

V U O S I K E R T O M U S 1 9 9 7

*Ennätys-
vuosi*

HUHTAMAKI

YHTIÖKOKOUS

Huhtamäki Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina huhtikuun 2. päivänä 1998 klo 15.00 Finlandia-talossa, Karamzininkatu 4, Helsinki. Tavanomaisten yhtiökokousasioiden lisäksi käsitellään uuden osakeyhtiölain aiheuttamat muutokset yhtiöjärjestykseen. Yhtiön viralliseksi nimeksi tulee Huhtamäki Oyj.

Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava viimeistään keskiviikkona 1.4. ennen klo 11.00 joko puhelimitse numeroon (09) 6868 81 tai kirjallisesti osoitteella Huhtamäki Oy, Yhtiökokous, Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Äänioikeuttaan kokouksessa voivat käyttää osakkeenomistajat, jotka viimeistään 26.3. on merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osakasluetteloon. Rekisteröity osakkeenomistaja voi viimeistään 1.4. valtuuttaa edustajansa osallistumaan kokoukseen ja käyttämään äänioikeuttaan.

Kaikki yhtiökokouksessa käsiteltävät asiakirjat ovat julkisesti nähtävillä 23.3. alkaen osoitteessa Huhtamäki Oy, Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Lisätietoja antaa Kaarina Vaartio, Puh. (09) 6868 81.

OSINKO

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 1997 maksettavaksi osingoksi 6,00 mk osakkeelta eli 33 % enemmän kuin vuodelta 1996 (4,50 mk).

Osinko vuodelta 1997 maksetaan 16.4. osakkeille, jotka on rekisteröity viimeistään 7.4.

TULOSTIEDOTTAMINEN

Huhtamäki julkaisee tilikaudelta 1998 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

1998:

9.6. - osavuosisikatsaus tammi-huhtikuulta

8.10. - osavuosisikatsaus tammi-elokuulta

1999:

9.2. - tilinpäätöstiedot

viikko 10 - vuosikertomus

Tulostiedotteet julkistetaan pääsääntöisesti klo 09.00 Suomen aikaa. Kaikki tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön internet-sivuilla www.huhtamaki.com

SISÄLTÖ

Tiedonantoja	2
Toiminta-ajatus	3
Vuosi 1997 lyhyesti	4
Teema: konsernin varojen uudelleen sijoittaminen	5
Toimitusjohtajan puheenvuoro	6
Toimintakatsaus	
Leaf	8
Polarcup	12
Huhtamäen osake	16
Osakekohtaiset tunnusluvut	18
Tilinpäätös	
Hallituksen kertomus	19
Tuloslaskelma (IAS)	24
Tase (IAS)	25
Rahoituslaskelma (IAS)	26
Tuloslaskelma (FAS)	27
Tase (FAS)	28
Rahoituslaskelma (FAS)	29
Laadintaperiaatteet	30
Liitetiedot (IAS/FAS)	31
Ehdotus voiton käytöstä	40
Tilintarkastuskertomus	40
Huhtamäki 1993-1997	41
Tärkeimmät toimintamaat	41
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	42
Vuoden 1997 uutistapahtumat	43
Hallinto ja tilintarkastajat	44
Henkilötietoja	45
Organisaatio	46
Uusi pääkonttori	47
Osoitteet	48

TOIMINTA-AJATUKSEMME

MAKEISIA JA ELINTARVIKEPAKKAUKSIA - MAAILMANLAAJUISESTI

Huhtamäki on erikoistunut elintarvikealan yritys, jonka strateginen päämäärä on maailman johtoasema kapeilla makeis- ja elintarvikepakkaus-teollisuuden lohkoilla. Kansainvälistä kärkeä tavoittelemme ennen muuta pastillien, pikaruokailuvälineiden ja jäätelöpakkausten alueilla.

Liiketoimintaryhmämme ovat makeisiin keskittyvä Leaf ja elintarvikepakkauksiin erikoistunut Polarcup. Kumpikin kuuluu alansa kansainväliseen eturiviin. Jo 35 maassa toimivan konsernin emoyhtiö on suomalainen, vuonna 1920 alkunsa saanut pörssiyritys Huhtamäki Oy.

TALOUDELLINEN PÄÄMÄÄRÄMME

ARVON LISÄYS OSAKKEENOMISTAJILLEMME

Tavoitteenamme on olla kilpailukykyinen sijoituskohde, joka luo osakkeenomistajilleen lisäarvoa liiketoimintansa kasvusta ja kannattavuudesta sekä konsernin strategian ja rakenteen jatkuvasta kehittämisestä. Joka vuosi pyrimme sijoitetun pääoman tuottoon (ROI), joka ylittää Suomen valtion viiden vuoden obligaation korkotuoton viidellä prosenttiyksiköllä. Tavoitteenamme on myös tasaisesti kasvava osinkovirta, joka heijastaa yhtiön tuloskehitystä siten, että osinkona jaetaan keskimäärin 40% konsernin voitosta.

PERUSARVOMME

NÄIHIN ME USKOMME

LIIKETOIMINNAN KORKEA TASO

- Asiakas- ja kuluttajalähtöisyys
- Innovatiivinen yrittäjähenki
- Tehokkuus, tulokset ja arvonluonti

LUOTTAMUS YKSILÖÖN

- Yrityksen ja sen työntekijöiden keskinäinen sitoutuminen ja luottamus
- Jatkuva kehittyminen

EETTISYYS

- Hyvä yrityskansalainen ja naapuri kaikkialla
- Avoin ja aktiivinen viestijä
- Ympäristön vaalija

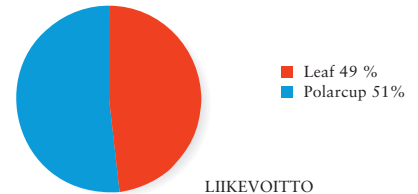
VUOSI 1997 LYHYESTI

AVAINLUVUT (IAS)

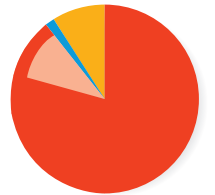
mmk	1997	1996	Muutos %
Liikevaihto	6.387	7.505	-15
Liikevoitto	515	529	-3
Voitto rahoituserien jälkeen	519	416	25
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,1	10,8	21
Voitto osaketta kohti, mk	15,04	10,29	46
Osinko osaketta kohti, mk	6,00 ¹⁾	4,50	33
Investoinnit	459	348	32
Henkilöstö	9.974	8.000	25

¹⁾ Hallituksen ehdotus

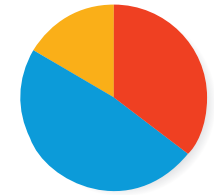
LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN



■ Eurooppa 89%
■ Suomi 12%
■ Aasia-Tyynimeri 10%
■ Muut 1%

■ Leaf 35%
■ Polarcup 49%
■ Konserni 16%

KESKEISET SAAVUTUKSET

- * Uusi yritys rakenne johti ennätystulokseen
- * Konsernin varojen uudelleen sijoittaminen aikataulussaan
- * Tulevaisuuden kasvua pohjustava, mittava panostus uusille markkinoille

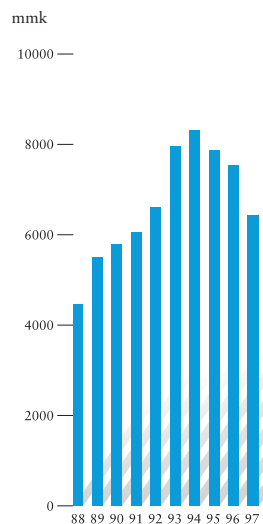
MENESTYKSET

- + Polarcupin volyymikasvu
- + Polarcupin tuloskehitys
- + Leafin keskeisten tuotteiden hyvä menestys

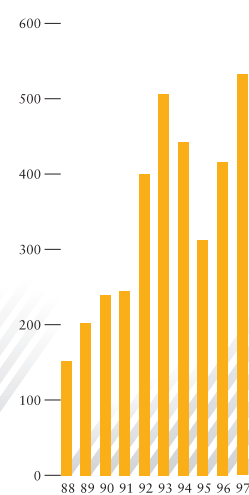
PETTYMYKSET

- Pohjoismaiden kuuma ja kostea kesä heikensi Leafin kannattavuutta
- Polarcup edelleen jäljessä tavoitteistaan Saksassa
- Konsernin likvidien varojen alhainen tuotto

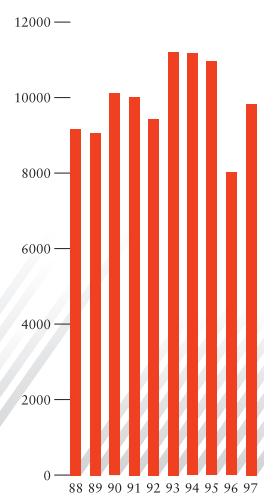
LIKEVAIHTO



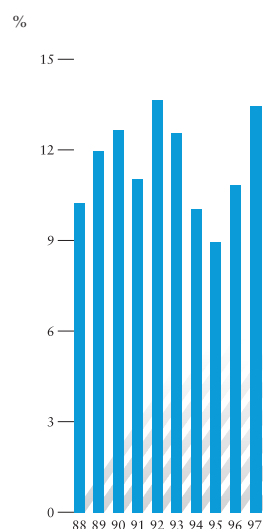
VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



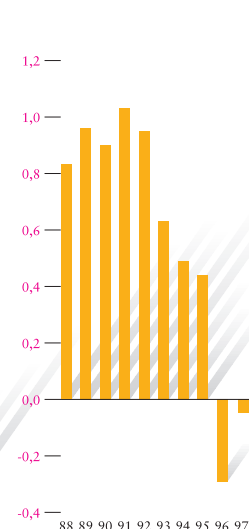
HENKILÖSTÖ



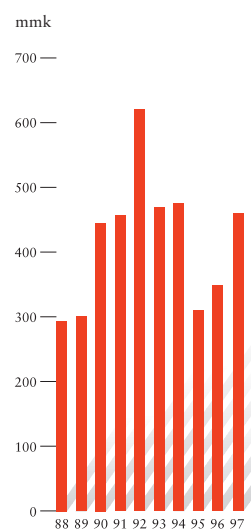
SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



VELKAANTUMISASTE



INVESTOINNIT



TEEMA: KONSERNIN VAROJEN UDELLEEN SIJOITTAMINEN

YRITYSKAUPAT 1997

	Vuotuinen liikevaihto mmk	Henkilöstö
Pakkausala		
PWP (Aasia-Tyynimeri)	350	770
Güven Plastik (Turkki; 50%)	100	230
Monoservizio Bibo (Italia; 63%)	320	<300
Wace Conical Containers unit (Iso-Britannia)	40	30
Tulipia S.A. (Ranska)	90	100-150
Makeisala		
Wuxi Leaf (Kiina; loput 50%)	40	280
Syrena (Puola)	100	<300
noin	1,000	2,000

Vuoden 1996 suurten yritysmyyntien jäljiltä Huhtamäellä oli kertomusvuoden alussa poikkeuksellisen vahva tase ja 2,4 mrd mk likvidejä varoja. Näiden varojen uudelleensijoittaminen muodostui välittömästi konsernin johdon yhdeksi päätehtäväksi. Yhtiön hallintoneuvosto, joka edustaa suurimpia osakkeenomistajia, hyväksyi vuoden 1997 alussa seuraavat toimintaperiaatteet:

- Varat pidetään valtaosin likvidissä muodossa, jotta yhtiö voi tarttua tilaisuuksiin nopeasti
- Yritysostojen on tuettava Huhtamäen makeis- ja elintarvikepakkausstrategioita sekä taloudellisia tavoitteita
- Sarja täydentäviä, helposti haltuunotettavia yritysostoja on suosittavampi toimintalinja vaihtoehto kuin yksittäiset suurkaupat, joista tyypillisesti kertyy taseeseen runsaasti liikearvoa
- Ei kolmatta tukijalkaa, ts. täysin uutta liiketoiminnan aluetta

Vuoden 1997 aikana toteutettiin joukko täydentäviä yritysostoja, joilla saavutettiin täysi tai osittainen määräysvalta seitsemässä yrityksessä:

- Loput 50% kiinalaisen purukumia valmistavan yhteisyrityksen Wuxi Leafin osakkeista
 - Pacific World Packaging -ryhmä, merkittävä elintarvikepakkausien valmistaja, jolla oli yhteensä 8 tehdasta sekä kaksi myyntikonttoria Australiassa, Hong Kongissa, Kiinassa, Taiwanilla ja Malesiassa.
 - Monoservizio Bibo (63 % osakkeista), elintarvikepakkauksien ja kuluttajille suunnattujen pöydänkattaustuotteiden valmistaja, jolla oli kaksi tehdasta Italiassa, myyntiyhtiöt Espanjassa, Ranskassa ja Ruotsissa sekä uusi tuotannollinen yhteisyritys, Kaps, Argentiinassa
 - Güven Plastik Sanayi (50 %), Turkin johtava jäykkien, ohutseinäisten muovisten elintarvikepakkausien valmistaja
 - Syrena, Puolan johtava sokerimakeisten valmistaja
 - Englantilaisen Wace Groupin Conical Containers -jäätelöpakkausyksikkö
 - Tulipia, Ranskan johtava jäätelöpakkausien valmistaja
- Yrityksistä viisi valmistaa elintarvikepakkauksia ja kaksi makeisia. Suhde ei merkitse, että konserni suosisi toista aluetta toisen kustan-

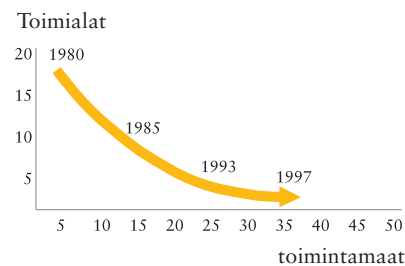
nuksella, vaan että pakkausteollisuuden puolella oli tarjolla selvästi enemmän ostokohteita.

Uudet yksiköt kasvattavat Huhtamäen liikevaihtoa vuositasolla noin 1.000 milj. mk. Yhteiseksi kauppahinnaksi, johon sisältyy yksikköjen mukana siirtynyt velka, muodostui 800 milj. mk. Yhtiöt ovat kannattavia, ja synergiaetujen kautta niiden tulosta voidaan edelleen parantaa.

Vuoden 1998 aikana tarkastellaan jälleen uusia yritysostokohteita. Polarcup on laajentamassa toimintaansa uusille maantieteellisille alueille. Samalla se pyrkii vahvistamaan asemiaan nykyisillä markkinoilla. Myös uudet tuotelohkot, jotka ovat lähellä sen nykyisiä päätuotteita, saattavat tulla kyseeseen.

Leaf on muotoutumassa vahvoihin merkkituotteisiin keskittyväksi, kansainvälisillä markkinoilla muihin kuin suklaatuotteisiin erikoistuvaksi yritykseksi. Se on täten kiinnostunut pastilleista ja muihin erottuvista, kuluttajalle lisäarvoa sisältävistä tuotemerkeistä sekä hankkeista, joilla tuntuvasti vahvistetaan Leafin myyntiä ja jakelua valituilla kohdealueilla.

Huhtamäki aloitti vuoden 1998 taloudellisesti vahvoista lähtökohdista. Konsernin tase mahdollistaa tuntevan velanoton ilman, että nettovelka ylittäisi oman pääoman. Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat kolme miljoonaa I-sarjan osaketta voidaan myös periaatteessa käyttää yrityskauppojen maksuun. Kaikkiaan yhtiöllä on teoreettiset edellytykset noin neljän miljardin markan arvoisiin yritysostoihin.



Vuoteen 1997ikäessä Huhtamäellä oli edessään kaksi haastetta. Meidän oli ensiksikin osoitettava, että vuonna 1996 toteutetut laajat rakennemuutokset todella johtaisivat tuntuvaan tulosparannukseen. Toiseksi meidän oli välittömästi ryhdyttävä sijoittamaan yritysmyynteistä vapautuneita varoja strategisiin kohteisiin.

Kuten vuosi sitten, voin jälleen tyytyväisenä todeta, että asetetut tavoitteet saavutettiin. Tuloksen kannalta 1997 oli Huhtamäelle ennätysvuosi, ja sen kuluessa toteutetut seitsemän yritysostoa kasvattavat liikevaihtoa ja tulosta tulevaisuudessa.

Vuosi ei kuitenkaan ollut pelkkää myötätuulta. Kahdeksan kuukauden kohdalla makeisryhmä Leaf näytti jääneen tavoitteistaan. Pääosin tämä selittyi muuttuneella kausirytmillä, jossa joulumyynnillä nyt on suuri paino, mutta säätekijöiden aiheuttamat tuotantovaikeudet Pohjoismaissa verottivat osaltaan tulosta kesäkuukausina. Vahva joulumyyni erityisesti Italiassa ja Englannissa nosti Leafin koko vuoden tuloksen lähemmäksi alkuperäisiä kaavailuja. Puolan johtavan sokerimakeisten valmistajan osto puolestaan nostaa Leafin vaatimattomista asemista vahvaksi segmenttijohtajaksi yli

40 miljoonan kuluttajan kasvavilla markkinoilla.

Arvioitaessa Leafin tuloskehitystä on tehtävä ero vakiintuneiden yksiköiden, tuorempien tulokkaiden ja kehittyville markkinoille perustettujen uusien yksiköiden välillä. Ensimmäiseen ryhmään sisältyy pääasiassa tehokkaita, kannattavia yksiköitä. Toinen ryhmä on vielä selvästi jäljessä, ja kolmas, tulevaisuuteen tähtäävä alue, on kokonaisuutena tappiollinen.

Elintarvikepakkausten osalta kertomusvuosi sujui odotetusti. Polarcupin yksiköt Länsi-Euroopassa etenivät kokonaisuutena tasaisesti, ja kasvun mahdollisuudet esimer-

kiksi Itä-Euroopassa johtivat uusiin investointeihin. Pacific World Packaging -ryhmän osto kaksinkertaisti pakkausalan toimintamme Aasian-Tyynenmeren alueella. Myöhemmät yritysostot Euroopassa täydensivät Polarcupin tuotantoteknologioita ja tuotevalikoimaa. Se on nyt ainoa yritys, jolla on tarjota täydellinen jäätelöpakkauksien valikoima.

Myös Polarcupin yksikköjen välillä on kannattavuuseroja. Suuntaus on nouseva, mutta ostetut yksiköt tarvitsevat usein jonkin aikaa päästäkseen muiden vauhtiin. Hyvä esimerkki on Australia, missä Polarcupin tulos lähti nousuun vasta vuosien ponnistusten jälkeen. Nyt kun hiljan ostetut yksiköt on sujuvasti liitetty entisiin, Polarcup on maassa vahvempi kuin koskaan.

Kertomusvuoden aikana lujitimme asemiamme Aasian-Tyynenmeren alueella, jolta odotamme tuntuva kasvua. Omat näkymämme eivät tietenkään ole täysin riippumattomia Aasian heikentyneestä talouskehityksestä. Toimialamme ovat kuitenkin selvästi vähemmän haavoittuvia kuin esimerkiksi investointiyhtiökkeet. On myös syytä korostaa, että lähes kaksi kolmannesta liikevaihdostamme tältä alueelta on peräisin Australiasta, Uudesta-Seelannista ja Kiinasta, joihin talouskriisi on toistaiseksi vaikuttanut verraten lievästi.

Nykyisessä kehitysvaiheessaan Leafille ja Polarcupille yhteistä on tarve korostaa pääkonttorin roolia suunnan ja tahdin määrääjänä. Vuonna 1997 niiden organisaatioita kehitettiin tämän mukaisesti. Olemme myös vahvistaneet pääkonttorien voimavaroja ja keskittäneet ne yksin tiloihin Espoon Tapiolaan.

Entä mitä vuosi 1998 tuo tullessaan Huhtamäelle?

Näen kolme hallitsevaa tavoitetta: kasvun nopeutumisen, tulosparannuksen jatkumisen ja konsernin varojen sijoittamisen strategiaan

kohteisiin viimevuotistakin ripeämmässä tahdissa.

Viime vuoden yritysostot yksin kasvattavat Huhtamäen liikevaihtoa miljardi markkaa. Odotamme lisäkasvua myös Leafin avainmerkeistä, Polarcupin nousevista markkinaosuuksista sekä molempien menestyksestä uusilla markkinoilla.

Ostetut yritykset tuovat lisänsä konsernin tulokseenkin. Useissa tapauksissa voidaan saavuttaa synergiaetuja ilman raskasta rakenteisiin kajoamista. Leafin jo päättynyt rationalisointiohjelma vaikuttaa viimein täydellä painollaan.

Sijoittajan näkökulmasta konsernin varojen uudelleensijoitusohjelma on varmaan avainkysymys arvioitaessa Huhtamäen näkymiä vuonna 1998 ja siitä eteenpäin. Olemmekin antaneet aiheelle oman otsikkonsa tähän vuosikertomukseen. Lyhyenä yhteenvetona todettakoon vain, että konsernijohdon toiminnassa yritysostoilla on jälleen hallitseva asema vuonna 1998.

Haluaisin jälleen kerran kiittää Huhtamäen asiakkaita, muita liikekumppaneita, osakkeenomistajia ja sijoittajayhteisöä saadusta tuesta, sekä konsernin koko henkilöstöä mittavien saavutusten vuodesta. Toivotan samalla uudet yksiköt tervetulleiksi jäseniksi yritysperheeseemme.

Timo Peltola



mmk	1997	1996	Muutos %
Liikevaihto	3.136	2.315	35
Eurooppa	3.096	2.285	35
Asia-Tyynimeri	40	30	33
Liikevoitto	178	170	5
Sitoutunut pääoma	1.809	1.234	47
Sitoutuneen pääoman tuotto %	9,8	13,8	..



Vuosi 1997 oli Leaf-ryhmälle monessa suhteessa käännekohta. Ryhmän liikevaihto, josta ensi kertaa puuttui aiempi Pohjois-Amerikan toiminta, kasvoi Euroopassa ja Aasiassa 35 %. Tässä näkyi ennen muuta Saksasta ja Italiasta ostettujen uusien yksikköjen vaikutus, sillä vertailukelpoinen kasvu jäi Länsi-Euroopassa matalaksi. Itä-Euroopan ja Aasian uusilla markkinoilla myynti kasvoi lähes 20 %. Läkerol-pastilliperhe vahvisti tuntuvasti asemiaan Leafin kärkimerkkinä.

Leafin toiminta tehostui viimeisten kahden vuoden strategisten linjausten ja rationalisoinnin tuloksena. Sääoloista johtuneet tuotanto-ongelmat Pohjoismaissa jarruttivat kuitenkin tulospainannusta merkittävästi kesän aikana. Tärkeäksi muodostunut joulukauden myynti johti voimakkaaseen tulospainannukseen viimeisellä vuosikolmanneksella, joka toikin 85 % Leafin koko vuoden liikevoitosta.

Puolan suurimman sokerimakeisten valmistajan Syrenan osto Wedel-ryhmältä (PepsiCo) vuoden lopulla viisinkertaistaa Leafin myynnin tällä merkittävällä markkina-alueella.

Pohjois-Amerikassa Leafin tuotemerkit menestyivät odotetulla tavalla Hershey Foodsin valmistamina ja markkinoimina. Niistä saadut royalitytulot on kirjattu konsernin tuloiksi.

YLEISKATSAUS

Euroopan makeismarkkinat kehittyivät vuonna 1997 epäyhtenäisesti. Esimerkiksi Iso-Britannian markkinat kasvoivat tuntuvasti, kun Ruotsissa ja Saksassa kehitys oli päinvastainen. Itä-Euroopassa kulutuksen kasvu jatkui, joskin tärkeimmät Venäjän markkinat käyttäytyivät arvaamattomasti. Monia eri kehitysvaiheita edustavista Aasian markkinoista on tarjolla niukalti kokonaistietoa.

Euroopassa Leafin liikevaihto kohosi 35 % yritystojen, saksalaisen Guborin ja italialaisen Sperlarin vaikutuksesta. Vertailukelpoinen

liikevaihto jäi edellisvuotiselle tasolle, sillä keskeisten tuotemerkkien hyvän menestyksen vastapainoksi Leaf jatkoi strategisesti toisarvoisten paikallisten tuotteiden karsintaa.

Leaf vahvisti asemiaan Itämeren alueen johtavana sokerimakeisten valmistajana. Suomessa yhtiö saavutti ensi kertaa markkinajohtajan aseman koko vuoden tasolla. Ruotsissa, missä useimpien kilpailijoiden myynti supistui, Leaf saavutti 5 prosentin kasvun ja nousi pakattujen sokerimakeisten markkinajohtajaksi. Tanskan toiminta selvisi vähin vaurioin kahden tehtaan sulkemisesta vuoden puolivälissä; ilman kesän tuotantovaikeuksia Suomessa ja

Ruotsissa myynti ei luultavasti olisi lainkaan kärsinyt. Norjassa kokonaisuutena myynti taantui mutta erät keskeiset tuotemerkit jatkoivat vahvaa kasvuaan.

Venäjällä ja muissa IVY-maissa myynnin kasvu jatkui markkinoiden jäsentymättömyydestä huolimatta. Baltian maista Leaf vahvistui varsinkin Virossa. Uusi aikakausi alkoi Puolassa, missä ostettiin maan johtava sokerimakeisten valmistaja Syrena.

Iso-Britanniassa Leaf paransi otettaan erityisesti vahvan suklaatuotteiden myynnin ansiosta, ja Irlannin yksikön pallopurukumit menestyivät erinomaisesti. Benelux-maissa Leaf säilytti vahvat asemansa purukumimarkkinoilla, mutta muut tuotteet eivät edenneet sanottavasti. Espanjan yksikkö kasvatti kotimaan myyntiään ja sen tuotantotehokkuus parani selvästi.

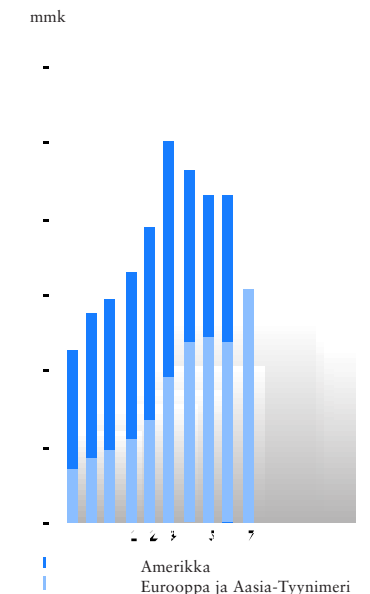
Saksassa Leafin sokerimakeiset pitivät asemansa huolimatta kesän vakavista toimitushäiriöistä Pohjoismaisissa yksiköissä. Sen sijaan Sveitsissä myynnin laskua ei voitu välttää.

Uusista yksiköistä Gubor kärsi Saksan suklaakonvehtimarkkinoiden taantumasta. Panostukset uuden tuoteperheen markkinointiin sekä vahva joulumyynti piristivät liikevaihtoa vuoden loppua kohden, mutta Guborin koko vuoden myynti jäi alle tavoitteiden ja yksikön tulos oli vain lievästi voitollinen. Leaf Italian (Sperlari) myynti ja tulos ylittivät vuoden 1996 luvut sekä kasvavan ympärivuotisen myynnin ja kohoavien markkinaosuuksien että vahvan joulukauden ansiosta.

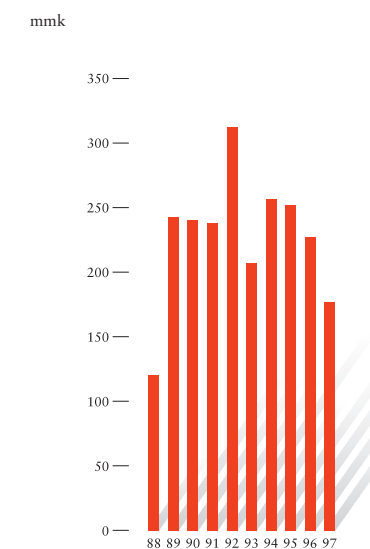
Leafin uudet Aasian yksiköt saavuttivat täyden toimintavalmiuden vuoden aikana, mutta uudet markkina-avaukset viivästyivät ja alueen kokonaisliikevaihto jäi vaatimattomaksi. Aasian talouskriisillä ei ollut sanottavaa vaikutusta kehitykseen. Alkuvaiheen markkinointiponnis-

tukset keskitettiin kuitenkin Kiinaan eikä eräisiin pienempiin maihin, kuten ensin oli suunniteltu. Leaf sai täyden määräysvallan purukumeja valmistavassa Wuxi Leafissä mutta ei onnistunut vielä elvyttämään sen myyntiä. Intiassa yhteisyritys Leaf Parrys käynnisti tuotantonsa etuajassa.

LIKEVAIHTO



LIKEVOITTO



TUOTEKATSAUS

Leafin johtavista merkeistä LÄKEROL pastillit, CHEWITS hedelmätoffee sekä sokerittomat SPORTLIFE ja XYLIFRESH purukumit kasvoivat keskimäärin 7 % ja niiden osuus muiden kuin suklaatuotteiden mynnistä ylitti 40 %.

Eri tuoteryhmistä pastillien, suklaan ja karamellien menekki voimistui, mutta kaupan omilla merkeillä myytävien private label -tuotteiden pienentyneet toimitukset painoivat purukumien myyntiä, ja eräistä merkitykseltään vähäisistä tuoteryhmistä luovuttiin kokonaan.

LÄKEROL pastillisarja, johon kuuluu myös alueellisia merkkejä kuten MYNTHON ja PECTOL by Läkerol, nousi Leafin selkeäksi kansainväliseksi kärkimerkiksi. Merkin kokonaisynty on lähes kolminkertaistunut siitä kun se siirtyi Leafin haltuun vuonna 1993. Vuosina 1993-96 sen kasvua vauhdittivat CLASSIC sarjan uudet maut, kertomusvuonna puolestaan uudet tuoteversiot. Näistä FRESH & EFFECTIVE tuotiin onnistuneesti Kiinan markkinoille syksyllä, ja sen markkinointi on käynnistymässä useissa muissa maissa.

Lasten suosima hedelmätoffee CHEWITS on myös noussut yhdeksi Leafin johtavista kansainvälisistä merkeistä. Vuonna 1997 se menestyi hyvin mm. Iso-Britanniassa, Venäjällä ja Lähi-idässä. Tuotetta myydään 15 maassa, ja yhteisyritys Leaf Parrys valmistaa sitä myös paikallisesti Intiassa.

Uudet makuvivahteet vauhdittivat JOLLY RANCHER hedelmä-karamelleja ja toivat sille näkyvämman aseman kaupan hyllyillä Iso-Britanniassa. Paikallisesti tärkeistä karamellimerkeistä Ruotsin eniten myyty makeinen BILAR menestyi jälleen hyvin, ja Italiassa maitopohjaisen GALATINEN vauhdikas

kasvu jatkui.

Leafin johtavat sokerittomat purukumit, SPORTLIFE ja XYLIFRESH/JENKKI vähintäänkin säilyttivät vahvat osuutensa keskeisillä markkinoillaan Benelux-maissa ja Pohjoismaissa, mutta SORBITS/BENBITS merkin alavire jatkui, ja myös kaupan omien purukumimerkkien toimitukset vähenivät.



Korkealuokkaiset ELIZABETH SHAW suklaatuotteet menestyivät hyvin kotimarkkinoillaan Iso-Britanniassa, ja joulukauden toimitukset kasvoivat edellisvuotisesta tuntuvasti. Matalakalorinen LO suklaaperhe sai lisäponntta uudesta LO Go patukasta, ja merkin kokonaisynty kasvoi yli 25 %.

GUBOR-tuotteet kärsivät Saksan heikoista suklaamarkkinoista, mutta niille tärkeä joulukausi sujui suunnitelmien mukaan. Uusi korkeimman laatuluokan konvehtisarja, COLLINAL CAFFÉ, tuotiin onnistuneesti markkinoille syyskuussa.



Perinteisen italialaisen jouluherkun, SPERLARI nougat'n, kysyntä oli voimakasta, ja myös Leafin konvehdit MESSAGGI ja MORBIDELLI menestyivät mainiosti.



INVESTOINNIT

Leafin investoinnit, yhteensä 112 milj. mk, liittyivät pääosin kertomusvuonna päätökseen saatettuun tuotannon rationalisointiohjelmaan. Tanskan tehtaat suljettiin vuoden puolivälissä ja niiden tuotantolinjat siirtyivät Suomeen, Ruotsiin, Hollantiin ja Italiaan.

ORGANISAATIO

Hersheyttä ostetut yksiköt liitettiin Leafiin häiriöttä. Syksyllä julkistettiin Leafin uusi organisaatio, joka otettiin käyttöön 1.1.1998. Leafin kansainvälisten merkien kuten LÄKERO-Lin ja CHEWITSin kehityksen vauhdittamiseksi ryhmän pääkonttoriin perustettiin uusi strategisen markkinoinnin yksikkö. Tuotantokoneiston käytön tehostamiseksi koko ryhmän näkökulmasta myynti ja markkinointi sekä tuotantotoiminta eriytettiin toisistaan Länsi-Euroopassa, missä kaikki tuotantoyksiköt nyt raportoivat suoraan pääkonttorille.

Venäjälle ja lähialueille perustettiin useita uusia myyntikonttoreita, ja Leafin henkilöstömäärä ko. alueilla nousi vuodenvaihteessa toiselle sadalle. Aasian organisaatio, joka perustuu kahteen yhteisyritykseen, saatiin toimintakuntoon. Leafin kumppani Itä-Aasiassa on EAC, jonka sisäiset järjestelyt eivät ole haitanneet yhteistyötä eivätkä vaikuttaneet Leafin sitoutumisen asteeseen.

VUODEN 1998 NÄKYMÄT

Leafin päätavoitteet vuodelle 1998 ovat myynnin kasvun voimistuminen sekä selkeä tulosparannus.

Orgaanista kasvua vauhditetaan tuomalla keskeiset kansainväliset tuotemerkit monille uusille markkinoille. Mainonta- ja markkinointipanostukset kohdentuvat entistä harvempiin merkkeihin mutta ovat kokonaisuutena pikemminkin nousussa. Syrenan integrointi moninkertaistaa Leafin liikevaihdon Puolassa

ja heijastuu myös muihin Kesken Itä-Euroopan maihin. Tuotanto keskitetään Syrenan Varsovan tehtaaseen alkuvuodesta.

Aasian talousvaikeudet eivät ole estäneet Leafiä viemästä suunnitelmiaan eteenpäin. Keskeisiin tavoitteisiin kuuluu

maanlaajuisen jakelupeiton saavuttaminen Intiassa ja Kiinassa. Kaikkiaan uusien markkinoiden liikevaihdon odotetaan kasvavan jyrkästi.

Leafin uusi tuotanto-organisaatio keskittyy tehostamaan valmistustoimintaa ja parantamaan toimituskykyä. Tämän sekä aiemman rationalisointiohjelman kustannussäästöjen odotetaan parantavan kannattavuutta. Leafin investoinnit nousevat noin 180 milj. markkaan. Edellisten vuosien rationalisointi- ja korvausinvestointien asemesta valtaosa summasta kohdentuu nyt tuotantokapeikkoihin. Pohjoismaisten tehtaiden ilmastointia ja kosteuden hallintaa tehostetaan.



mmk	1997	1996	Muutos %
Liikevaihto	3.251	2.551	27
Eurooppa	2.620	2.188	20
Asia-Tyynimeri	631	363	74
Liikevoitto	255	214	19
Sitoutunut pääoma	2.130	1.612	32
Sitoutuneen pääoman tuotto %	12,0	13,3	..



Polarcup jalostaa muovista ja kartongista pikareita ja elintarvikepakkauksia ja on alansa johtava yritys Euroopassa, Aasiassa ja Tyynenmeren markkinoilla. Sen asiakkaita ovat useimmat monikansalliset elintarvikevalmistajat ja pikaruokaketjut sekä niiden paikalliset vastineet noin 50 maassa. Suurimpien asiakkaiden kanssa toimitaan keskitetysti ns. global accounts -pohjalta, monet muutkin ovat suoria asiakkaita, ja useimmissa maissa on lisäksi tuoteryhmittäin erikoistuneita myyntiorganisaatioita. Maantieteellisen verkon ja valmistusmenetelmien kattavuus antaa Polarcupille hyvät edellytykset tavoitella vahvaa asemaa laajemmalla tuotevalikoimalla kuin useimmat sen kilpailijoista.

Vuonna 1997 yritysostot vahvistivat Polarcupia niin alueellisesti kuin keskeisissä tuoteryhmissäkin. Sillä on nyt Euroopan ja Aasian-Tyynenmeren alueen monipuolisin jäätelöpakkauksien valikoima. Lisäksi sillä on uusi kansainvälinen asema merkituotteina markkinoitavien, kuluttajille suunnattujen pöydänkattaustuotteiden, kuten kerta- ja monikäyttöisten pikarien, lautasten, aterimien sekä lautas- ja pöytäliinojen valmistajana.

Uudet yhteisyritykset Turkissa ja Argentiinassa viitoittavat Polarcupin tulevan laajenemisen suuntia. Myös koko liiketoiminnan rakenne on uudessa kehitysvaiheessa ja perustuu tulevaisuudessa neljään tuote- ja asiakasalueeseen: tarjoilupakkaukset (Food Service), elintarvikepakkaukset (Food Packaging), kaupan pakkaukset (Trade Packaging) ja kuluttajatuotteet (Consumer) - tästä tarkemmin sivulla 15.

YLEISKATSAUS

Polarcupin markkinat kehittyivät vuonna 1997 epäyhtenäisesti. Useimmilla vakailta Länsi-Euroopan markkinoilla kasvu oli hidasta. Saksan markkinat kokonaisuutena taantuivat, niin myös eräät tuoteryhmät kuten automaattipikarit ja jäätelöpakkaukset. Kesäkuusi oli vahva aurinkoisissa Pohjoismaissa, mutta Manner-Euroopassa viileä ja sateinen sää heikensi jäätelön menekkiä elokuulle saakka. Itä-Euroopassa saavutettiin jälleen korkeita kasvulukuja, mutta Aasiassa talouskriisi heikensi kysyntää toisella vuosipuoliskolla. Toisaalta vahva

kehitys jatkui Australian markkinoilla.

Raaka-aineilla on keskeinen merkitys Polarcupin kustannusrakenteelle. Vuonna 1997 raaka-ainehinnat vaihtelivat vähemmän kuin edellisinä vuosina, joskin nousupaineet voimistuivat vuoden loppua kohden. Lopputuotteiden hintakehitys oli edelleen aleneva, joten Polarcupin vertailukelpoinen volyymikehitys, 7 %, oli jälleen vahvempi kuin myyntiluvuista voisi päätellä. Täten sekä myynnin kehitys että täydentävät yritysostot vahvistivat Polarcupia Länsi-Euroopassa.

Useimpien yksikköjen liikevoitto oli samaa tasoa tai parempi kuin

vuonna 1996, mutta Saksassa tilanne heikkeni vuodenvaihdetta kohti ja johti korjaaviin toimiin alkuvuodesta 1998.

Suomessa myyntivolyymit ja tuotannon tehokkuus jatkoivat nousuaan. Tuotantokapasiteettia kasvatettiin tuntuvasti Hämeenlinnassa niin päätehtaalla kuin uudessa Kantolan elintarvikepakkaustehtäasakin. Ruotsin tuotantoyksikkö ja Norjan myyntiyhtiö kehittyivät vakaasti, ja myös Virossa ja Latviassa myynti oli kasvussa.

Iso-Britanniassa Polarcup säilytti asemansa markkinatilanteessa, jota kiristivät sekä kotimainen kilpailu että vahvan punnan vauhdittama tuonti. Englannin yksikkö Gosportissa ja Pohjois-Irlannin yksikkö paransivat molemmat tulostaan. Leicesterissä sijaitsevan Conical Containers -yksikön osto Wace-yhtiöltä lokakuussa täydensi Polarcupin tuotevalikoimaa korkealuokkaisilla kartonkisilla jäätelöpakkauksilla sekä ruiskupuristetulla muovikansilla, joihin sovelletaan muotissa etiketöintitekniikkaa (in-mouldlabelling). Polarcup UK rakentaa monipuolisia Flex-E-Fill täyttökoneita, joita vuokrataan jäätelönvalmistajille ja muille elintarvikeyrityksille. Näiden suosio oli voimakkaassa kasvussa, ja useita uusia koneita toimitettiin eri markkinoille vuoden mittaan.

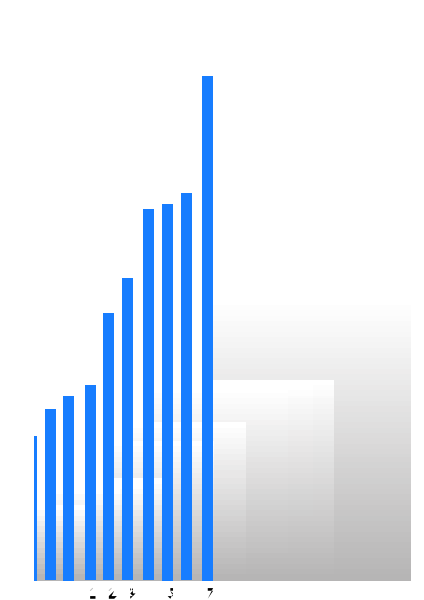
Groenlossa, Hollannissa sijaitsevan Polarcup Beneluxin uuden, alansa huippua edustavan kartonkipakkaustehtaan rakentaminen nykyisen päävaraston yhteyteen eteni aikataulussaan. Yksikön päätuotteita ovat mm. jäätelöpakkaukset, joiden kysyntä palautui toisella vuosipuoliskolla normaalille tasolle heikon alkuvuoden jälkeen.

Ranskassa myyntivolyyymi kasvoi tuntuvasti, mutta Italiassa vertailukelpoinen myynti polki paikallaan. Kummassakin maassa tuotteiden hintatasoon kohdistui suuria painei-

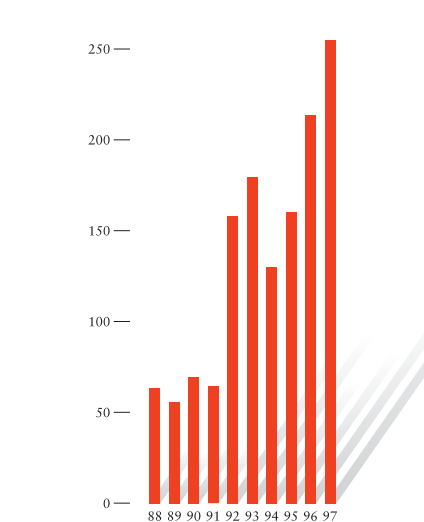
ta, mikä hidasti tuloskehitystä. Loppuvuodesta päätökseen saadut yritysostot vahvistivat Polarcupia kummassakin maassa.

Torinossa sijaitseva Monoservizio Bibo, jolla on toinen, pienempi tehdas Etelä-Italiassa, on erikoistunut Bibo-tavaramerkillä kuluttajille markkinoitaviin pöydänkattaustuotteisiin, joita myydään vähittäiskaupan kanavissa. Sen liikevaihto vuonna 1997 oli noin 320 milj. mk. Yhtiöllä on Argentiinassa hiljattain toimintansa aloittanut tuotannollinen yhteisyritys, Kaps.

LIKEVAIHTO
mmk



LIKEVOITTO
mmk





Tulipia, joka toimii lähellä Polarcupin nykyisiä, Auneau'ssa sijaitsevia tuotantolaitoksia, on Ranskan johtava jäätelöpakkauksien valmistaja. Sen liikevaihto vuonna 1997 oli noin 90 milj. mk.

Espanjan yksikkö kuului myyntiään ja tulostaan eniten kasvattaneiden joukkoon. *Portugalissa* sijaitsevan pienen, kaupan pakkauksiin erikoistuneen muovipakkausyksikön ensimmäinen vuosi kokonaan omistettuna tytäryhtiönä sujui odotusten mukaisesti.

Voimakas kasvu jatkui *Puolassa*, missä tuotantokapasiteettia lisättiin jälleen tuntuvasti. *Katowicessa* toimiva yksikkö kuuluu nyt kooltaan selkeästi Polarcupin keskiryhmään ja on siirtämässä painopistettään kasvusta kustannustehokkuuteen. Myös *Unkarissa* myynti kasvoi tuntuvasti, ja lähialueilla *Liettua*ssa ja *Ukrainassa* päästiin hyvään alkuun.

Syvävedettyjen muovipakkausten paikallisen tuotannon käynnistyttyä *Venäjän* yksikön myynti kolminkertaistui. Vuoden kuluessa aloitettiin jatkoinvestoinnit, joilla kasvatetaan erityisesti elintarvikepakkauksien valmistuskapasiteettia. Myös uuden varaston rakentaminen aloitettiin.

Turkin johtavasta muovisten meiji- ja margariinipakkauksien valmistajasta Güven Plastikista ostettiin 50 %, mikä auttaa Polarcupia pureutumaan *Turkin* nopeasti kasvaville markkinoille ja selvittämään myös lähialueiden tarjoamia mahdollisuuksia.

Lähi-Idässä myynti kehittyi myönteisesti ja Polarcupin yhteisyritys APPCO *Saudi-Arabiassa* jatkoi vahvaa työtään. Sen enemmistö-osakas on suuri monialakonserni Olayan Group, joka vietti kertomus-

vuonna 50-vuotisjuhlaansa.

Polarcupin toiminnan volyyymi *Aasian-Tyynenmeren* alueella kaksinkertaistui, kun alkuvuodesta ostettu Pacific World Packaging -ryhmä (PWP) konsolidoitiin huhtikuun alusta. Samalla muodostettiin erilliset *Aasian* ja *Australasian* alueyksiköt.

Aiempi PWP-yksikkö *Hong Kongissa* on Aasian organisaation keskus. Alueen heikentynyt talouskehitys heijastui kertomusvuoden lopulla sen myynnissä ja tuloksessa jonkin verran, mutta myös yksikön sisäisessä tehokkuudessa on parantamisen varaa verrattuna Polarcupin keskimääriisiin tuottavuuslukuihin. Kiinan kahdesta yksiköstä suurempi, pohjoisessa sijaitseva *Tianjinin* tehdas ylitti myynti- ja tulostavoitteen, ja sen kapasiteettia kasvatetaan lähivuosina tuntuvasti erityisesti elintarvikepakkauksissa. Pienempi *Foshanin* yksikkö *Etelä-Kiinassa* on edelleen vasta aloitusvaiheessa.

Malesian ja *Taiwanin* yksikköjen myynti vastasi osapuilleen odotuksia.

Singaporen yksikkö kohensi tuottavuuttaan ja tulostaan monin rationalisointitoimin.

Australiassa Polarcupin ja PWP:n toimintojen integrointi edistyi kitkatta. Hallinnon ja markkinoinnin yhdistämisellä saavutettiin välittömiä säästöjä, jotka osaltaan paransivat kannattavuutta tuntuvasti. Sitä vastoin *Uudessa-Seelannissa* lisääntynyt kilpailu painoi hintoja, ja myynti jäi alle odotusten.

INVESTOINNIT

Polarcupin investoinnit yli kaksinkertaistuivat edellisvuotisesta ja olivat 341 milj. mk. Keskeisiä hankkeita olivat Suomen elintarvikepakkauksien kapasiteetti ja varasto, *Hollannin* uusi tehdas, *Italian*, *Puolan*, *Venäjän* ja *Saksan* syvävetolinjat sekä korkeatasoiset painatusyksiköt kuudessa maassa.



VUODEN 1998 NÄKYMÄT

Polarcupin toimintaa vuonna 1998 hallitsivat uusien yksikköjen haltuunotto, mittava investointiohjelma sekä toiminnan ripeä laajentaminen uusille markkinoille. Vuoden 1997 kuluessa tehdyt yritysostot



kasvattavat liikevaihtoa vielä 400 milj. mk. Myös liikevoitto kohoaa; haasteena on säilyttää nykyinen kannattavuustaso voimakkaassa laajentumisvaiheessa.

Vahvan volyymikasvun odotetaan jatkuvan Euroopassa. Jäätelöpakkauksissa ja kuluttajatuotteissa saavutettuja uusia asemia pyritään

hyödyntämään laaja-alaisesti Polarcupin yritysverkon avulla.

Keskeinen tehtävä on Saksan yksikön tehokkuuden ja kannattavuuden parantaminen. Myös Aasiassa tuotantoa joudutaneen järjestämään uudelleen optimaalisen rakenteen saavuttamiseksi.

Polarcupin kasvavia markkina-alueita ovat Venäjä, Keskinen Itä-Eurooppa, Turkki, Keski-Aasia sekä Etelä-Amerikka. Tämä ei sulje pois täydentäviä yritysostoja perinteisillä markkinoilla.

Edellisvuosien tapaan merkittävien uhkatekijä sisältyy raaka-aineidien äkillisiin hinnannousuihin.

Kartongin osalta tuntuva korotus on jo tosiasia. Aasian talouskriisi ei ole olennaisesti vaikuttanut Polarcupin lyhyen tähtäyksen näkymiin. Pitkitydessään se saattaa kuitenkin vaikuttaa suurten monikansallisten asiakkaiden alueellisiin laajentumissuunnitelmiin.



POLARCUPIN LIIKETOIMINTA-ALUEET

Alue Segmentti

Food Service

Tarjoilupakkaukset

- Beverage
- * Juomat - Muovi- ja kartonkipikareja kansainvälisille asiakkaille sekä alueellisille ja paikallisille virvoitusjuomayhtiöille ja panimoille
- * Pikaruokailu - Täysi valikoima kerta-astioita ja pakkauksia kansainvälisille ketjuille sekä alueellisille ja paikallisille toimintamille
- * Automaattimyyni - Automaattipikareita kuumille ja kylmille juomille
- Catering - Kerta-asioita, pakkauksia, ruokailuvälineitä ja muita tarvikkeita suurkeittiöille

Food packaging

Elintarvikkepakkaukset

- Jäätelö - Kattava pakkausvalikoima tuutinkääreistä suuriin kartonki- ja muovipakkauksiin globaaleille ja paikallisille asiakkaille
- Meijeri - Pakkauksia kansineen jogurtille, kermalle, juustoille ym., asiakaskunta kuten edellä
- Ravintorasvat - Margariini-, voi- ja leiviterasioita kansineen, asiakkaat kuten edellä
- Valmisateriat - Innovatiivisia pakkausratkaisuja tuoreille ja pakastetuille valmisaterioille

Trade packaging

Kaupun pakkaukset

- Tuoretuotteet - Liha-, kala- ja vihannesalustoja sekä pakkaustarvikkeita elintarvikkeiden pakkaajille ja vähittäiskaupalle
- Herkkupakkaukset - Tyylikkäättä rasioita aterioiden, salaattien ym. kotiinkuljetukseen ja tarjoiluun

Consumer

Kuluttajatuotteet

- Pöytä - Täysi valikoima tyylikkäättä kattaustuotteita, joita markkinoidaan eri maissa vähittäisketjujen kautta
- Keittiö - Rasioita pakasteesta mikrouuniin, tarvikkeita ruoanvalmistukseen ja leivontaan



TIETOJA HUHTAMÄEN OSAKKEISTA

OSAKELAJIT JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakkeet jakautuvat K-sarjaan ja I-sarjaan. Kumpikin sarja antaa yhtäläiset oikeudet yhtiön pääomaan ja voitonjakoon. K-sarjan osake oikeuttaa 20 ääneen yhtiökokouksessa ja I-sarjan osake yhteen ääneen. Osakkeiden nimellisarvo on 20 markkaa.

Vuonna 1997 Huhtamäki Oy:n osakepääoma kohosi 594,8 milj. markasta 596,1 milj. markkaan. Korotus johtui aiemmin päätetyn johdon optiolainan perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä. Vuonna 1996 takaisin ostetut 3.000.000 I-sarjan osaketta, jotka vastaavat 10,1 % osakepääomasta ja 1,1% äänioikeudesta, olivat edelleen hollantilaisen rahoitusyhtiön Huhtamäki Finance B.V.:n kirjoissa. Nämä osakkeet on eliminoitu kaikista osakekohtaisiin tunnuslukuihin liittyvistä laskelmista.

REKISTERÖINTI

Huhtamäen osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Omistus rekisteröidään välittömästi kauppota tehtäessä. Vain osakkeenomistajan omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa.

NOTEERAUKSET

Huhtamäki Oy:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1959. K- ja I-sarjat noteerataan erikseen. I-sarjan osakkeilla käydään kauppaa Lontoossa SEAQ International-järjestelmässä. I-sarjan osakkeilla vaihdetaan myös Saksassa Frankfurtin ja Münchenin pörsien meklarilistoilla (Freiverkehr).

VALTUUTUKSET

Huhtamäki Oy:n hallituksella ei kertomusvuonna ollut valtuutta korottaa yhtiön osakepääomaa. Vuonna 1993 päätetyn johdon optiolainan perusteella vuosina 1998-2000 voidaan laskea liikkeelle enintään 198.000 uutta I-sarjan osaketta, mikä vastaa korkeintaan 3,96 milj. markan osakepääoman korotusta sekä edustaa enimmillään 0,7 % osakepääomasta ja 0,07 % äänioikeudesta yhtiössä.

Vuonna 1997 hyväksytyt johdon optiolainan perusteella voidaan vuosina 2000-2004 merkitä yhteensä 450.000 uutta I-sarjan osaketta, mikä vastaa 9,0 milj. markan osakepääoman korotusta ja edustaa 1,5 % osakepääomasta ja 0,17 % äänioikeudesta yhtiössä.

SYMBOLIT

Helsingin Pörssi:	Sarja K - HUHKV
	Sarja I - HUHIV
SEAQ International:	Sarja I - HTI
Reuters:	Sarja I - HUH.K.HE

OMISTUSSUHTEET 31.12.1997



■ Ulkomaiset osakkeet	30%
■ Säätiöt ja yhdistykset	20%
■ Rahoituslaitokset	19%
■ Yksityishenkilöt	13%
■ Yritykset	12%
■ Julkisyhteisöt	6%

OSAKEANTIKORJATUT PÖRSSIKURSSIT JA VAIHTO HELSINGIN PÖRSSISSÄ

	alin mk	Sarja K ylin mk	vaihto	alin mk	Sarja I ylin mk	vaihto
1993	175,00	249,00	2.317.688	166,00	218,00	8.064.024
1994	136,00	160,00	154.568	132,00	161,00	7.446.240
1995						
I neljännes	125,00	171,00	240.033	125,00	170,00	2.271.493
II neljännes	125,00	150,00	331.751	127,00	152,00	1.519.593
III neljännes	138,00	158,00	246.324	143,00	160,00	1.509.313
IV neljännes	103,00	143,00	130.057	105,00	144,00	2.229.334
1996						
I neljännes	107,00	150,00	304.565	106,80	156,00	3.748.807
II neljännes	141,00	160,00	277.512	146,00	164,00	2.094.015
III neljännes	147,00	170,00	213.588	150,00	173,50	1.868.172
IV neljännes	163,00	211,00	764.046	166,00	218,00	3.059.515
1997						
I neljännes	211,00	248,00	1.202.205	212,00	252,30	3.128.218
II neljännes	215,10	238,00	384.394	220,00	245,00	1.837.360
III neljännes	195,00	241,00	147.735	197,00	249,00	1.869.069
IV neljännes	190,00	223,00	272.089	191,00	233,00	1.534.220

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 1997 päättyessä Huhtamäki Oy:llä oli 16.566 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus pysytteli vuoden aikana 30 prosentin tuntumassa, kun Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat osakkeet jätetään pois laskuista.

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä omistivat vuoden 1997 päättyessä yhteensä 47,414 osaketta, jotka oikeuttivat 0,02 prosenttiin äänioikeudesta. Hallituksen jäsenten osuus em. optiolainoista oikeuttaa enintään 0,04 prosenttiin äänivallasta yhtiössä vuoteen 2004 mennessä.

PÖRSSIKEHITYS

Noustuaan voimakkaasti vuonna 1996 osakkeiden hinnat Helsingin Pörssissä kohosivat edelleen kertomusvuoden syyspuolelle saakka,

jolloin Aasian rahoitusmarkkinoiden levottomuus levisi kaikkialle maailmaan. Vuoden päättyessä HEX-indeksi oli kuitenkin edelleen 30 % vuoden alun lukua korkeammalla.

Myös Huhtamäen osakkeiden kurssit kohosivat alkuvuodesta. I-sarjan osake aloitti vuoden 214 markasta ja nousi kaikkien aikojen huippulukemaansa 258 mk 13.3., minkä jälkeen seurasi pitkä laskusuunta, jota sävyttivät voimistuneet lyhytaikaiset kurssivaihtelut. I-sarjan noteeraus vuoden lopussa oli 225 mk, joten osakkeen kehitys jäi jälkeen markkinoiden keskiarvosta. Vaihdetujen osakkeiden määrä jäi alhaiseksi. K-sarjan kehitys oli samankaltainen: vuoden alun kurssi oli 211 mk, huippukurssi 248 mk noteerattiin maaliskuussa, ja vuoden lopun kurssiksi tuli 219 mk. Helsingissä vaihdettiin 8,4 milj. I-sarjan osaketta ja 2,0 milj. K-sarjan osaketta, yhteensä 39 % liikkeessä olevista osakkeista.

SIJOITUSANALYYSI

Vuoden 1997 aikana mm. seuraavat tahot ovat julkaisseet arvioita Huhtamäen osakkeista sijoituskohteena:
AG Bankirfirma, Helsinki
Alfred Berg, Helsinki
Aktia Securities, Helsinki
Aros Securities, Helsinki
Bikuben Girobank, Kööpenhamina
Carnegie International, Helsinki
Cheuvreux Nordic, Helsinki
Den Danske Bank, Kööpenhamina
Dresdner Kleinwort Benson Securities, Lontoo
Deutsche Morgan Grenfell, Lontoo
Enskilda Securities, Helsinki
Handelsbanken Markets, Helsinki
H. Lundén Fondkommission, Tukholma
Mees & Pierson, Amsterdam
Merita Bank, Helsinki
Merrill Lynch, Lontoo
Morgan Stanley Dean Witter, Lontoo
Opstock Securities, Helsinki
Paribas Capital Markets, Lontoo
Postipankki, Helsinki
Protos Stockbrokers, Helsinki
SBC Warburg, Tukholma
Schroder Securities, Lontoo

SUURIMMAT OMISTAJAT 31.12.1997¹

	osuus osakkeista %	osuus äänistä %
1. Suomen Kulttuurirahasto	15,4	31,2
2. Huhtamäki Finance B.V.	10,1	- 2
3. Pohjola-ryhmä	10,0	18,2
4. Sampo-ryhmä	4,4	6,4
5. Kuntien Eläkevakuutus	1,8	2,2
6. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Varma	1,5	2,5
7. Tapiola-ryhmä	1,3	1,9
8. Merita Pankki Oy	0,9	2,0
9. Turun Yliopistosäätiö	0,8	1,7
10. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse s.r.	0,5	0,8
11. Kansaneläkelaitos	0,3	0,7
12. Yrjö Jahnssonin Säätiö	0,3	-
13. Jenny and Antti Wihurin Rahasto	0,3	0,3
14. Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	0,6	0,4
15. Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	0,2	0,4
16. Huhtamäki Oy:n Eläkesäätiö s.r.	0,2	0,4
17. Yleisradion Eläkesäätiö s.r.	0,2	0,1
18. Sijoitusrahasto Optimal	0,2	0,4
19. Sijoitusrahasto OP-Delta	0,2	-
20. Nesteen Eläkesäätiö	0,2	0,2

¹ Hallintarekisteröidyt osakkeet yhteensä 29,9% osakkeista ja 4,8% äänistä.

² Tytäryhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei äänioikeutta yhtiökokouksessa.

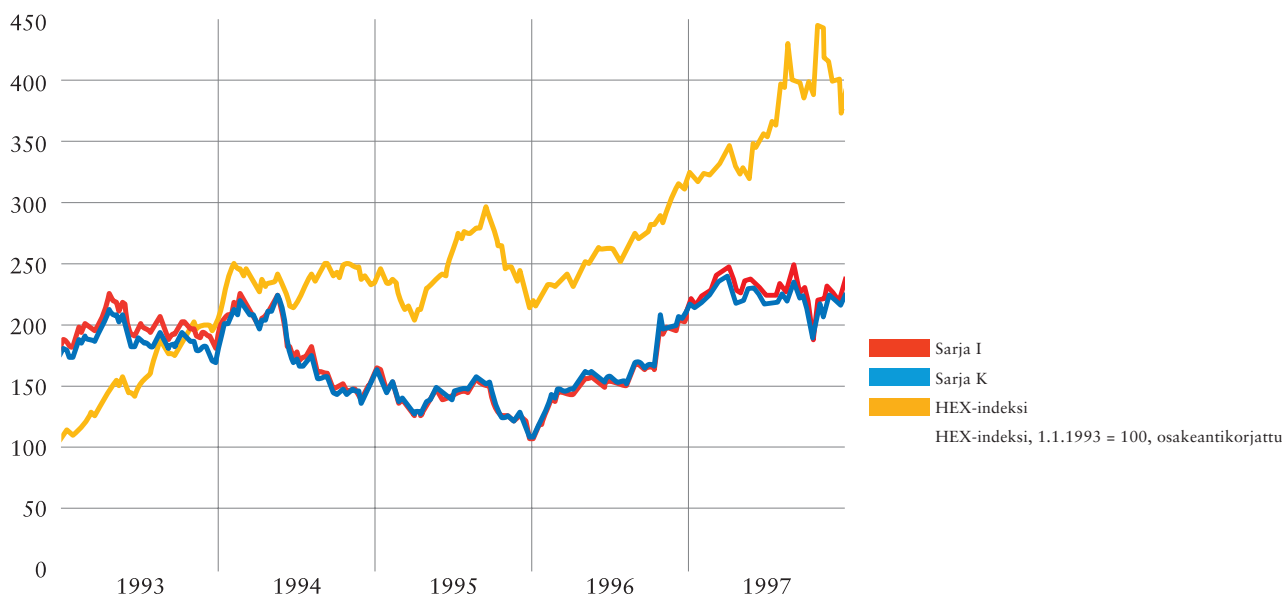
SIJOITTAJAYHTEYDET

Huhtamäki Oy
Viestintäjohtaja Markku Pietinen
Länsituulentie 7
02100 Espoo
Puh. (09) 6868 8361 (suora)
Fax (09) 6868 8220
Sähköposti: cc.ir@huhtamäki.com
Internet: www.huhtamäki.com

OSAKEPÄÄOMAN RAKENNE 31.12.1997

	osakkeiden lukumäärä	osuus osakkeista %	osuus äänistä %
Sarja K	12.471.403	41,9	93,5
Sarja I	17.304.493	58,1	6,5
Yhteensä	29.775.896	100,0	100,0
Tytäryhtiön omistamat	3.000.000	10,1	-
Yhteensä ulkona	26.775.896	-	-

SHARE PRICE DEVELOPMENT



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		1993	1994	1995	1996	1997
Voitto osaketta kohti	mk	13,59	12,16	7,56	10,29	15,04 ¹
Laskennallinen voitto osaketta kohti (FAS)	mk	13,97	12,21	7,73	10,46	15,18
Osinko	mk	3,70	4,00	4,00	4,50	6,00 ²
Osinko/voitto osaketta kohti	%	27,2	32,9	52,9	43,7	39,9 ²
Osinkotuotto						
Sarja K	%	2,0	2,6	3,8	2,1	2,8 ²
Sarja I	%	2,1	2,5	3,8	2,1	2,7 ²
Oma pääoma osaketta kohti	mk	124,43	124,16	121,92	135,82	148,80
Laskennallinen oma pääoma osaketta kohti (FAS)	mk	127,04	126,94	124,85	139,26	152,38
Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.						
Sarja K	mk	188,00	156,00	104,00	211,00	219,00
Sarja I	mk	180,00	157,00	105,00	214,00	225,00
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		25.452.167	29.408.522	29.539.212	28.711.451	26.748.354
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		29.342.144	29.484.596	29.654.196	26.711.896	26.775.896
P/E luku						
Sarja K		13,8	12,8	13,8	20,5	14,3
Sarja I		13,3	12,9	13,9	20,8	14,9
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	mmk	5.381,4	4.616,6	3.101,2	5.678,9 ³	5.903,9 ³

¹ Vuosien 1991, 1993 ja 1997 optilainojen laimennus huomioon otettuna: 14,70 mk.

² 1997: Hallituksen ehdotus

³ Ei sisällä Huhtamaki Finance B.V.:n omistamia emoyhtiön osakkeita.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISKATSAUS

Loppuvuoteen 1996 ajoittuneiden mittavien rakenne-
muutosten jälkeen Huhtamäki-konserni jatkoi makeis- ja
elintarvikepakkausalojensa kehittämistä kiinteäksi koko-
naisuudeksi. Sitä leimaavat entistä keskitetympi tavoittei-
den määrittely ja johtamistapa, maailmanlaajuinen
toiminta, parempi kannattavuus sekä kasvu, joka perus-
tuu panostuksiin uusille, kasvaville markkina-alueille.

Kertomusvuonna yhtiön keskeisiin tehtäviin kuului
myös yritysmyyntien vapautuneiden varojen uudelleen-
sijoittaminen tavalla, joka edistäisi Leafin ja Polarcupin
strategista kehitystä sekä osakkeenomistajien etua erityi-
sesti pitkällä tähtäyksellä.

Konserni kehittyi vuoden aikana tavoitteiden mukai-
sesti. Yritysostoja toteutettiin kaikkiaan seitsemän. Leafin
ja Polarcupin organisaatiouudistukset lujittivat niiden
pääkonttoritoimintoja, jotka myös päätettiin keskittää
yksiin tiloihin Suomeen vuoden 1998 alusta. Leafin moni-
vuotinen tuotannon rationalisointiohjelma saatiin päätök-
seen. Sekä Leafillä että Polarcupilla on nyt vahva sillan-
pääasema uusilla markkinoilla, joilla myynti odotetusti
lisääntyikin tuntuvasti.

Myös konsernin kannattavuus parani kertomusvuon-
na selvästi. Voitto rahoituserien jälkeen kohosi 25 % ja
voitto osaketta kohti 46 %, kumpikin ennätystulokseen.

Jo vuoden alussa viestittiin, että Huhtamäen uudelle
konsernirakenteelle on ominaista voimakkaasti loppuvuo-
teen painottuva tuloskehitys. Kausiliike muodostui
odotettuaakin selvemäksi, sillä sääolot haittasivat Leafin
toimintaa kesällä tuntuvasti. Pääosin tästä syystä Leafin
koko vuoden tuloskaan ei vastannut odotuksia toisin
kuin Polarcupin, jonka toiminta kehittyi vakaasti.
Myytyihin toimintoihin liittyvät royalty- ja vuokratulot
kasvattivat konsernin liikevoittoa tuntuvasti. Aasian
talousongelmat sen sijaan vaikuttivat liikevaihtoon ja
tulokseen vain hieman.

OSINKOEHDOTUS

Huhtamäen osinkopolitiikan mukaisesti vuosittain
jaetaan osinkona noin 40 % konsernin tuloksesta. Tämän
mukaisesti yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan
6,00 mk osakkeelta eli 33 % enemmän kuin vuodelta
1996.

YRITYSOSTOT JA VAHVISTUVAT MARKKINA- OSUUDET KASVATTIVAT LIIKEVAIHTOA

Huhtamäen konserniliikevaihdoksi vuonna 1997
muodostui 6.387 Mmk.

Vuoden 1996 yritysmyyntien johdosta liikevaihto jäi
15 % edellisvuotisesta.

Kun mydyt yksiköt eliminoidaan vertailuluvusta,
kasvuksi muodostui kuitenkin 31 %. Valuuttakurssien
muutokset lisäsivät liikevaihdon markkalukua hieman.

Uudet makeisyksiköt Saksassa ja Italiassa lisäsivät
Leafin liikevaihtoa Euroopassa 35 % edellisvuotisesta.
Aasiassa uusia tuotteita saatiin markkinoille vasta loppu-
vuodesta. Polarcupin liikevaihto kasvoi 27 %, pääosin
yritysostojen vaikutuksesta. Euroopassa kasvua oli 20 %
ja Aasian-Tyynenmeren alueella 74 %. Vertailukelpoinen
volyymikasvu oli 7 %, mikä kertoo Polarcupin vakaasti
kohoavista markkinaosuuksista.

Leafin osuus konsernin liikevaihdosta oli 49 % ja
Polarcupin 51 %. Liikevaihdosta 78 % kertyi EU-maista,
11 % muualta Euroopasta, 10 % Aasian-Tyynenmeren
alueelta ja 1 % muilta alueilta. Liikevaihto Suomessa oli
12 % kokonaisuudesta ja vienti Suomesta 505 Mmk.

Emoyhtiön Huhtamäki Oy:n liikevaihto oli 1.244
Mmk, mikä muodostui Leafin ja Polarcupin kotimaisten
yksikköjen toiminnasta.

VOITTO OSAKETTA KOHDEN ENNÄTYSTASOLLE

Vuoden 1996 rakenneratkaisut paransivat Huhtamäen
kannattavuutta tuntuvasti.

Vaikka myytyjen yksikköjen osuus konsernin liikevoi-
tosta vuonna 1996 oli 156 Mmk, liikevoitto aleni kerto-
musvuonna vain hieman ja oli 515 Mmk (IAS). Liikevaihtoon
suhteutettuna liikevoitto parani 7,0 prosentista 8,1
prosenttiin. Polarcupin liikevoitto kasvoi 19 % ja oli 255
Mmk (7,9 % liikevaihdosta). Heikko kesäkausi hidasti
Leafin tuloskehitystä, ja koko vuoden liikevoitoksi
muodostui vahvan syksyn jälkeen 178 Mmk, hieman
enemmän kuin edellisvuonna ja 5,7 % liikevaihdosta.

Royalty- ja muut tulot, jotka liittyvät myytyihin
toimintoihin, muodostuivat merkittäväksi tuloseräksi.
Konsernin jakamattomilla kuluilla vähennettyinä netto-
tuloksi muodostui 82 Mmk, kun vastaavat nettokulut
vuotta aiemmin olivat 11 Mmk.

Vastaavalla tavalla rahoituserät kääntyivät edellisvuo-
den 104 Mmk:n nettokuluista hienoiseksi nettotuloksi.

Osakkuusyhtiöiden vaikutus oli myös 4 Mmk positiivinen.

Näin konsernin voitto rahoituserien jälkeen kasvoi 25 % ja oli 519 Mmk.

Konsernin verot alenivat puolestaan 2 % ja olivat 117 Mmk eli 23 % voitosta rahoituserien jälkeen. Alhaiseen verototeutumaan johtivat eräissä maissa aiempina vuosina kertyneet verotappiot, joita voitiin vähentää vuoden 1997 veroista. Voitto osaketta kohti paranikin 46 % ja oli 15,04 mk.

Vuoden aikana ei kirjattu satunnaisia tuottoja tai kuluja. Konsernin nettovoitoksi muodostui 402 Mmk, vain 4 % vähemmän kuin vuonna 1996, jolloin yrityskaupoista syntyi suuria myyntivoittoja. Tuolloin tehtyjä toiminnan järjestelyvarauksia on käytetty vain hieman.

INVESTOINNIT KASVUSSA

Huhtamäen käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 459 Mmk, 32 % enemmän kuin vuonna 1996. Leafin investoinnit, 112 Mmk, aiheutuivat lähinnä tuotantolinjojen siirroista ja tuotantotoiminnan tehostamisesta. Polarcupin investoinnit olivat 341 Mmk, ja niillä kasvatettiin tuotantokapasiteettia tuntuvasti mm. Italiassa, Puolassa, Suomessa ja Venäjällä.

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot vähenivät edellisvuoden 44 Mmk:sta (mihin eivät sisälly myydyin lääketeollisuuden T&K -menot) 32 Mmk:aan. Leafin osuus tästä oli 20 Mmk ja Polarcupin 12 Mmk.

YHTIÖKOKOUS

Huhtamäki Oy:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 9.4., hyväksyi vuodelta 1996 maksettavaksi osingoksi 4,50 mk osakkeelta. Yhtiökokous päätti johdon optiojärjestelystä, jonka perusteella voidaan laskea liikkeeseen enintään 450.000 uutta I-sarjan osaketta vuosina 2000 - 2004. Merkintäkurssiksi määriteltiin 255 mk vähennettynä vuodesta 1998 merkintähetken maksetuilla osingoilla. Täysimääräisenä toteutuessaan järjestely merkitsee 9,0 Mmk:n korotusta osakepääomaan ja edustaa enimmillään 1,5 % osakepääomasta ja 0,17 % äänioikeudesta yhtiössä. Järjestely on tarkoitettu noin 90:lle konsernin suomalaiselle ja ulkomaiselle johtohenkilölle.

OSAKEPÄÄOMA JA OMISTUS

Huhtamäki Oy:n hallituksella ei kertomusvuonna ollut valtuutusta yhtiön osakepääoman korottamiseen. Vuoden 1991 johdon optiojärjestelyn perusteella merkittiin kuitenkin 64.000 I-sarjan osaketta 88 mk:n kappalehintaan, ja yhtiön osakepääoma kohosi 594,8 Mmk:sta

596,1 Mmk:aan.

Vuoden lopussa K-sarjan osakkeita oli liikkeessä 12.471.403 kpl, mikä vastasi 41,9 % osakkeista ja 93,5 % äänistä. I-sarjan osakkeita oli 17.304.493 kpl, 58,1 % osakkeista ja 6,5 % äänistä. Tytäryhtiö Huhtamäki Finance B.V. omisti edelleen 3.000.000 I-sarjan osaketta, joiden osuus osakkeista oli 10,1% ja äänistä 1,1 %. Tytäryhtiöllä ei kuitenkaan ole oikeutta äänestä yhtiökokouksessa. Kun tytäryhtiön omistamat osakkeet jätetään pois luvuista, liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä aleni 28.711.451 osakkeesta 26.748.354 osakkeeseen. Vuoden lopussa liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä oli 26.775.896.

Yhtiön omistusrakenteessa ei tapahtunut suuria muutoksia, joskin rahoituslaitosten ryhmässä vakuutuslaitosten osuus kasvoi ja pankkien osuus supistui. Huhtamäki Oy:llä oli vuoden lopussa 16.566 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus pysytteli vakaana 30 prosentin tuntumassa.

KEHITYS OSAKEMARKKINOILLA

Huhtamäen I-sarjan osake saavutti 13.3. kaikkien aikojen huippukurssinsa 258 mk. Vuoden alin noteeraus, 191 mk, tehtiin lokakuussa. I-sarjan loppukurssi vuoden päättyessä oli 5 % vuoden alkukurssia korkeampi. Kun HEX-indeksi kohosi 30 % vuoden aikana, Huhtamäen osake jäi jälkeen markkinakehityksestä. Osakkeiden vaihtomäärät jäivät alhaisiksi, mikä osaltaan selittää kurssien tuntuja heilahteluja. Vähemmän vaihdetut

K-sarjan osakkeet käyttäytyivät vastaavasti. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla tapahtui valtaosin Helsingin Pörssissä.

VAHVA JA LIKVIDI TASE

Konsernin tase säilyi vahvana, ja kertomusvuoden lopussa nettotalletusten suhde omaan pääomaan oli 0,04. Vuoden 1996 yritysmyyntien jälkeen taseen rakennetta muutettiin nopeasti lyhentämällä ulkoista velkaa ja korottamalla tytäryhtiöiden osakepääomia.

Jotta yritys voisi toimia nopeasti yritysostotilanteissa, ylimääräinen likviditeetti sijoitettiin lähinnä FIM- ja NLG-määräisiin lyhyisiin markkinainstrumentteihin, joiden tuotto oli varsin alhainen.

Vuoden mittaan likvidejä varoja käytettiin yritysostoihin ja ostettujen yritysten mukana seuranneiden velkojen jälleenrahoitukseen. Yrityskaupat ja liiketoiminnan kasvu keskittyivät verraten korkean korkokannan maihin, ja yrityksen sisäiseen rahoitustoimintaan liittyi valtuutusten korkoeroista johtuvia suojauskustannuksia.

Pienehkö osa konsernin varoista sijoitettiin osake-

ja korkorahastoihin tai suoraan obligaatioihin ja osakkeisiin. Osakekurssien laskuvoittoisuus loppuvuodesta ei jättänyt edellytyksiä sijoitustulojen kasvulle, ja kaikkiaan konsernin rahoitusvarojen tuottoaste jäi verraten alhaiseksi.

KONSERNIRAKENNE

Hershey Foodsilta vuoden 1996 lopussa ostetut makeisyksiköt Saksassa ja Italiassa toimivat konsernin osana kertomusvuoden alusta ja omaksuivat nopeasti Huhtamäen johtamis- ja raportointijärjestelmät.

Seitsemässä Aasian-Tyynenmeren maassa toimiva elintarvikepakkausyhtiö Pacific World Packaging Group, liikevaihdoltaan n. 350 Mmk, on konsolidoitu huhtikuun alusta. Kiinassa vuodesta 1989 yhteisyrityksenä toiminut purukumitehdas Wuxi Leaf tuli Huhtamäen täyteen määräysvaltaan 10.4. paikallisen osapuolen myytyä osakkeensa.

Kertomusvuoden jälkipuoliskolla toteutui useita yritysostoja. Elokuun lopulla ilmoitettu kauppa, jolla ostettiin 50 % noin 100 Mmk:n liikevaihtoon yltävästä turkkilaisesta elintarvikepakkausyrityksestä Güven Plastikista, saatiin päätökseen 2.12. Konsernitilinpäätöksessä on mukana ainoastaan suoritettu kauppahinta.

Syyskuussa julkistettu hanke Puolan johtavan sokeri-makeisten valmistajan Syrenan ostosta kansainväliseltä PepsiCo-yhtiöltä saatiin niinkään päätökseen 2.12, ja yhtiö on konsolidoitu joulukuun alusta. Sen vuotuinen liikevaihto on noin 100 Mmk.

Lokakuussa julkistettiin italialaisen elintarvikepakkauskauksia ja kerta-astioita valmistavan Monoservizio Bibon osake-enemmistön osto. Huhtamäen osuudeksi tästä noin 320 Mmk:n liikevaihtoon yltävästä yrityksestä tuli runsaat 63 %. Kauppa saatiin päätökseen 28.11, mutta

yhtiön liikevaihto ja tulos on kaupan ehtojen mukaisesti konsolidoitu 1.5. lukien.

Englantilaisen Wace Group PLC:n liikevaihdoltaan 40 Mmk:n luokkaa oleva erikoistunut jäätelöpakkausyksikkö ostettiin Polarcup (UK) Ltd:n lukuun 20.10. ja on konsolidoitu 1.11. lukien. Ranskan suurin jäätelöpakkauskauksien valmistaja Tulipia ostettiin joulukuussa ja kauppa saatiin päätökseen 30.12. Yhtiön liikevaihto on noin 90 Mmk vuodessa. Konsernitilinpäätöksessä on mukana ainoastaan suoritettu kauppahinta.

Ostettujen yritysten liikevaihto on vuositasolla yhteensä noin 1.000 Mmk. Yritykset ovat kannattavia ja niiden tulosvaikutus näkyy täysimääräisesti vuonna 1998. Yritysostoista maksettiin kaikkiaan noin 800 Mmk, kun eräiden yhtiöiden mukana siirtynyt velka otetaan huomioon.

Kokonaan omistettu tytäryhtiö Oy Star Ab sulautui kertomusvuoden aikana emoyhtiöön sen liiketoimintojen myynnin toteuduttua.

Leaf julkisti loppuvuodesta uuden organisaationsa. Sen keskeinen piirre on pääkonttorin roolin vahvistuminen, mikä heijastuu myös lisääntyneinä henkilöresursseina. Euroopassa maakohtainen toiminta jaettiin siten, että myynti- ja markkinointiyksiköt vastaavat tuloksesta raportoiden alueorganisaatiolle, mutta tuotantotoiminnot on alistettu suoraan pääkonttorille. Myös Polarcup täydensi matriisiorganisaatiotaan ja vahvisti pääkonttorinsa voimavaroja.

Vuoden 1998 alusta Huhtamäen pääkonttoritoiminnot keskitettiin uusiin vuokrattuihin tiloihin Espoon Tapiolaan. Polarcupin pääkonttori muutti sinne Hollannin Amstelveenista. Leafin esikunta seuraa kokonaisuudessaan vuoden 1998 puoliväliin mennessä.

Kaikkiaan uuteen konttoriin sijoittuu arviolta 65 henkilöä.

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

Mmk	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%
Leaf ¹	5.013,4	63,2	4.612,9	55,7	4.307,3	55,0	4.289,0	57,1	3.135,9	49,1
Polarcup	1.988,9	25,0	2.446,6	29,5	2.484,1	31,7	2.551,3	34,0	3.251,8	50,9
Muut ²	932,9	11,8	1.225,3	14,8	1.044,2	13,3	665,2	8,9	-0,3	..
Yhteensä	7.935,2	100,0	8.284,8	100,0	7.835,6	100,0	7.505,5	100,0	6.387,4	100,0

LIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

Mmk	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%	1997	%
Leaf ¹	206,9	4,1	256,0	5,5	252,0	5,9	227,3	5,3	178,2	5,7
Polarcup	179,8	9,0	130,0	5,3	160,7	6,5	213,7	8,4	255,3	7,9
Muut ²	262,6	28,1	181,7	14,8	52,5	5,0	87,6	13,2	81,7	..
Yhteensä	649,3	8,2	567,7	6,9	465,2	5,9	528,6	7,0	515,2	8,1

¹ Donruss sisältyy Leafin lukuun vuonna 1993 ja sen jälkeen ryhmään muut.

² Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan (poislukien Leafin Pohjois-Amerikan yksiköt).

EURO

Suomen hallitus on toistuvasti ilmaissut pyrkimyksensä liittää maa Euroopan yhteisvaluuttaan euroon varhaisessa vaiheessa. Huhtamäki on tämän johdosta valmistautunut siirtymään euroon kirjanpidossa, kaupankäynnissä ja sisäisessä rahaliikkeessä vuoden 1999 alusta lähtien. Euroon ensi vaiheessa todennäköisesti siirtyvien maiden osuus Huhtamäen liikevaihdosta on noin 60 % ja käyttöomaisuudesta noin 74 %.

VUOSI 2000

Monien mikropiireihin perustuvien tiedonkäsittelyjärjestelmien kyvyttömyys tunnistaa siirtyminen uudelle vuosituhannele 1.1.2000 on aiheuttanut laajaa huolta.

Huhtamäen asiantuntijoiden selvitysten mukaan turvallisia ovat noin 30 % talous- ja muun hallinnon, myynnin ja markkinoinnin sekä tuotannonohjauksen käytössä olevista tiedonkäsittelyohjelmista. Noin 30 prosentissa sovelluksista riittää uusi ohjelmistoversio, ja noin 40 prosentin osalta tarvittavat järjestelmämuutokset on käynnistetty.

Lisäselvitykset ovat käynnissä tuotantolinjojen sekä yksittäisten mikrosiruja sisältävien koneiden ja laitteiden osalta. Aiheeseen kiinnitetään erityistä huomiota myös yritysostotilanteissa.

YMPÄRISTÖKYSYMYKSET

Vuonna 1991 hyväksytty Huhtamäen ympäristöpolitiikka on perustana niille ympäristöohjelmille, joita yksittäiset yksiköt toteuttavat samalla kun ne tinkimättä noudattavat kansallista ja paikallista ympäristölainsäädäntöä. Hajautetun järjestelmän etuna on, että toimenpiteet kohdentuvat sinne, missä niitä tarvitaan.

Toisaalta kokonaiskehitystä on vaikea mitata ja raportoida. Konsernin jatkuva rakennemuutos lukuisine yritysostoineen on osaltaan hidastanut yhtenäisen ympäristöjohtamisjärjestelmän kehittämistä.

Kertomusvuonna konsernin piirissä ei sattunut vakavia onnettomuuksia, hallitsemattomia päästöjä tai muita yllättäviä tapahtumia, joista olisi koitunut ympäristö- tai terveyshaittoja. Leafin ja Polarcupin tehtaiden maaperästä Hollannissa on kuitenkin löytynyt jäämiä ko. alueilla aiemmin sijainneesta kemianteollisuudesta. Tarvittaviin toimiin on ryhdytty yhteistyössä viranomaisten kanssa.

Geneettisesti muunneltuja organismeja (GMO) sisältävät raaka-aineet ovat EU-maissa nousseet merkittäväksi keskustelunaiheeksi. Soija- ja maissipohjaisista raaka-aineista on tulevaisuudessa entistä vaikeampaa saada täysiä takeita siitä, ettei niiden valmistukseen

ole lainkaan käytetty geneettisesti muunneltuja, sinänsä täysin turvallisia kasvilajikkeita. Asiaa koskevat EU-säännökset eivät ole vielä valmistuneet. Leaf seuraa tilannetta ja aikoo noudattaa täysin EU:n ja yksittäisten maiden säännöstöä raaka-ainevalinnoissaan ja pakkausmerkinnöissään.

Polarcup osallistui jälleen aktiivisesti siihen työhön, jolla EU:n pakkaus- ja pakkausjätedirektiivi pannaan täytäntöön eri jäsenmaissa vuoteen 2001 mennessä.

Saatuaan ISO 14002-ympäristösertifikaatin Gosportin tehtaassaan Polarcup UK ryhtyi siirtämään samaa ympäristöjohtamisjärjestelmää Portadownin yksikköön Pohjois-Irlandiin. Vastaava hanke käynnistyi Australiassa, ja monet muut yksiköt noudattivat itse määrittämiään ympäristöjohtamisen periaatteita.

Vuoden 1998 kuluessa Huhtamäki pyrkii tiivistämään ympäristöasioidensa hallintaa ja vahvistamaan yhdenmukaiset ympäristöjohtamisen periaatteet kaikille yksiköille, mikä mahdollistaa koko konsernia koskevat määrälliset kehitystavoitteet ja -raportit.

JOHDON KEHITTÄMINEN

Leafin ja Polarcupin laajat organisaatiouudistukset merkitsivät, että lähes 30 % esimiestason henkilöistä siirtyi uusiin tehtäviin tai heidän vastualueensa muuttui tuntuvasti. Useimmat vakanssit täytettiin konsernin sisältä. Ostettujen yritysten johto säilyi pääosin entisellään tai sai uusia kokemustaan vastaavia tehtäviä yhdistetyissä organisaatioissa.

Huhtamäen sisäistä johdon koulutusohjelmaa laajennettiin, ja se sisältää nyt useita tasoja. Kaikkiaan 210 esimies- ja asiantuntijatason henkilöä osallistui ohjelmiin kertomusvuoden aikana. Maayksikköjen johtajille järjestettiin kaksipäiväinen seminaari syyskuussa yhteistyössä Sveitsissä toimivan liikkeenjohdon instituutin International Institute for Management Developmentin (IMD) kanssa.

HENKILÖSTÖ

Kertomusvuoden päättyessä Huhtamäen palveluksessa oli 9.974 henkilöä, 1.974 enemmän kuin vuotta aiemmin. Suomessa henkilöstöä oli 1.814, Isossa-Britanniassa 1.607, Saksassa 1.070, Italiassa 716, Puolassa 712, Australiassa 675 sekä yhteensä 3.380 henkilöä 30 muussa maassa. EU-alueella henkilöstön määrä oli 7.417. Leafin henkilöstömäärä oli 4.626 ja Polarcupin 5.296. Vuoden keskimääräinen henkilöluku oli 9.551, kun se vuonna 1996 oli 10.606.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 1.811 henkilöä. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 1.652.

Vastaavat vuosikeskiarvot olivat 1.717 (1997) ja 1.656 (1996).

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Huhtamäki Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja, varatoimitusjohtaja ja Leaf-ryhmän toimitusjohtaja Keijo Suila valittiin tammikuussa 1998 Finnair Oyj:n tulevaksi pääjohtajaksi ja eroaa vuoden 1998 kuluessa Huhtamäen palveluksesta. Tämän johdosta Leaf-ryhmän uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin ryhmän varatoimitusjohtaja, ekonomi Kalle Tanhuanpää.

VUODEN 1998 NÄKYMÄT

Huhtamäki odottaa vuodelta 1998 liikevaihdon kasvua ja edelleen nousevaa tulosta.

Leafin ja Polarcupin rakennetta vahvistetaan yritysostoin.

Yhtiö selvittää aktiivisesti uusia yritysosto- ja yhteis-yritysmahdollisuuksia sekä muita tapoja saavuttaa johtoasemia kapeilla tuotelohkoilla. Tavoitellut ratkaisut toisaalta vahvistaisivat nykyisiä yksikköjä, toisaalta laajentaisivat toimintaa maantieteellisesti.

Vuoden 1997 yritysostot, lieväkin orgaaninen kasvu ja vuoden 1998 aikana toteutunevat uudet yrityskaupat palauttavat konsernin liikevaihdon tasolle, jolla se oli ennen vuoden 1996 rakennejärjestelyjä.

Leafin kasvua tukevat kansainvälisten avaintuotteiden tuominen uusille markkinoille, toiminnan laajeneminen Itä-Euroopassa sekä valtakunnallisen jakelupeiton saavuttaminen Kiinassa ja Intiassa.

Polarcupin vakaa volyymikasvu jatkuu. Investoinnit lisäävät tuotantokapasiteettia merkittävästi. Yritysostot ovat vahvistaneet Polarcupin asemia esim. jäätelöpak-kauksien ja kuluttajatuotteiden alueella. Turkki lähialueineen edustaa uutta markkina-aluetta, ja Latinalaisessa Amerikassa aloitettu toiminta saanee jatkoa läntisellä pallonpuoliskolla.

Vuoden investoinneiksi on budjetoitu noin 400 Mmk, josta vajaat kaksi kolmannesta liittyy Polarcupin suunnitelmiin.

Liikevoittoa kasvattavat myynnin lisääntyminen, kannattavat yritysostot ja toiminnan paraneva kustannustehokkuus. Uusilta markkina-alueilta ei kuitenkaan vielä kerry sanottavasti tulosta, ja Aasian talouskriisin syveneminen heikentäisi näkymiä tältä osin edelleen. Suurimmat epävarmuustekijät ja samalla mahdollisuudet sisältyvät edelleen Venäjän markkinoihin.

Yhteenvetona Huhtamäki odottaa tulosparannuksen jatkuvan vuonna 1998, jonka kuluessa konserni etenee edelleen voimakkaasti. Ellei mahdollisista yrityskaupoista

VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN VUOSIKOLMANNEKSITTAIN

(kumulatiivinen)

Mmk

600 —

500 —

400 —

300 —

200 —

100 —

0 —

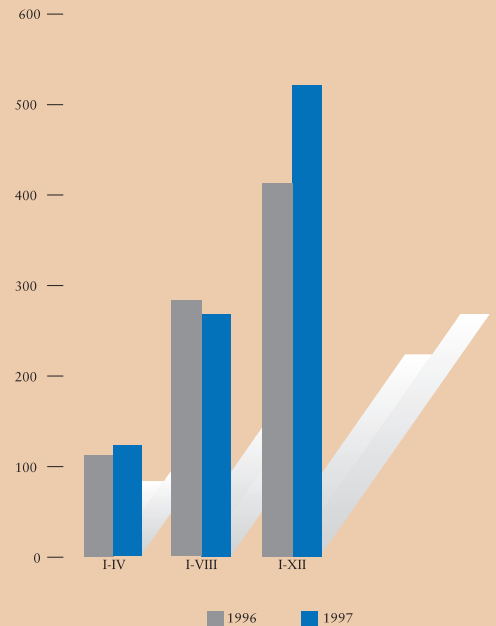
I-IV

I-VIII

I-XII

■ 1996

■ 1997



muuta aiheudu, vuoden sisäinen tuloskehitys noudattaa pitkälti samaa rytmiä kuin 1997.

TULOSLASKELMAT - IAS

Mmk	Konserni				Huhtamäki Oy			
	1997	%	1996	%	1997	%	1996	%
Liikevaihto	6.387,4	100,0	7.505,5	100,0	1.243,9	100,0	1.193,3	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4.398,9		4.937,9		831,3		796,0	
Bruttokate	1.988,5	31,1	2.567,6	34,2	412,6	33,2	397,3	33,3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	384,7		522,8		76,9		75,6	
Mainonta ja myynninedistäminen	409,5		492,7		74,5		67,7	
Hallinnon kulut	358,1		412,4		94,5		80,9	
Muut kulut ja tuotot	321,0		611,1		-12,6		-4,9	
	1.473,3		2.039,0		233,3		219,3	
1, 2 Liikevoitto	515,2	8,1	528,6	7,0	179,3	14,4	178,0	14,9
3 Rahoitustuotot ja -kulut	+0,4		-103,6		+12,8		+11,6	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+3,9		-9,3		+3,5		+2,5	
Voitto rahoituserien jälkeen	519,5	8,1	415,7	5,5	195,6	15,7	192,1	16,1
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-117,2		-120,1		-53,3		-60,3	
Satunnaiset verot	-		-495,1		-		-260,2	
4 Satunnaiset tuotot	-		1.013,8		278,6		1.058,7	
4 Satunnaiset kulut	-		-393,3		-10,8		-226,5	
Tilikauden voitto	402,3	6,3	421,0	5,6	410,1	33,0	703,8	59,0

TASEET - IAS

Mmk	Konserni				Huhtamäki Oy				
	1997	%	1996	%	1997	%	1996	%	
VASTAAVAA									
5	Aineelliset hyödykkeet								
	Maa-alueet ja rakennukset	1.410,5	1.276,5		540,5		593,4		
	Koneet ja laitteet	3.182,8	2.719,8		665,7		487,1		
	Muut aineelliset hyödykkeet	184,3	168,0		4,3		15,4		
	Keskeneräiset hankinnat	130,7	73,4		3,4		7,9		
	Kumulatiiviset poistot	-2.358,2	-2.133,5		-652,5		-556,4		
		2.550,1	36,5	2.104,2	30,0	561,4	10,6	547,4	11,0
5	Aineettomat hyödykkeet								
	Liikearvo	806,8	646,1		-		-		
	Muut aineettomat hyödykkeet	291,5	261,7		216,0		179,2		
	Kumulatiiviset poistot	-262,0	-366,6		-19,1		-162,5		
		836,3	12,0	541,2	7,7	196,9	3,7	16,7	0,3
6	Muut pitkäaikaiset sijoitukset								
	Sijoitukset tytäryhtiöihin	-	-		3.280,3		2.775,4		
7	Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	88,6	6,9		7,5		6,9		
7	Muut sijoitukset	40,8	58,1		3,1		5,9		
8	Lainasaamiset	86,2	103,4		18,4		25,4		
8	Muut pitkäaikaiset saamiset	18,1	-		-		-		
		233,7	3,3	168,4	2,4	3.309,3	62,4	2.813,6	56,5
	Vaihto- ja rahoitusomaisuus								
	Vaihto-omaisuus	881,1	720,5		154,4		142,1		
8	Myyntisaamiset	1.299,6	1.000,0		161,7		136,7		
8	Lainasaamiset	292,3	1.665,5		830,3		1.256,7		
8	Muut saamiset	253,2	172,2		81,8		54,8		
	Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusomaisuusarvopaperit	644,4	640,3		7,3		10,2		
		3.370,6	48,2	4.198,5	59,9	1.235,5	23,3	1.600,5	32,2
		6.990,7	100,0	7.012,3	100,0	5.303,1	100,0	4.978,2	100,0
VASTATTAVAA									
9	Pitkäaikaiset velat								
	Lainat	386,6	503,3		554,6		600,7		
10	Muut pitkäaikaiset velat	420,0	382,9		82,1		84,0		
		806,6	11,5	886,2	12,6	636,7	12,0	684,7	13,7
9	Lyhytaikaiset velat								
	Lyhytaikaiset lainat	449,0	369,4		437,2		244,5		
9	Pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	18,7	472,4		0,4		-		
11	Ostovelat	634,4	525,3		75,3		74,7		
12	Muut lyhytaikaiset velat	1.072,9	1.131,0		149,7		252,6		
		2.175,0	31,1	2.498,1	35,6	662,6	12,5	571,8	11,5
11, 12	Vähemmistöosuus								
		24,5	0,4	-	-		-		
	Oma pääoma								
	Osakepääoma	596,1	594,8		596,1		594,8		
	Ylikurssirahasto	0,5	-		0,5		-		
	Vararahasto	1.613,6	1.609,7		1.613,6		1.609,7		
	Omat osakkeet	-506,1	-501,7		-		-		
	Arvonkorotusrahasto	15,0	15,0		15,0		15,0		
	Konsolidoinnin muuntoero	114,2	62,8		-		-		
	Voittovarot	2.151,3	1.847,4		1.778,6		1.502,2		
		3.984,6	57,0	3.628,0	51,8	4.003,8	75,5	3.721,7	74,8
		6.990,7	100,0	7.012,3	100,0	5.303,1	100,0	4.978,2	100,0

RAHOITUSLASKELMAT - IAS

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Tulorahoitus				
Tilikauden voitto	402,3	421,0	410,1	703,8
Poistot	376,7	456,4	69,8	81,0
Varaukset	-35,3	274,2	2,7	24,2
Verovelka	13,6	238,9	-52,9	14,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-3,9	9,3	-3,5	-2,5
Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot	2,9	3,4	2,9	3,4
Voitot/tappiot käyttöomaisuuden myynnistä	-6,0	1,6	14,4	1,9
Muut, netto	-	-885,1	-17,3	-727,0
	750,3	519,7	426,2	99,5
Nettokäyttöpääoman muutos	-347,4	427,0	-10,0	-1,2
Tulorahoitus yhteensä	402,9	946,7	416,2	98,3
Pitkäaikaiset sijoitukset				
Investoinnit	-458,8	-347,6	-148,3	-56,4
Käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten sijoitusten myynti	48,2	27,2	69,3	4,9
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	-	3.183,6	-	1.136,6
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-543,7	-581,5	-504,9	-884,8
Huhtamäki Oy:n osakkeiden osto	-	-501,7	-	-
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	-	-	-
Muut, netto	-4,1	-	-182,8	-
Pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	-958,4	1.780,0	-766,7	200,3
Rahoitus				
Pitkäaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	-177,4	-679,7	-41,4	-6,8
Lyhytaikaisten lainojen ja lainasaamisten nettomuutos	1.311,8	-2.221,1	516,7	-178,0
Seuraavana vuonna erääntyvien lainojen muutos	-464,6	283,9	0,4	-0,3
Osingonjako	-120,2	-118,6	-133,7	-118,6
Osakeannit	5,6	5,1	5,6	5,1
Muut, netto	4,4	3,7	-	-
Rahoitus yhteensä	559,6	-2.726,7	347,6	-298,6
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden alussa	640,3	607,6	10,2	13,2
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit vuoden lopussa	644,4	640,3	7,3	10,2
Nettomuutos	4,1	32,7	-2,9	-3,0

TULOSLASKELMAT - FAS

Mmk	Konserni				Huhtamäki Oy			
	1997	%	1996	%	1997	%	1996	%
Liikevaihto	6.387,4	100,0	7.505,5	100,0	1.243,9	100,0	1.193,3	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4.398,0		4.935,5		845,8		794,3	
Bruttokate	1.989,4	31,1	2.570,0	34,2	398,1	32,0	399,0	33,4
Myyntin ja markkinoinnin kulut	384,7		522,8		76,9		75,6	
Mainonta ja myynninedistäminen	409,5		492,7		74,5		67,7	
Hallinnon kulut	358,1		412,4		94,5		80,9	
Liiketoiminnan muut kulut	533,2		749,7		48,5		59,9	
Liiketoiminnan muut tuotot	-215,0		-141,0		-79,0		-67,2	
	1.470,5		2.036,6		215,4		216,9	
1, 2 Liikevoitto	518,9	8,1	533,4	7,1	182,7	14,7	182,1	15,3
3 Rahoitustuotot ja -kulut	+0,4		-103,6		+15,9		+15,2	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+3,9		-9,3		-		-	
Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja	523,2	8,2	420,5	5,6	198,6	16,0	197,3	16,5
4 Satunnaiset tuotot	-		1.013,8		278,6		1.035,7	
4 Satunnaiset kulut	-		-393,3		-10,8		-226,5	
Voitto ennen varauksia ja veroja	523,2	8,2	1.041,0	13,9	466,4	37,5	1.006,5	84,3
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-37,4		+68,4		-52,1		-5,2	
16 Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	+43,6		+58,8		+60,6		+5,9	
Välittömät verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-119,6		-150,5		-55,6		-51,6	
Laskennallisen verovelan muutos	2,4		30,4		-		-	
Satunnaiset verot	-		-495,1		-		-260,2	
Tilikauden voitto	412,2	6,5	553,0	7,4	419,3	33,7	695,4	58,3

TASEET - FAS

Mmk	Konserni				Huhtamäki Oy			
	1997	%	1996	%	1997	%	1996	%
VASTAAVAA								
5	Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset							
	Aineettomat oikeudet	158,8	160,2		3,7		3,3	
	Liikearvo	591,4	337,7		-		-	
	Muut pitkävaikutteiset menot	86,1	43,3		193,2		13,4	
		836,3	11,8	541,2	7,6	196,9	3,6	16,7
5	Aineelliset hyödykkeet							
	Maa-alueet	152,2	115,8		14,9		17,9	
	Rakennukset ja rakennelmat	861,0	772,7		328,8		371,7	
	Koneet ja kalusto	1.432,8	1.172,6		300,5		232,6	
	Muut aineelliset hyödykkeet	69,0	61,5		1,2		1,3	
	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	130,7	73,4		3,3		7,9	
		2.645,7	37,3	2.196,0	30,9	648,7	11,9	631,4
6, 7	Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset							
	Osakkeet ja osuudet	129,4	65,0		3.339,2		2.841,6	
	Lainasaamiset	86,2	103,4		18,4		25,4	
	Muut pitkäaikaiset saamiset	18,1	-		-		-	
		233,7	3,3	168,4	2,4	3.357,6	61,7	2.867,0
	Vaihto- ja rahoitusomaisuus							
	Vaihto-omaisuus							
	Aineet ja tarvikkeet	289,0	248,2		45,3		36,9	
	Keskenäiset tuotteet	98,3	71,1		12,2		12,2	
	Valmiit tuotteet/tavarat	493,4	398,6		96,9		93,0	
	Ennakkomaksut	0,4	2,6		-		-	
		881,1	12,5	720,5	10,1	154,4	2,9	142,1
8	Saamiset							
	Myyntisaamiset	1.299,5	1.000,0		161,7		136,7	
	Lainasaamiset	292,2	1.665,5		830,3		1.256,7	
	Siirtosaamiset	253,0	172,2		80,3		52,4	
	Muut saamiset	0,3	-		1,5		2,4	
		1.845,0	26,0	2.837,7	40,0	1.073,8	19,8	1.448,2
	Rahoitusomaisuusarvopaperit	523,1	7,4	502,3	7,1	-	-	-
	Rahat ja pankkisaamiset	121,4	1,7	138,0	1,9	7,3	0,1	10,2
		7.086,3	100,0	7.104,1	100,0	5.438,7	100,0	5.115,6
VASTATTAVAA								
12, 13	Oma pääoma							
	Sidottu oma pääoma							
	Osakepääoma	596,1	594,8		596,1		594,8	
	Ylikurssirahasto	0,5	-		0,5		-	
	Vararahasto	1.107,4	1.108,0		1.613,6		1.609,7	
	Arvonkorotusrahasto	15,0	15,0		15,0		15,0	
	Konsolidoinnin muuntoero	114,3	62,8		-		-	
		1.833,3	1.780,6		2.225,2		2.219,5	
	Vapaa oma pääoma							
	Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus	209,9	216,1		-		-	
	Kertyneet jakokelpoiset voittovarot	1.624,7	1.170,1		1.232,3		670,6	
	Tilikauden voitto	412,2	553,0		419,3		695,4	
		2.246,8	1.939,2		1,651,6		1,366,0	
		4.080,1	57,6	3.719,8	52,4	3.876,8	71,3	3.585,5
	Vähemmistöosuus							
		24,5	0,3	-	-		-	
	Varaukset							
	Kertynyt poistoero	-	-		291,5		239,6	
	Muut vapaaehtoiset varaukset	-	-		-		60,6	
		-	-		291,5	5,3	300,2	5,9
	Arvostuserät							
		-	-		53,1	1,0	57,4	1,1
	Vieras pääoma							
	Pitkäaikainen							
9	Lainat rahoituslaitoksilta	317,2	383,5		-		-	
9	Eläkelainat	69,4	119,8		69,4		119,8	
10	Laskennallinen verovelka	81,6	84,0		-		-	
10	Muut pitkäaikaiset velat	338,4	298,9		485,2		480,9	
		806,6	11,4	886,2	12,5	554,6	10,2	600,7
	Lyhytaikainen							
9	Lainat rahoituslaitoksilta	467,7	841,8		0,4		-	
11	Ostovelat	634,4	525,3		75,3		74,7	
11	Siirtovelat	1.073,0	1.131,0		149,7		252,6	
9	Muut lyhytaikaiset velat	-	-		437,3		244,5	
		2.175,1	30,7	2.498,1	35,1	662,7	12,2	571,8
		7.086,3	100,0	7.104,1	100,0	5.438,7	100,0	5.115,6

RAHOITUSLASKELMAT - FAS

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Liiketoiminta				
Liikevoitto	518,9	533,4	182,7	182,1
Poistot	373,0	451,6	66,4	76,9
Rahoitustuotot ja -kulut	0,4	-112,9	15,9	15,2
Satunnaiset erät	-	-19,5	267,8	892,2
Verot	-121,6	-376,6	-55,7	-311,8
	770,7	476,0	477,1	854,6
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden muutos	-31,2	35,8	-12,3	-1,2
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-140,9	220,2	374,5	13,0
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	-172,5	147,7	-102,3	127,3
Liiketoiminnan kassavirta	426,1	879,7	737,0	993,7
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-458,8	-347,6	-835,2	-884,2
Konsernirakenteen muutos	-702,8	2.557,0	-	-
Huhtamäki Oy:n osakkeiden osto	-	-501,7	-	-
Käyttöomaisuuden myyntituotot	48,2	27,2	69,3	4,9
Kassavirta ennen rahoitusta	-687,3	2.614,6	-28,9	114,4
Rahoitus				
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,9	14,9	7,0	-3,4
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-193,8	-486,9	-46,1	8,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	934,4	-2.165,7	193,2	-9,0
Osingot	-120,2	-118,6	-133,7	-118,6
Osakeannit	5,6	5,1	5,6	5,1
Laskelman mukainen likvidien varojen muutos	-62,2	-136,6	-2,9	-3,0
Oikaisuerät	66,3	169,3	-	-
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	4,1	32,7	-2,9	-3,0

LAADINTAPERIAATTEET

Huhtamäki Oy:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu International Accounting Standards Committeeen julkaisemien laskentastandardien (IAS) ja paikallisten lakien mukaisesti. Tilinpäätökset on myös laadittu suomalaisen käytännön mukaisesti (FAS). IAS:n ja FAS:n olennaisimmat erot on selvitetty tarkemmin sivulla 19. Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonnkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintameno menetelmää käyttäen, jonka mukaan tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvosta vähennetään yhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä mukaanlukien verovelalla vähennetty osuus verottomista varauksista.

Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus on jaettu käyttöomaisuuseriin ja loput esitetään käyttöomaisuuden liikearvona. Konsernin tilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50% äänimäärästä tai muuten määräysvalta.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan kunkin yhtiön asemamaan käytännön mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

SIOITUKSET

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintameno. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintameno. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 6.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön FAS-taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset ja IAS-taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja tasan omistetut omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti 20-50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 7.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset myyntisaamiset ja ostovelat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Mikäli saaminen tai velka on terminoitu, on käytetty termiinikurssia. Saamisten ja velkojen kurssierot on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Muuntoeron pienentämiseksi on osa ulkomaisten tytäryhtiöiden omasta pääomasta suojattu valuuttalainoilla. Emoyhtiön FAS-taseessa näiden lainojen tilikauden aikana syntyneet realisoitumatomat kurssierot on kirjattu vastattavien arvostuseriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen markkoiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun keskikurssin mukaan.

VEROT

Verot on laskettu kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon perustuen. Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saatava tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on varmasti odotettavissa, että ne realisoituvat.

FAS:n mukainen kertynyt poistoero on IAS-taseessa ja konsernin FAS-taseessa jaettu pitkäaikaiseen verovelkaan ja vapaaseen omaan pääomaan.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno, kuitenkin korkeintaan todennäköiseen jälleenhankintameno tai luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimusaikana.

Poistoajat ovat:

- rakennukset ja rakennelmat 20 - 25 vuotta
- koneet ja laitteet 5 - 10 vuotta
- muut aineelliset hyödykkeet 3 - 5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasinginä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisinä leasinginä.

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntyvuonna.

VALMISTUSAIKAISET KOROT

Valmistusaikaiset olennaiset korkomenot on aktivoitu investoinneissa, joiden kesto on yli vuoden. Kaikki muut korot on kirjattu kuluksi kaudella, jolla ne ovat syntyneet.

ELÄKEMENOT

Konsernin ulkomaisilla tytäryhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu.

Kotimaisten konserniyhtiöiden lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksilla. Lisäeläketurva on järjestetty Huhtamäki Oy:n Eläkesäätiö s.r:ssä niille työntekijöille ja toimihenkilöille, joiden työsuhde on alkanut ennen 1.7.1979 ja jatkuu eläkkeelle siirtymiseen asti keskeytyksettä.

TÄRKEIMMÄT VALUUTTAKURSSIT

		1997		1996	
		Tuloslaskelma	Tase	Tuloslaskelma	Tase
Australia	AUD	3,8577	3,5490	3,5966	3,6980
Espanja	ESP	0,0355	0,0358	0,0363	0,0354
Hollanti	NLG	2,6607	2,6861	2,7252	2,6624
Hong Kong	HKD	0,6705	0,6998	0,5938	0,6003
Iso-Britannia	GBP	8,5003	8,9920	7,1695	7,8690
Italia	ITL	0,0030	0,0031	0,0030	0,0030
Puola	PLN	1,5850	1,5427	1,7067	1,6202
Ranska	FRF	0,8895	0,9046	0,8980	0,8862
Ruotsi	SEK	0,6796	0,6863	0,6851	0,6748
Saksa	DEM	2,9943	3,0275	3,0533	2,9880
Uusi-Seelanti	NZD	3,4367	3,1609	3,1585	3,2859
Venäjä	RUR	0,0009	0,0009	0,0009	0,0008
Yhdysvallat	USD	5,1911	5,4207	4,5923	4,6439

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. HENKILÖSTÖKULUT	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
Palkat luontoisetuineen		1.158,0	1.300,2	200,4	192,4
Eläkekulut		75,8	97,6	35,1	31,1
Muut henkilöstökulut		381,6	439,7	81,6	72,4
Yhteensä		1.615,4	1.837,5	317,1	295,9

Em. luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oy:n hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 7,0 milj.mk; konsernin vastaava luku oli 9,1 milj.mk (10 henkilöä). Emoyhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

2. POISTOT	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
Toimintokohtaiset poistot:					
Tuotanto		288,8	335,1	44,3	38,6
Myynti ja markkinointi		4,8	8,2	1,1	0,9
Hallinto		16,7	37,5	6,9	5,8
Muut		62,7	70,8	14,1	31,6
Poistot yhteensä (FAS)		373,0	451,6	66,4	76,9
Poistot tase-erittäin:					
Maa-alueet ja rakennukset		48,0	48,4	18,3	21,2
Koneet ja laitteet		276,6	341,3	43,5	37,6
Liikearvo		36,5	55,0	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet		15,6	11,7	8,0	22,2
Poistot yhteensä (IAS)		376,7	456,4	69,8	81,0
Arvonkorotusten poistot		-3,7	-4,8	-3,4	-4,1
Poistot yhteensä (FAS)		373,0	451,6	66,4	76,9

3. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
Korkotuotot		61,3	75,9	-	0,2
Korkotuotot tytäryhtiöiltä		-	-	22,0	34,1
Korkotuotot osakkuusyhtiöiltä		-	-	-	-
Osinkotuotot		2,1	1,4	3,6	4,5
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä		-	-	-	7,7
Muut rahoitustuotot		22,4	4,4	24,3	2,0
Muut rahoitustuotot tytäryhtiöiltä		-	-	-	2,5
Korkokulut		-77,7	-157,6	-4,4	-6,3
Korkokulut tytäryhtiöille		-	-	-27,3	-27,3
Korkokulut osakkuusyhtiöille		-	-	-	-
Muut rahoituskulut		-7,7	-27,7	-2,3	-2,2
Yhteensä (FAS)		0,4	-103,6	15,9	15,2
Muut-		-	-	-3,1	-3,6
Yhteensä (IAS)		0,4	-103,6	12,8	11,6

4. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
Satunnaiset tuotot		-	1.013,8	267,4	1.035,7
Satunnaiset kulut		-	-393,3	-10,8	-176,7
Konserniavustukset, netto		-	-	11,2	-49,8
Yhteensä		-	620,5	267,8	809,2

Emoyhtiön satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin on vuonna 1997 kirjattu tehdyistä yrityskaupoista ja yritysraakenteen muutoksista johtuvia tuottoja ja kuluja, joilla ei ole tulosvaikutusta konsernitason tasolla.

5. AINEELLISET JA
AINEETTOMAT
HYÖDYKKEET

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno vuoden alussa	187,8	128,4	4,7	4,5
Lisäykset	-	72,6	0,9	0,2
Vähennykset	-6,1	-19,5	-	-
Kurssierot	0,7	6,3	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	182,4	187,8	5,6	4,7
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-23,6	-27,6	-1,9	-1,4
Jäännösarvo vuoden lopussa	158,8	160,2	3,7	3,3
Liikearvo				
Hankintameno vuoden alussa	646,1	1.213,9	-	-
Lisäykset	267,3	86,2	-	-
Vähennykset	-125,1	-730,0	-	-
Kurssierot	18,5	76,0	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	806,8	646,1	-	-
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-215,3	-308,4	-	-
Jäännösarvo vuoden lopussa	591,5	337,7	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno vuoden alussa	73,9	113,9	174,5	174,1
Lisäykset	33,3	9,3	186,0	1,0
Vähennykset	-	-53,4	-150,2	-0,6
Kurssierot	1,9	4,1	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	109,1	73,9	210,3	174,5
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-23,0	-30,6	-17,1	-161,1
Jäännösarvo vuoden lopussa	86,1	43,3	193,2	13,4
Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet				
Hankintameno vuoden alussa	115,8	120,8	17,9	17,9
Lisäykset	38,7	18,6	-	-
Vähennykset	-4,4	-30,8	-3,0	-
Kurssierot	3,3	7,2	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	153,4	115,8	14,9	17,9
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-1,2	-	-	-
Jäännösarvo vuoden lopussa	152,2	115,8	14,9	17,9
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno vuoden alussa	1.160,7	1.537,6	575,5	552,4
Lisäykset	172,9	128,3	22,5	23,1
Vähennykset	-93,3	-548,2	-72,4	-
Kurssierot	16,9	43,0	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	1.257,2	1.160,7	525,6	575,5
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-396,2	-388,0	-196,8	-203,8
Jäännösarvo vuoden lopussa (FAS)	861,0	772,7	328,8	371,7
Arvonkorotusten poistot (IAS)	-95,5	-91,7	-87,2	-83,8
Jäännösarvo vuoden lopussa (IAS)	765,5	681,0	241,6	287,9
Koneet ja kalusto				
Hankintameno vuoden alussa	2.719,8	3.833,3	487,1	449,6
Lisäykset	488,2	252,2	186,8	51,7
Vähennykset	-102,0	-1.525,6	-8,2	-14,2
Kurssierot	76,8	159,9	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	3.182,8	2.719,8	665,7	487,1
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-1.750,0	-1.547,2	-365,2	-254,5
Jäännösarvo vuoden lopussa	1.432,8	1.172,6	300,5	232,6
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno vuoden alussa	168,0	276,3	15,4	14,0
Lisäykset	32,2	25,0	0,1	1,4
Vähennykset	-19,7	-138,0	-11,2	-
Kurssierot	3,8	4,7	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	184,3	168,0	4,3	15,4
Kumulatiiviset poistot vuoden lopussa	-115,3	-106,5	-3,1	-14,1
Jäännösarvo vuoden lopussa	69,0	61,5	1,2	1,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno vuoden alussa	73,4	98,9	7,9	11,3
Lisäykset	167,6	192,9	3,4	7,9
Vähennykset	-112,2	-222,1	-7,9	-11,3
Kurssierot	1,9	3,7	-	-
Hankintameno vuoden lopussa	130,7	73,4	3,4	7,9
Verotusarvot (Suomi):				
Maa-alueet	10,8	12,1	10,8	12,1
Rakennukset	111,6	142,1	111,6	142,1

6. TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yhtiön virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo, tilikauden voitto ja oma pääoma ao. valuuttana (1.000). Tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Finance B.V.	1.079.972	100,0	NLG	1.079.972	FIM	2.709.199	100,0
Huhtamäki Portugal S.G.P.S. Lda	380	95,0	PTE	380	FIM	11.743	100,0
Huhtamäki Finance Oy	50	100,0	FIM	50.000	FIM	50.000	100,0
Huhtamäki Leaf Estonia Ltd	5.300	100,0	EEK	5.300	FIM	2.079	100,0
Huhtamäki Ukraine Ltd	99	100,0	UAH	248	FIM	1.589	100,0
Huhtamäki Vilnius UAB	1.829	100,0	LTL	440	FIM	1.038	100,0
Kaligan Cup B.V.	40	100,0	NLG	40	FIM	124.258	100,0
Leaf Iberia S.A.	861.000	100,0	ESP	4.735.500	FIM	51.070	100,0
Leaf (Schweiz) AG	100	100,0	CHF	100	FIM	5.543	100,0
Pacific World (Holdings) Ltd	56.721.057	100,0	HKD	5.672	FIM	337.061	100,0
Polarcup Hungary Kft.	1	100,0	HUF	51.060	FIM	1.640	100,0

Tytäryhtiöosakkeiden arvo oli 3.315,9 milj.mk.

Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	NLG	130.870	100,0
Huhtamäki (Deutschland) GmbH	1	100,0	DEM	15.050	NLG	172.845	100,0
Huhtamäki (New Zealand) Ltd	12.223.400	100,0	NZD	12.223.400	NLG	11.934	100,0
Huhtamäki A/S	10.000	100,0	DKK	10.000	NLG	34.040	100,0
Huhtamäki Holdings France S.A.R.L	283.220	100,0	FRF	28.322	NLG	10.086	100,0
Huhtamäki Ltd	41.928	100,0	GBP	41.928	NLG	139.239	100,0
Huhtamäki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NLG	249	100,0
Huhtamäki Sweden AB	171.000	100,0	SEK	17.100	NLG	9.669	100,0
Leaf Belgium S.A.	3.056	100,0	BEF	5.000	NLG	7.142	100,0
Leaf Holland B.V.	50.000	100,0	NLG	5.000	NLG	5.000	100,0
Leaf Ireland Ltd	3.720.957	100,0	IEP	3.721	NLG	10.331	100,0
Leaf Italia S.r.l.	1	100,0	ITL	200.000.000	NLG	133.329	100,0
Leaf Poland Sp. z o.o.	53.537	100,0	PLN	45.259	NLG	29.235	100,0
Monoservizio Bibo S.p.A	15.000.000	63,5	ITL	15.000.000	NLG	29.130	63,5
Polarcup Poland Sp. z o.o.	52.731	100,0	PLN	14.488	NLG	38.054	100,0
Polarcup S.A.	230.000	100,0	ESP	1.150.000	NLG	40.772	100,0
Polarcup S.r.l.	13.420.000	100,0	ITL	13.420.000	NLG	15.206	100,0
Polarcup Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD	28.000	NLG	26.393	100,0
Sweetheart B.V.	200	100,0	NLG	100	NLG	2.092	100,0
Wuxi Leaf Confectionery Co. Ltd	1	100,0	USD	6.783	NLG	14.471	100,0

Monoservizio Bibo S.p.A:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Bibo France S.A.	500	97,8	FRF	250	ITL	1.835.434	62,1
Bibo Iberica S.A.	2.000	85,0	ESP	20.000	ITL	203.475	53,9
Bibo Nordic AB	22.600	75,0	SEK	2.260	ITL	437.883	47,6
MB Sud S.r.l.	400.000	100,0	ITL	400.000	ITL	822.679	63,5
Monouso S.r.l.	20.000	100,0	ITL	20.000	ITL	340.000	63,5

Huhtamäki A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Leaf Danmark A/S	35.000	100,0	DKK	35.000	DKK	118.629	100,0
Polarcup Danmark A/S	3.000	100,0	DKK	3.000	DKK	112	100,0

Huhtamäki (Australia) Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Polarcup (Australia) Ltd	9.241.700	100,0	AUD	9.241	AUD	16.320	100,0
--------------------------	-----------	-------	-----	-------	-----	--------	-------

Huhtamäki (New Zealand) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Polarcup (NZ) Ltd	195.700	100,0	NZD	391	NZD	28.493	100,0
-------------------	---------	-------	-----	-----	-----	--------	-------

Huhtamäki Holdings France S.A.R.L:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Plastyl S.A.	1.600	100,0	FRF	1.200	FRF	438	100,0
Polarcup France S.A.	50.000	100,0	FRF	5.000	FRF	2.792	100,0
Procédés Modernes d'Impression S.A.	168	94,0	FRF	16.800	FRF	26.942	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf (U.K.) Ltd	3.800.100	100,0	GBP	3.800	GBP	3.800	100,0
Leaf United Kingdom Ltd	11.250.000	100,0	GBP	11.250	GBP	12.696	100,0
Polarcup Ltd	1.000.004	100,0	GBP	1.000	GBP	15.514	100,0
Huhtamäki Norway A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf Norge A/S	30.000	100,0	NOK	3.000	NOK	11.334	100,0
Polarcup A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	1.000	100,0
Huhtamäki Portugal S.G.P.S. Lda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Plastono - Embalagens, S.A.	149.960	100,0	PTE	149.960	PTE	384.963	100,0
Huhtamäki Sweden AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Leaf Sverige AB	692.000	100,0	SEK	34.600	SEK	259.473	100,0
Polarcup AB	1.500	100,0	SEK	1.500	SEK	16.895	100,0
Huhtamäki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Gubor Schokoladen GmbH	1	100,0	DEM	8.600	DEM	8.600	100,0
Gubor Schokoladenfabrik GmbH	1	100,0	DEM	29.900	DEM	35.900	100,0
Leaf GmbH	1	100,0	DEM	10.050	DEM	10.286	100,0
Polarcup GmbH	1	100,0	DEM	17.100	DEM	99.268	100,0
Pacific World (Holdings) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Pacific World Packaging (International) Ltd	183.000	100,0	HKD	183	HKD	77.232	100,0
Sweetheart B.V:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:							
Polarcup Benelux B.V.	1.260	100,0	NLG	1.260	NLG	36.573	100,0

**7. EMOYHTIÖN JA
KONSERNIN SUURIMMAT
OSAKEOMISTUKSET
MUISSA YHTIÖISSÄ**

Ulkomaisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo, osuus tilikauden voitosta ja omasta pääomasta
ao. valuuttana (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Oy:n omistamat:							
Osakkuusyhtiöt:							
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR	1.600	FIM	2.689	40,0
Leaf East Asia Pte. Ltd	4.000.000	50,0	USD	6.722	FIM	4.723	50,0
Leaf Parrys Ltd	4.000.000	50,0	INR	40.000	FIM	5.796	50,0
Muut:							
Hex Oy	24.400	0,2		200	FIM	150	
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD	-	FIM	1.610	
OKR Liikkeeseenlaskijat Osuuskunta	8	1,7		160	FIM	160	
Konsernin omistamat:							
Osakkuusyhtiöt:							
Kaps S.A.	12.000	50,0	ARS	12	ITL	160	50,0
Güven Plastik Sanayi A.S.	225.000	50,0	TRL	225.000.000	NLG	20.204	50,0
Muut:							
Merita Oyj	1.409.022	0,2		14.090		27.028	
Vakuutus Oy Pohjola	117.664	0,3		588		8.686	

Emoyhtiön omistamien muiden kuin konserniyhtiöiden osakkeiden verotusarvo oli 19,5 milj.mk ja koko konsernin omistamien 64,2 milj.mk.

8. SAAMISET

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	1.297,9	1.000,0	109,9	112,1
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	51,8	24,6
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	1,7	-	-	-
Lainasaamiset	292,3	1.665,5	-	-
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	830,3	1.256,7
Muut saamiset	253,2	172,2	58,7	49,7
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	-	-	23,1	5,1
	1.845,1	2.837,7	1.073,8	1.448,2
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	86,2	103,4	0,4	0,5
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	18,0	24,9
Muut pitkäaikaiset saamiset	18,1	-	-	-
	104,3	103,4	18,4	25,4
Saamiset yhteensä	1.949,4	2.941,1	1.092,2	1.473,6

9. LAINAT

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Lyhytaikaiset				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	12,8	469,1	0,2	-
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	3,9	3,3	0,2	-
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	2,0	-	-	-
Lyhytaikaiset lainat	449,0	369,4	28,2	28,0
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	409,1	216,5
	467,7	841,8	437,7	244,5
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	311,7	376,9	-	-
Eläkelainat	69,4	119,8	69,4	119,8
Lainat tytäryhtiöiltä	-	-	483,7	479,5
Muut lainat	0,5	6,6	1,5	1,4
Rahoitusleasingvelat	5,0	-	-	-
	386,6	503,3	554,6	600,7
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset				
Pankkilainat				
1.1.1997	846,0		-	
Lisäykset	48,6		0,2	
Vähennykset	568,8		-	
Kurssimuutokset	-1,3		-	
	324,5		0,2	
Lyhennykset 1998	12,8		0,2	
	311,7		-	
31.12.1997	311,7		-	
Eläkelainat 31.12.1997				
Eläkesäätiöiltä	69,4		69,4	
Lyhennykset				
1998	18,7		0,4	
1999	235,3		483,7	
2000	10,5		-	
2001	8,8		-	
2002	7,8		-	
2003-	124,2		70,9	

10. MUUT PITKÄ-
AIKAISET VELAT

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Verovelka	193,2	183,3	81,6	84,0
Muut	226,8	199,6	0,4	-
Yhteensä (IAS)	420,0	382,9	82,0	84,0
Laskennallinen verovelka	-81,6	-84,0	-81,6	-84,0
Lainat tytäryhtiöille	-	-	483,7	479,5
Muut	-	-	1,1	1,4
Yhteensä (FAS)	338,4	298,9	485,2	480,9

11. LYHYTAIKAISET
VELAT

Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
	1997	1996	1997	1996
Ostovelat	634,4	525,3	61,1	65,1
Ostovelat tytäryhtiöille	-	-	14,2	9,6
Lyhytaikainen verovelka	165,9	199,9	-	46,6
Siirtovelat ja muut velat	907,1	931,1	149,7	206,0
	1.707,4	1.656,3	225,0	327,3

12. EMOYHTIÖN
OSAKEPÄÄOMAN
JAKAUMA

	kpl	mk
K-sarja, yhteensä lunastettu	12.499.558 28.155	249.991.160,00 -
Ulkona 31.12.1997	12.471.403	-
I-sarja 1.1.1997 Korotus optiotodistusten perusteella	17.240.493 64.000	344.809.860,00 1.280.000,00
Yhteensä 31.12.1997	17.304.493	346.089.860,00
Yhteensä	29.804.051	596.081.020,00
Yhteensä ulkona	29.775.896	-

Osakkeiden, myös lunastettujen, nimellisarvo on 20,00 markkaa.

Vuonna 1993 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 198.000 I-sarjan osaketta vuosina 1998, 1999 ja 2000. Vuonna 1997 liikkeeseen lasketun optiolainan perusteella voidaan merkitä enintään 450.000 I-Sarjan osaketta vuosina 2000-2004. Optiotodistusten perusteella voidaan merkitä kaikkiaan 648.000 I-sarjan osaketta, jota vastaava osakepääoman korotus on 12.960.000 mk.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.1997 yhteensä 47.414 osaketta, jotka oikeuttavat 0,02 prosenttiin äänivallasta.

13. OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSET

Mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
IAS		
Osakepääoma		
1.1.1997	594,8	594,8
Lisäys 1997	1,3	1,3
31.12.1997	596,1	596,1
Ylikurssirahasto		
1.1.1997	-	-
Lisäys 1997	0,5	0,5
31.12.1997	0,5	0,5
Vararahasto		
1.1.1997	1.609,7	1.609,7
Lisäys 1997	3,9	3,9
31.12.1997	1.613,6	1.613,6
Arvonkorotusrahasto		
1.1.1997	15,0	15,0
31.12.1997	15,0	15,0
Omien osakkeiden takaisinosto	-506,1	-
Konsolidoinnin muuntoero		
1.1.1997	62,8	-
Muutos 1997	+51,4	-
31.12.1997	114,2	-
Voittovarot		
1.1.1997	1.847,4	1.502,2
Kurssimuutokset	+23,8	-
Osingot	-133,7	-133,7
Osingonjako omille osakkeille	+11,5	-
Tilikauden voitto	402,3	410,1
31.12.1997	2.151,3	1.778,6
Mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
FAS		
Sidottu oma pääoma:		
Osakepääoma 1.1.1997	594,8	594,8
Lisäys 1997	1,3	1,3
31.12.1997	596,1	596,1
Ylikurssirahasto 1.1.1997	-	-
Lisäys 1997	0,5	0,5
31.12.1997	0,5	0,5
Vararahasto 1.1.1997	1.108,0	1.609,7
Lisäys 1997	3,9	3,9
Omien osakkeiden valuuttakurssiero	-4,5	-
31.12.1997	1.107,4	1.613,6
Arvonkorotusrahasto 1.1.1997	15,0	15,0
31.12.1997	15,0	15,0
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.1997	62,8	-
Muutos 1997	+51,4	-
31.12.1997	114,2	-
Sidottu oma pääoma yhteensä	1.833,2	2.225,2
Vapaa oma pääoma:		
Voittovarot 1.1.1997	1.723,1	1.366,0
Kurssimuutokset	+23,8	-
Osingot 1997	-133,7	-133,7
Osingonjako omille osakkeille	+11,5	-
Tilikauden voitto	412,2	419,3
Voittovarot 31.12.1997	2.036,9	1.651,6
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus 1.1.1997	216,1	-
Muutos 1997	-6,2	-
31.12.1997	209,9	-
Vapaa oma pääoma yhteensä	2.246,8	1.651,6

14. VASTUUT

Mmk	Konserni	Huhtamäki Oy
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Vuonna 1998	41,7	2,8
Vuonna 1999 ja myöhemmin	136,8	3,1
Yhteensä	178,5	5,9
Investointisitoumukset:		
Vuonna 1998	45,1	1,2
Vuonna 1999 ja myöhemmin	-	-
Yhteensä	45,1	1,2
Eläkevastuut:		
Eläkesäätiöiden kokonaisvastuu	117,1	117,1
Kiinnitykset:		
Omista veloista	92,6	45,3
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	-	707,2
Osakkuusyhtiöiden puolesta	2,9	2,9

15. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVA VASTUU

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Valuuttariski

Konsernin 12 kk:n transaktioriskin nettovasta-arvo oli 745 milj. mk, mistä oli tilinpäätöshetkellä noin 24%:ia suojattuna valuuttatermiineillä tai -optioilla.

Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytettiin lähinnä Saksan markkaa Euroopan alueella ja Yhdysvaltojen dollaria muilla alueilla. Merkittävin riskipositio on kuitenkin Suomen markkoissa, mikä aiheutuu suomalaisten yksikköjen mittavasta viennistä.

Taseriski syntyy valuuttamääräisistä tase-eristä. Liiketoimintayksiköille ei synny merkittäviä riskejä, koska liiketoimintaa rahoitetaan niiden omassa valuutassa. Suomen markkoissa ja Hollannin guldeneissa olevaa likvideettiä voidaan käyttää liiketoiminnan rahoittamiseen myös muissa valuutoissa. Näissä tapauksissa valuuttariskiltä suojaudutaan valuutanvaihtosopimuksin. Merkittävimmät riskit liittyvät kuitenkin tytäryhtiöiden osakepääomaan sekä nykyisiin ja tuleviin jakamattomiin voittovaroihin. Osakepääomia suojataan pääosin pitkäaikaisin lainoin. Suojauspäätökset tehdään rahoituskomiteassa, jota johtaa konsernin toimitusjohtaja.

Korkoriski

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja 1 mrd mk, jotka ovat sijoitettuna keskimäärin 2-3 kk periodeille.

Konsernin rahoitusyhtiö, Huhtamäki Finance, suojautuu korkoriskiltä rahamarkkinasijoituksilla tai korkotermiineillä. Rahoitusyhtiö käyttää korkotermiinejä lyhytaikaisen korkoriskin hallintaan erityisesti Suomen markkoissa ja Hollannin guldeneissa. Korkojohdannaisia käytetään rahoituskomitean asettamissa rajoissa.

Vastapuoliriski

Rahoitusyhtiö sijoittaa varojaan ainoastaan rahoituslaitoksiin, joiden kanssa sillä on jo olemassa oleva luottosuhde. Rahoitusyhtiö voi myös tehdä sijoituksia valtion velkasitoumuksiin ja sekä kotimaisiin että ulkomaisiin yritystodistuksiin, joiden liikkeeseenlaskijoilla on hyvä luottokelpoisuus. Rahoitusyhtiöllä on myös osakesijoituksia sekä sijoituksia osakerahastoissa.

Johdannaisopimuksiin liittyvää vastapuoliriskiä rajataan keskittämällä kaupankäynti ainoastaan pankkeihin, joiden taloudellinen tausta on vahva.

Vastapuoliriskin limiitit ja periaatteet hyväksyy rahoituskomitea.

JOHDANNAISSOPIMUKSISTA JOHTUVA VASTUU TILIKAUDEN PÄÄTTYESSÄ:

Mmk	1997	1996
Valuuttatermiinit, transaktioriskin suojaus	372	228
Valuuttatermiinit, rahoituksen suojaus	860	777
Valuuttaoptiot	100	30
Korkotermiinit, brutto	10.868	14.159
Korkotermiinit, netto	500	635
Koronvaihtosopimukset	30	90
Korko-optiot	121	120

Kaikki johdannaisinstrumentit poislukien koronvaihtosopimukset ja korko-optiot on arvostettu markkinahinnoin tilinpäätöshetkellä. Realisoitumattomat voitot ja tappiot on jaksotettu tuloslaskelmassa. Koronvaihtosopimusten ja korko-optioiden kuluvan korkojakson maksettava tai saatava korko on jaksotettu tilinpäätöshetkellä.

16. VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN MUU- TOKSET (FAS)	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
	lisäys (-) tai vähennys (+)				
	Muut vapaaehtoiset varaukset	+60,6	+81,6	+60,6	+5,9
	Laskennallisen verovelan muutos	-17,0	-22,8	-17,0	-1,6
		+43,6	+58,8	+43,6	+4,3

17. ERITTELY IAS:N JA FAS:N TILIKAUDEN- VOITON EROISTA	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
	Tilikauden voitto (FAS)	412,2	553,0	419,3	695,4
	Poistoero	37,4	-68,4	52,0	5,2
	Vapaaehtoisten varausten muutos	-43,6	-58,8	-60,6	-5,9
	Arvonkorotusten poistot	-3,7	-4,8	-3,4	-4,1
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	3,5	2,5
	Muut	-	-	-0,7	10,7
	Tilikauden voitto (IAS)	402,3	421,0	410,1	703,8

18. ERITTELY IAS:N JA FAS:N OMAN PÄÄOMAN EROISTA	Mmk	Konserni		Huhtamäki Oy	
		1997	1996	1997	1996
	Oma pääoma (FAS)	4.080,1	3.719,8	3.876,8	3.585,5
	Siirto verottomista varauksista	-	-	209,9	216,1
	Kumulatiiviset arvonkorotusten poistot	-95,5	-91,7	-87,2	-83,8
	Osuus osakkuusyhtiöiden voittovaroista	-	-	19,1	15,6
	Muut	-	-	-14,8	-11,7
	Oma pääoma (IAS)	3.984,6	3.628,1	4.003,8	3.721,7

SUOMALAINEN KIRJAN- PITO- JA TILINPÄÄTÖS- KÄYTÄNTÖ (FAS)

Suomen kirjanpitolainsäädäntöön 31.12.1997 voimaan tulleisiin muutoksiin siirrytään Huhtamäki-konsernissa 1.1.1998 alkavasta tilikaudesta lähtien.

Alla on esitetty konsernin ja emoyhtiön tuloksen ja oman pääoman osalta ne tekijät, joista erot suomalaisen ja kansainvälisen käytännön välillä muodostuvat.

1. Arvonkorotusten poistot

Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan rakennusten arvonkorotuksista ei tehdä poistoja. Huhtamäen IAS-tilinpäätöksessä sovelletaan 25 vuoden poistosuunnitelmaa.

2. Verottomat varaukset ja verot

Tehtyjen ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiön osalta vastaavaa jakoa ei FAS:n mukaan tehdä.

3. Osakkuusyhtiöt

IAS:n mukaiseen tilinpäätökseen on sisällytetty osakkuusyhtiöt pääomaosuusmenetelmää käyttäen myös emoyhtiön osalta.

EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.1997 on 2.246.807.038,00 mk.
Huhtamäki Oy:n vapaa oma pääoma 31.12.1997 on 1.651.562.734,65 mk,
josta tilikauden voitto on 419.281.548,03 mk.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

- osakkaille jaetaan osinkona 30 %	
osakkeen nimellisarvosta eli 6,00 mk osakkeelle	178.655.376,00
- jätetään vapaaseen omaan pääomaan	<u>1.472.907.358,65</u>
	1.651.562.734,65

Edelleen hallitus ehdottaa, että osinko maksettaisiin 16.4.1998. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 7.4.1998 mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 1998

Timo Peltola
Eero Aho

Keijo Suila
Matti Tikkakoski

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Huhtamäki Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.1997. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Olemme perehtyneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosikatsauksiin. Käsitteemme mukaan osavuosikatsaukset on laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 1998

Thor Nyroos
KHT

Eero Suomela
KHT

HUHTAMÄKI 1993-1997

Mmk	1993	1994	1995	1996	1997
Liikevaihto	7.935,2	8.284,8	7.835,6	7.505,5	6.387,4
Liikevaihdon kasvu	% 20,6	4,4	-5,4	-4,2	-14,9
Ulkomainen liikevaihto	6.836,6	7.194,2	6.664,1	6.420,9	5.648,8
Käyttökate (FAS)	1.067,7	1.038,1	916,7	985,0	891,9
Käyttökate liikevaihdosta (FAS)	% 13,5	12,5	11,7	13,1	14,0
Liikevoitto	649,3	567,7	465,2	528,6	515,2
Liikevoitto liikevaihdosta	% 8,2	6,9	5,9	7,0	8,1
Voitto rahoituserien jälkeen	505,5	441,6	312,2	415,7	519,5
Voitto rahoituserien jälkeen liikevaihdosta	% 6,4	5,3	4,0	5,5	8,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (FAS)	567,7	421,9	273,6	1.041,1	523,2
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja liikevaihdosta	% 7,2	5,1	3,5	13,9	8,2
Tilikauden voitto	347,7	332,6	179,8	421,0	402,3
Oma pääoma	3.651,0	3.660,7	3.615,3	3.628,0	3.984,6
Sijoitetun pääoman tuotto	% 12,5	10,0	8,9	10,8	13,1
Oman pääoman tuotto	% 12,0	9,9	6,3	8,1	10,6
Omavaraisuusaste	% 41,4	48,2	46,7	51,8	57,3
Velkaantumisaste	0,63	0,49	0,44	-0,29	-0,04
Current ratio	1,63	1,35	1,37	1,68	1,55
Korkokate	7,64	8,24	6,81	12,06	..
Investoinnit	467,2	473,8	308,7	347,6	458,8
Investoinnit liikevaihdosta	% 5,9	5,7	3,9	4,6	7,2
Tutkimus ja tuotekehitys	193,7	213,6	224,7	160,5	31,8
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	% 2,4	2,6	2,9	2,1	0,5
Osakkeenomistajia 31.12.	20.424	21.010	19.966	17.888	16.566
Henkilöstö 31.12.	11.190	11.145	10.930	8.000	9.974

Huom: Luvut IAS:n mukaiset, ellei toisin mainita.

TÄRKEIMMÄT TOIMINTAMAAT

Maa	Liikevaihto Mmk	Henkilöstö	Keskeiset yksiköt
Suomi	1.244	1.814	Huhtamäki Oy Leaf Finland Polarcup Finland
Saksa	1.026	1.070	Gubor Schokoladen GmbH Leaf GmbH Polarcup GmbH
Iso-Britannia	999	1.607	Leaf United Kingdom Ltd Polarcup Ltd
Italia	734	716	Leaf Italia S.r.l. Polarcup Italy S.r.l. Monoservizio Bibo S.p.A.
Hollanti	540	653	Leaf Holland B.V. Polarcup Benelux B.V.
Ruotsi	484	474	Leaf Sverige AB Polarcup AB
Australia	367	675	Polarcup (Australia) Ltd
Puola	235	712	Leaf Poland Sp. z o.o. Polarcup Poland Sp. z o.o.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Laskennallinen voitto osaketta kohti	=	$\frac{\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta} - \text{varausten muutoksiin liittyvä laskennallinen vero}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
Laskennallinen oma pääoma osaketta kohti	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{varaukset} - \text{varauksien piilevä verovelka}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku	=	$\frac{\text{osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{voitto osaketta kohti}}$
Osakkeiden markkina-arvo	=	eri osakesarjojen liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaavat pörssikurssit
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	=	$\frac{100 \times (\text{voitto rahoituserien jälkeen} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA)	=	$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liiketoimintaan sitoutunut nettopääoma (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{100 \times (\text{voitto rahoituserien jälkeen} - \text{verot varsinaisesta liiketoiminnasta})}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate	=	$\frac{\text{liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{nettokorkokulut}}$

Omat osakkeet vähennetty tunnuslukuja laskettaessa.

VUODEN 1997 UUTISTAPAHTUMAT

Keskeiset pörssitiedotteet aikajärjestyksessä

TAMMIKUU

Ei tiedotteita

HELMIKUU

- 11 Vuoden 1996 tulokset
Pacific World Packaging (PWP) -ryhmän osto

MAALISKUU

- 17 Ehdotus yhtiökokoukselle johdon optiolainasta 90 henkilölle
20 Silmälääkeyksikön myynti japanilaiselle Santenille päätökseen

HUHTIKUU

- 01 PWP:n osto päätökseen
09 Yhtiökokouksen päätökset: osinko ja optiolaina
10 Yhteisyritys Wuxi Leaf täyteen määräysvaltaan
22 Osingonmaksu

TOUKOKUU

- 05 Huhtamäen kotisivut www.huhtamaki.com valmistuneet

KESÄKUU

- 10 Osavuositarkastus tammi-huhtikuulta

HEINÄKUU

Ei tiedotteita

ELOKUU

- 25 Päätös keskittää pääkonttoritoiminnot Suomeen
29 Sopimus, jolla ostetaan 50 % turkkilaisen elintarvikepakkausyrityksen Güven Plastik osakekannasta

SYYSKUU

- 29 Aie ostaa puolalainen sokerimakeisten valmistaja Syrena

LOKAKUU

- 06 Sopimus italialaisen pakkausyrityksen Monoservizio Bibon ostosta (63 %)
09 Osavuositarkastus tammi-elokuulta
20 Pakkausyksikön osto englantilaiselta Wace-ryhmältä

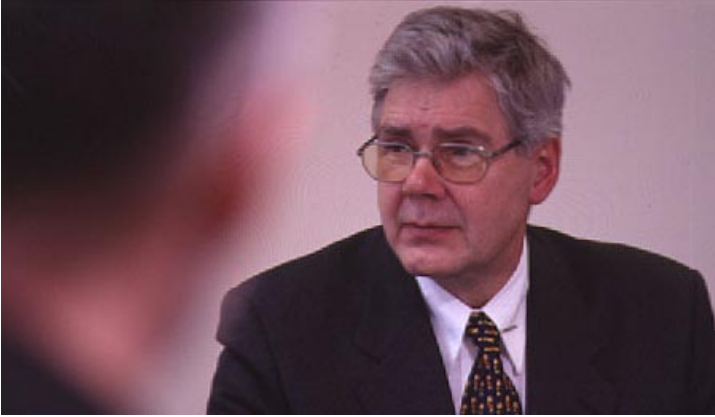
MARRASKUU

- 28 Monoservizio Bibon osto päätökseen

JOULUKUU

- 02 Syrenan osto päätökseen
Güvenin osto päätökseen
19 Sopimus ranskalaisen pakkausyrityksen Tulipian ostosta
23 Vuoden 1998 tulostiedotuksen aikataulu
30 Tulipian osto päätökseen

HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT



Paavo Hohti



Iiro Viinanen



Urpo Kangas



Mikael Lilius



Pertti Voutilainen

HALLINTONEUVOSTO

PUHEENJOHTAJA

Paavo Hohti, yliasiamies
Suomen Kulttuurirahasto
(Erovuorossa 2000)

VARAPUHEENJOHTAJA

Iiro Viinanen, pääjohtaja
Pohjola-yhtiöt
(Erovuorossa 1999)

JÄSENET

Urpo Kangas, professori
Suomen Kulttuurirahaston
hallituksen jäsen,
(Erovuorossa 1998)

Mikael Lilius, toimitusjohtaja

Incentive AB
(Erovuorossa 1998)

Matti Liukkonen, johtaja
Euroopan komissio
Suomen Kulttuurirahaston
kannatusyhdistyksen johtokunnan
puheenjohtaja
(Erovuorossa 1999),
puuttuu kuvasta

Pertti Voutilainen, toimitusjohtaja
Merita Pankki Oy
(Erovuorossa 1999)

HALLITUS

PUHEENJOHTAJA

Timo Peltola, toimitusjohtaja

VARAPUHEENJOHTAJA

Keijo Suila,
varatoimitusjohtaja

JÄSENET

Eero Aho, varatoimitusjohtaja

Matti Tikkakoski

HENKILÖTIETOJA



Timo Peltola



Keijo Suila



Eero Aho



Matti Tikkakoski

TILINTARKASTAJAT

VARSINAISET

TILINTARKASTAJAT

Thor Nyroos (KHT)

Eero Suomela (KHT)

VARAMIEHET

Pertti Keskinen (KHT)

Esa Kailiala (KHT)

Timo Peltola

Toimitusjohtaja 1989-, hallituksen puheenjohtaja 1993-, ekonomi. Aloitti Huhtamäen palveluksessa 1971 työskenneltyään sitä ennen Suomen Unileverissä. Toimittuaan Jalostajan ja Huhtamäen tanskalaisen tytäryhtiön markkinointijohtajana hänet nimitettiin Polarcupin toimitusjohtajaksi 1981. Huhtamäen hallituksen jäsen 1984; nimitettiin 1986 varatoimitusjohtajaksi. Synt. 1946.

Keijo Suila

Varatoimitusjohtaja 1992-, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-, ekonomi. Toimi 1968 lähtien Suomen Unileverissä eri tehtävissä, viimeksi markkinointijohtajana ennen siirtymistään Oy Sinebrychoff Ab:n varatoimitusjohtajaksi 1981. Nimitettiin Leaf Euroopan toimitusjohtajaksi Amsterdamiin 1985 ja Leaf-ryhmän toimitusjohtajaksi 1988. Hallituksen jäsen 1989-. Eroaa Huhtamäen palveluksesta vuoden 1998 aikana aloittaakseen tehtävänsä Finnair Oyj:n pääjohtajana. Synt. 1945.

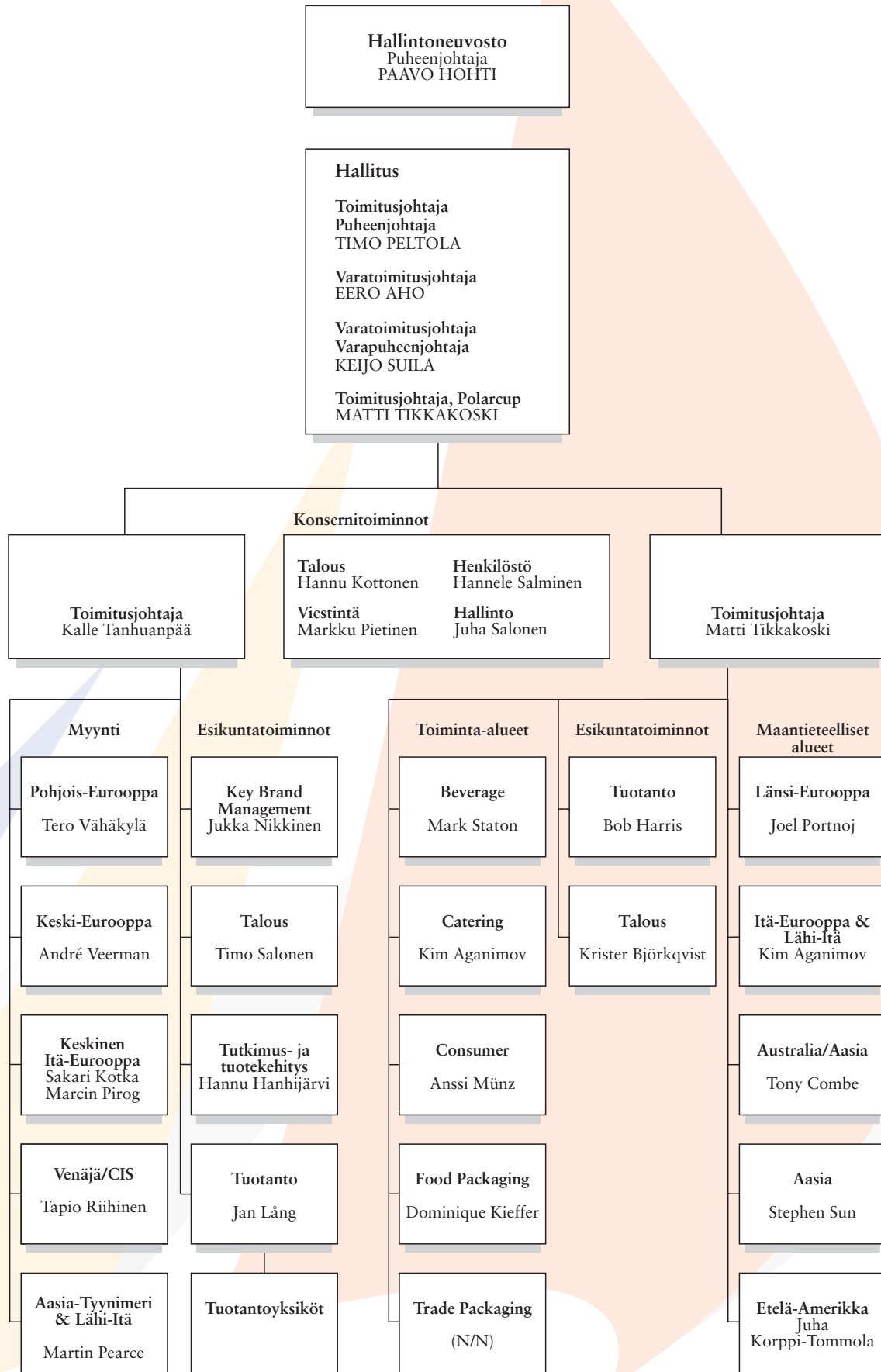
Eero Aho

Varatoimitusjohtaja 1989-, varatuomari. Aloitti uransa Suomen Kulttuurirahaston lakimiehenä, siirtyi Huhtamäen palvelukseen 1970. Toimittuaan yhtiön lakimiehenä ja hallituksen sihteerinä nimitettiin talousjohtajaksi 1978. Valittiin hallituksen jäseneksi 1979 ja yhtiön hallintojohtajaksi 1980. Konsernin kehitysjohtaja 1995-. Synt. 1939.

Matti Tikkakoski

Polarcup-ryhmän toimitusjohtaja 1995-, ekonomi. Huhtamäen palveluksessa 1980-. Siirtyi Polarcup Singaporen toimitusjohtajaksi 1985. Toiminut Polarcupin Aasian-Tyynenmeren sekä Pohjois-Euroopan aluejohtajana. Nimitettiin Huhtamäen Aasian toimintojen aluejohtajaksi 1994. Hallituksen jäsen 1995-. Synt. 1953.

ORGANISAATIO 1.3. 1998



UUSI PÄÄKONTTORI



Vuoden 1997 lopulla Huhtamäki vuokrasi ja kunnosti Espoon Tapiolassa sijaitsevan liikerakennuksen konsernin uudeksi pääkonttoriksi. Lisätilan tarve syntyi päätöksestä keskittää kaikki Huhtamäen, Leafin ja Polarcupin pääkonttoritoiminnot saman katon alle.

Aiemmassa pääkonttorissa Helsingin Etelärannassa ei ollut tilaa niille noin 30 henkilölle, jotka olivat siirtymässä Suomeen Hollannin Amstelveenista, missä Leaf- ja Polarcup-ryhmien pääkonttorit olivat sijainneet muutaman viime vuoden ajan. Leafin kansainvälinen esikunta perustettiin vuoden 1984 alussa Yhdysvaltoihin, mistä se siirtyi Amsterdamiin vuonna 1998. Polarcup-ryhmää johdettiin vuodesta 1998 Saksan Wiesbadenista ja sittemmin Brysselistä ennen Amstelveenia.

Huhtamäki Oy, Huhtamäki Finance Oy ja Polarcup-ryhmä siirtyivät uusiin tiloihin heti vuodenvaihteen jälkeen. Myös suuri osa Leafin esikunnasta on jo siirtynyt, ja loput saapuvat vuoden puoliväliin mennessä. Yhteisiä tukipalveluja ovat rahoitus, lakiasiat, hallinto, henkilöstöpalvelut, viestintä ja informaatiojärjestelmät.

Täydessä vahvuudessa Huhtamäen uudessa pääkonttorissa työskentelee noin 65 henkilöä.

OSOITTEET

KONSERNITOIMINNOT

HUHTAMÄKI OY
Konsernijohto
Länsituulentie 7
02100 Espoo
Puh. +09-6868 81
Fax +09-660 622

HUHTAMÄKI FINANCE OY
Länsituulentie 7
02100 Espoo
Puh. +09-6868 81
Fax +09-660 657

HUHTAMÄKI OY
Henkilöstöpalvelut
Kärsämäentie 35
PL 213
20101 Turku
Puh. +02-333 31
Fax +02-333 3240

HUHTAMAKI FINANCE B.V.
Burgemeester Rijnderslaan 26
P.O. Box 49
1180 AA Amstelveen
The Netherlands
Puh. +31-20-656 2195
Fax +31-20-656 2188

HUHTAMAKI FINANCE B.V.
Lausanne Branch
1, Rue Langallerie
1003 Lausanne
Switzerland
Puh. +41-21-323 8846
Fax +41-21-323 8571

LEAF

LEAF GROUP HEADQUARTERS
Burgemeester Rijnderslaan 26
P.O. Box 49
1180 AA Amstelveen
The Netherlands
Puh. +31-20-656 2100
Fax +31-20-656 2160

(1.7. alkaen)

LEAF GROUP HEADQUARTERS
Länsituulentie 7
02100 Espoo
Puh. +09-6868 81
Fax +09-6868 8420

EUROOPPA

LEAF BALTICS
2 Adamsoni
EE 0001 Tallinn
Estonia
Puh. +372-6-460 084
Fax +372-6-460 085

LEAF BELARUS
Masherov Av. 5, room 411
220004 Minsk
Republic of Belarus
Puh./fax +375-172-235 906

LEAF BELGIUM
Boomsesteenweg 28
2627 Schelle
Belgium
Puh. +32-3-888 2315
Fax +32-3-888 5820

LEAF CENTRAL
EASTERN EUROPE
Fehérvári ut. 130
1116 Budapest
Hungary
Puh. +36-1-206 2909
Fax +36-1-206 2908

LEAF DENMARK
Gammelager 1
Postboks 101
2605 Broendby
Denmark
Puh. +45-43-297 500
Fax +45-43-297 501

LEAF FINLAND
Kärsämäentie 35
PL 406
20101 Turku
Puh. +02-333 41
Fax +02-333 4650

LEAF GERMANY
Schillerstrasse 20-22
Postfach 3849
58038 Hagen
Germany
Puh. +49-233-138 60
Fax +49-233-138 687

GUBOR SCHOKOLADENFABRIK
GMBH
Neuenburger Strasse 15
79379 Müllheim/Schwarzwald
Germany
Puh. +49-7631 804 0
Fax +49-7631 804 299

LEAF HOLLAND
Paul van Vlissingenstraat 8
P.O. Box 1082
1000 BB Amsterdam
The Netherlands
Puh. +31-20-56 21 212
Fax +31-20-694 8764

LEAF IRELAND
Kilcock
County Kildare
Ireland
Puh. +353-1-628 7361
Fax +353-1-628 7661

LEAF ITALY
Via Milano, 16
26100 Cremona
Italy
Puh. +39-372-4821
Fax +39-372-246 00

LEAF NORWAY
Solheimveien 112
P.O. Box 31
1471 Skårer
Norway
Puh. +47-67-905 410
Fax +47-67-900 012

LEAF POLAND
ul. Topiel 12
03-801 Warsaw
Poland
Puh. +48-
Fax +48-

LEAF RUSSIA
V.O., 13. Liniya 14
199 034 St. Petersburg
Russia
Puh. +7-512-850 1514
Fax +7-512-850 1517

Mytnaya Str., 1, flat 15
117 049 Moscow
Russia
Puh. +7-095-237 3597
Fax +7-095-230 2245

Room 706, Build. 4
Frunze ul.
630 076 Novosibirsk
Russia
Puh. +7-3832-20 7143
Fax +7-3832-11 9821

LEAF SPAIN
c/ Garrotxa, 10-12, 2a 1a
Edificio Océano
08820 El Prat del Llobregat
Barcelona
Spain
Puh. +34-3-479 5700
Fax +34-3-479 5710

LEAF SWEDEN
Södra Skeppsbron 26
Box 622
801 26 Gävle
Sweden
Puh. +46-26-177 400
Fax +46-26-182 182

LEAF SWITZERLAND
1, Rue Langallerie
1003 Lausanne
Switzerland
Puh. +41-21-323 8861
Fax +41-21-323 8571

LEAF UKRAINE
Ul. Kostelnaja d. 15, kv. 1
Kiev 252 001
Ukraine
Puh. +380-44-228 3459
Fax +380-44-229 2026

LEAF UNITED KINGDOM
Carlyle Road
Greenbank
Bristol BS5 6HR
United Kingdom
Puh. +44-117-951 1122
Fax +44-117-951 0724

AASIA / LÄHI-ITÄ

LEAF ASIA PACIFIC & MIDDLE
EAST REGIONAL OFFICE
4a Clementi Loop
Singapore 129814
Singapore
Puh. +65-461 5385
Fax +65-463 5502

LEAF CHINA
Zhong Qiao Wuxi Municipality
214073 Jiangsu Province
People's Republic of China
Puh. +86-510-510 3085
Fax +86-510-510 0053

LEAF MIDDLE EAST
Office LB5-108
P.O. Box 61141
Jebel Ali Free Zone
Dubai
United Arab Emirates
Puh. +971-4-819 747
Fax +971-4-819 749

LEAF EAST ASIA
4A Clementi Loop
Singapore 129814
Singapore
Puh. +65-461 5385
Fax +65-463 3580

LEAF PARRYS
Dare House
Parry's Corner
Chennai 600 001
India
Puh. +91-44-534 0251
Fax +91-44-534 1135

POLARCUP

POLARCUP GROUP
HEADQUARTERS
Länsituulentie 7
02100 Espoo
Puh. +09-6868 81
Fax +09-6868 8520

EUROPPA

POLARCUP BENELUX
Houtwal 3
Postbus 8
7140 AA Groenlo
The Netherlands
Puh. +31-544-4777 77
Fax +31-544-4636 45

GASTRA S.R.O.
K Zizkovu 4
190 00 Prague 9
Czech Republic
Puh. +420-2-68 46 030
Fax +420-2-66 3113

POLARCUP ESTONIA
PK 5167
EE 0029 Tallinn
Estonia
Fax +372-6-543 325

POLARCUP FINLAND
Polarpakintie
13300 Hämeenlinna
Finland
Puh. +03-658 21
Fax +03-619 7544

POLARCUP FRANCE
Route de Roinville
B.P. 7
28702 Auneau Cedex
France
Puh. +33-237-917 700
Fax +33-237-318 003

POLARCUP GERMANY
Bad Bertricher Strasse 6-9
Postfach 62
56859 Alf/Mosel
Germany
Puh. +49-6542-802 0
Fax +49-6542-802 139

POLARCUP HUNGARY
Fehérvári út. 130
1116 Budapest
Hungary
Puh. +36-1-206 0685
Fax +36-1-206 0749

POLARCUP ITALY
Via XXV Aprile Ovest, 16
42049 S. Ilario d'Enza (RE)
Italy
Puh. +39-522-903 411
Fax +39-522-671 278

MONOSERVIZIO BIBO
Via E. Nicola 20
10036 Settimo Torinese
Italy
Puh. +39-11-802 11
Fax +39-11-897 7600

POLARCUP LITHUANIA
Pergales 33A
2041 Vilnius
Lithuania
Puh. +370-2-672 879
Fax +370-2-675 501

POLARCUP NORWAY
P.O. Box 518
3412 Lierstranda
Norway
Puh. +47-32-243 970
Fax +47-32-243 980

POLARCUP POLAND

ul. Budowlana 6
41-100 Siemianowice
Poland
Puh. +48-32-203 0460
Fax +48-32-203 0488

POLARCUP PORTUGAL

Parque Indus., Da Mitrena hote 27
2900 Setubal
Portugal
Puh. +351-65-538 552
Fax +351-65-719 246

POLARCUP RUSSIA

Zheleznodorazhnaya
Ulitsa 1
141 250 Ivanteevka
Moskovskaja Oblast
Russia
Puh. +7-095-956 3096
Fax +7-095-956 2968

POLARCUP SPAIN

P.O. Box 12
Ctrra. Nal. 340, Km 955
12520 Nules-Castellón
Spain
Puh. +34-64-674 112
Fax +34-64-674 113

POLARCUP SWEDEN

Åldermansvägen 19-21
171 48 Solna
Sweden
Puh. +46-8-730 1810
Fax +46-8-730 4485

GÜVEN PLASTIK SANAYI A.S.

Cihannuma Mah. Mehmet
Ali Bey Sok. No:8 Besiktas 80690
Istanbul
Turkey
Puh. +90-212-227 2300
Fax +90-212-227 2307

POLARCUP UKRAINE

Krasnotkatskaya 42
Kiev
Ukraine
Puh. +380-44-551 6167
Fax +380-44-551 6052

POLARCUP UNITED KINGDOM

Rowner Road
Gosport
Hampshire PO13 OPR
United Kingdom
Puh. +44-1705-584 234
Fax +44-1705-527 621

180, Gilford Road
Portadown
NORTHERN IRELAND
Puh./fax +44-1762-3331 61

AASIA-TYYNIMERI / LÄHI-ITÄ**POLARCUP AUSTRALIA**

406 Marion Street
P.O. Box 490
Bankstown, NSW 2200
Australia
Puh. +61-2-9708 7400
Fax +61-2-9791 0396

POLARCUP CHINA

No. 12, the Sixth Avenue
TEDA, Tianjin
People's Republic of China 300457
Puh. +86-22-2532 2222
Fax +86-22-2532 8402

POLARCUP HONG KONG

62 Fuk Hi Street
Yuen Long Industrial Estate
Yyen Long, New Territories
Hong Kong
Puh. +852-2474 3033
Fax +852-2474 2982

POLARCUP MALAYSIA

Lot# 20&22, Jalan 7
Kawasan Miel
Balakong Phase II, 43200 Cheras
Selangor, Kuala Lumpur
Malaysia
Puh. +60-3-904 4731
Fax +60-3-904 4740

POLARCUP NEW ZEALAND

30 Keeling Road
P.O. Box 21-296
Henderson Auckland 8
New Zealand
Puh. +64-9-837 0510
Fax +64-9-837 1195

POLARCUP TAIWAN

No. 1, 8/E, No. 108 Section 2
Chang An East Road
Taipei, Taiwan
Republic of China
Puh. +886-2-504 4461
Fax +886-2-504 4767

**ARABIAN PAPER PRODUCTS
COMPANY (APPCO)**

P.O. Box 1520
Al-Khobar 31952
Saudi Arabia
Puh. +966-3-857 5622
Fax +966-3-857 5834

POLARCUP SINGAPORE

42 Senoko Road
Singapore 758113
Singapore
Puh. +65-758 7730
Fax +65-758 1292

ETELÄ-AMERIikka

KAPS S.A.
Punta Arenas 1628
1416 Buenos Aires
Argentina
Puh. +54-1-582 2369
Fax +54-1-582 8233

INTERNET-OSOITTEITA:

www.huhtamaki.com

www.leafgroup.com
www.sportlife.com
www.jollyrancher.co.uk
www.jollyrancher.net
www.lakerolx.com

www.leaf.fi
www.leaf.fi/jenkki
www.tupla.com

www.leaf.se

www.assind.cr.it/sperlari

HUHTAMAKI

Huhtamäki Oy

Länsituulentie 7, 02100 Espoo

Puh. (09) 6868 81, Fax (09) 660 622

www.huhtamaki.com

