



# VUOSIKERTOMUS 2002

# Sisältö

Incapin 10 vuotta	1
Incap lyhyesti	2
Incapin arvot ja strategia	3
Vuosi 2002 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Toimintaympäristön kehitys	8
Incapin asema arvoketjussa	9
Incapin elinkaaripalvelun hyödyt asiakkaalle	10
Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen	12
Laatu ja ympäristö	13
Liiketoiminnan kehitys	14
Tilinpäätös	
Pro forma tilinpäätöstiedot	20
Hallituksen toimintakertomus	23
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin tase	26
Konsernin rahoituslaskelma	27
Emoyhtiön tuloslaskelma	28
Emoyhtiön tase	29
Emoyhtiön rahoituslaskelma	30
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	31
Liitetiedot	32
Viisivuotiskatsaus	42
Tunnuslukujen laskentakaavat	43
Voitonjakoesitys	44
Tilintarkastuskertomus	44
Osakkeet ja osakkeenomistajat	45
Hallintoperiaatteet	48
Hallitus	49
Johtoryhmä joulukuussa 2002	50
Vuoden 2002 tiedotteita	51
Taloudellinen informaatio	52
Yhteystiedot	



# Incapin 10 vuotta

## elektroniikkateollisuuden monipuoliseksi valmistuskumppaniksi

Incap syntyi vuonna 1992 kolmen kehitysyhtiön, Keraspo Oy:n, Lakespo Oy:n ja Teknoinvest Oy:n fuusiossa.

Yhtiöillä oli sijoituksia useilla toimialoilla toimivissa yrityksissä, ja niitä järjesteltiin Incapin perustamisen jälkeen siten, että vuoden 1997 alussa jäljellä oli enää kaksi yhtiötä: elektroniikan sopimusvalmistaja Incap Electronics Oy ja huonekalujen sopimusvalmistaja Incap Furniture-konserni.

Incap Electronics Oy:öön sulautettiin vuonna 1996 tytäryhtiöt Elektrostep Oy (nykyinen Vuokatin tehdas) ja Tilux Oy (nykyinen Helsingin tehdas).

Incap listautui Helsingin pörssin I-listalle keväällä 1997.

Vuosina 1999 ja 2000 Incap Electronics Oy:öön hankittiin ABB:n eräiden ohutlevyosien valmistuksen sekä tahtikoneiden komponenttivalmistuksen liiketoiminnot (nykyinen Vaasan tehdas). Vuonna 2000 käynnistettiin tytäryhtiö Viron Kuressaaressa.

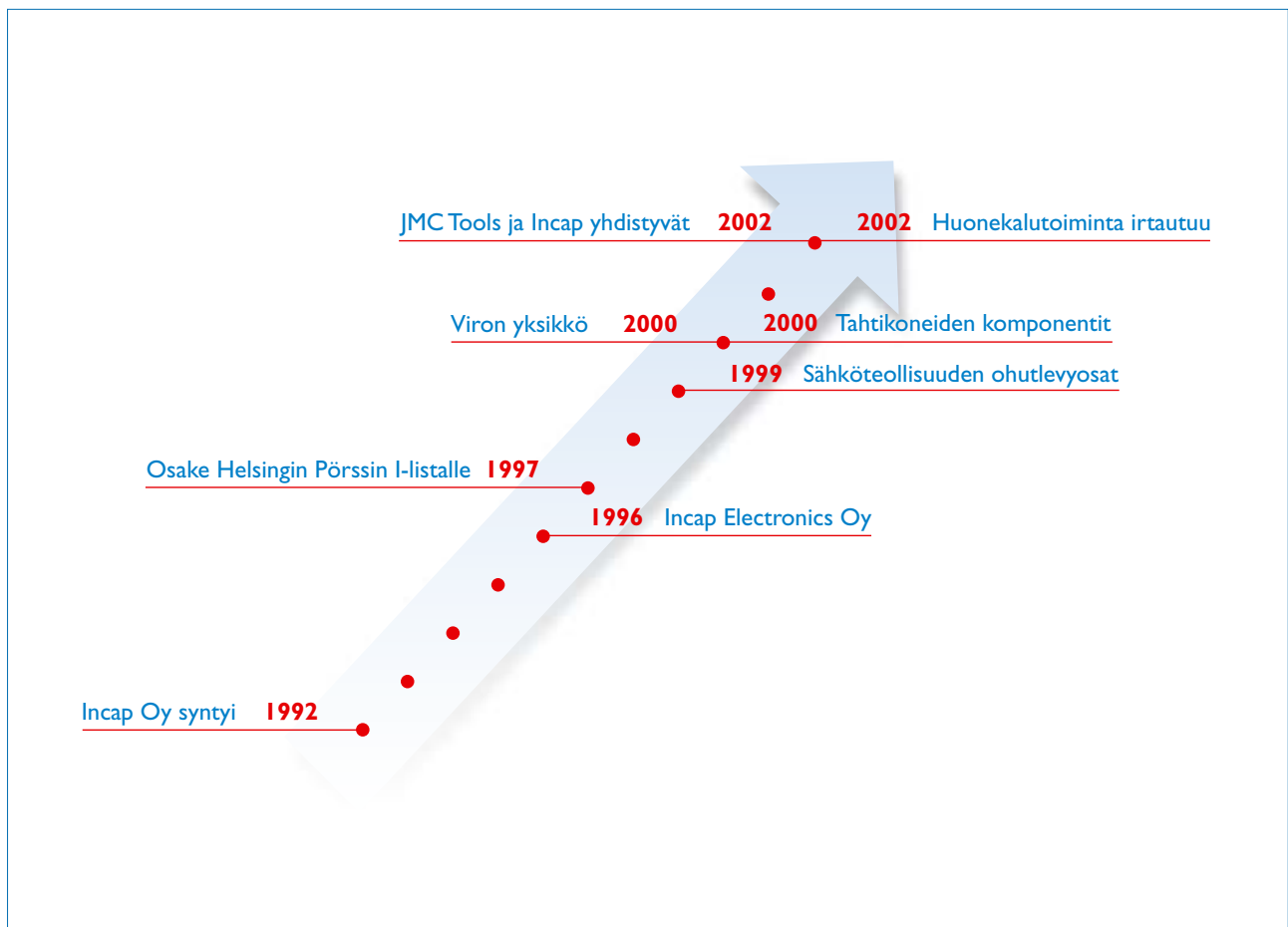
Incap Electronics Oy sulautettiin emoyhtiöönsä Incap Oyj:öön vuoden 2001 lopussa.

Vuonna 2000 Incapissa tehtiin strateginen päätös huonekalutoimialan eriyttämisestä konsernista. Tavoite toteutui maaliskuussa 2002, jolloin toimiala

myytiin sen toimivalle johdolle ja sijoittajaryhmälle.

Elektroniikkatoimialan vahvistamiseksi Incap ja JMC Tools Oy yhdistyivät huhtikuussa 2002, ja JMC Tools Oy:stä tuli Incapin tytäryhtiö. JMC Tools Oy valmistaa koneistettuja ja pinnoitettuja RF-komponentteja langattoman tietoliikenteen verkkoihin.

Nykyinen Incap tarjoaa monipuolisten elektroniikan ja mekaniikan valmistuspalveluiden lisäksi suurtaajuustekniikan erityisosaamista, joka tällä hetkellä palvelee parhaiten tietoliikennesektoria ja jota voidaan soveltaa langattomassa viestinnässä myös muilla toimialoilla. Incapin strategiana on tuoda yhtiön laaja osaaminen koko monialaisen asiakaskunnan hyödyksi. ■



# Incap lyhyesti



Incap tarjoaa elektroniikka- ja sähköteollisuuden johtaville laitetuottajille joustavaa ja laadukasta kokonaispalvelua, jossa yhdistyvät elektroniikan ja mekaniikan monipuolinen osaaminen.

## Palvelu sisältää

- suunnittelupalvelut
- protovalmistuksen
- koneistuksen
- etsauksen
- tarkkuuspinnoituksen
- piirilevyjen komponenttiladonnan
- ohutlevyvalmistuksen
- joustavien piirilevyjen valmistuksen
- loppukokoonpanon
- tuoteintegroinnin
- testauksen
- huolto- ja ylläpitotoiminnan
- logistiset palvelut.

Yhtiön merkittävimpiä asiakassektoreita ovat tietoliikenne, sähkövoimatekniikka, automaatio- ja prosessiteollisuus sekä mittaustekniikan, turvallisuuselektroniikan ja terveydenhuollon laitevalmistus. Asiakkaina ovat mm. ABB, ADC, Instrumentarium, Kone, Metorex, Metso, Nokia Networks, REMEC, Suunto ja Vaisala.

Incapin tuotantolaitokset sijaitsevat Helsingissä, Kempeleessä, Ruukissa, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuressaareissa. Vuokatin ja Viron tehtailla on erikoistuneet elektroniikkaosien ja kokonaisuusien valmistukseen. Helsingin ja Vaasan yksiköissä tuotetaan mekaniikkaosien lisäksi myös elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältäviä kokonaisuuksia. Kempeleessä tehdään RF-komponenttien koneistusta. Ruukin yksikkö on eri-

koistunut suurnopeuskoneistuksen lisäksi RF-komponenttien tarkkuuspinnoitukseen ja ohutlevyjen etsaukseen. Ultraprint Oy:n yksikössä Kempeleessä valmistetaan etsattuja ohutlevyosia ja taipuisia piirilevyjä.

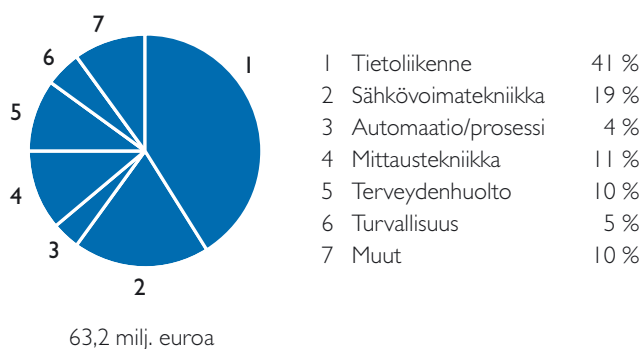
Helsingin, Kuussaaren, Vaasan ja Vuokatin tehtailla on sertifioidut ISO 9001:2000 -laatu järjestelmä ja ISO 14001:1996 -ympäristöjärjestelmä.

Incap Oyj:llä on kaksi tytäryhtiötä, Virossa toimiva Incap Electronics Estonia Oü sekä JMC Tools Oy. JMC Tools-konserniin kuuluu myös tytäryhtiö Ultraprint Oy.

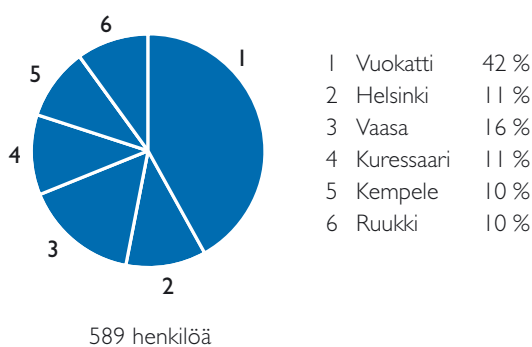
Konsernin palveluksessa on 589 henkilöä.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on INC1V. ■

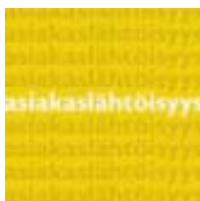
Liikevaihto pro forma asiakastoimialoittain 2002



Henkilöstö paikkakunnittain 31.12.2002



# Incapin arvot



## **Asiakaslähtöisyys**

Liiketoimintamme on kannattavaa vain, jos asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluumme. Pyrimme asiakkaiden kanssa kumppanuuteen, joka perustuu luottamukseen ja molemminpuoliseen hyötyyn.



## **Tuloksellisuus**

Toimimalla tehokkaasti ja kilpailukykyisesti turvaamme toimintamme jatkuvuuden, kasvun ja kansainvälistymisen.



## **Toiminnan jatkuva kehittäminen**

Aktiivinen toiminnan kehittäminen varmistaa kilpailukykyyn säilymisen ja tulevan menestyksen. Haluamme uudistua ja olemme valmiita muokkaamaan toimintaamme asiakaskunnan tarpeiden mukaan.



## **Yksilön arvostus**

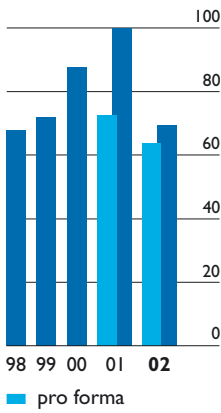
Kannustamme toisiaamme oppimaan uutta ja jaamme osaamistamme työyhteisön muille jäsenille koko yhtiön hyväksi. Pyrimme avoimeen vuorovaikutukseen ja annamme rakentavaa palautetta.

## Strategiset tavoitteet

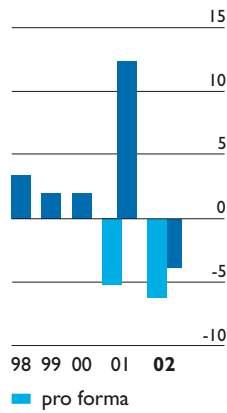
- Incap tarjoaa tuotteen koko elinkaaren kattavaa valmistuspalvelua valitulle, usealla toimialalla toimivalle asiakaskunnalleen. Yhtiön kokonaisvaltainen palvelu ulottuu suunnittelusta, tuotekehityksestä, materiaali palveluista ja protovalmistuksesta volyymivalmistukseen, kokonaisuusien toimittamiseen ja after sales -palveluihin.
- Incap vahvistaa asemaansa langattoman viestinnän verkkojen komponentti- ja laitevalmistajana. Yhtiö kehittää suurtaajuustekniikan erikoisosaamistaan koneistuksen ja pinnoituksen ohella myös kokonaispalvelun muilla osa-alueilla, muun muassa elektroniikassa ja testauksessa.
- Suomessa ja Virossa sijaitsevien tuotantolaitostensa ansiosta Incap tarjoaa asiakkailleen sekä korkeatasoista teknistä osaamista että hinnaltaan kilpailukykyistä kapasiteettia. Yhtiö kehittää ja laajentaa näiden yksiköiden toimintaa edelleen ja järjestää paikallisen läsnäolon Euroopan ulkopuolella yhteistyössä strategisten asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kanssa.
- Incapin tavoitteena on toimia kannattavasti suhdanteista riippumatta ja nousta kannattavuuden mittareilla arvioituna vertailuryhmän parhaimmistoon.
- Incap on kilpailukykyinen ja arvostettu työnantaja. Henkilöstön osaamista kehitetään suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti.

## Vuodet 1998–2002 graafeina

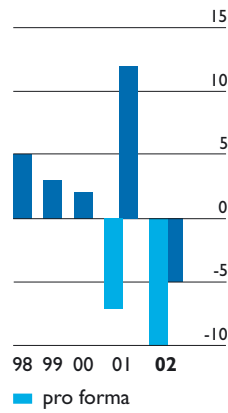
Liikevaihto, milj. euroa



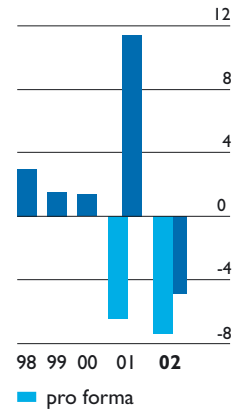
Liiketulos, milj. euroa



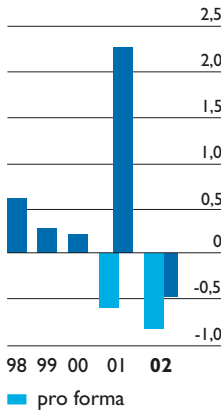
Liiketulos, % liikevaihdosta



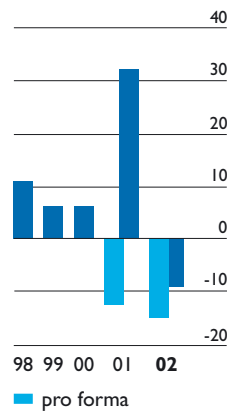
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa



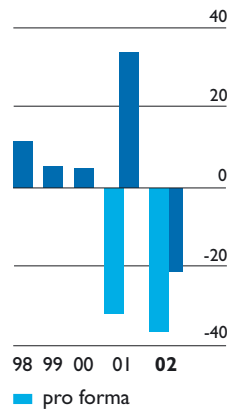
Tulos/osake, euroa



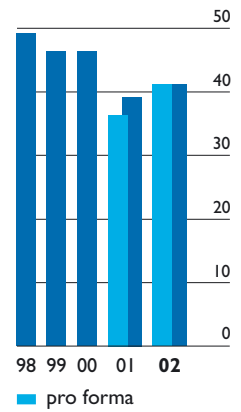
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %



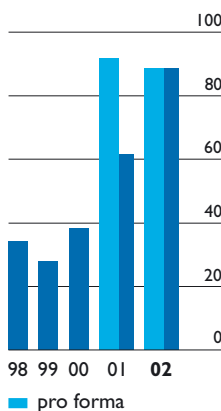
Oman pääoman tuotto, (ROE) %



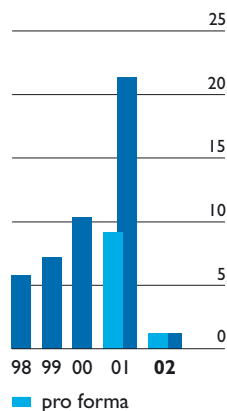
Omavaraisuusaste, %



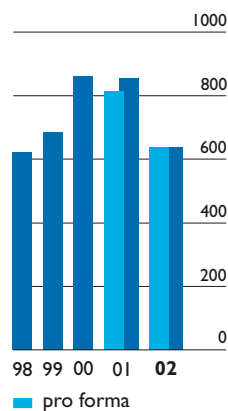
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Graafeissa on esitetty vuosilta 2002 ja 2001 sekä Incap-JMC:n pro forma -luvut että virallisen Incap-konsernin luvut. Vuosien 1998–2000 tiedot kuvaavat silloista Incap-konsernia ja muodostuvat elektroniikan ja huonekalujen sopimusvalmistuksen liiketoiminnoista.

Vuoden 2001 virallinen liike-tulos sisälsi vakuutuskorvaustuottoja 10,2 milj. euroa, mikä vaikuttaa vertailukelpoisuuteen.

# Vuosi 2002 lyhyesti

## Incap keskittyi elektroniikkaan ja laajensi palveluvalikoimaansa

Incap luopui huonekalutoimialastaan strategiansa mukaisesti myymällä sen toimivalle johdolle ja sijoittajaryhmälle maaliskuussa 2002. Elektroniikkateollisuudelle suunnattuja palveluja vahvistettiin yhdistymällä tietoliikenteen tukiasemakomponentteja valmistavan JMC Tools Oy:n kanssa huhtikuussa 2002.

Näiden strategisten yritysjärjestelyjen jälkeen Incap toimii yhdellä toimialalla, elektroniikkateollisuudessa, ja yhtiön palvelutarjonta on laajentunut kattamaan merkittävän osan elektroniikka-tuotteiden arvoketjusta.

## Haasteellinen markkinatilanne heijastui tulokseen

Konsernin pro forma -liikevaihto oli 63,2 milj. euroa eli noin 12 % pienempi kuin vuonna 2001. Pro forma -liiketappio oli -6,3 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2001 oli -5,2 milj. euroa.

Konsernin virallinen liikevaihto vuonna 2002 oli 69,0 milj. euroa eli 31 % alempi kuin vuonna 2001. Virallinen liiketappio oli -3,8 milj. euroa. Vuoden 2001 liiketulos, 12,2 milj. euroa, sisälsi vakuutuskorvaustuottoja yhteensä 10,2 milj. euroa, mikä vaikuttaa vertailukelpoisuuteen.

Tietoliikenteen verkkoliiketoiminnan kysynnän voimakas heikentyminen heijastui varsinkin JMC Tools Oy:n toimintaan ja merkitsi kapasiteetin käyttö-

asteen merkittävää alenemista. Myös sähkövoimateollisuuden kysyntä laski selvästi investointien vähenemisen myötä. Kysyntä muilla asiakastoimialoilla oli vakaata.

Vuoden viimeisen neljänneksen pro forma -liikevaihto kasvoi edellisestä neljänneksestä 20 % ja tulos oli selvästi parempi kuin vuoden aiemmillä neljänneksillä. Loppuvuoden tulosta paransivat tiettyjen tietoliikennesektorin tuotteiden kysynnän lisääntyminen, suurtaajuustekniikan tuotteiden tuotantovolyymien kasvu sekä toiminnan tehostamisesta syntyneet kustannussäästöt.

## Toimintaa kehitettiin määrätietoisesti

Incapin ja JMC Toolsin liiketoimintojen yhdistäminen eteni pääosin odotetusti. Tietoliikennesektorin pitkittyneen taantuman vuoksi synergiaetuja ei kuitenkaan pystytty hyödyntämään vielä vuonna 2002 siten kuin oli suunniteltu. Incapin ja JMC Toolsin yhdistymisessä syntyneen uuden liiketoimintakonseptin mukaan Incap tarjoaa asiakkailleen yhtiön kaikkia osaamisalueita hyödyntäviä toimituskokonaisuuksia. Neuvotteluja toimitusten laajentamisesta osakomponenteista kokonaisuuksiin, kokoonpanoon, viritykseen ja testaukseen käynnistettiin vuonna 2002, ja ensimmäiset tilaukset saatiin vuoden 2003 alussa.

Toimintaa sopeutettiin kysynnän alenemiseen karsimalla kiinteitä kustannuk-

sia sekä supistamalla henkilöstön määrää lomautuksin ja irtisanomisin. Toiminnan tehostamista jatkettiin tavoitteena kannattavuuden parantaminen ja kilpailukyvyyn turvaaminen.

Myynnin painopistealueeksi määriteltiin nykyisen asiakaskunnan entistä parempi palvelu, ja uutta, laajaa palvelukokonaisuutta markkinoitiin aktiivisesti. Asiakaspalvelun parantamiseksi ja uusasiakashankinnan tehostamiseksi myyntiin kohdennettiin lisäresursseja. Vuoden loppupuolella solmittiin useita uusia asiakassuhteita, joiden vaikutus liikevaihtoon ja kannattavuuteen näkyy vuoden 2003 puolella.

## Lähtöleikkävaihtojen näkymät

Useimmilla Incapin asiakastoimialoilla kysynnän arvioidaan jatkuvan vakaana tai kasvavan viime vuodesta, ja nämä toimialat edustavat yli puolta Incapin liikevaihdosta. Yhtiön asema tietoliikennesektorin toimittajana vahvistuu kokonaistoimituskysyvyyden ja suurtaajuustekniikan erikoisosaamisen ansiosta.

Kattavan palveluvalikoiman tarjoamien mahdollisuuksien ja loppuvuonna 2002 solmittujen toimitussopimusten perusteella Incap uskoo liikevaihtonsa vuonna 2003 kasvavan edellisvuoden tasosta. Koska yhtiön toimintaa on tehostettu merkittävästi, kannattavuuden odotetaan vuonna 2003 olevan olennaisesti vuoden 2002 pro forma -tasoa paremman. ■

## Avainluvut

Milj. euroa	2002 proforma	2001 proforma	Muutos %	2002 virallinen	2001 virallinen	Muutos %
Liikevaihto	63,2	71,6	-12	69,0	99,7	-31
Liikevoitto	-6,3	-5,2	20	-3,8	12,2	-131
% liikevaihdosta	-10	-7		-5	12	
Voitto ennen satunnaisia eriä	-7,3	-6,4	16	-4,7	11,4	-142
Tulos/osake	-0,76	-0,59	29	-0,49	2,24	-122
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-35,6	-31,5		-20,7	33,9	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-15,7	-12,3		-9,1	32,1	
Omavaraisuusaste, %	40,8	36,0		40,8	39,2	
Henkilöstö keskimäärin	630	815	-23	630	847	-26

Konsernin viralliset luvut sisältävät huonekalutoimialan tammi- ja helmikuun 2002 luvut sekä JMC Tools -konsernin luvut 1.5.2002 alkaen. Pro forma -luvut vuodelta 2001 ja 2002 kuvaavat yhdistyneen Incap-JMC:n toimintaa olettaen, että JMC Tools Oy:n osakkeiden hankinta ja huonekalutoiminnan eriyttäminen olisivat tapahtuneet jo 1.1.2001/1.1.2002.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 43.

# Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2002 oli vaiherikas ja toi monia muutoksia Incapin toimintaan. Huonekalutoimialasta luovuttiin aiemman strategian linjauksen mukaisesti ja elektroniikkateollisuudelle suunnattua osaamista laajennettiin yhdistymällä JMC Tools Oy:n kanssa.

Voimakas uudelleensuuntautuminen selkeytti yhtiön strategiaa ja laajensi merkittävästi palveluvalikoimaa. Incap tarjoaa perinteisten elektroniikan valmistuspalveluiden lisäksi myös erityisosaamista, joka tällä hetkellä palvelee tietoliikenne-sektoria ja jota voidaan soveltaa koko asiakaskunnan tarpeisiin langattoman viestinnän yleistyessä myös muilla toimialoilla. Strategiamme keskipisteenä on asiakkaiden palvelun laajentaminen toimituskokonaisuuksilla, joilla yhtiön laaja-alainen osaaminen tuodaan koko monialaisen asiakaskunnan hyödyksi.

## Toimialan kehitys

Yritysjärjestelyt toimialalla jatkuivat niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Suunnittelupalvelujen merkitys kasvoi edelleen ja monet sopimusvalmistajat hankkivat omaa suunnittelukapasiteettia yritysostoin tai verkostoitumalla suunnittelu-toimistojen kanssa. Volyymivalmistuksen siirtyminen Kaukoitään ja erityisesti Kiinaan jatkui edelleen, joskin siellä oleva tuotanto palvelee parhaiten paikallisia markkinoita. Siksi sellaiset eurooppalaiset valmistusyksiköt, jotka pystyvät tarjoamaan korkeaa teknistä osaamista ja edullista hintatasoa, ovat säilyttäneet kilpailukykynsä.

Valmistuksen ulkoistamisen arvioidaan voimistuvan vuonna 2003. Sopimusvalmistuksen ja siihen nivoutuvien suunnittelupalvelujen markkinapotentiaali on edelleen mittava, koska varsinaisista valmistuspalveluista on ulkoistettu vasta noin 15% ja suunnittelu- ja after service -palvelujen ulkoistamisen osuus on vieläkin alhaisempi.

## Haasteellinen markkinatilanne

Talouden taantuman pitkittyminen asetti omat haasteensa koko vuoden toiminnalle. Kysynnän

alentumisen vuoksi asiakkaat pyrkivät karsimaan omia kustannuksiaan, ja tämä heijastui suoraan myös Incapin toimintaan. Etenkin langattoman viestinnän suurtaajuusteknisissä tuotteissa kustannuspaine oli kova, koska operaattoreiden vaikeudet heijastuivat toimitusketjussa edelleen matkapuhelinverkkojen rakentajiin ja heidän toimitajiinsa. RF-laitteiden pinnoituksen ja koneistuksen valmistusprosessi sitoo paljon pääomia, ja tehokas ja taloudellinen toiminta edellyttää tiettyä perustuotantovolyyymia, johon päästiin vasta vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Tavoitteena oli toteuttaa Incapin ja JMC Toolsin integraatio ja toimintatapojen yhtenäistäminen mahdollisimman nopeasti. Vaikea markkinatilanne kuitenkin hidasti etenemistä eivätkä synergiaedut näkyneet asiakkaiden kokonaistoitimuksissa siinä laajuudessa kuin keväällä ennakotiitiin.

Henkilöstömäärän sopeuttaminen oli markkinatilanteen vuoksi väistämätöntä, mutta olemme onnistuneet siinä mielestäni kohtuullisen hyvin. Osaamisen kehittämisessä keskityttiin strategisesti tärkeiden ydinosaamisalueiden kuten RF-tekniologian ja kokonaistoitimuskäyvyn kehittämiseen.

## Suunta parempaan

Asiakkaiden arvioiden ja markkinoilta saatujen signaalien perusteella vaikuttaa siltä, että vuoden 2002 kolmas neljännes oli kysynnän aallonpohja, jolta suunta on ylöspäin. Incapin budjetointi ja vuosisuunnittelu rakentuu sille olettamukselle, että liikevaihto vuonna 2003 kasvaa edellisvuoden tasosta ja kannattavuus on olennaisesti vuoden 2002 pro forma -tasoa parempi. Incapin vahvuutena useisiin kilpailijoihin nähden on edelleen, ettei yhtiö ole riippuvainen vain yhden toimialan kehityksestä.

Vuoden 2003 tavoitteena on vakaa kehitys ilman negatiivisia yllätyksiä. Incapin ja JMC Toolsin integraation edetessä olemme hioneet ja tehostaneet toimintojamme eivätkä yritysten yhdistämiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset enää rasita tuloskehitystä. Kilpailukykyä ja





*"Incap tarjoaa perinteisten elektroniikan valmistuspalveluiden lisäksi myös erityisosaamista, joka tällä hetkellä palvelee tietoliikennesektoria, mutta jota voidaan soveltaa koko asiakaskunnan tarpeisiin langattoman viestinnän yleistyessä myös muilla toimialoilla".*

toiminnan tehokkuutta parannetaan edelleen, jotta kaikkien yksiköiden toiminta olisi kannattavaa myös heikossa markkinatilanteessa. Syvennämme yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa edelleen ja hankimme aktiivisesti uusia asiakkaita. Koko valmistuskapasiteetti pyritään saamaan käyttöön ja Viron yksikköä hyödynnetään täysipainoisesti.

Incapin toimintaedellytykset ja mahdollisuudet ovat mielestäni hyvät. Olemme onnistuneet tärkeimmässä tavoitteessamme ja säilyttäneet nykyisten asiakkaiden luottamuksen. Lisäksi olemme voittaneet uusia asiakkaita, laajentaneet palvelutarjontaamme ja kasvattaneet kokonaistoimistusten osuutta. Hallitsemme nyt laajaa osaa elek-

troniikkatuotteiden arvoketjusta ja pystymme tarjoamaan asiakkaillemme tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut.

Kiitän asiakkaitamme, henkilöstöämme, yhteistyökumppaneitamme ja kaikkia intressiryhmiämme kuluneesta vuodesta. Luotan siihen, että yhteiset ponnistuksemme tuottavat tulosta tänä vuonna.

Kempeleessä, helmikuussa 2003

**Seppo Ropponen**  
toimitusjohtaja

# Toimintaympäristön kehitys

## **Elektroniikan valmistuspalvelut**

Elektroniikkateollisuuden tuotantovolyymit laskivat vuonna 2002 edelleen ja jäivät huippuvuosien tasosta kymmeniä prosentteja. Ylikapasiteetti valmistuspalveluiden tarjonnassa jatkui ja hintakilpailu kiristyi entisestään, mikä heikensi sopimusvalmistajien kannattavuutta. Kapasiteettia sopeutettiin pienentyneeseen kysyntään sulkemalla tehtaita ja vähentämällä henkilöstöä.

Asiakkaat keskittivät hankintojaan muutamalle toimittajalle ja pyrkivät ostamaan yhä suurempia kokonaisuuksia kerrallaan. Varsinaisen valmistuksen lisäksi myös lisäarvopalveluja, esimerkiksi suunnittelua, ulkoistettiin. Tämä kehitys suosi sellaisia sopimusvalmistajia, joiden palvelutarjonta kattaa laajan osan asiakkaan arvонуontiketjusta. Pystyäkseen toimittamaan laajoja kokonaisuuksia valmistuspalveluiden toimittajat pyrkivät asemoitumaan arvoketjussa paremmin joko yritysosoin, yhdistymällä tai verkostoitumalla yhteistyökumppanien kanssa.

Hintakilpailun kiristyminen voimisti etenkin volyymivaltaisen valmistuksen siirtymistä alhaisten työvoimakustannusten maihin Baltiaan, Itä-Eurooppaan ja Kaukoitään.

## **Tietoliikenteen verkkoliiketoiminta**

Langattoman viestinnän maailmanlaajuiset verkkomarkkinat laskivat vuonna 2002 noin 20 %. Kehitykseen vaikuttivat operaattoreiden heikko taloudellinen tilanne sekä 3G-toimintaympäristön rakentamisen viivästyminen. Tietoliikenteen verkkomarkkinoiden suurimpien toimijoiden myynti putosi yhtiöstä riippuen 15–40 %, mikä aiheutti vaikeuksia myös laite- ja komponenttitoimittajille. Koko liiketoimintaketjussa jouduttiin toteuttamaan mittavia saneeraus- ja korjaustoimenpiteitä maailmanlaajuisesti: tehtaita suljettiin, henkilöstöä irtisanoitiin ja tuloksiin tehtiin alaskirjauksia.

Voimakkaasti pienentyneet volyymit ovat johtaneet kovaan hintakilpailuun ja heikentäneet kannattavuutta sopeutus- ja toimenpiteistä huolimatta.

Euroopassa 3G-lisenssimaksujen taakkaa kantavat operaattorit kaipaavat kipeästi uusia tuottoisia palveluja. Kolmannen sukupolven päätelaitteiden ja palvelujen markkinoille tulo on kuitenkin viivästynyt ja siksi myös verkkoinfrastruktuurin rakentamista on siirretty. Verkkoympäristön rakentamistarvetta on vähentänyt myös se, että GPRS/EDGE-tekniikat ovat varsin usein riittäneet markkinoiden tarpeisiin. Kiinan markkinoilla uusien matkapuhelinliittymien kasvuvauhti hidastui jonkin verran mutta riitti kuitenkin pitämään verkkoinvestoinnit käynnissä. USA:ssa investoinnit GSM/EDGE-verkkoihin piristivät kysyntää loppuvuodesta. Operaattoreiden taloudellinen tilanne on kuitenkin vaikea myös Yhdysvalloissa.

## **Elektroniikkateollisuuden keskeiset kehitystrendit**

Elektroniikkateollisuuden markkinat tulevat kasvamaan, koska elektroniikkaa integroidaan yhä useampiin tuotteisiin ja langattoman viestinnän hyödyntäminen eri sovelluksissa lisääntyy.

Tuotteiden elinkaaret lyhenevät edelleen, mikä luo uusia haasteita tuotehallinnalle, valmistettavuudelle ja laadun hallinnalle. Palveluiden laajuuden merkitys kasvaa edelleen ja sopimusvalmistajalta edellytetään kykyä ottaa vastuuta myös tuotesuunnittelusta ja tuotteen ylläpidosta. Sopimusvalmistajat ovat entistä kiinnostuneempia liiketoiminnan arvoketjun alku- ja loppupään palveluista, koska niillä toimitaan perinteistä valmistustoimintaa suuremmilla katteilla.

Yritykset tekevät entistä syvempää yhteistyötä entistä harvempien kumppanien kanssa. Logistiikkaketjut ohenevat, sähköiset yhteydet yritysten välillä lisääntyvät, yhteisten toimintamallien ja stan-

dardien merkitys korostuu ja tiedon läpinäkyvyys kasvaa. Vertikaalinen integraatio lisääntyy ja elektroniikkayritysten yhteenliittymät lisääntyvät. Verkostoituminen jatkuu ja lisää tarvetta yhteisten standardien luomiselle.

Valmistus ja suunnittelu siirtyvät edelleen Länsi-Euroopasta edullisen työvoiman maihin, lähemmäs asiakkaita ja markkinoita. Kaupan ja pääoman vapaa liikkuvuus kuitenkin tasoittaa eri alueiden välisiä kilpailueroja, koska se merkitsee muun muassa työvoimaa ja ympäristövaatimuksia koskevan sääntelyn yhtenäistymistä pitkällä tähtäimellä.

## **Elektroniikan valmistuspalveluiden näkymät**

Elektroniikan valmistuspalvelujen (Electronics Manufacturing Services, EMS) kysynnän arvioidaan kääntyvän kasvuun vuonna 2003. Technology Forecasters, Inc.:in joulukuussa 2002 tarkistaman arvion mukaan globaali EMS-kysyntä aleni vuonna 2002 noin 9 % edellisen vuoden tasosta. Vuonna 2003 kasvun uskotaan olevan 7 %:n tuntumassa, ja vuonna 2004 odotetaan päästävän jo 18 %:n kasvuun.

Elektroniikkateollisuuden tuotannosta on eri arvioiden mukaan ulkoistettu vasta noin 15 %. Arvoketjun alku- ja loppupäässä, esimerkiksi suunnittelu- ja after sales -palveluissa ulkoistusaste on vain joitakin prosentteja, ja etenkin näiden palvelujen ulkoistamisen odotetaan kasvavan voimakkaasti. Technology Forecastersin mukaan suunnittelupalveluiden ulkoistamisen arvioidaan lisääntyvän noin 15 % vuonna 2003.

Teollisuuden yritysjärjestelyjen odotetaan jatkuvan edelleen yritysten hakiessa voimia arvoketjun kokonaisvaltaiseen hallintaan. ■

# Incapin asema arvoketjussa

Incap kehittää edelleen sellaisia osaamisalueitaan, joilla se pystyy tuottamaan suurempaa arvoa asiakkaiden tuotteisiin ja asemoitumaan arvoketjussa eteenpäin. Incapilla on hyvät edellytykset hyödyntää langattoman viestinnän tulevat kasvumahdollisuudet, koska yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen siihen liittyvää laaja-alaista erikoisosaamistaan.

Tietoliikennesektorin kasvu tulee käynnistymään operaattoreiden toipuessa nykyisistä vaikeuksistaan ja langattomaan viestintään perustuvien palvelujen yleistyessä. Langattoman viestinnän painopisteen siirtyminen puheviestinnästä datan ja liikkuvan kuvan siirtoon edellyttää tietoliikenneverkkoilta nykyistä huomattavasti suurempaa tiedonsiirtonopeutta ja -kapasiteettia sekä parempaa laatua, mikä merkitsee tukiasemissa käytettävän tekniikan kysynnän kasvamista.

Langaton viestintä tulee lisääntymään tietoliikennesektorin lisäksi myös muilla Incapin asiakastoimialoilla. Väestön ikääntyessä terveyspalveluita käyttävien määrä kasvaa ja sairauksien hoitoon ja vanhustenhuoltoon kehitetään runsaasti uusia langattomaan viestintään perustuvia ratkaisuja. Automaatio- ja prosessi-

Incapin palvelut kattavat suuren osan elektroniikkatuotteiden arvoketjussa, joten yhtiöllä on hyvät edellytykset vahvistaa rooliaan kokonaisuuksien toimittajana. Incap pystyy tarjoamaan tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut ja ottamaan kokonaisvastuun asiakkaan tuotteesta sen suunnittelusta ylläpitoon asti.

teollisuuden tarpeisiin sekä mittaus- ja sähkötekniikan laitteisiin kehitetään uusia langattomia etäkäyttö- ja ohjauksratkaisuja. Myös turvallisuuden ja valvontaan liittyvien laitteiden tarve tulee kasvamaan.

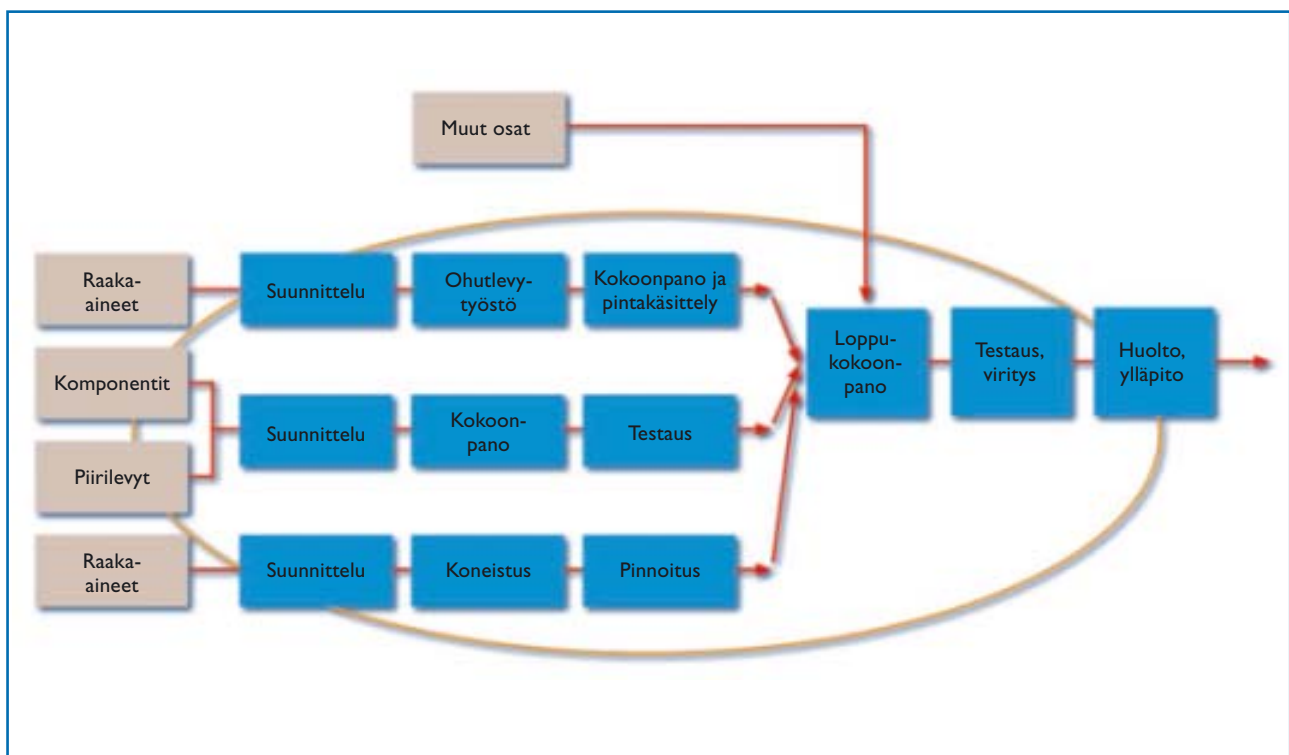
Incapin kilpailukyky perustuu seuraaviin tekijöihin:

- Incap tarjoaa laajoja, sekä elektroniikkaa että mekaniikkaa sisältäviä kokonaisratkaisuja.
- Incapilla on hyvät ja pitkäaikaiset asiakassuhteet usealla eri toimialalla toimivien johtavien laitetoimittajien kanssa.
- Incapin tuotantolaitokset ja toimintamalli soveltuvat erityisesti pienten ja keskisuurten sarjojen valmistukseen,

minkä vuoksi tuotannossa voidaan siirtyä nopeasti ja vaivattomasti tuotteen tai tuoteversion valmistamisesta toiseen.

- Incapilla on erityisosaamista ja kokemusta langattomassa viestinnässä tarvittavien suurtaajuustekniikan laitteiden vaativasta koneistuksesta ja pinnoituksesta.
- Incapin tuotantolaitokset sijaitsevat lähellä asiakkaita.
- Incapin sopiva yrityskoko ja matala organisaatorakenne mahdollistavat mutkattoman asioinnin ja nopean päätöksenteon.
- Eri tuotantolaitostensa ansiosta Incap pystyy tarjoamaan asiakkaan tarpeeseen parhaiten soveltuvaa valmistuskapasiteettia joko Suomen yksiköissä tai Virossa. ■

Incapin palvelutarjonta elektroniikkatuotteiden valmistusketjussa



# Incapin elinkaaripalvelun hyödyt asiakkaalle

Asiakas saa päivitetyn tiedon tuotantomenetelmistä ja mahdollisuuksista hyvin aikaisessa vaiheessa. Näin varmistetaan jo tuotteen suunnitteluvaiheessa, että tuotteen siirtyessä tuotantoon käytössä ovat tarkoituksenmukaisin valmistustekniikka ja sopivimmat testausmenetelmät. Tuotantoteknisten testien avulla asiakas saa varmuuden valitun tekniikan toimivuudesta sarjavalmistuksessa.

Tuotteen kannattavuuselvitykseen sisältyy arvio valmistuskustannuksista, jotka karotetaan Incapin ja asiakkaan yhteistyöllä.

Pitäytymällä suositelluissa komponenteissa voidaan varmistaa edullinen hinta, hyvä saatavuus ja lyhyet toimitusajat. Asiakas voi lisäksi olla varma komponenttien ja materiaalien toimivuudesta tuotannossa.

Suunnittelusääntöjä noudattamalla tuote voidaan optimoida valmistusta varten, jolloin säästetään aikaa ja kustannuksia sekä parannetaan saantoa ja laatua.

Kun prototyyppien valmistus tehdään samassa paikassa kuin volyyminvalmistus, niistä saadaan mahdollisimman suuri hyöty, koska valmistaja voi jo protovaiheessa vaikuttaa tuotteen ratkaisuihin. Tuotteen kypsyyden lisäksi prototyypeillä testataan tuotannon valmiutta.

Prototyyppien valmistuksen yhteydessä asiakas saa myös suosituksen optimaalisista tuotantosarjojen ko'osta.

Tuote on varmasti tuotantoon sopiva ja edullinen valmistaa, kun Incap tekee myös tuotesuunnittelun. Tyypillistä suunnittelun ja tuotannon välistä raja-aitaa ei pääse syntymään.

Tuotannossa tarvittavien komponenttien, materiaalien, välineiden ja työkalujen sopivuus sarjatuotantoon on taattu. Sarjavalmistukseen siirryttäessä ei pääse tapahtumaan ikäviä yllätyksiä, koska pilottivaiheen tuotteet valmistetaan täsmälleen kuten sarjavalmistuksessa.

## ASIAKAS HYÖTYY



### 1 Määrittelyvaihe



### 2 Suunnittelu ja prototyyppien valmistus



### 3 Ramp-up

## INCAP TEKEE

Incap tekee omaa tuotannon sisäistä tuotekehitystä ja teknologiakartoitusta jatkuvasti, myös ilman asiakkaalta tullutta indikaatiota. Asiakaspyyntöjen ja kyselyjen perusteella tehdään yksityiskohtaisempia tuotantoteknisten ratkaisujen testejä, jotka toimivat lähtötietoina tuotteen konseptisuunnittelulle ja ovat osa tuotteen kannattavuuselvitystä.

Incap ja asiakas määrittävät yhdessä tuotteen testausstrategian, johon vaikuttavat mm. tuotteen menekki, kompleksisuus ja haluttu varmuustaso. Näin varmistetaan jo tuotteen suunnitteluvaiheessa, että sen testaaminen on tehokasta ja edullista.

Incap antaa mahdollisuuksien mukaan kommentteja valmistettavuudesta jo tarjouksen yhteydessä asiakkaan tuotedokumentaation tai mallin perusteella.

Incap tukee asiakkaan tuotekehitystä julkaisemalla ja ylläpitämällä listaa suositeltavista komponenteista ja valmistajista sekä käytössä olevista varastonimikkeistä. Incapin komponentti-insinööri auttaa komponenttien valintaan liittyvissä kysymyksissä. Asiakkaan käytettävissä ovat myös suunnittelusäännöt, joiden avulla suunnittelija voi ottaa huomioon tuotannon vaatimukset.

Incap tekee tarvittaessa pikatyönä prototyypit ja niiden testauksen. Valmistettavuudesta annetaan kirjallinen raportti, joka sisältää myös parannusehdotuksia. Komponenttien hankinnat prototyypejä varten ovat luonnollinen osa protovalmistusta. Incapin asiantuntijat kommentoivat tarvittaessa tuotteen testattavuutta ja ehdottavat muutoksia jo protovaiheessa.

Incap kykenee ottamaan vastuun ja toteuttamaan tuotteen koko suunnittelun, joka sisältää elektroniikka-, ohjelmisto- ja mekaniikkasuunnittelun. Teemme laitteille tarvittaessa myös EMC- ja rasiustestit.

Viimeistään tuotteen ylösajovaiheessa aloitetaan tuotantotesterin suunnittelu ja toteutus, varmistetaan komponenttien hankinnat sarjavalmistukseen sekä tehdään pilottisarjat, joilla varmistetaan tuotannon ja tuotteen kypsyyden. Tuotannossa mahdollisesti tarvittavien työkalujen valmistus tapahtuu viimeistään tässä vaiheessa.

Kun tuote siirtyy sarjavalmistukseen, asiakkaan panostus pienenee huomattavasti. Hän voi keskittyä tuotekehitykseen, myyntiin, markkinointiin, tuotemerkin hallintaan sekä tilausten vastaanottoon ja jättää tuotteiden valmistuksen kokonaisuudessaan luotettavan kumppanin vastuulle.

Koska Incapin laitteilla tehdään valmistusta useille asiakkaille, investointien käyttöstä nousee ja kustannukset asiakasta kohden alenevat.

Asiakas saa käyttöönsä monipuoliset raportit tuotannon seurantaan varten.

Asiakas saa laaja-alaisen hyödyn logistiikkapalveluista koko tuotteen elinkaaren ajan.

Asiakas voi keskittyä omaan ydinosaamiseensa ja hyödyntää Incapin laajaa kokemusta logistiikan hoidosta.

Asiakkaan ei tarvitse varautua taloudellisesti tuotteen kunkin elinkaarivaiheen aiheuttamiin hetkellisiin vaatimuksiin.

Asiakas saa taloudellista hyötyä uusimmista toimintamalleista.

Asiakas saa reaaliaikaista tietoa mm. tilauksensa etenemisestä, kannattavuudesta ja reklamaatioiden käsittelystä.

Asiakas voi keskittää tuotekehityksensä uusien tuotteiden suunnitteluun.

Asiakkaan ei tarvitse investoida erikseen komponenttivarastoihin ja mahdollisesti vajaakäytöllä toimivaan huolto-toimintaan.

Asiakkaan ei tarvitse yksin huolehtia tuotteen materiaali- virttojen alasajosta.

Tuotteen alasajossa mahdollisesti syntyvä epäkurantti materiaali ei syö tuotteen elinkaaren aikana saavutettua tulosta.

## ASIAKAS HYÖTYY

4

Sarjavalmistus

5

Logistiikka-  
palvelut

6

Huolto- ja  
ylläpitopalvelut

7

Alasajo

## INCAP TEKEE

Incap hankkii komponentit sekä valmistaa, testaa ja toimittaa tuotteet sovitun mukaisesti ja joustavasti. Asiakasta palvelee hänelle nimetty, tuttu tiimi.

Asiakkaalle toimitetaan tarvittaessa testausraportit sekä muuta seurantatietoa valmistetuista ja toimitetuista tuotteista.

Myös saadut EOL-ilmoitukset (End-Of-Life) välitetään asiakkaalle välittömästi, ja jatko-toimenpiteistä päätetään yhdessä asiakkaan kanssa.

Incap hoitaa materiaalihankinnat tuotteen eri elinkaarivaiheissa kyseisen vaiheen vaatimalla, edullisimmalla ja nopeimmalla tavalla.

Incap toimittaa tuotteet asiakkaalle tai tarvittaessa suoraan loppukäyttäjälle eli asiakkaan asiakkaalle.

Incap hoitaa mahdolliset tuonti- ja vientiselvitykset sekä varastoi materiaalia tarpeen mukaan.

Incap hankkii ja toimittaa materiaalia ja tuotteita yhdessä asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Toimitusaikojen lyhentämiseksi käytetään puskurivarastoja ja imuohjausta.

Incap hyödyntää kaikkia sähköisen kaupankäynnin vaatimia menetelmiä (ennusteet, tilaustiedot, laskut, dokumentointi, seurannat) ja kehittää tilaus-toimitusketjun läpinäkyvyyttä.

Kun komponentin saatavuus loppuu tai heikkenee, voidaan koko tuotteen elinikää pidentää ylläpitosuunnittelulla. Incap pystyy suunnittelemaan ja testaamaan tuotteeseen tarvittavat muutokset ja tekemään niiden vaatiman elektroniikka-, ohjelmisto- tai mekaniikkasuunnittelun.

Incapin valmistamien laitteiden vikahuolto on luonnollisinta tehdä valmistuspaikassaan, jossa huollon tarvitsema mittalaittekalusto ja muu materiaali ovat heti käytettävissä.

Incapilla on valmistusprosessin ansiosta kokemusta laitteiden testaamisesta ja vianhausta.

Incap huolehtii komponenttien riittävydestä.

Incap toteuttaa yhdessä asiakkaan kanssa tuotteen hallitun alasajon siten, että materiaaleja jää mahdollisimman vähän epäkurantiksi uuden tuotesukupolven korvatussa vanhan.

Incap sopii ns. End-Of-Life -tilauksista yhdessä asiakkaan kanssa ja välittää tiedon kaikille komponenttivalmistajille.

# Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on Incapin menestyksen edellytys. Yhtiön henkilöstöjohtamisen tavoitteena on yhdistää organisaation ja yksilön tavoitteet ja varmistaa siten henkilöstön sitoutumisen ja tehokas toiminta.



Vuosi 2002 merkitsi suuria muutoksia sekä yhtiön rakenteessa että organisaatiossa. Incapin ja JMC Toolsin toimintojen integroiminen ja yhtenäisten toimintatapojen luominen kesti keväästä vuoden loppuun ja edellytti sopeutumista niin yksiköiltä, tiimeiltä kuin yksittäisiltä henkilöiltäkin. Konsernin liiketoimintastrategian uudistamisen yhteydessä myös henkilöstöä koskevat tavoitteet tarkistettiin.

## Henkilöstön määrä ja rakenne

Incap-konsernin palveluksessa oli vuoden 2002 alussa 794 ja lopussa 589 henkilöä. Huonekalutoimialan myymisen yhteydessä henkilöstön määrä väheni 242 hengellä, ja yhdistyminen JMC Tools Oy:n kanssa puolestaan lisäsi henkilöstön määrää 151:lla.

Markkinatilanne jatkui vaikeana koko vuoden, ja konsernin kaikissa yksiköissä jouduttiin sopeuttamaan toimintaa myös vähentämällä henkilöstön määrää. Vuoden lopussa lomautettuina oli 84 henkilöä.

## Osaamisen kehittäminen

Incap-konsernissa on käytössä yhtenäinen tulos- ja kehityskeskustelumalli, jonka avulla yrityksen tavoitteet muunnetaan yksittäisten henkilöiden tai tiimien

tavoitteiksi. Mallilla pyritään myös lisäämään vuorovaikutusta ja kehittämään palautekulttuuria. Kehityskeskusteluihin liittyvää koulutusta järjestettiin kaikille esimiestehtävissä toimiville vuoden 2002 alussa.

Konsernissa käytettävää tasapainotettua mittaristoa (BSC) hyödynnetään tavoitteiden viestinnässä sekä henkilökohtaisten tavoitteiden ja tulospalkkioperusteiden määrittämisessä.

Kehittämisen painopiste on konsernin ydinosaamisalueissa. Liiketoimintastrategian päivittämisen yhteydessä koko yhtiön ydinosaamiset määriteltiin uudelleen, ja näiden kompetenssimittaus suoritetaan vuoden 2003 aikana. Mittaustulosten perusteella laaditaan yksikkö- ja toimintokohtaiset kehittämissuunnitelmat.

Henkilöstöön liittyvien riskien hallitsemiseksi sekä ydinosaamisten ja esimiestoiminnan kehittämiseksi määritettiin avainosaajakriteerit sekä käynnistettiin johtajuus- ja soveltuvuusarviot. Näillä luodaan pohjaa systemaattiselle henkilöstön suunnittelulle ja kehittämiselle.

Oppisopimuskoulutuksesta on tullut vakiintunut henkilöstön kehittämismuoto. Vuonna 2002 saatiin päätökseen sekä esimiestoiminnan kehittämiseksi järjestetty, johtamisen erikoistutkintoon

tähtävä koulutus että 30 työntekijälle järjestetty sähköalan perustutkintoon valmentava koulutus. Osa sähköalan perustutkinnon suorittaneista jatkaa koulutautumista suorittaakseen sähkötekniikan ammattitutkinnon. Esimiestoiminnan kehittämiseksi Incap käynnisti yhteistyössä Kajaanin Edukain kanssa tiimivetäjien oppisopimuskoulutuksen, johon osallistuu tiimivetäjiä ja esimiehiä kaikista Incapin Suomessa sijaitsevista yksiköistä.

JMC Tools-konsernin edustajat ovat vuoden 2002 aikana osallistuneet POHTOn järjestämään ja Pohjois-Pohjanmaan työvoima- ja elinkeinokeskuksen rahoittamaan projektiin, jonka tavoitteena on kehittää elektroniikkateollisuuden partneriverkoston toimintaa. Projekti liittyy Oulun seudulla toteutettaviin, ESR-rahoitteisiin CIM2005- ja NCEM-hankkeisiin.

Vaasan yksikkö osallistuu Vaasan Aikuiskoulutuskeskuksen organisoimaan ESR-rahoitteeseen Camnet-koulutusprojektiin. Kolmevuotisen projektin tavoitteena on antaa Vaasan alueen yritysten edustajille kunkin tarpeisiin soveltuvaa tietotekniikkakoulutusta. Vuoden 2002 aikana Vaasan yksiköstä koulutukseen on osallistunut 30 henkilöä.

Lisäksi eri yksiköissä on järjestetty muun muassa tuotantotoimintaan, talouteen ja laatuun liittyvää koulutusta.

Ilmapiiritutkimuksen toteuttamista siirrettiin yritysjärjestelyn aiheuttamien muutosten takia vuodelle 2003.

## Palkitseminen

Yhtiön palkitsemisjärjestelmä on sidottu strategiasta johdettuihin vuositavoitteisiin ja sillä pyritään yhdensuuntaistamaan yrityksen ja yksilöiden tavoitteita. Yhtiön tasapainotettu mittaristo (BSC) puretaan yksikkö-, tiimi- ja henkilötason tavoitteiksi kehityskeskustelujen ja bonustavoitteiden kautta. Yhtiön kaikki toimihenkilöt ja osa työntekijöistä kuuluvat kannustavan palkkausjärjestelmän piiriin. Tavoitteena on siirtyä kaikki työntekijät kattavaan tulospalkkiojärjestelmään, ja sen suunnittelussa ja toteuttamisessa on tarkoitus edetä merkittävästi vuoden 2003 aikana. ■

# Laatu ja ympäristö

Incapin Helsingin, Kuressaaren, Vaasan ja Vuokatin tehtailla on Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA) myöntämät laatusertifikaatit. Laatujärjestelmät on sertifioitu ISO 9001:2000 -standardin ja ympäristöjärjestelmät ISO 14001:1996 -standardin mukaisesti. JMC Tools Oy:n tehtaat aiotaan liittää samoihin sertifikaatteihin vuoden 2003 aikana.

## Merkittävät ympäristövaikutukset

Tuotannon merkittävät ympäristövaikutukset on analysoitu tehtaaittain ja niille on määritelty mittarit sekä tavoitearvot. Tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain järjestettävissä johdon katselmuksissa.

Incapin tehtaat Helsingissä, Kuressaareissa, Vaasassa ja Vuokatissa eivät toiminnallaan aiheuta ympäristöriskejä niin kuin eivät myöskään JMC Tools Oy:n Kempeleen ja Ruukin koneistamot. JMC Toolsin pinnoituslaitoksissa Ruukissa ja Kempeleessä (Ultraprint Oy) käytetään kemikaaleja, joiden käsittely edellyttää erityistä huolellisuutta.

## Ympäristönsuojelussa toteutetut toimenpiteet

Vuonna 2002 ei suoritettu merkittäviä ympäristönsuojelullisia toimenpiteitä vaan tehtailla pidettiin yllä ja kehitettiin edelleen edellisenä vuonna toteutettuja parannuksia.

Vuokatissa tehostettiin pastajuotteen käyttöä, mikä alensi jätteen määrää. Helsingissä toteutettiin projekti, jonka

avulla pienennettiin syntyvän metalliromun suhteellista määrää. Vaasassa kotolettiin aihionvalmistuksessa käytettyä suurikokoinen epäkeskopuristin melusuojualla, jolla melutaso lähiympäristössä aleni noin 15 dB.

## Lainsäädännöstä johtuvat ympäristönsuojelutoimenpiteet

Jätevesilaitosten kapasiteetti Ruukin pinnoituslaitoksessa ja Ultraprint Oy:n etsauslaitoksessa Kempeleessä varmistetaan vuoden 2003 aikana tehtävin pienin investoinnein. Muiden tehtaiden toimintaan ei liity ympäristöriskejä ja niissä toteutetaan ympäristöjärjestelmään liitettävä varmistavia ja kehittäviä toimenpiteitä.

## Tavoitteet ja mittarit

Merkittäviksi katsotuille laatuun ja ympäristöön liittyville suureille on laadittu mittarit ja tavoitteet, joiden saavuttamista seurataan säännöllisesti. Tuloksista tiedotetaan henkilöstölle intranetin välityksellä, tiimikokouksissa ja informaatioilaisuuksissa.

Valtaosa vuoden 2002 laatu- ja ympäristötavoitteista saavutettiin. Tavoitteet vuodelle 2003 on asetettu edellisvuotta tiukemmiksi ja käytettävät mittarit ovat pääosin samat kuin vuonna 2002.

## Varautuminen tuleviin ympäristövaatimuksiin

Euroopan komission aloitteesta on menossa hanke, jonka tavoitteena on tuotanto- ja kulutustapojen muuttaminen siten, että tuotteet kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän elinkaarensa aikana. Yritysten on otettava tämä tuotelähtöinen ympäristöpolitiikka huomioon jo tuotteiden suunnittelussa.

Samaan tavoitteeseen tähtää myös valmisteilla oleva sähkö- ja elektroniikkalaitteiden suunnittelua koskeva direktiivi (EEE). Sovittelukomiteassa valmisteltavana oleva sähkö- ja elektroniikkaromudirektiivi (WEEE) tulee todennäköisesti vaikuttamaan näiden tuotteiden valmistajien toimintaan ja Incap seuraa tämän direktiivin valmistelua tarkoin.

Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden vaarallisia aineita koskevan RoHS-direktiivin mukaisesti SE-laitteiden valmistuksessa luovutaan raskasmetalleista (Pb, Hg, Cd ja Cr(6)) sekä kahdesta bromatusta palonestoaineesta vuoden 2006 tammikuuhun mennessä. Incap seuraa lainsäädännön sisällön muotoutumista ja valmistautuu toimimaan sen edellyttämällä tavalla. Incap osallistuu vuoden 2003 aikana projektiin, jossa perehdytään lyijyttömään juottamiseen ja sen aiheuttamiin muutoksiin juotosprosessissa ja tuotteen ominaisuuksissa.

Pakkaus- ja pakkausjätedirektiiviä (P&PW) ollaan uudistamassa ja tiukentamassa, mutta sen vaikutuksia yhtiön toimintaan ei vielä tässä vaiheessa voida arvioida. Asian seuraamiseksi Incap on jäsenenä Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:ssä, joka toimii jätelain 18§:n mukaisten pakkausalan tuottajayhteisöjen yhteisenä toimielimenä. ■

## Kuluksi kirjatut ympäristömenot 2002

Jätteenkäsittely	94 500 euroa
Ympäristöhallinto	33 200 euroa
Ympäristöauditointi	3 400 euroa

Etsattujen ohutlevyjen laaduntarkastus tehdään optisella 2D-mittalaitteella.



## Liiketoiminnan kehitys

Incapin palvelutarjonta laajeni vuoden aikana merkittävästi ja se kattaa nyt suuren osan elektroniikkatuotteiden valmistusketjusta. JMC Tools Oy:n tultua konsernin osaksi elektroniikan ja mekaniikan valmistuspalveluiden rinnalle saatiin etenkin tietoliikennesektorin tuotteissa tarvittavaa koneistuksen ja pinnoituksen erikoisosaamista. Arvoketjun eri osien yhdistäminen vahvistaa Incapin roolia kokonaisuuksien toimittajana ja tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia.



*JMC Toolsin tultua konsernin osaksi Incap tarjoaa myös monipuolista alumiinin työstöosaamista.*

### **Incapin ja JMC Toolsin yhdistyminen**

Elektroniikkatoimialansa vahvistamiseksi Incap allekirjoitti 1.3.2002 sopimuksen tietoliikenneteollisuuden suurtaajuuskomponentteja valmistavan JMC Tools Oy:n osakekannan hankkimisesta. Kaupan tavoitteena on luoda yhtiökokonaisuus, jonka toimintakonseptilla voidaan sekä laajentaa nykyisten asiakkaiden palvelua että tarjota kattavaa osaamista tieto-

liikennesektorille erityisesti langattoman viestinnän verkkojärjestelmiin.

Yhtiöiden yhdistyminen varmistui lopullisesti, kun Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous hyväksyi JMC Tools Oy:n osakkaille suunnatun osakeannin. Anti merkittiin kokonaan 19.4.2002, jolloin JMC Tools Oy:stä tuli Incap-konsernin tytäryhtiö.

Incapin ja JMC Toolsin liiketoimintojen yhdistäminen käynnistettiin huhti-



*Uusia asiakkaita saatiin etenkin sellaisten tuotteiden valmistamisessa, joissa elektroniikan ja mekaniikan osavalmistuksen lisäksi tarvittiin loppukokoonpanoa.*

kuussa ja integrointi eteni pääosin odotetusti. Tietoliikennesektorin pitkittyneen taantuman vuoksi synergiaetuja ei kuitenkaan pystytty muuntamaan liikevaihdon kasvuksi siinä määrin kuin vielä keväällä suunniteltiin.

Incapin strategia päivitettiin uuden liiketoimintakonseptin mukaiseksi kesän ja alkusyksyn aikana. Strategiasa korostetaan asiakaskunnan monialaisuutta, yhtiön palvelutarjonnan kattavuutta, langattoman viestinnän mahdollisuuksien hyödyntämistä sekä kaikissa suhdanteissa kannattavaa toimintaa.

#### **Asiakassuhteita syvennettiin**

Elektroniikan ja mekaniikan valmistuspalvelujen markkinatilanne jatkui vaikeana. Tietoliikennesektorin verkkoliiketoiminnan alhainen kysyntä heijastui voimakkaimmin JMC Toolsin toimintaan ja kannattavuuteen. Kehitys muilla asiakastoimialoilla oli vakaampaa.

Myynnin painopistealueeksi määriteltiin nykyisen asiakaskunnan entistä parempi palvelu laajalla tuote- ja palveluvalikoimalla, ja uutta palvelukokonaisuutta markkinoitiin aktiivisesti. Incapin ja JMC Toolsin myyntiorganisaatiot yhdistettiin uuden liiketoimintakonseptin mukaisesti ja toimintatapoja hiottiin yhdenmukaiseksi. Myyntiin nimitettiin uusi johtaja yhtiön sisältä lokakuussa. Lisäksi myyntitoimintaa vahvistettiin talon sisäisin järjestelyin.

Yhteistyötä nykyasiakkaiden kanssa laajennettiin. Incap otti vastatakseen entistä laajemmista kokonaisuuksista asiakkaiden tuotteiden valmistuksessa ja mm. suunnittelupalvelua sisältyi useimpien asiakkaiden toimituksiin. Myös uusia tuotteita ja tuotesukupolvia saatiin valmistukseen lähes kaikille asiakkaille.

Uusien asiakkaiden hankintaa tehostettiin ja useita uusia yhteistyösopimuksia allekirjoitettiin. Näiden volyymitoimitukset käynnistyvät suunnitteluvaiheen



ja prototyyppien valmistuksen jälkeen kuitenkin vasta vuonna 2003. Useimpiin uusiin asiakkassopimuksiin liittyi valmistuksen lisäksi myös loppukokoonpanoa sekä mekaniikan ja elektroniikan suunnittelupalveluja.

RF-tuotteita valmistaville asiakkaille Incapin ja JMC Toolsin yhdistyminen merkitsi mahdollisuutta saada yhdeltä toimittajalta entistä laajempia kokonaisuuksia. Runkomekaniikan lisäksi Incap

pystyy tarjoamaan myös tuotteisiin liittyvän elektroniikan ja ohutlevymekaniikan, ja toimituskokonaisuus voi sisältää myös kokoonpanon, virityksen ja testauksen. Neuvotteluja tällaisista kokonaisuuksista käytiin usean yrityksen kanssa vuoden mittaan, mutta verkkoliiketoiminnan epävarman markkinatilanteen vuoksi ne eivät johtaneet sopimukseen vielä vuonna 2002.

## Liiketoiminnan kehitys

Asiakastyytyväisyyden mittareista toimitusvarmuus ja reklamaatioaste parainivat vuoden aikana kaikissa yksiköissä. Tilaus-toimitusprosesseja hiottiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa tavoitteena mm. kotiinkutsuaikojen lyhentäminen ja varastokiertojen optimoiminen.

Keväällä suoritettu asiakastytyväisyyskysely antoi arvokasta tietoa toiminnan tulevaa kehittämistä varten. Asiakkaiden erityisesti arvostamia ominaisuuksia olivat ammattitaito, palveluhalukkuus ja toiminnan laadukkuus. Incapilta toivottiin tulevaisuudessa entistä suurempaa aktiivisuutta asiakkaan ongelmien ratkaisemisessa, ja myös suunnittelupalvelujen kehittämistä edelleen pidettiin tärkeänä.

### Suunnittelupalveluita laajennettiin

Incapin suunnittelupalvelujen tarjontaa laajennettiin kattamaan tuotesuunnittelun, tuotannollisuussuunnittelun, testaussuunnittelun, komponentti-insinööripalvelut sekä ylläpitosuunnittelun. Tavoitteena on tuottaa asiakkaalle entistä suurempaa lisäarvoa ottamalla vastuuta myös asiakkaan tuotesuunnittelusta.

Toimintaa tehostettiin eriyttämällä suunnittelupalvelut omaksi yksikökseen. Suunnitteluresursseja vahvistettiin sekä rekrytoimalla että solmimalla yhteistyösopimuksia suunnittelutoimistojen kanssa.

Suunnittelupalveluiden kysyntä jatkui vilkkaana ja niiden osuus liikevaihdosta kaksinkertaistui. Vuoden 2002 aikana suunnittelua tehtiin lähes kaikille elektroniikka- ja mekaniikkaliiketoiminnan asiakkaille. RF-liiketoiminnassa suunnittelun rooli oli lähinnä asiakkaan omaa suunnittelua tukeva. Merkittäviä suunnittelupalvelusopimuksia olivat mm. Clothing+ -yhtiölle toteutettu älyvaatteen tuotekehitys ja Giwano Computers Oy:n turvatietokoneen mekaaninen suunnittelu ja tuotteistaminen.

Nopeuttaakseen uusien tuotteiden saamista markkinoille Incap kehitti prototyyppien valmistuksen nopeutta ja toimituskykyä. Myös prototyyppit pystytään nyt tarjoamaan kokonaistoimituksena, joka sisältää elektroniikan, mekaniikan, loppukokoonpanon ja testauksen. Sopimuksia tällaisista kokonaistoimituksista solmittiin mm. metallinpaljastimen, turvatietokoneen, säähavaintolaitteen ja

hissianalysaattorin toimituksista. Helsingin tehtaalle perustettiin oma prototyyppien valmistussolu.

### Toiminta jousti markkinoiden vaatimuksesta

Markkinoiden yleisen epävarmuuden vuoksi asiakkaiden oli vaikea ennakoida tulevia tarpeita ja kysynnässä tapahtui suuria, äkillisiä vaihteluita. Joustavan toimintamallinsa ansiosta Incap pystyi useimmiten vastaamaan näihin tarpeiden muutoksiin.

Kysynnän alenemiseen reagoitiin kaikilla tehtailla mm. karsimalla kiinteitä kuluja ja supistamalla henkilöstön määrää lomautuksin ja irtisanomisin. Kilpailukyyn turvaamisessa onnistuttiinkin, ja tuotantomäärien laskusta huolimatta tuottavuus työntekijää kohti parantui kaikissa yksiköissä.

Henkilöstön määrän vähentäminen haluttiin toteuttaa siten, että reagointikyky säilyy myös kysynnän kääntyessä kasvuun. Asiakaspalvelun turvaamiseksi henkilöresursseja kohdennettiin asiakkaan kannalta olennaisiin tehtäviin.

### Viron yhtiön liikevaihto kaksinkertaistui

Viron yhtiön ansiosta Incap pystyi tarjoamaan asiakkailleen myös edullisen kustannustason valmistusta paljon käsi-työtä vaativassa ladonnassa ja kokoonpanossa. Tällaisissa tuotteissa Viro on kilpailukykyinen valmistuspaikka myös Itä-Eurooppaan ja Kaukoitään verrattuna.

Toimintaa Viron yhtiössä kehitettiin edelleen mm. parantamalla tehokkuutta. Henkilöstön määrä supistui noin 10 % samalla kun yksikön liikevaihto kaksinkertaistui.

Lloyd's Register myönsi Viron tehtaalle ISO 9001:2000 -standardin mukaisen laatusertifikaatin sekä ISO 14001:1996 -ympäristösertifikaatin. Yhtiö sai myös erään suuren asiakkaan toimittajajähtyksen, jonka ansiosta toimitukset asiakkaalle laajenivat valmistuksesta proto- ja huoltotoimintaan.

### Kokonaisuuksien osuus toimituksista kasvoi

Incap vahvisti asemaansa kokonaisuuksien toimittajana ja toimitusten laajuutta nykyasiakkaille onnistuttiin kasvattamaan strategian mukaisesti. Uusia asiak-

kaita saatiin etenkin sellaisten tuotteiden valmistamisessa, joissa elektroniikan ja mekaniikan osavalmistuksen lisäksi tarvittiin loppukokoonpanoa ja suunnittelupalveluja. Prototyyppien valmistuksen tuotantomäärät Vuokatin ja Helsingin tehtailla kasvoivat kaksinkertaisiksi.

Incapin ja JMC Toolsin kaikkien osaamisalueiden hyödyntämiseksi rakennettiin valmiuksia. Neuvotteluja toimitusten laajentamisesta osakomponenttien kokonaistoimituksiin, kokoonpanoon, viritukseen sekä testaukseen käytiin useiden asiakkaiden kanssa, ja konkreettisia



tuloksia neuvotteluissa saavutettiin vuoden 2003 alussa.

#### **Organisaatiota uudistettiin**

Incapin ja JMC Toolsin yhdistyttyä huhtikuussa yhtiön liiketoiminnot jaettiin kolmeen yksikköön: elektroniikan liiketoimintaan, mekaniikan liiketoimintaan ja suurtaajustekniikan liiketoimintaan. Lokakuussa 2002 liiketoimintajako tarkistettiin ja elektroniikan ja mekaniikan liiketoiminnot yhdistettiin. Tällä haluttiin edistää kokonaisuusien

tarjontaa ja parantaa eri tehtailla yhteisten asiakkaiden palvelua. Myös etsattuja ohutlevyosia ja taipuisia piirilevyjä valmistava Ultraprint Oy sekä Ruukin yksikön etsaustoiminnot siirtyivät tässä yhteydessä elektroniikan ja mekaniikan liiketoimintayksikköön. Koneistuksen ja pinnoituksen liiketoiminnot sekä niiden kehittäminen keskitettiin RF-liiketoimintayksikköön.

Keskeiseksi kehittämisalueeksi määritellyn suurtaajustekniikkaan hankittiin lisäresursseja. Myyntitoimintaa vah-

vistettiin sekä sisäisin siirroin että uusrekrytoinnilla. Materiaalihallinnon vastuualue organisoitiin uudelleen, Helsingin tehtaan organisaatiota virtaviivaistettiin ja Vuokatin tehtaalle perustettiin kolme uutta asiakastiimiä.

*Vuokatin tehtaan menetelmiä kehitettiin mm. hyödyntämällä automaattista optista tarkastuslaitetta.*





*Automaattisella pinnoituslinjalla voidaan pinnoittaa useita tuoteyksiköitä samanaikaisesti käyttämällä tuotekohtaisesti räätälöityjä telineitä.*

### **Toimintojen kehittämistä jatkettiin**

Incapin ja JMC Toolsin toimintoja yhdistettäessä toimintamalleja täsmennettiin uutta liiketoimintaa vastaavaksi. Sisäistä laskentaa kehitettiin ja erityistä huomiota kiinnitettiin varastojen arvostuksen tarkkuuden parantamiseen.

Uusien tuotteiden tuotannollistamisprosessia kehitettiin yhteistyössä merkittävän asiakkaan ja VTT:n kanssa ns. Fast Ramp-up -hankkeessa. Tavoitteena oli tuottaa toimintamalli, jolla uudet tuotteet saadaan nopeasti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti tuotesuunnittelu- ja protovaiheesta sarjatuotantoon.

Materiaalihallinnossa saatiin päätökseen merkittävä InElog-kehitysprojekti. Siinä pyrittiin strategisen verkostoyhteistyön tehostamiseen ja tiedonsiirron parantamiseen Incapin ja asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppanien välillä kehittämällä erilaisia sähköisiä, mm. EDI- ja XML-pohjaisia toimintamalleja. Myös Extranet-palvelua uudistettiin ja sen käyttäjäkuntaa laajennettiin.

Niin sanotulla Hanska-projektilla luotiin toimintatapa toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) jatkuvaa kehittämistä varten.

Vaasan tehtaan toiminnan tehostamiseksi käynnistettiin projekti, jolla uudistetaan tilaus-toimitusprosessia tavoitteena toiminnan laadun ja tuottavuuden merkittävä paraneminen. Projekti toteutetaan Helsingin vastaavan projektin kokemusten pohjalta ja se on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2003 alkupuoliskolla.

Viron tehtaalle myönnettiin ISO 9001:2000 -laatusertifikaatti sekä ISO 14001:1996 -ympäristösertifikaatti. JMC Tools Oy:n yksiköiden laatujohtamisen sertifiointi toteutetaan vuoden 2003 aikana.

Helsingin tehtaalla saatiin päätökseen vuoden kestänyt toiminnan kehittämishankkeen projekti, jonka seurauksena tuottavuus parani. Projektin tulokset näkyvät toiminnassa täysimääräisesti vasta vuonna 2003.

Vuokatin tehtaalla tehtiin menetelmäkehitystä mm. vähentämällä manuaalista tarkastusta ja hyödyntämällä automaattisen optisen tarkastuslaitteen käyttöä.

RF-liiketoiminnassa vuonna 2001 käynnistetty laadunparannusohjelma tuotti tuloksia ja tuotantoprosessin saantoja saatiin nostetuksi tavoitetasolle. Haasteelliseksi ohjelman toteuttamisen tekivät tuotannon kuormituksen voimakkaat vaihtelut sekä uusien raaka-aineiden ja tuotteiden tuotantoon otto.

Valupohjaisten suodatin- ja vahvistinrunkojen valmistus aloitettiin, joskin prosessin kehittäminen eteni odotettua hitaammin alhaisten tuotantovolyyymi-

en takia. RF-komponenttien pinnoitusvaihtoehtoja lisättiin mm. kultauksella. Prosessin suorituskyvyn parantamiseksi tuotantoon kehitettiin uusia apulaitteita.

RF-liiketoiminnan kehittämiseksi käynnistettiin suurtaajuuskomponenttien valmistusprosessin suorituskykyä parantava TEKES-hanke, osallistuttiin CIM2005- ja MCEM-ohjelmiin sekä tehtiin tutkimusyhteistyötä Oulun yliopiston kanssa.

Helsingin tehtaan koneistamon toiminta ulkoistettiin ja neuvottelut Vaasan maalaamon ulkoistamisesta käynnistettiin. Ultraprintin tehtaalla keskityttiin etsaustekniikalla valmistettavien ohutlevyjen sekä taipuisien piirilevyjen valmistamiseen.

Konsernin tietohallinto päätettiin siirtää vuoden 2003 aikana takaisin omaan hallintaan, koska palvelujen hankkiminen yhteistyökumppanilta osoittautui odotettua kalliimmaksi ja toiminta usealla paikkakunnalla hankaloitti palvelujen järjestämistä.

Konsernin operatiivisten riskien hallintaa systematisoitiin laatimalla kattava riskikartoitus ja riskienhallinnan toimenpidesuunnitelma vuodelle 2003. Riskien dokumentointi ja toimenpideohjelman seuranta ovat osa konsernin normaalia johtoryhmä- ja hallitustyöskentelyä.

### **Materiaalitoiminnon suuret haasteet**

Elektroniikan komponenttien hinnat laskivat vuonna 2002 ja suotuisan kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2003. Metallien maailmanmarkkinahinnat sen sijaan nousivat selvästi, joskin euron vahvistuminen suhteessa Yhdysvaltojen dollariin kompensoi hinnannousua jonkin verran. Incap turvaa edullisten materiaalien saannin hakemalla uusia hankintalähteitä.

Materiaali- ja ostotoimintojen tehostamista jatkettiin. Vaihto-omaisuuden pienentämiseen pyrittiin ns. Kanban-ohjauksella, jossa panostettiin erityisesti eräkokojen optimointiin ABC-analyysin avulla. Materiaalien kiertonopeutta pyrittiin parantamaan mutta tavoitetasosta jäätii vielä selvästi. Kysynnän heikko ennustettavuus aiheutti erityisen haasteen materiaalihallinnalle koko toimialal-



Toiminnan laatua ja tuottavuutta parannetaan kehittämällä tilaus-toimitusprosessin eri vaiheita.

la. Myös tuotteiden ja eri tuoteversioiden elinkaarien jatkuva lyheneminen edellytti entistä suurempaa tehokkuutta materiaalitoinnoissa.

Vuoden 2002 aikana kiinnitettiin erityistä huomiota epäkuranttien materiaalien pitkäaikaisen riskin eliminoimiseen. Yhteistyössä asiakkaiden ja toimittajien kanssa haettiin yhteistä toimintamallia, jolla epäkuranttien materiaalien syntyminen ehkäistäisiin tehokkaasti. Kolmannen vuosineljänneksen tulokseen tehtiin 1,0 miljoonan euron kertaluonteiset kulukirjaukset etupäässä tietoliikennesektorin tuotteissa käytettävistä epäkuranteista materiaaleista ja komponenteista.

#### **Investoinnit**

Vuoden aikana ei tehty merkittäviä investointeja, koska valmistuskapasiteetti oli vajaakäytössä ja laitekantaa oli uudistettu voimakkaasti edellisenä vuonna. RF-tuotteiden testauksiin valmistauduttiin tekemällä investointisuunnitelmia, jotka on määrä toteuttaa alkuvuonna 2003.

#### **Tuloskehitys koheni loppuvuotta kohti**

Incapin pro forma -liikevaihto vuonna 2002 oli 63,2 miljoonaa euroa eli noin 12 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Pro forma -liiketappio oli 6,3 miljoonaa euroa.

naa euroa.

Liikevaihdon aleneminen johtui etenkin tietoliikennesektorin markkinatilanteen jyrkästä heikkenemisestä. Verkojärjestelmien supistunut kysyntä heijastui suoraan Vuokatin, Kempeleen sekä Ruukin tehtaiden toimintaan. Volyymien alhaisuus heikensi kannattavuutta kaikissa yksiköissä ja suurimmat vaikutukset sillä oli pinnoitustoimintaan, joka sitoo paljon pääomia ja kiinteitä kustannuksia alhaisillakin tuotantomäärillä. Kannattavuutta heikensi myös entisestään kiristynyt kilpailu, joka alensi liiketoiminnan marginaaleja kaikissa yksiköissä.

Erityisesti RF-liiketoiminnan tulos heikkeni toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä erittäin alhaisten tuotantovolyymien vuoksi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liiketoimintayksikön tulos kuitenkin parani merkittävästi volyymin kasvun, suotuisan tuotevalikoiman ja tuotantoprosessien saantojen parantamisen ansiosta.

#### **Incap katsoo luottavasti tulevaisuuteen**

Elektroniikan laitevalmistajat pyrkivät edelleen keskittymään omiin ydintoimintoihinsa tai siirtyvät arvoketjussa lähemmäs omia asiakkaitaan, jolloin ne hankkivat entistä suuremman osan tarvitsemistaan tuotanto- sekä suunnittelupalveluista ulkopuolisilta valmistajilta. Elektroniikan valmistuspalveluja tarjoavat yritykset pyrkivät puolestaan asemoitumaan arvoketjussa siten, että ne voivat ottaa entistä suuremman vastuun asiakkaiden tuotteista.

Incap on edennyt strategiansa mukaisesti vuoden 2002 aikana ja sen palveluvalikoima kattaa nyt laajan osan elektroniikkatuotteiden arvoketjusta. Prosesseja ja toimintaa on tehostettu niin, että kannattavuuden merkittävä paraneminen on mahdollista kunhan tuotannon käyttöaste saadaan nostetuksi yli nykyisen tason. Toimintoja järjeistämällä on onnistuttu myös lisäämään kilpailukykyä, joten mahdollisuudet nykyisten asiakassuhteiden syventämiseen ja uusien solmimiseen ovat hyvät. ■

# Incap – JMC Pro Forma

## Tunnusluvut

## Tuloslaskelma

		2002	2001
Liikevaihto,	milj. euroa	63,2	71,6
Liikevoitto,	milj. euroa	-6,3	-5,2
Osuus liikevaihdosta,	%	-10	-7
Voitto ennen satunnaisia eriä,	milj. euroa	-7,3	-6,4
Osuus liikevaihdosta,	%	-12	-9
Voitto ennen veroja,	milj. euroa	-7,3	-2,8
Osuus liikevaihdosta,	%	-12	-4
Oman pääoman tuotto,	%	-35,6	-31,5
Sijoitetun pääoman tuotto,	%	-15,7	-12,3
Taseen summa,	milj. euroa	45,6	62,6
Omavaraisuusaste,	%	40,8	36,0
Nettovelkaantumisaste,	%	88,1	91,4
Nettovelka,	milj. euroa	16,3	38,8
Quick ratio		0,6	0,6
Current ratio		1,6	1,5
Investoinnit,	milj. euroa	1,1	9,2
Osuus liikevaihdosta,	%	2	13
Tutkimus- ja kehitysmenot,	milj. euroa	1,9	2,4
Osuus liikevaihdosta,	%	3	3
Henkilöstö keskimäärin		630	815
Osingonjako,	milj. euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,1
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos/osake,	euroa	-0,76	-0,59
Oma pääoma/osake,	euroa	1,52	1,85
Osinko/osake,	euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,01
Osinko tuloksesta,	% <sup>1)</sup>	0,0	-1,5
Kassavirta/osake,	euroa	-0,29	
Osakkeen kurssikehitys			
Tilikauden alin kurssi,	euroa	1,63	
Tilikauden ylin kurssi,	euroa	5,63	
Tilikauden keskipurssi,	euroa	3,37	
Tilikauden päätöskurssi,	euroa	1,63	
Osakekannan markkina-arvo 31.12.,	milj. euroa	19,9	
Osakkeiden vaihto,	kpl	867 553	
Osakkeiden vaihto,	%	9	
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä			
Tilikauden aikana keskimäärin		9 615 282	
Tilikauden lopussa		12 180 880	

<sup>1)</sup> Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta

	I 000 euroa	2002	2001
<b>Liikevaihto</b>		<b>63 241</b>	<b>71 561</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-2 048	2 226
Liiketoiminnan muut tuotot		245	416
Materiaalit ja palvelut		38 811	42 428
Henkilöstökulut		15 536	20 684
Poistot ja arvonalentumiset		3 728	3 438
Liiketoiminnan muut kulut		9 613	12 870
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-6 250</b>	<b>-5 217</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 095	-1 134
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-7 345</b>	<b>-6 351</b>
Satunnaiset erät		0	3 596
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-7 345</b>	<b>-2 755</b>
Tuloverot		34	-863
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-7 311</b>	<b>-3 618</b>

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 43.

## Tase

I 000 euroa	2002	2001
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 609	2 227
Aineelliset hyödykkeet	17 670	20 481
Sijoitukset		
Muut sijoitukset	11	1 275
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>19 290</b>	<b>23 983</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	15 604	23 584
Lyhytaikaiset saamiset	9 973	14 526
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahoitusarvopaperit	2	2
Rahat ja pankkisaamiset	686	546
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>26 265</b>	<b>38 658</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>45 555</b>	<b>62 641</b>

I 000 euroa	2002	2001
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	20 487	20 487
Ylikurssirahasto	4 224	4 224
Edellisten tilikaudien tulos	1 174	577
Tilikauden tulos	-7 310	-3 618
Pääomalainat	82	850
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>18 657</b>	<b>22 520</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>0</b>	<b>800</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Laskennallinen verovelka	507	542
Pitkäaikainen vieras pääoma	9 455	13 470
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 936	25 309
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>26 898</b>	<b>39 321</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>45 555</b>	<b>62 641</b>

## Rahoituslaskelma

I 000 euroa	2002	2001
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	-6 250	-5 217
Oikaisut liikevoittoon	3 243	3 220
Käyttöpääoman muutos	1 802	-7 702
Maksetut korot ja maksut	-1 337	-1 240
Saadut korot	20	309
Maksetut verot	-850	-886
Liiketoiminnan rahavirta	-3 372	-11 516
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryhtiöihin	-474	-32
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-810	-5 784
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	717	20
Luovutustuotot tytäryhtiöistä	1 950	0
Investointien rahavirta	1 383	-5 796
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	3 027	3 179
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	3 600	-293
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	4 175
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 391	-1 701
Pitkäaikaisten lainojen nostot	673	10 994
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 580	-1 672
Maksetut osingot	-105	-351
Rahoituksen rahavirta	2 224	14 331
Rahavarojen muutos	235	-2 981
Rahavarat 1.1.	453	3 529
Rahavarat 31.12.	688	548

# Pro Forma -laskelmien laadintaperiaatteet

Incap-JMC:n yhdistetty pro forma -tuloslaskelma 1.1.–31.12.2002 (ja vertailulaskelma 2001) on laadittu olettaen Incap Furniture Oy:n osakkeiden myynnin ja JMC Tools Oy:n osakkeiden hankinnan tapahtuneen pro forma -kauden alussa 1.1.2002 (1.1.2001). Tällöin Incap-konsernin virallisesta tuloslaskelmasta 1.1.–31.12.2002 (1.1.–31.12.2001) on poistettu Incap Furniture Oy:n tammi–helmikuun 2002 tiedot (vuoden 2001 tiedot) ja tähän tuloslaskelmaan on yhdistetty JMC Tools Oy:n tuloslaskelma

1.1.–30.4.2002 (1.1.–31.12.2001). Incap Furniture Oy:n osakkeet myytiin 1.3.2002 ja JMC Tools Oy:n osakkeet hankittiin 19.4.2002.

Pro forma -taseet on laadittu olettaen, että Incap Furniture Oy:n osakkeiden myynti ja JMC Tools Oy:n osakkeiden hankinta ovat tapahtuneet 31.12.2002 (31.12.2001). Incap Furniture Oy:n osakkeita 1,26 milj. euroa ei ole eliminoitu pro forma -taseesta 31.12.2001, vaan ne sisältyvät taseen pysyvien vastaavien sijoituksiin. Konser-

nin oma pääoma on kuitenkin oikaistu ottamalla huomioon osakkeiden myynnin vaikutukset.

Sekä virallisen että pro forma -konsernin taseen yhdistely on tehty noudattaen Kirjanpitolautakunnan osakevaihdon kirjanpitokäsittelyä koskevaa päätöstä 1591/1999, jolloin osakevaihdoissa ei muodostu konsernilikearvoa. IAS:n mukaiset konsolidointiperiaatteet voivat poiketa edellä mainitusta menettelytavasta. ■

## Tilintarkastajien lausunto Pro forma -taloudellisesta informaatiosta

Incap Oyj:n tilintarkastajana olemme tarkastaneet yleisluonteisesti pro forma -tilinpäätöksessä 2002 esitetyn pro forma -taloudellisen informaation, joka on tarkoitettu havainnollistamaan, miten 19.4.2002 tapahtunut Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n yhdistyminen osake-

vaihtona olisi vaikuttanut tilinpäätös-informaatioon, mikäli yhdistyminen olisi tapahtunut pro forma -informaatiossa esitettynä ajankohtana. Pro forma -tilinpäätöksessä esitetyt Incap Oyj -konsernin tiedot on laskettu pro forma -tilinpäätöksessä ilmenevien laadintaperiaatteiden mukaisesti.

Tarkastuksen yhteydessä tietoomme ei ole tullut sellaista, jonka perusteella olisi aihetta epäillä, etteivät pro forma -tiedot antaisi olennaisilta osiltaan oikeita ja riittäviä tietoja osakevaihdon seurauksena syntyneen konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Oulussa 28. päivänä helmikuuta 2003

ERNST & YOUNG OY  
*KHT-yhteisö*

Rauno Sipilä  
*KHT*



# Hallituksen toimintakertomus 2002

Incap Oyj laajensi ja vahvisti elektroniikkatoimialansa liiketoimintakonseptia. Huonekalujen sopimusvalmistuksesta luovuttiin ja Incap Furniture Oy:n koko osakekanta myytiin 1.3.2002. Tietoliikenteen tukiasemakomponentteja valmistavan JMC Tools Oy:n osakekanta hankittiin osakevaihdolla 19.4.2002.

## Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto oli 69,0 miljoonaa euroa (99,7 milj. euroa vuonna 2001). Konsernin liiketappio oli -3,8 miljoonaa euroa (liikevoitto 12,2 milj. euroa). Konsernin tilikauden tappio ennen satunnaisia eriä oli -4,7 miljoonaa euroa (voitto 11,4 milj. euroa) ja tilikauden tappio -10,8 miljoonaa euroa (voitto 7,9 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli -0,49 euroa (2,24 euroa).

Konsernin virallinen tuloslaskelma 1.1.-31.12.2002 sisältää elektroniikkaliiketoiminnan lisäksi Incap Furniture-konsernin tulosluvut ajalta 1.1.-28.2.2002 ja vertailuluvut koko vuodelta 2001. Vertailuvuonna huonekaluliiketoiminnan tulos sisälsi vakuutuskorvaustuottoja 10,2 miljoonaa euroa, mikä vaikuttaa vertailukelpoisuuteen.

## Incap-JMC:n taloudellinen kehitys pro forma

Incap-JMC:n pro forma -liikevaihto 2002 oli 63,2 miljoonaa euroa (71,6 milj. euroa vuonna 2001). Liiketappio oli -6,3 milj. euroa (-5,2 milj. euroa) ja tilikauden tappio ennen satunnaisia eriä -7,3 milj. euroa (-6,4 milj. euroa). Pro forma osakekohtainen tulos oli -0,76 euroa (-0,59 euroa).

Incap-konsernin viimeisen neljänneksen pro forma -liikevaihto kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä 20 % ja oli 16,1 miljoonaa euroa. Pro forma -liiketappio oli 0,7 miljoonaa euroa, josta 0,3 miljoonaa euroa oli kertaluontoista vaihtomaisuuden kulukirjausta. Edellisen vuosineljänneksen liiketappio oli -3,1 miljoonaa euroa. Loppuvuoden tulosta paransivat tiettyjen tietoliikennesektorin tuotteiden kysynnän lisääntyminen, suurtaajuustekniikan tuotteiden tuotantovolyymien kasvu sekä toiminnan tehostamisesta syntyneet kustannussäästöt.

## Liiketoimintojen yhdistäminen

Elektroniikkaliiketoimintansa vahvistamiseksi Incap hankki osakevaihdolla tietoliikenteen tukiasemakomponentteja valmistavan JMC Tools Oy:n koko osakekannan. Yhdistymisen tavoitteena oli muodostaa vahva teknologiayhtiö, joka kehittää, valmistaa ja toimittaa koneistettuja ja erikoispinnoitettuja RF-mekaniikkaosia sekä elektroniikkaa ja ohutlevymekaniikkaa sisältäviä ratkaisuja strategisille asiakastoimialoille Euroopassa. Incapin ja JMC Toolsin liiketoimintojen yhdistäminen eteni pääosin odotetusti. Tietoliikennesektorin pitkittyneen taantuman vuoksi synergiaetuja ei kuitenkaan pystytty hyödyntämään vuonna 2002 siten kuin oli suunniteltu. Konserni sopeutti toimintaansa kysynnän alenemiseen karsimalla kiinteitä kuluja sekä supistamalla henkilöstön määrää lomautuksin ja irtisanomisin.

Tilikauden aikana tulokseen tehtiin kertaluonteisia kulukirjauksia yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Kulukirjauksista 1,3 miljoonaa euroa oli vaihto-omaisuuden alaskirjauksia ja muut kirjaukset koskivat henkilöjärjestelyjä ja toiminnan sopeuttamiskuluja.

## Investoinnit

Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat 1,1 miljoonaa euroa (21,3 milj. euroa) eli 1,6 % (21 %) liikevaihdosta. Merkittäviä investointeja ei tehty, koska valmistuskapasiteetti oli vajaakäytössä ja laitekantaa oli uudistettu edellisenä vuonna. Vertailuvuoden investoinneista pääosa kohdistui huonekalutoimialan tulipalossa tuhoutuneen tehtaan rakentamiseen.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 2,1 miljoonaa euroa (3,0 milj. euroa) eli 3 % (3 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden kuluihin.

## Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi tyydyttävänä: quick ratio oli 0,6 (0,7) ja current ratio 1,6 (1,5). Liiketoiminnan rahavirta oli -1,9 milj. euroa (-6,6 milj. euroa), investointien rahavirta -3,9 milj. euroa (-2,3 milj. euroa), rahoituksen

rahavirta 5,2 milj. euroa (6,7 milj. euroa) ja rahavirtojen muutos 0,6 miljoonaa vähennystä (vähennystä 2,2 milj. euroa). Nettorahoituskulut olivat 1,0 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Nettovelat olivat 16,3 miljoonaa euroa (16,7 milj. euroa) ja gearing 88,1 % (61,4 %). Omavaraisuusaste oli 40,8 % (39,2 %).

## Konserniyhtiöiden hallinto

Varsinainen yhtiökokous valitsi 21.3.2002 Incap Oyj:n hallitukseen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Markku Puskalan, Jorma Terentjeffin ja Juhani Vesterisen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin.

JMC Tools Oy:n ylimääräinen yhtiökokous valitsi 3.5.2002 JMC Tools Oy:n hallitukseen Seppo Ropponen, Seppo Airion, Jari Niskasen ja Rauni Nokelan. Ylimääräinen, 5.11.2002 pidetty yhtiökokous valitsi JMC Tools Oy:lle uuden hallituksen, johon nimitettiin Jorma Terentjeff, Kalevi Laurila ja Juhani Vesterinen.

## Toimitusjohtaja, johto ja henkilöstö

Incap Oyj:n toimitusjohtajana toimi 21.3.2002 saakka Kari Saarinen, jonka jälkeen 22.3.-1.4.2002 vt. toimitusjohtajana oli Eija Jansson-Tervonen. Yhtiön toimitusjohtajana on 2.4.2002 lähtien toiminut Seppo Ropponen.

Yhtiön johtoryhmään ovat kuuluneet Seppo Ropponen puheenjohtajana ja jäseninä Sakari Heikkinen, Eija Jansson-Tervonen, Jyrki Luojumäki, Jari Niskanen, Rauni Nokela, Hannele Pöllä, Petri Saari, Timo Sonninen ja Martti Vaurio.

Konsernin henkilöstömäärä oli vuoden 2002 aikana keskimäärin 630. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 589 henkeä.

## Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous valitsi 21.3.2002 yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tarkastajana on toiminut Rauno Sipilä, KHT.

## Muutokset konsernirakenteessa

Incap Furniture Oy:n osakkeiden myynnissä 1.3.2002 purkautui Incap Oyj:n ja

Incap Furniture -al konsernin konsernisuhde. Konsernisuhteen päättyessä 28.2.2002 konsernirakenteen muutoksesta aiheutui 6,1 miljoonan euron kirjanpidollinen tappio konsernituloslaskelman satunnaisten kulujen erään.

JMC Tools -al konserni (JMC Tools Oy ja Ultraprint Oy) on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.5.2002 alkaen.

Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n hallitukset allekirjoittivat 3.5.2002 sulautumissuunnitelman tytäryhtiön sulauttamiseksi emoyhtiöön arviolta 31.12.2002. Tytäryhtiön yhdistäminen siirrettiin vuoteen 2003, koska yhtiö halusi selvittää konsernirakenteen muutoksien verovaikutukset.

### **Yhtiön osakkeet**

Incap Oyj:llä oli vuoden alussa 3 510 110 osaketta. Varsinainen, 21.3.2002 pidetty yhtiökokous suuntasi JMC Tools Oy:n osakkaille 8 670 770 osakkeen uusannin, joka merkittiin kokonaan 19.4.2002. Tämän jälkeen osakkeita oli yhteensä 12 180 880.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikaudella 5,63 ja 1,63 euron välillä ja viimeinen kaupantekokurssi oli 1,63 euroa. Yhtiöllä on yhteensä 12 180 880 osaketta, joista on katsauskauden aikana vaihtanut omistajaa 9%. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 551 osakasta. Yhtiön markkina-arvo 30.12.2002 oli 19,9 miljoonaa euroa.

### **Osakkeisiin ja omistukseen liittyneet tapahtumat**

Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n yhdistyminen tapahtui osakevaihtona. JMC Tools Oy:n osakkaille suunnattiin osakeanti, jossa yhdellä JMC Tools Oy:n A- tai B-osakkeella saattoi merkitä 7,856 Incap Oyj:n uutta osaketta. Uusanti merkittiin kaupparekisteriin 24.4.2002, jolloin Incap Oyj:n osakepääoma nousi 14 583 188,27 eurolla ja osakkeiden määrä kasvoi 8 670 770 osakkeella yhteensä 12 180 880 osakkeeseen.

Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n yhdistymissopimukseen kirjattu, suunnatun osakeannin merkitsijöitä sitova luovutusrajoitus lakkasi osavuositarkastuksen 1–9/2002 julkistamisen yhteydessä. Rajoituksen piiriin kuului 70 % suunnatussa osakeannissa merkityistä osakkeista.

Hallitukselle myönnettiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2002 valtuutus korottaa osakepääomaa enintään 1 180 679,24 eurolla. Valtuutus käytettiin katsauskauden jälkeen 21.1.2003, jolloin Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle suunnattiin yhteensä 702 000 optiota, jotka oikeuttavat yhtiön osakkeen merkitsemiseen. Osakkeiden merkintähinta määräytyy yhtiön osakkeen päätöskurssien matemaattisen keskiarvon mukaan ajalla 3.2.–30.5.2003. Merkintähinta on kuitenkin vähintään 2,50 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.6.2003 ja päättyy 31.12.2005.

### **Osinko**

Yhtiön pitkän tähtäimen tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina vähintään 30 % konsernin tuloksesta ennen satunnaisia eriä, tilikauden verojen jälkeen. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2002 ei jaeta.

### **Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia**

Yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen nojalla hallitus suuntasi 21.1.2003 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle 702 000 optiota. Optio-oikeuksien myöntäminen liittyi kahden miljoonan euron rahoitusjärjestelyyn konsernin rahoitusrakenteen vahvistamiseksi.

Incapin ja JMC Toolsin yhdistyessä syntyneen uuden liiketoimintakonseptin mukaisesti Incap tarjoaa asiakkailleen yhtiön kaikkia osaamisalueita hyödynnäviä toimituskokonaisuuksia. Vuonna 2002 käynnistetyt neuvottelut toimitusten laajentamisesta osakomponenteista kokonaistoimituksiin, kokoonpanoon,

viritykseen sekä testaukseen johtivat ensimmäisiin tilauksiin vuoden 2003 alussa.

### **Näkymät vuodelle 2003**

Useimmilla Incapin asiakastoimialoilla kysynnän arvioidaan jatkuvan vakaana tai kasvavan viime vuodesta, ja nämä toimialat edustavat yli puolta Incapin liikevaihdosta. Yhtiön asema tietoliikennesektorin toimittajana vahvistuu kokonaistoimituskyvyn ja suurtaajuustekniikan erikoisosaamisen ansiosta.

Kattavan palveluvalikoiman tarjoamien mahdollisuuksien ja loppuvuonna 2002 solmittujen uusien toimitussopimusten perusteella Incap uskoo liikevaihtonsa vuonna 2003 kasvavan edellisvuoden tasosta. Yhtiön toimintaa on tehostettu merkittävästi ja kannattavuuden odotetaan vuonna 2003 olevan olennaisesti vuoden 2002 pro forma -tasoa paremman. ■

# Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2002	2001
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>68 991</b>	<b>99 692</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-1 877	2 153
Valmistus omaan käyttöön		0	2
Liiketoiminnan muut tuotot	2	169	10 237
Materiaalit ja palvelut	3	43 204	61 306
Henkilöstökulut	4	15 231	22 472
Poistot ja arvonalentumiset	5	3 221	2 726
Liiketoiminnan muut kulut		9 384	13 371
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-3 757</b>	<b>12 209</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-980	-795
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-4 737</b>	<b>11 414</b>
Satunnaiset erät	7	-6 081	-3
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-10 818</b>	<b>11 411</b>
Tuloverot	8	11	-3 533
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-10 807</b>	<b>7 877</b>

# Konsernin tase

1 000 euroa	Viite	2002	2001
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 609	2 175
Aineelliset hyödykkeet	9	17 670	24 737
Sijoitukset	10		
Muut sijoitukset		11	9
Muut saamiset		0	1
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>19 290</b>	<b>26 922</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	15 604	22 335
Lyhytaikaiset saamiset	12	9 973	18 362
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2
Rahat ja pankkisaamiset		686	1 322
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>26 265</b>	<b>42 021</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>45 555</b>	<b>68 943</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	14	20 487	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien tulos		4 671	9 027
Tilikauden tulos		-10 807	7 877
Pääomalainat	15	82	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>18 657</b>	<b>27 032</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>			
	17	0	800
<b>Vieras pääoma</b>			
Laskennallinen verovelka		507	3 557
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	9 455	10 281
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	16 936	27 273
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>26 898</b>	<b>41 111</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>45 555</b>	<b>68 943</b>

# Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	2002	2001
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	-3 757	12 209
Oikaisut liikevoittoon	2 376	-7 459
Käyttöpääoman muutos	480	-7 009
Maksetut korot ja maksut	-1 017	-1 068
Saadut korot	24	274
Maksetut verot	-22	-3 533
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-1 916</b>	<b>-6 586</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 974	-16 913
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	717	14 600
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	815	0
Hankitut tytäryhtiöt	-494	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-3 937</b>	<b>-2 313</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Konsernirakenteen muutoksen vaikutus lainapääomiin	6 257	0
Lainojen nostot	673	7 040
Lainojen takaisinmaksut	-1 607	0
Maksetut osingot	-105	-351
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 218</b>	<b>6 689</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-635</b>	<b>-2 210</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 323</b>	<b>3 533</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>688</b>	<b>1 323</b>

# Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2002	2001
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>58 885</b>	<b>1 034</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-1 658	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	162	20
Materiaalit ja palvelut	3	38 255	0
Henkilöstökulut	4	12 369	610
Poistot ja arvonalentumiset	5	1 691	112
Liiketoiminnan muut kulut		6 605	1 513
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-1 531</b>	<b>-1 181</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-415	540
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-1 946</b>	<b>-641</b>
Satunnaiset erät	7	686	2 838
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-1 260</b>	<b>2 197</b>
Tilinpäätössiirrot		114	0
Tuloverot	8	1	-885
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-1 145</b>	<b>1 312</b>

# Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Viite	2002	2001
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	1 146	1 530
Aineelliset hyödykkeet	9	7 831	9 108
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		15 082	1 267
Muut sijoitukset		8	8
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>24 067</b>	<b>11 913</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	11	12 989	18 694
Pitkäaikaiset saamiset	12	2 982	0
Lyhytaikaiset saamiset	12	12 105	14 734
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2
Rahat ja pankkisaamiset		185	403
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>28 263</b>	<b>33 833</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>52 330</b>	<b>45 746</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	14	20 487	5 904
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien voitto		7 928	6 721
Tilikauden voitto		-1 145	1 312
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>31 494</b>	<b>18 161</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä	16	1 747	1 860
Pakolliset varaukset	17	0	800
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	6 043	6 265
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	13 046	18 660
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>20 836</b>	<b>27 585</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>52 330</b>	<b>45 746</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	2002	2001
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	-1 531	-1 181
Oikaisut liikevoittoon	576	-688
Käyttöpääoman muutos	2 214	320
Maksetut korot ja maksut	-568	-14
Saadut korot	53	553
Maksetut verot	-850	-885
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-106</b>	<b>-1 895</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryhtiöihin	-496	0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-442	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	648	548
Luovutustulot tytäryhtiöistä	1 950	0
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	0	403
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>1 660</b>	<b>951</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	896	-8 345
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 660	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	3 540
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-907	0
Osingonjako	-105	-351
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	3 600
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 776</b>	<b>-1 556</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-222</b>	<b>-2 500</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>409</b>	<b>2 909</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>187</b>	<b>409</b>



# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2002

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj, kotipaikka Helsinki, ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia Oü, Kuressaari, Viro, alakonsernitiedot ajalta 1.1.–28.2.2002 Incap Furniture -al konsernista, konsernitiedot 1.5.2002 lähtien JMC Tools Oy:stä, Oulunsalo ja sen tytäryhtiöstä Ultraprint Oy, Kempele. Tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistelemättä konserniin.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista, Kempeleentie 46, 90440 Kempele.

## Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Aiemmin toteutettujen tytäryhtiön osakkeiden hankintahinnan ja oman pääoman erotuksesta on muodostunut konserniliikearvoa. JMC Tools Oy:n yhdistämisessä konsernitaseen yhdistely on tehty noudattaen Kirjanpitolausituksen osakevaihdon kirjanpitokäsittelyä koskevaa päätöstä 1591/1999, jonka mukaan osakevaihdossa ei muodostu konserniliikearvoa.

## Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineellinen omaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut inves-

tointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella. Konsernissa on noudatettu toimialoitain yhdenmukaisia poistoja

### Aineettomat hyödykkeet

liikearvo	10 v
konserniliikearvo	5 v
muut aineettomat oikeudet	1–10 v

### Aineelliset hyödykkeet

rakennukset ja rakennelmat	20–24 v
tuotantokoneet	4–20 v
muut koneet	4–15 v
ajokalusto	3–5 v
muu kalusto	3–15 v

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Incap Oyj:n ja Incap Electronics Estonia Oü:n vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai sitä alempaan jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan ja kustannukset fifo-periaatteella. JMC Tools -konsernissa kustannukset on määritelty painotetun keskihinnan mukaisina.

### Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskikurssiin tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisen tytäryhtiön yhdistelyssä ei ole syntynyt mainittavia muuntoeroja.

## Leasing

Rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Vuoden 2002 tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa. Aikaisempina vuosina tutkimus- ja kehitysmenoja on osittain aktivoitu tytäryhtiöissä, ja niiden menojäännös on 2 690,95 euroa

## Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

## Tuloverot

Kaikilla kotimaisilla konserniyhtiöillä on verotuksessa hyväksytyjä käyttämättömiä tappioita, joita voidaan hyödyntää vuosina 2003–2011. Varovaisuutta noudattaen näistä ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia tähän tilinpäätökseen. Konserniyhtiöissä on laskennallisia verovelkoja 506 539,66 euroa. ■

# Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1. Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain				
Huonekalujen sopimusvalmistus	8 000	39 034	0	0
Elektroniikan sopimusvalmistus	60 991	60 658	58 885	0
Muut	0	0	0	1 034
	<b>68 991</b>	<b>99 692</b>	<b>58 885</b>	<b>1 034</b>

Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	59 354	61 011	56 130	1 034
Eurooppa	7 610	22 241	1 008	0
Muut	2 027	16 440	1 747	0
	<b>68 991</b>	<b>99 692</b>	<b>58 885</b>	<b>1 034</b>

### 2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	106	10 217	55	1
Muut	63	20	107	19
	<b>169</b>	<b>10 237</b>	<b>162</b>	<b>20</b>

### 3. Materiaalit ja palvelut

Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	36 431	67 381	27 080	0
Varaston muutos	4 886	-9 183	4 047	0
	<b>41 317</b>	<b>58 198</b>	<b>31 127</b>	<b>0</b>
Ulkopuoliset palvelut	1 887	3 108	7 128	0
	<b>43 204</b>	<b>61 306</b>	<b>38 255</b>	<b>0</b>

### 4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

#### 4.1 Henkilöstön lukumäärä

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	109	150	67	6
Työntekijöitä	521	697	360	0
Tilikauden lopussa				
Toimihenkilöitä	108	141	76	5
Työntekijöitä	481	653	339	0

#### 4.2 Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	11 926	17 777	9 639	447
Eläkekulut	2 134	2 793	1 810	135
Muut henkilösivukulut	1 171	1 902	920	28
	<b>15 231</b>	<b>22 472</b>	<b>12 369</b>	<b>610</b>

#### 4.3 Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	446	290	425	190
---	-----	-----	-----	-----

Johdon eläkesitoumukset

Incap Oyj:n toimitusjohtajalla on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille ei ole annettu lainoja.

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	3 221	2 726	1 691	1 12
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan käyttöömaisuus. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.				
<b>6. Rahoitustuotot ja kulut</b>				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta yrityksiltä	13	0	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	39	425
Muilta yrityksiltä	24	274	13	129
	<b>24</b>	<b>274</b>	<b>52</b>	<b>554</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille yrityksille	-1 017	-1 069	-467	-14
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	<b>-980</b>	<b>-795</b>	<b>-415</b>	<b>540</b>
<b>7. Satunnaiset erät</b>				
Tytäryrityksen myyntitappio	-6 081	0	0	0
Tytäryrityksen myyntivoitto	0	0	686	0
Saadut konserniavustukset	0	0	0	3 600
Fuusiotappio	0	-3	0	-770
	<b>-6 081</b>	<b>-3</b>	<b>686</b>	<b>2 830</b>
<b>8. Tuloverot</b>				
Tuloverot satunnaisista eristä	0	0	-199	1 044
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	22	961	198	-159
Laskennallisen verovelan muutos	-33	2 572	0	0
	<b>-11</b>	<b>3 533</b>	<b>-1</b>	<b>885</b>

## Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>TASEEN LIITETIEDOT</b>				
<b>9. Käyttöomaisuus</b>				
Perustamismenot				
Hankintameno 1.1.	0	0	0	0
JMC Tools Oy	12	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-12	0	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>		
Tutkimusmenot				
Hankintameno 1.1.	0	0	0	0
JMC Tools Oy	165	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	0	0
JMC Tools Oy	-129	0	0	0
Tilikauden poisto	-33	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 482	1 150	886	178
Lisäykset	176	332	1	708
Vähennykset	-606	0	-10	0
Hankintameno 31.12.	<b>-1 052</b>	<b>1 482</b>	<b>877</b>	<b>886</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-741	-558	-378	-34
JMC Tools Oy	-41	0	0	0
Incap Furniture Oy	363	0	0	0
Incap Talousohjaus Oy	0	-1	0	-1
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-313
Tilikauden poisto	-129	-183	-96	-30
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-548</b>	<b>-742</b>	<b>-474</b>	<b>-378</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>504</b>	<b>740</b>	<b>403</b>	<b>508</b>
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	997	997	997	0
Lisäykset	868	0	0	997
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>1 865</b>	<b>997</b>	<b>997</b>	<b>997</b>

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot l.l.	-427	-232	-427	0
JMC Tools Oy	-427	0	0	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-427
Tilikauden poisto	-347	-195	-196	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-1 201</b>	<b>-427</b>	<b>-623</b>	<b>-427</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>664</b>	<b>570</b>	<b>374</b>	<b>570</b>
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno l.l.	2 119	1 857	1 368	12
Lisäykset	233	262	32	1 356
Vähennykset	-754	0	-3	0
Hankintameno 31.12.	<b>1 598</b>	<b>2 119</b>	<b>1 397</b>	<b>1 368</b>
Kertyneet poistot l.l.	-1 254	-1 114	-915	-12
JMC Tools Oy	-111	0	0	0
Incap Furniture Oy	339	0	0	0
Incap Talousohjaus Oy	0	-2	0	-2
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-900
Tilikauden poisto	-133	-137	-114	-1
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-1 159</b>	<b>-1 253</b>	<b>-1 029</b>	<b>-915</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>439</b>	<b>866</b>	<b>368</b>	<b>453</b>
Maa-alueet				
Hankintameno l.l.	176	176	60	0
Lisäykset	0	0	0	60
Vähennykset	-42	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>134</b>	<b>176</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
Kertyneet arvonalentumiset l.l.	-74	-74	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	<b>-74</b>	<b>-74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>60</b>	<b>102</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno l.l.	7 134	6 305	5 462	653
Lisäykset	326	2 784	9	4 809
Vähennykset	-2 457	-1 955	-786	0
Hankintameno 31.12.	<b>5 003</b>	<b>7 134</b>	<b>4 685</b>	<b>5 462</b>
Kertyneet poistot l.l.	-1 872	-1 574	-764	-128
JMC Tools Oy	-52	0	0	0
Incap Furniture Oy	1 108	0	0	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-607
Tilikauden poisto	-106	-298	-93	-29
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-922</b>	<b>-1 872</b>	<b>-857</b>	<b>-764</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>4 081</b>	<b>5 262</b>	<b>3 828</b>	<b>4 698</b>

## Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Koneet ja kalusto				
Hankintameno l.l.	17 448	18 632	11 155	381
Lisäykset	15 114	1 279	709	10 800
Vähennykset	-6 282	-2 463	-132	-26
Hankintameno 31.12.	<b>26 280</b>	<b>17 448</b>	<b>11 732</b>	<b>11 155</b>
Kertyneet poistot l.l.	-11 287	-9 414	-6 936	-228
JMC Tools Oy	-3 059	0	0	0
Incap Furniture Oy	4 243	0	0	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-6 645
Tilikauden poisto	-2 744	-1 873	-949	-63
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-12 847</b>	<b>-11 287</b>	<b>-7 885</b>	<b>-6 936</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>13 433</b>	<b>6 161</b>	<b>3 847</b>	<b>4 219</b>
Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	12 710	5 071	3 394	3 517
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno l.l.	344	278	344	0
Lisäykset	1	66	0	344
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>345</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>344</b>
Kertyneet poistot l.l.	-213	-173	-213	0
Incap Electronics Oy fusio	0	0	0	-213
Tilikauden poisto	-35	-40	-35	0
Kertyneet poistot 31.12.	<b>-248</b>	<b>-213</b>	<b>-248</b>	<b>-213</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>97</b>	<b>131</b>	<b>96</b>	<b>131</b>
Keskeneräinen käyttöomaisuus				
Hankintameno l.l.	13 081	89	0	0
Lisäykset	0	13 035	0	0
Vähennykset	-13 081	-43	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0</b>	<b>13 081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno l.l.	0	0	1 266	2 105
Lisäykset	0	0	15 079	2
Vähennykset	0	0	-1 263	-841
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 082</b>	<b>1 266</b>

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno l.l.	9	9	8	5
Lisäykset	3	0	0	3
Vähennykset	-1	0	0	0
Hankintameno 31.12.	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Kertyneet arvonalentumiset l.l.	0	0	0	0
Tilikauden arvonalentuminen	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Muut saamiset				
Kirjanpitoarvo l.l.	1	1	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	-1	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %	Osakkeita kpl	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa
<b>Konserniyritykset</b>				
Incap Electronics Estonia Oü, Viro	0	100	400	3
JMC Tools Oy, Oulunsalo	0	100	1 103 711	15 079
Ultraprint Oy, Kempele	100	0	2 398	854

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>II. Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	11 991	16 524	9 598	13 644
Keskeneräiset tuotteet	995	1 681	893	1 236
Valmiit tuotteet	2 617	4 129	2 499	3 814
Ennakkomaksut	1	1	0	0
	<b>15 604</b>	<b>22 335</b>	<b>12 990</b>	<b>18 694</b>

## Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>12. Saamiset</b>				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	2 983	0
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	8 337	11 942	7 040	7 939
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	148	1 651
Korkosaamiset	0	0	17	51
Lainasaamiset	0	0	3 680	4 242
Siirtosaamiset	0	0	30	-2
Muut saamiset	3	1 028	0	0
Siirtosaamiset	1 633	5 392	1 190	853
	<b>9 973</b>	<b>18 362</b>	<b>12 105</b>	<b>14 734</b>
Siirtosaamisiin sisältyy emoyhtiön maksamia leasingeriä 463 924 euroa sekä ennakkoverosaamisia 331 024 euroa.				
<b>13. Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut arvopaperit	2	2	2	2
Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa.				
<b>14. Oma pääoma</b>				
Osakepääoma l.l.	5 904	5 904	5 904	5 904
Lisäykset	14 583	0	14 583	0
Vähennykset	0	0	0	0
Osakepääoma 31.12.	<b>20 487</b>	<b>5 904</b>	<b>20 487</b>	<b>5 904</b>
Ylikurssirahasto l.l.	4 224	4 224	4 224	4 224
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>	<b>4 224</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta l.l.	16 904	9 378	8 033	7 073
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset				
Konsernirakenteen muutokset	-12 129	0	0	0
Osingonjako	-105	-351	-105	-351
Tilikauden tulos	-10 806	7 877	-1 145	1 311
Yhteensä 31.12.	<b>-6 136</b>	<b>16 904</b>	<b>6 783</b>	<b>8 033</b>
Pääomalainat	82	0	0	0
Oma pääoma 31.12.	<b>18 657</b>	<b>27 032</b>	<b>31 494</b>	<b>18 161</b>



1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>				
Tulos edellisiltä tilikausilta	4 671	9 027	7 928	6 722
Tilikauden tulos	-10 807	7 877	-1 145	1 311
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-1 240	-8 707	0	0
Pääomalainojen maksamattomat korot	-42	0	0	0
Perustamis- ja tutkimusmenot	-3	0	0	0
Yhteensä 31.12.	<b>-7 421</b>	<b>8 197</b>	<b>6 783</b>	<b>8 033</b>

## 15. Pääomalinat

Konsernin tytäryhtiöillä on pääomalinana 82 412,08 euroa.

Lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa vain, jos konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate.

Korkoa saadaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon konsernin tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan. Lainan korko on 3,0 prosenttiyksikköä yli viitekoron ja se lasketaan tilikausittain. Kertynyttä korkoa, yhteensä 42 046,73 euroa, ei ole kirjattu tuloslaskelmaan korkokuluihin.

## 16. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoeron kertymä 1.1.	0	0	1 860	1 868
Muutos emoyhtiön tuloslaskelmassa	0	0	-113	-8
Poistoeron kertymä 31.12.	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 747</b>	<b>1 860</b>

## 17. Pakolliset varaukset

Yritysjärjestelykustannuksista tehty varaus	0	800	0	800
---	---	-----	---	-----

## Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
<b>18. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Vaihtovelkakirjalainat	0	336	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	5 925	5 971	2 617	2 465
Eläkelainat	331	471	331	365
Muut velat	3 199	3 503	3 095	3 434
<b>Yhteensä</b>	<b>9 455</b>	<b>10 281</b>	<b>6 043</b>	<b>6 264</b>
Pitkäaikainen vieras pääoma on korollista.				
Velat, jotka eräännyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	601	2 713	526	867
Eläkelainat	237	313	237	255
Muut pitkäaikaiset velat	1 266	1 705	1 265	1 705
<b>Yhteensä</b>	<b>2 104</b>	<b>4 731</b>	<b>2 028</b>	<b>2 827</b>
<b>19. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	6 914	7 211	4 011	4 306
Eläkelainat	34	65	34	35
Saadut ennakot	7	59	0	52
Ostovelat	5 084	13 885	4 166	8 525
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	633	515
Siirtovelat	0	0	0	606
Muut velat	1 733	821	1 507	799
Siirtovelat	3 164	5 232	2 696	3 822
<b>Yhteensä</b>	<b>16 936</b>	<b>27 273</b>	<b>13 047</b>	<b>18 660</b>
Josta korollista	7 519	7 627	4 694	4 511

## MUUT LIITETIEDOT

### Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä, kiinnityksiä kiinteistöön ja muita pantteja

Rahalaitoslainat	5 307	11 811	3 708	5 283
Annetut kiinteistökiinnitykset	336	6 756	336	609
Yritysikiinnitykset	9 979	11 935	6 960	4 221
Pantatut myyntisaamiset	0	1 681	0	0
Eläkelainat	24	34	24	34
Annetut kiinteistökiinnitykset	168	168	168	168

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Samaan konserniin kuuluvan yrityksen puolesta annettu vastuusitoumus				
Takaukset	0	0	0	466
Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen Incap Oyj:llä on vuokralaisena velvoite Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.	3 364	3 364	3 364	3 364
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 679	2 849	1 966	2 849
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 133	2 753	1 954	2 254
Myöhemmin maksettavat	3 723	7 317	3 468	3 931
Rahoitusleasingsopimukseen sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä.				
Vuokravastuut toimitilavuokrista	2 499	3 760	816	1 295
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin				
Incap Oyj, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	3 828	3 709	3 828	3 709
vastaava velka	3 435	3 604	3 435	3 604
Incap Furniture Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	0	155	0	0
vastaava velka	0	121	0	0
Ultraprint Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	252	0	0	0
vastaava velka	132	0	0	0

### **Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa**

Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 1998–2002 investoinneista.	809	990	809	809
--	-----	-----	-----	-----

# Viisivuotiskatsaus

		2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto,	milj. euroa	69,0	99,7	86,8	70,8	67,0
Kasvu,	%	-31	15	23	6	27
Vienti,	milj. euroa	9,6	38,7	36,3	34,1	32,6
Osuus liikevaihdosta,	%	14	39	42	48	49
Liikevoitto,	milj. euroa	-3,8	12,2	1,8	1,8	3,3
Osuus liikevaihdosta,	%	-5	12	2	3	5
Voitto ennen satunnaisia eriä,	milj. euroa	-4,7	11,4	1,3	1,4	2,9
Osuus liikevaihdosta,	%	-7	11	1	2	4
Voitto ennen veroja,	milj. euroa	-10,8	11,4	1,3	1,4	2,9
Osuus liikevaihdosta,	%	-16	11	1	2	4
Oman pääoman tuotto,	%	-20,7	33,9	4,0	5,0	11,2
Sijoitetun pääoman tuotto,	%	-9,1	32,1	6,3	6,2	11,4
Taseen summa,	milj. euroa	45,6	68,9	42,4	42,1	39,7
Omavaraisuusaste,	%	40,8	39,2	46,0	46,0	48,5
Nettovelkaantumisaste,	%	88,1	61,4	37,6	26,8	33,6
Nettovelka,	milj. euroa	16,3	16,7	7,9	5,9	6,2
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika,	vuosia	-2	1	3	4	3
Quick ratio		0,6	0,7	1,0	1,2	1,3
Current ratio		1,6	1,5	1,7	1,9	2,1
Investoinnit,	milj. euroa	1,1	21,3	10,2	7,1	5,7
Osuus liikevaihdosta,	%	2	21	12	10	9
Tutkimus- ja kehitysmenot,	milj. euroa	2,1	3,0	2,6	2,1	2,0
Osuus liikevaihdosta,	%	3	3	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		630	847	855	683	621
Osingonjako,	milj. euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,1	0,4	0,6	0,9
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake,	euroa	-0,49	2,24	0,22	0,27	0,59
Oma pääoma/osake,	euroa	1,52	7,70	5,56	5,51	5,48
Osinko/osake,	euroa <sup>1)</sup>	0,0	0,03	0,10	0,17	0,25
Osinko tuloksesta,	% <sup>1)</sup>	0,0	1,3	45,3	63,0	42,5
Kassavirta/osake,	euroa	-0,62	3,75	0,98	0,91	1,25
Efektiivinen osinkotuotto,	% <sup>1)</sup>	0,0	0,6	2,2	1,7	2,5
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		-3,3	2,2	20,5	36,5	17,0
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi,	euroa	1,63	3,70	4,50	5,50	7,90
Tilikauden ylin kurssi,	euroa	5,63	6,00	17,00	12,40	15,81
Tilikauden keskimurssi,	euroa	3,37	4,97	9,75	8,00	12,47
Tilikauden päätöskurssi,	euroa	1,63	4,99	4,50	10,00	10,24
Osakekannan markkina-arvo 31.12.,	milj. euroa	19,9	17,5	15,8	35,1	35,5
Osakkeiden vaihto,	kpl	867 553	186 036	314 162	1 261 104	2 459 915
Osakkeiden vaihto,	%	9,0	5,3	9,0	35,9	70,2
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		9 615 282	3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 502 171
Tilikauden lopussa		12 180 880	3 510 110	3 510 110	3 510 110	3 510 110

<sup>1)</sup> Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin tilikauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja rahoitusarvopaperit})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma – rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^{1)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonalisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>	
Tulos / osake	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + / - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot} (\text{tuloverot} + \text{verovelan muutos})}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^{1})}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

<sup>1)</sup> Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen – tuloslaskelman tuloverot + poistot.

# Voitonjakoesitys

## Hallituksen esitys tappioiden kattamisesta

Hallitus ehdottaa 25.4.2003 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 1.145.292,79 euroa lisätään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa ei jaeta. Hallitus ehdottaa, että tappio katetaan edellisten tilikausien kertyneistä voittovaroista.

Helsingissä, helmikuun 25. päivänä 2003

Jorma Terentjeff	Seppo Arponen	Kalevi Laurila
Markku Puskala	Juhani Vesterinen	Seppo Ropponen <i>Toimitusjohtaja</i>

## Tilintarkastuskertomus

### Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01.2002–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjan-

pitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mu-

kaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 28. päivänä helmikuuta 2003

ERNST & YOUNG OY  
*KHT-yhteisö*

Rauno Sipilä  
*KHT*

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on INC, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus INC1V. Osakkeilla, joita on yhteensä 12 180 880 kappaletta, ei ole nimellisarvoa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuudella. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta, ja yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa.

Osakkeiden lukumäärä vuoden 2002 alussa oli 3 510 110. Varsinainen yhtiökokous laski 21.3.2002 liikkeelle JMC Tools Oy:n osakkaille suunnatun osakeannin. Osakeannin maksu tapahtui JMC Tools Oy:n osakkeilla siten, että yhdellä JMC Tools Oy:n A- tai B-osakkeella saattoi merkitä 7,856 Incap Oyj:n uutta osaketta. Uusanti merkittiin kaupparekisteriin 24.4.2002. Samalla Incap Oyj:n osakepääoma nousi 14 583 188,27 eurolla ja osakkeiden määrä kasvoi 8 670 770 osakkeella yhteensä 12 180 880 osakkeeseen.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 5,63 ja 1,63 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,63 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 551 osakasta, ja osakkeista oli hallintarekisterissä 0,16 prosenttia. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 9 615 282 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 9%. Yhtiön markkina-arvo 30.12.2002 oli 19 854 834 euroa.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 21.3.2002 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4 luvun 1 §:ssä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/ tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuutus on voimassa vuoden ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta. Edellisessä yhtiökokouksessa vuonna 2001 myönnetty ja 18.4.2002 saakka voimassa oleva valtuutus peruutettiin. Yhtiökokouksessa myönnetty valtuutus merkittiin rekiste-

riin 24.4.2002. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 1 180 679,24 eurolla.

Hallitus käytti valtuutusta tilikauden päättymisen jälkeen 21.1.2003 suunnatulla Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiön Varma-Sammon merkittäviksi 702 000 optio-oikeutta, jotka oikeuttavat merkitsemään saman määrän Incap Oyj:n osakkeita vähintään 2,50 euron merkintähintaan.

## Optio-ohjelma

Incap-konserni toteutti huhtikuussa 1998 henkilöstönsä kannustamiseksi ja sitouttamiseksi vakinaiselle henkilöstölleen suunnatun osakeannin, johon liittyi myös mahdollisuus merkitä optioita, joilla voi vuosina 2000–2004 merkitä Incap Oyj:n osakkeita optioehdoissa määritellyllä hinnalla. Osakemerkintöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintä. Hallitus hyväksyi optiomerkinnät 31.3.2000. Voimassa olevia vuoden 1998 optioita on yhteensä 51 200 kpl, ja niiden merkintäaika on alkanut 1.7.2000 ja päättyy 30.11.2004. Osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 86 000 eurolla (ei tarkka).

Yhtiökokous antoi 11.4.2000 uusia optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan sisältyviä optio-oikeuksia oli lisäksi mahdollista vaihtaa vuoden 2000 optio-oikeuksiin hallituksen päätöksen mukaisella vaihtosuhteella. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 542 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä Incap Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 542 000 kappaletta. Vuoden 2000 Optiot on jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 122 700 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000, B-optioiden 1.12.2001 ja C-optioiden 1.12.2002. D-optioiden merkintäaika alkaa 1.12.2003. Kaikkien merkintä päättyy 31.12.2005.

Yhtiökokous alensi 18.4.2001 vuoden 2000 optio-ohjelman osakemerkintöjen hintoja siten, että A-optioilla mer-

kittävien osakkeiden merkintähinta on 8 euroa ja B-optioilla merkittävien 10 euroa. C- ja D-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 925 000 eurolla (ei tarkka).

Tilikauden päättymisen jälkeen 21.1.2003 hallitus suuntasi Keskinäisen eläkevakuutusyhtiön Varma-Sammon merkittäviksi 702 000 optio-oikeutta. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään 1.6.2003–31.12.2005 yhden Incap Oyj:n osakkeen. Optioilla merkittävien osakkeiden hinta on Incap Oyj:n osakkeen päivän päätöskurssien matemaattinen keskiarvo ajalla 3.2.2003–30.5.2003, kuitenkin aina vähintään 2,50 euroa. Varma-Sampo merkitsi kaikki optio-oikeudet 21.1.2003.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän AML 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettulla tavalla määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat tilikauden päättyessä yhteensä 4 124 532 osaketta. Toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä oli vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 47 500, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään optioehdoissa määritellyllä tavalla. Mikäli kaikki liikkeelle lasketut optiot vaihdetaan osakkeiksi, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän AML 1 luvun 5 §:n mukaisten määräysvalta-yhteisöjen osuus oli 33% Incap Oyj:n osakekannasta ja äänistä. ■

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoman kehitys 1991–2002

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

### Omistuksen jakautuminen sektoreittain 30.12.2002

	Omistajia, kpl	%	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
Yksityiset yritykset	82	14,9	5 723 349	47,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset *)	17	2,4	3 439 135	28,2
Julkisyhteisöt	3	0,6	467 272	3,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	13	2,4	70 600	0,6
Kotitaloudet	436	79,7	2 480 524	20,4
Ulkomaiset	–	–	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>	<b>100,0</b>	<b>12 180 880</b>	<b>100,0</b>

\*) sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet

Hallintarekistereissä (4) osakkeita 19 000 0,16

### Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 30.12.2002

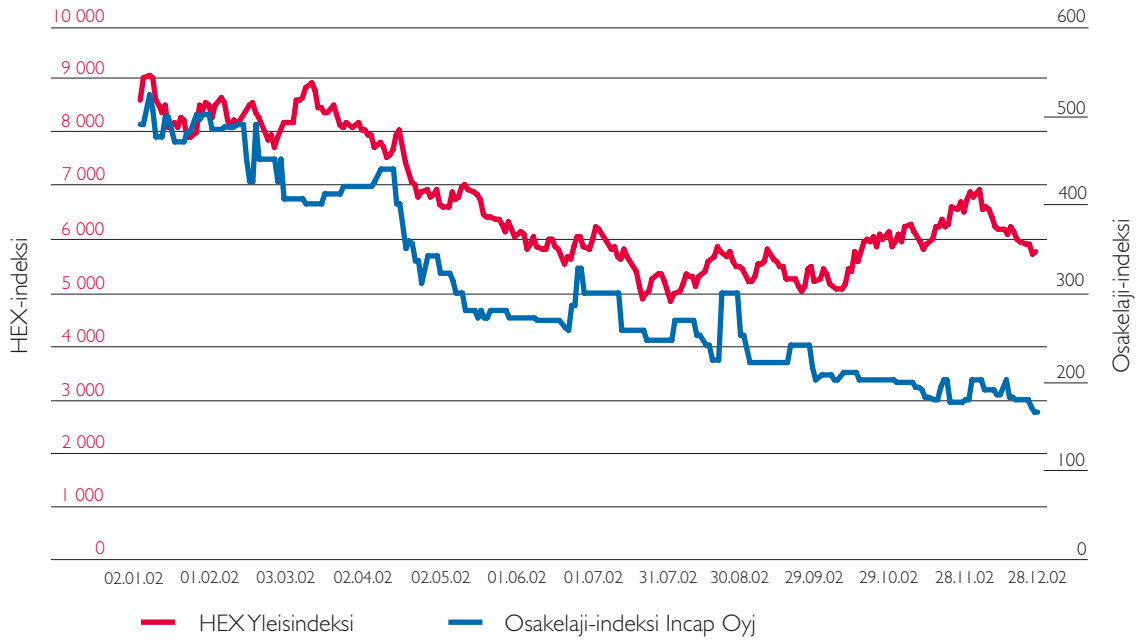
Osakkeita, kpl	Osakkeita, kpl	%	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
1 – 100	92	16,7	6 636	0,1
101 – 1 000	297	53,9	142 431	1,1
1 001 – 10 000	111	20,2	352 056	2,9
10 001 – 100 000	33	6,0	1 433 465	11,8
100 001 – 1 000 000	15	2,7	5 154 292	42,3
1 000 001 –	3	0,5	5 092 000	41,8
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>	<b>100,0</b>	<b>12 180 880</b>	<b>100,0</b>

### Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 30.12.2002

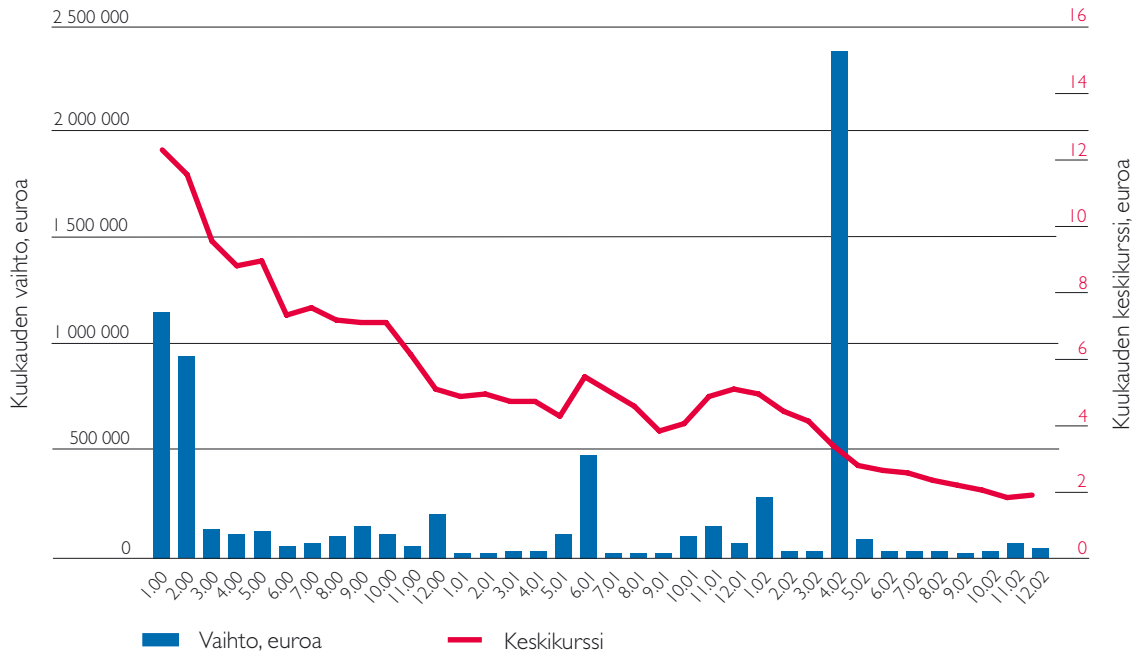
	Osakkeet, kpl	Osuus osake- määrästä ja äänimäärästä, %
JMC Finance Oy	1 893 296	15,5
Finnvera Oyj	1 732 500	14,2
Terentjeff Jorma	1 466 204	12,0
Teknoventure Oy	883 485	7,3
Pohjola-Yhtymä Oyj	658 100	5,4
Jorkale Oy	604 912	4,9
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	416 368	3,4
Aura Capital Rahasto V Ky	361 376	3,0
ABB Eläkesäätiö	348 272	2,9
Fortel Invest Oy	315 239	2,6



Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys 2.1.2002–30.12.2002



Incap Oyj:n osakkeen vaihto ja keskipurssi 3.1.2000–31.12.2002



# Hallintoperiaatteet

Incap-konserni noudattaa Keskuskaupakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti.

## Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu kerran vuodessa varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä.

## Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kolmesta seitsemään jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määräästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tekneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 21.3.2002 hallitukseen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Markku Puskalan, Jorma Terentjeffin ja Juhani Vesterisen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin.

Incap Oyj:n hallitus hyväksyy myös liiketoimintaa harjoittavien konserniyri-tysten strategia- ja vuosisuunnitelmista kootut koko konsernin tavoitteet ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja yritysmyyneistä.

Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan, yleensä noin 12–14 kertaa vuodessa. Vuonna 2002 hallitus piti 16 kokousta.

## Hallituksen työvaliokunta

Hallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, joka valmistele hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ja valvoo hallituksen hyväksymien kehittämisprojektien toteuttamista. Työvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Jorma Terentjeff sekä hallituksen jäsenet Juhani Vesterinen ja Kalevi Laurila.

## Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa hallituksen valitsema toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisissa toimisopimuksessa.

Incap Oyj:n toimitusjohtaja Kari Saarisen toimisopimus päättyi 21.3.2002, jonka jälkeen vt. toimitusjohtajana toimi Eija Jansson-Tervonen. Seppo Ropponen aloitti toimitusjohtajana 2.4.2002, ja 10.4. hänet nimitettiin myös JMC Tools Oy:n toimitusjohtajaksi.

## Johtoryhmät

Incap Oyj:n toimitusjohtaja johtaa konsernin johtoryhmää, jonka jäseninä ovat yhtiön liiketoimintajohtajat sekä eri toimintoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

Yhtiön johtoryhmään ovat vuonna 2002 kuuluneet toimitusjohtaja Seppo Ropponen puheenjohtajana ja Sakari Heikkinen, Eija Jansson-Tervonen, Jyrki Luojumäki, Jari Niskanen, Rauni Nokela, Hannele Pöllä, Petri Saari, Timo Sonninen ja Martti Vaurio jäseninä.

Konsernin johdon ja johtoryhmän palkat ja muut edut päättää hallitus.

## Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita ohjeita. Ohjeet tarkistettiin 26.6.2002 ja viimeisin päivitys tehtiin 21.1.2003. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluu 39 henkilöä.

Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankoh- ta on 28 päivän kuluessa osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussaan jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäynninsä sopivuus talousjohtajalta ennen toimeksiantojen tekemistä.

Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvopaperikeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa. ■

# Hallitus



Vasemmalta oikealle: Markku Puskala, Kalevi Laurila, Seppo Arponen, Jorma Terentjeff, Juhani Vesterinen

## *Hallituksen puheenjohtaja*

### **Jorma Terentjeff**

*Teollisuusneuvos, diplomi-insinööri,  
syntynyt vuonna 1949*

Jorma Terentjeff on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on Avanti Group Oy:n toimitusjohtaja ja toimi aiemmin vuosina 1995–2000 JOT Automation Group Oy:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oy:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä sekä useissa eri tehtävissä Hansacom Oy:ssä, Salcomp Oy:ssä ja Salora Oy:ssä. Jorma Terentjeffillä on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

### **Seppo Arponen**

*Taloustieteiden maisteri,  
syntynyt vuonna 1943*

Seppo Arponen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut Finnvera Oyj:n liiketoimintajohtajana vuodesta 1999. Tätä ennen vuodesta 1976 lähtien hän työskenteli eri tehtävissä Finnveran edeltäjän Kehitysalue-

rahasto Oy:n ja sittemmin Kera Oyj:n palveluksessa. Seppo Arponen toimii Oulun Kärpät Oy:n hallituksen puheenjohtajana sekä Jobs and Society ry:n edustajiston puheenjohtajana.

### **Kalevi Laurila**

*Insinööri, Executive MBA,  
syntynyt vuonna 1947*

Kalevi Laurila nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut kevääseen 2002 saakka JMC Tools Oy:n toimitusjohtajana. Vuosina 1987–1997 hän oli toimitusjohtajana Turveruukki Oy:ssä ja sitä ennen johtajana Rautaruukki Oy:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

### **Markku Puskala**

*Diplomi-insinööri, ekonomi,  
syntynyt vuonna 1948*

Markku Puskala on kuulunut Incap Oyj:n hallitukseen vuodesta 2002. Hän on toiminut vuodesta 1998 lähtien Eqvitec Partners Oy:ssä Senior Partne-

rina. Tätä ennen hän on työskennellyt mm. SFK-Finance Oy:ssä, Valmet Paper Machineryssä, Sensodec/Valmet Oy:ssä, Sensodec Inc. -yhtiössä, Neles Ges. mbH:ssa ja Finnatom Oy:ssä. Markku Puskala on hallituksen jäsenenä mm. Eimo Oyj:ssä, Normet Oy:ssä ja Teletekno Oy:ssä.

### **Juhani Vesterinen**

*Ekonomi, luonnontieteiden kandidaatti,  
syntynyt vuonna 1953*

Juhani Vesterinen on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1998 ja toiminut hallituksen puheenjohtajana vuosina 1999–2002. Hän on työskennellyt useissa johtotason tehtävissä Sampo-konsernissa vuosina 1983–2001, viimeksi Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammon toimitusjohtajana ja Vakuutusosakeyhtiö Sammon varatoimitusjohtajana. Juhani Vesterisellä on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

# Johtoryhmä

joulukuu 2002



*Eturivi (vasemmalta): Hannele Pöllä, Eija Jansson-Tervonen, Rauni Nokela, Seppo Ropponen  
Takarivi (vasemmalta): Petri Saari, Martti Vaurio, Sakari Heikkinen, Timo Sonninen, Jari Niskanen, Jyrki Luojumäki*

## **Seppo Ropponen**

### *Toimitusjohtaja*

Syntynyt 1949, Diplomi-insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002  
Incapin osakkeita: 78 560 kpl  
Optioita: 30 000 kpl

## **Sakari Heikkinen**

### *Laatu & ympäristö*

Syntynyt 1950, Diplomi-insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989  
Incapin osakkeita: 1 000 kpl  
Optioita: 12 000 kpl

## **Eija Jansson-Tervonen**

### *Henkilöstön kehittäminen & riskienhallinta*

Syntynyt 1958,  
Yhteiskuntatieteiden maisteri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995  
Incapin osakkeita: 400 kpl  
Optioita: 12 000 kpl

## **Jyrki Luojumäki**

### *Materiaalihallinto & logistiikka*

Syntynyt 1957, Insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Incapin osakkeita: –  
Optioita: 12 000 kpl

## **Jari Niskanen**

### *RF-liiketoiminta*

Syntynyt 1965, Diplomi-insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001  
Incapin osakkeita: 52 992 kpl  
Optioita: –

## **Rauni Nokela**

### *Talous & hallinto, IT*

Syntynyt 1947,  
Kauppätieteiden maisteri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992  
Incapin osakkeita: 1 200 kpl  
Optioita: 20 000 kpl

## **Hannele Pöllä**

### *Viestintä ja sijoittajasuhteet*

Syntynyt 1955,  
Diplomikielenkääntäjä, MKT  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Incapin osakkeita: –  
Optioita: 12 000 kpl

## **Petri Saari**

### *Myynti ja markkinointi*

Syntynyt 1969, Insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002  
Incapin osakkeita: –  
Optioita: –

## **Timo Sonninen**

### *Elektroniikan ja mekaniikan liiketoiminta*

Syntynyt 1966, Insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992  
Incapin osakkeita: 7 056 kpl  
Optioita: 12 000 kpl

## **Martti Vaurio**

### *Vaasan tehtaanjohtaja*

Syntynyt 1949, Insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999  
Incapin osakkeita: –  
Optioita: 12 000 kpl

# Vuoden 2002 tiedotteita

## Tammikuu

Incap Electronics Oy:n sulautuminen Incap Oyj:öön rekisteröitiin kaupparekisterissä 31.12.2001. Fuusion jälkeen Incap Oyj:ssä on kaksi tytäryhtiötä, Incap Electronics Estonia Oü ja Incap Furniture Oy. (2.1.2002)

Sampo Oyj:n konsernin omistusosuus laskee alle 5 %:n. (3.1.2002)

IfVahinkovakuutusyhtiö Oy:n omistusosuus nousee yli 5 %:n. (4.1.2002)

Incap Oyj allekirjoittaa aiesopimuksen huonekalutoimialalla toimivan tytäryhtiönsä osakekannan myymisestä Incap Furniture Oy:n toimivalle johdolle, Suomen Teollisuussijoitus Oy:lle, JMC Finance Oy:lle, Teknoventure Oy:lle ja Jokilaaksojen Rahasto I Ky:lle. (4.1.2002)

Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n hallitukset allekirjoittavat aiesopimuksen yhtiöiden yhdistymisestä. Yritysjärjestelyn tavoitteena on muodostaa vahva teknologiayritys, joka tarjoaa kattavien valmistuspalvelujen rinnalla erityisosaamista langattomaan viestintään liittyvässä teknologiassa. Suunniteltu yhdistyminen vahvistaa Incapin palvelutarjontaa yhtiön strategian mukaisesti. (4.1.2002)

## Helmikuu

Tilinpäätös vuodelta 2001 julkistetaan. Konsernin virallinen liikevaihto kasvoi noin 15 % vuodesta 2000 ja oli 99,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 2 miljoonaa euroa eli 11 % suurempi kuin vuonna 2000. Päätoimialan, elektroniikan sopimusvalmistuksen liikevaihto kasvoi 24 % ja oli 60,7 miljoonaa euroa. Osinkoa esitetään jaettavaksi 0,03 euroa osakkeelle. (14.2.2002)

## Maaliskuu

Sopimus Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n liiketoimintojen yhdistämisestä allekirjoitetaan tammikuussa tehdyn aiesopimuksen mukaisesti. Yhdistyminen on määrä toteuttaa osakevaihtona, jossa JMC Tools Oy:n osakkaat saavat vastikkeeksi Incap Oyj:n osakkeita heille suunnatulla uusannilla. (1.3.2002)

Toimitusjohtaja Kari Saarinen ilmoittaa jättävänsä tehtävänsä varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. (1.3.2002)

Kauppakirja Incap Furniture Oy:n osakekannan myymisestä yhtiön toimivalle johdolle ja sijoittajaryhmälle allekirjoitetaan aiesopimuksen mukaisesti. (1.3.2002)

Incap Oyj:n ja JMC Tools Oy:n yhdistymisen toteutuessa sekä JMC Finance Oy:n että Jorma Terentjeffin omistusosuudet tulevat ylittämään 10%. Teknoventure Oy:n ja Eqvitec Partners Oy:n hallintoimien rahastojen osuudet tulevat ylittämään 5 %. (1.3.2002)

Varsinainen, 21.3. pidetty yhtiökokous päättää korottaa yhtiön osakepääomaa JMC Tools Oy:n osakkeenomistajille suunnatulla uusmerkinnällä. Yhtiöjärjestystä muutetaan yhtiön uuden, elektroniikkateollisuuden keskittyvän strategian mukaiseksi. Hallitukselle myönnetään valtuudet korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä, optio-oikeuksilla ja/tai vaihtovelkakirjalainalla. (21.3.2002)

Diplomi-insinööri Seppo Ropponen nimitetään Incap Oyj:n toimitusjohtajaksi. (21.3.2002)

Finnvera Oyj:n osuus Incap Oyj:n osakkeista alittaa 15 %, Kalevi Laurilan sekä hänen määräysvallassaan olevan yhtiön JMC Finance Oy:n yhteenlaskettu osuus ylittää 15 %. (21.3.2002)

## Huhtikuu

Seppo Ropponen valitaan myös JMC Tools Oy:n toimitusjohtajaksi. (10.4.2002)

Kaikki JMC Tools Oy:n osakkaat vaihtavat osakkeensa JMC Tools Oy:ssä Incap Oyj:n uusiin osakkeisiin antiehtojen mukaisesti ja hallitus hyväksyy merkinnät. (19.4.2002)

Pääoman korotus merkitään kaupparekisteriin 24.4. ja uusien osakkeiden noteeraus pörsissä alkaa seuraavana päivänä. Uusista osakkeista 70 prosenttiin kohdistuu antiehtojen mukaisesti rajoitus olla luovuttamatta niitä ennen yhtiön tammi-syyskuun osavuositarkastuksen julkaisemista. (24.4.2002)

Osakevaihdon toteuduttua ja osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin Incap Oyj:n omistuksessa tapahtuu muutoksia, joiden jälkeen Finnvera Oyj omistaa 14,22 %, Conventum 5,4 %, If Vahinkovakuutusyhtiö 2,01 %, JMC Finance Oy 15,54 %, Kalevi Laurila 0,64 %, Jorma Terentjeff 12,04 %, Teknoventure Oy 7,25 % ja Eqvitec Partners Oy:n hallinnoimat rahastot 6,04 % yhtiön osakkeista. (24.4.2002)

Pohjola-Yhtymä Oyj:n omistusosuus kasvaa 5,4 %:iin ja sen määräysvallassa olevan Conventum Oyj:n osuus vähenee saman verran 0 %:iin. (25.4.2002)

## Toukokuu

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta julkistetaan. Konsernin virallinen liikevaihto oli 23,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,9 miljoonaa euroa. Elektroniikkatoimialan liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 9% 15,1 miljoonaa euroon, ja sen liiketulos oli 0,28 miljoonaa euroa. Yhdistyneen Incap-JMC:n pro forma -liikevaihto oli 16,9 miljoonaa euroa ja liiketappio 1,1 miljoonaa euroa. (3.5.2002)

## Kesäkuu, heinäkuu

Ei tiedotteita.

## Elokuu

Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta julkaistaan. Konsernin virallinen liikevaihto aleni edellisen vuoden vastaavasta ajasta 14 % ja oli 39,6 miljoonaa euroa. Konsernin virallinen liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa. Incap-JMC:n pro forma -liikevaihto oli 33,8 miljoonaa euroa ja liiketappio 2,4 miljoonaa euroa. (13.8.2002)

## Syyskuu

Ei tiedotteita.

## Lokakuu

Incap tarkentaa tulossennustettaan ja arvioi, että yhtiön kolmannen vuosineljänneksen pro forma -liikevaihto jää ennakoitua alhaisemmaksi ja että koko vuoden pro forma -liikevaihto tulee olemaan noin 10 % edellisvuotta pienempi. (17.10.2002)

## Marraskuu

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta julkaistaan. Konsernin virallinen liikevaihto oli 25 % alempi kuin edellisen vuoden vastaavana aikana eli 52,8 miljoonaa euroa. Liiketappio oli -3,0 miljoonaa euroa. Incap-JMC:n pro forma -liikevaihto oli 47,1 miljoonaa euroa ja liiketappio -5,5 miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen tulokseen tehtiin kertaluonteisia kulukirjauksia yhteensä 1,9 miljoonaa euroa. (6.11.2002)

## Joulukuu

Incap Oyj:n ja sen tytäryhtiön JMC Tools Oy:n sulautumista päätetään lykätä vuodelle 2003, koska yhtiö haluaa selvittää konsernirakenteen muutoksen mahdolliset verovaikutukset. (20.12.2002) ■

# Taloudellinen informaatio

Incapin vuosikertomus, osavuosit-saukset sekä pörssi- ja lehdistöiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuil-la osoitteessa [www.incap.fi](http://www.incap.fi). Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat/Inves-tors -palvelun alle.

Taloudellisen informaation julkaisu-ajankohdat vuonna 2003 ovat seuraavat:

**Tilinpäätöstiedote vuodelta 2002**  
tiistaina 25.2.2003

**Vuosikertomus vuodelta 2002**  
17.3.2003 alkavalla viikolla 12

## **Vuoden 2003 osavuosit-saukset**

- tammi–maaliskuu  
keskiviikkona 14.5.2003
- tammi–kesäkuu  
keskiviikkona 20.8.2003
- tammi–syyskuu  
keskiviikkona 19.11.2003

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnäs-tä osoitteesta

Incap Oyj/Viestintä,  
Valuraudankuja 7,  
00700 Helsinki,

puhelimitse numerosta  
010 612 5613/Maria Fernelius,

sähköpostitse osoitteesta  
[maria.fernелиus@incap.fi](mailto:maria.fernелиus@incap.fi)

tai  
yhtiön kotisivuilta osoitteesta  
[www.incap.fi](http://www.incap.fi).

Yhtiön sidosryhmälehti ilmestyy kaksi kertaa vuodessa ja se postitetaan Arvo-paperikeskuksen ylläpitämän osakasrekisterin osoitteisiin. Lehden tilaajaksi voi rekisteröityä yhtiön kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuus-tili.

## **Sijoittajasuhteet**

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla ole-vaa tietoa Incap-konsernin liiketoimin-nasta ja taloudellisesta kehityksestä. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että kaikki markkinoasapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incapin sijoittajasuhteita koordinoi viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 010 612 5616, [hannele.polla@incap.fi](mailto:hannele.polla@incap.fi).

## **Yhtiökokous**

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 25.4.2003 alkaen klo 15 World Trade Centerin 3. kerrok-sen kabinetissa 7 & 8 osoitteessa Alek-santerinkatu 17, Helsinki. Yhtiökokoukseen on ilmoitettava viimeistään 16.4.2003 klo 16 yhtiön pääkonttoriin osoitteessa

Kempeleentie 46,  
90440 Kempele  
tai puhelimitse 010 5628 227/  
Maija Aronen tai  
[sähköpostitse maija.aronen@incap.fi](mailto:sähköpostitse maija.aronen@incap.fi).

Valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Yhtiökokoukseen osallistuvan osak-kaan on oltava merkittynä Suomen Arvo-paperikeskuksen ylläpitämään osakas-luetteloon viimeistään 15.4.2003. ■

# Yhteystiedot

## **Incap Oyj**

Kotipaikka: Helsinki  
Kaupparekisterinumero: 356.154  
Sähköposti: info@incap.fi  
Kotisivut: www.incap.fi

## **Konsernin toimisto**

Kempeleentie 46, 90440 Kempele  
puh. 010 612 11  
fax 010 5628 250

## **Helsingin tehdas**

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki  
puh 010 612 11  
fax 010 612 5650

## **Kempeleen tehdas**

Kempeleentie 46, 90440 Kempele  
puh. 010 61 211  
fax 010 5628 250

## **Ruukin tehdas**

Ahlströmintie 1, 92400 Ruukki  
puh. 010 61 211  
fax 010 5628 240

## **Vaasan tehdas**

Strömbergin Puistotie 6 B, 65320 Vaasa  
puh. 010 612 11  
fax 010 612 4077

## **Vuokatin tehdas**

PL 52, 88601 Sotkamo  
puh. 010 612 11  
fax 010 612 6288

## **Viron tehdas**

Incap Electronics Estonia Oü  
Pikk 59B, EE-93802 Kuressaare  
Estonia  
puh. 010 612 18  
fax 010 612 8890

## **Ultraprint Oy**

Vääräojantie 6, 90440 Kempele  
puh. 08 520 8701  
fax 08 520 8721



**Incap Oyj**

Kempeleentie 46

90440 Kempele

Puh. 010 61211

Faksi 010 5628 250

[www.incap.fi](http://www.incap.fi)