

Innofactor Oyj:n pörssitiedote 24.2.2015 klo 8.30

## Innofactor Oyj:n tilinpäätöstiedote 2014 (IFRS)

### Yhteenveto

|   | kk 10–12<br>/2014 | kk 10–12<br>/2013 | Muutos  | kk 1–12<br>/2014 | kk 1–12<br>/2013 | Muutos  |
|---|-------------------|-------------------|---------|------------------|------------------|---------|
| Liikevaihto tuhatta euroa   | 12 516            | 11 090            | +12,9 % | 44 119           | 32 685           | +35,0 % |
| Liikevaihdon kasvu  | +12,9 %           | +76,1 %           |         | +35,0 %          | +73,7 %          |         |
| Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa* | 1 794             | 1 321             | +35,8 % | 4 107            | 3 284            | +25,1 % |
| prosenttia liikevaihdosta*  | 14,3 %            | 11,9 %            |         | 9,3 %            | 10,0 %           |         |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*   | 1 449             | 986               | +47,0 % | 2 720            | 2 255            | +20,6 % |
| prosenttia liikevaihdosta*  | 11,6 %            | 8,9 %             |         | 6,2 %            | 6,9 %            |         |
| Tulos ennen veroja tuhatta euroa**  | 1 214             | 1 025             | +18,4 % | 2 259            | 1 863            | +21,3 % |
| prosenttia liikevaihdosta**   | 9,7 %             | 9,2 %             |         | 5,1 %            | 5,7 %            |         |
| Tulos tuhatta euroa**   | 970               | 776               | +25,0 % | 1 807            | 1 407            | +28,4 % |
| prosenttia liikevaihdosta**   | 7,8 %             | 7,0 %             |         | 4,1 %            | 4,3 %            |         |
| Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)   | 42,4 %            | 55,9 %            |         | 42,4 %           | 55,9 %           |         |
| Omavaraisuusaste  | 49,0 %            | 43,1 %            |         | 49,0 %           | 43,1 %           |         |
| Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana                                       | 415               | 392               | +5,9 %  | 421              | 307              | +37,1 % |
| Tulos per osake (euroa)   | 0,0302            | 0,0216            | +39,7 % | 0,0563           | 0,0432           | +30,4 % |

\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 182 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa. Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 164 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 364 tuhatta euroa.

\*\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa sekä Enabling yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoituskuluvaraus 400 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa sekä yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoitustuotto 216 tuhatta euroa, yhteensä noin 351 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kuluja noin 662 tuhatta euroa (joista yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoituskulu 480 tuhatta euroa) sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja

kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 939 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa sekä lisäksi yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoitustuotto 758 tuhatta euroa, yhteensä noin 916 tuhatta euroa. Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 370 tuhatta euroa (joista lainojen järjestelyyn liittyviä kustannuksia 206 tuhatta euroa) sekä integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 570 tuhatta euroa.

Innofactorin vuoden 2015 liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2014, jolloin liikevaihto oli 44,1 miljoonaa euroa ja käyttökate 4,1 miljoonaa euroa.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut ovat tilintarkastettuja.

## Raportointi

Innofactor harjoittaa toimintaansa yhdellä segmentillä tarjoten ohjelmistoja ja järjestelmiä sekä niihin liittyviä palveluja.

### Toimitusjohtaja Sami Ension katsaus

Vuoden 2014 viimeisellä vuosineljänneksellä Innofactor jatkoi strategiansa mukaista kannattavaa kasvua. Liikevaihdon kasvu oli 12,9 prosenttia (liikevaihto 12,5 miljoonaa euroa) ja käyttökate (EBITDA) oli 1,8 miljoonaa euroa (14,3 prosenttia liikevaihdosta).

Koko vuoden 2014 osalta liikevaihdon kasvu oli 35,0 prosenttia ja käyttökate (EBITDA) 9,3 prosenttia liikevaihdosta.

Innofactorin toisen ja kolmannen neljänneksen aikana toteutetut toimintojen tehostamiseen liittyvät toimenpiteet vaikuttivat positiivisesti vuoden viimeiseen neljännekseen. Toimenpiteet sisälsivät muunmuassa myynnin tehostamista, laskutusasteen parantamista, kustannusten karsimista sekä henkilöstökulujen vähentämistä YT-neuvottelujen ja Pietarin toimiston sulkemisen kautta. Toimenpiteillä suoraviivaistettiin liiketoimintaprosesseja ja organisaatiota.

Innofactorin tilauskanta kehittyi suotuisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Innofactor tilauskanta kasvattivat muun muassa Enfo Zender Oy:n Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen perustuvan taloushallinnon palvelualueen toimittaminen, jonka ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa, sekä Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymän HUS:n pilvipalveluiden toimittaminen noin 0,6 miljoonaa euroa.

Näemme Innofactorilla olevan hyvät edellytykset edelleen kasvattaa kannattavasti liiketoimintaansa vuonna 2015.

Innofactor etsii edelleen aktiivisesti mahdollisia uusia strategisia kumppanuuksia Pohjoismaista. Konsernin tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisesti että yritysjärjestelyjen kautta.

## Markkinanäkymät ja toimintaympäristö

Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia voimia ovat ohjelmistojen siirtyminen pilveen, sosiaalisen median merkityksen kasvu, mobiililaitteet ja esineiden Internet, tiedon analytiikka ja koneoppiminen, sekä tietoturva ja tietosuojat. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaiden ostokäyttäytymisessä on havaittavissa selkeää muutosta. Asiakkaat odottavat IT-toimittajalta entistä enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaat toivovat toimittajilta entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä muutoksia, sekä toivovat voivansa ostaa isojen kertaprojektien sijaan enenevässä määrin jatkuvia palveluita.

Innofactor arvioi, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Suomessa vuonna 2015 on 0–1 % ja muissa Pohjoismaissa 1–3 %. Arvio perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä Innofactorin markkinanäkemyksiin.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset. Nämä yhtiöt tyypillisesti tarjoavat laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto. Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaiden tasolla johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tyypillisesti tarjoavat yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on tyypillisesti vain yksi vaihtoehto. Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat yritykset. Tällaiset pienet tai keskikokoiset yritykset keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen ja/tai toimialaan.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft -alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin markkina-aseman ja tarjoaman tuoma kasvu, ja sitä myötä sen kumppaneiden ja ekosysteemin kasvu, on ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti Pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin sekä julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Innofactor on kehittänyt tälle ryhmälle soveltuvia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Innofactorin strategia tukee hyvin markkinoiden muutosta. Innofactor uskoo pystyvänsä hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoiltaan ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun tulevaisuudessa.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin sekä kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine, ainutlaatuiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät siitä erittäin houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

## Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto 1.10.–31.12.2014 oli 12 516 tuhatta euroa (2013: 11 090), jossa kasvua 12,9 prosenttia sekä 1.1.–31.12.2014 oli 44 119 tuhatta euroa (2013: 32 685), jossa kasvua 35,0 prosenttia.

## Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.10.–31.12.2014 oli 1 794 tuhatta euroa\* (2013: 1 321 \*), jossa kasvua 35,8 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 14,3 prosenttia\* (2013: 11,9 % \*).  
 Innofactorin liikevoitto 1.10.–31.12.2014 oli 1 449 tuhatta euroa\* (2013: 986 \*), jossa kasvua 47,0 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 11,6 prosenttia\* (2013: 8,9 % \*).

Innofactorin käyttökate (EBITDA) 1.1.–31.12.2014 oli 4 107 tuhatta euroa\*\* (2013: 3 284 \*\*), jossa kasvua 25,1 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 9,3 prosenttia\*\* (2013: 10,0 % \*\*).  
 Innofactorin liikevoitto 1.1.–31.12.2014 oli 2 720 tuhatta euroa\*\* (2013: 2 255 \*\*), jossa kasvua 20,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 6,2 prosenttia\*\* (2013: 6,9 % \*\*).

\*) Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 182 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa.

\*\*) Vuodelle 2014 sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa. Vuodelle 2014 sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa. Vuodelle 2013 sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 346 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 477 tuhatta euroa, yhteensä noin 823 tuhatta euroa. Vuodelle 2013 sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa.

## Rahoitus ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 47 635 tuhatta euroa (2013: 46 671).  
 Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 997 tuhatta euroa (2013: 991), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1.1.–31.12.2014 katsauskaudella 2 301 tuhatta euroa (2013: 1 369).  
 Investointien rahavirta oli -690 tuhatta euroa (2013: -2 815).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 49,0 prosenttia (2013: 43,1 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 42,4 prosenttia (2013: 55,9 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 2 933 tuhatta euroa (2013: 1 920) ja pitkäaikaista korollista velkaa 7 705 tuhatta euroa (2013: 10 035).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2014 oli 10,0 prosenttia (2013: 12,9 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2014 oli 8,5 prosenttia (2013: 8,4 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 30 856 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 690 tuhatta euroa
- liikearvo 19 584 tuhatta euroa
- muut aineettomat hyödykkeet 3 407 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 7 175 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2014 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 597 tuhatta euroa (2013: 323) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 612 tuhatta euroa (2013: 712).

### **Tutkimus ja tuotekehitys**

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.10.–31.12.2014 olivat 457 tuhatta euroa (2013: 498), mikä on 3,7 prosenttia liikevaihdosta (2013: 4,5 %).

Innofactorin tulosvaikutteisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot 1.1.–31.12.2014 olivat 1 981 tuhatta euroa (2013: 2 067), mikä on 4,5 prosenttia liikevaihdosta (2013: 6,3 %).

### **Henkilöstö**

Innofactorin henkilöstömäärä oli 1.10.–31.12.2014 keskimäärin 415 (2013: 392), jossa kasvua 5,9 prosenttia sekä 1.1.–31.12.2014 keskimäärin 421 (2013: 307), jossa kasvua 37,1 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstöä oli 411 (2013: 416), jossa laskua 1,2 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 39,1 vuotta (2013: 38,5). Henkilöstöstä 43 prosenttia oli suorittanut ylemmän (2013: 42 %), ja 31 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2013: 27 %) ja 26 prosenttia muun tutkinnon (2013: 31 %). Naisia oli 23 prosenttia ja miehiä 77 prosenttia henkilöstöstä (2013: 24 ja 76 %).

### **Liiketoiminta**

Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja Tanskaan. 1.1.–31.12.2014 liikevaihdosta noin 82 prosenttia tuli Suomesta ja noin 18 prosenttia Tanskasta.

Liikevaihdosta 1.1.–31.12.2014 tuli noin 48 % yritysasiakkaista ja noin 52 % julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2014 liikevaihdosta noin:

- 68 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit, konsultointi sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- 9 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 %
- 23 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitosopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus katsauskauden 1.1.–31.12.2014 kokonaisliikevaihdosta oli noin 21 prosenttia.

### **Katsauskauden muut tapahtumat**

9.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 153 737 osaketta.

24.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talousjohtaja Mikko Karvinen oli omasta pyynnöstään jättänyt eronpyynnön tehtävistään Innofactorin palveluksessa 23.1.2014. Karvinen hoiti tehtävänsä 30.4.2014 asti.

7.3.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus oli nimittänyt Tiina Pullin konsernin talousjohtajaksi (CFO) 1.5.2014 alkaen. Pulli aloitti Innofactorin palveluksessa jo aiemmin tutustuen yrityksen toimintaan. Tiina Pulli on Innofactorin johtoryhmän jäsen ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.

20.3.2014 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuositiedotus ajalta 1.1.–31.3.2014 on julkistettu. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyisistä jäsenistä Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Pyy Lautsuo ja Ilari Nurmi, sekä lisäksi uusina jäseninä Tiia Tuovinen ja J.T. Bergqvist. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyy Lautsuon.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan.

25.4.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on valittu toimittamaan laaja TOIMIN-järjestelmäkokonaisuus AEL:lle. Kokonaisuus sisältää sähköisen asioinnin, asiakkuuksien hallintajärjestelmän (CRM), tuotannon- ja taloudenhallinnan, dokumentinhallinnan, palveluväylän, intranetin ja sähköisen työpöydän sekä kokonaisarkkitehtuurin ratkaisut. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan kokonaisuudessaan vuoden 2014 aikana.

Toimitussopimuksen arvo ilman optioita on 574 539 euroa. Sopimukseen sisältyy lisäksi optiot toimituksen laajentamisesta henkilöstöhallinta- ja www-julkaisujärjestelmillä.

Kauppa vahvistaa entisestään Innofactorin asemaa Microsoft-ympäristöihin keskittyneenä sähköisen asioinnin huipposaaajana suomalaisessa oppilaitoskentässä.

AEL on Suomen johtava tekniikan koulutuspalveluja tarjoava yritys. AEL on palvellut suomalaista elinkeinoelämää jo yli 90 vuotta. AEL:ää ylläpitää Ammattienedistämislaitos AEL, jossa ovat edustettuina merkittävät elinkeinoelämän ja työmarkkinoiden järjestöt sekä yritysten että ammatillisen koulutuksen kehittämisessä mukana oleva julkishallinto

12.5.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on valittu julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan laajan avustustenhallintajärjestelmän Raha-automaattiyhdistykselle. Kokonaisuus sisältää asianhallintajärjestelmän, maksatusjärjestelmän, Windows Azure -pohjaisen verkkoasioinnin, dokumenttienhallintajärjestelmän ja tiedonohjausjärjestelmän sekä integraatiot lukuisiin muihin järjestelmiin. Järjestelmäkokonaisuus perustuu kokonaan Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2014–2016 aikana.

Hankintakilpailun voittaneen Innofactorin tarjouksen vertailuhinta on 3 214 166 euroa.

Kauppa vahvistaa entisestään Innofactorin asemaa Microsoft-ympäristöihin keskittyneenä sähköisen asioinnin huipposaaajana julkishallinnossa ja kolmannella sektorilla.

Raha-automaattiyhdistyksen perustehtävänä on kerätä raha-automaatti- ja kasinopelitoiminnalla varoja suomalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. RAY tarjoaa viihdyttäviä ja jännittäviä pelejä vastuullisesti. Koko RAY:n liikevoitto käytetään suomalaisten sosiaali- ja terveysjärjestöjen toimintaan sekä sotiemme veteraanien hyväksi. Myös tulevaisuuden tavoitteena on taata rahoitusta lukuisiin tärkeisiin hankkeisiin. Vuosittain avustuksia saa noin 800 järjestöä.

19.6.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on nimittänyt Katja Tammelinin konsernin lakiasiaintohtajaksi 18.8.2014 alkaen. Innofactorilla ei ole aiemmin ollut lakiasiaintohtajaa.

9.7.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus on nimittänyt Janne Martolan konsernin talousjohtajaksi (CFO) sekä toimitusjohtajan sijaiseksi 9.7.2014 alkaen. Martola on toiminut aiemmin Innofactorin yritysjärjestelyistä ja kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaavana johtajana vuodesta 2011. Diplomi-insinööri Martola jatkaa uudessa tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi myös jatkossa konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.

2.9.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor aloittaa YT-neuvottelut Suomessa ja sulkee Pietarin toimiston. Yhteistoimintaneuvottelut koskivat tilapäisiä lomautuksia ja alle 10 henkilön irtisanomista tuotannollis-taloudellisin perustein. Neuvottelut koskivat hallinnon tukitoimintoja sekä niitä liiketoiminta-alueita, joilla asiakkaiden ostokäyttäytyminen on muuttunut. Lomautettavia arvioitiin olevan maksimissaan noin 30.

Innofactor lakkauttaa lisäksi Suomen maayhtiöön kuuluneen Pietarin kehitysyksikkönsä, jossa oli työskennellyt alle kymmenen henkilöä. Yksikön toimintaedellytykset olivat oleellisesti heikentyneet, eikä yhtiö nähnyt toiminnan jatkamiselle edellytyksiä. Jatkossa Pietarissa tehdyt työt hoidetaan Suomesta käsin, mikä ei aiheuta katkoksia asiakkaiden palveluun.

17.9.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin YT-neuvottelut oli saatu päätökseen. Neuvottelujen aikana Innofactorin tilauskanta kehittyi suotuisasti, mistä syystä toimenpiteet voitiin rajoittaa aiemmin ilmoitettua pienempään joukkoon henkilöitä. Innofactor irtisanoi yhteensä 3 henkilöä ja lomautti 90 päiväksi kokoaikaisesti 11 henkilöä ja osa-aikaisesti 5 henkilöä. Toimenpiteiden avulla saavutetaan vuoden 2014 aikana noin 0,3 miljoonan euron säästöt.

Lisäksi Innofactorissa on sovittu muista henkilöstöjärjestelyistä, joilla saavutetaan noin 0,1 miljoonan euron säästöt. Edellä kuvatuilla järjestelyillä ei arvioitu olevan liikevaihtoa alentavaa vaikutusta.

Innofactor-konsernin johtoryhmä Suomessa sopi luopuvansa vapaaehtoisesti kukin kuukauden palkkaa vastaavasta saatavasta. Tämän toimenpiteen säästö vuodelle 2014 on noin 0,1 miljoonaa euroa.

10.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pyyry Lautsuo on 9.11.2014 ilmoittanut eroavansa Innofactorin hallituksesta perhesyihin vedoten. Lautsuon eron jälkeen hallituksessa on viisi jäsentä.

Innofactor Oyj:n hallitus on valinnut uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti yhtiön toimitusjohtajan ja pääomistajan Sami Ensiön. Hallituksen



puheenjohtajan ero synnytti erityisen olosuhteen, joka aiheuttaa poikkeaman listayhtiöiden hallintokoodin suosituksesta 36.

10.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor arvioi uudelleen näkymää vuodelle 2014. Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 43–45 miljoonaa euroa (2013: 32,7 miljoonaa euroa). Käyttökateen (EBITDA) arvioidaan vuonna 2014 olevan noin 3,5–4,5 miljoonaa euroa (2013: 3,3 miljoonaa euroa). Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdon arvioitiin aiemmin olevan noin 43–48 miljoonaa euroa ja käyttökateen (EBITDA) noin 4–6 miljoonaa euroa.

28.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor-konserniin kuuluva Innofactor Business Solutions Oy ja Enfo Zender Oy ovat solmineet sopimuksen, jonka mukaisesti Innofactor toimittaa Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen perustuvan taloushallinnon palvelualustan Enfo Zenderille. Nyt sovitun toimituksen ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa. Sopimukseen sisältyy optio palvelun laajentamisesta jatkokehitysvaiheessa. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan vuosien 2014 ja 2015 aikana.

8.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä HUS on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovellus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden toimittajaksi. Kokonaisuus sisältää HUS:n olemassa olevien niin kutsuttujen On-Premises -sovellusten ja -infraratkaisujen siirtämisen Microsoft Azure -käyttöpalveluympäristöön. Toimitukseen sisältyy edellä mainitun lisäksi arkkitehtuurin kehittäminen ja ylläpito, pilvessä olevien palveluiden hallinta- ja valvontapalvelut sekä pienkehitys. Pilvisiirtymään liittyviä projektitoimituksia ja palveluita on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2014–2017 aikana. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 600 000 euroa sopimuskauden aikana, joka on myös hankintapäätöksen mukainen maksimiarvo. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää.

16.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor aloittaa yhteistoimintaneuvottelut Suomessa koskien alle 10 henkilön irtisanomista tai osa-aikaistamista tuotannollis-taloudellisin perustein. Neuvottelut koskevat osaa hallinnon tukitoiminnoista sekä osaa niistä liiketoiminta-alueista, jotka olivat jo aiempien syyskuussa käytyjen pääosin määräaikaisiin lomautuksiin johtaneiden YT-neuvottelujen piirissä, ja joissa markkinatilanne on yhtiön näkemyksen mukaan nyt muuttunut pysyväksi. Neuvottelujen arvellaan kestävän korkeintaan kaksi viikkoa.

19.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on saanut neuvottelut päätökseen. Innofactor irtisanoo yhteensä 5 henkilöä ja osa-aikaistaa 4 henkilöä. Toimenpiteet kohdistuvat jo lomautettuina oleviin henkilöihin. Toimenpiteillä saavutetaan noin 0,4 miljoonan euron säästöt vuodelle 2015, eikä niillä arvioida olevan liikevaihtoa alentavaa vaikutusta.

**Osake ja osakkeenomistajat**

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 32 153 737 kappaletta. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.10.–31.12.2014 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 0,97 euroa (2013: 1,54 euroa), alin 0,75 euroa (2013: 0,95 euroa) ja keskimurssi\* oli 0,85 euroa (2013: 1,18 euroa).

1.1.–31.12.2014 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,59 euroa (2013: 1,83 euroa), alin 0,75 euroa (2013: 0,46 euroa) ja keskimurssi\* oli 1,22 euroa (2013\*\*: 1,05 euroa).

Katsauskauden päätöskurssi 30.12.2014 oli 0,77 euroa (2013: 1,26 euroa).

\* Keskimurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppojen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

\*\* Keskimurssin laskennassa ei ole huomioitu sellaisia normaalin pörssikaupan ulkopuolella ja normaalista kurssista poikkeavalla hinnalla tehtyjä kauppvoja (Exchange Granted), jotka ovat tulleet yhtiön tietoon.

Osakkeita vaihdettiin 1.10.–31.12.2014 julkisessa kaupankäynnissä 1 108 377 kappaletta (2013: 2 750 346 kpl), mikä vastaa 3,4 prosenttia (2013: 7,7 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.10.–31.12.2014 osakkeita oli keskimäärin 32 153 737 kappaletta (2013: 35 501 196\*). Osakkeiden vaihto laski 59,7 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2013.

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2014 julkisessa kaupankäynnissä 6 449 837 kappaletta (2013: 11 609 606\* kpl), mikä vastaa 20,1 prosenttia (2013: 35,6 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2014 osakkeita oli keskimäärin 32 126 456 kappaletta (2013: 32 589 585\*\*). Osakkeiden vaihto laski 44,4 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2013.

\* Vaihdamman laskennassa ei ole huomioitu sellaisia normaalin pörssikaupan ulkopuolella ja normaalista kurssista poikkeavalla hinnalla tehtyjä kauppvoja (Exchange Granted), jotka ovat tulleet yhtiön tietoon.

\*\* Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 0,77 euroa 30.12.2014 oli 24 758 tuhatta euroa (2013: 38 945), jossa laskua 36,4 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2014 11 287 osakkeenomistajaa (2013: 11 961) hallintarekisterit (9 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 8,5 prosenttia (2013: 3,3 %) kokonaisosakemäärästä. Omistajista 3,2 prosenttia (2013: 3,7 %) oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,5 prosenttia (2013: 0,0 %) rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 86,5 prosenttia (2013: 91,6 %) suomalaisia kotitalouksia ja 1,3 prosenttia (2013: 1,4 %) ulkomaalaisia omistajia.

Hallitukselle on seuraavat valtuudet:

- 30.6.2015 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); jonka perusteella 17.9.2013 laskettiin liikkeelle 1 015 372 uutta osaketta ja 31.12.2013 laskettiin liikkeelle 1 244 685 uutta osaketta, jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 12 739 943 osaketta
- 30.6.2015 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); valtuutusta ei ole käytetty

Katsauskauden aikana Innofactor Oyj ei tehnyt liputusilmoituksia.

Hallituksen osakeomistus:

- Pyry Lautsuo, 93 900 kpl, 0,29 % (9.11.2014 asti)
- J.T. Bergqvist, 309 204 kpl, 0,96 %
- Sami Ensio, 7 431 291 kpl, 23,1 %
  - Sami Ensio, 5 257 531 kpl, 16,35 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,25 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %
- Jukka Mäkinen, 59 474 kpl, 0,18 %
- Ilari Nurmi, 39 311 kpl, 0,12 %
- Tiia Tuovinen, 9 204 kpl, 0,03 %

Toimitusjohtajan osakeomistus:

- Sami Ensio, 7 431 291 kpl, 23,1 %
  - Sami Ensio, 5 257 531 kpl, 16,35 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 588 kpl, 2,25 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %
  - alaikäinen vajaavaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %

Muun johtoryhmän osakeomistus:

- Christian Andersen, 203 157 kpl, 0,63 %
  - CHRA Holding ApS, 203 157 kpl, 0,63 %
- Heikki Jekunen, 6 000 kpl, 0,02 %
- Elina Jokinen, 0 kpl, 0,0 %
- Mikko Lampi, 996 758 kpl, 3,1 %
- Janne Martola, 100 000 kpl, 0,31 %
- Ingrid Peura, 0 kpl, 0,0 % (1.10.2014 asti)
- Juha Rokkanen, 103 873 kpl, 0,32 %

## Omat osakkeet

Yhtiökokous 17.9.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen mukaan osakkeet voidaan hankkia 6.6.2013 allekirjoitetun atBusiness Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti atBusiness Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovittuun hintaan ja/tai Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella tilikauden 2013 aikana omia osakkeita 23.12.2013 ja 27.12.2013 yhteensä 4 681 499 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 3 318 501 osaketta.

Innofactor Oyj mitätöi hallussaan olleet omat osakkeet tilikauden 2013 aikana eikä yhtiöllä ollut 31.12.2014 hallussaan omia osakkeita.

## Yhtiön hallinnointi

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suositusta.

Yhtiökokouksessa 20.3.2014 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyisistä jäsenistä Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Pyyry Lautsuo ja Ilari Nurmi, sekä lisäksi uusina jäseninä Tiia Tuovinen ja J.T. Bergqvist. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyyry Lautsuon. Pyyry Lautsuo erosi hallituksesta 9.11.2014, josta eteenpäin puheenjohtajaksi valittiin Sami Ensio.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2014.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla: [http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto\\_ ja\\_ johtaminen](http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ ja_ johtaminen)

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuosikatsauksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

## Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

**Projektien kannattavuus:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen.

**Osaava henkilöstö ja sen saatavuus:** Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän onnistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

**Työvoimakustannusten kasvu:** Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhte-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2014 noin 69 % liikevaihdosta). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa ja Tanskassa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta.

**Kilpailu:** Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

**Tutkimus ja tuotekehitys:** Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2014 noin 4,5 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksetekokyvyn ja kasvun.

**Teknologiamuutokset:** Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilvitekologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimuksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun orgaanisen kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. On mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella vuonna 2015 IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Yritystoihin liittyvä epävarmuus:** Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritystoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen.

**Yritystoihin liittyvät riskitekijät:** Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat

mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

Organisaatiomuutosten onnistuminen: Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

### Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

Rahoitusriskit: Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti kesäkuussa 2013 yhteensä 12,5 miljoonan euron lainapaketin atBusiness Oy:n osakekannan ostamiseksi sekä vanhan, Tanskan vuoden 2012 yritysostoon liittyvän noin 1,0 miljoonan euron lainan uudelleenjärjestelemiseksi, mikä nosti Innofactorin rahoitusriskiä aikaisempiin vuosiin verrattuna. Tätä lainaa on vuoden 2014 päättyessä yhteensä 9,9 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli vuoden 2014 päättyessä yhteensä 10,6 miljoonaa euroa korollista velkaa sekä lisäksi 3,2 miljoonan euron hybridilaina. Innofactorin rahoitusriski on vähentynyt vuodesta 2013 korollisen lainan vähentymisen myötä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia 31.12.2014 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 3,0 kahtena tarkastusajanjaksona (31.12.2014 ja 30.6.2015) ja enintään 2,5 tilinpäätöksessä 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

Maksuvalmiusriski: Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja

arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytössä luotolliset yhteensä noin 2,9 miljoonan euron sekkitililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektisaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

**Laskennalliseen verosaamiseen liittyvä riski:** Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamia. Mikäli konsernin sisäiset tai konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät muuttuvat oleellisesti, saattaa olla mahdollista, että konserni ei pysty hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti. Näiden saamisten arvostusta ja niihin liittyviä ulkoisia ja sisäisiä tekijöitä seurataan tilikausittain aktiivisesti, ja tarvittaessa näitä saamia uudelleenarvostetaan.

### **Osakkeeseen liittyvät riskit**

Innofactor Oyj:n osakkeen kappalemääräinen vaihto 1.1.–31.12.2014 laski 44,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vaihto oli vuonna 2014 20,1 % osakekannasta. Helsingin pörssissä yhtiöillä oli vaihtoa keskimäärin vuonna 2014 noin 69,1 % osakekannasta. Pörssin keskiarvoa pienempi vaihto saattaa johtaa siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

### **Yrityskaupat ja muutokset konsernirakenteessa**

Katsauskauden aikana ei ole toteutettu yrityskauppoja.



Katsauskauden aikana Bridgeconsultingin yritysoston yhteydessä vuonna 2012 ostettu tanskalainen Bridgeconsulting Holding ApS purettiin. Yhtiössä ei ollut liiketoimintaa.

## Yritysvastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, hallinnointiperiaatteet, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritysvastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö.

Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskustelemaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestäväan kehitykseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan innovatiivisia ratkaisuja.

## Strategia

Innofactor vahvistaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla oivallisia IT-ratkaisuja, tuotteita ja palveluita. Innofactor keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Innofactorin asiakaskunta muodostuu yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioista. Innofactor toimii tällä hetkellä Suomessa, Tanskassa ja Ruotsissa. Innofactorin strategiana on aktiivisesti laajentaa toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta

**Innofactorin missio:** Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.

**Innofactorin visio:** Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Innofactorin strategiana on luoda kilpailukykyä johtavana toimijana, joka keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Keskeisimmät strategiset valinnat kilpailukykyyn saavuttamiseksi ovat

- yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaat
- kokonaisvaltainen IT-ratkaisutarjonta
- viimeisintä tekniikkaa edustavat tuotteet ja palvelut
- korkeatasoinen asiakaspalvelu
- pitkäkestoiset kumppanuudet asiakkaiden kanssa
- nopea ja kannattava kasvu

Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- saavuttaa yli 10 prosentin käyttökatte (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- saavuttaa keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

### **Strategian toteutus katsauskaudella**

Innofactorin katsauskauden liikevaihdon kasvu 35,0 prosenttia vastasi strategian mukaisen 25–35 prosentin vuosikasvun tavoitetta. Innofactorin käyttökatte (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon oli 9,3 prosenttia, mikä jäi hieman strategisesta tavoitteesta. Strategian mukaisesti vuoden EBITDA:n tulee olla yli 10 prosenttia. Innofactorin liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella positiivinen 2,3 miljoonaa euroa ja parantui merkittävästi vuoden 2014 toisella vuosipuoliskolla ensimmäisen vuosipuoliskon ollessa hieman negatiivinen. Innofactorin rahoituksellinen vakavaraisuus on hyvä. Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) oli vuoden lopussa 42,4 prosenttia.

Innofactor ei toteuttanut katsauskaudella yritysjärjestelyjä.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

27.1.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallituksen puheenjohtaja Sami Ensio on keskusteltuaan muiden suurimpien omistajien kanssa toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, jonka mukaisesti hallitus tulee ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä, ja että seuraavat

henkilöt valitaan hallituksen jäseniksi tulevaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2016 yhtiökokouksen päättyessä.

Uudelleenvalittaviksi ehdotetaan JT Bergqvist, Sami Ensio, Jukka Mäkinen ja Ilari Nurmi. Uusiksi jäseniksi ehdotetaan Pekka Puolakka ja Ari Rahkonen. Suurempien omistajien ja hallitukseen ehdotettavana olevien jäsenten kanssa käymiensä keskustelujen perusteella Sami Ensio toteaa, että hallituksen jäsenet kannattavat uudeksi puheenjohtajaksi valittavan Ari Rahkosen.

Hallitus tulee esittämään, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 48 000 euroa vuodessa (aiemmin 36 000 euroa) ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa (vastaava kuin aiemmin). Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuosisikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2015 on julkistettu. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio rahana. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Hallitus päätti nimetä hallituksen puheenjohtajaksi ehdolla olevan Ari Rahkosen Innofactorin neuvonantajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Rahkonen on toiminut aiemmin 31.12.2014 asti Microsoft Oy:n toimitusjohtajana.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Innofactorin vuoden 2015 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2014, jolloin liikevaihto oli 44,1 miljoonaa euroa ja käyttökate 4,1 miljoonaa euroa.

### **Hallituksen esitys osingonjaosta**

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökatteesta (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2014 osalta käyttökate (EBITDA) oli 9,3 prosenttia liikevaihdosta. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2014 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 36 555 724,64 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2014.

Espoossa 24.2.2015

INNOFACTOR OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Sami Ensio, Innofactor Oyj  
puh. +358 50 584 2029  
[sami.ensio@innofactor.com](mailto:sami.ensio@innofactor.com)

### **Tiedotustilaisuudet tilinpäätöstiedotteesta 2014**

Innofactor järjestää 24.2.2015 klo 9.00 osavuositilaisuudesta käsittelevän tiedotustilaisuuden medialle, sijoittajille ja analyytikoille suomeksi yhtiön toimitiloissa osoitteessa Keilaranta 9, Espoo. Katsauksen esittelevät toimitusjohtaja Sami Ensio ja talousjohtaja Janne Martola. Tilaisuuden esitysaineisto on saatavilla Innofactorin verkkosivuilla tilaisuuden jälkeen.

Pyydämme ilmoittautumaan tilaisuuteen etukäteen joko sähköpostitse osoitteeseen [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com) tai soittamalla numeroon 050 575 6120 (Tuija Österberg).

Innofactor järjestää lisäksi analyytikoille, medialle ja sijoittajille englanniksi puhelinkonferenssin 24.2.2015 klo 16.00. Rekisteröityminen osoitteessa [ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com) vähintään 24.2.2015 klo 12 mennessä.

### **Taloudelliset tiedotteet vuonna 2015**

Vuoden 2014 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla maanantaina 2.3.2015.

Varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 24.3.2015 klo 9.00.

Vuoden 2015 taloustiedotuksen aikataulu on seuraava:

7.4.–20.4.2015 Hiljainen jakso

21.4.2015 Osavuositilaisuus tammi-maaliskuu

7.7.–20.7.2015 Hiljainen jakso

21.7.2015 Osavuositiedote tammi-kesäkuu

6.10.–19.10.2015 Hiljainen jakso

20.10.2015 Osavuositiedote tammi-syyskuu

Jakelu:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset mediat

[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

**Tilinpäätösluonnos ja liitetiedot 1.1.–31.12.2014 (IFRS)**

## Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätös on laadittu IAS 34 osavuosiselvitykset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöksessä on noudatettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä vuosittain laaditussa tilinpäätöksessä. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja niiden kaavat ovat ennallaan, ja ne on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitteenä.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää Innofactorin johdolta sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen sekä katsauskauden tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Koska arviot ja oletukset perustuvat katsauskauden näkemyksiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tuloslaskelman ja taseen luvut ovat konsernilukuja. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut ovat tilintarkastettuja.

**Konsernin tuloslaskelma, IFRS**

| Tuhatta euroa   | 1.10.–<br>31.12.2014 | 1.10.–<br>31.12.2013 | 1.1.–<br>31.12.2014 | 1.1.–<br>31.12.2013 |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Liikevaihto   | 12 516               | 11 090               | 44 119              | 32 685              |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                      | 83                   | 226                  | 337                 | 321                 |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö (–)                             | -963                 | -885                 | -4 141              | -2 542              |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (–)                        | -7 895               | -7 606               | -30 349             | -22 576             |
| Poistot (–)   | -345                 | -335                 | -1 387              | -1 029              |
| Liiketoiminnan muut kulut (–)                                   | -1 947               | -1 504               | -5 859              | -4 604              |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                                      | <b>1 449</b>         | <b>986</b>           | <b>2 720</b>        | <b>2 255</b>        |
| Rahoitustuotot  | 0                    | 762                  | 541                 | 769                 |
| Rahoituskulut (–)   | -235                 | -723                 | -1 002              | -1 161              |
| <b>Voitto/-tappio ennen veroja</b>                              | <b>1 214</b>         | <b>1 025</b>         | <b>2 259</b>        | <b>1 863</b>        |
| Tuloverot   | -244                 | -249                 | -452                | -456                |
| <b>Tilikauden voitto/-tappio</b>                                | <b>970</b>           | <b>776</b>           | <b>1 807</b>        | <b>1 407</b>        |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää<br>tulosvaikutteisiksi: |                      |                      |                     |                     |
| Muuntoerot  | +1                   | -3                   | -1                  | -3                  |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                          | <b>971</b>           | <b>773</b>           | <b>1 806</b>        | <b>1 404</b>        |

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

|  |        |        |        |        |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa) | 0,0302 | 0,0216 | 0,0563 | 0,0432 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)   | *      | *      |        |        |

\* Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Innofactor SW Oy:n jäljellä olevilla optio-ohjelmilla ei ole taloudellista arvoa sen jälkeen, kun sen liiketoiminta on myyty.

**Konsernitase, IFRS**
**VARAT**

| Tuhatta euroa                        | 31.12.2014    | 31.12.2013    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>           |               |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 690           | 868           |
| Liikearvo                            | 19 584        | 19 335        |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 3 407         | 3 916         |
| Laskennalliset verosaamiset          | 7 175         | 7 604         |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>           | <b>30 856</b> | <b>31 723</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>           |               |               |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset      | 15 782        | 13 957        |
| Rahavarat                            | 997           | 991           |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>           | <b>16 779</b> | <b>14 948</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                | <b>47 635</b> | <b>46 671</b> |



**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

| Tuhatta euroa                          | 31.12.2014    | 31.12.2013    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Oma pääoma</b>                      |               |               |
| Osakepääoma                            | 2 100         | 2 100         |
| Ylikurssirahasto                       | 72            | 72            |
| Muut rahastot (+/-)                    | 59            | 59            |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 14 995        | 13 427        |
| Muun oman pääoman rahasto              | 3 200         | 3 200         |
| Kertyneet voittovarot                  | 2 287         | 767           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>22 713</b> | <b>19 626</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>             |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta             | 7 705         | 10 035        |
| Laskennalliset verovelat               | 845           | 887           |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>    | <b>8 550</b>  | <b>10 922</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta             | 2 933         | 1 920         |
| Ostovelat ja muut velat                | 13 439        | 14 203        |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>    | <b>16 372</b> | <b>16 123</b> |
| <b>Velat yhteensä</b>                  | <b>24 922</b> | <b>27 045</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>    | <b>47 635</b> | <b>46 671</b> |

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

| Tuhatta euroa                                | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Oman<br>pääoman<br>ehtoisen<br>laina | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|--|------------------|-----------------------|------------------|--|------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma<br/>1.1.2014</b>               | <b>2 100</b>     | <b>72</b>             | <b>59</b>        | <b>13 427</b>                                      | <b>0</b>         | <b>768</b>               | <b>3 200</b>                         | <b>19 626</b>             |
| Laaja tulos                                  |                  |                       |                  |  |                  |                          |                                      |                           |
| Tilikauden tulos                             |                  |                       |                  |  |                  | 1 807                    |                                      | 1 807                     |
| Muut laajan<br>tuloksen erät:                |                  |                       |                  |  |                  |                          |                                      |                           |
| Muuntoerot                                   |                  |                       |                  |  |                  | -1                       |                                      | -1                        |
| Tilikauden laaja<br>tulos yhteensä           | 0                | 0                     | 0                | 0  | 0                | 1 806                    |                                      | 1 806                     |
| Osakeanti                                    |                  |                       |                  | 1 568  |                  |                          |                                      | 1 568                     |
| Liiketoimet<br>omistajien<br>kanssa yhteensä | 0                | 0                     | 0                | 1 568  | 0                | 0                        | 0                                    | 1 568                     |
| Oman pääoman<br>ehtoisen lainan<br>korko     |                  |                       |                  |  |                  | -288                     |                                      | -288                      |
| <b>Oma pääoma<br/>31.12.2014</b>             | <b>2 100</b>     | <b>72</b>             | <b>59</b>        | <b>14 995</b>                                      | <b>0</b>         | <b>2 287</b>             | <b>3 200</b>                         | <b>22 713</b>             |

**Konsernin oman pääoman muutoslaskelma, IFRS**

| Tuhatta euroa                                | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | Sijoitetun<br>vapaan<br>oman<br>pääoman<br>rahasto | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Oman<br>pääoman<br>ehtoisen<br>laina | Oma<br>pääoma<br>yhteensä |
|--|------------------|-----------------------|------------------|--|------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma<br/>1.1.2013</b>               | <b>2 100</b>     | <b>72</b>             | <b>59</b>        | <b>8 834</b>                                       | <b>-129</b>      | <b>2 824</b>             | <b>0</b>                             | <b>13 760</b>             |
| Laaja tulos                                  |                  |                       |                  |  |                  |                          |                                      |                           |
| Tilikauden tulos                             |                  |                       |                  |  |                  | 1 407                    |                                      | 1 407                     |
| Muut laajan<br>tuloksen erät:                |                  |                       |                  |  |                  |                          |                                      |                           |
| Muuntoerot                                   |                  |                       |                  |  |                  | -3                       |                                      | -3                        |
| Tilikauden laaja<br>tulos yhteensä           | 0                | 0                     | 0                | 0  | 0                | 1 404                    |                                      | 1 404                     |
| Osakeanti                                    |                  |                       |                  | 4 593  |                  |                          |                                      | 4 593                     |
| Omien<br>osakkeiden<br>hankinta              |                  |                       |                  |  | -3 331           |                          |                                      | -3 331                    |
| Omien<br>osakkeiden<br>mitätöinti            |                  |                       |                  |  | 3 460            | -3 460                   |                                      | 0                         |
| Liiketoimet<br>omistajien<br>kanssa yhteensä |                  |                       |                  | 4 593  | 129              | -3 460                   |                                      | 1 262                     |
| Oman pääoman<br>ehtoisen lainan<br>nosto     |                  |                       |                  |  |                  |                          | 3 200                                | 3 200                     |
| <b>Oma pääoma<br/>31.12.2013</b>             | <b>2 100</b>     | <b>72</b>             | <b>59</b>        | <b>13 427</b>                                      | <b>0</b>         | <b>768</b>               | <b>3 200</b>                         | <b>19 626</b>             |

**Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS**

| Tuhatta euroa   | 1.1.–<br>31.12.2014 | 1.1.–<br>31.12.2013 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>  |                     |                     |
| Liikevoitto   | 2 720               | 2 255               |
| Oikaisut:   |                     |                     |
| Poistot   | 1 387               | 1 029               |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa                              | 142                 | -278                |
| Käyttöpääoman muutokset:  |                     |                     |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)                          | -1 697              | -1 495              |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)                              | 252                 | 529                 |
| Maksetut korot (-)  | -503                | -681                |
| Saadut korot  | 0                   | 10                  |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                                      | <b>2 301</b>        | <b>1 369</b>        |
| <b>Investointien rahavirrat</b>   |                     |                     |
| Tytäryritysten hankinta   | 0                   | -2 450              |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-) | -690                | -365                |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                                       | <b>-690</b>         | <b>-2 815</b>       |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>   |                     |                     |
| Lainojen nostot   | 267                 | 4 554               |
| Oman pääoman ehtoisen lainan nosto  | 0                   | 3 200               |
| Lainojen takaisinmaksut   | -1 584              | -2 642              |
| Omien osakkeiden hankinta (-)   | 0                   | -3 331              |
| Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu                               | -288                | 0                   |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>   | <b>- 1 605</b>      | <b>1 781</b>        |
| <b>Rahavarojen muutos (+/-)</b>   | <b>6</b>            | <b>335</b>          |
| Rahavarat tilikauden alussa   | 991                 | 656                 |
| Rahavarat tilikauden lopussa  | 997                 | 991                 |

**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin, IFRS**

| Tuhatta euroa                                      | 1.1.–<br>31.3.<br>2014 | 1.4.–<br>30.6.<br>2014 | 1.7.–<br>30.9.<br>2014 | 1.10.–<br>31.12.<br>2014 | 1.1.–<br>31.3.<br>2013 | 1.4.–<br>30.6.<br>2013 | 1.7.–<br>30.9.<br>2013 | 1.10.–<br>31.12.<br>2013 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                 | <b>10 718</b>          | <b>11 226</b>          | <b>9 659</b>           | <b>12 516</b>            | <b>5 541</b>           | <b>7 737</b>           | <b>8 317</b>           | <b>11 090</b>            |
| Liiketoiminnan<br>muut tuotot                      | 140                    | 51                     | 63                     | 83                       | 12                     | 55                     | 28                     | 226                      |
| Aineiden ja<br>tarvikkeiden<br>käyttö (–)          | -1 023                 | -1 262                 | -893                   | -963                     | -359                   | -670                   | -628                   | -885                     |
| Työsuhde-<br>etuuksista<br>aiheutuvat kulut<br>(–) | -7 862                 | -7 872                 | -6 720                 | -7 895                   | -3 853                 | -5 102                 | -6 015                 | -7 606                   |
| Poistot (–)  | -340                   | -350                   | -352                   | -345                     | -160                   | -223                   | -311                   | -335                     |
| Liiketoiminnan<br>muut kulut (–)                   | -1 260                 | -1 435                 | -1 217                 | -1 947                   | -757                   | -1 355                 | -988                   | -1 504                   |
| <b>Liikevoitto/-<br/>tappio</b>                    | <b>373</b>             | <b>358</b>             | <b>540</b>             | <b>1 449</b>             | <b>424</b>             | <b>442</b>             | <b>403</b>             | <b>986</b>               |
| Rahoitustuotot                                     | 325                    | 217                    | -1                     | 0                        | 2                      | 3                      | 2                      | 762                      |
| Rahoituskulut (–)                                  | -128                   | -119                   | -520                   | -235                     | -14                    | -289                   | -135                   | -723                     |
| <b>Voitto/tappio<br/>ennen veroja</b>              | <b>570</b>             | <b>456</b>             | <b>19</b>              | <b>1 214</b>             | <b>412</b>             | <b>156</b>             | <b>270</b>             | <b>1 025</b>             |
| Tuloverot  | -114                   | -91                    | -3                     | -244                     | -102                   | -39                    | -66                    | -249                     |
| <b>Tilikauden<br/>voitto/tappio</b>                | <b>456</b>             | <b>365</b>             | <b>16</b>              | <b>970</b>               | <b>310</b>             | <b>117</b>             | <b>204</b>             | <b>776</b>               |

**Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset**

| Tuhatta euroa   | 31.12.2014   | 31.12.2013   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>   |              |              |
| Vuokravakuudet  | 90           | 490          |
| Yrityskiinnitykset*   | 16 250       | 16 250       |
| Pankkitakaukset   | 303          | 283          |
| <b>Muut omat vastuut</b>  |              |              |
| Leasingvastuut  |              |              |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut                               | 262          | 393          |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät leasingvastuut | 234          | 313          |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>496</b>   | <b>706</b>   |
| <b>Vuokravastuut</b>  |              |              |
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut                                | 1 268        | 1 608        |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät vuokravastuut  | 3 588        | 4 702        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>4 856</b> | <b>6 310</b> |
| <b>Omat vastuut yhteensä</b>  | <b>5 352</b> | <b>7 016</b> |

\* Yrityskiinnityksistä 1 250 tuhatta euroa on yhtiön hallussa 31.12.2014.

Oman pääoman ehtoisen lainan kertynyt korko 31.12.2014 oli 9 tuhatta euroa.

|   | kk 10–12<br>/2014 | kk 10–12<br>/2013 | Muutos  | kk 1–12<br>/2014 | kk 1–12<br>/2013 | Muutos  |
|---|-------------------|-------------------|---------|------------------|------------------|---------|
| Liikevaihto tuhatta euroa   | 12 516            | 11 090            | +12,9 % | 44 119           | 32 685           | +35,0 % |
| Liikevaihdon kasvu  | 12,9 %            | +76,1 %           |         | 35,0 %           | +73,7 %          |         |
| Liiketulos ennen poistoja ja mahdollisia arvonalentumisia (EBITDA) tuhatta euroa* | 1 794             | 1 321             | +35,8 % | 4 107            | 3 284            | +25,1 % |
| prosenttia liikevaihdosta*  | 14,3 %            | 11,9 %            |         | 9,3 %            | 10,0 %           |         |
| Liikevoitto/-tappio (EBIT) tuhatta euroa*   | 1 449             | 986               | +47,0 % | 2 720            | 2 255            | +20,6 % |
| prosenttia liikevaihdosta*  | 11,6 %            | 8,9 %             |         | 6,2 %            | 6,9 %            |         |
| Tulos ennen veroja tuhatta euroa**  | 1 214             | 1 025             | +18,4 % | 2 259            | 1 863            | +21,3 % |
| prosenttia liikevaihdosta**   | 9,7 %             | 9,2 %             |         | 5,1 %            | 5,7 %            |         |
| Tulos tuhatta euroa**   | 970               | 776               | +25,0 % | 1 807            | 1 407            | +28,4 % |
| prosenttia liikevaihdosta**   | 7,8 %             | 7,0 %             |         | 4,1 %            | 4,3 %            |         |
| Oma pääoma tuhatta euroa  | 22 713            | 19 626            | +15,7 % | 22 713           | 19 626           | +15,7 % |
| Oman pääoman tuotto***  | 17,3 %            | 18,6 %            |         | 8,5 %            | 8,4 %            |         |
| Korolliset velat tuhatta euroa  | 10 638            | 11 955            | -11,0 % | 10 638           | 11 955           | -11,0 % |
| Rahavarat tuhatta euroa   | 997               | 991               | +0,6 %  | 997              | 991              | +0,6 %  |
| Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa   | 7 175             | 7 604             | -5,6 %  | 7 175            | 7 604            | -5,6 %  |
| Sijoitetun pääoman tuotto***  | 17,0 %            | 30,1 %            |         | 10,0 %           | 12,9 %           |         |
| Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)   | 42,4 %            | 55,9 %            |         | 42,4 %           | 55,9 %           |         |
| Omavaraisuusaste  | 49,0 %            | 43,1 %            |         | 49,0 %           | 43,1 %           |         |
| Taseen loppusumma tuhatta euroa   | 47 635            | 46 671            | +2,1 %  | 47 635           | 46 671           | +2,1 %  |
| Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa   | 457               | 498               | -8,2 %  | 1 981            | 2 067            | -4,2 %  |
| prosenttia liikevaihdosta   | 3,7 %             | 4,5 %             |         | 4,5 %            | 6,3 %            |         |
| Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana                                       | 415               | 392               | +5,9 %  | 421              | 307              | +37,1 % |
| Henkilöstö katsauskauden lopussa  | 411               | 416               | -1,2 %  | 411              | 416              | -1,2 %  |
| Osakemäärä katsauskauden lopussa  | 32 153 737        | 30 909 052        | +4,0 %  | 32 153 737       | 30 909 052       | +4,0 %  |
| Tulos per osake (euroa)   | 0,0302            | 0,0216            | +39,7 % | 0,0563           | 0,0432           | +30,4 % |
| Oma pääoma per osake (euroa)  | 0,706             | 0,635             | +11,3 % | 0,706            | 0,635            | +11,3 % |

\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 182 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa. Vuoden 2013 toiselle

vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 164 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 364 tuhatta euroa.

\*\*) Vuoden 2014 kolmannelle vuosineljännekselle sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kuluvaraus noin 59 tuhatta euroa sekä Enabling yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoituskuluvaraus 400 tuhatta euroa, yhteensä noin 459 tuhatta euroa. Vuoden 2014 toiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa sekä yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan rahoitustuotto 216 tuhatta euroa, yhteensä noin 351 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kuluja noin 662 tuhatta euroa (joista yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoituskulu 480 tuhatta euroa) sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 277 tuhatta euroa, yhteensä noin 939 tuhatta euroa. Vuoden 2013 viimeiselle vuosineljännekselle sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa sekä lisäksi yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoitustuotto 758 tuhatta euroa, yhteensä noin 916 tuhatta euroa. Vuoden 2013 toiselle vuosineljännekselle sisältyi atBusiness Oy:n yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 370 tuhatta euroa (joista lainojen järjestelyyn liittyviä kustannuksia 206 tuhatta euroa) sekä integraatioon liittyviä kuluvarauksia 200 tuhatta euroa, yhteensä noin 570 tuhatta euroa.

\*\*\*) Oman pääoman tuotto ja sijoitetun pääoman tuotto prosentteina on oikaistu 12 kuukauden ajanjaksoa vastaavaksi.



**Enabling Aps (nykyinen Innofactor Business Solutions Aps) alustava hankintamenolaskelma**

Innofactor Oyj allekirjoitti 13.12.2013 sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 13.12.2013 tiedottaman tehdyn sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Hankintahinta on vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 4,0 miljoonaa euroa. Hankintahinta maksetaan pääasiassa Innofactor Oyj:n osakkeina ja pieni osa käteisenä. Enabling Aps:n nimi on muutettu Innofactor Business Solutions Aps:ksi ja Enabling Sweden AB:n nimi Innofactor AB:ksi.

Kaupan lopullinen toteutuminen (Closing) tapahtui 31.12.2013 ja ostettujen yhtiöiden luvut on yhdistetty Innofactor-konsernin taseeseen samalle päivälle. Kauppahinnan ensimmäisen osan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen 30.12.2013 päätöskurssia 1,26 euroa.

Loput hankintahinnasta on tarkoitus maksaa Innofactorin osakkeina vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Johtuen hankitun liiketoiminnan ennakoitua paremmasta kehityksestä, Innofactorin alkuperäinen arvio kauppahinnan loppuosasta on noussut noin 400 tuhannella eurolla ja on arviolta noin 1,9 miljoonaa euroa. Kaikkia tämän hankinnan maksamiseen käytettäviä osakkeita koskevat siirtorajoitukset, jotka poistuvat asteittain vuosina 2014–2017.

IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 3 134 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

|                                 | <b>Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b>           |
|---------------------------------|---|
| Aineelliset hyödykkeet          | 28  |
| Aineettomat hyödykkeet          | 220   |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 638   |
| Rahavarat                       | 127   |
| <b>Varat yhteensä</b>           | <b>1 014</b>  |
| Rahoitusvelat käypään arvoon    | 422   |
| Muut velat                      | 490 (sisältää laskennallisen verovelan 44)                            |
| <b>Velat yhteensä</b>           | <b>912</b>  |
| <b>Nettovarat</b>               | <b>102 (varat yhteensä - velat yhteensä)</b>                          |
| Hankintameno                    | 3 134 (käteinen 40, uusina osakkeina 1 569, ehdollinen vastike 1 526) |
| Lisäkauppahinnan oikaisu        | -400  |
| <b>Liikearvo</b>                | <b>3 032 (hankintameno - nettovarat)</b>                              |
| Rahana maksettu kauppahinta     | 40  |
| Hankitun tytäryhtiön rahavarat  | 127   |
| Rahavirtavaikutus               | +87   |

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (220 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 3 032 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions Aps:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Yritysjärjestelyyn liittyvä katsauskaudella tehty lisäkauppahinnan oikaisu 400 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa johtuen katsauskaudella päivitettyyn arvioon lopullisesta kauppahinnasta. Hankintamenolaskelma on laadittu alustavana.

**atBusiness Oy (nykyinen Innofactor Business Solutions) lopullinen hankintamenolaskelma**

Innofactor hankki 6.6.2013 omistukseensa atBusiness Oy:n koko osakekannan (100 %, täyden määräysvallan tuottanut osa) ja kaikki pääomalainat. Kauppahinnaksi oli sovittu kokonaisuudessaan noin 6,3–7,6 miljoonaa euroa ja velattomaksi kauppahinnaksi (Enterprise Value, EV) noin 14,4–15,7 miljoonaa euroa.

Kauppahinnasta maksettiin kaupantekohetkellä yhteensä noin 6 257 tuhatta euroa. Pääomalaina maksettiin kokonaisuudessaan ja se oli 5 057 tuhatta euroa (käteisenä 2 702 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 2 355 tuhatta euroa). Osakkeet maksettiin kiinteän hinnan osalta, joka oli 1 200 tuhatta euroa (käteisenä 200 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 1 000 tuhatta euroa). Osakkeet olivat uusia Innofactor Oyj:n osakkeita, jotka laskettiin liikkeelle hallitukselle myönnettyjen valtuutusten puitteissa. Kummassakin kaupassa osakkeiden merkintähintana käytettiin Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskimurssia ajalta 2.1.2013–5.6.2013, joka oli 0,6739 euroa osaketta kohti. Kauppahinnan maksamista varten uusia osakkeita laskettiin liikkeelle yhteensä 4 978 279 kappaletta.

atBusiness Oy:n osakkeiden lopullinen kauppahinta määräytyi Innofactor konsernin kaupanjälkeisten 12 kuukauden (1.6.2013–31.5.2014) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Osakkeiden kauppahinnaksi oli sovittu vähintään jo maksettu 1 200 tuhatta euroa ja enintään 2 500 tuhatta euroa. Kauppahinnan loppuosa 0–1 300 tuhatta euroa oli tarkoitus maksaa 45 % käteisellä ja 55 % Innofactorin osakkeilla. Lisäkauppahintaan oikeuttavat edellytykset eivät toteutuneet, vaan 1.6.2013–31.5.2014 toteutuneen käyttökatteen (EBITDA) perusteella määräytynyt kauppahinnan loppuosa on nolla euroa.

Innofactor Business Solutions Oy:n luvut on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.6.2013 alkaen.

IFRS:n mukainen hankintameno on 2 500 tuhatta euroa (osakkeiden hankintahinta) ja se on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa.

| <b>Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot (tuhatta euroa)</b> |  |
|---|--|
| Aineelliset hyödykkeet                                      | 16   |
| Aineettomat hyödykkeet                                      | 2 458 (josta teknologia 310 ja asiakassuhteet 2 144)   |
| Laskennallinen verosaaminen                                 | 348  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                             | 3 054  |
| Rahavarat   | 365  |
| <b>Varat yhteensä</b>                                       | <b>6 241</b>   |
| Rahoitusvelat käypään arvoon                                | 13 707 (sisältää pääomalainan 5 057 hankintahintaan)   |
| Muut velat  | 3 538 (sisältää laskennallisen verovelan 601)  |
| <b>Velat yhteensä</b>                                       | <b>17 245</b>  |
| <b>Nettovarat</b>   | <b>-11 004 (varat yhteensä - velat yhteensä)</b>   |
| Hankintameno  | 2 500 (käteinen 2 902, oman pääoman ehtoiset instrumentit 3 355, ehdollinen vastike 1 300, pääomalaina -5 057) |
| Lisäkauppahinnan oikaisu                                    | 1 300  |
| Liikearvo   | 13 504 (hankintameno - nettovarat)   |
| Rahana maksettu kauppahinta                                 | 2 902  |
| Hankitun tytäryhtiön rahavarat                              | 365  |
| Rahavirtavaikutus   | -2 537   |

Hankinnassa atBusiness Oy:n asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvoksi on määritetty 2 454 tuhatta euroa. Kyseiset aineettomat varallisuuserät sisältyvät konsernitaseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

IFRS 3:n mukaan hankkijaosapuoli kirjaa tarvittaessa joitakin sellaisia varoja ja velkoja, joita hankinnan kohde ei ole aiemmin merkinnyt varoiksi ja veloiksi tilinpäätökseensä. Hankkijaosapuoli

esimerkiksi kirjaa hankitut yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, kuten brändin, patentin tai asiakassuhteen, joita hankinnan kohde ei ole merkinnyt varoiksi tilinpäätökseensä, koska se on aikaansaanut ne sisäisesti ja kirjannut niihin liittyvät menot kuluiksi.

Hankitussa yhtiössä on yksilöitävissä olevina varoina tunnistettu asiakassuhteet sekä teknologia sekä laskennalliset verosaamiset. Asiakassuhteille ja ohjelmistolle on määritelty erillisen arvonmäärityksen perusteella käyväksi arvoksi hankinta-ajankohtana 2 454 tuhatta euroa. Arvonmääritys perustuu MEEM-laskelmaan (Multi Period Excess Earnings Method). Asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 9 vuotena. Laskennalliset verosaamiset ovat 348 tuhatta euroa.

IFRS 3.32 mukaisesti hankkijaosapuolen on kirjattava hankinta-ajankohtana liikearvo, joka määritetään seuraavien erotuksena:

- a) luovutettu vastike, ja
- b) hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan nettomäärä IFRS 3 -standardin mukaisesti arvostettuna.

Hankinnan liikearvoksi muodostuu laskennallisten verojen kirjausten jälkeen 13 504 tuhatta euroa. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions Oy:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston hyödyntämiseen, asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä siirtyneeseen henkilöstöön.

atBusiness Oy:n vahvistetut tappiot on otettu huomioon hankintamenolaskelmassa. Yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahinnan oikaisu 1 300 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa.

**Suurimmat osakkeenomistajat**

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan katsauskauden lopussa 31.12.2014 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

| Nimi                                | Määrä     | Prosenttiosuus |
|-------------------------------------|-----------|----------------|
| 1. Ensio Sami                       | 7 431 291 | 23,11 %        |
| <i>Ensio Sami</i>                   | 5 257 531 | 16,35 %        |
| <i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>   | 724 588   | 2,25 %         |
| <i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>   | 724 586   | 2,25 %         |
| <i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>   | 724 586   | 2,25 %         |
| 2. Tilman Tuomo Tapani              | 2 797 169 | 8,70 %         |
| <i>Tilman Tuomo Tapani</i>          | 2 747 492 | 8,54 %         |
| <i>Mpire Capital Oy</i>             | 49 677    | 0,15 %         |
| 3. Salminen Jyrki Kalle Tapio       | 2 611 149 | 8,12 %         |
| 4. Laiho Rami Tapani                | 1 419 215 | 4,41 %         |
| 5. Linturi Kaija ja Risto           | 1 271 411 | 3,95 %         |
| <i>R. Linturi Oyj</i>               | 504 107   | 1,57 %         |
| <i>Linturi Kaija Anneli</i>         | 430 000   | 1,34 %         |
| <i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>    | 337 304   | 1,05 %         |
| 6. Lampi Mikko Olavi                | 996 758   | 3,10 %         |
| 7. Ärje Matias Juhanoika            | 946 278   | 2,94 %         |
| 8. Mäki Antti-Jussi                 | 930 201   | 2,89 %         |
| 9. Muukkonen Teemu                  | 501 468   | 1,56 %         |
| 10. Kukkonen Heikki-Harri           | 349 021   | 1,09 %         |
| 11. Järvenpää Janne-Olli            | 322 804   | 1,00 %         |
| 12. Berqvist J.T.                   | 309 204   | 0,96 %         |
| 13. Jokinen Klaus Antero            | 300 001   | 0,93 %         |
| 14. Laiho Jari Olavi                | 270 000   | 0,84 %         |
| 15. Ementor Norge As                | 269 299   | 0,84 %         |
| 16. Karppinen Antti Sakari          | 194 131   | 0,60 %         |
| 17. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia | 150 000   | 0,47 %         |
| 18. Muurinen Hannu Olavi            | 125 750   | 0,39 %         |
| 19. Tiirikainen Vesa Martti         | 125 750   | 0,39 %         |
| 20. Nurmi Mika Tapio                | 121 053   | 0,38 %         |

**Tunnuslukujen laskentakaavat**

**Oman pääoman tuotto prosentti :**

Voitto tai tappio ennen veroja - verot

Oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuotto prosentti :**

Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut

Oma pääoma+korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

Korolliset velat - rahavarat

Oma pääoma

**Omavaraisuusaste, (%):**

Oma pääoma

Taseen loppusumma - saadut ennakot

**Tulos/osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja – verot

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Oma pääoma / osake:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä