



Incap Oyj | Vuosikertomus
2005

INCAP

Sisältö

Incap lyhyesti ja Incapin markkina-asema	2
Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat	3
Arvot ja vahvuudet	4
Visio ja strategiset tavoitteet	5
2001–2005	6
Vuosi 2005 lyhyesti	7
Toimitusjohtajan katsaus	8
Liiketoiminnan kehitys	10
Henkilöstö	14
Laatu ja ympäristö	16
Yhteiskuntavastuu	17
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2005	18
Konsernituloslaskelma	21
Konsernitase	22
Konsernin rahavirtalaskelma	23
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	24
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	25
Liitetiedot	29
Emoyhtiön tuloslaskelma	44
Emoyhtiön tase	44
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	45
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	45
Tunnuslukujen laskentasäännöt	49
Viisivuotiskatsaus	50
Osakkeet ja osakkeenomistajat	51
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä ja tilintarkastuskertomus	54
Hallintoperiaatteet	55
Hallitus	58
Johtoryhmä	60
Vuoden 2005 tiedotteita	61
Tietoja osakkeenomistajille	62
Yhteystiedot	63

Incap on voimakkaasti kehittyvä
elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat
elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren
suunnittelusta ja valmistuksesta
huolto- ja ylläpitopalveluihin.



Incap lyhyesti

Vankka kokemus

Incap tarjoaa monipuolista, joustavaa ja laadukasta valmistuspalvelua 30 vuoden kokemuksella. Yhtiöllä on toimintaa Helsingissä, Kempeleessä, Oulussa, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuressaaressa. Incapin palveluksessa on yhteensä 450 henkilöä. Incapin osake on noterattu Helsingin Pörsissä vuodesta 1997.

High mix – low volume

Incap kehittää ylivoimaisuutta palvelukyvystään. Erikoistumme keskisuurina ja pieninä sarjoina valmistettaviin, teknisesti vaativiin tuotteisiin ja tarjoamme niiden koko elinkaaren kattavat palvelut.

Tavoitteemme on olla eurooppalaisen

elektroniikka- ja sähköteollisuuden halutuin kumppani vaativien High mix – low volume -ratkaisujen kehittämisessä ja valmistamisessa.

Monipuolista palvelua

Incapin asiakas saa tuotteidensa valmistuksen ja loppukokoonpanon helposti samasta paikasta, yhdeltä toimittajalta. Valmistuspalvelumme sisältävät elektroniikan ja ohutlevymekaniikan, kokoonpanon ja testauksen sekä tuotteen ylläpidon ja kehittämisen.

Osan tuotteista Incap valmistaa alusta loppuun. Joissakin tuotteissa asiakas haluaa tehdä loppukokoonpanon itse, jolloin Incap toimittaa asiakkaalle osakokonaisuuksia - joko pelkän piirikor-

tin tai ohutlevyosan tai näiden yhdistelmän.

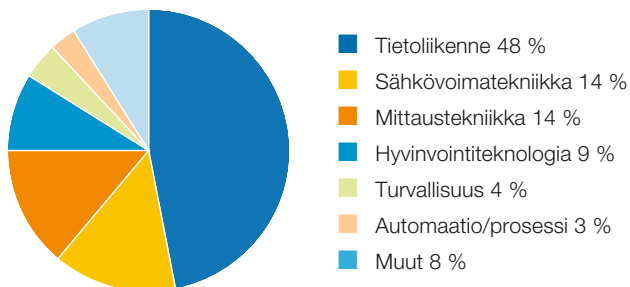
Incapin Helsingin ja Vaasan tehtaat ovat keskittyneet ohutlevymekaniikkaan ja Vuokatin sekä Kuressaaren tehtaat elektroniikkavalmistukseen. Kempeleessä sijaitseva tytäryhtiö Ultraprint Oy valmistaa etsattuja ohutlevytuotteita ja joustavia piirilevyjä. Kaikilla tehtailla on sertifioitu ISO 9001:2000 -laatujärjestelmä ja ISO 14001:2004 -ympäristöjärjestelmä.

Asiakkaat usealla toimialalla

Incapin asiakkaat ovat alansa kehitystä ja kasvua johtavia kansainvälisiä elektroniikka- ja sähköteollisuuden laitetuottajia. Asiakaskuntaan kuuluvat muun muassa ABB, Assa Abloy, Environics, KONE, Metso, Nokia Networks, Oras, PaloDEX, Planmeca, Rapiscan Systems, RAY, Solotop, Suunto, Tellabs ja Vaisala.

Incapin valmistamaa elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa löytyy muun muassa matkapuhelinverkkojen vaihteista, sähkökaapeista ja -muuntamoista, elektronisista lukoista, kaasunilmaisimista, hammasröntgen- ja mammografialaitteista, potilasmonitoreista, hissien turva- ja valvontalaitteista, lämpötilantureista, elektronisista hanoista, metallinpaljastimista, peliautomaateista, elintarvike- ja neuvolavaaoista, rannetietokoneista, etätunnistimista ja säähavaintolaitteista.

Liikevaihto asiakastoimialoittain, %



Incapin markkina-asema

Incap keskittyy teknisesti vaativiin, pieninä ja keskisuurina sarjoina valmistettaviin tuotteisiin eikä kilpaile suuriin volyymeihin perustuvilla markkinoilla, kuten esimerkiksi matkapuhelinvalmistuksessa.

Koska Incapin tuotantokapasiteetti ja palvelut soveltuvat monen eri toimialan tuotteisiin, yhtiö kehittää palvelukykyään laajapohjaisen asiakasrakenteen varassa eikä keskity yhteen yksittäiseen toimialaan. Incapin asiakkaat ovat kansainvälisesti toimivia laitevalmistajia, joiden päätöksenteko, tuotekehitys tai tuotteiden loppumarkkinat sijaitsevat Euroopassa. Incap toimii lähellä eurooppalaista asiakaskuntaa ja tarjoaa samalla

edullisen kustannustason valmistusta nopeiden yhteyksien päässä Baltiassa. Viron etuna Aasiaan verrattuna ovat muun muassa asioinnin helppous ja logistiikan sujuvuus. Valmistuspaikkana Saarenmaa on Viron muita alueita edullisempi.

Varsinkin erikoisosaamista ja korkeaa automaatiotasoa vaativissa tuotteissa on Suomessa sijaitseva valmistus edelleen kilpailukykyistä. Incap kehittää elektroniikkavalmistuksessa tehtaidensa työnjakoa siten, että Suomessa toteutetaan asiakkaiden uusien tuotteiden prototyyppien valmistus ja nopeat tuotannon ylösajot. Viroon valmistuva uusi tehdas keskittyy suurempien sarjojen tuotan-

toon ja työvoimavaltaisiin tuotteisiin.

Koska Incapin liikevaihto koostuu useiden eri toimialojen asiakkaille suunnatuista monipuolisista palveluista, yhtiön tulevaa kehitystä ei voida ennakoida jonkin yksittäisen toimialan kasvunäkymien perusteella. Arvioidessaan tulevaisuuden näkymiään Incap tukeutuu asiakkaiden näkemyksiin heidän oman liikevaihtonsa kehityksestä samoin kuin tutkimuslaitosten ennusteisiin sopimusvalmistuksen globaalien markkinoiden kasvusta. Kauppa- ja teollisuusministeriön toimialaraportin mukaan elektroniikan sopimusvalmistuksen kehitys Suomessa on lähes samankaltainen kuin globaali markkinakehitys.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat

Näkymät edelleen hyvät

Elektroniikan sopimusvalmistuksen (EMS, Electronics Manufacturing Services) markkinat kasvoivat vuonna 2005 eri tutkimuslaitosten arvioiden mukaan hieman alle 10 % eli vähemmän kuin vuosi sitten odotettiin. Voimakkainta markkinoiden kasvu oli tietoliikenne- ja autoteollisuudessa.

Elektroniikkatuotteiden valmistuksen ulkoistusaste on edelleen alhaisella tasolla ja tarjoaa paljon kasvumahdollisuuksia. Technology Forecastersin mukaan elektroniikan sopimusvalmistuksen osuus kokonaismarkkinoista nousi vuonna 2005 edellisestä vuodesta yhdellä prosenttiyksiköllä 19 %:iin. Vuoteen 2009 mennessä ulkoistusasteen odotetaan nousevan lähes 24 %:iin ja kasvun arvioidaan jatkuvan ainakin vuoteen 2020 saakka.

Sopimusvalmistajien asema teollisuuden arvoketjussa on jo nyt merkittävä ja sen arvioidaan kasvavan ja monipuolistuvan edelleen. Sopimusvalmistajat ottavat yhä suuremman vastuun tuotteesta ja osallistuvat aktiivisesti tuotekehitykseen. Myös tuotteiden loppukokoonpanon, testauksen ja jälkimarkkinapalvelujen kysynnän odotetaan lisääntyvän.

Kaksi kehityspolkua

Viime vuosina sopimusvalmistuksessa on perinteisen EMS-mallin rinnalla yleistynyt niin sanottu ODM-malli (Original Design Manufacturer), jossa suunnitteluun erikoistunut yritys tarjoaa asiakkaalle tuotteen suunnittelu- ja kehitystyön lisäksi myös sen valmistuksen. ODM:n odotetaan lähivuosina kasvavan nopeammin kuin perinteisen EMS-valmistuksen, joskin kasvun uskotaan tasoittuvan vuoteen 2009 mennessä. ODM-malli on yleistynyt varsinkin matkapuhelimien ja tietokoneiden valmistuksessa.

EMS-valmistajat puolestaan lisäävät omaa suunnitteluosaamistaan ja pyrkivät kasvattamaan yhteistyötä asiakkaan kanssa mahdollisimman aikaisin tuotteen kehitysvaiheessa. Arvoketjun alkupäässä sopimusvalmistaja pystyy vaikuttamaan tuotteen valmistettavuuteen ja saamaan aikaan merkittäviä kustannussäästöjä tuotteen valmistuksessa. Asiakkaat haluavat valmistuskumppanin, jolla on valmiudet tuotteen aktiiviseen kehittämiseen ja joka pystyy viemään uudet tuoteinnovaatiot nopeasti volyyimivalmistukseen ja markkinoille. Osa sopi-

musvalmistajista on lisännyt omaa suunnittelukapasiteettia hankkimalla pienempiä ODM-yrityksiä, osa on kasvattanut suunnitteluresursejaan organisaation kautta.

Toimintaa tehostetaan koko arvoketjussa

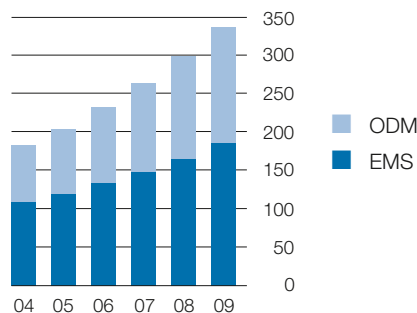
Tuotteiden alkuperävalmistajat (OEM, Original Equipment Manufacturer) hakevat aktiivisesti keinoja tuotekustannusten alentamiseen ja ovat valmiit suuriinkin muutoksiin toimitusketjussa. Ulkoistus päätöstä harkitaan kuitenkin aina tarkkaan ja sitä edeltää perusteellinen hinta- ja laatutarkastelu. Toimittajia vertailtaessa hinta, toimitusvarmuus, joustavuus ja kyky reagoida nopeasti kysynnän muutoksiin ovat tärkeimmät

mahdoton ennustaa luotettavasti paria kuukautta pidemmälle. Joustavuuden lisäämiseksi vuokratyövoiman käyttö kapasiteetin säätelyssä lisääntyy.

Volyymituotanto painottuu edullisen kustannustason alueille

Leimallista markkinoiden kehitykselle vuonna 2005 oli sopimusvalmistajien kasvun voimakas painottuminen edullisen kustannustason maihin. Varsinkin suurina sarjoina valmistettavien tuotteiden, kuten matkapuhelimien, valmistusta siirtyi Aasiaan, Itä-Eurooppaan ja Intiaan. Suomessa ja Pohjoismaissa vähennettiin työvoimaa ja suljettiin tehtaita. Samalla monet valmistajat kasvattivat toimintaansa muun muassa Kiinassa

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat 2004–2009, miljardia US-dollaria



Lähde: Technology Forecasters, lokakuu 2005

arviointikriteerit.

Parantaakseen omaa kilpailukykyään OEM-valmistajat karsivat toimittajiensa määrää ja keskittävät hankintojaan, mikä puolestaan kiristää sopimusvalmistajien välistä kilpailua ja laskee toimialan hintatasoa. OEM-valmistajat edellyttävät sopimusvalmistuskumppaniltaan kykyä tehostaa jatkuvasti toimintaansa ja alentaa tuotekustannuksia.

Toimiala on jakautunut suuriin globaaleihin ja keskisuuriin paikallisiin sopimusvalmistajiin. Paikallisen valmistuksen asiakkaan tuotesuunnittelun ja loppumarkkinoiden lähellä uskotaan säilyttävän asemansa, koska asiakkaille on tärkeää saada uudet tuotteet nopeasti tuotesuunnittelusta protovalmistukseen ja volyymituotantoon.

Lopputuotteiden kysynnässä tapahtuu voimakkaita ajallisia ja määrällisiä vaihteluita, ja markkinakehitystä on

ja Virossa, jossa perustettiin uusia yksiköitä ja laajennettiin entisiä toimintiloja.

Volyyimivalmistuksen siirtyminen Aasiaan jatkuu ja Intia nousee Kiinan rinnalle voimakkaana uutena kasvualueena. Aasiassa sijaitsevat tehtaat palvelevat kuitenkin etupäässä paikallisia markkinoita ja Euroopassa käytettävien tuotteiden valmistus on edelleen järkevää tehdä lähellä loppumarkkinoita Euroopassa.

Arvot

Asiakslähtöisyys

Pitkäaikainen menestyminen on mahdollista vain, kun asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluumme. Rakennamme asiakkaidemme kanssa kestävä kumppanuutta, joka perustuu keskinäiseen luottamukseen ja sitoutumiseen.

Tuloksellisuus

Tehokas ja kilpailukykyinen toiminta luo pohjan hyvälle tuloskehitykselle ja kasvulle. Kohdennamme voimavaramme oikein ja toimimme kustannustehokkaasti.

Jatkuva kehittäminen

Parannamme ja kehitämme toimintaamme asiakkaiden tarpeista lähtien. Jatkuva uudistuminen on tulevan menestymisen edellytys.

Yksilön arvostus

Kannustamme toisiamme oppimaan uutta ja jaamme osaamistamme työyhteisössä koko yhtiön hyväksi. Vuorovaikutuksemme on avointa ja ratkaisemme vaikeatkin haasteet hyvässä hengessä.

Vahvuudet

Kokemus ja ammattitaito

Incap on 30-vuotisen historiansa perusteella Suomen vanhimpia elektroniikan sopimusvalmistajia. Meillä on vankka kokemus niin elektroniikan kuin ohutlevymekaniikankin valmistusmenetelmistä. Olemme kehittyneet ja kartuttaneet osaamistamme yhdessä asiakkaidemme kanssa ja monet asiakassuhteemme ovatkin yhtä pitkäikäisiä kuin kokemuksemme.

Asiakslähtöisyys ja sitoutuminen

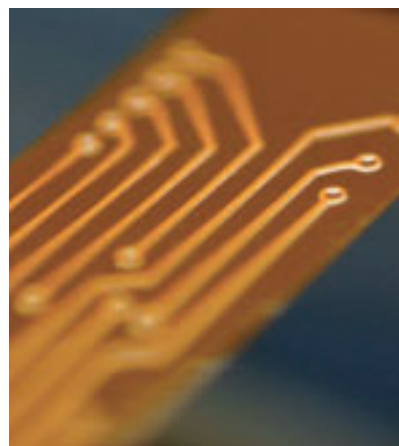
Organisaatiomme on muokattu asiakkaiden tarpeiden mukaan. Kullekin avainasiakkaalle on nimetty asiakasvastaullinen myyntipäällikkö ja oma tuotantotiimi, jotka yhdessä varmistavat asiakkaan nopean ja mutkattoman palvelun. Henkilöstömme kaikilla organisaatiotasolla on saanut asiakkailta kiitosta vahvasta sitoutumisesta ja hyvästä palveluasenteesta.

Nopeus ja joustavuus

Toimintamallimme ja valmistusteknologiamme ovat rakentuneet pienten ja keski suurten tuotantosarjojen pohjalta. Kun valmistettavia tuotteita on paljon, toiminnalta edellytetään erityistä sujuvuutta ja nopeutta. Asiakkaiden tarpeet ja ennusteet muuttuvat lyhyellä varoitusaikalla, joten toiminnan joustavuus ja notkeus punnitaan päivittäin.

Laatu ja toimitusvarmuus

Asiakkaidemme tuotteita käytetään vaativissa käyttöympäristöissä, joissa edellytetään keskimääräistä suurempaa luotettavuutta ja toimintavarmuutta. Varsinkin terveydenhuollon ja turvallisuustekniikan laitteissa ovat laatuvaatimukset korkeat. Toimitusvarmuus on osa laadukasta toimintaa ja se on yksi tärkeimmistä toimintamme mittareista.



Visio

Incap on merkittävä eurooppalainen elektroniikan sopimusvalmistaja, joka kasvaa kannattavasti markkinoita nopeammin. Tarjoamme parhaan palvelun teknisesti vaativiin High mix – low volume -ratkaisuihin ja olemme haluttu kumppani, hyvä sijoituskohde sekä palkitseva työnantaja.

Strategiset tavoitteet

Keskittyminen High mix – low volume -ratkaisuihin

Kehitämme palvelukykyämme erityisesti teknisesti vaativissa tuotteissa, joista valmistetaan useita eri versioita keskisuurina ja pieninä tuotantosarjoina. Joustava toimintamallimme, nopea reagointikyky ja palveluasenteemme muodostavat ylivoimaisen kilpailuedun.

Monipuolinen asiakasrakenne

Tarjoamme valmistuspalveluja usealla toimialalla toimivalle asiakaskunnalle. Haluamme säilyttää monipuolisen asiakasrakenteemme, joka suojaa meitä kausivaihteluilta. Sen sijaan, että erikoistuisimme tietyn toimialan palveluun, tarjoamme kullekin asiakkaalle juuri hänen tarpeeseensa soveltuvia osia valmistuspalveluistamme.

Laajennamme yhteistyötä ja toimintamalleja nykyisten strategisten asiakkaidemme kanssa ja kehitämme uusia pitkäjänteisiä asiakkuuksia yrityksistä, joiden kilpailukykyä voimme vahvistaa toimintamallimme avulla.

Laaja palveluvalikoima

Olemme palveluyritys ja asiakastarpeiden ymmärtäminen on ydinosaamistamme. Kokonaisvaltainen palvelumme kat-

taa tuotteen koko elinkaaren ja valmistuksen kaikki prosessit: tuotekehityksen, suunnittelun, materiaali- ja palvelut, prototyyppien ja esisarjojen valmistuksen, volymivalmistuksen, loppukokoonpanon, testauksen ja ylläpitopalvelut.

Kasvatamme ja kehitämme palvelujamme sekä omin resurssein että verkottumalla osaavien yhteistyökumppanien kanssa.

Tuotekokonaisuuksien toimituskyky

Valmistuspalvelumme sisältävät elektroniikan ja mekaniikkaosien valmistuksen lisäksi niiden loppukokoonpanon ja yhdistämisen valmiiksi tuotteeksi. Vahvistamme edelleen asemaamme tuotekokonaisuuksien toimittajana ja olemme valmiita ottamaan entistä laajempia vastuita tuotteen arvoketjussa.

Parannamme kilpailukykyämme edelleen investoimalla tuotantoteknologiaan ja kehittämällä joustavaa toimintamalliamme.

Kilpailukyky ja kasvu

Tarjoamme asiakkaillemme teknisesti korkeatasoista, hinnaltaan kilpailukykyistä ja kustannustehokasta valmistuspalvelua. Kasvatamme Viron yksikköm-

me valmistuskapasiteettia ja kehitämme sen palvelukykyä varsinkin Keski-Euroopan asiakaskuntaa varten.

Laajennamme rooliamme asiakkaidemme kansainväliseksi kumppaniksi ja järjestämme läsnäolon eri markkina-alueilla asiakkaiden tarpeen mukaan kilpailukykyisellä tavalla.

Kasvatamme yhtiön liiketoimintaa sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti. Ulkoistuksen lisääntyminen luo hyvät edellytykset orgaaniselle kasvulle. Lisäämme yhteistyötä nykyasiakkaidemme kanssa ja haemme uusia asiakkuuksia suunnitelmallisesti.

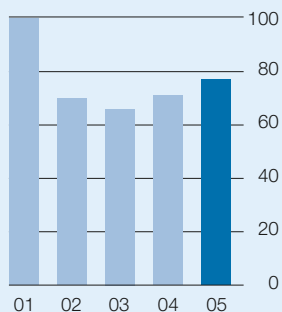
Pitkän tähtäimen kasvutavoitteemme toteutuminen edellyttää yritysjärjestelyjen toteuttamista ja etsimme aktiivisesti mahdollisuuksia toiminnan laajentamiseen.

Hyvä kannattavuuskehitys

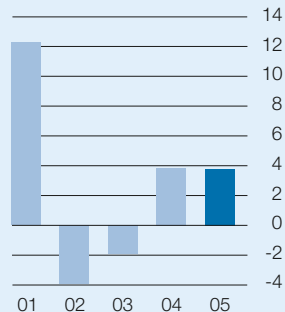
Turvaamme yhtiön pitkäjänteisen arvonnousun tehostamalla liiketoimintaamme jatkuvasti kaikilla osa-alueilla. Tavoitteemme on toimia kannattavasti suhdanteista riippumatta ja nousta kannattavuuden mittareilla arvioituna vertailuryhmämme parhaimmistoon.

2001–2005

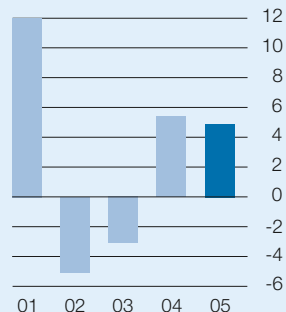
Liikevaihto, milj. euroa



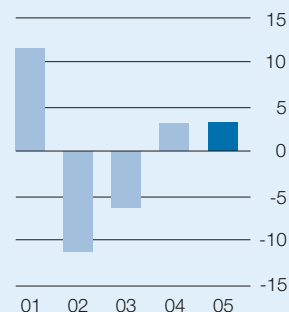
Liiketulos, milj. euroa



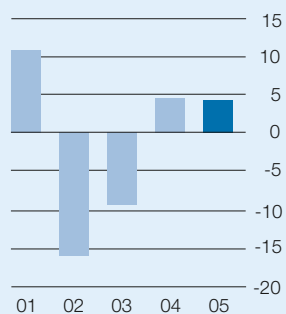
Liiketulos, % liikevaihdosta



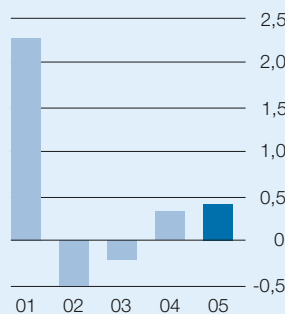
Tulos ennen veroja, milj. euroa



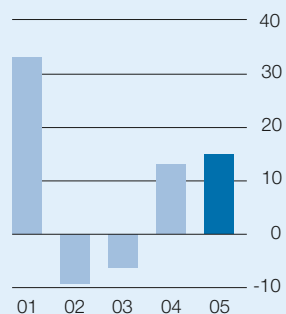
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta



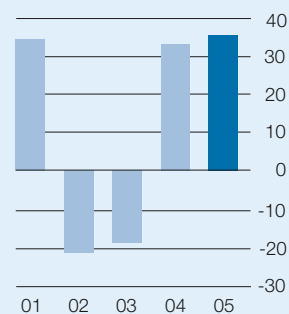
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa



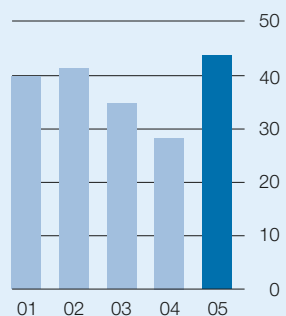
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



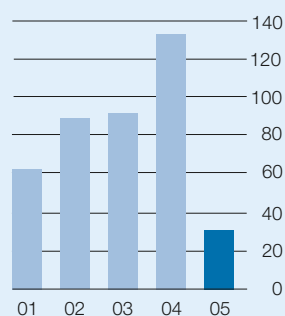
Oman pääoman tuotto (ROE), %



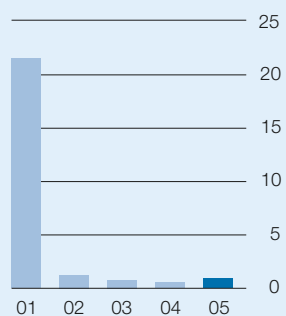
Omavaraisuusaste, %



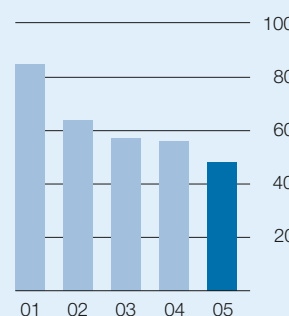
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Vuoden 2004 ja 2005 luvut ovat IFRS:n mukaisia. Vuoden 2001 liiketulokseen sisältyy noin 10 milj. euroa vakuutuskorvaustuottoja.

Vuosi 2005 lyhyesti

Myönteinen kehitys jatkuu

Incap-konsernin liikevaihto kasvoi 8,3 % edellisvuodesta ja oli 76,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,8 miljoonaa euroa eli 4,9 % liikevaihdosta.

Kysyntä hyvällä tasolla

Incapin valmistuspalvelujen kysyntä jatkui hyvänä koko vuoden varsinkin tietoliikennelaitteissa, hyvinvointitekniikan tuotteissa sekä lääketieteen laitevalmistuksessa. Myös generaattoreissa ja sähkömoottoreissa käytettävien komponenttien toimitusmäärät kasvoivat.

Yhteistyötä laajennettiin useiden asiakkaiden kanssa. Tellabs Oy ulkoisti prototyyppien ja tuotannon esisarjojen valmistuksen ja siihen liittyvät palvelut Incapille. Ulkoistukseen liittyvä toimitussopimus sisältää prototyyppien ja esisarjojen valmistamisen Tellabsin tuotekehityksyksiköille Suomessa ja Tanskassa. Yhteistyösopimukset muun muassa ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön ja Assa Abloy:n kanssa uudistettiin.

Asiakkuuksien johtaminen etusijalla

Asiakassuhteiden hoitamiseen panostettiin ja toimintaa kehitettiin projektissa, jonka tavoitteena on parantaa toiminnan asiakaslähtöisyyttä ja lisätä asiakkuuksien johtamisen tavoitteellisuutta. Vahvuuksia ja kehityskohteita kartoitettiin asiakashaastatteluilla ja myyntityöhön kehitettiin uusia työkaluja.

Materiaalihallinnan toimintamallia ja työkaluja kehitettiin

Materiaalihallinnan kehittämistä jatkettiin tavoitteena vaihto-omaisuuden kieron kasvu, toimitusvarmuuden paraneminen sekä tuotannon läpimenoaikojen lyheneminen. Ostos- ja hankinnan toimintatapoja kehitettiin muun muassa hankkimalla uusia ohjelmistotyökaluja. Materiaalihallinnan osaamista kartutettiin sekä koulutuksella että rekrytoinein.

Valmistuspalveluja tehostettiin edelleen

Suunnittelupalveluja kehitettiin vahvistamalla omia henkilöresursseja varsinkin mekaniikkavalmistuksessa. Yhteistyötä suunnittelutoimistojen kanssa lisättiin.

Valmistuspalveluissa kehitettiin erityisesti valmiutta viedä uusia tuotteita nopeasti varsinaiseen tuotantoon. Elektronian NPI-yksikkö Vuokatissa laajeni, kun Tellabsilta haltuunotettu valmistus siirtyi Incapille. Mekaniikan NPI-yksikön toimintaa Helsingin tehtaassa yhteydessä tehostettiin.

Valmistautumista RoHS-direktiivin voimaantuloon jatkettiin. Sekä elektronian että mekaniikan valmistuksessa on vuoden 2006 alussa valmius direktiivin mukaiseen toimintaan. Viron yksikön käyttöaste oli hyvällä tasolla. Keväällä 2006 valmistuvat uudet tuotantotilat kolminkertaistavat nykyiset tilat.

Vuokatin elektroniikkavalmistukseen

hankittiin nopea SMD-ladontalinja ja optinen laaduntarkastuslaite. Helsingin ohutlevyvalmistuksessa otettiin käyttöön moderni levytyökeskus ja siihen liittyvä laserleikkuri.

Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot myytiin

Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot myytiin keväällä MariCap-ryhmälle. Toiminnot ja niissä työskentelevä henkilöstö siirtyivät uuteen yhtiöön huhtikuussa. Toimintojen myynnistä kirjattiin tuloslaskelman lopetettujen toimintojen tulokseen 0,5 miljoonan euron myyntivoitto.

Näkymät vuodelle 2006

Incap tavoittelee orgaanista kasvua sekä vahvistamalla asemaansa nykyisten strategisten asiakkaiden kumppanina että hakemalla uusia asiakkuuksia pohjoismaisista ja keskieurooppalaisista laitevalmistajista. Toimintaa tehostetaan voimakkaasti ja palvelutarjonnan kehittämistä jatketaan.

Asiakkaiden näkemysten ja toimialan ennusteiden perusteella Incap arvioi liikevaihtonsa vuonna 2006 kasvavan maltillisesti edellisvuodesta.

Avainluvut (IFRS)

	2005	2004
Liikevaihto, milj. euroa	76,7	70,8
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,8	3,8
% liikevaihdosta	4,9	5,4
Voitto ennen veroja, milj. euroa	3,2	3,1
% liikevaihdosta	4,1	4,4
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	5,1	4,1
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista, milj. euroa	0,4	-6,3
Tilikauden voitto/tappio, milj. euroa	5,5	-2,2
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	0,42	0,34
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	14,7	12,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	36,0	32,9
Omavaraisuusaste, %	43	28
Nettovelkaantumisaste, %	31	133
Investoinnit, milj. euroa	0,8	0,4
Henkilöstö keskimäärin	468	552

Myytujen koneistus- ja pinnoitus-toimintojen tulos on erotettu jatkuvan liiketoiminnan tuloksesta IFRS-standardin mukaisesti.

Toimitusjohtajan katsaus

Incapin liiketoiminta kehittyi suotuisasti vuonna 2005. Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus oli hyvällä tasolla. Investoinneilla ja liiketoiminnan rakenteellisilla muutoksilla luotiin perustaa voimakkaalle kasvulle.

Myönteinen vire jatkui

Sopimusvalmistuksen yleinen markkina-tilanne jatkui vakaana ja Incapin palvelujen kysyntä oli hyvällä tasolla. Vaikka kokonaiskysyntä oli varsin tasaista, kuu-kausikohtaisia vaihteluita oli niin asiakkaiden kuin tuotteidenkin välillä.

Markkinakehityksen ennakoiminen oli edelleen vaikeaa ja ennustesyklit tuntuvat lyhenevän entisestään. Tämä vaatii sopimusvalmistajalta joustavuutta ja nopeaa reagoimista markkinoiden muutoksiin. Erityisesti materiaalihallinta ja materiaalivirtojen ohjaus sekä tuotannon suunnittelu ovat menestymisen kannalta avainasemassa.

Voimakas kehittäminen luo perustan kasvulle

Vuoden 2005 merkittävin toiminnan kehittämishanke liittyi asiakkuuksien hallintaan. Kasvavassa kilpailussa ja hintapaineessa on erityisen tärkeää säilyttää kiinteä yhteys asiakkaaseen ja kuunnella tarkoin hänen huoliaan ja tarpeitaan. Keväällä käynnistetyn projektin päätavoitteena on lujittaa asiakassuhteita ja luoda asiakasyhdyspintaan yhteinen toimintamalli. Projektin alkuvaiheessa tehtiin kattavat asiakashaastattelut, joiden tulosten analysoinnin pohjalta olemme asettaneet selkeät tavoitteet strategisten asiakkuuksien pitkäjänteiselle kehittämiselle.

Paransimme kilpailukykyämme myös laiteinvestoinnein. Mekaniikkavalmistuksessa otettiin käyttöön moderni ja monipuolinen levytyökeskus, joka tehosti teknisesti vaativien tuotteiden valmistusta merkittävästi. Elektroniikkatuotan-

toon hankittiin uusinta tekniikkaa oleva erittäin nopea ladontalinja ja siihen liittyvä optinen laaduntarkastuslaite.

Heinäkuussa 2006 voimaan astuva RoHS-direktiivi merkitsee suurta muutosta elektroniikkalaitteiden valmistukseen, sillä se kieltää muun muassa lyijyn käytön suuressa osassa elektroniikkatuotteita. Incapin elektroniikkatuotannossa on valmistauduttu siirtymiseen jo kahden vuoden ajan ja meillä oli täysi tuotantovalmius lyijyttömälle prosessille jo vuoden 2006 alussa. Mekaniikkavalmistuksessa siirtyminen RoHSin mukaiseen tuotantoon tapahtuu alkuvuonna 2006.

RoHS-direktiivin astuessa voimaan osa tuotannossa olevista tuotteista korvautuu uusilla, valmistusteknisesti entistä vaativammilla tuotteilla. Komponenttien koot pienenevät edelleen ja asettelutarkkuudelle asetettavat vaatimukset kasvavat. Olemme varautuneet tähän kehitykseen tekemällä vuoden lopussa investointipäätöksen uudesta keskinopeasta elektroniikan ladontalinjasta, joka on tehokas varsinkin proto- ja esisarjojen valmistuksessa.

Lisäämme toimintaamme Virossa

Asiakkaiden tarve alentaa tuotekustannuksia kiihdyttää varsinkin työvoimavalttaisten tuotteiden valmistuksen siirtymistä Suomea edullisemmille alueille. Me vastaamme tähän tarpeeseen laajentamalla toimintaamme Virossa, jonka rooli valmistuspalveluissamme kasvaa lähivuosina merkittävästi. Uusi, tänä keväänä valmistuva tuotantolaitos tulee kolminkertaistamaan nykyisen Viron tehtaamme toimitilat.

Uskomme edelleen, että vaikka volyymituotanto painottuisikin Aasiaan, Euroopassa kannattaa jatkossakin valmistaa sellaiset pieninä ja keskiuurina sarjoina valmistettavat tuotteet, jotka on suunnattu Euroopan markkinoille. Viimeaikainen kehitys osoittaa, että myös tuotteiden suunnittelu ja tuotekehitys on edullista sijoittaa lähelle loppumarkkinoita. Uudet tuotteet saadaan nopeasti markkinoille, kun prototyyppien ja tuotannon esisarjojen valmistus on lähellä tuotekehitystä. Lisäksi uusien tuotteiden tekniset vaatimukset ja tarve nopeaan toimintaan tuotteen elinkaaren alkuvaiheissa edellyttävät osaamista, jonka siirtäminen esimerkiksi Aasiaan ei tapahdu yhtä helposti kuin volyymituotannon.

Tähtäämme vahvaan kasvuun

Toteutetut investoinnit ja hyvä taloudellinen kehitys luovat hyvän pohjan Incapin kehittämiseksi. Tavoittelemme voimakasta kasvua, jonka perustana ovat nykyiset strategiset asiakkaat ja selektiivisesti haetut uudet asiakkaat.

Pääpaino on orgaanisessa kasvussa, mutta olemme aloitteellisia myös epäorgaanisten kasvumahdollisuuksien hyödyntämisessä. Luonteva tapa kasvattaa liiketoimintaa ovat asiakkaiden tuotannon ulkoistukset, josta hyvä esimerkki on Telabsin proto- ja piensarjatuotannon siirtyminen Incapille viime joulukuussa.

Vaikka tuloskehityksemme vuonna 2005 olikin hyvä, se ei vielä vastaa pitkän tähtäimen tavoitteitamme. Lisäpotentiaalia kannattavuuden parantamiseen on löydettävissä muun muassa materiaalivirtojen tehostamisesta, sillä raaka-aineiden



ja komponenttien osuus tuotteidemme valmistuskustannuksista on merkittävä.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinapotentiaali on edelleen suuri. Voimme laajentaa toimintaamme merkittävästi hyödyntämällä Viron kasvavaa kapasiteettia ja hakemalla systemaattisesti sellaisia asiakkaita, joille Incapin tarjoama tuo kilpailuetuja.

Kiitän lämpimästi kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta, joka on tehnyt suotuisan kehityksemme mahdolliseksi. Kiitos myös koko Incapin henkilöstölle innostuneesta ja osaavasta työkentelystä asiakkaiden ja Incapin yhteisen menestyksen hyväksi.

Oulussa, maaliskuussa 2006

Juhani Hanninen
toimitusjohtaja



Liiketoiminnan kehitys

Incapin myönteinen kehitys jatkui vuonna 2005. Toiminnan kehittämässä panostettiin erityisesti asiakkuuksien johtamiseen ja materiaalihallintaan. Kilpailukykyä parannettiin investoinnein.

Asiakasyhteistyötä lujitettiin

Incap neuvotteli uusista sopimuksista ja tuotannon ulkoistuksista vuoden mittaan useiden asiakkaiden kanssa. ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikön kanssa allekirjoitettiin uusi viisivuotinen yhteistyösopimus tahtikoneissa käytettävien komponenttien toimituksesta. Sopimus on jatkoa vastaavalle, vuonna 2000 solmitulle toimitussopimukselle.

Pitkäaikaista ja kiinteää yhteistyötä Abloy Oy:n kanssa laajennettiin sopimuksella, joka antaa Incapille hyväksytyin toimittajan aseman myös muissa Assa Abloy -konsernin yrityksissä globaalisti.

Tellabs Oy ulkoisti prototyypin ja tuotannon esisarjojen valmistuksen siihen liittyvine palveluineen Incapille. Liiketoiminnan haltuunotto tapahtui joulukuun alussa, jolloin 15 toiminnoissa työskentelevää henkilöä siirtyi Incapin palvelukseen. Prototyypin toiminta jatkui kolmen kuukauden siirtymäajan Essoossa, josta ne katsauskauden päätyttyä helmikuussa 2006 siirrettiin Incapin Vuokatin yksikköön.

Liiketoimintakaupan yhteydessä solmittiin myös yhteistyösopimus, joka sisältää prototyypin ja esisarjojen valmistamisen Tellabsin tuotekehityksyksiköille Suomessa ja Tanskassa.

Asiakkuuksien johtamiseen panostettiin

Liiketoiminnan kasvun turvaamiseksi

käynnistettiin keväällä 2005 avainasiakkuuksien johtamisprojekti, jonka päämääränä oli tehostaa asiakassuhteiden hoitamista ja suunnata myynnin voimavarat optimaalisesti. Projektissa kehitettiin uusia työkaluja muun muassa avainasiakkuuksien analysointiin. Asiakkuuksien lujuutta mitattiin asiakashaastattelulla, joissa selvitettiin Incapin vahvuuksia ja kehityskohteita. Projekti jatkuu vuonna 2006 asiakaskohtaisten strategioiden ja toimintasuunnitelmien jalostamisella. Vuosittain tehtävää asiakastytyväisyyttä uudistettiin projektin kokemusten pohjalta.

Suunnittelupalveluja kehitettiin asiakaskysynnän mukaan

Asiakkaat edellyttävät sopimusvalmistajalta yhä useammin aktiivista osallistumista tuotteen kehittämiseen ja suunnitteluun. Näiden palvelujen tarjoaminen on muodostumassa itsestään selväksi osaksi sopimusvalmistajan kokonaistarjontaa.

Strategisen kokonaistarkastelun perusteella Incapin suunnittelupalveluja päätettiin kehittää sekä lisäämällä omia resursseja vähittäin asiakaskysynnän mukaan että syventämällä yhteistyötä verkostokumppanien kanssa.

Omaa suunnitteluosaamista ja resursseja lisättiin varsinkin mekaniikkasuunnittelussa. Lisäksi tiivistettiin yhteistyötä muun muassa Sweco-PIC Oy:n ja Exéns Development Oy:n kanssa.

Asiakkaan ja Incapin suunnittelu-yhteistyön painopiste on tuotteen valmistavuutta parantavassa suunnittelussa, jonka avulla Incap voi tuoda asiakkaalle merkittäviä kustannussäästöjä niin uusissa kuin jo olemassa olevissa tuotteissa.

Uusien tuotteiden tuotantoon viemistä nopeutettiin laajentamalla Vuokatin elektroniikkatehtaan NPI-yksikköä (New Product Introduction). Tehokkaan protovalmistuksen ansiosta asiakas saa uudet tuotteet ripeästi sarjatuotantoon ja markkinoille. Kun asiakas ulkoistaa omaa tuotantoaan, sopimusvalmistajan hyvin hoidettu NPI-toiminta nopeuttaa valmistuksen siirtoa ja haltuunottoa. Incapin tehtaiden välisessä työnjaossa Vuokatin yksikön toimintaa kehitetään prototyypin tuotantoon, uusien tuotteiden ylösajoon sekä vaativaan testaus- ja huoltotoimintaan. Mekaniikkavalmistuksen NPI-yksikkö toimii Helsingin tehtaalla.

Materiaalihallinnan tehostamista jatkettiin

Materiaalihallinnassa jatkettiin vuonna 2004 käynnistettyä kehittämisprojektia. Tavoitteena on kasvattaa vaihto-omaisuuden kiertoa olennaisesti, lyhentää

Incap valmistaa Solotop Oy:n elintarvikevaakoihin elektroniikka- ja ohutlevyosat sekä tekee loppukokoonpanon. Valmiit tuotteet toimitetaan lopputarkastuksen ja vakauksen jälkeen suoraan loppuasiakkaille.



Liiketoiminnan kehitys

tuotannon läpimenoaikoja ja parantaa toimitusvarmuutta. Toimintamallia tehostettiin varsinkin ennustekäytännössä ja materiaalien kotiinkutsuissa. Vaihdomaisuuden kierto parani vuoden aikana, joskin tavoitetasosta jäätin vielä jonkin verran. Toiminnanohjausjärjestelmän työkaluja täydennettiin muun muassa materiaalien riittävyden simulointiohjelmalla.

Raaka-ainetoimittajien kanssa neuvoteltiin uusista sopimuksista, joilla tiettyjen volyymikomponenttien saatavuus parani ja toimitusajat lyhenivät. Teräksen hinnan nousu kasvatti mekaniikkavalmistuksen ainekustannuksia.

Materiaalihallinnassa kehitettiin materiaalien ohjausta ja varastoseurantaa. Raaka-aineiden vanhentumiseen liittyvän riskin pienentämiseksi asiakassopimuksia neuvoteltiin uudelleen. Lyijyttömään tuotantoon siirtymisessä kiinnitettiin erityistä huomiota lyijyä sisältävien materiaalien hyödyntämiseen hyvissä ajoin ennen RoHS-direktiivin voimaantuloa.

Incapin tuotannossa materiaalien osuus valmistuskustannuksista on tuotteesta riippuen jopa 80 % ja tehokkaalla materiaalihallinnalla voidaan saavuttaa huomattavia säästöjä. Materiaalihallintaan ja logistiikkaan nimettiin uusi johtaja lokakuun alussa. Organisaatioteknologiaa uudistettiin toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti ja materiaaliavirran kehitykselle määriteltiin haasteelliset tavoitteet.

Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot myytiin

Incap käynnisti vuoden 2005 alussa sel-

vityksen toimenpiteistä, joilla alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnoista voitaisiin luopua.

Palvelujen kysyntä oli heikentynyt voimakkaasti jo vuonna 2004. Kapasiteetin käyttöaste Ruukin ja Kempeleen yksiköissä oli alhainen ja toiminta oli tappiollista. Siirtyminen massiivalumiinin käytöstä alumiinivaluihin vähensi koneistuksen tarvetta merkittävästi, ja valutoimittajat alkoivat tehdä tarvitsemansa koneistuksen itse. Lisäksi merkittävät näitä palveluja tarvitsevat asiakkaat siirsivät toimintojaan Aasiaan, jonne he keskittivät myös koneistus- ja pinnoitustoimintansa.

Koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot myytiin MariCap-ryhmään kuuluville yhtiöille, joille ne siirtyivät 16.4.2005. Toiminnoissa työskennelleet 69 henkilöä siirtyivät samalla ostajayhtiöiden palvelukseen.

Tuotantoa tehostettiin ja modernisoitiin

Nopeat kysynnän vaihtelut ja asiakkaiden pysyvä tarve alentaa tuotteen valmistuskustannuksia heijastuivat Incapin toimintaan jatkuvana paineena tehostaa toimintaa kaikilla osa-alueilla. Tuotannon suunnittelu oli haasteellista asiakkaiden ennustesyklin jatkuvasti lyhentyessä.

Tuotantoprosesseja kehitettiin sisäisin hankkein ja tuottavuus parani edellisvuodesta ylittäen tavoitteen. Laadun- tuottokykyä mittaava reklamaatioaste pysyi alhaisella tasolla. Toimitusvarmuus heikkeni jonkin verran alkuvuonna mutta parani vuoden loppua kohden.

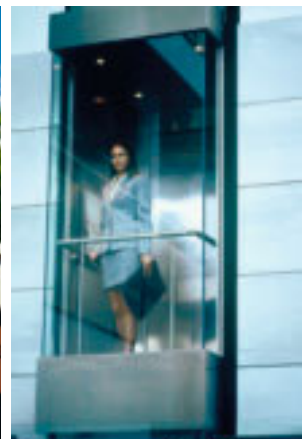
Elektroniikan valmistusta tehostettiin hankkimalla Vuokatin yksikköön uusi

nopea SMD-ladontalinja ja siihen liit- tyvä optinen laaduntarkastuslaite. Uuden linjan käyttöaste oli korkea koko vuoden. Elektroniikan NPI-yksikköön tilattiin vuoden lopussa uusi proto- ja piensarjatuotantoa tehostava ladontalinja.

Viron tehtaan käyttöaste oli hyvällä tasolla. Toimintaa Virossa kasvatetaan siirtämällä tuotanto Incapin tarpeiden mukaan suunniteltuun uudisrakennukseen, joka rakennetaan nykyisen tehtaan lähelle Kuressaaren keskustaan. Keväällä 2006 valmistuvat uudet tuotantotilat kolminkertaistavat nykyiset tilat. Ensimmäisen rakennusvaiheen kokonaispinta- ala on 3 700 m² ja tiloja on mahdollista laajentaa myöhemmin 7 000 m²:iin asti.

Elektroniikkavalmistuksessa kehitettiin edelleen tuote- ja komponenttikoh- taista jäljitettävyyttä, joka mahdollis- sa vikaantumistapauksissa tuo asiakkaalle merkittäviä kustannussäästöjä. Kun val- mistuspaikassa on tarkka tieto eri valmis- tuserissä käytetyistä komponenteista, voidaan markkinoilta tarpeen tullen jäl- jittää kaikki ne tuotteet, joissa viallista komponenttia on käytetty.

Ohutlevymekaniikan valmistuskapa- siteettia kasvatettiin investoimalla auto- maattiseen yhdistelmäkoneseen, joka sisältää lävistys- ja laserleikkuutoiminto- jen lisäksi kierteytys- ja muovausomai- suudet sekä automatisoidun materiaalin- käsittelyn. Yhdistelmäkonetta tehostaa vaativien tuotteiden valmistusta ja mah- dollistaa monimutkaisten muotojen työstön ilman suuria työkaluinvestoin- teja. Myös prototyyppien valmistus nopeutuu ja uusien tuotteiden tuotan- nollistaminen ja volyymivalmistuksen



käynnistäminen voidaan tehdä lyhyessä ajassa. Yhdistelmäkoneen ansiosta voitiin aiemmin alihankintana teetettyjä töitä siirtää omaan tuotantoon.

Incapin tytäryhtiössä, Ultraprint Oy:ssä, valmistettavien RFID-sovellusten kysyntä kehittyi tasaisesti ja edellisenä vuonna hankitun uuden etsauslinjan kapasiteetin käyttöaste oli hyvä. Paperialan työkiitasta johtuva asiakkaan toiminnan pysähtyminen keskeytti suuren osan toimituksista muutamaksi kuukaudeksi. Yksikössä valmistetaan RFID-antenneja (Radio Frequency Identification) radiotaajuustekniikkaan perustuviin etätunnistimiin, joita käytetään erilaisissa älykortteissa ja -tarroissa tuotteiden tunnistamiseen ja jäljittämiseen.

Elektroniikkatuotanto siirtyi lyijyttömään valmistukseen etuajassa

Vaarallisten aineiden käyttöä rajoittavan RoHS-direktiivin mukaan heinäkuun alusta 2006 alkaen markkinoille tuotavat uudet sähkö- ja elektroniikkalaitteet eivät tiettyjä poikkeuksia lukuunottamatta saa sisältää elohopeaa, kadmiumia, lyijyä, kuusiarvoista kromia eikä palonestoaineina käytettyjä PBB- ja PBDE-yhdisteitä.

Direktiivi merkitsee suurta muutosta elektroniikkavalmistajille, sillä nykyisin käytössä olevissa juotteissa, komponenttien pinnoitteissa ja piirilevyjen johdinpinoitteissa on lyijyä. Incap aloitti valmistautumisen lyijyttömään prosessiin hyvissä ajoin, ja vuonna 2005 useiden asiakkaiden koetuotantoa ajettiin lyijyttömässä prosessissa. Incapin koko elektroniikkavalmistus siirtyi RoHS-yhteensopiviin materiaaleihin jo vuoden 2006

alussa niissä tuotteissa, joissa edellytetään lyijyttömän tuotantoprosessin käyttöä.

Ohutlevymekaniikan valmistuksessa RoHS-direktiivin vaatimukset koskevat ensisijaisesti levy materiaalien, valmiiden tuotteiden ja kiinnitstarvikkeiden pintakäsittelyprosesseja. Incapin levy materiaalin toimittajat ovat uudistaneet kuumasinkityn levyn valmistusprosessia siten, että kuusiarvoisesta kromista luovutaan vuoden 2006 alkupuolella. Pintakäsittelylaitoksilla on jo nyt tarjolla vaihtoehtoisia, RoHS-direktiivin mukaisia pintakäsittelyjä ja samalla ne uusivat prosessejaan vastaamaan direktiivin vaatimuksia. Incapin tarjonta kattaa siis myös RoHS-direktiivin mukaisen ohutlevymekaniikan valmistuksen.

Incap osallistuu monen tutun tuotteen valmistamiseen ja yhtiön osaamista löytyy muun muassa rannetietokoneista, matkapuhelinverkoista, hissien etävalvontalaitteista, röntgenlaitteista ja potilasmonitoreista, moottoreista ja generaattoreista sekä peliautomaateista.



Henkilöstö

Henkilöstön ammatillinen osaaminen, yhteistyön toimivuus ja työhyvinvointi ovat Incapin menestymisen perusta. Liiketoiminnan tuloksellisuus rakentuu useista inhimillisistä menestystekijöistä kuten sitoutumisesta, osaamisesta, sisäisestä viestinnästä, esimiestoiminnasta ja toimintakulttuurista.



Suunnitelmallista koulutusta

Henkilöstön kehittämisen tavoitteena on osaava ja hyvinvoiva henkilöstö, jonka määrä ja laatu vastaavat toimintaympäristön ja liiketoiminnan tarpeita. Vuonna 2005 koulutuksen painopiste oli esimiestaitojen kehittämisessä. Esimieskoulutuksen tavoitteena oli edistää yhtenäisen johtamiskulttuurin toteutumista ja kunkin henkilökohtaista kehittymistä johtajana. Lisäksi haluttiin vahvistaa koko organisaation yhteisiä toimintatapoja.

Sisäistä koulutusta toteutettiin järjestämällä valmennusta muun muassa asiakkuuksien hallinnassa, IFRS-raportoinnissa, materiaalihallinnassa ja tilaus-toimitusprosessissa. Koulutukset edistivät koko organisaation oppimista tarjoa-

malla yhtenäisiä toimintamalleja, joilla osaamista voidaan kartuttaa aikaisempaa systemaattisemmin.

Henkilöstötutkimuksella suuntaa toiminnan kehittämiseen

Keväällä 2005 tehtiin sisäisen yrityskuvan seurantamittaus. Se oli jatkoa vuonna 2003 toteutettuun laajaan henkilöstötutkimukseen, jossa koottiin palautetta organisaation ja viestinnän toimivuudesta, työilmapiiristä ja yrityskulttuurista, johtamistavoista ja toiminnan tehokkuudesta sekä työnantaja- ja yrityskuvasta oman henkilöstön silmin.

Kyselyyn vastasi 87 % henkilöstöstä. Näkemykset sisäisestä yrityskuvasta ja ilmapiiristä olivat positiivisemmat kuin edellisessä tutkimuksessa, mutta edelleen

jonkin verran kriittisemmät kuin vertailuaineistossa yleensä. Myönteisimpänä koko yrityksen tasolla nähtiin edelleen oman yksikön toiminnan tehokkuus sekä työn ja palveluiden laatu. Samoin työjärjestelyt koettiin hyväksi. Suurimmat myönteiset muutokset edelliseen tutkimukseen verrattuna olivat tapahtuneet tiedonkulussa ja viestinnässä: tiedonkulun omassa yksikössä koetaan parantuneen ja myös palautetta omasta toiminnasta saadaan aiempaa enemmän. Henkilöstön odotukset kohdistuivat mahdollisuuksiin oppia uutta ja hyödyntää omaa osaamista laajemmin. Myös vaikuttamismahdollisuuksia omaa työtä koskeviin päätöksiin toivottiin enemmän. Tutkimustulokset analysoitiin yksiköittäin ja keskusteluissa syntyneet

kehittämistoimenpiteet sisällytettiin yksiköiden toimintasuunnitelmiin.

Työhyvinvointia edistetään

Työterveyshuollon yhtenäistämistä jatkettiin siten, että koko henkilöstö saa samanlaisia työterveyspalveluita toimipaikasta riippumatta. Yhtenäinen työterveysraportointi helpottaa kokonaishallinnointia, ennaltaehkäisevää terveydenhuoltoa ja työssä jaksamista.

Helsingin yksikössä toteutettiin pilotina terveystyö, jonka tuloksena saatiin tietoa työhyvinvointia tukevien toimenpiteiden kehittämiseen. Kysely muodostui henkilökohtaisesta terveydentilan ja kuntoutustarpeen arvioista sekä työkyky- ja jaksamismittareista. Kyselyyn vastasi 77 % henkilöstöstä. Helsingin toimipisteessä hyvä tai erinomainen työkyky oli tämän tutkimuksen mukaan suurimmalla osalla kyselyyn vastanneista. Huonon työkyvyn luokkaan ei kuulunut yksikään vastaaja.

Monipuoliset henkilökuntaedut lisäävät osaltaan henkilöstön työssä viihtymistä ja työehoa. Esimerkiksi henkilöstön liikuntatoimintaa tuetaan vuosittain henkilö- ja yksikkökohtaisella määrärahalta. Toimipisteet laativat liikuntasuunnitelman, ja lisäksi jokaisessa yksikössä pidetään liikunnallinen virkistysiltapäivä vuosittain.

Rakenteelliset muutokset vähensivät henkilöstön määrää

Vuoden 2005 lopussa Incap-konsernissa työskenteli 450 henkilöä, joista Suomessa 357 ja Virossa 93. Henkilömäärä väheni edellisvuodesta 94 henkilöllä. Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoimintojen myynnistä johtuva vähennys oli 69 henkeä. Tellabs Oy:n protovalmistuksen siirtyminen Incapille puolestaan lisäsi henkilöstön määrää 15 työntekijällä.

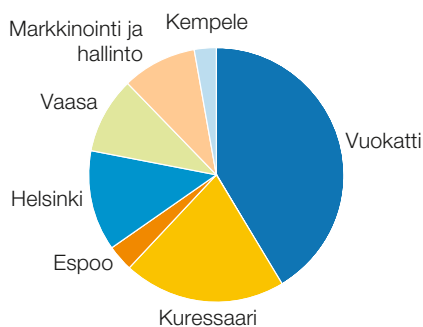
Henkilöstöhallinnolle yhteinen toimintamalli

Henkilöstöpolitiikan tavoitteena on turvata yhtiölle ammattitaitoinen, tehokas, tehtävistään innostunut ja asiakkaita hyvin palveleva henkilöstö jatkossakin. Henkilöstöpolitiikka sisältää liiketoiminnan tavoitteista lähtevät linjaukset henkilöstösuunnittelua, henkilöstön rekrytointia, palkitsemista, koulutusta ja muuta henkilöstöjohtamista varten. Tavoitteena on konsernin toimintatapojen yhdenmukaisuus henkilöstöön liittyvissä päätöksissä. Vuoden lopussa päätettiin hankkia yhtiön kaikki yksiköt kattava ohjelmistoratkaisu osaamisen johtamiseen ja henkilöstötietojen hallintaan.

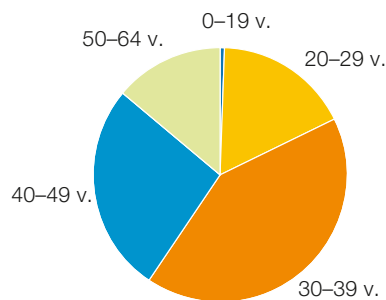
Palkitseminen tavoitteellista ja kannustavaa

Kilpailukykyinen palkitsemisjärjestelmä sitouttaa henkilöstön yritykseen ja edesauttaa tavoitteiden saavuttamista. Konsernin palkitsemisjärjestelmien yhtenäistämistä jatkettiin vuonna 2005. Kaikki henkilöstöryhmät ovat tulos- tai tuotantopalkkioiden piirissä, ja palkkioiden kriteerit johdetaan toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista.

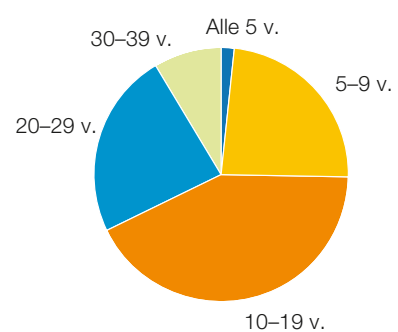
Henkilöstö paikkakunnittain 2005



Henkilöstön ikäjakama



Palveluvuodet



Laatu ja ympäristö

Incapin kaikissa yksiköissä on Lloyds'in sertifioimat ympäristö- ja laatu järjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Ympäristöjärjestelmässä toimimme ISO 14001:2004 -standardin mukaisesti ja laatu järjestelmämme vastaa ISO 9001:2000 -standardia.

Kehittäminen perustuu täsmälliseen mittaamiseen

Tuotannon olennaisia ympäristövaikutuksia analysoidaan tehdaskohtaisesti ja niille määritellään vuosittain mittarit ja tavoitearvot. Tavoitteiden toteutumista seurataan jatkuvasti päivittäisessä toiminnassa ja neljännesvuosittain johdon katselmuksissa.

Ympäristötavoitteita on asetettu muun muassa energian käytölle, tinan kulutukselle, sekajätteen määrälle sekä liuottimien kulutukselle. Vuonna 2005 tavoitteet saavutettiin kaikilla osa-alueilla.

Laaduntuottokyky parani ja reklamaatioaste pieneni edelliseen vuoteen verrattuna koko konsernissa. Toimitusvarmuus heikkeni jonkin verran alkuvuonna mutta palautui korjaavien toimenpiteiden jälkeen normaalitasolle.

Vuosittainen asiakastytyväisyysmittaus suoritettiin keväällä ja sen arvostamat nousivat hieman edellisvuotta korkeammaksi. Saatuja tuloksia täydensivät asiakkuuksien johtamisprojektiin liittyvät asiakashaastattelut, joista saatiin hyödyllistä tietoa toiminnan kehittämisen tueksi.

Ympäristöön vaikuttavien parannuksia

Tuote- ja komponenttikohtaista jäljitettävyyttä laajennettiin Vuokatin ja Kuressaaren yksiköiden koko elektroniikkatuotantoon.

Keväällä tapahtunut pinnoitusliiketoiminnan myynti merkitsi ympäristövaikutusten olennaista pienenemistä, sillä pinnoitusprosessissa käytetään runsaasti kemikaaleja. Liiketoiminnan myynnin yhteydessä tehtiin maaperätutkimukset sekä koneistus- että pinnoitusyksikön tonteilla. Tulokset osoittivat, että toiminnasta ei ollut aiheutunut haittaa ympäristölle.

Valmistautuminen 1.7.2006 voimaan astuvan RoHS-direktiivin mukaiseen lyijyttömään volyymituotantoon jatkui elektroniikkatuotannossa. Lyijyttömässä prosessissa valmistettujen prototyyppien ja koesarjojen määrä kasvoi. Incapilla oli

täysi valmius lyijyttömään volyymituotantoon sekä Vuokatin että Kuressaaren yksiköissä jo vuoden 2006 alussa. Mekaniikan valmistuksessa RoHSin mukainen prosessi on käytössä keväällä 2006.

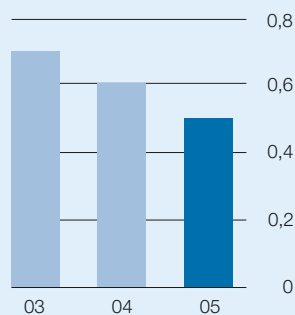
Ultraprint Oy:ssä parannettiin tuotannon ympäristövarmuutta asentamalla kuparikloridilinjaan jäähdytysveden kiertojärjestelmä. Toimenpiteellä vähennettiin sekä veden kulutusta että syntyvän jäteveden määrää.

Tärkeimmät kehityskohteet vuonna 2006

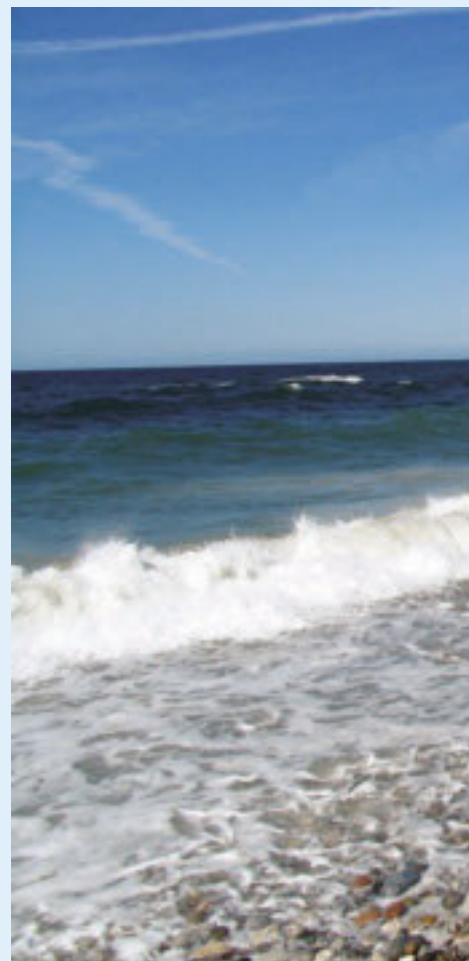
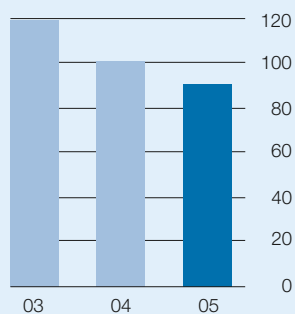
Incap parantaa kilpailukykyään jatkuvan kehittämisen ohella myös erilaisin projektein. Parhaillaan rakennetaan val-

miuksia lääketieteen laitevalmistajien laajasti edellyttämän ISO 13485 Medical -standardin mukaiseen toimintaan ja vastaavaan sertifiointiin. Lisäksi toteutetaan Six Sigma -projekti, jossa kehitetään yhtiön laatuajattelua, osaamista, työkaluja ja johtamista koko liiketoimintaprosessin parantamiseksi. Tilastollisen mittauksen avuksi otetaan käyttöön myös itsearviointiprosessi, jolla kerätään tietoa toiminnan parantamiseksi.

Reklamaatioiden osuus toimitusmäärästä, %



Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon, kWh/lv k€



Yhteiskuntavastuu

Incap harjoittaa ja kehittää liiketoimintaansa siten, että toiminnan tuottavuus ja kilpailukyky parantuvat tasapainossa yhtiön sidosryhmien ja ympäristön vaatimusten kanssa.

Sidosryhmävastuu

Incap kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisten, lasten ja työntekijöiden oikeuksista.

Incap seuraa omien tavarantoimittajiensa ja palveluntuottajiensa toimintaa ja tekee säännöllisiä toimittaja-arviointoja, joissa laadun ja toimitusvarmuuden ohella kiinnitetään huomiota myös toimittajien yhteiskuntavastuuseen.

Incap pitää säännöllisesti yhteyttä tehdaspaikkakuntiansa päättäjiin ja muihin sidosryhmiin. Tehdaspaikkakuntien yleishyödyllisiä kampanjoita tuetaan vuosisuunnitelman mukaisesti ja konsernin yleishyödyllinen tuki ohjataan lasten hyvinvointia edistäviin kohteisiin.

Taloudellinen vastuu

Incapin hyvä taloudellinen menestyminen edesauttaa yhteiskuntavastuullisen toiminnan toteutumista. Hyvä tuloskehitys varmistaa toiminnan ja työolosuhteiden jatkuvan kehittämisen sekä turvaa työpaikkojen säilymisen. Incap tunnistaa vastuunsa toimitusketjun osana sekä asiakkaiden että omien toimittajiensa suuntaan ja pyrkii edistämään kaikkien yhteistyökumppaniensa menestystä. Yhtiö pyrkii tuottamaan omistajien sijoittamalle pääomalle mahdollisimman hyvän tuoton ja turvaamaan yrityksen arvon vakaan kasvun.

Sosiaalinen vastuu

Incap parantaa henkilöstön hyvinvointia kehittämällä työturvallisuutta ja työterveydenhuoltoa sekä tukemalla työkykyä ylläpitävää toimintaa. Henkilöstön tyytyväisyyttä ja sen kehitystä mitataan säännöllisesti suoritettavilla tutkimuksilla, joissa yhtiön tuloksia verrataan myös muihin vastaaviin yrityksiin. Henkilöstön osaamista kehitetään tavoitteellisella koulutuksella, ja työmotivaation edistämiseen kiinnitetään huomiota muun muassa esimieskoulutuksessa. Incapin henkilöstöpolitiikka perustuu sukupuolten, kansallisuuksien ja rotujen väliseen tasa-arvoon.

Incap tukee asiakkaitaan tuoteturvallisuuden parantamisessa muun muassa kiinnittämällä tuotesuunnittelussa huomiota tuotteiden riskittömyyteen. Tuotteiden valmistuksen yhteydessä tehtävällä laadunvarmistuksella ja testauksella estetään virheellisten tuotteiden pääsy markkinoille.

Ympäristövastuu

Incap sitoutuu laatu- ja ympäristöpolitiikkansa mukaisesti käyttämään toiminnassaan luonnonvaroja vastuullisesti, parantamaan jatkuvasti ympäristöasioiden hoitoa sekä ehkäisemään haitallisia ympäristövaikutuksia.



Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2005

Incap-konsernin liiketoiminta kehittyi myönteisesti vuonna 2005. Yhtiön valmistuspalvelujen kokonaiskysyntä oli hyvällä tasolla ja liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 8,3 %. Liikevoitto oli 4,9 % liikevaihdosta. Alumiinin koneistuksesta ja pinnoituksesta luopuminen paransi konsernin tilikauden voittoa merkittävästi. Investointeja voimakkaan kasvun toteuttamiseksi jatkettiin strategian mukaisesti.

Toimintaympäristö

Elektroniikan valmistuspalvelujen kysynnässä oli alalle tyyppillisesti nopeita vaihteluita ja ennustesyklit lyhenivät edelleen. Kova kilpailu valmistuspalvelujen tarjoajien kesken jatkui. Asiakkaiden tarve alentaa tuotteidensa valmistuskustannuksia johti varsinkin työvoimavaltaisen, suurissa sarjoissa tapahtuvan tuotannon kasvuun edullisen kustannustason maissa Aasiassa ja Itä-Euroopassa. Monet kansainväliset valmistajat sulkiivat tehtaitaan Pohjoismaissa ja siirsivät toimintojaan edullisen kustannustason alueille. Toisaalta Suomeen etabloitui yritystysostojen kautta uusia toimijoita.

Konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Incap Oyj:n vuoden 2005 konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen IFRS-standardin mukaisesti ja vuoden 2004 vertailutiedot on muutettu IFRS:n mukaisiksi. Standardiin siirtymisen vaikutuksista taloudellisiin lukuihin tiedotettiin 17.11.2005 ja 15.3.2006.

Lopetettujen liiketoimintojen tulos on erotettu jatkuvan liiketoiminnan tuloksesta IFRS-standardin mukaisesti. Tässä toimintakertomuksessa esitetyt luvut tilikaudelta 2005 ja vertailuvuodelta 2004 koskevat konsernin jatkuvia toimintoja eivätkä sisällä huhtikuussa 2005 myytyjä alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoimintoja.

Konsernin liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 8,3 % edellisvuodesta 76,7 miljoonaan euroon (2004: 70,8 milj. euroa). Liikevoittoa kertyi 3,8 miljoonaa euroa (3,8 milj. euroa). Liikevoitosta 0,2 miljoonaa euroa oli konekannan uudistamiseen liittyviä, kertaluonteisia käyttöomaisuuden myyntituottoja.

Tilikauden tulos oli 5,1 miljoonaa euroa (4,1 milj. euroa). Tulosta paransi vuodelle 2005 kirjattu 1,9 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen (1,0 milj. euroa).

Osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa (0,34 euroa) ja osakekohtainen oma pääoma 1,39 euroa (0,94 euroa).

Konsernin lopetetut toiminnot

Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot Kempeleessä ja Ruukissa myytiin MariCap-ryhmän yhtiöille keväällä. Yksiköiden toiminta ja niissä työskentelevä henkilöstö siirtyivät uudelle omistajalle 16.4.2005. Siirryneiden liiketoimintojen liikevaihtotavoite vuonna 2005 oli noin 5 miljoonaa euroa, josta toteutui 1,2 miljoonaa euroa. Lopetettujen toimintojen tappio vuodelta 2004 oli 6,3 miljoonaa euroa ja voitto vuodelta 2005 0,4 miljoonaa euroa. Vuoden 2005 tulos sisältää liiketoiminnan myyntistä kirjattua myyntivoittoa yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan kehitys

Incap vahvisti asemaansa strategisten asiakkaiden sopimusvalmistajana. Hintakilpailu oli erittäin tiukkaa ja toimialan alenevan hintakehityksen vuoksi valmistusmäärät kasvoivat liikevaihtoa enemmän. Myönteisiä osoituksia Incapin kilpailukyvyistä olivat yhteistyön laajentaminen usean asiakkaan kanssa, uusien tuotteiden saaminen valmistukseen, toimitukset Aasiaan sekä kansainvälisen kilpailutuksen jälkeen voitettu tuotannon ulkoistussopimus. Asiakkaiden yleinen kiinnostus tuotannon ja siihen liittyvien palvelujen ulkoistamiseen kasvoi edelleen.

Incapin asiakasrakenne tasapainottui entisestään. Toimitukset varsinkin tietoliikennelaitteiden ja sähköteollisuuden, hyvinvointitekniikan ja lääketieteen laitevalmistajille kasvoivat. Asiakassuhteiden hoitamiseen panostettiin sekä lisäämällä myynnin resursseja että kehittämällä toimintaa. Vuoden alussa käynnistetyn asiakkuuksien johtamisprojektin tavoitteena on parantaa toiminnan asiakaslähtöisyyttä ja lisätä asiakkuuksien johtamisen tavoitteellisuutta.

Suunnittelupalvelujen kehittämisstrategiaksi valittiin omien resurssien kasvat-

taminen maltillisesti asiakkaiden kysynnän mukaan samalla kun lisätään suunnitteluyhteistyötä nykyisten verkostokumppanien kanssa.

Toimintaa Virossa laajennetaan. Kurssaaren keskustan tuntumaan rakennetaan Incapin tuotantotarpeiden mukainen teollisuuskiinteistö, jonka Incap vuokraa käyttöönsä. Rakennuksen ensimmäisen vaiheen kokonaispinta-ala on noin 3 700 neliometriä ja nykyinen tuotanto siirtyy uusiin tiloihin keväällä 2006.

Elektroniikan valmistusta tehostettiin hankkimalla uusi SMD-ladontalinja ja siihen liittyvä optinen laaduntarkastuslaite. Elektroniikan NPI-yksikköön tilattiin uusi proto- ja piensarjatuohtantoa tehostava ladontalinja. Ohutlevymekaniikan valmistuskapasiteettia kasvatettiin investoimalla automaattiseen yhdistelmäkoneseen.

Vaarallisten aineiden käyttöä rajoittavan RoHS-direktiivin voimaantuloon varauduttiin hyvissä ajoin. Elektroniikkatuotannossa ajettiin useiden asiakkaiden koetuotantoa lyijyttömässä prosessissa. Koko Incapin elektroniikkavalmistus siirtyy lyijyttömän prosessin käyttöön vuoden 2006 alussa. Myös ohutlevymekaniikkavalmistuksessa Incapilla on valmius tarjota RoHS-direktiivin mukaista valmistusta.

Elektroniikkavalmistuksessa kehitettiin edelleen tuote- ja komponenttikohdista jäljitettävyyttä.

RFID-antenniratkaisuja valmistavan tytäryhtiön, Ultraprint Oy:n, toimituksia hidasti paperiteollisuuden työmarkkinakiistasta aiheutunut asiakkaan toiminnan keskeytyminen.

Rahoitus ja rahavirta

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,9 (0,7) ja current ratio 1,7 (1,4). Liiketoiminnan rahavirta oli 7,6 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa) ja rahavarojen muutos 1,8 miljoonaa euroa lisäystä (0,8 milj. euroa vähennystä). Lainoja lyhennettiin 8,2 miljoonalla eurolla.

Konsernin oma pääoma tilikauden päättyessä oli 17,0 miljoonaa euroa (11,4 milj. euroa). Vierasta pääomaa oli yhteensä 22,2 miljoonaa euroa (28,7 milj. euroa), josta korollisen osuus oli 7,5 miljoonaa euroa (15,6 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa) ja poistot 2,6 miljoonaa euroa (3,0 milj. euroa). Korolliset nettovelat laskivat 5,3 miljoonaa euroon (15,2 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 31 % (133 %). Omavaraisuusaste nousi 43 %:iin (29 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Incapin tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut liittyvät omien toimintaprosessien kehittämiseen, johon käytettiin 0,6 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa).

Investoinnit

Konsernin investoinnit tilikaudella olivat 0,8 miljoonaa euroa (0,4 milj. euroa) eli noin 1,1 % (0,6 %) liikevaihdosta. Suurin investointikohde oli ohutlevymekaniikassa käytettävä levytyökeskus ja siihen integroitu laserleikkuri. Muut investoinnit kohdistuivat lyijyttömän tuotannon kehittämiseen, protovalmistuksen laajentamiseen sekä Viron yksikön elektroniikkavalmistuksen tehostamiseen.

Ympäristöasiat

Incap sitoutuu laatu- ja ympäristöpolitiikkansa mukaisesti parantamaan jatkuvasti ympäristöasioiden hoitoa sekä ehkäisemään haitallisia ympäristövaikutuksia. Yhtiön kaikissa tehtaissa on Lloyds'in sertifioimat ympäristö- ja laatuajärjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Ympäristöjärjestelmä päivitettiin vuonna 2005 ISO 14001:2004 -standardin mukaiseksi. Laatuajärjestelmä on ISO 9001:2000-standardin mukainen.

Henkilöstö

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 544 ja lopussa 450 henkilöä. Keskimäärin vuonna 2005 työsuhteessa oli 468 henkilöä. Henkilövähennyksestä suurin osa aiheutui alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoimintojen myynnistä. Uusia henkilöitä palkattiin myyntiin, suunnittelupalveluihin ja materiaalihallintaan.

Vuoden lopussa Incap-konsernin henkilöstöstä naisia oli 229 ja miehiä 221. Vakinaisessa työsuhteessa oli 432 ja määräaikaisessa 18 henkilöä. Osa-aikaisia työsuhteita oli vuoden lopussa 6. Henkilöstön keski-ikä on 38 vuotta.

Johtoryhmä

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Tuula Ylimäki (talous ja hallinto), Timo Sonninen (valmistuspalvelut), Petri Saari (myynti ja markkinointi) ja Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet) sekä lokakuusta alkaen Liam Kenny (materiaalit ja logistiikka).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat yhtiön vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti. Vuoden 2005 tulospalkkio oli sidottu liikevaihdolle, nettotulokselle ja vaihtomaisuuden kierrolle asetettuihin tavoitteisiin.

Varsinainen yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Oulussa 31.3.2005. Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2004 ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Vuodelta 2004 ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous muutti yhtiöjärjestyksen 5§:ää Corporate Governance -suosituksen mukaisesti siten, että hallitukseen kuuluu viidestä seitsemään varsinaista jäsentä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksella yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään noin 4 092 776 eurola. Valtuutus on voimassa 31.3.2006 saakka. Hallitus ei käyttänyt saamaansa valtuutusta tilikauden aikana.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Timo Leinilän, Sakari Nikkasen ja Jorma Terentjeffin. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Juha-Pekka Kallunki. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi uudelleen Jorma Terentjeffin. Hallituksen sihteerinä on toiminut varatuomari Jari Pirinen.

Hallitus kokoontui vuonna 2005 yhteensä 14 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 95.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

Osake ja osakkeenomistajat

Osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 1,65 ja 2,07 euron välillä, ja vuoden päätöskurssi oli 1,87 euroa. Osakkeen vaihto oli 27 % koko osakemäärästä.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 1 189 osakasta. Osakkeista 11 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekistereissä. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2005 oli 22,8 miljoonaa euroa.

Optiot

Konsernin vuoden 2000 optio-ohjelman merkintäaika umpeutui 31.12.2005. Optioita ei käytetty osakemerkintään.

Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle vuonna 2003 suunnattujen optioiden merkintäaika päättyi niin ikään 31.12.2005. Varma ei käyttänyt merkintäoikeuttaan.

Incap-konsernilla on tällä hetkellä voimassa vuonna 2004 käyttöön otettu, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia on yhteensä 630 000 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään. Incapin osakepääoma voi merkintöjen perusteella nousta enintään noin 1 058 400 eurolla

Hallituksen voitonjakoesitys

Hallitus esittää 11.4.2006 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto jätetään omaan pääomaan ja että osinkoa vuodelta 2005 ei jaeta.

Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Incapin asiakkaat toimivat usealla eri toimialalla ja tasapainoinen asiakasrakenne suojaa yhtiötä voimakkailla kausivaihteluilta. Riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta on alle 30 % koko liikevaihdosta.

Elektroniikan ja mekaniikan sopimusvalmistuksen markkinoiden on arvioitu kasvavan tasaisesti lähivuosina. Kilpailu toimialalla on kuitenkin kovaa ja hintatason odotetaan laskevan edelleen. Kannattavuutensa säilyttämiseksi sopimusvalmistajien on tehostettava jat-

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2005

kuvasti sekä omaa toimintaansa että koko toimitusketjuaan. Hintakilpailukyvyn kannalta oston ja materiaalitoinnin tehokkuus ovat olennaisen tärkeitä, koska materiaalien osuus tuotekustannuksista on suuri.

Tavoitteena toiminnan laajentaminen uusille markkinoille

Incap tavoittelee liikevaihdon orgaanista kasvua sekä kasvattamalla markkinaosuutta nykyasiakkailta että ottamalla vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia.

Uusia asiakkuuksia haetaan erityisesti terveydenhuollon ja hyvinvointiteknologian laitevalmistajista. Viron yksikön valmistuskapasiteetin lisäys antaa hyvät edellytykset liikevaihdon kasvulle ja uusien asiakkaiden hankinnalle Skandinaviassa ja Keski-Euroopassa.

Incapin tavoitteena on laajentaa rooliaan asiakkaidensa kansainväliseksi kumppaniksi ja yhtiö selvittää mahdollisuuksia toiminnan käynnistämisestä Aasian kasvavilla markkinoilla. Incap on perustanut tätä varten toimiston New Delhiin.

Kannattavuuden parantamiseksi tehostetaan tilaus-toimitusprosessia ja materiaalihallintaa sekä asiakkuuksien johtamista. Incap vahvistaa palvelukykyään keskittyen teknisesti vaativiin tuotteisiin, joita valmistetaan keskisuurina ja pieninä

sarjoina. Näiden ns. High mix - low volume -tuotteiden valmistus edellyttää toiminnalta erityistä joustavuutta ja nopeutta.

Palvelukonseptia kehitetään edelleen asiakaskysynnän mukaan. Elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältävien tuotekokonaisuuksien toimituskykyä vahvistetaan. Suunnittelupalveluja monipuolistetaan sekä lisäämällä omia resursseja että verkottamalla suunnitteluun erikoistuneiden yhteistyökumppanien kanssa.

Näkymät vuodelle 2006

Elektroniikan valmistuspalveluiden näkymät ovat hyvät ja maailmanlaajuisten EMS-markkinoiden uskotaan tutkimuslaitosten mukaan kasvavan noin 10 % vuonna 2006. Ulkoistusasteen arvioidaan nousevan edelleen.

Incapin asiakkaiden näkemykset oman markkinansa kehityksestä ovat positiivisia, joskin ennusteet ulottuvat hyvin lyhyelle ajanjaksolle. Incap arvioi konsernin liikevaihdon vuonna 2006 kasvavan maltillisesti, markkinoiden yleistä kasvua noudatellen.

Konsernituloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto		76 673	70 790
Liiketoiminnan muut tuotot	2	211	12
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-296	187
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		50 340	45 763
Henkilöstökulut	3	13 328	12 484
Poistot	4	2 491	2 957
Arvonalentumiset	4	101	60
Liiketoiminnan muut kulut	5	6 576	5 938
Liikevoitto/-tappio		3 750	3 787
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-574	-690
Voitto/tappio ennen veroja		3 177	3 096
Tuloverot	8	1 933	1 012
Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista		5 109	4 108
Lopetetut toiminnot	1		
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista		382	-6 321
Tilikauden voitto/tappio		5 491	-2 212
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	9	0,42	0,34
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	9	0,42	0,34
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	9	0,03	-0,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	9	0,03	-0,52

Konsernitase

1 000 euroa

Liite

31.12.2005

31.12.2004

Varat

Pitkäaikaiset varat

Aineelliset hyödykkeet	10	7 169	11 563
Liikearvo	11	164	164
Muut aineettomat hyödykkeet	11	276	382
Muut rahoitusvarat	12	15	15
Laskennalliset verosaamiset	13	3 545	1 650

Pitkäaikaiset varat yhteensä **11 169** **13 774**

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	14	12 880	12 715
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	12 899	13 232
Rahavarat	16	2 213	412

Lyhytaikaiset varat yhteensä **27 991** **26 359**

Varat yhteensä **39 160** **40 133**

Oma pääoma ja velat

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	17	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	44
Kertyneet voittovarot		-3 566	-9 111

Oma pääoma yhteensä **16 965** **11 420**

Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	13	284	400
Korolliset velat	20	5 544	9 578

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	21	14 400	12 718
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	1 966	6 018

Velat yhteensä **22 195** **28 713**

Oma pääoma ja velat yhteensä **39 160** **40 133**

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1. – 31.12.2005	1.1. – 31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirta	24		
Liikevoitto		4 163	-2 392
Oikaisut liikevoittoon		2 020	7 105
Käyttöpääoman muutos		2 066	-996
Maksetut korot		-554	-653
Saadut korot		31	11
Maksetut verot		-77	0
Liiketoiminnan rahavirta		7 649	3 075
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-813	-429
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		3 115	173
Investointien rahavirta		2 302	-256
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot		0	1 162
Lainojen takaisinmaksut		-6 448	-3 295
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-1 702	-1 521
Rahoituksen rahavirta		-8 150	-3 654
Rahavarojen muutos		1 801	-835
Rahavarat tilikauden alussa		412	1 247
Rahavarat tilikauden lopussa		2 213	412

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2003 FAS	20 487	4 224	-11 783	12 929
IFRS-oikaisut	0	0	656	656
Oma pääoma 1.1.2004	20 487	4 224	-11 127	13 584
Vähennys tappioiden kattamiseen	0	-4 180	4 180	0
Myönnetyt optiot	0	0	48	48
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	-4 180	4 228	48
Tilikauden voitto	0	0	-2 212	-2 212
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	-4 180	2 016	-2 165
Oma pääoma 31.12.2004	20 487	44	-9 111	11 420
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2005	20 487	44	-9 111	11 420
Myönnetyt optiot	0	0	54	54
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot	0	0	54	54
Tilikauden voitto	0	0	5 491	5 491
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0	0	5 546	5 546
Oma pääoma 31.12.2005	20 487	44	-3 566	16 965

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Incap Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Kirkkokatu 13, 90100 Oulu. Incap on elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palvelut kattavat elektroniikkatuotteiden koko elinkaaren suunnittelusta huolto- ja ylläpitopalve- luihin.

Konserniin kuuluvat emoyritys Incap Oyj ja konserniyhtiön kokonaan omis- tamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuessaari, Viro, ja Ultraprint Oy, Kempele. Tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö, joten sitä ei ole yhdis- tely konserniin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Tämä on Incap-konsernin ensimmäinen tilinpäätös, joka on laadittu kansainvä- listen tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on nouda- tettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2005 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konser- nitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaissääd- ännön mukaiset.

Incap-konserni on siirtynyt vuoden 2005 aikana kansainväliseen IFRS-tilin- päätöskäytäntöön ja on soveltanut siir- tymässä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS- standardien käyttöönotto -standardia. Incap-konsernin siirtymispäivä IFRS- tilinpäätösraportointiin on 1.1.2004. IFRS-standardien käyttöönotosta johtu- vat erot julkistettiin pörsstitiedotteella 17.11.2005, ja tiedotteessa esitetyt täs- mäytyslaskelmat sisältyvät liitetietojen kohtaan ”Siirtyminen IFRS-tilinpäätök- seen”. 17.11.2005 julkistettuun siir- tymätiedotteeseen on tehty täsmennyksiä. Tuloslaskelmassa muutos johtuu poisto- laskennan täsmäntämisestä. Taseen vel- kojen muutos johtuu yhden merkittävän leasingsopimuksen puuttumisesta 1.1. 2004 avaavasta taseesta. Vuoden 2004 tilinpäätöksen vertailutiedot on muutet- tu IFRS-standardien mukaisiksi.

Konsernitilinpäätös on laadittu alku- peräisiin hankintamenoihin perustuen ellei toisin ole mainittu. Vuonna 2004 annetut henkilöstöoptiot on kirjattu

käypään arvoon niiden myöntämishet- kellä. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten osalta lii- kearvo vastaa suomalaisen tilinpäätös- normiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena ole- tushankintamenona. Tasekirjassa tilin- päätös on esitetty kokonaislukuina kah- den desimaalin tarkkuudella. Vuosiker- tomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edel- lyttää konsernin johdolta tiettyjen arvi- oiden tekemistä ja harkintaa laatimispe- riaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätök- sen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen koh- dassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emo- yritys Incap Oyj ja sen tytäryritykset Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultra- print Oy. Konsernilla on tytäryrityksissä määräysvalta, joten sillä on oikeus mää- rätä tytäryritysten talouden ja liiketoi- minnan periaatteista saadakseen hyötyä niiden toiminnasta. Potentiaalisen ääni- vullan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen määrittelyssä.

Incap-konsernin keskinäinen osake- keenomistus on eliminoitu hankintame- nomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryrityk- set siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketa- pahtumat, saamiset, velat ja realisoitu- mattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laa- dittaessa.

Osakkuusyrittymykset

Yrityksen katsotaan olevan osakkuusyri- titys, jos konserni omistaa yli 20 % yrityk- sen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta yri- tyksessä mutta ei määräysvaltaa. Incap- konsernilla ei ole osakkuusyrittymyksiä.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja talou- dellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-

konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toimin- ta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketa- pahtumat on kirjattu euromääräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset mo- netaariset erät on muunnettu euromää- räisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyt- täen. Ulkomaan rahan määräisistä liike- tapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelman vastaa- viin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Incap Electronics Estonia OÜ:n tu- loslaskelma ja tase on muunnettu eu- roiksi käyttäen kiinteää vaihtokurssia, jolloin ei synny muuntoeroa. Ennen 1.1.2004 syntyneet muuntoerot on kir- jattu IFRS 1 -standardin salliman helpo- tuksen mukaisesti kertyneisiin voittova- roihin IFRS-siirtymän yhteydessä eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskel- maan.

1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksik- köjen hankinnasta syntyvä liikearvo sekä kyseisten ulkomaisten yksikköjen varo- jen ja velkojen kirjanpitoarvoihin han- kinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen.

Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alku- peräiseen hankintameno. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vai- kutusajan kuluessa. Maa-alueista ei teh- dä poistoja. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20–24 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Moottoriajoneuvot	3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloude- llinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikais- taan kuvastamaan hyödykkeen taloude- lisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisäl- lytetään aineellisen käyttöomaisuushyö-

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

dykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulostulokuitteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia "Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot".

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot on sisällytetty lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotettu korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu nettope- rusteisesti aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, jolloin avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sijoituskiinteistöt

Incap-konsernilla ei ole sijoituskiinteistöksi luokiteltavaa omaisuutta.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo on se osuus hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistämisessä on käytetty hyväksi IFRS 1:n antamaa mahdollisuutta käyttää liikearvolle suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona. Näiden hankintojen luokit- telua tai tilinpäätöksäsettelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista ai-

neettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimusmenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenuo on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuonsa ja kirjattu tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poisto-aika on 3–5 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alhaisempaan netto- realisointiarvoon. Hankintamenuo määritetään fifo-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkustannuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toiminta-asteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista. Nettoarvointiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa sopimukseen liittyvät riskit ja edut tulevat vuokralle ottajalle on luokiteltu rahoitusleasing- sopimuksiksi. Rahoitusleasing- sopimuksella hankittu omaisuuserä on merkitty vuokralle ottajan taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäis- vuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing- sopimuksella hankittu hyödyke on poistettu hyödykkeen taloudellisen vaikutus- ajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Aineellisesta hyödykkeestä

maksettavat vuokrat on jaettu rahoitus- menuon ja velan vähennykseen rahoitus- leasing- sopimuksen kestoajalle. Rahoitus- leasing- velat sisältyvät Incap-konsernin korollisiin velkoihin.

Kun vuokrasopimukseen liittyvät riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, so- pimusta on käsitelty muuna vuokraso- pimuksena. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on kir- jattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Arvonalentumiset

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpää- töspäivänä, onko olemassa viitteitä sii- tä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytet- tävässä oleva rahamäärä. Arvonalentu- mistestaus tehdään alimmalla mahdol- lisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavir- rat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurem- pi kuin siitä kerrytettävissä oleva raha- määrä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennet- tynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöar- volla tarkoitetaan arvioituja kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvonalentumistappio kirjataan tu- losvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumis- tappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksiköille kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen alennetaan muita yksi- kön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvonalentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentu- mistappion kirjaamisajankohdasta. Ar- vonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentu- mistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain, ja sille on tehty siirtymästan- dardin edellyttämä arvonalentumistes- ti IAS 36:ta soveltaen IFRS-standardei- hin siirtymispäivänä 1.1.2004. Liikear- vosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt on luokiteltu etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Incap-konsernilla on ainoastaan maksuperusteisia eläkejärjestelyitä, joten IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 Incap-konsernin avaavaan omaan pääomaan ei ole kirjattu vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti.

TEL-vakuutukseen sisältyvän työkyvyttömyyseläkkeen maksuvelvoitteen vuonna 2004 on tulkittu muodostuvan sillä hetkellä, kun työkyvyttömyyden aiheuttava tapahtuma toteutuu. Sosiaali- ja terveystieteiden joulukuussa 2004 hyväksymien laskuperustemuutosten johdosta vakuutusyhtiöissä hoidettava TEL-vakuutus on luokiteltu työkyvyttömyyseläkkeen osalta maksupohjaiseksi järjestelyksi.

Osakeperusteiset maksut

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen standardin voimaantulopäivää 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ta- saerina oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-optionhinnoittelumallin perusteella.

Incap-konserni päivittää arviota loppullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettu- ja optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oi-

kaistuna kirjataan osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

Varaukset

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja että velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen nykyarvoon.

Takuuvaraus kirjataan, kun tuote myydään. Varauksen suuruus perustuu toteutuneiden takuumenojen pohjalta tehtyyn arvioon takuumenojen toteutumisesta.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan siinä tapauksessa, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus silloin, kun on varmaa, että velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksista saatavat hyödyt.

Ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella syntyvästä veloitteesta, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen, kirjataan varaus.

Incap-konsernilla ei ole IAS 37 -standardin mukaisia oikeudellisen tai tosiasiallisen tapahtuman seurauksena olevia velvoitteita tilinpäätöspäivänä.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot muodostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvas- ta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden tuloksesta maksettava vero on laskettu verotettavasta tulosta Suomen voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu kai-

kista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Incap-konsernissa suurimmat väliaikaiset erot syntyvät rahoitusleasingosopimuksista, rakennusten ja muiden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä on kirjattu, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet myyjältä ostajalle. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot palveluista on kirjattu, kun palvelu on suoritettu.

Pitkäaikaishankkeet

Incap-konsernilla ei ole käynnissä olevia pitkäaikaishankkeita.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät on käsitelty IFRS 5:n mukaisesti ja luokiteltu myytävänä oleviksi sekä arvostettu kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan, myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Näistä omaisuuseristä ei ole tehty poistoja luokitteluhetken jälkeen.

Incap-konserni päätti tammikuussa 2005, että se tulee luopumaan alumiinin koneistus- ja pinnoitusliiketoiminnosta. Näiden liiketoimintojen tulot ja menot vuosina 2005 ja 2004 on erotettu jatkuvien liiketoimintojen tuloslaskelmasta, ja lopetettujen toimintojen tulos on esitetty erillisinä eränä IFRS-tuloslaskelmassa.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Vuoden 2005 alusta lähtien Incap-konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu on tehty rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Tilinpäätöksessä esitetyt muut rahoitusvarat on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi. Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa noteeraamattomista osakkeista ja osuuksista, joita ei ole merkitty taseeseen käypään arvoon, koska niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameroon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa.

Arvon alentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Muiden omaisuuserien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Laskennallinen verosaaminen

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kun on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä,

jotka tulisi raportoida IAS 14 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

Uusien tai muutettujen

IFRS-standardien soveltaminen

Konserni on huomionut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnot ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Liitetiedot

1. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Incap-konserni on myynyt huhtikuussa 2005 Kempeleessä ja Ruukissa sijaitsevat alumiinin koneistus- ja pinnoitusliiketoiminnot. Tästä syystä näiden yksiköiden tilikauden tulos esitetään tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen erässä.

Lopetettujen toimintojen tulos, luovutettavien omaisuuserien uudelleenarvostuksen tulos ja osuus Incap-konsernin rahavirroista olivat seuraavat:

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Tuotot	2 213	4 964
Kulut	-1 831	-8 559
Voitto/tappio ennen veroja	382	-3 595
Voitto/tappio verojen jälkeen	382	-3 595
Yksikön omaisuuserien uudelleenarvostuksen tulos ennen veroja	0	-2 726
Yksikön omaisuuserien uudelleenarvostuksen tulos verojen jälkeen	0	-2 726
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista	382	-6 321

Lopetettujen toimintojen tulos sisältää liiketoiminnan myynnistä kirjattua myyntivoittoa 0,5 milj. euroa.

Alumiinin koneistus- ja pinnoitusyksikön rahavirrat

Liiketoiminnan rahavirrat	-2 133	528
Investointien rahavirrat	2 933	160
Rahoituksen rahavirrat	-800	-1 145

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	208	8
Muut tuottoerät	3	4
	211	12

3. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Palkat	10 441	9 333
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 667	1 908
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	54	48
Muut henkilösivukulut	1 167	1 194
	13 328	12 484
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	468	552

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 27 Lähipiiritapahtumat.

Liitetiedot

4. Poistot ja arvonalentumiset

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Jatkuvat toiminnot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	191	193
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	257	282
Koneet ja kalusto	2 007	2 444
Muut aineelliset hyödykkeet	36	39
	2 300	2 765
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	101	60
Lopetetut toiminnot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0	1 365
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0	2 726
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 592	7 108

5. Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Vuokrakulut	1 786	1 430
Kiinteistön ja koneiden käyttö- ja ylläpitokulut	2 071	2 485
Muut kuluerät	2 719	2 023
	6 576	5 938

Muihin kulueriin sisältyy pääasiassa toimisto-, matka- ja konsultointikuluja.

6. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenoja on kirjattu vuosikuluksi tuloslaskelmaan 0,6 milj. euroa vuonna 2005 (1,9 milj. euroa vuonna 2004).

7. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	30	10
Osinkotuotot	1	1
	31	11
Rahoituskulut		
Korkokulut	-574	-673
Valuuttakurssitappiot	-2	-2
Muut rahoituskulut	-29	-26
	-605	-701
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-574	-690

8. Tuloverot

	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Edellisten tilikausien verot	-78	0
Laskennalliset verot	2 010	1 012
	1 933	1 012
Tuloslaskelman verokulujen täsmäytyslaskelma		
Tulos ennen veroja	3 559	-3 224
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-925	0
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	84	0
Vähennyskelvottomat kulut	110	0
Eliminoinnit	71	0
Verotuksellisten tappioiden käyttö	659	0
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	1 895	944
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verovelkojen muutokset	115	68
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-78	0
	1 933	1 012
Laskennalliset verot taseessa		
Laskennalliset verosaamiset	3 545	1 650
Laskennalliset verovelat	-284	-400
	3 261	1 250

Liitetiedot

9. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	5 109	4 108
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	382	-6 321
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake, jatkuvat toiminnot	0,42	0,34
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake, lopetetut toiminnot	0,03	-0,52

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptiot. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	5 109	4 108
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	382	-6 321
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	12 180 880	12 180 880
Osakeoptioiden vaikutus	0	0
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	12 180 880	12 180 880
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake, jatkuvat toiminnot	0,42	0,34
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake, lopetetut toiminnot	0,03	-0,52

10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	60	5 428	38 081	376	43 945
Lisäykset	0	0	1 051	100	1 150
Vähennykset	0	-179	-2 964	0	-3 143
Hankintameno 31.12.2005	60	5 249	36 168	476	41 953
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	0	-1 581	-30 479	-322	-32 382
Poistot	0	-257	-2 007	-36	-2 300
Arvon alentuminen	0	0	-101	0	-101
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	0	-1 838	-32 587	-358	-34 784
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	60	3 847	7 602	54	11 563
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	60	3 410	3 581	118	7 169
Hankintameno 1.1.2004	134	5 365	37 579	376	43 454
Lisäykset	0	63	854	0	917
Vähennykset	0	0	-352	0	-352
Hankintameno 31.12.2004	134	5 428	38 081	376	44 019

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-74	-1 299	-23 886	-283	-25 542
Poistot	0	-282	-3 811	-39	-4 132
Arvonalentuminen	0	0	-2 783	0	-2 783
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-74	-1 581	-30 479	-322	-32 457
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	60	4 066	13 693	93	17 912
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	60	3 847	7 602	54	11 563

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 3,6 milj. euroa vuonna 2005 (7,2 milj. euroa vuonna 2004).

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti

	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Yhteensä
31.12.2005				
Hankintameno	183	10 930	92	11 205
Kertyneet poistot	-173	-8 949	-37	-9 159
Kirjanpitoarvo	10	1 981	55	2 046
31.12.2004				
Hankintameno	362	10 861	104	11 327
Kertyneet poistot	-173	-7 587	-64	-7 824
Kirjanpitoarvo	190	3 274	40	3 503

11. Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	1 879	2 699	4 577
Lisäykset	0	85	85
Hankintameno 31.12.2005	1 879	2 783	4 662
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-1 714	-2 316	-4 031
Poistot	0	-191	-191
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-1 714	-2 507	-4 221
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	164	382	546
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	164	276	440
Hankintameno 1.1.2004	1 879	2 690	4 568
Lisäykset	0	9	9
Hankintameno 31.12.2004	1 879	2 699	4 577
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-1 714	-2 123	-3 837
Poistot	0	-193	-193
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-1 714	-2 316	-4 031
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	164	567	731
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	164	382	546

Liikearvoon on suoritettu tilikaudella 2005 arvonalennustestaus, joka ei antanut viitteitä arvonalentumisesta.

Liitetiedot

12. Muut rahoitusvarat

	2005	2004
Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	4	4
Noteeraamattomat osakesijoitukset	11	11
Myytävissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	15	15

Julkisesti noteerattujen osakesijoitusten käypä arvo ei eroa olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta.

13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

	1.1.2005	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset			
Vahvistetut tappiot	1 650	1 895	3 545
Laskennalliset verovelat			
Jaksotuserot	400	-115	284

Vahvistetuista tappioista kertynyt verosaamisten määrä, jota ei ole kirjattu on 6,7 milj. euroa.

	1.1.2004	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2004
Laskennalliset verosaamiset			
Vahvistetut tappiot	706	944	1 650
Laskennalliset verovelat			
Jaksotuserot	467	-68	400

14. Vaihto-omaisuus

	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	9 998	9 479
Keskeneräiset tuotteet	1 476	1 403
Valmiit tuotteet	1 405	1 832
	12 880	12 715

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,3 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,1 milj. euroa vuonna 2004).

15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2005	2004
Myyntisaamiset	12 055	12 763
Siirtosaamiset	767	432
Muut saamiset	76	37
	12 899	13 232

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät vuokrasopimuksiin. Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta. Saamiin ei liity merkittäviä luottoriskejä.

16. Rahavarat

	2005	2004
Käteinen raha ja pankkitilit	2 213	412

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

Käteinen raha ja pankkitilit	2 213	412
------------------------------	-------	-----

17. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2004	12 180 880	20 487	4 224	24 711
Vähennys tappioiden kattamiseen			-4 180	
31.12.2004	12 180 880	20 487	44	20 531
31.12.2005	12 180 880	20 487	44	20 531

Incap-konsernin osakkeiden enimmäismäärä on tilinpäätöshetkellä 40 miljoonaa kappaletta samoin kuin vuonna 2004. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 67,2 milj. euroa (67,2 milj. euroa vuonna 2004). Osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että osinkoja ei jaeta.

Voitonjakokelpoinen oma pääoma	2005	2004
Vapaa oma pääoma	-9 057	-6 899
Tilikauden tulos	5 491	-2 212
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-186	-172
	-3 752	-9 283

Voitonjakokelpoisen oman pääoman laskenta perustuu IFRS-taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

18. Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on ollut optiojärjestelyjä vuodesta 1998 lähtien. Yhtiökokous antoi 11.4.2000 optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksilla kannustettiin avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Jos työsuhde päättyi ennen 1.12.2003 oli henkilön tarjottava optioitaan takaisin yhtiölle. Vuoden 2000 optiot oli jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin oli jaettu 122 700 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000, B-optioiden 1.12.2001, C-optioiden 1.12.2002 ja D-optioiden 1.12.2003. Kaikkien merkintä päättyi 31.12.2005. A-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta oli 8 euroa, B-optioilla merkittävien 10 euroa ja C- ja D-optioilla merkittävien 12 euroa. Vuoden 2000 optio-ohjelma umpeutui 31.12.2005. Optioita ei käytetty osakkeiden merkintään.

Hallitus suuntasi 21.1.2003 Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 702 000 optio-oikeutta, joista kukin oikeutti merkitemään 1.6.2003–31.12.2005 yhden Incap Oyj:n osakkeen. Optio-oikeuksien myöntäminen liittyi rahoitusjärjestelyyn, jolla vahvistettiin Incap Oyj:n rahoitusrakennetta. Optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta oli 2,5 euroa. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman merkintäaika umpeutui 31.12.2005. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ei käyttänyt merkintäoikeuttaan.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla on 25.5.2004 myönnetty avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optiojärjestelyyn liittyi osakeomistusoikeusohjelma, jonka mukaan avainhenkilöiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 prosentilla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta. Mikäli henkilön työ- tai toimeksianto päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä

Liitetiedot

arvoa hyvitetäisiin. Tämä ei kuitenkaan koske eläkkeelle siirtymistä tai kuolemaa. Optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2004A, 2004B ja 2004C. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 630 000 kpl ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 kpl Incap Oyj:n osaketta. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä on, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita ennen optio-oikeuksien jakamista. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että tietyt, hallituksen erikseen määrittämät Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. 2004A ja 2004B optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskipäivä Helsingin Pörssissä 1.–31.5.2004 (2,22 euroa/kpl) ja 2004C optio-oikeuksilla Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskipäivä Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen keskipäivä ylittää tietyn, ehdoissa tarkemmin määritellyn kurssitason. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintäjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 2004A ja 2004B optio-oikeuksia on jaettu 133 000 kumpaakin.

Kaudella myönnettyjen ja vastaanotettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käyvän arvon määrittelyn keskeiset ehdot

	2005 jaetut	2004 jaetut	Kaikki optiot
Myönnettyjen instrumenttien määrä	38 000	244 000	282 000
Keskimääräinen (painotettu) merkintähinta	2,22	2,22	2,22
Incap Oyj:n keskimääräinen (painotettu) kurssi	1,89	2,15	2,11
Keskimääräinen (painotettu) juoksu-aika	4,5	5,5	5,4
Odotettu keskimääräinen (painotettu) volatiliiteetti	66,0 %	72,0 %	71,2 %
Keskimääräinen (painotettu) riskitön korko	2,5 %	3,7 %	3,6 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämisspäivänä)	9,0 %	9,0 %	9,0 %
Käypä arvo yhteensä, euroa	27 104	234 926	262 030
Arvonmäärittelymalli		Black–Scholes	Black–Scholes
Toteutus		Osakkeina	Osakkeina

Myönnettyjen optioiden käypien arvojen määrittelyssä on myös otettu huomioon markkinaehtoinen vaatimus vähimmäiskeskipäivämerkintäajankohtana. Osinkomaksuja ei odotettu, jolloin optioiden käyvän arvon laskennassa ei myöskään otettu huomioon osinkoja.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset lunastushinnat

	2005 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät	2004 Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	5,19	1 436 800	6,42	1 244 000
Myönnettyt uudet optiot	2,22	38 000	2,22	244 000
Menetettyt optiot	2,22	-16 000	0,00	0
Rauenneet optiot	5,79	-1 192 800	21,12	-51 200
Tilikauden lopussa	2,22	266 000	5,19	1 436 800
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0,00	0	5,79	1 192 800

Tilinpäätöshetkellä ulkona olevien osakeoptioiden lunastushinnat ja raukeamisajat

Raukeamisvuosi	Toteuttamishinta	Osakkeiden määrä	Osakkeiden määrä
	(euro)	2005	2004
2005	5,79	0	1 192 800
2009	2,22	133 000	122 000
2010	2,22	133 000	122 000

19. Eläkevelvoitteet

	2005	2004
Eläkevelka taseessa	362	514

Incap-konsernilla ei ole taseessaan etuuspohjaista eläkevelkaa.

20. Korolliset velat

	2005 Tasearvot	2004 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	1 147	3 861
Eläkelainat	255	274
Muut velat	2 111	2 535
Rahoitusleasingvelat	2 032	2 909
	5 544	9 578

Lyhytaikaiset

Pankkilainat	648	3 847
Eläkelainat	19	24
Muut velat	467	467
Rahoitusleasingvelat	832	1 680
	1 966	6 018

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2005	2006	2007	2008	2009	2010	myöhemmin
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	50	90	90	65	0	0
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	597	374	309	172	3	43
Eläkelainat	19	18	17	15	14	191
Muut velat	467	462	409	342	342	556
Rahoitusleasingvelat	832	644	476	423	405	84
	1 966	1 589	1 301	1 017	764	874

2004	2005	2006	2007	2008	2009	myöhemmin
Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	200	2 050	90	90	65	0
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	3 647	663	374	309	172	46
Eläkelainat	24	22	18	17	15	202
Muut velat	467	467	462	409	342	855
Rahoitusleasingvelat	1 680	972	537	533	498	369
	6 018	4 174	1 481	1 358	1 093	1 472

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 23.

Liitetiedot

Korollisten velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

	2005	2004
Pitkäaikaiset velat		
EEK	43	0
EUR	5 501	9 578
Lyhytaikaiset velat		
EEK	17	35
EUR	1 949	5 983

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12.2005

Pankkilainat, kiinteäkorkoiset	3,40 %
Pankkilainat, vaihtuvakorkoiset	3,56 %
Eläkelainat	5,44 %
Muut velat	3,23 %
Rahoitusleasingvelat	2,97 %

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

	2005	2004
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	943	1 855
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2 122	2 816
Yli viiden vuoden kuluttua	92	390
	3 157	5 061
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	832	1 680
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 947	2 540
Yli viiden vuoden kuluttua	84	369
	2 864	4 588
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	293	473
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	3 157	5 061

21. Ostovelat ja muut velat

	2005	2004
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	8 901	6 248
Saadut ennakot	93	0
Siirtovelat	3 708	4 729
Muut velat	1 698	1 741
	14 400	12 718

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät vuokrakuluihin.

22. Riskienhallinta

Incap Oyj:n riskienhallinta perustuu vuonna 2002 päätettyyn ja vuonna 2005 päivitettyyn riskienhallinta-politiikkaan, joka kattaa koko organisaation kaikki toiminnot. Riskienhallintaa käytetään systemaattisen johtamisen työvälineenä, ja riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä.

Incapin riskienhallinnassa pyritään tunnistamaan jo ennalta ne yllättävät tilanteet, jotka saattavat kohdata yritystä ja laatimaan suunnitelma toimenpiteistä, joilla voidaan estää riskin toteutuminen kokonaan tai ainakin minimoida riskin seuraamukset.

Incap-konsernin riskit on ryhmitelty kohteen mukaan sopimusriskeihin, markkinariskeihin, tuotanto- ja toimintariskeihin, toimittaja- ja materiaaliriskeihin, henkilöstöriskeihin, ympäristöriskeihin, tietoriskeihin ja talous- ja rahoitusriskeihin.

Rahoitusriskien hallinta

Incap-konserni altistuu toiminnassaan tavallisiin, kansainväliseen toimintaan liittyviin riskeihin. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa Incap-konsernin tarvitsema rahoitus kustannustehokkaasti sekä minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutus konsernin tulokseen.

Valuuttariskit

Incap-konserni toimii pääasiassa euroalueella ja Virossa, joissa toimimiseen ei liity valuuttakurssiriskiä. Tärkeimmät valuuttakurssiriskit konsernin toiminnassa liittyvät Iso-Britanniaan, Kiinaan ja Yhdysvaltoihin suuntautuviin ostoihin ja myynteihin. Konserni ei tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta, koska valuuttakurssiriskejä ei pidetty merkittävänä.

Korkoriski

Konsernitaseessa oli korollista vierasta pääomaa tilinpäätöshetkellä 7,9 miljoonaa euroa. Tästä pääosa oli vaihtuvakorkoista. Konserni ei toteuttanut erityisiä suojautumistoimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Likviditeettiriski

Incap-konserni varmistaa maksuvalmiutensa keskitetyn kassanhallinnan ja nostamattoman luottolimitin avulla. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan lyhyen koron rahastoon. Nostamattoman luottolimitin määrä 31.12.2005 oli 3,5 milj. euroa.

Luottoriski

Incap-konserni määrittelee asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset ja toimii pääasiassa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten kanssa. Myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle eikä suuria luottoriskikeskittymiä ole muodostunut. Incap-konserni ei ole käyttänyt luottovakuutuksia myyntisaamisten turvaamiseksi.

Hyödykeriski

Konserni on altistunut hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Se pyrkii vähentämään näitä riskejä solmimalla puitesopimuksia tunnettujen vastapuolten kanssa. Hankintoja ei suojata tällä hetkellä, koska riskiä ei ole pidetty merkittävänä.

Liitetiedot

23. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

	Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005	Kirjanpitoarvo 2004	Käypä arvo 2004
Rahoitusvelat				
Pankkilainat	1 795	1 791	7 708	7 769
Eläkelainat	274	273	298	297
Muut korolliset velat	2 578	2 582	3 002	3 006
Rahoitusleasingvelat	2 864	2 696	4 588	4 320
Ostovelat ja muut korottomat velat	14 400	14 400	12 718	12 718

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttokorot

	2005
Pankkilainat ja muut lainat	2,77 % – 5,50 %

24. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2005	2004
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	2 592	7 108
Rahoitusleasingsopimusten IFRS-oikaisut	-1 203	-1 599
Työsuhde-etuudet	54	48
Kiinteiden menojen allokointi vaihto-omaisuuteen	62	21
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoittojen siirto investointien rahavirtaan	-650	-46
Rahoitusleasingvelkojen maksujen siirto rahoituksen rahavirtaan	1 165	1 573
	2 020	7 105

25. Muut vuokrasopimukset

Konserni on vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat lukuunottamatta Vuokatin tehtaan ja Ultraprint Oy:n käytössä olevia tiloja. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassaolevia, muiden pituus on enimmillään kuusi vuotta. Toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten irtisanomisajat vaihtelevat kuudesta kahteentoista kuukauteen. Määräpäivänä päättyviin vuokrasopimukseen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Ei-purettavissa olevia muita vuokrasopimuksia ovat myös laitevuokrasopimukset, joita ei luokitella IFRS-säännösten mukaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat (summat eivät sisällä arvonnalisäveroa)

	2005	2004
Yhden vuoden kuluessa	915	1 634
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 531	1 469
Yli viiden vuoden kuluttua	311	623
	2 758	3 726

Vuoden 2005 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1,0 milj. euroa (0,9 milj. euroa vuonna 2004).

26. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	2005	2004
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	841	505
Yrityskiinnitykset	7 776	7 776
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset tytäryritysten puolesta	205	174
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 647	1 961
Vuokravastuut (ei sisällä arvonlisäveroa)	2 758	3 726
Incap Oyj:llä on vuokralaisena velvoite Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Käypää arvoa vastaava takaisinostohinta	3 330	3 388
Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 2001–2005 investoinneista	593	593

27. Lähipiiritapahtumat

Johdon työsuhde-etuudet

Johtoon kuuluvat hallituksen jäsenet ja johtoryhmä.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	636	538
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0	46
Osakeperusteiset maksut	41	41
	678	626

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus. Toimitusjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain (TEL) mukaisesti.

Palkat ja palkkiot

	2005	2004
Toimitusjohtaja	255	196
Hallituksen jäsenet		
Seppo Arponen	17	17
Juha-Pekka Kallunki	13	0
Kalevi Laurila	18	17
Timo Leinilä	18	12
Sakari Nikkanen	18	12
Jorma Terentjeff	26	25
Juhani Vesterinen, hallituksen aiempi jäsen	5	17
Markku Puskala, hallituksen aiempi jäsen	0	6

Yrityksen johdolle jaettiin vuonna 2004 osakeoptioita yhteensä 180 000 kpl ja vuonna 2005 30 000 kpl. Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

Liitetiedot

28. Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

17.11.2005 julkistettuun siirtymätiedotteeseen on tehty täsmennyksiä. Tuloslaskelmassa muutos johtuu poistolaskennan täsmämisestä. Taseen velkojen muutos johtuu yhden merkittävän leasing sopimuksen puuttumisesta 1.1.2004 avaavasta taseesta.

Tämä on Incap-konsernin ensimmäinen IFRS-tilinpäätös. IFRS-standardien mukainen taloudellinen informaatio on laadittu tilinpäätöksen laatimisajankohtana voimassa olevien standardien mukaisesti. Aikaisempi tilinpäätösinformaatio on laadittu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS) noudattaen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa esitettyjä laatimisperiaatteita on sovellettu laadittaessa tilinpäätös tilikaudelta 2005, tilinpäätöksen vertailutiedot vuodelta 2004 ja avaava tase 1.1.2004.

IFRS-siirtymän merkittävimmät muutokset liittyvät liikearvoon, rahoitusleasing sopimukseen, laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin, optioihin ja vaihto-omaisuuden arvostamiseen.

Alla on esitetty IFRS-siirtymän vaikutukset konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen tilikaudella 2004 sekä oman pääoman ja tilikauden voiton täsmäytyslaskelmat.

Oma pääoman täsmäyslaskelma

	1.1.2004	31.12.2004
Oma pääoma FAS	12 929	11 712
Liikearvon poistojen peruutus, IFRS 3	0	75
Vaihto-omaisuus, IAS 2	475	454
Tuloverot, IAS 12	379	-319
Rahoitusleasing sopimukset, IAS 17	-199	-502
Oma pääoma IFRS	13 584	11 420

Konsernitase

31.12.2004

Konsernitase sisältää lopetetut toiminnot	FAS	IFRS-oikaisut	IFRS
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	8 059	3 503	11 563
Aineettomat hyödykkeet	471	75	546
Sijoitukset	15	0	15
Laskennalliset verosaamiset	1 650	0	1 650
Pitkäaikaiset varat yhteensä	10 196	3 579	13 774
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12 261	454	12 715
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 232	0	13 232
Rahavarat	412	0	412
Lyhytaikaiset varat yhteensä	25 904	454	26 359
Varat yhteensä	36 100	4 033	40 133

Oma pääoma ja velat	FAS	IFRS-oikaisut	IFRS
Oma pääoma			
Osakepääoma	20 487	0	20 487
Ylikurssirahasto	44	0	44
Kertyneet voittovarot	-8 819	-292	-9 111
Oma pääoma yhteensä	11 712	-292	11 420
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	80	319	400
Korollinen vieras pääoma	6 669	2 909	9 578
Pitkäaikaiset velat yhteensä	6 749	3 228	9 977
Lyhytaikaiset velat			
Korollinen vieras pääoma	4 339	1 680	6 018
Koroton vieras pääoma	13 300	-583	12 718
Lyhytaikaiset velat yhteensä	17 639	1 097	18 736
Oma pääoma ja velat yhteensä	36 100	4 033	40 133

Konsernituloslaskelma	FAS	IFRS-oikaisut	IFRS
1.1.2004–31.12.2004			
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	70 790	0	70 790
Liiketoiminnan muut tuotot	12	0	12
Liiketoiminnan kulut	65 502	-1 504	63 998
Poistot ja arvonalentumiset	1 467	1 550	3 017
Liikevoitto	3 833	-46	3 787
Rahoitustuotot ja -kulut	-452	-238	-690
Tulos ennen veroja	3 381	-284	3 096
Tuloverot	1 711	-699	1 012
Voitto jatkuvista toiminnoista	5 091	-983	4 108
Lopetettujen toimintojen tulos	-6 308	-13	-6 321
Tilikauden tulos	-1 217	-996	-2 212
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, euroa	0,28		0,34
Tulos/osake, yhteensä, euroa	-0,24		-0,18

Osakekohtaista tulosta laskettaessa FAS-tuloksesta on jätetty verot huomioimatta, koska ne on luokiteltu satunnaisiksi eriksi.

Tilikauden voiton täsmätyslaskelma	31.12.2004
Tilikauden voitto FAS:n mukaan	-1 217
Liikearvon poistojen peruutus, IFRS 3	75
Tuloverot, IAS 12	-699
Rahoitusleasingsopimukset, IAS 17	-303
Optiot, IFRS 2	-48
Vaihto-omaisuus, IAS 2	-21
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan	-2 212

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liite	1.1. -31.12. 2005	1.1. -31.12. 2004
Liikevaihto	1	76 274	73 500
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-337	-168
Liiketoiminnan muut tuotot	2	683	554
Materiaalit ja palvelut	3	52 287	48 404
Henkilöstökulut	4	12 812	13 858
Poistot ja arvonalentumiset	5	2 036	4 404
Liiketoiminnan muut kulut		7 540	7 893
Liikevoitto/-tappio		1 945	-673
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-409	-572
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		1 536	-1 246
Satunnaiset erät	7	1 089	-5 912
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 625	-7 158
Tilinpäätössiirrot		0	233
Tuloverot	8	1 817	0
Tilikauden voitto/tappio		4 442	-6 924

Emoyhtiön tase

	Liite	31.12. 2005	31.12. 2004
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	2 381	3 365
Aineelliset hyödykkeet	9	4 297	7 294
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		871	871
Muut sijoitukset		14	14
Pysyvät vastaavat yhteensä		7 562	11 544
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11	10 717	10 442
Pitkäaikaiset saamiset	12	165	165
Laskennallinen verosaaminen	12	3 545	1 650
Lyhytaikaiset saamiset	12	13 110	14 862
Rahat ja pankkisaamiset		2 094	186
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		29 632	27 304
Vastaavaa yhteensä		37 194	38 848
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	44
Edellisten tilikausien voitto		-6 924	0
Tilikauden voitto		4 442	-6 924
Oma pääoma yhteensä		18 049	13 607
Tilinpäätössiirtojen kertymä		252	252
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14	3 447	6 619
Lyhytaikainen vieras pääoma	15	15 446	18 370
Vieras pääoma yhteensä		18 893	24 989
Vastattavaa yhteensä		37 194	38 848

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.1. -31.12. 2005	1.1. -31.12. 2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	1 945	-673
Oikaisut liikevoittoon	1 821	4 930
Käyttöpääoman muutokset	2 454	-1 920
Maksetut korot	-500	-582
Saadut korot	29	9
Maksetut verot	-78	0
Liiketoiminnan rahavirta	5 671	1 764
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-614	-216
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 122	389
Myönnetty lainat	0	-471
Lainasaamisten takaisinmaksut	124	0
Investointien rahavirta	2 632	-298
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	0	1 162
Lainojen takaisinmaksut	-6 395	-3 231
Rahoituksen rahavirta	-6 395	-2 069
Rahavarojen muutos	1 908	-603
Rahavarat tilikauden alussa	186	789
Rahavarat tilikauden lopussa	2 094	186

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 2005

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelmapoistot on laskettu tasa-poistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat hyödykkeet	
liikearvo	5–6 vuotta
konserniliikearvo	5 vuotta
muut aineettomat oikeudet	3–5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet	
rakennukset ja rakennelmat	20–24 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta.
ajokalusto	3–5 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon fifo-periaatteella tai sitä alempan jällenhankinta-arvoon tai myyntihintaan.

Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikeseamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskikurssiin tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja oston kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloitukseksi. Ulkomaisen tytäryhtiön yhdistelyssä ei ole syntynyt muuntoeroja.

Leasing

Emoyhtiön tilinpäätöksessä rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Vuoden 2005 tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Incap Oyj:llä on verotuksessa hyväksytyjä käyttämättömiä tappioita, joita voidaan hyödyntää vuosina 2006–2014. Laskennallista vero-saamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy sellaista verotettavaa tuloa, jota vastaan väli-aikainen ero voidaan hyödyntää.

Liitetiedot

	1.1. –31.12. 2005	1.1. –31.12. 2004
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot		
1. Liikevaihto		
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	68 197	62 848
Eurooppa	4 069	3 505
Muut	4 007	7 148
	76 274	73 500
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	215	89
Muut	468	465
	683	554
3. Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	42 868	39 407
Varaston muutokset	-613	-163
	42 255	39 244
Ulkopuoliset palvelut	10 032	9 160
	52 287	48 404
4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä		
4.1 Henkilöstön lukumäärä		
Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöitä	85	93
Työntekijöitä	275	350
4.2 Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	10 214	10 965
Eläkekulut	1 607	1 866
Muut henkilösivukulut	991	1 028
	12 812	13 858
4.3 Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	386	316

Emoyhtiön taseen liitetiedot

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävai- kutteisat menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	1 090	16 337	1 496	18 923
Lisäykset	81	0	0	81
Hankintameno 31.12.2005	1 171	16 337	1 496	19 004
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2005	-827	-13 349	-1 383	-15 558
Tilikauden poisto	-98	-875	-92	-1 065
Kertyneet poistot 31.12.2005	-925	-14 223	-1 475	-16 623
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	246	2 114	21	2 381
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	263	2 989	114	3 365

	1.1. –31.12. 2005	1.1. –31.12. 2004
5. Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 989	4 404
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	47	0
	2 036	4 404
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.		
6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot		
Muilta yrityksiltä	1	0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta yrityksiltä	29	9
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	-440	-582
	-409	-572
7. Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Laskennallinen verosaaminen	0	1 650
Muut satunnaiset tuotot	1 089	0
Satunnaiset kulut		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0	-6 376
Muut satunnaiset kulut	0	-1 186
	1 089	-5 912
Satunnaiset tuotot ovat alumiinin koneistus- ja pinnoitustoiminnan myyntivoittoa sekä niiden luopumisesta aiheutuneiden, edellisenä vuonna kuluksi kirjattujen erien oikaisua.		
8. Tuloverot		
Laskennallisen verosaamisen muutos	1 895	0
Edellisiltä tilikausilta aiheutuneet tuloverot	-78	0
	1 817	0

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelli- set hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	60	4 685	25 477	376	30 599
Lisäykset	0	0	434	100	533
Vähennykset	0	0	-2 559	0	-2 559
Hankintameno 31.12.2005	60	4 685	23 351	476	28 573
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2005	0	-1 317	-21 665	-322	-23 305
Tilikauden poisto	0	-241	-647	-36	-924
Arvonlennukset	0	0	-47	0	-47
Kertyneet poistot 31.12.2005	0	-1 558	-22 360	-358	-24 276
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	60	3 127	991	118	4 297
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	60	3 368	3 812	54	7 294
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2005			991		
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004			3 514		

10. Sijoitukset

	Osakkeet		
	Konserni- yritykset	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	871	14	884
Hankintameno 31.12.2005	871	14	884
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	871	14	884

11. Vaihto-omaisuus

	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	8 097	7 485
Keskeneräiset tuotteet	1 379	1 305
Valmiit tuotteet	1 240	1 652
	10 717	10 442

12. Saamiset

Pitkäaikaiset		
Saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	165	165
Laskennallinen verosaaminen	3 545	1 650
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	11 670	12 413
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	567	1 394
Korkosaamiset	1	2
Lainasaamiset	182	711
	750	2 106
Siirtosaamiset	689	342
Saamiset yhteensä	16 820	16 677

2005 2004

13. Oma pääoma

Osakepääoma 1.1.	20 487	20 487
Osakepääoma 31.12.	20 487	20 487
Ylikurssirahasto 1.1.	44	4 224
Vähennys tappioiden kattamiseen	0	-4 180
Ylikurssirahasto 31.12.	44	44
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	-6 924	-4 180
Siirto ylikurssirahastosta	0	4 180
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	-6 924	0
Tilikauden tulos	4 442	-6 924
	18 049	13 607

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

Tulos edellisiltä tilikausilta	-6 924	0
Tilikauden tulos	4 442	-6 924
Yhteensä	-2 482	-6 924

14. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	1 147	3 861
Eläkelainat	255	274
Muut velat	2 045	2 485
	3 447	6 619
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Rahalaitoslainat	0	85
Eläkelainat	144	202
Muut pitkäaikaiset velat	513	855
	657	1 142

Liitetiedot

	2005	2004
15. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	630	3 847
Eläkelainat	19	24
Saadut ennakot	93	0
Ostovelat	7 982	5 721
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	877	1 483
Muut velat	2 082	2 102
Siirtovelat	3 762	5 192
	15 446	18 370
Josta korollista	1 089	4 311
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	2 843	3 528
Leasingvuokrat	231	636
Korot	23	80
Muut	666	948
	3 762	5 192

Muut liitetiedot

Annetut vakuudet

Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön		
Eläkelainat	0	4
Annetut kiinnitykset	0	168
Rahalaitoslainat	574	872
Annetut kiinnitykset	841	336
Velat joiden vakuudeksi annettu yritys kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	845	4 344
Annetut kiinnitykset	7 776	7 776
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	205	174

	2005	2004
Vastuositoumukset ja muut vastuut		
Leasing sopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 789	1 788
Myöhemmin maksettavat	2 300	3 252

Rahoitusleasing sopimukseen sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä. Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen

	3 330	3 388
--	-------	-------

Incap Oyj:llä on vuokralaisena veloitte Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.

Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 647	1 961
---	-------	-------

Vuokravastuut toimitilavuokrista	2 785	3 772
----------------------------------	-------	-------

Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin Toimitiloja omaisuuden tasearvo

	3 127	3 368
vastaava velka	2 485	2 925

Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa	587	587
--	-----	-----

Vuosien 2001–2005 perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu.

Tunnuslukujen laskentasäännöt

Oman pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing, %	$100 \times \frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma – rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^{1)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonnlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
Osakekohtaiset tunnusluvut	
Tulos / osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^{1}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

¹⁾ Laskennallinen kassavirta on voitto ennen veroja – tuloslaskelman tuloverot + poistot.

Viisivuotiskatsaus

		IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001
Liikevaihto	milj. euroa	76,7	70,8	65,2	69,0	99,7
Kasvu	%	8	9	-6	-31	15
Vienti	milj. euroa	8,2	10,0	4,6	9,6	38,7
Osuus liikevaihdosta	%	11	14	7	14	39
Liikevoitto	milj. euroa	3,8	3,8	-1,9	-3,8	12,2
Osuus liikevaihdosta	%	5	5	-3	-5	12
Voitto ennen veroja	milj. euroa	3,2	3,1	-6,0	-10,8	11,4
Osuus liikevaihdosta	%	4	4	-9	-16	11
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	36,0	32,9	-17,7	-20,7	33,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	14,7	12,8	-6,0	-9,1	32,1
Taseen summa	milj. euroa	39,2	40,1	37,7	45,6	68,9
Omavaraisuusaste	%	43,4	28,5	34,3	40,8	39,2
Gearing	%	31,2	133,0	92,0	88,1	61,4
Nettovelka	milj. euroa	7,1	15,1	12,8	16,3	16,7
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika	vuosia	1	3	-5	-2	1
Quick ratio		0,9	0,7	0,7	0,6	0,7
Current ratio		1,7	1,4	1,5	1,6	1,5
Investoinnit	milj. euroa	0,8	0,4	0,5	1,1	21,3
Osuus liikevaihdosta	%	1	1	1	2	21
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	0,6	1,9	2,0	2,1	3,0
Osuus liikevaihdosta	%	1	3	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		468	552	562	630	847
Osingonjako	milj. euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa	0,42	0,34	-0,20	-0,49	2,24
Oma pääoma/osake	euroa	1,39	0,94	1,06	1,52	7,70
Osinko/osake	euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	0,03
Osinko tuloksesta	% ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Kassavirta/osake	euroa	0,47	0,50	-0,20	-0,62	3,75
Efektiivinen osinkotuotto	% ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		4,5	5,6	-9,0	-3,3	2,2
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa	1,65	1,65	0,87	1,63	3,70
Tilikauden ylin kurssi	euroa	2,07	2,59	2,15	5,63	6,00
Tilikauden keskipurssi	euroa	1,82	2,09	1,59	3,37	4,97
Tilikauden päätöskurssi	euroa	1,87	1,90	1,80	1,63	4,99
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	22,8	23,1	21,9	19,9	17,5
Osakkeiden vaihto	kpl	3 276 966	3 438 988	3 367 276	867 553	186 036
Osakkeiden vaihto	%	27	28	28	9	5
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		12 180 880	12 180 880	12 180 880	9 615 282	3 510 110
Tilikauden lopussa		12 180 880	12 180 880	12 180 880	12 180 880	3 510 110

¹⁾ Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Vuosien 2004 ja 2005 tunnuslukujen laskennassa käytetyt taseet sisältävät lopetettujen toimintojen tasearvot.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta. Yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Lokakuussa 2006 käyttöön otettavalla pohjoismaisella yhteislistalla Incap kuuluu Small Cap -ryhmään. Incapin osakkeen toimialaluokka on informaatioteknologia. Yhtiötunnus on ICP, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus ICP1V.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 1,65 ja 2,07 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,87 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 1 189 osakasta. Osakkeista 11 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekistereissä. Osakkeen kokonaisvaihto tilikaudella oli 27 %. Yhtiön markkina-arvo 31.12. 2005 oli 22 778 246 euroa.

Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 31.3.2005 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla usmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutuksen perusteella voidaan yhtiön osakepääomaa korottaa enintään noin 4 092 776 eurolla. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

Optio-ohjelma 2004

Vuoden 2004 optio-ohjelma sitouttaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen osakeomistukseen. Optio-oikeuksia on yhteensä 630 000 kappaletta ja ne oikeutavat merkitsemään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen.

Optio-oikeudet on jaettu A-, B- ja C-optioihin. Liikkeeseenlaskuvaiheessa

optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä oli, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että hallituksen erikseen määrittämät, Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2004C sekä ne optio-oikeudet 2004A ja optio-oikeudet 2004B, joita ei jaettu avainhenkilöille, annettiin Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Euro-Ketju Oy:lle.

Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B on 2,22 euroa, joka määräytyi Incapin osakkeen vaihdolla painotetusta keskikurssista 1.–31.5.2004. Optio-oikeuksien 2004C merkintähinta on Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.–31.3.2006. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen kahden kalenterikuukauden vaihdolla painotettu keskikurssi on vähintään 3,00 euroa. Optio-oikeuksilla 2004B vastaavalla tavalla lasketun keskikurssin tulee olla vähintään 4,20 euroa.

Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Optiojärjestelyyn liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jonka mukaan optionhaltijoiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:illa realisoituista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

Vuonna 2005 päättyneet optio-ohjelmat

Konsernin avainhenkilöille vuonna 2000 suunnatun optio-ohjelman merkintäaika päättyi 31.12.2005. A-, B- ja C-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinnat vaihtelivat 8 ja 12 euron välillä. Optioita ei käytetty osakkeiden merkintään.

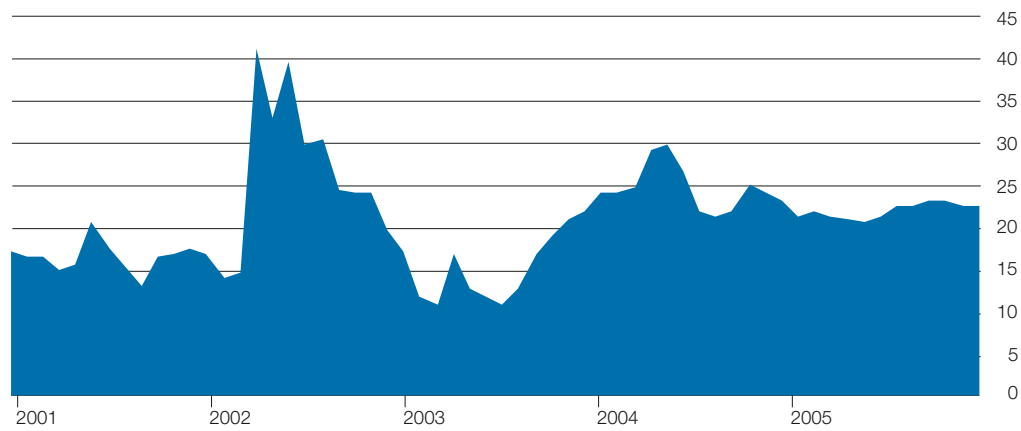
Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle vuonna 2003 suunnattujen 702 000 optio-oikeuden merkintäaika päättyi niin ikään 31.12.2005. Optioilla merkittävien osakkeiden hinta oli 2,50 euroa eikä Varma käyttänyt merkintäoikeuttaan.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

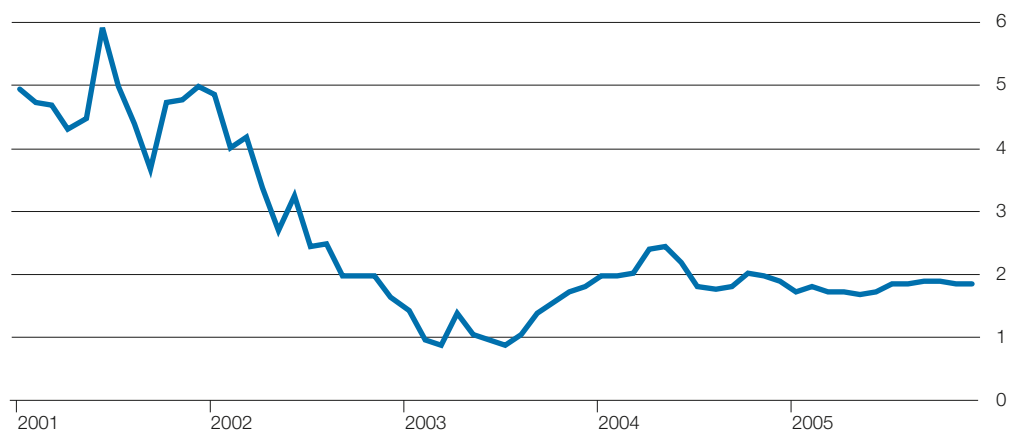
Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistavat yhteensä 2 572 324 osaketta eli 21 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Kolmella hallituksen jäsenellä on ollut vuoden 2000 optio-ohjelman optioita, joiden merkintäaika päättyi 31.12.2005. Optioita ei käytetty osakkeiden merkintään. Tilikauden päättyessä toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 60 000. Mikäli kaikki vuoden 2005 loppuun mennessä myönnetty optio-ohjelman 2004 optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä osuus on 21 % osakekannasta.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

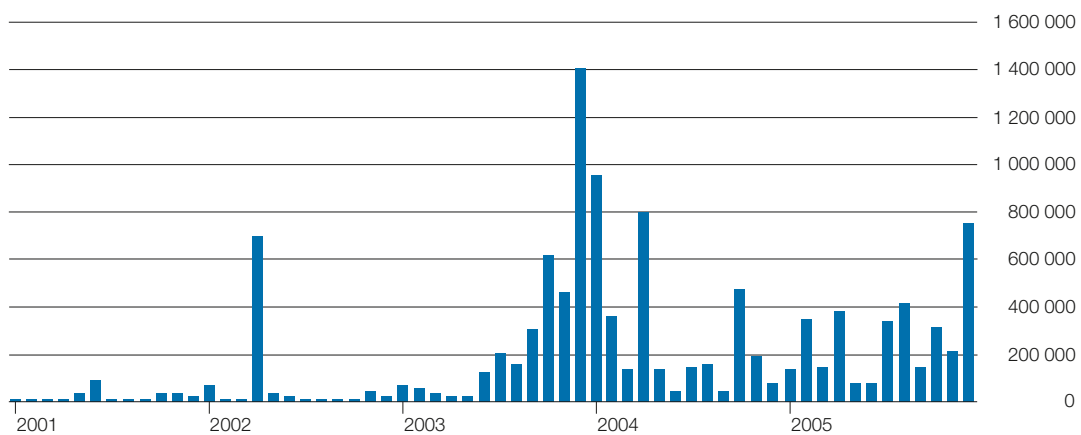
Markkina-arvo 2001–2005, miljoonaa euroa



Osakkeen kurssikehitys 2001–2005, euroa



Osakkeen vaihto 2001–2005, kpl



Osakepääoman kehitys 1991–2005

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.1.1991	Fuusio	5 760	26.2.1992	7 862
28.4.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.9.1992	Alennus	4 972	2.12.1992	3 314
15.1.1993	Korotus	32	11.8.1993	3 347
16.3.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.3.1997	Korotus	978	21.3.1997	4 889
5.5.1997	Korotus	975	5.5.1997	5 864
4.5.1998	Korotus	40	4.5.1998	5 904
21.3.2002	Korotus	14 583	24.4.2002	20 487

Omistuksen jakautuminen sektoreittain 30.12.2005

	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
Yksityiset yritykset	100	8,4	4 767 221	39,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,9	2 883 351	23,7
Julkisyhteisöt	3	0,3	139 000	1,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,7	75 800	0,6
Kotitaloudet	1 064	89,5	3 151 008	25,9
Ulkomaiset	3	0,2	1 164 500	9,6
Yhteensä	1 189	100,0	12 180 880	100,0
Näistä hallintarekisteröityjä	6		112 000	0,9

Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 30.12.2005

	Osakkeita	Osakkaita		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	kpl	%	kpl	%
1 – 100	123	10,3		8 951	0,1
101 – 1 000	593	49,9		324 696	2,7
1 001 – 10 000	406	34,1		1 363 448	11,2
10 001 – 100 000	50	4,2		1 564 808	12,8
100 001 – 1 000 000	14	1,2		4 179 481	34,3
1 000 001 –	3	0,3		4 739 496	38,9
Yhteensä	1 189	100,0		12 180 880	100,0

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 30.12.2005

	Osakkeita kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
JMC Finance Oy	1 845 296	15,2
Finnvera Oyj	1 732 500	14,2
Irish Life	1 161 700	9,5
Teknoventure Oy	783 485	6,4
Pohjola-Yhtymä Oyj	658 100	5,4
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	416 368	3,4
Aura Capital Rahasto V Ky	361 376	3,0
Jorkale Oy	314 240	2,6
Jorma Terentjeff	304 504	2,5
Sampo Oyj	290 672	2,4

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Hallitus ehdottaa 11.4.2006 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 5 491 465,34 euroa jätetään omaan pääomaan ja että osinkoa ei jaeta.

Oulussa, 14. maaliskuuta 2006

Jorma Terentjeff
hallituksen puheenjohtaja

Seppo Arponen

Juha-Pekka Kallunki

Kalevi Laurila

Timo Leinilä

Sakari Nikkanen

Juhani Hanninen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja

esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista

koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 14. päivänä maaliskuuta 2006

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Hallintoperiaatteet

Incap noudattaa toiminnassaan Suomen osakeyhtiölakia, yhtiöjärjestystä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 julkaisemaa suositusta pörssi-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 2005.

Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu hallituksen kutsumana varsinaiseen yhtiökokoukseen kerran vuodessa. Yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, yleensä huhtikuussa. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Tärkeimpiä yhtiökokouksessa päätettäviä asioita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakepääoman korottaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen lukumäärän vahvistaminen ja hallituksen jäsenten valitseminen.

Yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista tiedotetaan osakkeenomistajille kokouskutsussa, joka julkaistaan pörssitiedotteena, yhtiön kotisivuilla sekä Oulussa ja Helsingissä ilmestyvissä sanomalehdissä. Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli ehdokasta kannattavilla osakkeenomistajilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan kaikki hallituksen jäsenet. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt osallistuvat yhtiökokoukseen.

Incap Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslausekkeita eikä yhtiöllä ole tiedossa osakassopimuksia tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Vuonna 2005 varsinainen yhtiökokous

pidettiin 31. maaliskuuta Oulussa. Yhtiökokoukseen osallistui yhteensä 17 osakkeenomistajaa, joiden osuus yhtiön osakkeista ja äänivallasta oli yhteensä 52 prosenttia.

Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on viidestä seitsemään varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi on vuosi ja se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen tärkeimmät tehtävät:

- päättää konsernin strategiset tavoitteet
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkaukset, konsernitalinpäätös ja toimintakertomus
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä, yritysjärjestelyistä ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vahvistaa johtoryhmän työ- ja palkkaehtojen raamit
- päättää konsernin tulospalkkiomallista
- nimittää toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkauksestaan
- varmistaa yhtiön johtamisjärjestelmän toiminta

Hallitus myös huolehtii siitä, että yhtiölle on määritelty sen toiminnassa noudatettavat arvot ja eettiset periaatteet.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa kuvataan hallituksen keskeiset tehtävät,

toimintaperiaatteet ja päätöksentekomenettely. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä 8–9 kertaa vuodessa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin kirjataan hallituksen toimintakertomukseen.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä, joka on kuvattu hallituksen työjärjestyksessä. Keväällä 2005 valittu hallitus toteutti itsearvioinnin tammikuussa 2006.

Hallituksen uudet jäsenet perehdytetään yhtiön asioihin. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallituksen jäsenet saavat jatkuvasti käyttöönsä riittävät ja tarpeelliset tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arviointia varten.

Hallituksen jäseniä valittaessa otetaan huomioon, että hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden tähän enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot sekä hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Incap-konsernissa ei ole hallintoneuvostoa eikä hallitus ole nimittänyt keskuudestaan valiokuntia.

Vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin edelleen Seppo Arponen, Kalevi Laurila, Timo Leinilä, Sakari Nikkanen ja Jorma Terentjeff sekä uutena jäsenenä Juha-Pekka Kallunki. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin. Hallitus kokoontui vuonna 2005 yhteensä 14 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95.

Vuoden 2005 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 2 000 euroa ja hallituksen jäsenen kuukausipalkkioksi 1 300 euroa. Kokouspalkkion suuruus on 200 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille vuonna 2005 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 131 200 euroa.

Hallituksen jäsenistä Seppo Arposella, Kalevi Laurilalla ja Jorma Terentjeff-

Hallintoperiaatteet

fillä oli yhtiön vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 18 750 kappaletta, jotka oikeuttivat yhtä monen osakkeen merkintään. Optio-ohjelman merkintäaika päättyi 31.12.2005.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei kuulu vuonna 2004 julkaistun osakejohdannaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin. Hallituksen jäsenten omistustiedot on ilmoitettu hallituksen henkilötietojen yhteydessä sivulla 59.

Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä sekä huolehtii yhtiön toiminnan ja kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan toimitusuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajaso- pimuksessa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan esimies. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin esittelijänä, mutta hän ei ole hallituksen jäsen.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla. Lisäksi julkaistaan toimitusjohtajan palkat ja muut etuudet, palkkioksi saadut osakkeet ja optio-oikeudet, eläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet, irtisanomisaika sekä irtisanomisaajan palkkaa sekä muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevat ehdot.

Incap-konsernin toimitusjohtajana toimi tilikaudella 2005 diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Hänelle maksettiin vuonna 2005 palkkaa 199 181 ja palkkiota 55 360 euroa. Tilikauden päätyessä toimitusjohtaja omisti 18 000 kpl Incapin osakkeita ja 30 000 kpl 2004A-optioita sekä 30 000 kpl 2004B-optioita. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hä-

nelle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus.

Muu johto

Incap-konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa operatiivisen toiminnan johtamisessa ja osallistuu hallituksessa käsiteltävien asioiden valmisteluun. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi yhtiön eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja, joka myös päättää johtoryhmän jäsenten työ- ja palkkaehdoista ”yksi yli yhden” -periaatteella. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla säännöllisesti, hallituksen yleislinjauksen mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla. Nämä tiedot on ilmoitettu tämän vuosikertomuksen sivulla 60.

Palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuisuudet samoin kuin toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden ja optio-oikeuksien yhteismäärä julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle suunnatun palkitsemisjärjestelmän pääperiaatteet päättää hallitus. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman, koko yhtiön kattavan tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuodelta 2005 maksettavan palkkion kriteereitit olivat liikevaihto, nettotulos ja vaihto-omaisuuden kierto.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden yhteismäärä on 2 603 480 ja optioiden 210 000 kappaletta.

Sisäinen valvonta ja tarkastus, riskienhallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan ja tarkastuksen pääperiaatteet ja toimintamalli on määritelty hallinnon toimintaohjeissa, jotka hallitus vahvistaa. Hallitus huoleh-

tii siitä, että yhtiössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita ja seurataan valvonnan toimivuutta.

Yhtiön riskienhallinnan periaatteet on määritelty kirjallisesti ja liiketoiminnan riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä. Yhtiön tiedossa olevista merkittävistä riskeistä kerrotaan pörssi-yhtiöiden tiedottamista koskevien suositusten mukaisesti.

Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.1.2006 voimaan tulleita ohjeita ja ne on julkaistu yhtiön kotisivuilla. Sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ohjeiden noudattamista seurataan mm. tarkistamalla sisäpiiriläisten tiedot ja kaupankäynti kerran vuodessa.

Yhtiön sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kaupaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankohta on 28 päivän kuluessa osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussaan jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäyntinsä sopivuus sisäpiirivastaavalta ennen toimeksiantojen tekemistä.

Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kaupaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pidetään rekisteriä Suomen Arvopaperikeskuksessa. Rekisteri on jaettu julkiseen ja ei-julkiseen rekisteriin. Julkiseen rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja varatilintarkastaja, toimitusjohtaja sekä johtoryhmä. Ei-julkisessa rekisterissä ovat sellaiset Incapin työntekijät, jotka saavat säännöllisesti tehtäviensä yhteydessä sisäpiiritietoa ja jotka toimitusjohtaja on määritellyt sisäpiiriin kuuluviksi.

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli se on tuolloin tiedossa, tai erikseen varsinaisen kutsun julkaisun jälkeen.

Tilintarkastajan palkkiot ja mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittyvästä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön kotisivuilla.

Vuoden 2005 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi edelleen Ernst & Young Oy:n. Vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajille maksettiin palkkioita tilintarkastuksesta 42 637 euroa ja muista palveluista 3 848 euroa.

Tiedottaminen

Incap tiedottaa liiketoiminnastaan, taloudellisesta kehityksestään ja liiketoiminnan tavoitteista luotettavasti, riittävästi ja ajantasaisesti. Konserniviestinnän

tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettuutta ja kiinnostavuutta siten, että kaikilla sidosryhmillä on oikea, kattava ja strategian mukainen kuva yhtiöstä. Incapin viestinnässä noudatetaan julkisesti noteeratun yhtiön tiedonantovelvollisuudesta annettuja määräyksiä ja säädöksiä.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä annetaan tietoa yhtiön kotisivuilla (www.incap.fi) suomeksi ja englanniksi.

Hallitus



*Ylärivissä vasemmalta: Timo Leinilä, Sakari Nikkanen ja Juha-Pekka Kallunki
Alarivissä vasemmalta: Seppo Arponen, Jorma Terentjeff ja Kalevi Laurila*

Jorma Terentjeff

Hallituksen puheenjohtaja

Teollisuusneuvos, diplomi-insinööri

Syntynyt 1949

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Jorma Terentjeff on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on Avanti Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimi aiemmin vuosina 1995–2000 JOT Automation Group Oyj:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oyj:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä sekä useissa eri tehtävissä Hansacon Oy:ssä, Salcomp Oy:ssä ja Salora Oy:ssä. Jorma Terentjeff on Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallintoneuvoston jäsen ja hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus):
569 976 kpl
Optioita: -

Kalevi Laurila

Insinööri, Executive MBA

Syntynyt 1947

Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen

Kalevi Laurila on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2002. Hän on toiminut aiemmin toimitusjohtajana JMC Tools Oy:ssä ja Turveruukki Oy:ssä sekä johtajana Rautaruukki Oy:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on määräysvalta-yhteisönsä kautta Incap Oyj:n suurin omistaja.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus):
1 976 848 kpl
Optioita: -

Seppo Arponen

Teollisuusneuvos,

taloustieteiden maisteri

Syntynyt 1943

Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen

Seppo Arponen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut Finnvera Oyj:n liiketoimintajohtajana vuodesta 1999. Tätä ennen vuodesta 1976 lähtien hän työskenteli eri tehtävissä Finnveran edeltäjän Kehitys- aluerahasto Oy:n ja sittemmin Kera Oyj:n palveluksessa. Seppo Arposella on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus):
3 500 kpl
Optioita: -

Timo Leinilä

Diplomi-insinööri

Syntynyt 1950

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Timo Leinilä nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on toiminut Perlos Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1997–2003. Aiemmin hän oli toimitusjohtajana Metran tytäryhtiössä IDO Bathroom Ltd:ssä, ja vuosina 1976–1988 Rautaruukkiin kuuluvassa Dalsbruk Oy Ab:ssä eri tehtävissä, viimeksi Dalsbrukin yksikön johtajana. Timo Leinilä on jäsenenä mm. Perlos Oyj:n, Salcomp Oyj:n ja Evac Oyj:n hallituksessa.

Incapin osakkeita: -
Optioita: -

Juha-Pekka Kallunki

Professori, kauppatieteiden tohtori

Syntynyt 1969

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Juha-Pekka Kallunki nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen keväällä 2005. Hän toimii laskentatoimen professorina Oulun yliopiston taloustieteiden tiedekunnassa erikoisalanaan osakemarkkinoiden toiminta, yrityksen tilinpäätös-analyysi ja yrityksen arvonmääritys. Hän on julkaissut useita liikkeenjohdon kirjoja ja useita kymmeniä kansainvälisiä tutkimusartikkeleita laskentatoimen ja rahoituksen alalta. Juha-Pekka Kallunki on toiminut useiden yritysten hallituksissa.

Incapin osakkeita (oma, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistus):
4 000 kpl
Optioita: -

Sakari Nikkanen

Tekniikan lisensiaatti

Syntynyt 1952

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Sakari Nikkanen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on työskennellyt vuosina 1996–2004 Nokia Networks:n palveluksessa mm. mikroaaltoradio- ja Radio Access -liiketoiminta-alueiden johtajana sekä systeemitekniologiasta vastaavana johtajana. Tätä ennen hän toimi omistamassaan konsulttiyrityksessä Sanik Consulting Oy:ssä ja vuosina 1979–1994 erilaisissa ylimmän johdon tehtävissä PI-Yhtiöissä, viimeksi koko konsernin toimitusjohtajana. Tällä hetkellä Sakari Nikkanen toimii liikkeenjohdon konsulttina Sanik Consulting Oy:ssä. Hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita: -
Optioita: -

Johtoryhmä



*Ylärivissä vasemmalta: Timo Sonninen, Juhani Hanninen ja Liam Kenny
Alarivissä vasemmalta: Petri Saari, Hannele Pöllä ja Tuula Ylimäki*

Juhani Hanninen *Toimitusjohtaja*
Syntynyt 1948
Diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Siemens Oy:ssä, Aspö Oy Elektroniikassa, A. Ahlström Oy:ssä ja Sulzer-konsernissa
Incapin osakkeita: 18 000 kpl
Optioita: 60 000 kpl

Petri Saari *Myynti ja markkinointi*
Syntynyt 1969
Insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Työskennellyt aiemmin Nokia Cellular Systemsin (nyk. Nokia Networks) ja JOT Automation Oyj:n palveluksessa
Incapin osakkeita: 4 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl

Timo Sonninen *Valmistuspalvelut*
Syntynyt 1966
Insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992
Työskennellyt Incap-konserniin aiemmin kuuluneissa Elektrostep Oy:ssä ja Incap Electronics Oy:ssä
Incapin osakkeita: 10 056 kpl
Optioita: 30 000 kpl

Hannele Pöllä *Viestintä ja sijoittajasuhteet*
Syntynyt 1955
Diplomikielenkääntäjä, MKT, VJD

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Työskennellyt aiemmin mm. Instrumentarium Oyj:ssä, Hoechst Fennica Oy:ssä ja Nextrom Oy:ssä
Incapin osakkeita: 3 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl

Liam Kenny *Materiaalit ja logistiikka*
Syntynyt 1973
Ostotoiminnan APICS-tutkintoja (American Purchasing and Inventory Control Society)

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005
Työskennellyt aiemmin SCI Ireland Ltd:ssä, SCI Systems Finland Oy:ssä ja Sanmina-SCI EMS Haukipudas Oy:ssä
Incapin osakkeita: 3 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl

Tuula Ylimäki *Talous ja hallinto*
Syntynyt 1955
Ekonomi

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Technopolis Oyj:ssä, SCI Systems Finland Oy:ssä ja Pohjois-Suomen Opiskelijasuostosäätiössä
Incapin osakkeita: 11 100 kpl
Optioita: 30 000 kpl

Vuoden 2005 tiedotteita

Tammikuu

Incap alkoi soveltaa RoHS-direktiivin edellyttämää lyijytöntä prosessia Vuokatin tehtaan elektroniikkatuotannossa. (Lehdistötiedote 3.1.2005)

Incap ryhtyi selvittämään mahdollisuuksia luopua tappiollisista alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnoista. Vuoden 2004 tulokseen varauduttiin tekemään kertaluonteisia kulukirjauksia rakenteellisista järjestelyistä. (Pörssitiedote 19.1.2005)

Incap päätti lisätä ohutlevymekaniikan valmistuskapasiteettia Helsingin tehtaalla. (Lehdistötiedote 24.1.2005)

Helmikuu

Incapin tilinpäätös vuodelta 2004 osoitti konsernin liikevaihdon kasvaneen edellisvuodesta 16 % ja olevan 75,7 milj. euroa. Kannattavuus parani edellisestä vuodesta ja liikevoittoa kertyi 1,6 milj. euroa. Satunnaisiin tuottoihin kirjattiin laskennallisia verosaamisia 1,7 milj. euroa ja satunnaisiin kuluihin tehtiin alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen rakennejärjestelyjen vuoksi 3,9 milj. euron alaskirjaus. Loka-joulukuun liikevaihto kasvoi 9 % edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 21,7 milj. euroon. Jakson liikevoitto oli 0,4 milj. euroa. (Pörssitiedote 22.2.2005)

Maaliskuu

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3. Oulussa. Kokous myönsi hallitukselle valtuudet korottaa osakepääomaa uuserkinnällä, vaihtovelkakirjalainalla ja/tai optio-oikeuksilla. Yhtiöjärjestyksen hallituksen jäsenten määrää koskeva kohta muutettiin vastaamaan Corporate Governance -suositusta ja varsinaisten jäsenten lukumääräksi määriteltiin viidestä seitsemään. (Pörssitiedote 31.3.2005)

Huhtikuu

Alumiinin koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnat Kempeleessä ja Ruukissa myytiin MariCap-ryhmään kuuluville yhtiöille. Yksiköiden henkilöstö siirtyy ostajayhtiöiden palvelukseen vanhoina työntekijöinä. (Pörssitiedote 1.4.2005)

Incapin tammi-maaliskuun liikevaihto kasvoi 9 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 20,9 milj. euroa. Kannattavuus oli samalla tasolla kuin vuoden 2004 vastaavalla jaksolla ja

liikevoitto oli 0,6 milj. euroa. (Pörssitiedote 26.4.2005)

Incap ja ABB Oy:n Sähkökoneet-yksikkö solmivat viisivuotisen yhteistyösopimuksen tahtikoneissa käytettävien komponenttien toimittamisesta. (Lehdistötiedote 28.4.2005)

Toukokuu

Incap ja Assa Abloy allekirjoittivat uuden yhteistyösopimuksen, jolla Incap sai globaalin toimittajan aseman Assa Abloy -konsernissa. Sopimus kattaa elektroniikan ja mekaniikan volyymivalmistuksen lisäksi suunnittelun, tuotannollistamisen, pilottisarjojen valmistamisen sekä loppukokoonpanon. (Lehdistötiedote 30.5.2005)

Heinäkuu

Incapin ennakkoarvion mukaan toisen vuosineljänneksen liikevoitto ylittää alkuvuoden tason ja on noin 1,0 milj. euroa. Toisella vuosineljänneksellä kertyi liikevaihtoa odotusten mukaisesti noin 20,4 milj. euroa. (Pörssitiedote 11.7.2005)

Elokuu

Tammi-kesäkuun liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 11 % ja oli 41,4 milj. euroa. Liikevoittoa kertyi 1,6 milj. euroa eli noin 4 % liikevaihdosta. Huhti-kesäkuun liikevaihto oli 20,4 milj. euroa ja liikevoittoa kertyi 1,1 milj. euroa. (Pörssitiedote 4.8.2005)

Liam Kenny nimettiin Incap-konsernin materiaalihoitajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.10. alkaen. (Lehdistötiedote 15.8.2005)

Syyskuu

Incap päätti toteuttaa suunnitellun tuotannon laajentamisen Virossa uudisrakennuksena. Kuressaaren keskustan tuntumaan rakennetaan Incapin tuotantotarpeiden mukainen uusi teollisuuskiinteistö, jonka Incap vuokraa käyttöönsä. Keväällä 2006 valmistuva uudisrakennus kolminkertaistaa nykyiset toimitilat. (Pörssitiedote 13.9.2005)

Lokakuu

Incap ja Tellabs allekirjoittivat aiesopimuksen Tellabsin prototyyppien ja tuotannon esisarjojen valmistuksen siirtymisestä Incapin hoidettaviksi. (Pörssitiedote 10.10.2005)

Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 7 % edellisen vuoden vastaavasta jaksosta ja oli 57,9 milj. euroa. Liikevoitto kaksinkertaistui edellisvuodesta 2,4 milj. euroon, mikä oli noin 4 % liikevaihdosta. Liiketoimintojen myynnistä ja laskennallisista verosaamisista kirjattiin jakson nettotulokseen vaikuttavia satunnaisia tuottoja yhteensä 2,7 milj. euroa. Heinä-syyskuun liikevaihto oli odotusten mukaisesti samalla tasolla kuin edellisen vuoden vastaavalla jaksolla. Liikevoitto oli lähes kolminkertainen vuoden 2004 vastaavaan jaksoon verrattuna. (Pörssitiedote 26.10.2005)

Marraskuu

Incap-konserni siirtyy kansainvälisten IFRS-standardien mukaiseen raportointiin vuoden 2005 tilinpäätöksessä. Vuoden 2004 tiedoissa merkittävimmät muutokset IFRS:n ja FAS:n välillä liittyivät lopetettujen toimintojen kirjaamiseen erillisinä, vaihto-omaisuuteen liittyvien kulujen tasekirjauksiin, laskennallisiin verosaamisiin ja rahoitusleasingillä hankittuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin. (Pörssitiedote 17.11.2005)

Incap ja Tellabs Oy allekirjoittivat sopimuksen, jolla Tellabs ulkoistaa prototyyppien ja tuotannon esisarjojen valmistuksen sekä siihen liittyvät palvelut Incapille. Liiketoimintakauppaan liittyvä yhteistyösopimus sisältää palvelun Tellabsin tuotekehityksyksiköille Suomessa ja Tanskassa. (Pörssitiedote 30.11.2005)

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 11.4.2006 alkaen klo 17 Oulun Sokos Hotel Arinassa osoitteessa Isokatu 24, 3 krs., 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 31.3.2006 mennessä merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään tiistaina 4.4.2006 klo 16 mennessä.

Ilmoittautua voi

- sähköpostitse
laura.kuusela@incap.fi
- kirjeitse osoitteella
Incap Oyj/Laura Kuusela,
Valuraukankuja 7, 00700 Helsinki
- puhelimitse numeroon
040 509 4757/Laura Kuusela
- faksilla numeroon 010 612 5650.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Taloudellinen informaatio

Taloudellisten katsausten julkaisuajan kohdat vuonna 2006 ovat seuraavat:

- tilinpäätöstiedote vuodelta 2005 keskiviikkona 15.3.2006
- osavuositarkastus tammi–maaliskuulta torstaina 4.5.2006
- osavuositarkastus tammi–kesäkuulta torstaina 10.8.2006
- osavuositarkastus tammi–syyskuulta torstaina 9.11.2006.

Incap noudattaa kahden viikon hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisemista. Jakson aikana yhtiön edustajat eivät anna lausuntoja taloudellisesta kehityksestä tai tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Tiedotteet nimetään Helsingin Pörsin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla

arvioidaan olevan vaikutusta osakekursiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai teknisluonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.incap.fi. Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat-otsikon alle.

Yhtiön sidosryhmälehti Incap Info ilmestyy kaksi kertaa vuodessa ja se postitetaan osakkeenomistajille Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakasrekisterin mukaisesti. Lehden tilaajaksi voi rekisteröityä Incapin kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset sen pankin arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Julkaisuja voi tilata konserniviesticennästä

- sähköpostitse
laura.kuusela@incap.fi
- osoitteella Incap Oyj/Viestintä,
Valuraukankuja 7, 00700 Helsinki
- puhelimitse numerosta
040 509 4757/Laura Kuusela
- yhtiön kotisivuilla osoitteesta
www.incap.fi.

Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tehtävänä on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Avoimella ja monipuolisella tiedottamisella varmistetaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena. Tavoitteena on lisätä yhtiön tunnettua ja kiinnostavuutta kertomalla

aktiivisesti yhtiön strategiasta, tavoitteista ja toiminnasta.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day). Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat omistajia, sijoittajia ja analyytikoita sijoittajamessuilla, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja kahdenkeskisissä tapaamisissa. Tilaisuuksien esitysaineisto on nähtävissä yhtiön kotisivuilla.

Incapin sijoittajasuhteista vastaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 040 504 8296, hannele.polla@incap.fi.

Incapia seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat analyytikot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetystä arvioista.

Timo Heinonen

Evli Pankki Oyj
Puh. (09) 4766 9635
timo.heinonen@evli.com

Raine Vammelvirta

FIM Pankkiiriliike Oy
Puh. (09) 6134 6443
raine.vammelvirta@fim.com

Antti Karessuo

Opstock
Puh. 010 252 2973
antti.karessuo@oko.fi

Gideon Bolotowsky

OsakeTieto
Puh. (09) 681 1990
gideon.bolotowsky@osaketieto.com

Yhteystiedot



Incap Oyj

Kotipaikka Oulu
Sähköposti info@incap.fi
Kotisivut www.incap.fi
Y-tunnus 0608849-6

Konsernin toimisto

Kirkkokatu 13 (PL 133), 90100 Oulu
Puh. 010 612 11
Faksi (08) 311 2080

Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
Puh. 010 612 11
Faksi 010 612 5650

Vaasan tehdas

Puistotie 6 A, 65320 Vaasa
Puh. 010 612 11
Faksi 010 612 4077

Vuokatin tehdas

Lastaajantie 3, 88610 Vuokatti
Puh. 010 612 11
Faksi 010 612 6288

Incap Electronics Estonia OÜ

Pikk 59B, EE-93802 Kuressaare
Puh. 010 612 18
Faksi 010 612 8890

Ultraprint Oy

Vääräojantie 6, 90440 Kempele
Puh. (08) 520 8701
Faksi (08) 520 8721

Incap® 2006

Sisältö: Incap Oyj Graafinen suunnittelu: www.designtrio.fi Kuvat: Jari Härkönen, Suunto, Tekes
Paino: Frenckellin Kirjapaino Oy
Kertomus on painettu luontoa säästävälle MAXI Satin -paperille.



Incap Oyj

Kirkkokatu 13
90100 Oulu
Puh. 010 612 11
Faksi (08) 311 2080

www.incap.fi