavista on kirjattu pois taseesta. 31.12.2021 myytyjä avoimia saatavia oli 48,2 miljoonaa euroa (40,2), jonka määrä vastaa myös saatavien käypää arvoa. Taseeseen on jätetty 2,1 miljoonaa euroa (1,5) saamisiin ja 0,1 miljoonaa euroa (0,1) velkoihin.

Maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriski

Kemiran maksuvalmius turvataan rahavaroilla, tililimiiteillä sekä valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2021 lopussa olivat 142,4 miljoonaa euroa (159,5), joista 138,7 miljoonaa euroa (154,6) oli rahaa pankkitileillä ja 3,7 miljoonaa euroa (4,9) pankkitalletuksia. Konsernilla on 17.4.2026 erääntyvä 400 miljoonan euron valmiusluotto. Valmiusluotto oli 31.12.2021 kokonaisuudessaan nostamatta.

Konsernilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Vuoden 2021 lopussa yritystodistusmarkkinoilla ei ollut Kemiran liikkeeseen laskemia yritystodistuksia (50).

Kemira hallitsee uudelleenrahoitusriskiä hajautetun luottosalkun avulla. Pitkäaikainen rahoitus koostuu joukkovelkakirjalainoista sekä erilaisista kahdenkeskisistä rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa. Lisäksi konsernilla oli vuoden vaihteessa vuokrasopimusvelkoja 136,8 miljoonan euron arvosta (121,4).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan voimassaolevat sitovien luottojärjestelyiden tulee kattaa suunnitellut rahoitustarpeet, pitkien velkojen lyhennyserät, yritystodistustarpeiden sekä muiden sitoumuksettomien lyhyiden lainojen rahoitustarpeet seuraavan 12 kuukauden aikana. Konserni voi väliaikaisesti pitää lainojen keskimääräisen erääntymisaian ilman vuokrasopimusvelkoja alle kolmen vuoden tavoitteen. Vuoden 2021 lopussa velkasalkun ilman vuokrasopimusvelkoja keskimääräinen erääntymisaika oli 3,0 vuotta (2,5).

VELKOJEN LYHENNYSERÄT

| 2021 | | | | | | | | |
|---|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|
| Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾ | Nostamatta | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027- | Nostettu yhteensä |
| Lainat rahoituslaitoksilta | — | — | 150,0 | — | 129,8 | — | — | 279,8 |
| Joukkovelkakirjalainat | — | 52,8 | — | 200,0 | — | — | 200,0 | 452,8 |
| Valmiusluotto | 400,0 | — | — | — | — | — | — | — |
| Vuokrasopimusvelat | — | 35,9 | 28,9 | 21,3 | 14,6 | 10,9 | 73,7 | 185,3 |
| Yritystodistusohjelma | 600,0 | — | — | — | — | — | — | — |
| Muut pitkäaikaiset korolliset velat | — | — | 1,0 | — | — | — | — | 1,0 |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat | — | 133,8 | — | — | — | — | — | 133,8 |
| Korolliset velat yhteensä | 1 000,0 | 222,4 | 179,9 | 221,3 | 144,4 | 10,9 | 273,7 | 1 052,6 |

2020

| Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾ | Nostamatta | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026- | Nostettu yhteensä |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | — | — | — | 150,0 | — | 126,8 | — | 276,8 |
| Joukkovelkakirjalainat | — | — | 150,0 | — | 200,0 | — | — | 350,0 |
| Valmiusluotto | 400,0 | — | — | — | — | — | — | — |
| Vuokrasopimusvelat | — | 32,6 | 24,4 | 19,3 | 13,4 | 9,3 | 81,3 | 180,3 |
| Yritystodistusohjelma | 550,0 | 50,0 | — | — | — | — | — | 50,0 |
| Muut pitkäaikaiset korolliset velat | — | — | 1,3 | 6,0 | — | — | — | 7,3 |
| Muut lyhytaikaiset korolliset velat | — | 117,7 | — | — | — | — | — | 117,7 |
| Korolliset velat yhteensä | 950,0 | 200,3 | 175,8 | 175,3 | 213,4 | 136,1 | 81,3 | 982,0 |

¹⁾ Lainojen erääntyminen luottotyyppin ja maturiteetin mukaan käyttäen diskonttaamattomia sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

5.6 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

| Nimellisarvot, milj. euroa | Maturiteettirakenne | | | | | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|---------------------|-------|-------|------|------|----------|----------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Yhteensä | Yhteensä |
| Valuuttajohdannaiset | | | | | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | 496,3 | — | — | — | — | 496,3 | 372,3 |
| Tulovirta | 288,8 | — | — | — | — | 288,8 | 210,6 |
| joista rahavirran suojaukseen | 19,7 | — | — | — | — | 19,7 | 21,1 |
| Menovirta | 207,5 | — | — | — | — | 207,5 | 161,7 |
| joista rahavirran suojaukseen | 42,4 | — | — | — | — | 42,4 | 43,1 |
| Muut johdannaiset | | | | | | | |
| Ostetut sähkösisopimukset (GWh) | 688,0 | 586,9 | 272,3 | 78,8 | — | 1 626,1 | 2 325,7 |
| Sähkötermiinisopimukset | 688,0 | 586,9 | 272,3 | 78,8 | — | 1 626,1 | 2 325,7 |
| joista rahavirran suojaukseen | 688,0 | 586,9 | 272,3 | 78,8 | — | 1 626,1 | 2 325,7 |

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

| Käyvät arvot, milj. euroa | 2021 | | | 2020 | | |
|---|--------------|--------------|-------|--------------|--------------|-------|
| | Positiivinen | Negatiivinen | Netto | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Valuuttajohdannaiset | | | | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | 1,4 | -8,5 | -7,1 | 6,0 | -4,8 | 1,2 |
| joista rahavirran suojaukseen | 0,1 | -1,6 | -1,4 | 2,5 | -0,4 | 2,1 |
| Muut johdannaiset | | | | | | |
| Ostetut sähkötermiinisopimukset ¹⁾ | 32,5 | 0,0 | 32,5 | 9,7 | -4,9 | 4,8 |
| joista rahavirran suojaukseen | 32,5 | 0,0 | 32,5 | 9,7 | -4,9 | 4,8 |

1) Sähkötermiinisopimusten käyvistä arvoista 7,7 ja -0,0 miljoonaa euroa (3,2 ja -2,8) erääntyvät vuoden 2022 jälkeen.

Johdannaisinstrumenttien vastapuolien kanssa on voimassa ISDA tai EFET -sopimukset, jotka oikeuttavat sopimuksessa määritellyn maksujen laiminlyönnin seurauksena avoimen markkina-arvon netotuksen. Tilinpäätöshetkellä netotussopimusten mukainen vastapuoliriski oli 32,5 miljoonaa euroa (7,9) Kemiralle ja 7,1 miljoonaa (1,9) euroa vastapuolille.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Johdannaiset

Valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmääritysmallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisolimukset tilinpäätöshetken termiinikursseihin ja vertaamalla niitä termiinien tekohetken termiinikurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Korkojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Johdannaisvarat on esitetty osana taseen erää Myyntisaamiset ja muut saamiset. Johdannaisvelat on esitetty osana taseen erää Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Sen mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkoriskin, valuuttariskin, hyödykeriskin ja käyvän arvon suojauksiin valuuttatermiinien, koronvaihtosopimuksien sekä sähkötermiinien täydyttäessä suojauslaskennan kriteerit.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IFRS 9:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset etukäteen tarkasteltuna. Tehokkuus testataan uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut ja oman pääoman erissä esitetyt voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai eräännyy tai mikäli suoja ei enää suojaa suojattavalta riskiltä. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyessä suojattavan erän ja suojausinstrumentin taloudelliseen suhteen olemassaolon. Dokumentointi sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

Rahavirtojen suojaukset

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittävään tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

6. KONSERNIRAKENNE

6.1 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset, yhteisyritykset ja Eläkesäätiö Neliapila. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

TOIMITUSJOHTAJAN, TOIMITUSJOHTAJAN SIIJAISEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN MAKSETUT PALKKIOT JA ETUUDET

| Euroa | Palkat luontois-etuineen | Tulos-palkkiot | Osake-palkkiot ¹⁾ | 2021 Yhteensä | 2020 Yhteensä |
|---|--------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
| Toimitusjohtaja Jari Rosendal | 724 189 ⁴⁾ | 319 901 | 493 058 | 1 537 148 | 1 713 058 |
| Toimitusjohtajan sijainen Jukka Hakkila ²⁾ | 187 193 | 84 181 | 172 570 | 443 943 | 500 506 |
| Muut johtoryhmän jäsenet ³⁾ | 1 553 372 | 757 889 | 1 260 632 | 3 571 893 | 3 929 403 |
| Yhteensä | 2 464 754 | 1 161 971 | 1 926 259 | 5 552 984 | 6 142 967 |

1) Sisältää osakkeet ja rahaosuuden. Johdolle ja avainhenkilöille suunnatut osakepalkkiojärjestelmät on esitetty liitetiedossa 2.3. Osakeperusteiset maksut.

2) Toimitusjohtajan sijaiselle ei maksettu palkkiota sijaisuuden perusteella.

3) Muut johtoryhmän jäsenet 31.12.2021 ovat Talousjohtaja Petri Castrén, Teknologiajohtaja Matthew R. Pixton, Johtaja Pulp & Paper Kim Poulsen, Kehitysjohtaja Esa-Matti Puputti, Johtaja Industry & Water Antti Salminen ja Henkilöstöjohtaja Eeva Salonen. Suomessa työsuhteessa olevilla muilla Kemiran johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisen eläkejärjestelmän ylittävää eläkejärjestelyä. Muissa maissa työsuhteessa olevien johtoryhmän jäsenien eläkejärjestelyt perustuvat kyseisen maan lakisääteiseen eläkejärjestelmään sekä paikalliseen markkinakäytäntöön. Kemiran käytäntönä on, että kaikki uudet eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

4) Sisältää maksuperusteisen lisäeläkkeen.

Toimitusjohtajan työsuhteen edut ja ehdot

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta ja etuuksista sisältäen vapaan autoedun, matkapuhelinedun ja maksuperusteisen lisäeläkkeen sekä suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Kannustinohjelmät koostuvat vuosittaisesta tulospalkkiosta ja osakepalkkiojärjestelmästä. Tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin ehtoihin, ja enimmäispalkkio on 70 % vuotuisesta peruspalkasta. Osakepalkkio perustuu osakepalkkiojärjestelmän ehtoihin. Enimmäispalkkio muodostuu määritetyistä osakemääristä

sekä rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan osakepalkkiosta perittävät verot ja veronluonteiset maksut.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Toimitusjohtaja kuuluu työntekijän eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajalla on myös maksuperusteinen lisäeläke, jonka arvo on 20% vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi kuukautta. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous 24.3.2021 päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiön hallussa olevista omista osakkeista luovutettiin 10 920 kappaletta osakkeita hallituksen jäsenille 7.5.2021.

Vuosipalkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole Kemira Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai lisäeläkejärjestelmien piirissä.

Kokouspalkkiot maksetaan rahana, ja matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

HALLITUKSEN JÄSENET

| | Osakkeet, kpl | Osakkeiden luovutusarvo, euroa | Rahapalkkio, euroa ⁵⁾ | 2021 Yhteensä, euroa | 2020 Yhteensä, euroa |
|--|------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Jari Paasikivi, puheenjohtaja | 2 658 | 36 727 | 67 273 | 104 000 | 106 400 |
| Matti Kähkönen, varapuheenjohtaja (24.3.2021 alkaen) | 1 589 | 21 956 | 39 644 | 61 600 | — |
| Wolfgang Büchele | 1 271 | 17 562 | 38 438 | 56 000 | 60 800 |
| Shirley Cunningham | 1 271 | 17 562 | 50 438 | 68 000 | 77 600 |
| Werner Fuhrmann | 1 271 | 17 562 | 38 438 | 56 000 | 53 600 |
| Timo Lappalainen | 1 589 | 21 956 | 45 044 | 67 000 | 69 400 |
| Kristian Pullola (24.3.2021 alkaen) | 1 271 | 17 562 | 33 038 | 50 600 | — |
| Kaisa Hietala (24.3.2021 asti) | — | — | 2 400 | 2 400 | 56 000 |
| Kerttu Tuomas (24.3.2021 asti) | — | — | 2 400 | 2 400 | 65 200 |
| Yhteensä | 10 920 | 150 887 | 317 113 | 468 000 | 489 000 |

5) Sisältää vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot.

LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTETUT LIIKETOIMET

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|------------|------------|
| Myynnit | | |
| Osakkuusyrietykset | 0,0 | 0,0 |
| Vuokrat, tavaroiden ja palveluiden ostot | | |
| Osakkuusyrietykset | 8,2 | 0,0 |
| Eläkesäätiö Neliapila | 1,2 | 1,3 |
| Yhteensä | 9,4 | 1,3 |
| Saamiset | | |
| Osakkuusyrietykset | 0,0 | 0,0 |
| Velat | | |
| Osakkuusyrietykset | 7,3 | — |
| Eläkesäätiö Neliapila | 1,9 | 1,3 |

Eläkesäätiö Neliapilan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernille. Näiden kiinteistöjen vuokrasopimusten vastuut on käsitelty IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin mukaisesti.

Lähipiiriin kuuluu Eläkesäätiö Neliapila, joka on oma juridinen yksikkönsä. Neliapila hoitaa vapaaehtoisesti Kemiran järjestämää lisäeläketurvaa. Neliapila hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Varat sisältävät Kemira Oyj:n osakkeita 0,07 % yhtiön osakekannasta. Neliapilan lisäeläketurvasta ja ylikatteen palauttamisesta kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.5. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-etuudet.

Osakkuusyrietysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitteessä 7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2021 eikä 31.12.2020. Myöskään ehdollisia erä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Avainhenkilöihin kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa konserniin.

6.2 KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUSYRITYKSET

TYTÄRYRITYKSET

| | Kaupunki | Maa | Konsernin omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistus-osuus, % | Määräysvallattomien omistus-osuus, % |
|---|-------------------|---------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Kemira Oyj (emoyhtiö) | Helsinki | Suomi | | | |
| Aliada Quimica de Portugal Lda. | Estarreja | Portugali | 50,1 | 0,0 | 49,9 |
| AS Kemivesi | Lehmja Küla | Viro | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| JSC "Kemira HIM" | St. Petersburg | Venäjä | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A. | Caracas | Venezuela | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB | Helsingborg | Ruotsi | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemifloc a.s. | Přerov | Tšekki | 51,0 | 0,0 | 49,0 |
| Kemifloc Slovakia s.r.o. | Prešov | Slovakia | 51,0 | 0,0 | 49,0 |
| Kemipol Sp. z.o.o. | Police | Puola | 51,0 | 0,0 | 49,0 |
| Kemira (Asia) Co., Ltd. | Shanghai | Kiina | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Argentina S.A. | Buenos Aires | Argentiina | 100,0 | 15,8 | 0,0 |
| Kemira Australia Pty Ltd | Hallam | Australia | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Cell Sp. z.o.o. | Ostroleka | Puola | 55,0 | 55,0 | 45,0 |
| Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd. | Jining | Kiina | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd. | Nanjing | Kiina | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd. | Shanghai | Kiina | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals (UK) Ltd. | Bradford | Iso-Britannia | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd. | Yanzhou City | Kiina | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals AS | Gamle Fredrikstad | Norja | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals Brasil Ltda. | São Paulo | Brasilia | 100,0 | 99,9 | 0,0 |

| | Kaupunki | Maa | Konsernin omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistus-osuus, % | Määräysvallattomien omistus-osuus, % |
|---|-----------------------|-------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Kemira Chemicals Canada Inc. | St. Catharines | Kanada | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals Germany GmbH | Frankfurt am Main | Saksa | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals Korea Corporation | Gunsan-City | Etelä-Korea | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals NV | Aartselaar | Belgia | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals Oy | Helsinki | Suomi | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemicals, Inc. | Atlanta, GA | Yhdysvallat | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Chemie Ges.mbH | Krems | Itävalta | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Chile Comercial Limitada | Santiago | Chile | 100,0 | 99,0 | 0,0 |
| Kemira Chimie S.A.S.U. | Strasbourg | Ranska | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Europe Oy | Helsinki | Suomi | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Gdańsk Sp. z o.o. | Gdańsk | Puola | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Germany GmbH | Frankfurt am Main | Saksa | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Hong Kong Company Limited | Hong Kong | Kiina | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Ibérica S.A. | Barcelona | Espanja | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira International Finance B.V. | Rotterdam | Hollanti | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Italy S.p.A. | San Giorgio di Nogaro | Italia | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Japan Co., Ltd. | Tokyo | Japani | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Kemi AB | Helsingborg | Ruotsi | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Kopparverket KB | Helsingborg | Ruotsi | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira KTM d.o.o. | Ljubljana | Slovenia | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Research Center Shanghai Co., Ltd. | Shanghai | Kiina | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Rotterdam B.V. | Rotterdam | Hollanti | 100,0 | 0,0 | 0,0 |

| | Kaupunki | Maa | Konsernin omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistus-osuus, % | Määräysvallattomien omistus-osuus, % |
|--|------------------|---------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Kemira South Africa (Pty) Ltd. | Weltevreden park | Etelä-Afrikka | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Świecie Sp. z.o.o. | Świecie | Puola | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Taiwan Corporation | Taipei | Taiwan | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira TC Wanfeng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd. | Yanzhou City | Kiina | 80,0 | 0,0 | 20,0 |
| Kemira (Thailand) Co., Ltd. | Bangkok | Thaimaa | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Uruguay S.A. | Fray Bentos | Uruguay | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira (Vietnam) Company Limited | Long Thanh | Vietnami | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Water Danmark A/S | Copenhagen | Tanska | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Water Solutions Brasil - Produtos para Tratamento de Água Ltda. | São Paulo | Brasilia | 100,0 | 100,0 | 0,0 |
| Kemira Water Solutions Canada Inc. | Varenes | Kanada | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemira Water Solutions, Inc. | Atlanta, GA | Yhdysvallat | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemwater Brasil Ltda. | Camaçari | Brasilia | 100,0 | 0,0 | 0,0 |
| Kemwater ProChemie s.r.o. | Bradlec | Tšekki | 95,1 | 0,0 | 4,9 |
| PT Kemira Indonesia | Surabaya | Indonesia | 100,0 | 74,8 | 0,0 |
| PT Kemira Chemicals Indonesia | Pasuruan | Indonesia | 99,8 | 99,8 | 0,2 |
| Scandinavian Tanking System A/S | Copenhagen | Tanska | 100,0 | 0,0 | 0,0 |

OSAKKUUSYRITYKSET

| | Kaupunki | Maa | Konsernin omistusosuus, % | Emoyhtiön omistusosuus, % |
|-----------------------------------|--------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Honkalahden Teollisuuslaituri Oy | Lappeenranta | Suomi | 50,0 | 0,0 |
| Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd | Seoul | Etelä-Korea | 35,0 | 0,0 |

OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 5,3 | 2,8 |
| Lisäykset | 0,0 | 2,6 |
| Vähennykset | 0,0 | 0,0 |
| Osuus tilikauden voitosta (+) / tappiosta (+) | -0,5 | 0,0 |
| Muuntoerot | 0,0 | -0,1 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4,8 | 5,3 |

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto osakkuusyritysten taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat osakkuusyritysten tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja, eivät siis Kemira konsernin osuutta.

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|------------------------------------|------|------|
| Varat | 57,5 | 38,2 |
| Velat | 44,2 | 23,4 |
| Liikevaihto | 8,1 | 0,0 |
| Tilikauden voitto (+) / tappio (-) | -1,3 | 0,0 |

Osakkuusyritysten kanssa toteutetut lähipiiriliiketoimet on esitetty liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUEDET

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 13,2 | 13,3 |
| Osingot | -6,5 | -6,1 |
| Osuus tilikauden tuloksesta | 7,1 | 6,7 |
| Muuntoerot | 0,1 | -0,8 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 13,9 | 13,2 |

7. TASEEN ULKOPUOLISET ERÄT

7.1 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

VASTUUSITOUMUKSET

| Milj. euroa | 2021 | 2020 |
|----------------------------|------|------|
| Annetut pantit | | |
| Omien sitoumusten puolesta | — | 6,2 |
| Takaukset | | |
| Omien sitoumusten puolesta | 95,1 | 44,5 |
| Osakkuusyhtiöiden puolesta | 12,5 | 12,6 |
| Muiden puolesta | 1,8 | 2,0 |
| Muut vastuut | | |
| Omien sitoumusten puolesta | 0,9 | 0,9 |
| Muiden puolesta | 16,3 | 16,3 |

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2021 olivat 22,1 miljoonaa euroa (17,9) liittyen tehdasinvestointeihin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä vuokravastuu, jonka arvo on 46,5 miljoonaa euroa.

Oikeudenkäynnit

Kuten 8.7.2021 tiedotettiin, Kemira Chemicals Oy ja CDC Project 13 SA ja CDC Holding SA (yhdessä "CDC") pääsivät sovintosopimukseen Amsterdamin tuomioistuimessa käydyssä vahingonkorvausoikeudenkäynnissä, joka koski vahingonkorvausvaatimusta liittyen väitettyyn vanhaan kilpailulainsäädännön rikkomiseen natriumklooraattialalla vuosina 1994-2000. Kemira osti Kemira Chemicals Oy:n (aiemmin Finnish Chemicals Oy) vuonna 2005. Kemira Chemicals Oy maksoi CDC:lle korvauksia ja kuluja sovinnon perusteella 22,75 miljoonaa euroa vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä.

Lisäksi konserni on laajan kansainvälisen toimintansa vuoksi osallisena eräissä muissa toimintoihinsa liittyvissä oikeudenkäynneissä, mutta konserni ei odota tällaisten oikeudenkäyntien vaikuttavan olennaisen kielteisesti konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

7.2 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

Kemira Oyj:n tuloslaskelma

| Tuhatta euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|--|-------|-----------|-----------|
| Liikevaihto | 2 | 1 572 450 | 1 459 942 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/- | 4 | 23 328 | -11 306 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 3 | 1 003 | 2 216 |
| Materiaalit ja palvelut | 4 | -902 075 | -748 729 |
| Henkilöstökulut | 5 | -50 947 | -52 133 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 6 | -25 568 | -26 024 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 4 | -572 917 | -523 477 |
| Liikevoitto | | 45 275 | 100 490 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 7 | 26 455 | -205 918 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 71 730 | -105 428 |
| Tilinpäätössiirrot | 8 | -74 702 | -94 841 |
| Tuloverot | 9 | 121 | 667 |
| Tilikauden voitto / tappio | | -2 851 | -199 603 |

Kemira Oyj:n tase

| Tuhatta euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|-------|------------------|------------------|
| VASTAAVAA | | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 10 | 59 266 | 42 342 |
| Aineelliset hyödykkeet | 11 | 33 471 | 34 207 |
| Sijoitukset | 12 | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | 1 049 503 | 1 228 799 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 396 546 | 618 587 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 99 608 | 102 108 |
| Muut saamiset | | 6 127 | 6 127 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 1 644 521 | 2 032 170 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | |
| Vaihto-omaisuus | 13 | 140 004 | 99 626 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 14 | | |
| Laskennalliset verosaamiset | | 16 814 | 12 877 |
| Laina- ja muut saamiset | | 6 488 | 3 295 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 14 | 623 679 | 235 352 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 74 107 | 97 209 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 861 091 | 448 359 |
| Vastaavaa yhteensä | | 2 505 613 | 2 480 529 |

| Tuhatta euroa | Liite | 2021 | 2020 |
|--|-------|------------------|------------------|
| VASTATTAVAA | | | |
| OMA PÄÄOMA | 15 | | |
| Osakepääoma | | 221 762 | 221 762 |
| Ylikurssirahasto | | 257 878 | 257 878 |
| Käyvän arvon rahasto | | 19 387 | 5 216 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | | 199 964 | 199 964 |
| Edellisten tilikausien voitto / tappio | | 278 295 | 565 261 |
| Tilikauden voitto / tappio | | -2 851 | -199 603 |
| Oma pääoma yhteensä | | 974 433 | 1 050 477 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | 16 | 9 795 | 5 593 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | 17 | 57 066 | 38 213 |
| VIERAS PÄÄOMA | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 18 | | |
| Laskennallinen verovelka | | 5 151 | 1 304 |
| Muu pitkäaikainen vieras pääoma | | 677 148 | 628 670 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 19 | 782 019 | 756 271 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 1 464 318 | 1 386 245 |
| Vastattavaa yhteensä | | 2 505 613 | 2 480 529 |

Kemira Oyj:n rahoituslaskelma

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|---------|----------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | |
| Tilikauden tulos | -2 851 | -199 603 |
| Oikaisut | | |
| Suunnitelmanmukaiset poistot | 25 568 | 26 024 |
| Realisoitumattomat valuuttakurssierot (netto) | 27 300 | -19 132 |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-) | -26 455 | 205 918 |
| Tuloverot | -121 | -667 |
| Muut oikaisut (+/-) | 98 687 | 104 630 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 122 128 | 117 171 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -58 724 | -5 828 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) | -40 378 | 11 204 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | 227 187 | 15 648 |
| Käyttöpääoman muutos | 128 085 | 21 023 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 250 213 | 138 194 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | -21 491 | -18 845 |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot | 22 884 | 17 647 |
| Realisoituneet valuuttakurssierot (netto) | -9 972 | 8 626 |
| Saadut osingot | 5 876 | 44 295 |
| Maksetut välittömät verot | -2 154 | -1 254 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 245 356 | 188 664 |

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|----------|----------|
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | -1 000 | 0 |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin | -34 459 | -8 587 |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin | -7 447 | -10 227 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | 3 500 | 0 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 227 | 2 403 |
| Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+) | -94 814 | -121 198 |
| Investointien rahavirta | -133 993 | -137 609 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | 111 363 | 51 055 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot (+) | 200 000 | 0 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) | -97 500 | -10 712 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-) | -53 436 | 147 631 |
| Maksetut osingot | -88 809 | -85 635 |
| Maksetut konserniavustukset | -94 500 | -96 000 |
| Rahoituksen rahavirta | -134 245 | -44 716 |
| Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-) | -22 883 | 6 339 |
| Rahavarat 31.12. | 74 107 | 97 209 |
| Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista | -220 | 1 528 |
| Rahavarat 1.1. | 97 209 | 89 342 |
| Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-) | -22 883 | 6 339 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Kemira-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on FAS:n mukaan mahdollista.

OIKAISUT EDELLISELTÄ TILIKAUDELTA ESITETTÄVIIN TIETOIHIN

Tilikaudella on muutettu taseen esittämistapaa osakaslainan osalta vastaamaan konsernin esittämistapaa. Se on aiemmin esitetty erässä lainasaamiset. Nyt se esitetään sijoitusten muissa saamisissa. Muutokset on tehty myös vertailuvuoden tietoihin.

Tilikauden 2020 sähköjohdannaissaamiset ja -velat on esitetty erissä lyhytaikaiset saamiset ja -velat. Nyt tilikauden 2021 aikana sähköjohdannaisten pitkäaikainen saaminen 6,1 milj. euroa on siirretty pitkäaikaiset saamiset ryhmään. Tilikauden aikana ei sähköjohdannaissa ollut pitkäaikaista velkaa. Oikaisut on tehty myös vertailuvuoden tietoihin.

ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat

menot. Saadut julkiset avustukset on kirjattu käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
Koneet ja kalusto 3-15 vuotta

Pysyvien vastaavien osakkeet on arvostettu hankintamenoonsa tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Raaka-ainevaraston hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Kemira konsernin rahoitusriskien suojaaminen on keskitetty Kemira Oyj:hin, joka solmii valuutta-, korko- ja

sähköjohdannaissopimuksia konsernin ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten, jotka eivät täytä emoyhtiössä suojauslaskennan ehtoja niiden suojatessa konserniyhtiöiden kaupallisia virtoja, käyvän arvon muutos kirjataan emoyhtiön tuloslaskelmaan. Samoin myös konsernissa muiden suojauslaskennan ulkopuolella olevien valuuttajohdannaisten, jotka on tehty suojaamaan konsernin liiketoiminnan valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä tai rahoituseriä käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan aina rahoituseriin riippumatta siitä täyttääkö johdannainen suojauslaskennan ehdot.

Suojauslaskennan piirissä olevien sähköjohdannaisten, jotka suojaavat Kemira Oyj:n sähköostoja, käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon, samoin kuin niiden valuuttasuojauksen, jotka suojaavat Kemira Oyj:n omia liiketoiminnan valuuttamääräisiä kassavirtoja seuraavan 12 kuukauden ajalta. Suojauslaskennassa olevan valuutta- tai sähköjohdannaisten eräännyttyä tai suojauslaskennan päätyttyä sen ollessa tehotonta käyvän arvon rahastoa oikaistaan johdannaisten arvolla kirjaamalla se tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käyvän arvoon arvostamisessa ja kirjaamisessa käyvän arvon rahastoon sovelletaan kirjanpitolain luvun 5 pykälä 2a:ta.

Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.4 ja 5.6.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon määrittäminen on kuvattu konsernin liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet löytyvät konsernin liitetiedosta 5.5. Suojauslaskennan periaatteet sekä johdannaisten arvostamisesta on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.6.

Muiden pitkäaikaisten velkojen pääoma-alennuksia sekä lainojen liikkeeseenlaskumenoja on aktivoitu kirjanpitolain sallimalla tavalla emoyhtiön tilinpäätöksessä. Näiden menojen kuluksi kirjaamaton määrä 2,7 miljoonaa euroa (2,1) sisältyy taseeseen.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset muodostuvat eläke- ja henkilöstömenojen, ympäristöveloitteiden sekä uudelleenjärjestelyjen aiheutuneista veloitteista.

LIIVEVAIHTO

Kemira Oyj:n liikevaihto koostuu pääsääntöisesti tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liikevaihtoon on sisällytetty myös konsernin sisäiset palveluveloitukset bruttona.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja lisäeläkkeet pääosin omassa eläkesäätiössä. Eläkekulut muodostuvat maksuista eläkevakuutusyhtiöille sekä mahdollisista eläkesäätiön kannatusmaksuista ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmien kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Emoyhtiössä

osakepalkkioiden rahaosuus kirjataan kuluksi palkkion ansaintavuonna ja osakeosuus osakkeiden luovutusvuonna keskimääräiseen hankintahintaan.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN ARVOSTUS

Ulkomaanrahan määräiset päivittäiset liiketapahtumat muutetaan toimintaväliseksi tapahtumapäivän kurssieja käyttäen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssieja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot ja liiketoimintaan liittyvät ulkomaan rahan määräiset valuuttavirtojen suojaamiseen liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena johdon arvion mukaan. Suojauslaskennan piirissä olevien sähkösuojauksien sekä ostojen ja myyntien valuuttasuojauksien markkina-arvojen tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon laskennallisella verolla vähennettynä.

VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

RAHOITUSLASKELMA

Emoyhtiön rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan rahoituslaskelmaa koskevan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisesti.

2. LIIKEVAIHTO

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| Liikevaihto toimialoittain | | |
| Pulp & Paper | 716 079 | 678 946 |
| Industry & Water | 416 308 | 411 152 |
| Konsernin sisäinen | 440 062 | 369 844 |
| Yhteensä | 1 572 450 | 1 459 942 |
| Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta | | |
| Suomi, kotipaikkavaltio | 27 | 29 |
| Muu Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka | 59 | 57 |
| Americas-alue | 10 | 8 |
| APAC-alue | 4 | 5 |
| Yhteensä | 100 | 100 |

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 77 | 1 151 |
| Vuokratuotot | 11 | 107 |
| Saadut vakuutuskorvaukset | 11 | 74 |
| Muut liiketoiminnan tuotot | 904 | 883 |
| Yhteensä | 1 003 | 2 216 |

4. KULUT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos | -23 328 | 11 306 |
| Materiaalit ja palvelut | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | |
| Ostot tilikauden aikana | 903 268 | 736 734 |
| Varaston muutos (lisäys - / vähennys +) | -9 112 | 3 505 |
| Ulkopuoliset palvelut | 7 918 | 8 490 |
| Yhteensä | 902 075 | 748 729 |
| Liiketoiminnan muut kulut | | |
| Vuokrat | 10 710 | 10 362 |
| Konsernin sisäiset palkkiovalmistuksen kulut | 226 190 | 217 166 |
| Muut konsernin sisäiset veloitukset | 140 066 | 128 763 |
| Rahdit ja toimituskulut | 115 580 | 104 117 |
| Ulkopuoliset palvelut | 16 111 | 18 344 |
| Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾ | 64 261 | 44 725 |
| Yhteensä | 572 917 | 523 477 |
| Kulut yhteensä | 1 451 664 | 1 283 512 |

1) Vuonna 2021 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 18 948 tuhatta euroa (henkilöstökuluissa 0 euroa ja muissa kuluissa lisäystä 18 948 tuhatta euroa). Vuonna 2020 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 13 292 tuhatta euroa (henkilöstökuluissa vähennystä 568 tuhatta euroa ja muissa kuluissa lisäystä 13 860 tuhatta euroa.).

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|-----------------|------------|------------|
| Tilintarkastus | 455 | 480 |
| Veroneuvonta | 129 | 79 |
| Muut palvelut | 51 | 151 |
| Yhteensä | 635 | 710 |

Ernst & Young Oy toimii yhtiön tilintarkastajana.

5. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Hallituksen sekä toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa palkat ¹⁾ | 2 449 | 2 703 |
| Muut palkat | 43 699 | 42 631 |
| Eläkekulut ²⁾ | 3 637 | 6 355 |
| Muut henkilöstösivukulut | 1 161 | 445 |
| Yhteensä | 50 947 | 52 133 |

Vuonna 2019 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 38 033 tuhatta euroa.

1) Vuonna 2021 Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle maksetut palkat mukaan lukien luontaisedut olivat 1 537 tuhatta euroa (1 713), johon sisältyi 813 tuhatta euroa (999) tulos- ja osakepalkkioita. Toimitusjohtajan sijaiselle maksettu palkka mukaan lukien luontaisedut olivat yhteensä 444 tuhatta euroa (501), johon sisältyi 257 tuhatta euroa (316) tulos- ja osakepalkkioita.

2) Vuonna 2021 eläkekulut sisältävät ylikatteen palautusta 3,0 milj. euroa Eläkesäätiö Neliopilasta.

Muut lähipiiritapahtumat esitetään konsernin liitetiedossa 6.1.

| Henkilöstö 31.12. | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Pulp & Paper segmentti | 104 | 103 |
| Industry & Water segmentti | 36 | 35 |
| Muut, josta | 364 | 360 |
| Tutkimus ja tuotekehitys | 172 | 166 |
| Yhteensä | 504 | 498 |
| Henkilöstö keskimäärin | 502 | 501 |

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset | | |
| Aineettomat oikeudet | 15 466 | 13 689 |
| Liikearvon poistot | 6 | 0 |
| Muu aineeton omaisuus | 2 062 | 3 362 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 539 | 613 |
| Koneet ja kalusto | 7 493 | 8 326 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0 | 33 |
| Yhteensä | 25 568 | 26 024 |

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|---------|----------|
| Osinkotuotot | | |
| Konserniyhtiöiltä | 5 876 | 44 294 |
| Yhteensä | 5 876 | 44 295 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | |
| Korkotuotot konserniyhtiöiltä | 21 349 | 16 786 |
| Korkotuotot muilta | 736 | 372 |
| Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä | 638 | 534 |
| Muut rahoitustuotot muilta | 6 | 5 |
| Valuuttakurssivoitot konserniyhtiöiltä (netto) | 37 152 | 0 |
| Valuuttakurssivoitot muilta (netto) | 0 | 15 276 |
| Yhteensä | 59 880 | 32 973 |
| Rahoitustuotot yhteensä | 65 756 | 77 268 |
| Arvonmuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista | | |
| Konserniyhtiöt | 0 | -240 000 |
| Muut | 0 | 1 396 |
| Yhteensä | 0 | -238 604 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | |
| Korkokulut konserniyhtiöille | -217 | -694 |
| Korkokulut muille | -16 768 | -14 693 |
| Muut rahoituskulut konserniyhtiöille | 0 | -968 |
| Muut rahoituskulut muille | -2 493 | -2 446 |
| Valuuttakurssitappiot konserniyhtiöiltä (netto) | 0 | -25 782 |
| Valuuttakurssitappiot muilta (netto) | -19 823 | 0 |
| Yhteensä | -39 301 | -44 582 |
| Rahoituskulut yhteensä | -39 301 | -283 186 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 26 455 | -205 918 |

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--------------------|--------|---------|
| Kurssierot | | |
| Realisoituneet | -9 972 | 8 626 |
| Realisoitumattomat | 27 300 | -19 132 |
| Yhteensä | 17 329 | -10 506 |

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +) | | |
| Aineettomat oikeudet | 384 | -1 259 |
| Muu aineeton omaisuus | -456 | 844 |
| Liikearvo | -2 | 0 |
| Rakennukset ja rakennelmat | -612 | 482 |
| Koneet ja kalusto | -3 512 | -418 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | -3 | 10 |
| Yhteensä | -4 202 | -341 |
| Konserniavustus | | |
| Annetut konserniavustukset | -70 500 | -94 500 |
| Yhteensä | -70 500 | -94 500 |
| Tilinpäätössiirot yhteensä | -74 702 | -94 841 |

9. TULOVEROT

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -1 866 | -1 029 |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta | -476 | 343 |
| Laskennallisten verojen muutos | 3 634 | 2 440 |
| Muut verot ja veronluonteiset maksut | -1 171 | -1 088 |
| Yhteensä | 121 | 667 |

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

| 2021, Tuhatta euroa | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Muu aineeton omaisuus | Yhteensä |
|---------------------------------|-----------------------------|------------------|---|------------------------------|-----------------|
| Hankintameno 1.1. | 266 555 | 7 263 | 2 274 | 39 878 | 315 970 |
| Lisäykset | 6 484 | 25 100 | 2 874 | 0 | 34 459 |
| Vähennykset | -96 | 0 | 0 | 0 | -96 |
| Siirrot erien välillä | 2 088 | 0 | -2 088 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 275 030 | 32 364 | 3 061 | 39 878 | 350 333 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -229 237 | -7 263 | 0 | -37 128 | -273 628 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 29 | 0 | 0 | 0 | 29 |
| Tilikauden poistot | -11 821 | -3 584 | 0 | -2 062 | -17 467 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -241 030 | -10 847 | 0 | -39 191 | -291 067 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 34 000 | 21 517 | 3 061 | 687 | 59 266 |
| 2020, Tuhatta euroa | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Muu aineeton omaisuus | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | 260 605 | 7 263 | 2 634 | 39 878 | 310 380 |
| Lisäykset | 6 367 | 0 | 2 220 | 0 | 8 587 |
| Vähennykset | -3 007 | 0 | 0 | 0 | -3 007 |
| Siirrot erien välillä | 2 590 | 0 | -2 580 | 0 | 10 |
| Hankintameno 31.12. | 266 555 | 7 263 | 2 274 | 39 878 | 315 970 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -218 556 | -7 263 | 0 | -33 766 | -259 584 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 1 643 | 0 | 0 | 0 | 1 643 |
| Tilikauden poistot | -12 324 | 0 | 0 | -3 362 | -15 687 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -229 237 | -7 263 | 0 | -37 128 | -273 628 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 37 318 | 0 | 2 274 | 2 750 | 42 342 |

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

| 2021, Tuhatta euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.1. | 1 071 | 9 959 | 87 750 | 343 | 11 415 | 110 539 |
| Lisäykset | 0 | 739 | 5 122 | 0 | 1 586 | 7 447 |
| Vähennykset | 0 | -332 | -640 | 0 | 0 | -973 |
| Siirrot erien välillä | 0 | 5 144 | 5 897 | 0 | -11 041 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 1 071 | 15 509 | 98 130 | 343 | 1 960 | 117 014 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -110 | -6 726 | -69 156 | -340 | 0 | -76 332 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0 | 282 | 298 | 0 | 0 | 580 |
| Tilikauden poistot | 0 | -489 | -7 301 | 0 | 0 | -7 790 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -110 | -6 933 | -76 159 | -341 | 0 | -83 543 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 962 | 8 576 | 21 970 | 3 | 1 960 | 33 471 |

| 2020, Tuhatta euroa | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.1. | 1 051 | 13 016 | 83 015 | 553 | 8 640 | 106 276 |
| Lisäykset | 0 | 179 | 2 558 | 0 | 7 490 | 10 227 |
| Vähennykset | 0 | -3 760 | -1 984 | -210 | 0 | -5 954 |
| Siirrot erien välillä | 20 | 524 | 4 161 | 0 | -4 716 | -10 |
| Hankintameno 31.12. | 1 071 | 9 959 | 87 750 | 343 | 11 415 | 110 539 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -110 | -8 921 | -62 411 | -517 | 0 | -71 959 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0 | 2 716 | 1 427 | 184 | 0 | 4 327 |
| Tilikauden poistot | 0 | -521 | -8 172 | -8 | 0 | -8 700 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -110 | -6 726 | -69 156 | -340 | 0 | -76 332 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 962 | 3 233 | 18 594 | 3 | 11 415 | 34 207 |

12. SJOITUKSET

| 2021, Tuhatta euroa | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Muut Saamiset | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------|-----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 1 228 799 | 618 587 | 102 108 | 6 127 | 1 955 622 |
| Lisäykset | 0 | 69 106 | 1 000 | 0 | 70 106 |
| Vähennykset | -179 296 | -291 146 | -3 500 | 0 | -473 943 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 049 503 | 396 546 | 99 608 | 6 127 | 1 551 785 |

| 2020, Tuhatta euroa | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Muut Saamiset | Yhteensä |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------|-----------|
| Kirjanpitoarvo 1.1. | 1 468 799 | 414 761 | 100 712 | 0 | 1 984 272 |
| Lisäykset | 0 | 211 514 | 0 | 6 127 | 217 641 |
| Vähennykset | 0 | -7 688 | 0 | 0 | -7 688 |
| Arvonkorotukset | 0 | 0 | 1 396 | 0 | 1 396 |
| Arvonalentumiset | -240 000 | 0 | 0 | 0 | -240 000 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 228 799 | 618 587 | 102 108 | 6 127 | 1 955 622 |

13. VAIHTO-OMAISSUUS

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|----------------------|---------|--------|
| Aineet ja tarvikkeet | 37 573 | 28 461 |
| Valmiit tuotteet | 90 731 | 67 403 |
| Ennakkomaksut | 11 700 | 3 761 |
| Yhteensä | 140 004 | 99 626 |

14. SAAMISET

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Laina- ja muut saamiset | | |
| Laina- ja muut saamiset muilta | 6 488 | 3 295 |
| Yhteensä | 6 488 | 3 295 |
| Laskennalliset verosaamiset | | |
| Tilinpäätössiirroista | 473 | 949 |
| Varauksista | 10 685 | 6 556 |
| Valuutta- ja sähkönsuojauksesta | 304 | 0 |
| Arvostuksista | 4 285 | 4 285 |
| Muista laskennallisista verosaamisista | 1 068 | 1 086 |
| Yhteensä | 16 814 | 12 877 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 23 302 | 16 172 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 68 501 | 46 215 |
| Lainasaamiset | 368 724 | 52 164 |
| Maksetut ennakot | 18 836 | 18 836 |
| Muut saamiset | 42 | 268 |
| Siirtosaamiset | 12 060 | 6 529 |
| Yhteensä | 468 164 | 124 013 |

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Saamiset muilta | | |
| Myyntisaamiset | 116 386 | 88 330 |
| Lainasaamiset | 0 | 6 |
| Maksetut ennakot | 41 | 467 |
| Muut saamiset | 7 078 | 4 753 |
| Siirtosaamiset | 32 010 | 17 782 |
| Yhteensä | 155 515 | 111 339 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 623 679 | 235 352 |
| Saamiset yhteensä | 646 981 | 251 524 |
| Siirtosaamiset muilta | | |
| Korot | -40 | -162 |
| Verot | 73 | 678 |
| Kurssierot | 21 149 | 12 001 |
| Muut erät | 10 829 | 5 265 |
| Yhteensä | 32 010 | 17 782 |

15. OMA PÄÄOMA

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|---------|-----------|
| Sidottu oma pääoma | | |
| Osakepääoma 1.1. | 221 762 | 221 762 |
| Osakepääoma 31.12. | 221 762 | 221 762 |
| | | |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 257 878 | 257 878 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 257 878 | 257 878 |
| | | |
| Käyvän arvon rahasto 1.1. | 5 216 | 5 749 |
| Rahavirran suojaus | 14 170 | -532 |
| Käyvän arvon rahasto 31.12. | 19 387 | 5 216 |
| | | |
| Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12. | 499 026 | 484 856 |
| | | |
| Vapaa oma pääoma | | |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. | 199 964 | 199 964 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 199 964 | 199 964 |
| | | |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1. | 365 658 | 648 985 |
| Osingonjako | -88 809 | -85 635 |
| Osakepohjainen kannustinjärjestelmä | | |
| Luovutetut osakkeet | 1 465 | 1 965 |
| Palautuneet osakkeet | -19 | -55 |
| Edellisten tilikausien voitto 31.12. | 278 295 | 565 261 |
| | | |
| Tilikauden voitto / tappio | -2 851 | -199 603 |
| Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12. | 475 407 | 565 622 |
| | | |
| Oma pääoma yhteensä 31.12. | 974 433 | 1 050 477 |
| | | |
| Voitonjakokelpoiset varat yhteensä 31.12. | 475 407 | 565 622 |

Omien osakkeiden muutokset

| Tuhatta | Euroa | Kpl |
|--------------------------------------|--------|-------|
| Hankintameno/määrä 1.1.2021 | 16 279 | 2 418 |
| Muutos | -1 369 | -203 |
| Hankintameno/määrä 31.12.2021 | 14 911 | 2 215 |

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|-------|-------|
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | | |
| Kertynyt poistoero | 9 795 | 5 593 |
| Kertyneiden poistoerojen laskennallinen verovelka | 1 959 | 1 119 |

17. PAKOLLISET VARAUKSET

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|---------------|---------------|
| Pitkäaikaiset varaukset | | |
| Eläkevaraukset | 5 338 | 5 432 |
| Ympäristövaraukset | 15 414 | 16 182 |
| Uudelleenjärjestelyvaraukset | 26 700 | 0 |
| Pitkäaikaiset varaukset yhteensä | 47 452 | 21 615 |
| Lyhytaikaiset varaukset | | |
| Ympäristövaraukset | 5 462 | 1 400 |
| Uudelleenjärjestelyvaraukset | 4 153 | 15 198 |
| Lyhytaikaiset varaukset yhteensä | 9 615 | 16 598 |
| Varaukset yhteensä | 57 066 | 38 213 |
| Muutos pakollisissa varauksissa | | |
| Pakolliset varaukset 1.1. | 38 213 | 24 922 |
| Varausten käyttö tilikauden aikana | -12 982 | -670 |
| Käyttämättömien varausten peruuttaminen | -998 | -339 |
| Varausten lisäys tilikauden aikana | 32 833 | 14 300 |
| Pakolliset varaukset 31.12. | 57 066 | 38 213 |

Ympäristöriskit ja -vastuut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 279 891 | 276 819 |
| Joukkovelkakirjalaina | 397 258 | 349 130 |
| Muut velat | 0 | 2 721 |
| Yhteensä | 677 148 | 628 670 |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kulutta | | |
| Joukkovelkakirjalaina | 200 000 | 0 |
| Yhteensä | 200 000 | 0 |
| Laskennalliset verovelat | | |
| Valuutta- ja sähkönsuojauksesta | 5 151 | 1 304 |
| Yhteensä | 5 151 | 1 304 |
| Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä | 682 299 | 629 974 |

19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Velat saman konsernin yrityksille | | |
| Lainavelat | 5 843 | 188 620 |
| Saadut ennakot | 0 | 219 |
| Ostovelat | 137 067 | 45 355 |
| Muut velat | 395 643 | 321 648 |
| Siirtovelat | 40 | 246 |
| Yhteensä | 538 594 | 556 087 |
| Velat muille | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 52 750 | 0 |
| Yritystodistukset | 0 | 49 956 |
| Saadut ennakot | 1 536 | 1 091 |
| Ostovelat | 121 156 | 82 870 |
| Muut velat | 7 528 | 8 469 |
| Siirtovelat | 60 455 | 57 798 |
| Yhteensä | 243 425 | 200 184 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | 782 019 | 756 271 |
| Siirtovelat | | |
| Henkilökulujaksotukset | 16 565 | 18 026 |
| Korot ja kurssierot | 13 650 | 11 955 |
| Kulujaksotukset | 26 658 | 20 171 |
| Muut | 3 582 | 7 646 |
| Yhteensä | 60 455 | 57 798 |

20. JOHDANNAISINSTRUMENTIT

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Nimellisarvot, tuhatta euroa | Yhteensä | Yhteensä |
| Valuuttajohdannaiset | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | 520 161 | 407 665 |
| joista rahavirran suojaukseen | 62 044 | 64 271 |
| Muut johdannaiset | | |
| Ostetut sähkösovimukset (MWh) | 1 518 286 | 2 201 498 |
| Sähkötermiinisopimukset | 1 518 286 | 2 201 498 |
| joista rahavirran suojaukseen | 1 518 286 | 2 201 498 |

| | 2021 | | |
|---|--------------|--------------|--------|
| Käyvät arvot, tuhatta euroa | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Valuuttajohdannaiset | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | 2 752 | 8 554 | -5 802 |
| joista rahavirran suojaukseen | 144 | 1 577 | -1 434 |
| Muut johdannaiset | | | |
| Ostetut sähkötermiinisopimukset ¹⁾ | 25 753 | — | 25 753 |
| joista rahavirran suojaukseen | 25 753 | — | 25 753 |

1) Sähkötermiinisopimusten käyvistä arvoista 6 088 tuhatta euroa eräännyy vuoden 2022 jälkeen (3 195 ja -2 721).

| | 2020 | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|-------|
| Käyvät arvot, tuhatta euroa | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Valuuttajohdannaiset | | | |
| Valuuttatermiinisopimukset | 6 624 | 4 836 | 1 788 |
| joista rahavirran suojaukseen | 2 502 | 365 | 2 137 |
| Muut johdannaiset | | | |
| Ostetut sähkötermiinisopimukset | 8 598 | 4 618 | 3 980 |
| joista rahavirran suojaukseen | 8 598 | 4 618 | 3 980 |

21. VAKUudet JA VASTUUSITOUUMUKSET

| Tuhatta euroa | 2021 | 2020 |
|---|--------------|--------------|
| Annetut vakuudet | | |
| Omien sitoumusten puolesta | | |
| Liiketoimintaan liittyvät toimitus-, ympäristö- ja muut takaukset | 15 545 | 15 131 |
| Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta | | |
| Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset | 522 446 | 451 750 |
| Osakkuusyritysten puolesta | | |
| Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset | 12 467 | 12 576 |
| Muiden puolesta | | |
| Takaukset | 1 543 | 1 782 |
| Muut vastuut | | |
| Lainasitoumus | 16 339 | 16 339 |
| Vuokravastuut | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 2 221 | 2 442 |
| Myöhemmin maksettavat | 7 511 | 6 093 |
| Yhteensä | 9 732 | 8 535 |
| Leasingvastuut | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 2 052 | 2 145 |
| Myöhemmin maksettavat | 3 354 | 1 905 |
| Yhteensä | 5 407 | 4 050 |
| Annetut pantit | | |
| Omien sitoumusten puolesta | 359 | 240 |

22. KEMIRA OYJ:N OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUudet

KONSERNIYRITYKSET

| | Konsernin omistusosuus, % | Emoyhtiön omistusosuus, % |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| AS Kemivesi | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Argentina S.A. | 100,00 | 15,80 |
| Kemira Cell Sp. z.o.o. | 55,00 | 55,00 |
| Kemira Chemicals (Nanjing) Co.,Ltd. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemicals (Shanghai) Co.,Ltd. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemicals (UK) Ltd. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemicals (Yanzhou) Co.,Ltd. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemicals Brasil Ltda | 100,00 | 99,87 |
| Kemira Chemicals Canada Inc. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemicals Korea Corporation | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chemie Ges.mbH | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Chile Comercial Limitada | 100,00 | 99,00 |
| Kemira Europe Oy | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Germany GmbH | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Hong Kong Company Limited | 100,00 | 100,00 |
| Kemira International Finance B.V. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira KTM d.o.o. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Świecie Sp. z o.o. | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Water Danmark A/S | 100,00 | 100,00 |
| Kemira Water Solutions Brasil | 100,00 | 100,00 |
| PT Kemira Indonesia | 100,00 | 74,80 |
| PT Kemira Chemicals Indonesia | 99,77 | 99,77 |

Konsernin omistusosuudet on esitetty konsernin liitetiedossa 6.2.

KEMIRA OYJ:N HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat 475 407 339 euroa, josta tilikauden tulos on -2 851 325 euroa.

Hallitus ehdottaa 24.3.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,58 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa on 153 127 484 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 88 813 941 euroa. Voitonjakokelpoisia varoja jätetään omaan pääomaan 386 593 398 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2022

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:

Paasikivi, Jari

3989F758359E482...
Jari Paasikivi Feb 10, 2022

Puheenjohtaja

DocuSigned by:

Matti Kähkönen

627AE4D9A9114A6...
Matti Kähkönen Feb 10, 2022

Varapuheenjohtaja

DocuSigned by:

Wolfgang Buchele

0A43D1B24266493...
Wolfgang Buchele Feb 10, 2022

DocuSigned by:

Cunningham, Shirley

1C639B0449C14D5...
Shirley Cunningham Feb 10, 2022

DocuSigned by:

Werner Fuhrmann

B80F925267114EF...
Werner Fuhrmann Feb 10, 2022

DocuSigned by:

Lappalainen, Timo

B64C105F634B4BB...
Timo Lappalainen Feb 10, 2022

DocuSigned by:

Kristian Pullola

3CF28CFDAFEE4BZ...
Kristian Pullola Feb 10, 2022

DocuSigned by:

Rosendal, Jari

B3309EA7B270404...
Jari Rosendal Feb 10, 2022

Toimitusjohtaja

DocuSigned by:

Mikko Ryttilähti

4779748DBA5B4D7...
Mikko Ryttilähti Feb 10, 2022
KHT

Konsernin tunnusluvut

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä tilinpäätöksessä ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

Kemira otti käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin. Vertailulukuja ei ole oikaistu IFRS 16:n soveltamisen aloittamisajankohtana. IFRS 16:n käyttöönotto on vaikuttanut vuoden 2019 tuloslaskelman, taseen ja rahavirran tunnuslukuihin (liikevaihtoa ja investointeja lukuun ottamatta).

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS | | | | | |
| Liikevaihto, milj. euroa | 2 674 | 2 427 | 2 659 | 2 593 | 2 486 |
| Operatiivinen käyttökate, milj. euroa | 426 | 435 | 410 | 323 | 311 |
| Operatiivinen käyttökate, % | 15,9 | 17,9 | 15,4 | 12,5 | 12,5 |
| Käyttökate (EBITDA), milj. euroa | 373 | 413 | 382 | 315 | 283 |
| Käyttökate (EBITDA), % | 14,0 | 17,0 | 14,4 | 12,1 | 11,4 |
| Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa | 225 | 238 | 224 | 174 | 170 |
| Operatiivinen liikevoitto, % | 8,4 | 9,8 | 8,4 | 6,7 | 6,9 |
| Liikevoitto (EBIT), milj. euroa | 170 | 216 | 194 | 148 | 141 |
| Liikevoitto (EBIT), % | 6,4 | 8,9 | 7,3 | 5,7 | 5,7 |
| Rahoituskulut (netto), milj. euroa | 27 | 35 | 40 | 25 | 29 |
| % liikevaihdosta | 1,0 | 1,4 | 1,5 | 1,0 | 1,2 |
| Voitto ennen veroja, milj. euroa | 143 | 181 | 155 | 123 | 113 |
| % liikevaihdosta | 5,4 | 7,5 | 5,8 | 4,8 | 4,5 |
| Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa | 108 | 131 | 110 | 89 | 79 |
| % liikevaihdosta | 4,0 | 5,4 | 4,1 | 3,4 | 3,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | 7,2 | 9,1 | 8,4 | 7,0 | 6,5 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | 8,6 | 10,9 | 9,2 | 7,6 | 6,7 |
| Sidotun pääoman tuotto (Operatiivinen ROCE), % ¹⁾ | 11,3 | 12,1 | 11,2 | 9,8 | 9,7 |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % ¹⁾ | 8,5 | 11,0 | 9,7 | 8,3 | 8,0 |
| Tutkimus- ja kehittämiskulut, milj. euroa ¹⁾ | 28 | 29 | 30 | 30 | 30 |
| % liikevaihdosta | 1,1 | 1,2 | 1,1 | 1,2 | 1,2 |
| Orgaaninen kasvu, % | 11 | -7 | 0 | 7 | 6 |

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| RAHAVIRTA | | | | | |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa | 220 | 375 | 386 | 210 | 205 |
| Luovutustulot käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myynnistä, milj. euroa | 7 | 2 | 8 | 7 | 3 |
| Investoinnit, milj. euroa | 170 | 198 | 204 | 194 | 190 |
| % liikevaihdosta | 6,3 | 8,2 | 7,7 | 7,5 | 7,6 |
| Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa | 169 | 196 | 201 | 150 | 190 |
| % liikevaihdosta | 6,3 | 8,1 | 7,6 | 5,8 | 7,6 |
| Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa | 57 | 173 | 190 | 29 | 13 |
| TASE JA VAKAVARAISSUUS | | | | | |
| Pitkäaikaiset varat, milj. euroa | 2 155 | 2 018 | 2 090 | 1 901 | 1 842 |
| Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa | 1 329 | 1 192 | 1 218 | 1 190 | 1 159 |
| Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, milj. euroa | 1 343 | 1 205 | 1 231 | 1 203 | 1 173 |
| Vieras pääoma, milj. euroa | 1 797 | 1 590 | 1 660 | 1 561 | 1 502 |
| Taseen loppusumma, milj. euroa | 3 139 | 2 796 | 2 891 | 2 764 | 2 675 |
| Nettokäyttöpääoma | 287 | 197 | 211 | 260 | 211 |
| Korolliset nettovelat, milj. euroa | 850 | 759 | 811 | 741 | 694 |
| Omavaraisuusaste, % | 43 | 43 | 43 | 44 | 44 |
| Velkaantuneisuus (gearing), % | 63 | 63 | 66 | 62 | 59 |
| Korolliset nettovelat / käyttökate | 2,3 | 1,8 | 2,1 | 2,4 | 2,5 |

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|--|--------|--------|--------|--------|-------|
| HENKILÖSTÖ | | | | | |
| Henkilömäärä kauden lopussa | 4 926 | 4 921 | 5 062 | 4 915 | 4 732 |
| Henkilömäärä keskimäärin | 4 947 | 5 038 | 5 020 | 4 810 | 4 781 |
| josta Suomessa | 784 | 790 | 812 | 821 | 822 |
| Palkat ja palkkiot, milj. euroa | 288 | 303 | 304 | 278 | 284 |
| VALUUTTAKURSSIT | | | | | |
| Merkittävimmät valuuttakurssit 31.12. | | | | | |
| USD | 1,133 | 1,227 | 1,123 | 1,145 | 1,199 |
| CAD | 1,439 | 1,563 | 1,460 | 1,561 | 1,504 |
| SEK | 10,250 | 10,034 | 10,447 | 10,255 | 9,844 |
| CNY | 7,195 | 8,023 | 7,821 | 7,875 | 7,804 |
| BRL | 6,310 | 6,374 | 4,516 | 4,444 | 3,973 |
| OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT | | | | | |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ²⁾ | 0,71 | 0,86 | 0,72 | 0,58 | 0,52 |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa ²⁾ | 0,70 | 0,86 | 0,72 | 0,58 | 0,52 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ²⁾ | 1,44 | 2,45 | 2,53 | 1,38 | 1,35 |
| Osinko/osake, euroa ^{2) 3)} | 0,58 | 0,58 | 0,56 | 0,53 | 0,53 |
| Osinkosuhte, % ^{2) 3)} | 82,2 | 67,5 | 77,6 | 90,7 | 102,7 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % ^{2) 3)} | 4,4 | 4,5 | 4,2 | 5,4 | 4,6 |
| Oma pääoma/osake, euroa ²⁾ | 8,68 | 7,80 | 7,98 | 7,80 | 7,61 |
| Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ²⁾ | 18,88 | 15,07 | 18,37 | 16,85 | 22,29 |
| Hinta/oma pääoma per osake ²⁾ | 1,54 | 1,66 | 1,66 | 1,26 | 1,51 |
| Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ²⁾ | 9,27 | 5,28 | 5,24 | 7,14 | 8,54 |
| Osingonjako, milj. euroa ³⁾ | 88,8 | 88,7 | 85,5 | 80,8 | 80,7 |

| | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI | | | | | |
| Osakkeen hinta, ylin, euroa | 14,66 | 14,24 | 14,99 | 12,03 | 12,44 |
| Osakkeen hinta, alin, euroa | 12,64 | 8,02 | 9,77 | 9,34 | 10,33 |
| Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa | 13,67 | 11,55 | 12,56 | 11,00 | 11,47 |
| Osakkeen hinta 31.12., euroa | 13,33 | 12,94 | 13,26 | 9,85 | 11,50 |
| Osakkeen vaihto (1 000 kpl) ⁴⁾ | 57 478 | 75 885 | 53 048 | 43 837 | 54 169 |
| Osuus osakekannasta, % ²⁾ | 38 | 50 | 35 | 29 | 36 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12 | 2 041 | 1 979 | 2 024 | 1 502 | 1 752 |
| | | | | | |
| OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA ²⁾ | | | | | |
| Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ²⁾ | 153 092 | 152 879 | 152 630 | 152 484 | 152 359 |
| Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ²⁾ | 153 785 | 153 373 | 153 071 | 152 768 | 152 594 |
| Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1000) ²⁾ | 153 127 | 152 924 | 152 649 | 152 510 | 152 354 |
| Osakemäärä 31.12., laimennettu (1000) ²⁾ | 154 068 | 153 744 | 153 385 | 152 927 | 152 512 |
| Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000) | 203 | 275 | 139 | 156 | -14 |
| Osakepääoma, milj. euroa | 221,8 | 221,8 | 221,8 | 221,8 | 221,8 |

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

3) Osinko vuodelta 2021 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

4) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU | | TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ | KÄYTTÖTARKOITUS |
|--|---------|---|---|
| KÄYTTÖKATE | = | Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset | Käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. |
| OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE | = | Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Operatiivinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla käyttökatteesta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä. |
| VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ¹⁾ | = | Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät | Käytetään osatekijänä operatiivisen käyttökateen ja operatiivisen liikevoiton laskennassa. |
| LIIKEVOITTO | = | Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten tuloksista | Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. |
| OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO | = | Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | Operatiivista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä. |
| KOROLLISET NETTOVELAT | = | Korolliset velat - rahavarat | Korollisia nettovelkoja käytetään konsernin velkaantuneisuuden seurannassa. |
| OMAVARAISUUSASTE (%) | = 100 x | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ | Omavaraisuusaste (%) kertoo kuinka suuri osuus varallisuudesta on katettu omalla pääomalla. |
| VELKAANTUNEISUUS (%) | = 100 x | $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$ | Velkaantuneisuus (%) mittaa korollisten nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan. |
| SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) (%) | = 100 x | $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} 2)}$ | Sijoitetun pääoman tuotto (%) mittaa kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään. |

| TUNNUSLUKU | TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ | KÄYTTÖTARKOITUS |
|---|---|---|
| OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) (%) | $= 100 \times \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}^{2)}$ | Oman pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan kuinka tehokkaasti emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma on käytössä. |
| SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) | $= 100 \times \frac{\text{Liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$ | Sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta. |
| OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) (OPERATIIVINEN ROCE) (%) | $= 100 \times \frac{\text{Operatiivinen liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$ | Operatiivisen sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta. |
| RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN | = Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta | Rahavirta investointien jälkeen on tunnusluku, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen eli vapaata rahavirtaa, joka jää jäljelle esim. osingon ja velkojen maksuun. |
| KOROLLISET NETTOVELAT / KÄYTTÖKATE | = $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Liikevoitto} + \text{poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset}}$ | Korolliset nettovelat / käyttökatte tunnusluku mittaa konsernin pääomarakennetta. Tunnusluku kuvaa kuinka kauan korollisten nettovelkojen maksaminen kestäisi nykyisellä kannattavuustasolla mikäli käyttökatte kokonaisuudessaan käytettäisiin velkojen poismaksuun. |
| NETTORAHOITUSKUSTANNUS (%) | $= 100 \times \frac{\text{Rahoituskulut, netto} - \text{osinkotuotot} + / - \text{valuuttakurssierot}}{\text{Korolliset nettovelat}^{2)}$ | Nettorahoituskustannus (%) kuvaa rahoituskulurakennetta ja tunnuslukua voidaan verrata vallitsevaan keskimääräiseen korkotasoon. |
| NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA | = Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, pois lukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, pois lukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät | Nettokäyttöpääomaa kertoo liiketoimintaan sitoutuvan pääoman määrän eli kuvaa rahamäärää, jota tarvitaan pyrittämään konsernin päivittäistä toimintaa. |
| SIDOTTU PÄÄOMA | = Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyriyksissä | Sidottu pääoma kuvaa konsernin toimintaan sitoutunutta pääomaa (esim. tuotantolaitokset), joka on edellytys konsernin myytävien tuotteiden valmistukselle. Sidottua pääomaa käytetään osatekijänä sidotun pääoman tuotto -tunnusluvun laskemisessa. |
| INVESTOINNIT | = Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyriyssi-joitukset | Investoinnit ovat pitkäaikaisten omaisuuserien (esim. tuotantolaitosten) hankintaan käytettyä rahaa. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa. |

| TUNNUSLUKU | TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ | KÄYTTÖTARKOITUS |
|--|---|---|
| INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA | = Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyrittysijoitukset - yrityskaupat | Investoinnit ilman yritysostoja ovat pitkäaikaisten omaisuuserien hankintaan käytettyä rahaa pois lukien yritysostot. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa. |
| ORGAANINEN KASVU (%) | = Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien | Orgaaninen kasvu kuvaa liikevaihdon kasvua paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien. |
| TUOTTOARVO | = Operatiivinen käyttökate x 8 - korolliset nettovelat | Tuottoarvoa käytetään palkitsemisen kriteerinä konsernin osakeperusteisissa kannustimissa. |

1) Ne taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä, voivat sisältää Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja ja kuluja. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmia, transaktio- ja integraatiokuluja yrityshankinnoista sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myyntejä.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU | TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ |
|--|--|
| OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS) | = $\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$ |
| LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA / OSAKE | = $\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$ |
| OSINKO / OSAKE | = $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$ |
| OSINKOSUHDE (%) | = 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$ |
| EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%) | = 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}$ |
| OMA PÄÄOMA / OSAKE | = $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$ |

| TUNNUSLUKU | TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ |
|--|---|
| OSAKKEEN HINTA KESKIMÄÄRIN | = $\frac{\text{Osakkeen vaihto euroa vuodessa}}{\text{Osakkeen vaihto kpl vuodessa}}$ |
| HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E) | = $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$ |
| HINTA / OMA PÄÄOMA PER OSAKE | = $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma per osake}}$ |
| HINTA / LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA PER OSAKE | = $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta per osake}}$ |
| OSAKKEIDEN VAIHDON OSUUS OSAKEKANNASTA (%) | = 100 x $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä päämarkkinapaikassa}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$ |

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

| Milj. euroa | 2021 | | | | | 2020 | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä |
| VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA | | | | | | | | | | |
| Operatiivinen käyttökate | | | | | | | | | | |
| Pulp & Paper | 62,9 | 57,8 | 63,5 | 60,5 | 244,7 | 60,2 | 65,6 | 65,5 | 68,9 | 260,2 |
| Industry & Water | 41,7 | 49,5 | 52,3 | 37,3 | 180,8 | 48,2 | 40,0 | 47,6 | 39,0 | 174,8 |
| Yhteensä | 104,6 | 107,3 | 115,9 | 97,8 | 425,5 | 108,5 | 105,7 | 113,0 | 107,9 | 435,1 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -1,6 | -16,2 | -6,3 | -28,3 | -52,4 | -0,1 | -1,9 | -3,2 | -16,7 | -21,8 |
| Käyttökate | 103,0 | 91,1 | 109,5 | 69,5 | 373,2 | 108,4 | 103,8 | 109,8 | 91,2 | 413,2 |
| Operatiivinen liikevoitto | | | | | | | | | | |
| Pulp & Paper | 33,2 | 28,1 | 32,5 | 30,4 | 124,3 | 30,1 | 35,7 | 34,8 | 37,5 | 138,0 |
| Industry & Water | 22,5 | 30,1 | 31,9 | 16,6 | 101,2 | 30,7 | 21,9 | 27,5 | 19,5 | 99,7 |
| Yhteensä | 55,7 | 58,2 | 64,5 | 47,0 | 225,4 | 60,8 | 57,6 | 62,3 | 57,0 | 237,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | -1,6 | -16,3 | -8,0 | -29,5 | -55,4 | -0,1 | -1,9 | -3,2 | -16,7 | -21,8 |
| Liikevoitto | 54,2 | 41,9 | 56,4 | 17,5 | 170,1 | 60,7 | 55,7 | 59,1 | 40,3 | 215,9 |
| Operatiivinen käyttökate | 104,6 | 107,3 | 115,9 | 97,8 | 425,5 | 108,5 | 105,7 | 113,0 | 107,9 | 435,1 |
| Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat | -1,4 | -4,7 | -6,2 | -0,1 | -12,3 | 0,0 | -1,9 | -3,2 | -3,4 | -8,4 |
| Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti | -0,2 | 0,0 | 0,0 | -28,1 | -28,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 1,0 | 1,0 |
| Muut erät | 0,0 | -11,5 | -0,1 | 0,0 | -11,6 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -14,3 | -14,4 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä | -1,6 | -16,2 | -6,3 | -28,3 | -52,4 | -0,1 | -1,9 | -3,2 | -16,7 | -21,8 |
| Käyttökate | 103,0 | 91,1 | 109,5 | 69,5 | 373,2 | 108,4 | 103,8 | 109,8 | 91,2 | 413,2 |
| Operatiivinen liikevoitto | 55,7 | 58,2 | 64,5 | 47,0 | 225,4 | 60,8 | 57,6 | 62,3 | 57,0 | 237,7 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa | -1,6 | -16,2 | -6,3 | -28,3 | -52,4 | -0,1 | -1,9 | -3,2 | -16,7 | -21,8 |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa | 0,0 | -0,1 | -1,7 | -1,2 | -3,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Liikevoitto | 54,2 | 41,9 | 56,4 | 17,5 | 170,1 | 60,7 | 55,7 | 59,1 | 40,3 | 215,9 |

| Milj. euroa | 2021 | | | | | 2020 | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä |
| SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO | | | | | | | | | | |
| Operatiivinen liikevoitto | 55,7 | 58,2 | 64,5 | 47,0 | 225,4 | 60,8 | 57,6 | 62,3 | 57,0 | 237,7 |
| Liikevoitto | 54,2 | 41,9 | 56,4 | 17,5 | 170,1 | 60,7 | 55,7 | 59,1 | 40,3 | 215,9 |
| Sidottu pääoma ¹⁾ | 1 958,8 | 1 956,1 | 1 966,7 | 1 995,0 | 1 995,0 | 1 995,7 | 1 993,5 | 1 977,2 | 1 964,9 | 1 964,9 |
| Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, % | 11,9 | 11,9 | 12,0 | 11,3 | 11,3 | 11,8 | 11,6 | 11,3 | 12,1 | 12,1 |
| Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % | 10,7 | 10,0 | 9,8 | 8,5 | 8,5 | 10,4 | 10,4 | 10,0 | 11,0 | 11,0 |
| NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA | | | | | | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 268,8 | 280,6 | 324,3 | 352,1 | 352,1 | 265,2 | 276,3 | 256,4 | 242,3 | 242,3 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 378,0 | 406,8 | 430,7 | 475,2 | 475,2 | 386,6 | 340,3 | 341,4 | 362,0 | 362,0 |
| Poislukien rahoituserät muissa saamisissa | -9,9 | -13,6 | -29,1 | -35,4 | -35,4 | -9,1 | -6,4 | -7,0 | -16,9 | -16,9 |
| Ostovelat ja muut velat | 505,0 | 451,8 | 510,4 | 538,3 | 538,3 | 456,2 | 376,5 | 366,6 | 422,2 | 422,2 |
| Poislukien rahoituserät muissa veloissa | -121,9 | -70,0 | -72,3 | -33,5 | -33,5 | -49,2 | -30,1 | -24,8 | -31,8 | -31,8 |
| Nettokäyttöpääoma | 253,8 | 292,0 | 287,8 | 287,2 | 287,2 | 235,6 | 263,9 | 248,9 | 197,0 | 197,0 |
| KOROLLISET NETTOVELAT | | | | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 819,1 | 773,4 | 778,3 | 776,9 | 776,9 | 738,1 | 732,0 | 724,1 | 724,1 | 724,1 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 160,8 | 203,1 | 206,2 | 215,3 | 215,3 | 247,8 | 245,4 | 247,6 | 194,7 | 194,7 |
| Korolliset velat | 979,9 | 976,6 | 984,5 | 992,2 | 992,2 | 985,9 | 977,4 | 971,7 | 918,8 | 918,8 |
| Rahavarat | 203,0 | 145,3 | 184,4 | 142,4 | 142,4 | 169,8 | 133,6 | 185,7 | 159,5 | 159,5 |
| Korolliset nettovelat | 776,9 | 831,3 | 800,1 | 849,8 | 849,8 | 816,0 | 843,8 | 786,1 | 759,3 | 759,3 |

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Tuloskehitys neljännesvuosittain

| Milj. euroa | 2021 | | | | | 2020 | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä | 1-3 | 4-6 | 7-9 | 10-12 | Yhteensä |
| Liikevaihto | | | | | | | | | | |
| Pulp & Paper | 369,5 | 378,4 | 391,3 | 420,4 | 1 559,6 | 378,5 | 357,0 | 352,2 | 370,0 | 1 457,6 |
| Industry & Water | 236,6 | 279,1 | 301,4 | 297,8 | 1 114,8 | 263,6 | 225,9 | 244,4 | 235,6 | 969,5 |
| Yhteensä | 606,1 | 657,5 | 692,7 | 718,2 | 2 674,4 | 642,0 | 582,9 | 596,7 | 605,6 | 2 427,2 |
| Käyttökate ¹⁾ | | | | | | | | | | |
| Pulp & Paper | 62,2 | 42,2 | 62,3 | 31,6 | 198,3 | 60,2 | 65,7 | 62,3 | 52,1 | 240,2 |
| Industry & Water | 40,8 | 48,9 | 47,3 | 37,9 | 174,9 | 48,2 | 38,1 | 47,6 | 39,1 | 173,0 |
| Yhteensä | 103,0 | 91,1 | 109,5 | 69,5 | 373,2 | 108,4 | 103,8 | 109,8 | 91,2 | 413,2 |
| Liikevoitto ¹⁾ | | | | | | | | | | |
| Pulp & Paper | 32,4 | 12,4 | 31,2 | 1,6 | 77,7 | 30,1 | 35,7 | 31,5 | 20,7 | 118,0 |
| Industry & Water | 21,7 | 29,5 | 25,2 | 16,0 | 92,4 | 30,7 | 20,0 | 27,6 | 19,6 | 97,8 |
| Yhteensä | 54,2 | 41,9 | 56,4 | 17,5 | 170,1 | 60,7 | 55,7 | 59,1 | 40,3 | 215,9 |
| Rahoituskulut, netto | -1,6 | -8,5 | -7,8 | -8,9 | -26,7 | -8,9 | -9,0 | -7,5 | -9,6 | -34,9 |
| Voitto ennen veroja | 52,6 | 33,4 | 48,7 | 8,7 | 143,3 | 51,9 | 46,7 | 51,6 | 30,7 | 181,0 |
| Tuloverot | -11,8 | -8,5 | -9,1 | 1,2 | -28,2 | -12,3 | -11,2 | -12,6 | -7,0 | -43,0 |
| Tilikauden tulos | 40,8 | 24,9 | 39,6 | 9,8 | 115,2 | 39,6 | 35,5 | 39,0 | 23,8 | 138,0 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen | | | | | | | | | | |
| Emoyhtiön omistajille | 39,0 | 23,0 | 37,7 | 8,3 | 108,1 | 37,8 | 34,1 | 37,3 | 22,1 | 131,3 |
| Määräysvallattomille omistajille | 1,8 | 1,9 | 1,9 | 1,5 | 7,1 | 1,8 | 1,5 | 1,7 | 1,7 | 6,7 |
| Tilikauden tulos | 40,8 | 24,9 | 39,6 | 9,8 | 115,2 | 39,6 | 35,5 | 39,0 | 23,8 | 138,0 |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa | 0,25 | 0,15 | 0,25 | 0,05 | 0,71 | 0,25 | 0,22 | 0,24 | 0,14 | 0,86 |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa | 0,25 | 0,15 | 0,25 | 0,05 | 0,70 | 0,25 | 0,22 | 0,24 | 0,14 | 0,86 |

1) Sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

31.12.2021 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2021 lopussa Kemira Oyj:llä oli 49 484 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2020: 44 311). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 28,4 % (31.12.2020: 28,6 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,8 % (31.12.2020: 18,6 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 215 073 kappaletta (31.12.2020: 2 418 440), mikä vastaa 1,4 % (31.12.2020: 1,6 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kuukausittain päivitettävä luettelo Kemiran suurimmista osakkeenomistajista on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.kemira.com/fi/konserni/sijoittajat.

LISTAUS JA KAUPANKÄYNTI

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMIRA ja ISIN-koodi FI0009004824.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 3 % vuoden alusta, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2021 lopussa 13,33 euroa (31.12.2020: 12,94). Osakkeen ylin hinta oli 14,66 euroa ja alin 12,64 euroa tammi-joulukuussa 2021. Osakkeen keskimääräinen hinta oli 13,67 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2021 lopussa 2 041 miljoonaa euroa (1 979).

Tammi-joulukuussa 2021 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 787 miljoonaa euroa (1-12/2020: 857). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 228 087 osaketta (301 131). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-

joulukuussa 2021 oli 72 miljoonaa kappaletta (93), josta 20 % (1-12/2020: 19 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Ajantasainen tieto Kemiran osakekurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla www.kemira.com/fi/konserni/sijoittajat.

OSINKO JA OSINKOPOLITIIKKA

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 475 407 339 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli -2 851 325 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,58 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 89 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2022 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 7.4.2022. Toinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuulle pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 27.10.2022 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 3.11.2022.

Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 24.3.2021, valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,6 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen perusteella ostotarjouksella ostettujen osakkeiden hinnan tulee perustua yhtiön osakkeista julkisessa kaupankäynnissä käytettyyn markkinahintaan. Minimihinta on markkinoiden alin hinta valtuutuskauden aikana ja maksimihinta on markkinoiden ylin hinta valtuutuskauden aikana.

Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2021 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiönosakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseksi tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön

osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeantehin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2022 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 518 636 (507 488) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2021 eli 0,33 % (0,33 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Jari Rosendal omisti 140 800 (125 840) osaketta 31.12.2021. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 223 111 (197 471) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2021, mikä vastasi 0,14 % (0,13 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.com/fi/konserni/sijoittajat.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2021

| | Omistaja | Osakkeiden lukumäärä, kpl | % osakkeista ja äänistä |
|----|---|---------------------------|-------------------------|
| 1 | Oras Invest Oy | 32 000 000 | 20,6 |
| 2 | Solidium Oy | 15 782 765 | 10,2 |
| 3 | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma | 4 652 678 | 3,0 |
| 4 | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 4 050 000 | 2,6 |
| 5 | Nordea-rahastot | 3 602 778 | 2,3 |
| 6 | Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo | 1 787 948 | 1,2 |
| 7 | Eläkevakuutusyhtiö Veritas | 1 434 764 | 0,9 |
| 8 | Etola Group | 1 000 000 | 0,6 |
| 9 | Laakkonen Mikko Kalervo | 750 000 | 0,5 |
| 10 | Nordea Henkivakuutus Suomi Oy | 741 211 | 0,5 |
| 11 | Valtion Eläkerahasto | 560 000 | 0,4 |
| 12 | Paasikivi Pekka Johannes | 462 000 | 0,3 |
| 13 | OP-Henkivakuutus Oy | 459 209 | 0,3 |
| 14 | Oppiva Invest Oy | 398 400 | 0,3 |
| 15 | Valion Eläkekassa | 379 450 | 0,2 |
| | Kemira Oyj | 2 215 073 | 1,4 |
| | Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat | 44 126 192 | 28,4 |
| | Muut yhteensä | 40 940 089 | 26,4 |
| | Kaikki yhteensä | 155 342 557 | 100,0 |

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2021

| Osakkeiden lukumäärä | Omistajia kpl | Omistajia % | Osakkeet, kpl | % osakkeista ja äänistä |
|----------------------|---------------|--------------|--------------------|-------------------------|
| 1 - 100 | 17 436 | 35,2 | 887 159 | 0,6 |
| 101 - 500 | 18 896 | 38,2 | 5 070 894 | 3,3 |
| 501 - 1 000 | 6 349 | 12,8 | 4 879 535 | 3,1 |
| 1 001 - 5 000 | 5 728 | 11,6 | 11 992 241 | 7,7 |
| 5 001 - 10 000 | 624 | 1,3 | 4 476 786 | 2,9 |
| 10 001 - 50 000 | 355 | 0,7 | 6 927 666 | 4,5 |
| 50 001 - 100 000 | 44 | 0,1 | 3 215 048 | 2,1 |
| 100 001 - 500 000 | 36 | 0,1 | 7 260 752 | 4,7 |
| 500 001 - 1 000 000 | 6 | 0,0 | 4 583 838 | 3,0 |
| 1 000 001 - | 10 | 0,0 | 106 048 638 | 68,3 |
| Yhteensä | 49 484 | 100,0 | 155 342 557 | 100,0 |

Tietoa sijoittajille

TALOUSTIETO VUONNA 2022

Kemira julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2022:

27.4.2022 Osavuositarkastus tammi-maaliskuu

15.7.2022 Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu

25.10.2022 Osavuositarkastus tammi-syyskuu

Taloudelliset raportit sekä niihin liittyvät esitysaineistot ovat luettavissa Kemiran verkkosivuilla osoitteessa www.kemira.com/sijoittajat. Samasta osoitteesta löytyvät myös Kemiran pörssitiedotteet, lehdistötiedotteet, vuosikertomukset, yritysraportit sekä muuta sijoittajietoa. Verkkosivulla voi rekisteröitymällä tilata yhtiön tiedotteita sähköpostitse.

SJOITTAJASUHTEET

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, antaaksemme markkinaosapuolille todenmukaisen yleiskuvan Kemirasta sijoituskohteena.

Sijoittajaviestinnällä haluamme varmistaa, että markkinoilla toimivat osapuolet saavat luotettavaa ja ajankohtaista tietoa Kemirasta tasapuolisesti ja säännöllisin väliajoin.

Kemiran kotipaikka on Helsinki, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Kemira noudattaa Suomen lakeja sekä Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöksiä.

HILJAINEN JAKSO

Kemira pitää hiljaisen jakson ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemiran edustajat eivät kommentoi kyseisen raportointijakson tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta. Hiljaiset jaksot sekä taloustiedon julkaisupäivät voi tarkistaa Kemiran verkkosivuilta Sijoittajakalenteri -otsikon alta.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 24.3.2022 kello 13.00. Kaikki osakkeenomistajat, jotka ovat yhtiökokouksen täsmäytyspäivään 14.3.2022 mennessä rekisteröityneet Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ovat oikeutettuja osallistumaan kokoukseen ja käyttämään oikeuksiaan osakkeenomistajina vain äänestämällä ja jättämällä vastaehdotuksia ja/tai kysymyksiä etukäteen. Osakkeenomistajat tai heidän asiamiehensä voivat rekisteröitymisen yhteydessä myös ilmoittautua seuraamaan yhtiökokousta etäyhteyden kautta suorana webcast-lähetyksenä.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen on alkanut 11.2.2022. Kutsu ja rekisteröintiohjeet ovat julkaistu 11.2.2022 pörssitiedotteella sekä Kemiran verkkosivuilla osoitteessa www.kemira.com/fi/konserni Sijoittajat > Hallinto > Yhtiökokous 2022

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi kokouksen päätyttyä.

OSINGONMAKSU

Osingonjakoehdotus vuodelle 2021 löytyy sivulta 99.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Näin tiedot päivittyvät myös Euroclear Finland Oy:n ylläpitämiin rekistereihin, joita Kemira käyttää postittaessaan osakkeenomistajilleen tietoa.

SIJOITTAJASUHTEET

Mikko Pohjala, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 838 0709
mikko.pohjala@kemira.com

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Listaus: Nasdaq Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus: KEMIRA
ISIN-koodi: FI0009004824
Toimialaryhmä: Perusteollisuus
Toimiala: Kemikaaliteollisuus
Osakemäärä 31.12.2021: 155 342 557
Listautumispäivä: 10.11.1994