

**Kemira**

# **Tilinpäätös- tiedote 2020**



## VAHVA SUORITUS HAASTAVANA VUONNA

### Viimeinen neljännes: Kannattavuus ja rahavirta pysyivät vahvana

- Liikevaihto laski 8 % 605,6 miljoonaan euroon (657,7) myyntimäärien ja hintojen laskun seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %.
- Operatiivinen käyttökate kasvoi 20 % 107,9 miljoonaan euroon (90,1) muuttuvien kustannusten suotuisan kehityksen ja kiinteiden kustannusten hyvän hallinnan seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 17,8 %:iin (13,7 %). Käyttökate kasvoi 31 % ja oli 91,2 miljoonaa euroa (69,6).
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 34 % ja oli 57,0 miljoonaa euroa (42,4). Liikevoitto kasvoi 84 % ja oli 40,3 miljoonaa euroa (21,9). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran vastuisiin lakkautettavassa energiayhtiössä.
- Liiketoiminnan rahavirta parani 146,4 miljoonaan euroon (142,5).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, parani 214 % pääasiassa käyttökateen kasvun seurauksena ja oli 0,14 euroa (0,05).

### Tammi-joulukuu: Vahva suoritus haastavana vuonna

- Liikevaihto laski 9 % 2 427,2 miljoonaan euroon (2 658,8) pääasiassa myyntimäärien laskun seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.
- Operatiivinen käyttökate kasvoi 6 % pääasiassa muuttuvien kustannusten suotuisan kehityksen seurauksena ja oli 435,1 miljoonaa euroa (410,0). Myös kiinteiden kustannusten hyvällä hallinnalla oli positiivinen vaikutus. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 17,9 %:iin (15,4 %). Käyttökate kasvoi 8 % ja oli 413,2 miljoonaa euroa (382,3).
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 6 % 237,7 miljoonaan euroon (224,0). Liikevoitto kasvoi 11 % ja oli 215,9 miljoonaa euroa (194,4). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran vastuisiin lakkautettavassa energiayhtiössä.
- Liiketoiminnan rahavirta pysyi vahvana ja oli 374,7 miljoonaa euroa (386,2).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 19 % 0,86 euroon (0,72) pääasiassa käyttökateen kasvun seurauksena.

### Osinkoehdotus vuodelle 2020

Hallitus ehdottaa vuoden 2021 yhtiökokoukselle 0,58 euron osinkoa (0,56) osakkeelta eli yhteensä 89 miljoonaa euroa (85). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

### Näkymät vuodelle 2021

#### Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, odotetaan kasvavan vuodesta 2020 (2 427 miljoonaa euroa).

#### Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan samalla tasolla tai hieman (alle 5 %) pienempi kuin vuonna 2020 (435 miljoonaa euroa).

#### Näkymien taustaoletukset

COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta vuonna 2021, mutta Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän odotetaan elpävän vähitellen vuodesta 2020 ennustetun talouskasvun mukaisesti. Kysynnän odotetaan elpävän erityisesti öljy- ja kaasumarkkinoilla. Näkymissä oletetaan, että Kemiran operatiivisessa

toiminnassa ei tapahdu merkittäviä häiriöitä. Valuuttojen odotetaan vaikuttavan negatiivisesti operatiiviseen käyttökatteeseen.

#### **Kemiran toimitusjohtaja Jari Rosendal:**

Kemiran kannattavuus oli vahva vuonna 2020. COVID-19-pandemia ja sen vaikutukset maailmantalouteen leimasivat toimintaympäristöämme vuoden aikana. Ennakoivien toimenpiteidemme ansiosta välttyimme toimintojemme merkittäviltä keskeytyksiltä vuoden aikana. Kemiran liikevaihto laski kokonaisuudessaan 9 %, mutta pois lukien volatiilimman Oil & Gas -liiketoiminnan ja negatiivisten valuuttakurssien vaikutus liikevaihto laski 2 %. Tämä kertoo liiketoimintamallimme joustavuudesta ja vakaudesta. Kannattavuus parani selvästi liikevaihdon laskusta ja haasteellisesta markkinaympäristöstä huolimatta. Operatiivinen käyttökate oli 435 miljoonaa euroa ja operatiivinen käyttökateprosentti nousi korkealle tasolle (17,9 %) vuonna 2020 kustannusten hyvän hallinnan ansiosta. Lisäksi rahavirta pysyi vahvana.

**Pulp & Paper** -segmentin kannattavuus parani selvästi, ja operatiivinen käyttökateprosentti oli poikkeuksellisen vahva: 17,9 % vuonna 2020. AKD-vahan tuotantolaitoksen käyttöönotto Kiinassa edisti kasvuamme APAC-alueella, ja sillä oli positiivinen vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen. Segmentin liikevaihto laski 4 % vuonna 2020 myyntimäärien laskettua etenkin prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa sekä valkaisukemikaaleissa. Yksi vuoden kohokohdista oli sopimuksen jatkaminen UPM-Kymmeneen kanssa koskien heidän nykyistä ja tulevaa sellutehdasta Uruguayssa.

**Industry & Water** -segmentin suhteellinen kannattavuus parani liikevaihdon laskusta huolimatta. Liikevaihto laski 15 % pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan vuoksi. Kysynnän elpyminen liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa jatkui vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä verrattuna edelliseen vuosineljännekseen. Segmentin operatiivinen käyttökateprosentti parani edelleen ja oli vahvalla tasolla: 18,0 %. Vuoden aikana käynnistimme onnistuneesti Alankomaiden tuotantolaitoksemme, joka luo perustan kasvullemme kemiallisesti tehostetussa öljyn talteenotossa (CEOR).

Vuosi 2020 oli kaiken kaikkiaan poikkeuksellinen. Sitoutuneiden työntekijöidemme, uskollisten asiakkaidemme ja muiden tärkeiden sidosryhmiemme ansiosta suorituskykymme pysyi vahvana koko vuoden ajan. Haluan kiittää lämpimästi kaikkia sidosryhmiämme luottamuksesta vuonna 2020.

Viime vuosina olemme tehneet toimenpiteitä Kemiran kannattavuuden parantamiseksi, ja Kemira on nyt huomattavasti vahvempi yritys. Marraskuussa pidetyn pääomamarkkinapäivän yhteydessä päivitimme operatiivista käyttökateprosenttia koskevan taloudellisen tavoitteemme sekä osinkopolitiikkamme. Tavoitteenamme on nyt 15–18 %:n operatiivinen käyttökateprosentti (aiemmin 15–17 %) sekä kilpailukykyinen osinko, joka kasvaa ajan myötä (aiemmin ”kilpailukykyinen ja vakaa osinko”). Tulevaisuudessa keskitymme entistä enemmän kannattavaan kasvuun. Odotamme biopohjaisten tuotteiden olevan merkittävä kasvutekijä tulevina vuosina yhä useamman asiakkaan etsiessä biohajoavia ja kierrätettäviä ratkaisuja. Joulukuussa ilmoitimme merkittävistä uusista kumppanuuksista Danimer Scientificin ja DuPontin kanssa biopohjaisten tuotteiden kehittämiseksi ja kaupallistamiseksi. Ne ovat tärkeitä virstanpylväitä tavoitellessamme biopohjaisten tuotteiden 500 miljoonan euron liikevaihtoa vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2021 odotamme liikevaihdon paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvavan vuoteen 2020 verrattuna (2 427 milj. euroa) . Kannattavuuden osalta odotamme operatiivisen käyttökateen olevan samalla tasolla tai hieman (alle 5 %) pienempi kuin vuonna 2020 (435 miljoonaa euroa). Vuoden 2020 hyvän tuloksen ansiosta hallitus ehdottaa osingon korottamista 0,58 euroon osakkeelta.”

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	<b>605,6</b>	657,7	<b>2 427,2</b>	2 658,8
Operatiivinen käyttökate	<b>107,9</b>	90,1	<b>435,1</b>	410,0
Operatiivinen käyttökate, %	<b>17,8</b>	13,7	<b>17,9</b>	15,4
Käyttökate	<b>91,2</b>	69,6	<b>413,2</b>	382,3
Käyttökate, %	<b>15,1</b>	10,6	<b>17,0</b>	14,4
Operatiivinen liikevoitto	<b>57,0</b>	42,4	<b>237,7</b>	224,0
Operatiivinen liikevoitto, %	<b>9,4</b>	6,4	<b>9,8</b>	8,4
Liikevoitto	<b>40,3</b>	21,9	<b>215,9</b>	194,4
Liikevoitto, %	<b>6,7</b>	3,3	<b>8,9</b>	7,3
Tilikauden voitto	<b>23,8</b>	8,6	<b>138,0</b>	116,5
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	<b>0,14</b>	0,05	<b>0,86</b>	0,72
Sidottu pääoma*	<b>1 964,9</b>	1 998,2	<b>1 964,9</b>	1 998,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	<b>12,1</b>	11,2	<b>12,1</b>	11,2
Sidotun pääoman tuotto*, %	<b>11,0</b>	9,7	<b>11,0</b>	9,7
Liiketoiminnan rahavirta	<b>146,4</b>	142,5	<b>374,7</b>	386,2
Investoinnit ilman yritysostoja	<b>66,0</b>	81,4	<b>195,6</b>	201,1
Investoinnit	<b>66,0</b>	82,5	<b>198,2</b>	204,1
Rahavirta investointien jälkeen	<b>76,6</b>	60,0	<b>173,3</b>	189,8
Omavaraisuus, % kauden lopussa	<b>43</b>	43	<b>43</b>	43
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	<b>7,80</b>	7,98	<b>7,80</b>	7,98
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	<b>63</b>	66	<b>63</b>	66

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu (liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedot vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitseminen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki tilinpäätöstiedotteen luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetystä summasta.

## TALOUDELLINEN TULOS, LOKA-JOULUKUU 2020

**Liikevaihto** laski 8 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista COVID-19-pandemian aiheuttaman talouden hidastumisen seurauksena. Valuuttakursseilla oli selvä negatiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %.

Liikevaihto	10-12/2020 milj. euroa	10-12/2019 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	370,0	385,9	-4	0	-4	0
Industry & Water	235,6	271,8	-13	-10	-4	0
<b>Yhteensä</b>	<b>605,6</b>	<b>657,7</b>	<b>-8</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 20 % ja oli 107,9 miljoonaa euroa (90,1) alhaisemmista myyntimääristä huolimatta. Tämä johtui muuttuvien kustannusten suotuisasta kehityksestä, mukaan lukien alhaisemmat raaka-ainekustannukset, sekä kiinteiden kustannusten hyvästä hallinnasta. Uusien investointien toimintaa tehostavalla vaikutuksella Kiinassa ja Alankomaissa oli positiivinen vaikutus operatiivisen käyttökatteeseen.

Varianssianalyysi, milj. euroa	10-12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2019</b>	<b>90,1</b>
Myyntimäärät	-3,6
Myyntihinnat	-13,7
Muuttuvat kustannukset	+28,7
Kiinteät kustannukset	+6,1
Valuuttakurssimuutokset	-3,5
Muut	+3,8
<b>Operatiivinen käyttökate, 2020</b>	<b>107,9</b>

Operatiivinen käyttökate	10-12/2020 milj. euroa	10-12/2019 milj. euroa	Muutos-%	10-12/2020 kate-%	10-12/2019 kate-%
Pulp & Paper	68,9	52,6	31	18,6	13,6
Industry & Water	39,0	37,5	4	16,6	13,8
<b>Yhteensä</b>	<b>107,9</b>	<b>90,1</b>	<b>20</b>	<b>17,8</b>	<b>13,7</b>

**Käyttökate** kasvoi 31 % ja oli 91,2 miljoonaa euroa (69,6). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi **vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä**, jotka vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä koostuivat pääasiassa Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetussa pienessä, lakkautettavassa energiayhtiössä sekä organisaation uudelleenjärjestelykuluista Pulp & Paperin-segmentissä. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat pääasiassa aikaisempaan, käynnissä olevaan kanteeseen liittyvä varaus ja vuonna 2013 suljetun tuotantolaitoksen ympäristövaraukset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019
<b>Käyttökatteessa</b>	<b>-16,7</b>	-20,5
Pulp & Paper	-16,8	-20,8
Industry & Water	0,1	0,3
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	<b>0,0</b>	0,0
Pulp & Paper	0,0	0,0
Industry & Water	0,0	0,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-16,7</b>	-20,5

**Poistot ja arvonalentumiset** olivat 50,9 miljoonaa euroa (47,7) sisältäen 3,2 miljoonan euron (4,5) hankintamenoallokointiin liittyvät poistot.

**Operatiivinen liikevoitto** kasvoi 34 % käyttökateen kasvun seurauksena. **Liikevoitto** kasvoi 84 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

**Rahoituskulut** olivat -9,6 miljoonaa euroa (-10,4). **Tuloverot** olivat -7,0 miljoonaa euroa (-3,0). Raportoitu veroaste oli 23 % (26 %). **Tilikauden voitto** kasvoi 177 %.

## TALOUDELLINEN TULOS, TAMMI-JOULUKUU 2020

**Liikevaihto** laski 9 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä, mikä oli seurausta COVID-19-pandemian aiheuttamasta talouden hidastumisesta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.

Liikevaihto	1-12/2020 milj. euroa	1-12/2019 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	1 457,6	1 522,9	-4	-2	-2	0
Industry & Water	969,5	1 135,9	-15	-13	-1	0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 427,2</b>	<b>2 658,8</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

**Operatiivinen käyttökate** nousi 6 % ja oli 435,1 miljoonaa euroa (410,0) myyntimäärien selvästä laskusta huolimatta. Kasvu johtui pääasiassa muuttuvien kustannusten laskusta, mukaan lukien alhaisemmat raaka-aine- ja sähkökustannukset, sekä kiinteiden kustannusten hyvästä hallinnasta. Uusien investointien toimintaa tehostavalla vaikutuksella Kiinassa ja Alankomaissa oli positiivinen vaikutus.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2019</b>	<b>410,0</b>
Myyntimäärät	-65,0
Myyntihinnat	-22,0
Muuttuvat kustannukset	+105,6
Kiinteät kustannukset	+18,3
Valuuttakurssimuutokset	-8,1
Muut	-3,7
<b>Operatiivinen käyttökate, 2020</b>	<b>435,1</b>

Operatiivinen käyttökate	1-12/2020 milj. euroa	1-12/2019 milj. euroa	Muutos-%	1-12/2020 kate-%	1-12/2019 kate-%
Pulp & Paper	260,2	218,3	19	17,9	14,3
Industry & Water	174,8	191,7	-9	18,0	16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>435,1</b>	<b>410,0</b>	<b>6</b>	<b>17,9</b>	<b>15,4</b>

**Käyttökate** kasvoi 8 % ja oli 413,2 miljoonaa euroa (382,3). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetuissa, pienessä lakkautettavassa energiayhtiössä sekä Pulp & Paper -segmentin sekä Oil & Gas -liiketoiminnan organisaation uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat pääasiassa organisaation uudelleenjärjestelykuluja, aikaisempaan, käynnissä olevaan kanteeseen liittyvä varaus ja vuonna 2013 suljetun tuotantolaitoksen ympäristövaraukset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Käyttökatteessa</b>	<b>-21,8</b>	-27,7
Pulp & Paper	-20,0	-25,8
Industry & Water	-1,8	-1,8
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	<b>0,0</b>	-1,9
Pulp & Paper	0,0	0,0
Industry & Water	0,0	-1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-21,8</b>	-29,6

**Poistot ja arvonalentumiset** kasvoivat 197,4 miljoonaan euroon (187,9) sisältäen 14,8 miljoonan euron (18,5) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot. Uudet investoinnit Kiinassa ja Alankomaissa kasvattivat poistoja verrattuna viime vuoteen.

**Operatiivinen liikevoitto** kasvoi 6 % edellisvuoteen verrattuna. **Liikevoitto** kasvoi 11 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

**Rahoituskulut** olivat -34,9 miljoonaa euroa (-39,7). **Tuloverot** olivat -43,0 miljoonaa euroa (-38,2) johtuen korkeammasta käyttökatteesta. Raportoitu veroaste oli 24 % (25 %).

**Tilikauden voitto** nousi 18 %, pääasiassa korkeamman käyttökätteen ja alhaisempien nettorahoituskulujen ansiosta.



## RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2020 laski 374,7 miljoonaan euroon (386,2) pysyen kuitenkin vahvalla tasolla. Myös rahavirta investointien jälkeen oli vahva, 173,3 miljoonaa euroa (189,8). Vuonna 2019 Kemiran lisäeläkesätiö Neliopilasta palautettiin 15 miljoonaa euroa ylikatetta.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 919 miljoonaa euroa (955) sisältäen 121 miljoonan euron (134) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 1,9 % (1,9 %) ja korollisen lainasalkun duraatio oli 20 kuukautta (26). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 74 % (87 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 195 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat vuoden lopussa 160 miljoonaa euroa (143). Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton vuonna 2025 erääntyvä valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 759 miljoonaa euroa (811) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 43 % (43 %) ja velkaantuneisuus oli 63 % (66 %).

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktoriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Ruotsin kruunusta ja Kanadan dollarista. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 86 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 41 %, ja Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski Yhdysvaltain dollaria vastaan oli vasta-arvoltaan noin 35 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 47 %. Vastaavasti Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 28 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 68 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 22 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 46 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Kiinan renminbin, Norjan kruunun, Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Venäjän ruplan ja Iso-Britannian punnan osalta ja Yhdysvaltain dollaria vastaan pääosin Brasilian realin, Kanadan dollarin ja Thaimaan bahtin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 124 milj. euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin, kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit liikevaihdon ja käyttökatteen osalta tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökatetta translaatiovaikutuksen kautta.

## INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa 2020 investoinnit ilman yritysostoja laskivat 3 % 195,6 miljoonaan euroon (201,1). Investoinnit jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 37 % (49 %), parannusinvestoinnit 23 % (19 %) ja ylläpitoinvestoinnit 40 % (32 %).

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tammi-joulukuussa 2020 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 28,9 miljoonaa euroa (30,3) eli 1,2 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta mahdollistaa kasvun ja edistää erottautumista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2020 lopussa Kemiralla oli 367 (365) patenttiperhettä sisältäen 1 726 (1 681) myönnettyä patenttia ja 964 (1 087) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuonna 2020 Kemira jätti 37 (37) uutta patenttihakemusta. Aloitimme vuoden aikana T&K:ssa 12 uuden tuotteen kehitysprojektia, joista 10 parantaa asiakkaiden resurssitehokkuutta. Vuoden aikana kaupallistimme 7 uutta tuotetta, joista kaikki parantavat asiakkaan resurssitehokkuutta.

## **HENKILÖSTÖ**

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 921 työntekijää (5 062). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 771 (786), muualla EMEAssa 1 759 (1 759), Americas-alueella 1 467 (1 570) ja APAC-alueella 924 (947).

**YRITYSVASTUU**

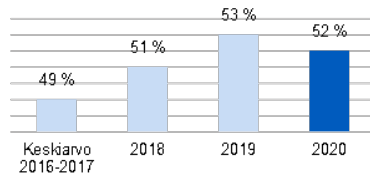


## Kestävät tuotteet ja ratkaisut

Tavoite	Tavoitteen eteneminen	Vuosineljänneksen tapahtumat
---------	-----------------------	------------------------------

**Kestävät tuotteet**

Vähintään 50 % liikevaihdosta tulee asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavista tuotteista.



Vuoden 2020 viimeisen vuosineljänneksen aikana aloitettiin kolme uutta tuotekehitysprojektia, joiden kaikkien on suunniteltu parantavan asiakkaiden resurssitehokkuutta. Aloitimme vuoden aikana T&K:ssa 12 uuden tuotteen kehitysprojektia, joista 10 parantaa asiakkaiden resurssitehokkuutta. Vuoden aikana kaupallistimme 7 uutta tuotetta, joista kaikki parantavat asiakkaan resurssitehokkuutta.



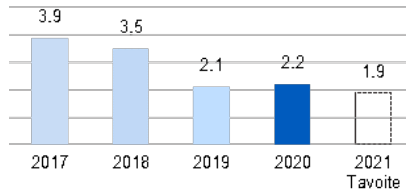
## Vastuullisuus toimitusketjussa



Tavoite	Tavoitteen eteneminen	Vuosineljänneksen tapahtumat
---------	-----------------------	------------------------------

**Työterveys ja -turvallisuus**

Tavoitteena nolla tapaturmaa pitkällä aikavälillä, TRIF\* 1,9 vuoden 2021 loppuun mennessä.

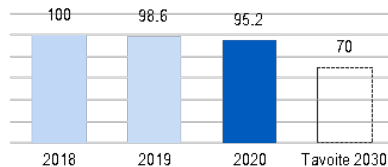


Vuoden 2020 ensimmäisen vuosipuoliskon hyvän turvallisuuskehityksen jälkeen, toinen vuosipuolisko ei ollut tyydyttävällä tasolla ja yhtiössä rekisteröitiin yksi tapaturma enemmän verrattuna vuoteen 2019. Tämä tarkoittaa, että vuoden 2020 osalta emme olleet turvallisuustavoitteessamme (TRIF 2,2 vs. 2,0). Keskitymme edelleen turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen.



**Ilmastonmuutos**

Tavoitteena vähentää yhdistettyä scope 1 ja scope 2 -kasviuonepäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä (lähtötaso vuosi 2018, 0,93 Mt). Pitkän ajan pyrkimys saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä.

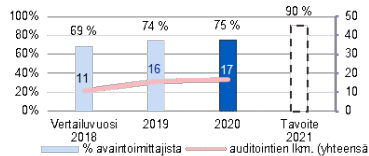


Vuoden 2020 tiedot osoittavat vuotuisten päästöjen vähentyneen 4,8 % verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon. Tämä on merkittävä parannus, sillä vuoden 2030 tavoitteen asettamisen mallinnuksessa odotettiin päästöjen kasvavan 4 prosenttia vuonna 2020 ennen kuin ne kääntyvät laskuun.



**Toimittajien hallinta**

Kumulatiivinen prosenttiosuus yritys vastuuarvioiduista ja -auditoiduista suorista avaintoimittajista. Tavoitteena on tehdä suurimman riskin\*\* toimittajille vuosittain viisi ja vuoteen 2020 mennessä kumulatiivisesti 25 yritys vastuuarviointia.



Vastuullisuusarvioinnit jatkuivat suunnitellusti. V. 2020 arvioitiin 60 uutta toimittajaa, keskimääräisellä pistemäärällä; 52/100. Lisäksi 10 toimittajaa on kutsuttu tuleviin vastuullisuusarviointeihin. Arvioinnit ja auditoinnit ovat osa hankintaprosesseja ja hankintatoiminnon tavoitteiden asettamista, niitä seurataan kuukausittain. v. 2020 tavarantoimittajien arviointitavoite saavutettiin, mutta emme pystyneet tekemään tavoiteltua määrää auditointeja lähinnä COVID-19 rajoitusten vuoksi.



\* TRIF = Työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkijat

\*\* Alhaisimmat yritys vastuuarviointipisteet

Vastuullisuustavoitteet päivitetään helmikuussa 2021. Uusia tavoitteita aletaan seurata Q1/2021 raportista alkaen.



## Vastuullisuus henkilöstöä kohtaan

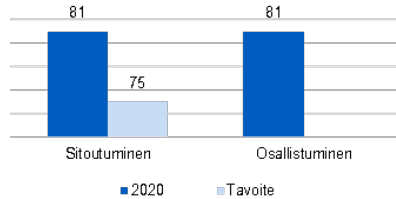
### Tavoite

### Tavoitteen eteneminen

### Vuosineljänneksen tapahtumat

#### Työntekijöiden sitoutumisindeksi, perustuu joka toinen vuosi tehtävään MyVoice@Kemira-työntekijäkyselyyn

Tavoitteena toimialan taso tai korkeampi.

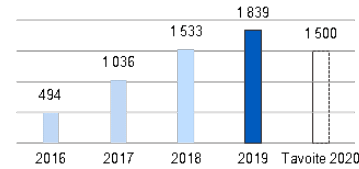


Q4:lla teimme "MyVoice 2020" -kyselyn. Tutkimuksen perusteella sitoutumisindeksi nousi 81:een, mikä on 6 pistettä korkeampi kuin teollisuudenalan keskiarvo 75. Kyselyn osallistumisprosentti oli 81%, 14%-yksikköä korkeampi kuin vuonna 2019. Vuonna 2020 jatkoimme jatkuvan palautteen ja kuuntelemisen mallia priorisoiduille alueille uusilla, ketterillä menetelmillä sitoutumisen, vertailutason ja toimien mittaamiseen.

**TAVOITTEESSA**

#### Tarjotut johtajuuden kehittämistoimet

Kaksi johtajuuden kehittämistoimea esimiesasemassa oleville työntekijöille vuosina 2016-2020, kumulatiivinen tavoite 1 500 vuoteen 2020 mennessä.

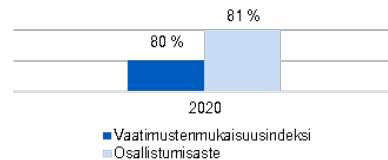


Vuoden 2020 aikana kokeilimme enemmän verkkokoulutusta, jota jatkoimme vuoden viimeisellä neljänneksellä. Esimerkkejä ovat johtajuuden kehittäminen tuotannossa, myynnissä ja toiminnoissa. Järjestimme myös kaksi "Talent Journey" -ohjelmaa virtuaalisesti nimetyille lahjakkuuksille.

**EDELLÄ TAVOITETTA**

#### Vaativuuden mukaisuusindeksi

Indikaattori, jolla mitataan Kemiran liiketapaperiaatteiden noudattamista. Tavoitteena on pitää vaatimusten mukaisuusindeksi toimialan vertailutason (77 %) yläpuolella.



Vaativuuden mukaisuutta on mitattu MyVoice Pulse 2020 -kyselyllä, jossa käytettiin uutta metodia ("Speak My Mind", joka on yksittäinen indeksi. Siksi tämä ei ole suoraan verrattavissa edellisiin, vuoden 2018 tuloksiin. Vuonna 2020 vaatimusten mukaisuusindeksi oli 80 pistettä, joka on 10 pistettä yli alan vertailutason.

**TAVOITTEESSA**

## SEGMENTIT

### PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen märänpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla.

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	370,0	385,9	1 457,6	1 522,9
Operatiivinen käyttökate	68,9	52,6	260,2	218,3
Operatiivinen käyttökate, %	18,6	13,6	17,9	14,3
Käyttökate	52,1	31,8	240,2	192,4
Käyttökate, %	14,1	8,2	16,5	12,6
Operatiivinen liikevoitto	37,5	22,5	138,0	99,2
Operatiivinen liikevoitto, %	10,1	5,8	9,5	6,5
Liikevoitto	20,7	1,7	118,0	73,4
Liikevoitto, %	5,6	0,5	8,1	4,8
Sidottu pääoma*	1 246,7	1 289,4	1 246,7	1 289,4
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,1	7,7	11,1	7,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	9,5	5,7	9,5	5,7
Investoinnit ilman yritysostoja	33,6	43,6	91,9	109,7
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	33,6	44,7	94,6	112,5
Rahavirta investointien jälkeen	59,1	33,5	162,2	139,4

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### Viimeinen neljännes

Segmentin **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien pysyi vakaana. Myyntimäärät kasvoivat, kun taas myyntihinnat laskivat lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmista myyntihinnoista johtuen. Valuuttakursseilla oli 4 %:n negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

**EMEA**-alueella liikevaihto kasvoi 1 % korkeampien myyntimäärien seurauksena, erityisesti liimauskemikaaleissa. Myyntihinnat laskivat lipeän (pääosin välitystuote) alhaisempien myyntihintojen johdosta. **Americas**-alueella liikevaihto laski 13 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski pääasiassa alhaisempien myyntimäärien seurauksena, pääasiassa prosessi- ja funktionaalisissa sekä valkaisu- ja kemikaaleissa. Valuuttakursseilla oli selvä negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. **APAC**-alueella liikevaihto laski 1 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi korkeampien myyntimäärien ansiosta.

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 31 % kiinteiden ja muuttuvien kustannusten hyvän hallinnan, sisältäen uuden Kiinan AKD-vahan tuotantolaitoksen toimintaa tehostavat ja kapasiteetin laajennusvaikutukset, sekä korkeampien myyntimäärien johdosta. Päästöoikeuksista saatu hyvitys vaikutti positiivisesti alhaisempiin muuttuviin kustannuksiin. **Käyttökate** kasvoi 64 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka pääasiassa koostuivat Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetuissa pienissä, lakkautettavassa energiayhtiössä sekä organisaation uudelleenjärjestelykuluista.

### Tammi-joulukuu

Segmentin **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien laski 2 %. COVID-19-pandemiasta johtuvat alhaisemmat myyntimäärät erityisesti prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa, Suomen helmikuinen kahden viikon metsäteollisuuden lakko sekä lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmat myyntihinnat vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

**EMEA**-alueella liikevaihto laski 3 % ja oli 762,3 miljoonaa euroa (787,8), mikä johtui valkaisu- ja prosessi- ja funktionaalisten kemikaalien alhaisemmista myyntimääristä. Lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmilla myyntihinnoilla oli negatiivinen vaikutus alueen liikevaihtoon.

**Americas**-alueella liikevaihto laski 9 % ja oli 455,3 miljoonaa euroa (498,7). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski johtuen myyntimäärien laskusta pääasiassa prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa. Valuuttakursseilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

**APAC**-alueella liikevaihto kasvoi 2 % ja oli 240,0 miljoonaa euroa (236,4) korkeampien myyntimäärien johdosta, erityisesti liiماuskemikaaleissa. Valuuttakurssit vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 19 % johtuen kiinteiden kustannusten hyvästä hallinnasta sekä alhaisemmista muuttuvista kustannuksista, mukaan lukien Kiinan uuden AKD-vahan tuotantolaitoksen toimintaa tehostava vaikutus ja kapasiteetin laajennus, raaka-ainekustannukset ja sähkön hinta. **Käyttökate** kasvoi 25 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka pääasiassa koostuivat Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetussa pienessä lakkautettavassa energiayhtiössä sekä organisaation uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat pääasiassa aikaisempaan, käynnissä olevaan kanteeseen liittyvä varaus ja vuonna 2013 suljetun tuotantolaitoksen ympäristövaraukset.

## INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä autamme asiakkaitamme tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa autamme tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista, vähentämään veden ja energian käyttöä sekä tehostamaan öljyhiekkojen vedenpuhdistusta.

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
Liikevaihto	235,6	271,8	969,5	1 135,9
Operatiivinen käyttökate	39,0	37,5	174,8	191,7
Operatiivinen käyttökate, %	16,6	13,8	18,0	16,9
Käyttökate	39,1	37,8	173,0	189,9
Käyttökate, %	16,6	13,9	17,8	16,7
Operatiivinen liikevoitto	19,5	19,9	99,7	124,7
Operatiivinen liikevoitto, %	8,3	7,3	10,3	11,0
Liikevoitto	19,6	20,2	97,8	121,0
Liikevoitto, %	8,3	7,4	10,1	10,6
Sidottu pääoma*	717,5	708,2	717,5	708,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	13,9	17,6	13,9	17,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	13,6	17,1	13,6	17,1
Investoinnit ilman yritysostoja	32,4	37,8	103,6	91,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	32,4	37,8	103,6	91,7
Rahavirta investointien jälkeen	29,2	57,3	69,8	128,7

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### Viimeinen neljännes

Segmentin **liikevaihto** laski 13 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien laski 10 %. Myyntimäärien laskuun vaikuttivat COVID-19-pandemiasta johtuva talouden hidastuminen ja öljyn hinnan lasku. Myyntihinnoilla oli myös negatiivinen vaikutus.

Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto laski 4 % johtuen negatiivisista valuuttakursseista. Kunnallisen vedenkäsittelyn kysyntä kasvoi, kun taas teollisessa vedenkäsittelyssä kysyntä oli alhaisempaa edelliseen vuoteen verrattuna. Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto laski 42 % 38,3 miljoonaan euroon (66,2). Liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnan liikevaihdon elpyminen jatkui vuoden 2020 kolmannelta neljänneksestä, mutta se pysyi selvästi edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa alhaisempana.

**EMEA**-alueella liikevaihto laski 1 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi vedenkäsittelyn korkeampien myyntimäärien ansiosta. Lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmat myyntimäärät vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon. **Americas**-alueella liikevaihto laski 27 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan alhaisempien myyntimäärien ja -hintojen johdosta. Myös vedenkäsittelyliiketoiminnan myyntimäärät Pohjois-Amerikassa laskivat, mitä osittain kompensoi korkeampien myyntihintojen tuoma vaikutus. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. **APAC**-alueen liikevaihto laski 12 % vaikkakin alhaiselta tasolta.

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 4 %, sillä alhaisemmat muuttuvat kulut ja kiinteiden kustannusten hyvä hallinta kompensoivat alhaisempia myyntihintoja ja -määriä. Alankomaiden polymeerikapasiteetin laajennuksen positiivinen vaikutus käyttökatteeseen jatkui. **Käyttökate** kasvoi 3 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

### Tammi-joulukuu

Segmentin **liikevaihto** laski 15 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien laski 13 %. Lasku johtui alhaisemmista myyntimääristä, mikä oli seurausta talouden hidastumisesta ja öljyn hinnan alenemisesta.

Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto laski 4 %, sillä alhaisemmat myyntimäärät kumosivat korkeampien myyntihintojen tuoman positiivisen vaikutuksen. Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto laski 46 % 158,9 miljoonaan euroon (291,8), mikä johtui alhaisemmista myyntimääristä, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa.

**EMEA**-alueella liikevaihto laski 1 % ja oli 543,9 miljoonaa euroa (551,9). Lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmillä myyntihinnoilla ja -määrillä oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Myyntimäärät kasvoivat vedenkäsittelyssä sekä kemiallisesti tehostetussa öljyntalteenotossa (CEOR). Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

**Americas**-alueella liikevaihto laski 28 % ja oli 407,1 miljoonaa euroa (563,4), mikä johtui Oil & Gas -liiketoiminnan alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa. Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto laski, kun alhaisemmat myyntimäärät kumosivat korkeampien myyntihintojen tuoman positiivisen vaikutuksen. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

**APAC**-alueella liikevaihto laski 10 % ja oli 18,5 miljoonaa euroa (20,6) teollisen vedenkäsittelyliiketoiminnan alentuneiden myyntimäärien johdosta.

**Operatiivinen käyttökate** laski 9 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista, mitä osittain kompensoi alhaisempien muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tuoma positiivinen vaikutus. Alankomaiden polymeerien laajennusinvestoinnilla oli positiivinen vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen. **Käyttökate** laski 9 %.



## EMOYHTIÖN TULOS

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2020 laski 1 459,9 miljoonaan euroon (1 542,6). Käyttökate oli 126,5 miljoonaa euroa (131,2). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat -205,9 miljoonaa euroa (87,3). Rahoitustuotot ja -kulut laskivat pääasiassa pysyvien vastaavien sijoituksista todettujen arvonalentumisten ja konserniyhtiöistä saatujen alhaisempien osinkojen vuoksi. Tilikauden tulos oli -199,6 miljoonaa euroa (93,5). Investoinnit olivat 18,8 miljoonaa euroa (15,9) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

## KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2020 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2020 lopussa Kemira Oyj:llä oli 44 311 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2019: 33 345). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 28,6 % (31,9 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,6 % (15,6 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 418 440 kappaletta (2 693 111), mikä vastaa 1,6 % (1,7 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi laski 2 % vuoden alusta, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2020 lopussa 12,94 euroa (31.12.2019: 13,26). Osakkeen ylin hinta oli 14,24 euroa ja alin 8,02 euroa tammi-joulukuussa 2020. Osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 11,55 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2020 lopussa 1 979 miljoonaa euroa (2 024).

Tammi-joulukuussa 2020 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 857 miljoonaa euroa (1-12/2019: 682). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 301 131 osaketta (230 086). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2020 oli 93 miljoonaa kappaletta (74), josta 19 % (28 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (BATS, Chi-X, Turquoise). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

### Varsinainen yhtiökokous

Kemira Oyj:n 5.5.2020 pidetty yhtiökokous, valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,56 euroa osakkeelta maksettavasta osingosta, joka maksetaan kahdessa erässä.

Kemira Oyj:n hallitus päätti 5.5.2020 osingon ensimmäisen erän maksamisesta, joka oli suuruudeltaan 0,28 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 14.5.2020. Hallitus päätti 26.10.2020 pidetyssä kokouksessa maksaa osingon toisen erän, joka oli 0,28 euroa osakkeelta. Osingon toisen erän maksupäivä oli 5.11.2020. Kemira tiedotti molemmista päätöksistä erillisillä pörssitiedotteilla.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan

käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeanti"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai jos se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2021 saakka.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti.

## **KONSERNIN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ SEKÄ RAKENNE**

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla.

### **Hallitus**

Varsinainen yhtiökokous päätti 5.5.2020, että hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä, ja valitsi hallitukseen uudelleen Wolfgang Büchelen, Shirley Cunninghamin, Kaisa Hietalan, Timo Lappalaisen, Jari Paasikiven ja Kerttu Tuomaan sekä uutena jäsenenä Werner Fuhrmannin. Jari Paasikivi valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana, ja Kerttu Tuomas valittiin uudelleen varapuheenjohtajaksi. Vuonna 2020 hallitus kokoontui 15 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jari Paasikivi ja jäsenenä Timo Lappalainen ja Kerttu Tuomas. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana 4 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Timo Lappalainen ja jäsenenä Kaisa Hietala ja Jari Paasikivi. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana 5 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

### **Rakenne**

Vuoden aikana ei tapahtunut yritysraenteeseen vaikuttavia yritysostoja tai -myyntejä.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

### Raaka-aineiden sekä hyödykkeiden hinnat ja saatavuus

Kannattava kasvu on tärkeä osa Kemiran strategiaa. Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat muutokset öljyn ja sähkön hinnoissa voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi kysynnän merkittävät muutokset teollisuudenaloilla, joilla niitä eniten käytetään, voivat vaikuttaa merkittävästi raaka-ainehintoihin. Vuonna 2020 raaka-aineiden hintoihin vaikuttivat COVID-19-pandemiasta johtuva talouden hidastuminen ja siitä johtuva öljyn hinnan aleneminen. Raaka-aineiden hinnat, erityisesti öljyjohdannaisien raaka-ainehinnat, laskivat erityisesti vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Kun talouden näkymät alkoivat elpyä loppuvuotta kohti, raaka-ainehinnoissa oli nähtävissä hienoista nousupainetta. Raaka-aineiden hankinta pysyi edelleen painopistealueena vuonna 2020.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden omatuotanto, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Kemiran yhteisyritys kiinalaisen rasvahappokloridivalmistaja Tianchengin kanssa on esimerkki, jossa varmistetaan keskeisen raaka-aineen saanti taaksepäin suuntautuvan integraation avulla. COVID-19-pandemia ei aiheuttanut merkittäviä häiriöitä raaka-aineiden saatavuuteen vuonna 2020.

### Toimittajat

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu laadukkaiden tuotteiden ja palvelujen täsmällisistä toimituksista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tiedyt raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkäinen keskeytyminen tai merkittävä väheneminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehoton hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Vuonna 2020 COVID-19-pandemia johti monissa maissa talouden ja yhteiskunnan sulkurajoituksiin. Tämän seurauksena monet teollisuudenalat joutuivat väliaikaisesti ajamaan tuotantonsa alas. Kemianteollisuus, mukaan lukien Kemira, luokiteltiin välttämättömäksi toimialaksi monissa maissa, eivätkä rajoitustoimenpiteet vaikuttaneet siihen. Kemira pystyi hallitsemaan mahdolliset toimitusketjun häiriöt pandemian aikana, ja Kemiran tuotanto- ja toimitusketju toimivat ilman suuria keskeytyksiä vuonna 2020.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi, riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella on edelleen merkittävä painopistealue.

### Vahinkoriskit

Kemiran tuotantotoimintaan liittyy useita vahinkoriskejä, kuten tulipalot ja räjähdykset, laiterikot, luonnonkatastrofit, ympäristöonnettomuudet ja niihin mahdollisesti liittyvät korvausvastuut sekä työterveys- ja työturvallisuusriskit. Vahinkotapahtumat voivat olla seurausta eri tekijöistä, kuten esimerkiksi luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmiin, jonka seurauksena saattaa aiheutua järjestelmävahinkoja ja niistä edelleen johtuvia taloudellisia vahinkoja. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioituilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämisellä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta.

### Asiakaskysynnän muutokset

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljyn, kaasun ja metallien hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvanut tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää, esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Tämän riskin hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vuonna 2020 Kemira päivitti strategiaansa keskittymällä enemmän biopohjaisiin tuotteisiin vastatakseen asiakkaiden kysynnän ja odotusten muutoksiin. Vuonna 2020 Kemira aloitti myös useita kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia biopohjaisia tuotteita. Kannattava kasvu on yksi keskeinen osa Kemiran päivitettyä strategiaa, ja biopohjaisilla tuotteilla odotetaan olevan merkittävä rooli Kemiran kasvutavoitteissa. Odotukset kestäväen kehityksen alueella ovat johtaneet muutoksiin myös metsäteollisuudessa, jossa etsitään uusia käyttökohteita sellu- ja kuitupohjaisille materiaaleille. Tätä kehitystä Kemira seuraa jatkuvasti.

### Maailmantalouden tilanne ja geopoliittiset muutokset

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Iso-Britannian ero EU:sta ja kauppasodat ovat ajankohtaisia esimerkkejä tällaisista riskeistä.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin, ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Heikko talouskehitys voi vaikuttaa myös Kemiran asiakkaiden maksukykyyn, minkä seurauksena Kemiran luottotappiot saattavat kasvaa. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja

asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia, ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Esimerkiksi Iso-Britannian EU-eroon liittyvää riskiä on seurattu jatkuvasti ja useita toimenpiteitä on tehty ja riskin vaikutuksen lieventämiseksi. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa.

Kemira on raportoinut COVID-19-pandemian vaikutuksista yksityiskohtaisesti osavuosisikatsauksissaan vuonna 2020. COVID-19-pandemian vaikutuksia Kemiraan on kuvattu tarkemmin sivulla 23.

### **Kilpailu**

Kilpailuilla ja nopeasti muuttuvilla markkinoilla toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran päätoimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisiä keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille hieman vieraammassa tuoteryhmässä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti biopohjaisissa tuotteissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitasonisesti että segmentteittäin jatkuvan kilpailutilanneseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

### **Yrityssostot**

Yrityssostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden saavuttamisessa ja strategioiden toteuttamisessa orgaanisen kasvun lisäksi. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yrityssostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla markkinoilla. Yrityssostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostojen arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa ja integraatioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

### **Innovaatio ja T&K-toiminta**

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseerukset edistävät Kemiran tai sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen negatiivisesti.

Innovaatioon ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Kemira on parantanut liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myynti- ja markkinointiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin Kemiran asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös nopeuttamaan innovaatioprojektien toteutusta.

Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

### **Lainsäädännön muutokset**

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyssä. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsittelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö-, tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettelyn tai rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran toimintaan. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädäntöä koskevaa vuoropuhelua ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolenaiheita aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Myös sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu myös aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin kuin se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Tällä hetkellä on esimerkiksi EU:ssa meneillään paljon lainsäädännöllistä keskustelua vesilainsäädännön ja direktiivien merkittävästä tarkastelusta. Tällä voi olla positiivisia vaikutuksia Kemiran tuotteiden kysyntään tulevaisuudessa, mikäli vedenkäsittelyn lainsäädäntöä tiukennetaan.

### **Osaamisen hallinta**

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä (esim. tutkimus- ja tuotekehitys-, myynti-, tietohallinto-, asiakaspalvelu- ja markkinointiosaajat). Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan suuria potentiaaleja ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi). Selvitys rahoitusriskeistä on julkaistu vuoden 2020 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## **COVID-19-PANDEMIAN JA SIITÄ JOHTUVAN TALOUDEN HIDASTUMISEN VAIKUTUKSET KEMIRAAN**

COVID-19-pandemialla ja siitä johtuvalla talouden hidastumisella oli rajallisia vaikutuksia Kemiran toimintaan vuonna 2020. Kemianteollisuus ja asiakkaidemme toimialat luokiteltiin lähes poikkeuksetta yhteiskunnalle keskeisiksi toimialoiksi useissa maissa, joissa hallitukset ovat asettaneet rajoituksia taloudelliselle toiminnalle. Tämän vuoksi rajoitukset eivät koskeneet näitä toimialoja. Kemiran kaikki tuotantolaitokset ja toimitusketju toimivat ilman merkittäviä häiriöitä vuonna 2020. Mikäli COVID-19-pandemian aiheuttama tilanne huononisi vuonna 2021, se voisi aiheuttaa keskeytyksiä Kemiran tuotanto- ja toimitusketjun toimintaan sekä raaka-aineiden saatavuuteen.

COVID-19-pandemian vaikutus asiakaskysyntään vaihteli segmenteittäin. Pulp & Paper -segmentissä kemikaalien kysyntä pysyi lähes ennallaan sellun, kartongin ja pehmopaperin osalta, mutta laski selvästi paino- ja kirjoituspaperin osalta pandemian ja taloudellisen hidastumisen seurauksena. Industry & Water -segmentissä kysyntä oli vakaata kunnallisessa vedenkäsittelyssä, kun taas talouden hidastumisella oli negatiivinen vaikutus teollisen vedenkäsittelyn kysyntään. Oil & Gas -liiketoiminnassa liuskeöljy- ja -kaasuteollisuuden kysyntä oli käytännössä olematonta vuoden 2020 toisella vuosineljänneksellä öljyn hinnanlaskun sekä alhaisen kysynnän seurauksena. Vuoden 2020 kolmannen neljänneksen aikana liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminta alkoi elpyä hieman vuoden 2020 toisen neljänneksen pohjatasosta ja elpyminen jatkui vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä.

Lopullista vaikutusta Kemiran asiakaskysyntään on vaikea arvioida tarkasti. Mikäli BKT-ennusteita vuodelle 2021 alennetaan lisää, vaikutus Pulp & Paper -segmentin markkinoilla saattaa voimistua myös muilta osin kuin paino- ja kirjoituspaperikemikaalien kysynnässä. Industry & Water -segmentissä vaikutuksen odotetaan olevan suurempi teollisessa kuin kunnallisessa vedenkäsittelyssä, mikäli BKT-ennusteita vuodelle 2021 alennetaan lisää. Oil & Gas -liiketoiminnassa liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnan kysyntä alkoi elpyä vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä verrattuna edelliseen vuosineljännekseen. Tämä elpyminen jatkui vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä. Lopulliset vaikutukset Kemiran loppumarkkinoihin riippuvat talouden elpymisestä, pandemian kehityksestä ja rokotusten etenemisestä maailmanlaajuisesti. Uudet COVID-19 virusmuunnokset saattavat heikentää tilannetta entisestään ja johtaa taloudellisen toiminnan lisärajoituksiin ennen kuin rokotteita saadaan jaettua laajemmin maailmanlaajuisesti. Tämä puolestaan voi johtaa asiakaskysynnän laajamittaiseen laskuun. Lisätietoa Kemiran vuoden 2021 näkymistä, sisältäen näkymien taustalla olevat oletukset, on sivulla 27.

Kemira on perustanut alueellisia kriisinhallintatiimejä seuraamaan COVID-19-tilannetta, sillä pandemian kehitys vaihtelee alueittain. Kriisinhallintatiimien tavoitteena on lieventää tilanteen vaikutuksia Kemiraan turvatakseen Kemiran ja sen asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuus. Liikematkustusta on edelleen rajoitettu, ja Kemira on varmistanut työntekijöiden turvallisuuden toimipaikoissaan monilla toimenpiteillä. Toimitusketjuun kohdistuvien vaikutusten lieventämiseksi, Kemira arvioi jatkuvasti vaihtoehtoisia toimittajia varmistaakseen sujuvan toiminnan kaikissa olosuhteissa.

Kemira on vahvasti suositellut etätyötä kaikille työntekijöille, joille etätyöskentely on mahdollista, ja siirtyminen etätyöhön on ollut sujuvaa. Kun hallitusten asettamien taloudellisen toiminnan rajoituksia sekä etätyötä koskevia suosituksia lievennetään hiljalleen vuonna 2021, Kemira on jo ryhtynyt toimiin varmistaakseen asteittaisen ja turvallisen paluun toimistotöihin siten, että sosiaalista etäisyyttä koskevia suosituksia ja muita hallitusten paikallisia suosituksia noudatetaan. Kemira on tukenut johtajien ja työntekijöiden sopeutumista etätyöskentelyyn COVID-19-pandemian aikana.

Kemira teki uudelleenjärjestelyjä Oil & Gas -liiketoiminnassaan vuoden 2020 toisella neljänneksellä vastatakseen paremmin tämänhetkisiä markkinaolosuhteita ja alhaisempaa markkinakysyntää öljyn

hinnanlaskun johdosta. Tämän seurauksena Kemira kirjasi 1,9 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Myös muita toimia on toteutettu vastaamaan paremmin nykyisiä ja odotettuja markkinaolosuhteita.

Kemira on arvioinut COVID-19-pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19-pandemialla on saattanut olla erityistä vaikutusta. Kemira on suorittanut vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksen. Liikearvon arvonalentumistestauslaskennassa on otettu huomioon esimerkiksi COVID-19-pandemian arvioidut vaikutukset tuleviin kassavirtoihin. Näiden laskelmien perusteella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvo on 211 milj. euroa (243). Osakkeiden käypää arvoa alennettiin 33 miljoonalla eurolla vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. PVO:n osakkeiden käyvät arvot eivät muuttuneet olennaisesti vuoden lopussa. COVID-19-pandemian vaikutukset heijastuvat käyvän arvon laskennassa käytettyyn diskonttokorkoon ja sähkön hintaennusteeseen.

COVID-19-pandemia on otettu huomioon arvioitaessa odotettavissa olevia luottotappioita, ja luottotappiorakenteiden malli on päivitetty vastaamaan nykytilannetta. Korkeammat myyntisaamiset tietyillä Oil & Gas -asiakkailta on nostanut kirjattua odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Nykyisestä markkinatilanteesta huolimatta Kemiralle ei ole toteutunut merkittäviä luottotappioita.

Yhtiöllä on hyvä likviditeettitilanne ja nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto joulukuun 2020 lopussa.

## **OSINKO JA OSINKOPOLITIikka**

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 565 621 554 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli -199 602 896 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,58 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 89 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2021. Toinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2021. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuulle pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2021 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 4.11.2021.

Kemira päivitti osinkopolitiikkansa 19.11.2020. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## **KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA**

### **Kemira nosti vuoden 2020 näkymiään**

12.1.2021 Kemira nosti vuoden 2020 näkymiään hyvän kysynnän ja kustannusten hallinnan seurauksena vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä.

### **Kemiran nostetut näkymät (julkaistu 12.1.2021)**

Kemira odottaa operatiivisen käyttökäteensä vuoden 2020 toisella puoliskolla olevan korkeampi kuin



vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla (H1 2020: 214 miljoonaa euroa), ja odottaa koko vuoden 2020 operatiivisen käyttökateen kasvavan vuoteen 2019 verrattuna (2019: 410 miljoonaa euroa).

**Kemiran aiemmat näkymät (julkaistu 9.10.2020)**

*Kemira odottaa operatiivisen käyttökateensa vuoden 2020 toisella puoliskolla olevan pienempi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla (H1 2020: 214 miljoonaa euroa), mutta odottaa koko vuoden 2020 operatiivisen käyttökateen kasvavan vuoteen 2019 verrattuna (2019: 410 miljoonaa euroa).*

**Nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021 (julkaistu 15.1.2021)**

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Wolfgang Büchele, Shirley Cunningham, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen ja Jari Paasikivi. Nimitystoimikunta ehdottaa, että uusina jäseninä hallitukseen valitaan Matti Kähkönen ja Kristian Pullola. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajana valitaan jatkamaan Jari Paasikivi ja uudeksi varapuheenjohtajaksi valitaan Matti Kähkönen.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jari Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän on Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Oras Invest Oy omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen nykyisistä jäsenistä yhtiön hallituksessa vuodesta 2010 ja hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2014 toiminut Kerttu Tuomas sekä vuodesta 2016 toiminut Kaisa Hietala ovat ilmoittaneet, etteivät he ole käytettävissä enää hallituksen seuraavalle toimikaudelle.

DI, vuorineuvos, Matti Kähkönen, s. 1956, on toiminut Metso Oyj:n toimitusjohtajana 2011-2017 ja Senior Advisorina 2017-2019. Vuosina 1999-2011 Matti Kähkönen toimi useissa johtotehtävissä Metso-konsernissa. Ennen vuotta 1999 hän toimi useissa pääliikö- ja kehitystehtävissä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Matti Kähkönen toimii Neste Oyj:n hallituksen ja hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana, Suomen Messut Osuuskunnan hallituksen puheenjohtajana ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtajana. Matti Kähkönen on Suomen kansalainen.

KTM Kristian Pullola, s. 1973, on toiminut Nokia konsernissa useissa talous- ja rahoitustoiminnon johtotehtävissä, viimeksi Nokia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana (Executive Vice President and CFO) ja johtokunnan jäsenenä vuosina 2017-2020. Kristian Pullola toimii Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallituksen jäsenenä ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana sekä kiinteistösijoitusyhtiö Antilooppi Management Oy:n hallituksen jäsenenä. Hän on ehdolla kevään 2021 yhtiökokouksessa Terveystalo Oyj:n hallitukseen. Kristian Pullola on Suomen kansalainen.

Nimitystoimikunta toteaa, että ehdotetut muutokset hallituksen kokoonpanossa johtavat toteutuessaan tilanteeseen, jossa yhtiön hallituksen kokoonpano ei vastaa sille hyväksytyjä monimuotoisuusperiaatteita sukupuolikriteerin osalta.

Nimitystoimikunnan tarkoitus on, että tämä tilanne jää lyhytaikaiseksi ja korjataan mahdollisimman pian.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidetään ennallaan. Palkkiot olisivat näin ollen seuraavat. Vuosipalkkiot: puheenjohtajan palkkio 92 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 55 000 euroa vuodessa ja muut jäsenet 44 000 euroa vuodessa sekä kokouspalkkiot kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksista: Suomessa asuvat

jäsenet 600 euroa, muualla Euroopassa asuvat jäsenet 1 200 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuvat jäsenet 2 400 euroa.

Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositiedot ajalta 1.1.-31.3.2021 on julkaistu.

Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja Annika Paasikivi ja jäsenenä Solidium Oy:n sijoitusjohtaja Pauli Anttila, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman varatoimitusjohtaja Reima Rytölä ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakejohtaja Annika Ekman sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi asiantuntijajäsenenä.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2021

### Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, odotetaan kasvavan vuodesta 2020 (2 427 miljoonaa euroa).

### Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan samalla tasolla tai hieman (alle 5 %) pienempi kuin vuonna 2020 (435 miljoonaa euroa).

## NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta vuonna 2021, mutta Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän odotetaan elpyvän vähitellen vuodesta 2020 ennustetun talouskasvun mukaisesti. Kysynnän odotetaan elpyvän erityisesti öljy- ja kaasumarkkinoilla. Näkymissä oletetaan, että Kemiran operatiivisessa toiminnassa ei tapahdu merkittäviä häiriöitä. Valuuttojen odotetaan vaikuttavan negatiivisesti operatiiviseen käyttökatteeseen.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja 15-18 % operatiivinen käyttökateprosentti. Velkaantumisasetatavoitteena on alle 75 %.

Kemira päivitti taloudelliset tavoitteensa 19.11.2020. Kemiran operatiivisen käyttökateprosentin päivitetty tavoite on 15-18 % (aiemmin 15-17 %), muut taloudelliset tavoitteet pysyvät ennallaan.

Helsingissä 10.2.2021

Kemira Oyj

Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

## TALOUSTIEDOTTAMISEN AIKATAULU 2021

Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2021	27.4.2021
Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2021	16.7.2021
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2021	26.10.2021

Vuosikertomus 2020 julkaistaan 19.2.2021.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 24.3.2021 klo 13.00.

## WEBCAST-LÄHETYS JA PUHELINKONFERENSSI ANALYYTIKOILLE JA TOIMITTAJILLE

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään torstaina 11.2.2021 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Jari Rosendal ja talousjohtaja Petri Castrén. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: [www.kemira.com/company/investors](http://www.kemira.com/company/investors). Esitysmateriaali ja tallenne webcastista ovat saatavilla yllämainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: [www.kemira.com/fi/yritys/sijoittajat](http://www.kemira.com/fi/yritys/sijoittajat)

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa soittamalla noin 10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon 09 81710 310. Konferenssitunnus: 85588324#

## KEMIRA-KONSERNI

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>605,6</b>	657,7	<b>2 427,2</b>	2 658,8
Liiketoiminnan muut tuotot	1,9	0,6	4,0	6,4
Liiketoiminnan kulut	-516,3	-588,7	-2 017,9	-2 283,0
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Käyttökate</b>	<b>91,2</b>	69,6	<b>413,2</b>	382,3
Poistot ja arvonalentumiset	-50,9	-47,7	-197,4	-187,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>40,3</b>	21,9	<b>215,9</b>	194,4
Rahoituskulut, netto	-9,6	-10,4	-34,9	-39,7
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>30,7</b>	11,5	<b>181,0</b>	154,7
Tuloverot	-7,0	-3,0	-43,0	-38,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>23,8</b>	8,6	<b>138,0</b>	116,5
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	22,1	7,0	131,3	110,2
Määräysvallattomille omistajille	1,7	1,5	6,7	6,3
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>23,8</b>	8,6	<b>138,0</b>	116,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,14	0,05	0,86	0,72
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,14	0,05	0,86	0,72

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>23,8</b>	8,6	<b>138,0</b>	116,5
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Muuntoerot	-7,2	-7,9	-47,1	7,8
Rahavirran suojaus	4,4	-2,7	-0,8	-15,0
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Muut osakkeet	-0,2	13,3	-26,3	13,4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-1,2	-5,4	-1,2	-5,4
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-4,1</b>	-2,8	<b>-75,3</b>	0,7
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>19,6</b>	5,8	<b>62,6</b>	117,2
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	17,9	3,9	56,7	110,7
Määräysvallattomille omistajille	1,7	1,9	5,9	6,5
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>19,6</b>	5,8	<b>62,6</b>	117,2

## KONSERNIN TASE

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	504,1	515,8
Muut aineettomat hyödykkeet	78,0	95,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 011,4	1 005,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	121,0	136,2
Osuudet osakkuusyrietyksissä	5,3	2,8
Muut osakkeet	212,3	245,2
Laskennalliset verosaamiset	27,5	35,7
Muut pitkäaikaiset varat	7,3	2,0
Saamiset etuusperustaisista järjestelyistä	51,1	51,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 018,0</b>	<b>2 090,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	242,3	260,6
Korolliset saamiset	0,4	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	362,0	378,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13,4	18,2
Rahavarat	159,5	143,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>777,7</b>	<b>800,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 795,7</b>	<b>2 891,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 192,1	1 217,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	13,2	13,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 205,3</b>	<b>1 231,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	724,1	737,9
Muut velat	8,1	8,3
Laskennalliset verovelat	52,0	67,8
Velat etuusperustaisista järjestelyistä	96,3	93,3
Varaukset	35,6	29,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>916,1</b>	<b>936,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	194,7	216,6
Ostovelat ja muut velat	422,2	455,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25,7	28,7
Varaukset	31,7	22,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>674,3</b>	<b>723,6</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 590,4</b>	<b>1 660,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 795,7</b>	<b>2 891,0</b>

**LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

Milj. euroa	10-12/2020	10-12/2019	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden tulos	23,8	8,6	138,0	116,5
Oikaisut, yhteensä	84,2	80,8	298,3	301,8
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	108,0	89,4	436,2	418,3
Nettokäyttöpääoman muutos	50,2	83,0	-2,9	45,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	158,2	172,4	433,3	463,5
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-4,9	-8,7	-22,1	-38,6
Maksetut välittömät verot	-6,9	-21,2	-36,5	-38,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>146,4</b>	<b>142,5</b>	<b>374,7</b>	<b>386,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit osakkuusyriyrykseen	—	-1,1	-2,6	-2,7
Muut investoinnit	-66,0	-81,4	-195,6	-201,4
Luovutustulot	2,3	-0,1	2,5	7,7
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	-6,2	0,1	-5,6	0,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-69,9</b>	<b>-82,5</b>	<b>-201,4</b>	<b>-196,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	—	40,1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-50,0	-5,0	-65,7	-121,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-1,6	-10,3	37,2	2,9
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-7,8	-7,6	-30,6	-28,4
Maksetut osingot	-43,2	—	-91,8	-86,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-102,5</b>	<b>-22,8</b>	<b>-150,9</b>	<b>-193,2</b>
<b>Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)</b>	<b>-26,0</b>	<b>37,2</b>	<b>22,4</b>	<b>-3,4</b>
Rahavarat tilikauden lopussa	159,5	143,1	159,5	143,1
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-0,2	-1,3	-6,0	1,5
Rahavarat tilikauden alussa	185,7	107,2	143,1	144,9
<b>Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)</b>	<b>-26,0</b>	<b>37,2</b>	<b>22,4</b>	<b>-3,4</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>221,8</b>	<b>257,9</b>	<b>108,5</b>	<b>196,3</b>	<b>-39,5</b>	<b>-18,1</b>	<b>490,9</b>	<b>1 217,7</b>	<b>13,3</b>	<b>1 231,0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	—	—	—	—	—	—	<b>131,3</b>	<b>131,3</b>	<b>6,7</b>	<b>138,0</b>
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	<b>-27,1</b>	—	<b>-46,3</b>	—	<b>-1,2</b>	<b>-74,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>-75,3</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	<b>-27,1</b>	—	<b>-46,3</b>	—	<b>130,1</b>	<b>56,7</b>	<b>5,9</b>	<b>62,6</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	<b>-85,6</b> <sup>1)</sup>	<b>-85,6</b>	<b>-6,1</b>	<b>-91,8</b>
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	<b>1,8</b>	—	<b>1,8</b>	—	<b>1,8</b>
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	<b>0,1</b>	—	<b>0,1</b>	—	<b>0,1</b>
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	<b>-0,1</b>	—	<b>-0,1</b>	—	<b>-0,1</b>
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	—	<b>1,6</b>
Siirrot omassa pääomassa	—	—	<b>-0,2</b>	—	—	—	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	—	<b>0,0</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	<b>-0,2</b>	—	—	<b>1,8</b>	<b>-83,8</b>	<b>-82,2</b>	<b>-6,1</b>	<b>-88,4</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>221,8</b>	<b>257,9</b>	<b>81,1</b>	<b>196,3</b>	<b>-85,8</b>	<b>-16,3</b>	<b>537,1</b>	<b>1 192,1</b>	<b>13,2</b>	<b>1 205,3</b>

<sup>1)</sup> Kemira Oyj:n 5.5.2020 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 0,56 euroa osakkeelta maksettavasta osingosta, joka maksettiin kahdessa erässä. Kemira Oyj:n hallitus päätti 5.5.2020 osingon ensimmäisestä erän maksamisesta, joka oli suuruudeltaan 0,28 euroa osakkeelta. Osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivä oli 7.5.2020 ja osinko maksettiin 14.5.2020. Kemira Oyj:n hallitus päätti 26.10.2020 toisen erän maksamisesta, joka oli suuruudeltaan 0,28 euroa osakkeelta. Osingon toisen erän täsmäytyspäivä oli 29.10.2020 ja osinko maksettiin 5.11.2020. Yhteenlaskettu osinko tilikaudelta 2019 kokonaisuudessaan on 0,56 euroa.

Kemiran hallussa oli 31.12.2020 omia osakkeita yhteensä 2 418 440 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,6 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,5 milj. euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	221,8	257,9	110,2	196,3	-47,1	-19,1	469,6	1 189,6	12,9	1 202,5
Laatimisperiaatteen muutos	—	—	—	—	—	—	-4,9 <sup>2)</sup>	-4,9	—	-4,9
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2019</b>	221,8	257,9	110,2	196,3	-47,1	-19,1	464,7	1 184,7	12,9	1 197,6
<b>Tilikauden tulos</b>	—	—	—	—	—	—	110,2	110,2	6,3	116,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-1,7	—	7,6	—	-5,3	0,6	0,2	0,7
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	-1,7	—	7,6	—	104,9	110,7	6,5	117,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-80,9 <sup>3)</sup>	-80,9	-6,0	-86,9
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,0	—	1,0	—	1,0
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1	—	-0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	2,2	2,2	—	2,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	—	—	—	1,0	-78,7	-77,7	-6,0	-83,7
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	221,8	257,9	108,5	196,3	-39,5	-18,1	490,9	1 217,7	13,3	1 231,0

<sup>2)</sup> Kemira otti käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin. IFRS 16 käyttöönoton seurauksena oman pääoman voittovaroja oikaistiin -4,9 miljoonaa euroa.

<sup>3)</sup> Vuoden 2018 tuloksesta jaetun osingon yhteismäärä oli 80,9 milj. euroa (0,53 euroa osakkeelta). Yhtiökokous hyväksyi 0,53 euron osingon 21.3.2019. Osingon täsmäytyspäivä oli 25.3.2019 ja osinko maksettiin 5.4.2019.



## TUNNUSLUVUT

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu\*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedot vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto.

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

	2020 10-12	2020 7-9	2020 4-6	2020 1-3	2019 10-12	2019 7-9	2019 4-6	2019 1-3	2020 1-12	2019 1-12
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>										
Liikevaihto, milj. euroa	605,6	596,7	582,9	642,0	657,7	689,8	663,6	647,8	2 427,2	2 658,8
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	107,9	113,0	105,7	108,5	90,1	118,1	106,1	95,6	435,1	410,0
Operatiivinen käyttökate, %	17,8	18,9	18,1	16,9	13,7	17,1	16,0	14,8	17,9	15,4
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	91,2	109,8	103,8	108,4	69,6	118,1	102,1	92,5	413,2	382,3
Käyttökate (EBITDA), %	15,1	18,4	17,8	16,9	10,6	17,1	15,4	14,3	17,0	14,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa, milj. euroa	-16,7	-3,2	-1,9	-0,1	-20,5	0,0	-4,0	-3,1	-21,8	-27,7
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	57,0	62,3	57,6	60,8	42,4	71,1	60,3	50,1	237,7	224,0
Operatiivinen liikevoitto, %	9,4	10,4	9,9	9,5	6,4	10,3	9,1	7,7	9,8	8,4
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	40,3	59,1	55,7	60,7	21,9	69,2	56,3	47,0	215,9	194,4
Liikevoitto (EBIT), %	6,7	9,9	9,6	9,5	3,3	10,0	8,5	7,3	8,9	7,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-16,7	-3,2	-1,9	-0,1	-20,5	-2,0	-4,0	-3,1	-21,8	-29,6
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-6,8	-7,4	-6,9	-7,6	-7,4	-7,7	-7,4	-7,5	-28,6	-30,0
Josta hankintamenon allokoointiin liittyvät poistot	-3,2	-3,3	-3,8	-4,6	-4,5	-4,5	-4,7	-4,8	-14,8	-18,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-36,1	-35,4	-33,2	-32,1	-32,0	-33,5	-31,3	-31,3	-136,8	-128,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-8,0	-8,0	-8,0	-8,0	-8,2	-7,8	-7,2	-6,6	-31,9	-29,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,7	9,9	9,2	10,1	3,8	11,7	9,7	8,2	9,1	8,4
Sidottu pääoma, milj. euroa <sup>1)</sup>	1 964,9	1 977,2	1 993,5	1 995,7	1 998,2	1 961,8	1 901,0	1 843,6	1 964,9	1 998,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	12,1	11,3	11,6	11,8	11,2	11,5	10,8	10,3	12,1	11,2
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	11,0	10,0	10,4	10,4	9,7	10,9	9,5	8,8	11,0	9,7

	2020 10-12	2020 7-9	2020 4-6	2020 1-3	2019 10-12	2019 7-9	2019 4-6	2019 1-3	2020 1-12	2019 1-12
<b>Rahavirta</b>										
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	146,4	117,3	60,8	50,2	142,5	121,3	57,2	65,2	374,7	386,2
Investoinnit, milj. euroa	66,0	49,4	44,1	38,7	82,5	51,8	41,5	28,3	198,2	204,1
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	66,0	49,4	44,1	36,1	81,4	51,5	39,9	28,3	195,6	201,1
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	10,9	8,3	7,6	5,6	12,4	7,5	6,0	4,4	8,1	7,6
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	76,6	68,6	16,6	11,5	60,0	73,1	16,9	39,8	173,3	189,8
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>										
Omavaraisuusaste, %	43,2	43,7	43,2	42,1	42,6	42,6	41,4	38,7	43,2	42,6
Velkaantuneisuus (gearing), %	63,0	64,1	69,9	67,5	65,9	70,8	78,6	73,6	63,0	65,9
Korolliset nettovelat, milj. euroa	759,3	786,1	843,8	816,0	811,4	866,4	921,1	841,6	759,3	811,4
<b>Henkilömäärä</b>										
Henkilöstö kauden lopussa	4 921	4 999	5 106	5 075	5 062	5 036	5 067	4 973	4 921	5 062
Henkilöstö keskimäärin	4 999	5 037	5 093	5 074	5 055	5 054	5 033	4 938	5 038	5 020
<b>Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa</b>										
USD	1,227	1,171	1,120	1,096	1,123	1,089	1,138	1,124	1,227	1,123
CAD	1,563	1,568	1,532	1,562	1,460	1,443	1,489	1,500	1,563	1,460
SEK	10,034	10,571	10,495	11,061	10,447	10,696	10,563	10,398	10,034	10,447
CNY	8,023	7,972	7,922	7,778	7,821	7,778	7,819	7,540	8,023	7,821
BRL	6,374	6,631	6,112	5,700	4,516	4,529	4,351	4,387	6,374	4,516
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa</b>										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton <sup>2)</sup>	0,14	0,24	0,22	0,25	0,05	0,27	0,22	0,18	0,86	0,72
Osakekohtainen tulos, laimennettu <sup>2)</sup>	0,14	0,24	0,22	0,25	0,05	0,27	0,22	0,18	0,86	0,72
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake <sup>2)</sup>	0,96	0,77	0,40	0,33	0,93	0,79	0,37	0,43	2,45	2,53
Oma pääoma / osake <sup>2)</sup>	7,80	7,94	7,80	7,82	7,98	7,94	7,58	7,39	7,80	7,98
<b>Osakemäärät (1 000 000)</b>										
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton <sup>2)</sup>	152,9	152,9	152,9	152,7	152,6	152,7	152,7	152,6	152,9	152,6
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu <sup>2)</sup>	153,4	153,3	153,3	153,4	153,2	153,1	153,0	152,9	153,4	153,1
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton <sup>2)</sup>	152,9	152,9	152,9	152,9	152,6	152,6	152,7	152,7	152,9	152,6
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu <sup>2)</sup>	153,7	153,3	153,3	153,4	153,4	153,1	153,1	152,9	153,7	153,4

<sup>1)</sup> 12 kuukauden liukuva keskiarvo

<sup>2)</sup> Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

### Operatiivinen käyttökate

Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>

Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät

### Operatiivinen liikevoitto

Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

### Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %

(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100

---

Taseen loppusumma - korottomat velat <sup>2)</sup>

### Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %

Operatiivinen liikevoitto x 100 <sup>3)</sup>

---

Sidottu pääoma <sup>4)</sup>

### Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %

Liikevoitto x 100 <sup>3)</sup>

---

Sidottu pääoma <sup>4)</sup>

### Sidottu pääoma

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyhtiöissä

### Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaissovelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät

### Rahavirta investointien jälkeen

Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta

### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

---

Taseen loppusumma - saadut ennakot

### Velkaantuneisuus (gearing), %

Korolliset nettovelat x 100

---

Oma pääoma

### Korolliset nettovelat

Korolliset velat - rahavarat

### Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta

---

Keskimääräinen osakemäärä

### Liiketoiminnan nettorahavirta / osake

Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta

---

Keskimääräinen osakemäärä

### Oma pääoma / osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

---

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

<sup>1)</sup> Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

<sup>2)</sup> Keskimäärin

<sup>3)</sup> Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

<sup>4)</sup> 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS IFRS-LUKUIHIN

Milj. euroa	2020 10-12	2020 7-9	2020 4-6	2020 1-3	2019 10-12	2019 7-9	2019 4-6	2019 1-3	2020 1-12	2019 1-12
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA</b>										
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	<b>107,9</b>	113,0	105,7	108,5	90,1	118,1	106,1	95,6	<b>435,1</b>	410,0
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-3,4	-3,2	-1,9	0,0	-10,7	-0,5	-1,9	-0,4	-8,4	-13,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	-0,5	0,0	2,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	1,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	0,8	0,0	0,9	1,0	0,9
Muut erät	-14,3	0,0	0,0	-0,1	-11,6	-0,3	-2,1	-3,2	-14,4	-17,2
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-16,7</b>	-3,2	-1,9	-0,1	-20,5	0,0	-4,0	-3,1	<b>-21,8</b>	-27,7
<b>Käyttökate</b>	<b>91,2</b>	109,8	103,8	108,4	69,6	118,1	102,1	92,5	<b>413,2</b>	382,3
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	<b>57,0</b>	62,3	57,6	60,8	42,4	71,1	60,3	50,1	<b>237,7</b>	224,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-16,7	-3,2	-1,9	-0,1	-20,5	0,0	-4,0	-3,1	-21,8	-27,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,9	0,0	0,0	0,0	-1,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>40,3</b>	59,1	55,7	60,7	21,9	69,2	56,3	47,0	<b>215,9</b>	194,4
<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO</b>										
Operatiivinen liikevoitto	57,0	62,3	57,6	60,8	42,4	71,1	60,3	50,1	237,7	224,0
Liikevoitto	40,3	59,1	55,7	60,7	21,9	69,2	56,3	47,0	215,9	194,4
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	1 964,9	1 977,2	1 993,5	1 995,7	1 998,2	1 961,8	1 901,0	1 843,6	1 964,9	1 998,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	12,1	11,3	11,6	11,8	11,2	11,5	10,8	10,3	12,1	11,2
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	11,0	10,0	10,4	10,4	9,7	10,9	9,5	8,8	11,0	9,7
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA</b>										
Vaihto-omaisuus	242,3	256,4	276,3	265,2	260,6	304,6	304,0	300,8	242,3	260,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	362,0	341,4	340,3	386,6	378,8	415,1	413,1	417,4	362,0	378,8
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-16,9	-7,0	-6,4	-9,1	-11,9	-17,0	-16,3	-16,9	-16,9	-11,9
Ostovelat ja muut velat	422,2	366,6	376,5	456,2	455,7	442,2	421,7	522,2	422,2	455,7
Poislukien rahoituserät muissa veloissa	-31,8	-24,8	-30,1	-49,2	-38,8	-38,9	-34,3	-115,5	-31,8	-38,8
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>197,0</b>	248,9	263,9	235,6	210,7	299,3	313,4	294,5	<b>197,0</b>	210,7
<b>KOROLLISET NETTOVELAT</b>										
Pitkäaikaiset korolliset velat	724,1	724,1	732,0	738,1	737,9	792,1	790,4	790,8	724,1	737,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	194,7	247,6	245,4	247,8	216,6	181,5	222,3	266,9	194,7	216,6
<b>Korolliset velat</b>	<b>918,8</b>	971,7	977,4	985,9	954,5	973,6	1 012,7	1 057,8	<b>918,8</b>	954,5
Rahavarat	159,5	185,7	133,6	169,8	143,1	107,2	91,6	216,2	159,5	143,1
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>759,3</b>	786,1	843,8	816,0	811,4	866,4	921,1	841,6	<b>759,3</b>	811,4

<sup>1)</sup> 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## SEGMENTTIEN VUOSINELJÄNNESTIEDOT

Milj. euroa	2020 10-12	2020 7-9	2020 4-6	2020 1-3	2019 10-12	2019 7-9	2019 4-6	2019 1-3	2020 1-12	2019 1-12
<b>Liikevaihto</b>										
Pulp & Paper	370,0	352,2	357,0	378,5	385,9	382,9	373,4	380,8	1 457,6	1 522,9
Industry & Water	235,6	244,4	225,9	263,6	271,8	306,9	290,2	267,0	969,5	1 135,9
<b>Yhteensä</b>	<b>605,6</b>	<b>596,7</b>	<b>582,9</b>	<b>642,0</b>	<b>657,7</b>	<b>689,8</b>	<b>663,6</b>	<b>647,8</b>	<b>2 427,2</b>	<b>2 658,8</b>
<b>Operatiivinen käyttökate</b>										
Pulp & Paper	68,9	65,5	65,6	60,2	52,6	61,3	53,7	50,7	260,2	218,3
Industry & Water	39,0	47,6	40,0	48,2	37,5	56,8	52,4	45,0	174,8	191,7
<b>Yhteensä</b>	<b>107,9</b>	<b>113,0</b>	<b>105,7</b>	<b>108,5</b>	<b>90,1</b>	<b>118,1</b>	<b>106,1</b>	<b>95,6</b>	<b>435,1</b>	<b>410,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>										
Pulp & Paper	-16,8	-3,2	0,0	0,0	-20,8	-0,5	-2,7	-1,8	-20,0	-25,8
Industry & Water	0,1	0,0	-1,9	-0,1	0,3	0,5	-1,3	-1,3	-1,8	-1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-16,7</b>	<b>-3,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-20,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>-21,8</b>	<b>-27,7</b>
<b>Käyttökate</b>										
Pulp & Paper	52,1	62,3	65,7	60,2	31,8	60,8	51,0	48,8	240,2	192,4
Industry & Water	39,1	47,6	38,1	48,2	37,8	57,3	51,1	43,7	173,0	189,9
<b>Yhteensä</b>	<b>91,2</b>	<b>109,8</b>	<b>103,8</b>	<b>108,4</b>	<b>69,6</b>	<b>118,1</b>	<b>102,1</b>	<b>92,5</b>	<b>413,2</b>	<b>382,3</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	37,5	34,8	35,7	30,1	22,5	32,1	24,0	20,6	138,0	99,2
Industry & Water	19,5	27,5	21,9	30,7	19,9	39,0	36,3	29,5	99,7	124,7
<b>Yhteensä</b>	<b>57,0</b>	<b>62,3</b>	<b>57,6</b>	<b>60,8</b>	<b>42,4</b>	<b>71,1</b>	<b>60,3</b>	<b>50,1</b>	<b>237,7</b>	<b>224,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa</b>										
Pulp & Paper	-16,8	-3,2	0,0	0,0	-20,8	-0,5	-2,7	-1,8	-20,0	-25,8
Industry & Water	0,1	0,0	-1,9	-0,1	0,3	-1,4	-1,3	-1,3	-1,8	-3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-16,7</b>	<b>-3,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>-20,5</b>	<b>-2,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>-21,8</b>	<b>-29,6</b>
<b>Liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	20,7	31,5	35,7	30,1	1,7	31,6	21,3	18,8	118,0	73,4
Industry & Water	19,6	27,6	20,0	30,7	20,2	37,6	35,0	28,2	97,8	121,0
<b>Yhteensä</b>	<b>40,3</b>	<b>59,1</b>	<b>55,7</b>	<b>60,7</b>	<b>21,9</b>	<b>69,2</b>	<b>56,3</b>	<b>47,0</b>	<b>215,9</b>	<b>194,4</b>

## AINEELLISTEN KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

Milj. euroa	2020	2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 005,1</b>	938,3
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	-2,6
Lisäykset	185,0	193,1
Vähennykset	-1,3	-1,7
Poistot ja arvonalentumiset	-136,8	-128,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-40,5	6,1
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 011,4</b>	1 005,1

## LIKEARVON JA MUIDEN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

Milj. euroa	2020	2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>611,3</b>	630,7
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	0,4
Lisäykset	10,6	8,6
Vähennykset	—	—
Poistot ja arvonalentumiset	-28,6	-30,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-11,2	1,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>582,1</b>	611,3

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

Milj. euroa	2020	2019
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>136,2</b>	129,1
Lisäykset	25,0	36,2
Poistot ja arvonalentumiset	-31,9	-29,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-8,4	0,7
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>121,0</b>	136,2

## JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Milj. euroa	31.12.2020		31.12.2019	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	372,3	1,2	421,1	-0,9
joista rahavirran suojaukseen	64,3	2,1	93,4	0,6
<b>Korkojohdannaiset</b>				
Koronvaihtosopimukset	—	—	130,0	0,6
<b>Muut johdannaiset</b>	<b>GWh</b>	<b>Käypä arvo</b>	<b>GWh</b>	<b>Käypä arvo</b>
Ostetut sähkötermiinisopimukset	2 325,7	4,8	2 120,3	7,2
joista rahavirran suojaukseen	2 325,7	4,8	2 120,3	7,2

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

## RAHOITUSVAROJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käyvän arvon hierarkia</b>								
Muut osakkeet	—	—	212,3	212,3	—	—	245,2	245,2
Muut pitkäaikaiset varat	—	7,3	—	7,3	—	2,0	—	2,0
Valuuttajohdannaiset	—	3,5	—	3,5	—	1,7	—	1,7
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	2,5	—	2,5	—	1,0	—	1,0
Muut johdannaiset, suojauslaskenta	—	9,7	—	9,7	—	7,2	—	7,2
Muut saamiset	—	0,4	—	0,4	—	0,2	—	0,2
Myyntisaamiset	—	288,5	—	288,5	—	308,4	—	308,4
Rahavarat	—	159,5	—	159,5	—	143,1	—	143,1
<b>Yhteensä</b>	—	<b>471,4</b>	<b>212,3</b>	<b>683,7</b>	—	<b>463,6</b>	<b>245,2</b>	<b>708,8</b>

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voima -konsernin osakkeita.

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Taso 3 täsmäytyslaskelma</b>		
<b>Instrumentti</b>		
Tasearvo kauden alussa	245,2	228,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-32,9	16,6
Lisäykset	—	0,3
Vähennykset	—	—
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	<b>212,3</b>	<b>245,2</b>

Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden käypä arvo laski pääosin sähkön hintojen laskun vuoksi. Osakkeet on kirjattu käypään arvoon vuositilinpäätöksen 2019 liitetiedossa 3.5 Muut osakkeet esitetyn arvostusmenetelmän mukaisesti.

## RAHOITUSVELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käyvän arvon hierarkia</b>								
Pitkäaikaiset korolliset lainat	—	663,1	—	663,1	—	660,8	—	660,8
Pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhytaikainen osuus	—	—	—	—	—	57,0	—	57,0
Pitkäaikaiset muut velat	—	8,1	—	8,1	—	8,3	—	8,3
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	—	94,4	—	94,4	—	105,7	—	105,7
Pitkäaikaisten vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	27,0	—	27,0	—	28,4	—	28,4
Lyhytaikaiset korolliset lainat	—	175,4	—	175,4	—	138,0	—	138,0
Muut lyhytaikaiset velat	—	19,6	—	19,6	—	25,4	—	25,4
Valuuttajohdannaiset	—	4,4	—	4,4	—	3,2	—	3,2
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,4	—	0,4	—	0,4	—	0,4
Korkojohdannaiset	—	—	—	—	—	0,6	—	0,6
Muut johdannaiset, suojauslaskenta	—	4,9	—	4,9	—	—	—	—
Ostovelat	—	180,2	—	180,2	—	188,2	—	188,2
<b>Yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>1 177,5</b>	<b>—</b>	<b>1 177,5</b>	<b>—</b>	<b>1 215,9</b>	<b>—</b>	<b>1 215,9</b>



## VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Annetut pantit</b>		
Omien sitoumusten puolesta	6,2	6,0
<b>Takaukset</b>		
Omien sitoumusten puolesta	44,5	48,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	12,6	—
Muiden puolesta	2,0	1,7
<b>Muut vastuut</b>		
Omien sitoumusten puolesta	0,9	0,9
Muiden puolesta	16,3	6,1

### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2020 olivat noin 18 miljoonaa euroa liittyen tehdasinvestointeihin.

## OIKEUDENKÄYNNIT

19.5.2014 Kemira ilmoitti allekirjoittaneensa sovintosopimuksen Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n ja CDC Holding SA:n (yhdessä "CDC") kanssa koskien Helsingissä vireillä ollutta vahingonkorvauskannetta, joka liittyi väitettyihin vanhoihin kilpailuoikeuslainsäädännön rikkomuksiin vetyperoksidiliiketoiminnassa. Sopimuksen perusteella CDC peruutti vahingonkorvauskanteensa ja Kemira maksoi CDC:lle 18,5 miljoonaa euroa sekä korvasi CDC:lle sen oikeudenkäyntikuluja. Lisäksi sopimus sisälsi merkittäviä Kemiraa koskevia vastuunrajoituksia liittyen tuolloin meneillään olleisiin, CDC:n vireille laittamiin oikeudenkäynteihin Saksassa Dortmundin alioikeudessa (selostettu alla, nyttemmin sovittu) ja Hollannissa Amsterdamin alioikeudessa (selostettu alla, edelleen vireillä).

16.10.2017 Kemira teki sovinnon Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n kanssa sopien omalta osaltaan täysin ja lopullisesti Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n vuonna 2009 Dortmundissa Kemiraa ja viittä muuta vetyperoksidin tuottajaa vastaan nostaman kanteen koskien väitetyjä vanhoja kilpailulainsäädännön rikkomuksia vetyperoksidiliiketoiminnassa. Sovinnon perusteella Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA peruutti vahingonkorvausvaateensa Kemiran osalta ja Kemira maksoi Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:lle korvauksena ja kuluina 12,7 miljoonaa euroa.

Kemira Oyj:n tytäryhtiö Kemira Chemicals Oy (aiemmin Finnish Chemicals Oy) on 9.6.2011 vastaanottanut asiakirjat, joiden mukaan CDC Project 13 SA haki Amsterdamin alioikeudessa vahingonkorvauksia Kemiralta ja kolmelta muulta yhtiöltä natriumkloraattiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista. Euroopan komissio määräsi kesäkuussa 2008 Finnish Chemicals Oy:lle 10,15 miljoonan euron sakon natriumkloraattiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista vuosina 1994-2000. Kemira Oyj osti Finnish Chemicalsin vuonna 2005. Amsterdamin alioikeus antoi 4.6.2014 asiassa päätöksen, jossa se katsoi olevansa toimivaltainen. Kemira valitti kyseisestä toimivaltaa koskevasta päätöksestä Amsterdamin valitustuomioistuimeen, jonka 21.7.2015 antaman päätöksen mukaan Amsterdamin alioikeus on toimivaltainen. Asian käsittely jatkuu Amsterdamin alioikeudessa, jossa ainoa vastaaja on Kemira muiden vastaajien sovittua kanteen CDC Project 13 SA:n kanssa. CDC Project 13 SA vaatii Kemiralta Amsterdamin alioikeudelle 2.12.2015 jättämässään kirjelmässä vahingonkorvauksena ja korkona 2.12.2015 asti laskettuna 61,1 miljoonaa euroa, josta CDC Project 13 SA pyytää oikeutta vähentämään muiden aikaisempien vastaajien osuuden muista kuin heidän suorista myynneistään, ja näin määräytyvälle summalle lakimääräistä korkoa 2.12.2015 alkaen. Kemira vastustaa CDC Project 13 SA:n kannetta. Amsterdamin alioikeus antoi 10.5.2017 välipäätöksen tietyistä oikeudellisista kysymyksistä koskien CDC Project 13 SA:n vaatimuksia, joka oli Kemiralle myönteinen sovellettavien vanhentumissääntöjen osalta. Amsterdamin valitustuomioistuin kumosi edellä mainitun välipäätöksen 4.2.2020 antamallaan päätöksellä ja määräsi, että asian käsittely jatkuu alioikeuden pääkäsittelyssä. Kemira jatkaa ponnekkaasti puolustautumista asiassa. CDC Project 13 SA on 17.6.2020 lukien edelleen alentanut perusvaadettaan noin 9 %, joten CDC Project 13 SA:n vaade sisältäen 17.6.2020 asti kertyneen koron on noin 60,9 miljoonaa euroa. CDC Project 13 SA on 21.10.2020 lukien edelleen alentanut vaadettaan noin 8 prosentilla 56,0 miljoonaan euroon (sisältäen korot 21.10.2020 asti).

Kuten yllä on mainittu, Kemiran ja CDC:n solmima Helsingin oikeudenkäyntiä koskeva sovinto sisältää myös merkittäviä vastuunrajoituksia Kemiralle koskien CDC-yhtiöiden nostamaa vireillä olevaa oikeudenkäyntiä Amsterdamissa. Vastuunrajoituksista huolimatta Kemira ei pysty arvioimaan kyseisen kanteen käsittelyn kestoa. Samoin oikeudenkäynnin täsmällisestä lopputuloksesta ei ole varmuutta, ja siten Kemiralle epäsuotuisilla päätöksillä voi olla haitallinen vaikutus Kemiran liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Kemira arvioi prosessin jatkumisesta todennäköisesti aiheutuvan taloudellisia vaikutuksia, ja on kirjannut 11,5 milj. euron varauksen vuonna 2019.

Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on edellä mainittujen tapausten lisäksi osallisena useissa oikeudenkäynneissä, eikä se odota näiden muiden oikeudenkäyntien heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa.

## LÄHIPIIRI

Lähipiiriin kuuluvan Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt päätöksen palauttaa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille 3 milj. euroa. Palautus edellyttää Finanssivalvonnan hyväksyntää. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2019. Tätä tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2019 kanssa.

Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta osavuositarkastuksessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

## KRIITTISET TILINPÄÄTÖSARVIOT JA HARKINNAT

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamisessa ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

Kemira on arvioinut COVID-19 pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen ja velkojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19 pandemialla on saattanut olla erityistä vaikutusta.

Kemira on tehnyt vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksensa. Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmissa on huomioitu esimerkiksi COVID-19 pandemian arvioidut vaikutukset tulevaisuuden rahavirtoihin. Näiden tehtyjen laskelmien perusteella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvo on 211 milj. euroa (243). Osakkeiden arvo laski 33 milj. eurolla Q1/2020 aikana. Vuoden lopun käypiin arvoihin ei tullut olennaisia muutoksia. COVID-19 pandemian vaikutukset heijastuvat käyvän arvon laskennassa käytettyyn diskonttokorkoon sekä sähkön hintaennusteeseen.

COVID-19 pandemia on huomioitu odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa ja mallin luottotappio-%:it on päivitetty vastaamaan valitsevaan tilannetta. Lisääntynyt luottoriski on nostanut Oil & Gas -asiakkaisissa kirjattua odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kemiran realisoituneet luottotappiot myyntisaamisista eivät kuitenkaan ole kasvaneet tilikauden aikana.