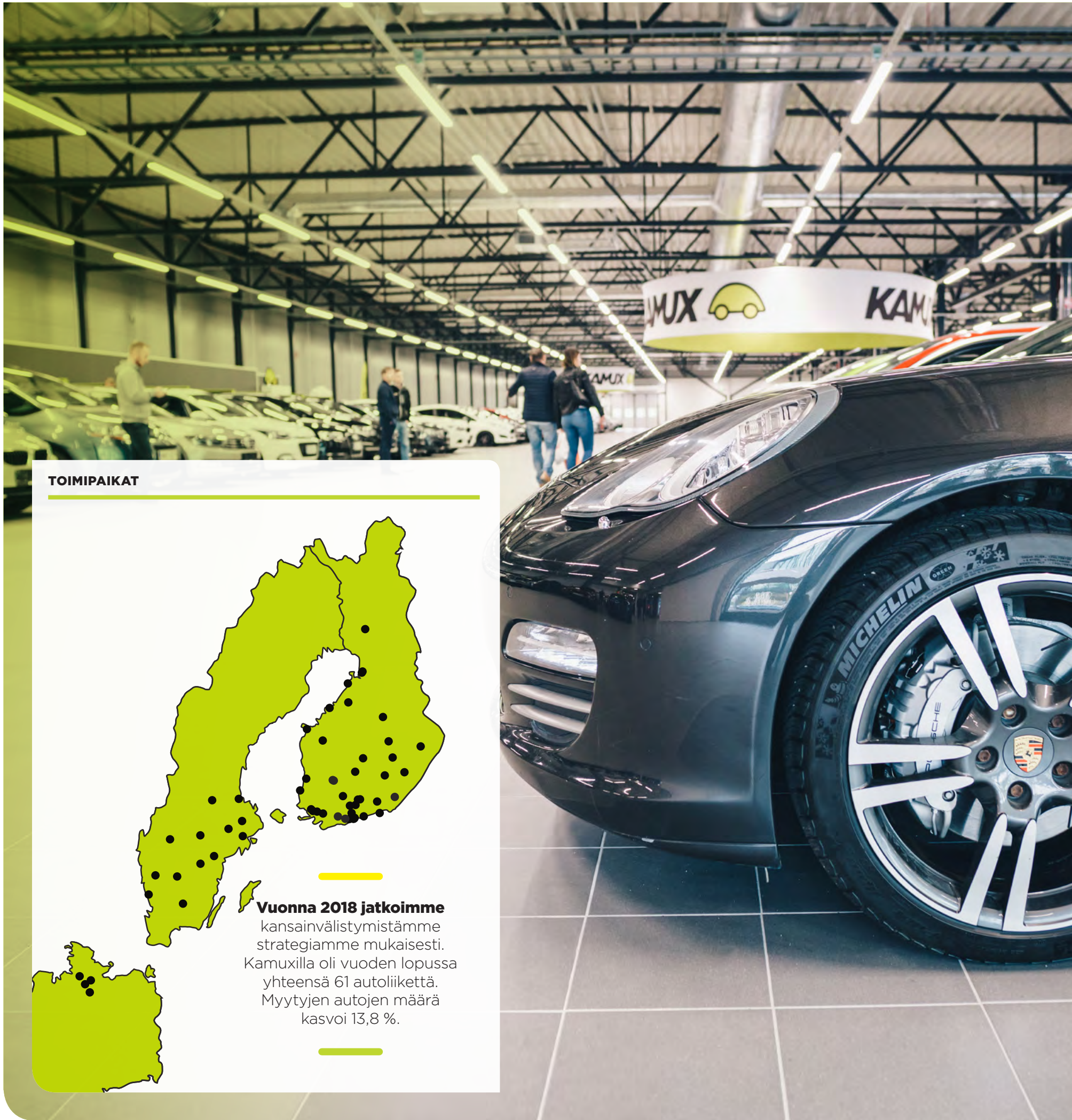


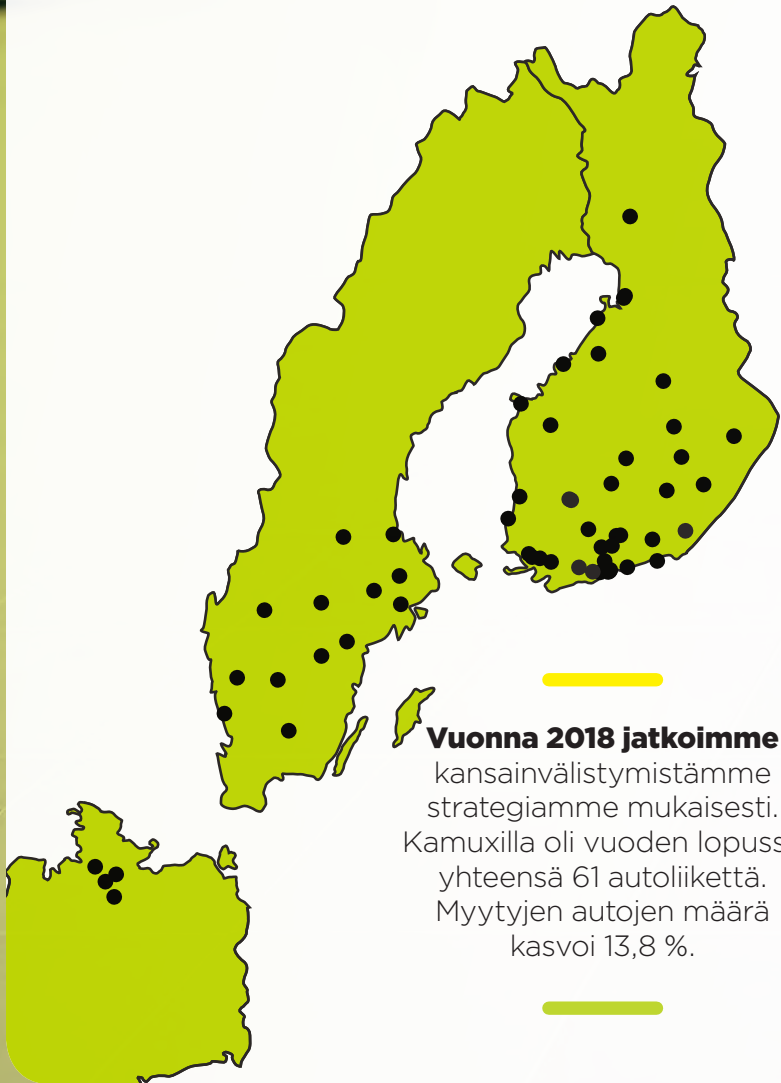
2018



Kamux Oyj | Vuosikertomus 2018



TOIMIPAIKAT



Vuonna 2018 jatkoimme kansainvälistymistämme strategiamme mukaisesti. Kamuxilla oli vuoden lopussa yhteensä 61 autoliikettä. Myytyjen autojen määrä kasvoi 13,8 %.

KAMUX VUOSIKERTOMUS 2018

Kamuxin vuosi 2018	4
Kamuxin liiketoimintamalli	6
Vuosi 2018 lukuina	8
Toimitusjohtajalta	10
Toimintaympäristö	12
Strategia	16
Strategian toteutus	18
Arvonluontimalli	20
Liiketoiminta vuonna 2018	22
Kamux sijoituskohteena	26
Yritysvastuu	28
Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä 2018	32
Palkka- ja palkkioselvitys 2018	44
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös	48

VUODEN 2018 KOHOKOHDAT

Vuonna 2018 vahvistimme entisestään asemaamme kaikilla markkinoilla sekä jatkoimme myymäläverkostomme laajentamista Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Kaikkiaan avasimme kahdeksan uutta myymälää. Erityisen ilahduttavaa oli Ruotsin liiketoiminnan positiivinen kehitys. Jatkoimme matkaamme Euroopan johtavaksi käytettyjen autojen kauppaan erikoistuneeksi vähittäiskaupan ketjuksi.

Q1

TAMMI-MAALISUU

- Savonlinnaan avattiin uusi liike, joka täydentää myymäläverkostoa Itä-Suomessa.
- Ruotsin Uppsalan liikkeemme siirtyi laajempiin myymälätiloihin.
- Ruotsin maajohtaja Robin Toss ja Saksan maajohtaja Oliver Michels aloittivat tehtävissään.
- Chief Digital Officer Mikko-Heikki Inkeroinen aloitti tehtävässään. Hän keskittyy Kamuxin asiakaskokemuksen ja digitaalisen liiketoiminnan kehittämiseen.
- Kamuxin koulutuskeskus Hämeenlinnassa avautui. Koulutuskeskuksessa koulutetaan myyjiä Kamuxin tapaan tehdä autokauppaa.

Q2

HUHTI-KESÄKUU

- Kamuxin Ruotsin 11. liike avattiin Linköpingiin. Vilkas yliopisto- ja teknologiakaupunki sijaitsee noin 170 kilometriä Tukholmasta lounaaseen.
- Tommi Iiskonmäki nimitettiin Kamuxin Suomen maajohtajaksi. Iiskonmäki toimi aiemmin henkilöstöjohtajana.

Q3

HEINÄ-SYYSKUU

- Ilkka Virtanen nimitettiin Kamuxin kehitysjohtajaksi. Virtanen vastaa yhtiön strategisista kehityshankkeista ja liiketoiminnan kehittämisestä, erityisesti uusiin kasvumahdollisuuksiin liittyen.
- Jennie Stenbom nimitettiin Kamuxin henkilöstöjohtajaksi. Stenbom vastaa yhtiön strategisesta henkilöstöjohtamisesta, henkilöstön ja organisaation kehittämisestä sekä henkilöstöprosesseista.
- Kamuxin myymälä Lempäälän Ideaparkin kauppakeskuksessa avasi ovensa.

Q4

LOKA-JOULUKUU

- Uusi liike avattiin Ruotsiin Västeråsiin. Liike oli jo Kamuxin 12. myymälä Ruotsissa.
- Kamuxin Suomen 44. myymälä avattiin vilkkaalle kauppa-alueelle Järvenpäähän.
- Ruotsin Varbergissa avautui Kamuxin 13. myymälä Ruotsiin.
- Saksan kolmas myymälä avasi ovensa Ahrensburgissa.
- Wentorfin myymälästä tuli Kamuxin neljäs myymälä Saksassa.
- Kamuxin Marcus Korner valittiin vuoden automyyjäksi Ruotsin Motorgalassa.

Matka Euroopan ykköseksi käytettyjen autojen vähittäiskaupassa jatkui.



KAMUXIN AINUTLAATUINEN, MONIKANAVAINEN LIIKETOIMINTAMALLI KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPPAAN

LIIKETOIMINTAMALLIN KULMAKIVET

AMMATTIMAINEN HANKINTA JA MYYNTI

- + Laaja valikoima kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja
- + Tehokas autovaraston hallinta
- + Monipuoliset hankintakanavat

NOPEA VARASTONKIERTO

- + Keskeinen osa Kamuxin hinnoittelumallia sekä hankinta- että myyntihinnoittelussa
- + Minimoi autovaraston arvon alenemisen ja varastoon sitoutuneen käyttöikäajan

ALHAISET KIINTEÄT KULUT

- + Suurin osa Kamuxin liiketoiminnan kuluista on muuttuvia, mikä vähentää liikevaihdon muutosten vaikutusta Kamuxin kannattavuuteen
- + Kulurakenne sopeutuu joustavasti asiakkaiden ostotottumusten muutoksiin

INTEGROITUJEN PALVELUJEN TARJOAMINEN

- + Kamuxin tavoitteena on kasvattaa integroituja palveluja ostavien asiakkaiden osuutta ja laajentaa integroitujen palvelujen tarjontaan

ASIAKASLUPAUKSEN KULMAKIVET

ASIAKKAITA KIINNOSTAVA HINTA - EDULLISUUS

- + Kamux tarjoaa käytettyjä autoja asiakkaita kiinnostavaan hintaan

LUOTETTAVUUS

- + Kamux on asiakkaalle luotettava kumppani

PARAS ASIAKASKOKEMUS

- + Kamux tarjoaa markkinoiden parasta asiakaspalvelua

INTEGROIDUT PALVELUT

Mahdollistavat asiakkaan kokonaisvaltaisen palvelemisen

RAHOITUS

- + Maksuaikaa osamaksupaketilla vaivattomasti ja nopeasti
- + Noin 46 % Kamuxin asiakkaista ottaa rahoituksen

VAKUUTUS

- + Edullinen kaskovakuutus Ifin (vuonna 2018) liikennevakuutuksen yhteydessä

KAMUX PLUS

- + Lisävastuusitoumus auton mahdollisten korjauskustannusten varalle

KOTIINTOIMITUS

- + Auton toimitus suoraan kotiovelle tai työpaikalle

MYYDYT AUTOT

Yli 200 000 myytyä autoa
vuosina 2003-2018

KAMUXIN VISIO

Euroopan #1 käytettyjen autojen vähittäiskaupassa

KAMUXIN TOIMIPAIKAT

Yli 60 autoliikettä
kolmessa maassa.



TRENDIT

- › JATKUVA TARVE AUTOILLE
- › DIGITAALISTEN KANAVIEN MERKITYS KASVAA
- › KÄYTETYN AUTON MYNNISTÄ HALUTAAN HELPPOA
- › JÄRKEVÄ OSTAMINEN LISÄÄNTYY
- › KIINNOSTUS VAIHTOEHTOISILLA KÄYTTÖVOIMILLA TOIMIVIIN AUTOIHIN JA UUSIIN LIIKKUMISEN MUOTOIHIN

MONIKANAVAINEN ASIAKASKOKEMUS

- + Ennen ostopäätöksen tekemistä lähes kaikki Kamuxin asiakkaat etsivät internetistä tietoa autoista
- + Internet on Kamuxin tärkein markkinointikanava ja Kamuxilla on verkkokauppa, joten asiakas voi ostaa auton myös suoraan verkosta
- + Missä tahansa Kamuxin myymälässä asiakkaalla on ulottuvillaan koko Kamuxin autovalikoima – jopa eri maista
- + Kamuxin myynnistä 29 % on ristiinmyyntiä eli autoja, jotka sijaitsevat eri liikkeessä kuin mistä se myydään
- + Auto toimitetaan asiakkaan haluamaan myymälään
- + Kotiintoimitus on asiakkaiden arvostama palvelu
- + Kattavan myymäläverkoston ja internetin yhdistelmä palvelee asiakkaita

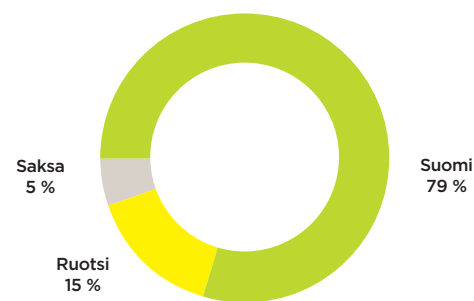
KAMUXIN ARVOT

- + Yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki
- + Vapaus ja vastuu
- + Asiakkaan ilahduttaminen
- + Kannattava kauppa
- + Vastuullisuus

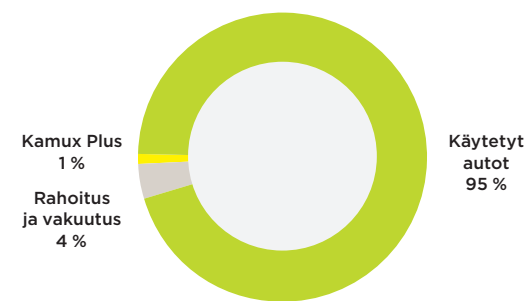
KASVUMME JATKUI

Liikevaihtomme kasvoi 16 prosenttia edellisvuodesta.

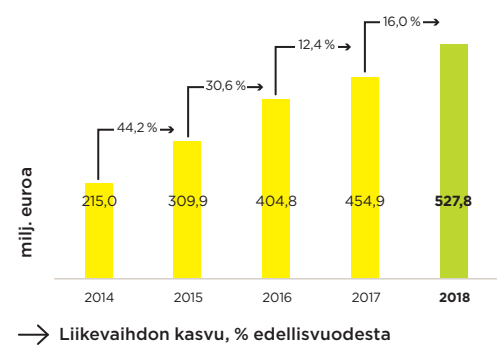
LIKEVAIHDON JAKAUMA MAITTAIN



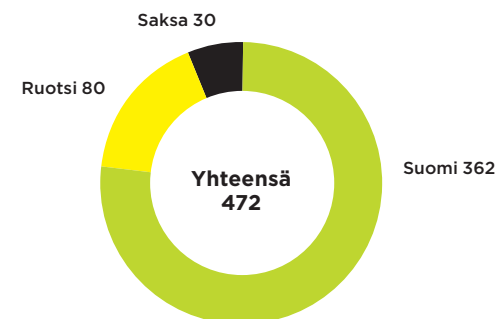
LIKEVAIHDON JAKAUMA TUOTTEITTAIN



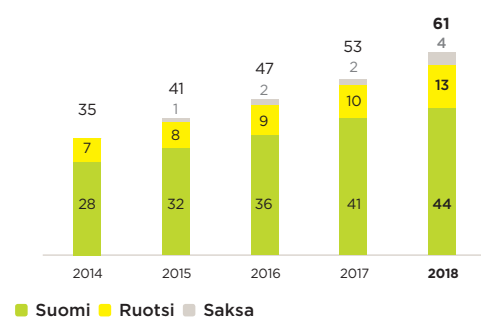
LIKEVAIHTO JA LIKEVAIHDON KASVU



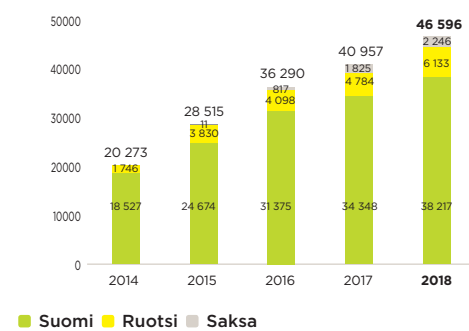
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN VUODEN AIKANA



MYYMÄLÖITÄ VUODEN LOPUSSA



MYYDYT AUTOT MAITTAIN



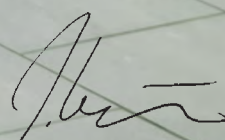
TÄRKEÄT TUNNUSLUVUT

milj. euroa	2018	2017	Muutos, %
Liikevaihto	527,8	454,9	16,0 %
Bruttokate	64,9	53,8	20,5 %
osuus liikevaihdosta, %	12,3 %	11,8 %	
Liikevoitto (EBIT)	18,9	16,2	16,5 %
osuus liikevaihdosta, %	3,6 %	3,6 %	
Oikaistu liikevoitto*	21,9	18,6	17,5 %
osuus liikevaihdosta, %	4,1 %	4,1 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	27,1	22,8	18,5 %
osuus liikevaihdosta, %	5,1 %	5,0 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	46 596	40 957	13,8 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 392	1 314	5,9 %
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	5,6 %	-4,9 %	
Nettovelka	9,6	7,3	32,2 %
Vaihto-omaisuus	71,0	55,2	28,6 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	49,6	46,8	6,0 %
Investoinnit	1,3	1,2	4,8 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	472	418	12,9 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,9 %	26,6 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,2 %	17,2 %	
Omavaraisuusaste, %	60,0 %	57,2 %	
Laimentamaton tulos/osake, euroa	0,37	0,30	21,9 %

* Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, strategian toteuttamiseen, maantieteelliseen laajentumiseen ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä sekä vertailukaudella listautumiseen liittyvillä kuluilla yhteensä 3,0 milj. euroa 1–12/2018 (2,4 milj. euroa 1–12/2017)

KATSAUS VUOTEEN 2018

Vuonna 2018 keskityimme kannattavan ja kasvavan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa toimintamaissamme. Suunnannäyttäjän rooli käytettyjen autojen kaupassa oli kaiken tekemisemme ytimessä.



Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja
Kamux Oyj

TOIMITUSJOHTAJALTA

VUOSI 2018 oli Kamuxille haastavasta markkinatilanteesta huolimatta jälleen kasvun vuosi ja laajensimme toimintaamme suunnitellusti.

Toimintaympäristöämme leimasi autojen käyttövoimiin liittynyt keskustelu, Ruotsissa uusia autoja koskeva päästöverotus uudistus sekä Suomessa WLTP-päästömittaustapaan pohjautuva uusien autojen autoveromuutos. Nämä loivat hämmennystä kuluttajiin, mikä heijastui yleisesti autokauppaan.

Kasvua haastavassa markkinatilanteessa

Saavutimme 527,8 miljoonan euron liikevaihdon, jossa oli kasvua 16,0 prosenttia edellisvuodesta. Kasvumme oli orgaanista, ja sen lähteitä olivat niin uusien liikkeiden avaukset ja myymälälaajennukset kuin vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kehitys. Kasvoimme haastavassa markkinatilanteessa, mikä on jokaisen kamuxlaisen työn tulos. Bruttokatteemme kasvoi 20,5 prosenttia, ja liikevoittomme oli 3,6 prosenttia liikevaihdosta.

Erityisen ilahtunut olen Ruotsin liiketoimintamme kasvusta ja kannattavuuskehityksestä. Saavutimme vuonna 2018 Ruotsissa ensimmäistä kertaa positiivisen liikevoiton, mikä on osoitus järjestelmällisen kehitystyömme onnistumisesta. Myös Saksassa kehitys oli oikealla uralla: liikevaihdon kasvu jatkui ja suhteellinen tappio pieneni edellisvuodesta. Suomessa kasvumme kiihtyi edellisvuodesta.

Myymäläverkosto laajentui edelleen

Jatkoimme strategiaamme mukaisesti myymäläverkostomme laajentamista, ja avasimme vuoden aikana kolme myymälää Suomessa. Myös kansainvälistymisemme eteni suunnitellusti: avasimme kolme myymälää Ruotsissa ja kaksi myymälää Saksassa. Alkuvuoden 2019 myymäläavaukset ovat Oulun Limingantulli, Kajaani, Nurmijärven Klaukkala, Norrtälje, Karlskrona, Göteborg ja Tostedt.

Kaikkiaan kansainvälisten toimintojemme liikevaihto nousi jo 132 miljoonaan euroon.

Johdon vahvistaminen jatkui

Edellisvuoden tapaan jatkoimme yhtiön johdon vahvistamista kasvun ja kannattavuuden tukemiseksi. Ruotsin ja Saksan maajohtajat aloittivat tehtävissään vuoden 2018 alussa, ja Suomeen nimitimme uuden maajohtajan kesäkuussa. Lisäksi Kamuxin johtoryhmä vahvistui Chief Digital Officerilla, henkilöstöjohtajalla sekä kehitysjohtajalla. Olen luottavainen siihen, että Kamuxin johdos-

sa on huippuammattilaisten joukko, joka yhdessä muiden kamuxlaisten kanssa vie yhtiötämme kohti seuraavia kasvun ja kansainvälistymisen askeleita.

Vuoden aikana keskitimme voimavaroja runsaasti myös henkilöstömme kouluttamiseen. Kamuxin oma koulutuskeskus avautui helmikuussa, ja kamuxlaiset vahvistivat osaamistaan yhteensä 2 070 päivän verran.

Liiketoimintamallimme vahvuudet kantavat

Voin jälleen todeta, että konseptimme ja liiketoimintamallimme kulmakivet – ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut sekä integroidut palvelut – tukivat kasvuaamme.

Yhtäaikaaisesti olemme ketteriä mukauttamaan toimintaamme asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Tästä osoituksena on esimerkiksi merkittävä vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivien autojen tuotimme Suomeen: vuonna 2018 toimme yhteensä 703 hybridi-, sähkö- ja kaasuautoa, mikä vastaa noin 13 prosenttia kaikista maahan tuomistamme autoista. Maahantuomiemme autojen määrä oli olennainen osa Suomessa tarjolla olleista vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivista autoista. Arvioin, että tämän tarjonnan kasvattamisen myötä saavutimme myös uusia asiakkaita.

Asiakastyytyväisyys ilahduttaa

Kamuxin haluaa olla asiakkailleen luotettava kumppani, joka pyrkii tarjoamaan parhaan kokonaispalvelun sekä asiakkaita kiinnostavan hinnoittelun. Samalla haluamme olla autokaupan suunnannäyttäjäksi sekä digitalisaation edelläkävijä alalla.

Jatkoimme monipuolista digitaalisuuteen liittyvää kehitystyötämme – alkavathan asiakas-kohtaamisemme käytännössä aina verkossa. Digitaalisuuden rinnalla jatkoimme palvelukehitystämme, kuten myös läpinäkyvyyden lisäämistä asiakaskokemuksen parantamiseksi entisestään.

Kohti kasvun vuotta 2019

Menneenä vuonna keskityimme vahvasti operatiiviseen liiketoimintaan sitä edeltäneen työväliä listautumisvuoden 2017 jälkeen. Ilolla olen seurannut kamuxlaisten innokasta työskentelyä tänäkin vuonna: tekemisessä näkyy halumme olla edelläkävijä käytettyjen autojen kaupassa.

Vuoden 2019 alussa julkistimme keskipitkän aikavälin, vuoteen 2022 ulottuvat taloudelliset tavoitteemme. Näiden mukaisesti jatkamme työtä kohti tulevien vuosien kasvua – tavoitteenamme on nousta Euroopan ykköseksi käytettyjen autojen vähittäiskaupassa.

VEROTUKSEN MUUTOKSET JA PÄÄSTÖKESKUSTELU NÄKYIVÄT MARKKINATILANTEESSA VUONNA 2018

Jatkuva tarve autoille, verkkokaupan ja digitaalisen jalanjäljen kasvava merkitys autokaupassa sekä laadukkaan ja asiantuntevan asiakaspalvelun merkitys olivat keskeisiä myös vuonna 2018. Pitkin vuotta käyty poliittinen keskustelu päästörajoituksista, auto- ja polttoveroista sekä uusista käyttövoimista saivat aikaan epävarmuutta kuluttajissa ja vaikuttivat autokauppaan.

KÄYTETTYJEN AUTOJEN markkinoiden kehitymiseen ja kasvuun vaikuttavat voimakkaimmin yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen sekä muut megatrendit. Useamman vuoden jatkunut talouden positiivinen vire on tukenut myös käytettyjen autojen kauppaa. Julkinen keskustelu esimerkiksi autojen päästöihin liittyen ja poliittinen päätöksenteko sekä verotusmuutokset heijastuvat käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Kamuxin toimintaympäristö 2018

Markkinatilanteet Kamuxin toimintamaissa vuonna 2018 olivat samansuuntaiset. Vuonna 2018 säilyttiimme markkinajohtajan aseman Suomen käytettyjen autojen markkinassa. Vuonna 2018 julkinen keskustelu autojen käyttövoimista sekä Suomen valtion asettamasta uusien autojen WLTP-päästömittaustapaan pohjautuvasta autoveromuutoksesta kävivät aktiivisena. Käytettyjen autojen markkina supistui hieman vuoden aikana. Uusien autojen ensirekisteröinti kasvoi Autoalan Tiedotuskeskuksen mukaan 1,6 prosenttia edellisvuodesta. Saman lähteen mukaan vuonna 2018 ensirekisteröidyistä henkilöautoista 94,3 % oli bensiini- tai dieselkäyttöisiä ja 5,7 % muita käyttövoimia, ja näistä valtaosa hybridejä. Kaasu- ja sähköautojen määrä on edelleen hyvin pieni. Kamux arvioi markkinaosuutensa Suomessa kasvaneen vuonna 2018 ja olleen noin 8 %.

Ruotsissa uusien autojen kaupan vaikutti kesällä voimaan astunut

Vahvistimme markkina-
asemaamme Suomessa ja
kansainvälistyimme suunnitellusti.

laki, jonka mukaan uusia autoja verotetaan tiukemmin päästöjen perusteella. Lain voimaantulo piti uusien autojen kaupan vilkkaana ensimmäisellä vuosipuoliskolla, mutta myynti hidastui merkittävästi toisella vuosipuoliskolla, mikä vaikutti myös käytettyjen autojen myyntiin, kun vaihtoautoja oli vähemmän tarjolla. Arviomme mukaan markkina supistui selvästi Ruotsissa. Vroomin mukaan Ruotsissa bensiini- ja dieselautojen osuus henkilöautoista vuonna 2018 oli 91,5 %, dieselautojen osuus 35,1 % ja muuta käyttövoimaa kuin bensiiniä tai dieseliä hyödyntävien autojen määrä oli 8,5 %. Sähköautojen osuus oli 0,4 %. Vuonna 2018 ensirekisteröidyistä autoista 36,7 % oli dieselautoja.

Ruotsin markkinassa kuluttajien välinen kauppa käytetyissä autoissa on suurempaa kuin Suomessa. Saavutimme vahvempaa jalansijaa Ruotsin markkinassa, mutta Kamuxilla on kuitenkin alle yhden prosentin markkinaosuus, joten kasvumahdollisuuksia on runsaasti.

Vuonna 2018 Saksan markkina supistui hieman. Kaupunkien ilmanlaatu puhutti edelleen ja vanhempien dieselautojen käyttörajoituksia asetettiin joidenkin suurkaupunkien ydinkeskustan osiin. Kraftfahrt-Bundesamtin mukaan Saksassa bensiini- ja dieselautojen yhteen laskettu osuus vuonna 2018 oli noin 98 % kaikista henkilöautoista ja dieseleiden osuus noin 33 % eli noin 15 miljoonaa autoa. Muuta käyttövoimaa kuin bensiiniä tai dieseliä hyödyntävien autojen määrä oli markkinalla edelleen alle kaksi prosenttia ja sähköautojen osuus 0,1 % vuonna 2018. Kamuxin markkinaosuus Saksassa on edelleen hyvin pieni.

**Poliittinen päätöksenteko
ja julkinen keskustelu näkyivät**
käytettyjen autojen markkinan
kehityksessä.



KÄYTETTYJEN AUTOJEN MARKKINOIDEN KESKEISIMMÄT TRENDIT

1.

JATKUVA TARVE AUTOILLE

KAMUXIN MARKKINA-ALUEILLA ON useita erilaisia tekijöitä, jotka vahvistavat ja ylläpitävät autojen kysyntää. Rekisteröityjen autojen määrä on lisääntynyt kaikilla Kamuxin markkinoilla vuodesta 2010, mikä kasvat-
taa käytettyjen autojen kantaa. Suomessa ja Ruotsissa autojen kysyntää ylläpitävät pitkät etäisyydet ja alhainen väkiluku. Julkisen liikenteen kilpailukyky on näistä syistä alhainen yksityisautoiluun verrattuna muilla kuin kaupunkialueilla. Saksassa autojen kysyntää puolestaan tukee erityisesti suhteellisen pitkät työssäkäyntietäisyydet ja työmatka-autoilun suosio.

Kamuxin markkinoilla käytettyihin autoihin kulutettu rahamäärä on arvioiden mukaan tyypillisesti kotitalouksien viiden suurimman kulutuskategorian joukossa.

KAMUXILLA ON AMMATTIMAINEN käytettyjen autojen kaupan keskittynyt liiketoimintamalli, jota yhtiö kehittää jatkuvasti. Kamux pystyy tarjoamaan asiakkailleen laajan valikoiman kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja sekä niihin integroidut palvelut, mikä palvelee kuluttajan tarpeita paremmin perinteisiin myyntikanaviin verrattuna.

2.

MYYNIN JA OSTAMISEN HELPPOUS

YKSI TÄRKEIMMISTÄ KULUTTAJATRENDEISTÄ on ollut ostamisen vaivattomuus. Myös autoaan vaihtavat kuluttajat saattavat olla valmiita maksamaan uudesta autosta enemmän, mikäli he saavat samalla myytyä nykyisen autonsa mahdollisimman vaivattomasti. Tämän uskotaan hyödyttävän internetissä toimivia autokauppiaita ja välityssivustoja, mutta myös käytettyjä autoja hankkivia autokauppiaita, mikäli kuluttajat kokevat niille myymisen olevan helpompaa kuin suoraan toiselle kuluttajalle. Helppoutta ja vaivattomuutta etsivät kuluttajat saavat lisäarvoa myös siitä, että he saavat kaikki tarvitsemansa palvelut yhdeltä toimijalta.

KAMUX ANTAA ARVION vaihtoauton hinnasta nopeasti ja perustellusti. Autojen myynnin ja vaihtoautojen oston lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen integroitua ratkaisuja rahoituksen, vakuutuksen ja Kamux Plussan avulla. Asiakaspalvelukonseptiin kuuluu myös kotiinkuljetuspalvelu. Näin asiakas saa halutessaan kaiken käytetyn auton myyntiin ja ostoon tarvitsemansa palvelun Kamuxilta. Asiakastytyväisyys säilyi vuonna 2018 hyvällä tasolla.

3.

INTERNET JA MARKKINOIDEN LÄPINÄKYVYYS

DIGITAALISTEN KANAVIEN MERKITYS vähittäiskaupassa on kasvanut merkittävästi. Yksittäisen tuotteen ostamiseen käytetään yhä enenevässä määrin myös useita eri kanavia – näin myös käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Hyvän asiakaskokemuksen luominen ja kokonaisvaltainen viestintä korostuvat käytettyjä autoja myyvien liikkeiden toiminnassa vuosi vuodelta vahvemmin. Tänä päivänä useimmat asiakaskontakteista alkavat verkossa.

INTERNET ON MYÖS KAMUXIN TÄRKEIN markkinointikanava: valtaosa Kamuxin markkinoinnista tehdään digitaalisissa kanavissa. Kamuxilla on verkkokauppa, jonka kautta asiakas voi ostaa auton myös suoraan verkosta.

4.

JÄRKEVÄN OSTAMISEN TRENDI

KULUTTAJIEN SAATAVILLA OLEVA tietomäärä niin tuotteista kuin niiden myyjistä on suurempi kuin koskaan ennen, ja kuluttajat pystyvät vertailemaan erilaisia vaihtoehtoja yhä paremmin. Järkevän ostamisen trendin nähdään saavuttavan suosiota. Sen myötä kuluttajien uskotaan tulevan korostetun hintatietoisiksi ja vertailevan hintoja aktiivisesti. Trendin uskotaan edelleen vähentävän kuluttajien halua maksaa heidän mielestään tarpeettomista ominaisuuksista tai puitteista.

KAMUXIN KONSEPTIN OLENNAINEN OSA on ostaa oikeita ja oikeanlaisia autoja oikeaan hintaan ja tarjota siten kuluttajalle käytettyjä autoja kiinnostavaan hintaan. Kamuxin liiketoimintamallin tavoitteena on tarjota asiakkaille kokonaispalvelu, joka palvelee heitä perinteisiä myyntikanavia paremmin.

5.

VAIHTOEHTOISILLA KÄYTTÖVOIMILLA TOIMIVAT AUTOT JA LIIKKUMISEN UUDET MUODOT

ILMASTON LÄMPENEMINEN ja siihen liittyvä keskustelu koskettavat myös ihmisten ja tavaroiden liikkumista – näin ollen myös käytettyjen autojen vähittäiskaup-
paa. On nähtävissä, että kiinnostus vaihtoehtoihin käyttövoimiin (hybridit sekä sähkö- ja kaasuauto) on kasvussa, vaikka niiden osuus autokannasta on vielä hyvin vähäinen. Vaihtoehtoisia käyttövoimia hyödyntävät autot asettuvat hintatasoltaan korkeaan luokkaan, mikä vaikuttaa kuluttajien tekemiin päätöksiin. Sähköautojen valikoima ja saatavuus sekä toimintasäde vaikuttavat myös kuluttajien tekemiin valintoihin.

Huomionarvoista käytettyjen autojen markkinan kannalta on, että etenkin Suomessa edullisen hintatason vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja on tarjolla jopa uutena vähän, mikä vaikuttaa myös tarjolla olevien käytettyjen autojen määrään. Sähköautojen latauspisteet ja kaasuautojen tankkauspisteet ovat vasta kehityksessä koko Suomea palveleviksi tulevina vuosina, mikä vaikuttaa ihmisten todellisiin valinnan mahdollisuuksiin käyttövoimien osalta.

Auton yhteisomistus ja -käyttö eivät ole kasvattaneet suosiotaan. Oma auto koetaan helpommaksi ja mukavammaksi tai se sopii paremmin omaan asumismuotoon ja liikkumisen tarpeisiin. Valmiutta kiinteän kuukausihinnan maksamiseen autosta sen sijaan on kuluttajien keskuudessa enemmän.

KAMUXIN JOUSTAVA PÄÄTÖKSENTEKO ja liiketoimintamalli mahdollistavat ketterän reagoinnin asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Vuonna 2018 Kamux toi Suomeen yhteensä 703 vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivaa autoa täydentämään Suomen markkinassa olevaa tarjontaa.



KAMUXIN KASVUSTRATEGIA

Strategiamme keskiössä ovat edelleen kannattavan kasvun jatkaminen, kannattavuuden parantaminen, erinomainen asiakaskokemus sekä ammattitaitoinen henkilöstö. Asiakkaillemme haluamme tarjota alamme parasta asiakaskokemusta, ammattimaista konseptiamme hyödyntäen.

KAMUXIN STRATEGIAN AVAINTEKIJÄT

Kannattava kasvu nykyisillä markkinoilla

- > Kasvumme lähteinä on uusien autoliikkeiden avaaminen ja nykyisten autoliikkeiden myynnin kasvattaminen.
- > Kasvamme nykyisellä markkina-alueellamme Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.
- > Digitaalisen jalanjäljen kasvattaminen ja monikanavainen läsnäolo tukevat kasvua.

Kannattavuuden parantaminen

- > Suomessa keskitymme toiminnan tehostamiseen prosessien ja konseptin jatkuvan kehittämisen kautta.
- > Ruotsissa ja Saksassa parannamme kannattavuuttamme ja kasvatamme liiketoimintaamme asteittain.
- > Hyödynnämme skaalaetuja kannattavuuden parantamiseksi, esimerkiksi ostettaessa palveluita.
- > Tavoittelemme kannattavuuden parantamista myös tuomalla markkinoille uusia integroituja palveluita.

Erinomaisen asiakaskokemuksen tarjoaminen

- > Tavoitteenamme on tarjota paras asiakaskokemus käytyjen autojen vähittäiskaupassa.
- > Haluamme olla alamme suunnannäyttäjä: tavoitteemme on, että asiakkaat kokevat Kamuxin myynti- ja ostoprosessin luotettavaksi ja että asiakas huomioidaan kaikissa tilanteissa, asiointikanavasta riippumatta.

- > Reagoimme asiakkaiden tarpeisiin ja muuttuvaan kysyntään joustavasti.
- > Laajennamme palvelutarjontaa kehittämällä uusia integroituja palveluita.

Henkilöstön sitoutuminen ja motivointi

- > Sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain kilpaillulla autojen vähittäiskaupan alalla menestymiseen.
- > Koulutamme myyntihenkilöstöämme säännöllisesti Kamux-toimintamalliin.
- > Pyrimme sovittamaan yhteen Kamuxin ja työntekijöiden intressit kannustinjärjestelmien avulla.

Ainutlaatuinen konsepti ja liiketoimintamalli

- > Ammattimainen autojen osto- ja myyntiprosessi, oikeaan hintaan.
- > Matalat kiinteät kustannukset.
- > Nopea varastonkierto.

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

- > Julkaisimme päivitetyt strategiset keskipitkän aikavälin tavoitteet tammikuussa 2019. Vuosina 2019–2022 tavoitteenamme on yli 10 % liikevaihdon kasvu ja vähintään

4 % liikevoittomarginaali. Lisäksi tavoitteemme on jakaa osinkona vähintään 30 % tilikauden voitosta.



STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN VUONNA 2018

Laajensimme myymäläverkostoaamme ja kansainvälistyimme strategiamme mukaisesti

Vuoden 2018 aikana avasimme yhteensä kahdeksan autoliikettä, joista kolme avattiin Suomeen, kolme Ruotsiin ja kaksi Saksaan. Suomessa uudet liikkeet avattiin Savonlinnaan, Lempäälän Ideaparkiin ja Järvenpäähän. Ruotsissa Kamuxin myymäläverkosto laajeni vuoden 2018 aikana Linköpingiin, Västeråsiin sekä Varbergiin. Uppsalan liikkeemme siirtyi isompiin tiloihin. Saksassa uudet myymälät avattiin Ahrensburgiin ja Wentorfiin. Alkuvuoden 2019 myymäläavaukset ovat Oulun Limingantulli, Kajaani, Nurmi-järven Klaukkala, Norrtälje, Karlskrona, Göteborg ja Tostedt.

Kamuxin konseptin yhdenmukaisesta toteuttamisesta Ruotsin ja Saksan markkinoilla ovat vastanneet maajohtajat sekä kansainvälisten liiketoimintojen johtaja. Toimintojen yhdenmukaistamisella

Vuonna 2018 Kamuxin strategia toteutui suunnitelmien mukaisesti.

ja henkilöstön koulutuksella olemme vakiinnuttaneet toimintamme Ruotsissa, ja liiketoiminnan tulos kääntyi positiiviseksi vuonna 2018. Saksassa jatketaan edelleen prosessien kehittämisen toimenpiteitä.

Ensiluokkaista asiakaskokemusta ja -palvelua sekä digitaalisia palveluita kehitettiin

Digitaalisten järjestelmien ja -palveluiden kehittäminen ja digitaalisen jalanjäljen kasvattaminen on Kamuxin strategian ytimessä. Vuonna 2018 jatkoimme digitaalisten palveluidemme osalta toimintojen kehittämistä. Teimme järjestelmien kehitystyötä saavuttaaksemme tehokkuutta varastonhallintaan ja tarjotaksemme monipuolisempia myynnin työkaluja.

Koulutimme myyjiämme monikanavaisen asiakaspalveluun. Asiakaskontakti käynnistyy tänä päivänä lähes aina verkossa, jolloin läsnäolomme siellä on

keskeisessä asemassa myyntiprosessissa. Halutessaan asiakas voi hyödyntää chat-palveluamme verkko-ostamisessaan – lisäksi kamux.fi-verkkokaupan kautta pystyy varaamaan ja maksamaan auton.

Kamuxin tavoitteena on tarjota erilaisia integroituja palveluita asiakkaille palvelukokonaisuuden parantamiseksi, ja jatkamme integroitujen palvelujemme kehittämistä tarjotaksemme ensiluokkaisien asiakaskokemuksen.

Kannattavuutta parannettiin toimimalla konseptin mukaan

Vuosi 2018 oli käännteentekevä vuosi, kun Ruotsin liiketoiminta kääntyi voitolliseksi. Muutaman viime vuoden aikana tehty työ Kamuxin konseptin jalkauttamiseksi, kannattavuuden parantamiseksi ja toimintojen tehostamiseksi on osoittautunut onnistuneeksi. Saksassa työ jatkui Kamuxin toimintamallin ja prosessien kehittämisen ja laajenemisen parissa.

Suomessa prosessien ja ohjeistusten kehittämistä jatkettiin edellisen vuoden tapaan.

Panostimme erityisesti henkilöstömme koulutukseen, hyvinvointiin ja esimiestyöhön.

Henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja koulutukseen panostettiin

Teimme uusia avauksia henkilöstön hyvinvointiin ja koulutukseen. Vuonna 2018 nimitimme uuden henkilöstöjohtajan kehittämään yhtiön kansainvälistä kasvua tukevaa strategista HR-funktiota. Kamux on osto- ja myyntiorganisaatio, jonka liiketoiminnan onnistumiselle ensiarvoisen tärkeitä ovat sydämellään mukana olevat aktiiviset myyjät.

Vuoden alkupuolella avasimme myyjille tarkoitettua koulutuskeskuksen Hämeenlinnaan. Myymäläpäälliköille otettiin puolestaan käyttöön oma valmennusohjelma. Ruotsin ja Saksan markkinoilla koulutukset toteutetaan paikallisesti. Koulutusten painopiste on uusissa myyjissä, sillä hyvin sujunut perehdytys Kamuxin toimintatapaan on hyvä pohja myyjän ja sitä kautta Kamuxin menestymiselle ja kasvulle. Kamuxin koulutuskeskuksen avulla koulutusta pystytään räätälöimään paremmin kunkin myyjän tarpeisiin ja myös jatkokoulutusta voidaan suunnitella yksilöllisemmin. Joka vuodelle tehdään oma koulutussuunnitelma, jota kamuxlaiset noudattavat järjestelmällisesti.

KAMUXIN LIIKETOIMINTAMALLIN KULMAKIVET

- + AMMATTIMAINEN HANKINTA JA MYYNTI
- + NOPEA VARASTONKIERTO
- + ALHAISET KIINTEÄT KULUT
- + INTEGROITUJEN PALVELUJEN KEHITTÄMINEN

NÄITÄ HYÖDYNNÄMME

- Kattava ajoneuvovalikoima ja ajoneuvotietokanta: noin 5 000 autoa
- Laaja asiakaskunta
- Kehittyneet kansainväliset ostoverkostot ja hankintakanavat: noin 100 autojen toimittajaa
- Ammattimaiset osto- ja myyntijoukkueet
- Strategisesti laajentunut myymäläverkosto: vuoden 2018 lopussa 61 myymälää ja verkkokauppa
- Vakaa taloudellinen asema: oma pääoma noin 70 milj. euroa
- Kamuxille räätälöity CRM/ERP- järjestelmä
- Markkinajohtaja Suomessa
- Kasvava läsnäolo Ruotsin ja Saksan markkinoilla



NÄITÄ TUOTAMME

- Vastaamme liikkumisen tarpeisiin: vuonna 2018 yhteensä 46 596 myytyä autoa
- Kaikki autoiluun liittyvät olennaiset palvelut: Kamux Kasko, Kamux Plus ja Kamux Rahoitus
- Vuonna 2018 toimme maahan 5 448 autoa
- Uudistamme Suomen autokantaa (keski-ikä on noin 12 vuotta): vuonna 2018 maahantuotujen autojen keski-ikä oli 3,9 vuotta, joista 13 prosenttia oli vaihtoehtoisia polttoaineita käyttäviä
- Edistämme hyvää autokaupan tapaa ja turvallisuutta käytetyn auton ostoon



VAIKUTUKSEMME

Yhteiskunnalliset vaikutukset

- Edistämme liikkuvuutta
- Uudistamalla Suomen autokantaa lisäämme liikenneturvallisuutta ja tarjoamme ympäristöystävällisempiä ajoneuvovaihtoehtoja
- Teemme luotettavaa käytettyjen autojen kauppaa
- Työllistämme kaikkialla Suomessa
- Olemme osa kiertotaloutta

Sosiaaliset vaikutukset

- Olemme suora ja epäsuora paikallinen työllistäjä: henkilökuntaa on noin 472 sekä noin 5 000 kumppaniyritystä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa
- Korkea työtyytyväisyys: vuonna 2017 keskiarvo oli 4/5
- Hyvällä tasolla oleva asiakastyytyväisyys: vuonna 2018 keskiarvo oli 4,2/5

Ympäristövaikutukset

- Tuomme vähänpäästöisempiä autoja Suomen teille
- Kierrätämme olemassa olevaa, emmekä käytä luonnonvaroja uuden tuottamiseen
- Päästömme syntyvät pääasiassa liiketoiminnan lämmittämisestä ja ajoneuvojen siirtämisestä

Taloudelliset vaikutukset

- Kannattavuus: vuoden 2018 liike-tulos oli 19 milj. euroa
- Arvon kasvattaminen omistajille: vuonna 2018 maksoimme osinkoa 5 milj. euroa
- Investoinnit: vuonna 2018 yhteensä 1 milj. euroa
- Palkat ja verot: vuonna 2018 noin 57 milj. euroa
- Kasvatamme toimittajiemme liikevaihtoa

KANNATTAVAN KASVUN JA LAAJENTUMISEN VUOSI

Kamuxin kannattava kasvu jatkui vuonna 2018. Kansainvälistyminen eteni suunnitellusti, ja Ruotsin liiketoiminta kääntyi voitolliseksi. Kasvumme syntyi niin olemassa olevien liikkeiden myynnin kasvusta, myymälälaajennuksista kuin verkostomme laajentamisesta.



Vuotemme Ruotsin markkinalla oli varsin onnistunut – saavutimme positiivisen tuloksen ja jatkoimme kasvuamme. Onnistumisemme oli useiden oikeiden toimenpiteiden summa ja liiketoiminnallisesti menimme suunnitellusti eteenpäin. Muutos osoitti Kamuxin konseptin vahvuudet: osaavat ja asiakaspalveluorientoituneet myyjämme, matala kulurakenteemme ja nopea varastonkierto tukivat onnistumistamme.

Uudistamme käytettyjen autojen kauppaa myös Ruotsissa: olemme avoin ja luotettava käytettyjen autojen kauppias ja huomioimme asiakkaidemme tarpeet.

ROBIN TOSS, Kamuxin Ruotsin maajohtaja

SUOMI

SUOMESSA LIIKEVAIHTO kasvoi 419,1 miljoonaan euroon (372,4) vuonna 2018. Liikevaihdon kasvu perustui uusiin liikkeisiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 24,0 miljoonaan euroon (20,6) ja oli 5,7 % (5,5) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 24,1 miljoonaan euroon (23,1) ja oli 5,8 % (6,2) liikevaihdosta.

Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli Suomessa 44 autoliikettä – avasimme vuoden aikana kolme uutta liikettä. Myytyjen autojen lukumäärä nousi

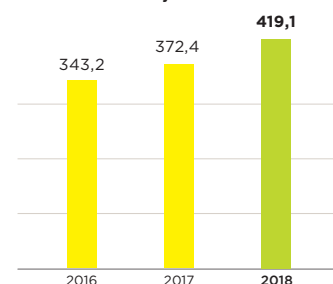
38 217 kappaleeseen (34 348). Vahvistimme markkina-asemaamme Suomessa ja säilytimme markkinajohtajan aseman käytettyjen autojen vähittäiskaupassa.

Autokauppaan liittyvässä julkisessa keskustelussa käyttövoimat olivat keskiössä, erityisesti sähköautot ja dieselautojen päästöt. Vuonna 2018 voimaannastunut uusien autojen koskeva WLTP-päästömittaustapaan pohjautuva autoveromuutos aiheutti myös osaltaan epävarmuutta kuluttajien keskuudessa. Kuluttajien epätietoisuus näkyi voimakkaasti uusien autojen kaupassa

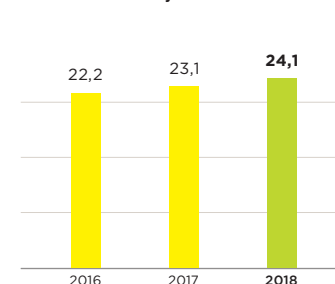
ostopäätösten pitkittymisenä tai lykääntymisenä. Vaikka sähköautot kiinnostavat kuluttajia, sähköautojen hintataso on vielä valtaosan ulottumattomissa ja niiden osuus kaikista henkilöautoista on hyvin vähäinen. Vuonna 2018 jatkunut talouden noususuhdanne toisaalta vahvisti kuluttajien uskoa. Asiakaskeskeisen toimintamallin ja ketterän päätöksenteon ansiosta pystyimme reagoimaan hyvin markkinatilanteeseen ja kysyntään. Vaikka markkina supistui hieman, Kamux kasvatti markkinaosuuttaan.

KAMUX SUOMI

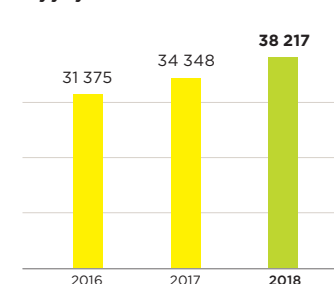
Liikevaihto milj. euroa



Liikevoitto milj. euroa



Myydyt autot



RUOTSI

RUOTSISSA LIIKEVAIHTO kasvoi 101,9 miljoonaan euroon (73,2). Liikevaihdon kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja olemassa olevien liikkeiden laajennuksiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Myytyjen autojen lukumäärä nousi 6 133 kappaleeseen (4 784).

Pitkäjänteiset toimenpiteet konseptin ja toimintamallin kehittämiseksi ovat kantaneet hedelmää Ruotsissa. Ruotsin toiminta palasi kasvu-uralle vuonna

2017, ja vuosi 2018 oli käännekohta kannattavuudessa. Liiketulos kääntyi ensimmäistä kertaa positiiviseksi ja oli 0,9 miljoonaa euroa (-0,1). Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli Ruotsissa 13 autoliikettä eli verkostomme kasvoi vuoden aikana kolmella myymälällä.

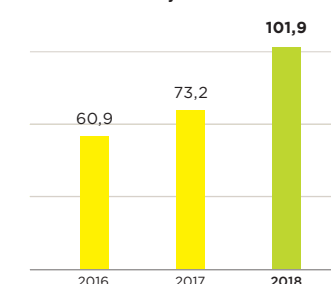
Heinäkuussa Ruotsissa astui voimaan uusien autojen verotusta koskeva laki, jossa uusia autoja verotetaan tiukemmin päästöjen perusteella. Vuonna 2018 keskustelu autojen päästöihin

perustuvista alueellisista rajoituksista virisi Tukholman alueella. Vuosi oli hämmäntävä autovalintoja tekevälle ruotsalaiselle kuluttajalle, ja markkina Ruotsissa supistui.

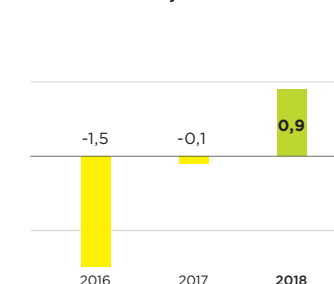
Kehitimme vuoden 2018 aikana rekrytointiprosessia, jotta varmistamme parhaiden mahdollisten osaajien rekrytoinnin vastaamaan kasvun tarpeisiin. Vastaavasti keskitimme Ruotsissa toiminnan kasvaessa henkilöstön koulutukseen entistä enemmän resursseja.

KAMUX RUOTSI

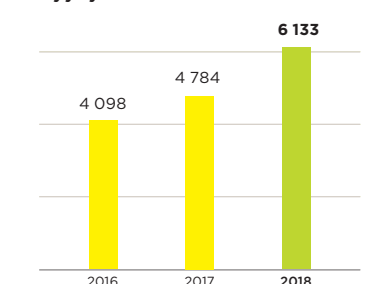
Liikevaihto milj. euroa



Liikevoitto milj. euroa



Myydyt autot





Kamuxin yksi vahvuus on joustavuus. Saksan Wentorfissa teutimme uudenlaisen moduulimyymälän. Myymälätyyppi on hyvä esimerkki Kamuxin ketterästä tavasta jalkauttaa konseptiaan. Wentorfin myymälä sijaitsee keskellä vilkasta vähittäiskauppa-aluetta, jolloin Kamux toimii juuri siellä, missä kuluttajat viihtyvät ja liikkuvat. Haluammekin olla joustavasti siellä, missä asiakkaamme ovat: mielestäni tämä on innovatiivinen esimerkki palvella autokaupasta kiinnostuneita asiakkaita.

OLIVER MICHELS, Kamuxin Saksan maajohtaja

SAKSA

SAKSASSA LIIKEVAIHTO kasvoi 30,1 miljoonaan euroon (22,8) eli kasvua oli 31,8 prosenttia. Liikevaihdon kasvu perustui pääasiallisesti olemassa olevien myymälöiden toimintamallin hioutumiseen. Liiketappio pieneni ja oli -1,8 miljoonaa euroa (-1,9). Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli Saksassa neljä autoliikettä. Myytyjen autojen lukumäärä nousi 2 246 kappaleeseen (1 825).

Saksan markkinalla keskityimme

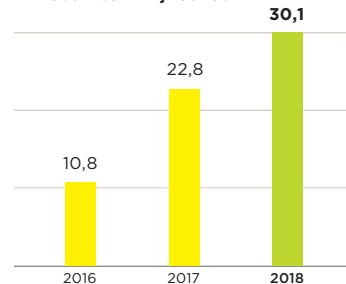
vahvasti rakentamaan pohjaa kasvulle: kehitimme sisäisiä prosesseja ja rakenteita sekä rekrytoimme oikeanlaista osaamista, esimerkiksi uuden maajohtajan. Keskityimme myös edelleen Kamuxin toimintamallin jalkauttamiseen uusimmalla markkinalla. Työ jatkuu edelleen tulevana vuosina panostamalla entistä enemmän rekrytointiprosesseihin löytääksemme oikeanlaista osaamista. Keskityimme tarjoamaan

luotettavaa autokauppaa kuluttajaystävällisin hinnoin ja rakennamme vahvempaa jalansijaa Saksan markkinalla.

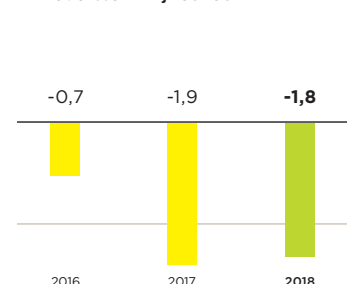
Vuonna 2018 Saksan autokauppaa varjostivat runsaasti julkisuutta saaneet dieselautojen päästöhuijaukset sekä dieselautojen käyttörajoitukset muutamien suurkaupunkien ydinkeskusta-alueilla. Markkina supistui kuitenkin vain lievästi.

KAMUX SAKSA

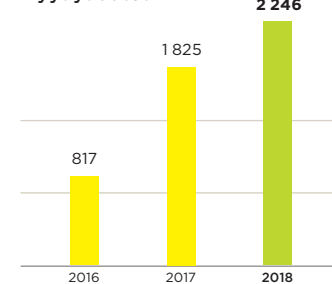
Liikevaihto milj. euroa

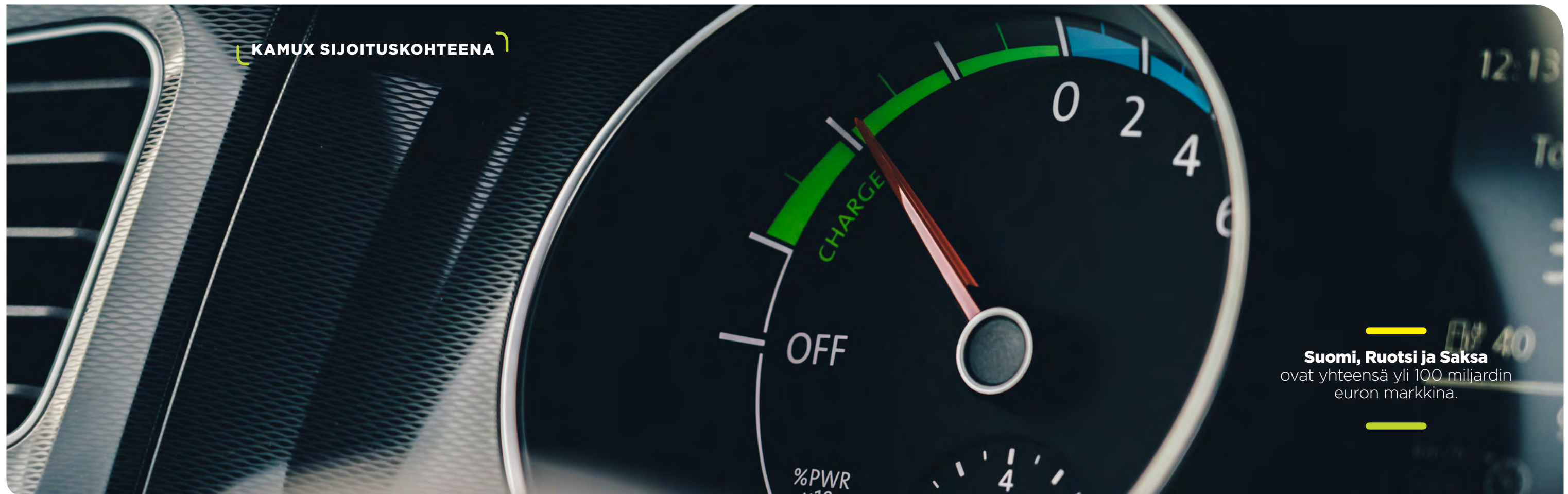


Liikevoitto milj. euroa



Myydyt autot





Suomi, Ruotsi ja Saksa
ovat yhteensä yli 100 miljardin
euron markkina.

AINUTLAATUINEN TOIMINTAMALLI JA HOUKUTTELEVA KASVUPOTENTIAALI

Suuri ja hajanainen käytettyjen autojen markkina

- Käytettyjen autojen markkina Euroopassa on suuri ja hajanainen. Kamuxin arvion mukaan Suomen, Ruotsin ja Saksan markkinat ovat yhteensä yli 100 miljardia euroa.
- Käytettyjen autojen markkinan odotetaan konsolidoituvan, ja kysyntä kohdistuu kasvavasti ammattimaisiin toimijoihin.
- Perinteisten käytettyjen autojen myyntikanavien tarjonta ja asiakaspalvelu eivät vastaa asiakkaiden tarpeita. Liiketoimintamallimme perustuu ammattimaiseen kauppaan, mikä luo Kamuxille vahvan perustan kasvattaa markkinaosuuttaan.
- Kysynnän kotimarkkinoillamme odotetaan pysyvän hyvänä esimerkiksi pitkien etäisyyksien, joukkoliikenteen suurien kaupunkien ulkopuolella olevan heikommien kilpailukykyyn ja kotitalouksien keskimääräisen koon pienentymisen vuoksi.

- Pitkällä aikavälillä kasvumahdollisuuksia voivat luoda myös muuttuvat liikkumisen palveluodotukset ja asiakkaiden muuttuva ostokäyttäytyminen.

Voimakas ja kannattava orgaaninen kasvu yhdistettynä tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiin

- Kamuxin voimakas kasvu perustuu olemassa olevien autoliikkeiden myynnin kasvuun, uusien myymälöiden avaamiseen ja hyvään asiakaskokemukseen.
- Vuonna 2018 kasvoimme haasteellisessa markkinassa 16 %. Viimeisen viiden vuoden aikana keskimääräinen kasvumme on ollut 26 % vuodessa.
- Kamux on tunnistanut digitaalisen läsnäolon tärkeyden käytettyjen autojen myynnissä: pyrimme toimimaan alan edelläkävijänä myös digitaalisuudessa.
- Kamux on yksi harvoista useammassa maassa toimivista käytettyjen autojen vähittäiskauppiaista. Kasvumme on suunnattu markkinoille, joilla uskomme

saavuttavamme vahvan aseman käytettyjen autojen myyntiin erikoistuneena vähittäiskaupan ketjuna. Kansainvälistymisessä hyödynnämme Suomessa kerrytettyä tietotaitoa. Kamuxin liikevaihto kansainvälisistä toiminnoista nousi 132 miljoonaan euroon vuonna 2018.

Ammattimainen käytettyjen autojen kauppaan keskittynyt liiketoimintamalli

- Kamux tarjoaa laajan valikoiman kilpailukykyisesti hinnoiteltuja käytettyjä autoja – myös esimerkiksi vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. Tehokas autovaraston hallinta mahdollistaa asiakasta kiinnostava, edullisen hinnoittelun.
- Nopea varastonkierto on keskeinen osa hinnoittelumalliamme. Nopealla varastonkierrolla pystymme minimoimaan autovaraston arvon alenemista sekä varastoon sitoutunutta käyttöpääomaa.
- Tehokas, ammattimainen ostotoiminta ja hyvät hankintakanavat mahdollistavat monipuolisen autovalikoiman, joka on oikein hinnoiteltu ja joka kiinnostaa kuluttajia.
- Kamuxin taloudellista joustavuutta kuvastavat myös alhaiset kiinteät kulut ja muuttuvien kulujen iso osuus.
- Integroidut palvelut ovat tärkeä osa liiketoimintamallia. Tavoitteena on kasvattaa integroitujen palvelujen tarjontaa.

Oma CRM/ERP-järjestelmä

- CRM/ERP-järjestelmämme tehostaa automyyjän toimintaa Kamuxin mallin mukaiseksi.
- Auto-, varasto- ja hintatiedot päivittyvät reaaliajassa, mikä mahdollistaa autojen ja integroitujen palvelujen myynnin suuren volyymin ja toimintavarmuuden.
- Järjestelmä mahdollistaa ajantasaisen ja yksityiskohtaisen liiketoiminnan ja myynnin kehityksen seurannan.
- Investoimme jatkuvasti CRM/ERP-järjestelmän kehittämiseen.

Kokeneet ja motivoituneet kamuxlaiset

- Johdon toimialatuntemus ja kokemus yhdessä ammattitaitoisien henkilöstön kanssa tuovat kilpailuetua.
- Jatkoimme vuonna 2018 johtoryhmämme vahvistamista.
- Ammattitaitoinen, motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö on yksi Kamuxin tärkeimmistä vahvuuksista. Henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työtyytyväisyyden ylläpitämiseen keskitytään vahvasti.
- Toimimme yhteistyössä laajan yhteistyöverkoston kanssa: yhteensä Kamuxilla on noin 5 000 paikallista yhteistyökumppania kolmessa maassa.
- Joustavan päätöksenteon ansiosta voimme reagoida markkinoilla tapahtuviin muutoksiin nopeasti.
- Kamuxilla on kannustinjärjestelmä, jonka tavoitteena on sovittaa yhteen Kamuxin ja työntekijöiden intressit.



KAMUXIN VASTUULLISUUS

Kamux ostaa ja myy käytettyjä autoja eli toimintamme on osa kiertotaloutta.

Kiertotalouden keskeisenä tavoitteena on säästää uusiutumattomia luonnonvaroja, kun ei tuoteta jatkuvasti lisää tavaroita tai uusia hyödykkeitä. Kiertotalouteen kuuluvat jakaminen, vuokraus, korjaaminen ja kunnostaminen, uudelleenkäyttö sekä kierrätys. Olemme vastuullinen toimija ja toimimme määrittelemiemme vastuullisuuden olennaisten teemojen mukaisesti.

MÄÄRITTELIMME VUONNA 2017 olennaiset vastuullisuusteemamme, jotka ovat: hyvä autokaupan tapa, reilu ja palkitseva työnantaja, erinomainen asiakaskokemus, kannattava kasvu ja järkevä resurssien käyttö. Vuonna 2018 jatkoimme vastuullisuustyömme kehittämistä muun muassa määrittämällä Kamuxin vastuullisuustyölle tavoitteita ja

kehittämistoimenpiteitä. Tunnistimme lähivuosien painopistealueiksi autokaupan avoimuuden edistämisen, läpinäkyvyyttä tukevien sisäisten toimintamallien jatkokehittämisen sekä erinomaisen asiakaskokemuksen ja sujuvan asioinnin varmistamisen kaikissa tilanteissa ja kanavissa.

KAMUXIN OLENNAISET VASTUULLISUUSTEEMAT

HYVÄ AUTOKAUPAN TAPA

Olemme autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Kehitämme sisäisiä toimintatapojamme siten, että hyvä autokaupan tapa toteutuu joka päivä. Noudatamme lakeja ja määräyksiä.

REILU JA PALKITSEVA TYÖNANTAJA

Huolehdimme henkilöstöstämme ja kohtelemme työntekijöitämme tasa-arvoisesti. Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina reilussa ja palkitsevassa työyhteisössä.

ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS

Asiointi Kamuxin kanssa on nopeaa, sujuvaa ja läpinäkyvää. Olemme helpposti tavoitettavissa ja aina asiakkaamme apuna auton hankinnassa ja vaihtoauton myynnissä Kamuxille. Kehitämme toimintaamme asiakkaitamme kuunnellen.

KANNATTAVA KASVU

Varmistamme, että liiketoimintamme on vakaalla ja kasvavalla pohjalla jatkossakin. Tarjoamme työtä ja hyvinvointia yhteiskuntaan ja yhtäaikaaisesti luomme omistaja-arvoa.

JÄRKEVÄÄ RESURSSIEN KÄYTTÖÄ

Huomioimme järkevän resurssien käytön kaikessa toiminnassamme ja kehitämme yhä kestävämpiä ratkaisuja autokauppaan. Järkevää resurssien käyttöä odotamme myös yhteistyökumppaneiltamme.

Hyvä autokaupan tapa

Liiketoimintamme keskeisiä periaatteita on vastuullinen toiminta. Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa ja avointa autokauppaa. Toiminnassamme noudatamme Kamuxin eettistä Hyvää autokaupan tapa -toimintaohjetta, jota koko henkilökuntamme noudattaa päivittäisessä työssään. Uudet myyjämme saavat huolellisen perehdytyksen toimintaohjeen mukaisiin toimintatapoihin.

Suurin myyntiorganisaatiomme on Suomessa, mutta toimintaohje on käytössä jokaisella markkinallamme. Ohje on käännetty englanniksi, ruotsiksi ja saksaksi ja se on kaikkien saatavilla Kamuxin verkkosivulla. Odotamme myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaratoimittajilta laatimamme toimintaohjeen noudattamista, sillä haluamme myös yhteistyökumppaneittemme noudattavan hyviä ja rehtejä toimintatapoja.

Toimintaohjeen mukaisesti Kamux noudattaa aina kuluttajansuojalakia. Emme myöskään hyväksy, helpota tai edistä rahanpesua ja ohjeistamme henkilökuntaamme harmaan talouden estämiseksi. Emme esimerkiksi osta alle kuusi kuukautta sitten maahantuotuja autoja, ellemmme pysty varmistamaan, että auto on tuotu maahan laillisesti ja siitä on suoritettu asiaankuuluvat verot. Emme tavoittele omaa etua emmekä ota vastaan lahjuksia.

Kaupan yhteydessä kerromme rehellisesti autojen kunnosta ja mahdollisista puutteista. Kamux osallistuu autojen korjauskustannuksiin kuluttajaneuvonnan suositteleman elinkaarimallin mukaisesti.

Reilu ja palkitseva työnantaja

Kamux haluaa olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Toimimme Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti ja noudatamme aina työlaeja ja sääntöjä. Kamux toimii myös YK:n määrittämien ihmisoikeuksien mukaisesti.

Menestymisemme keskeisessä roolissa on ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö. Tarjoamme työntekijöillemme keinoja kehittyä työssään ja edetä urallaan. Kamuxin kannattava kasvu tekee yhtiöstä myös vakaan työnantajan.

Vuonna 2018 panostimme erityisesti henkilökuntamme koulutukseen kaikissa maissa, ja Suomessa avasimme myyjillemme koulutuskeskuksen Hämeenlinnaan. Keskitymme myyjiemme kouluttamiseen

Kamuxin konseptin mukaiseen toimintamalliin, ja koulutuskeskuksen toiminta sai ensimmäisenä toimintavuonnaan kamuxilaisilta kiitettävää palautetta. Konsernitasolla toteutimme yhteensä 2 070 koulutuspäivää vuoden 2018 aikana.

Kamux on vastuullinen työnantaja ja tuemme luottamuksen, auttamisen ja arvostuksen työskentelyä. Olemme myös hajaseutualueiden työllistäjä, tuemme nuorten työelämään pääsyä tarjoamalla töitä heti koulusta valmistumisen jälkeen ja kouluttamalla heitä automyyjän työhön. Lisäksi tarjoamme nuorille kesätyöpaikkoja. Samoin pidennämme työuria työllistämällä senioreita autolähetysten tehtävissä. Vuonna 2018 työntekijöidemme sairaspöissaoloprosentti oli 1, mikä tarkoittaa keskimäärin 2,4 poissaolopäivää vuodessa henkilöä kohden.

Olemme tasa-arvoinen työnantaja, joka kunnioittaa työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta ja ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Palkkaamme uusia kamuxilaisia aina taustasta riippumatta, yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti. Kamuxin palveluksessa oli henkilötötyövuosiksi muutettuna vuoden 2018 lopussa 472 henkilöä, joista noin 90 % oli miehiä ja 10 % naisia.

Seuraava työtyytyväisyystutkimus tehdään vuonna 2019. Vuoden 2018 syksyllä toteutimme Kamuxin arvojen kirkastamisen työntekijöiden kanssa käydyn arvoprosessin pohjalta. Kamuxin arvot ovat:

- Yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki
- Vapaus ja vastuu
- Asiakkaan ilahduttaminen
- Kannattava kauppa
- Vastuullisuus

Erinomainen asiakaskokemus

Kaupanteon jälkeen kaikille Kamuxilta auton ostaneille asiakkaille lähetetään asiakastytytyväisyyskysely, joka toimii keskeisenä mittarina toimintamme onnistumiselle. Vuonna 2018 kyselyyn vastasi 6 081 asiakastamme (4 702). Tulosten mukaan Kamuxin asiakkaat olisivat valmiita suosittelemaan Kamuxia arvosanalla 4,2/5 (4,3/5). Suosittelemme pysyi edelleen hyvällä tasolla.

Kamuxin jälkimarkkinointitiimi vastaa reklamaatioiden hoitamisesta yhdessä myynnin kanssa yhtiön sisäisen ohjeistuksen mukaisesti. Tavoitteenamme on hoitaa reklamaatiot nopeasti, avoimesti ja oikein ensiluokkaisien asiakaskokemuksen saavuttamiseksi. Jälkimarkkinointitiimi tukee myyjämme haastavissa tilanteissa, teknisessä tietämyksessä ja auttaa löytämään sopivimmat ja edullisimmat varaosat sekä korjausavat ja -paikat. Sama toimintamalli on käytössä kaikissa maissa. Reklamaatioiden määrässä suhteessa myytyihin autoihin ei ollut muutosta vuonna 2018.

Käytettyjen autojen myynnin lisäksi Kamux myös ostaa kuluttajilta käytettyjä autoja. Tavoitteenamme on, että Kamuxille autoaan myyvä asiakas tuntee saavansa asiantuntevan arvion, reilua kohtelua ja oikean hinnan autostaan.

Kamux on alusta saakka toiminut vahvasti verkossa, josta asiakkaan ostopolku auton ostamisessa useimmiten alkaa. Verkkokaupan merkitys on vielä yleisesti kasvanut viime vuosina. Vuonna 2018 Kamux panosti autokauppaan ja asiakaspalvelun kehittämiseen verkossa edelleen. Haluamme tarjota palvelua siellä, mistä asiakas palvelua etsii. Olemme

Vuonna 2018

maahantuomistamme autoista 13 prosenttia oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja.

kouluttaneet myyjämme ja kehittäneet palveluelementtejä verkkoon. Käytössämme on verkkokauppa sekä chat-palvelu, jonka kautta asiakas voi olla matalalla kynnyksellä yhteydessä myyjiiimme. Kamuxin ajoneuvojen hyvä näkyvyys eri portaaleissa on osa digitaalista läsnäoloamme.

Kannattava kasvu

Tavoitteenamme on muokata käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinaa entistä vastuullisempaan suuntaan. Olemme sitoutuneet vastuulliseen ja kannattavaan orgaaniseen kasvuun. Kehitämme verkkokauppaamme ja avaamme vuosittain uusia myymälöitä kaikilla markkina-alueillamme. Ruotsin ja Saksan markkinoilla keskitymme kasvukeskuksiin ja hyvien sijaintien asiantekeskittymiin ja etsimme jatkuvasti uusia sijainteja liikkeillemme. Keskitymme myös kasvattamaan olemassa olevien liikkeidemme myyntiä digitaalisuutta hyödyntämällä.

Kamuxin kasvu on kestäväällä pohjalla. Konsernin vuoden 2018 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ja oli 527,8 (454,9) miljoonaa euroa. Liikevoittomarginaali oli 3,6 prosenttia ja tilikauden tulos 14,6 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuutemme kierto oli 49,6 (46,8) päivää: tehokas varastonhallinta ja nopea varaston kierto ovat osa Kamuxin konseptia.

Tuloveroja maksoimme 4,9 (5,1) miljoonaa euroa. Verojalanjälkemme oli 56,8 (39,5) miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2019 päivitimme keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Vuosina 2019-2022 tavoitteenamme on yli 10 %:n liikevaihdon kasvu ja vähintään 4 %:n liikevoittomarginaali.

Tavoitteenamme on jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia tilikauden voitosta. Tilikaudelta 2018 Kamuxin hallitus ehdotti, että tilikauden voitosta jaetaan 44 prosenttia osinkona.

Järkevää resurssien käyttöä

Kamuxin toiminta on kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästyy kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta.

Teemme käytettyjen autojen vähittäiskauppaa ostamalla autoja toimitusverkostomme kautta sekä yksittäisiltä kuluttajilta ja myymällä niitä eteenpäin. Autojen hankinta tehdään aina Kamuxin hankintaohjeen mukaisesti.

Toimintamme ympäristövaikutukset syntyvät pääasiassa autojen siirtämisestä liikkeidemme välillä ja autojen huoltotoimenpiteistä. Autojen siirtoja pyritään optimoimaan reittien ja siirtotapojen valinnoilla. Vaikutusten minimoimiseksi autoihimme tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta.

Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt tehdään valtakunnallisilla ja paikallisilla kumppaneilla. Yhteensä kumppaneita on noin 5 000, joka sisältää myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Käytämme kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Edellytämme kumppaneitamme asianmukaista jätteiden kierrättämistä muun muassa akkujen, renkaiden ja ongelmajätteiden osalta.

Liikkeidemme päästöt syntyvät pääasiassa valaistuksesta ja lämmityksestä. Myymälöihin on asennettu muun muassa ovia, jotka sulkeutuvat automaattisesti energiahävikin välttämiseksi. Henkilökuntamme matkustamisesta syntyviä päästöjä

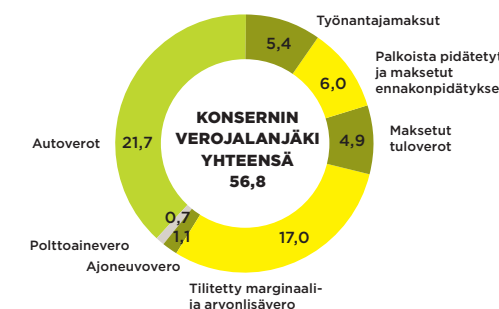
Maahantuomamme auton keskimääräinen ikä oli 3,9 vuotta

rajoitetaan muun muassa suosimalla etänevotteluita puhelimitse tai internetissä.

Kamuxin myymien autojen ilmasto-vaikutukset syntyvät tuotteiden valmistuksesta ja niiden käytöstä. Uudistamme Suomen autokantaa maahantuomalla matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Maahantuomamme auton keskimääräinen ikä oli 3,9 vuotta, kun Suomessa liikennekäytössä olevien autojen keski-ikä vuonna 2017 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan noin 12 vuotta.

Vuonna 2018 Suomeen maahantuomistamme autoista 13 prosenttia oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanolioautoja, ja kaikista Suomessa myymistämme autoista näitä oli kaksi prosenttia. Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan vuonna 2018 Suomessa ensirekisteröidyistä henkilöautoista 5,7 % oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja. Helsingin Konalan myymälässä on Kamux Green shop-in-shop, jonka saaman positiivisen palautteen pohjalta konseptia on jo laajennettu muualle.

KONSERNIN VEROJALANJÄKI (MILJ. €)



**SELVITYS
HALLINNOINTI- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ
2018**

**PALKKA- JA PALKKIO-
SELVITYS 2018**

SELVITYS HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2018

Kamux Oyj ("yhtiö" tai "Kamux") noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (<https://cgfinland.fi/>).

Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena. Selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

Kamuxin hallintoelimet

Kamuxin hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päättävä valtaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

Yhtiökokous

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidetään yleensä maalisi–huhtikuussa.

Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- > päättää yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- > päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- > päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- > päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- > päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- > valitsee hallituksen jäsenet ja päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- > valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internet-sivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsut sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön internet-sivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksella on tarkastusvaliokunta, minkä lisäksi se voi perustaa muita pysyviä valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen työjärjestys

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen. Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- > toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositarkastusten laadinta
- > kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- > yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen
- > strategisten suuntaviivojen ja riskien hallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen
- > vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen
- > toimitusjohtajan nimittäminen ja hänen palvelussuhteensa ehdoista päättäminen

- > yhtiörakenteesta päättäminen
- > merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista päättäminen ja muista lain-säädännön mukaan hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen

Hallitus arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Myös vuodelta 2018 toteutettiin itsearviointi.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti kymmenen kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Vuosittain pidetään vähintään yksi hallituksen strategiakokous, jossa muun muassa vahvistetaan yhtiön pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen kokoukseen osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja, jotka eivät ole hallituksen jäseniä. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistö-päätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

Hallituksen monimuotoisuus

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Poliitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen.

Kamuxin hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa

tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamuxin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Hallitus vuonna 2018

Vuonna 2018 hallitukseen kuuluivat 1.1.–26.4.2018 Matti Virtanen (puheenjohtaja), Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.4.2018 hallitukseen valittiin uudelleen Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila. Yhtiökokous valitsi Matti Virtasen hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivulan varapuheenjohtajaksi.

Hallitus keskittyi vuonna 2018 työskentelyssään erityisesti Kamuxin kansainvälistymiseen ja kasvuun.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui yhteensä 17 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 94 prosenttia. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Matti Virtanen (17/17), Reija Laaksonen (17/17), David Nuutinen (17/17), Jokke Paananen (15/17), Harri Sivula (15/17) sekä Vesa Uotila (15/17).

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2018 riittävässä määrin.

HALLITUS 31.12.2018



MATTI VIRTANEN

s. 1958, diplomi-insinööri, Suomen kansalainen
Hallituksen puheenjohtaja 2016–,
hallituksen jäsen 2016–
Riippumaton yhtiön merkittävistä
osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2018: 135 610 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Virtanen Consulting GmbH:n toimitusjohtaja ja osakas 2003–
- Norpe Oy:n konsernijohtaja 2010–2016
- Perlos Oy:n toimitusjohtaja 2006–2008
- Solectron Corporation varatoimitusjohtaja ja Solectron EMEA-alueen toimitusjohtaja 2004–2005
- Hewlett-Packard & Compaq Computerin varatoimitusjohtaja 1990–2003
- Nokia Oy:n johtotehtävissä 1984–1990

Luottamustehtävät:

- Akaasia Invest AG:n hallitusten puheenjohtaja 2010–
- Akaasia Oy:n hallituksen puheenjohtaja 1993–
- Sponstore Oy hallituksen jäsen 2015–
- HopLop Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2018–
- Roima Intelligence Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2019–



REIJA LAAKSONEN

s. 1973, kauppatieteiden maisteri,
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2017–
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön
merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2018: 4 348 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Fazer-konsernin brändijohtaja vuodesta 2018–
- Fazer Makeisten digitaalisten toimintojen johtaja 2015–2018
- Fazer Makeisten markkinointijohtaja 2014–2015
- Fazerin brändinhallinnasta, markkinoinnista ja mediasta vastaava johtaja 2013–2014
- Fazerin mediasuunnittelusta ja -hankinnasta vastaava johtaja vuosina 2012–2013
- Unilever Nordicin mediajohtaja Tukholmassa 2009–2012
- Useissa tehtävissä Unilever Nordicissa ja Unilever Finland Oy:ssä 2000–2009

Luottamustehtävät:

- Media Audit Finland Oy:n hallituksen jäsen vuosina 2013–2015
- Mainostajien liiton jäsen 2009– ja hankintaryhmän puheenjohtaja 2017–
- Markkinointijohdon ryhmä ry:n hallituksen varapuheenjohtaja 2018–
- Stella Kotipalvelut Oy:n hallituksen jäsen 2018–



DAVID NUUTINEN

s. 1959, kauppatieteiden maisteri,
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2012–, hallituksen puheenjohtaja 2012–2016
Riippumaton yhtiön merkittävistä
osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2018 : 25 400 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- DN Advisory Oy:n toimitusjohtaja 2017–
- Cloetta AB:n (publ.) toimitusjohtaja 2015–2016
- Cloetta Suomi Oy:n toimitusjohtaja 2013–2015
- Leaf Suomi Oy:n toimitusjohtaja 2005–2013
- Leaf Suomi Oy:n kaupallinen johtaja 2003–2005
- PepsiCo Beverages Internationalin konsultti 2003 ja franchise-johtaja 2000–2002
- McDonald's Finlandin operatiivinen johtaja 1996–2000
- Useissa tehtävissä Vaasamills Ltd/Cultor Group Finlandissa 1986–1996

Luottamustehtävät:

- Leader Foods Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2018–
- EasySoda Finland Oy:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2017–
- Splizzzeria Oy:n hallituksen jäsen 2014–2015
- DNA:n hallituksen jäsen 2010–2012
- Elintarviketeollisuuden Makeis- ja keksiteollisuus-yhdistyksen puheenjohtaja 2005–2012
- Turun Vapaavarasto Oy:n hallituksen jäsen 2005–2012
- Mainostajien liiton kauppatapatyöryhmän jäsen 2005–2009
- Upo-kodinkoneet Oy:n hallituksen jäsen 1998–2000



JOKKE PAANANEN

s. 1972, kauppatieteiden maisteri,
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2011–
Riippumaton yhtiöstä
Osakeomistus 31.12.2018: 0 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Intera Partners Oy:n perustajaosakas ja toimitusjohtaja 2013–
- CVC Capital Partnersin sijoitusjohtaja 2005–2007
- Ennen tätä Industri Kapitalin apulaisjohtaja

Luottamustehtävät:

- Intera Partners Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007–
- Roima Intelligence Group Oy:n hallituksen jäsen 2018–
- RGE Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuosina 2014–2015 ja hallituksen jäsen 2015–2018
- Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy:n (entinen Animagi Oy) hallituksen jäsen 2013–2015
- Normek Group Oy:n hallituksen jäsen 2008–2017
- Consti Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsen 2008–2009



HARRI SIVULA

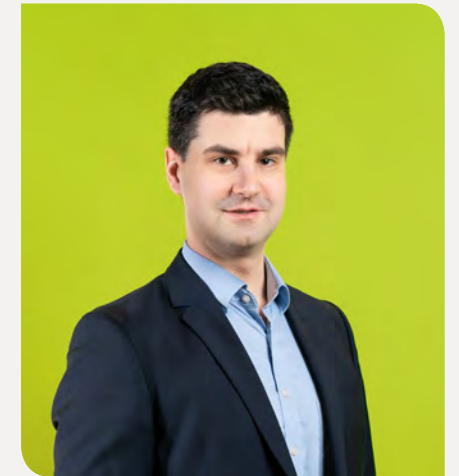
s. 1962, hallintotieteiden maisteri,
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2017–
Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön
merkittävistä osakkeenomistajista
Osakeomistus 31.12.2018: 35 000 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Tokmanni Group Oy:n toimitusjohtaja 2017–2018
- GS1 Finland Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2015–2017
- Restel Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2011–2014 ja varatoimitusjohtaja vuonna 2010
- Onninen Oy:n toimitusjohtaja vuosina 2006–2010
- Useissa johtotehtävissä Kesko Oyj:ssä vuosina 1987–2006

Luottamustehtävät:

- TylöHelo AB:n hallituksen jäsen 2017–2018
- MyOpt Consulting Oy:n hallituksen puheenjohtaja 2017–
- GS1 Finland Oy:n hallituksen jäsen 2016–
- Makua Foods Oy:n hallituksen jäsen 2016–
- Dieta Group Oy:n hallituksen jäsen 2016–
- Leipurin Oy:n hallituksen jäsen 2010–2013 ja 2014–
- Tokmanni Group Oy:n hallituksen jäsen 2012– ja hallituksen puheenjohtaja 2012–2018
- Atria Oyj:n hallituksen jäsen 2009–



VESA UOTILA

s. 1982, kauppatieteiden maisteri,
Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2016–, hallituksen varajäsen 2011–2016
Riippumaton yhtiöstä
Osakeomistus 31.12.2018: 0 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Intera Partners Oy:n osakas 2015– ja sijoitusammattilainen 2010–
- McKinsey & Company, Inc.:lla liikkeenjohdon konsultti 2008–2010

Luottamustehtävät:

- Normek Group Oy:n hallituksen jäsen 2017–
- Normek Kiinteistöt Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2016–
- KE Holding Oy:n hallituksen jäsen 2014–
- Paulatum Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2010–
- Kreate Oy:n hallituksen varajäsen 2014
- Delete Group Oy:n hallituksen varajäsen 2012–2013
- PHX Invest Oy:n hallituksen jäsen 2006–2008
- Studentwork Sharper Oy:n tilintarkastaja 2006–2008

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden suhteessa yhtiöön ja sen merkittäviin osakkeenomistajiin. Vuonna 2018 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamuxin hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä, lukuunottamatta Matti Virtasta ja David Nuutista sekä riippumattomia osakkeenomistajista, lukuunottamatta Jokke Paanasta ja Vesa Uotilaa. Matti Virtasella on yhtiönsä Virtanen Consulting GmbH kautta konsultointisopimus Kamuxin kanssa. David Nuutisella oli yhtiönsä DN Advisory Oy:n kautta konsultointisopimus Kamuxin kanssa 30.9.2017 asti. Jokke Paananen ja Vesa Uotila ovat Intera Partners Oy:n partnereita.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävään tarvittava pätevyys. Valiokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaan valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan

asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistumasta siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tehtävänsä toteuttamiseksi tarkastusvaliokunta muun muassa

- > seuraa tilinpäätösraportoinnin ja osavuosikatsauksen prosessia
- > valvoo taloudellista raportointiprosessia

- > seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta

- > käsittelee kuvaukset taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

- > seuraa tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön resursseja ja riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta

- > seuraa yhtiön taloudellisen tilaa ja hankintaprosesseja

- > arvioi lakien, normien ja eettisten periaatteiden noudattamista

- > seuraa yhtiön rahoitustilannetta ja verotusta

- > käsittelee yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen sekä käsittelee ja ratkaisee muut hallituksen mahdollisesti esille nostamat asiat, jotka kuuluvat tarkastusvaliokunnan vastuulle

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa puheenjohtajan kutsumana. Tarkastusvaliokunta

raportoi säännöllisesti valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2018

Kamuxin hallitus perusti tarkastusvaliokunnan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 26.4.2018. Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Harri Sivulan (puheenjohtaja), Reija Laaksosen ja Vesa Uotilan. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, ja Harri Sivula ja Reija Laaksonen ovat liittäneet riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta keskittyi työskentelyssään osavuosikatsauksiin, sisäiseen valvontaan ja kontroleihin sekä riskienhallintaan.

Huhtikuussa perustettu tarkastusvaliokunta kokoontui kolme kertaa vuonna 2018. Jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti: Harri Sivula (3/3), Reija Laaksonen (3/3) sekä Vesa Uotila (3/3).

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassaolevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä. Toimitusjohtaja

toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi. Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on esitetty Kamuxin palkitsemisraportissa vuodelta 2018.

Kamuxin hallituksen nimittämänä toimitusjohtajana toimii Juha Kallio-koski.

Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain tai tarpeen mukaan.

Johtoryhmä keskittyi vuonna 2018 työskentelyssään erityisesti kasvun edellytysten luomiseen, työntekijöiden osaamisen kasvattamiseen ja asiakaskokemuksen parantamiseen.

JOHTORYHMÄ 31.12.2018



JUHA KALLIOKOSKI

Kamuxin toimitusjohtaja ja Kamuxin johtoryhmän jäsen 2001–s. 1970, poliisi ja kauppateknikko, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 5 807 357 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Forssan Laatuauton paikallisjohtaja 2000–2003
- Skapat Oy:n myyntipäällikkö ja osakas 1999
- Oy Autokuvio Ab:n automyyjiä ja myyntipäällikkö 1994–1999
- Forssan nimismiespiirin nuorempi konstaapeli 1992–1994
- Edustusliike Juha Kalliokoski toiminimen edustaja ja yrittäjä 1990–1991

Luottamustehtävät:

- Stofix Oy:n hallituksen jäsen 2014–2019
- Silmäasema Fennica Oy:n hallitusten jäsen 2014–2017



TAPIO ARIMO

Kamuxin talousjohtaja ja Kamuxin johtoryhmän jäsen 2015–26.4.2019 (Arimo ilmoitti tammikuussa 2019 siirtyvänsä uusiin tehtäviin Kamuxin ulkopuolelle.)
s. 1972, kauppatieteiden maisteri, MBA-tutkinto, Harvard Business School Program for Leadership Development, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 276 038 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Microsoft Corporationin Microsoft Mobile Sales Operationsin kanavatoimintojen johtaja 2014–2015
- Microsoft Corporationin/Nokia Oy:n Smart Devices -yksikössä talousjohtaja 2012–2014
- Nokia Oy:n eri yksiköiden talousjohtaja 2005–2011
- Nokia Oy:n Mobile Phones, Entry Business Linen business controller 2004–2005
- Nokia Oy:n Mergers and Acquisitions -yksikön johtaja 2000–2004
- Goldman Sachs Internationalin Investment Banking divisioon analytiikko 1997–2000

Luottamustehtävät:

- Blueberry Capital Oy:n hallituksen jäsen 2015–



OLLI KILPI

Kamuxin kansainvälisten liiketoimintojen johtaja ja johtoryhmän jäsen 2017–s. 1966, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 28 459 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Svenska McDonald's AB:n toimitusjohtaja 2014–2016
- McDonald's Norge AS:n toimitusjohtaja 2009–2013
- Svenska McDonald's AB:n markkinointijohtaja 2007–2009
- McDonald's Oy:n markkinoinnista ja viestinnästä vastaava johtaja 2004–2007
- Henkel Norden Laundry & Homecare Divisionin pohjoismaiden markkinointijohtaja 1998–2004
- Useissa tehtävissä Procter & Gamblessa 1993–1998



TERO TÖRMÄNEN

Kamuxin ostojohtaja ja johtoryhmän jäsen 2017–s. 1974, merkonomi, Autoalan JOKO-tutkinto, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 52 174 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- LänsiAuton myyntijohtaja 2016–2017
- LänsiAuton pääkaupunkiseudun aluejohtaja 2014–2016
- LänsiAuton Espoon autotalon johtaja 2009–2014
- AutoJalosen/LänsiAuton Espoon vaihtoaupotopäällikkö 2004–2009
- AutoJalosen/LänsiAuton Espoon vaihtoaustomyyjä 1997–2004
- Törmäsen Auton työntekijä 1989–1997



TOMMI IISKONMÄKI

Kamuxin Suomen maajohtaja 18.6.2018–, henkilöstöjohtaja 1.10.2018 asti ja Kamuxin johtoryhmän jäsen 2015–s. 1977, upseeri Maanpuolustuskorkeakoulusta, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 37 947 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- CHS Groupin henkilöstöjohtaja ja Temprow Oy:n toimitusjohtaja 2011–2015
- Puolustusvoimien Maasotakoulun apulaisosastopäällikkö vuosina 2010–2011
- Puolustusvoimien European Union Forces -kriisinhallintaorganisaation tilannepäällikkö 2008–2009
- Puolustusvoimien Maasotakoulun kadettikurssin johtaja 2008–2010
- Puolustusvoimien Maasotakoulun koulutussektorin johtaja 2003–2008
- Puolustusvoimien Reserviupseerikoulun opetusupseeri 2001–2003
- Yrittäjä 1995–1997



SATU OTALA

Kamuxin viestintäjohtaja sekä johtoryhmän jäsen 2015–s. 1967, filosofian maisteri, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 37 501 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Suomen Terveystalo Oy:n markkinointijohtaja 2009–2011
- Fonecta Oy:n markkinointijohtaja 2007–2009
- ISS Palvelut Oy:n markkinointipäällikkö 2003–2007
- Viestintä Oy Preemion viestintäkonsultti 2002–2003
- Mainostoimisto OnePartner Oy:n yhteysjohtaja ja copywriter/toimittaja 2000–2002
- Adulta Oy:n koulutuspäällikkö ja osastonjohtajan sijainen 1992–2000

Luottamustehtävät:

- Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen 2010–
- Teollisuuden Vesi Oy:n hallituksen jäsen 2016–2018



MIKKO-HEIKKI INKEROINEN

Kamuxin Chief Digital Officer ja johtoryhmän jäsen 24.2.2018–s. 1987, valtiotieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 420 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Power International AS:n verkkoliiketoimintajohtaja 2015–2018
- Expert ASA Oy:n markkinointi- ja verkkoliiketoimintapäällikkö sekä johtoryhmän jäsen 2010–2015

Luottamustehtävät:

- Marimekko Oy:n hallituksen jäsen ja tarkastus- ja palkitusmisvaliokunnan jäsen 2015–
- Suomen Kierrätysyhteisö Oy:n hallituksen jäsen 2014–2015
- Suomen Varusmiesliitto ry:n hallituksen jäsen 2008–2009
- Suomen Lukiolaisten Liitto ry:n hallituksen jäsen 2006–2007



JENNIE STENBOM

Kamuxin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen 1.10.2018–s. 1975, kasvatustieteiden maisteri, useita Hanken & SSE Executive Education ja London Business School johtamisen täydennyskoulutuksia, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 0 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Kesko Oy Senior Vice President, People and Culture 2017–2018
- Kesko Oy Vice President, HR and Communications 2014–2017
- Kesko Oy Corporate HR Manager 2011–2013, Development Manager 2008–2010
- Orion Oy HRD and talent management lead, HR business partner 2006–2008
- Orion Oy HR ERP Program lead 2003–2006
- Orion Oy Senior HR Specialist 2002–2003, HR Specialist 2001–2002
- Turun yliopiston täydennyskoulutuskeskus koulutussuunnittelija 1999–2001



ILKKA VIRTANEN

Kamuxin liiketoiminnan kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen 29.10.2018–s. 1980, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Osakeomistus 31.12.2018: 1 000 osaketta

Keskeinen työkokemus:

- Santander Consumer Finance Oy, autorahoituksen kaupallinen johtaja 2017–2018
- Veho Oy Ab, kehitys- ja rahoitusjohtaja 2015–2017
- Veho Group Oy Ab, huolto- ja rahoitusjohtaja 2012–2015
- Veho Autotalot Oy, kehitys- ja rahoituspäällikkö, 2010–2012
- Compass Management Partners Oy, liikkeenjohdon konsultti, projektipäällikkö, 2008–2010
- Accenture Oy, laskennan (SAP) konsultti, 2006–2008

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvontaa ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintälähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoimista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct). Code of Conduct on osa riskienhallintaa. Lisäksi Kamuxilla on erillinen toimintaohje yhteistyökumppaneilleen.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön

sisäisiä ohjeita noudetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuosikatsaukset, puolivuosi-katsaukset, tilinpääöstiedotteet ja muu talousinformaatio sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpääösräportoinnin prosessin seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta. Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla. Siihen kuuluu, että yhtiössä on otettu käyttöön riittävät sisäisen valvonnan menettelyt sen mukaisesti, mitä hallituksen määrittelemissä toimintaperiaatteissa edellytetään.

Toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Vuonna 2018 sisäisen valvonnan kehittämisessä keskityttiin sisäisten kontrollien automatisointiin osaksi Kamuxin järjestelmiä sekä Saksan liiketoimintaprosessien ja niihin liittyvien kontrollien kehittämiseen.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Yhtiön halli-

tus voi käyttää sisäisiä tai ulkoisia resursseja erillisten sisäisten tarkastusten toimeksiantojen toteuttamiseksi.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitiilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositiilinpäätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle tarkastushavainnoistaan. Kamuxin tilikautsi on kalenterivuosi.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastus vuonna 2018

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Kamuxin tilintarkastajan vuodesta 2015 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Vuonna 2018 tilintarkastuspalkkiota maksettiin yhteensä 177 000 euroa ja palkkioita muista tilintarkastukseen liittyvistä palveluista yhteensä 400 000 euroa. Muut palvelut liittyvät pääasiassa taloudelliseen neuvonantoon erilaisissa tilanteissa, esimerkiksi veroneuvontaan ja taloudelliseen analyysiin strategisiin hankkeisiin liittyen.

Sisäpiirihallinto

Kamuxilla on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaankuuluviin määräyksiin ja ohjeisiin.

Sisäpiiriasioista vastaa Kamuxin talousjohtaja. Yhtiö laatii luettelon pysyvistä sisäpiiriläisistä ja lisäksi ylläpitää kulloinkin tarvittavaa luetteloa hanketai tapahtumakohtaisista sisäpiiriläisistä. Sisäpiiriluelloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-palvelussa.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimistaan Kamuxin osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä. Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä mahdolliset Kamuxin määrittelemät pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamuxin osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen, osavuosi-katsauksen tai näitä koskevien etukäteistietojen julkistamista, julkaisupäivä mukaan lukien.

Kamuxilla on käytössään internet-pohjainen ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista tehdä nimettömänä ilmoitus finanssimarkkinoita koskevien säännösten ja määräysten epäillyistä rikkomisista.

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2018

Tämä Kamux Oyj:n ("Kamux" tai "yhtiö") palkka- ja palkkioselvitys 2018 on tehty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2015) mukaisesti.

Kamuxin palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin menestymistä. Palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on kannustaa avainhenkilöitä ja koko henkilöstöä pitkäjänteiseen työhön omien ja yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja omistaja-arvon luomiseksi.

Hallituksen palkkiot

Kamuxin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain suurimpien osakkeenomistajien tekemän ehdotuksen perusteella.

Hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkiot maksetaan rahakorvauksina. Hallituksen tai valiokuntien kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen jäsenten kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan kohtuullista laskua vastaan. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

Hallituksen jäsenet eivät ole Kamuxin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Kamuxin toimitusjohtajan ja johtoryhmän

jäsenten palkka muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, bonuspalkkiosta ja osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkioiden ehdot yhtiön hallitus päättää vuosittain. Bonusjärjestelmän ja osakeperusteisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa johtoa yhtiöön.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Vuodelta 2018 tulospalkan osuus voi olla korkeintaan 40 prosenttia kiinteästä peruspalkasta toimitusjohtajan osalta, kuten myös muiden johtoryhmän jäsenten osalta. Hallitus seuraa bonusjärjestelmän tavoitteiden toteutumista säännöllisesti.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja matkapuhelinetuun. Muut johtoryhmän jäsenet kuin toimitusjohtaja ovat oikeutettuja autoetuun. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on internetyhteys.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän toimisuhteiden ehdot

Kamuxin toimitusjohtajalla Juha Kallioskella on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen

irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta. Lisäksi yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tiettyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastavaan määrään.

Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kolme kuukautta pois lukien yksi johtoryhmän jäsen, jolla irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Johtoryhmän jäsenillä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

Osakepalkkiojärjestelmät

Kamuxin hallitus päätti 27.4.2017 perustaa Kamuxin avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän. Osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Kamuxin arvonnostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Kamuxiin ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmää yhtiön hallitus hyväksyi 13.12.2017 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2018. Ansaintajakso on kalenterivuosi 2018. Järjestelmän mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden

saavuttamisen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaan ansaintajaksoon 2018 sovellettava ansaintakriteeri on hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018.

Mikäli ansaintakriteerille asetettu enimmäistavoitetaso saavutetaan, osakepalkkiojärjestelmän 2018 nojalla suoritettavien palkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 1,0 miljoonaa euroa (brutto), vastaten arviolta enintään noin 150 000 Kamuxin osaketta, kun arvio lasketaan Kamuxin osakkeen marraskuun 2017 keskikurssin perusteella.

Palkkio maksetaan osittain rahana ja osittain osakkeina. Palkkion rahaosuus on tarkoitettu henkilölle palkkiosta aiheutuviin veroihin. Palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen toukokuun 2019 loppuun mennessä. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus valitsi noin 20 avainhenkilöä oikeutetuiksi osallistumaan kannustinjärjestelmään. Hallitus voi osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti päättää ansaintajakson aikana uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään. Vuoden 2018 aikana järjestelmään otettiin kaksi uutta henkilöä.

Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 31.12.2020. Konsernin johtoryhmän

jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella palkkiona saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä yhteensä vastaa hänen vuosipalkkansa arvoa (omistusvelvollisuus). Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Osakkeiden antaminen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti perustuu yhtiön osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 12.4.2017 Kamuxin hallitukselle annettuun valtuutukseen. Yhtiön hallitus valtuutettiin päättämään enintään 300 000 uuden ja/tai olemassa olevan osakkeen liikkeeseenlaskusta Kamuxin avainhenkilöiden palkitsemiseen yhtiön osakepalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmää on tarkoitettu jatkamaan vastaavilla vuosittain alkavilla uusilla ansaintajaksoilla yhtiön

hallituksen harkinnan mukaan. Kamux tiedotti tammikuussa 2019 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaisista ehdoista vuodelle 2019. Ohjelman ehdot ovat vastaavat kuin vuoden 2018 ohjelmassa.

Palkitsemisraportti 2018

Hallituksen palkkiot vuonna 2018

Yhtiön 26.4.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille kullekin 1 700 euroa kuukaudessa, ja että valiokuntajäsenyydestä maksetaan lisäksi palkkiona 1 500 euroa vuodessa. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksettiin 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella palkkioita seuraavasti:

Euroa	Kuukausipalkkiot	Valiokuntajäsenyys	Yhteensä
Matti Virtanen	36 000		36 000
Reija Laaksonen	20 267	1 500	21 767
David Nuutinen	20 267		20 267
Jokke Paananen	20 267		20 267
Harri Sivula	20 267	1 500	21 767
Vesa Uotila	20 267	1 500	21 767
Yhteensä	137 333	4 500	141 844

Kamux ja Virtanen Consulting GmbH (hallituksen puheenjohtaja Matti Virtasen määräysvallassa oleva konsultti-yhtiö) solmivat 1.2.2016 konsultointisopimuksen, jonka perusteella Virtanen Consulting GmbH:lle maksetaan erillistä sopimuspalkkiota 9 000 euroa kuu-kaudessa Kamuxin kansainvälistymiseen liittyvistä konsultointipalveluista. Vuonna 2018 Matti Virtaselle maksettiin yllä kuvattujen hallituksen jäsenyyteen liit-tyvien palkkioiden lisäksi konsultointi-sopimuksen perusteella 108 000 euroa.

Kamux ja DN Advisory Oy (halli-tuksen jäsen David Nuutisen määräys-vallassa oleva konsulttiyhtiö) solmi-vat 5.1.2017 konsultointisopimuksen, joka päättyi 30.9.2017. Nuutiselle ei

maksettu konsultointisopimuksen pe-rusteella palkkioita vuonna 2018.

31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta Kamuxin hallitukselle maksettiin palk-kioita yhteensä 108 667 euroa, minkä li-säksi Matti Virtaselle ja David Nuutiselle maksettiin konsultointi- ja bonuspalkki-oita yhteensä 256 077 euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkiot vuonna 2018

Toimitusjohtaja Juha Kalliokosken pe-ruspalkka luontoisetuineen vuonna 2018 oli 220 740 euroa. Eläkekulut oli-vat 59 898 euroa ja lisäksi hänelle mak-settiin bonuspalkkiona vuoden 2017 ta-voitteiden perusteella 18 546 euroa.

Toimitusjohtajalle maksettiin 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella palkkoja ja palkkioita seuraavasti:

Euroa	2018	2017
Peruspalkka luontoisetuineen	220 740	220 740
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	59 898	58 090
Bonuspalkkiot	18 546	11 324
Yhteensä	299 184	290 154

Muile johtoryhmän jäsenille maksettiin 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella palkkoja ja palkkioita seuraavasti:

Euroa	Yhteensä 2018	Yhteensä 2017
Peruspalkka luontoisetuineen	887 011	721 656
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	235 030	191 451
Bonuspalkkiot	53 341	45 978
Yhteensä	1 175 382	959 085

Vuonna 2018 johtoryhmään kuuluivat Tapio Arimo, Tommi Iiskonmäki, Mikko-Heikki Inkeroinen (24.2.2018 alkaen), Olli Kilpi, Jussi Mäkinen (17.6.2018 saakka), Satu Ojala, Jennie Stenbom (1.10.2018 alkaen), Tero Törmänen ja Ilkka Virtanen (29.10.2018 alkaen). Taulukon luvut ovat pyöristettyjä.

**HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS**

SISÄLLYSLUETTELO

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2018	52
Osakkeet ja osakeomistus	59
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	61
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut	63
 TILINPÄÄTÖS 2018	
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT	67
Konsernin laaja tuloslaskelma	68
Konsernin tase	69
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	70
Konsernin rahavirtalaskelma	71
 LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA	72
1.1 Laatimisperusta	73
1.2 Kamuxin lyhyt esittely	74
 KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT	75
2.1 Segmenttikohtaiset tulokset	76
2.2 Liikevaihto	78
2.3 Korjausmenot	80
2.4 Kulut	81
2.5 Tuloverot	83
2.6 Osakekohtainen tulos	84
 NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	85
3.1 Vaihto-omaisuus	86
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	87
3.3 Ostovelat ja muut velat	88

NETTOVELKA JA EHDOLLISET ERÄT	89
4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka	90
4.2 Rahoituskulut	93
4.3 Vuokravelvoitteet ja muut sitoumukset	94
 MUUT LIITETIEDOT	95
5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen	96
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	97
5.3 Lähipiiritapahtumat	99
5.4 Osakepääoma ja rahastot	102
5.5 Laskennalliset verot	103
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	104
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit	105
 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	107
Emoyhtiön tuloslaskelma	108
Emoyhtiön tase	109
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	111
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	113
 TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS	118
 TILINTARKASTUSKERTOMUS	119

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2018

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli 44 autoliikettä Suomessa, 13 autoliikettä Ruotsissa ja 4 autoliikettä Saksassa 31.12.2018.

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen ja kasvuun voimakkaimmin vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutoksia. Erilaisten jakamistalouden mallien ja uusien liikkumisen muotojen vaikutusten odotetaan kuitenkin olevan vähäisiä käytettyjen autojen kauppaan. Euroopassa käydään poliittista keskustelua mahdollisista päästörajoituksista ja -kiel-loista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä turvallisuusvaatimuksista. Näillä voi olla vaikutusta käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen toteutuessaan.

Markkinatilanteet Kamuxin toimintamaissa vuonna 2018 olivat samansuuntaiset. Suomen osalta vuosi oli autokaupan alalla haasteellinen. Vuotta leimasi autojen päästöihin ja käyttövoimiin liittyvä julkinen keskustelu, joka lainahti vuoden aikana eri suuntiin. Heinäkuun alussa voimaan tullut WLTP-päästömitaustapa vaikutti negatiivisesti uusien autojen myyntiin toisella vuosipuoliskolla, ja heijastui myös käytettyjen autojen kauppaan. Vuoden loppu oli yleisesti autokaupassa todella vaikea kuluttajien lykätessä ostojaan käyttövoiman valintaan liittyvien epävarmuuksien vuoksi. Myös poliitikot tekivät vaalityötä auto-kaupan kustannuksella loppuvuonna maalaillen epärealistisia skenaarioita bensiini- ja dieselautojen ajo- ja myyntirajoituksista sekä autokannan sähköistymisestä. Kokonaisuutena arvioimme käytettyjen autojen kaupan supistuneen hieman Suomessa 2018. Kamuxin markkinaosuus Suomen käytettyjen autojen kaupasta oli arviomme mukaan noin 8 %.

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina supistui selvästi vuonna 2018, mutta sitä korvasi voimakas käytettyjen autojen vienti ulkomaille, jonka mahdollisti Ruotsin kruunun heikkous suhteessa euroon. Ruotsin ajoneuvovero muuttui enemmän päästö pohjaiseksi heinäkuun alusta mikä aiheutti uusien autojen kaupassa voimakkaan myyntipiikin ensimmäisellä vuosipuoliskolla erityisesti korkeampipäästöisten

autojen kohdalla. Toinen vuosipuolisko oli Ruotsissa selvästi ensimmäistä heikompi sekä uusien että käytettyjen kaupassa. Kamuxilla on Ruotsissa noin puolen prosentin markkinaosuus.

Saksan käytettyjen autojen markkina supistui arviomme mukaan hieman vuonna 2018. Dieselautojen päästöt olivat edelleen pinnalla Saksassa ja muutamissa kaupungeissa rajoitettiin vanhempien dieselkäyttöisten autojen käyttöä ydinkeskustassa. Uusien autojen myynnissä dieselien osuus väheni selvästi vuonna 2018, kun taas bensiinin, hybridien ja sähköautojen osuudet kasvoivat. Saksassa dieselautojen osuus on kuitenkin noin 33 % kaikista henkilöautoista eli noin 15 miljoonaa autoa. Muuta käyttövoimaa kuin bensiiniä tai dieseliä hyödyntävien autojen määrä oli vain noin kaksi prosenttia vuonna 2018.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2018

Kamuxin liikevaihto kasvoi 16,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 527,8 (1-12/2017: 454,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi uusien liikkeiden avausten ja myymälälaajennusten sekä vertailukelpoisten liikkeiden kasvun ansiosta. Kasvu oli kokonaan orgaanista. Vuonna 2018 Kamux myi 46 596 (40 957) autoa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta. Kamuxin liikevaihto integroiduista palveluista oli 27,1 (22,8) miljoonaa euroa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 17,5 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 21,9 (18,6) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 4,1 % (4,1) liikevaihdesta. Liikevoittoa oikaisivat erät olivat yhteensä 3,0 (2,4) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 2,5 milj. euroa kuluksi kirjattuja aikaisempiin tilikausiin liittyviä veroja, 0,4 milj. euroa strategiaan selvityksiin liittyviä kuluja ja 0,1 milj. euroa maantieteelliseen laajentumiseen liittyviä kuluja. Vertailukaudella oikaisueriin sisältyi myös listautumiseen liittyviä kuluja 1,2 miljoonaa euroa.

Kamuxin liikevoitto kasvoi 16,5 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 18,9 (16,2) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat 0,4 (-0,8) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 19,4 (15,5) miljoonaa euroa. Verot olivat 4,7 (3,8) miljoonaa euroa.

Tämä vastaa 24 % (24 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden voitto oli 14,6 (11,7) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,37 (0,30) euroa.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Suomi 2018

Suomen liikevaihto kasvoi 12,6 % ja oli 419,1 (372,4) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 3 869 kappaleella eli 11,3 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 38 217 autoa (34 348). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi 24,0 miljoonaan euroon (20,6) eli 5,7 %:iin (5,5) liikevaihdosta. Liikevoitto kasvoi 4,6 % edellisvuodesta ja oli 24,1 miljoonaa euroa (23,1) eli 5,8 % (6,2) liikevaihdosta.

Vuonna 2018 Suomessa avattiin yhteensä 3 uutta liikettä: Maaliskuussa Savonlinnaan, heinäkuussa Lem-päälän Ideaparkiin ja marraskuussa Järvenpäähän.

Ruotsi 2018

Ruotsin liikevaihto kasvoi 39,3 % ja oli 101,9 (73,2) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 1 349 kappaleella eli 28,2 % ja oli 6 133 autoa (4 784). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja olemassa olevien liikkeiden laajennuksiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi Ruotsissa 2,3 miljoonaan euroon (1,8) eli 2,8 %:iin (3,0) ulkoisesta liikevaihdosta. Liiketulos kääntyi positiiviseksi edellisvuoden tasosta ja oli 0,9 miljoonaa euroa (-0,1).

Kesäkuussa 2018 Kamux avasi uuden myymälän Linköpingiin, syyskuussa Västeråsiin ja joulukuussa Varbergiin. Lisäksi Uppsalan liike siirtyi uusiin, isompiin tiloihin joulukuussa. Göteborgiin suunniteltu avaus on viivästynyt kaavoitusongelmien vuoksi.

Saksa 2018

Saksan liikevaihto kasvoi 31,8 % ja oli 30,1 (22,8) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 421 kappaleella eli 23,1 % ja oli 2 246 autoa (1 825). Kasvu perustui pääasiallisesti olemassa olevien myymälöiden toimintamallin hioutumiseen.

Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi Saksassa 0,8 miljoonaan euroon (0,5) eli 2,6 %:iin (2,2) ulkoisesta liikevaihdosta. Saksa-segmentin liiketappio pieneni edellisvuodesta ja oli -1,8 miljoonaa euroa (-1,9).

Marraskuussa 2018 Kamux avasi uuden liikkeen Ahrensburgiin ja joulukuussa Wentorfiin.

KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2018 lopussa 115,0 miljoonaa euroa (103,0), josta omaa pääomaa oli 68,9 miljoonaa euroa (58,9). Nettovelka oli 9,6 miljoonaa euroa (7,3). Pitkäaikaista lainaa oli 19,4 miljoonaa euroa (22,4). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 miljoonan euron lainasopimus Nordea Bank AB (publ), Suomen si-vuliikkeen kanssa. Tästä lainasopimuksesta oli tak-sauskauden lopussa käytössä 22,4 milj. euroa. Lainasopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaisslainan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen valmiusluoton. Valmiusluotosta 10,0 miljoonaa euroa on käytettävissä monivaluuttaisena luottolimiittinä. Määräaikaisslainaa lyhennetään 1,5 miljoonalla eurola puolivuositain. Valmiusluoton lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen vuokratkauslimiitti.

Nettokäyttöpääoma vuoden 2018 lopussa oli 61,2 miljoonaa euroa (49,5). Vaihto-omaisuuden arvo oli 17,0 miljoonaa euroa (55,2).

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2018 aikana oli 2,7 miljoonaa euroa (6,5). Rahavarat kauden lopussa olivat 12,8 miljoonaa euroa (18,1).

Omavaraisuusaste oli vuoden 2018 lopussa 60,0 % (57,2). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 16,2 % (17,2) ja oman pääoman tuotto (ROE) 22,9 % (26,6).

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamuxin investoinnit olivat vuonna 2018 yhteensä 1,3 miljoonaa euroa (1,2) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista sekä normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimintamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessikehitykseen liittyviä menoja.

Kamux investoi vuonna 2018 uusien autoliikkeiden avaamiseen liittyen perusparannusmenoihin ja tarvittaviin laitteisiin ja kalusteisiin, sekä digitalisoin-sen hankkeisiin, kuten esimerkiksi CRM/ERP-järjes-telmään, analytiikkaan, tiedonhallintaan ja taloushal-linnon järjestelmiin. Yhtiö rahoitti nämä investoinnit sen olemassa olevilla rahavaroilla ja tulorahoituksella.

HALLITUS

Kamuxin hallitus koostui vuoden 2018 alussa seuraavista henkilöistä: Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila.

Hallituksen kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia vuoden 2018 aikana.

JOHTORYHMÄ

Kamuxin johtoryhmään kuului vuoden 2018 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Tapio Arimo, kansainvälisten liiketoimintojen johtaja Olli Kilpi, Suomen maajohtaja Jussi Mäkinen, ostojohtaja Tero Törmänen, henkilöstöjohtaja Tommi Iiskonmäki ja viestintä- ja markkinointijohtaja Satu Ojala.

18.6.2018 Tommi Iiskonmäki nimitettiin Kamuxin Suomen maajohtajaksi. Samalla Jussi Mäkinen siirtyi Kamux Suomen yhtiöön rekrytointi- ja koulutuspäälliköksi ja lopetti työnsä Kamuxin johtoryhmän jäsenenä. Uusina jäseninä Kamuxin johtoryhmään valittiin 24.2.2018 Chief Digital Officer (CDO) Mikko-Heikki Inkeroinen, 1.10.2018 henkilöstöjohtaja Jennie Stenbom ja 29.10.2018 kehitysjohtaja Ilkka Virtanen.

HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2018 oli 767 (597) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2018 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 472 (418). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 54 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa, sekä vanhojen liikkeiden ja hallinnon henkilöstön kasvattaminen.

	2018	2017
Henkilömäärä 31.12	767	597
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	472	418
Palkat ja palkkiot (milj. €)	21,8	17,6

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna ja kaantui maittain seuraavasti:

	2018	2017
Suomi	362	334
Ruotsi	80	59
Saksa	30	26

Vuoden 2018 aikana toteutettiin perehdytys- ja täydennyskoulusta erityisesti asiakasrajapinnassa työskenteleville henkilöille kaikissa maissa. Lisäksi Suomessa myynnin esimiehet kävivät esimiesvalmennuksen.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Toimintamalli ja arvонуonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen

liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamuxin kasvustrategian keskiössä ovat kannattavan kasvun jatkaminen, kannattavuuden parantaminen, erinomainen asiakaskokemus sekä ammattitaitoinen henkilöstö.

Kamuxin vahva ja kannattava kasvu mahdollistaa arvонуonnin eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Liikkuvuuden edistäminen ja Suomen autokannan uudistaminen ovat esimerkkejä Kamuxin yhteiskunnallisista vaikutuksista. Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa verojen maksuna ja työllistämisenä eri puolilla Suomea. Kamuxin tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia tilikauden voitosta.

Tapamme toimia

Vastuullisuus ja eettisesti kestävä toimintatapa ovat avainasemassa yhtiön liiketoiminnassa, sen kehittämisessä sekä Kamuxin ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat osa kamuxlaisten jokapäiväisiä tekoja.

Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat Kamuxin code of conduct -toimintaohjeisiin, hyvään hallintotapaan ja ajantasaisten vaatimusten huolelliseen noudattamiseen. Kamux noudattaa kunkin toimintamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Kamuxin yritys vastuun keskeisiä teemoja ovat hyvä autokaupan tapa, reilu ja palkitseva työnantaja, erinomainen asiakaskokemus, kannattava kasvu ja järkevä resurssien käyttö. Kamux raportoi yritysvastuusta muun kuin taloudellisen tiedon raportointia koskevan lainsäädännön mukaisesti. Lisäksi Kamuxin vuosikertomuksessa kerrotaan yritysvastuuasioista.

Code of Conduct -toimintaohjeet

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiö kehittää sisäisiä toimintatapojaan siten, että Hyvä autokaupan tapa toteutuu joka päivä.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct). Kamuxin Hyvä autokaupan tapa ohjaa kaikkea yhtiön toimintaa, ja se on käytössä yhtiön kaikilla markkinoilla. Uudet myyjät perehdytetään huolellisesti toimintaohjeen mukaisiin toimintatapoihin. Toimintaohjeen mukaisia toimintatapoja käsitellään säännöllisesti kamuxlaisten koulutuksissa.

Toimintaohje käsittelee seuraavia osa-alueita:

- reilu ja tasapuolinen toiminta työpaikalla
- fiksi viestintä
- rehellinen kauppatapa
- riippumattomuus ja lahjomattomuus
- Kamuxin omaisuudesta huolehtiminen
- eturistiriitojen välttäminen
- työntekijöistä ja ympäristöstä huolehtiminen

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroiden toimittajilta toimintaohjeen noudattamista. Periaatteet on kirjattu vuonna 2017 määriteltyyn yhtiön hankintaohjeeseen.

Ympäristöasiat

Kamux pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan siihen, millainen ympäristövaikutus sen toiminnalla on. Yhtiön ympäristövaikutukset koostuvat pääosin autojen ja henkilöiden siirtymistä autoliikkeiden välillä ja siitä johtuvasta autojen polttoaineen käytöstä sekä autojen huoltotoimenpiteistä.

Autojen siirtoja pyritään optimoimaan reittien ja siirtotapojen valinnoilla. Vaikutusten minimoimiseksi autoihin tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt tehdään valtakunnallisilla ja paikallisilla kumppaneilla. Kamux käyttää kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Kumppaneilta edellytetään asianmukaista jätteiden kierrättämistä muun muassa akkujen, renkaiden ja ongelmajätteiden osalta.

Liikkeiden päästöt syntyvät lähinnä valaistuksesta ja lämmityksestä. Energiankulutus pyritään säilyttämään kohtuullisella tasolla ottaen huomioon turvallisuusnäkökohdat liikkeissä. Lisäksi Kamux pyrkii minimoimaan toiminnastaan aiheutuvan jätteen määrän.

Kamuxin mahdollisuus vaikuttaa myymiensä autojen ilmastovaikutukseen on vähäinen, ja sen mittaaminen on haasteellista. Suurin osa Kamuxin myymien autojen ilmastovaikutuksesta syntyy tuotteiden valmistuksessa ja niiden käytön aikana. Kamuxin myymien autojen keskimääräiset CO₂-päästöt olivat 158 g/km vuonna 2018 ja 166 g/km vuonna 2017.

Yhtiö uudistaa Suomen autokantaa maahantuomalla matalampipäästöisiä autoja ja uudempiä käytettyjä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Vuonna 2018 Kamuxin maahantuoman auton keskimääräinen ikä oli 3,9 vuotta.

Sosiaaliset asiat ja henkilöstöasiat

Henkilöstön kehittäminen ja hyvinvointi

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Sitoutunut ja motivoitunut henkilöstö on avain menestymiseen kilpaillulla autojen vähittäiskaupan alalla. Vuoden 2018 syksyllä toteutettiin

Kamuxin arvojen kirkastaminen työntekijöiden kanssa käydyn arvoprosessin pohjalta. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden hyvinvointiin, koulutukseen ja turvallisuuteen panostetaan suunnitelmallisesti. Kamux haluaa tarjota työntekijöille mahdollisuuden tehdä parhaansa ja kasvaa ja kehittyä urallaan eteenpäin. Työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia, koulutusta, ja motivoiva palkitsemismalli.

Kamuxin menestymisen ytimessä on yhtiön liiketoimintamallin ja konseptin toteuttaminen kaikissa tilanteissa. Vuonna 2018 Kamux panosti erityisesti koulutukseen kaikissa toimintamaissaan. Vuoden alussa avattiin koulutuskeskus Suomen myyjille Hämeenlinnassa. Koulutuksissa keskityttiin myyjien kouluttamiseen Kamuxin konseptin mukaiseen toimintamalliin. Kamux-konsernissa toteutettiin vuonna 2018 yhteensä 2 070 koulutuspäivää.

Henkilöstön työhyvinvointi ja -turvallisuus ovat keskeisiä kehitettäviä asioita. Yksi olennainen henkilöstön työhyvinvointia lisäävä tekijä on hyvä esimiestyö. Vuonna 2018 Suomen myynnin esimiehet ovat saaneet esimiestyön valmennuksen. Vuoden aikana on järjestetty lukuisia työhyvinvointi- ja virkistystapahtumia erilaisin kokoonpanoin. Vuoden 2018 huippusuoritukset palkittiin Kamux Gaalassa tammikuussa 2019. Tilaisuus toimi samalla koko henkilöstön työn palkitsemisena ja yhteishenkeä luovana tapahtumana. Lisäksi säännölliset henkilöstön koulutukset ovat tärkeä osa työhyvinvoinnin kehittämistä. Säännölliset työsuojelutarkastukset toimivat pohjana työturvallisuuden kehittämiselle ja olennaisten kehityskohteiden kartoittamiselle. Työsuojelun osaamista on laajennettu yhden uuden työsuojeluhenkilön kautta. Työtataturmien määrää seurataan säännöllisesti johtoryhmätasolla. Vuonna 2018 Kamuxin työntekijöiden sairaspöissaoloprosentti oli 1, mikä tarkoittaa keskimäärin 2,4 pöissaolopäivää vuodessa henkilöä kohden.

Kamux toteuttaa säännöllisesti työtyytyväisyys tutkimuksia. Seuraava työtyytyväisyys tutkimus tehdään vuonna 2019.

Erinomainen asiakaskokemus

Osa Kamuxin sosiaalista vastuullisuutta on erinomainen asiakaskokemus. Kamux haluaa täyttää asiakkaiden odotukset avoimella ja rehellisellä kommunikatiolla, joka perustuu oikeaan informaatioon. Kamux seuraa aktiivisesti asiakastytytyväisyyttä ja asiakkaiden kokemusta asiakaslupauksesta. Kamuxille on myös tärkeää, että mahdolliset reklamaatiot hoidetaan oikein, avoimesti ja kaikille osapuolille kohtuullisella aika-

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

taululla ja Kamuxin sisäisiä ohjeita noudattaen.

Vuonna 2018 Kamuxin asiakastytyväisyyskyselyyn vastasi 6 081 asiakasta (4 702). Tulosten mukaan Kamuxin asiakkaat olisivat valmiita suosittelemaan Kamuxia arvosanalla 4,2/5 (4,3/5). Suosittelemuksuus pysyi edelleen hyvällä tasolla.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Kamux on tasa-arvoinen työnantaja, joka kunnioittaa työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta ja ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Kamuxissa ei hyväksytä minkäänlaista kiusaamista, häirintää, hyväksikäyttöä tai syrjintää työka- vereita, asiakkaita tai yhteistyökumppaneita kohtaan.

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoi- suuspolitiikan. Poliitiikan mukaisesti hallituksen jäse- niä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuut- ta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen amma- tillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspo- litiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvi- oidaan toteutuneen vuonna 2018 riittävässä määrin.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) mää- rittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työ- järjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuk- sien mukaisesti. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia.

Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu ta- sa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäris- tö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus.

Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptioon ja lahjon- taan. Korruptioon ja lahjontaan liittyvien riskien tun- nistaminen ja arviointi ovat osa Kamuxin yleistä ris- kien arviointia. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia kehitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla. Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituska- nava, jota kautta havainnot Hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai vää- rinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Kamuxin joh- don tietoon ei tullut vuonna 2018 ilmoituskanavan tai muuta kautta yhtään epäilyä epäeettisestä toimin- nasta.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakas- lupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmak- sukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen

toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen val- vonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jon- ka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmu- kainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnitte- lu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportoin- timenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoi- mintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoit- taan sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja ris- kejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-ase- man vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luo- misessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutuk- set ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä mini- moi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yh- tiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimin- takriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpi- tämällä riittävää vakuutusturvaa ja tietoturvaa.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallinta- toimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee mer- kittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuut- ta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjoh- taja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja eng- lanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan en- nakointia.

Kamux arvioi merkittävimmiksi riskeiksi:

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käy- tettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joil- la Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspoli- tiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin haja- naiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valta- kunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa ki- ristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioin-

nilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Autoveron muutokset tai muutosodotukset vai- kuttavat käytettyjen autojen kysyntään erityisesti Suomessa, missä autoveron osuus auton hinnasta on merkittävä. Poliittinen keskustelu tai poliittiset pää- tökset mahdollisista päästörajoituksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisääntyneistä tur- vallisuusvaatimuksista voivat toteutuessaan vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidos- ryhmien keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kan- nalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastytyväisyyden kehitystä sekä korkealla asia- kaspalvelutasolla ja vastuullisella toiminnalla.

Henkilöriski

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla voidaan saa- vuttaa asetetut liiketoimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöris- kiä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiproses- silla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, ku- ten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolli- set järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen liiketoi- mintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palve- luntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistua riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäytök- siin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäytöksiin, tie- tokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin tors- taina 26.4.2018. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2017 sekä myönsi vastuuvapauden hallituk- sen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,12 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 30.4.2018 ja osinko maksettiin 8.5.2018.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin

kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Mat- ti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Vesa Uotila ja Harri Sivula. Yhtiökokous valitsi Matti Virtasen hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohta- jalle maksetaan palkkiona 3 000,00 euroa kuukau- dessa ja hallituksen jäsenille kullekin 1 700,00 euroa kuukaudessa, ja että valiokuntajäsenyydestä makse- taan lisäksi palkkiona 1 500,00 euroa vuodessa. Mat- kakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytän- nön mukaisesti.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uu- delleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän las- kun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoit- tamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mu- kaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta, mikä määrä vas- taa noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetki- sestä lukumäärästä. Kuitenkin edellä mainitusta enim- mäismäärästä enintään 400 000 osaketta voidaan antaa käytettäväksi yhtiön osakepohjaisten kannus- tinjärjestelmien osana, mikä määrä vastaa noin 1 %:a yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumää- rystä. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannin eh- doista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osak- keiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomista- jien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuu- tus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia koskevat valtuutukset. Valtuutus on voimassa kolme (3) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus muihin tarkoituksiin kuin käytettäväksi osana yhtiön osakepohjaisia kannustin- järjestelmiä, on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiö- kokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2019 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukai- sesti muuttaa yhtiöjärjestyksen 8 §:n ja 10 §:n kuulu- maan seuraavasti:

”8 § Edustamisoikeus

Kahdella (2) hallituksen jäsenellä yhdessä on oikeus edustaa yhtiötä. Hallitus voi lisäksi antaa muille nime- tyille henkilöille oikeuden edustaa yhtiötä. Hallitus voi päättää myös prokuraioikeuden antamisesta nimetyil- le henkilöille.

”10 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeen- omistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internet-sivuilla

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous on pidettävä Helsingissä tai Hämeenlinnassa.”

OMAT OSAKKEET

Vuoden 2018 alussa Kamuxilla oli hallussaan omia osakkeita 1 319 862 kappaletta, jotka vastasivat 3 % kaikista osakkeista. Kamux mitätöi tilikauden aikana 1 319 862 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita, ja osakkeiden mitätöinti rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2018. Mitätöinnin jälkeen yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2018 ovat 69 027 428,12 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 14 374 773,27 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,16 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2017 jaettiin osinkoa 0,12 euroa per osake).

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

7.1.2019 Kamux Oyj:n talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Tapio Arimo irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Arimo jatkaa nykyisessä tehtävässään 12.4.2019 saakka.

23.1.2019 Kamux Oyj:n Hallitus hyväksyi konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2019.

29.1.2019 Kamux Oyj päivitti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa. Kamuxin uudet keskipitkän aikavälin vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ovat: Liikevaihdon kasvu yli 10 %, liikevoittomarginaali vähintään 4 % ja osinko vähintään 30 % tilikauden voitosta.

Tammikuussa 2019 Kamux avasi myymälän Oulun Limingantullissa. Helmikuussa 2019 Kamux avasi myymälät Kajaanissa ja Karlskronassa. Tammikuussa 2019 Kamux julkisti avaavansa Suomen 47. myymälän Nurmijärven Klaukkalaan maaliskuussa 2019 ja Saksan viidennen liikkeen Hampurin alueelle Tostedtiin kesällä 2019.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Kamux päivitti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa 29.1.2019. Kamux Oyj:n Hallituksen vahvis-

tamat yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet vuosille 2019–2022 ovat liikevaihdon kasvattaminen yli 10 % vuosittain, vähintään 4 % liikevoittomarginaali ja osinko vähintään 30% tilikauden voitosta.

Kamuxin aiempi keskipitkän aikavälin taloudellinen tavoite oli saavuttaa vähintään 700 miljoonan euron liikevaihto ja 4–5 % liikevoittoprosentti vuonna 2019 sekä vähintään 5 % liikevoittomarginaali pitkällä aikavälillä ja jakaa osinkona vähintään 30 prosenttia tilikauden voitosta.

LÄHIPIIRILAINAT JA VASTUUT

Yhtiö ei ole antanut lainoja lähipiirille. Lähipiiritapah-
tumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedos-
sa 5.3.

Hämeenlinnassa 1.3.2019

Kamux Oyj

Hallitus

OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 39 987 294 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Tilikauden 2018 aikana Kamux mitätöi 1 319 862 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita, ja osakkeiden mitätöinti rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2018. Mitätöinnin jälkeen yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 1 497 723 kpl. Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 7,48 euroa ja alin 5,20 euroa. Osakkeen pää-
töskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 28.12.2018 oli 5,44 euroa. Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi vuoden aikana oli 6,43 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli vuoden päätöskurs-
silla 217,5 milj. euroa. Osakkeen kaupankäyntitunnus

Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiök-
si toimialana Vähittäiskauppa.

OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2018 lopussa oli 2 009 (mukaan lukien 6 hallintare-
kisteröityä omistajaa). Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2018 olivat Intera Fund II Ky (29,38 %), Kalliokos-
ki Juha Antero (14,09%) ja Keskinäinen Työeläkeva-
kuutusyhtiö Elo (6,95 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava se-
kä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistussuuk-
siensa muutoksista. Vuonna 2018 Kamux ei saanut
yhtään liputusilmoitusta.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2018		Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1	Intera Fund II Ky	11 748 596	29,38
2	Kalliokoski Juha Antero	5 635 500	14,09
3	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 777 778	6,95
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 633 488	4,09
5	Kalliola Jyri	1 365 000	3,41
6	Mäkinen Jussi Antero	1 365 000	3,41
7	Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	1 217 000	3,04
8	Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 150 000	2,88
9	OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	1 075 411	2,69
10	OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	523 005	1,31
11	Salmela Jussi Pekka	409 647	1,02
12	Pelkonen Henri Tapio	409 500	1,02
13	Blueberry Capital Oy	276 038	0,69
14	Ahonen Ari Juhani	273 000	0,68
15	Kemppainen Jorma Petteri	273 000	0,68
16	Mänty Tero Juho	273 000	0,68
17	Pihlaja Ari Kalevi	273 000	0,68
18	Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	267 700	0,67
19	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap	250 000	0,63
20	Erikoissijoitusrahasto Danske Invest Suomen Parhaat	232 795	0,58
20 suurinta omistajaa yhteensä		31 428 458	78,60

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kamux on vastaanottanut ilmoituksia hallintarekisteröidyistä omistajista 31.12.2018 seuraavasti: Swedbank Roburin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 2 874 487 kappaletta, mikä vastaa

7,19 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä, ja perhe Dan Sten Olsson ja heidän säätiönsä omistivat yhteensä 982 577 Kamuxin osaketta mikä vastaa 2,46 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä.

OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2018	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Ulkomaiset omistajat	11	0,55	116 993	0,35
Kotitaloudet	1 898	94,47	11 810 881	34,97
Julkisyhteisöt	2	0,10	4 411 266	13,06
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	0,75	16 532 599	48,95
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1	0,05	100	0,00
Yritykset ja asuntoyhteisöt	82	4,08	902 070	2,67
Yhteensä	2 009	100,00	33 773 909	100,00

Sisältää vai Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2018

Osakemäärä	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1-100	823	40,97	39 140	0,10
101-500	769	38,28	202 686	0,51
501-1 000	191	9,51	146 596	0,37
1 001-5 000	136	6,77	287 076	0,72
5 001-10 000	30	1,49	218 634	0,55
10 001-50 000	31	1,54	721 094	1,80
50 001-100 000	3	0,15	177 579	0,44
100 001-500 000	14	0,70	3 505 676	8,77
500 001-	12	0,60	34 688 813	86,75
Yhteensä	2 009	100,00	39 987 294	100,00

TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TULOSLASKELMA	2018	2017	2016
Liikevaihto	527,8	454,9	404,8
Liikevaihdon kasvu, %	16,0 %	12,4 %	30,6 %
Bruttokate	64,9	53,8	49,2
prosenttia liikevaihdosta, %	12,3 %	11,8 %	12,2 %
Käyttökate (EBITDA)	20,2	17,3	16,5
prosenttia liikevaihdosta, %	3,8 %	3,8 %	4,1 %
Liikevoitto (EBIT)	18,9	16,2	15,7
prosenttia liikevaihdosta, %	3,6 %	3,6 %	3,9 %
Oikaistu liikevoitto	21,9	18,6	18,0
prosenttia liikevaihdosta, %	4,1 %	4,1 %	4,4 %
TASE			
Oma pääoma	68,9	58,9	28,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	20,0	22,8	25,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	26,1	21,3	23,7
Taseen loppusumma	115,0	103,0	78,4
Nettovelka	9,6	7,3	30,9
Nettokäyttöpääoma	61,2	49,5	43,3
Vaihto-omaisuus	71,0	55,2	47,9
MUITA TIETOJA			
Myytyjen autojen lukumäärä	46 596	40 957	36 290
Bruttokate per myyty auto	1 392	1 314	1 357
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	5,6 %	-4,9 %	12,2 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	49,6	46,8	43,1
Investoinnit	1,3	1,2	2,1
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	472	418	343
TUNNUSLUKUJA			
Oman pääoman tuotto, %	22,9 %	26,6 %	43,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,2 %	17,2 %	22,5 %
Omavaraisuusaste, %	60,0 %	57,2 %	36,9 %
Nettovelkaantumisaste, %	14,0 %	12,3 %	107,0 %

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA	2018	2017	2016
Laimentamaton tulos/ osake, €	0,37	0,30	0,29
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,07	0,17	-0,03
Oma pääoma/ osake, €	1,72	1,43	0,75
Osinko/ osake, €	0,16 *	0,12	0,06
Osinko tuloksesta, %	43,7 %	39,9 %	20,5 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,9 %	1,7 %	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)	14,9	23,5	-
Ylin kurssi, €	7,48	9,00	-
Alin kurssi, €	5,20	6,40	-
Kurssi 31.12., €	5,44	7,05	-
Osakekannan markkina-arvo, milj. €	217,5	281,9 **	-
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	1 498	16 532	-
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	3,7 %	41,3 %	-
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	39 987	38 937	37 566
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl**	39 996	38 941	37 635
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	39 987	39 987	37 017

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Ilman omia osakkeita

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET JA VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Tilikaudella 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Kamux tiedotti verohallinnon päätöksestä pörs-sitiedotteella 18.6.2018.

Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuosia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen, jonka keskeiset alueet olivat kolmansien osapuolten maa-hantuomien autojen arvonnisäverotus sekä autolähet-tien palkkojen ennakonpidätykset. Yhtiö pitää päätös-tä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätök-sen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysi-määräisenä kuluksi vuodelle 2018.

OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

milj. euroa	2018	2017
Liikevoitto (EBIT)	18,9	16,2
Listautumiseen liittyvät kulut	-	1,2
Strategiset selvitykset	0,4	0,7
Maantieteelliseen laajentumiseen liittyvät erityiserät	0,1	0,4
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot	2,5	-
Oikaisuerät yhteensä	3,0	2,4
Oikaistu liikevoitto	21,9	18,6

**TUNNUSLUKUJEN
LASKENTAPERIAATTEET**

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna Listautumiseen liittyvillä kuluilla, strategiseen suunnitteluun ja strategian toteuttamiseen liittyvillä erityiserillä, maantieteelliseen laajentumiseen liittyvillä erityiserillä sekä aikaisempiin tilikausiin liittyvillä veroilla.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	= 100 X (	$\frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1)$ Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi
Vaihto-omaisuuden kierto	= 365 X	$\frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto, %	= 100 X	$\frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= 100 X	$\frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	= 100 X	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	= 100 X	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos, %	= 100 X	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 X	$\frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa

KAMUX KONSERNI- TILINPÄÄTÖS 31.12.2018

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2018 ja 2017 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Nettovelka ja ehdolliset erät sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on antaa lukijalle selkeää ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laadintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNIN TASE

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2018	2017
Liikevaihto	2.2	527,8	454,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	0,9	0,7
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-463,8	-401,7
Henkilöstökulut	2.4	-26,8	-21,7
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-17,9	-14,8
Poistot	2.4	-1,2	-1,1
Liikevoitto		18,9	16,2
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	0,4	-0,8
Voitto ennen veroja		19,4	15,5
Tuloverot	2.5	-4,7	-3,8
Tilikauden voitto		14,6	11,7
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-0,1	-0,0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		-0,1	-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		14,6	11,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		14,6	11,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		14,6	11,7
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR		0,37	0,30

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2018	2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	1,1	1,1
Liikearvo	5.2	13,6	13,6
Aineelliset hyödykkeet	5.2	1,8	1,7
Muut saamiset		0,1	0,1
Laskennalliset verosaamiset	5.5	0,4	0,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		16,9	16,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.1	71,0	55,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	13,7	12,9
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,6	-
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		-	0,0
Rahavarat	4.1	12,8	18,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		98,1	86,2
VARAT YHTEENSÄ		115,0	103,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5.4		
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,7	24,6
Muuntoero		-0,0	0,0
Omat osakkeet*		-	-8,1
Kertyneet voittovarot		29,5	30,6
Tilikauden voitto		14,6	11,7
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		68,9	58,9
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	4.1	19,4	22,4
Johdannaisinstrumentit	4.1	-	0,1
Muut pitkäaikaiset velat		0,2	-
Varaukset	4.3	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		20,0	22,8
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	4.1	3,0	3,0
Ostovelat ja muut velat	3.3	20,7	15,6
Varaukset	2.3	2,2	2,2
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0,3	0,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä		26,1	21,3
Velat yhteensä		46,1	44,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		115,0	103,0

* Omat osakkeet -rahasto on vertailukauden tilinpäätöksessä esitetty osana Kertyneet voittovarot -rahastoa. Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

milj. euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- ero	Omat osakkeet*	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018		0,1	24,6	0,0	-8,1	42,3	58,9
Tilikauden voitto						14,6	14,6
Muut laajan tuloksen erät				-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,1		14,6	14,6
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden mitätöinti	5.4		0,1		8,1	-8,2	-
Osakeperusteiset maksut	5.3					0,1	0,1
Osingot osakkeenomistajille						-4,8	-4,8
Oma pääoma 31.12.2018		0,1	24,7	-0,0	-	44,1	68,9
Oma pääoma 1.1.2017		0,1	4,1	0,1	-8,1	32,8	28,9
Tilikauden voitto						11,7	11,7
Muut laajan tuloksen erät				-0,0			-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,0		11,7	11,7
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Osakkeiden liikkeellelasku	5.4		20,5				20,5
Osingot osakkeenomistajille						-2,2	-2,2
Henkilöstöannin ja yleisöannin hintaero	2.4					0,1	0,1
Oma pääoma 31.12.2017		0,1	24,6	0,0	-8,1	42,3	58,9

* Omat osakkeet -rahasto on vertailukauden tilinpäätöksessä esitetty osana Kertyneet voittovarot -rahastoa. Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2018	2017
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		14,6	11,7
Oikaisut:			
Poistot	2.4	1,2	1,1
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	-0,4	0,8
Varausten muutos	2.3, 4.3	-0,0	0,6
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	0,1	-0,1
Tuloverot	2.5	4,7	3,8
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,1	0,1
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	-0,9	-1,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	5,1	3,4
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-16,3	-7,3
Maksetut korot		-0,5	-0,5
Muut rahoituserät, netto		-0,1	-0,1
Maksetut tuloverot		-4,9	-5,1
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		2,7	6,5
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-0,7	-0,6
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-0,6	-0,6
Investointien nettorahavirta		-1,3	-1,2
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden liikkeeseenlasku	5.4	-	20,5
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-3,0	-6,3
Maksetut osingot		-4,8	-2,2
Muut rahoituksen rahavirran erät		0,3	-
Rahoituksen nettorahavirta		-7,5	12,0
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys			
Rahavarat tilikauden alussa		18,1	0,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		0,8	0,1
Rahavarat tilikauden lopussa		12,8	18,1

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1

LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA

LAATIMISPERUSTA KAMUXIN LYHYT ESITTELY

1.1 LAATIMISPERUSTA

YLEISET TIEDOT

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.3.2019 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2018 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintameno lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluusta.

Yhtiön toimintavaluutta on euro, joka on myös Yhtiön ja Konsernin esittämismvaluutta. Tämä tarkoittaa, että tilinpäätös esitetään euroina.

Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa

Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Nettovelka ja ehdolliset erät sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

TILINPÄÄTÖSTÄ LAADITTAESSA TEHDYT KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3
Käytettyjen autojen arvonmääritys	3.1
Liikearvo	5.2
Johdon omistukset	5.3

1.2 KAMUXIN LYHYT ESITTELY

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-auto-liike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa ja 31.12.2018 Kamuxilla oli 44 autoliikettä Suomessa, 13 Ruotsissa ja 4 Saksassa. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 200 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003, jolloin ensimmäinen autoliike avattiin Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Kamux avasi toisen autoliikkeen vuonna 2006 laajeten vuoden 2010 aikana 14 autoliikkeen verkostoksi Suomessa. Vuonna 2010 Kamux aloitti lisäksi integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen Suomessa. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon tarkoituksena oli tarjota Kamuxille lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailta. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa Kamuxin tarjoamien käytettyjen autojen edulliset hinnat, ja Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että palvelu vastaa paremmin asiakkaiden tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa vakuutustuotteita ja sen lisävastuusitoutumustuetta, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle Suomessa ja Ruotsissa. Keskeinen osa Kamuxin

asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kansa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Vuonna 2017 Kamux avasi verkokaupan Suomessa.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritellyt ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohdajan ohjauksessa toimivat ostotiimit näissä maissa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtoautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä Suomessa sekä maanlaajuisesti Ruotsissa ja Saksassa ja Kamux siirtää tarvittaessa auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2018 Kamuxin myymistä autoista 29 prosenttia ja vuonna 2017 28 prosenttia myytiin toisen Kamuxin autoliikkeen toimesta. Kamuxin kussakin autoliikkeessä Suomessa ja Ruotsissa valikoiman suuruus vaihtelee keskimäärin noin 50–150 myynnissä olevan käytetyn auton välillä, ja Saksassa sijaitsevilla autoliikkeissään Kamux pyrkii noin 100–300 myynnissä olevan käytetyn auton valikoimaan.

2

KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT

SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

LIKEVAIHTO

KORJAUSMENOT

KULUT

TULOVEROT

OSAKEKOHTAINEN TULOS

2.1 SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

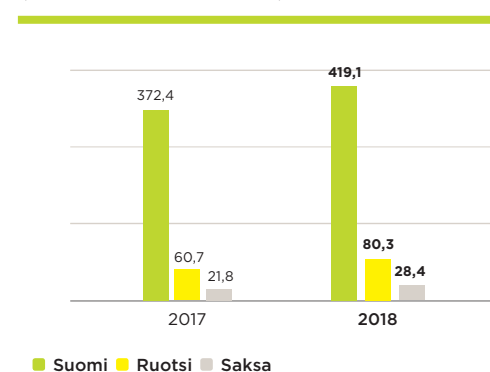
Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulosmittari on käyttökate (EBITDA). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallinto-toiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2018 yhteensä 44 autoliikettä Suomessa. Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2018 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 13, kaikki eri paikkakunnilla. Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu laajentuminen uusiin maihin, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle, ja vuoden 2018 lopussa autoliikkeitä Hampurin alueella oli yhteensä 4.

ULKONEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN (MILJOONAA EUROAA)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tiettyt kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

TÄRKEIMPIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Bruttokate	Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2018							
Liikevaihto	419,1	101,9	30,1	551,1		-23,3	527,8
sisäinen	0,0	21,6	1,6	23,3		-23,3	-0,0
ulkoinen	419,1	80,3	28,4	527,8			527,8
käytettyjen autojen myynti	395,0	78,0	27,7	500,8			500,8
integroidut palvelut	24,0	2,3	0,8	27,1			27,1
Bruttokate	54,3	8,3	2,2	64,9			64,9
Käyttökate	25,1	1,1	-1,7	24,5	-4,3		20,2
Poistot	-1,0	-0,1	-0,1	-1,2	-0,0		-1,2
Liikevoitto	24,1	0,9	-1,8	23,2	-4,3		18,9
Rahoituskulut							0,4
Voitto ennen veroja							19,4

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2017							
Liikevaihto	372,4	73,2	22,8	468,4		-13,5	454,9
sisäinen	0,0	12,5	1,0	13,5		-13,5	
ulkoinen	372,4	60,7	21,8	454,9			454,9
käytettyjen autojen myynti	351,8	58,9	21,3	432,0			432,0
integroidut palvelut	20,6	1,8	0,5	22,8			22,8
Bruttokate	46,4	5,9	1,5	53,8			53,8
Käyttökate	23,9	0,1	-1,8	22,2	-4,9		17,3
Poistot	-0,8	-0,1	-0,1	-1,1	-0,0		-1,1
Liikevoitto	23,1	-0,1	-1,9	21,1	-4,9		16,2
Rahoituskulut							-0,8
Voitto ennen veroja							15,5

31.12.2018 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamia sijaitsi Suomessa 15,1 milj. euroa (15,2 milj. euroa 31.12.2017) ja Ruotsissa 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa 31.12.2017) sekä Saksassa 1,1 milj. euroa (0,9 milj. euroa 31.12.2017).

2.2 LIIKEVAIHTO

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista. Myynti perustuu autoliikverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaisissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavan Kamux Plus -tuotteen. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus palvelusta.

LIIKEVAIHTO milj. euroa	1.1.-31.12	
	2018	2017
Käytettyjen autojen myynti	500,8	432,0
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	22,7	19,2
Kamux Plus	4,3	3,6
Yhteensä	527,8	454,9

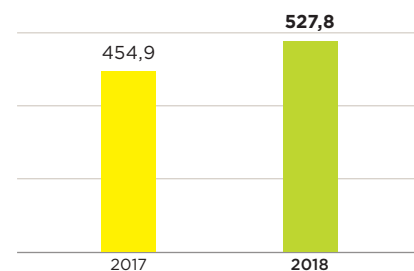
Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2018 oli 500,8 miljoonaa euroa, joka on 95 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2017 vastaava liikevaihto oli 432,0 miljoonaa euroa ja 95 prosenttia liikevaihdosta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2018 yhteensä 22,7 miljoonaa euroa ja muodostivat 4 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2017 palkkiot olivat 19,2 miljoonaa euroa ja 4 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2018 oli 4,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 se oli 3,6 miljoonaa euroa.

Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 419,1 miljoonaa euroa, joka on 79 prosenttia konsernin vuoden 2018 koko liikevaihdosta. Vuonna 2017 vastaava Suomen liikevaihto oli 372,4 miljoonaa euroa ja 82 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 80,3 miljoonaa euroa vuonna 2018 ja 60,7 miljoonaa euroa vuonna 2017. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 28,4 miljoonaa euroa vuonna 2018 ja 21,8 miljoonaa euroa vuonna 2017. Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa kiinteistöjen vuokratuotoista, vakuutuskorvauksista sekä autoverojen palautuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

LIIKEVAIHTO (MILJOONAA EUROAA)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Kamux otti käyttöön 1.1.2018 IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin. Standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyn luottopäätöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka Kamux arvioi niistä saatavan.

Palkkiot vakuutusyhtiöiltä tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon.

Palkkiot rahoitusyhtiöiltä sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaolokauden, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä.

Kamux Plus -tuote jaksotetaan 12 kuukauden voimassaolokaudelle.

Myyntituotot kirjataan myydyin auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset sekä arvonalisävero.

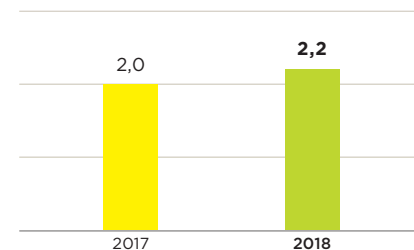
2.3 KORJAUSMENOT

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastyytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa auto-kauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät ole tiedossa myyntihetkellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

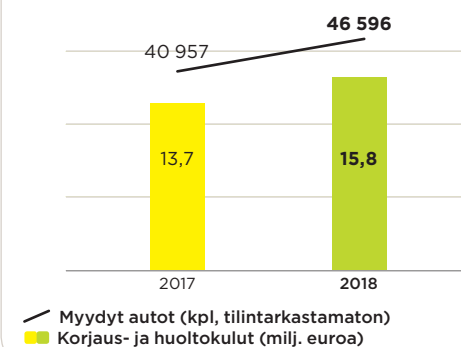
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillistä myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, joka tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

KORJAUSVASTUUVARAUS (MILJOONAA EUROAA)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2018 oli 2,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2017 lopussa se oli 2,0 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut ovat lisääntyneet myyntivolyymin kasvaessa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2018 yhteensä 15,8 miljoonaa euroa ja 13,7 miljoonaa euroa vuonna 2017. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään ”materiaalit ja palvelut”.

MYYDYT AUTOT & KORJAUS- JA HUOLTOKULUT



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Arvioitu korjausvastuumenon kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuumenojen arvioidun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuumenot eivät välttämättä toteudu arvioidun määräisinä. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioidujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

2.4 KULUT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	480,0	409,1
Varastojen muutos	-16,2	-7,4
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	463,8	401,7
Henkilöstökulut		
Palkat	21,8	17,6
Eläkekulut	3,0	2,4
Osakepohjainen kannustinjärjestely	0,1	-
Muut henkilöstökulut	1,9	1,6
Yhteensä	26,8	21,7
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokratulot	7,7	6,3
Markkinointi ja mainonta	2,4	2,6
IT kulut	1,4	0,9
Muut hallinnolliset kulut	6,4	5,0
Yhteensä	17,9	14,8
Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin ylläolevassa taulukossa)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,1
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,4	0,5
Yhteensä	0,6	0,6
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	0,6	0,5
Aineelliset hyödykkeet	0,6	0,6
Yhteensä	1,2	1,1

MATERIAALIT JA PALVELUT

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käy-
tyistä autoista vaihdossa osana vaihtautokauppaa.
Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishen-
kilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoit-
usyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojilta ja
muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käy-
tettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot se-
kä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät auto-
jen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää
korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston
muutoksen.

HENKILÖSTÖKULUT

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisik-
si muutettuna oli 472 henkilöä tilikaudella 2018 ja 418
henkilöä tilikaudella 2017. Henkilöstön palkkaus pe-
rustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan
palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu
henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen.
Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, pu-
helinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupoh-
jaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mu-
kainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja
eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen keston
ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68
vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksu-
pohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsissa eläkeikä
on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut
maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille ti-
likaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa jär-
jestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,1 miljoonaa euroa
osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudel-
le 2018 jaksotettua kulua. Muut henkilöstökulut sisäl-
tävät 0,1 miljoonaa euroa Yhtiön Nasdaq Helsinki Oy:n

pörssilistalle listautumisen yhteydessä osakeperustei-
sena maksuna kirjattua henkilöstöannin ja yleisöannin
hintaeroa vuonna 2017.

>> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista
ja palkitsemisesta.

VOUKRAKULUT

Vuokratkulut koostuvat toimipisteiden vuokrista sekä
toimitiloihin liittyvistä muista kuluista, kuten lämmit-
tys-, siivous- ja sähkökulut. Kamuxin kaikki vuokraso-
pimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi, ja
vuokratkulut jaksotetaan tasaisesti sopimusajalle. So-
pimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1-10
vuoden määräaikaista sopimuksia.

>> Liitetiedossa 4.3 on lisätietoja vuokratvelvoit-
teista.

2.5 TULOVEROT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	4,7	3,8
Aikaisempien tilikausien verot	0,1	-0,0
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	-0,1	-0,0
Yhteensä	4,7	3,8
Tuloverojen täsmäytys		
Tilikauden tulos ennen veroja	19,4	15,5
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	3,9	3,1
Vähennyskeltottomat kulut	0,3	0,0
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,3	-0,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	0,8	0,9
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	-0,0	-0,0
Aikaisempien tilikausien verot	0,1	-
Muut erät	0,0	-
Verot tuloslaskelmassa	4,7	3,8

*Verokanta oli 20 % vuosina 2018 ja 2017.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon pe-
rustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tu-
loon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikaut-
ta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on
käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden
verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu
voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja
kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon pe-
rustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen vero-
tuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista
eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään
asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa
tuloa vastaan.

2.6 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	14,6	11,7
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 987	38 937
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,37	0,30
Rekisteröimättömän osakeannin vaikutus osakkeiden lukumäärään	9	5
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 996	38 941
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,37	0,30

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

VAIHTO-OMaisuUS
MYyntISAAMiset JA MUUT SAAMiset
OSTOVELAT JA MUUT VELAT

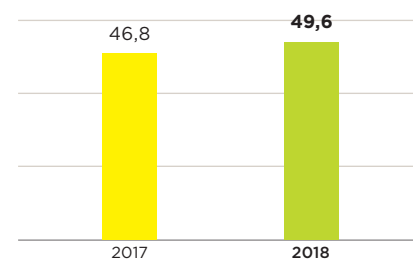
3.1 VAIHTO-OMAISUUS

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2018 oli 71,0 miljoonaa euroa ja vuoden 2017 lopussa se oli 55,2 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2018 yhteensä 0,1 miljoonaa euroa arvonalennuksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2017 arvomuutoksia tehtiin -0,1 miljoonaa euroa. Arvonalennukset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä ”materiaalit ja palvelut”.

VARASTON KIERTOAIKA



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti: Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden ”materiaalit ja palvelut” kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintamenu määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintamenu, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

3.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Myyntisaamiset	10,3	9,6
Siirtosaamiset	2,5	2,3
Muut saamiset	0,9	1,0
Yhteensä	13,7	12,9
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	1,9	1,8
Muut	0,6	0,6
Yhteensä	2,5	2,3

MYYNTISAAMISET JA LUOTTORISKI

Myyntisaamiset ovat pääasiassa saamia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottihakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja

maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2018 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä. Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2018 olivat 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 arvonalentumistappiot olivat 0,2 miljoonaa euroa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

1.1.2018 Kamux alkoi soveltaa IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia. Sen mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

3.3 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Ostovelat*	7,8	8,5
Siirtovelat	6,5	4,8
Muut velat	6,4	2,3
Yhteensä	20,7	15,6
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	3,8	2,9
Korkojaksotukset	0,0	0,0
Muut siirtovelat **	2,8	1,9
Yhteensä	6,5	4,8

* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 0,7 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 1,0 miljoonaa euroa 31.12.2017. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

** Muut siirtovelat koostuvat pääosin Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2018 ja 31.12.2017.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

4

NETTOVELKA JA EHDOLLISET ERÄT

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA RAHOITUSKULUT VUOKRAVELVOITTEET JA SITOUMUKSET

4.1 PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia

osakkeita. Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen ”lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat”) vähennetään rahavarat.

NETTOVELKA

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä.

LAINAT JA NETTOVELKA

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Pitkäaikaiset lainat		
Pankkilainat	19,4	22,4
Pitkäaikaiset lainat yhteensä	19,4	22,4
Lyhytaikaiset lainat		
Pankkilainat	3,0	3,0
Tililimiitit	-	-
Lyhytaikaiset lainat yhteensä	3,0	3,0
Rahoitusvelat yhteensä	22,4	25,4
Vähennetään rahavarat	-12,8	-18,1
Nettovelka	9,6	7,3

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuolettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

LAINAT JA JOHDANNAISET

Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2018 22,4 miljoonan euron viiden vuoden määräaikaishainasta jota lyhennetään 1,5 miljoonaa euroa puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Nämä lainat erääntyvät 31.3.2021.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvomuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat korkoriskin suojauksissa käytettävistä korovaihtosopimuksista ja valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonempi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määrittämisessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoinna olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2018 29,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2017 7,2 miljoonaa euroa.

NETTOVELKAAN LIITTYVÄT RISKIT

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2018 rahavaroja yhteensä 12,8 miljoonaa euroa ja 31.12.2017 yhteensä 18,1 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2018 käytettävissä maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä,

joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 20,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2017 20,0 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 miljoonan euron lainasopimus Nordea Bank AB (publ), Suomen sivuliikkeen kanssa. Lainasopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaishainan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen valmiusluoton. Valmiusluotosta 10,0 miljoonaa euroa on käytettävissä monivaluuttaisena luottolimiittinä. 30 milj. euron määräaikaishainaa lyhennetään 1,5 milj. eurolla puolivuositain. Valmiusluoton lisäksi Kamuxilla on 0,4 milj. euron arvoinen vuokratkausiimiitti.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussovimuksen mukaisia kovenantteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riippuu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2018. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkoja suojaavia ehtoja.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk-1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
31.12.2018							
Lainat	1,6	1,7	3,3	16,6		-	-
Ostovelat	7,8	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-0,1	-0,5	-	-	-	-	-
31.12.2017							
Lainat	1,6	1,7	3,3	3,3	16,6	-	-
Ostovelat	8,5	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-0,1	-0,0	-	-	-	-	-

Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen efektiiviset korkokannat olivat vuoden 2018 lopussa 1,4 %–1,5 % ja vuoden 2017 lopussa 1,4 %–1,5 %.

Herkkyysanalyysin perusteella jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu tilikauden 2018 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,2 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2017 0,2 miljoonaa euroa pienempi. Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat sekä koronvaihtosopimukset.

Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloista Ruotsin tytäryhtiöiltä. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiösijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuuttariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat Ruotsin kruunun määräiset sisäiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 8,7 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 9,6 miljoonaa euroa 31.12.2017. Herkkyysanalyysin perusteella jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2018 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,9 miljoonaa euroa ja 0,7 miljoonaa euroa vuonna 2017 suurempi tai pienempi.

Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia veloitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituiissa maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

>> Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

4.2 RAHOITUSKULUT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Korkokulut	0,6	0,5
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-0,6	0,0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-0,4	0,1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	0,1	0,1
Yhteensä	-0,4	0,8

TILINPÄÄTÖKSEN

LAATIMISPERIAATTEET

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luotolimiittien koroista, koronvaihtosopimusten ja valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista sekä rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käytäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruisiksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

4.3 VUOKRAVELVOITTEET JA MUUT SITOUKSET

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

EI-PURETTAVISSA OLEVIENTEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	9,4	7,2
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	20,8	14,4
Yli viiden vuoden kuluttua	2,6	0,6
Yhteensä	32,8	22,2

VELAT JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU VAKUUKSIA JA KIINNITYKSIÄ

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Lainat	22,4	25,4
lainoista annetut vakuudet	104,0	104,0

MUUT SITOUKSET

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,4	0,4

Vuokravelvoitteet koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasta. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu toimipisteissä. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määräaikaista sopimuksia, ja koska niihin ei liity omistuksen siirtymistä eikä edullisia osto-optioita, kaikki toimipisteiden vuokrasopimukset luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Sopimukseen sisältyy yleensä mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Koska sopimusten katsotaan olevan muita vuokrasopimuksia, vuokrat merkitään tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen mukaisena vuokra-aikana.

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 104,0 miljoonaa

euroa 31.12.2017. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

PURKUVELVOITE

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaista sopimuksella, jota voidaan jatkaa. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän velvoitteeseen liittyen Kamuxilla on 31.12.2018 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

5

MUUT LIITETIEDOT

KONSERNIRAKENNE JA
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN
AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET
LÄHIPIIRILIIKETOIMET
OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT
LASKENNALLISET VEROT
TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT
UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

5.1 KONSERNIRAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yrittystä koskevaa

valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2018 ja 31.12.2017 olivat seuraavat:

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Pääasiallinen toiminta
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
Tytäryritykset			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johdettavat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan

pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurssiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttakurssivoitot ja tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

5.2 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIKEARVO

Taseen liikearvo syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Liikearvon määrä 31.12.2018 ja 31.12.2017 oli 13,6 miljoonaa euroa. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuositteittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 9,0 % (vuonna 2017: 9,0 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävä eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia

herkkyysanalyyskejä, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikausien 2018 ja 2017 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyysanalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin eri IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia. Kamux on investoinut keskitettyyn CRM järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Microsoft Ax on yrityksen resurssisuunnittelun (ERP) järjestelmä, joka yhdistää toisiinsa Kamuxin varastonhallinnan ja kirjanpidon. Vuonna 2018 Kamux investoi muun muassa Baswaren InvoiceReady järjestelmään, jonka käyttöönotto tapahtui vuoden 2018 lopussa. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista ja lisenssimaksuista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE - LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien

yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut - liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3 vuotta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomi-tasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyksianalyysillä kohdassa ”Liikearvo” kuvatulla tavalla.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet koostuvat toimistokalusteista ja koneista ja aktivoituista toimipisteiden perusparan-
nusmenoista, joita poistetaan tasapoistoina arvioidun 3—5 vuoden taloudellisen pitoajan aikana. Aineelliset hyödykkeet sisältävät myös vuonna 2016 hankitun Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksen.

5.3 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernissa käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa Intera Fund II Ky, joka omisti 29 % Yhtiön ulkona olevista osakkeista 31.12.2018 ja 29 % 31.12.2017.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset sekä huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävän omistajan Intera Fund II Ky:n

omistamaan yritysryhmään kuuluvat yritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2018	2017
Käytettyjen autojen myynti	0,1	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,1	-0,1
Vuokratulot	-0,5	-0,5
Konsultointikulut	-0,1	-0,3

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikkakunnalla määräaikaisten 5—10 vuoden vuokrasopimuksin. Näiden sopimusten mukaiset konsernin tulevat vuokratulot olivat 2,3 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 2,6 miljoonaa euroa 31.12.2017.

Yhtiön konsultointikulut koostuivat vuonna 2018 Matti Virtasen määräysvallassa olevalle Virtanen Consulting GmbH:lle maksetuista konsultointipalkkioista, jotka liittyivät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen. Vuonna 2017 konsulttipalkkiot sisälsivät myös David Nuutisen määräysvallassa olevalle DN Advisory Oy:lle maksetut bonus- ja konsultointipalkkiot, jotka liittyivät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen sekä Virtanen Consulting GmbH:lle maksetut konsultointipalkkiot, jotka liittyivät konsernin pörssilistautumiseen ja maantieteelliseen laajentumiseen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

JOHDON OMISTUKSET

Yhtiö on toteuttanut tietyille Konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnatun yhteissijoitusjärjestelyn. Yhteissijoitusjärjestelyä on toteutettu vuosina 2011—2017 Yhtiön palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden kanssa. Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakkaita, jotka ovat

olleet osakkeenomistajia jo ennen joulukuussa 2011 tehtyä omistusjärjestelyä ja osakkaita, jotka ovat yhtiön palvelukseen tulleita avainhenkilöitä vuoden 2011 järjestelyn jälkeen. Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen mutta ennen Yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017, ovat IFRS 2 -standardin soveltamisalan piirissä.

Sopimusten mukaan järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Yhtiön liikkeeseen laskemiin osakkeisiin. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset toteutettiin samalla arvonomistajien periaatteella ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin määräysvaltaa käyttävän omistajan tekemät sijoitukset.

Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakeperusteisen maksun, mutta myöntämispäivän mukainen arvonomistajien määräys osoittaa, ettei tehtyihin sijoituksiin ja työntekijöiden saamiin tuottoihin liity lisäetua määräysvaltaiseen omistajaan verrattuna. Koska Yhtiöllä ei ole sopimukseen perustuvaa velvollisuutta lunastaa sijoituksesta luopuvien henkilöiden osuuksia käteisvaroilla, eikä yhtiö ole ennen vuotta 2016 käyttänyt oikeuttaan lunastaa avainhenkilön osakkeita työsuhteen päättyessä, järjestely on luokiteltu IFRS:n mukaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Koska osakeperusteisen maksun myöntämispäivän mukainen käypä arvo on nolla, konsernitilinpäätökseen ei kirjata kuluja tästä järjestelystä.

Johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin Yhtiön osakkeita 0,7 miljoonalla eurolla tilikaudella 2017. Suunnattujen osakeantien lisäksi johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenensä merkitsivät Yhti-

ön osakkeita yhteensä 0,2 miljoonalla eurolla yleisö- ja henkilöstöanneissa Kamuxin listautumisen yhteydessä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistususuudet 31.12.2018 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

	Omistususuus
Hallituksen jäsenet	0,5 %
Toimitusjohtaja	14,5 %
Muu johto	1,1 %

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla vuonna 2018 korkeintaan 40 % toimitusjohtajan ja 40 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Joulukuussa 2017 Yhtiön Hallitus hyväksyi osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille sekä järjestelmän ehdot vuodelle 2018. Järjestelmän mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen

tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoon 2018 sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen toukokuun 2019 loppuun mennessä.

Järjestelyn keskeiset ehdot kuvattiin ja tiedotettiin pörssitiedotteella 13.12.2017. Järjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä. Järjestelyn ensimmäinen ansaintajakso oli kalenterivuosi 2018, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkion käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti. Tilikaudella 2018 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,1 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä jaksetettua kulua.

	1.1.-31.12.	
tuhatta euroa	2018	2017
Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuunottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	940	768
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	235	191
Osakeperusteiset etuudet	161	-
Yhteensä	1 336	959
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Palkat, palkkiot ja etuudet	239	232
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	60	58
Osakeperusteiset etuudet	41	-
Yhteensä	340	290

	1.1.-31.12.	
tuhatta euroa	2018	2017
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Matti Virtanen*	144	198
Reija Laaksonen (10.3.2017 alkaen)	22	15
David Nuutinen**	20	107
Jokke Paananen	20	13
Harri Sivula (12.5.2017 alkaen)	22	13
Vesa Uotila	22	13
Inka Mero (12.4.2017 asti)	-	4
Yhteensä	250	365
Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensatiot yhteensä		
	1 926	1 614

* Matti Virtasen palkkiot sisältävät 108 tuhatta euroa (166 tuhatta euroa vuonna 2017) Virtanen Consulting GmbH:n konsultointipalkkioita.

** David Nuutisen palkkiot sisältävät 90 tuhatta euroa vertailukaudella vuonna 2017 DN Advisory Oy:n konsultointi- ja tulospalkkioita.

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tietyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - JOHDON OSAKEOMISTUS

Konserni arvioi, sisältääkö johdon osakeomistus palkitsemisjärjestelyn. Harkintaa vaaditaan, kun on kyse järjestelyn luokittelusta (käteisvaroina tai omana pääomana maksettava tai järjestely, jossa on vaihtoehtoja) sekä sen arvostamisesta. Arvostamista varten on arvioitava järjestelyyn kuuluvien etujen myöntämispäivän käyvät arvot.

5.4 OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä yhteensä	Omat osakkeet* milj. euroa
1.1.2017	37 017	1 320	38 337	-8,2
Osakeanti	52	-	52	-
Osakeanti	39	-	39	-
Osakeanti	26	-	26	-
Listautumisanti	2 853	-	2 853	-
31.12.2017	39 987	1 320	41 307	-8,2
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-1 320	-1 320	8,2
31.12.2018	39 987	-	39 987	-

* Omien osakkeiden hankinnoissa maksetuista määristä oli kirjattu yhteensä 0,1 miljoonaa euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennykseksi ja 8,1 miljoonaa euroa kertyneiden voittovarojen vähennykseksi.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitus sopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2018 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 6,4 miljoonaa euroa (0,16 per osake). Yhtiö maksoi osinkoa 4,8 miljoonaa euroa (0,12 per osake) keväällä 2018.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTOSSA ON TAPAHTUNUT SEURAAVAT MUUTOKSET:

Omien osakkeiden mitätöinti vuonna 2018

Vuoden 2018 alussa Kamuxilla oli hallussaan omia osakkeita 1 319 862 kappaletta, jotka vastasivat 3 % kaikista osakkeista. Kamux mitätöi tilikauden aikana 1 319 862 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita, ja osakkeiden mitätöinti rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2018. Mitätöinnin jälkeen yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Listautumisanti vuonna 2017

Yhtiön osakemäärä kasvoi toukokuussa 2017 listautumisannin seurauksena. Listautumisannissa Yhtiö laski liikkeeseen 2 852 853 uutta osaketta ja ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä nousi 39 987 294 osakkeeseen. Yhtiö keräsi annilla 20,5 miljoonan euron bruttovarat, jotka kirjattiin Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suunnatut osakeannit 2017

Yhtiö laski liikkeelle suunnatussa annissa uusia yhtiön osakkeita tiettyille uusille osakkeenomistajille helmikuussa 2017 ja huhtikuussa 2017. Näiden osakeantien seurauksena Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 0,7 miljoonalla eurolla vuonna 2017.

5.5 LASKENNALLISET VEROT

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	31.12.
2018			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset ja siirtovelat	0,3	0,0	0,4
Poistot ja vaihto-omaisuus	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,3	0,1	0,4
Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	0,0
Yhteensä	0,0	-0,0	0,0
Yhteensä, netto	0,3	0,1	0,4

2017			
Laskennalliset verosaamiset			
Varaukset ja siirtovelat	0,3	0,0	0,3
Johdannaisinstrumentit	0,0	-0,0	-
Poistot	-	0,0	0,0
Yhteensä	0,3	0,0	0,3

Laskennalliset verovelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	0,0
Yhteensä	0,0	-0,0	0,0
Yhteensä, netto	0,3	0,0	0,3

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 4,8 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 4,9 miljoonaa euroa 31.12.2017, sekä Saksassa 5,6 miljoonaa euroa 31.12.2018 ja 3,2 miljoonaa euroa 31.12.2017, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Ruotsin ja Saksan toimintojen alkuvaiheen tappiollisuudesta. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE – LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitiilin päätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero

todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosaimisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verosaimiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaimiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaimiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

5.6 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

7.1.2019 Kamux Oyj:n talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Tapio Arimo ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Arimo jatkaa nykyisessä tehtävässään 12.4.2019 saakka.

23.1.2019 Kamux Oyj:n Hallitus hyväksyi konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2019.

Tammikuussa 2019 Kamux avasi myymälän Oulun Limingantullissa. Helmikuussa 2019 Kamux avasi myymälät Kajaanissa ja Karlskronassa. Tammikuussa 2019 Kamux julkisti avaavansa Suomen 47. myymälän Nurmijärven Klaukkalaan maaliskuussa 2019 ja Saksan viidennen liikkeen Hampurin alueelle Tostedtiin kesällä 2019.

5.7 UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

1.1.2018 KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konsernitiilin päätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2017, lukuun ottamatta seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, joita konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut standardin muutos

Muutos käsittelee osakeperusteisesti maksettavia liiketoimia, joissa on nettoselvitysominaisuus verojen ennakonpidätykseen liittyen. Kun työnantaja on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteiseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään omana pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääräistä suorittamista koskevaa ominaisuutta. Kamux alkoi soveltaa muutettua standardia 1.1.2018 alkaen, ja käsittelee IFRS 2:n soveltamispiiriin kuuluvat järjestelyt muutetun standardin mukaisesti käyttöönottohetkestä alkaen. Konsernilla ei ollut nettoselvitysominaisuuden sisältäviä osakeperusteisia järjestelyjä aiemmilla kausilla, joten muutoksella ei ollut vaikutusta käyttöönottohetken kertyneisiin voittovaroihin.

Vuoden 2018 osakepohjainen kannustinjärjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä ja siitä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyn ansaintajakso oli kalenterivuosi 2018, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkion käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit korvasi IAS 39 -standardin ja se toi muutoksia rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen, niiden arvonalentumisen määrittämiseen sekä suojauslaskennan periaatteisiin.

Kamux otti standardin käyttöön 1.1.2018 alkaen käyttäen standardin sallimia käytännön apukeinoja, minkä mukaisesti soveltamisen aloittamisesta aiheutuneet kumulatiiviset vaikutukset kirjataan kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 ja vertailutietoja ei oikaista.

Rahoitusvaroina olevat velkakirjasijoitukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, mutta vain silloin kun

liiketoimintamallin tavoitteena on pitää nämä sijoitukset ja kerätä kaikki sopimukseen perustuvat rahavirrat ja kun instrumentin sopimukseen perustuvat rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksusta. Kaikki muut rahoitusvarana olevat velkakirjasijoitukset ja osakesijoitukset, sekä strukturoidut sijoitustuotteet, kirjataan käypään arvoon.

Kaikki rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Poikkeuksena ovat käyvän arvon muutokset osakesijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa: ne voidaan kirjata joko tuloslaskelmaan tai oman pääoman rahastoihin (jolloin niitä ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi). Lisäksi jotkut rahoitusvaroihin kuuluvat velkakirjasijoitukset voidaan arvostaa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta yrityksen liiketoimintamallista riippuen.

Standardin käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta rahoitusvarojen luokitteluun koska yhtiöllä ei tällä hetkellä ole rahoitusarvopaperisijoituksia.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen on määritettävä odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltamaa standardin sallimaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Uuden luottotappioiden kirjausmallin soveltamisella ei ollut vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 historiallisesti vähäisten myynti- ja muista saamisista aiheutuneiden luottotappioiden määrän vuoksi.

Uudet suojauslaskentasäännöt tuovat suojauslaskennan lähemmäs yleisiä riskienhallinnan käytäntöjä. Suojauslaskennan muutokset eivät lisänneet konsernissa suojauslaskennan soveltamista, mutta yleisesti ottaen suojauslaskennan soveltaminen on jatkossa helpompaa mm. siksi että vain prospektiivinen tehokkuustestaus vaaditaan ja riskikomponentti voidaan määrittää suojattavaksi eräksi.

Uusi standardi sisälsi myös aiempaa laajemmat liitetietovaatimukset, minkä seurauksena liitetietojen esittämiseen tuli muutoksia.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista tulouttamisstandardi korvasi tavaroiden ja palvelujen myyntiä koskeneen IAS 18:n ja pitkäaikaishankkeita koskeneen IAS 11:n. Standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten

perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Kamux otti standardin käyttöön 1.1.2018 alkaen mukautettua takautuvaa menetelmää käyttäen, minkä mukaisesti soveltamisen aloittamisesta aiheutuneet kumulatiiviset vaikutukset kirjataan kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 ja vertailutietoja ei oikaista. Standardin käyttöönotolla ei ollut vaikutusta kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 mutta se lisäsi esitettävien liitetietojen määrää.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15 mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

Käytettyjen autojen myynnissä asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen auton luovutushetkellä eikä määräysvallan siirtymishetken osalta standardin käyttöönotolla ollut olennaista vaikutusta.

Lakisääteisen virhevastuun laajennuksen antavan Kamux Plus -tuotteen osalta standardin käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta.

Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina niin vanhan kuin uudenkin standardin alla. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutustuotteiden välittämistä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämisestä. Standardin käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta rahoitustuotteiden välittämistä saatavien muuttuvien vastikkeiden osalta.

Standardin käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen myyntituottojen kirjaamisajankohdan tai määrän osalta. Standardin käyttöönotto kuitenkin lisäsi esitettävien liitetietojen määrää.

MYÖHEMILLÄ TILIKAUSILLA KÄYTTÖÖN OTETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu ja jotka ovat Euroopan unionin hyväksymiä. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä.

IFRS 16 Vuokrasopimukset ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin

IFRS 16 Vuokrasopimukset vaikuttaa ensisijaisesti vuokralleottajien kirjanpitoon ja Kamux tulee kirjaamaan lähes kaikki vuokrasopimukset jatkossa taseeseen. Standardi ei enää erottele operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingsopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja rahoitusvelka

tulevista vuokravelvoitteista. Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset tämän käsittelyn ulkopuolelle.

Nykyisin tulevat vuokramaksut ei-purettavissa olevista operatiivisista vuokrasopimuksista esitetään liitetiedoissa vuokravastuina nimellisarvoonsa. 31.12.2018 nämä vuokravastuut olivat Kamuxilla 32,8 miljoonaa euroa (ks. liitetieto 4.3).

IFRS 16 käyttöönottoprojektissa Kamux on tehnyt tarvittavat muutokset laskentaprosesseihin ja kontroleihin ja implementoinut vuokrasopimusten hallinnointi- ja laskentajärjestelmän, joka otettiin käyttöön vuoden 2019 alussa. Kamux on vuokrannut käyttöönsä lukuisia toimipisteitä ja toimistotiloja kolmansilta osapuolilta sekä vuotta pidemmäksi ajaksi, että irtisanottavissa olevilla sopimuksilla, minkä seurauksena standardilla on merkittävä vaikutus Kamuxin konsernitilinpäätökseen.

Kamux on laatinut alustavan arvion IFRS 16 -standardin yhteisvaikutuksesta konsernitilinpäätökseen. Kamuxin alustavan arvion mukaan taseeseen kirjattavien vuokratujen omaisuuserien ja niitä vastaavan vuokravelan määrä kasvattaa käyttöönottohetkellä konsernin taseen loppusummaa 33 % ja 38,3 milj. euroa. Käyttöönottohetkellä ei aiheudu vaikutusta omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Vuoden 2019 aikana taseeseen perustuvat tunnusluvut tulevat muuttumaan. Käyttöönotto tulee vaikuttamaan vuoden 2019 aikana myös Kamuxin tuloslaskelmaan, koska uudella menetelmällä vuokrasopimuksesta aiheutuva kokonaiskulu on tyypillisesti korkeampi vuokrasopimuksen alkuvuosina ja matalampi myöhempinä vuosina. Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattava vuokratulu korvautuu jatkossa korkokululla ja poistoilla, joten useat keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökate ja liikevoitto tulevat muuttumaan. Tällä hetkellä Kamux arvioi, että IFRS 16:n käyttöönotolla ei tule olemaan merkittävää vaikutusta vuoden 2019 liikevoittoon.

Liiketoiminnan rahavirta tulee kasvamaan nykyisestä, sillä vuokramaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

IFRS 16:n käyttöönoton yhteydessä johto on käyttänyt harkintaa vuokrasopimusten vuokra-aikojen ja diskonttaus-korkojen määrittämisessä.

Standardi tulee voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Kamux ottaa IFRS 16:n käyttöön standardin voimaantulohetkellä soveltaen mukautettua takautuvaa menetelmää. Aikaisempien kausien vertailutietoja ei oikaista.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
LIKEVAIHTO	3,3	3,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	-
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1,5	-1,1
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,3	-0,2
Muut henkilösivukulut	-0,0	-0,0
Henkilöstökulut yhteensä	-1,8	-1,3
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-0,0	-0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-2,5	-4,4
Kulut yhteensä	-4,3	-5,7
LIKETAPPIO	-0,9	-2,7
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,9	2,4
Muilta	1,7	1,0
Yhteensä	4,6	3,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-2,2	-1,6
Yhteensä	-2,2	-1,6
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	2,4	1,7
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1,5	-0,9
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	16,5	14,5
Tilinpäätössiirrot yhteensä	16,5	14,5
Tuloverot	-3,6	-2,7
TILIKAUDEN VOITTO	14,4	10,9

EMOYHTIÖN TASE

milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,1
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	32,8	29,2
Yhteensä	32,8	29,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	36,2	33,9
Yhteensä	36,2	33,9
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,1	-
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	29,8	33,2
Muut saamiset	0,2	0,1
Siirtosaamiset	0,0	0,1
Yhteensä	30,2	33,4
Rahat ja pankkisaamiset	12,7	17,4
VASTAAVAA YHTEENSÄ	111,9	114,1

milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,3	25,2
Edellisten tilikausien voitto/tappio	29,3	23,3
Tilikauden voitto	14,4	10,9
Yhteensä	69,1	59,5
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	19,5	22,5
Velat saman konsernin yrityksille	4,5	4,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3,0	3,0
Velat saman konsernin yrityksille	13,9	23,6
Koroton		
Ostovelat	0,7	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	0,4	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,0
Siirtovelat	0,6	0,3
Yhteensä	42,8	54,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	111,9	114,1

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Tilikauden voitto	14,4	10,9
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,4	-1,7
Saadut konserniavustukset	-16,5	-14,5
Poistot	0,0	0,0
Tuloverot	3,6	2,7
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,2	0,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1,0	-0,7
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,4	-0,6
Saadut korot	4,1	0,0
Maksetut tuloverot	-3,4	-6,1
Liiketoiminnan rahavirta (A)	0,1	-10,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-0,0	-0,0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-3,5	-3,0
Investointien rahavirta (B)	-3,5	-3,1
Pankkilainojen takaisinmaksut	-3,0	-6,3
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	-8,2	17,9
Maksetut osingot	-4,8	-2,2
Osakkeiden liikkeeseenlasku	-	21,1
Saadut konserniavustukset	14,5	-
Rahoituksen rahavirta (C)	-1,5	30,5
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-4,9	17,4
Rahavarat tilikauden alussa	17,4	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	12,7	17,4

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

PERUSTIEDOT

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konserniti-linpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaat-teet siltä osin, kuin ne eroavat konserniti-linpäätöksen laadintaperiaatteista.

LIKEVAIHTO

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäisistä palve-luveloituksista.

SAAMISET JA VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäisistä liiketapahtumista.

Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liitty-vät korkotuotot ja -kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteel-la tilikaudelle.

LAINAT JA KORKOKULUT

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lai-noihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslas-kelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto		
Palvelut konserniyhtiöille	3,3	3,0
Yhteensä	3,3	3,0
Liikevaihto		
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	2,6	2,4
Muu Eurooppa	0,7	0,6
Yhteensä	3,3	3,0
Henkilöstön palkat ja palkkiot		
Henkilöstön palkat ja palkkiot	1,5	1,1
Eläkekulut	0,3	0,2
Muut henkilösivukulut	0,0	0,0
Yhteensä	1,8	1,3
Henkilöstön määrä	9	8
Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,1	0,3
Matkakulut	0,1	0,1
Markkinointikulut	0,0	0,4
Hallintopalvelut	2,0	3,4
Muut hallintokulut	0,1	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,1	0,1
Yhteensä	2,5	4,4
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkio	0,0	0,1
Muut palvelut	0,4	0,5
Yhteensä	0,4	0,6

milj. euroa	2018	2017
Tilinpäätössiirrot		
Saatu konserniavustus	16,5	14,5
Yhteensä	16,5	14,5
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat oikeudet		
alkusaldo 1.1.	0,0	0,0
poistot tilikauden aikana	0,0	0,0
loppusaldo 31.12.	0,0	0,0
Pitkävaikutteiset menot		
alkusaldo 1.1.	0,0	-
lisäykset tilikauden aikana	0,0	0,0
poistot tilikauden aikana	0,0	-
vähennykset tilikauden aikana	0,0	-
siirrot erien välillä	0,0	0,0
loppusaldo 31.12.	0,0	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
alkusaldo 1.1.	29,2	26,2
lisäykset tilikauden aikana	3,6	3,0
loppusaldo 31.12.	32,8	29,2
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	33,9	33,9
Pitkäaikaiset korkosaamiset	2,3	-
Yhteensä	36,2	33,9
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	28,1	28,2
Korkosaamiset	0,4	4,0
Myyntisaamiset	1,2	1,0
Yhteensä	29,8	33,2

milj. euroa	2018	2017
Osakkeet ja osuudet		
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %
Oman pääoman muutokset tilikauden aikana		
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25,2	4,1
Osakeanti	-	21,1
Omien osakkeiden mitätöinti	0,1	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,3	25,2
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	34,2	25,6
Osingonjako	-4,8	-2,2
Omien osakkeiden mitätöinti	-0,1	-
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	29,3	23,3
Tilikauden voitto/tappio	14,4	10,9
Oma pääoma yhteensä	69,1	59,5
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	29,3	23,3
Tilikauden voitto	14,4	10,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,3	25,2
Yhteensä	69,0	59,5

milj. euroa	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	3,0	3,0
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	19,5	22,5
Yhteensä	22,5	25,5
Muut velat		
Lyhytaikaiset muut velat	0,1	0,0
Yhteensä	0,1	0,0
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Pitkäaikaiset konsernilainavelat	4,5	4,7
Yhteensä	4,5	4,7
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	13,9	23,6
Siirtovelat	0,4	0,2
Yhteensä	14,4	23,9
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	0,4	0,2
Verot	0,1	0,0
Muut	0,1	0,1
Yhteensä	0,6	0,3
Johdannaissopimukset		
Koronvaihtosopimus, kohde-etuuden arvo	-	-
Koronvaihtosopimus, käypä arvo	-	-
Yhteensä	-	-
Arvostus käypään arvoon, tulosvaikutus	-	0,1

milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Pantit ja vakuudet		
Lainat	32,5	35,5
käytössä oleva määrä	22,5	25,5
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Eritysvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		
Kamux Auto GmbH:n koko osakekanta		
KMX Holding Ab:n koko osakekanta		
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta		
Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.		

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Hämeenlinnassa 1.3.2019

Matti Virtanen
Hallituksen puheenjohtaja

Reija Laaksonen
Hallituksen jäsen

David Nuutinen
Hallituksen jäsen

Jokke Paananen
Hallituksen jäsen

Harri Sivula
Hallituksen jäsen

Vesa Uotila
Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 1.3.2019

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

TILINTARKASTUKSEN KOHDE

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

RIIPPUMATTOMUUS

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 -kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 2.600.000, joka on laskettu yhdistelmänä tuloksesta ennen veroja sekä liikevaihdesta.
- Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmässä yksikössä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Automyynteihin liittyvän korjausvastuuvaramuksen oikeellisuus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaisia virheellisyksiä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohdella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun

TILINTARKASTUS- KERTOMUS

konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoi-

menpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyysien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	2,6 milj. €
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Keskiarvo 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: tulos ennen veroja 60 % ja liikevaihto 40 %.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Yhtiö on voimakkaassa kasvuvaiheessa ja yhtiön strategiassa on merkittävä painoarvo liikevaihdon kasvutavoitteilla. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon ja tuloksen ennen veroja yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettaviksi prosenttiosuuksiksi 1 % liikevaihdosta ja 5% tuloksesta ennen veroja, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TARKASTUKSEN LAAJUUDEN MÄÄRITTÄMINEN

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskien luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistu- neessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikois- ta erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huo- mioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaises- ta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen vir- heellisyysriski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Vaihto-omaisuuden arvostus Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätök- sen liitetiedoissa 3.1. Yhtiö arvostaa vaihto-omaisuuden (71 miljoonaa eu- roa) hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisoin- tiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kun- nostamisesta välittömästi johtuvat menot. Yhtiö käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kan- nalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvos- tukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.	Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttä- mistä prosesseista ja kontrolleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden ar- vostuksen oikeellisuuteen. Tilintarkastuksessamme arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta, sekä niiden asianmukaista soveltamista vaihto-omai- suuden arvostamiseen liittyen. Kävimme läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion vaihto-omaisuuden alaskirjaustarpeesta tilinpäätöshetkellä. Arvioimme varausten oikeelli- suutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymi- sen jälkeen toteutuneisiin kauppoihin sekä muihin tarkastuksessa iden- tifioituihin olosuhteisiin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen hankintame- noa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton ostohintaan sekä myyntitarkoitukseen kunnostami- sesta välittömästi johtuviin menoihin. Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettoreali- sointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen auto- jen osalta varastoarvoa auton myyntihintaan tilikauden 2019 puolella.
Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Automyynteihin liittyvän korjausvastuuvarauksen oikeellisuus Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätök- sen liitetiedoissa 2.3. Arvioitu korjausvastuumeno (2,2 miljoonaa euroa) kir- jataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarak- sena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu histo- rialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Korjausvastuuvarauksen oikeellisuus on tilintarkastuk- sen kannalta keskeinen seikka johtuen varauksen las- kentaan liittyvästä merkittävästä arvionvaraisuudesta.	Korjausvastuuvarauksen riittävyyden ja oikeellisuuden arvioimiseksi kä- vimme läpi johdon tekemän arvion tarkkuutta vertaamalla toteutuneita kustannuksia varaukseen. Täsmäytimme lisäksi kirjatun korjausvastuu- varauksen yhtiön seurantalaskelmaan. Lisäksi selvitimme yhtiön johdolta haastatteleamalla, onko olemassa sel- laisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin korjausvastuumenojen kehityssuunnasta. Kävimme myös läpi tammikuussa 2019 suoritettuja maksuja varmistuak- semme siitä, ettei alkuvuodesta ole syntynyt merkittäviä kuluja, joita ei olisi otettu huomioon varauksen laskennassa.
Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Tytäryhtiöosakkeiden arvostus Asiaa koskevia tietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kan- nalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostuk- seen liittyvästä arvionvaraisuudesta. Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2018 emo- yrityksen suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 32,8 miljoonaa euroa. Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana kon- sernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontat- tuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.	Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumis- testauksen ja testauksessa käytetyt menetelmät sekä oletukset se- kä arvioimme testauksessa käytettyjen oletusten asianmukaisuutta: Arvioimme rahavirtaennusteiden laatisemista käytettyä prosessia esi- merkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän- aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin ja testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia. Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysanalyysi rahavirtaennus- teeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkaste- lemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten toden- näköisyyttä. Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tili- kauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksem- me vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle. Selvitimme yhtiön johtoa haastatteleamalla, onko olemassa sellaisia ta- pahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryh- tiöiden tulontuottokyvystä ja osakkeiden arvosta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyysriskiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys

jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämistä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta

koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksemme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti neljä vuotta.

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 1.3.2019
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT



KAMUX OYJ
PAROLANTIE 66A
13130 HÄMEENLINNA
WWW.KAMUX.COM