



**kemira**

**Tilinpäätöstiedote 2010**

## Kemira Oyj:n tilinpäätöstiedote 2010: Vahva tuloskehitys

### Viimeinen neljännes:

- Liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 546,6 miljoonaa euroa (496,2).
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 24 % ja oli 40,2 miljoonaa euroa (32,5) ja liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 7,4 %:iin (6,5 %).
- Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden voitto enemmän kuin kaksinkertaistui 23,7 miljoonaan euroon (10,5) ja osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista 0,15 euroon (0,07).

### Vuosi 2010:

- Liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 2 160,9 miljoonaa euroa (1 969,9).
- Liikevoitto nousi 42 % ja oli 156,1 miljoonaa euroa (109,7). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 30 % ja oli 162,3 miljoonaa euroa (124,9) ja liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä nousi 7,5 %:iin (6,3 %).
- Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista kaksinkertaistui 110,9 miljoonaan euroon (54,0) ja osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista nousi 83 % 0,73 euroon (0,40).
- Velkaantuneisuus pieneni ja oli 39 % (53 %).
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,48 euron osakekohtaista käteisosinkoa (0,27), eli yhteensä 73 miljoonaa euroa (41) tai noin 60 % operatiivisesta nettotuloksesta.
- Vuonna 2011, Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan jonkin verran korkeampi ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan olevan korkeampi kuin vuonna 2010.
- Tikkurila Oyj on irrotettu Kemirasta 26.3.2010 ja raportoidaan kohdassa Lopetetut toiminnot (ks. taulukot).

### Toimitusjohtaja Harri Kerminen:

“Olen hyvin tyytyväinen saavutuksiimme vuonna 2010. Onnistuimme kasvattamaan liikevaihtoaamme 10 % kysynnän elpyessä monessa Kemiran asiakasteollisuudessa. Samaan aikaan kannattavuus parani huomattavasti, vahvistimme tasettamme ja kassavirtamme oli vahva.

Paper-segmentti onnistui kasvattamaan kannattavuuttaan lähes 70 % liikevaihdon hyötyessä volyyymien toipumisesta. Oil & Mining -segmentin liikevaihto kasvoi lähes 30 % ja kannattavuus kaksinkertaistui. Municipal & Industrial -segmentti kasvatti liikevaihtoaan eritoten teollisuusasiakkaiden parissa ja kannattavuus oli hyvä.

Yksi vuoden tärkeimmistä tapahtumista oli maaliliiketoiminnan eli Tikkurilan listautuminen Helsingin pörssiin. Parantuneen rahoitusaseman lisäksi, Tikkurilan irtautuminen yhdessä yritysmyyntien kanssa terävöitti profiiliamme vesikemian yhtiönä. Vuonna 2010, yli 75 % liikevaihdostamme tuli vesikemiasta.

Vesitutkimuksen huippuosaamiskeskuksen (Centre of Water Efficiency Excellence, SWEET) perustaminen yhdessä VTT:n kanssa oli merkittävä strateginen sijoitus ja tulee tarjoamaan tärkeän alustan orgaanisen kasvun tuottamiseksi uusilla ja olemassa olevilla asiakasteollisuudenaloilla. Vahvistimme asemaamme myös nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla Kiinassa ja Intiassa. Vahva taloudellinen asemamme mahdollistaa lisäinvestoinnit, joilla varmistamme tulevaisuuden kasvun vesiliiketoiminnassa, sekä organisaation kautta.

Kemira tulee myös jatkossa olemaan taloudellisesti vakaa yhtiö, jolla on johtava asema vesikemian markkinoilla, ja erittäin motivoitunut ja ammattitaitoinen henkilöstö. Odotamme vuonna 2010 nähdyn myyntimäärien kasvun jatkuvan vuonna 2011 ja Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan jonkin verran korkeampi vuonna 2011 kuin vuonna 2010. Kemiran liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan olevan vuonna 2011 korkeampi kuin vuonna 2010, huolimatta nousevista raaka-ainehinnoista.”

## Avainluvut

Raportin tekstiosan taulukoiden ja tekstin luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja ilman Tikkurilaa, jos ei toisin mainita. Tikkurila Oyj eriytyi Kemirasta 26.3.2010 ja raportoidaan kohdassa Lopetetut toiminnot (ks. taulukot).

Milj. euroa	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto	546,6	496,2	2 160,9	1 969,9
Käyttökate	64,1	38,5	265,7	207,2
Käyttökate, %	11,7	7,8	12,3	10,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	40,2	32,5	162,3	124,9
Liikevoitto	27,2	17,3	156,1	109,7
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,4	6,5	7,5	6,3
Liikevoitto, %	5,0	3,5	7,2	5,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,7	-10,5	-27,4	-37,8
Voitto ennen veroja	22,9	7,6	137,9	67,1
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	25,1	11,4	115,9	57,7
Tilikauden voitto	25,1	9,3**	646,9***	85,5**
Osakekohtainen tulos, euroa, jatkuvista toiminnoista	0,15	0,07	0,73	0,40
Sidottu pääoma*	1 665,1	1 659,3	1 665,1	1 659,3
Sidotun pääoman tuotto, %*	9,9	6,3	9,9	6,3
Rahavirta investointien jälkeen	27,4	26,9**	168,6**	202,2**
Investoinnit	29,1	28,7	107,8	68,7
Omavaraisuus, % kauden lopussa	54**	45**	54**	45**
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	39**	53**	39**	53**
Henkilöstö kauden lopussa	4 935	8 493**	4 935	8 493**

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

\*\* Sisältää Tikkurilan 25.3.2010 saakka

\*\*\*Tilikauden voitto 1-12/2010 sisältää Tikkurilan eriytymisestä aiheutuneen kertaluonteisen tulon 529,2 milj. euroa, joka muodostuu Tikkurilan 26.3.2010 markkinahinnan ja 25.3.2010 oman pääoman välisestä erotuksesta vähennettynä Tikkurilan listautumisen yhteyteen liittyvillä varainsiirtoveroilla ja kuluilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto. Vuonna 2009 järjestetystä osakeannista johtuen historialliset osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu seuraavalla kaavalla: keskimääräinen osakemäärä x 1,1. Tässä raportissa vertailuluvut esitetään suluissa operatiivisen ja taloudellisen tuloksen jälkeen, ja ne viittaavat samaan erään vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä tai koko vuonna 2009, jos ei toisin mainita.

### Lisätietoja:

Tero Huovinen, Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. +358 10 862 1980

**Kemira** on kansainvälinen kemian yhtiö, jonka liikevaihto on yli 2 miljardia euroa. Sen keskeisiä asiakkaita ovat runsaasti vettä kuluttavat teollisuudenalat. Kemira tarjoaa veden laadun ja määrän hallintaratkaisuja, joilla lisätään asiakkaiden energia-, vesi- ja raaka-ainetehokkuutta. Kemiran visiona on olla johtava vesikemian yhtiö.

[www.kemira.fi](http://www.kemira.fi)  
[www.vesijalanjalki.fi](http://www.vesijalanjalki.fi)

## Taloudellinen tulos, loka–joulukuu 2010

Kemira-konsernin **liikevaihto** kasvoi 10 % 546,6 miljoonaan euroon (496,2). Volyyymi- ja hintaperusteinen orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 6 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus 6 %. Yritystoilla oli 1 % positiivinen ja yritysmyyneillä 3 % negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Paper-segmentissä liikevaihto kasvoi 6 % 243,0 miljoonaan euroon (229,6). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 5 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus oli 7 %. Yritysmyyntien negatiivinen vaikutus oli 6 %.

Municipal & Industrial -segmentissä liikevaihto kasvoi 19 % 167,5 miljoonaan euroon (140,6). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 7 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus oli 7 %. Yritystoilla, yhdessä vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä tehtyjen kumulatiivisten liikevaihdon uudelleen luokitusten kanssa, oli 6 % positiivinen nettovaikutus liikevaihtoon.

Oil & Mining -segmentissä liikevaihto kasvoi 5 % 72,6 miljoonaan euroon (69,4). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 7 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus 5 %. Yritystoilla, yhdessä vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä tehtyjen kumulatiivisten liikevaihdon uudelleen luokitusten kanssa, oli 6 % negatiivinen nettovaikutus liikevaihtoon.

Liikevaihto, milj. euroa	10-12 2010	10-12 2009	Δ%
Paper	243,0	229,6	6
Municipal & Industrial	167,5	140,6	19
Oil & Mining	72,6	69,4	5
Muut	63,5	77,8	-18
Eliminoinnit	0	-21,2	-
Yhteensä	546,6	496,2	10

**Liikevoitto** kasvoi 57 % ja oli 27,2 miljoonaa euroa (17,3). **Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** kasvoi 24 % 40,2 miljoonaan euroon (32,5) pääosin kasvaneiden myyntihintojen ja volyymien ansiosta. Nousseilla muuttuvilla kustannuksilla oli noin 12 miljoonan euron negatiivinen ja laskeneilla kiinteillä kustannuksilla noin 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä. Valuuttakurssimuutoksilla oli vain vähäinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä (katso varianssianalyysitaulukko sivulla 5). Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 7,4 %:iin (6,5 %).

Liikevoittoon vaikuttavat **kertaluonteiset erät** olivat -13,0 miljoonaa euroa (-15,2) ja liittyivät 12,9 miljoonan euron alaskirjaukseen Siilinjärven kalsiumsulfaattitehtaalla (Paper-segmentti). Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla kertaluonteiset erät olivat noin -15 miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa Kemira Oyj:n eläkevakuutusjärjestelyihin.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	10-12/2010 milj. euroa	10-12/2010 milj. euroa	Δ%	10-12/2010 %	10-12/2009 %
Paper	21,6	14,6	48	8,9	6,4
Municipal & Industrial	12,2	12,9	-5	7,3	9,2
Oil & Mining	6,5	5,5	18	9,0	7,9
Muut	-0,1	-0,5	-	-0,2	-0,6
Yhteensä	40,2	32,5	24	7,4	6,5

**Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta** kolminkertaistui 2,4 miljoonaan euroon (0,8) Sachtlebenin (Kemira omistaa 39 % yhtiöstä) titaanidioksidiliiketoiminnan hyvän kehityksen tukemana.

**Tulos ennen veroja** nousi 22,9 miljoonaan euroon (7,6).

**Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden tulos** enemmän kuin kaksinkertaistui 23,7 miljoonaan euroon (10,5) ja osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista 0,15 euroon (0,07). Korkeampi liikevoitto ja osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, sekä alemmat rahoituskulut tukivat tulosparannusta.

## Taloudellinen tulos 2010

Vuonna 2010 Kemira jatkoi toiminnallisen tehokkuuden parantamista ja toteutti menestyksekkäästi vesikemiaan keskittyvää strategiaansa joka käynnistettiin vuonna 2008. Vuonna 2010 keskityttiin pääasiassa parantamaan kannattavuutta entisestään ja vahvistamaan kassavirtaa ja tasetta. Vahvempi tase tuo joustavuutta Kemiran strategian toteutukseen ja mahdollistaa tulevaisuuden kasvun sekä orgaanisesti että yritystostojen kautta.

Kemira konsernin **liikevaihto** kasvoi 10 % 2 160,9 miljoonaan euroon (1 969,9) kysynnän toivuttua suurimmissa asiakasteollisuuksissa, eli paperiteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä kaivosteollisuudessa. Korkeampi kysyntä nosti volyymejä 8 % ja yhdessä myyntihintojen vaikutuksen kanssa kasvatti orgaanista liikevaihtoa 5 %. Yritystostot kasvattivat liikevaihtoa noin 14 miljoonaa euroa. Vuoden aikana ostettiin Albemarle UK Limited (Teesport) Iso-Britanniassa ja Water Elements USA:ssa. Kokkolan rikkihappotehtaan, Ruotsin Industri Park of Swedenin (IPOS) ja Saksan optisten kirkasteiden (FWA) liiketoiminnan myynnit pienensivät liikevaihtoa noin 19 miljoonaa euroa. Vuonna 2010 tehdyillä yritysmyyneillä tulee yhteensä olemaan noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon vuonna 2011. Valuuttakurssimuutosten vaikutus paransi liikevaihtoa 5 % eli noin 100 miljoonaa euroa.

Paper-segmentissä liikevaihto kasvoi 9 % 984,3 miljoonaan euroon (906,4). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 4 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus oli 6 %.

Municipal & Industrial -segmentissä liikevaihto kasvoi 6 % 643,6 miljoonaan euroon (607,5). Ilman valuuttakurssimuutosten 6 % positiivista vaikutusta liikevaihto säilyi viime vuoden tasolla.

Oil & Mining -segmentissä liikevaihto kasvoi 27 % 297,5 miljoonaan euroon (235,0). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 23 % ja valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus 4 %.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA 56 % (56 %), Pohjois-Amerikka 31 % (29 %), Etelä-Amerikka 7 % (8 %), sekä Aasia ja Tyynenmeren alue 6 % (7 %). Liikevaihto kasvoi 10 % kehittyneillä markkinoilla ja 8 % kehittyvillä markkinoilla vuonna 2010. Kemira konsernin vuoden 2008 lopussa asettama keskipitkän aikavälin tavoite 5 % orgaaninen kasvu päivitettiin syyskuussa 2010 ja nyt tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa 3 % kehittyneillä markkinoilla ja 7 % kehittyvillä markkinoilla.

Liikevaihto, milj. euroa	1-12 2010	1-12 2009	Δ%
Paper	984,3	906,4	9
Municipal & Industrial	643,6	607,5	6
Oil & Mining	297,6	235,0	27
Muut	235,6	300,4	-22
Eliminoinnit	-0,1	-79,4	-
Yhteensä	2 160,9	1 969,9	10

**Liikevoitto** kasvoi 42 % ja oli 156,1 miljoonaa euroa (109,7). **Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** nousi 30 % ja oli 162,3 miljoonaa euroa (124,9). Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 7,5 %:iin (6,3 %).

Vuonna 2008, Kemira asetti keskipitkän aikavälin tavoitteen jonka mukaan liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä tulee olla yli 10 %.

Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä paranemista tuki 8 % korkeammat myyntivolyymit. Muuttuvat kustannukset laskivat ja tällä oli noin 25 % positiivinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2010. Muuttuviin kustannuksiin vaikutti vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla raaka-ainekustannukset, jotka olivat alemmat kuin vuoden 2009 vastaavalla ajanjaksolla. Vuoden 2009 toisella puoliskolla nähdyn raaka-ainehintojen laskun aiheuttama keskimääräisten myyntihintojen lasku vuonna 2010 vaikutti negatiivisesti tulokseen, eritoten Paper- ja Municipal & Industrial -segmenteissä. Vuoden 2010 toisella puoliskolla raaka-ainehinnat lähtivät nousuun ja Kemira ryhtyi toimenpiteisiin negatiivisten vaikutusten kompensoimiseksi ilmoittamalla hinnankorotuksista eritoten Paper-segmentissä, mutta myös Municipal & Industrial- ja Oil & Mining -segmenteissä. Hinnankorotuksilla oli positiivinen vaikutus jo vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä. Tehokkuuden parantamistoimenpiteet laskivat kiinteitä kustannuksia ja tukivat liikevoiton kasvua ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2010. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 5 % positiivinen vaikutus, kun taas yritysostoilla ja -myynneillä oli vähäinen vaikutus.

Varianssianalyysi, milj. euroa	10-12	1-12
<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, 2009</b>	<b>32,5</b>	<b>124,9</b>
Myyntivolyymit ja hinnat	16,5	-3,3
Muuttuvat kustannukset	-11,7	31,7
Kiinteät kustannukset	4,0	2,2
Valuuttakurssien vaikutus	1,5	6,8
Muut, ml. yritysostot ja -myynnit	-2,6	0,0
<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, 2010</b>	<b>40,2</b>	<b>162,3</b>

Kemiran kansainvälisen kustannussäästöohjelman vuotuinen säästötavoite on noin 60 miljoonaa euroa. Säästöt toteutuivat odotettua nopeammin, sillä kaikki säästötavoitteet saavutettiin vuoden 2010 loppuun mennessä. Säästötoimenpiteiden kokonaisvaikutus tullaan näkemään vuodesta 2011 eteenpäin.

Liikevoittoon vaikuttavat **kertaluonteiset erät** olivat -6,2 miljoonaa euroa (-15,2) jotka pääasiassa liittyivät 12,9 miljoonan euron alaskirjaukseen Siilinjärven kalsiumsulfaattitehtaalla (Paper-segmentti), sekä rikkihappotehtaan Suomessa, palveluyhtiön Ruotsissa ja FWA liiketoiminnan Saksassa myynteihin. Viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla kertaluonteiset erät olivat -15,2 miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa Kemira Oyj:n eläkevakuutusjärjestelyihin.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	1-12/2010 milj. euroa	1-12/2009 milj. euroa	Δ%	1-12/2010 %	1-12/2009 %
Paper	75,6	44,9	68	7,7	5,0
Municipal & Industrial	59,0	66,4	-11	9,2	10,9
Oil & Mining	28,6	14,2	101	9,6	6,0
Muut	-0,9	-0,6	-	-0,3	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>162,3</b>	<b>124,9</b>	<b>30</b>	<b>7,5</b>	<b>6,3</b>

**Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta** nousi 9,2 miljoonaan euroon (-4,8) Sachtlebenin (Kemira omistaa 39 %) titaanioksidiliiketoiminnan korkeamman nettotuloksen ansiosta.

**Tulos ennen veroja** nousi 137,9 miljoonaan euroon (67,1).

**Verot** olivat 22,0 miljoonaa euroa (9,4) ja efektiivinen veroaste oli 16,0 % (14,0 %). Tuloverot lisääntyivät korkeamman tuloksen ansiosta, eritoten Pohjois-Amerikassa. Muutokset laskennallisissa verosaamisissa vaikuttivat veroasteeseen.

**Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden tulos** kaksinkertaistui 110,9 miljoonaan euroon (54,0) ja osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista kasvoi 83 % 0,73 euroon (0,40). Korkeampi liikevoitto ja osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, sekä alemmat rahoituskulut tukivat tulosparrannusta.

## Rahoitusasema ja rahavirta

Tässä kappaleessa mainitut luvut sisältävät Tikkurilan vaikutuksen.

Rahoitusasema ja likviditeetti säilyivät hyvänä.

Liiketoiminnan rahavirta vuonna 2010 laski 133,1 miljoonaan euroon (287,8) ja rahavirta investointien jälkeen laski 168,6 miljoonaan euroon (202,2). Korkeampi nettokäyttöpääoma ja kasvaneet bruttoinvestoinnit kumosivat korkeamman käyttökäteen positiivisen vaikutuksen. Nettokäyttöpääoman osuus liikevaihdosta kutistui kuitenkin 11,4 %:iin (14,5 %). Konsernin bruttoinvestoinnit kasvoivat 110,0 miljoonaan euroon (85,9).

Tikkurila eriyttiin Kemirasta maaliskuun loppupuolella kun 86 % Tikkurilan osakkeista jaettiin osinkoina Kemiran osakkeenomistajille. Investointien rahavirta sisältää yhteensä 119,3 miljoonan euron vaikutuksen lainan takaisinmaksusta Tikkurilalta, Tikkurilalle siirretyistä rahavastaineista sekä luovutusverosta joka liittyy Tikkurilan listautumiseen. Kemira Oyj:n osakkeenomistajille maksettiin käteisosinkoja noin 41 miljoonaa euroa (30) toisella vuosineljänneksellä.

Konsernin nettovelka vuoden 2010 lopussa oli 535,6 miljoonaa euroa (675,6). Nettovelka pieneni pääosin Tikkurilan eriyttämisen (vaikutus noin 160 miljoonaa euroa) ja positiivisen rahavirran ansiosta. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat nettovelkaa noin 30 miljoonalla eurolla.

Korollisten velkojen määrä vuoden lopussa oli 627,4 miljoonaa euroa (950,2). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten lainojen kokonaissummasta oli 77 % (70 %). Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 4,5 % (4,6 %). Konsernin korollisen lainasalkun duraatio oli vuoden lopussa 15 kuukautta (19 kuukautta).

Heinäkuussa 2012 erääntyvästä 500 miljoonan euron valmiusluotosta oli vuoden lopussa käyttämättä 490 miljoonaa euroa. Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä vuoden lopussa oli 128,3 miljoonaa euroa, josta 105,1 miljoonaa euroa on pitkäaikaisten lainojen lyhennyseriä. 31.12.2010 rahavarat olivat 91,8 miljoonaa euroa. Valmiusluoton sekä muiden merkittävimpien pitkäaikaisten kahdenvälisen lainasopimusten ehtojen mukaan konsernin omavaraisuusasteen on oltava yli 25 %.

Vuoden lopussa omavaraisuusaste oli 54 % (45 %) ja velkaantuneisuus oli 39 % (53 %). Kemira on asettanut velkaantuneisuuden tavoitetasoksi alle 60 %. Oma pääoma kasvoi 8 % 1 365,8 miljoonaan euroon (1 268,8). Tilikauden tuloksella, valuuttakurssimuutoksilla ja muutoksilla käyvissä arvoissa oli noin 205 miljoonan euron positiivinen vaikutus omaan pääomaan, kun taas toukokuussa maksetulla käteisingolla ja Tikkurilan eriyttämisellä oli noin 110 miljoonan euron negatiivinen vaikutus.

Konsernin nettorahoituskulut ilman Tikkurilaa laskivat 27,4 miljoonaan euroon (37,8). Laskua selittää alhaisempi velkataso ja matalampi markkinakorkotaso verrattuna vuoteen 2009. Valuuttakurssitappiot olivat 0,6 miljoonaa euroa (1,8).

Lokakuussa 2010, Kemira Oyj allekirjoitti ja nosti 7 vuoden 40 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan Pohjoismaiden investointipankista (NIB).

Konsernin merkittävin valuuttavirtariski syntyy euroalueen ulkopuolelle tapahtuvasta Yhdysvaltain dollarimääräisestä viennistä. Vuoden lopussa USD-määräinen 12 kuukauden valuuttavirtariski oli vasta-

arvoltaan 76 miljoonaa euroa. Keskimäärin tästä valuuttavirtariskistä oli suojattu 39 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu pienempi valuuttavirtariski Kanadan dollarin ja Brasilian realin osalta, joiden molempien valuuttojen vuotuinen valuuttavirtariski oli 31.12.2010 noin 20 miljoonaa euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät ulkomaisten valuuttojen määräiset oman pääoman erät ovat Ruotsin kruunuina, Yhdysvaltain dollareina, Kanadan dollareina ja Brasilian realeina. Edellä mainittujen valuuttojen heikentyminen suhteessa euroon pienentäisi Kemiran liikevaihtoa ja liikevoittoa translaatoriskin kautta. Yksityiskohtaisempi selvitys konsernin rahoitusriskeistä ja niiden hallinnasta julkaistaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Investoinnit

Vuoden 2010 bruttoinvestoinnit kasvoivat 107,8 miljoonaan euroon (68,7). Yritystojen kokonaismäärä oli 31,6 miljoonaa euroa (0). Ilman yritysostoja investoinnit jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit noin 19 % (31 %), parannusinvestoinnit noin 39 % (32 %) ja ylläpitoinvestoinnit noin 42 % (37 %).

Konsernin poistot, kertaluonteiset arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset olivat 109,6 miljoonaa euroa (97,5). Lukuun sisältyy kertaluonteisia arvonalennuksia 12,9 miljoonaa euroa (5,7) ja arvonalentumisten peruutuksia 0 miljoonaa euroa (8,9).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2010 jatkuvissa toiminnoissa tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 41,6 miljoonaa euroa (37,0) eli 2,0 % (2,0 %) liiketoiminnan kaikista menoista.

Tammikuussa Metso Oyj ja Kemira sopivat kolmivuotisesta tutkimus- ja kehitysyhteistyöstä, jossa Kemira vastaa Metson pilottipaperikoneiden kemikaalihallinnasta.

Maaliskuussa Teknologian tutkimuskeskus (VTT) ja Kemira ilmoittivat perustavansa Suomeen vesitutkimuksen huippuosaamiskeskuksen. Keskuksessa tehtävän tutkimuksen kokonaiskustannuksen arvioidaan olevan noin 120 miljoonaa euroa sisältäen ulkopuolista rahoitusta. Investointi jakaantuu 4 vuodelle ja se synnyttää jatkoinvestointeja pilotti- ja demohankkeisiin. Keskus työllistää vuosittain noin 200 henkilöä.

Kesäkuussa Kemira ja Nanyangin teknillinen yliopisto (Singapore) ilmoittivat aloittavansa vedenkäsittelyyn ja vesiteknologioihin keskittyvän tutkimusyhteistyön. Kaksivuotisen projektin tavoitteena on suunnitella tehokkaampi vedenpuhdistusprosessi, joka tuottaa enemmän puhdasta vettä pienemmällä energiankulutuksella ja jätemäärillä. Yhteistyö on osa membraanitutkimustyötä.

Syyskuussa Kemira ja Outotec sopivat strategisesta yhteistyöstä kehittääkseen kummankin yrityksen liiketoimintaa kaivosalan ja öljyhiekan jalostuksen ratkaisuissa sekä niihin liittyvissä teollisuusvesien käsittelyssä. Osana tätä yhteistyötä Kemira liittyi teolliseen tutkimusohjelmaan Albertan yliopistossa joka tähtää kestävään vedenkäyttöön Kanadan öljyhiekan talteenotossa. Kemira tekee yhteistyötä sekä Outotecin että Suncor Energy Servicesin, Kanadan hallituksen ja Albertan vesitutkimuslaitoksen kanssa.

Lokakuussa VTT ja Kemira ilmoittivat avaavansa uuden yhteisen T&K-keskuksen São Pauloön, Brasiliaan. T&K-keskus keskittyy pääasiassa vesikemian ja biomassan käyttösovelluksiin. Uusi keskus on jatkoa vesitutkimuskeskukselle (SWEET), jonka Kemira alun perin perusti Suomeen yhdessä VTT:n kanssa. São Paulon keskuksen tarkoituksena on keskittyä vesiteknologia-alan uusimpaan tutkimukseen kasvavilla Etelä-Amerikan markkinoilla. Tärkeitä painopistealueita ovat biomassa, bioetanoli, sellu sekä öljy- ja kaivosteollisuuden sovellukset. Keskus aloitti toimintansa vuoden 2010 lopussa. Myöhemmin lokakuussa Kemira Oyj ja PUB, Singaporen kansallinen vesilaitos, sopivat aloittavansa strategisen, vedenkäsittelyyn keskittyvän tutkimus- ja kehitysyhteistyön. Kemira ja PUB tekevät yhteistyötä raakaveden-, jäteveden-, kierratetyn veden ja lietteen käsittelyssä. Kemira ja PUB tekevät yhteistyösopimuksen (MOU) puitteissa soveltavaa tutkimustyötä, jakavat tietoja ja rakentavat toistensa resursseja hyödyntävää yhteistä osaamista.



## Henkilöstö

Kemira-konsernin palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa 4 935 henkilöä (2009: 8 493, 2008: 9 405). Vuoden 2009 ja 2008 henkilöstöluvussa on Tikkurila mukana. Vuonna 2008 alkanut kustannussäästöohjelma jatkui vuonna 2010 ja henkilöstö väheni pääasiassa Ruotsissa ja Saksassa. Kustannussäästöohjelman vaikutuksen alaiseksi joutuneita tuettiin paikallisten hyvien käytäntöjen mukaisin toimenpitein.

Vuoden päättyessä Kemiran henkilöstöstä työskenteli Suomessa 1 105 (1 829), muualla EMEA:ssa 1 771 (4 615), Pohjois-Amerikassa 1 386 (1 298), Etelä-Amerikassa 414 (405) sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella 259 (346). Paper-segmentin palveluksessa oli 1 516 henkilöä, Municipal & Industrial -segmentin 1 256, Oil & Mining -segmentin 520 ja Muut-segmentin palveluksessa 264 henkilöä. Kemiran funktioissa ja yhteisissä toiminnoissa työskenteli 1 379 henkilöä.

Vuonna 2010 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma ilman Tikkurilaa oli 251,3 miljoonaa euroa (2009: 231,5, 2008: 265,3). Kemirassa palkitseminen perustuu suoritukseen ja ulkoiseen kilpailukykyyn. Periaatteiden toteutuminen varmistetaan hyödyntämällä yhdenmukaista tehtävien vaativuusluokitusta. Peruspalkkaa täydentävät tuloksiin sidotut palkkiojärjestelmät, joiden piirissä on suuri osa Kemiran henkilöstöstä.

Kemira toteutti henkilöstökyselyn lokakuussa. Erittäin korkea 87 % vastausprosentti on positiivinen merkki siitä, että työntekijät tahtovat ilmaista näkemyksiään Kemirasta työpaikkana. Kysely osoitti, että ihmiset pitivät työtään haastavana ja mielenkiintoisena ja että työntekijät olivat tyytyväisiä lähimpiin esimiehiinsä. Kehittämisalueita ovat työntekijöiden näkemykset palkitsemisen oikeudenmukaisuudesta sekä yhdessä menestymisen arvon jalkauttaminen.

Kemiran tasa-arvoperiaatteet on määritelty konsernin liiketapaperiaateissa. Kemira noudattaa periaatetta, jonka mukaan kaikkia kohdellaan tasavertaisesti työsaannissa ja työskentelyolosuhteissa rodusta, sukupuolesta, uskonnosta, poliittisista mielipiteistä tai kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä riippumatta. Kemiran tavoitteena on edistää naisten ja miesten tasapuolisia mahdollisuuksia kehittymiseen ja uralla etenemiseen, sijoittumisessa organisaation eri tasoille ja samanarvoisuutta palkkauksessa ja muissa työsuhteen ehdoissa. Kemira pyrkii edistämään naisten ja miesten tasapuolista hakeutumista avoimena oleviin työtehtäviin. Kemiran henkilöstöstä miehiä oli vuoden 2010 lopussa 76 % (2009: 68 %, 2008: 71 %) ja naisia 24 % (2009: 32 %, 2008: 29 %).

## Ympäristö ja turvallisuus

Kemiallisia tuotteita, niiden käyttösovelluksia ja valmistusta säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Kemira käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään IFRS-säännösten mukaisesti. Kemiran liiketapaperiaatteet sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevat ajanmukaiset ohjeet, joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Yhtiö suorittaa säännöllisiä sisäisiä ja ulkoisia auditointeja ympäristö- ja turvallisuustason parantamiseksi.

Vuoden 2010 aikana investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 2,9 milj. euroa (2,3) ja käyttökustannukset 12,8 milj. euroa (14,9). Vähentyminen johtui pääasiassa Tikkurila Oyj:n listautumisesta. Suuria ympäristöinvestointeja ei ole käynnissä tai suunnitteilla.

Varaukset ympäristön kunnostustoimenpiteisiin olivat 19,6 miljoonaa euroa (21,1). Suurimmat varaukset liittyvät käytöstä poistettujen läjitysalueiden sulkemiseen Porissa ja sedimentin kunnostamiseen Vaasassa. Molemmat hankkeet etenevät suunnitelmien mukaan. Vaasan varausta korotettiin 0,9 miljoonalla eurolla uusien viranomaisvaatimusten perusteella. Ruotsin Helsingborgissa ollaan vanhojen tehdasrakennusten purkuprojekti saamassa menestyksekkäästi päätökseen. Kemiran ympäristövastuiden kannalta merkittäviä yritysostoja tai -myyntejä ei ollut.

EU:n uuden kemikaalilainsäädännön (REACH) toimeenpano eteni Kemirassa suunnitellusti, ja ensimmäiseen ryhmään kuuluvien aineiden rekisteröinti saatiin päätökseen. Kemira teki 93 rekisteröintiä 49 maahantuodulle ja/tai valmistetulle aineelle. Kemira ei valmista lupamenettelyn alaisiksi ehdotettuja aineita. REACH-säädösten toimeenpanolla ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia Kemiran kilpailukykyyn, vaikka rekisteröintikustannusten odotetaan painottuvan lähivuosiin. Vuonna 2010, REACH-lainsäädäntöön liittyvät kustannukset olivat noin 3 miljoonaa euroa.

Työtäpaturmia saatiin vähennettyä edelleen 2,9 (3,5) tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (LTA1), mikä on toistaiseksi paras Kemiran saavuttama taso. Merkittäviä onnettomuuksia ei sattunut vuonna 2010.

Kemira julkaisee vuosittain ympäristöraportin, jonka kolmas osapuoli varmentaa. Raportti laaditaan IFRS-säännösten ja Euroopan kemianteollisuuden keskusjärjestön CEFIC:in ohjeiden mukaisesti. Raportti käsittelee muun muassa Kemiran kannalta tärkeitä päästöjä, jätteitä, ympäristökustannuksia, turvallisuutta ja tuoteturvallisuutta sekä luonnonvarojen kulutusta.

## Segmentit

## Paper

Tarjoamme vesi-intensiiviselle massa- ja paperiteollisuudelle kemikaaleja ja tuotekokonaisuuksia, jotka parantavat asiakkaiden kannattavuutta sekä vesi-, raaka-aine- ja energiatehokkuutta. Ratkaisumme tukevat kestävästä kehitystä.

Milj. euroa	10–12/2010	10–12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto	243,0	229,6	984,3	906,4
Käyttökate	32,6	19,4	129,0	87,0
Käyttökate, %	13,4	8,4	13,1	9,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	21,6	14,6	75,6	44,9
Liikevoitto	8,2	9,8	68,4	40,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	8,9	6,4	7,7	5,0
Liikevoitto, %	3,4	4,3	6,9	4,4
Sidottu pääoma*	796,4	782,6	796,4	782,6
Sidotun pääoman tuotto, %*	8,6	5,1	8,6	5,1
Investoinnit ilman yritysostoja	9,3	13,3	33,3	37,8
Rahavirta investointien jälkeen ilman korkoja ja veroja	28,8	18,8	85,9	75,6

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## Viimeinen neljännes

Paper-segmentin **liikevaihto** kasvoi 6 % 243,0 miljoonaan euroon (229,6) kun sekä paperin että sellun kysyntä jatkui suotuisana. Sellun myynti lisääntyi päämarkkinoilla joistakin asiakkaiden tehdasseisokeista huolimatta. Pakkauskartongin kysyntä parantui edelleen Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Aikakauslehti- ja sanomalehtipaperin kysyntä säilyi vakaana ja tuotteidemme myyntivolyymit paranivat. Kokkolan rikkihappotehtaan ja FWA liiketoiminnan myynneillä oli noin 13 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssimuutoksilla oli 16 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** nousi 48 % ja oli 21,6 miljoonaa euroa (14,6). Lisääntyneillä myyntivolyymeilla ja alemmilla kiinteillä kustannuksilla oli molemmilla 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä. Valuuttakurssimuutoksilla ja yritysmyynneillä ei ollut merkittävää vaikutusta liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä nousi yli kahdella prosenttiyksiköllä 8,9 %:iin (6,4 %).

## Vuosi 2010

Paper-segmentin **liikevaihto** kasvoi 9 % 984,3 miljoonaan euroon (906,4), kun asiakasteollisuksien kysyntä lisääntyi merkittävästi. Valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus liikevaihtoon oli noin 53 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehdyillä yritysmyynneillä ja -ostoilla oli noin 9 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli vahvaa vuonna 2010 ja niinpä sellun hinta säilyi korkeana, mikä mahdollisti kartonkivalmistajien hinnankorotukset. Paperihinnat olivat kohtalaisen alhaiset vaikka paperin kysyntä toipui. Kysynnän kasvuvauhti oli poikkeuksellisen korkea, koska varastojen täydentäminen taantuman jälkeen siivitti Paper-segmentin tuotteiden kysyntää. Kemikaalitoimitukset eritoten kartonki- ja pakkausosalalle lisääntyivät. Painopaperin ja sanomalehtipaperin kysyntä toipui myös, mutta sitä rasitti jossain määrin lisääntynyt sähköisen median käyttö, eritoten kehittyneillä markkinoilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** nousi 68 % ja oli 75,6 miljoonaa euroa (44,9). Suurin liikevoiton parannus johtui korkeammista myyntivolyymeista ja alemmista muuttuvista ja kiinteistä kustannuksista. Alemmat muuttuvat kustannukset johtuivat alemmista raaka-ainekustannuksista eritoten vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla, sekä keskitetyimmistä tuotevalikoimasta. Onnistunut tehokkuuden parantaminen alensi kiinteitä kustannuksia. Keskimääräiset myyntihinnat olivat alhaisemmat kuin vuosi sitten ja tällä oli negatiivinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä. Valuuttakurssimuutosten sekä yritysostojen ja -myyntien nettovaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä oli pieni. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä nousi lähes kolmella prosenttiyksiköllä 7,7 %:iin (5,0).

Vuoden aikana Kemira ilmoitti myyvnsä kaksi Paper-segmentin yksikköä, jotka eivät liittyneet vesikemiaan.

Kemira myi Kokkolan rikkihappotehtaan Boliden Kokkola Oy:lle. Liiketoiminta siirrettiin Boliden Kokkola Oy:lle 1.5.2010. Kemira jatkaa kemikaaliterminaalitoimintojaan Kokkolassa ja myy myös palvelujaan Bolidenille.

Kesäkuussa Kemira ja Blankophor GmbH & Co. KG (aiemmin German Catec GmbH) takaajanaan Fengler Beteiligungs GmbH, allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Kemira myi maailmanlaajuisen optisten kirkasteiden liiketoimintansa Blankophorille. Optiset kirkasteet lisäävät paperin valkoisuutta ja kirkkautta. Kauppa käsitti Leverkusenessa toimivan tuotantolaitoksen, maailmanlaajuisen myyntiverkoston ja tukifunktiot. Liiketoiminta työllistää noin 100 henkeä, joista pääosan Saksassa. He siirtyivät Blankophorin palvelukseen kolmannen vuosineljänneksen lopussa, jolloin sopimus vahvistettiin.

## Municipal & Industrial

*Tarjoamme vedenkäsittelykemikaaleja sekä kunnalliseen että teolliseen vedenpuhdistukseen.*

*Vahvuksiamme ovat korkeatasoinen sovellusosaaminen sekä laaja valikoima vedenkäsittelykemikaaleja, joita toimitamme luotettavasti asiakkaillemme.*

Milj. euroa	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto	167,5	140,6	643,6	607,5
Käyttökate	18,8	17,7	81,4	91,7
Käyttökate, %	11,2	12,6	12,6	15,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	12,2	12,9	59,0	66,4
Liikevoitto	11,9	6,3	55,8	59,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,3	9,2	9,2	10,9
Liikevoitto, %	7,1	4,5	8,7	9,8
Sidottu pääoma*	373,9	349,4	373,9	349,4
Sidotun pääoman tuotto, %*	14,9	17,1	14,9	17,1
Investoinnit ilman yritysostoja	10,3	11,8	22,5	21,0
Rahavirta investointien jälkeen ilman korkoja ja veroja	15,8	9,4	25,6	93,5

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### Viimeinen neljännes

Municipal & Industrial -segmentissä **liikevaihto** kasvoi 19 % 167,5 miljoonaan euroon (140,6). Edellisellä neljänneksellä nähty kokonaisvolyymin kasvu kiihtyi viimeisellä vuosineljänneksellä ja paransi liikevaihtoa. Keskimääräisten myyntihintojen lasku jatkui Yhdysvalloissa, mutta tahti hidastui edellisestä neljänneksestä. Volyymit mukaan lukien hintojen vaikutus paransivat liikevaihtoa noin 10 miljoonaa euroa. Volyymit olivat korkeammat kuin vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä kunnallisessa vedenpuhdistuksessa, mutta jonkin verran alemmat myyntihinnat kumosivat volyymin positiivista vaikutusta. Teollisessa vedenpuhdistuksessa volyymikasvu kiihtyi eritoten Euroopassa. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 9 miljoonan euron ja yritysostoilla noin 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Viime vuoden vertailukauteen vaikutti negatiivisesti 6 miljoonan euron kumulatiivinen liikevaihdon uudelleen luokittelu segmenttien välillä. Ilman uudelleen luokituksen vaikutusta vuoden 2010 viimeisen neljänneksen liikevaihto kasvoi 15 %.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** oli 12,2 miljoonaa euroa (12,9). Lasku viime vuoden vastaavasta ajankohdasta oli pienempi kuin edellisellä neljänneksellä. Muuttuvilla kustannuksilla oli noin 2 miljoonan euron negatiivinen vaikutus kohonneiden raaka-ainehintojen vuoksi. Hinnan korotukset ja korkeammat myyntivolyymit kompensoivat negatiivista vaikutusta. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä laski 7,3 %:iin (9,2 %) johtuen pääasiassa matalakatteisten tuotteiden korkeammasta myynnistä.

### Vuosi 2010

Municipal & Industrial -segmentissä **liikevaihto** kasvoi 6 % 643,6 miljoonaan euroon (607,5). Tasainen kysyntä jatkui kunnallisessa vedenpuhdistuksessa joidenkin maiden haasteellisesta taloustilanteesta huolimatta. Teollisessa vedenpuhdistuksessa myyntivolyymit kasvoivat pääasiakasteollisuuksissa eritoten Euroopassa. Yhteensä Municipal & Industrial -segmentin myyntivolyymit kasvattivat liikevaihtoa noin 35 miljoonalla eurolla, mutta keskimääräiset hinnat laskivat. Valuuttakurssimuutokset paransivat liikevaihtoa noin 35 miljoonalla eurolla. Yritysostoilla oli vain vähäinen vaikutus liikevaihtoon.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** laski 11 % ja oli 59,0 miljoonaa euroa (66,4). Lasku vuoteen 2009 verrattuna johtui pääasiassa poikkeuksellisen korkeista keskimääräisistä myyntihinnoista vuoden 2009 toisella puoliskolla, joihin edelleen vaikutti vuoden 2008 lopussa nähdyt ennätyskorkeat raaka-ainehinnat. Myyntivolyyymien toipuminen eritoten teollisessa vedenpuhdistuksessa kompensoi osaltaan negatiivisia hintavaikutuksia. Muuttuvat kustannukset laskivat noin 12 miljoonalla eurolla viime vuoteen verrattuna. Tehokkaampi sivutuotteiden raaka-aineiden käyttö tuki osaltaan tätä kehitystä. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä oli 9,2 % (10,9 %).

Syyskuussa, Kemira Oyj osti pohjoisamerikkalaisen tytäryhtiönsä Kemira Water Solutions, Inc.:in kautta pohjoisamerikkalaisen epäorgaanisten kunnallisessa ja teollisessa vedenkäsittelyssä käytettävien saostuskemikaalien valmistajan, Water Elements, LLC:n ("WE"). WE aloitti toimintansa vuonna 2007 ja sillä on yksi tuotantolaitos Baltimoressa, Marylandin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Vuonna 2009 yhtiön liikevaihto oli noin 10 miljoonaa dollaria (noin 7 miljoonaa euroa). WE on Kemira Water Solutions Inc.:in tytäryhtiö ja se on liitetty osaksi Kemiran Municipal & Industrial -segmenttiä Yhdysvalloissa.

## Oil & Mining

*Tarjoamme innovatiivisia kemiallisia erotus- ja prosessiratkaisuja öljy- ja kaivosteollisuudelle, jossa vesi on keskeinen tekijä. Hyödyntämällä osaamistamme asiakkaat voivat parantaa tehokkuuttaan ja tuottavuuttaan.*

Milj. euroa	10-12/2010	10-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
Liikevaihto	72,6	69,4	297,5	235,0
Käyttökate	8,7	8,0	41,2	23,6
Käyttökate, %	12,0	11,5	13,8	10,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	6,5	5,5	28,6	14,2
Liikevoitto	6,4	11,2	31,9	19,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	9,0	7,9	9,6	6,0
Liikevoitto, %	8,8	16,1	10,7	8,5
Sidottu pääoma*	138,1	148,9	138,1	148,9
Sidotun pääoman tuotto, %*	23,1	13,4	23,1	13,4
Investoinnit ilman yritysostoja	3,2	2,0	6,8	4,7
Rahavirta investointien jälkeen ilman korkoja ja veroja	11,1	7,6	30,9	20,8

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### Viimeinen neljännes

Oil & Mining -segmentissä **liikevaihto** kasvoi 5 % 72,6 miljoonaan euroon (69,4). Liikevaihto kasvoi 15 % positiivisen hinnoittelun tukemana ilman liikevaihdon uudelleen luokittelusta johtuvaa 7 miljoonan euron negatiivista vaikutusta. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Yritysostoilla ja -myynneillä ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** nousi 18 % ja oli 6,5 miljoonaa euroa (5,5). Korkeammat keskimääräiset myyntihinnat paransivat liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä kun taas kohonneilla kustannuksilla oli noin 7 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 9,0 %:iin (7,9 %).

### Vuosi 2010

Oil & Mining -segmentissä **liikevaihto** kasvoi 27 % 297,5 miljoonaan euroon (235,0). Parannus johtui vahvasta kysynnästä kaikissa asiakasteollisuuksissa. Korkeammilla myyntivolyyymeilla ja hinnoilla oli yhteensä yli 50 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssimuutosten positiivinen vaikutus liikevaihtoon oli noin 9 miljoonaa euroa. Yritysostoilla ja -myynneillä oli vain vähäinen vaikutus liikevaihtoon.

Öljy- ja kaasuteollisuus samoin kuin kaivosteollisuus ovat lisänneet investointejaan kun energian, mineraalien ja metallien kysyntä on kasvanut rahoituskriisin jälkeen. Kasvavat kansantaloudet kuten Kiina ovat johtaneet elpymistä. Vedenkäsittelyssä ja teollisuusasiiantuntemuksessa Kemira siirsi painopistettä yksittäisistä projekteista kokonaisratkaisuihin. Eritoten kaivosteollisuudessa syvälinen ymmärrys asiakkaan tarpeista ja

ympäristöasioihin liittyvistä paineista on johtanut positiivisiin tuloksiin. Kasvua tuki myös kehittyvien markkinoiden kasvava myynti.

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä** enemmän kuin kaksinkertaistui 28,6 miljoonaan euroon (14,2). Lisäänntyneet myyntivolyymit ja korkeammat keskimääräiset myyntihinnat enemmän kuin kompensoivat 13 miljoonan euron korkeampia muuttuvia kustannuksia. Kiinteät kustannukset säilyivät edellisen vuoden tasolla. Valuuttakurssimuutosten nettovaikutus yhdessä yritysmyyntien ja -ostojen kanssa oli minimaalinen. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 9,6 %:iin (6,0 %).

Tammikuussa Kemira julkaisi perumispäätöksen Georgian osavaltiossa Yhdysvaltain Columbuksessa sijaitsevan polymeeritehtaan sulkemisesta, koska vedenkäsittelykemikaalien kysynnän arvioitiin kasvavan öljy- ja kaasuteollisuudessa. Tuotantolaitos palveli aiemmin pääosin paperiteollisuuden asiakkaita. Vuoden 2008 päätös sulkea Columbuksen tehdas oli osa Kemiran paperikemikaaliliiketoiminnan uutta strategiaa, jossa paperikemikaalien tarjontaa muokataan alueellisesti vastaamaan paikallisten asiakkaiden tarpeita. Tuotantolaitos on nyt muutettu tarjoamaan räätälöityjä tuotteita öljy- ja kaasuteollisuuden asiakkaille.

Elokuussa Kemira allekirjoitti Albemarle'n kanssa sopimuksen, jolla se ostaa yhtiön Teesportissa, Middlesbroughissa, Iso-Britanniassa. Kauppa saatiin päätökseen 30.7.2010. Henkilökunnan määrä tuotantolaitoksella on noin 30. Pääosa Teesportin tuotevalikoimasta koostuu korroosionestoaineista ja öljynporauksessa käytettävistä emulgointiaineista. Ne kasvattavat Kemiran tuotetarjontaa öljy- ja kaasuteollisuudelle Pohjanmerellä ja Venäjällä.

## Muut

Muut-segmentti muodostuu erikoiskemikaaleista kuten orgaanisista suoloista ja hapoista sekä niistä konsernin kustannuksista, joita ei ole veloitettu segmenteiltä (osa tutkimus- ja tuotekehityskustannuksista ja konsernikeskuksen kustannukset).

Muut-segmentin liikevaihto vuonna 2010 oli 235,6 miljoonaa euroa (300,4) ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli -0,9 miljoonaa euroa (-0,6). Erikoiskemikaalien liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä parani vuonna 2010 edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 15,0 % (14,3 %).

Erikoiskemikaalien kysyntä oli vakaata vuonna 2010 ja hintatasot olivat tyydyttäviä. Tuotteita toimitetaan pääasiassa elintarvike-, rehu- ja lääketieteellisuudelle sekä lentoasemien kiitoratojen sulatukseen. Sulatustuotteiden kysyntä oli erityisen voimakasta Länsi-Euroopassa, jossa äärimmäiset sääolosuhteet lisäsivät tuotteidemme kysyntää.

Heinäkuussa 2010 Kemira myi IPOS (Industry Park of Sweden AB) palveluyrityksen Helsingborgissa ruotsalaiselle Coor Service Management AB:lle.

## Emoyhtiön tulos

Emoyhtiön liikevaihto oli 322,3 miljoonaa euroa (296,9). Liikevoitto oli 159,3 miljoonaa euroa (14,1). Emoyhtiö kantaa konsernin johdon ja hallinnon kustannukset sekä osan tutkimuskustannuksista.

Emoyhtiön nettorahoituskulut olivat 11,9 miljoonaa euroa positiiviset (-14,9). Tilikauden voitto oli 194,4 miljoonaa euroa (23,2). Investoinnit olivat 20,9 miljoonaa euroa (12,6) ilman tytäryhtiösjoituksia.

## Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2010 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 milj. euroa ja osakkeiden määrä 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Vuoden 2010 päättyessä Kemira Oyj:llä oli 30 170 rekisteröityä osakkeenomistajaa (26 495). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 14,0 % (10,9 %) sisältäen hallintarekisteröidyt omistukset. Kotitalouksien osuus oli 16,2 % (15,5 %).

Kemiralla oli vuoden lopussa hallussaan omia osakkeita 3 607 162 kappaletta (3 854 711), mikä vastaa 2,3 % (2,5 %) Kemira Oyj:n osakkeista. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella luovutettuja osakkeita palautui Kemiralle vuoden aikana 9 246 osaketta järjestelmän ehtojen mukaisesti työsuhteiden päättymisen myötä.

Kemira Oyj:n osakkeiden vuoden 2010 päätöskurssi NASDAQ OMX Helsinki pörssissä oli 11,70 euroa (10,39). Vuoden aikana osakekurssi nousi 13 %, kun OMX Helsinki Cap –indeksi nousi 25 %. Kemiran osakkeen hintaan sisältyi Tikkurila Oyj 26.3.2010 saakka, jolloin Tikkurila listautui ja 86 % sen osakkeista jaettiin Kemiran osakkeenomistajille osinkoina. Osakkeen ylin hinta oli 13,19 euroa (11,63) ja alin 7,89 euroa (3,87). Osakkeen keskimääräinen hinta sisältyen Tikkurilan 26.3.2010 saakka oli 10,15 euroa (7,64). Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli vuoden lopussa 1 775 miljoonaa euroa (1 574).

Kemira Oyj:n osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingin pörssissä vuoden 2010 aikana kaikkiaan 115,9 miljoonaa kappaletta (77,2) 1 164,7 miljoonan euron (634,2) kokonaishintaan. Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 459 723 (307 657) osaketta.

### Johdon osakepalkkiojärjestelmä

Kemira Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2009 strategisen johtoryhmän jäsenille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä. Järjestelmä jakautuu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon: 2009, 2010 ja 2011. Palkkion maksaminen perustuu asetetun liikevoittotavoitteen saavuttamiseen. Tammikuussa 2011 hallitus päätti kumota ohjelmaan liittyneen kolmen vuoden pitkän aikavälin tavoitteen, joka oli sidottu liikevoittoprosentin kehitykseen vuoden 2011 loppuun mennessä. Osakepalkkiojärjestelmässä mahdolliset palkkiot maksetaan Kemiran osakkeina ja verot kattavana rahaosuutena asetettujen tavoitteiden saavuttamisen mukaisesti. Järjestelmän perusteella maksettavien osakkeiden ja rahaosuuden yhteisarvo kolmen vuoden aikana ei voi ylittää henkilön tältä ajalta kertyvää rahapalkkaa. Järjestelmässä mahdollisesti luovutettavina osakkeina käytetään yhtiön omistuksessa olevia tai osakemarkkinoilta hankittavia Kemira Oyj:n osakkeita.

Johtoryhmän jäsenille suunnatun uuden osakepalkkiojärjestelmän lisäksi Kemirassa on avainhenkilöille suunnattu osakepalkkiojärjestelmä, johon johtoryhmän jäsenet eivät kuulu. Osakepohjaisilla kannustinjärjestelmillä pyritään yhdistämään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi, sitouttamaan avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjoamaan heille kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä.

## Yhtiökokousten päätökset

### Varsinainen yhtiökokous

Kemira Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti että 31.12.2009 päättyneen tilivuoden vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa seuraavasti:

Jokainen neljä Kemiran osaketta oikeuttaa omistajansa yhteen Tikkurila Oyj:n osakkeeseen osinkona. Se määrä Tikkurilan osakkeita johon kukin osakkeenomistaja oli oikeutettu laskettiin arvo-osuustilin perusteella. Kemira jakoi kaikkiaan 37 933 097 Tikkurilan osaketta osakkeenomistajilleen osinkona, joka edustaa 86 % Tikkurilan osakkeista ja äänistä. Osakkeet rekisteröitiin 19.3.2010 ja osinko maksettiin 26.3.2010.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään käteisenä maksettavasta osingosta, joka olisi enimmillään 0,27 euroa per osake 31.12.2009 päättyneen tilivuoden vahvistetun taseen perusteella. Tämä valtuutus oli voimassa 31.5.2010 saakka. Hallitus päätti maksaa 0,27 euron osakekohtaisen käteisosingon 29.4.2010.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 156 957 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla, joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Helsingin pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella ostotarjouksella ostettujen osakkeiden hinta tulee perustua yhtiön osakkeista julkisessa kaupankäynnissä käytettyyn markkinahintaan. Minimihinta on markkinoiden alin hinta valtuutuskauden aikana ja maksimihinta on markkinoiden ylin hinta valtuutuskauden aikana. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen

liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 534 256 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 7 767 128 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseksi tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Valtuutusta ei ole käytetty.

Vuoden 2010 yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo.

## Tilikauden muita tapahtumia

Syyskuussa Kemira ilmoitti rakentavansa tehtaan Nanjingiin, Kiinaan vahvistaakseen asiakaspalveluaan Kiinan kasvavilla vedenkäsittelymarkkinoilla. Investoinnin arvioidaan olevan noin 25 miljoonaa euroa. Laitos edustaa uusinta teknologiaa ja toimii paikallisena tuotantokeskuksena, jossa valmistetaan erikoisprosessikemikaaleja Kemiran asiakassegmenteille. Tehdas rakennetaan Nanjing Chemical Industry Park:iin (NCIP), joka sijaitsee noin 300 kilometriä Shanghaista luoteeseen. Rakennustyöt alkavat vuoden 2011 aikana ja tehtaan arvioidaan olevan tuotantovalmiudessa vuoden 2012 aikana. Tehdas on 100 % Kemiran omistama.

## Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä rakenne

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että hallituksen nimitysvaliokunta koostuu koodin suosituksesta 22 poiketen pääosin muista kuin yhtiön hallituksen jäsenistä. Yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan on yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaista, että yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osallistuvat hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmisteluun. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön Internet-sivuilla. Selvitys on tilinpäätöstiedotteen liitteenä.

### Hallitus

Varsinainen yhtiökokous 16.3.2010 valitsi seitsemän hallituksen jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen sen jäsenet Elizabeth Armstrong, Wolfgang Büchele, Juha Laaksonen, Pekka Paasikivi, Kaija Pehu-Lehtonen ja Jukka Viinanen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Kerttu Tuomas. Pekka Paasikivi valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Jukka Viinanen valittiin varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidettiin ennallaan. Vuonna 2010 hallitus kokoontui kymmenen kertaa.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta ja nimitysvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Pekka Paasikivi ja jäsenenä Jukka Viinanen ja Kaija Pehu-Lehtonen. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana viisi kertaa. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Pekka Paasikivi ja jäsenenä Kerttu Tuomas ja Jukka Viinanen. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana neljä kertaa.

Kemira Oyj:n hallitus kutsui 31.5.2010 tilanteen mukaan neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtajan asiantuntijajäsenenä nimitysvaliokuntaan. Nimitysvaliokunta valmistelee seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista. Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja Jari Paasikivi, Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varman sijoitusjohtaja Risto Murto, Keskinäinen



Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana kaksi kertaa.

### **Muutokset yhtiön johdossa**

Maaliskuussa Leena Lie nimitettiin markkinoinnista ja viestinnästä vastaavaksi johtajaksi.

Joulukuussa Antti Salminen nimitettiin Supply Chain Management -toiminnon johtajaksi. Hän tuli tehtävään Petri Bomanin tilalle. Joulukuun lopussa Heidi Fagerholm nimitettiin T&K- ja teknologiajohtajaksi. Hän seuraa tehtävässä Johan Gröniä.

### **Rakenne**

Vuoden aikana tehtyjä yritysostoja ja -myyntejä on käsitelty liiketoiminta-alueiden kohdalla.

## **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Kemiran lähiajan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin. Merkittävät muutokset sähkön ja öljyn maailmanmarkkinahinnoissa heijastuu Kemiran tulokseen, raaka-ainehintojen ja logistiikkakustannusten kautta.

EU:n uuden kemikaalilainsäädännön (REACH) toimeenpano saattaa vähentää käytettäviä raaka-ainevaihtoehtoja ja siten nostaa raaka-ainekulumme. Kemiran omien tuotteiden REACH-rekisteröinti voi myös olla aiempaa arvioitua kalliimpaa, erityisesti jos kustannuksia ei pystytä jakamaan muiden yhtiöiden kanssa. Boorihappo ja boraatit ovat lisätty REACH:in lupamenettelyn alaisten aineiden ehdokaslistalle. Jos yllä mainitut kemikaalit lisätään REACH -lupamenettelyn alaisiin aineisiin, niiden käyttö vaikeutuu. Boorihappoa ja boraatteja käytetään pääasiassa sellukemikaalien valmistuksessa Suomessa.

Valuuttakurssimuutokset Kemiralle keskeisissä valuutoissa saattavat vaikuttaa konsernin taloudellisiin lukuihin.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi). Selvitys rahoitusriskeistä julkaistaan vuoden 2010 tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ympäristö- ja vahinkoriskejä selvitetään Kemiran keväällä 2011 julkaistavassa ympäristöraportissa.

## **Tilikauden jälkeisiä tapahtumia**

Kemira on muuttanut tytäryhtiöiden omistusrakennetta 1.1.2011, voidakseen paremmin palvella Euroopan markkinoita. Kemira Oyj toimii päämiehenä uudessa rakenteessa.

## **Osinko**

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2010 olivat 458 476 077 euroa, josta tilikauden voitto oli 194 353 402 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 22.3.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,48 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä noin 73 miljoonaa euroa.

## **Näkymät**

Kemiran visiona on olla johtava vesikemian yhtiö. Kemira keskittyy edelleen kannattavuuden parantamiseen ja positiivisen rahavirran vahvistamiseen. Yhtiö aikoo myös tehdä investointeja varmistaakseen kasvun jatkumisen vedenkäsittelyalalla.

Kemiran taloudelliset tavoitteet ovat ennallaan, sen mukaan mitä yhtiö ilmoitti Pääomamarkkinapäivillään syyskuussa 2010. Yhtiön keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- liikevaihdon kasvu kehittyneillä markkinoilla > 3 % vuodessa ja kehittyvillä markkinoilla > 7 % vuodessa
- liikevoitto prosenttina liikevaihdosta > 10 %
- rahavirta investointien ja osinkojen jälkeen positiivinen
- velkaantumisaste < 60 %.

Kasvun lähtökohtana ovat kasvavat vesikemikaalimarkkinat ja Kemiran vahva osaaminen veden laadun ja määrän hallinnassa. Syvenevä vesipula, tiukentuva lainsäädäntö ja asiakkaiden oman toiminnan tehostamistarpeet antavat Kemiralle mahdollisuuksia uusien vesisovellusten kehittämiseen, sekä uusille että nykyisille asiakkaille. Panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan on keskeinen osa Kemiran strategiaa. Kemiran tutkimus- ja kehitystoiminnan painopisteenä on uusien innovatiivisten teknologioiden kehittäminen ja kaupallistaminen sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti.

Kemira odottaa vuonna 2010 nähdyin myyntimäärien kasvun jatkuvan vuonna 2011 ja Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan jonkin verran korkeampi vuonna 2011 kuin vuonna 2010. Kemiran liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan olevan vuonna 2011 korkeampi kuin vuonna 2010, huolimatta nousevista raaka-ainehinnoista.

Helsinki, 9.2.2011

Kemira Oyj  
Hallitus

## Sijoittajakalenteri 2011

Varsinainen yhtiökokous 2011, Helsinki	22.03.2011
Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2011	03.05.2011
Osavuositarkastus, tammi-kesäkuu 2011	28.7.2011
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2011	27.10.2011

*Taloudellisia tunnuslukuja laskentakaavoineen sekä tietoja osakkeenomistuksen jakautumisesta, johdon osakkeenomistuksesta ja lähipiiristä esitetään tilinpäätöksessä ja tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka julkaistaan yhtiön internetsivuilla 21.2.2011 alkavalla viikolla.*

*Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.*

LIITE: Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

**KEMIRA-KONSERNI**

Kvartaaliluvut ovat tilintarkastettuja. Kaikki tilinpäätöstiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä vuoden 2009 tilinpäätöksen kanssa.

<b>TULOS-LASKELMA</b>	<b>10-12/2010</b>	<b>10-12/2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Milj. e</b>				
Jatkuvat toiminnot				
<b>Liikevaihto</b>	<b>546,6</b>	496,2	<b>2 160,9</b>	1 969,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5,0	3,5	25,4	13,5
Kulut	-487,5	-461,2	-1 920,6	-1 776,2
Poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-36,9	-21,2	-109,6	-97,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>27,2</b>	17,3	<b>156,1</b>	109,7
Rahoituskulut, netto	-6,7	-10,5	-27,4	-37,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2,4	0,8	9,2	-4,8
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>22,9</b>	7,6	<b>137,9</b>	67,1
Tuloverot	2,2	3,8	-22,0	-9,4
<b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>	<b>25,1</b>	11,4	<b>115,9</b>	57,7
<b>Lopetetut toiminnot</b>				
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	-	-2,1	531,0	27,8
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>25,1</b>	9,3	<b>646,9</b>	85,5
<b>Jakautuminen jatkuvista toiminnoista</b>				
Emoyhteisön omistajille	23,7	10,5	110,9	54,0
Määräysvallattomille omistajille	1,4	0,9	5,0	3,7
<b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>	<b>25,1</b>	11,4	<b>115,9</b>	57,7
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton ja laimennettu, e	0,15	0,07	0,73	0,40
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, e	0,15	0,06	4,23	0,61

<b>LAAJA TULOSLASKELMA</b>	<b>10-12/2010</b>	10-12/2009	<b>2010</b>	2009
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>25,1</b>	9,3	<b>646,9</b>	85,5
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna</b>				
Myytävissä olevat osakkeet - arvonmuutos	<b>16,3</b>	3,7	<b>16,9</b>	3,7
Muuntoerot	<b>11,9</b>	5,6	<b>71,5</b>	28,1
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus	<b>-0,3</b>	-0,5	<b>-11,3</b>	-3,0
Rahavirran suojaus	<b>8,7</b>	8,0	<b>12,2</b>	10,0
Muut muutokset	<b>0,0</b>	-0,2	<b>-0,6</b>	-0,4
<b>Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna</b>	<b>36,6</b>	16,6	<b>88,7</b>	38,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>61,7</b>	25,9	<b>735,6</b>	123,9
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhteisön omistajille	<b>60,0</b>	25,0	<b>729,4</b>	119,9
Määräysvallattomille omistajille	<b>1,7</b>	0,9	<b>6,2</b>	4,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>61,7</b>	25,9	<b>735,6</b>	123,9

**TASE**  
**Milj. e**

<b>VARAT</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009 *</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	607,9	658,0
Muut aineettomat hyödykkeet	75,0	102,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	661,2	761,5
Osuudet osakkuusyrityksissä	139,5	131,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	284,7	166,2
Laskennalliset verosaamiset	43,7	18,8
Muut pitkäaikaiset varat	10,3	13,2
Saamiset etuusperustaisista eläkejärjestelyistä	39,5	35,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 861,8</b>	<b>1 886,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	202,8	246,5
Korolliset saamiset	0,4	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	380,0	400,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	6,9	7,3
Rahamarkkinasijoitukset	58,5	202,1
Rahat ja pankkisaamiset	33,3	72,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>681,9</b>	<b>930,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 543,7</b>	<b>2 816,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009 *</b>
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma	1 339,9	1 249,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	25,9	19,3
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 365,8</b>	<b>1 268,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Pitkäaikaiset korolliset velat	499,1	512,6
Laskennalliset verovelat	99,5	90,1
Eläkevelvoitteet	55,2	70,4
Varaukset	54,7	55,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>708,5</b>	<b>728,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset korolliset velat	128,3	437,6
Ostovelat ja muut velat	316,6	369,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	14,7	0,5
Varaukset	9,8	12,0
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>469,4</b>	<b>819,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 177,9</b>	<b>1 547,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 543,7</b>	<b>2 816,7</b>

\* Sisältää Tikkurilan

RAHAVIRTALASKELMA Milj. e	10-12/2010	10-12/2009	2010	2009
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden tulos	23,7	8,4	641,9	81,8
Oikaisut, yhteensä	35,4	53,0	-388,6	206,9
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	59,1	61,4	253,3	288,7
Käyttö pääoman muutos	11,9	26,2	-63,4	74,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	71,0	87,6	189,9	363,1
Rahoituskulut	-10,6	-23,1	-33,9	-49,0
Maksetut verot	-6,7	-3,5	-22,9	-26,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>53,7</b>	<b>61,0</b>	<b>133,1</b>	<b>287,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Yritysostot	0,0	-0,1	-31,6	-3,7
Muut investoinnit	-29,2	-31,7	-75,6	-82,2
Luovutustulot *	2,5	-0,2	-6,1	2,4
Muiden sijoitusten muutos *	0,4	-2,1	148,8	-2,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-26,3</b>	<b>-34,1</b>	<b>35,5</b>	<b>-85,6</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>27,4</b>	<b>26,9</b>	<b>168,6</b>	<b>202,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	45,7	202,8	101,7	228,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-31,9	-142,4	-72,5	-249,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-50,5	-220,4	-330,2	-183,6
Maksetut osingot	-0,3	0,0	-45,2	-33,5
Maksullinen osakeanti	-	200,0	-	200,0
Muut rahoituserät	1,2	-6,2	-13,0	-11,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-35,8</b>	<b>33,8</b>	<b>-359,2</b>	<b>-49,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-8,4</b>	<b>60,7</b>	<b>-190,6</b>	<b>152,4</b>
Rahavarat kauden lopussa	91,8	274,6	91,8	274,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,5	-1,0	-7,8	-2,8
Rahavarat kauden alussa	98,7	212,9	274,6	119,4
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-8,4</b>	<b>60,7</b>	<b>-190,6</b>	<b>152,4</b>

\* 1-12/2010 sisältää Tikkurilan mukana siirtyneet rahavarat sekä Tikkurilan suorittaman lainan takaisinmaksun

Sisältää Tikkurilan 25.3.2010 saakka

#### OMAN PÄÄOMAN MUUTOS

Milj. e	Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	SVOP- rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot		
Oma pääoma 1.1.2009	221,8	257,9	81,4	-	-104,6	-25,9	532,2	13,2	976,0
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	81,8	3,7	85,5
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna	-	-	13,8	-	24,7	-	-0,3	0,2	38,4
Tilikauden laaja tulos	-	-	13,8	-	24,7	-	81,5	3,9	123,9
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-30,3	-3,2	-33,5
Osakeanti	-	-	-	196,3	-	-	-	-	196,3
Osakeperusteisten etuuskien kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Muutokset yritysjärjestelyjen yhteydessä	-	-	-	-	-	-	-	5,3	5,3
Siirrot omassa pääomassa	-	-	0,6	-	-	-	-0,6	-	0,0
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>221,8</b>	<b>257,9</b>	<b>95,8</b>	<b>196,3</b>	<b>-79,9</b>	<b>-25,9</b>	<b>583,6</b>	<b>19,2</b>	<b>1 268,8</b>
Oma pääoma 1.1.2010	221,8	257,9	95,8	196,3	-79,9	-25,9	583,6	19,2	1 268,8
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	641,9	5,0	646,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna	-	-	29,1	-	58,6	-	-0,2	1,2	88,7
Tilikauden laaja tulos	-	-	29,1	-	58,6	-	641,7	6,2	735,6
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-640 *)	-4,2	-644,5
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	-	-	-	-	-	1,7	-	-	1,7
Osakeperusteisten etuuskien kirjaaminen kuluksi	-	-	-	-	-	-	-0,3	-	-0,3
Muutokset yritysjärjestelyjen yhteydessä	-	-	-	-	-	-	-0,2	4,7	4,5
Siirrot omassa pääomassa	-	-	0,1	-	-	-	-0,1	-	0,0
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>221,8</b>	<b>257,9</b>	<b>125,0</b>	<b>196,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-24,2</b>	<b>584,4</b>	<b>25,9</b>	<b>1 365,8</b>

\*) Vuoden 2010 aikana jaetun osingon yhteismäärä oli 640,3 milj. e, josta käteisosinkoa 41,0 milj. e. Lisäksi annettiin 599,3 milj. e Tikkurilan osakkeina.

Kemiran hallussa oli 31.12.2010 omia osakkeita yhteensä 3 607 162 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 2,3 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 5,1 milj. euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on IFRS-standardien mukaisesti käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

TUNNUSLUVUT	10-12/2010	10-12/2009	2010	2009
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton ja laimennettu, e	0,15	0,07	0,73	0,40
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton ja laimennettu, e **	-	-0,01	3,50	0,21
Liiketoiminnan rahavirta / osake, e **	0,36	0,43	0,88	2,13
Bruttoinvestoinnit, milj. e	28,7	31,8	110,0	85,9
Bruttoinvestoinnit / liikevaihto, %	5,3	5,3	4,8	3,4
Osakkeita (1000 kpl) keskimäärin, laimentamaton *	151 697	134 824	151 697	134 824
Osakkeita (1000 kpl) keskimäärin, laimennettu *	152 017	135 085	152 017	135 085
Osakkeita (1000 kpl) kauden lopulla, laimentamaton *	151 735	151 488	151 735	151 488
Osakkeita (1000 kpl) kauden lopulla, laimennettu *	152 055	151 748	152 055	151 748
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, e **			8,83	8,25
Omavaraisuusaste, %			53,8	45,1
Velkaantuneisuus (gearing), %			39,2	53,2
Korolliset nettovelat, milj. e			535,6	675,6
Henkilökunta keskimäärin			5 608	8 843

\* Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia osakkeita.

\*\* Osakeantioikaistu, v. 2009

LIIVEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN Milj. e	10-12/2010	10-12/2009	2010	2009
Paper ulkoinen	243,0	229,2	984,3	905,2
Paper sisäinen	-	0,4	-	1,2
Municipal & Industrial ulkoinen	167,5	140,6	643,6	607,3
Municipal & Industrial sisäinen	-	0,0	-	0,2
Oil & Mining ulkoinen	72,6	69,2	297,5	234,4
Oil & Mining sisäinen	-	0,2	-	0,6
Muut ulkoinen	63,5	57,2	235,5	223,0
Muut sisäinen	0,0	20,6	0,1	77,4
Eliminoinnit	0,0	-21,2	-0,1	-79,4
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>546,6</b>	<b>496,2</b>	<b>2 160,9</b>	<b>1 969,9</b>
Tikkurila, ulkoinen, lopetetut toiminnot	-	98,5	108,2	530,2
<b>Yhteensä</b>	<b>546,6</b>	<b>594,7</b>	<b>2 269,1</b>	<b>2 500,1</b>

LIIVEVOITTO SEGMENTEITTÄIN Milj. e	10-12/2010	10-12/2009	2010	2009
Paper	8,2	9,8	68,4	40,1
Municipal & Industrial	11,9	6,3	55,8	59,8
Oil & Mining	6,4	11,2	31,9	19,9
Muut	0,7	-10,0	0,0	-10,1
Eliminoinnit	-	-	-	-
<b>Yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>27,2</b>	<b>17,3</b>	<b>156,1</b>	<b>109,7</b>
Tikkurila, lopetetut toiminnot	-	-4,7	5,3	47,7
<b>Yhteensä</b>	<b>27,2</b>	<b>12,6</b>	<b>161,4</b>	<b>157,4</b>

AINEELLISEN KÄYTTÖMAISUUDEN MUUTOKSET Milj. e	2010	2009
Kirjanpitoarvo kauden alussa	761,5	765,7
Hankitut yhtiöt	18,1	0,1
Lisäykset	63,2	76,1
Vähennykset	-2,8	-2,0
Tytäryritysten myynti	-118,9	-
Poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-100,0	-88,9
Muuntoero ja muut muutokset	40,1	10,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>661,2</b>	<b>761,5</b>

AINEETTOMAN KÄYTTÖMAISUUDEN MUUTOKSET Milj. e	2010	2009
Kirjanpitoarvo kauden alussa	760,2	766,7
Hankitut yhtiöt	10,9	2,4
Lisäykset	15,3	11,6
Vähennykset	-	-0,1
Tytäryritysten myynti	-104,8	-
Poistot ja arvonalentumiset	-14,2	-27,6
Muuntoero ja muut muutokset	15,5	7,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>682,9</b>	<b>760,2</b>

VASTUUSITOUMUKSET	31.12.2010	31.12.2009
<b>Milj. e</b>		
<b>Kiinnitykset</b>	<b>13,9</b>	37,5
<b>Annetut pantit</b>		
Omien sitoumusten puolesta	6,3	5,5
<b>Takaukset</b>		
Omien sitoumusten puolesta	45,2	45,2
Osakkuusyritysten puolesta	0,8	1,0
Muiden puolesta	4,4	9,2
<b>Käyttöleasingvastuut</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	21,3	26,0
Yli vuoden päästä erääntyvät	169,8	137,3
<b>Muut vastuut</b>		
Omien sitoumusten puolesta	1,1	1,7
Osakkuusyritysten puolesta	1,6	1,8

#### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Konsernilla ei ole merkittäviä taseen ulkopuolisia aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan perustuvia sitoumuksia 31.12.2010.

#### Oikeudenkäynnit

Kemira Oyj vastaanotti 19.8.2009 haasteen, jossa Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA (CDC) haki vahingonkorvauksia kuudelta vetyperoksidituottajalta Kemira mukaan lukien, vetyperoksidiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista. Kanteessaan Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA hakee Dortmundin alueelliselta tuomioistuimelta Saksassa päätöstä, jolla se saisi lyhentämättömän ja täydellisen version Euroopan komission 3.5.2006 päätöstä sekä vaatii, että vastaajat, Kemira mukaan lukien, veloitetaan päätöksen nojalla yhteisvastuullisesti maksamaan vahingonkorvauksia korkoineen. Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA on ilmoittanut erittelevänsä vahingonkorvausten määrän myöhemmässä vaiheessa saatuaan ensin täydellisen version Euroopan komission päätöksestä. Suuntaa antavana osoituksena vahingonkorvausten määrästä Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA esittää kanteessaan alustavan laskelman ylihinnasta, jonka Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:lle kanteensa siirtäneiden ja myyneiden osapuolten väitetään maksaneen vastaajille kilpailusäännösten rikkomisen seurauksena.

Väitetyn ylihinnan määrän 31.12.2008 mennessä kertyneiden korkojen kanssa todetaan olevan 641,3 miljoonaa euroa. Oikeuskäsittely on vireillä Dortmundin alueellisessa tuomioistuimessa Saksassa. Kemira vastustaa Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n kannetta. Kemira ei kuitenkaan tällä hetkellä pysty arvioimaan käsittelyn kestoa tai sen todennäköistä lopputulosta. Käsittelyn lopputuloksesta ei voi olla varmuutta, ja Kemiralle epäsuotuisalla päätöksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Kemiran liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on CDC haasteen lisäksi osallisena useissa oikeuskäsittelyissä ja se ei odota näiden muiden haasteiden heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa.

#### LÄHIPIIRI

Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilinpäätöksen 2009 jälkeen.

#### JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Milj. e	31.12.2010		31.12.2009	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	607,7	8,1	549,5	1,5
Valuuttavaihtosopimukset	-	-	29,3	-3,9
<b>Korkojohdannaiset</b>				
Koronvaihtosopimukset	305,3	-6,0	354,7	-9,4
joista rahavirran suojaukseen	275,3	-4,7	307,8	-7,4
Korko-optiot				
Ostetut	10,0	-	10,0	-
Asetetut	-	-	-	-
Obligaatiitermiinisopimukset	10,0	-	10,0	0,2
joista avoinna	10,0	-	10,0	0,2
<b>Muut instrumentit</b>				
	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Ostetut sähköjohdannaiset	824,3	14,9	1 156,7	1,2
joista rahavirran suojaukseen	824,3	14,9	1 051,6	1,1
Myydyt sähköjohdannaiset	0,0	0,0	-	-
joista rahavirran suojaukseen	-	-	-	-
	Tuhatta tonnia	Käypä arvo	Tuhatta tonnia	Käypä arvo
Maakaasujohdannaiset	10,1	0,1	14,8	-0,2
joista rahavirran suojaukseen	10,1	0,1	14,8	-0,2
Suolajohdannaiset	213,0	-	160,0	-

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Rahoinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.



**Vuosineljänneksitiedot**

Milj. e	2010	2010	2010	2010	2009	2009	2009	2009
Jatkuvat toiminnot	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
<b>Liikevaihto</b>								
Paper ulkoinen	243,0	259,9	247,4	234,0	229,2	229,9	222,2	223,9
Paper sisäinen	-	-	-	-	0,4	0,3	-0,6	1,1
Municipal & Industrial ulkoinen	167,5	164,0	163,7	148,4	140,6	155,6	160,4	150,7
Municipal & Industrial sisäinen	-	-	-	-	-	-0,1	0,3	-
Oil & Mining ulkoinen	72,6	80,2	78,1	66,6	69,2	55,9	52,3	57,0
Oil & Mining sisäinen	-	-	-	-	0,2	0,1	2,9	-2,6
Muut ulkoinen	63,5	50,3	56,0	65,7	57,2	46,3	53,6	65,9
Muut sisäinen	-	-	-	0,1	20,6	19,4	18,1	19,3
Eliminoinnit	-	-	-	-0,1	-21,2	-19,7	-20,7	-17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>546,6</b>	<b>554,4</b>	<b>545,2</b>	<b>514,7</b>	<b>496,2</b>	<b>487,7</b>	<b>488,5</b>	<b>497,5</b>

**Liikevoitto**

Paper	8,2	24,0	21,0	15,2	9,8	14,8	8,0	7,5
Municipal & Industrial	11,9	14,5	14,8	14,6	6,3	24,9	18,2	10,4
Oil & Mining	6,4	8,8	10,3	6,4	11,2	3,5	3,2	2,0
Muut	0,7	-1,3	-1,6	2,2	-10,0	-4,2	-0,1	4,2
Eliminoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>27,2</b>	<b>46,0</b>	<b>44,5</b>	<b>38,4</b>	<b>17,3</b>	<b>39,0</b>	<b>29,3</b>	<b>24,1</b>

**Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä**

Paper	21,6	20,5	18,3	15,2	14,6	14,8	8,0	7,5
Municipal & Industrial	12,2	14,5	15,6	16,7	12,9	24,9	18,2	10,4
Oil & Mining	6,5	8,8	6,9	6,4	5,5	3,5	3,2	2,0
Muut	-0,1	-1,3	-0,3	0,8	-0,5	-4,2	-0,1	4,2
Eliminoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>40,2</b>	<b>42,5</b>	<b>40,5</b>	<b>39,1</b>	<b>32,5</b>	<b>39,0</b>	<b>29,3</b>	<b>24,1</b>

**TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT****Osakekohtainen tulos (EPS)**

Emoyhteisön omistajien osuus tilikauden voitosta  
 Keskimääräinen osakemäärä

**Liiketoiminnan rahavirta**

Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta, käyttöpääoman muutoksen jälkeen ennen investointeja

**Liiketoiminnan rahavirta / osake**

Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta  
 Keskimääräinen osakemäärä

**Emoyhteisön oma pääoma / osake**

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa  
 Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

**Omavaraisuusaste, %**

Oma pääoma x 100  
 Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Velkaantuneisuus (gearing), %**

Korolliset nettovelat x 100  
 Oma pääoma

**Korolliset nettovelat**

Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset - rahavarat

**Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %**

Liikevoitto + osuus osakkuusyritysten tuloksista x 100  
 Sidottu pääoma<sup>1)2)</sup>

<sup>1)</sup> Keskimäärin

<sup>2)</sup> Sidottu pääoma = käyttöpääoma + valmiit aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + valmiit aineettomat hyödykkeet + osakkuusyritys sijoitukset

**LOPETETUT TOIMINNOT**

Kaupankäynti Tikkurila Oyj:n osakkeilla alkoi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 26.3.2010 ja Tikkurila eriytyi Kemira Oyj:stä. Kemirassa Tikkurila muodosti oman segmenttinsä

Kemiran yhtiökokous päätti 16.3.2010, että jokaista osakkeenomistajan omistamaa neljää Kemiran osaketta kohden jaettiin osinkona yksi Tikkurilan osake. Kemira jakoi osakkeenomistajilleen osinkona yhteensä 37.933.097 Tikkurilan osaketta, joka vastaa 86 % Tikkurilan osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Kemira piti 14 % määräysvallattomien omistajien osuuden Tikkurilasta.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.- 25.3.2010</b>	<b>1.1. - 31.12.2009</b>
<b>Milj. e</b>		
<b>Liikevaihto</b>	<b>108,2</b>	530,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	1,5
Kulut	-98,6	-465,2
Poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	-4,7	-18,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>5,3</b>	47,7
Rahoituskulut, netto	-1,6	-12,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-	0,1
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>3,7</b>	35,8
Tuloverot	-1,9	-8,0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>1,8</b>	27,8

Voitto Tikkurila -yksikön luovutuksesta	538,8	
Luovutuksen verovaikutus	-9,6	
<b>Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista</b>	<b>531,0</b>	

<b>Jakautuminen lopetetuista toiminnoista</b>		
Emoyhteisön omistajille	531,0	
Määräysvallattomille omistajille	0,0	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>531,0</b>	

Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton ja laimennettu, e	3,50	0,21
--	------	------

<b>RAHAVIRTA</b>	<b>1.1.- 25.3.2010</b>	<b>1.1. - 31.12.2009</b>
<b>Milj. e</b>		
Liiketoiminnan nettorahavirta	-29,0	62,5
Investointien nettorahavirta	-1,9	-17,1
Rahoituksen nettorahavirta	24,9	-53,1
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-6,0</b>	-7,7

<b>Tikkurilan osinkona jakamisen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan</b>	<b>25.3.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Pitkäaikaiset varat	230,0	224,6
Lyhytaikaiset varat	222,1	178,5
Pitkäaikaiset velat	-164,0	-140,6
Lyhytaikaiset velat	-132,6	-118,6
<b>Varat ja velat yhteensä</b>	<b>155,5</b>	143,9
Rahana maksetut kulut	-10,4	
Luovutetun segmentin rahavarat	-19,2	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>-29,6</b>	

## HANKITUT LIIKETOIMINNOT

### 2010: Water Elements LLC:n hankinta USA:ssa

Kemira ilmoitti tiedotessaan 6.9.2010 Water Elements, LCC ('WE') ostamisesta. WE:stä tulee Kemira Water Solutions Inc.:in tytäryhtiö ja se liitetään osaksi Kemiran Municipal & Industrial -segmenttiä Yhdysvalloissa. WE aloitti toimintansa vuonna 2007 ja sillä on yksi tuotantolaitos Baltimoressa, Marylandin osavaltiossa Yhdysvalloissa.

WE on epäorgaanisten saostuskemikaalien valmistaja Yhdysvalloissa. Kemira hankki 100% osuuden WE:n osakkeista hintaan 25,9 milj. euroa ja sai näin määräysvallan WE:stä. Hankinnasta aiheutuva liikearvo 4,0 milj. euroa johtuu liiketoimintojen yhdistämisestä saatavasta saostuskemikaalien markkina-  
asemasta Municipal & Industrial liiketoiminnassa.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto WE:stä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

#### Luovutettu vastike

Käteisvarat	25,9
Luovutettu vastike yhteensä	25,9
Hankintaan liittyvät menot	0,4
Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät	
Rahavarat	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17,7
Aineettomat hyödykkeet	2,8
Vaihto-omaisuus	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,1
Ostovelat ja muut velat	1,4
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	21,9
Liikearvo	4,0
	25,9

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2010 konsernituloslaskelmassa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on 1,1 milj. euroa ja näihin sisältyvän myyntisaamisten käypä arvo on 0,9 milj. euroa. Myyntisaamisten bruttomäärä on 0,9 milj. euroa, jotka kaikki odotetaan saatavan.

Konsernin tuloslaskelmaan 2.9.2010 lähtien sisältyy WE:stä liikevaihtoa 2,8 milj. euroa ja kyseiseltä ajalta liikevoittoa oli 0,3 milj. euroa. Jos WE olisi yhdistetty 1.1.2010 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen pro forma liikevaihto olisi 8,4 milj. euroa ja pro forma liikevoitto 1,0 milj. euroa.

Pro forma luvut on annettu ainoastaan vertailtavuuden vuoksi ja eivät välttämättä kuvasta todellista tulosta, eikä ne siten ilmaise myöskään tulevaisuuden liiketoiminnan tulosta, joka on aiheutunut liiketoimintojen yhdistämisestä.

### 2010: ALBEMARLE UK LIMITED:N hankinta UK:ssa

Kemira ilmoitti tiedotteessaan 2.8.2010, että on allekirjoittanut Albemarlen kanssa sopimuksen Teesportissa, Iso-Britanniassa sijaitsevan yhtiön kaupasta, joka saatiin päätökseen 30.7.2010. Henkilökunnan määrä tuotantolaitoksella on noin 30.