

# Huhtamäki 2015

Tilinpäätös ja toimintakertomus

**Huhtamäki**



# Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus 2015	2	Emoyhtiön tase (FAS)	53
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015	4	Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	54
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>4</b>	Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	55
<b>Konsernitilinpäätös 2015</b>	<b>10</b>	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	56
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	10	1. Liiketoiminnan muut tuotot	56
Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)	11	2. Liiketoiminnan muut kulut	56
Konsernitase (IFRS)	12	3. Henkilöstökulut	56
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	13	4. Poistot	56
Laskelma konsernin oman		5. Rahoitustuotot ja -kulut	57
pääoman muutoksista (IFRS)	14	6. Verot	57
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	15	7. Aineettomat hyödykkeet	57
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	21	8. Aineelliset hyödykkeet	58
1. Segmentti-informaatio	21	9. Saamiset	58
2. Liiketoimintojen yhdistäminen ja		10. Siirtosaamiset	58
myydyt liiketoiminnot	23	11. Oman pääoman muutokset	59
3. Lopetetut toiminnot	24	12. Lainat	59
4. Liiketoiminnan muut tuotot	25	13. Muut pitkäaikaiset velat	59
5. Liiketoiminnan muut kulut	25	14. Ostovelat	60
6. Henkilöstökulut	25	15. Siirtovelat	60
7. Poistot	25	16. Johdannaissopimukset	60
8. Rahoitustuotot ja -kulut	26	17. Vastuut	60
9. Tuloverot	26	<b>Hallituksen ehdotus voittovarojen</b>	
10. Osakekohtainen tulos	27	<b>käyttämisestä</b>	<b>61</b>
11. Aineettomat hyödykkeet	27	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>62</b>
12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b>	<b>63</b>
13. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	29	<b>(Corporate Governance Statement)</b>	
14. Myytävissä olevat sijoitukset	30	<b>Yhtiökokous</b>	<b>63</b>
15. Korolliset saatavat	30	Osakkeenomistajan oikeudet	64
16. Laskennalliset verot	31	<b>Hallitus</b>	<b>64</b>
17. Työsuhde-etuudet	31	Hallituksen tehtävät	64
18. Vaihto-omaisuus	33	Hallituksen kokoonpano ja valinta	64
19. Myyntisaamiset ja muut saamiset	33	Hallituksen kokoukset	66
20. Rahavarat	34	Hallituksen jäsenten riippumattomuus	67
21. Emoyhtiön osakepääoma	34	Hallituksen valiokunnat	67
22. Arvonmuutos- ja muut rahastot	37	Hallituksen jäsenten osakeomistukset	68
23. Korolliset velat	38	<b>Toimitusjohtaja</b>	<b>68</b>
24. Varaukset	39	<b>Konsernin johtoryhmä</b>	<b>68</b>
25. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	39	Konsernin johtoryhmän tehtävät	68
26. Rahoitusvarojen ja -velkojen		Konsernin johtoryhmän kokoonpano	69
kirjanpitoarvot ryhmittäin	39	Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat	
27. Rahoitusriskien hallinta	40	osakkeet	70
28. Lähipiiritapahtumat	44	<b>Sisäisen valvonnan, sisäisen</b>	
29. Muut vuokrasopimukset	44	<b>tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät</b>	<b>70</b>
30. Vastuusitoumukset	45	Sisäinen valvonta	70
31. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	45	Sisäinen tarkastus	71
Osakekohtaiset tunnusluvut	46	Riskienhallinta	72
Huhtamäki 2011–2015	47	<b>Tilintarkastus</b>	<b>72</b>
Tärkeimmät valuuttakurssit	47	<b>Palkitseminen</b>	<b>73</b>
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	48	Hallitus	73
<b>Tytäryhtiöt</b>	<b>49</b>	Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä	73
<b>Emoyhtiön tilinpäätös 2015</b>	<b>52</b>	Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	75
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	52		

Maailmanlaajuinen tuotantolaitosten ja myyntikonttorien verkostomme antaa meille erinomaiset valmiudet tukea asiakkaidemme kasvua kaikkialla, missä he toimivat. Kolmea eri teknologiaa hyödyntäen kehitämme ja valmistamme pakkauksia, jotka auttavat huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin.

## Huhtamäki 2015 lukuina

# 2 726 milj. €

Liikevaihto

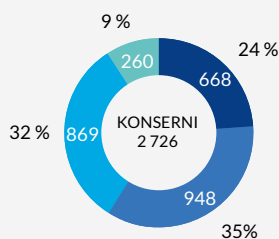
# 15 844

Henkilöstömäärä

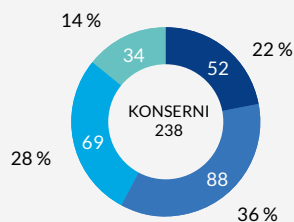
# 1,65 €

Osakekohtainen tulos

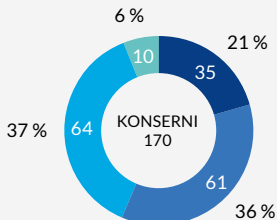
**Liikevaihto**  
milj. euroa



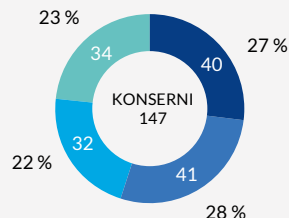
**Liikevoitto**  
milj. euroa



**Operatiivinen rahavirta**  
milj. euroa



**Investoinnit**  
milj. euroa



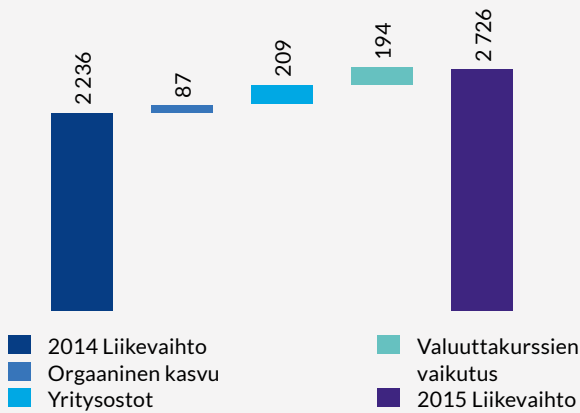
■ Foodservice E-A-O   ■ Flexible Packaging  
■ North America   ■ Molded Fiber

Segmenttikohtainen liikevaihto sisältää 18 milj. euroa sisäistä myyntiä.

Konsernin 238 milj. euron liikevoitto sisältää muiden toimintojen liiketuloksen -5 milj. euroa.

## Liikevaihdon kasvu

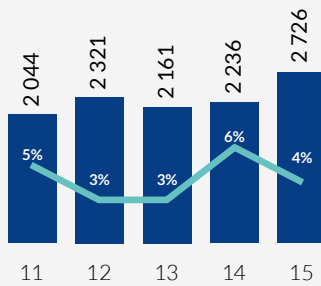
milj. euroa



4 %  
vertailukelpoinen  
liikevaihdon  
kasvu

## Liikevaihto

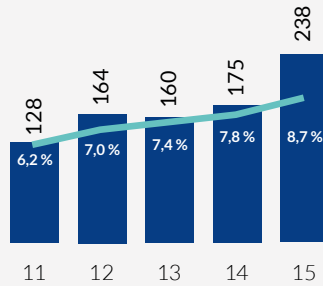
milj. euroa



■ Liikevaihto  
■ Vertailukelpoinen kasvu

## Liikevoitto

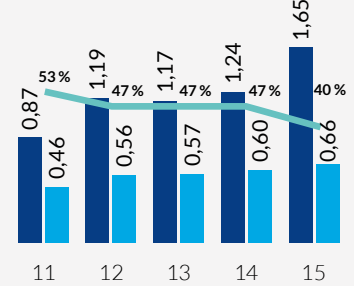
milj. euroa



■ Liikevoitto  
■ Liikevoittoprosentti

## Osakekohtainen tulos ja osinko

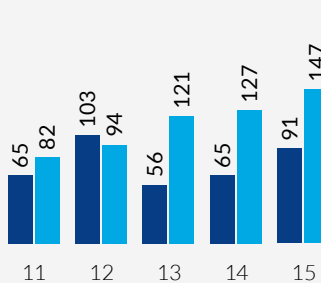
euroa



■ Osakekohtainen tulos  
■ Osakekohtainen osinko  
■ Osinkosuhte, %

## Vapaa rahavirta ja investoinnit

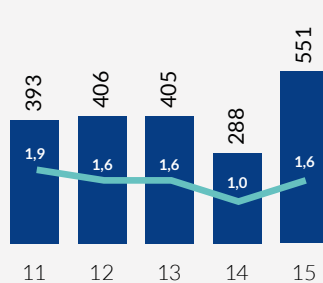
milj. euroa



■ Vapaa rahavirta  
■ Käyttömaisuusinvestoinnit

## Nettovelka

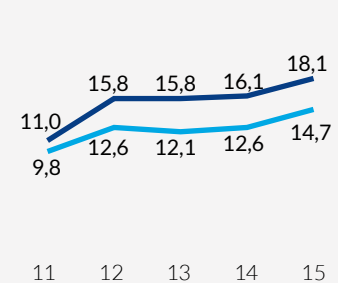
milj. euroa



■ Nettovelka  
■ Nettovelan suhde käyttökatteeseen

## Sijoitetun ja oman pääoman tuotto

%



■ Sijoitetun pääoman tuotto  
■ Oman pääoman tuotto

2013–2015 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Liikevoitto-, liikevoittoprosentti-, osakekohtainen tulos, nettovelan suhde käyttökatteeseen, sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto -luvut ovat ilman kertaluonteisia eriä. 2015 osinko hallituksen ehdotuksen mukaan. 2012 oikaistut luvut, kuten julkaistu helmikuussa 2013.

# Maailmanlaajuinen elintarvikepakkausten asiantuntija



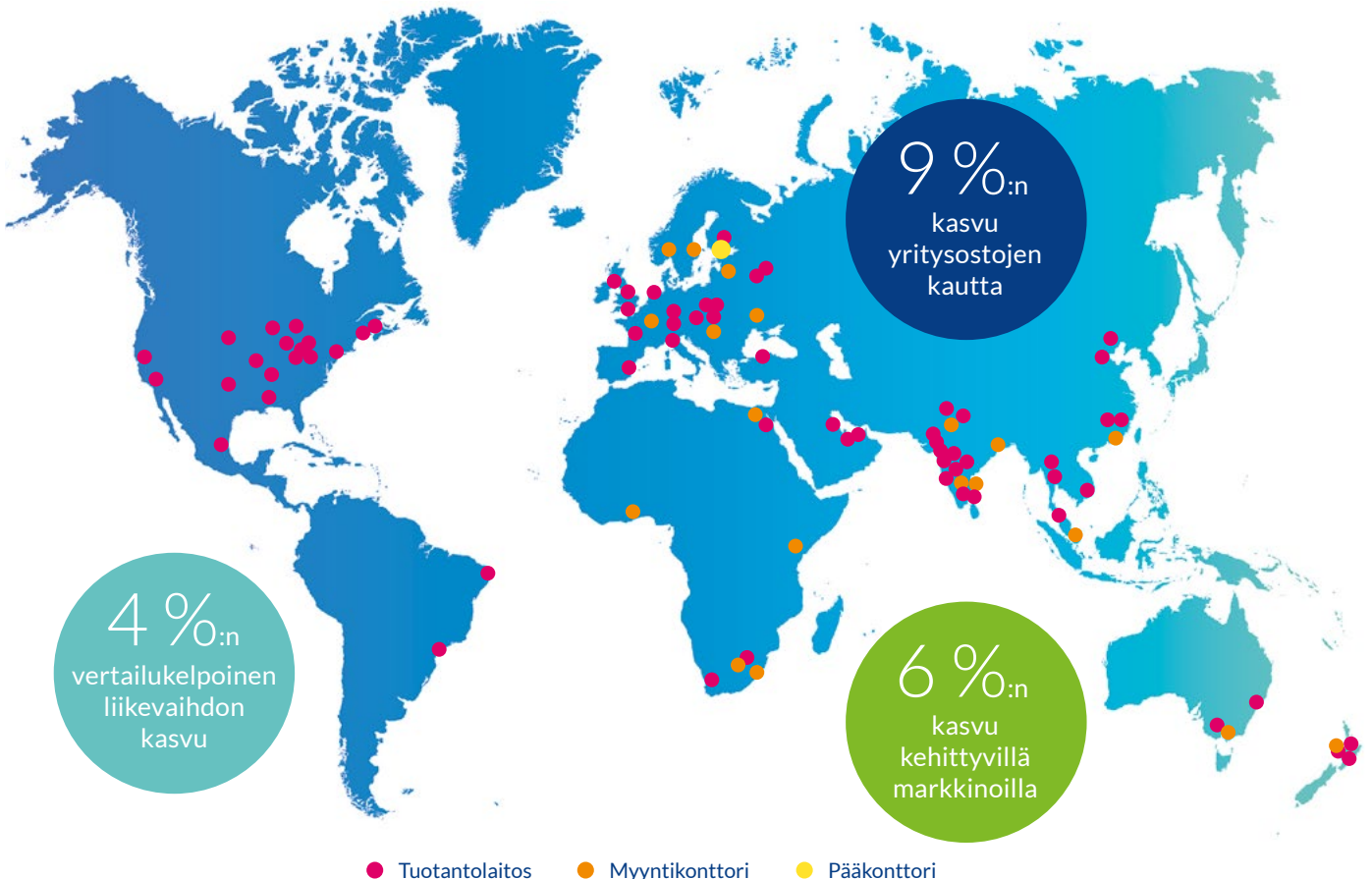
## Tarjoilupakkauksiamme

käytetään esimerkiksi pikaruokaravintoloissa, lähikaupoissa, kahviloissa, pitopalveluyrityksissä ja juoma- ja ruoka-automaateissa. Valikoimiimme kuuluu yksi- ja kaksikerroksisia kartonkikuppeja, pahvi- ja muovilautasia ja kulhoja, muovimukeja, ruokailuvälineitä ja pikaruokapakkauksia. Olemme edelläkävijä uusien, kestävää kehitystä tukevien materiaalien, kuten biomuovien, käytössä.

Innovaatiivisia ja laadukkaita **joustopakkauksiamme** ja etikettejämme käyttävät lukemattomat arkielämässämme läsnä olevat kansainväliset ja paikalliset tuotemerkit. Tarjoamme houkuttelevan näköisiä ja tarkoituksenmukaisia ratkaisuja elintarvikkeiden, juomien, lemmikkieläinruoan, kotitalous- ja hygienia tuotteiden sekä lääketuotteiden pakkaamiseen.

## Kuitupakkausliiketoimintamme

valmistaa kierrätyskuidusta kananmuna- ja hedelmäpakkauksia, kuppipidikkeitä sekä muita suojapakkauksia.



## ”Meillä on mielenkiintoinen ja kasvupainotteinen strateginen toiminta-alue.”

Jukka Moisio  
CEO

2015 oli erinomainen vuosi Huhtamäelle. Kannattavuutemme saavutti kaikkien aikojen parhaan tason ja olen tyytyväinen kehitykseemme. Liikevaihtomme, liikevoittonne sekä sijoitetun ja oman pääoman tuottoomme paranivat vapaan rahavirran vahvistumisen tukiessa hyvää kehitystä. Kannattavuutemme erinomainen kehitys on monen tekijän summa. Ensinnäkin saimme Yhdysvalloissa päätökseen monivuotisen investointiohjelmamme ja toimintamme vuoden aikana oli vakaata. Toiseksi kannattavuuttamme paransi Intiasta ja Yhdistyneistä arabiemiraateista ostamamme liiketoiminnan integrointi Huhtamäkeen. Lisäksi jatkoimme kuitupakkausliiketoimintamme innovaatioihin ja investointeihin perustuvaa orgaanisen kasvun ohjelmaa.

Liiketoimintaympäristömme oli yleisesti ottaen positiivinen vuonna 2015. Aiempi negatiivinen valuuttakurssivaikutus kääntyi positiiviseksi erityisesti Yhdysvaltain dollarin vahvistuksessa suhteessa euroon. Muovipohjaisten raaka-aineiden hintakehitys oli epävakaata läpi vuoden, kun taas kierrätyskuidun ja kartongin hinnat olivat vakaampia. Tuotteidemme kysyntä oli hyvällä tasolla Pohjois-Amerikassa. Kehittyvillä markkinoilla kysyntä vaihteli valuuttakurssien, raaka-aineiden hintojen ja kuluttajasentimentin epätasaisen kehityksen seurauksena. Pohjois-Aasian tarjoilupakkausmarkkinat olivat heikot. Euroopassa kysynnän kasvu oli vaatimatonta koko vuoden ajan.

Vuoden aikana jatkoimme uuden yritysilmemme käyttöönottoa, ja asiakkaamme, työntekijämme, sijoittajat ja muut sidosryhmämme ottivat sen hyvin vastaan. Missiomme – auttaa huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin – ja tavoitteemme – olla suosituin maailmanlaajuinen elintarvikepakkaustuotemerkki – määrittävät meille mielenkiintoisen ja kasvupainotteisen strategisen toiminta-alueen. Maailmanlaajuinen väestönkasvu, kaupungistuminen ja keski-  
luokan tulojen kasvu tekevät ruuan pakkaamisesta houkuttelevaa liiketoimintaa, jossa menestytään innovoimalla ja etsimällä uusia, kestävämpiä tapoja pakata ja tarjoilla ruokaa.

Uuden strategiamme alkutaival ja ensimmäinen vuosi ruuan pakkaamiseen keskittyvänä yhtiönä ovat olleet palkitsevia. Olemme toki vasta alussa ja jatkamme strategiamme toteuttamista järjestelmällisesti, kehittämällä yhteistyötämme ja yhdenmukaista toimintatapojamme niin tuotannossa kuin asiakasrajapinnassa. Vahvistamme myös henkilöstöjohtamista ja -prosesseja esimerkiksi johtamisen, koulutuksen ja kehityksen sekä viestinnän osa-alueilla. Liiketoimintojamme yhdistää keskittyminen ruokaan. Toteuttamalla yhdessä strategiaamme vahvistamme yhtenäistä Huhtamäki-brändiä ja sen merkitystä asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme. Tämä on elintärkeää palvellessamme asiakkaitamme, jotka ovat johtavia kansainvälisiä ja paikallisia elintarviketuotemerkkejä.

Ruuan pakkaaminen tarjoaa runsaasti innovaatiomahdollisuuksia. Kuluttajat innostuvat uusista tuotejulkistuksista, tuttujen tuotteiden ja brändien uudistuksista sekä tuotteiden uudenlaisesta pakkaamisesta tai tarjoamisesta. Kestävä kehitys on yksi merkittävä innovaatioiden lähde. Maapallon kasvavan väestön tarpeisiin on pystyttävä vastaamaan käytettävissä olevilla resursseilla. Työskentelemme kaikilla edellä mainituilla osa-alueilla ja tavoitteenamme on, että merkittävä osa liikevaihdostamme koostuu uusista tai uudistetuista tuotteista. Pääosa innovaatioistamme on tuotteidemme asteittaisia parannuksia, mutta pyrimme myös kehittämään merkittäviä uutuuksia. Ne ovat yksi erinomaisen yhtiön menestystekijöistä pitkällä aikavälillä.

Saavutimme ennätystason osakekohtaisessa tuloksessa\*:

1,65 €

\* Ilman kertaluonteisia eriä.



Asiakkaidemme menestyksessä palveleminen edellyttää toiminnaltamme innovatiivisuuden lisäksi tehokkuutta ja korkeiden standardien noudattamista. Tältä osin toimintamme perustana on Lean Six Sigma -ohjelma, jota noudatamme nyt kahdeksatta vuotta. Parhaiden käytäntöjen jakaminen ja toisiltamme sekä muilta yhtiöiltä oppiminen ylläpitävät jatkuvan parantamisen henkeä ja tuovat tuloksia.

Ruuan pakkaaminen on suotuisien megatrendien ja alati kasvavien innovaatiotarpeiden ansiosta kasvua. Meidän mahdollisuutemme on osaltamme auttaa asiakkaitamme liiketoimintasuunnitelmiansa toteuttamisessa. Jatkamme investointeja orgaaniseen kasvuun ja etsimme sopivia ostokohteita täydentämään maantieteellistä verkostoaamme ja tuotevalikoimaamme. Vuonna 2015 kerroimme kolmesta yritysostosta ja käytimme 147 milj. euroa investoimalla pääasiassa uuteen kapasiteettiin ja tuotantolaitoksiin. Arvioimme investointiemme pysyvän samalla tasolla vuonna 2016 ja etsimme yritysostokohteita sijoittaaksemme käytössämme olevat 400–500 milj. euroa lisäkasvuun.

Tuloskehityksemme vuonna 2015 oli hyvä. Liikevaihtomme kasvoi hyvin raportoidun kasvun ollessa 22 %. Tästä vertailukelpoinen orgaaninen kasvu oli 4 % ja yritysostojen tuoma kasvu 9 %. Loppuosa kasvusta oli suotuisien valuuttakurssien vaikutusta. Kannattavuutemme oli hyvä – sekä liikevoittonamme, liikevoittoprosenttimme että osakekohtainen tuloksemme ilman kertaluonteisia eriä olivat ennätystasolla. Sijoitetun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä oli 18,1 % ja vapaa rahavirta 91 milj. euroa. Olemme hyvää vauhtia matkalla kohti maaliskuussa 2015 asettamiamme keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitetasoja.

Hyvä taloudellinen tulos luo vakautta, joka mahdollistaa liiketoimintamme kehittämisen. Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli vuoden lopussa 1,6 huolimatta kolmesta yritysostosta ja kasvupainotteisesta investointiohjelmastamme. Myös keskeiset ei-taloudelliset tunnuslukumme pysyivät

hyvällä tasolla, kun työtaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti parani 2,6:een ja tapaturmien vakavuusaste (menetetty työtunnit miljoonaa työtuntia kohti) laski 673:een. Toteutimme alkusyksyllä 2015 toisen konserninlaajuisen henkilöstötutkimuksen. Sekä työntekijöiden sitoutumista että osallistumista koskevat indikaattorit paranivat edelliseen, loppuvuonna 2013 toteutettuun tutkimukseen verrattuna. Julkistamme keväällä 2016 erillisen yhteiskuntavastuuraportin, jossa kerromme lisää ei-taloudellista tietoa Huhtamäestä.

Vuonna 2016 investoimme edelleen kolmeen liiketoimintalueeseemme – tarjoilupakkauksiin, joustopakkauksiin ja kuitupakkauksiin – tukeaksemme asiakkaidemme kasvua ja innovaatioita. Läsnäolomme kasvumarkkinoilla auttaa meitä kohdentamaan investointimme parhaisiin mahdollisuuksiin. Väestön ja keskiluokan kasvu ovat makrotasolla merkittävimmät ruokapakkausten kysyntää kasvattavat tekijät. Tällä hetkellä parhaat kasvumahdollisuudet ovat kehittyvillä markkinoilla ja Pohjois-Amerikassa, jotka vuonna 2015 muodostivat yhdessä noin 70 % liikevaihdostamme.

Jatkaessamme matkaa kohti tavoitettamme tulla suosituimmaksi maailmanlaajuisesti elintarvikepakkaustuotemerkiksi tarvitsemme asiakkaidemme, toimittajiemme ja muiden sidosryhmiemme tuen. Haluan kiittää vuonna 2015 saamastamme tuesta.

**Jukka Moisio**  
Toimitusjohtaja

Helmikuussa 2016

# Hallituksen toimintakertomus 2015

## Yleiskatsaus

Konsernin liiketoimintaedellytykset olivat vakaat vuonna 2015 ja Huhtamäen tuotteiden kysyntä oli hyvällä tasolla monilla markkinoilla. Kehittyvillä markkinoilla kysyntä vaihteli valuuttakurssien, raaka-aineiden hintojen ja kuluttajasentimentin muutosten seurauksena, ja jotkut markkinat kuten Pohjois-Aasian tarjoilupakkausmarkkinat olivat heikot. Euroopassa kysynnän kasvu oli koko vuoden vaatimatonta tosin parantuen vuoteen 2014 verrattuna. Muovipohjaisten raaka-aineiden hinnat laskivat, kun taas kierrätyskuidun ja kartongin hinnat säilyivät suhteellisen vakaina. Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli positiivinen, johtuen pääosin Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta suhteessa euroon.

Konsernin liikevaihto kasvoi 2 726 milj. euroon vuonna 2015 (2 236 milj. euroa vuonna 2014)\*. Koko konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 4 % ja kehittyvillä markkinoilla se oli 6 %. Kannattavuus kehittyi vahvasti ja konsernin liikevoitto oli 238 milj. euroa (175 milj. euroa) ilman -23 milj. euron kertaluonteisia eriä. Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä oli 8,7 % (7,8 %) ja osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä 1,65 euroa (1,24 euroa). Myös konsernin vapaa rahavirta, sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto paranivat vuoteen 2014 verrattuna. Konsernin taloudellinen asema on edelleen vahva, mikä tukee tulevaisuuden kasvutavoitteiden saavuttamista.

Vuoden aikana toteutettiin ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvää strategiaa. Joustopakkausyhtiö Positive Packagingin osto saatettiin päätökseen tammikuun 2015 lopussa, jonka jälkeen aloitettiin yhtiön integrointi osaksi konsernin joustopakkausliiketoimintaa. Ostetulla yhtiöllä on merkittävä asema joustopakkausmarkkinoilla Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Vuoden aikana julkistettiin kolme muuta yritystostoa ja jatkettiin orgaanista kasvua tukevia investointeja.

## Katsaus strategiaan

Vuosi 2015 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, jonka aikana konsernin uutta ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvää strategiaa toteutettiin käytännössä. Vuoden 2014 lopussa tapahtuneen Films-liiketoiminnan myynnin seurauksena kaikki Huhtamäen liiketoiminnot keskittyvät ruuan ja juoman pakkaamiseen. Yhtiö pyrkii kohti tavoitettaan, joka on tulla suosituimmaksi maailmanlaajuisesti elintarvikepakkaustuotemerkiksi. Globaalit megatrendit, kuten väestön ja keskiluokan kasvu, kaupungistuminen sekä niukkojen luonnonvarojen kestävä käyttö, tukevat konsernin kasvutavoitteita sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Kehittyvillä markkinoilla megatrendit vauhdittavat ensisijaisesti modernin vähittäiskaupan kasvua ja pakatun ruuan kulutusta. Kehittyneillä markkinoilla puolestaan mukaan otettavien ruokien kasvava suosio ja kestävien pakkausratkaisujen kysynnän kasvaminen tarjoavat parhaat kasvumahdollisuudet.

Huhtamäellä on vahva jalansija nykyisillä kasvumarkkinoilla: konsernin liikevaihdesta noin 70 % tulee nopeasti kasvavilta kehittyviltä markkinoilta ja Pohjois-Amerikasta. Jalansija näillä markkinoilla ja taloudellinen vakaus mahdollistavat kansainvälisten asiakkaiden kasvutavoitteiden tukemisen kaikkialla,

missä he toimivat. Samalla konserni voi tarjota pakkaus- ja innovointiosaamistaan lukuisille paikallisille ja alueellisille asiakkailleen.

Uudesta strategisesta suunnasta viestittiin kaikille työntekijöille ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Konsernissa otettiin käyttöön toimintamalli, joka edistää liiketoimintasegmenttien välistä yhteistyötä hankintaosaamisen, operatiivisen osaamisen, innovaatio-osaamisen ja kaupallisen osaamisen alueilla. Vuoden aikana strategista suuntaa työstettiin ja vietiin eteenpäin segmentti- ja yksikkötason liiketoimintasuunnitelmin. Vuoden aikana otettiin käyttöön myös uusi yritysilm.

Joustopakkausia valmistavan Positive Packaging -yhtiön integrointi alkoi, kun yritystosto saatettiin päätökseen tammikuun 2015 lopussa. Yhtiöllä on merkittävä asema joustopakkausmarkkinoilla Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Intian liiketoiminta liitettiin konsernin joustopakkausliiketoimintoihin Intiassa ja liiketoiminnasta Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa muodostui keskus konsernin joustopakkausliiketoiminnolle Lähi-idässä ja Afrikassa.

Vuoden aikana julkistettiin kolme muuta yritystostoa. Vahvistukseen asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla konserni hankki kartonkikuppeja ja tarjoilupakkausia valmistavan Butterworth Paper Cups -yhtiön Malesiassa. Yhdysvalloissa ostettiin Pure-Stat Technologies -yhtiön liiketoiminta kuitupakkausten valmistuksessa tarvittavan laminoitinteknologiaosaamisen hankkimiseksi. Vuoden lopussa konserni kertoi ostavansa joustopakkausvalmistaja FIOMOn Tšekin tasavaltaasta voidakseen palvella paremmin asiakkaitaan Euroopassa.

Vuoden 2015 aikana hallitus kiinnitti erityistä huomiota konsernin ruuan ja juoman pakkaamiseen, kasvuinvestointeihin, innovaatioihin ja yritystostoihin keskittyvän strategian toimeenpanoon. Vuoden aikana hallitus paneutui North America- ja Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttien toimintaan vieraillemalla niiden tuotantolaitoksilla Yhdysvalloissa ja Intiassa.

## Tuloskehitys

Konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli vuoden aikana 4 %. Kaikki liiketoimintasegmentit myötävaikuttivat suhteellisen tasaisesti liikevaihdon kasvuun. Kehittyvillä markkinoilla vertailukelpoinen kasvu oli 6 %. Sitä vauhditti hyvänä jatkunut kehitys Itä-Euroopassa, Kaakkois-Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Intiassa liikevaihto oli suunnilleen edellisvuoden tasolla ja Kiinassa se laski. Konsernin liikevaihto kasvoi ja oli 2 726 milj. euroa (2 236 milj. euroa). Positive Packagingin osuus konsernin liikevaihdesta oli 203 milj. euroa. Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 194 milj. euroa vuoden 2014 valuuttakurssiin verrattuna ja se oli pääosin seurausta Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta suhteessa euroon. Vaikutus heikkeni vuoden loppua kohti.

Konsernin tulos oli hyvällä tasolla ja liikevoitto kasvoi läpi vuoden. Eniten tulos parani North America -liiketoimintasegmentissä. Myös Flexible Packaging -liiketoimintasegmentin tulos kehittyi myönteisesti hyvän orgaanisen ja Positive Packagingin tuoman kasvun myötä. Liiketulos heikkeni Food-service Europe-Asia-Oceania ja Molded Fiber -liiketoimintasegmenteissä. Muiden toimintojen vaikutus liikevoittoon joh-

\* Ellei toisin mainita, kaikki tässä toimintakertomuksessa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät luvut, mukaan lukien vuoden 2014 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot.



tui pääasiassa konsernin pitkäaikaisiin kannustinjärjestelmiin liittyneistä kuluista. Konsernin liikevoitto oli 238 milj. euroa ilman -23 milj. euron kertaluonteisia eriä (175 milj. euroa). Valuuttakurssien translaatiovaikutus konsernin liikevoittoon oli 16 milj. euroa.

Nettorahoituskulut kasvoivat 34 milj. euroon (29 milj. euroa). Positive Packagingin kauppahinnan maksu johti nettovelan ja siten myös rahoituskulujen kasvuun. Verokulut olivat 29 milj. euroa (15 milj. euroa). Vastaava veroaste oli 16 % (10 %).

Katsauskauden voitto oli 151 milj. euroa sisältäen -23 milj. euroa kertaluonteisia eriä (132 milj. euroa). Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 1,65 euroa (1,24 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 1,43 euroa (1,24 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli 1,42 euroa (1,33 euroa).

## Tase ja rahavirta

Konsernin nettovelka kasvoi ja oli 551 milj. euroa (288 milj. euroa) vuoden lopussa. Nettovelkaa vastaava velkaantumisasi (gearing) oli 0,53 (0,32) ja nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä) oli 1,6 (1,0). Nettovelan kasvu johtui pääasiassa Positive Packagingin kauppahinnan maksamisesta ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja valuuttakurssien translaatiovaikutuksesta. Ulkoisten sitovien lainajärjestelyjen ja luottolimiittien keskimääräinen laina-aika piteni 3,9 vuoteen (2,5 vuotta) konsernin uudelleenrahoitettua 400 milj. euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen viideksi vuodeksi tammi-kuussa 2015. Joulukuussa sopimuksen laina-aikaa pidennettiin edelleen yhdellä vuodella.

Rahavarat olivat 103 milj. euroa (351 milj. euroa) vuoden lopussa. Käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 309 milj. euroa (323 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 2 515 milj. euroa (2 298 milj. euroa).

Strategiansa mukaisesti konserni jatkoi investointejaan orgaaniseen kasvuun. Investoinnit kasvoivat 147 milj. euroon (127 milj. euroa). Merkittävimmät kasvuinvestoinnit kohdistuivat Yhdysvaltoihin, Brasiliaan, Thaimaahan, Venäjälle ja Isoon-Britanniaan. Orgaanisten kasvuinvestointien lisäksi konsernin varat kasvoivat yritystostojen seurauksena erityisesti Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa. Konsernin vapaa rahavirta vahvistui 91 milj. euroon (65 milj. euroa) merkittävistä kasvuinvestoinneista, Euroopan komissiolle kolmannella vuosineljänneksellä maksetusta 15,6 milj. euron suuruudesta sakosta ja vuotta 2014 korkeammasta maksettujen verojen määrästä huolimatta.

## Yritystostot

Huhtamäki saattoi 30.1.2015 päätökseen joustopakkauksia valmistavan Positive Packaging -yhtiön oston. Yhtiöllä on yhdeksän tuotantolaitosta Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa sekä merkittävää liiketoimintaa Afrikassa ja muilla vientimarkkinoilla. Yritystoston myötä Huhtamäki jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista ja vahvisti asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli 203 milj. euroa helmi-joulukuussa 2015 ja sillä on noin 2 000 työntekijää Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa sekä myyntikonttoreita seitsemässä maassa. Velaton kauppahinta oli 336 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2015 alkaen.

Huhtamäki sopi 13.3.2015 ostavansa yksityisomistuksessa olevan kartonkikuppeja ja tarjoilupakkauksia valmistavan Butterworth Paper Cups -yhtiön Malesiassa. Noin 8 milj. euron velaton kauppahinta vastasi suunnilleen liiketoiminnan vuosiliikevaihtoa. Yhtiön tuotantolaitoksessa Penangissa Malesiassa työskentelee noin 120 henkilöä. Yritystosto saatettiin päätökseen ja liiketoiminta liitettiin osaksi Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä 1.4.2015 alkaen.

Huhtamäki osti 1.7.2015 yhdysvaltalaisen yksityisomistuksessa olevan Pure-Stat Technologies -yhtiön liiketoiminnan. Pure-Statin -laminaattia käytetään monien Huhtamäen kuitupakkaustuotteiden valmistuksessa. Yhtiön tuotantolaitoksessa Lewistonissa Mainen osavaltiossa työskentelee 12 henkilöä. Kauppahinta oli noin 6 milj. euroa ja liiketoiminta liitettiin osaksi North America -liiketoimintasegmenttiä 1.7.2015 alkaen.

Huhtamäki sopi 23.12.2015 ostavansa FIOMOn, yksityisomistuksessa olevan joustopakkauskalvojen ja etikettien valmistajan Tšekin tasavallassa. Hankittavan liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2015 oli noin 21 milj. euroa ja yhtiöllä on noin 120 työntekijää Prahan alueella sijaitsevassa tuotantolaitoksessaan. Velaton kauppahinta oli noin 28 milj. euroa. Yritystosto saatettiin päätökseen 29.1.2016 ja liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2016 alkaen.

## Liiketoiminnan kehitys segmentteittäin

Liikevaihto jakautui vuonna 2015 segmenteittäin seuraavasti: Foodservice Europe-Asia-Oceania 24 % (27 %), North America 35 % (34 %), Flexible Packaging 32 % (28 %) ja Molded Fiber 9 % (11 %).

## Foodservice Europe-Asia-Oceania

Tarjoilupakkausten kysyntä vaihteli maantieteellisten alueiden välillä vuoden aikana. Länsi-Euroopassa erityisesti eristävien kuumajumakuppien kysyntä oli hyvällä tasolla. Oseaniassa kysyntä oli melko hyvää läpi vuoden. Kysyntä pysyi ennallaan Venäjällä ja oli laimeaa Kiinassa. Muoviraaka-aineiden hinnat laskivat vuoden aikana, kun taas kartongin hinta säilyi suhteellisen vakaana.

Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin liikevaihto kasvoi 668 milj. euroon (620 milj. euroa). Kasvu nopeutui vuoden loppua kohti. Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 4 %. Kasvu oli vahvinta Euroopassa ja sitä vauhdittivat tarjoilupakkausten myynnin vahva kehitys Itä-Euroopassa sekä erityisesti eristävien kuumajumakuppien myynnin kehitys Länsi-Euroopassa. Kiinassa liikevaihto laski.

Valuuttakurssimuutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta segmentin raportoituun liikevaihtoon.

Segmentin liikevoitto laski ja oli 52 milj. euroa (57 milj. euroa). Hyvä tuloskehitys Itä-Euroopassa ja Euroopan muoviliiketoiminnan parantunut kilpailukyky eivät riittäneet kattamaan tiettyjen Oseanian ja Aasian yksiköiden heikon kehityksen sekä Kiinan liikevaihdon laskun ja kustannusinflaation aiheuttamaa liikevoiton pienenemistä. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) laski ja oli 14,2 % (17,6 %). Operatiivinen rahavirta pieneni 35 milj. euroon (42 milj. euroa) kasvaneiden investointien johdosta.

## North America

Markkinaolosuhteet Yhdysvalloissa olivat yleisesti ottaen vakaat. Jäätelöpakkausten kysyntä piristyi ensimmäisellä vuosipuoliskolla jäätelön raaka-aineiden matalien hintojen

vauhdittamana ja säilyi hyvällä tasolla koko vuoden. Tarjoilupakkausten ja vähittäiskaupassa myytävien kerta-astioiden kysyntä kehittyi hyvin. Kartongin ja kierrätyskuidun hintojen kehitys oli vakaata vuoden aikana, kun taas muoviraaka-aineiden hinnat vaihtelivat enemmän.

North America -segmentin liikevaihto kasvoi 948 milj. euroon (769 milj. euroa). Vertailukelpoinen kasvu oli 4 %. Liikevaihdon kasvu oli vahvinta jäätelöpakkauksissa. Lisäksi kasvua vahvisti tarjoilupakkausten myynnin hyvä kehitys. Myös vähittäiskaupassa myytävien kerta-astioiden liikevaihto kehittyi myönteisesti.

Valuuttakurssimuutoksilla oli positiivinen vaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon. Translaatiovaikutus oli 156 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kasvoi 88 milj. euroon (38 milj. euroa). Liikevoiton kasvu oli vahvaa erityisesti toisen vuosipuoliskon aikana. Siihen vaikuttivat liikevaihdon kasvu, parantunut operatiivisen toiminnan tehokkuus, kannattavuuden normalisoimiseksi toteutetut toimenpiteet, myynnin suotuisa rakenne sekä alhaisemmat jakelu- ja energiakustannukset. Lisäksi valuuttakurssimuutoksilla oli positiivinen vaikutus segmentin liikevoittoon. Segmentin vuoden 2014 liikevoittoon sisältyi eläkeohjelman uudelleenjärjestelyistä saatu 8 milj. euron kertaluonteinen tulo. Segmentin RONA parani merkittävästi ja oli 14,1 % (7,2 %). Segmentin operatiivinen rahavirta kasvoi 61 milj. euroon (19 milj. euroa) parantuneen kannattavuuden ja operatiivisen tehokkuuden seurauksena.

## Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä oli hyvällä tasolla kaikissa tuoteryhmissä Euroopassa, Kaakkois-Aasiassa ja Lähi-idässä läpi vuoden. Intiassa kotimarkkinoiden kysyntä laimeni vuoden aikana. Valuuttakurssien vaihtelut ja talouden epävarmuus vaikuttivat kysyntään epäsuotuisasti monilla vientimarkkinoilla, erityisesti Afrikassa. Raaka-aineiden hinnat vaihtelivat vuoden aikana, mutta yleisesti ottaen muoviraaka-aineiden hinnat laskivat vuoden 2014 loppuun verrattuna.

Flexible Packaging -segmentin liikevaihto kasvoi ja oli 869 milj. euroa (618 milj. euroa). Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 3 %. Kasvu oli vahvinta Kaakkois-Aasiassa valmisruoka- ja välipalapakkausten vauhdittamana. Myös Euroopassa liikevaihdon kasvu oli hyvällä tasolla, kun taas Intiassa liikevaihdon kehitys oli laimeaa. Positive Packagingin osuus segmentin liikevaihdosta oli 203 milj. euroa.

Valuuttakurssimuutoksilla oli positiivinen vaikutus segmentin raportoituun liikevaihtoon. Translaatiovaikutus oli 35 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kasvoi 69 milj. euroon (46 milj. euroa). Liikevoiton kasvu oli vahvaa läpi vuoden. Liikevoittoa kasvattivat pääasiassa myynnin rakenteen ja raaka-aineiden hintojen suotuisa kehitys. Myös hyvä volyymikasvu tietyillä alueilla ja Positive Packaging vaikuttivat myönteisesti segmentin liikevoittoon. Segmentin RONA heikkeni hieman ja oli 12,3 % (13,6 %). Segmentin operatiivinen rahavirta vahvistui 64 milj. euroon (28 milj. euroa) kasvaneista investoinneista huolimatta.

## Molded Fiber

Kuidusta valmistettujen kananmunapakkausten kysyntä säilyi kokonaisuudessaan suhteellisen vakaana. Euroopassa kysyntä oli hieman laimeaa pääsiäisen jälkeen, kun taas muilla merkittävillä markkinoilla kysyntä säilyi vakaana läpi vuoden. Epäsuotuisat sääolosuhteet Oseaniassa heikensivät kuidusta valmistettujen hedelmäpakkausten kysyntää ensimmäisellä

vuosipuoliskolla. Raaka-aineiden hinnat ja tarjonta säilyivät suhteellisen vakaina kaikilla markkinoilla.

Molded Fiber -segmentin liikevaihdon kasvu oli vakaata. Liikevaihto oli 260 milj. euroa (247 milj. euroa) ja sen vertailukelpoinen kasvu oli 5 %. Kasvu oli vahvinta Etelä-Amerikassa, Itä-Euroopassa ja Afrikassa. Segmentti on investoinut näille alueille ja niillä otettiin käyttöön lisäkapasiteettia vuoden aikana. Euroopassa liikevaihto säilyi jokseenkin ennallaan. Vastatakseen luomukananmunien ja vapaiden kanojen munien suosion kasvuun segmentti toi markkinoille täysin uuden kuitupakkauksen, jonka koostumuksesta 50 % on ruohoa.

Valuuttakurssitranslaatiolla ei ollut merkittävää vaikutusta segmentin raportoituun liikevaihtoon.

Segmentin liikevoitto laski ja oli 34 milj. euroa (35 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi aiemmin vuoden aikana volyymikasvun, hyvänä jatkuneen operatiivisen tehokkuuden ja myynnin rakenteen suotuisan kehityksen ansiosta, mutta se ei riittänyt kattamaan teknologian ja uusien tuotteiden kehityksestä aiheutuneiden lisäkustannusten negatiivista vaikutusta liikevoittoon viimeisellä vuosineljänneksellä. Segmentin vuoden 2014 liikevoittoon sisältyy kertaluonteinen tulo, joka liittyy aiemmin maksetuista energiakustannuksista saatuun hyvitykseen Brasiliassa. Segmentin sidotun pääoman tuotto laski ja oli 17,7 % (20,4 %). Operatiivinen rahavirta pieneni 10 milj. euroon (18 milj. euroa) heijastellen kasvaneita investointeja.

## Henkilöstön kehitys

Vuoden 2015 päättyessä konsernin palveluksessa oli 15 844 henkilöä (13 818 henkilöä). Henkilöstömäärän kasvu johtui pääasiassa Positive Packagingin ostosta. Henkilöstömäärä jakautui segmenteittäin seuraavasti: Foodservice Europe-Asia-Oceania 4 188 (4 441), North America 3 553 (3 554), Flexible Packaging 6 358 (4 199), Molded Fiber 1 682 (1 565) ja muut toiminnot 63 (59). Henkilöstöä oli keskimäärin 15 987 (14 562).

Vuoden 2015 lopussa konsernilla oli henkilöstöä 34 maassa. Henkilöstöstä 28 % (31 %) oli Euroopassa, 48 % (42 %) Aasian, Oseanian ja Afrikan alueella, 23 % (26 %) Pohjois-Amerikassa ja 1 % (1 %) Etelä-Amerikassa. Eniten henkilöstöä oli Yhdysvalloissa 21 % (25 %), Intiassa 20 % (12 %), Saksassa 8 % (9 %) ja Kiinassa 8 % (12 %). Edellä mainittujen maiden osuus koko konsernin henkilöstöstä oli yhteensä 58 % (59 %). Henkilöstön määrä lisääntyi eniten Espanjassa, Isossa-Britanniassa, Thaimaassa ja Vietnamin, kun yritysostojen vaikutus jätetään huomiotta.

Konsernin emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 58 henkilöä (56 henkilöä). Vastaava vuosikeskiarvo oli 57 (55).

Järjestyksessä toinen konserninlaajuinen henkilöstökysely tehtiin elo-syyskuussa 2015 ja sen tulokset saatiin marraskuussa 2015. Kyselyn tavoitteena on kerätä palautetta ja selvittää tärkeimmät työntekijöiden sitoutumiseen vaikuttavat kehityskohdeet sekä seurata niiden kehitystä. Tutkimuksen vastausprosentti vuonna 2015 oli jälleen korkea, 76 % (80 % vuonna 2013).

Vuonna 2013 tehtyyn kyselyyn verrattuna tulokset parantivat kaikilla osa-alueilla. Ensimmäiseen kyselyyn verrattuna työntekijöiden sitoutumista koskeva indeksi nousi 62 %:sta 65 %:iin. Turvallisuutta ja eettistä toimintaa koskevat tulokset olivat hyviä. Tulosten mukaan viestintä yhtiön strategiasta ja visiosta oli parantunut, mikä lisäsi myös työntekijöiden luottamusta Huhtamäen tulevaisuuteen. Työntekijät olivat selvillä heihin kohdistuvista odotuksista ja siitä, miten heidän työtehtävänsä liittyvät oman toimipisteen tavoitteisiin. Työntekijöiden sitoutumisen parantamiseksi edelleen konsernissa

jatketaan strategiasta ja visiosta viestimistä, kannustetaan avoimeen ja rehelliseen vuorovaikutukseen ja pyritään löytämään parempia tapoja antaa tunnustusta hyvästä työstä. Lisäksi konsernissa keskitytään johtamisen kehittämiseen. Kaikki yksiköt keskustelevat tutkimustuloksista ja tekevät yksikkökohtaiset suunnitelmat vuoden 2016 aikana toteutettavista toimenpiteistä.

Vuoden 2014 lopussa avattu digitaalinen oppimisympäristö on otettu aktiiviseen käyttöön. Oppimisympäristö on joustava ja kustannustehokas kanava digitaalisten koulutusohjelmien ja tiedon jakamiseksi maailmanlaajuisesti. Vuonna 2015 julkaistuja koulutuksia ovat esimerkiksi eettisiä toimintaohjeita käsittelevän koulutuksen 17 kieliversiota sekä kilpailulainsäädäntöön liittyvä koulutus.

Työturvallisuus on erittäin tärkeää Huhtamäellä. Työturvallisuuden mittaamista ja käytäntöjä kehitetään jatkuvasti ja ennen kaikkea pyritään vaikuttamaan asenteisiin ja tilanteita ennakoivaan ajatteluun. Lisäksi tavoitteena on yhtenäistää liiketoimintasegmenttien työturvallisuuskäytäntöjä ja kiinnittää huomiota läheltä piti -tilanteisiin. Työturvallisuuden ja -kulttuurin parantamiseksi tehty työ kantoi hedelmää ja suhteelliset työterveys- ja työturvallisuustunnusluvut paranivat vuonna 2015. Vähintään yhdestä työvuorosta poissaoloon johtaneiden työtapaturmien ja vammojen määrä (työtapaturmataajuutta mittaava tunnusluku LTIF) parani ja oli 2,6 (2,9) miljoonaa työtuntia kohden. Työtapaturmien määrä kasvoi ja oli 75 (69). Työtapaturmien vakavuusastetta mittaava tunnusluku (menetetyt työtunnit miljoonaa työtuntia kohden) laski 7 % ja oli 673 (727). Raportoitaessa työtapaturmia ne luokitellaan 15 tapaturmatyyppiin ja tapaturman syyn mukaiseen ryhmään tietojen yhdistämiseksi konsernitasolla. Tapaturmat, jotka aiheutuivat koneiden tai laitteiden siirtämisestä, liukastumisesta, kompastumisesta tai putoamisesta lisääntyivät vuonna 2015. Myös sormivammojen määrä kasvoi vuonna 2015 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2016 työtä työturvallisuuden parantamiseksi jatketaan ja keskitytään erityisesti muuttamaan sellaisia toimintatapoja, jotka voivat johtaa vuonna 2015 lisääntyneiden kaltaisiin tapaturmiin.

## Muutokset konsernijohdossa

Sami Pauni, OTK, EMBA, aiemmin konsernin lakiasiajnohtaja, nimitettiin konsernin hallinto- ja lakiasiajnohtajaksi sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi 12.2.2015 alkaen.

Teija Sarajarvi, FM, nimitettiin konsernin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2015 alkaen. Sari Lindholm, konsernin henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, siirtyi pois Huhtamäen palveluksesta.

Olli Koponen, DI, aiemmin Molded Fiber -segmentin johtaja, nimitettiin Flexible Packaging -segmentin johtajaksi 22.10.2015 alkaen. Hän jatkaa konsernin johtoryhmän jäsenenä. Shashank Sinha, Flexible Packaging -segmentin johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, siirtyi pois Huhtamäen palveluksesta.

Petr Domin, aiemmin Molded Fiber -segmentin Euroopan toimintojen johtaja, nimitettiin Molded Fiber -segmentin väliaikaiseksi johtajaksi 22.10.2015 alkaen.

## Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Huhtamäen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa muutokset liiketoimintaympäristössä, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa suotuisasti tai epäsuotuisasti konsernin liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen. Tarkoituksena on

hallita tunnistettuja riskejä siten, että ne eivät ylitä konsernin riskinottokykyä ja -valmiutta. Näin pyritään ennakoimaan ja varmistamaan liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinnan tarkoituksena on myös edistää tehokasta resurssien ja riskienhallintatoimenpiteiden käyttöä.

Konsernin liiketoiminnan tavoitteet voidaan jakaa neljään pääluokkaan: strategiaan, operatiivisiin, taloudellisiin ja vaatimustenmukaisuus- (compliance) tavoitteisiin. Tähän luokitukseen perustuu myös konsernin riskienhallintaprosessi, jossa riskejä tunnistetaan strategisten, operatiivisten, taloudellisten ja informaatoriskien pääluokissa.

Vuoden 2015 aikana seurattiin vuoden 2014 riskiarvioinnissa tunnistettuja riskejä olemassa olevien ja uusien riskienhallintatoimenpiteiden tehokkuuden arvioimiseksi sekä riskien vaikuttavuudessa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioimiseksi.

Konsernin riskienhallintatoiminto seurasi sovittujen riskienhallintatoimenpiteiden toteuttamista neljännesvuosittain keskittyen kunkin liiketoimintasegmentin merkittävimpiin riskeihin. Strategisen suunnittelu- ja budjetointiprosessin yhteydessä liiketoimintayksiköt, -segmentit ja konsernitoimintotunnistivat ja arvioivat liiketoiminnan riskejä suhteessa keskipitkän ja pitkän aikavälin tavoitteisiinsa. Riskiarviot konsolidoitiin liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitasolle liiketoimintasegmenttien ja koko konsernin merkittävimpien riskien tunnistamiseksi. Kullakin toimintatasolla liiketoimintayksiköistä konserniin laadittiin toimenpidesuunnitelmat merkittävimpien riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Hyväksyttävät riskitasot sekä näiden saavuttamiseksi tai ylläpitämiseksi laaditut toimenpidesuunnitelmat käsiteltiin konsernin johtoryhmässä ja hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja ne hyväksyttiin hallituksen toimesta. Toimenpidesuunnitelmat toteutetaan ja niiden toteuttamista seurataan vuonna 2016.

Vaikka makrotaloudellisen epävarmuuden katsotaan edelleen kuuluvan riskeihin, joilla toteutuessaan voi olla merkittävä vaikutus konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, riskin vaikuttavuuden arvioidaan riskienhallintatoimenpiteet huomioiden laskeneen hiukan vuodesta 2014. Poliittiset riskit aiheuttavat epävarmuutta liiketoimintaympäristössä ja pysyvät siksi huomion kohteena. Hinnotteluun sekä raaka-aineiden ja energian hinnanvaihteluihin liittyvät riskit ovat edelleen konsernin merkittävimpien riskien joukossa. Kasvuun ja markkina-asemaan sekä suuriin muutosohjelmiin liittyvät riskit nähdään entistä merkittävämpinä heijastaen konsernin yritysostoihin ja orgaaniseen kasvuun painottuvaa strategiaa. Myös operatiiviseen toimintaan sekä kysyntään ja kilpailu-asemaan liittyvät riskit pysyvät erityishuomion kohteena. Tärkeimmät taloudelliset riskit liittyvät edelleen raaka-aineiden hintojen ja valuuttakurssien vaihteluun. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen 2015 liitetiedossa 27.

Erot konsernin kymmenen merkittävimmän riskin vaikuttavuudessa riskienhallintatoimenpiteet huomioiden ovat pieniä. Yhdenkään tunnistetuista riskeistä ei katsota olevan vaikuttavuudeltaan niin voimakas, että riskiä ei voitaisi hallita tai konsernin strategian toteuttaminen vaarantuisi. Riskienhallinta on osa konsernin päivittäistä liiketoiminnan johtamista. Esimerkiksi vuoden 2015 aikana tietoisuus valuuttakurssien vaihteluun liittyvistä riskeistä ja konsernin suojauspolitiikan kurinalainen noudattaminen pitivät transaktioriskin vaikutuksen konsernin tulokseen vähäisenä, huolimatta useiden maailmantaloudelle merkittävien valuuttojen ja erityisesti

kehittyvien markkinoiden valuuttojen volatiilisuudesta. Talous- ja rahoitustoiminnoissa seurattiin ja valvottiin konsernin velkaisuusastetta ja velan maturiteettijakaamaa konsernin tarpeita vastaavan, tehokkaan ja joustavan rahoituksen varmistamiseksi. Operatiivisessa toiminnassa omaksuttujen Lean Six Sigma ja 5S -metodologioiden soveltaminen sekä toimintojen jatkuva parantaminen vaikuttivat suotuisasti konsernin tulokseen. Havaittujen hyötyjen rohkaisemana konsernin business excellence -yhteisöä laajennetaan entisestään. Voimavaroja lisätään kouluttamalla esimerkiksi green ja black belt -osaajia ja metodologiat otetaan käyttöön yrityskaupoin hankituissa liiketoiminnoissa.

## Ympäristö

Ympäristön kunnioittaminen on Huhtamäelle tärkeää ja konserni on sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen kaupakamarin kestävän kehityksen periaatteita. Huhtamäen toimintaohjeissa määritellään yhtiön eettiset liiketoimintaperiaatteet. Huhtamäellä on lisäksi useita muita konserninlaajuisia politiikkoja ja niihin liittyviä ohjeita, mukaan lukien ympäristöpolitiikka ja konsernin eettiset toimintaohjeet toimittajille ja alihankkijoille.

Huhtamäen tavoitteena on minimoida toimintansa ja tuotteidensa kielteiset ympäristövaikutukset. Tuotannon merkittävät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakehään vapautuviin päästöihin ja kiinteään jätteeseen. Yhtiön toimintaan ja tuotteisiin liittyvien ympäristötavoitteiden toteutumisen seuraamiseksi ja tulosten parantamiseksi on otettu käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Vuoden 2015 lopussa yhteensä 37 (35) tuotantoyksikköä, jotka edustavat 54 % (61 %) konsernin kaikista tuotantoyksiköistä ja joihin lukeutuvat 10 (10) liikevaihdoltaan suurinta tuotantoyksikköä, noudatti ulkoisesti vahvistettua ja sertifoitua ympäristöjohtamisjärjestelmää, kuten ISO 14001, Eco-Management and Audit Scheme (EMAS), tai Pohjois-Amerikassa noudatettavaa Environmental Care Programia. Lurganin ja Gosportin tuotantolaitokset Isonsa-Britanniassa läpäisivät ISO 50001 -energianhallintajärjestelmän tarkastuksen, ja ulkoisesti vahvistettu järjestelmä on nyt käytössä kuudella (neljällä) tuotantolaitoksella.

Konsernin ympäristökulut olivat 11 milj. euroa (8 milj. euroa). Kulut koostuvat pääasiassa ympäristönsuojeluun käytettävien laitteiden aiheuttamista kuluista sekä jätteiden ja jätevesien käsittelyyn liittyvistä kuluista.

Huhtamäki seuraa ympäristösuoritteitaan konserni-, segmentti ja tuotantolaitostasolla. Toimintamme kannalta tärkeimmät indikaattorit raportoidaan Global Reporting Initiative (GRI) G4 -ohjeiston mukaisesti. Kaikki tuotantoyksiköt raportoivat ympäristötavoitteiden saavuttamista mittaavat tunnusluvut verrattuna asetettuihin tavoitteisiin. Kunkin liiketoimintasegmentin tuloksista laadittava yhteenveto toimitetaan yhtiön hallitukselle ja konsernin johtoryhmälle neljännesvuosittain.

Tuotantolaitoksissa tehdään sekä sisäisiä että ulkoisia ympäristövaikutuksiin liittyviä tarkastuksia. Sertifiointiorganisaatiot, viranomaiset ja asiakkaat tekivät vuoden 2015 aikana yhteensä 332 tarkastusta.

Konsernin yhteiskuntavastuuraportti vuodelta 2015 julkaistaan keväällä 2016. Raportissa esitellään konsernin yhteiskuntavastuun teemat, näkökohdat ja tavoitteet. Raportti laaditaan GRI G4 -ohjeiston mukaisesti.

## Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2015 lopussa Huhtamäki Oyj:n ("yhtiö") rekisteröity osakepääoma oli 366 milj. euroa (366 milj. euroa), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 107 760 385 (107 760 385). Luku sisältää 4 063 906 (4 206 064) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omat osakkeet edustivat 3,8 % (3,9 %) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 103 696 479 (103 554 321). Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 103 665 405 (103 505 319). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Yhtiöllä oli 24 484 (25 392) rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2015 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 50 % (43 %).

## Yhtiön omat osakkeet

21.4.2015 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 10 776 038 osakkeen hankinnasta, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa kulloinkin olevien osakkeiden määrä ei ylitä 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Vuonna 2015 ei hankittu yhtään yhtiön omaa osaketta. Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki aiemmin tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu.

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakekannasta sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa ylittää 10 776 038 osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Vuonna 2015 luovutettiin yhteensä 142 158 (21 525) omaa osaketta osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää. Yhtiön hallussa oli 31.12.2015 lopussa yhteensä 4 063 906 (4 206 064) omaa osaketta.

## Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Vuonna 2015 Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa, ja se oli mukana Nasdaq Helsinki 25 -indeksissä. Vuoden 2015 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 3 610 milj. euroa (2 353 milj. euroa) ja 3 474 milj. euroa (2 262 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kurssi nousi vuoden alusta 53 %, ja vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 33,50 euroa (21,84 euroa). Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta oli 28,72 euroa (19,95 euroa). Korkein kaupantekokurssi oli 34,90 euroa (22,21) ja alin 21,35 euroa (17,63).

Vuoden 2015 aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 1 787 milj. euroa (1 042 milj. euroa). Kaupankäynnin volyyymi oli 62 milj. (52 milj.) osaketta ja sitä vastaava päiväkeskiarvo 247 918 (208 754) osaketta. Osakkeen kokonaisvaihto sisältäen kaupankäynnin vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla kuten BATS Chi-X ja Turquoise oli vuoden

aikana yhteensä 3 898 milj. euroa (2 078 milj. euroa). Vuoden aikana 54 % (50 %) kaikesta kaupankäynnistä tapahtui Nasdaq Helsinki Oy:n ulkopuolella. (Lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com)

## Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6§:n mukaiset tiedot on esitetty tilinpäätöksen 2015 liitetiedoissa 21.

## Vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 21.4.2015. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2014 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Vuodelta 2014 päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Vuotta aiemmin osinkoa maksettiin 0,57 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen seitsemän jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Pekka Ala-Pietilän ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suomisen.

Yhtiökokous piti ennallaan hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja jäsenille maksetaan siten palkkiota seuraavasti: puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Lisäksi yhtiökokous vahvisti kokouspalkkiot osallistuttujen kokousten mukaisesti seuraavasti: 1 000 euroa kokoukselta, kuitenkin siten, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euroa kokoukselta, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa kokoukselta ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa kokoukselta.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilikaudelle 1.1.-31.12.2015 KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 10 776 038 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Yhtiökokous valtuutti myös hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 10 776 038 osaketta. Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti.

## Katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Euroopan komissio ilmoitti 24.6.2015 päätöksestä, joka koski kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla. Huhtamäki Oyj oli vastaanottanut syyskuussa 2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla vuosina 2000–2008. Euroopan komissio totesi, että eräissä Huhtamäkeen aiemmin kuuluneissa yksiköissä on rikottu EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä. Kyseiset yksiköt eivät enää ole osa Huhtamäkeä, sillä ne olivat osa konsernin kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien

muovipakkausten Euroopan liiketoimintoja, jotka on lopetettu tai divestoitu vuosina 2006 ja 2010. Euroopan komissio määrsi Huhtamäelle 15,6 milj. euron sakon Luoteis-Euroopassa ja Ranskassa vuosina 2002–2006 tapahtuneiden rikkomusten perusteella. Sakko sekä tutkimukseen ja muutoksenhauprosessiin liittyvät 3 milj. euron lakiasiainkulut kirjattiin kertaluonteisena kuluna vuoden 2015 toisen vuosineljänneksen tulokseen ja sakko maksettiin vuoden 2015 kolmannella vuosineljänneksellä. Huhtamäki on hakenut päätökseen muutosta Euroopan unionin tuomioistuimelta.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Huhtamäki saattoi 29.1.2016 päätökseen FIOMOn, yksityisomistuksessa olleen joustopakkauskalvojen ja etikettien valmistajan, oston Tšekin tasavallassa. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2015 oli noin 21 milj. euroa ja yhtiöllä on noin 120 työntekijää Prahan alueella sijaitsevassa tuotantolaitoksessaan. Velaton kauppahinta oli noin 28 milj. euroa. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2016 alkaen.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Yleiset poliittiset, taloustilanteen tai rahoitusmarkkinoiden muutokset saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

## Näkymät vuodelle 2016

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2016. Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky tuottaa positiivista rahavirtaa, mikä mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen. Investointien määrän odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2015 investointien kohdistuessa pääosin liiketoiminnan laajentamiseen.

## Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2015 oli 696 milj. euroa (743 milj. euroa). Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,66 euroa (0,60 euroa) osakkeelta.

## Varsinainen yhtiökokous vuonna 2016

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 21.4.2016 kello 13.00 alkaen Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla myös konsernin verkkosivuilta osoitteessa [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).

# Konsernitilinpäätös 2015

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2015	%	2014	%
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>					
<b>Liikevaihto</b>	1	2 726,4	100,0	2 235,7	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-2 255,5		-1 886,7	
<b>Bruttokate</b>		470,9	17,3	349,0	15,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4	18,3		21,3	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-74,1		-62,5	
Tutkimus ja kehitys		-15,7		-13,3	
Hallinnon kulut		-156,3		-113,7	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-30,3		-7,5	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta		2,1		1,6	
		-256,0		-174,1	
<b>Liikevoitto</b>	6,7	214,9	7,9	174,9	7,8
Rahoitustuotot	8	4,9		4,4	
Rahoituskulut	8	-39,1		-33,3	
<b>Voitto ennen veroja</b>		180,7	6,6	146,0	6,5
Tuloverot	9	-29,3		-14,5	
<b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>		151,4	5,6	131,5	5,9
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>					
Toimintojen voitto	3	-		4,6	
Tulos toimintojen myynnistä		-1,3		5,1	
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>		-1,3		9,7	
<b>Tilikauden voitto</b>		150,1	5,5	141,2	6,3
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille					
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista		148,2		128,3	
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		-1,3		9,7	
<b>Tilikauden voitto emoyhtiön omistajille</b>		146,9		138,0	
Määräysvallattomille omistajille					
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista		3,2		3,2	
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		-		-	
<b>Tilikauden voitto määräysvallattomille omistajille</b>		3,2		3,2	
<i>euroa</i>					
Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos	10	1,43		1,24	
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,01		0,09	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos</b>		1,42		1,33	
Laimennusvaikutuksella oikaistu:					
Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos		1,43		1,24	
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,01		0,09	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>		1,42		1,33	

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2015	2014
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>150,1</b>	<b>141,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	17	36,9	-57,5
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	9	-9,3	11,9
<b>Yhteensä</b>		<b>27,6</b>	<b>-45,6</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		51,7	83,8
Nettosijoitusten suojaukset		-23,4	-23,9
Rahavirran suojaukset	22	-4,0	6,5
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	9	-0,1	-0,4
<b>Yhteensä</b>		<b>24,2</b>	<b>66,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>51,8</b>	<b>20,4</b>
<b>Laaja tulos</b>		<b>201,9</b>	<b>161,6</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		198,7	158,4
Määräysvallattomille omistajille		3,2	3,2

# Konsernitase (IFRS)

## Varat

milj. euroa	Liite	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	11	571,3	431,5
Muut aineettomat hyödykkeet	11	29,7	19,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	853,8	680,1
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	13	12,8	11,6
Myytavissä olevat sijoitukset	14, 26	1,9	1,9
Pitkäaikaiset rahoitussuamiset	15, 26	4,1	4,2
Laskennalliset verosaamiset	16	50,9	55,9
Eläkesaatavat	17	48,8	48,8
Muut saamiset		8,6	7,4
		<b>1 581,9</b>	<b>1 260,5</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	18	385,7	312,7
Lyhytaikaiset rahoitussuamiset	15	2,0	2,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,8	9,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19, 26	438,7	361,8
Rahavarat	20, 26	103,2	350,8
		<b>933,4</b>	<b>1 037,5</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2 515,3</b>	<b>2 298,0</b>

## Oma pääoma ja velat

milj. euroa	Liite	2015	2014
<b>Osakepääoma</b>			
Osakepääoma	21	366,4	366,4
Ylikurssirahasto	21	115,0	115,0
Omat osakkeet	21	-37,3	-38,7
Muuntoerot	22	-49,5	-77,8
Arvonmuutos- ja muut rahastot	22	-75,8	-99,3
Voittovarot		682,1	596,6
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>1 000,9</b>	<b>862,2</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		35,1	30,6
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 036,0</b>	<b>892,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	23, 26	503,1	527,4
Laskennalliset verovelat	16	78,4	72,2
Eläkevelvoitteet	17	199,2	232,7
Varaukset	24	27,9	25,6
Muut pitkäaikaiset velat		5,4	4,3
		<b>814,0</b>	<b>862,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	23, 26	66,7	76,1
Lyhytaikaiset lainat	23, 26	90,8	41,9
Varaukset	24	2,1	3,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		12,9	8,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	25, 26	492,8	412,6
		<b>665,3</b>	<b>543,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 479,3</b>	<b>1 405,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 515,3</b>	<b>2 298,0</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. euroa	2015	2014
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>150,1</b>	<b>141,2</b>
Oikaisut	164,6	119,3
Poistot	104,5	91,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta	-2,1	-1,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	-1,0
Rahoitustuotot ja -kulut	34,2	31,9
Tuloverot	29,3	16,8
Muut oikaisut	-1,2	-17,9
Vaihto-omaisuuden muutos	-28,3	-25,7
Korottomien saamisten muutos	-19,3	-46,1
Korottomien velkojen muutos	25,8	37,1
Saadut osingot	1,7	1,0
Saadut korot	1,2	1,5
Maksetut korot	-25,7	-25,2
Muut rahoituserät	-3,3	-2,1
Maksetut verot	-29,1	-22,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>237,7</b>	<b>178,9</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-146,9	-127,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	0,4	12,7
Tytär- ja osakkuusyhtiöiden myynnit	-	101,0
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat	-210,8	-6,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	1,2	0,8
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-0,7	-1,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	5,4	19,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-4,8	-15,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-356,2</b>	<b>-16,5</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40,0	17,1
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-94,5	-90,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot	988,5	127,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 009,6	-54,7
Maksetut osingot	-62,2	-59,0
Rahavirrat optioiden käytöstä	-	0,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	-	-4,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-137,8</b>	<b>-62,6</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>-247,6</b>	<b>109,8</b>
Rahavirrasta johtuva	-256,3	99,8
Valuuttakurssivaikutus	8,7	10,0
Rahavarat tilikauden alussa	350,8	241,0
Rahavarat tilikauden lopussa	103,2	350,8

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

<i>milj. euroa</i>	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	365,9	114,8	-38,9	-137,7	-82,3	558,1	779,9	24,9	804,8
Maksetut osingot						-59,0	-59,0		-59,0
Osakeperusteiset maksut			0,2			-1,6	-1,4		-1,4
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	0,5	0,2					0,7		0,7
Tilikauden laaja tulos				59,9	-39,5	138,0	158,4	3,2	161,6
Määräysvallattomien omista- jien osuuksien hankinnat					0,0	-4,9	-4,9	-3,8	-8,7
Muut muutokset					22,5	-34,0	-11,5	6,3	-5,2
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	366,4	115,0	-38,7	-77,8	-99,3	596,6	862,2	30,6	892,8
Maksetut osingot						-62,2	-62,2		-62,2
Osakeperusteiset maksut			1,4			3,6	5,0		5,0
Tilikauden laaja tulos				28,3	23,5	146,9	198,7	3,2	201,9
Muut muutokset						-2,8	-2,8	1,3	-1,5
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	366,4	115,0	-37,3	-49,5	-75,8	682,1	1 000,9	35,1	1 036,0

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Päätoiminnot

Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva ruuan ja juoman pakkaamisen asiantuntija, jolla on toimintaa 34 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat kartonkipakkausten, etenkin kartonkipikarien valmistus, sileiden ja karkeiden kuitupakkausten valmistus, sekä joustopakkausten valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, pikaruokaravintolat ja muu ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Miestentie 9, 02150 Espoo. Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tilinpäätöksen vahvistamisesta.

## Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaispimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden tekemistä. Arvioiden ja olettamusten käyttöä kuvataan tarkemmin kohdassa "Arvioiden käyttö". Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Seuraavat uudet tai muutetut standardit on otettu käyttöön 1.1.2015 alkaen, mutta niillä ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet. Muutos koskee työntekijöiden tai kolmansien osapuolten etuus pohjaisten eläkkeiden maksusuorituksia.
- Vuosittaiset muutokset (2010–2012 ja 2011–2013, joulukuun 2013). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia yhdeksään standardiin.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Ennen 1.1.2010 tehdyt hankinnat on käsitelty hankintahetkellä voimassa olleiden säännösten mukaisesti. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisjärjestelyissä konsernilla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta järjestelyn toimintoihin. Yhteisyrityksiksi luokitellut järjestelyt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole veloitteita yritykseen liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään sisältyen liikevoittoon. Vastaavasti konsernin osuus muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät

rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten oman pääoman osalta on kirjattu muuntoeroina muihin laajan tuloksen eriin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö, osakkuus- tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, myytävissä olevat sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat.

Myytävissä oleviin sijoituksiin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan

tuloslaskelmaan. Suojatun erän ollessa ennakoitu liiketoimi, joka johtaa rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän kirjaamiseen, omaan pääomaan kirjattu suojaus kumulatiivinen käyvän arvon muutos siirretään pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän hankintamenuon. Käyvän arvon suojaus ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Kyseisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muuntoeroina muun laajan tuloksen eriin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen -mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo.

Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Rahavarat muodostuvat pankkitalletuksista ja erittäin likvideistä lyhytaikaisista konsernin kassanhallinnan periaatteiden mukaisista arvopapereista, joiden arvonmuutosten riski on vähäinen.

Korolliset velat ovat yrityksen liikkeelle laskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään yrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalennuksilla.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, tavaramerkit, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäi-

taloudellisenä vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet

merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen niiden saantihetken käypään arvoon. Tämän jälkeen päästö-oikeudet arvostetaan niiden jäljellä olevaan hankintamenuon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–5
asiakassuhteet	7

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehittämismenot aktivoidaan taseeseen siitä lähtien, kun tuotteesta odotetaan saatavan taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintamenu sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenuista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenua. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

## Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkei-

den poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Ostosopimukseen sisältyviin vuokrasopimuskomponentteihin sovelletaan samoja vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardeja.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

## Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, ovat etuus pohjaisia järjestelyjä.

Etuus pohjaisten järjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin.

Etuus pohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan toiminnoittain henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan diskonttaamalla tilikauden alun etuus pohjainen nettovelka tai -saaminen

veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Instrumenttien käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden instrumentteihin. Myönnettyjen instrumenttien käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken instrumentin hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi instrumenttien osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien instrumenttien määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi liiketuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta instrumenttien määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssi-rahastoon.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimukseen, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen eriä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen

liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädettyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuus pohjaisista järjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään, mikä on todennäköisesti mahdollista hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka osoittavat oikeuden yhteisön varoihin sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen ja jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähenykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Pääsääntöisesti tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti.

## Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena vaikutusaikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntymisen mukaisesti.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

## Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisina erinä esitetään merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, liiketoimintojen myynteihin ja hankintoihin liittyvät merkittävät voitot ja tappiot sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät merkittävät voitot tai tappiot.

## Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdesta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta. Kurssierot ja johdannaisten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä.

## Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arvot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätöksen merkittyjen erien arvioinneissa. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Laskelmia laadittaessa käytetään arvioita ja oletuksia. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

## Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet konsernia koskevat julkistetut standardit ja muutokset olemassa oleviin standardeihin, jotka eivät ole pakollisia ja joita konserni ei ole vielä soveltanut, kuvaillaan seuraavassa.

Konserni aikoo ottaa seuraavat standardit ja muutokset käyttöön vuonna 2016:

- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Aloite liitetiedoista. Muutokset selventävät ohjeistusta olennaisuuden käsitteen soveltamisessa ja tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä ja liitetiedoissa.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet. Tuottoihin perustuvaa poistomenetelmää ei ole sallittua käyttää aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistamiseen ja vain rajatuissa tapauksissa aineettomien hyödykkeiden poistamiseen.
- Muutokset IAS 27:ään Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Muutos sallii pääomaosuusmenetelmän soveltamisen erillistilinpäätöksessä.
- Muutos IFRS11:een Yhteisjärjestelyt. Muutos koskee investointeja yhteisiin toimintoihin. Konsernilla ei ole tällä hetkellä osuuksia yhteisiksi toiminnoiksi luokitelluissa yhteisjärjestelyissä.

- Vuosittaiset muutokset (2012–2014, syyskuu 2014). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia neljään standardiin.

Edellä olevilla muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2016 jälkeen käyttöön seuraavat standardit ja muutokset, joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimassa tilikaudella 2018, aikaisempi käyttöönotto sallittu). IFRS 9 tulee korvaamaan nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit – kirjaaminen ja arvostaminen. Standardi sisältää uudet säännökset koskien rahoitusinstrumenttien luokittelua, arvostusta, arvon alenemista ja suojauslaskentaa. IFRS 9:n vaikutusten arviointi on meneillään konsernissa.
- Muutos IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin. Muutos selventää helpotusta konsernitilinpäätöksen laadintapakosta tilanteessa, jossa konserniin sisältyy sijoitusyhteisöjä. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätöksen.

- Muutos IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin. Muutos koskee omaisuuserien myyntiä sijoittajan ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä, kun myytävä erä muodostaa liiketoiminnon. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (voimassa tilikaudella 2018, aikaisempi käyttöönotto sallittu). IFRS 15 määrittelee uuden kehysmallin koskien myyntituottoja asiakassopimuksista. IFRS 15:n mukaan tuloutettava tuotto on määrä, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu siirtäessään tuotteen tai palvelun asiakkaalle. Vaikutusten arviointi on meneillään konsernissa, mutta standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Segmentti-informaatio

Konsernin raportoivat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konsernilla on seuraavat neljä raportoitavaa segmenttiä:

**Foodservice Europe-Asia-Oceania:** Tarjoilupakkauksiin lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille, pikaruokaravintoloille ja kahviloille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa, Afrikassa ja Oseaniassa.

**North America:** Segmentti toimittaa paikallisille markkinoille Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astioita, tarjoilupakkauksia sekä jäätelö- ja muita kuluttajatuotepakkauksia. Segmentti valmistaa pakkauksia kartongista, muovista ja kierrätyskuidusta tuotantolaitoksissaan Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

**Flexible Packaging:** Joustopakkausia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, eläinruokien sekä hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

**Molded Fiber:** Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on

tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaroille. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä edellä mainituissa arvioinneissa on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovarioihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojaltiluottoja ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin ja rahoituseriin.

### Segmentit 2015

milj. euroa	Foodservice Europe-Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Molded Fiber	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	660,4	939,0	868,7	258,3	2 726,4
Segmenttien välinen liikevaihto	7,1	8,7	0,2	2,0	18,0
Liikevoitto	52,4	88,2	68,8	33,5	242,9
Nettovarot	371,5	638,9	611,3	197,8	1 819,5
Investoinnit	39,6	40,9	31,6	34,1	146,2
Poistot	26,8	36,4	27,8	12,9	103,9
RONA, % (12 kk liukuva)	14,2 %	14,1 %	12,3 %	17,7 %	-
Operatiivinen rahavirta	35,4	61,1	63,5	9,9	-

Segmenttien välinen liikevaihto eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Ks. liitetiedot 2, 3, 7, 11 ja 12.

### Segmentit 2014

milj. euroa	Foodservice Europe-Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Molded Fiber	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	613,0	760,4	617,5	244,8	2 235,7
Segmenttien välinen liikevaihto	7,4	9,0	0,5	2,2	19,1
Liikevoitto	57,4	38,4	45,5	35,0	176,3
Nettovarot	344,5	558,7	346,2	177,4	1 426,8
Investoinnit	33,6	36,7	24,7	27,3	122,3
Poistot	25,1	28,8	18,0	11,5	83,4
RONA, % (12 kk liukuva)	17,6 %	7,2 %	13,6 %	20,4 %	-
Operatiivinen rahavirta	41,9	18,7	27,8	17,5	-

## Täsmäytyslaskelmat

### Tulos

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	242,9	176,3
Muiden toimintojen liiketulos	-28,0	-1,4
Rahoituskulut - netto	-34,2	-28,9
<b>Jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja</b>	<b>180,7</b>	<b>146,0</b>

### Varat

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Raportoitavien segmenttien varat	2 275,4	1 795,5
Muiden toimintojen varat	24,5	17,1
Segmenteille kohdistamattomat varat	215,4	485,4
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>2 515,3</b>	<b>2 298,0</b>

### Velat

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Raportoitavien segmenttien velat	455,9	368,7
Muiden toimintojen velat	28,3	35,5
Segmenteille kohdistamattomat velat	995,1	1 001,0
<b>Konsernin velat yhteensä</b>	<b>1 479,3</b>	<b>1 405,2</b>

## Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Kauden pitkäaikaiset varat on esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

2015 <i>milj. euroa</i>	Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	933,8	515,2
Saksa	409,6	142,3
Intia	270,9	117,2
Iso-Britannia	164,4	83,8
Kiina	107,7	75,6
Thaimaa	100,3	49,3
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	81,6	43,1
Australia	79,1	27,5
Venäjä	69,9	29,4
Alankomaat	66,1	41,0
Uusi-Seelanti	52,1	26,6
Muu maat	390,9	316,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 726,4</b>	<b>1 467,6</b>

2014 <i>milj. euroa</i>	Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	755,4	459,6
Saksa	404,7	140,4
Intia	148,2	61,6
Iso-Britannia	141,4	68,7
Kiina	95,8	72,9
Thaimaa	81,0	42,2
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	-	-
Australia	70,9	27,4
Venäjä	79,8	25,8
Alankomaat	64,9	38,8
Uusi-Seelanti	49,4	26,8
Muu maat	344,2	178,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 235,7</b>	<b>1 142,3</b>

## 2. Liiketoimintojen yhdistäminen ja myydyt liiketoiminnot

### Hankitut liiketoiminnot

#### 2015

30.1.2015 Huhtamäki saattoi päätökseen yksityisomistuksessa olleen joustopakkauksia valmistavan Positive Packaging -yhtiön oston. Yhtiöllä on yhdeksän tuotantolaitosta Intiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa sekä merkittävää liiketoimintaa Afrikassa ja muilla vientimarkkinoilla. Yritysostolla Huhtamäki jatkoi kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja vahvisti asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Ostettu liiketoiminta on liitetty osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2015 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. 199,6 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 4,1 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut. Hankintaan liittyvien laskelmien tekeminen on meneillään, joten esitetyt varat, velat ja liikearvo saattavat muuttua, kun lopulliset laskelmat valmistuvat.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	7,1
Aineettomat hyödykkeet	11	4,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	93,1
Vaihto-omaisuus	18	29,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	62,6
Rahavarat	20	2,5
<b>Varat yhteensä</b>		<b>199,2</b>
Laskennalliset verovelat	16	-4,2
Lainat	23	-69,5
Ostovelat ja muut velat	25	-42,4
<b>Velat yhteensä</b>		<b>-116,1</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>83,1</b>
Liikearvo	11	116,5
Vastike		199,6

Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun liiketoiminnon rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2015
Kauppahinta, rahana maksettu	-199,6
Hankinnan kohteen rahavarat	2,5
Hankintaan liittyvät kulut	-4,1
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-201,2

Hankitun liiketoiminnon liikevaihto hankintahetkestä lähtien, 203,0 milj. euroa, ja tilikauden voitto 6,5 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista tilikaudella olisi ollut 2 742,0 milj. euroa, tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista 151,7 milj. euroa ja tilikauden voitto 150,4 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutunut hankinta olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta lähtien.

1.4.2015 Huhtamäki saattoi päätökseen yksityisomistuksessa olleen kartonkikuppeja ja tarjoilupakkauksia valmistavan Butterworth Paper Cups Sdn Bhd -yhtiön oston Malesiassa. Yritysostolla Huhtamäki laajensi tarjoilupakkausten valmistustaan Kaakkois-Aasiaan ja vahvisti merkittävästi asemaansa ja kykyään palvella asiakkaita Malesiassa, Singaporessa ja muilla Kaakkois-Aasian markkinoilla. Ostettu liiketoiminta on liitetty osaksi Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä 1.4.2015 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. 5,8 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 0,2 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

1.7.2015 Huhtamäki saattoi päätökseen yksityisomistuksessa olleen laminaatteja valmistavan Pure-Stat Technologies -yhtiön liiketoiminnan oston Yhdysvalloissa. Pure-Statin -laminaattia käytetään monien Huhtamäen kuitupakkaustuotteiden valmistuksessa. Ostettu liiketoiminta on liitetty osaksi North America -liiketoimintasegmenttiä 1.7.2015 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoinen. 6,6 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä. Hankintaan liittyvät neuvonta- ja muut palvelupalkkiot eivät ole merkittäviä.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhdistellyt arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	0,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	4,9
Vaihto-omaisuus	18	1,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	2,0
Rahavarat	20	0,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>9,0</b>
Laskennalliset verovelat	16	-0,2
Lainat	23	-2,7
Ostovelat ja muut velat	25	-0,9
<b>Velat yhteensä</b>		<b>-3,8</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>5,2</b>
Liikearvo	11	7,2
Vastike		12,4

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen liiketoimintojen yhdistelty rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2015
Kauppahinta, rahana maksettu	-12,4
Hankinnan kohteen rahavarat	0,1
Hankintaan liittyvät kulut	-0,2
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-12,5

Hankittujen liiketoimintojen yhdistelty liikevaihto hankintahetkestä lähtien, 6,1 milj. euroa, ja tilikauden voitto 0,3 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen liiketoimintojen liikevaihdolla tai tilikauden voitolla ei olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan, jos tilikauden aikana toteutuneet hankinnat olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta lähtien.

## 2014

Huhtamäki Oyj:n Uudessa-Seelannissa sijaitseva tytäryhtiö Huhtamäki (NZ) Holdings Limited osti 29.8.2014 yksityisomistuksessa olleen Aucklandissa sijaitsevan Interpack Packaging Limitedin koko osakekannan. Interpack valmistaa taivekartongista pakkauksia päivittäistavaroille ja tarjoilupakkauksimarkkinoille Uudessa-Seelannissa. Yhtiö valmistaa myös kartonkisia suojapakkauksia paikalliselle viiniteollisuudelle. Yritystollalla Huhtamäki jatkoi kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja laajensi tuotevalikoimaansa. Ostettu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen 1.9.2014 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. 4,7 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 0,2 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	11	0,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	3,9
Vaihto-omaisuus	18	1,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	1,6
Rahavarat	20	0,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7,1</b>
Laskennalliset verovelat	16	-0,1
Lainat	23	-1,8
Ostovelat ja muut velat	25	-2,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>-4,0</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>3,1</b>
Liikearvo	11	1,6
Vastike		4,7

## 3. Lopetetut toiminnot

Films-segmentti myytiin vuonna 2014 Frankfurtin pörssissä listatun saksalaisen pääomasijoitusyhtiön Deutsche Beteiligungs AG:n hallinnoimalle DBAG Fund VI -rahastolle. Myynti oli seurausta konsernin keskittymisestä strategiansa mukaisesti yhä enemmän ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan. Myynti saatettiin päätökseen vuonna 2015. Myytyjen toimintojen tulos ja osuus rahavirroista olivat seuraavat:

milj. euroa	2015	2014
<b>Lopetettujen toimintojen tulos:</b>		
Liikevaihto	-	193,4
Kulut	-	-186,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	-	6,9
Tuloverot	-	-2,3
<b>Voitto verojen jälkeen</b>	-	4,6
Tulos toimintojen myynnistä	-1,3	5,1
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos</b>	<b>-1,3</b>	<b>9,7</b>

milj. euroa	2015	2014
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirrat:</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	-	7,3
Investointien rahavirta	-	-4,0
Rahoituksen rahavirta	-	-33,0
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-29,7</b>

Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun liiketoiminnon rahavirtavaikutus:

milj. euroa	2014
Kauppahinta, rahana maksettu	-4,7
Hankinnan kohteen rahavarat	0,1
Hankintaan liittyvät kulut	-0,2
<b>Nettorahavirtavaikutus hankinnasta</b>	<b>-4,8</b>

Hankitun liiketoiminnon liikevaihto hankintahetkestä lähtien, 4,1 milj. euroa, ja tilikauden voitto 0,3 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista tilikaudella olisi ollut 2 242,8 milj. euroa, tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista 131,8 milj. euroa ja tilikauden voitto 141,5 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutunut hankinta olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2014 alusta lähtien.

## Myydyt liiketoiminnot

### 2014

Films-segmentti myytiin vuonna 2014. Myynti oli seurausta konsernin keskittymisestä strategiansa mukaisesti yhä enemmän ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan. Katso lisätietoja liitetiedosta 3 Lopetetut toiminnot.

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2015	2014
Rojaltituotot	12,2	9,6
Vuokratuotot	0,6	1,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,3	1,5
Osakkuusyhtiön myynnistä saatu myyntivoitto	-	1,1
Muut	5,2	7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>18,3</b>	<b>21,3</b>

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2015	2014
Euroopan komission sakko ja lakiasiainkulut	18,3	-
Aineettomien hyödykkeiden poistot	6,8	7,4
Strategisten projektien kulut	4,3	0,0
Muut	0,9	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>30,3</b>	<b>7,5</b>

## 6. Henkilöstökulut

milj. euroa	2015	2014
Palkat	446,4	364,9
Sosiaalikulut	41,6	36,6
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	10,2	-2,3
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	11,9	8,3
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	1,6	0,6
Osakeperusteiset maksut	11,1	4,2
Muut henkilöstökulut	39,1	31,7
<b>Yhteensä</b>	<b>561,9</b>	<b>444,0</b>

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 2,3 milj. euroa (2014: 1,3 milj. euroa).

Ks. liitetieto 28 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2015	2014
Konserni	15 987	14 562
Huhtamäki Oyj	57	55

Vuonna 2014 konsernin henkilöstö keskimäärin sisältää lopetetut toiminnot.

## 7. Poistot

milj. euroa	2015	2014
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	92,0	72,3
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,1	0,1
Hallinto	1,9	1,3
Muut	10,4	10,3
<b>Yhteensä</b>	<b>104,5</b>	<b>84,1</b>
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	11,9	9,3
Koneet ja laitteet	80,7	63,7
Muut aineelliset hyödykkeet	5,1	3,7
Aineettomat hyödykkeet	6,8	7,4
<b>Yhteensä</b>	<b>104,5</b>	<b>84,1</b>

Ks. liitetiedot 1, 11 ja 12.

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	1,2	1,5
Korkotuotot etuuspohjaisista järjestelyistä	2,0	1,7
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	1,7	0,9
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	0,0	0,3
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>4,9</b>	<b>4,4</b>
Korkokulut rahoitusveloista	-28,0	-24,5
Korkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-6,3	-6,4
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-1,8	0,0
Muut rahoituskulut	-3,0	-2,4
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-39,1</b>	<b>-33,3</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-34,2</b>	<b>-28,9</b>

## 9. Tuloverot

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Tilikauden verot	42,1	19,7
Edellisten tilikausien verot	-2,0	-4,5
Laskennalliset verot	-10,8	-0,7
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>29,3</b>	<b>14,5</b>
Voitto ennen veroja	180,7	146,0
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	36,1	29,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	3,9	4,8
Verovapaat tulot	-17,5	-14,3
Verotuksessa vähennyskelpottomat kulut	11,0	11,2
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	-2,7	-6,5
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-0,6	-6,6
Edellisten tilikausien verot	-2,0	-4,5
Muut erät	1,1	1,2
<b>Verokulut yhteensä</b>	<b>29,3</b>	<b>14,5</b>

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

<i>milj. euroa</i>	2015 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen	2014 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-4,0	-0,1	-4,1	6,5	-0,4	6,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittäminen	36,9	-9,3	27,6	-57,5	11,9	-45,6

## 10. Osakekohtainen tulos

milj. euroa	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimentamaton/laimennettu)		
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	148,2	128,3
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-1,3	9,7
<b>Yhteensä</b>	<b>146,9</b>	<b>138,0</b>
<i>Osakkeet tuhansina</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	103 665	103 505
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus	151	151
<b>Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo</b>	<b>103 816</b>	<b>103 656</b>
<i>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa:</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta	1,43	1,24
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksesta	-0,01	0,09
<b>Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille</b>	<b>1,42</b>	<b>1,33</b>
<i>Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa:</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta	1,43	1,24
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksesta	-0,01	0,09
<b>Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille</b>	<b>1,42</b>	<b>1,33</b>

## 11. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2015
Hankintameno 1.1.2015	540,4	15,2	72,3	12,4	640,3
Lisäykset	-	-	0,9	1,4	2,3
Vähennykset	-	-	-0,3	-0,6	-0,9
Siirto erien välillä	-	-	2,4	0,1	2,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	123,7	7,7	0,2	4,1	135,7
Kurssierot	21,4	1,4	0,9	0,2	23,9
Hankintameno 31.12.2015	685,5	24,3	76,4	17,6	803,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	108,9	5,2	67,4	8,2	189,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-0,3	-0,3	-0,6
Tilikauden poisto	-	3,3	2,8	0,7	6,8
Kurssierot	5,3	0,6	1,1	-0,1	6,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	114,2	9,1	71,0	8,5	202,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>571,3</b>	<b>15,2</b>	<b>5,4</b>	<b>9,1</b>	<b>601,0</b>

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 8.1.2015 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,3 milj. euroa (2014: 0,3 milj. euroa). Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2015 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2013–2020 päästöoikeuksia 330 166 yksikköä. Vuonna 2015 ei ollut päästöyksikkölyijäämiä.

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.2014	572,5	14,3	72,7	11,6	671,1
Lisäykset	-	-	1,0	0,4	1,4
Vähennykset	-46,2	-1,2	-3,6	-0,8	-51,8
Siirto erien välillä	-	-	0,9	0,5	1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,6	0,4	-	-	2,0
Kurssierot	12,5	1,7	1,3	0,7	16,2
Hankintameno 31.12.2014	540,4	15,2	72,3	12,4	640,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	114,0	3,1	62,8	7,8	187,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-9,7	-0,5	-3,0	-0,2	-13,4
Tilikauden poisto	-	2,1	6,4	0,2	8,7
Kurssierot	4,6	0,5	1,2	0,4	6,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	108,9	5,2	67,4	8,2	189,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>431,5</b>	<b>10,0</b>	<b>4,9</b>	<b>4,2</b>	<b>450,6</b>

Vuoden 2014 poistot sisältävät 1,3 milj. euroa lopetettujen toimintojen poistoja.

### Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

milj. euroa	2015	2014
Flexible Packaging Europe	81,1	81,1
Flexible Packaging Global	116,5	-
Molded Fiber Europe	47,3	47,3
North America	229,2	211,5
	<b>474,1</b>	<b>339,9</b>
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä on vähäinen	97,2	91,6
<b>Liikearvo yhteensä</b>	<b>571,3</b>	<b>431,5</b>

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri toimintosegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitujen rahavirtojen arvioitu ekstrapoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat 1 %:n kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat 2 %:n kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat 3 %:n kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella

pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Flexible Packaging Europe 7,4 % (2014: 7,4 %), Flexible Packaging Global 11,7 % (2014: -), Molded Fiber Europe 7,8 % (2014: 7,7 %) ja North America 7,4 % (2014: 7,4 %). Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli välillä 7,4 % - 19,2 % (2014: 7,1 % - 17,2 %). Flexible Packaging Global rahavirtaa tuottava yksikköryhmä sisältää Positive Packaging -hankintaan liittyvän liikearvon.

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyssanalyysi, ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.



## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2015
Hankintameno 1.1.2015	16,6	255,2	1 130,7	74,2	54,9	1 531,6
Lisäykset	-	6,9	5,6	134,3	2,1	148,9
Vähennykset	-	-0,1	-17,2	-	-1,4	-18,7
Siirto erien välillä	-	8,7	107,8	-122,5	3,5	-2,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,5	29,9	59,2	3,4	4,6	97,6
Kurssierot	0,8	12,6	52,7	0,1	1,2	67,4
Hankintameno 31.12.2015	17,9	313,2	1 338,8	89,5	64,9	1 824,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	-	109,4	699,0	-	43,1	851,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-16,9	-	-1,4	-18,3
Tilikauden poisto	-	11,9	80,7	-	5,1	97,7
Kurssierot	-	4,6	34,1	-	0,9	39,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	-	125,9	796,9	-	47,7	970,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>17,9</b>	<b>187,3</b>	<b>541,9</b>	<b>89,5</b>	<b>17,2</b>	<b>853,8</b>
<b>2015 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus- leasinghyödykkeiden arvot</b>	<b>-</b>	<b>6,8</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>7,6</b>

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.2014	20,8	285,3	1 076,3	48,1	46,3	1 476,8
Lisäykset	-	7,3	7,7	119,5	0,9	135,4
Vähennykset	-5,1	-58,2	-105,4	-1,5	-	-170,2
Siirto erien välillä	-0,3	6,2	82,1	-91,9	2,5	-1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	5,7	-	0,1	5,8
Kurssierot	1,2	14,6	64,3	-	5,1	85,2
Hankintameno 31.12.2014	16,6	255,2	1 130,7	74,2	54,9	1 531,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-	126,8	663,2	-	33,2	823,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-33,0	-74,9	-	-	-107,9
Tilikauden poisto	-	10,2	68,2	-	4,1	82,5
Kurssierot	-	5,4	42,5	-	5,8	53,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-	109,4	699,0	-	43,1	851,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>16,6</b>	<b>145,8</b>	<b>431,7</b>	<b>74,2</b>	<b>11,8</b>	<b>680,1</b>
<b>2014 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus- leasinghyödykkeiden arvot</b>	<b>-</b>	<b>7,8</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>8,4</b>

Vuoden 2014 poistot sisältävät 5,8 milj. euroa lopetettujen toimintojen poistoja.

## 13. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuus- ja yhteisyrityksiin:

Yhtiö	Maa	Omistuosuus 2015	Omistuosuus 2014
Laminor S.A. (yhteisyritys)	Brasilia	50,0 %	50,0 %
Arabian Paper Products Co. (osakkuusyhtiö)	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %

Konsernilla on oikeus Laminor S.A.:n nettovarallisuuteen ja siten se on luokiteltu pääomaosuusmenetelmällä konsolidoitavaksi yhteisyritykseksi. Oikeus nettovarallisuuteen perustuu omistajien välisiin sopimuksiin sekä juridiseen yhtiömuotoon.

Osuuksien kirjanpitoarvo ja konsernin osuus tuloksista:

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Sijoitukset yhteisyritykseen	5,5	6,0
Sijoitukset osakkuusyritykseen	7,3	5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>12,8</b>	<b>11,6</b>
Osuus yhteisyrityksen voitosta	1,2	1,0
Osuus osakkuusyrityksen voitosta	0,9	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>1,6</b>

## 14. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset muodostuvat noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	1,7
Lisäykset	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	-
Kurssierot	0,0	0,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>

## 15. Korolliset saatavat

<i>milj. euroa</i>	2015 Tasearvot	2015 Käyvät arvot	2014 Tasearvot	2014 Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainasaamiset	0,6	0,6	1,0	1,0
Rahoitusleasingsaamiset	1,4	1,4	1,4	1,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	1,4	1,4	1,4	1,4
Rahoitusleasingsaamiset	2,7	2,7	2,8	2,8
<b>Pitkäaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>4,1</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon arvioidaan vastaavan tasearvoa.

### Rahoitusleasingsaamiset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,6	1,6
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,8	3,0
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle vuoden sisällä	1,4	1,4
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,7	2,8
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>
<b>Kertymätön rahoitustuotto</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

## 16. Laskennalliset verot

milj. euroa	2015	2014
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,0	2,2
Eläkevelvoitteet	37,4	44,6
Varaukset	4,0	2,4
Käyttämättömät verotappiot	23,2	14,7
Muut väliaikaiset erot	28,1	21,7
<b>Yhteensä</b>	<b>93,7</b>	<b>85,6</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	84,9	65,0
Eläkevelvoitteet	20,7	19,5
Muut väliaikaiset erot	15,6	17,4
<b>Yhteensä</b>	<b>121,2</b>	<b>101,9</b>
Laskennallinen nettoverovelka	27,5	16,3
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	50,9	55,9
Laskennallinen verovelka	78,4	72,2
<b>Yhteensä</b>	<b>27,5</b>	<b>16,3</b>

Konsernilla oli 31.12.2015 yhteensä 171 milj. euroa (2014: 142 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 160 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 2 milj. eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta ja 9 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 9.

## 17. Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuus pohjaisia järjestelyjä eläkkeitä ja muita työsuhteen jälkeisiä henkilöstö-etuuksia varten. Merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Alankomaissa muodostaen noin 90 % konsernitilinpäätöksen etuus pohjaisista velvoitteista.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa on järjestetty eläkesäätiöiden ja Saksassa ja Alankomaissa vakuutusyhtiön kautta. Merkittävimmät etuus pohjaiset eläkejärjestelyt on rahastoitu, ja järjestelyjen varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöt täyttävät rahastointivelvoitteet, ja varat on sijoitettu erityyppisiin sijoituksiin paikallisten säädösten mukaisesti.

Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä tulevan eläkkeen määrään vaikuttavat palkkataso ennen eläkkeelle siirtymistä

ja palveluvuosien määrä. Jotkut järjestelyt sisältävät mahdollisuuden ennaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Etuus pohjaisten velvoitteiden määrä ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöshetkellä perustuvat auktorisoitujen aktuaarien tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla on eläkejärjestelyjen lisäksi rahastoimattomia työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuskien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat konsernin aktuaarisille riskeille, kuten inflaatoriski, korkoriski, odotettavissa olevaan elinikään liittyvä riski ja markkinariski.

milj. euroa	Etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Etuus pohjainen nettovelka	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Tasearvo 1.1.</b>	590,0	517,2	-406,1	-373,3	183,9	143,9
<b>Tuloslaskelman erät</b>						
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	10,1	7,4			10,1	7,4
Suunnitelman muuttamisesta johtuneet tappiot (+) / voitot (-)	0,1	-8,7			0,1	-8,7
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	18,1	21,2	-13,8	-16,3	4,3	4,9
	28,3	19,9	-13,8	-16,3	14,5	3,6
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) johtuen						
Väestötilastollisista oletuksista	-4,8	10,5			-4,8	10,5
Taloudellisista oletuksista	-40,6	76,5			-40,6	76,5
Kokemusperäisistä eristä	2,2	-8,6			2,2	-8,6
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero			6,3	-20,9	6,3	-20,9
	-43,2	78,4	6,3	-20,9	-36,9	57,5
<b>Muut muutokset</b>						
Maksetut etuudet	-29,5	-26,5	21,8	19,1	-7,7	-7,4
Työnantajan suoritus			-5,5	-3,1	-5,5	-3,1
Työntekijöiden suoritus			-1,1	-1,2	-1,1	-1,2
Järjestelyn täyttämistä poistuneet velvoitteet ja varat	-	-6,6	-	6,6	-	0,0
Liiketoiminnan myynnissä poistuneet velvoitteet ja varat	-	-22,9	-	11,7	-	-11,2
Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyneet velvoitteet ja varat	2,7	-	-0,5	-	2,2	-
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	27,2	30,5	-26,2	-28,7	1,0	1,8
<b>Tasearvo 31.12.</b>	575,5	590,0	-425,1	-406,1	150,4	183,9

Erien jakautuminen taseessa	2015	2014
Eläkesaatavat	48,8	48,8
Eläkevelvoitteet	199,2	232,7
	150,4	183,9

Rahastoidut ja rahastoimattomat velvoitteet	2015	2014
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	424,5	549,5
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	151,0	40,5
	575,5	590,0

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen	2015	2014
Eurooppalaiset osakkeet	64,6	66,8
Pohjoisamerikkalaiset osakkeet	35,6	33,3
Eurooppalaiset velkainstrumentit	67,7	59,5
Pohjoisamerikkalaiset velkainstrumentit	116,4	107,1
Kiinteistöt	15,7	15,1
Sijoitettu vakuutusyhtiössä	95,3	100,3
Muut	29,8	24,0
	425,1	406,1

Osakkeiden ja velkainstrumenttien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Konserni ennakoii maksavansa etuus pohjaisiin järjestelyihin 5,3 milj. euroa vuonna 2016.

Etuus pohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo oli 15 vuotta (2014: 15 vuotta).

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2015	2014
Diskonttauskorko (%)		
Eurooppa	1,5-4,0	1,0-3,6
Amerikka	4,1-6,6	3,7-7,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,9-8,5	3,3-8,2
Terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	7,3	7,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	7,7	7,4

#### Merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksen vaikutus etuusperusteisiin velvoitteisiin

milj. euroa	2015	2014
Yhden prosenttiyksikön korotus diskonttauskorossa	-68,7	-69,4
Yhden prosenttiyksikön lasku diskonttauskorossa	90,6	95,4
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	2,5	2,8
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-2,1	-2,5

## 18. Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	133,5	98,0
Keskeneräiset tuotteet	55,1	47,2
Valmiit tuotteet	191,8	164,1
Ennakkomaksut	5,3	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>385,7</b>	<b>312,7</b>

Hankintameno arvo arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 203,3 milj. euroa (2014: 173,9 milj. euroa). Vaihto-omaisuuden arvo on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 16,9 milj. eurolla (2014: 13,1 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 4,1 milj. euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2014: 2,7 milj. euroa).

## 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	375,2	304,5
Muut saamiset	32,3	26,9
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	4,8	4,5
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	26,4	25,9
<b>Yhteensä</b>	<b>438,7</b>	<b>361,8</b>

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

milj. euroa	Brutto 2015	Arvonalennus 2015	Brutto 2014	Arvonalennus 2014
Erääntymättömät	306,0	1,1	269,1	1,2
Erääntynyt 0-30 päivää	41,8	0,3	32,1	0,5
Erääntynyt 31-120 päivää	24,6	0,4	5,8	0,5
Erääntynyt yli 120 päivää	7,8	3,2	3,7	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>380,2</b>	<b>5,0</b>	<b>310,7</b>	<b>6,2</b>

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

## 20. Rahavarat

milj. euroa	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit	73,7	326,5
Likvidit rahoitusarvopaperit	29,5	24,3
<b>Yhteensä</b>	<b>103,2</b>	<b>350,8</b>

## 21. Emoyhtiön osakepääoma

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma euroa	Ylikurssirahasto euroa	Omat osakkeet euroa	Yhteensä euroa
<b>1.1.2014</b>	<b>107 608 751</b>	<b>365 869 753,40</b>	<b>114 795 478,58</b>	<b>-38 850 052,11</b>	<b>441 815 179,87</b>
Osakemerkinnät optio-oikeuksien nojalla	151 634	515 555,60	227 624,80	-	743 180,40
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	197 807,37	197 807,37
<b>31.12.2014</b>	<b>107 760 385</b>	<b>366 385 309,00</b>	<b>115 023 103,38</b>	<b>-38 652 244,74</b>	<b>442 756 167,64</b>
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	1 306 381,89	1 306 381,89
<b>31.12.2015</b>	<b>107 760 385</b>	<b>366 385 309,00</b>	<b>115 023 103,38</b>	<b>-37 345 862,85</b>	<b>444 062 549,53</b>

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Huhtamäki Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukaiseen optio-ohjelmaan perustuvista osakemerkinnöistä osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon 3,40 euroa ylittävä määrä merkintähinnasta. Yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikauden 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu. Yhtiön 21.4.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2014 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiön 21.4.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2014 antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Vuoden 2014 aikana valtuutusten perusteella luovutettiin yhteensä 21 525 omaa osaketta ja vuonna 2015 valtuutuksen perusteella luovutettiin yhteensä 142 158 omaa osaketta.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2015 yhteensä 4 063 906 omaa osaketta (31.12.2014: 4 206 064 omaa osaketta).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2015 yhteensä 88 000 osaketta (31.12.2014: 108 000 osaketta), jotka edustivat 0,08 % (31.12.2014: 0,10 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2015 tilanteen mukaan.

### Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7 luvun 6 §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMa 1020/2012) 2 luvun 8 §:n mukaan yhtiön on esitettävä toimintakertomuksessa tiedot seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä ei ole voimassaolevaa optio-ohjelmaa tai muita ohjelmia, joiden perusteella voidaan antaa erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:issä.

Yhtiön 21.4.2015 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutukset:

(i) päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja (ii) päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

## Omistusjakauma omistettujen osakkeiden määrän perusteella 31.12.2015

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	6 332	25,9	362 348	0,3
101-1 000	13 941	56,9	5 705 950	5,3
1 001-10 000	3 871	15,8	10 101 292	9,4
10 001-100 000	287	1,2	7 678 422	7,1
100 001-1 000 000	43	0,2	10 948 427	10,2
Yli 1 000 000	10	0,0	72 893 426	67,6
<b>Yhteensä</b>	<b>24 484</b>	<b>100,0</b>	<b>107 689 865</b>	<b>99,9</b>
Yhteistilillä			70 520	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>107 760 385</b>	<b>100,0</b>

## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2015

Sektori	Osakkeiden määrä	%
Hallintarekisteröityjä	50 410 314	46,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18 210 313	16,9
Kotitaloudet	16 509 018	15,3
Yritykset	7 040 738	6,5
Julkisyhteisöt	6 616 718	6,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 388 382	5,0
Ulkomaalaiset	3 514 382	3,3
Yhteistilillä	70 520	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>	<b>107 760 385</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2015\*

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto	12 000 800	11,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 895 318	1,8
KEVA	1 543 000	1,4
ODIN Norden	1 484 114	1,4
Valtion Eläkerahasto	1 305 000	1,2
Svenska Litteratursällskapet i Finland Rf	1 008 500	0,9
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	743 478	0,7
Mandatum Life Unit-Linked	738 713	0,7
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	693 750	0,7
Nordea Nordenfonden	655 564	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>22 068 237</b>	<b>20,5</b>

\* Lukuun ottamatta Huhtamäki Oyj:n hallussa olevia 4 063 906 omaa osaketta, jotka edustavat 3,8 % osakkeiden kokonaismäärästä.

## Optio-oikeudet

### Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-ohjelma 2006 päättyi 30.4.2014.

Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien ehtojen mukaan kukin optio-oikeus oikeutti merkittämään yhden osakkeen, joten optio-oikeuksien nojalla voitiin merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä olisi korottanut osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 %

yhtiön osakepääomasta 31.12.2014. Osakkeiden merkintäaika päättyi optio-oikeuksilla 2006 A 31.10.2011, optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012 ja optio-oikeuksilla 2006 C 30.4.2014. Optio-oikeuksia 2006 A ei käytetty osakemerkintään niiden merkintäaikana. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 uutta osaketta ja optio-oikeuksilla 2006 C 947 400 uutta osaketta niiden merkintäaikana. Seuraavassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien 2006 C nojalla merkittyjen osakkeiden merkintäaika ja viimeisin merkintähinta.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2006 C	1:1	EUR 4,53	1.4.2011–30.4.2014 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2006 C päättyi 30.4.2014.

Vuoden 2014 aikana optio-ohjelmaan 2006 kuuluvia optio-oikeuksia 2006 C käytettiin osakemerkintään yhteensä 151 634 kappaletta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin

liikkeeseen 151 634 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 515 555,60 eurolla, mikä vastasi noin 0,14 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2014.

## Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2015\* ja 2014

	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2015	Optioita (kpl) 2015	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2015	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2014	Optioita (kpl) 2014	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2014
Tilikauden alussa	-	-	-	5,10	165 834	165 834
Osakemerkintään käytetyt	-	-	-	4,90	-151 634	-151 634
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	-	-	-	0,00	-14 200	-14 200
Tilikauden lopussa	-	-	-	0,00	0	0
Käytettävissä olevat optiot tilikauden lopussa	-	-	-	-	-	-

\* Vuonna 2015 ei ollut liikkeessä olevia toteutettavia optio-oikeuksia.

## Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimeisuhteen päättymiseen saakka.

## Osakeohjelma 2011–2013

Osakeohjelma 2011–2013 alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksettiin vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajajaksolle 2011–2013 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2013 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2014 maksettiin palkkiona yhteensä 21 525 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 19,48 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2011–2013 tilikausille 2011–2013 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 0 euroa, josta 856 215 euron määräinen tuotto on kirjattu 31.12.2013 päättyneelle tilikaudelle.

## Osakeohjelma 2012–2014

Osakeohjelma 2012–2014 alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014 ja se maksettiin vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 63 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajajaksolle 2012–2014 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2014 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2015 maksettiin palkkiona yhteensä 142 158 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 28,96 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2012–2014 tilikausille 2012–2014 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 4 089 520 euroa, josta 1 780 795 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2014 päättyneelle tilikaudelle.

## Osakeohjelma 2013–2015

Osakeohjelma 2013–2015 alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015 ja se maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 61 henkilöä.



Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2013–2015 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2015 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2016 maksetaan palkkiona yhteensä 158 188 osaketta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2013–2015 tilikausille 2013–2015 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 7 260 080 euroa, josta 6 440 691 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2015 päättyneelle tilikaudelle.

### Osakeohjelma 2014–2016

Osakeohjelma 2014–2016 alkoi vuonna 2014. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2016. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2017. Osakeohjelman 2014–2016 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 78 henkilöä.

### Osakeohjelma 2015–2017

Osakeohjelma 2015–2017 alkoi vuonna 2015. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2017. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2018. Osakeohjelman 2015–2017 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 87 henkilöä.

## 22. Arvonmuutos- ja muut rahastot

milj. euroa	
<b>31.12.2013</b>	<b>-82,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	6,3
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut rahavirran suojaukset	0,3
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	-0,1
Laskennalliset verot	-0,4
Muutos etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	-57,5
Laskennalliset verot	11,9
Muut muutokset	22,5
<b>31.12.2014</b>	<b>-99,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-3,6
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut rahavirran suojaukset	0,1
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut rahavirran suojaukset	-0,5
Laskennalliset verot	-0,1
Muutos etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	36,9
Laskennalliset verot	-9,3
Muut muutokset	-
<b>31.12.2015</b>	<b>-75,8</b>

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät rahavirran suojauksessa käsiteltävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutoksen sekä etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös

ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2015 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta oli 1,4 milj. euroa. Konserni ei ole hankkinut vuoden 2015 aikana omia osakkeitaan.

## 23. Korolliset velat

milj. euroa	2015		2014	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	5,0	5,0	5,0	5,0
Vaihtuvakorkoiset	150,3	150,3	111,4	111,4
Muut lainat				
Vaihtuvakorkoiset	0,5	0,5	0,5	0,5
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,7	1,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>157,5</b>	<b>157,5</b>	<b>118,0</b>	<b>118,0</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Kiinteäkorkoiset	7,5	7,5	12,5	12,5
Vaihtuvakorkoiset	154,1	154,1	175,6	175,6
Muut lainat				
Kiinteäkorkoiset	325,0	324,0	325,0	321,6
Vaihtuvakorkoiset	4,9	4,9	6,3	6,3
Rahoitusleasingvelat	11,6	11,6	8,0	8,0
<b>Yhteensä</b>	<b>503,1</b>	<b>502,1</b>	<b>527,4</b>	<b>524,0</b>

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitaroituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyvät arvot on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt korot olivat -0,08 %-0,12 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käyvän arvon arvioidaan vastaavan tasearvoa.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2016	155,3	1,7	0,5	157,5
2017	121,1	1,8	125,5	248,4
2018	22,9	1,8	0,5	25,2
2019	17,4	4,3	0,6	22,3
2020	0,1	1,1	203,0	204,2
2021-	0,1	2,6	0,3	3,0

### Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2015	2014
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	2,5	1,5
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	10,8	5,8
Yli viiden vuoden kuluttua	4,8	6,1
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>18,1</b>	<b>13,4</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	1,7	1,1
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	9,0	4,4
Yli viiden vuoden kuluttua	2,6	3,6
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>13,3</b>	<b>9,1</b>
<b>Kertymättömät rahoituskulut</b>	<b>4,8</b>	<b>4,3</b>

## 24. Varaukset

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissä olevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

### Verovaraus

Verovarausta on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

milj. euroa	Uudelleenjärjestely- varaus	Verovaraukset	Muut varaukset	Yhteensä 2015	Yhteensä 2014
Varaukset 1.1.2015	0,6	15,1	13,5	29,2	36,3
Valuuttakurssivaikutus	0,0	0,1	0,9	1,0	1,0
Varausten lisäykset	-	1,9	3,7	5,6	5,1
Käytetyt varaukset	0,0	-0,3	-3,5	-3,8	-4,2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-1,3	-0,6	-2,0	-6,2
Lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-2,8
<b>Varaukset 31.12.2015</b>	<b>0,5</b>	<b>15,5</b>	<b>14,0</b>	<b>30,0</b>	<b>29,2</b>
Lyhytaikaiset	0,2	0,9	1,0	2,1	3,6
Pitkäaikaiset	0,3	14,6	13,0	27,9	25,6

## 25. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

milj. euroa	2015	2014
Ostovelat	301,9	253,6
Muut lyhytaikaiset velat	45,1	30,0
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	13,1	23,0
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	79,0	57,5
Muut siirtovelat	53,7	48,5
<b>Yhteensä</b>	<b>492,8</b>	<b>412,6</b>

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

## 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin

milj. euroa	2015	2014
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Johdannaiset	3,4	3,8
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	5,1	4,7
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	4,1	4,2
Pitkäaikaiset muut saamiset	4,8	3,4
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	2,0	2,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	407,5	331,4
Rahavarat	103,2	350,8
Myytävässä olevat sijoitukset	1,9	1,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>532,0</b>	<b>702,6</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	2,8	3,9
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	4,3	14,5
Jaksotettuun hankintameno arvoon arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	503,1	527,4
Muut pitkäaikaiset velat	3,7	1,4
Pitkäaikaisista lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	66,7	76,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	90,8	41,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	344,5	280,4
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1 015,9</b>	<b>945,6</b>

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Noteeraamattomat sijoitukset	Yhteensä 2015
<b>Varat</b>				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	4,7	-	4,7
Korkojohdannaiset	-	3,8	-	3,8
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	1,9	1,9
<b>Yhteensä</b>	-	8,5	1,9	10,4
<b>Velat</b>				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	5,1	-	5,1
Korkojohdannaiset	-	1,7	-	1,7
Sähkötermiinit	0,3	-	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	0,3	6,8	-	7,1

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Noteeraamattomat sijoitukset	Yhteensä 2014
<b>Varat</b>				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	4,5	-	4,5
Korkojohdannaiset	-	4,0	-	4,0
Myytavissä olevat sijoitukset	-	-	1,9	1,9
<b>Yhteensä</b>	-	8,5	1,9	10,4
<b>Velat</b>				
Johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	-	15,3	-	15,3
Korkojohdannaiset	-	2,9	-	2,9
Sähkötermiinit	0,2	-	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	0,2	18,2	-	18,4

Konserni käyttää tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käypien arvojen määrittelyssä. Syöttötietoina käytetään valuuttakursseja, korkokantoja ja tuottokäyriä sekä implisiittisiä volatiliitteettejä.

Konsernin valuutta- ja korkojohdannaiset kuuluvat International Swaps and Derivatives Association (ISDA) nettoutusjärjestelyn alaisuuteen. Johdannaissaamiaisia ja -velkoja ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

## 27. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioneista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa toimiva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta, sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

### Transaktioriski

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojalitisaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 % tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoi-  
mien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

## Transaktioriski

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi - valuutta GBP		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta THB	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Myyntisaamiset	2,6	2,0	3,6	1,7	0,0	0,0	0,1	0,0	1,4	0,5
Ostovelat	-3,5	-3,7	-7,4	-7,8	-0,3	-0,9	-2,4	-3,0	-1,3	-2,3
Nettoriski taseessa	-0,9	-1,7	-3,8	-6,1	-0,3	-0,9	-2,3	-3,0	0,1	-1,8
Ennustettu myynti (12 kk)	11,2	13,1	3,9	15,2	0,0	0,0	0,2	0,2	4,9	3,1
Ennustetut ostot (12 kk)	-30,7	-27,2	-22,4	-24,0	-13,3	-8,5	-10,5	-14,4	-15,5	-14,9
Ennustettu nettoriski	-19,5	-14,1	-18,5	-8,8	-13,3	-8,5	-10,3	-14,2	-10,6	-11,8
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	4,3		2,9	5,8	9,2	5,1	1,6		5,9	2,9
Valuuttaoptiot (12 kk)	5,7	4,1					3,4	5,1		
Nettoriski yhteensä	-10,4	-11,7	-19,4	-9,1	-4,4	-4,3	-7,6	-12,1	-4,6	-10,7

## Translaatoriski

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallises-  
sa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny.  
Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat  
liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on  
hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia laino-  
ja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 11,5 milj.  
euroa (2014: 1,2 milj. euroa).

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain,  
Intian ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista  
ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kon-  
serni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja  
johdannaissopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoitusko-  
mitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen  
suojaustoimen vaikutuksen konsernin tunnuslukuihin, pitkän  
aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätös-  
hetkellä konsernilla oli USD-määräisiä translaatoriskisuoja-  
ja 223 milj. dollarilla (joista 110 milj. dollaria oli valuuttalainoja  
ja 113 milj. dollaria johdannaissopimuksia) ja GBP-määräisiä  
suoja-ja 20 milj. puntaa (joista 20 milj. puntaa johdannaissopi-  
muksia) (2014: 223 milj. dollaria, joista 110 milj. dollaria oli  
valuuttalainoja ja 113 milj. dollaria johdannaissopimuksia ja  
20 milj. puntaa, joista 20 milj. puntaa johdannaissopimuksia).

Euron vahvistuminen 10 %:lla valuuttoja USD, INR ja GBP  
vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta  
ennen veroja 9,0 milj. eurolla (2014: 6,3 milj. eurolla) ja omaa  
pääomaa 47,9 milj. eurolla (2014: 35,7 milj. eurolla).

## Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliik-  
keiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille.  
Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle.  
Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä  
valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirta-  
ennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja korkojen  
tuottokäyrän muotoon perustuvalle tavoiteduraatioväylille.  
Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen  
vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Kon-  
serni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoillaan  
ja johdannaistrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermi-  
neillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

## Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat

Valuutta	2015						2014						
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski- korko (%)	Korko- herkkyys <sup>1</sup> milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski- korko (%)
					2016	2017	2018	2019	2020	Myöh.			
EUR	230,9	2,7	4,8	0,3	-46,6	150,0	2,5		125,0		1,6	2,4	4,5
USD	164,1	1,6	1,8	0,3	67,6	36,7	18,4	27,6	9,2	4,6	108,2	2,5	2,3
GBP	59,5	0,4	1,0	0,3	59,5						52,4	0,2	0,7
HKD	38,4	0,4	0,9	0,2	38,4						35,4	0,4	0,5
RUB	20,2	0,1	13,4	0,2	20,2						17,6	0,1	22,2
Muut	38,2	0,4	2,3	0,4	38,2						72,8	0,1	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>551,3</b>	<b>1,7</b>	<b>3,4</b>	<b>1,7</b>	<b>177,3</b>	<b>186,7</b>	<b>20,9</b>	<b>27,6</b>	<b>134,2</b>	<b>4,6</b>	<b>288,0</b>	<b>1,4</b>	<b>3,4</b>

<sup>1</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 2,5 milj. eurolla tulevien kassavirtojen suojaiksi kohdistettujen korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumista johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

## Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoitusliimiittien avulla. Vähentääkseen jälleerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottoliimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruista yritystodistusohjelmaa

Suomessa sekä ei-sitovia luottoliimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottoliimiittejä 420 milj. euroa (2014: 420 milj. euroa), joista käyttämättä oli 309 milj. euroa (2014: 323 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottoliimiitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

## Velan rakenne

milj. euroa	2015							2014				
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-liimitin maturiteetti				Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.		
Luottotyyppi				2016	2017	2018	2019	2020	Myöh.			
Sitovat rahoitusliimitit	111,0	309,0	420,0	2,5		17,5			400,0	97,5	322,8	420,3
Joukkovelkakirja- ja muut lainat	418,0		418,0	55,5	130,0	17,5	15,0	200,0		490,9		490,9
Yritystodistusohjelma	55,0		55,0	55,0						10,0		10,0
Ei-sitovat lainat rahoituslaitoksilta	63,3		63,3	42,8	8,2	5,9	3,0	3,1	0,3	37,9		37,9
Rahoitusleasingvelat	13,3		13,3	1,7	1,8	1,8	4,3	1,1	2,6	9,1		9,1
Ostovelat ja muut velat	492,8		492,8	492,8						412,6		412,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 153,4</b>	<b>309,0</b>	<b>1 462,4</b>	<b>650,3</b>	<b>140,0</b>	<b>42,7</b>	<b>22,3</b>	<b>204,2</b>	<b>402,9</b>	<b>1 058,0</b>	<b>322,8</b>	<b>1 380,8</b>

## Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskaupoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 19).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan lukien, pidetään pienenä ja

siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean myöntämässä puitteissa.

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökattteen suhteen 2–3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussäämisillä ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökattteen suhdetta rajoittaa keskeisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoituksen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

## Pääomarakenne

milj. euroa	2015	2014
Korolliset velat	660,6	645,4
Rahoitussäämiset ja rahavarat	109,3	357,4
<b>Nettovelka</b>	<b>551,3</b>	<b>288,0</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 036,0</b>	<b>892,8</b>
<b>Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,32</b>
<b>Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä)</b>	<b>1,61</b>	<b>1,04</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

milj. euroa	2015						2014
	Nimellisarvo		Maturiteettirakenne				Nimellisarvo
Sopimus	2016	2017	2018	2019	2020	Myöh.	
<b>Valuuttatermiinit</b>							
transaktioriskiinkin liittyvä							
Ulosvirtaus	-124,8	-124,8					-139,6
Sisäänvirtaus	126,2	126,2					153,0
translaatoriskiinkin liittyvä							
Ulosvirtaus	-131,0	-131,0					-118,8
Sisäänvirtaus	128,2	128,2					107,3
rahoitukseen liittyvä							
Ulosvirtaus	-246,7	-246,7					-142,0
Sisäänvirtaus	247,0	247,0					131,4
<b>Valuuttaoptiot</b>							
transaktioriskiinkin liittyvä							
Ostetut optiot	17,7	17,7					18,5
Myytyt optiot	-17,7	-17,7					-14,8
<b>Koronvaihtosopimukset</b>							
EUR	-55,0		20,0			-75,0	-55,0
USD	105,6	9,2	36,7	18,4	27,5	9,2	98,8
<b>Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset</b>							
SEK							-47,9
EUR							48,0
<b>Sähkötermiinit</b>	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1			-0,2

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2015			2014		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
<b>Sopimus</b>						
<b>Valuuttatermiinit</b>						
transaktioriskiinkin liittyvä <sup>1</sup>	2,4	-1,5	0,9	3,4	-0,9	2,5
translaatoriskiinkin liittyvä <sup>2</sup>		-2,2	-2,2		-11,4	-11,4
rahoitukseen liittyvä	2,0	-1,3	0,7	1,0	-2,7	-1,7
<b>Valuuttaoptiot</b>						
transaktioriskiinkin liittyvä	0,4	-0,1	0,3	0,3	-0,2	0,1
<b>Koronvaihtosopimukset<sup>3</sup></b>						
EUR	3,8	-0,5	3,3	3,9	-0,7	3,2
USD		-1,3	-1,3	0,1	-1,3	-1,2
<b>Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset<sup>4</sup></b>						
EURSEK					-0,9	-0,9
<b>Sähkötermiinit<sup>5</sup></b>	0,0	-0,3	-0,3	0,0	-0,2	-0,2

<sup>1</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 1,4 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2014: 0,7 milj. euroa) ja esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

<sup>2</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta -2,2 milj. euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen (2014: -11,4 milj. euroa) ja esitetty muuntoeroissa.

<sup>3</sup> Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta -1,8 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2014: -1,9 milj. euroa). Tästä -1,4 milj. euroa on esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa ja -0,4 milj. euroa tuloslaskelmassa rahoituskuluina. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 3,8 milj. euroa on kohdistettu käyvän arvon suojaksi. Tästä 3,8 milj. euroa on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuottoina.

<sup>4</sup> Avoimia koron- ja valuutanvaihtosopimuksia ei ole 31.12.2015. Valuuttakurssimuutoksista johtuva -0,1 milj. euron käyvän arvon muutos kohdistettiin 31.12.2014 käyvän arvon suojaksi ja esitettiin rahoitustuottoista ja -kuluissa. Korkomuutoksista johtuva -0,9 milj. euron käyvän arvon muutos kohdistettiin kassavirtasuojaksi ja esitettiin arvonmuutos- ja muissa rahastoissa. Käypä arvo sisälsi kertyneitä korkokuluja -0,1 milj. euroa.

<sup>5</sup> Sähköjohdannaisten käyvästä arvosta -0,3 milj. euroa (2014: -0,2 milj. euroa) on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

## 28. Lähipiiritapahtumat

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

### Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	4,3	3,3
Osakeperusteiset maksut	3,3	1,1

### Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

<i>tuhatta euroa</i>	2015	2014
Toimitusjohtaja Moisio Jukka	1 758	852
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Ala-Pietilä Pekka	117	112
Suominen Jukka	83	77
Ailasmaa Eija	66	62
Barker William R.	64	57
Börjesson Rolf	64	56
Corrales Maria Mercedes	64	57
Turner Sandra	66	62
<b>Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä</b>	<b>2 282</b>	<b>1 335</b>

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 194 770 osaketta vuoden 2015 lopussa (2014: 231 340 osaketta). Yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014, ja konsernin johtoryhmän jäsenet eivät omistaneet vuoden 2014 lopussa optio-oikeuksia.

Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Tilikauden suoriteperusteiset kulut lakisääteisestä eläkkeestä olivat 170 tuhatta euroa (2014: 134 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeestä 53 tuhatta euroa (2014: 51 tuhatta euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka taseessa oli 391 tuhatta euroa (2014: 330 tuhatta euroa).

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

Liiketapahtumia ei ollut osakkuus- tai yhteisyritysten kanssa vuosina 2015 ja 2014.

## 29. Muut vuokrasopimukset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	15,6	13,6
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	26,5	23,3
Yli viiden vuoden kuluttua	25,3	28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>67,4</b>	<b>65,7</b>



## 30. Vastuusitoumukset

### Investointisitoumukset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Vuoden kuluessa maksettavat	30,4	31,7

### Kiinnitykset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Omista veloista	0,0	0,0

### Takaukset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,5	0,4
Muiden puolesta	0,0	0,3

### Oikeudenkäynnit

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetiedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla vuosina 2000–2008. Euroopan komissio antoi 24.6.2015 päätöksensä asiassa todeten, että eräissä Huhtamäkeen aiemmin kuuluneissa yksiköissä on rikottu EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä. Euroopan komissio määräsi

Huhtamäelle 15,6 milj. euron sakon Luoteis-Euroopassa ja Ranskassa vuosina 2002–2006 tapahtuneiden rikkomusten perusteella. Sakko sekä tutkimukseen ja muutoksenhaku-prosessiin liittyvät 2,7 milj. euron lakiasiainkulut kirjattiin kertaluonteisena kuluna vuoden 2015 toisen vuosineljänneksen tulokseen ja sakko maksettiin vuoden 2015 kolmannella vuosineljänneksellä. Huhtamäki on hakenut päätökseen muutosta Euroopan unionin tuomioistuimelta.

## 31. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Huhtamäki saattoi 29.1.2016 päätökseen yksityisomistuksessa olevan joustopakkauskalvoja ja etikettejä valmistavan FIOMO-yhtiön oston Tšekin tasavallassa. Yritysostolla Huhtamäki laajensi joustopakkausten valmistustaan Itä-Eurooppaan. Liiketoiminta on liitetty osaksi Flexible Packaging -liiketo-

mintasegmenttiä 1.2.2016 alkaen. Hankitun liiketoiminnon liikevaihto vuonna 2015 oli noin 21 milj. euroa ja yhtiöllä on noin 120 työntekijää Prahan alueella sijaitsevassa tuotantolaitoksessaan. Velaton kauppahinta oli noin 28 milj. euroa.

# Osakekohtaiset tunnusluvut

		2015	2014	2013	2012*	2011
Osakekohtainen tulos	EUR	1,42	1,33	0,91	1,19	0,80
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	1,42	1,33	0,91	1,18	0,80
Osinko	EUR	0,66 <sup>1</sup>	0,60	0,57	0,56	0,46
Osinko/tulos osaketta kohti	%	46,6 <sup>1</sup>	45,0	62,6	47,1	57,5
Osinkotuotto <sup>2</sup>	%	2,0 <sup>1</sup>	2,7	3,1	4,6	5,0
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	9,65	8,33	7,54	7,59	7,71
Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä <sup>2</sup>		103 665 405	103 505 319	103 067 409	101 710 693	101 418 398
Osakkeiden kappalemäärä vuoden lopussa <sup>2</sup>		103 696 479	103 554 321	103 381 162	102 611 897	101 472 231
P/E luku <sup>2</sup>		23,6	16,4	20,5	10,3	11,5
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. <sup>2</sup>	milj. EUR	3 473,8	2 261,6	1 928,1	1 259,0	929,5
Osakkeen vaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä <sup>3</sup>	kpl	62 227 323	52 188 506	37 430 717	44 253 448	51 301 751
Osakkeen vaihto vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla <sup>4</sup>	kpl	73 032 436	51 927 797	24 197 786	28 367 244	28 396 040
Osakkeen vaihto yhteensä	kpl	135 259 759	104 116 303	61 628 503	72 620 692	79 697 791
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään <sup>2</sup>	%	130,5	100,6	59,8	71,4	78,6
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	21,35	17,63	12,32	8,88	7,09
Ylin vaihtokurssi	EUR	34,90	22,21	18,81	13,19	10,75
Pörssikurssi 31.12.	EUR	33,50	21,84	18,65	12,27	9,16

\* Oikaistut luvut, kuten julkaistu helmikuussa 2013

<sup>1</sup> 2015: Hallituksen ehdotus

<sup>2</sup> Osakeantioikaistuna ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettyinä

<sup>3</sup> Lähde: Nasdaq Helsinki Oy

<sup>4</sup> Lähde: Fidessa Fragmentation Index, [fragmentation.fidessa.com](http://fragmentation.fidessa.com)

# Huhtamäki 2011–2015

milj. euroa	2015	2014	2013	2012*	2011
Liikevaihto	2 726,4 <sup>1</sup>	2 235,7 <sup>1</sup>	2 161,1 <sup>1</sup>	2 321,2	2 043,6
Liikevaihdon kasvu (%)	21,9 <sup>1</sup>	3,5 <sup>1</sup>	0,9	13,6	4,7
Ulkomainen liikevaihto	2 672,3 <sup>1</sup>	2 182,7 <sup>1</sup>	2 112,4 <sup>1</sup>	2 267,7	1 988,8
Käyttökate	319,4 <sup>1</sup>	259,0 <sup>1</sup>	220,4 <sup>1</sup>	253,5	196,9
Käyttökate liikevaihdosta (%)	11,7 <sup>1</sup>	11,6 <sup>1</sup>	10,2 <sup>1</sup>	10,9	9,6
Liikevoitto	214,9 <sup>1</sup>	174,9 <sup>1</sup>	131,9 <sup>1</sup>	163,5	120,6
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	7,9 <sup>1</sup>	7,8 <sup>1</sup>	6,1 <sup>1</sup>	7,0	5,9
Voitto ennen veroja	180,7 <sup>1</sup>	146,0 <sup>1</sup>	109,3 <sup>1</sup>	137,4	105,2
Voitto ennen veroja liikevaihdosta (%)	6,6 <sup>1</sup>	6,5 <sup>1</sup>	5,1 <sup>1</sup>	5,9	5,1
Tilikauden voitto	151,4 <sup>1</sup>	131,5 <sup>1</sup>	96,2 <sup>1</sup>	124,1	91,7
Oma pääoma	1 036,0	892,8	804,8	805,5	805,0
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	13,3	13,0	9,9	12,6	9,8
Oman pääoman tuotto (%)	15,6	16,7	12,0	15,8	11,0
Omavaraisuusaste (%)	41,3	38,9	37,7	40,1	42,2
Velkaantumisaste	0,53	0,32	0,50	0,50	0,49
Current ratio	1,40	1,91	1,97	1,53	1,12
Korkokate	10,21	9,16	8,56	9,68	12,69
Investoinnit	146,9	127,0	121,0	93,5	82,2
Investoinnit liikevaihdosta (%)	5,4	5,7	5,2	4,0	4,0
Tutkimus ja tuotekehitys	15,7 <sup>1</sup>	13,3 <sup>1</sup>	14,7 <sup>1</sup>	15,7	16,2
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,6 <sup>1</sup>	0,6 <sup>1</sup>	0,7 <sup>1</sup>	0,7	0,8
Osakkeenomistajia (31.12.)	24 484	25 392	24 895	24 290	26 604
Henkilöstö (31.12.)	15 844	13 818	14 362	14 170	12 739

\* Oikaistut luvut, kuten julkaistu helmikuussa 2013

<sup>1</sup> Jatkuvat toiminnot

## Tärkeimmät valuuttakurssit

		2015 Tuloslaskelma	2015 Tase	2014 Tuloslaskelma	2014 Tase
Australia	AUD	0,6774	0,6713	0,6791	0,6744
Iso-Britannia	GBP	1,3776	1,3625	1,2400	1,2839
Intia	INR	0,0141	0,0139	0,0123	0,0130
Venäjä	RUB	0,0147	0,0124	0,0196	0,0138
Thaimaa	THB	0,0263	0,0255	0,0232	0,0251
Yhdysvallat	USD	0,9015	0,9185	0,7525	0,8237

# Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Osinkotuotto =</b>	$100 \times$ Osakekohtainen osinko Tilikauden päätöskurssi 31.12.
<b>Oma pääoma osaketta kohti =</b>	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa
<b>P/E luku =</b>	Tilikauden päätöskurssi 31.12. Osakekohtainen tulos
<b>Osakkeiden markkina-arvo =</b>	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava päätöskurssi
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =</b>	$100 \times$ (Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)
<b>Oman pääoman tuotto (ROE) =</b>	$100 \times$ Tilikauden voitto Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)
<b>Velkaantumisasaste (gearing) =</b>	Korolliset nettovelat Oma pääoma yhteensä
<b>Omavaraisuusaste =</b>	$100 \times$ Oma pääoma yhteensä Taseen loppusumma - saadut ennakot
<b>Current ratio =</b>	Lyhytaikaiset varat Lyhytaikaiset velat
<b>Korkokate =</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset Nettokorkokulut
<b>Sidotun pääoman tuotto (RONA) =</b>	$100 \times$ Liikevoitto (12 kk liukuva) Nettovarat (12 kk liukuva)
<b>Operatiivinen rahavirta =</b>	Liikevoitto + poistot (sisältäen arvonalennukset) - investoinnit + käyttöomaisuuden myynnit +/- vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutos
<b>Vapaa rahavirta =</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta - investoinnit + käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot

# Tytäryhtiöt

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista.

Nimi	Kotipaikka	Osuus, %	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Holding Oy	Suomi	100,0	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	Alankomaat	75,0	100,0
Partner Polarcup Oy	Suomi	100,0	100,0
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	Suomi	100,0	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	Unkari	100,0	100,0
<b>Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtalux Supra S.à r.l.	Luxemburg	100,0	100,0
<b>Huhtalux Supra S.à r.l.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Germany GmbH	Saksa	75,0	100,0
<b>Huhtamäki Germany GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	Saksa	75,1	100,0
Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH	Saksa	100,0	100,0
<b>Huhtamäki Foodservice Germany Holding GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Foodservice Germany GmbH & Co. KG	Saksa	99,9	100,0
<b>Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Finance Company I B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	Iso-Britannia	100,0	100,0
Huhtamäki Finance Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	Ranska	100,0	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings AS	Norja	100,0	100,0
Huhtamäki Holding UAE Limited	Yhdistyneet arabiemirikunnat	100,0	100,0
Huhtamäki Holdings Pty. Ltd.	Australia	100,0	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limited	Uusi-Seelanti	100,0	100,0
Huhtamäki Foodservice Malaysia Sdn. Bhd.	Malesia	100,0	100,0
Huhtamäki Spain S.L.	Espanja	99,9	100,0
Huhtamäki Flexibles Italy S.r.l.	Italia	100,0	100,0
Huhtamäki Sweden AB	Ruotsi	100,0	100,0
Huhtamäki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.Ş.	Turkki	100,0	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Limited	Vietnam	100,0	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	Egypti	75,0	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100,0	100,0
<b>Huhtamäki Finance Company I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Beheer XI B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtavefa B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Beheer V B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Paper Recycling B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Nederland B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Molded Fiber Technology B.V.	Alankomaat	100,0	100,0
Huhtamäki Ceska republika, a.s.	Tšekin tasavalta	100,0	100,0
Huhtamäki Foodservice Poland Sp. z o.o.	Puola	100,0	100,0
Huhtamäki Foodservice Ukraine LLC	Ukraina	99,0	100,0
Huhtamäki Mexicana S.A. de C.V.	Meksiko	98,0	100,0
Huhtamäki New Zealand Limited	Uusi-Seelanti	100,0	100,0
Huhtamäki (Thailand) Ltd.	Thaimaa	100,0	100,0
<b>Huhtamäki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamäki Brazil Investments B.V.	Alankomaat	100,0	100,0

Nimi	Kotipaikka	Osuus, %	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki do Brasil Ltda	Brasilia	100,0	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki PPL Limited	Intia	68,8	68,8
<b>Huhtamaki PPL Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Webtech Labels Private Limited	Intia	51,0	35,1
Positive Packaging Industries Limited	Intia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Americas, Inc.	Yhdysvallat	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki, Inc.	Yhdysvallat	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Paper Recycling B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
LeoCzech spol s r.o.	Tšekin tasavalta	90,0	100,0
<b>Huhtamaki Anglo Holdingin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki (UK) Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki (Lurgan) Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki (Lisburn) Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Finance Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Josco (Holdings) Limited	Hongkong	100,0	100,0
BCP Corporate Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>Josco (Holdings) Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Hong Kong Limited	Hongkong	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki (Tianjin) Limited	Kiina	100,0	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	Kiina	100,0	100,0
Guangdong Josco Disposable Product Ltd.	Kiina	100,0	100,0
Shandong GreenGood Eco-Tech Co. Ltd.	Kiina	86,8	86,8
Dixie Cup (Hong Kong) Limited	Hongkong	54,0	54,0
<b>BCP Corporate Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
2 View Media Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>2 View Media Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki BCP Limited	Iso-Britannia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Participations France SNC	Ranska	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki La Rochelle S.A.S	Ranska	100,0	100,0
Huhtamaki Foodservice France S.A.S	Ranska	100,0	100,0
<b>Huhtamaki (Norway) Holdings AS:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Norway AS	Norja	100,0	100,0
<b>Huhtamaki Holding UAE Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Primetech (M.E.) FZE	Yhdistyneet arabiamiirikunnat	100,0	100,0
Positive Packaging Industries South Africa (Pty) Limited	Etelä-Afrikka	100,0	100,0
Gravics Systems South Africa (Pty) Limited	Etelä-Afrikka	100,0	100,0
Huhtamaki Flexible Packaging Kenya Limited	Kenia	99,8	100,0

Nimi	Kotipaikka	Osuus, %	Konsernin osuus, %
<b>Primetech (M.E.) FZE:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Positive Packaging United (M.E.) FZCO	Yhdistyneet arabiemiirikunnat	60,0	100,0
<b>Positive Packaging United (M.E.) FZCO:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Flexible Packaging Middle East LLC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat	49,0	100,0
<b>Huhtamaki Holdings Pty Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Australia Pty Limited	Australia	100,0	100,0
<b>Huhtamaki (NZ) Holdings Limitedin omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
Huhtamaki Henderson Limited	Uusi-Seelanti	99,8	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>			
OOO Huhtamaki S.N.G.	Venäjä	95,0	100,0
OOO Huhtamaki Foodservice Alabuga	Venäjä	95,0	100,0

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuvelvoitteesta:

Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Foodservice Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG

# Emoyhtiön tilinpäätös 2015

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

<i>milj. euroa</i>	<b>Liite</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1	89,6	62,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-2,7	-3,3
Hallinnon kulut		-25,1	-24,8
Liiketoiminnan muut kulut	2	-29,2	-5,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>3,4</b>	<b>32,6</b>	<b>28,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-12,5	-13,9
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>20,1</b>	<b>14,9</b>
Poistoeron muutos		0,0	0,5
Tuloverot	6	-4,9	-0,1
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>15,2</b>	<b>15,3</b>



# Emoyhtiön tase (FAS)

## Vastaavaa

milj. euroa	Liite	2015	%	2014	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
	7				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,3	
Muut pitkävaikutteiset menot		0,4		0,5	
		<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
	8				
Muut aineelliset hyödykkeet		0,4		0,5	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,2		0,2	
		<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 611,2		1 602,6	
Osuudet osakkuusyhtiöissä		0,5		0,5	
Muut osakkeet ja osuudet		0,7		0,6	
Lainasaamiset	9	3,3		3,3	
Muut saamiset		0,1		0,0	
		<b>1 615,8</b>	<b>80,8</b>	<b>1 607,0</b>	<b>80,0</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Lainasaamiset	9	301,9		189,3	
Siirtosaamiset	10	40,2		54,4	
Muut saamiset	9	36,8		32,2	
		<b>378,9</b>	<b>19,0</b>	<b>275,9</b>	<b>13,7</b>
Rahat ja pankkisaamiset		3,4	0,2	128,0	6,3
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>1 999,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2 012,4</b>	<b>100,0</b>

## Vastattavaa

milj. euroa	Liite	2015	%	2014	%
<b>Oma pääoma</b>					
	11				
Osakepääoma		366,4		366,4	
Ylikurssirahasto		115,0		115,0	
Edellisten tilikausien tulos		680,5		727,4	
Tilikauden voitto		15,2		15,3	
		<b>1 177,1</b>	<b>58,9</b>	<b>1 224,1</b>	<b>60,8</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
		-	-	0,0	0,0
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	361,8		417,1	
Muut pitkäaikaiset velat	13	2,4		2,8	
		<b>364,2</b>	<b>18,2</b>	<b>419,9</b>	<b>20,9</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	110,5		82,9	
Muut lainat	12	313,7		242,8	
Ostovelat	14	2,1		1,7	
Siirtovelat	15	30,0		39,8	
Muut lyhytaikaiset velat		2,0		1,2	
		<b>458,3</b>	<b>22,9</b>	<b>368,4</b>	<b>18,3</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>1 999,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2 012,4</b>	<b>100,0</b>
<b>Jakokelpoisten voittovarojen määrä</b>					
		<b>695,7</b>		<b>742,7</b>	

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
<b>Liikevoitto</b>	<b>32,6</b>	<b>28,8</b>
<b>Oikaisut</b>		
Poistot	0,5	4,3
Muut oikaisut	-0,1	0,3
Korottomien saamisten muutos	-1,0	-19,5
Korottomien velkojen muutos	3,7	0,4
Saadut osingot	0,0	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-18,8	-5,9
Maksetut verot	-0,2	-0,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>16,7</b>	<b>8,3</b>
<b>Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,6</b>
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	0,1	12,3
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-8,5	-
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	-	48,3
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,1	0,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-112,7	-26,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-121,9</b>	<b>34,1</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-55,7	-74,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	98,5	159,5
Maksetut osingot	-62,2	-59,0
Rahavirrat optioiden käytöstä	-	0,7
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-19,4</b>	<b>27,2</b>
Rahavarojen muutos	-124,6	69,6
Rahavarat tilikauden alussa	128,0	58,4
Rahavarat tilikauden lopussa	3,4	128,0

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

## Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta- asemansa suojaukseen valuuttajohdannaisia. Korkoriskin suojaamiseen käytetään korkojohdannaisia. Yhtiö noudattaa johdannaissopimusten osalta varovaisuuden periaatetta. Kuitenkin myös valuuttajohdannaisten positiiviset arvomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan tai taseeseen niiltä osin kuin arvomuutoksille on olemassa vastaava negatiivinen arvomuutos. Valuuttajohdannaiset arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin tai myynnin ja hankinnan oikaisuksi siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Emoyhtiön pitkäaikaisten lainojen korkoriskin suojaamiseksi tehdyt korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon. Tytäryhtiöiden ulkoisia lainoja suojaavat korkojohdannaiset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan. Arvostuserot kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

## Sijoitukset

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi. Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoon. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

## Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiösijoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan lisäksi omaisuuden myyntivoitot sekä rojalti- ja vuokratuotot.

## Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät muun muassa omaisuuden myyntitappiot.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppihin liittyvät erät.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Rojaltituotot	47,4	25,2
Konsernihallinnon kuluveloitukset	18,4	18,4
IT-veloitukset	2,2	2,3
Vuokratuotot	2,0	2,7
Muut	19,6	13,9
<b>Yhteensä</b>	<b>89,6</b>	<b>62,5</b>

## 2. Liiketoiminnan muut kulut

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Euroopan komission sakko ja lakiasiainkulut	17,5	-
Liiketoiminnan kulut saman konsernin yrityksille	3,1	2,1
Muut	8,6	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>29,2</b>	<b>5,6</b>

## 3. Henkilöstökulut

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Palkat ja palkkiot	9,6	8,0
Eläkekulut	1,7	1,4
Muut henkilöstökulut	3,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>10,9</b>

Edellä mainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 2,3 milj. euroa (2014: 1,3 milj. euroa).

Ks. liitetieto 28 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2015	2014
Huhtamäki Oyj	57	55

## 4. Poistot

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Toimintokohtaiset poistot:		
Hallinto	0,5	4,0
Muut	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>4,3</b>
Poistot tase-erittäin:		
Rakennukset	-	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,4
Muut pitkävaikutteiset menot	0,2	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>4,3</b>

## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
<b>Osinkotuotot</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8,1	8,0
Muilta	0,1	0,3
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>8,3</b>
Muut rahoitustuotot	226,2	109,9
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>234,4</b>	<b>118,2</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-1,0	-1,5
Muille	-18,8	-19,2
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-19,8</b>	<b>-20,7</b>
Muut rahoituskulut	-227,1	-111,4
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-246,9</b>	<b>-132,1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-12,5</b>	<b>-13,9</b>

## 6. Verot

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	4,9	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>0,1</b>

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 0,3 milj. euroa (2014: 1,5 milj. euroa).

## 7. Aineettomat hyödykkeet

<i>milj. euroa</i>	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2015 Yhteensä	2014 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,7	66,9	67,6	67,5
Lisäykset	0,1	0,0	0,1	0,3
Vähennykset	-0,1	0,0	-0,1	-0,3
Siirto erien välillä	0,1	0,2	0,3	0,1
Hankintameno 31.12.	0,8	67,1	67,9	67,6
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	66,5	66,8	63,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	0,2	0,2	3,6
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	66,7	67,0	66,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>

## 8. Aineelliset hyödykkeet

<i>milj. euroa</i>	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2015 Yhteensä	2014 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,2	3,2	3,4	34,7
Lisäykset	0,3	0,2	0,5	0,3
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	-31,5
Siirto erien välillä	-0,3	0,0	-0,3	-0,1
Hankintameno 31.12.	0,2	3,4	3,6	3,4
Kertyneet poistot 1.1.	-	2,7	2,7	18,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	-16,2
Tilikauden poisto	-	0,3	0,3	0,7
Kertyneet poistot 31.12.	-	3,0	3,0	2,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	0,2	0,4	0,6	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0,2	0,5	-	0,7

Huhtamäki Oyj myi kiinteistönsä vuonna 2014.

## 9. Saamiset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	301,9	189,3
Siirtosaamiset	18,2	20,7
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	22,0	33,7
Muut saamiset	1,2	4,4
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	35,6	27,8
<b>Yhteensä</b>	<b>378,9</b>	<b>275,9</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Muut saamiset	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3,4</b>	<b>3,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>382,3</b>	<b>279,2</b>

## 10. Siirtosaamiset

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Korko- ja rahoitusjaksotukset	1,9	1,1
Kurssivoittojaksotus	3,4	3,5
Muut tuottojaksotukset	11,8	10,7
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	22,0	33,7
Muut erät	1,1	5,4
<b>Yhteensä</b>	<b>40,2</b>	<b>54,4</b>

## 11. Oman pääoman muutokset

milj. euroa	2015	2014
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	366,4	365,9
Osakemerkintä	-	0,5
Osakepääoma 31.12.	366,4	366,4
Ylikurssirahasto 1.1.	115,0	114,8
Osakemerkintä	-	0,2
Ylikurssirahasto 31.12.	115,0	115,0
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>481,4</b>	<b>481,4</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Voittovarot 1.1.	742,7	786,4
Maksetut osingot	-62,2	-59,0
Tilikauden tulos	15,2	15,3
Voittovarot 31.12.	695,7	742,7
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>695,7</b>	<b>742,7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 177,1</b>	<b>1 224,1</b>

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 21.

## 12. Lainat

milj. euroa	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahoituslaitoslainat	361,8	417,1
<b>Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat yhteensä</b>	<b>361,8</b>	<b>417,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	55,5	72,9
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat	55,0	10,0
<b>Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat yhteensä</b>	<b>110,5</b>	<b>82,9</b>
Lainat tytäryhtiöiltä	313,7	242,8
<b>Muut lainat yhteensä</b>	<b>313,7</b>	<b>242,8</b>
<b>Pitkäaikaisten lainojen muutokset</b>		
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	417,1	492,6
Vähennykset	-55,3	-73,3
Valuuttakurssimuutos	-	-2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>361,8</b>	<b>417,1</b>

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat
2016	110,5
2017	130,0
2018	17,5
2019	15,0
2020	199,3
2021-	-

## 13. Muut pitkäaikaiset velat

milj. euroa	2015	2014
Korkojohdannaiset	0,5	1,0
Lainat tytäryhtiöiltä	0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,4	0,3
Pitkäaikaiset varaukset	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>2,8</b>

## 14. Ostovelat

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Ostovelat	1,6	1,3
Ostovelat tytäryhtiöille	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>1,7</b>

## 15. Siirtovelat

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Korko- ja rahoitusjaksotukset	12,3	22,6
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	5,2	11,9
Palkat ja sosiaalikulut	5,7	3,8
Tuloverojaksotukset	4,8	-
Muut kulujaksotukset	2,0	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>30,0</b>	<b>39,8</b>

## 16. Johdannaissopimukset

<i>Johdannaissopimusten käyvät arvot, milj. euroa</i>	2015	2014
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	-1,7	-11,5
Konsernin sisäiset	1,4	5,3
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,0	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>-5,1</b>

<i>Pääomien nimellisarvot, milj. euroa</i>	2015	2014
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	517,4	533,8
Konsernin sisäiset	481,2	495,0
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	200,6	241,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 199,2</b>	<b>1 270,6</b>

Emoyhtiön ulkoisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 517,4 milj. euroa ja näille kohdistuvien sisäisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 481,2 milj. euroa. Loput ulkoisista valuuttajohdannaista ovat suojauslaskennan alaisuudessa.

*Lisätietoja konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 27.*

## 17. Vastuut

<i>milj. euroa</i>	2015	2014
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Seuraavalla tilikaudella	2,1	2,1
Myöhemmin	12,8	14,8
<b>Yhteensä</b>	<b>14,9</b>	<b>16,9</b>
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	81,0	110,4
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,5	0,4
Muiden puolesta	-	0,3



# Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2015 on 695 630 202,20 euroa  
josta tilikauden tulos on 15 151 574,47 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,66 euroa osaketta kohden.  
Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.  
Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi 68 439 676,14 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.  
Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 10. päivänä 2016

Pekka Ala-Pietilä                      Jukka Suominen                      Eija Ailasmaa                      William R. Barker

Rolf Börjesson                      Maria Mercedes Corrales                      Sandra Turner

Jukka Moisio  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harjintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä

arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 10. helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen  
KHT

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## (Corporate Governance Statement)

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Vuonna 2015 yhtiö noudatti 1.10.2010 voimaan tullutta koodia. Vuonna 2016 yhtiö noudattaa 1.1.2016 voimaan tullutta koodia. Huhtamäki Oyj on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen.

Tämä erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen, jonka hallitus on hyväksynyt. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä selvitys on annettu ja että tämän selvityksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin

liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

Yhtiön internetsivujen osiassa ”Hallinto- ja ohjausjärjestelmä” ([www.huhtamaki.com/fi/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma](http://www.huhtamaki.com/fi/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma)) on ajankohtaista ja päivitettyä tietoa yhtiön hallinnosta ja palkitsemisesta.

## Hallintorakenne



## Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätäntävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana Espoossa tai Helsingissä. Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.4.2015 Finlandia-talossa Helsingissä ja vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 21.4.2016 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitalinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajalle maksettavista

palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa vuodelta 2014 osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Eija Aillasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner. Yhtiökokouksen päätökset hallituksen palkitsemisen osalta on kuvattu jäljempänä kohdassa ”Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet” ja tilintarkastajan valinta kohdassa ”Tilintarkastus”.

Yhtiökokouksen päätöksistä valtaosa tehdään yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on merkittynä yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokoukseen osallistumisen ja siellä äänestämisen lisäksi keskeisiä osakkeenomistajan oikeuksia ovat muun muassa etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeanneissa, ellei tästä etuoikeudesta poiketa yhtiökokouksen määränemmistöpäätöksellä, sekä oikeus yhtiön jakamiin osinkoihin. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua.

## Hallituksen tehtävät

Hallituksella on yleistuomivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy

strategiaan liittyvät toimitasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysostoista ja -myynneistä sekä muista merkittävistä yritysjärjestelyistä, vuosittaisesta investointisuunnitelmasta ja yli 6 milj. euron suuruisista yksittäisistä investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan toimitusjohtajan esityksestä, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta. Vuonna 2015 arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä itsearviointina ilman ulkopuolista arvioijaa.

Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten tietoja konsernin rakenteesta, liiketoiminnasta, toimintaympäristöstä, markkinoista ja taloudellisesta asemasta. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöä käsittelevä raportti. Lisäksi hallituksen jäseniä informoidaan tarvittaessa kaikista merkittävistä tapahtumista konsernissa. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan.

## Hallituksen kokoonpano ja valinta

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Kokoonpanossa otetaan huomioon konsernin toiminnan asettamat vaatimukset ja konsernin kehitysvaihe. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrä ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Hallituksen jäsenten valinnassa pyritään varmistamaan vahva asiantuntemus konsernin kannalta merkittäviltä toimialoilta ja markkina-alueilta. Yhtiön hallituksen jäsenet edustavat kattavasti eri toimialoja ja heillä on laajaa kokemusta liiketoiminnan johtamisesta useilla konsernin kannalta keskeisillä markkina-alueilla, mukaan lukien kehittyvät markkinat.

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä, vaan yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet nimitysvaliokunnan ehdotukseen perustuen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja valittaisiin hallitukseen, toimitusjohtaja ei kuitenkaan voisi olla hallituksen puheenjohtaja. Vuoden 2015 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat seitsemän henkilöä:



Kuvassa vasemmalta oikealle: Pekka Ala-Pietilä, Jukka Suominen, Eija Ailasmaa, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales ja Sandra Turner.

### **Pekka Ala-Pietilä**

**Puheenjohtaja, s. 1957, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri, kauppatieteiden tohtori h.c. ja tekniikan tohtori h.c.

Keskeinen työkokemus: Blyk Services Oy, perustajajäsen ja toimitusjohtaja (2006–2011); Nokia Oyj, useita eri tehtäviä (1984–2005), viimeisimmät tehtävät toimitusjohtaja (1999–2005), johtokunnan jäsen (1992–2005) sekä Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja (1992–1998)

Keskeisimmät luottamustehtävät: SAP AG, hallintoneuvoston jäsen (2002–); Pöyry Oyj, hallituksen jäsen (2006–); Sanoma Oyj, hallituksen jäsen (2014–); Blyk International Ltd., hallituksen puheenjohtaja (2009–2015); Solidium Oy, hallituksen puheenjohtaja (2011–2015)

### **Jukka Suominen**

**Varapuheenjohtaja, s. 1947, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä, kokonaisarvioinnin perusteella sidonnaisuus merkittävään osakkeenomistajaan**

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Silja-konserni, johtotehtäviä (1975–2000), konsernijohtaja, Silja Oyj Abp (1995–2000), toimitusjohtaja, Silja Line (1991–1995) ja johtaja, Effoa / Suomen Höyrylaiva Osakeyhtiö (1975–1994)  
Keskeisimmät luottamustehtävät: Rederiaktiebolaget Eckerö, hallituksen puheenjohtaja (2006–); Lamor Corporation Ab, hallituksen puheenjohtaja (2010–); Fiskars Oyj Abp, hallituksen jäsen (2008–2014)

### **Eija Ailasmaa**

**s. 1950, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus: Sanoma Media B.V., toimitusjohtaja (2003–2011); Sanoma-konserni, aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Sanoma Magazines Finland/Helsinki Media, toimitusjohtaja (2000–2003) ja muita johtotehtäviä (1989–2000); Kodin Kuvalehti, päätoimittaja (1985–1989)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Outotec Oyj, hallituksen jäsen (2010–); Solidium Oy, hallituksen varapuheenjohtaja (2008–2015)

## William R. Barker

s. 1949, Yhdysvaltain kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.3.2010

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Milacron LLC, Executive Vice President (2013–2014); Mold-Masters (2007) Limited, President (2013) ja President & CEO (2010–2013); The Whitehawk Group LLC, toimitusjohtaja (2009–2010); Rexam PLC, hallituksen jäsen ja Rexam Beverage Can, Group Executive Director (2005–2009); Rexam Beverage Can Americas, President & CEO (2001–2004); Textron, Inc., President, Textron Fastening Systems - Commercial Solutions (2000–2001); OEA Inc., President, OEA Automotive Safety Products (1998–2000); Bosal International N.V., President, Bosal North America (1995–1998); Gates Rubber Company, Vice President, Gates Power Drive Products, Managing Director, Asia Pacific Operations ja muita tehtäviä (1972–1995)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Shield Holdco LLC (Dynatect Manufacturing, Incin holdingyhtiö), hallituksen puheenjohtaja (2014–) ja jäsen (2014); Shape Technologies Group, Inc., hallituksen puheenjohtaja (2015–) ja jäsen (2015); The Carlstar Group LLC, hallituksen jäsen (2014–); Leeds School of Business, University of Colorado, hallituksen jäsen (2008–); Mcron Acquisition Corporation, hallituksen jäsen (2013–2014); Mold-Masters (2007) Limited, hallituksen jäsen (2010–2013)

## Rolf Börjesson

s. 1942, Ruotsin kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 31.3.2008

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja

henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallituksen puheenjohtaja (2004–2008) sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen (1996–2004)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Biolight AB, hallituksen puheenjohtaja (2011–); Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), hallituksen jäsen (2003–2015); Avery Dennison Corporation, hallituksen jäsen (2005–2015); Ahlsell AB, hallituksen puheenjohtaja (2006–2012)

## Maria Mercedes Corrales

s. 1949, Filippiinien kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Business Management)

Keskeinen työkokemus: Starbucks Corporation, Corporate Senior Vice President & President, Asia Pacific Division (2009–2010) sekä Representative Director, CEO/COO, Starbucks Japan (2006–2009); Levi Strauss & Co., useita eri johtotehtäviä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa (1973–2005),

viimeisimmät tehtävät President and Representative Director (LS Japan KK) & Regional Vice President, North Asia (Japan, Greater China and South Korea) (2001–2005) sekä Regional Vice President, South America (1996–2000)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Mapúa Institute of Technology, Board of Trustees (2013–); D.E Master Blenders 1753, hallituksen jäsen (2012–2013); Fraser and Neave, Limited, hallituksen jäsen (2010–2013); RCBC Savings Bank Philippines, hallituksen jäsen (2015–)

## Sandra Turner

s. 1952, Ison-Britannian kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 20.4.2011

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: BA (Marketing) Honours

Keskeinen työkokemus: Tesco PLC, Englanti ja Irlanti (1987–2009), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Commercial Director, Tesco Ireland Limited (2003–2009)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Carpetright PLC, hallituksen jäsen (2010–); McBride PLC, hallituksen jäsen (2011–); Greggs PLC, hallituksen jäsen (2014–); Berkhamsted School, Board of Governors, varapuheenjohtaja (2013–) ja jäsen (2011–2013); Countrywide PLC, hallituksen jäsen (2013–2014); Northern Foods, hallituksen jäsen (2010–2011)

## Hallituksen kokoukset

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen. Hallituksen kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa Espoossa tai konsernin muissa toimipaikoissa. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia ja tehdä päätöksiä kokoontumatta. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään konsernin strategiaa. Vuonna 2015 hallitus piti 11 kokousta (2014: 11 kokousta), joista kolme (2014: viisi) pidettiin puhelimen välityksellä ja kaksi kokoontumatta (2014: yksi). Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 99 (2014: 92). Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuvat myös muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön hallinto- ja lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kiinnitti vuoden 2015 aikana erityistä huomiota konsernin ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvän strategian toimeenpanoon, kasvuinvestointeihin, innovaatioitoimitaan ja yrityskauppoihin. Hallitus paneutui erityisesti North America -liiketoimintasegmenttiin vierailemalla tuotantolaitoksella Yhdysvalloissa sekä joustopakkausliiketoimintaan vierailemalla tehtailla Intiassa.

## Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin

	2015		2014	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja)	100	11/11	100	11/11
Jukka Suominen (varapuheenjohtaja)	100	11/11	100	11/11
Eija Ailasmaa	100	11/11	100	11/11
William R. Barker	100	11/11	100	11/11
Rolf Börjesson	91	10/11	73	8/11
Maria Mercedes Corrales	100	11/11	82	9/11
Sandra Turner	100	11/11	91	10/11

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat lisäksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jukka Suomisella on oman ilmoituksensa ja hallituksen kokonaisarvion mukaan sidonnaisuus yhtiön merkittävään osakkeenomistajaan Suomen Kulttuurirahastoon.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia pysyviä valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Hallitus valitsee keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti työstään

hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määrittellään asianomaisen valiokunnan kirjallisessa työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen tehtäviin kuuluu myös tarvittaessa etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Vuonna 2015 nimitysvaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.), Rolf Börjesson ja Jukka Suominen. Vuoden aikana valiokunta kokoontui yhden kerran (2014: yhden kerran) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2014: 100).

### Nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2015		2014	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)	100	1/1	100	1/1
Rolf Börjesson	100	1/1	100	1/1
Jukka Suominen	100	1/1	100	1/1

Henkilöstövaliokunta valmistelee organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä toimitusjohtajan ja yhtiön muun ylimmän johdon palkitsemis- ja nimitysasioita sekä yhtiön noudattamia palkitsemisen periaatteita. Vuonna 2015 henkilöstövaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.), William

R. Barker, Rolf Börjesson ja Maria Mercedes Corrales. Vuoden aikana henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa (2014: kolme kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2014: 92).

### Henkilöstövaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2015		2014	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)	100	5/5	100	3/3
William R. Barker	100	5/5	100	3/3
Rolf Börjesson	100	5/5	67	2/3
Maria Mercedes Corrales	100	5/5	100	3/3

Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä, yhtiön taloudellista tilannetta ja konsernin omien toimintasääntöjen noudattamista. Se seuraa ja valvoo tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäntöön ja sisäisiin raportointijärjestelmiin liittyviä prosesseja. Tarkastusvaliokunta seuraa myös yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskien arviointi- ja hallintamenetelmien tehokkuutta. Se käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan

pääperiaatteista. Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tilintarkastajan valintapäätöksen. Sen tehtäviin kuuluu myös arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluiden tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi yhtiön talousjohtaja sekä tilinpäätöstä käsiteltäessä ja muutoin tarvittaessa tilintarkastaja. Vuonna 2015 tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa ja Sandra Turner. Vuoden aikana tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa (2014: viisi kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2014: 100).

#### Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2015		2014	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Jukka Suominen (pj.)	100	6/6	100	5/5
Eija Ailasmaa	100	6/6	100	5/5
Sandra Turner	100	6/6	100	5/5

#### Hallituksen jäsenten osakeomistukset

##### Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2015 ja 31.12.2014

	2015	2014
Pekka Ala-Pietilä	0	0
Jukka Suominen	3 000	3 000
Eija Ailasmaa	1 000	1 000
William R. Barker	0	0
Rolf Börjesson	3 000	3 000
Maria Mercedes Corrales	0	0
Sandra Turner	1 000	1 000
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>

Tietoa hallituksen jäsenten palkkioista on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet" sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta (www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen).

etuudet" sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta (www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen).

#### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppatieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Ennen yhtiön palvelukseen siirtymistään Jukka Moisio toimi vuosina 1991–2008 Ahlstrom Oyj:ssä useissa eri tehtävissä, viimeiseksi Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajana.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen keskeisimpiä ehtoja, palkitsemista ja toimitusjohtajan lisäeläketurva on kuvattu jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset

#### Konsernin johtoryhmä

##### Konsernin johtoryhmän tehtävät

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on selkeä konsernitoiminto- tai liiketoimintasegmenttikohtaisesti määritelty vastuualueensa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Konsernin johtoryhmän painopistealueita vuoden 2015 aikana olivat konsernin ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvän strategian toimeenpano ja viestintä, konserninlaajuisen työnteijöiden sitouttamista koskevan tutkimuksen tulosten tarkastelu ja toimenpideohjelman luominen, yrityskaupat, kasvuinvestoinnit ja yritysvastuuagenda.



## Konsernin johtoryhmän kokoonpano

Konsernin johtoryhmään kuuluvat tämän selvityksen päivämääränä seuraavat henkilöt:

### Jukka Moisio

s. 1961, Suomen kansalainen

**Puheenjohtaja, toimitusjohtaja**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: KTM, MBA

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj (1991–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Atria Oyj, hallituksen jäsen (2014–); Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2009–)

### Thomas Geust

s. 1973, Suomen kansalainen

**Talousjohtaja**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.10.2013

Tullut yritykseen: 2013

Koulutus: KTM

Keskeinen työkokemus: ABB-konserni (2004–2013), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Group Vice President, Global Controller, Marine & Cranes -liiketoimintayksikkö; Schneider Electric (2003–2004), Global Division Controller, Vice President, Control; Lexel Group (2000–2003), Production Controller; KPMG (1998–2000), tilintarkastaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

### Sami Pauni

s. 1974, Suomen kansalainen

**Hallinto- ja lakiasiaintoimitusjohtaja**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 12.2.2015

Tullut yritykseen: 2006

Koulutus: OTK, EMBA

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (2006–), useita eri lakiasiaintehtäviä, edellinen tehtävä lakiasiaintoimitusjohtaja; Roschier Asianajotoimisto Oy (2001–2006), asianajaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n markkinatapalautakunnan jäsen (2013–); Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n lakivaliokunnan jäsen (2013–)

### Teija Sarajärvi

s. 1969, Suomen kansalainen

**Henkilöstöjohtaja**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.10.2015

Tullut yritykseen: 2015

Koulutus: FM

Keskeinen työkokemus: OP Ryhmä (2012–2015), henkilöstöjohtaja; Metso Oyj (2009–2012), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Senior Vice President, Human Resources; Nokia Oyj (1998–2009), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Director, Human Resources, Nokia Markets; ABB Oyj (1993–1998), useita eri tehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät: Finanssialan Keskusliitto, työmarkkinatoimikunnan puheenjohtaja (2013–2015); Elinkeinoelämän Keskusliitto EK:n osaava työvoima -valiokunnan jäsen (2014–2015); Unico Banking Group, henkilöstövaliokunnan jäsen (2012–2015); OP-Eläkesäätiön ja OP-Eläkekassan puheenjohtaja (2012–2015)

### Clay Dunn

s. 1957, Yhdysvaltain kansalainen

**Johtaja, North America**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.6.2005

Tullut yritykseen: 2005

Koulutus: BBA (markkinointi ja liikkeenjohto)

Keskeinen työkokemus: Dow Chemical Company (1979–2005), useita eri tehtäviä, mukaan lukien johtaja, Global Sourcing ja johtaja, Polystyrene

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

### Olli Koponen

s. 1959, Suomen kansalainen

**Johtaja, Flexible Packaging**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2011

Tullut yritykseen: 1990

Koulutus: diplomi-insinööri, insinööri

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1990–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, Molded Fiber; johtaja, Molded Fiber Europe sekä johtaja, Hämeenlinnan, Turkin, Hongkongin ja Venäjän yksiköt; Systecon Oy (1984–1990), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä tuotepäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

### Eric Le Lay

s. 1962, Ranskan kansalainen

**Johtaja, Foodservice Europe-Asia-Oceania**

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 12.3.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: MBA, M.Sc. (Eng.)

Keskeinen työkokemus: Amcor Limited (1997–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja, Chilled Foods, Amcor Flexible Europe; United Biscuits (1996–1997), tehdaspäällikkö; Johnson & Johnson International S.A. (1994–1996), apulaistehdaspäällikkö; Kraft General Food France S.A. (1986–1994), useita eri operatiivisia ja taloushallinnon tehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Lisäksi seuraavat henkilöt ovat kuuluneet konsernin johtoryhmään vuoden 2015 aikana: Shashank Sinha (30.9.2015 saakka) ja Sari Lindholm (31.5.2015 saakka).

### Shashank Sinha

Shashank Sinhan tiedot on esitetty 30.9.2015 tilanteen

mukaisena

Konsernin johtoryhmän jäsen 14.4.2014–30.9.2015

s. 1964, Intian kansalainen

**Johtaja, Flexible Packaging**

Tullut yritykseen: 2014

Koulutus: Bachelor of Eng., MBA

Keskeinen työkokemus: Godrej Consumer Products Ltd. (2011–2014), johtaja, kansainvälinen liiketoiminta; Navis Capital Partners (2008–2011), johtaja; Sara Lee Corporation (2000–2008), useita eri tehtäviä Aasiassa ja Euroopassa, viimeisin tehtävä johtaja, Sara Lee South East Asia; Reckitt Benckiser Group Plc (1991–2000), useita eri tehtäviä Aasiassa, Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa, viimeisin tehtävä Global Category Marketing Manager

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

## Sari Lindholm

Sari Lindholmin tiedot on esitetty 31.5.2015 tilanteen mukaisena  
Konsernin johtoryhmän jäsen 22.9.2011–31.5.2015

s. 1969, Suomen kansalainen

### Henkilöstöjohtaja

Tullut yritykseen: 2003

Koulutus: VTM

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (2003–), useita eri johtotehtäviä konsernin henkilöstöhallinnossa; Nokia Oyj (2000–2003), Senior Manager, Compensation & Benefits; Elcoteq Network Oyj (1995–2000), useita eri tehtäviä  
Keskeisimmät luottamustehtävät: -

## Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet

### Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet 31.12.2015 ja 31.12.2014

	2015	2014
	Osakkeet	Osakkeet
Jukka Moisio	80 000	100 000
Thomas Geust	1 880	240
Sami Pauni <sup>1</sup>	4 990	ei raportoida
Teija Sarajärvi <sup>2</sup>	0	ei raportoida
Clay Dunn	24 520	25 960
Olli Koponen	31 580	25 840
Eric Le Lay	43 800	45 460
<b>Yhteensä</b>	<b>186 770</b>	<b>197 500</b>

### Päätyneet konsernin johtoryhmän jäsenyydet

Shashank Sinha <sup>3</sup>	ei raportoida	0
Sari Lindholm <sup>4</sup>	ei raportoida	25 840
Peter Wahsner <sup>5</sup>	ei raportoida	ei raportoida
Suresh Gupta <sup>6</sup>	ei raportoida	ei raportoida
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>186 770</b>	<b>223 340</b>

<sup>1</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 12.2.2015 alkaen

<sup>2</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 1.10.2015 alkaen

<sup>3</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 30.9.2015 saakka

<sup>4</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 31.5.2015 saakka

<sup>5</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 31.12.2014 saakka

<sup>6</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 14.4.2014 saakka

Tietoa konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta on jäljempänä kohdassa ”Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet” sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta ([www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen](http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen)).

## Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

### Sisäinen valvonta

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen, prosessien ja käytäntöjen jatkuvaa kehittämistä ja valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen keskuudestaan valitsema tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on kohdulla varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta.

Operatiivisten toimintojen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu Huhtamäen arvoille ja periaatteille, jotka määrittävät toimintamallit ja niihin liittyvät rakenteet. Nämä periaatteet on kirjattu asianmukaisia toimintatapoja, eettisiä periaatteita ja henkilöstöhallintoa koskeviin politiikkoihin ja toimintaohjeisiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksen- tekojärjestelmän.

Konsernipolitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat taloudellisia, henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä seik-

koja sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamista ja riskienhallintaa. Konsernipolitiikkojen lisäksi liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä voi olla tarkempaa ohjeistusta sisältäviä paikallisia politiikkoja.

### Taloudellisen raportoinnin luotettavuus

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

### Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määriteltävä konserninlaajuisesti. Vuositavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuosittaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden linjaorganisaation seurantaprosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määritellyt tunnusluvut seurataan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on tunnistaa riskitekijät sekä suunnitella riskejä ehkäiseviä ja havainnoivia kontroleja. Liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja tarkastetaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Vuoden 2015 aikana jatkettiin sisäisen valvonnan parantamiseksi ja parhaiden käytäntöjen jalkauttamiseksi tähtääviä toimia tarkoituksena yhdenmukaistaa sisäisen valvonnan tavoitteita ja hyödyntää niitä konsernin kaikissa operatiivisissa ydinprosesseissa. Nämä ohjaus- ja valvontatavoitteet on kehitetty toimialan parhaiden käytäntöjen ja konsernissa suoritetuissa sisäisissä tarkastuksissa annettujen suositusten perusteella.

Konsernin kaikissa liiketoimintasegmenteissä noudatetaan Lean Six Sigma -ohjelmaa, jonka tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtääviä projekteja.

### Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen

Konsernissa on laadittu politiikat, jotka koskevat tytäryhtiöiden hallinnointia, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sopimushallintoa, riitojen ratkaisua ja sisäpiiriasioita. Konsernipolitiikkojen noudattamista edistetään tiedottamalla niiden sisällöstä ja järjestämällä koulutustilaisuuksia. Eri liiketoimintayksiköissä järjestettyjen koulutusten painopistealueina olivat vuonna 2015 erityisesti kaikille työntekijöille

toimintaperiaatteet määrittävien Huhtamäen toimintaohjeiden (Code of Conduct) noudattaminen, sopimushallinto sekä kilpailuoikeudelliset ja korruption torjuntaan liittyvät asiat. Lisäksi on korostettu yleisesti vaatimustenmukaisuuden (compliance) tärkeyttä kaikessa toiminnassa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto suorittaa politiikkojen noudattamista koskevia valvontatoimenpiteitä.

### Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, jota päivitettiin vuonna 2013. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiö on päättänyt merkitä myös konsernin johtoryhmän jäsenet julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina henkilöinä, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiirintietoon. Yhtiön julkiseen tai yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla tai muilla rahoitusvälineillä (käytännössä osakkeet) ajanjaksona, joka alkaa vuoden tai kunkin osavuositarkastuskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä Nasdaq Helsinki Oy:ssä ja päättyy tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkistamista seuraavana päivänä. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden ajantasaiset osakemistustiedot sekä lisää tietoa yhtiön sisäpiirihallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta osiosta "Sisäpiirihallinto" ([www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/sisapiirihallinto](http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/sisapiirihallinto)).

### Sisäinen tarkastus

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio ajantasaista ja luotettavaa, ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto ja tarkastustoiminta on vuonna 2015 hoidettu yhteistyössä Deloitte & Touche Oy:n kanssa. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan Institute of Internal Auditors -järjestön eettisiä sääntöjä ja muita ohjeistuksia. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2015 aikana kuukausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määritellyissä konsernitoiminnoissa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikkötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden sekä rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tar-

kastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa, talousjohtajaa ja hallinto- ja lakiasiainjohtajaa sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja -yksikön johtoa.

Ennen sisäisen tarkastuksen kohteessa tehtävää kenttätyötä sisäistä tarkastusta tekevät henkilöt keräävät materiaaleja ja paneutuvat tarkastuskohdetta koskeviin tietoihin ja aineistoihin. Kenttätyön yhteydessä kirjataan lisää tarkastuskohdetta koskevia havaintoja. Sisäisen tarkastuksen raportit sisältävät keskeiset havainnot, johtopäätökset ja suositukset kontrollien kehittämiseksi. Tarkastuskohteen johto laatii toimenpidesuunnitelman havaittujen riskien hallinnoimiseksi ja kehittääkseen kontroleja, joilla parannetaan tarkastuksessa suositeltuja asioita. Linjajohto ja konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaava henkilö seuraavat toimenpidesuunnitelman täytäntöönpanoa.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Yhtiö on määritellyt periaatteet, joiden mukaan riskienhallinta on järjestetty. Riskienhallinnan tarkoituksena on tunnistaa muutokset liiketoimintaympäristössä, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa konsernin liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseen. Tarkoituksena on hallita tunnistettuja riskejä siten, että ne eivät ylitä konsernin riskinotto-kykyä ja -valmiutta. Näin pyritään ennakoimaan ja varmistamaan liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen. Konsernin riskienhallintaprosessi perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen.

Konsernin riskienhallintaprosessiin kuuluu riskien systemaattinen arviointi liiketoimintayksiköiden, -segmenttien ja konsernitoimintojen toimesta, riskitietoisuuden lisääminen ja riskienhallinnan parantaminen, parhaiden toimintatapojen edistäminen sekä liiketoimintasegmenttien rajat ylittävien riskienhallinta-aloitteiden tukeminen. Riskien tunnistamisen systemaattisoimiseksi ja helpottamiseksi riskit on luokiteltu strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja informaatorisikeihin. Riskit ovat täten yhdistettävissä konsernin strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vaatimustenmukaisuus- (compliance) tavoitteisiin.

Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee riskienhallinnan tavoitteet, laajuuden ja vastuujonon. Riskienhallintapolitiikka noudattamalla varmistetaan, että riskit tunnistetaan ja huomioidaan ajoissa ja niiden hallitsemiseksi ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Riskienhallinnan prosessi ja menettelytavat on kirjattu yksityiskohtaisemmin konsernin ERM-prosessiohjeistukseen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle, joka valvoo konsernin strategiaa, operatiivisia, taloudellisia ja informaatorisikejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä konsernin riskinotto-kyky ja -valmius sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, hallinnointi ja seuranta.

Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Riskienhallintaprosessin

avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä ja niiden liiketoimintayksiköissä sekä konsernitasolla. Riskit konsolidoidaan liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Näiden toimenpiteiden toteuttaminen ja seuranta on linjajohdon tehtävä. Ylemmän tason johto hyväksyy aina alemman organisaatiotason riskienhallintatoimenpiteet ja näiden toteuttamisen jälkeen saavutettavan riskitason. Konsernin riskienhallintatoiminto seuraa ja raportoi näiden toimenpidesuunnitelmien toteutumista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategiaa, operatiivisia, taloudellisia ja vaatimustenmukaisuus- (compliance) tavoitteita.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Lisäksi konsernin riskienhallintatoiminto arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä tekee katsauksia riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti segmenttien ja konsernin johdolle, sisäiselle tarkastukselle ja tilintarkastajalle.

Yksikkö-, segmentti- ja konsernitaso riskienhallinta on osa koko konsernin strategista suunnittelu- ja budjetoitintaprosessia. Prosessi voidaan käynnistää tarvittaessa myös kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kuvaus yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan painopistealueista vuonna 2015 on esitetty yhtiön internetsivuilla osiossa "Riskienhallinta" ([www.huhtamaki.com/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/riskien-hallinta](http://www.huhtamaki.com/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/riskien-hallinta)) ja hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2015 sivulla 7.

## Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2015 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Ennen tilikautta 2010 yhtiön tilintarkastajana toimi usean vuoden ajan KHT-yhteisö KPMG Oy Ab ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Vuonna 2015 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,9 milj. euroa (2014: 1,5 milj. euroa). Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittymätöntä neuvontaa yhteensä 1,0 milj. euron (2014: 1,6 milj. euron) arvosta. Tällainen muu neuvonta on liittynyt muun muassa erilaisiin uudelleenjärjestely- ja yrityskaupaprojekteihin.

## Palkitseminen

Jäljempänä oleva selvitys palkitsemisesta kuvaa konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi yhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2015 maksettuja palkkoja ja palkkioita. Yhtiön ajantasainen Palkka- ja palkkioselvitys, joka on laadittu 1.10.2010 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osiossa ”Palkitseminen” ([www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen](http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen)). Palkka- ja palkkioselvitystä päivitetään, kun palkitsemista koskevat tiedot muuttuvat merkittävästi, ja seuraavan kerran viimeistään vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

## Hallitus

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eivätkä he näin ollen saa eläke-etuja, työ- tai toimisu-

teeseen kuuluvia muita taloudellisia etuja tai muita hallitus-työskentelyyn liittymättömiä korvauksia yhtiöltä. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä, eikä heille makseta palkkiona yhtiön osakkeita.

## Taloudelliset etuudet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Yhtiökokouksen 21.4.2015 tekemän päätöksen mukaisesti vuoden 2015 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 100 000 euroa (2014: 100 000 euroa), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (2014: 60 000 euroa) ja muille jäsenille 50 000 euroa (2014: 50 000 euroa) vuodessa. Lisäksi yhtiökokous päätti maksaa kokouspalkkiot osallistuttujen kokousten mukaisesti seuraavasti: 1 000 euroa (2014: 600 euroa) kokoukselta, kuitenkin siten, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 2 000 euroa (2014: 2 000 euroa) kokoukselta, henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa (2014: 1 200 euroa) kokoukselta ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle 1 200 euroa (2014: 1 200 euroa) kokoukselta. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuosina 2015 ja 2014 (euroa)

	2015			2014		
	Vuosi- palkkio	Kokous- palkkiot	Yhteensä	Vuosi- palkkio	Kokous- palkkiot	Yhteensä
Pekka Ala-Pietilä*	100 240	17 200	117 440	100 240	11 400	111 640
Jukka Suominen	60 000	22 600	82 600	60 000	17 200	77 200
Eija Ailasmaa	50 000	16 000	66 000	50 000	11 600	61 600
William R. Barker	50 000	14 200	64 200	50 000	7 200	57 200
Rolf Börjesson	50 000	14 200	64 200	50 000	6 000	56 000
María Mercedes Corrales	50 000	14 200	64 200	50 000	7 200	57 200
Sandra Turner	50 000	16 000	66 000	50 000	11 600	61 600
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>410 240</b>	<b>114 400</b>	<b>524 640</b>	<b>410 240</b>	<b>72 200</b>	<b>482 440</b>

\* Pekka Ala-Pietilän vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

### Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja taloudellisista etuuksista pääsääntöisesti vuosittain. Ennen hallituksen päätöksentekoa asiakokonaisuus valmistellaan hallituksen henkilöstövaliokunnassa. Palkitseminen perustuu konsernin yhtenäisiin palkitsemisperiaatteisiin, joita sovellettaessa paikalliset säännökset ja käytännöt huomioidaan tarvittavilta osin. Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, luontoiseduista sekä vuosittain erikseen päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkän aikavälin kannustinjärjestelminä toimivien osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Liiketoimintasegmenteistä vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymiseen vaikuttaa konsernin tuloksen lisäksi myös kyseisen liiketoimintasegmentin tulos. Taloudellisten tavoitteiden painoarvo

on toimitusjohtajalla 90 % ja muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä 80 %, ja henkilökohtaisten tavoitteiden painoarvot ovat vastaavasti 10 % ja 20 % lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määrästä. Tulostavoitteiden määrittelemisessä käytetään seuraavia tunnuslukuja: osakekohtainen tulos (EPS) ennen veroja, sidotun pääoman tuotto (RONA), käyttöpääoman kehitys ja kannattava kasvu. Tämä tavoitekokonaisuus on valittu tukemaan konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita ja taloudellista menestystä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden tavoitteet asetetaan ja niiden toteutuminen arvioidaan vuosittain. Mahdolliset kannustinpalkkiot maksetaan yleensä kalenterivuoden pituista ansaintajaksoa seuraavan vuoden maaliskuussa. Maksun edellytyksenä on, että henkilön työsuhde on edelleen voimassa eikä hän ole irtisanoutunut. Yhtiön toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on enintään 100 % kiinteän vuosipalkan määrästä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden enimmäismäärä on tehtävästä riippuen 40–60 % kiinteän vuosipalkan määrästä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustimena toimivat osakepalkkiojärjestelmät. Toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän

jäsenet kuuluivat vuonna 2015 vuosia 2012–2014, 2013–2015, 2014–2016 ja vuosia 2015–2017 koskevien osakeohjelmien piiriin. Lisätietoja osakepalkkiojärjestelmistä on jäljempänä kohdassa ”Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät”.

## Taloudelliset etuudet

### Toimitusjohtaja

Vuonna 2015 yhtiön toimitusjohtaja Jukka Moisio kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen oli 673 963 euroa (2014: 649 670 euroa) ja vuoden 2014 suorituksen perusteella määräytynyt lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 271 373 euroa (2014: 121 070 euroa vuoden 2013 suorituksen perusteella). Vuonna 2015 toimitusjohtajalle suoritettiin vuoden 2014 suorituksen perusteella vuosia 2012–2014 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 13 120 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 379 955 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 432 749 euroa, eli yhteensä 812 704 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2015. Vuonna 2014 toimitusjohtajalle suoritettiin vuoden 2013 suorituksen perusteella vuosia 2011–2013 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 1 920 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 37 402 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 44 319 euroa, eli yhteensä 81 721 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2014. Vuoden 2015 aikana hänelle ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2014: ei lainkaan) ja yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014 (vuonna 2014 toimitusjohtaja ei käyttänyt optio-oikeuksia osakemerkintään eikä myynyt optio-oikeuksia). Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2015 siten yhteensä 1 758 040 euroa (2014: 852 461 euroa).

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaalit palkkaedut. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä yhtiön suorittamille lisäeläkemaksuille on, että toimitusjohtaja varaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettiin

varoihin säilyä. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista. Vuonna 2015 yhtiölle aiheutuneet kulut toimitusjohtajan lakisääteisestä eläkkeestä olivat 170 160 euroa (2014: 134 055 euroa) ja lisäeläkkeestä 52 817 euroa (2014: 51 280 euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka yhtiön taseessa vuoden 2015 lopussa oli 390 942 euroa (2014: 329 874 euroa).

### Konsernin johtoryhmä

Muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä kuin toimitusjohtajalla maksettiin vuonna 2015 kiinteää vuosipalkkaa luontoisetuineen ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvine korvauksineen yhteensä 2 741 772 euroa (2014: 2 120 936 euroa) ja vuoden 2014 suorituksen perusteella määräytynyttä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota yhteensä 642 762 euroa (2014: 441 393 euroa vuoden 2013 suorituksen perusteella). Vuonna 2015 konsernin johtoryhmän jäsenille suoritettiin vuoden 2014 suorituksen perusteella vuosia 2012–2014 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 29 930 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 869 264 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 1 002 343 euroa, eli yhteensä 1 871 607 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2015. Vuonna 2014 konsernin johtoryhmän jäsenille suoritettiin vuoden 2013 suorituksen perusteella vuosia 2011–2013 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 5 730 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 111 620 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 110 259 euroa, eli yhteensä 221 879 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2014. Vuoden 2015 aikana konsernin johtoryhmän jäsenille ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2014: ei lainkaan) ja yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014 (vuoden 2014 aikana konsernin johtoryhmän jäsenet eivät myyneet heille aiemmin myönnettyjä optio-oikeuksia, eivätkä he merkinneet optio-oikeuksilla osakkeita). Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2015 siten yhteensä 5 256 141 euroa (2014: 2 784 208 euroa).

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kukin asuinvaltionsa kulloinkin voimassa olevan eläkejärjestelmän piiriin. Vuoden 2015 lopussa toimitusjohtajan lisäksi viisi konsernin johtoryhmän jäsentä kuului Suomen työeläkejärjestelmän piiriin ja yksi konsernin johtoryhmän jäsen vastaavan eläkejärjestelmän piiriin Yhdysvalloissa. Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus paikallisia käytäntöjä noudattaviin, osittain lisäeläkejärjestelmiin rinnastuviin eläke-etuihin, mikäli hallitus niin erikseen

### Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot (euroa)

	2015				2014			
	Kiinteä vuosipalkka <sup>1</sup>	Kannustinpalkkiot <sup>2</sup>	Osakeperusteiset palkkiot <sup>3</sup>	Yhteensä	Kiinteä vuosipalkka <sup>1</sup>	Kannustinpalkkiot <sup>2</sup>	Osakeperusteiset palkkiot <sup>3</sup>	Yhteensä
Toimitusjohtaja	673 963	271 373	812 704	1 758 040	649 670	121 070	81 721	852 461
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet yhteensä <sup>4</sup>	2 741 772	642 762	1 871 607	5 256 141	2 120 936	441 393	221 879	2 784 208
<b>Yhteensä</b>	<b>3 415 735</b>	<b>914 135</b>	<b>2 684 311</b>	<b>7 014 181</b>	<b>2 770 606</b>	<b>562 463</b>	<b>303 600</b>	<b>3 636 669</b>

<sup>1</sup> Kiinteä vuosipalkka sisältää luontoisedut ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvät korvaukset.

<sup>2</sup> Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot, jotka määräytyvät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella. Maksetut kannustinpalkkiot on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna.

<sup>3</sup> Osakeperusteiset palkkiot sisältävät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella maksettujen osakepalkkioiden rahallisen arvon osakkeiden luovutushetkellä mukaan lukien osakepalkkioon liittyvien verojen määrän. Osakepohjaiset palkkiot perustuvat maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen ja ne on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna.

<sup>4</sup> Muut konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot raportoidaan siltä ajalta, kun henkilö on ollut konsernin johtoryhmän jäsenenä.

päätää. Yhtiö maksoi näihin muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan eläkejärjestelmiin vuonna 2015 yhteensä 34 739 euroa (2014: 33 477 euroa).

## **Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät** **Osakepalkkiojärjestelmät**

Alla on kuvattu yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä, joiden ansaintajaksot ovat vuosi 2013 tai sen jälkeiset vuodet ja joiden perusteella maksetaan palkkiota vuonna 2014 tai sen jälkeen. Lisätietoja yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä on saatavilla yhtiön vuoden 2015 tilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 36–37.

### **Osakepalkkiojärjestelmä 2010**

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimitusuhteen päättymiseen saakka.

### *Osakeohjelma 2011–2013*

Osakeohjelma 2011–2013 alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksettiin vuonna 2014. Osakepalkkiojärjestelmän 2010 ehtojen mukaisesti vuonna 2014 maksettiin palkkiona yhteensä 21 525 osaketta. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

### *Osakeohjelma 2012–2014*

Osakeohjelma 2012–2014 alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014 ja se maksettiin vuonna 2015. Osakepalkkiojärjestelmän 2010 ehtojen mukaisesti vuonna 2015 maksettiin palkkiona yhteensä 142 158 osaketta. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 63 henkilöä.

### *Osakeohjelma 2013–2015*

Osakeohjelma 2013–2015 alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 61 henkilöä.

### *Osakeohjelma 2014–2016*

Osakeohjelma 2014–2016 alkoi vuonna 2014. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2016. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2017. Osakeohjelman 2014–2016 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 78 henkilöä.

### *Osakeohjelma 2015–2017*

Osakeohjelma 2015–2017 alkoi vuonna 2015. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2017. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2018. Osakeohjelman 2015–2017 kohderyhmään kuului vuoden 2015 lopussa 87 henkilöä.

[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)  
[communications@huhtamaki.com](mailto:communications@huhtamaki.com)

Huhtamäki Oyj  
Miestentie 9, 02150 Espoo

Puh. 010 686 7000  
Faksi 010 686 7992  
Y-tunnus 0140879-6

**Huhtamaki**