

# Huhtamäki 2014

Tilinpäätös ja toimintakertomus

**Huhtamäki**



# Sisällys

Huhtamäki 2014 lukuina	1	Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	55
Toimitusjohtajan katsaus 2014	2	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	56
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2014	4	1. Liiketoiminnan muut tuotot	56
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>4</b>	2. Liiketoiminnan muut kulut	56
<b>Konsernitilinpäätös 2014</b>	<b>10</b>	3. Henkilöstökulut	56
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	10	4. Poistot	56
Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)	11	5. Rahoitustuotot ja -kulut	57
Konsernitase (IFRS)	12	6. Verot	57
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	13	7. Aineettomat hyödykkeet	57
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	14	8. Aineelliset hyödykkeet	58
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	15	9. Saamiset	58
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	21	10. Siirtosaamiset	58
1. Segmentti-informaatio	21	11. Oman pääoman muutokset	59
2. Liiketoimintojen yhdistäminen ja myydyt liiketoiminnot	23	12. Lainat	59
3. Lopetetut toiminnot	24	13. Muut pitkäaikaiset velat	59
4. Uudelleenjärjestelykulut	24	14. Ostovelat	60
5. Liiketoiminnan muut tuotot	25	15. Siirtovelat	60
6. Liiketoiminnan muut kulut	25	16. Johdannaissovimukset	60
7. Henkilöstökulut	25	17. Vastuut	60
8. Poistot	25	<b>Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä</b>	<b>61</b>
9. Rahoitustuotot ja -kulut	26	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>62</b>
10. Tuloverot	26	<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)</b>	<b>63</b>
11. Osakekohtainen tulos	27	<b>Yhtiökokous</b>	<b>63</b>
12. Aineettomat hyödykkeet	27	Osakkeenomistajan oikeudet	64
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	<b>Hallitus</b>	<b>64</b>
14. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	29	Hallituksen tehtävät	64
15. Myytävissä olevat sijoitukset	30	Hallituksen kokoonpano ja valinta	64
16. Korolliset saatavat	30	Hallituksen kokoukset	66
17. Laskennalliset verot	31	Hallituksen jäsenten riippumattomuus	67
18. Työsuhde-etuudet	31	Hallituksen valiokunnat	67
19. Vaihto-omaisuus	33	Hallituksen jäsenten osakeomistukset	68
20. Myyntisaamiset ja muut saamiset	33	<b>Toimitusjohtaja</b>	<b>68</b>
21. Rahavarat	34	<b>Konsernin johtoryhmä</b>	<b>69</b>
22. Emoyhtiön osakepääoma	34	Konsernin johtoryhmän tehtävät	69
23. Arvonmuutos- ja muut rahastot	37	Konsernin johtoryhmän kokoonpano	69
24. Korolliset velat	38	Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet	70
25. Varaukset	39	<b>Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät</b>	<b>70</b>
26. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	39	Sisäinen valvonta	70
27. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin	39	Sisäinen tarkastus	71
28. Rahoitusriskien hallinta	40	Riskienhallinta	72
29. Lähipiiritapahtumat	44	<b>Tilintarkastus</b>	<b>72</b>
30. Muut vuokrasopimukset	44	<b>Palkitseminen</b>	<b>73</b>
31. Vastuusitoumukset	45	Hallitus	73
32. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	45	Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä	73
Osakekohtaiset tunnusluvut	46	Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	75
Huhtamäki 2010–2014	47		
Tärkeimmät valuuttakurssit	47		
Tunnuksien laskentaperiaatteet	48		
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>	<b>49</b>		
<b>Emoyhtiön tilinpäätös 2014</b>	<b>52</b>		
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	52		
Emoyhtiön tase (FAS)	53		
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)	54		

Maailmanlaajuinen tuotantolaitosten ja myyntikonttorien verkostomme antaa meille erinomaiset valmiudet tukea asiakkaidemme kasvua kaikkialla, missä he toimivat. Kolmea eri teknologiaa hyödyntäen kehitämme ja valmistamme pakkauksia, jotka auttavat huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin.

## Huhtamäki 2014 lukuina

# 2 236 milj. €

Liikevaihto\*

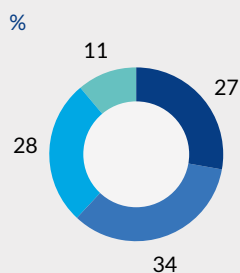
# 13 818

Henkilöstömäärä

# 1,24 €

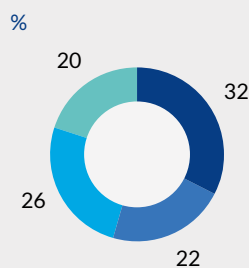
Osakekohtainen tulos\*

### Liikevaihto



- Foodservice E-A-O, 620 milj. euroa
- North America, 769 milj. euroa
- Flexible Packaging, 618 milj. euroa
- Molded Fiber, 247 milj. euroa

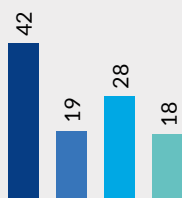
### Liikevoitto



- Foodservice E-A-O, 57 milj. euroa
- North America, 38 milj. euroa
- Flexible Packaging, 46 milj. euroa
- Molded Fiber, 35 milj. euroa

### Operatiivinen rahavirta

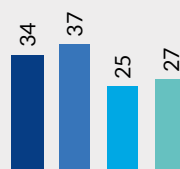
milj. euroa



- Foodservice E-A-O
- North America
- Flexible Packaging
- Molded Fiber

### Investoinnit

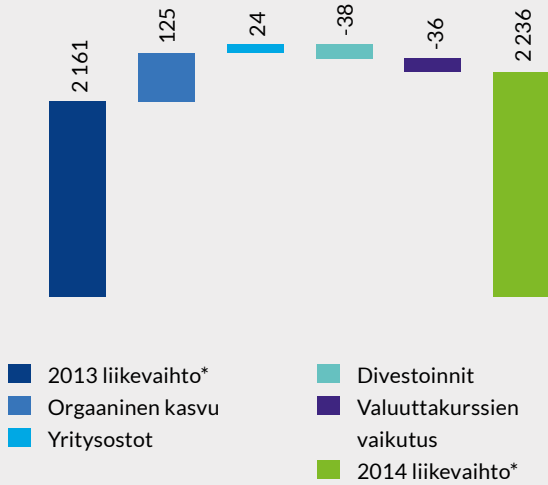
milj. euroa



- Foodservice E-A-O
- North America
- Flexible Packaging
- Molded Fiber

## Liikevaihdon kasvu

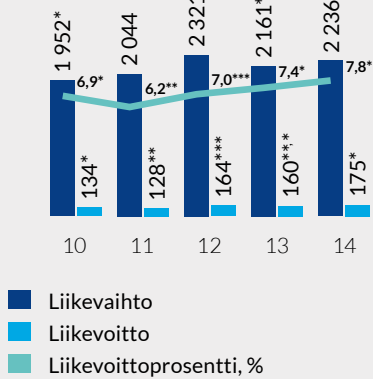
milj. euroa



6 %:n  
vertailukelpoinen  
liikevaihdon  
kasvu

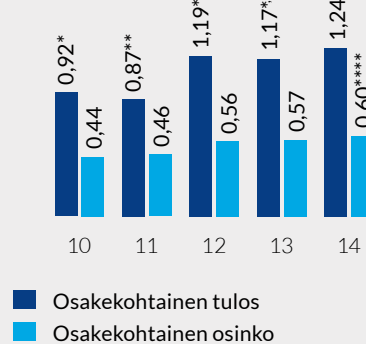
## Liikevaihto ja liikevoitto

milj. euroa



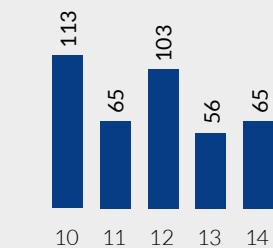
## Osakekohtainen tulos ja osinko

euroa



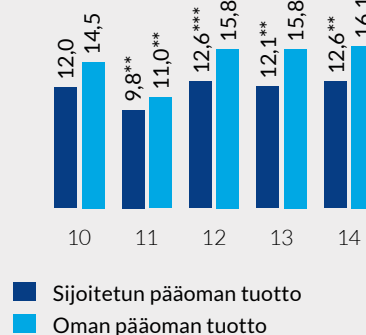
## Vapaa rahavirta

milj. euroa



## Sijoitetun ja oman pääoman tuotto

%



\* Jatkuvat toiminnot  
\*\* Ilman kertaluonteisia eriä

\*\*\* 2012 oikaistut luvut, kuten julkaistu helmikuussa 2013  
\*\*\*\* Hallituksen ehdotus

# Maailmanlaajuinen elintarvikepakkausten asiantuntija



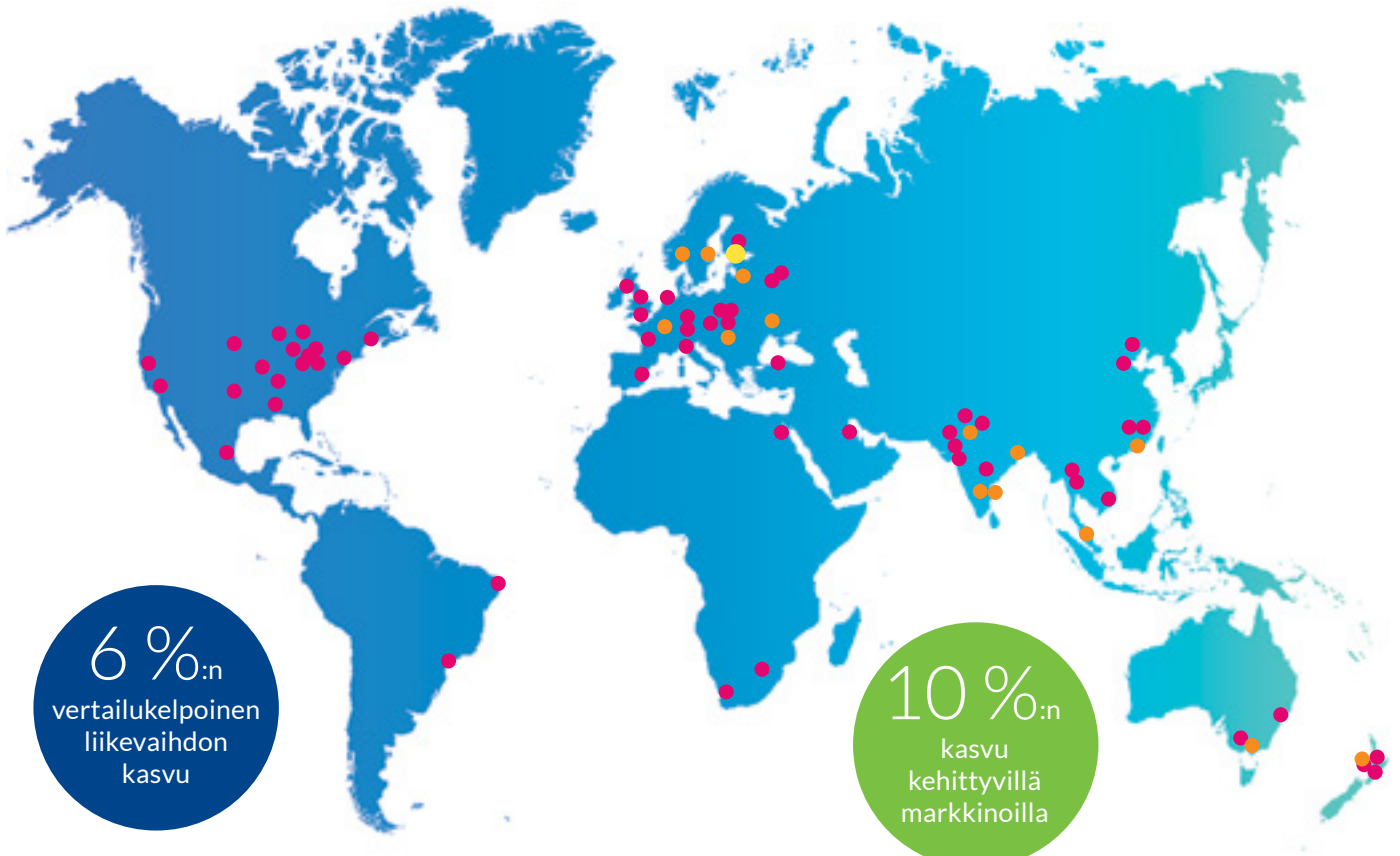
## Tarjoilupakkauksiimme

käytetään esimerkiksi pikaruokaravintoloissa, lähikaupoissa, kahviloissa, pitopalveluyrityksissä ja juoma- ja ruoka-automaateissa. Valikoimiimme kuuluu yksi- ja kaksikerroksisia kartonkikuppeja, pahvi- ja muovilautasia ja kulhoja, muovimukeja, ruokailuvälineitä ja pikaruokapakkauksia. Olemme edelläkävijä uusien, kestävästi kehitettyä tukevien materiaalien – kuten biomuovien – käytössä.

Innovaatiivisia ja laadukkaita **joustopakkauksiimme** ja etikettejämme käyttävät lukemattomat arkielämässämme läsnä olevat kansainväliset ja paikalliset tuotemerkit. Tarjoamme houkuttelevan näköisiä ja tarkoituksenmukaisia ratkaisuja elintarvikkeiden, juomien, lemmikkieläinruoan, kotitalous- ja hygienia tuotteiden sekä lääketuotteiden pakkaamiseen.

## Kuitupakkausliiketoimintamme

valmistaa kierrätyskuidusta kananmuna- ja hedelmäpakkauksia, kuppipidikkeitä sekä muita suojapakkauksia.



● Tuotantolaitos ● Myyntikonttori ● Pääkonttori

# ”Uusi strategiamme haastaa meidät toimimaan yhdenmukaisemmin ja tekemään enemmän yhteistyötä sisäisesti.”

Jukka Moisio  
CEO

Vuonna 2014 käynnistimme ja toteutimme mittavia muutoksia. Erityisesti terävöitimme liiketoimintastrategiaamme ja keskityimme ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan, jossa olemme jo nyt johtavien yritysten joukossa maailmanlaajuisesti ja jossa haluamme menestyä myös tulevina vuosina. Määritimme missiomme uudelleen: ”autamme huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin”. Missioomme kiteytyy se, että asiakkaamme ovat sekä johtavia kansainvälisiä että paikallisia tuotemerkkejä, kasvamme yhdessä heidän kanssaan investoimalla sekä kehittämällä tuoteinnovaatioita sekä helpotamme heidän elämäänsä olemalla pätevä ja ammattitaitoinen yhteistyökumppani. Missiotamme täydentää tavoitteemme olla ”suosituin maailmanlaajuinen elintarvikepakkaustuotemerkki.”

Uuden strategiamme ydin on keskittyminen ruuan ja juoman pakkaamiseen. Strategiamme perustuu kykyymme ja kokemukseemme toimittaa korkealuokkaisia elintarvikepakkauksia maailmanlaajuisesti. Olemme myös osoittaneet kykyimme laajentua investointien ja yritysostojen avulla uusille maantieteellisille alueille ja uusiin ruuan pakkaamiseen liittyviin sovelluksiin. Näiden tekijöiden lisäksi tuotantotoiminnan tehokkuus ja korkeat standardimme auttavat meitä vastaamaan asiakkaidemme odotuksiin.

Entinen liiketoimintamallimme – erillisten pakkaukliiketoimintojen holding-yhtiö – ei täysin hyötynyt terävöitetyn strategian mahdollistamista synergiaeduista eikä se myöskään välittänyt Huhtamäestä asiakkaillemme yhtenäistä kuvaa. Uusi strategiamme haastaa meidät toimimaan yhdenmukaisemmin ja tekemään enemmän yhteistyötä sisäisesti asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme parhaaksi. Työntekijöidemme näkökulmasta tämä tarkoittaa sitä, että osaamista jaetaan enemmän, tietämys asiakkaidemme kasvaa ja pystymme tarjoamaan monipuolisempia uramahdollisuuksia. Uusi strategiamme edellyttää meiltä erityisesti vahvempaa panostusta innovaatio-, tuotanto- ja hankintayhteistyöhön sekä yhdenmukaisempaa toimintaa asiakasrajapinnassa.

Uuden strategiamme avulla rakennamme Huhtamäestä vahvan pakkaustuotemerkin, jolla on selkeä asiakaslupaus, kilpailuedut

ja menestystekijät. Edistääksemme tätä työtä päivitimme Huhtamäen yritysilmmeen. Entinen ilmeemme oli 20 vuotta vanha ja se oli suunniteltu toisenlaiselle yhtiölle kuin mitä olemme tänään ja mitä aiomme olla tulevaisuudessa. Uusi, nykyaikainen ilmeemme esiteltiin joulukuussa 2014 ja otamme sen käyttöön vuoden 2015 aikana.

Vuonna 2014 tehdyt toimintojen rakenteelliset muutokset perustuivat uuteen strategiaamme. Hygieni- ja terveydenhoitotuotteiden valmistusta sekä teollisuutta palvellut Films-liiketoimintasegmentti myytiin ja intialainen joustopakkausvalmistaja Positive Packaging hankittiin vahvistamaan joustopakkausliiketoimintaamme. Näiden kahden mittavan yrityskaupan avulla vahvistimme merkittävästi keskittymistämme elintarvikepakkauksiin ja keskitimme toimintamme kolmeen liiketoiminta-alueeseen, joissa meillä on johtava asema; tarjoilupakkaukset, joustopakkaus-ukset ja kuitupakkaukset. Ulkoisesti raportoimme neljä liiketoimintasegmenttiä, sillä tarjoilupakkaukliiketoiminta raportoidaan kahdelta maantieteelliseltä alueelta, Pohjois-Amerikasta sekä Euroopasta, Aasiasta ja Oseaniasta.

Rakenteellisten muutosten lisäksi Films-segmentin myynti ja Positive Packagingin hankinta kasvattivat nopeasti kasvavien kehittyvien markkinoiden osuutta liiketoiminnastamme. Nyt suurin osa työntekijöistämme ja tuotantolaitoksistamme on kehittyvillä markkinoilla, samoin lähes 40 % liikevaihdostamme tulee sieltä. Meillä on hyvät asemat jatkaa kasvua, koska jalansijamme globaaleilla kasvumarkkinoilla, kuten Pohjois-Amerikassa ja nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla on vahva. Asemamme näillä markkinoilla auttaa meitä toteuttamaan missiotamme; ”autamme huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin.”

Saavutimme ennätystason osakekohtaisessa tuloksessa:

# 1,24 €



Tuloskehityksemme vuonna 2014 oli vahvaa sekä jatkuvien toimintojen että lopetettuna toimintoina raportoitavan Films-liiketoimintasegmentin osalta. Liikevaihtomme kasvu oli hyvät kuusi prosenttia, ja olemme nyt saavuttaneet yli viiden prosentin vertailukelpoisen kasvun kuutena peräkkäisenä vuosineljänneksenä vuoden 2013 puolivälistä alkaen. Kannattavuutemme oli hyvä ja saavutimme ennätystason sekä liikevoitossa, liikevoittoprosentissa että osakekohtaisessa tuloksessa ilman kertaluonteisia eriä. Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä oli 16 % ja vapaa rahavirta 65 miljoonaa euroa.

Hyvä taloudellinen tuloksemme oli merkittävä syy, ja myös mahdollistaja, strategiamme ja brändilupauksemme terävöittämiselle. Vaikka saavutimme kaikkien aikojen parhaan taloudellisen tuloksen vuonna 2014, uskomme, että pystymme edelleen parantamaan suoritusamme keskittymällä ruuan pakkaamiseen ja toteuttamalla uutta strategiaamme onnistuneesti. Olemme luottavaisia, että pystymme palvelemaan asiakkaitamme vielä paremmin ja siten voimme saavuttaa yhä parempia tuloksia. Vahva taloudellinen asemamme turvaa riittävät resurssit strategiamme toimeenpanolle, jossa sekä organisaation että yritystalojen kautta tulevalla kasvulla on merkittävä rooli. Kummankin odotetaan kasvattavan liikevaihtoa noin viisi prosenttia vuosittain.

Vuonna 2014 tehostimme operatiivista toimintaamme ja käytännössä olemme saavuttamassa keskipitkän aikavälin liikevoittoprosentin tavoitteemme, joka on kahdeksan prosenttia. Tätä kehitystä vauhdittivat Foodservice-Europe-Asia-Oceania- ja Molded Fiber -segmentit, joiden kannattavuus oli erinomaisella tasolla ja koheni merkittävästi vuoteen 2013 verrattuna. Flexible Packagingin kannattavuus parani myös, mutta North America -segmentin kehitys vuositasona oli vaatimattomampaa huolimatta selvästä parannuksesta loppuvuotta kohden. Toimintamme tehostamiseen on eniten vaikuttanut jatkuvan parantamisen Lean Six Sigma -ohjelma. Jatkuva toiminnan tehostaminen on tulevaisuudessakin erittäin tärkeää.

Investoinnit olivat samalla tasolla kuin vuonna 2013, 127 miljoonaa euroa, mutta niiden painopiste oli erilainen. Vuonna 2014 pääosa kasvuun tähtäävistä investoinneistamme kohdennettiin

kehittyville markkinoille, kun Thaimaassa ja Venäjällä rakennettiin uusia tehtaita ja merkittäviä kasvuinvestointeja tehtiin Intiassa, Brasiliassa, Egyptissä ja Tšekissä. Vuonna 2013 suurin osa kasvuun tähtäävistä investoinneistamme ohjattiin Yhdysvaltoihin. Vuonna 2014 sitouduimme käyttämään noin 260 miljoonaa euroa yrityshankintoihin Intiassa, Dubaissa ja Uudessa-Seelannissa.

Vuonna 2015 Huhtamäki tulee olemaan paremmin fokusoitunut yhtiö, jolla on terävöitetty brändilupaus ja uusi, moderni yritysilmme. Kolme liiketoiminta-alueitamme, tarjoilu-, jousto- ja kuitupakkaukset, ovat johtavia toimijoita niillä markkinoilla, joita ne palvelevat. Jatkamme investointeja organisaation kasvuun voidaksemme tukea asiakkaidemme kasvua ja vastataksemme heidän odotuksiinsa uusista innovaatioista. Pyrimme tekemään yritysostoja vahvistaaksemme toimintaamme nykyisillä ja uusilla maantieteellisillä alueilla. Uuden strategiamme mukaisesti investointimme keskittyvät ruuan ja juoman pakkaamiseen. Asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme näkökulmasta Huhtamäki tulee olemaan yhtenäisempi, yhteistyökykyisempi ja intensiivisempi pakkausosaaja.

Suoriuduimme hyvin vuonna 2014 ja saavutimme jälleen ennätystuloksen. Tämä luo odotuksia vuodelle 2015, mutta ennätykset on tehty rikottaviksi. Toteutamme uutta strategiaamme vuodesta 2015 lähtien ja uskomme, että hyvin toteutettuna ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvä strategiamme tuo etuja asiakkaillemme ja sidosryhmillemme. Kun asiakkamme menestyvät, niin menestymme mekin!

Tavoitteemme on olla suosituin maailmanlaajuinen elintarvikepakkaustuotemerkki. Päästäksemme tavoitteeseemme, tarvitsemme asiakkaidemme, toimittajiemme ja muiden sidosryhmiemme tuen ja olemme kiitollisia vuonna 2014 saamastamme tuesta.

**Jukka Moisio**  
Toimitusjohtaja

Helmikuussa 2015

# Hallituksen toimintakertomus 2014

## Yleiskatsaus

Konsernin liiketoimintaedellytykset pysyivät vuonna 2014 suhteellisen vakaina yleisen taloustilanteen epävarmuudesta huolimatta. Ruoka- ja juomapakkausten kysyntä kasvoi voimakkaimmin nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Itä-Euroopassa, kun Länsi-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kysynnän kehitys oli maltillisempaa. Venäjän epävakaa taloustilanne ja öljyn hinnan voimakas lasku vaikuttivat Huhtamäen liiketoimintaan vain hieman. Raaka-aineiden hinnat pysyivät suhteellisen vakaina vuoden ajan lukuunottamatta Pohjois-Amerikkaa, missä kartongin hinta sekä energia- ja jakelukustannukset nousivat.

Joulukuun 2014 lopussa myyty Films-liiketoimintasegmentti esitetään tässä raportissa lopetettuina toimintoina. Ellei toisintain, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät luvut, mukaan lukien vuoden 2013 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat Foodservice Europe-Asia-Oceania, North America, Flexible Packaging ja Molded Fiber -liiketoimintasegmentit.

Konsernin liikevaihto vuonna 2014 oli 2 236 miljoonaa euroa (2 161 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli yhteensä 6 prosenttia ja kehittyvillä markkinoilla 10 prosenttia. Kannattavuuden kehitys oli vahvempaa kuin liikevaihdon kehitys ja konsernin liikevoitto oli ennätyksellinen 175 miljoonaa euroa (160 milj. euroa ilman kertaluonteisia eriä, jotka olivat -28 milj. euroa). Liikevoittoprosentti oli 7,8 (7,4 ilman kertaluonteisia eriä) ja osakekohtainen tulos oli 1,24 euroa (1,17 euroa ilman kertaluonteisia eriä). Myös konsernin vapaa rahavirta, sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto paranivat vuoteen 2013 verrattuna. Konsernin taloudellinen asema on edelleen vahva, mikä auttaa tulevaisuuden kasvutavoitteisiin pyrkiessä.

Konsernille määriteltiin uusi strateginen suunta, jonka ydin on keskittyminen ruuan ja juoman pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan. Konsernin tavoitteena on olla suosituin maailmanlaajuisen elintarvikepakkaustuotemerkki. Vuoden aikana julkistettiin kaksi kasvua vahvistavaa yritysostoa. Joustopakkausia valmistavan Positive Packaging -yhtiön hankinta julkistettiin heinäkuussa ja saatettiin päätökseen raportointikauden päättymisen jälkeen tammikuun 2015 lopussa. Yhtiöllä on merkittävää liiketoimintaa Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Taivekartonkipakkausvalmistajan osto Uudessa-Seelannissa saatettiin päätökseen elokuussa. Heinäkuussa konserni myös ilmoitti arvioivansa kalvoliiiketoimintansa tulevaisuuden vaihtoehtoja. Liiketoiminta, joka palvelee pääasiassa muita kuin elintarvikealan asiakkaita, myytiin vuoden lopussa. Konsernin investoinnit suunnattiin pääasiassa orgaanisen kasvun tukemiseen kehittyvillä markkinoilla.

## Strategian kehitys

Vuonna 2014 jatkettiin konsernin kasvustrategian toteuttamista. Vuosina 2013 ja 2014 hankittujen yksiköiden integrointia jatkettiin ja orgaanista kasvua tuettiin investoimalla lisäkapasiteettiä. Pääosa kasvuinvestoinneista tehtiin kehittyville markkinoille erityisesti Venäjälle, Brasíliiaan, Intiaan ja Thaimaahan, kun vuonna 2013 investoinnit suunnattiin pääasiassa Yhdysvaltoihin. Orgaaninen kasvu oli vahvinta Itä-Euroopassa, erityisesti Venäjän tarjoilupakkaus- ja kuitupakkausliiketoiminnoissa.

Vuoden aikana määriteltiin konsernin uusi strateginen suunta, jonka ydin on keskittyminen ruuan ja juoman pakkaamiseen. Konsernin tavoitteena on olla suosituin maailmanlaajuisen elintarvikepakkaustuotemerkki. Huhtamäen yritysilmee uudistettiin tukemaan uuden strategisen suunnan toteuttamista ja siitä viestimistä sekä sisäisesti että ulkoisesti. Huhtamäen yritysilmee uudistamisen yhteydessä yhtiön missioksi määriteltiin ”autamme huipputuotteita saavuttamaan enemmän kuluttajia, helpommin”. Huhtamäen uusi yritysilmee julkistettiin vuoden lopussa.

Yhtiön keskittyessä ruuan pakkaamiseen vuoden aikana julkistettiin kaksi kasvua vahvistavaa yritysostoa. Joustopakkausia valmistavan Positive Packaging -yhtiön hankinta julkistettiin heinäkuussa ja saatettiin päätökseen tammikuussa 2015. Yhtiöllä on merkittävää liiketoimintaa Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Positive Packagingin osto vahvistaa edelleen konsernin asemaa kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa. Lisäksi elokuussa tehdyllä taivekartonkipakkausvalmistajan hankinnalla Uudessa-Seelannissa jatkettiin tarjoilupakkaustuotevalikoiman laajentamista eri alueilla.

Uuden strategiansa mukaisesti konserni ilmoitti heinäkuussa aikeistaan arvioida Films-liiketoimintasegmentin tulevaisuuden vaihtoehtoja. Liiketoiminta, joka palvelee pääasiassa muita kuin elintarvikealan asiakkaita, myytiin vuoden lopussa.

Hallitus kiinnitti vuoden 2014 aikana erityistä huomiota konsernin strategian ja Huhtamäen yritysilmee uudistamiseen sekä yrityskauppoihin. Hallitus perehtyi myös konsernin innovaatiotoimintaan ja piti kokouksen Japanissa, jota voidaan pitää johtavana pakkausinnovaatiomerkkinä. Hallitus paneutui erityisesti Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiin vieraillemalla tuotantolaitoksella Saksassa.

## Tuloskehitys

Konsernin liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 6 %. Kehittyvillä markkinoilla vertailukelpoinen kasvu oli 10 % kasvun ollessa nopeinta Itä-Euroopassa läpi vuoden. Konsernin liikevaihto oli 2 236 milj. euroa (2 161 milj. euroa). Valuuttojen epäsuotuisa translaatiovaikutus pääosin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana pienensi liikevaihtoa 36 milj. euroa vuoden 2013 valuuttakurssisiin verrattuna. Merkittävin negatiivinen vaikutus konsernin liikevaihtoon tuli Venäjän ruplan, Intian rupian ja Australian dollarin kurssivaihteluista. Yhdysvaltain dollarin translaatiovaikutus oli vähäinen huolimatta merkittävistä kurssivaihteluista euroon nähden vuoden aikana.

Konsernin tuloskehitys oli vahvaa kaikkien liiketoimintasegmenttien kannattavuuden parantuessa. Liikevoiton kasvu oli vahvinta Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmentissä. Konsernin liikevoitto oli 175 milj. euroa (160 milj. euroa ilman kertaluonteisia eriä, jotka olivat -28 milj. euroa). Liikevoitto kasvoi vertailukelpoisin valuuttakurssien laskettuna 10 %. Lähinnä vuoden ensimmäisen puoliskon valuuttakurssivaihteluista johtuva valuuttakurssien translaatiovaikutus pienensi liikevoittoa 3 milj. euroa.

Nettorahoituskulut olivat 29 milj. euroa (23 milj. euroa). Verokulut olivat 15 milj. euroa (13 milj. euroa). Vastaava veroaste oli 10 % (12 %). Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu veroaste oli 11 % (12 %).



Katsauskauden voitto oli 132 milj. euroa (96 milj. euroa sisältäen -28 milj. euroa kertaluonteisia eriä). Osakekohtainen tulos oli 1,24 euroa (1,17 euroa ilman kertaluonteisia eriä tai raportoitu osakekohtainen tulos 0,91 euroa).

Lopetettujen toimintojen voitto katsauskaudelta oli 10 milj. euroa sisältäen 5 milj. euroa kertaluonteisia eriä (2 milj. euroa sisältäen -3 milj. euroa kertaluonteisia eriä). Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu voitto oli katsauskaudella yhteensä 141 milj. euroa sisältäen 5 milj. euroa kertaluonteisia eriä (98 milj. euroa sisältäen -31 milj. euroa kertaluonteisia eriä).

Lopetettujen toimintojen raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,09 euroa (0,01 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli 1,33 euroa (0,91 euroa). Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä ilman kertaluonteisia eriä oli 1,28 euroa (1,21 euroa).

## Tase ja rahavirta

Konsernin nettovelka pieneni ja oli vuoden lopussa 288 milj. euroa (405 milj. euroa). Nettovelkaan sisältyvät Films-liiketoimintasegmentin myynnistä saadut varat. Koska Positive Packaging -yhtiön osto saatiin päätökseen katsauskauden päättymisen jälkeen, kauppahinnan maksulla ei ollut vaikutusta konsernin nettovelkaan vuoden 2014 lopussa. Nettovelkaa vastaava velkaantumisaste (gearing) oli 0,32 (0,50). Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä) oli 1,0 (1,6). Ulkoisten sitovien lainajärjestelyjen ja luottolimiittien keskimääräinen laina-aika oli 2,5 vuotta (3,4 vuotta). Katsauskauden päättymisen jälkeen konserni uudelleenrahoitti 400 miljoonan euron määräisen syndikoidun luottolimiittisopimuksen, mikä pidensi lainasalkun keskimääräistä laina-aikaa.

Rahavarat olivat 351 milj. euroa (241 milj. euroa) vuoden lopussa. Käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 323 milj. euroa (310 milj. euroa). Konsernin rahoitusasema pysyi vahvana.

Taseen varat olivat yhteensä 2 298 milj. euroa (2 142 milj. euroa).

Investoinnit olivat 127 milj. euroa (121 milj. euroa). Pääosa kasvuinvestoinneista tehtiin kehittyvillä markkinoilla ja suurimmat investoinnit suuntautuivat Venäjälle, Brasiliaan, Intiaan ja Thaimaahan. Vuonna 2013 investoinnit keskittyivät pääasiassa Yhdysvaltoihin. Konsernin vapaa rahavirta oli 65 milj. euroa (56 milj. euroa). Kassavirta vahvistui selvästi vuoden loppua kohden.

## Yritysosot ja -myynnit

Huhtamäki sopi 22.11.2014 myyvänsä Films-liiketoimintasegmenttinsä Frankfurtin pörssissä listatun saksalaisen pääomasijoitusyhtiön Deutsche Beteiligungs AG:n hallinnoimalle DBAG Fund VI -rahastolle. Films-liiketoimintasegmentin liikevaihto vuonna 2014 oli 199 milj. euroa ja sillä oli vuoden lopussa 919 työntekijää. Myynti saatiin päätökseen 31.12.2014 ja vuodelta 2014 Films-liiketoimintasegmentti raportoidaan lopetettuina toimintoina. Kalvoliiketoiminnan myynti tukee Huhtamäen keskittymistä yhä enemmän ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan.

Huhtamäki osti 29.8.2014 Aucklandissa Uudessa-Seelannissa taivekartonkipakkauksia valmistavan Interpac Packaging Limitedin. Ostettu yhtiö liitettiin osaksi Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä ja se on yhdistetty konsernin tulokseen 1.9.2014 alkaen.

Huhtamäki sopi 8.7.2014 ostavansa yksityisomistuksessa olevan joustopakkausta valmistavan Positive Packaging -yhtiön, jolla on yhdeksän tuotantolaitosta Intiassa ja Yhdistyneissä Arabi-

emiirikunnissa sekä merkittävää liiketoimintaa Afrikassa ja muilla vientimarkkinoilla. Yritystoston myötä Huhtamäki jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista ja vahvistaa asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Kauppa saatiin päätökseen 30.1.2015. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2015 alkaen.

Huhtamäki Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö nosti 21.2.2014 omistusosuuttaan intialaisessa tytäryhtiössä Huhtamäki PPL Limitedissä 60,8 prosentista 63,9 prosenttiin hankkimalla aiemman omistajaperheen jäljellä olevat osakkeet. Tämän seurauksena Huhtamäen ja aiemman omistajaperheen välinen yhteisyrityssopimus päättyi. Elokuussa 2014 omistusosuutta Huhtamäki PPL Limitedissä nostettiin edelleen 68,8 prosenttiin suunnatun osakeannin seurauksena.

## Liiketoiminnan kehitys segmentteittäin

Liikevaihto jakautui vuonna 2014 segmenteittäin seuraavasti: Foodservice Europe-Asia-Oceania 27 % (29 %), North America 34 % (33 %), Flexible Packaging 28 % (27 %) ja Molded Fiber 11 % (11 %).

### Foodservice Europe-Asia-Oceania

Tarjoilupakkausten kysyntä jatkui katsauskauden ajan suhteellisen vakaana kaikilla markkinoilla. Kysyntä oli edelleen vahvaa Itä-Euroopassa Venäjän taloustilanteen lisääntyneestä epävakaudesta huolimatta. Tuoteryhmistä paras menekki oli kuumajuomakupeissa ja niihin kuuluvissa kansissa.

Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin raportoitu liikevaihto oli 620 milj. euroa (629 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihto kehittyi myönteisesti kasvun ollessa 4 %. Liikevaihto kasvoi vahvimmin Itä-Euroopassa ja Oseaniassa. Keski-Euroopassa liikevaihto pieneni muovirasioiden volyymin laskusta johtuen. Liikevaihto Aasiassa pysyi ennallaan johtuen pikaruokaravintolasektorin laimeasta kysynnästä Kiinassa.

Isossa-Britanniassa vuoden 2013 viimeisellä vuosineljänneksellä ja Uudessa-Seelannissa vuoden 2014 kolmannella vuosineljänneksellä hankitut yksiköt vaikuttivat positiivisesti segmentin vuoden 2014 liikevaihtoon ja kattoivat osittain vuoden 2013 viimeisellä vuosineljänneksellä tapahtuneesta Italian muoviliiketoiminnan myynnistä aiheutuneen 37 milj. euron liikevaihdon pienenemisen.

Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät segmentin raportoitua liikevaihtoa. Translaatiovaikutus oli -17 milj. euroa ja se aiheutui pääasiassa Venäjän ruplasta.

Segmentin liikevoitto kasvoi merkittävästi ja oli 57 milj. euroa (47 milj. euroa ilman kertaluonteisia eriä, jotka olivat -28 milj. euroa). Myönteinen kehitys johtui volyymin kasvusta, myynnin suotuisasta rakenteesta, korkeasta kapasiteetin käyttöasteesta ja vuonna 2013 toteutetuista menestyksellisistä uudelleenjärjestelyistä. Ydintuotevalikoiman hyvänä jatkunut volyymikasvu, tuotevalikoiman systemaattinen laajentaminen ja alempikatteisten muovituotteiden suhteellisen osuuden lasku vaikuttivat myynnin rakenteen suotuisaan kehitykseen. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 18 % (14 % ilman kertaluonteisia eriä). Operatiivinen rahavirta pieneni 42 milj. euroon (56 milj. euroa) kasvaneiden investointien johdosta.

### North America

Ensimmäinen vuosineljännes Yhdysvalloissa oli heikko johtuen osin ankarista sääolosuhteista. Taloustilanteen normalisoituminen ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen vaikutti positiivisesti

vähittäiskauppaan ja ravintolakäyntien määrään. Jakelu- ja raaka-aineidenkustannusten kohoaminen sekä kuljetusten ja raaka-aineiden tarjontaan kohdistuneet paineet leimasivat vuotta vaikutusten tasoittuessa viimeisen vuosineljänneksen aikana.

North America -segmentin liikevaihto kehittyi myönteisesti ja oli 769 milj. euroa (725 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6 %. Liikevaihdon kasvu oli vahvinta kaupan omien tuotemerkkien vauhdittamana vähittäiskaupaliiketoiminnassa sekä myynnissä maanlaajuisille tarjoilupalveluyrityksille. Chinet®-tuotteiden menekki kehittyi suotuisasti tuotevalikoiman lisäyksen ansiosta, kun taas jäätelöpakkausten myynti laski.

Huolimatta valuuttakurssien heilahteluista vuoden aikana, translaatiovaikutus segmentin liikevaihtoon ei ollut merkittävä.

Segmentin liikevoitto pysyi ennallaan ja oli 38 milj. euroa (38 milj. euroa). Liikevoiton vahva kasvu viimeisellä vuosineljänneksellä ei riittänyt kattamaan aiemmin vuoden aikana kohonneiden kustannusten aiheuttamia negatiivisia vaikutuksia liikevoittoon. Paikallisen eläkeohjelman uudelleenjärjestelystä saatu 8 milj. euron kertaluonteinen tulo vaikutti positiivisesti liikevoittoon ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 7 % (8 %). Vähentyneiden investointien myötä segmentin operatiivinen rahavirta oli 19 milj. euroa (-15 milj. euroa).

## Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä pysyi yleisesti suhteellisen hyvänä. Aasian markkinoiden vire jatkui myönteisenä koko vuoden. Euroopassa sen sijaan markkinat olivat melko laimeat toisen ja kolmannen vuosineljänneksen aikana, mutta ne piristyivät vuoden loppua kohden. Euroopassa ja Aasiassa raaka-aineiden hinnat pysyivät melko vakaina nousten hieman Intiassa vuoden loppupuoliskolla. Kilpailu oli kovaa kaikilla markkinoilla.

Joustopakkauksia valmistavan Positive Packagingin hankinta julkistettiin heinäkuussa ja saatettiin päätökseen katsauskauden päättymisen jälkeen tammikuun 2015 lopussa. Yhtiöllä on merkittävää liiketoimintaa Intiassa, Lähi-idässä ja Afrikassa. Positive Packagingin osto vahvistaa edelleen konsernin asemaa kehittyvillä markkinoilla, erityisesti Afrikassa. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -segmenttiä.

Flexible Packaging -segmentin liikevaihto kasvoi ja oli 618 milj. euroa (586 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 7 % pääasiassa koko vuoden hyvänä jatkuneen Aasian volyymikasvun ansiosta. Myös Euroopan vahva volyymikasvu ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä kasvatti liikevaihtoa. Erityisesti valmisruoka-, juoma- ja hygieniatuotepakkausten myynti kasvoi.

Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset ensimmäisellä vuosipuoliskolla heikensivät segmentin raportoitua liikevaihtoa. Translaatiovaikutus oli -11 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kasvoi ja oli 46 milj. euroa (44 milj. euroa). Kasvu oli pääasiassa Euroopassa ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä kasvaneiden volyymien sekä Aasian viimeisen vuosineljänneksen vahvan volyymikasvun ansiota. Segmentin liikevoittoa pienensivät voimakas kilpailu ja kohonneet raaka-ainekustannukset Intiassa. Lisäksi epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät hieman segmentin liikevoittoa. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 14 % (13 %) ja operatiivinen rahavirta 28 milj. euroa (35 milj. euroa).

## Molded Fiber

Euroopassa asiakkaiden siirtyminen muovisista kananmunapakkauksista kuitupakkauksiin leimasi vuotta ja kasvatti

kuitupakkausten kysyntää. Venäjällä kierrätyskuidusta valmistettujen kananmunapakkausten kysyntä oli vahvaa läpi vuoden huolimatta taloudellisesta ja poliittisesta epävarmuudesta sekä ruplan heikkenemisestä vuoden loppua kohden. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla runsas omenasato Uudessa-Seelannissa kasvatti hedelmille tarkoitettujen kuitupakkausten kysyntää. Australiassa kanojen sairastama tauti sen sijaan heikensi kananmunien saatavuutta ja siten vähensi kananmunapakkausten kysyntää. Molded Fiber -segmentin kapasiteetin käyttöaste pysyi korkeana, vaikka kilpailu oli kovaa koko vuoden ajan.

Molded Fiber -segmentin liikevaihto oli 247 milj. euroa (236 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi vahvasti ja kasvua oli 9 %. Kasvun veturina olivat Itä-Euroopan markkinat. Liikevaihdon kasvu oli vahvaa myös Etelä-Amerikassa ja Afrikassa. Euroopassa asiakkaat suosivat kuitupakkauksia, mikä vaikutti liikevaihdon kasvuun. Myös myynnin suotuisa rakenne sekä segmentin pitkään jatkunut panostus tuotekehitykseen kasvattivat liikevaihtoa.

Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät segmentin raportoitua liikevaihtoa. Translaatiovaikutus oli -7 milj. euroa.

Segmentin liikevoitto kasvoi vahvasti ja oli 35 milj. euroa (30 milj. euroa). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat volyymien kasvu, toiminnan tehokkuus koko segmentissä ja suotuisa myynnin rakenne. Lisäksi liikevoittoon sisältyi toisella vuosineljänneksellä kirjattu kertaluonteinen tulo, joka liittyi aiemmin maksetuista energiakustannuksista saatuun hyvitykseen Brasiliassa. Epäsuotuisat valuuttakurssimuutokset heikensivät jonkin verran segmentin liikevoittoa. Vahva sidotun pääoman tuotto (RONA) oli liikevoiton hyvän kehityksen ja pääoman käytön parantuneen tehokkuuden ansiota. Segmentin RONA oli erinomaiset 20 % (18 %). Aktiivisen investointitoiminnan johdosta segmentin operatiivinen rahavirta pieneni ja oli 18 milj. euroa (21 milj. euroa).

## Henkilöstön kehitys

Vuoden 2014 päättyessä konsernin palveluksessa oli 13 818 henkilöä (14 362 henkilöä). Henkilöstömäärän väheneminen johtuu pääosin Films-liiketoimintasegmentin myynnistä. Henkilöstömäärä jakautui liiketoimintasegmenteittäin seuraavasti: Foodservice Europe-Asia-Oceania 4 441 (4 220), North America 3 554 (3 521), Flexible Packaging 4 199 (4 106), Molded Fiber 1 565 (1 537), ja muut toiminnot 59 (54). Henkilöstöä oli keskimäärin 14 562 (14 303) myyty Films-liiketoimintasegmentti mukaan lukien.

Vuoden 2014 lopussa konsernilla oli henkilöstöä 30 maassa. Henkilöstöstä 31 prosenttia (33 %) oli Euroopassa, 42 prosenttia (39 %) Aasian, Oseanian ja Afrikan alueella, 26 prosenttia (25 %) Pohjois-Amerikassa ja yksi prosentti (3 %) Etelä-Amerikassa. Eniten henkilöstöä oli Yhdysvalloissa, 25 prosenttia (24 %), Intiassa 12 prosenttia (12 %), Kiinassa 12 prosenttia (12 %) ja Saksassa 9 prosenttia (13 %). Viimeksi mainittujen maiden osuus koko konsernin henkilöstöstä oli yhteensä 59 prosenttia (61 %). Henkilöstön määrä lisääntyi eniten Vietnamin ja Venäjällä, kun yritysostojen ja -myyntien vaikutus jätetään huomiotta.

Konsernin emoyhtiön palveluksessa oli vuoden 2014 päättyessä 56 henkilöä (53 henkilöä). Vastaava vuosikeskiarvo oli 55 (53).

Ensimmäinen konserninlaajuinen työntekijöiden sitoutumista koskeva tutkimus tehtiin vuoden 2013 lopussa. Tutkimus sai hyvän vastaanoton työntekijöiltä ja johdolta, ja vastausprosentti oli korkea, 80 %. Tutkimuksen tulokset esiteltiin vuoden 2014 alkupuolella, minkä jälkeen työntekijät keskustelivat ja sopivat tiimeissä kehitystoimenpiteistä ja niiden toteutuksesta. Tutkimustulosten perusteella tärkeimpiä kehityskohteita olivat strategiasta

ja visiosta viestiminen ja tunnustuksen antaminen hyvästä työstä sekä avoimeen ideoiden ja mielipiteiden ilmaisemiseen kannustaminen.

Työntekijöiden sitoutumista koskevan tutkimuksen tuloksia hyödynnettiin uuden strategisen suunnan sisäisessä viestinnässä. Viestintäohjelma käynnistyi syyskuussa Suomessa järjestetyssä kaksipäiväisessä kokouksessa, johon osallistui 78 johtajaa eri puolilta konsernia. Joulukuussa 2014 otettiin myös käyttöön uusi, konserninlaajuinen digitaalinen oppimisympäristö. Oppimisympäristö on kustannustehokas, yhtenäinen ja kattava ratkaisu, jonka kautta voidaan tarjota digitaalisia koulutusohjelmia ja jakaa tietoa maailmanlaajuisesti.

Konsernin työterveyttä ja -turvallisuutta koskevien periaatteiden käyttöönottoa jatkettiin erityisesti uusissa tuotantoyksiköissä. Konsernin työterveys- ja turvallisuustunnusluvut paranivat hieman. Työtaturmataajuutta mittaava tunnusluku ilman myytyä Films-liiketoimintasegmenttiä laski hieman ja oli 2,9 kun se vuonna 2013 oli 3,0. Tapaturmien määrä laski yhdellä ja oli 69 (70), ja työtaturmien vakavuusastetta mittaava tunnusluku parani 6,5 prosenttia ollen 727 (778).

Työtaturmiin mahdollisesti johtavien riskien tunnistamiseen ja poistamiseen tähtäävää työtä jatkettiin kaikissa tuotantoyksiköissä. Korjaavat toimenpiteet määriteltiin ja niiden nopeaa toimeenpanoa priorisoitiin. Yhtenä tärkeimmistä osa-alueista painotetaan työturvallisuusasioita ja työntekijöiden velvollisuutta noudattaa työturvallisuusohjeita.

## Muutokset konsernijohdossa

31.12.2014 loppuun saatetun Films-liiketoimintasegmentin myynnin seurauksena Peter Wahsner, johtaja, Films, ei ole enää konsernin johtoryhmän jäsen.

Konsernin talousasioista vastaava johtaja (Director, Finance) ja konsernin johtoryhmän jäsen Thomas Geust nimitettiin talousjohtajaksi (Chief Financial Officer) 1.7.2014 alkaen. Hän jatkaa konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Shashank Sinha nimitettiin Flexible Packaging -liiketoimintasegmentin johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 14.4.2014 alkaen. Samalla Suresh Gupta luopui liiketoimintasegmentin johtotehtävistä ja konsernin johtoryhmän jäsenyydestä. Hän jatkaa konsernissa neuvonantajana ja raportoi toimitusjohtaja Jukka Moisille.

## Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin riskienhallinnassa riskit jaotellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja informaatorisikeihin. Riskikartoituksia toteutettiin vuoden aikana konserni-, liiketoimintasegmentti- ja liiketoimintayksikkötasolla. Liiketoimintayksiköissä laadittiin toimenpidesuunnitelmat riskien hallitsemiseksi ja linjajohto määritteli hyväksyttävät riskitasot. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi konsernin hyväksyttävistä riskitasoista, ja hallitus hyväksyi ne. Liiketoimintayksiköiden strategista sopivuutta ja toiminnan tulokellisuutta seurattiin aktiivisesti erityisesti kannattavan kasvun jatkumisen näkökulmasta.

Riskikartoitusten yhteydessä vuonna 2013 havaittujen riskien hallitsemiseksi määriteltujen toimenpiteiden täytäntöönpanoa seurattiin. Erityistä huomiota kiinnitettiin kasvun jatkumisen varmistamiseen ja toiminnan pitkän aikavälin kannattavuuden säilyttämiseen.

Kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet onnistuivat konsernitasolla hyvin ja niitä tukivat koko konsernin laajuiset jatkuvan kehittämisen Lean Six Sigma -projektit sekä vuonna

2013 hankitun liiketoiminnan integrointi. Konsernin suojauspolitiikka turvasi osaltaan liiketoimintayksiköiden operatiivista toimintaa valuuttakurssien voimakkaista vaihteluista huolimatta. Konsernin maksuvalmius oli edelleen hyvä. Lainasalkun keskimääräinen laina-aika lyheni vuoden aikana, mutta vuoden 2015 alussa tehty uudelleenrahoitusjärjestely pidensi keskimääräistä laina-aikaa.

Vuoden 2014 aikana suoritettiin konsernin vuotuinen riskiarviointi. Makrotalouteen liittyvien epävarmuustekijöiden arvioidaan jatkuvan vuonna 2015, ja ne saattavat heikentää konsernin liiketoimintaympäristöä. Poliittiset riskit ovat kasvaneet myös Euroopassa. Konsernin liiketoimintojen luonteen vuoksi hinnoitteluun sekä raaka-aineiden ja energian hinnanvaihteluihin liittyviä riskejä pidettiin edelleen merkittävänä strategisina riskeinä. Kasvuun ja markkina-asemaan liittyvät riskit tunnistettiin myös merkittäviksi riskeiksi konsernin pyrkiessä jatkuvaan kasvuun kehittyvillä markkinoilla sekä orgaanisesti että yritysostojen avulla. Toisaalta henkilöstön kyky sopeutua muutostilanteisiin ja uusiin markkinoihin pidettiin konsernin merkittävänä menestystekijänä.

Keskeisimmät havaitut operatiiviset riskit liittyivät toimintojen ohjaamiseen, erityisesti uusien liiketoimintojen käynnistämiseen, sekä toimitusketjun ja hankintatoimintojen hallintaan. Merkittävimmät taloudelliset riskit liittyivät edelleen raaka-aineiden hinnanvaihteluihin. Valuuttakurssimuutokset vaikeuttavat konsernin taloudelliseen raportointiin sisältyvien lukujen raportointikausien välistä vertailua. Osa liiketoimintayksiköistä on alttiina transaktio-perusteiselle valuutariskille, jota hallitaan pääosin suojaustoimin.

Konsernissa on määritelty vuoden 2014 lopussa havaittujen keskeisimpien riskien hallitsemiseksi tarkoituksenmukaiset toimenpiteet, jotka toteutetaan ja joiden toteuttamista seurataan vuonna 2015.

Lisätietoa rahoitusriskeistä on saatavilla tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 28.

## Kestävä kehitys

Konsernin kestävä kehitys koskeva politiikka ja konsernin toimintaohjeet (Code of Conduct) määrittelevät konsernin yhtenäiset ympäristöön ja kestäväan kehitykseen liittyvät toiminta-periaatteet. Konsernissa on sitouduttu noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin kestäväan kehityksen periaatteita. Vuonna 2014 konsernin tuotantolaitoksissa tehtiin säännöllisesti sekä sisäisiä että ulkoisia ympäristövaikutuksiin liittyviä tarkastuksia. Ulkopuoliset tarkastajat, viranomaiset, asiakkaat ja tavarantoimittajat tekivät vuoden aikana yhteensä 359 ympäristövaikutuksiin liittyvää tarkastusta. Kaikki tuotantoyksiköt raportoivat säännöllisesti ympäristötavoitteiden saavuttamista mittaavat tunnusluvut verrattuna niille asetettuihin tavoitteisiin. Kunkin liiketoimintasegmentin tuloksista laadittava yhteenveto toimitetaan yhtiön hallitukselle neljännesvuosittain.

Konsernin harjoittaman tuotantotoiminnan merkittävimmät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilma-keuhään vapautuviin päästöihin ja jätteen määrään. Toimintaan ja tuotteisiin liittyvien ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi ja tulosten parantamiseksi on otettu käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Vuoden 2014 lopussa yhteensä 35 (35) tuotantoyksikköä, jotka edustavat 61 prosenttia (57 %) konsernin kaikista tuotantoyksiköistä ja joihin lukeutuvat 10 (10) liikevaihdoltaan suurinta tuotantoyksikköä, noudatti ulkoisesti vahvistettuja ja sertifioituja ympäristöjohtamisjärjestelmiä, kuten ISO 14001 ja EMAS (Eco-Management and Audit Scheme), tai sisäisesti valvotuja ohjelmia, kuten Pohjois-Amerikassa kehitettyä Environmental

Care Programia. Vuoden aikana useat tuotantoyksiköt läpäisivät menestyksekkäästi Kansainvälisen standardisoimisjärjestön (International Organization for Standardization, ISO) ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän uudelleensertifointiin liittyvät tarkastukset. Lisäksi ISO 14011 -ympäristöjohtamisjärjestelmä otettiin käyttöön Guangdongissa, Kiinassa ja Samutsakornissa, Thaimaassa. La Rochellen tuotantolaitos Ranskassa läpäisi kansainvälisen standardisoimisjärjestön ISO 50001 -energianhallintajärjestelmän ulkoisen tarkastuksen. Ulkoisesti vahvistettu ja valvottu ISO 50001 -energianhallintajärjestelmä on nyt käytössä neljällä tuotantolaitoksella.

Konsernin ympäristökulut olivat 8,1 milj. euroa (7,2 milj. euroa).

Vuosittainen kestävä kehityksen raportti julkaistiin huh-tikuussa. Raportissa esitellään konsernin toimintaan liittyvät merkittävimmät kestävä kehityksen näkökohdat, konsernissa noudatettavat kestävä kehityksen periaatteet sekä konsernin ja liiketoimintasegmenttien merkittävimpien kestävä kehityksen tunnuslukujen kehitys. Raportissa on myös esimerkkejä tuotteiden vastuullisuusprofileista. Raportti kokonaisuudessaan sekä siinä julkaistut tunnusluvut ovat saatavilla konsernin verkkosivuilta. Kestävä kehityksen raportin aineisto kattaa kaikki tuotantoyksiköt, mutta aineistoon eivät sisälly kohteet, joissa Huhtamäellä on ainoastaan myyntikonttori tai varastoja eikä tuotantolaitosta.

## Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Vuoden 2014 lopussa Huhtamäki Oyj:n ("yhtiö") rekisteröity osakepääoma oli 366 milj. euroa (366 milj. euroa), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 107 760 385 (107 608 751). Luku sisältää 4 206 064 (4 227 589) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omat osakkeet edustivat 3,9 % (3,9 %) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 103 554 321 (103 381 162). Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 103 505 319 (103 067 409). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla 2006 C tehtyjen merkintöjen perusteella tammi-toukokuussa 2014 laskettiin liikkeeseen yhteensä 151 634 (402 765) uutta yhtiön osaketta. Osakemerkintöjä vastaava osakepääoman korotus oli 0,5 milj. euroa (1,4 milj. euroa), mikä vastasi noin 0,1 % (0,4 %) osakepääomasta. Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 2006 C ja yhtiön optio-ohjelma 2006 päättyivät 30.4.2014. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Yhtiöllä oli 25 392 (24 895) rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2014 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 43 % (40 %).

## Yhtiön omat osakkeet

24.4.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 10 760 875 osakkeen hankinnasta, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa kulloinkin olevien osakkeiden määrä ei ylitä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti. Vuonna 2014 ei hankittu yhtään yhtiön omaa osaketta. Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki aiemmin tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu.

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa ylittää 10 760 875 osaketta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti. Vuonna 2014 luovutettiin yhteensä 21 525 (366 500) omaa osaketta osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää. Yhtiön hallussa oli vuoden 2013 lopussa yhteensä 4 206 064 (4 227 589) omaa osaketta.

## Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Vuonna 2014 Huhtamäki Oyj:n osake noteerattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset suuret yhtiöt (Large Cap) -listan teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaluokassa, ja se oli mukana OMX Helsinki 25 -indeksissä.

Vuoden 2014 lopussa yhtiön markkina-arvo oli 2 353 milj. euroa (2 007 milj. euroa) ja 2 262 milj. euroa (1 928 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeen kurssi nousi vuoden alusta 17 prosenttia (52 prosenttia), ja vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi oli 21,84 euroa (18,65 euroa). Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskihinta oli 19,95 euroa (15,21 euroa). Korkein kaupantekokurssi oli 22,21 euroa (18,81) ja alin 17,63 euroa (12,32).

Vuoden 2014 aikana osakkeen kokonaisvaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä oli 1 042 milj. euroa (566 milj. euroa). Kaupankäynnin volyyymi oli 52 miljoonaa (37 milj.) osaketta. Vastaava päiväkeskiarvo oli 208 754 (149 723) osaketta. Osakkeen kokonaisvaihto sisältäen kaupankäynnin vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla kuten BATS Chi-X ja Turquoise oli vuoden aikana yhteensä 2 078 milj. euroa (928 milj. euroa). Vuoden aikana 50 % (39 %) kaikista kaupankäynnistä tapahtui NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ulkopuolella. (Lähde: Fidessa Fragmentation Index, [www.fragmentation.fidessa.com](http://www.fragmentation.fidessa.com))

Yhtiön optio-oikeuksia 2006 C vaihdettiin vuoden 2014 aikana yhteensä 37 573 (195 496) kappaletta. Kauppojen arvo oli yhteensä 0,5 milj. euroa (1,8 milj. euroa). Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 2006 C ja yhtiön optio-ohjelma 2006 päättyivät 30.4.2014. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

## Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot on esitetty tilinpäätöksen 2014 liitetiedossa 22.

## Vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24.4.2014. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2013 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Vuodelta 2013 päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,57 euroa osakkeelta. Vuotta aiemmin osinkoa maksettiin 0,56 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen seitsemän (7) jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson,

Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Pekka Ala-Pietilän ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suominen. Lisäksi hallitus valitsi valiokuntien jäsenet toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pidetään ennallaan ja jäsenille maksetaan siten palkkiota seuraavasti: puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin maksaa kokouspalkkiot osallistuttujen kokousten mukaisesti seuraavasti: hallituksen kokouksista 600 euroa kaikille jäsenille, tarkastusvaliokunnan kokouksista 2 000 euroa puheenjohtajalle ja 1 000 euroa muille jäsenille, henkilöstövaliokunnan kokouksista 1 200 euroa puheenjohtajalle ja 600 euroa muille jäsenille sekä nimitysvaliokunnan kokouksista 1 200 euroa puheenjohtajalle ja 600 euroa muille jäsenille.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilikaudelle 1.1.–31.12.2014 KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Harri Pärssinen, KHT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti.

### Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Huhtamäki saattoi 30.1.2015 päätökseen joustopakkauksia valmistavan Positive Packaging -yhtiön oston. Yhtiöllä on yhdeksän tuotantolaitosta Intiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä merkittävää liiketoimintaa Afrikassa ja muilla vientimarkkinoilla. Yritysoston myötä Huhtamäki jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista ja vahvisti asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto on noin 220 milj. euroa ja sillä on noin 2 500 työntekijää Intiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä myyntikonttoreita seitsemässä maassa. Velaton kauppahinta oli 336 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoiminta liitettiin osaksi Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2015 alkaen.

9.1.2015 Huhtamäki Oyj allekirjoitti 400 miljoonan euron määrällisen syndikoidun luottolimiittisopimuksen. Järjestely on voimassa viisi vuotta. Uusi luottolimiitti korvaa aiemman maaliskuussa 2011 allekirjoitetun 400 miljoonan euron luottolimitin ja sitä käytetään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

### Euroopan komission väitetedoksianto

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa. Eräissä konserniin kuuluvissa yhtiöissä epäillään rikotun EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä vuosina 2000–2008. Väitetedoksiannon kohteena olevat toiminnot olivat osa konsernin kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten Euroopan liiketoimintoja. Väitetedoksiannossa epäiltyjen rikkomusten kohteena olleen liiketoiminnan vuosiliikevaihto oli Euroopan komission väittämien perusteella 40–50 miljoonaa euroa ja väitettyjen rikkomusten ajallinen kesto keskimäärin 4–5 vuotta markkina-alueesta riippuen. Pääosa väitetedoksiannon kohteena olevista liiketoiminnoista on lopetettu

tai divestoituu vuosina 2006 ja 2010. Konsernissa vielä jäljellä olevan liiketoiminnan vuosiliikevaihto on noin 0,5 milj. euroa ja se raportoidaan osana Foodservice Europe-Asia-Oceania -liiketoimintasegmenttiä. Väitetedoksianto ei koske konsernin muita liiketoimintoja eli North America, Flexible Packaging ja Molded Fiber -liiketoimintasegmenttejä. Väitetedoksianto on osoitettu Huhtamäki Oyj:lle sekä sen eräille tytäryhtiöille.

Väitetedoksianto on Euroopan komission epäilemien EU:n kilpailuoikeudellista sääntelyä koskevien rikkomusten selvittämiseen liittyvä tiedonanto. Huhtamäki Oyj on perehtynyt Euroopan komission toimittamaan aineistoon, vastannut väitetedoksiantoon Euroopan komission ohjeiden mukaisesti ja käyttäen oikeuttaan puolustautua asiassa. Väitetedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission tutkimusten lopputuloksesta. Näin ollen asian johdosta ei ole myöskään tehty varauksia konsernitaseeseen. Euroopan komission tutkimusten odotetaan kestävän useita kuukausia.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnantoukettujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Yleiset poliittiset, taloustilanteen tai rahoitusmarkkinoiden muutokset saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

Huhtamäki Oyj vastaanotti syyskuussa 2012 Euroopan komissiolta väitetedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä vuosina 2000–2008. Huhtamäki Oyj on vastannut väitetedoksiantoon ja käyttää oikeuttaan puolustautua asiassa. Asian käsittelyn odotetaan kestävän useita kuukausia, ja sen lopputulos on epävarma.

### Näkymät vuodelle 2015

Konsernin liiketoimintaedellytysten odotetaan säilyvän suhteellisen vakaina vuonna 2015. Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky tuottaa positiivista rahavirtaa, mikä mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen jatkamisen. Investointien määrän odotetaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2014. Valtaosan investoinneista odotetaan kohdistuvan kasvun vahvistamiseen kehittyvillä markkinoilla.

### Osinkoehdotus

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2014 oli 743 milj. euroa (786 milj. euroa). Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,60 euroa (0,57 euroa) osakkeelta.

### Varsinainen yhtiökokous vuonna 2015

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 21.4.2015 kello 11.00 alkaen Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla myös konsernin verkkosivuilta osoitteessa [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).

# Konsernitilinpäätös 2014

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

<i>milj. euroa</i>	Liite	2014	%	2013	%
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>					
Liikevaihto	1	2 235,7	100,0	2 161,1	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4	-1 886,7		-1 836,3	
<b>Bruttokate</b>		<b>349,0</b>	<b>15,6</b>	<b>324,8</b>	<b>15,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	21,3		17,1	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	4	-62,5		-65,4	
Tutkimus ja kehitys		-13,3		-14,7	
Hallinnon kulut	4	-113,7		-110,5	
Liiketoiminnan muut kulut	6	-7,5		-22,8	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta		1,6		3,4	
		<b>-174,1</b>		<b>-192,9</b>	
<b>Liikevoitto</b>	<b>7, 8</b>	<b>174,9</b>	<b>7,8</b>	<b>131,9</b>	<b>6,1</b>
Rahoitustuotot	9	4,4		8,0	
Rahoituskulut	9	-33,3		-30,6	
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>146,0</b>	<b>6,5</b>	<b>109,3</b>	<b>5,1</b>
Tuloverot	10	-14,5		-13,1	
<b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>		<b>131,5</b>	<b>5,9</b>	<b>96,2</b>	<b>4,5</b>
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>					
Toimintojen voitto	3	4,6		1,5	
Voitto toimintojen myynnistä		5,1		-	
<b>Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista</b>		<b>9,7</b>		<b>1,5</b>	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>141,2</b>	<b>6,3</b>	<b>97,7</b>	<b>4,5</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille					
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista		128,3		92,6	
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista		9,7		1,5	
<b>Tilikauden voitto emoyhtiön omistajille</b>		<b>138,0</b>		<b>94,1</b>	
Määräysvallattomille omistajille					
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista		3,2		3,6	
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista		-		-	
<b>Tilikauden voitto määräysvallattomille omistajille</b>		<b>3,2</b>		<b>3,6</b>	
<i>euroa</i>					
Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos	11	1,24		0,90	
Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos		0,09		0,01	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos</b>		<b>1,33</b>		<b>0,91</b>	
Laimennusvaikutuksella oikaistu:					
Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos		1,24		0,90	
Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos		0,09		0,01	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>		<b>1,33</b>		<b>0,91</b>	

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

milj. euroa	Liite	2014	2013
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>141,2</b>	<b>97,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	18	-57,5	7,2
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	10	11,9	-4,8
<b>Yhteensä</b>		<b>-45,6</b>	<b>2,4</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		83,8	-34,4
Nettosijoitusten suojaukset		-23,9	7,6
Rahavirran suojaukset	23	6,5	2,7
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	10	-0,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>		<b>66,0</b>	<b>-24,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>20,4</b>	<b>-22,1</b>
<b>Laaja tulos</b>		<b>161,6</b>	<b>75,6</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		158,4	72,0
Määräysvallattomille omistajille		3,2	3,6

# Konsernitase (IFRS)

## Varat

<i>milj. euroa</i>	Liite	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	12	431,5	458,5
Muut aineettomat hyödykkeet	12	19,1	24,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	680,1	653,6
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	14	11,6	10,0
Myytavissä olevat sijoitukset	15	1,9	1,7
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	16	4,2	4,8
Laskennalliset verosaamiset	17	55,9	38,1
Eläkesaatavat	18	48,8	38,5
Muut saamiset		7,4	6,0
		<b>1 260,5</b>	<b>1 236,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	19	312,7	305,0
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	16	2,4	4,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		9,8	6,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	361,8	349,0
Rahavarat	21	350,8	241,0
		<b>1 037,5</b>	<b>906,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>2 298,0</b>	<b>2 142,1</b>

## Oma pääoma ja velat

<i>milj. euroa</i>	Liite	2014	2013
<b>Osakepääoma</b>			
Osakepääoma	22	366,4	365,9
Ylikurssirahasto	22	115,0	114,8
Omat osakkeet	23	-38,7	-38,9
Muuntoerot	23	-77,8	-137,7
Arvonmuutosrahastot	23	-99,3	-82,3
Voittovarot		596,6	558,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>862,2</b>	<b>779,9</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		30,6	24,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>892,8</b>	<b>804,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24	527,4	594,9
Laskennalliset verovelat	17	72,2	63,4
Eläkevelvoitteet	18	232,7	182,4
Varaukset	25	25,6	30,7
Muut pitkäaikaiset velat		4,3	5,7
		<b>862,2</b>	<b>877,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	24	76,1	23,3
Lyhytaikaiset lainat	24	41,9	36,8
Varaukset	25	3,6	5,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		8,8	7,7
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	26	412,6	386,8
		<b>543,0</b>	<b>460,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 405,2</b>	<b>1 337,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 298,0</b>	<b>2 142,1</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

milj. euroa	2014	2013
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>141,2</b>	<b>97,7</b>
Oikaisut	119,3	143,9
Poistot	91,2	96,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta	-1,6	-3,4
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-1,0	-1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	31,9	25,5
Tuloverot	16,8	12,9
Muut oikaisut	-17,9	14,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-25,7	-8,0
Korottomien saamisten muutos	-46,1	-16,3
Korottomien velkojen muutos	37,1	-6,0
Saadut osingot	1,0	3,1
Saadut korot	1,5	2,6
Maksetut korot	-25,2	-19,2
Muut rahoituserät	-2,1	-2,8
Maksetut verot	-22,1	-21,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>178,9</b>	<b>173,9</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-127,0	-121,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	12,7	3,1
Tytär- ja osakkuusyhtiöiden myynnit	101,0	6,2
Tytäryhtiöiden hankinnat	-6,7	-18,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	0,8	15,7
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-1,1	-3,8
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	19,4	35,2
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-15,6	-31,1
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-16,5</b>	<b>-113,7</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17,1	205,5
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-90,3	-29,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	127,8	740,9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-54,7	-756,1
Maksetut osingot	-59,0	-57,7
Rahavirrat optioiden käytöstä	0,7	2,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	-4,2	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-62,6</b>	<b>105,7</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>109,8</b>	<b>160,0</b>
Rahavirrasta johtuva	99,8	165,9
Valuuttakurssivaikutus	10,0	-5,9
Rahavarat tilikauden alussa	241,0	81,0
Rahavarat tilikauden lopussa	350,8	241,0

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

<i>milj. euroa</i>	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>	364,5	114,1	-42,2	-110,0	-87,9	540,5	779,0	26,5	805,5
Maksetut osingot						-57,7	-57,7		-57,7
Osakeperusteiset maksut			3,3			-0,1	3,2		3,2
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	1,4	0,7					2,1		2,1
Tilikauden laaja tulos				-26,8	4,7	94,1	72,0	3,6	75,6
Muut muutokset				-0,9	0,9	-18,7	-18,7	-5,2	-23,9
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	365,9	114,8	-38,9	-137,7	-82,3	558,1	779,9	24,9	804,8
Maksetut osingot						-59,0	-59,0		-59,0
Osakeperusteiset maksut			0,2			-1,6	-1,4		-1,4
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	0,5	0,2					0,7		0,7
Tilikauden laaja tulos				59,9	-39,5	138,0	158,4	3,2	161,6
Määräysvallattomien omista- jien osuuksien hankinnat					0,0	-4,9	-4,9	-3,8	-8,7
Muut muutokset					22,5	-34,0	-11,5	6,3	-5,2
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	366,4	115,0	-38,7	-77,8	-99,3	596,6	862,2	30,6	892,8

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Päätoiminnot

Huhtamäki-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva ruuan ja juoman pakkaamisen asiantuntija, jolla on toimintaa 30 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat kartonkipakkausten, etenkin kartonkipikarien, valmistus, sileiden ja karkeiden kuitupakkausten valmistus, sekä joustopakkausten valmistus. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaispakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, pikaruokaravintolat ja muu ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyyntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Miestentie 9, 02150 Espoo. Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat päättävät tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa tilinpäätöksen vahvistamisesta.

## Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaispimuksia ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Seuraavat uudet tai muutetut standardit on otettu käyttöön 1.1.2014 alkaen, mutta niillä ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittäminen. Muutos tarkoittaa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti.
- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutoksen mukaan suojauslaskentaa ei tiettyjen edellytysten täytyessä tarvitse lopettaa kun sopimuksen vastapuoli vaihtuu.
- IFRIC 21 Viranomaismaksut. Tulkinnan mukaan lakiin perustuvat maksut kirjataan, kun yhteisölle aiheutuu velvoite maksun suorittamiseen.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n, sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Ennen 1.1.2010 tehdyt hankinnat on käsitelty hankintahetkellä voimassa olleiden säännösten mukaisesti. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränään osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Yhteisjärjestelyissä konsernilla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta järjestelyn toimintoihin. Yhteisyrityksiksi luokitellut järjestelyt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nollarvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole veloitteita yritykseen liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään sisältyen liikevoittoon. Vastaavasti konsernin osuus muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

## Ulkomaan valuutan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät

rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää 1.1.2002 kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten oman pääoman osalta on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö, osakkuus- tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja -lainat sekä muut saamiset ja muut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella, aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla erittäin todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojauksen täytyy olla tehokas sekä

etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojausinstrumenttien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan käyvän arvon muutoksen tehokas osa muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, omaan pääomaan kirjattu suojauksen kumulatiivinen käyvän arvon muutos kirjataan pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on valuuttatermiinejä ja valuuttamääräisiä lainoja, joilla suojataan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Nettosijoitusten suojausten tulee täyttää samat IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot kuin rahavirran suojausten. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin, jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman–Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan samat kuin niiden kirja-arvo.

Kerryttävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerryttävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään yrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalennuksilla.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen niiden saantihetken käypään arvoon. Tämän jälkeen päästöoi-

keudet arvostetaan niiden jäljellä olevaan hankintamenuon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuotta):	
aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–8
asiakassuhteet	7

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusastan. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehittämismenot aktivoidaan taseeseen siitä lähtien, kun tuotteesta odotetaan saatavan taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset sekä koneet ja kalusto muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintamenu sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenuista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeestä yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenua. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):	
rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytävänä oleviksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempana käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelman liikevoittoon.

## Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla, tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio on edelleen aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Ostosopimukseen sisältyviin vuokrasopimuskomponentteihin sovelletaan samoja vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardjeja.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiin. Nettorealisointi on tavansa omaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta tarkasteluhetken sijaintipaikkaan ja tilaan. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

## Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuskien maksamisesta. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, ovat etuus pohjaisia järjestelyjä.

Etuus pohjaisten järjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus yksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuskien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin.

Etuus pohjaisten järjestelyiden työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan toiminnoittain henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan diskonttaamalla tilikauden alun etuus pohjainen nettovelka tai -saaminen veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina.

Myönnettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Instrumenttien käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden instrumentteihin. Myönnettujen instrumenttien käypä arvo määritellään Black-Scholes-mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken instrumentin hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi instrumenttien osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien instrumenttien määrä osaksi etuisuuden kulujaksottamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi liiketuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon arvioitaessa lopullisten instrumenttien määrää. Arvio lopullisesta instrumenttien määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssirahastoon.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste olettaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai muita laajan tuloksen eriä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata, kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä, eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuus pohjaisista järjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään, mikä on todennäköisesti mahdol-

lista hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa. Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Pääsääntöisesti tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti.

## Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisena vaikutusaikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntymisen mukaisesti.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

## Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisina erinä esitetään merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, liiketoimintojen myynteihin ja hankintoihin liittyvät merkittävät voitot ja tappiot sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät merkittävät voitot tai tappiot.

## Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta.

Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

## Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arvot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti ja mahdolliset muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan.

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana, liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantien vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Laskelmia laadittaessa käytetään arvioita ja oletuksia. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

## Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet konsernia koskevat julkistetut standardit ja muutokset olemassaoleviin standardeihin, jotka eivät ole pakollisia ja joita konserni ei ole vielä soveltanut, kuvaillaan seuraavassa.

Konserni aikoo ottaa seuraavat standardit ja muutokset käyttöön vuonna 2015:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet. Muutos koskee työntekijöiden tai kolmansien osapuolten etuus pohjaisen eläkkeiden maksusuorituksia. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset muutokset (Joulukuu 2013). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia yhdeksään standardiin. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa vuoden 2015 jälkeen käyttöön seuraavat standardit ja muutokset, joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa:

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (voimassa tilikaudella 2017, aikaisempi käyttöönotto sallittu). IFRS 15 määrittelee uuden kehysmallin koskien myyntituottoja asiakassopimuksista. IFRS 15 mukaan tuloutettava tuotto on määrä, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu siirtäessään tuotteen tai palvelun asiakkaalle. Vaikutusten arviointi on meneillään konsernissa, mutta standardilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimassa tilikaudella 2018, aikaisempi käyttöönotto sallittu). IFRS 9 tulee korvaamaan nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit – kirjaaminen ja arvostaminen. Standardi sisältää uudet säännökset koskien rahoitusinstrumenttien luokittelua, arvostusta, arvon alenemista ja suojauslaskentaa. IFRS 9:n vaikutusten arviointi on meneillään konsernissa.

- Vuosittaiset muutokset (Syyskuu 2014). Vuosittaiset muutokset sisältävät pienempiä muutoksia neljään standardiin. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain.
- Muutos IFRS11:sta Yhteisjärjestelyt (voimassa tilikaudella 2016, aikaisempi käyttöönotto sallittu). Muutos koskee investointeja yhteisiin toimintoihin. Koska konsernilla ei ole tällä hetkellä osuuksia yhteisiksi toiminnoiksi luokitelluissa yhteisjärjestelyissä, muutoksella ei odoteta olevan vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 16:sta Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet (voimassa tilikaudella 2016, aikaisempi käyttöönotto sallittu). Tuottoihin perustuvaa poistomenetelmää ei ole sallittua käyttää aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistamiseen ja vain rajatuissa tapauksissa aineettomien hyödykkeiden poistamiseen. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin (voimassa tilikaudella 2016, aikaisempi käyttöönotto sallittu). Muutos koskee omaisuuserien myyntiä sijoittajan ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä, kun myytävä erä muodostaa liiketoiminnon. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Segmentti-informaatio

Konsernin raportoitavat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konsernilla on seuraavat neljä raportoitavaa segmenttiä:

**Foodservice Europe-Asia-Oceania:** Tarjoilupakkauksiin lukeutuvia kartonkia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille, pikaruokaravintoloille ja kahviloille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Lähi-idässä, Aasiassa, Afrikassa ja Oseaniassa.

**North America:** Segmentti toimittaa paikallisille markkinoille Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astioita, tarjoilupakkauksia sekä jäätelö- ja muita kuluttajatuotepakkauksia. Segmentti valmistaa pakkauksia kartongista, muovista ja kierrätyskuidusta tuotantolaitoksissaan Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

**Flexible Packaging:** Joustopakkausia käytetään kuluttajille tarkoitettujen tuotteiden, kuten elintarvikkeiden, eläinruokien sekä hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden pakkaamiseen. Segmentti palvelee markkinoita maailmanlaajuisesti, ja sillä on tuotantoa Euroopassa, Aasiassa ja Etelä-Amerikassa.

**Molded Fiber:** Kierrätetystä kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille. Segmentillä on tuotantoa Euroopassa, Oseaniassa, Afrikassa ja Etelä-Amerikassa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat niiden mahdollisuuteen tuottaa liikevoittoa, operatiivista rahavirtaa ja tuottoa nettovaraille. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä edellä mainituissa arvioinneissa on toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät eriä, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojaltiluottoja ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat varat ja velat liittyvät työsuhde-etuuksiin, veroihin ja rahoituseriin.

### Segmentit 2014

milj. euroa	Foodservice Europe-Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Molded Fiber	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	613,0	760,4	617,5	244,8	2 235,7
Segmenttien välinen liikevaihto	7,4	9,0	0,5	2,2	19,1
Liikevoitto	57,4	38,4	45,5	35,0	176,3
Nettovarot	344,5	558,7	346,2	177,4	1 426,8
Investoinnit	33,6	36,7	24,7	27,3	122,3
Poistot	25,1	28,8	18,0	11,5	83,4
RONA, % (12 kk liukuva)	17,6 %	7,2 %	13,6 %	20,4 %	-
Operatiivinen rahavirta	41,9	18,7	27,8	17,5	-

Segmenttien välinen liikevaihto eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Ks. liitetiedot 2, 3, 4, 8, 12 ja 13.

### Segmentit 2013

milj. euroa	Foodservice Europe-Asia-Oceania	North America	Flexible Packaging	Molded Fiber	Segmentit yhteensä
Liikevaihto	620,8	721,2	584,9	234,2	2 161,1
Segmenttien välinen liikevaihto	8,3	4,1	0,9	2,1	15,4
Liikevoitto*	18,8	38,4	44,0	29,6	130,8
Nettovarot	315,2	488,2	320,5	160,9	1 284,8
Investoinnit	16,8	66,7	15,6	18,9	118,0
Poistot	32,7	26,1	17,6	11,3	87,7
RONA, % (12 kk liukuva)	5,6 %	8,0 %	13,3 %	18,2 %	-
Operatiivinen rahavirta	55,9	-15,0	34,8	21,0	-
* sisältää uudelleenjärjestelykuluja	12,5	-	-	-	12,5
* sisältää liiketoimintojen myyntiin liittyviä kuluja	15,6	-	-	-	15,6

## Täsmäytyslaskelmat

### Tulos

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Raportoitavien segmenttien liikevoitto	176,3	130,8
Muiden toimintojen liikevoitto	-1,4	1,1
Rahoituskulut - netto	-28,9	-22,6
<b>Jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja</b>	<b>146,0</b>	<b>109,3</b>

### Varat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Raportoitavien segmenttien varat	1 795,5	1 615,8
Muiden toimintojen varat	17,1	24,7
Lopetettujen toimintojen varat	-	156,3
Segmenteille kohdistamattomat varat	485,4	345,3
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>2 298,0</b>	<b>2 142,1</b>

### Velat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Raportoitavien segmenttien velat	368,7	331,0
Muiden toimintojen velat	35,5	26,8
Lopetettujen toimintojen velat	-	20,4
Segmenteille kohdistamattomat velat	1 001,0	959,1
<b>Konsernin velat yhteensä</b>	<b>1 405,2</b>	<b>1 337,3</b>

## Maantieteelliset tiedot

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Kauden pitkäaikaiset varat on esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

### 2014

<i>milj. euroa</i>	Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	755,4	459,6
Saksa	404,7	140,4
Intia	148,2	61,6
Iso-Britannia	141,4	68,7
Kiina	95,8	72,9
Thaimaa	81,0	42,2
Venäjä	79,8	25,8
Australia	70,9	27,4
Alankomaat	64,9	38,8
Muut maat	393,6	204,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 235,7</b>	<b>1 142,3</b>

### 2013

<i>milj. euroa</i>	Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta	Pitkäaikaiset varat
Yhdysvallat	714,4	425,3
Saksa	399,7	209,7
Intia	136,6	50,4
Iso-Britannia	111,0	58,6
Kiina	99,8	68,3
Thaimaa	75,9	38,9
Venäjä	80,7	31,7
Australia	72,5	26,4
Alankomaat	62,5	40,3
Muut maat	408,0	197,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 161,1</b>	<b>1 147,0</b>

## 2. Liiketoimintojen yhdistäminen ja myydyt liiketoiminnot

### Hankitut liiketoiminnot

#### 2014

Huhtamäki Oyj:n Uudessa-Seelannissa sijaitseva tytäryhtiö Huhtamäki (NZ) Holdings Limited osti 29. elokuuta 2014 yksityisomistuksessa olleen Aucklandissa sijaitsevan Interpack Packaging Limitedin koko osakekannan. Interpack valmistaa taivekartongista pakkauksia päivittäistavaroille ja tarjoilupakkauksimarkkinoille Uudessa-Seelannissa. Yhtiö valmistaa myös kartonkisia suojapakkauksia paikalliselle viiniteollisuudelle. Yritystollalla Huhtamäki jatkoi kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja laajensi tuotevalikoimaansa. Ostettu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen 1.9.2014 alkaen. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton, 4,7 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 0,2 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

<i>milj. euroa</i>	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	12	0,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	3,9
Vaihto-omaisuus	19	1,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	1,6
Rahavarat	21	0,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>7,1</b>
Laskennalliset verovelat	17	-0,1
Lainat	24	-1,8
Ostovelat ja muut velat	26, 27	-2,1
<b>Velat yhteensä</b>		<b>-4,0</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>3,1</b>
Liikearvo	12	1,6
Vastike		4,7

Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus:

<i>milj. euroa</i>	2014
Kauppahinta, rahana maksettu	-4,7
Hankinnan kohteen rahavarat	0,1
Hankintaan liittyvät kulut	-0,2
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-4,8

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankintahetkestä lähtien, 4,1 milj. euroa, ja tilikauden voitto 0,3 milj. euroa sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista tilikaudella olisi ollut 2 242,8 milj. euroa, tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista 131,8 milj. euroa, ja tilikauden voitto 141,5 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutunut hankinta olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2014 alusta lähtien.

#### 2013

27. marraskuuta 2013 Huhtamäki Oyj:n Isossa-Britanniassa sijaitseva tytäryhtiö osti yksityisomistuksessa olleen holding-yhtiön, BCP Corporate Limitedin, koko osakekannan. Hankitun konsernin tuotannollinen tytäryhtiö valmistaa kartonkisia tarjoilu-, makeis- ja kosmetiikkapakkauksia ja sijaitsee Blackburnissa, Lancashiressa, Isossa-Britanniassa. Ostettu liiketoiminta on yhdistetty Foodservice-Europe-Asia-Oceania -segmentin tulokseen 1.12.2013 alkaen. 18,8 milj. euron kauppahinta on maksettu käteisellä ja hankintaan liittyvät 0,3 milj. euron suuruiset neuvonta- ja muut palvelupalkkiot kirjattiin Konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

<i>milj. euroa</i>	Liite	Kirjatut arvot
Sopimuksiin perustuvat asiakassuhteet	12	2,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	2,5
Vaihto-omaisuus	19	1,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	3,7
Rahavarat	21	1,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>11,5</b>
Laskennalliset verovelat	17	-1,0
Ostovelat ja muut velat	26, 27	-5,0
<b>Velat yhteensä</b>		<b>-6,0</b>
<b>Nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>5,5</b>
Liikearvo	12	13,3
Vastike		18,8

Seuraavassa taulukossa esitetään hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus:

<i>milj. euroa</i>	2013
Kauppahinta, rahana maksettu	-18,8
Hankinnan kohteen rahavarat	1,1
Hankintaan liittyvät kulut	-0,3
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	-18,0

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankintahetkestä lähtien, 1,4 milj. euroa, ja tilikauden voitto 0,2 milj. euroa sisältyvät konsernin 2013 laajaan tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista tilikaudella 2013 olisi ollut 2 179,5 milj. euroa, tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista 97,8 milj. euroa, ja tilikauden voitto 99,3 milj. euroa, jos tilikauden aikana toteutunut hankinta olisi yhdistetty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2013 alusta lähtien.

### Myydyt liiketoiminnot

#### 2014

Films-segmentti myytiin vuonna 2014. Myynti oli seurausta konsernin keskittymisestä strategiansa mukaisesti yhä enemmän ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan. Katso lisätietoja liitetiedosta 3 Lopetetut toiminnot.

## 2013

30. lokakuuta 2013 Huhtamäki Oyj myi tappiollisen italialaisen tytäryhtiönsä Huhtamäki S.p.A.:n muovisten tarjoilupakkauksen valmistajalle, Diesse S.r.l.:lle. Myynti liiketoiminta käsitti muovia tarjoilupakkauksia valmistavat yksiköt Settimo Torinesessa, Sant'Ilario d'Enzassa ja Buccinossa. Kauppahinta oli 6,2 milj. euroa. Myyntiin liittyvä 15,6 milj. euron tappio kirjattiin konsernin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

Myydyn yhtiön varat ja velat olivat seuraavat:

<i>milj. euroa</i>	<b>Kirjatut arvot</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	7,9
Vaihto-omaisuus	8,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17,5
Rahavarat	0,9
Pitkäaikaiset velat	-2,3
Lyhytaikaiset velat	-11,9
<b>Myydyn yhtiön nettovarot</b>	<b>21,0</b>

## 3. Lopetetut toiminnot

Films-segmentti myytiin vuonna 2014 Frankfurtin pörssissä listatun saksalaisen pääomasijoitusyhtiön Deutsche Beteiligungs AG:n hallinnoimalle DBAG Fund VI -rahastolle. Myynti oli seurausta konsernin keskittymisestä strategiansa mukaisesti yhä enemmän ruuan pakkaamiseen liittyvään liiketoimintaan. Myyntien toimintojen tulos ja osuus rahavirroista olivat seuraavat:

<i>milj. euroa</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Lopetettujen toimintojen tulos:</b>		
Liikevaihto	193,4	181,1
Kulut	-186,5	-179,8
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>6,9</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-2,3	0,2
<b>Voitto verojen jälkeen</b>	<b>4,6</b>	<b>1,5</b>
Voitto toimintojen myynnistä	5,1	-
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto</b>	<b>9,7</b>	<b>1,5</b>

<i>milj. euroa</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirrat:</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	7,3	11,1
Investointien rahavirta	-4,0	-2,7
Rahoituksen rahavirta	-33,0	8,1
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-29,7</b>	<b>16,5</b>

## 4. Uudelleenjärjestelykulut

Vuonna 2014 konsernissa ei päätetty uusista uudelleenjärjestelyohjelmista.

Vuonna 2013 kirjatut uudelleenjärjestelykulut liittyivät kilpailukyvyyn parantamiseen tähtääviin tehostamistoimiin Foodservice Europe-Asia-Oceania -segmentissä. Viulissa, Norjassa ja Eppingissä, Etelä-Afrikassa sijaitsevat tuotantolaitokset suljettiin. Lisäksi tuotantolaitoksissa Alfissa, Saksassa ja Hämeenlinnassa, Suomessa toteutettiin tehostamistoimia, joilla oli henkilöstövaikutuksia. Kokonaisuudessaan yllämainituilla tehostamistoimenpiteillä oli vaikutusta 170 työntekijään. Uudelleenjärjestelytoimenpiteet saatettiin päätökseen vuoden 2013 aikana.

Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat henkilöstön vähennyksistä sekä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksesta. Uudelleenjärjestelyohjelmien kustannukset sisältyvät konsernituloslaskelman liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

<i>milj. euroa</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	12,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-	0,2
Hallinnon kulut	-	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>12,5</b>

Ks. liitetieto 1.

## 5. Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2014	2013
Rojaltituotot	9,6	10,0
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,5	1,5
Vuokratuotot	1,4	1,1
Osakkuusyhtiön myynnistä saatu myyntivoitto	1,1	-
Muut	7,7	4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>21,3</b>	<b>17,1</b>

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2014	2013
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	7,4	6,9
Strategisten projektien kulut	0,0	0,3
Liiketoimintojen myynnistä johtuvat myyntitappiot	0,0	15,6
Muut	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>7,5</b>	<b>22,8</b>

## 7. Henkilöstökulut

milj. euroa	2014	2013
Palkat	364,9	354,2
Sosiaalikulut	36,6	37,2
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-2,3	5,6
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	8,3	10,5
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	0,6	0,6
Osakeperusteiset maksut	4,2	0,3
Muut henkilöstökulut	31,7	29,7
<b>Yhteensä</b>	<b>444,0</b>	<b>438,1</b>

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,3 milj. euroa (2013: 3,7 milj. euroa).

Ks. liitetieto 29 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

Henkilöstö keskimäärin	2014	2013
Konserni	14 562	14 303
Huhtamäki Oyj	55	53

Konsernin henkilöstö keskimäärin sisältää lopetetut toiminnot.

## 8. Poistot

milj. euroa	2014	2013
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	72,3	76,5
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,1	0,6
Hallinto	1,3	1,3
Muut	10,3	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>84,1</b>	<b>88,5</b>
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	9,3	10,2
Koneet ja laitteet	63,7	67,9
Muut aineelliset hyödykkeet	3,7	3,5
Muut aineettomat hyödykkeet	7,4	6,9
<b>Yhteensä</b>	<b>84,1</b>	<b>88,5</b>

Ks. liitetiedot 1, 12 ja 13.

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauskista on netotettu suojaattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

milj. euroa	2014	2013
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	1,5	6,0
Korkotuotot etuuspohjaisista järjestelyistä	1,7	1,2
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,9	0,4
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	0,3	0,4
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>4,4</b>	<b>8,0</b>
Korkokulut	-24,5	-22,7
Korkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-6,4	-5,4
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	0,0	-0,6
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut	-2,4	-1,9
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-33,3</b>	<b>-30,6</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-28,9</b>	<b>-22,6</b>

## 10. Tuloverot

milj. euroa	2014	2013
Tilikauden verot	19,7	14,1
Edellisten tilikausien verot	-4,5	-3,9
Laskennalliset verot	-0,7	2,9
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>14,5</b>	<b>13,1</b>
Voitto ennen veroja	146,0	109,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	29,2	26,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	4,8	3,7
Verovapaat tulot	-14,3	-10,5
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	11,2	2,4
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	-6,5	-5,9
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-6,6	-
Edellisten tilikausien verot	-4,5	-3,9
Muut erät	1,2	0,5
<b>Verokulut yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>13,1</b>

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

milj. euroa	2014 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen	2013 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	6,5	-0,4	6,1	2,7	-0,4	2,3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittäminen	-57,5	11,9	-45,6	7,2	-4,8	2,4

## 11. Osakekohtainen tulos

milj. euroa	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)		
Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista	128,3	92,6
Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista	9,7	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>138,0</b>	<b>94,1</b>
<i>Osakkeet tuhansina</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	103 505	103 067
Osakeperusteisten järjestelmien vaikutus	151	111
<b>Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo</b>	<b>103 656</b>	<b>103 178</b>
<i>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa:</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta	1,24	0,90
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta	0,09	0,01
<b>Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille</b>	<b>1,33</b>	<b>0,91</b>
<i>Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa:</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta	1,24	0,90
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta	0,09	0,01
<b>Tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille</b>	<b>1,33</b>	<b>0,91</b>

## 12. Aineettomat hyödykkeet

milj. euroa	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.2014	572,5	14,3	72,7	11,6	671,1
Lisäykset	-	-	1,0	0,4	1,4
Vähennykset	-46,2	-1,2	-3,6	-0,8	-51,8
Siirto erien välillä	-	-	0,9	0,5	1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,6	0,4	-	-	2,0
Kurssierot	12,5	1,7	1,3	0,7	16,2
Hankintameno 31.12.2014	540,4	15,2	72,3	12,4	640,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	114,0	3,1	62,8	7,8	187,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-9,7	-0,5	-3,0	-0,2	-13,4
Tilikauden poisto	-	2,1	6,4	0,2	8,7
Kurssierot	4,6	0,5	1,2	0,4	6,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	108,9	5,2	67,4	8,2	189,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>431,5</b>	<b>10,0</b>	<b>4,9</b>	<b>4,2</b>	<b>450,6</b>

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 2.1.2014 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,3 milj. euroa (2013: 0,3 milj. euroa). Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2014 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2013-2020 päästöoikeuksia 330 166 yksikköä. Vuonna 2014 ei ollut päästöyksikköyli jäämiä.

Tilikauden poistot sisältävät 1,3 milj. euroa (2013: 1,3 milj. euroa) lopetettujen toimintojen poistoja.

<i>milj. euroa</i>	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet (myös aineettomat oikeudet)	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.2013	572,5	12,5	72,8	12,5	670,3
Lisäykset	-	-	1,2	0,3	1,5
Vähennykset	-10,4	-	-1,2	-0,5	-12,1
Siirto erien välillä	-	-	1,0	0,1	1,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	13,3	2,6	-	0,2	16,1
Kurssierot	-2,9	-0,8	-1,1	-1,0	-5,8
Hankintameno 31.12.2013	572,5	14,3	72,7	11,6	671,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	120,5	1,5	58,6	8,5	189,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-10,4	-	-1,1	-	-11,5
Tilikauden poisto	-	1,8	6,2	0,2	8,2
Kurssierot	3,9	-0,2	-0,9	-0,9	1,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	114,0	3,1	62,8	7,8	187,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>458,5</b>	<b>11,2</b>	<b>9,9</b>	<b>3,8</b>	<b>483,4</b>

### Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Flexible Packaging Europe	81,1	81,1
Films Europe and North America	-	45,9
Molded Fiber Europe	47,3	47,3
North America	211,5	198,9
	<b>339,9</b>	<b>373,2</b>
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä on vähäinen	91,6	85,3
<b>Liikearvo yhteensä</b>	<b>431,5</b>	<b>458,5</b>

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri liiketoimintasegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoitua rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat kahden prosentin kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat kolmen prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon

näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Flexible Packaging Europe 7,4 prosenttia (2013: 7,0 %), Molded Fiber Europe 7,7 prosenttia (2013: 8,0 %) ja North America 7,4 prosenttia (2013: 7,5%). Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 7,1 prosentista 17,2 prosenttiin (2013: 9,5 prosentista 17,6 prosenttiin). Films Europe and North America liikearvon rahavirtaa tuottava yksikköryhmä oli myyty Films-liiketoimintasegmentti, joten liikearvo poistui konsernin taseesta myynnin yhteydessä.

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyysoanalyysi, ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.



## 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2014
Hankintameno 1.1.2014	20,8	285,3	1 076,3	48,1	46,3	1 476,8
Lisäykset	-	7,3	7,7	119,5	0,9	135,4
Vähennykset	-5,1	-58,2	-105,4	-1,5	-	-170,2
Siirto erien välillä	-0,3	6,2	82,1	-91,9	2,5	-1,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	5,7	-	0,1	5,8
Kurssierot	1,2	14,6	64,3	-	5,1	85,2
Hankintameno 31.12.2014	16,6	255,2	1 130,7	74,2	54,9	1 531,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-	126,8	663,2	-	33,2	823,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-33,0	-74,9	-	-	-107,9
Tilikauden poisto	-	10,2	68,2	-	4,1	82,5
Kurssierot	-	5,4	42,5	-	5,8	53,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-	109,4	699,0	-	43,1	851,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>16,6</b>	<b>145,8</b>	<b>431,7</b>	<b>74,2</b>	<b>11,8</b>	<b>680,1</b>
2014 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus-leasinghyödykkeiden arvot	-	7,8	0,5	-	0,1	8,4

Tilikauden poistot sisältävät 5,8 milj. euroa (2013: 6,7 milj. euroa) lopetettujen toimintojen poistoja.

milj. euroa	Maa- alueet	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2013
Hankintameno 1.1.2013	22,5	287,7	1 109,7	52,6	46,7	1 519,2
Lisäykset	-	0,4	6,5	111,7	0,9	119,5
Vähennykset	-1,2	-15,7	-64,4	-0,1	-3,2	-84,6
Siirto erien välillä	0,6	25,2	80,1	-111,6	4,6	-1,1
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	2,1	-	0,2	2,3
Kurssierot	-1,1	-12,3	-57,7	-4,5	-2,9	-78,5
Hankintameno 31.12.2013	20,8	285,3	1 076,3	48,1	46,3	1 476,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-	131,8	684,7	-	34,5	851,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-11,4	-60,9	-	-3,2	-75,5
Tilikauden poistot	-	11,2	73,2	-	3,9	88,3
Kurssierot	-	-4,8	-33,8	-	-2,0	-40,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-	126,8	663,2	-	33,2	823,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>20,8</b>	<b>158,5</b>	<b>413,1</b>	<b>48,1</b>	<b>13,1</b>	<b>653,6</b>
2013 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus-leasinghyödykkeiden arvot	-	2,6	0,6	-	0,2	3,4

## 14. Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuus- ja yhteisyrityksiin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2014	Omistusosuus 2013
Laminor S.A. (yhteisyritys)	Brasilia	50,0 %	50,0 %
Arabian Paper Products Co. (osakkuusyhtiö)	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V. (osakkuusyhtiö)	Alankomaat	-	50,0 %

Konsernilla on oikeus Laminor S.A.:n nettovarallisuuteen ja siten se on luokiteltu pääomaosuusmenetelmällä konsolidoitavaksi yhteisyritykseksi. Oikeus nettovarallisuuteen perustuu omistajien välisiin sopimuksiin sekä juridiseen yhtiömuotoon.

Konserni myi osuutensa osakkuusyrittä Hiatus B.V.:stä vuonna 2014. Myydyin sijoituksen kauppahinta oli 1,5 milj. euroa ja kirjanpitoarvo 0,4 milj. euroa.

Osuuksien kirjanpitoarvo ja konsernin osuus tuloksista:

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Sijoitukset yhteisyritykseen	6,0	5,0
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	5,6	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>11,6</b>	<b>10,0</b>
Osuus yhteisyrityksen jatkuvien toimintojen voitosta	1,0	2,3
Osuus osakkuusyritysten jatkuvien toimintojen voitoista	0,6	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>3,4</b>

## 15. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,7	1,3
Ostot	0,2	0,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>

## 16. Korolliset saatavat

<i>milj. euroa</i>	2014 Tasearvot	2014 Käyvät arvot	2013 Tasearvot	2013 Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainasaamiset	1,0	1,0	3,5	3,5
Rahoitusleasingsaamiset	1,4	1,4	1,1	1,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	1,4	1,4	2,5	2,5
Rahoitusleasingsaamiset	2,8	2,8	2,3	2,3
<b>Pitkäaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>4,2</b>	<b>4,2</b>	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

### Rahoitusleasingsaamiset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,6	1,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	3,0	2,6
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>4,6</b>	<b>3,7</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle vuoden sisällä	1,4	1,1
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	2,8	2,3
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>4,2</b>	<b>3,4</b>
<b>Kertymätön rahoitustuotto</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

## 17. Laskennalliset verot

milj. euroa	2014	2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,2	0,9
Eläkevelvoitteet	44,6	22,1
Varaukset	2,4	2,7
Käyttämättömät verotappiot	14,7	17,1
Muut väliaikaiset erot	21,7	22,5
<b>Yhteensä</b>	<b>85,6</b>	<b>65,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	65,0	55,3
Eläkevelvoitteet	19,5	12,3
Muut väliaikaiset erot	17,4	23,0
<b>Yhteensä</b>	<b>101,9</b>	<b>90,6</b>
Laskennallinen nettoverovelka	16,3	25,3
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	55,9	38,1
Laskennallinen verovelka	72,2	63,4
<b>Yhteensä</b>	<b>16,3</b>	<b>25,3</b>

Konsernilla oli 31.12.2014 yhteensä 142 milj. euroa (2013: 152 milj. euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 105 milj. eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 1 milj. eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta ja 36 milj. eurolla enintään viisi vuotta.

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 10.

## 18. Työsuhde-etuudet

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuusperusteisia järjestelyjä eläkkeitä ja muita työsuhteen jälkeisiä henkilöstö-etuuksia varten. Merkittävimmät järjestelyt ovat Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Alankomaissa muodostaen noin 90 prosenttia konsernitalinpäätöksen etuusperusteisista velvoitteista.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa on järjestetty eläkesäätiöiden ja Saksassa ja Alankomaissa vakuutusyhtiön kautta. Merkittävimmät etuusperusteiset eläkejärjestelyt on rahastoitu, ja järjestelyjen varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöt täyttävät rahastointivelvoitteet, ja varat on sijoitettu eri tyyppisiin sijoituksiin paikallisten säädösten mukaisesti.

Etuusperusteisissa eläkejärjestelyissä tulevan eläkkeen määrään vaikuttavat palkkataso ennen eläkkeelle siirtymistä

ja palveluvuosien määrä. Jotkut järjestelyt sisältävät mahdollisuuden ennen aikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Etuusperusteisten velvoitteiden määrä ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöshetkellä perustuvat auktorisoitujen aktuaarien tekemiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla on eläkejärjestelyjen lisäksi rahastoimattomia työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitoetuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat laaditaan samoin periaattein kuin etuusperusteisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Etuusperusteiset järjestelyt altistavat konsernin aktuaarisille riskeille, kuten inflaatoriski, korkoriski, odotettavissa olevaan eläkeikään liittyvä riski ja markkinariski.

milj. euroa	Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Etuuspohjainen nettovelka	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Tasearvo 1.1.</b>	517,2	531,3	-373,3	-379,1	143,9	152,2
<b>Tuloslaskelman erät</b>						
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	7,4	9,1			7,4	9,1
Suunnitelman muuttamisesta johtuneet tappiot (+) / voitot (-)	-8,7	-2,1			-8,7	-2,1
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	21,2	18,5	-16,3	-13,4	4,9	5,1
	19,9	25,5	-16,3	-13,4	3,6	12,1
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-) johtuen						
Väestötilastollisista oletuksista	10,5	-0,6			10,5	-0,6
Taloudellisista oletuksista	76,5	-3,9			76,5	-3,9
Kokemusperäisistä eristä	-8,6	2,2			-8,6	2,2
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero			-20,9	-4,9	-20,9	-4,9
	78,4	-2,3	-20,9	-4,9	57,5	-7,2
<b>Muut muutokset</b>						
Maksetut etuudet	-26,5	-26,7	19,1	19,1	-7,4	-7,6
Työnantajan suoritukset			-3,1	-3,0	-3,1	-3,0
Työntekijöiden suoritukset			-1,2	-1,1	-1,2	-1,1
Järjestelyn täyttämistä poistuneet velvoitteet ja varat	-6,6	0,0	6,6	-	0,0	0,0
Liiketoiminnan myynnissä poistuneet velvoitteet ja varat	-22,9	-2,1	11,7	-	-11,2	-2,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	30,5	-8,5	-28,7	9,1	1,8	0,6
<b>Tasearvo 31.12.</b>	590,0	517,2	-406,1	-373,3	183,9	143,9

Erien jakautuminen taseessa	2014	2013
Eläkesaatavat	48,8	38,5
Eläkevelvoitteet	232,7	182,4
	183,9	143,9

Rahastoidut ja rahastoimattomat velvoitteet	2014	2013
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	549,5	480,8
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	40,5	36,4
	590,0	517,2

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen	2014	2013
Eurooppalaiset osakkeet	66,8	63,9
Pohjoisamerikkalaiset osakkeet	33,3	35,2
Eurooppalaiset velkainstrumentit	59,5	46,9
Pohjoisamerikkalaiset velkainstrumentit	107,1	86,7
Kiinteistöt	15,1	11,3
Sijoitettu vakuutusyhtiössä	100,3	111,4
Muut	24,0	17,9
	406,1	373,3

Osakkeiden, velkainstrumenttien ja johdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin hintoihin.

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 5,1 milj. euroa vuonna 2015.

Etuuspohjaisten velvoitteiden duraation painotettu keskiarvo oli 15 vuotta (2013: 15 vuotta).

<i>Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset</i>	2014	2013
Diskonttaus korko (%)		
Eurooppa	1,0–3,6	2,0–4,5
Amerikka	3,7–7,0	4,5–6,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,3–8,2	2,0–9,5
Terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	7,5	7,7
Aasia, Oseania ja Afrikka	7,4	7,6

#### Merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksen vaikutus etuusperusteisiin velvoitteisiin

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Yhden prosenttiyksikön korotus diskonttauskorossa	-58,1	-57,3
Yhden prosenttiyksikön lasku diskonttauskorossa	81,4	78,8
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitomenoissa	2,8	2,2
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitomenoissa	-2,5	-1,9

## 19. Vaihto-omaisuus

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	98,0	90,9
Keskeneräiset tuotteet	47,2	46,3
Valmiit tuotteet	164,1	164,4
Ennakkomaksut	3,4	3,4
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>312,7</b>	<b>305,0</b>

Hankintameno arvo arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 173,9 milj. euroa (2013: 173,3 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 13,1 milj. eurolla (2013: 12,3 milj. euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 2,7 milj. euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2013: 2,3 milj. euroa).

## 20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Myyntisaamiset	304,5	287,7
Muut saamiset	26,9	28,0
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	4,5	8,2
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	25,9	25,1
<b>Yhteensä</b>	<b>361,8</b>	<b>349,0</b>

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

<i>milj. euroa</i>	Brutto 2014	Arvonalennus 2014	Brutto 2013	Arvonalennus 2013
Erääntymättömät	269,1	1,2	249,3	1,4
Erääntynyt 0–30 päivää	32,1	0,5	33,7	0,5
Erääntynyt 31–120 päivää	5,8	0,5	6,9	1,7
Erääntynyt yli 120 päivää	3,7	4,0	5,5	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>310,7</b>	<b>6,2</b>	<b>295,4</b>	<b>7,7</b>

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

## 21. Rahavarat

milj. euroa	2014	2013
Käteinen raha ja pankkitilit	326,5	234,2
Rahoitusarvopaperit	24,3	6,8
<b>Yhteensä</b>	<b>350,8</b>	<b>241,0</b>

## 22. Emoyhtiön osakepääoma

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma euroa	Ylikurssirahasto euroa	Omat osakkeet euroa	Yhteensä euroa
<b>1.1.2013</b>	<b>107 205 986</b>	<b>364 500 352,40</b>	<b>114 055 766,48</b>	<b>-42 218 057,87</b>	<b>436 338 061,01</b>
Osakemerkinnät optio-oikeuksien nojalla	402 765	1 369 401,00	739 712,10	-	2 109 113,10
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	3 368 005,76	3 368 005,76
<b>31.12.2013</b>	<b>107 608 751</b>	<b>365 869 753,40</b>	<b>114 795 478,58</b>	<b>-38 850 052,11</b>	<b>441 815 179,87</b>
Osakemerkintä optio-oikeuksien nojalla	151 634	515 555,60	227 624,80	-	743 180,40
Omien osakkeiden luovutus osakepalkkiojärjestelmän nojalla	-	-	-	197 807,37	197 807,37
<b>31.12.2014</b>	<b>107 760 385</b>	<b>366 385 309,00</b>	<b>115 023 103,38</b>	<b>-38 652 244,74</b>	<b>442 756 167,64</b>

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Huhtamäki Oyj:llä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukaiseen optio-ohjelmaan perustuvista osakemerkinnöistä osakkeen kirjanpidollisen vasta-arvon 3,40 euroa ylittävä määrä merkintähinnasta. Yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikauden 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osakettaan. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu. Yhtiön 24.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti.

Yhtiön 24.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti. Tämä valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 24.4.2012 antaman ja alun perin 30.4.2015 saakka voimassa olleen valtuutuksen päättää omien osakkeiden luovuttamisesta. Vuoden 2013 aikana vanhan valtuutuksen perusteella luovutettiin yhteensä 366 500 omaa osaketta ja vuonna 2014 valtuutusten perusteella luovutettiin yhteensä 21 525 omaa osaketta.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2014 yhteensä 4 206 064 omaa osaketta (31.12.2013: 4 227 589 omaa osaketta).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2014 yhteensä 108 000 osaketta (31.12.2013: 213 900 osaketta),

jotka edustivat 0,10 % (31.12.2013: 0,20 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä 31.12.2014 tilanteen mukaan.

### Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 6 §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7 luvun 6 §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMa 1020/2012) 2 luvun 8 §:n mukaan yhtiön on esitettävä toimintakertomuksessa tiedot seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä ei ole voimassaolevaa optio-ohjelmaa tai muita ohjelmia, joiden perusteella voidaan antaa erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:issä.

Yhtiön 24.4.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutukset: (i) päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja (ii) päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 asti.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

## Omistusjakauma omistettujen osakkeiden määrän perusteella 31.12.2014

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1-100	5 773	22,7	353 224	0,3
101-1 000	15 025	59,2	6 250 044	5,8
1 001-10 000	4 204	16,6	10 908 378	10,1
10 001-100 000	333	1,3	9 128 266	8,5
100 001-1 000 000	48	0,2	13 809 908	12,8
Yli 1 000 000	9	0,0	67 238 781	62,4
<b>Yhteensä</b>	<b>25 392</b>	<b>100,0</b>	<b>107 688 601</b>	<b>99,9</b>
Yhteistilillä			71 784	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>107 760 385</b>	<b>100,0</b>

## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2014

Sektori	Osakkeiden määrä	%
Hallintarekisteröityjä	42 681 912	39,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20 416 843	18,9
Kotitaloudet	18 035 078	16,7
Yritykset	7 818 739	7,3
Julkisyhteisöt	7 681 149	7,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 177 987	6,7
Ulkomaalaiset	3 876 893	3,6
Yhteistilillä	71 784	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>	<b>107 760 385</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2014\*

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto	13 714 345	12,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 414 318	3,2
ODIN Norden	1 644 504	1,5
Valtion Eläkerahasto	1 355 000	1,3
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 008 500	0,9
ODIN Finland	866 842	0,8
Mandatum Life Unit-Linked	796 598	0,7
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	757 332	0,7
KEVA	750 000	0,7
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	743 478	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>25 050 917</b>	<b>23,2</b>

\* Lukuun ottamatta Huhtamäki Oyj:n hallussa olevia 4 206 064 omaa osaketta, jotka edustavat 3,9 % osakkeiden kokonaismäärästä.

## Optio-oikeudet

### Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-ohjelma 2006 päättyi 30.4.2014.

Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien ehtojen mukaan kukin optio-oikeus oikeutti merkittämään yhden osakkeen, joten optio-oikeuksien nojalla voitiin merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä olisi korottanut osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 %

yhtiön osakepääomasta 31.12.2014. Osakkeiden merkintäaika päättyi optio-oikeuksilla 2006 A 31.10.2011, optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012 ja optio-oikeuksilla 2006 C 30.4.2014.

Optio-oikeuksia 2006 A ei käytetty osakemerkintään niiden merkintäaikana. Optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 uutta osaketta ja optio-oikeuksilla 2006 C 947 400 uutta osaketta niiden merkintäaikana. Seuraavassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien 2006 C nojalla merkittyjen osakkeiden merkintäaika ja viimeisin merkintähinta.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2006 C	1:1	EUR 4,53	1.4.2011–30.4.2014 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2006 C päättyi 30.4.2014.

Vuoden 2014 aikana optio-ohjelmaan 2006 kuuluvia optio-oikeuksia 2006 C käytettiin osakemerkintään yhteensä 151 634 kappaletta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen 151 634 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 515 555,60 eurolla, mikä vastasi noin 0,14 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2014. Vuoden 2013 aikana optio-ohjelmaan

2006 kuuluvia optio-oikeuksia 2006 C käytettiin osakemerkintään yhteensä 402 765 kappaletta. Osakemerkintöjen perusteella laskettiin liikkeeseen 402 765 uutta osaketta ja osakepääomaa korotettiin 1 369 401,00 eurolla, mikä vastasi noin 0,37 % yhtiön osakepääomasta 31.12.2013.

## Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2014 ja 2013

	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2014	Optioita (kpl) 2014	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2014	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2013	Optioita (kpl) 2013	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2013
Tilikauden alussa	5,10	165 834	165 834	5,66	568 599	568 599
Osakemerkintään käytetyt	4,90	-151 634	-151 634	5,24	-402 765	-402 765
Yhtiölle takaisin siirretyt ja rauenneet	0,00	-14 200	-14 200	-	-	-
Tilikauden lopussa	0,00	0	0	5,10	165 834	165 834
Käytettävissä olevat optiot tilikauden lopussa	0,00	0	0	5,10	165 834	165 834

## Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimeisuhteiden päättymiseen saakka.

## Osakeohjelma 2010–2012

Osakeohjelma 2010–2012 alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksettiin vuonna 2013. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2010–2012 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2012 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2013 maksettiin palkkiona yhteensä 366 500 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 15,20 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2010–2012 on tilikausille 2010–2012 kirjattu yhteensä 7 441 085 euron määräinen kulu, josta 5 365 585 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2012 päättyneelle tilikaudelle.

## Osakeohjelma 2011–2013

Osakeohjelma 2011–2013 alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksettiin vuonna 2014. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2011–2013 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2013 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2014 maksettiin palkkiona yhteensä 21 525 osaketta. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 19,48 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2011–2013 tilikausille 2011–2013 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 0 euroa, josta 856 215 euron määräinen tuotto on kirjattu 31.12.2013 päättyneelle tilikaudelle.

## Osakeohjelma 2012–2014

Osakeohjelma 2012–2014 alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014 ja se maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 63 henkilöä.



Osakepalkkiojärjestelmässä 2010 määritellylle ansaintajaksolle 2012–2014 asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2014 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vuonna 2015 maksetaan palkkiona yhteensä 146 780 osaketta. IFRS-standardien mukaan Osakeohjelmasta 2012–2014 tilikausille 2012–2014 kirjattu kumulatiivinen vaikutus on 4 089 520 euroa, josta 1 780 795 euron määräinen kulu on kirjattu 31.12.2014 päättyneelle tilikaudelle.

### Osakeohjelma 2013–2015

Osakeohjelma 2013–2015 alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 64 henkilöä.

### Osakeohjelma 2014–2016

Osakeohjelma 2014–2016 alkoi vuonna 2014. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2016. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2017. Osakeohjelman 2014–2016 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 83 henkilöä.

## 23. Arvonmuutos- ja muut rahastot

milj. euroa	
<b>31.12.2012</b>	<b>-87,9</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	3,2
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	-0,5
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,0
Laskennalliset verot	-0,4
Muutos etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	7,2
Laskennalliset verot	-4,8
Muut muutokset	0,9
<b>31.12.2013</b>	<b>-82,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	6,3
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	0,3
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	-0,1
Laskennalliset verot	-0,4
Muutos etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvissa erissä	-57,5
Laskennalliset verot	11,9
Muut muutokset	22,5
<b>31.12.2014</b>	<b>-99,3</b>

### Arvonmuutos- ja muut rahastot

Arvonmuutos- ja muut rahastot sisältävät suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyppien arvojen muutokset sekä etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutos- ja muissa rahastoissa.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2014 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen osakkeiden hankintahinta oli 0,2 milj. euroa. Konserni ei ole hankkinut kuluneella tilikaudella omia osakkeitaan.

## 24. Korolliset velat

milj. euroa	2014		2013	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	5,0	5,0	10,8	10,8
Vaihtuvakorkoiset	111,4	111,4	48,9	48,9
Muut lainat				
Vaihtuvakorkoiset	0,5	0,5	-	-
Rahoitusleasingvelat	1,1	1,1	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>118,0</b>	<b>118,0</b>	<b>60,1</b>	<b>60,1</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Kiinteäkorkoiset	12,5	12,5	17,5	17,1
Vaihtuvakorkoiset	175,6	175,6	201,0	201,0
Muut lainat				
Kiinteäkorkoiset	325,0	321,6	325,0	304,1
Vaihtuvakorkoiset	6,3	6,3	48,0	48,0
Rahoitusleasingvelat	8,0	8,0	3,4	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>527,4</b>	<b>524,0</b>	<b>594,9</b>	<b>573,6</b>

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitaroituksessa pidettäviä tai johdannaissopimuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Käyvät arvot on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakoroilla. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat 0,11 %–0,30 %.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2015	116,4	1,1	0,5	118,0
2016	55,6	1,2	1,2	58,0
2017	95,7	1,1	126,3	223,1
2018	21,8	1,1	0,6	23,5
2019	15,0	1,0	0,7	16,7
2020–	-	3,6	202,5	206,1

### Rahoitusleasingvelat

milj. euroa	2014	2013
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	1,5	0,6
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	5,8	1,8
Yli viiden vuoden kuluttua	6,1	5,3
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>13,4</b>	<b>7,7</b>
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	1,1	0,4
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	4,4	0,7
Yli viiden vuoden kuluttua	3,6	2,7
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>3,8</b>
<b>Kertymättömät rahoituskulut</b>	<b>4,3</b>	<b>3,9</b>

## 25. Varaukset

### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissä olevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

### Verovaraus

Verovarausta on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin työntekijöiden työtapaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Verovaraukset	Muut varaukset	Yhteensä 2014	Yhteensä 2013
Varaukset 1.1.2014	4,3	21,2	10,8	36,3	42,6
Valuuttakurssivaikutus	-0,5	0,3	1,2	1,0	-1,3
Varausten lisäykset	0,1	2,2	2,8	5,1	19,1
Käytetyt varaukset	-3,2	-0,3	-0,7	-4,2	-14,8
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,1	-5,7	-0,4	-6,2	-9,3
Lopetetut toiminnot	-	-2,6	-0,2	-2,8	-
<b>Varaukset 31.12.2014</b>	<b>0,6</b>	<b>15,1</b>	<b>13,5</b>	<b>29,2</b>	<b>36,3</b>
Lyhytaikaiset	0,3	1,1	2,2	3,6	5,6
Pitkäaikaiset	0,3	14,0	11,3	25,6	30,7

## 26. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

milj. euroa	2014	2013
Ostovelat	253,6	229,3
Muut lyhytaikaiset velat	30,0	35,4
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	23,0	11,7
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	57,5	58,8
Muut siirtovelat	48,5	51,6
<b>Yhteensä</b>	<b>412,6</b>	<b>386,8</b>

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

## 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ryhmittäin

milj. euroa	2014	2013
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Alkuperäisessä kirjaamisessa tällaiseksi määritetyt varat		
Johdannaiset	8,5	5,9
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	4,2	4,8
Pitkäaikaiset muut saamiset	3,4	4,2
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	2,4	4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	331,4	344,9
Rahavarat	350,8	241,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	1,9	1,7
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>702,6</b>	<b>607,1</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	18,4	7,0
Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	527,4	594,9
Muut pitkäaikaiset velat	1,4	2,3
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	76,1	23,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	41,9	36,8
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	280,4	383,2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>945,6</b>	<b>1 047,5</b>

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä 2014
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	4,5	4,5
Korkojohdannaiset	-	4,0	4,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat	1,9	-	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>8,5</b>	<b>10,4</b>
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	15,3	15,3
Korkojohdannaiset	-	2,9	2,9
Sähkötermiinit	0,2	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>18,2</b>	<b>18,4</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä 2013
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	4,1	4,1
Korkojohdannaiset	-	1,8	1,8
Myytävissä olevat rahoitusvarat	1,7	-	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>5,9</b>	<b>7,6</b>
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Valuuttajohdannaiset	-	3,4	3,4
Korkojohdannaiset	-	3,4	3,4
Sähkötermiinit	0,2	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>6,8</b>	<b>7,0</b>

Konserni käyttää tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käypien arvojen määrittelyssä. Syöttötietoina käytetään valuuttakursseja, korkokantoja ja tuottokäyriä sekä implisiittisiä volatiliitteettejä.

Konsernin valuutta- ja korkojohdannaiset kuuluvat International Swaps and Derivatives Association (ISDA) nettoutusjärjestelyn alaisuuteen. Johdannaissaamia ja -velkoja ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

## 28. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta. Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talusjohtaja. Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositioneista, ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet.

Espoon pääkonttorissa toimiva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta, sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

### Transaktioriski

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konserni haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskin hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on, että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoi-  
mien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

## Transaktioriski

milj. euroa	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi - valuutta GBP		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta THB	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Myyntisaamiset	2,0	2,6	1,7	1,8	0,4	0,4	0,0	1,9	0,5	0,1
Ostovelat	-3,7	-2,6	-7,8	-4,7	-1,6	-1,1	-3,0	-1,9	-2,3	-0,5
Nettoriski taseessa	-1,7	0,0	-6,1	-2,9	-1,2	-0,7	-3,0	0,0	-1,8	-0,4
Ennustettu myynti (12 kk)	13,1	12,4	15,2	8,1	3,2	2,3	0,2	0,1	3,1	1,8
Ennustetut ostot (12 kk)	-27,2	-27,0	-24,0	-19,9	-10,2	-9,0	-14,4	-10,2	-14,9	-13,0
Ennustettu nettoriski	-14,1	-14,6	-8,8	-11,8	-7,0	-6,7	-14,2	-10,1	-11,8	-11,2
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)			5,8	4,2	2,5	3,8			2,9	3,8
Valuuttaoptiot (12 kk)	4,1	5,4					5,1	6,3		
Nettoriski yhteensä	-11,7	-9,2	-9,1	-10,5	-5,7	-3,6	-12,1	-3,8	-10,7	-7,8

## Translaatoriski

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallises-  
sa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny.  
Poikkeuksena ovat korkean korkotason maissa toimivat  
liiketoimintayksiköt, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on  
hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia laino-  
ja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 1,2 milj.  
euroa (2013: 1,8 milj. euroa).

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain,  
Kiinan ja Ison-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista  
ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan.  
Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuut-  
talaina- ja johdannaissopimuksin. Suojauspäätökset tekee  
rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon  
mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tuloksen  
ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä  
suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli  
translaatoriskisuoja 223 milj. USD:a (josta 110 milj. USD:a  
oli valuuttalainoja ja 113 milj. USD:a johdannaissopimuksia) ja  
20 milj. GBP:aa (josta 20 milj. GBP:aa johdannaissopimuksia)  
(2013: 223 milj. USD:a, josta 130 milj. USD:a oli valuuttalainoja  
ja 93 milj. USD:a johdannaissopimuksia ja 20 milj. GBP:aa, josta  
20 milj. GBP:aa johdannaissopimuksia).

Euron vahvistuminen kymmenellä prosentilla USD:a, CNY:ä  
ja GBP:aa vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin  
tulosta ennen veroja 5,5 milj. eurolla (2013: 4,2 milj. eurolla) ja  
omaa pääomaa 35,5 milj. eurolla (2013: 29,7 milj. eurolla).

## Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliik-  
keiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille.  
Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle.  
Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä  
valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirta-  
ennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja korkojen  
tuottokäyrän muotoon perustuvalle tavoiteduraatioväylille.  
Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen  
vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Kon-  
serni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojaksovalinnoillaan  
ja johdannaissopimuksilla, kuten futuureilla, korkotermi-  
neillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

## Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaan lukien suojat

Valuutta	2014										2013		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski- korko (%)	Korko- herkkyys <sup>1</sup> milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio (v)	Keski- korko (%)
					2015	2016	2017	2018	2019	Myöh.			
EUR	1,6	2,4	4,5	0,3	-280,9	5,0	150,0	2,5		125,0	110,7	3,8	4,6
USD	108,2	2,5	2,3	0,3	17,6	8,2	33,0	16,5	24,7	8,2	97,6	2,0	2,9
GBP	52,4	0,2	0,7	0,3	52,4						48,5	0,3	0,6
HKD	35,4	0,4	0,5	0,2	35,4						35,2	0,1	0,1
RUB	17,6	0,1	22,2	0,1	17,6						20,1	0,1	7,5
Muut	72,8	0,1	2,8	0,6	72,8						92,5	0,2	4,1
Yhteensä	288,0	1,4	3,4	1,8	-85,1	13,2	183,0	19,0	24,7	133,2	404,6	1,6	3,3

<sup>1</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 2,8 milj. eurolla tulevien kassavirtojen suoiksi kohdistettujen korkojohdannaisten markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien, oletetaan pysyvän vakiona.

## Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimiittien avulla. Vähentääkseen jälleerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 milj. euron suuruista yritystodistusohjelmaa

Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 420 milj. euroa (2013: 418 milj. euroa), joista käytämättä oli 323 milj. euroa (2013: 312 milj. euroa). Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimiitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

## Velan rakenne

Luottotyyppi	2014									2013		
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti						Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.
				2015	2016	2017	2018	2019	Myöh.			
Sitovat rahoituslimiitit	97,5	322,8	420,3	2,8	400,0		17,5			105,3	312,2	417,5
Joukkovelkakirja- ja muut lainat	490,9		490,9	72,9	55,5	130,0	17,5	15,0	200,0	504,6		504,6
Yritystodistusohjelma	10,0		10,0	10,0						-		-
Ei-sitovat lainat rahoituslaitoksilta	37,9		37,9	37,9						41,3		41,3
Rahoitusleasingvelat	9,1		9,1	1,1	1,2	1,1	1,1	1,0	3,6	3,8		3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>645,4</b>	<b>322,8</b>	<b>968,2</b>	<b>124,7</b>	<b>456,7</b>	<b>131,1</b>	<b>36,1</b>	<b>16,0</b>	<b>203,6</b>	<b>655,0</b>	<b>312,2</b>	<b>967,2</b>

## Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskaupoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille.

Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 20).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, johdannaiskaupat mukaan lukien, pidetään pienenä ja

siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean myöntämissä puitteissa.

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökateen suhteen 2-3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussaamisilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökateen suhdetta rajoittaa keskeisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoituksen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

## Pääomarakenne

milj. euroa	2014	2013
Korolliset velat	645,4	655,0
Rahoitussaamiset ja rahavarat	357,4	250,4
Nettovelka	288,0	404,6
Oma pääoma yhteensä	892,8	804,8
<b>Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)</b>	<b>0,32</b>	<b>0,50</b>
<b>Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä)</b>	<b>1,04</b>	<b>1,58</b>

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

milj. euroa	2014							2013
	Nimellisarvo		Maturiteettirakenne					Nimellisarvo
Sopimus	2015	2016	2017	2018	2019	Myöh.		
Valuuttatermiinit								
transaktioriskiinkin liittyvä								
Ulosvirtaus	-139,6	-139,6					-62,6	
Sisäänvirtaus	153,0	153,0					63,1	
transaktioriskiinkin liittyvä								
Ulosvirtaus	-118,8	-118,8					-91,4	
Sisäänvirtaus	107,3	107,3					93,7	
rahoitukseen liittyvä								
Ulosvirtaus	-142,0	-142,0					-132,5	
Sisäänvirtaus	131,4	131,4					131,3	
Valuuttaoptiot								
transaktioriskiinkin liittyvä								
Ostetut optiot	18,5	18,5					19,8	
Myytyt optiot	-14,8	-14,8					-15,5	
Koronvaihtosopimukset								
EUR	-55,0		20,0				-55,0	
USD	98,8	8,2	8,2	32,9	16,5	24,7	94,3	
Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset								
SEK	-47,9	-47,9					-50,8	
EUR	48,0	48,0					48,0	
Sähkötermiinit	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0		-0,2	

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

milj. euroa	2014			2013		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Sopimus						
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiinkin liittyvä <sup>1</sup>	3,4	-0,9	2,5	1,2	-0,6	0,6
translaatoriskiinkin liittyvä <sup>2</sup>		-11,4	-11,4	1,7	-0,5	1,2
rahoitukseen liittyvä	1,0	-2,7	-1,7	1,0	-1,7	-0,7
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiinkin liittyvä	0,3	-0,2	0,1	0,1	-0,6	-0,5
Koronvaihtosopimukset <sup>3</sup>						
EUR	3,9	-0,7	3,2		-2,0	-2,0
USD	0,1	-1,3	-1,2	0,2	-1,4	-1,2
Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset <sup>4</sup>						
EURSEK		-0,9	-0,9	1,6		1,6
Sähkötermiinit <sup>5</sup>	0,0	-0,2	-0,2		-0,2	-0,2

<sup>1</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,7 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2013: 0,6 milj. euroa) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

<sup>2</sup> Valuuttatermiinien käyvästä arvosta -11,4 milj. euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen (2013: 1,2 milj. euroa) ja esitetty muuntoeroissa.

<sup>3</sup> Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta -1,9 milj. euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi (2013: -1,8 milj. euroa). Tästä -1,5 milj. euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja -0,4 milj. euroa tuloslaskelmassa rahoituskuluina. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta 3,9 milj. euroa on kohdistettu käyvän arvon suojaksi. Tästä 3,9 milj. euroa on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuottoina.

<sup>4</sup> Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutoksista johtuva -0,1 milj. euron käyvän arvon muutos on kohdistettu käyvän arvon suojaksi (2013: 2,8 milj. euroa) ja esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Korkomuutoksista johtuva -0,9 milj. euron (2013: -1,2 milj. euroa) käyvän arvon muutos on kohdistettu kassavirtasuojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä. Käypä arvo sisältää kertyneitä korkokuluja -0,1 milj. euroa (2013: 0,0 milj. euroa).

<sup>5</sup> Sähköjohdannaisten käyvästä arvosta -0,2 milj. euroa (2013: -0,2 milj. euroa) on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

## 29. Lähipiiritapahtumat

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä konsernin johtoryhmän jäsenet.

### Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	3,3	5,0
Osakeperusteiset maksut	1,1	-0,3

### Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

<i>tuhatta euroa</i>	2014	2013
Toimitusjohtaja Moisio Jukka	852	3 214
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Ala-Pietilä Pekka	112	97
Suominen Jukka	77	77
Ailasmaa Eija	62	62
Barker William R.	57	58
Börjesson Rolf	56	58
Corrales Maria Mercedes	57	57
Turner Sandra	62	62
Lilius Mikael	-	29
<b>Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä</b>	<b>1 335</b>	<b>3 714</b>

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 231 340 osaketta vuoden 2014 lopussa (2013: 462 400 osaketta). Konsernin johtoryhmän jäsenet eivät omistaneet vuoden 2014 lopussa optio-oikeuksia ja yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014 (2013: 0 optio-oikeutta). Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamilla optio-oikeuksilla oli samat ehdot kuin muiden optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Tilikauden suoriteperusteiset kulut lakisääteistä eläkkeestä olivat 134 tuhatta euroa (2013: 184 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeestä 51 tuhatta euroa (2013: 50 tuhatta euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka taseessa oli 330 tuhatta euroa (2013: 272 tuhatta euroa).

### Liiketapahtumat osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	-	1,6

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

## 30. Muut vuokrasopimukset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	13,6	12,7
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	23,3	18,6
Yli viiden vuoden kuluttua	28,8	18,8
<b>Yhteensä</b>	<b>65,7</b>	<b>50,1</b>

Huhtamäki Oyj on myynyt Hämeenlinnassa sijaitsevat kiinteistönsä ja tehnyt siihen määräaikaisen vuokrasopimuksen.



## 31. Vastuusitoumukset

### Investointisitoumukset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Vuoden kuluessa maksettavat	31,7	18,4

### Kiinnitykset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Omista veloista	0,0	0,0

### Takaukset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4
Muiden puolesta	0,3	-

### Oikeudenkäynnit

Huhtamäki Oyj vastaanotti 28.9.2012 Euroopan komissiolta väitetedoksiannon koskien mahdollista kilpailijoiden välistä yhteistyötä tuoretuotteiden, kuten lihan ja kanan, pakkaamisessa käytettävien muovialustojen markkinoilla Lounais- ja Luoteis-Euroopassa sekä Ranskassa.

Väitetedoksiannon perusteella ei voida tehdä johtopäätöksiä Euroopan komission lopputuloksesta, joten asian johdosta ei ole tehty varauksia konsernitaseeseen.

## 32. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Huhtamäki sopi 8.7.2014 ostavansa yksityisomistuksessa olevan joustopakkauskia valmistavan Positive Packaging -yhtiön, jolla on yhdeksän tuotantolaitosta Intiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä merkittävää liiketoimintaa Afrikassa ja muilla vientimarkkinoilla. Yritysoston myötä Huhtamäki jatkoi kannattavan kasvun strategiansa toteuttamista ja vahvisti asemaansa nopeasti kasvavilla kehittyvillä markkinoilla. Liiketoiminta liitettiin osaksi konsernin Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiä 1.2.2015 alkaen. Liiketoiminnan liikevaihto on noin 220 milj. euroa ja sillä on noin 2 500 työntekijää Intiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä myyntikontoreita seitsemässä maassa.

Yrityskaupan toteutuminen edellytti kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja kauppa toteutui 30.1.2015. Konserni hankki

omistukseensa 100 % Positive Packaging -yhtiön osakepääomasta. 284 milj. euron kauppahinta maksettiin käteisellä. Tilinpäätöksen hyväksymishetkellä hankintaan liittyvät laskelmat eivät ole valmistuneet. Liitetiedot hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista, liikearvosta sekä rahavirtavai- kutuksista eivät ole vielä saatavissa.

9.1.2015 Huhtamäki Oyj allekirjoitti 400 milj. euron määräisen syndikoidun luottolimiittisopimuksen. Järjestely on voimassa viisi vuotta. Uusi luottolimiitti korvaa aiemman maaliskuussa 2011 allekirjoitetun 400 milj. euron luottolimiitin ja sitä käytetään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

# Osakekohtaiset tunnusluvut

		2014	2013	2012*	2011	2010
Osakekohtainen tulos	EUR	1,33	0,91	1,19	0,80	1,02
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	1,33	0,91	1,18	0,80	1,02
Osinko	EUR	0,60 <sup>1</sup>	0,57	0,56	0,46	0,44
Osinko/tulos osaketta kohti	%	45,0 <sup>1</sup>	62,6	47,1	57,5	43,1
Osinkotuotto	%	2,7 <sup>1</sup>	3,1	4,6	5,0	4,3
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	8,33	7,54	7,59	7,71	7,40
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		103 505 319 <sup>2</sup>	103 067 409	101 710 693	101 418 398	101 185 001
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		103 554 321 <sup>2</sup>	103 381 162	102 611 897	101 472 231	101 237 231
P/E luku		19,7	20,5	10,3	11,5	10,1
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj. EUR	2 261,6 <sup>2</sup>	1 928,1	1 259,0	929,5	1 047,8
Osakkeen vaihto NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä	kpl	52 188 506 <sup>3</sup>	37 430 717	44 253 448	51 301 751	86 717 677
Osakkeen vaihto vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla	kpl	51 927 797 <sup>4</sup>	24 197 786	28 367 244	28 396 040	31 713 869
Osakkeen vaihto yhteensä	kpl	104 116 303	61 628 503	72 620 692	79 697 791	118 431 546
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	100,6 <sup>2</sup>	59,8	71,4	78,6	117,0
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	17,63	12,32	8,88	7,09	7,30
Ylin vaihtokurssi	EUR	22,21	18,81	13,19	10,75	10,48
Pörssikurssi 31.12.	EUR	21,84	18,65	12,27	9,16	10,35

\* Oikaistut luvut

<sup>1</sup> 2014: Hallituksen ehdotus.

<sup>2</sup> Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

<sup>3</sup> Lähde: NASDAQ OMX Helsinki Oy

<sup>4</sup> Lähde: Fidessa Fragmentation Index, [fragmentation.fidessa.com](http://fragmentation.fidessa.com)

# Huhtamäki 2010–2014

milj. euroa	2014	2013	2012*	2011	2010
Liikevaihto	2 235,7 <sup>1</sup>	2 161,1 <sup>1</sup>	2 321,2	2 043,6	1 951,8 <sup>1</sup>
Liikevaihdon kasvu (%)	3,5 <sup>1</sup>	0,9	13,6	4,7	6,6 <sup>1</sup>
Ulkomainen liikevaihto	2 182,7 <sup>1</sup>	2 112,4 <sup>1</sup>	2 267,7	1 988,8	1 898,5 <sup>1</sup>
Käyttökate	259,0 <sup>1</sup>	220,4 <sup>1</sup>	253,5	196,9	213,6 <sup>1</sup>
Käyttökate liikevaihdosta (%)	11,6 <sup>1</sup>	10,2 <sup>1</sup>	10,9	9,6	10,9 <sup>1</sup>
Liikevoitto	174,9 <sup>1</sup>	131,9 <sup>1</sup>	163,5	120,6	134,3 <sup>1</sup>
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	7,8 <sup>1</sup>	6,1 <sup>1</sup>	7,0	5,9	6,9 <sup>1</sup>
Voitto ennen veroja	146,0 <sup>1</sup>	109,3 <sup>1</sup>	137,4	105,2	120,7 <sup>1</sup>
Voitto ennen veroja liikevaihdosta (%)	6,5 <sup>1</sup>	5,1 <sup>1</sup>	5,9	5,1	6,2 <sup>1</sup>
Tilikauden voitto	131,5 <sup>1</sup>	96,2 <sup>1</sup>	124,1	91,7	104,5 <sup>1</sup>
Oma pääoma	892,8	804,8	805,5	805,0	848,7
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	13,0	9,9	12,6	9,8	12,0
Oman pääoman tuotto (%)	16,7	12,0	15,8	11,0	14,5
Omavaraisuusaste (%)	38,9	37,7	40,1	42,2	45,5
Velkaantumisaste	0,32	0,50	0,50	0,49	0,32
Current ratio	1,91	1,97	1,53	1,12	1,38
Korkokate	9,16	8,56	9,68	12,69	16,62
Investoinnit	127,0	121,0	93,5	82,2	85,8
Investoinnit liikevaihdosta (%)	5,7	5,2	4,0	4,0	4,1
Tutkimus ja tuotekehitys	13,3 <sup>1</sup>	14,7 <sup>1</sup>	15,7	16,2	16,3 <sup>1</sup>
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,6 <sup>1</sup>	0,7 <sup>1</sup>	0,7	0,8	0,8 <sup>1</sup>
Osakkeenomistajia (31.12.)	25 392	24 895	24 290	26 604	26 858
Henkilöstö (31.12.)	13 818	14 362	14 170	12 739	11 687

\* Oikaistut luvut

<sup>1</sup> Jatkuvat toiminnot

## Tärkeimmät valuuttakurssit

		2014 Tulos- laskelma	2014 Tase	2013 Tulos- laskelma	2013 Tase
Australia	AUD	0,6791	0,6744	0,7262	0,6484
Iso-Britannia	GBP	1,2400	1,2839	1,1775	1,1995
Intia	INR	0,0123	0,0130	0,0128	0,0117
Venäjä	RUB	0,0196	0,0138	0,0236	0,0221
Thaimaa	THB	0,0232	0,0251	0,0245	0,0221
Yhdysvallat	USD	0,7525	0,8237	0,7530	0,7251

# Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voiton laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden voiton laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EPS) =</b>	Laimennettu tilikauden voitto - määräysvallattomien omistajien osuus Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä
<b>Osinkotuotto =</b>	100 x osakeantikorjattu osinko Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.
<b>Oma pääoma osaketta kohti =</b>	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä kauden lopussa
<b>P/E luku =</b>	Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12. Osakekohtainen tulos
<b>Osakkeiden markkina-arvo =</b>	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =</b>	100 x (voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimääräisinä)
<b>Oman pääoman tuotto (ROE) =</b>	100 x tilikauden voitto Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus (keskimääräisinä)
<b>Velkaantumisasaste (gearing) =</b>	Korolliset nettovelat Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus
<b>Omavaraisuusaste =</b>	100 x (oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) Taseen loppusumma - saadut ennakot
<b>Current ratio =</b>	Lyhytaikaiset varat Lyhytaikaiset velat
<b>Korkokate =</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset Nettokorkokulut
<b>Sidotun pääoman tuotto (RONA) =</b>	100 x liikevoitto (12 kk liukuva) Nettovarat (12 kk liukuva)
<b>Operatiivinen rahavirta =</b>	Liikevoitto + Poistot (sisältäen arvonalennukset) - Investoinnit + Käyttöomaisuuden myynnit +/- Vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutokset
<b>Vapaa rahavirta =</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta - Investoinnit + Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot

# Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo esitetään paikallisessa valuutassa (1 000) ja tytäryhtiöiden kirjanpitoarvo ao. omistavan yhtiön valuutassa (1 000).

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %	Nimellis-arvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Holding Oy	8	100,0	EUR 8	EUR 731 057	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	4 900 713	75,0	EUR 490 071	EUR 844 855	100,0
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	25 025	100,0	EUR 2 503	EUR 13 172	100,0
Partner Polarcup Oy	78 695	100,0	EUR 13 236	EUR 13 236	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF 67 240	EUR 339	100,0
<b>Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtalux Supra S.à r.l.	46 698 627	100,0	EUR 46 699	EUR 486 998	100,0
<b>Huhtalux Supra S.à r.l.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Germany GmbH	3	75,0	EUR 30	EUR 25	100,0
<b>Huhtamäki Germany GmbH:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG	19 391	75,1	EUR 1 939	EUR 327 898	100,0
Huhtamäki Foodservice Germany GmbH & Co. KG	999 000	99,9	EUR 999	EUR 3 999	100,0
<b>Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet</b>					
Huhtamäki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.Ş.	16 999 984	100,0	TRY 17 000	EUR 7 342	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Limited	63 052 750	100,0	AUD 86 202	EUR 11 987	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Limited	13 920 000	100,0	NZD 12 223	EUR 2 637	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	2 523 290	100,0	EUR 38 480	EUR 38 739	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	1 000	100,0	GBP 1	EUR 225 418	100,0
Huhtamäki Finance Limited	10 000	100,0	GBP 10	EUR 12	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28 459	100,0	NOK 28 459	EUR 3 470	100,0
Huhtamäki Sweden AB	1 500	100,0	SEK 1 500	EUR 2 401	100,0
Huhtamäki Finance Company I B.V.	200	100,0	EUR 20	EUR 309 982	100,0
Huhtamäki Spain S.L.	773 473	99,9	EUR 23 243	EUR 24 601	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	6 000	75,0	EGP 6 000	EUR 2 593	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd	167 662	100,0	ZAR 335	EUR 8 211	100,0
Huhtamäki Flexibles Italy S.r.l.	1	100,0	EUR 1 000	EUR 6 160	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28 000 000	100,0	SGD 28 000	EUR 11 977	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Limited	-	100,0	USD 25 097	EUR 19 797	100,0
<b>Huhtamäki Holdings Pty Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Australia Pty Limited	9 241 702	100,0	AUD 9 242	AUD 9 242	100,0
<b>Huhtamäki (NZ) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Henderson Limited	195 211	99,8	NZD 390	NZD 28 493	100,0
Interpac Packaging Limited	100 000	100,0	NZD 100	NZD 7	100,0
<b>Huhtamäki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Participations France SNC	70 612 842	100,0	EUR 70 613	EUR 70 613	100,0
<b>Huhtamäki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Foodservice France S.A.S	25 869	100,0	EUR 962	EUR 2 607	100,0
Huhtamäki La Rochelle S.A.S.	2 500	100,0	EUR 3 825	EUR 33 243	100,0
<b>Huhtamäki Anglo Holding:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki Limited	145 460 910	100,0	GBP 145 461	GBP 180 533	100,0
<b>Huhtamäki Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki (UK) Limited	63 769 695	100,0	GBP 63 770	GBP 78 282	100,0
Huhtamäki (Lurgan) Limited	3 103 999	100,0	GBP 1 568	GBP 4 937	100,0
<b>Huhtamäki (Lurgan) Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>					
Huhtamäki (Lisburn) Limited	105 000	100,0	GBP 105	GBP 133	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis-arvo		Kirjanpito-arvo	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamaki Finance Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Josco (Holdings) Limited	30 000 000	100,0	HKD	30 000	GBP	38 721	100,0
BCP Corporate Limited	100	100,0	GBP	-	GBP	15 844	100,0
<b>Josco (Holdings) Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Josco Limited	60 000	100,0	HKD	60 000	HKD	30 000	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	25 044 055	100,0	HKD	317 905	HKD	679 000	100,0
Josco Inflight Limited	10 000	100,0	HKD	10	HKD	10	100,0
Dixie Cup (Hong Kong) Limited	2 160 000	54,0	HKD	2 160	HKD	2 160	54,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	-	100,0	CNY	128 124	HKD	127 952	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	-	100,0	USD	30 000	HKD	233 198	100,0
Shandong GreenGood Eco-Tech Co. Limited	-	86,8	CNY	26 399	HKD	7 856	86,8
Guangdong Josco Disposable Product Ltd.	-	100,0	USD	29 000	HKD	313 942	100,0
<b>BCP Corporate Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
2 View Media Limited	7 254	100,0	GBP	7	GBP	8 945	100,0
<b>2 View Media Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki BCP Limited	8 066	100,0	GBP	8	GBP	7	100,0
<b>Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	106 412	100,0
<b>Huhtamaki Finance Company I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	6 153	100,0	EUR	3 077	EUR	796	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	61 902 970	93,9	MXN	61 903	EUR	3 911	100,0
Huhtamaki Ceska republika, a.s.	3	100,0	CZK	11 215	EUR	5 389	100,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	22 890	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	264 512	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	23 759	100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10 000	100,0	EUR	4 530	EUR	-	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1 350	100,0	EUR	61	EUR	-	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	-	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	33 737 306	100,0	NZD	33 737	EUR	37 675	100,0
Huhtamaki (Thailand) Limited	999 998	100,0	THB	100 000	EUR	7 885	100,0
Huhtamaki Foodservice Ukraine LLC	-	99,0	EUR	124	EUR	124	100,0
<b>Huhtamaki Paper Recycling B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
LeoCzech spol s.r.o	-	90,0	CZK	270	EUR	306	100,0
<b>Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	102 267 316	100,0	MXN	102 267	MXN	102 267	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki PPL Limited	50 003 997	68,8	INR	100 008	EUR	47 941	68,8
<b>Huhtamaki PPL Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Webtech Labels Private Limited	10 404	51,0	INR	104	INR	376 738	35,1
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	263 828	100,0
<b>Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki, Inc.	1 000	100,0	USD	1	USD	684 073	100,0
<b>Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	58 610	100,0

<i>Nimi</i>	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus, %	
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki do Brasil Ltda	7 635 699	100	BRL	7 636	EUR	2	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
OOO Huhtamaki S.N.G.	162 410 860	95,0	RUB	162 411	EUR	16 563	100,0
OOO Huhtamaki Foodservice Alabuga	9 500	95,0	RUB	10	EUR	-	100,0

Seuraavat konsernin saksalaiset tytäryhtiöt on paikallisen lainsäädännön mukaisesti (Sec. 264b HGB) vapautettu tilintarkastuksesta ja tilinpäätöksen julkaisuveloitteesta:

Huhtamaki Flexible Packaging Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Foodservice Germany GmbH & Co. KG

Huhtamaki Real Estate Holding B.V. & Co. KG

# Emoyhtiön tilinpäätös 2014

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

<i>milj. euroa</i>	<b>Liite</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1	62,5	59,9
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-3,3	-2,2
Hallinnon kulut		-24,8	-24,3
Liiketoiminnan muut kulut	2	-5,6	-3,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>3,4</b>	<b>28,8</b>	<b>29,5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-13,9	-15,0
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>14,9</b>	<b>14,5</b>
Poistoeron muutos		0,5	-0,5
Tuloverot	6	-0,1	-0,2
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>15,3</b>	<b>13,8</b>



# Emoyhtiön tase (FAS)

## Vastaavaa

milj. euroa	Liite	2014	%	2013	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
	7				
Aineettomat oikeudet		0,3		0,5	
Muut pitkävaikutteiset menot		0,5		3,8	
		<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>4,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
	8				
Maa-alueet		-		0,3	
Rakennukset ja rakennelmat		-		15,2	
Muut aineelliset hyödykkeet		0,5		0,6	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,2		0,3	
		<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>16,4</b>	<b>0,8</b>
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 602,6		1 651,1	
Osuudet osakkuusyhtiöissä		0,5		0,5	
Muut osakkeet ja osuudet		0,6		0,6	
Lainasaamiset	9	3,3		3,3	
Muut saamiset		0,0		0,4	
		<b>1 607,0</b>	<b>80,0</b>	<b>1 655,9</b>	<b>84,8</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Lainasaamiset	9	189,3		163,0	
Siirtosaamiset	10	54,4		36,1	
Muut saamiset	9	32,2		19,3	
		<b>275,9</b>	<b>13,7</b>	<b>218,4</b>	<b>11,2</b>
Rahat ja pankkisaamiset		128,0	6,3	58,4	3,0
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 012,4</b>	<b>100,0</b>	<b>1 953,4</b>	<b>100,0</b>

## Vastattavaa

milj. euroa	Liite	2014	%	2013	%
<b>Oma pääoma</b>					
	11				
Osakepääoma		366,4		365,9	
Ylikurssirahasto		115,0		114,8	
Edellisten tilikausien tulos		727,4		772,6	
Tilikauden voitto		15,3		13,8	
		<b>1 224,1</b>	<b>60,8</b>	<b>1 267,1</b>	<b>64,9</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	417,1		492,6	
Muut pitkäaikaiset velat	13	2,8		1,2	
		<b>419,9</b>	<b>20,9</b>	<b>493,8</b>	<b>25,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	12	82,9		10,8	
Muut lainat	12	242,8		155,4	
Ostovelat	14	1,7		1,2	
Siirtovelat	15	39,8		22,6	
Muut lyhytaikaiset velat		1,2		2,0	
		<b>368,4</b>	<b>18,3</b>	<b>192,0</b>	<b>9,8</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 012,4</b>	<b>100,0</b>	<b>1 953,4</b>	<b>100,0</b>
<b>Jakokelpoisten voittovarojen määrä</b>		<b>742,7</b>		<b>786,4</b>	

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
<b>Liikevoitto</b>	<b>28,8</b>	<b>29,5</b>
<b>Oikaisut</b>		
Poistot	4,3	4,8
Muut oikaisut	0,3	-
Korottomien saamisten muutos	-19,5	-1,7
Korottomien velkojen muutos	0,4	-3,4
Saadut osingot	0,0	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,9	-8,7
Maksetut verot	-0,1	-0,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>8,3</b>	<b>20,5</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,6	-0,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	12,3	-
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-	-74,3
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	48,3	48,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,4	-0,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-26,3	-24,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>34,1</b>	<b>-51,4</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-74,0	187,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	159,5	-44,6
Maksetut osingot	-59,0	-57,7
Rahavirrat optioiden käytöstä	0,7	2,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>27,2</b>	<b>87,8</b>
Rahavirtojen muutos	69,6	56,9
Rahavarat tilikauden alussa	58,4	1,5
Rahavarat tilikauden lopussa	128,0	58,4

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Saamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

## Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta- asemansa suojaukseen valuuttajohdannaisia. Valuuttajohdannaiset arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien johdannaisten arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkojohdannaisia. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle. Emoyhtiön lainoja suojaavat korkojohdannaiset arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja tytäryhtiöiden ulkoisia lainoja suojaavat korkojohdannaiset alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan markkinahintaan. Arvostuserot kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenuon. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuotta):  
rakennukset ja rakennelmat 20–40  
muut aineelliset hyödykkeet 3–12

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina.

## Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi, on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenuosta. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenuon. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

## Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiösijoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan lisäksi omaisuuden myyntivoitot sekä rojalti- ja vuokratuotot.

## Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät muun muassa omaisuuden myyntitappiot.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Rojaltituotot	25,2	24,9
Konsernihallinnon kuluveloitukset	18,4	18,6
Vuokratuotot	2,7	2,4
IT-veloitukset	2,3	2,3
Muut	13,9	11,7
<b>Yhteensä</b>	<b>62,5</b>	<b>59,9</b>

## 2. Liiketoiminnan muut kulut

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Liiketoiminnan kulut saman konsernin yrityksille	2,1	2,9
Muut	3,5	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>3,9</b>

## 3. Henkilöstökulut

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Palkat ja palkkiot	8,0	8,4
Eläkekulut	1,4	0,7
Muut henkilöstökulut	1,5	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>10,9</b>	<b>10,7</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (8 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,3 milj. euroa (2013: 3,7 milj. euroa).

Ks. liitetieto 29 sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement).

<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2014	2013
Huhtamäki Oyj	55	53

## 4. Poistot

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Toimintokohtaiset poistot:		
Hallinto	4,0	3,8
Muut	0,3	1,0
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>4,8</b>
Poistot tase-erittäin:		
Rakennukset	0,3	1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,3
Muut pitkävaikutteiset menot	3,6	3,5
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>4,8</b>

## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
<b>Osinkotuotot</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8,0	6,2
Muilta	0,3	0,3
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>8,3</b>	<b>6,5</b>
Muut rahoitustuotot	109,9	79,3
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>118,2</b>	<b>85,8</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-1,5	-1,3
Muille	-19,2	-18,4
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-20,7</b>	<b>-19,7</b>
Muut rahoituskulut	-111,4	-81,3
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-132,1</b>	<b>-101,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-13,9</b>	<b>-15,0</b>

## 6. Verot

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 1,5 milj euroa. (2013: 0,0 milj. euroa).

## 7. Aineettomat hyödykkeet

<i>milj. euroa</i>	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2014 Yhteensä	2013 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,8	66,7	67,5	67,2
Lisäykset	0,0	0,3	0,3	0,1
Vähennykset	-0,3	-	-0,3	0,0
Siirto erien välillä	0,1	-	0,1	0,2
Hankintameno 31.12.	0,6	67,0	67,6	67,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,3	62,9	63,2	59,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	3,6	3,6	3,5
Kertyneet poistot 31.12.	0,3	66,5	66,8	63,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,5	3,8	-	4,3

## 8. Aineelliset hyödykkeet

<i>milj. euroa</i>	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2014 Yhteensä	2013 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,3	30,7	0,3	3,4	34,7	34,6
Lisäykset	-	0,0	0,1	0,2	0,3	0,2
Vähennykset	-0,3	-30,7	-0,1	-0,4	-31,5	-0,1
Siirto erien välillä	-	-	-0,1	-	-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.	-	-	0,2	3,2	3,4	34,5
Kertyneet poistot 1.1.	-	15,4	-	2,8	18,2	16,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-15,7	-	-0,5	-16,2	-
Tilikauden poisto	-	0,3	-	0,4	0,7	1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-	0,0	-	2,7	2,7	18,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	-	-	0,2	0,5	0,7	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,3	15,2	0,3	0,6	-	16,4

Huhtamäki Oyj on myynyt kiinteistönsä vuonna 2014. Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonkorotukset vuonna 2013 olivat 2,4 milj. euroa.

## 9. Saamiset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	189,3	163,0
Siirtosaamiset	20,7	20,7
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	33,7	15,4
Muut saamiset	4,4	1,5
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	27,8	17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>275,9</b>	<b>218,4</b>
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
Muut saamiset	-	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>279,2</b>	<b>222,1</b>

## 10. Siirtosaamiset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Korko- ja rahoitusjaksotukset	1,1	2,2
Kurssivoittojaksotus	3,5	7,8
Muut tuottojaksotukset	10,7	9,0
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	33,7	15,4
Muut erät	5,4	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>54,4</b>	<b>36,1</b>

## 11. Oman pääoman muutokset

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	365,9	364,5
Osakemerkintä	0,5	1,4
Osakepääoma 31.12.	366,4	365,9
Ylikurssirahasto 1.1.	114,8	114,1
Osakemerkintä	0,2	0,7
Ylikurssirahasto 31.12.	115,0	114,8
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>481,4</b>	<b>480,7</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Voittovarat 1.1.	786,4	830,3
Maksetut osingot	-59,0	-57,7
Tilikauden tulos	15,3	13,8
Voittovarat 31.12.	742,7	786,4
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>742,7</b>	<b>786,4</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 224,1</b>	<b>1 267,1</b>

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 22.

## 12. Lainat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahoituslaitoslainat	417,1	492,6
<b>Yhteensä</b>	<b>417,1</b>	<b>492,6</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	72,9	10,8
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat ja muut lainat	10,0	-
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>	<b>82,9</b>	<b>10,8</b>
Lyhytaikaiset lainat tytäryhtiöiltä	242,8	155,4
<b>Muut lainat</b>	<b>242,8</b>	<b>155,4</b>
<b>Pitkäaikaisten lainojen muutokset</b>		
Rahoituslaitoslainat		
1.1.	492,6	305,7
Lisäykset	-	200,0
Vähennykset	-73,3	-11,5
Valuuttakurssimuutos	-2,2	-1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>417,1</b>	<b>492,6</b>

<i>Lyhennykset</i>	<b>Rahoituslaitoslainat</b>
2015	82,9
2016	55,5
2017	130,0
2018	17,5
2019	15,0
2020-	199,1

## 13. Muut pitkäaikaiset velat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Korkojohdannaiset	1,0	0,9
Lainat tytäryhtiöiltä	0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,3	0,3
Pitkäaikaiset varaukset	1,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>1,2</b>

## 14. Ostovelat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Ostovelat	1,3	0,8
Ostovelat tytäryhtiöille	0,4	0,4
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,2</b>

## 15. Siirtovelat

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Korko- ja rahoitusjaksotukset	22,6	11,4
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	11,9	6,4
Palkat ja sosiaalikulut	3,8	3,1
Muut kulujaksotukset	1,5	1,7
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>39,8</b>	<b>22,6</b>

## 16. Johdannaissopimukset

<i>Johdannaissopimusten käyvät arvot, milj. euroa</i>	2014	2013
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	-11,5	4,3
Konsernin sisäiset	5,3	-2,3
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,1	-1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,1</b>	<b>0,4</b>

<i>Johdannaissopimusten nimellisarvot, milj. euroa</i>	2014	2013
Valuuttajohdannaiset		
Konsernin ulkoiset	533,8	437,4
Konsernin sisäiset	495,0	381,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	241,8	237,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 270,6</b>	<b>1 055,8</b>

Emoyhtiön tilinpäätöksessä noudatetaan johdannaissopimusten osalta varovaisuuden periaatetta. Kuitenkin myös johdannais-ten positiiviset arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen niiltä osin kuin arvonmuutoksille on olemassa vastaava negatiivinen arvonmuutos. Emoyhtiön ulkoisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 533,8 milj. euroa ja näille kohdistuvien sisäisten valuuttajohdannaisten nimellisarvo on 495,0 milj. euroa. Loput ulkoisista valuuttajohdannaista ovat suojauslaskennan alaisuudessa.

*Lisätietoja konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.*

## 17. Vastuut

<i>milj. euroa</i>	2014	2013
Peruuttamattomien operatiivisten vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Seuraavalla tilikaudella	2,1	0,9
Myöhemmin	14,8	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>16,9</b>	<b>2,6</b>
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	110,4	96,3
Osakkuusyhtiöiden puolesta	0,4	0,4
Muiden puolesta	0,3	-



# Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2014 on 742 696 515,13 euroa  
josta tilikauden tulos on 15 261 988,99 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osaketta kohden.  
Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.  
Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi 62 132 592,60 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.  
Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 11. päivänä 2015

Pekka Ala-Pietilä

Jukka Suominen

Eija Ailasmaa

William R. Barker

Rolf Börjesson

Maria Mercedes Corrales

Sandra Turner

Jukka Moisio  
toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harjintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä

arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 11. helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen  
KHT

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa poikkeuksetta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Huhtamäki Oyj on Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kannatusjäsen.

Tämä erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on julkaistu hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Tämä selvitys on laadittu koodin suosituksen 54 mukaisesti ja sisältää koodin vaatimien tietojen lisäksi muutakin sijoittajien kannalta merkityksellistä tietoa yhtiön hallinnoinnista. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen, jonka hallitus on hyväksynyt. Yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut, että tämä selvitys on annettu ja että tämän selvi-

tyksen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

Yhtiön internetsivujen osiassa ”Hallinto- ja ohjausjärjestelmä” (<http://www.huhtamaki.com/hallinto-ja-ohjausjarjestelma>) on ajankohtaista ja päivitettyä tietoa yhtiön hallinnosta ja palkitsemisesta.

## Hallintorakenne



## Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätäntävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana Espoossa tai Helsingissä. Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.4.2014 Finlandia-talolla Helsingissä ja vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 21.4.2015 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajalle maksettavista

palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa vuodelta 2013 osinkoa 0,57 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Eija Aillasmaa, Pekka Ala-Pietilä, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales, Jukka Suominen ja Sandra Turner. Yhtiökokouksen päätökset hallituksen palkitsemisen osalta on kuvattu jäljempänä kohdassa ”Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet” ja tilintarkastajan valinta kohdassa ”Tilintarkastus”.

Yhtiökokouksen päätöksistä valtaosa tehdään yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvässä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää siellä edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on merkittynä yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä). Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tilapäistä rekisteröintiä koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen, ja tällainen ilmoitus tilapäisestä rekisteröinnistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiökokoukseen osallistumisen ja siellä äänestämisen lisäksi keskeisiä osakkeenomistajan oikeuksia ovat muun muassa etuoikeus merkitä yhtiön uusia osakkeita osakeanneissa, ellei tästä etuoikeudesta poiketa yhtiökokouksen määränemmistöpäätöksellä, sekä oikeus yhtiön jakamiin osinkoihin. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua.

## Hallituksen tehtävät

Hallituksella on yleistuimivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy

strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysostoista ja -myynneistä sekä muista merkittävistä yritysjärjestelyistä, vuosittaisesta investointisuunnitelmasta ja yli 6 miljoonan euron suuruisista yksittäisistä investoinneista. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan toimitusjohtajan esityksestä, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta. Vuonna 2014 arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä itsearviointina ilman ulkopuolista arvioijaa.

Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten tietoja konsernin rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöä käsittelevä raportti. Lisäksi hallituksen jäseniä informoidaan tarvittaessa kaikista merkittävistä tapahtumista konsernissa.

## Hallituksen kokoonpano ja valinta

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Kokoonpanossa otetaan huomioon konsernin toiminnan tarpeet ja konsernin kehitysvaihe. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Hallituksen jäsenten valinnassa pyritään varmistamaan vahva asiantuntemus konsernin kannalta merkittäviltä toimialoilta ja markkina-alueilta. Yhtiön hallituksen jäsenet edustavat kattavasti eri toimialoja ja heillä on laajaa kokemusta liiketoiminnan johtamisesta useilla konsernin kannalta keskeisillä markkina-alueilla, mukaan lukien kehittyvät markkinat.

Hallituksen nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä säännöksiä hallituksen jäsenten erityisestä asettamisjärjestyksestä, vaan yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet nimitysvaliokunnan ehdotukseen perustuen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Mikäli yhtiön toimitusjohtaja valittaisiin hallitukseen, toimitusjohtaja ei kuitenkaan voisi olla hallituksen puheenjohtaja. Vuoden 2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat seitsemän henkilöä:



Kuvassa vasemmalta oikealle: Pekka Ala-Pietilä, Jukka Suominen, Eija Ailasmaa, William R. Barker, Rolf Börjesson, Maria Mercedes Corrales ja Sandra Turner.

### **Pekka Ala-Pietilä**

**Puheenjohtaja, s. 1957, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri, kauppatieteiden tohtori h.c. ja tekniikan tohtori h.c.

Keskeinen työkokemus: Blyk Services Oy, perustajajäsen ja toimitusjohtaja (2006–2011); Nokia Oyj, useita eri tehtäviä (1984–2005), viimeisimmät tehtävät toimitusjohtaja (1999–2005), johtokunnan jäsen (1992–2005) sekä Nokia Mobile Phones, toimitusjohtaja (1992–1998)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Solidium Oy, hallituksen puheenjohtaja (2011–); SAP AG, hallintoneuvoston jäsen (2002–); Pöyry Oyj, hallituksen jäsen (2006–); Sanoma Oyj, hallituksen jäsen (2014–); Blyk International Ltd., hallituksen puheenjohtaja (2009–)

### **Jukka Suominen**

**Varapuheenjohtaja, s. 1947, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä, kokonaisarvioinnin perusteella sidonnaisuus merkittävään osakkeenomistajaan**

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Silja-konserni, johtotehtäviä (1975–2000), konsernijohtaja, Silja Oyj Abp (1995–2000), toimitusjohtaja, Silja Line (1991–1995) ja johtaja, Effoa / Suomen Höyrylaiva Osakeyhtiö (1975–1994)  
Keskeisimmät luottamustehtävät: Rederiaktiebolaget Eckerö, hallituksen puheenjohtaja (2006–); Lamor Corporation Ab, hallituksen puheenjohtaja (2010–); Fiskars Oyj Abp, hallituksen jäsen (2008–2014)

### **Eija Ailasmaa**

**s. 1950, Suomen kansalainen**

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus: Sanoma Media B.V., toimitusjohtaja (2003–2011); Sanoma-konserni, aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Sanoma Magazines Finland/Helsinki Media, toimitusjohtaja (2000–2003) ja muita johtotehtäviä (1989–2000); Kodin Kuvalehti, päätoimittaja (1985–1989)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Solidium Oy, hallituksen varapuheenjohtaja (2008–); Outotec Oyj, hallituksen jäsen (2010–)

## William R. Barker

s. 1949, Yhdysvaltain kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.3.2010

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Milacron LLC, Executive Vice President (2013–2014); Mold-Masters (2007) Limited, President (2013) ja President & CEO (2010–2013); The Whitehawk Group LLC, toimitusjohtaja (2009–2010); Rexam PLC, hallituksen jäsen ja Rexam Beverage Can, Group Executive Director (2005–2009); Rexam Beverage Can Americas, President & CEO (2001–2004); Textron, Inc., President, Textron Fastening Systems - Commercial Solutions (2000–2001); OEA Inc., President, OEA Automotive Safety Products (1998–2000); Bosal International N.V., President, Bosal North America (1995–1998); Gates Rubber Company, Vice President, Gates Power Drive Products, Managing Director, Asia Pacific Operations ja muita tehtäviä (1972–1995)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Shield Holdco LLC (Dynatect Manufacturing, Incin holdingyhtiö), hallituksen puheenjohtaja (2014–) ja jäsen (2014); CTP Transportation Products Holdings LLC, hallituksen jäsen (2014–); Leeds School of Business, University of Colorado, hallituksen jäsen (2008–); Mcron Acquisition Corporation, hallituksen jäsen (2013–2014); Mold-Masters (2007) Limited, hallituksen jäsen (2010–2013)

## Rolf Börjesson

s. 1942, Ruotsin kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 31.3.2008

Hallituksen valiokunnat: nimitysvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: M.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallituksen puheenjohtaja (2004–2008) sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen (1996–2004)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Biolight AB, hallituksen puheenjohtaja (2011–); Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), hallituksen jäsen (2003–); Avery Dennison Corporation, hallituksen jäsen (2005–); Ahlsell AB, hallituksen puheenjohtaja (2006–2012)

## Maria Mercedes Corrales

s. 1949, Filippiinien kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 24.4.2012

Hallituksen valiokunnat: henkilöstövaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Business Management)

Keskeinen työkokemus: Starbucks Corporation, Corporate Senior Vice President & President, Asia Pacific Division (2009–2010) sekä Representative Director, CEO/COO, Starbucks Japan (2006–2009); Levi Strauss & Co., useita eri johtotehtäviä Aasiassa ja Etelä-Amerikassa (1973–2005), viimeisimmät tehtävät President and Representative Director (LS Japan KK) & Regional Vice President, North Asia (Japan,

Greater China and South Korea) (2001–2005) sekä Regional Vice President, South America (1996–2000)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Mapúa Institute of Technology, Board of Trustees (2013–); D.E Master Blenders 1753, hallituksen jäsen (2012–2013); Fraser and Neave, Limited, hallituksen jäsen (2010–2013)

## Sandra Turner

s. 1952, Ison-Britannian kansalainen

**Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista**

Hallituksen jäsen alkaen: 20.4.2011

Hallituksen valiokunnat: tarkastusvaliokunnan jäsen

Päätoimi: erinäisiä luottamustehtäviä

Koulutus: BA (Marketing) Honours

Keskeinen työkokemus: Tesco PLC, Englanti ja Irlanti (1987–2009), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Commercial Director, Tesco Ireland Limited (2003–2009)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Carpetright PLC, hallituksen jäsen (2010–); McBride PLC, hallituksen jäsen (2011–); Greggs PLC, hallituksen jäsen (2014–); Berkhamsted School, Board of Governors, varapuheenjohtaja (2013–) ja jäsen (2011–2013); Countrywide PLC, hallituksen jäsen (2013–2014); Northern Foods, hallituksen jäsen (2010–2011)

## Hallituksen kokoukset

Hallituksen kokoukset pidetään yhtiön pääkonttorissa Espoossa tai konsernin muissa toimipaikoissa. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia ja tehdä päätöksiä kokoontumatta. Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään konsernin strategiaa. Vuonna 2014 hallitus piti 11 kokousta (2013: 9 kokousta), joista viisi (2013: kaksi) pidettiin puhelimen välityksellä ja yksi kokoontumatta (2013: yksi). Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 92 (2013: 99). Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuvat myös muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus kiinnitti vuoden 2014 aikana erityistä huomiota konsernin yhä enemmän ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvän strategian uudistamiseen, Huhtamäen yritysilmeen muuttamiseen sekä yrityskauppoihin. Hallitus teki matkan Japaniin tutustuakseen pakkausinnovaatioihin ja perehtyi myös konsernin innovaatiotoimintaan. Hallitus paneutui erityisesti Flexible Packaging -liiketoimintasegmenttiin vierailamalla tuotantolaitoksella Saksassa.

## Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin

	2014		2013	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja)	100	11/11	100	9/9
Jukka Suominen (varapuheenjohtaja)	100	11/11	100	9/9
Eija Ailasmaa	100	11/11	100	9/9
William R. Barker	100	11/11	100	9/9
Rolf Börjesson	73	8/11	89	8/9
Maria Mercedes Corrales	82	9/11	100	9/9
Sandra Turner	91	10/11	100	9/9
<b>Päätyneet hallituksen jäsenyydet</b>				
Mikael Lilius*	-	-	100	2/2

\* Hallituksen jäsen 25.4.2013 saakka

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat lisäksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jukka Suomisella on oman ilmoituksensa ja hallituksen kokonaisarvion mukaan sidonnaisuus yhtiön merkittävään osakkeenomistajaan Suomen Kulttuurirahastoon.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi perustaa jäsenistään koostuvia pysyviä valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa,

vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määrittellään asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistele hallituksen jäsenten valintaa ja palkkioita koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen tehtäviin kuuluu myös tarvittaessa etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaista. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Vuonna 2014 nimitysvaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.), Rolf Börjesson ja Jukka Suominen. Vuoden aikana valiokunta kokoontui yhden kerran (2013: yhden kerran) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2013: 100).

## Nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2014		2013	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)	100	1/1	100	1/1
Rolf Börjesson	100	1/1	100	1/1
Jukka Suominen*	100	1/1	-	-
Mikael Lilius**	-	-	100	1/1

\* Nimitysvaliokunnan jäsen 25.4.2013 alkaen

\*\* Nimitysvaliokunnan jäsen 25.4.2013 saakka

Henkilöstövaliokunta valmistele organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkausta. Vuonna 2014 henkilöstövaliokuntaan ovat kuuluneet Pekka Ala-Pietilä (pj.), William

R. Barker, Rolf Börjesson ja Maria Mercedes Corrales. Vuoden aikana henkilöstövaliokunta kokoontui kolme kertaa (2013: kolme kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 92 (2013: 93).

## Henkilöstövaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2014		2013	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Pekka Ala-Pietilä (pj.)	100	3/3	100	3/3
William R. Barker	100	3/3	67	2/3
Rolf Börjesson	67	2/3	100	3/3
Maria Mercedes Corrales*	100	3/3	100	1/1
Mikael Lilius**	-	-	100	2/2

\* Henkilöstövaliokunnan jäsen 25.4.2013 alkaen

\*\* Henkilöstövaliokunnan jäsen 25.4.2013 saakka

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä, yhtiön taloudellista tilannetta ja konsernin omien toimintasääntöjen noudattamista. Se seuraa ja valvoo tilinpäätökseen ja konsernitalinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäntöön ja sisäisiin raportointijärjestelmiin liittyviä prosesseja. Tarkastusvaliokunta seuraa myös yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskien arviointi- ja hallintamenetelmien tehokkuutta. Se käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääperiaatteista.

Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tilintarkastajan valintapäätöksen. Sen tehtäviin kuuluu myös arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluiden tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi yhtiön talousjohtaja sekä tilinpäätöstä käsiteltäessä ja muutoin tarvittaessa tilintarkastaja. Vuonna 2014 tarkastusvaliokuntaan ovat kuuluneet Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa ja Sandra Turner. Vuoden aikana tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa (2013: viisi kertaa) ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 (2013: 100).

#### Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	2014		2013	
	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Jukka Suominen (pj.)	100	5/5	100	5/5
Eija Ailasmaa	100	5/5	100	5/5
Sandra Turner	100	5/5	100	5/5

#### Hallituksen jäsenten osakeomistukset

##### Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.12.2014 ja 31.12.2013

	2014	2013
Pekka Ala-Pietilä	0	0
Jukka Suominen	3 000	3 000
Eija Ailasmaa	1 000	1 000
William R. Barker	0	0
Rolf Börjesson	3 000	3 000
María Mercedes Corrales	0	0
Sandra Turner	1 000	1 000
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>

##### Päätyneet hallituksen jäsenyydet

	2014	2013
Mikael Lilius*	ei raportoida	ei raportoida
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>

\* Hallituksen jäsen 25.4.2013 saakka

Tietoa hallituksen jäsenten palkkioista on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Hallitus – Taloudelliset etuudet" sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta (<http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen>).

#### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppatieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Ennen yhtiön palvelukseen siirtymistään Jukka Moisio toimi vuosina 1991–2008 Ahlstrom Oyj:ssä useissa eri tehtävissä, viimeiseksi Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajana.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen keskeisimpiä ehtoja, palkitsemista ja toimitusjohtajan lisäeläketurvaa on kuvattu jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet" sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta (<http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen>).



## Konsernin johtoryhmä

### Konsernin johtoryhmän tehtävät

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa. Se käsittelee ja seuraa konsernin strategian toteutumista ja tuloskehitystä sekä merkittävien projektien ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Konsernin johtoryhmällä ei ole muodollista yhtiöoikeudellista asemaa. Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen vahvistamat konsernin johtohenkilöt. Konsernin johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle. Jokaisella konsernin johtoryhmän jäsenellä on selkeä konsernitoiminto- tai liiketoimintasegmentikohtaisesti määritelty vastuualueensa. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa. Konsernin johtoryhmän painopistealueita vuoden 2014 aikana olivat konsernin yhä enemmän ruuan ja juoman pakkaamiseen keskittyvän strategian uudistaminen, Huhtamäen yritysilmään muuttaminen, konserninlaajuisen työntekijöiden sitouttamista koskevan tutkimuksen tulosten tarkastelu ja toimenpideohjelman luominen sekä yrityskaupat.

### Konsernin johtoryhmän kokoonpano

Konsernin johtoryhmään kuuluvat tämän selvityksen päivämääränä seuraavat henkilöt:

#### Jukka Moisio

s. 1961, Suomen kansalainen

##### Puheenjohtaja, toimitusjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.4.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: KTM, MBA

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj (1991–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Atria Oyj, hallituksen jäsen (2014–); Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvoston jäsen (2009–)

#### Thomas Geust

s. 1973, Suomen kansalainen

##### Talusojohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.10.2013

Tullut yritykseen: 2013

Koulutus: KTM

Keskeinen työkokemus: ABB-konserni (2004–2013), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Group Vice President, Global Controller, Marine & Cranes -liiketoimintayksikkö; Schneider Electric (2003–2004), Global Division Controller, Vice President, Control; Lexel Group (2000–2003), Production Controller; KPMG (1998–2000), tilintarkastaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

#### Sari Lindholm

s. 1969, Suomen kansalainen

##### Henkilöstöjohtaja

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 22.9.2011

Tullut yritykseen: 2003

Koulutus: VTM

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (2003–), useita eri johtotehtäviä konsernin henkilöstöhallinnossa; Nokia Oyj (2000–2003), Senior Manager, Compensation & Benefits; Elcoteq Network Oyj (1995–2000), useita eri tehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

#### Clay Dunn

s. 1957, Yhdysvaltain kansalainen

##### Johtaja, North America

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.6.2005

Tullut yritykseen: 2005

Koulutus: BBA (markkinointi ja liikkeenjohto)

Keskeinen työkokemus: Dow Chemical Company (1979–2005), useita eri tehtäviä, mukaan lukien johtaja, Global Sourcing ja johtaja, Polystyrene

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

#### Olli Koponen

s. 1959, Suomen kansalainen

##### Johtaja, Molded Fiber

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 1.1.2011

Tullut yritykseen: 1990

Koulutus: diplomi-insinööri, insinööri

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1990–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, Molded Fiber Europe sekä johtaja, Hämeenlinnan, Turkin, Hongkongin ja Venäjän yksiköt; Sysycon Oy (1984–1990), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä tuotepäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

#### Eric Le Lay

s. 1962, Ranskan kansalainen

##### Johtaja, Foodservice Europe-Asia-Oceania

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 12.3.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: MBA, M.Sc. (Eng.)

Keskeinen työkokemus: Amcor Limited (1997–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja, Chilled Foods, Amcor Flexible Europe; United Biscuits (1996–1997), tehdaspäällikkö; Johnson & Johnson International S.A. (1994–1996), apulaistehdaspäällikkö; Kraft General Food France S.A. (1986–1994), useita eri operatiivisia ja taloushallinnon tehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

#### Shashank Sinha

s. 1964, Intian kansalainen

##### Johtaja, Flexible Packaging

Konsernin johtoryhmässä alkaen: 14.4.2014

Tullut yritykseen: 2014

Koulutus: Bachelor of Eng., MBA

Keskeinen työkokemus: Godrej Consumer Products Ltd. (2011–2014), johtaja, kansainvälinen liiketoiminta; Navis Capital Partners (2008–2011), johtaja; Sara Lee Corporation (2000–2008), useita eri tehtäviä Aasiassa ja Euroopassa, viimeisin tehtävä johtaja, Sara Lee South East Asia; Reckitt Benckiser Group Plc (1991–2000), useita eri tehtäviä Aasiassa, Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa, viimeisin tehtävä Global Category Marketing Manager

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Lisäksi seuraavat henkilöt ovat kuuluneet konsernin johtoryhmään vuoden 2014 aikana: Peter Wahsner (31.12.2014 saakka) ja Suresh Gupta (14.4.2014 saakka).

## Peter Wahsner

Peter Wahsnerin tiedot on esitetty 31.12.2014 tilanteen mukaisena  
Konsernin johtoryhmän jäsen 1.1.2009–31.12.2014

s. 1962, Saksan kansalainen

### Johtaja, Films

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: M.Sc. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (2008–), edellinen tehtävä johtaja, Films Global; Chesapeake (2006–2007), johtaja, Pharmaceuticals & Healthcare -divisioona; Huhtamäki-konserni (2004–2005), johtaja, Molded Fiber Europe; Rexam PLC (2001–2004), toimitusjohtaja, Healthcare Flexibles -divisioona, Europe & Asia

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

## Suresh Gupta

Suresh Guptan tiedot on esitetty 14.4.2014 tilanteen mukaisena  
Konsernin johtoryhmän jäsen 1.1.2009–14.4.2014

s. 1952, Intian kansalainen

### Johtaja, Flexible Packaging

Tullut yritykseen: 1999

Koulutus: M.M.S. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (1999–), edellinen tehtävä johtaja, Flexibles and Films Asia-Oceania; Huhtamäki Oyj:n intialainen tytäryhtiö Huhtamäki PPL Limited (1987–), varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtaja; Almana Group (1983–1987), johtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Indian Flexible Packaging and Folding Carton Manufacturers Association IFCA (aiemmin Paper, Film & Foil Convertors Association, India), puheenjohtaja (1996–)

## Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet

### Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat osakkeet ja optio-oikeudet 31.12.2014 ja 31.12.2013

	2014	2013	2013
	Osakkeet	Osakkeet	Optiot 2006 C <sup>1</sup>
Jukka Moisio	100 000	205 900	0
Thomas Geust <sup>2</sup>	240	0	0
Sari Lindholm	25 840	28 000	0
Clay Dunn	25 960	55 000	0
Olli Koponen	25 840	25 000	0
Eric Le Lay	45 460	47 500	0
Shashank Sinha <sup>3</sup>	0	ei raportoida	ei raportoida
<b>Yhteensä</b>	<b>223 340</b>	<b>361 400</b>	<b>0</b>

### Päätyneet konsernin johtoryhmän jäsenyydet

Peter Wahsner <sup>4</sup>	ei raportoida	45 500	0
Suresh Gupta <sup>5</sup>	ei raportoida	47 500	0
Timo Salonen <sup>6</sup>	ei raportoida	ei raportoida	ei raportoida
Juha Salonen <sup>7</sup>	ei raportoida	ei raportoida	ei raportoida
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>223 340</b>	<b>454 400</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Yhtiön vuoden 2006 optio-ohjelma päättyi 30.4.2014

<sup>2</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 1.10.2013 alkaen

<sup>3</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 14.4.2014 alkaen

<sup>4</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 31.12.2014 saakka

<sup>5</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 14.4.2014 saakka

<sup>6</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 19.7.2013 saakka

<sup>7</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen 30.4.2013 saakka

Tietoa konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta on jäljempänä kohdassa "Palkitseminen – Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä – Taloudelliset etuudet" sekä Palkka- ja palkkioselvityksessä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta (<http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen>).

## Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät

### Sisäinen valvonta

Taloudellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen, prosessien ja käytäntöjen jatkuvaa kehittämistä ja valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen

keskuudestaan valitsema tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on koh- tuudella varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestä- misestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudel- lisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja että yhtiön julkistamat talou- delliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta.

Operatiivisten toimintojen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu Huhtamäen arvoille ja periaatteille, jotka määrittävät toimintamallit ja niihin liittyvät rakenteet. Nämä periaatteet on kirjattu asianmukaisia toimintatapoja, eettisiä periaatteita ja henkilöstöhallintoa koskeviin politiikkoihin ja toimintaohjeisiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksentekojärjestelmän.

Konsernitalitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat taloudellisia, henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä seikkoja sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamista ja riskienhallintaa. Konsernitalitiikkojen lisäksi liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä voi olla tarkempaa ohjeistusta sisältäviä paikallisia politiikkoja.

### Taloudellisen raportoinnin luotettavuus

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

### Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määritelty konserninlaajuisesti. Vuositavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuosittaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden linjaorganisaation seurantaprosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määriteltyjä tunnuslukuja seurataan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on tunnistaa riskitekijät sekä suunnitella riskejä ehkäiseviä ja havainnoivia kontrolleja. Liiketoimintasegmenttien ja -yksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja tarkastetaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Vuoden 2014 aikana jatkettiin toimia sisäisen valvonnan parantamiseksi ja parhaiden käytäntöjen jalkauttamiseksi toimintojen tehokkuuden ja tuloksellisuuden osalta. Useille liike-

toimintaprosesseille määriteltiin ohjaus- ja valvontatavoitteita ja segmenteissä jatkettiin projektien toteutusta. Tarkoituksena on yhdenmukaistaa sisäisen valvonnan tavoitteita ja hyödyntää niitä konsernin kaikissa operatiivisissa ydinprosesseissa. Nämä ohjaus- ja valvontatavoitteet on kehitetty toimialan parhaiden käytäntöjen ja konsernissa suoritetuissa sisäisissä tarkastuksissa annettujen suositusten perusteella.

Konsernin kaikissa liiketoimintasegmenteissä noudatetaan Lean Six Sigma -ohjelmaa, jonka tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtäviä projekteja.

### Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen

Konsernissa on laadittu politiikat, jotka koskevat tytäryhtiöiden hallintoa, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sopimushallintoa, riitojen ratkaisua ja sisäpiiriasioita. Konsernitalitiikkojen noudattamista edistetään tiedottamalla niiden sisällöstä ja järjestämällä koulutustilaisuuksia. Eri liiketoimintayksiköissä järjestettyjen koulutusten painopistealueina olivat vuonna 2014 erityisesti kaikille työntekijöille toimintaperiaatteet määrittävien Huhtamäen toimintaohjeiden (Code of Conduct) noudattaminen, sopimushallinto sekä kilpailuoikeudelliset ja korruption torjuntaan liittyvät asiat. Lisäksi on korostettu yleisesti säännösten noudattamisen (compliance) tärkeyttä kaikessa toiminnassa. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto suorittaa politiikkojen noudattamista koskevia valvontatoimenpiteitä.

### Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa toiminnassaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöihin kuuluvaa sisäpiiriohjetta sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, jota päivitettiin vuonna 2013. Yhtiö pitää sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä julkista että pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkitään arvopaperimarkkinain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiö on päättänyt merkitä myös konsernin johtoryhmän jäsenet julkiseen sisäpiirirekisteriin muina yhtiön ylimpään johtoon kuuluvina henkilöinä, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiirintietoon. Yhtiön julkiseen tai yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla tai muilla rahoitusvälineillä (käytännössä osakkeet ja optio-oikeudet) ajanjaksona, joka alkaa vuoden tai kunkin osavuositarkastuskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja päättyy tilinpäätöksen tai osavuositarkastuksen julkistamista seuraavana päivänä. Yhtiön julkiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvien henkilöiden ajantasaiset osakeomistustiedot sekä lisää tietoa yhtiön sisäpiirihallinnosta löytyy yhtiön internetsivuilta osiosta "Sisäpiirihallinto" (<http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/sisapiirihallinto>).

### Sisäinen tarkastus

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio ajantasaista ja luotettavaa, ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto ja tarkastustoiminta on vuonna 2014 hoidettu yhteistyössä Deloitte & Touche Oy:n kanssa. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan Institute of Internal Auditors -järjestön eettisiä sääntöjä ja muita ohjeistuk-

sia. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2014 aikana kausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määritellyissä konsernitoiminnoissa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden sekä rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa, talousjohtajaa ja lakiasiainjohtajaa sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja -yksikön johtoa.

Ennen sisäisen tarkastuksen kohteessa tehtävää kenttätyötä sisäistä tarkastusta tekevät henkilöt keräävät materiaaleja ja paneutuvat tarkastuskohdetta koskeviin tietoihin ja aineistoihin. Kenttätyön yhteydessä kirjataan lisää tarkastuskohdetta koskevia havaintoja. Sisäisen tarkastuksen raportit sisältävät keskeiset havainnot, johtopäätökset ja suositukset kontrollien kehittämiseksi. Tarkastuskohteen johto laatii toimenpidesuunnitelman havaittujen riskien hallinnoimiseksi ja kehittääkseen kontroleja, joilla parannetaan tarkastuksessa suositeltuja asioita. Linjajohto ja konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaava henkilö seuraavat toimenpidesuunnitelman täytäntöönpanoa.

## Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan toimintatapa on määritelty riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa. Konsernin riskienhallintaprosessi perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen.

Konsernin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Riskit on luokiteltu strategiaan, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä informaatoriskeihin.

Konsernin riskienhallintapolitiikka sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä riskiluokat, joita käytetään tunnistettujen riskien luokittelun apuna. Riskienhallintapolitiikkaa noudattamalla varmistetaan riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja kirjaaminen sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategiaa, operatiivisia ja taloudellisia riskejä sekä informaatoriskejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä kulloinkin vallitsevat

konsernin riskitasot sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, hallinnointi ja seuranta.

Konsernin toimiva johto on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönnotosta ja toteuttamisesta. Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä ja niiden liiketoimintayksiköissä sekä konsernitasolla. Kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitasolle. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Näiden toimenpiteiden toteuttaminen ja seuranta on linjajohdon tehtävä. Ylemmän tason johto hyväksyy aina alemman tason riskienhallintatoimenpiteet ja näiden toteuttamisen jälkeen saavutettavan riskitason. Sisäinen tarkastus seuraa ja raportoi näiden toimenpidesuunnitelmien toteutumista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategiaa ja taloudellisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös konsernin toimivalle johdolle ja tilintarkastajalle.

Yksikkö-, segmentti- ja konsernitaso riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin suunnitteluprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoiminta-alueella tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

Kuvaus yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan painopistealueista vuonna 2014 on esitetty yhtiön internetsivuilla osiossa "Riskienhallinta" (<http://www.huhtamaki.com/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/riskien-hallinta>) ja hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2014 sivulla 7.

## Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa. Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuoden 2010 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien. Ennen tilikautta 2010 yhtiön tilintarkastajana toimi usean vuoden ajan KHT-yhteisö KPMG Oy Ab ja sitä edustavat tilintarkastajat.

Vuonna 2014 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,5 miljoonaa euroa (2013: 1,5 miljoonaa euroa). Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta tilintarkastukseen liittymätöntä neuvontaa yhteensä 1,6 miljoonan euron (2013: 1,4 miljoonan euron) arvosta. Tällainen muu neuvonta on liittynyt muun muassa erilaisiin uudelleenjärjestely- ja yrityskauppaprojekteihin.

## Palkitseminen

Jäljempänä oleva selvitys palkitsemisesta kuvaa konsernin palkitsemisperiaatteiden lisäksi yhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2014 maksettuja palkkoja ja palkkioita. Yhtiön ajantasainen Palkka- ja palkkioselvitys, joka on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti, on saatavilla yhtiön internetsivuilla osiossa ”Palkitseminen” (<http://www.huhtamaki.com/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/palkitseminen>). Palkka- ja palkkioselvitystä päivitetään, kun palkitsemista koskevat tiedot muuttuvat merkittävästi, ja seuraavan kerran viimeistään vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

## Hallitus

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eivätkä he näin ollen saa eläke-etuja, työ- tai toimisuhteeseen kuuluvia muita taloudellisia etuja tai muita hallitus-

työskentelyyn liittymättömiä korvauksia yhtiöltä. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien piirissä, eikä heille makseta palkkiona yhtiön osakkeita.

## Taloudelliset etuudet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Yhtiökokouksen 24.4.2014 tekemän päätöksen mukaisesti vuoden 2014 varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 100 000 euroa (2013: 100 000 euroa), varapuheenjohtajalle 60 000 euroa (2013: 60 000 euroa) ja muille jäsenille 50 000 euroa (2013: 50 000 euroa) vuodessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiot osallistuttujen kokousten mukaisesti seuraavasti: hallituksen kokouksista 600 euroa (2013: 600 euroa) kaikille jäsenille, tarkastusvaliokunnan kokouksista 2 000 euroa (2013: 2 000 euroa) puheenjohtajalle ja 1 000 euroa (2013: 1 000 euroa) muille jäsenille, henkilöstövaliokunnan kokouksista 1 200 euroa (2013: 1 200 euroa) puheenjohtajalle ja 600 euroa (2013: 600 euroa) muille jäsenille sekä nimitysvaliokunnan kokouksista 1 200 euroa (2013: 1 200 euroa) puheenjohtajalle ja 600 euroa (2013: 600 euroa) muille jäsenille. Hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuosina 2014 ja 2013 (euroa)

	2014			2013		
	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä	Vuosi-palkkio	Kokous-palkkiot	Yhteensä
Pekka Ala-Pietilä*	100 240	11 400	111 640	87 651	9 000	96 651
Jukka Suominen	60 000	17 200	77 200	60 000	16 600	76 600
Eija Ailasmaa	50 000	11 600	61 600	50 000	11 600	61 600
William R. Barker	50 000	7 200	57 200	50 000	8 400	58 400
Rolf Börjesson	50 000	6 000	56 000	50 000	8 400	58 400
Maria Mercedes Corrales	50 000	7 200	57 200	50 000	6 600	56 600
Sandra Turner	50 000	11 600	61 600	50 000	11 600	61 600
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>410 240</b>	<b>72 200</b>	<b>482 440</b>	<b>397 651</b>	<b>72 200</b>	<b>469 851</b>

\* Pekka Ala-Pietilän vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

### Päätyneet hallituksen jäsenyydet

Mikael Lilius*	-	-	-	25 080	4 200	29 280
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>410 240</b>	<b>72 200</b>	<b>482 440</b>	<b>422 731</b>	<b>76 400</b>	<b>499 131</b>

\* Hallituksen jäsen 25.4.2013 saakka; Mikael Liliuksen vuosipalkkio sisältää matkapuhelinedun

## Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja taloudellisista etuuksista pääsääntöisesti vuosittain. Ennen hallituksen päätöksentekoa asiakokonaisuus valmistellaan hallituksen henkilöstövaliokunnassa. Palkitseminen perustuu konsernin yhtenäisiin palkitsemisperiaatteisiin, joita sovellettaessa paikalliset säännökset ja käytännöt huomioidaan tarvittavilta osin. Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, luontoiseduista sekä vuosittain erikseen päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkän aikavälin kannustinjärjestelminä toimivien osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot perustuvat konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Liiketoimintasegmenteistä vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määräytymiseen vaikuttaa konsernin tuloksen lisäksi myös kyseisen liiketoimintasegmentin tulos. Taloudellisten tavoitteiden painoarvo on toimitusjohtajalla 85 prosenttia ja muilla konsernin johtoryhmän jäsenillä 80 prosenttia, ja henkilökohtaisten tavoitteiden painoarvot ovat vastaavasti 15 prosenttia ja 20 prosenttia lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden määrästä. Tulostavoitteiden määrittelyssä käytetään seuraavia tunnuslukuja: osakekohtainen tulos (EPS) ennen veroja, sidotun pääoman tuotto (RONA), käyttöpääoman kehitys ja kannattava kasvu. Tämä tavoitekokonaisuus on valittu tukemaan konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita ja taloudellista menestystä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden tavoitteet asetetaan ja niiden toteutuminen arvioidaan vuosittain. Mahdolliset kannustinpalkkiot maksetaan yleensä kalenterivuoden pituista ansaintajaksoa seuraavan vuoden maaliskuussa. Maksun edellytyksenä on, että henkilön työsuhde on edelleen voimassa eikä hän ole irtisanoutunut. Yhtiön toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio on enintään 75 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkioiden enimmäismäärä on tehtävästä riippuen 40–60 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustimena toimivat osakepalkkiojärjestelmät. Toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluivat vuonna 2014 vuosia 2011–2013, 2012–2014, 2013–2015 ja vuosia 2014–2016 koskevien osakeohjelmien ja vuonna 2014 päättyneen vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin. Lisätietoja osakepalkkiojärjestelmistä ja päättyneestä optio-ohjelmasta on jäljempänä kohdassa ”Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät”.

## Taloudelliset etuudet

### Toimitusjohtaja

Vuonna 2014 yhtiön toimitusjohtaja Jukka Moision kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen oli 649 670 euroa (2013: 625 955 euroa) ja vuoden 2013 suorituksen perusteella määräytynyt lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 121 070 euroa (2013: 397 098 euroa vuoden 2012 suorituksen perusteella). Vuonna 2014 toimitusjohtajalle suoritettiin vuoden 2013 suorituksen perusteella vuosia 2011–2013 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 1 920 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 37 402 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 44 319 euroa, eli yhteensä 81 721 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2014. Vuonna 2013 toimitusjohtajalle suoritettiin vuoden 2012 suorituksen perusteella vuosia 2010–2012 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 40 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 608 000 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 720 447 euroa, eli yhteensä 1 328 447 euroa, joka suoritettiin maaliskuussa 2013. Vuoden 2014 aikana hänelle ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2013: ei lainkaan) ja yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014. Vuonna 2014 toimitusjohtaja ei käyttänyt optio-oikeuksia osakemerkintään. Vuonna 2013 toimitusjohtaja merkitsi 80 000 osaketta aiemmin myönnettyillä optio-oikeuksilla 2006 C. Edun arvo oli yhteensä 862 400 euroa ottaen huomioon merkittyjen osakkeiden käyvän arvon (1 270 400 euroa) ja osakkeiden merkintähinnan (5,10 euroa/osake eli yhteensä 408 000 euroa) välisen erotuksen. Toimitusjohtaja ei myynyt optio-oikeuksia vuoden 2014 aikana (2013: ei lainkaan). Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2014 siten yhteensä 852 461 euroa (2013: 3 213 900 euroa).

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaalit palkkaedut. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toi-

sin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä yhtiön suorittamille lisäeläkemaksuille on, että toimitusjohtaja varaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettyihin varoihin säilyy. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista. Vuonna 2014 yhtiölle aiheutuneet kulut toimitusjohtajan lakisääteisestä eläkkeestä olivat 134 055 euroa (2013: 183 740 euroa) ja lisäeläkkeestä 51 280 euroa (2013: 49 786 euroa). Lisäeläkkeestä johtuva eläkevastuuvelka yhtiön taseessa vuoden 2014 lopussa oli 329 874 euroa (2013: 272 328 euroa).

### Konsernin johtoryhmä

Muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2014 kiinteää vuosipalkkaa luontoisetuineen ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvine korvauksineen yhteensä 2 120 936 euroa (2013: 2 980 600 euroa) ja vuoden 2013 suorituksen perusteella määräytynyttä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota yhteensä 441 393 euroa (2013: 978 989 euroa vuoden 2012 suorituksen perusteella). Vuonna 2014 konsernin johtoryhmän jäsenille suoritettiin vuoden 2013 suorituksen perusteella vuosia 2011–2013 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 5 730 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 111 620 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 110 259 euroa, eli yhteensä 221 879 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2014. Vuonna 2013 konsernin johtoryhmän jäsenille suoritettiin vuoden 2012 suorituksen perusteella vuosia 2010–2012 koskevan osakepalkkiojärjestelmän nojalla palkkioina 118 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli 1 792 240 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 1 688 502 euroa, eli yhteensä 3 480 742 euroa, joka suoritettiin huhtikuussa 2013. Vuoden 2014 aikana konsernin johtoryhmän jäsenille ei myönnetty uusia optio-oikeuksia (2013: ei lainkaan) ja yhtiön ainoa voimassa ollut optio-ohjelma päättyi 30.4.2014. Vuoden 2014 aikana konsernin johtoryhmän jäsenet eivät myyneet heille aiemmin myönnettyjä optio-oikeuksia, eivätkä he merkinneet optio-oikeuksilla osakkeita (2013: 12 000 optio-oikeutta myyty tai käytetty osakemerkintään, mitä vastaava verotusarvo oli yhteensä 151 320 euroa). Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2014 siten yhteensä 2 784 208 euroa (2013: 7 591 651 euroa).

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kukin asuinvaltionsa kulloinkin voimassa olevan eläkejärjestelmän piiriin. Vuoden 2014 lopussa toimitusjohtajan lisäksi neljä konsernin johtoryhmän jäsentä kuului Suomen työeläkejärjestelmän piiriin. Muut jäsenet kuuluivat vastaavien eläkejärjestelmien piiriin Intiassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus paikallisia käytäntöjä noudattaviin, osittain lisäeläkejärjestelmiin rinnastuviin eläke-etuihin, mikäli hallitus niin erikseen päättää. Yhtiö maksoi näihin muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan eläkejärjestelmiin vuonna 2014 yhteensä 33 477 euroa (2013: 24 457 euroa).

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot (euroa)

	2014				2013			
	Kiinteä vuosipalkka <sup>1</sup>	Kannustin-palkkiot <sup>2</sup>	Osakeperusteiset palkkiot <sup>3</sup>	Yhteensä	Kiinteä vuosipalkka <sup>1</sup>	Kannustin-palkkiot <sup>2</sup>	Osakeperusteiset palkkiot <sup>3</sup>	Yhteensä
Toimitusjohtaja	649 670	121 070	81 721	852 461	625 955	397 098	2 190 847	3 213 900
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet yhteensä <sup>4</sup>	2 120 936	441 393	221 879	2 784 208	2 980 600	978 989	3 632 062	7 591 651
<b>Yhteensä</b>	<b>2 770 606</b>	<b>562 463</b>	<b>303 600</b>	<b>3 636 669</b>	<b>3 606 555</b>	<b>1 376 087</b>	<b>5 822 909</b>	<b>10 805 551</b>

<sup>1</sup> Kiinteä vuosipalkka sisältää luontoisedut ja työsuhteen alkamiseen ja päättymiseen liittyvät korvaukset.

<sup>2</sup> Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot, jotka määräytyvät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella. Maksetut kannustinpalkkiot on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna.

<sup>3</sup> Osakeperusteiset palkkiot sisältävät maksuvuotta edeltävän vuoden suorituksen perusteella maksettujen osakepalkkioiden rahallisen arvon osakkeiden luovutushetkellä mukaan lukien osakepalkkioon liittyvien verojen määrän. Vuoden 2013 osalta sarake sisältää lisäksi verotusarvon, joka on syntynyt optio-oikeuksien myynnistä tai osakkeiden merkinnästä optio-oikeuksilla. Osakepohjaiset palkkiot perustuvat maksuvuotta edeltävän vuoden suoritukseen ja ne on kirjattu taulukkoon maksuperusteisesti maksuvuonna. Optio-oikeuksien osalta kirjaukset on tehty merkintä- tai myyntivuonna.

<sup>4</sup> Muut konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot raportoidaan siltä ajalta, kun henkilö on ollut konsernin johtoryhmän jäsenenä.

## Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät Osakepalkkiojärjestelmät

Alla on kuvattu yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä, joiden ansaintajaksot ovat vuosi 2012 tai sen jälkeiset vuodet ja joiden perusteella maksetaan palkkiota vuonna 2013 tai sen jälkeen. Lisätietoja yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä on saatavilla yhtiön vuoden 2014 tilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 36–37.

### Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 % osakeohjelman perusteella saamistaan osakkeista, kunnes osakepalkkiojärjestelmiin kuuluvista osakeohjelmista ansaittujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimitusuhteen päättymiseen saakka.

#### Osakeohjelma 2010–2012

Osakeohjelma 2010–2012 alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012 ja se maksettiin vuonna 2013. Osakepalkkiojärjestelmän 2010 ehtojen mukaisesti vuonna 2013 maksettiin palkkiona yhteensä 366 500 osaketta. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuului vuoden 2012 lopussa 58 henkilöä.

#### Osakeohjelma 2011–2013

Osakeohjelma 2011–2013 alkoi vuonna 2011. Osakeohjelman mukainen palkkio perustui konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2013 ja se maksettiin vuonna 2014. Osakepalkkiojärjestelmän 2010 ehtojen mukaisesti vuonna 2014 maksettiin palkkiona yhteensä 21 525 osaketta. Osakeohjelman 2011–2013 kohderyhmään kuului vuoden 2013 lopussa 59 henkilöä.

#### Osakeohjelma 2012–2014

Osakeohjelma 2012–2014 alkoi vuonna 2012. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2014 ja se maksetaan vuonna 2015. Osakeohjelman 2012–2014 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 63 henkilöä.

#### Osakeohjelma 2013–2015

Osakeohjelma 2013–2015 alkoi vuonna 2013. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2015. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2016. Osakeohjelman 2013–2015 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 64 henkilöä.

#### Osakeohjelma 2014–2016

Osakeohjelma 2014–2016 alkoi vuonna 2014. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2016. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2017. Osakeohjelman 2014–2016 kohderyhmään kuului vuoden 2014 lopussa 83 henkilöä.

#### Optio-ohjelma 2006

Optio-ohjelma 2006 päättyi 30.4.2014. Optio-ohjelma hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.3.2006 ja se jakautui optio-oikeuksiin 2006 A, 2006 B ja 2006 C, joista jokainen sarja oikeutti merkitsemään yhteensä 1 100 000 osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2006 A päättyi 31.10.2011, optio-oikeuksilla 2006 B 31.10.2012 ja optio-oikeuksilla 2006 C 30.4.2014. Optio-oikeuksilla 2006 A ei merkitty yhtään osaketta, mutta optio-oikeuksilla 2006 B merkittiin yhteensä 749 665 osaketta ja optio-oikeuksilla 2006 C merkittiin yhteensä 947 400 osaketta niiden merkintäaikana.

[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)  
[communications@huhtamaki.com](mailto:communications@huhtamaki.com)

Huhtamäki Oyj  
Miestentie 9, 02150 Espoo

Puh. 010 686 7000  
Faksi 010 686 7992  
Y-tunnus 0140879-6

**Huhtamaki**