

# Huhtamäki 2010

*Tilinpäätös ja toimintakertomus*



# Huhtamäki 2010

## Sisällys

<b>Toimitusjohtajan katsaus .....</b>	<b>1</b>
<b>Tilinpäätös ja toimintakertomus.....</b>	<b>2</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus.....</b>	<b>2</b>
<b>Konsernitilinpäätös 2010.....</b>	<b>6</b>
Konsernin tuloslaskelma (IFRS).....	6
Konsernitase (IFRS) .....	7
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS).....	8
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	9
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	10
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	15
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	41
Huhtamäki 2006–2010 .....	42
Tärkeimmät valuuttakurssit.....	42
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet .....	43
<b>Tytäryhtiöosakkeet .....</b>	<b>44</b>
<b>Emoyhtiön tilinpäätös 2010 .....</b>	<b>46</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) .....	46
Emoyhtiön tase (FAS).....	47
Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS) .....	48
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	49
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	50
<b>Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä .....</b>	<b>55</b>
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</b>	
<b>(Corporate Governance Statement) .....</b>	<b>56</b>
<b>Tilintarkastuskertomus.....</b>	<b>63</b>
<b>Palkka- ja palkkioselvitys .....</b>	<b>64</b>

*Huhtamäki-konserni on johtava kuluttaja- ja erikoispakkausten valmistaja, jonka liikevaihto vuonna 2010 oli 2 miljardia euroa. Tarjoilu- ja kuluttajatuotepakkausmarkkinoita palvelee noin 12 000 työntekijää 53 tehtaassa ja useissa myyntikonttoreissa 31 maassa. Emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa. Lisätietoja osoitteessa [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi).*

# Toimitusjohtajan katsaus 2010

Vuonna 2010 Huhtamäen myynnin kasvu kiihtyi kehittyvillä markkinoilla, kun taas kehittyneillä markkinoilla myynnin kehitys oli tasaisempaa. Maailmantalouden elpyminen vahvistui vuoden aikana, ja vertailukelpoinen volyymikasvu oli voimakkainta viimeisellä vuosineljänneksellä. Vuoden lopussa voimme tyytyväisinä todeta, että Huhtamäen myyntivolyymit ja liikevaihto kasvavat taas vakaasti.

Olemme kymmenen viime vuoden aikana tehneet järjestelmällistä työtä vahvistaaksemme asemaamme ja laajentaaksemme toimintaamme kehittyvillä markkinoilla. Työmme alkaa nyt kantaa hedelmää, ja tulokset näkyvät myönteisenä liikevaihdon kehityksenä. Meillä on hyvät edellytykset kasvattaa liiketoimintaamme esimerkiksi Intiassa, Kiinassa, Thaimaassa, Vietnamin, Venäjällä ja Brasiliassa. Vuonna 2010 huomattava osa kasvuihastoinneistamme kohdistui kehittyvillä markkinoilla toimivien asiakkaidemme palvelemiseen. Pyrimme vastaisuudessaakin hyödyntämään näiden markkinoiden kasvumahdollisuudet unohtamatta kuitenkaan kehittyvillä markkinoilla toimivia asiakkaitamme.

Huhtamäen taloudellinen tulos vuonna 2010 oli vakaa. Parantunut kannattavuus, hyvä vapaa rahavirta ja kovien muovipakkausten liiketoimintojen strategisen arvioinnin loppuunsaattaminen edistivät kaikki taloudellisten tavoitteidemme saavuttamista. Sijoitetun pääoman tuotto nousi 12 prosenttiin. Oman pääoman tuotto oli 14,5 prosenttia, vapaa rahavirta 113 milj. euroa ja osakekohtainen tulos 1,02 euroa. Velan vähentämiseksi tehdyn työn ansiosta velkaantumistaso oli alhaisin kymmeneen vuoteen. Nämä tulokset ovat parhaimpia, joita olemme saavuttaneet kymmenen viime vuoden aikana keskittyessämme pakkaustoimintaan. Tulosten paraneminen valaa uskoa tiimimme keskuudessa ja nostaa tulevaa tavoitetasoaamme.

Laatukasvu – perustuupa se sitten innovaatioihin, markkinoihin tai yritysostoihin – on keskeisessä asemassa ajattelussamme vuonna 2011. Vakaa taloudellinen asemaamme tukee kasvustrategiaa. Tavoittelemme orgaanista kasvua, mutta uskomme myös, että on olemassa kiinnostavia yrityksiä ja toimintoja, jotka olisivat vahvempia osana Huhtamäkeä ja joiden avulla Huhtamäki voisi olla entistäkin kilpailukykyisempi pakkausyhtiö. Pyrimme hyödyntämään näitä mahdollisuuksia ja aiomme lisätä kasvuun tähtääviä toimenpiteitämme, mukaan lukien yritysostot.

Menestyksekkäs kasvu edellyttää harkittua taloudenhoitoa, joten kustannustehokkuus, tuottavuuden parantaminen ja vahva operatiivinen rahavirta ovat meille edelleen hyvin tärkeitä. Luotamme myös siihen, että Lean Six Sigma -ohjelmamme tehostaa toimintaamme odotetusti ja parantaa kilpailukykyämme.

Tiimimme jäsenet tekevät laatukasvusta totta. Haluamme varmistaa, että heillä on hyvät mahdollisuudet osaamisensa kehittämiseen, ja kannustamme heitä hyödyntämään tarjolla olevia mahdollisuuksia. Pyrimme myös huolehtimaan henkilöstömme työhyvinvoinnista. Onnistuimme parantamaan työterveyttä ja -turvallisuutta vuonna 2010 ja olemme toteuttaneet toimenpiteitä parantaaksemme tuloksiamme edelleen vuonna 2011.

Vuonna 2010 tuli kuluneeksi 90 vuotta Huhtamäen perustamisesta. Totesimme viime vuoden alussa, että pyrimme hyvään tulokseen ja vakuuttamaan sidosryhmämme edellytyksistämme menestyä, minkä myös teimme. On mukavaa todeta, että taloudellinen tuloksemme oli yksi parhaistamme pakkausyhtiönä. Merkittävää on myös se, että olemme jälleen kasvuyritys. Koko vuoden kasvu ja etenkin viimeisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen kasvu ovat hyviä merkkejä ja lupaavat myönteistä kehitystä vuonna 2011. Hyvän tuloksen ansiosta yhtiön hallitus ehdottaa, että osakkeenomistajille jaetaan viime vuodelta yhtiön historian suurin osinko.

Huhtamäen tiimi menestyi hyvin vuonna 2010. Haluan kiittää asiakkaita, liikekumppaneita, sijoittajia ja muita sidosryhmiämme saamastamme tuesta. Vuonna 2011 edessämme ovat kunnianhimoiset tavoitteet sekä uudet haasteet ja mahdollisuudet, joiden kohtaamiseen meillä on hyvät edellytykset.

Jukka Moisio  
Toimitusjohtaja

Helmikuu 2011

# Hallituksen toimintakertomus

## Yleiskatsaus

Kuluttajapakkausten kysyntä oli vakaata vuonna 2010. Kysyntä kasvoi vuoden loppua kohti erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Pohjois-Amerikan markkinatilanne pysyi kuitenkin epävarmana koko vuoden ajan. Konsernin liikevaihto kasvoi kiihtyen vuoden loppua kohti. Liikevaihdon kasvua vauhditti suotuisa volyymikehitys erityisesti Flexible Packaging- ja Films -liiketoimintasegmenteissä. Lisäksi valuuttakurssimuutokset kasvattivat euromääräistä liikevaihtoa. Konsernin jatkuvien toimintojen koko vuoden liikevaihto oli 1 952 milj. euroa (1 832 milj. euroa vuonna 2009).

Konsernin kannattavuus koheni merkittävästi. Konsernin jatkuvien toimintojen koko vuoden liiketulos oli 134 milj. euroa (112 milj. euroa sisältäen 4 milj. euroa kertaluonteisia kuluja). Liiketulos parani volyymikasvun, raaka-ainekustannusten onnistuneen hallinnan, tehokkaan kustannushallinnan ja suotuisten valuuttakurssimuutosten johdosta.

Rahavirta pysyi vahvana koko vuoden. Sitä vahvisti tehostunut käyttö-pääoman hallinta kaikissa liiketoimintasegmenteissä. Nettovelka supistui huomattavasti vahvan rahavirran ja kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten Euroopan liiketoiminnan myynnin vaikutuksesta. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 12,0 prosenttia (9,6 %).

Syksyllä 2008 aloitettu kuluttajatuotepakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arviointi saatettiin pääosin päätökseen, kun suurin osa kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten liiketoiminnasta Euroopassa myytiin 22.12.2010. Kaupan arvo oli 52 milj. euroa. Australian ja Etelä-Amerikan kuluttajatuotepakkausyksiköt myytiin jo vuonna 2009.

## Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Vuonna 2010 myynti jakautui segmenteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 27 % (26 %), Films 8 % (8 %), North America 27 % (29 %), Molded Fiber 12 % (11 %), Foodservice Europe-Asia-Oceania 23 % (23 %) ja muut toiminnot 3 % (3 %).

### Flexible Packaging

Joustopakkausten kysyntä kehittyneillä markkinoilla pysyi vakaana. Kehittyvillä markkinoilla, etenkin Aasiassa, kysynnän kasvu oli voimakasta. Kilpailutilanne joustopakkausmarkkinoilla oli vaikea. Toisaalta toimialalla jatkunut konsolidointi loi uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Vahva asema maailmanlaajuisilla tuubilaminaattien markkinoilla säilytettiin. Asema vahvistui myös lemmikkiläinruoalle tarkoitettujen sterilointin kestävien joustopakkausten Euroopan ja Aasian markkinoilla sekä joustopakkauspuussin ja etikettien markkinoilla Aasiassa. Vuoden toisella neljänneksellä alkanut raaka-ainekustannusten nousu, etenkin joustopakkausissa käytettävien polyeteenitereftalaattikalvojen (PET) osalta, vaikeutti kannattavuuden säilyttämistä.

Segmentin koko vuoden liikevaihto oli 525 milj. euroa (464 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi koko vuoden kiihtyen toisella vuosipuoliskolla.

Volyymikasvu oli erityisen vahvaa Aasiassa, jossa myynti kasvoi segmentin kaikissa yksiköissä yli 20 prosenttia. Myyntivolyymit kehittyivät suotuisasti myös Euroopassa erityisesti toisen vuosipuoliskon aikana.

Voimakkaasti kohonneista raaka-ainekustannuksista huolimatta segmentin tulos parani tasaisesti. Koko vuoden liiketulos oli 34 milj. euroa (28 milj. euroa). Kohonneista raaka-ainekustannuksista huolimatta segmentin kannattavuus parani kasvaneiden myyntivolyymien sekä tehokkaan kustannusten ja katteiden hallinnan johdosta. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 11 prosenttia (9 %). Operatiivinen rahavirta oli 35 milj. euroa (82 milj. euroa).

### Films

Irokekalvojen kysyntä elpyi vuonna 2010. Kalvojen käyttäminen iroke-pohjamateriaalina lisääntyi nopeammin kuin paperin tai päällystetyn paperin käyttö. Kasvu oli erityisen voimakasta Aasian kehittyvillä markkinoilla, missä hygieniatuotteiden kysyntä lisääntyi.

Vahva asema rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen valmistajana säilyi ja se vahvistui itsellimautuvien kalvojen markkinoilla. Ympäristöystävällisten kalvojen valikoimaa kehitettiin edelleen ja niiden käytön odotetaan kasvavan etenkin hygieni- ja terveydenhoitotuotteissa.

Segmentin liikevaihto kasvoi voimakkaasti vuonna 2010. Koko vuoden liikevaihto oli 164 milj. euroa (154 milj. euroa). Myynnin kasvu johtui suotuisasta volyymikehityksestä erityisesti Pohjois-Amerikassa, missä rakennusteollisuuden käyttöön tarkoitettujen kalvojen kysyntä oli voimakasta etenkin ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Volyymikasvu alkoi hidastua vuoden loppua kohden.

Segmentin tulos parani merkittävästi. Tulospäätöksiin vaikuttivat volyymien ja myynnin rakenteen suotuisa kehitys sekä onnistunut kustannushallinta. Segmentin koko vuoden liiketulos oli 11 milj. euroa (-3 milj. euroa sisältäen 4 milj. euroa kertaluonteisia kuluja). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 9 prosenttia (-2 %). Operatiivinen rahavirta oli 6 milj. euroa (24 milj. euroa).

### North America

Kysyntä Pohjois-Amerikan markkinoilla oli vaimeaa koko vuoden. Markkinaolosuhteet olivat erityisen haastavat käyttötavaroiden valmistajille. Markkinatilanteeseen ja muutoksiin kuluttajakäyttäytymisessä vastattiin yleisesti hinnanalennuskampanjoin. Kerta-astioiden vähittäismarkkinat Pohjois-Amerikassa pienenivät 2 prosenttia. Myös jäätelön myynti vähittäiskaupassa väheni selvästi. Ravintoloiden myynti ja ravintolakäynnit laskivat jo toisena peräkkäisenä vuonna. Markkina kuitenkin elpyi vuoden loppua kohti.

Chinet® -tuotteet säilyttivät asemansa vaikeassa markkinatilanteessa. Tarjoilupakkausten myynti jakelijoiden kasvoi asiakaskunnan laajentuessa.

Segmentin koko vuoden liikevaihto oli 536 milj. euroa (529 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui suotuisista valuuttakurssimuutoksista. Myyntivolyymit keskeisille vähittäiskaupan ja kuluttajatuotepakkausliiketoiminnan asiakkaille laskivat vaikeista markkinaolosuhteista johtuen. Tarjoilupakkausten myynti kehittyi kuitenkin edelleen myönteisesti erityisesti vuoden loppua kohden.

Segmentin koko vuoden liiketulos oli 45 milj. euroa (56 milj. euroa). Tuloksen heikkeneminen johtui vähittäiskauppa- ja kuluttajatuotepakkausliiketoimintojen volyymien laskusta. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 12 prosenttia (15 %). Operatiivinen rahavirta oli 59 milj. euroa (56 milj. euroa).

### Molded Fiber

Kuitupakkausten kysyntä oli vakaata vuonna 2010, ja segmentin vahva markkina-asema säilytettiin. Kysyntä kehittyneillä markkinoilla pysyi lähes ennallaan, mutta kehittyvillä markkinoilla kuten Venäjällä ja Brasiliassa kysyntä jatkoi kasvuaan.

Kuitupakkausmarkkinoiden kilpailutilanne oli haastava etenkin Länsi-Euroopassa. Kallimpien ja enemmän erottautumismahdollisuuksia tarjoavien kananmunapakkausten kysyntä kasvoi kehittyneillä Euroopan markkinoilla.

Segmentin liikevaihto kehittyi vakaasti, ja koko vuoden liikevaihto oli 233 milj. euroa (208 milj. euroa). Myyntivolyymit kehittyivät tasaisesti koko vuoden ajan. Liikevaihdon kasvu perustui pääasiassa onnistuneeseen hintojen ja myynnin rakenteen hallintaan sekä valuuttakurssien suotuisaan kehitykseen.

Segmentin tulos kehittyi edelleen suotuisasti tuloksekkaana jatkuneen kustannusten hallinnan ansiosta. Koko vuoden liiketulos oli 22 milj. euroa (18 milj. euroa). Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 13 prosenttia (11 %), ja operatiivinen rahavirta oli 23 milj. euroa (18 milj. euroa).

### **Foodservice Europe-Asia-Oceania**

Tarjoilupakkausten kysyntä oli tasaista suurimmilla pikaruoka- ja ateria-palvelumarkkinoilla. Juoma-automaattipikarien kysyntä Euroopassa sekä eristettyjen kuumajuomapiikarien kysyntä Euroopassa ja Aasiassa kasvoivat merkittävästi. Alueellisesti vahvinta kasvu oli osissa Itä-Eurooppaa sekä Aasiassa.

Kilpailutilanteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia, ja segmentti säilytti vahvan asemansa tarjoilupakkausmarkkinoilla Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa.

Segmentin koko vuoden liikevaihto oli 468 milj. euroa (450 milj. euroa). Myyntivolyymit laskivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Myynnin kehitys kuitenkin parani toisella vuosipuoliskolla, ja volyymikehitys kääntyi positiiviseksi vuoden loppua kohti. Liikevaihdon kasvu johtui suotuisista valuuttakurssimuutoksista erityisesti toisella vuosipuoliskolla.

Segmentin liiketulos parani edelleen. Koko vuoden liiketulos oli 25 milj. euroa (16 milj. euroa). Liiketuloksen kasvu johtui tehokkaasta kustannus-hallinnasta ja toimintojen tehostamisesta. Segmentin sidotun pääoman tuotto (RONA) oli 11 prosenttia (7 %), ja operatiivinen rahavirta oli 22 milj. euroa (33 milj. euroa).

### **Lopetetut toiminnot**

Suurin osa kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten liiketoiminnasta Euroopassa myytiin 22.12.2010 Island Acquisitions S.à r.l.:lle, joka kuuluu samaan konserniin Sun European Partners, LLP:n kanssa. Myytyyn liiketoimintaan sisältyivät kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten tuotantoyksiköt Hämeenlinnassa, Auneauissa Ranskassa, Siemianowicessa Puolassa ja Istanbulissa Turkissa sekä myyntiyksiköt Saksassa ja Liettuassa.

Myydyn liiketoiminnan liikevaihto oli noin 160 milj. euroa, ja se työllisti noin 1 100 henkilöä. Myytyjen yksiköiden kuuluessa konserniin ne luokiteltiin raportoinnissa myytävänä oleviksi omaisuuseriksi ja raportoitiin osana lopetettuja toimintoja osavuositarkastuskaudelta 1.1.–30.6.2010 alkaen. Kaupan arvo oli 52 milj. euroa.

Lopetettujen toimintojen koko vuoden tulos oli 10 milj. euroa (6 milj. euroa sisältäen 10 milj. euroa kertaluonteisia eriä). Tulos sisältää 2 milj. euroa kertaluonteisia kuluja, jotka aiheutuivat kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten Euroopan liiketoiminnan myynnistä.

### **Tuloskehitys**

Konsernin jatkuvien toimintojen koko vuoden liiketulos oli 134 milj. euroa (112 milj. euroa sisältäen 4 milj. euroa kertaluonteisia kuluja) eli 6,9 prosenttia (6,1 %) liikevaihdosta.

Jatkuvien toimintojen nettorahoituskulut olivat 14 milj. euroa (26 milj. euroa). Rahoituskulujen pieneneminen johtui pääasiassa korollisten velkojen vähenemisestä vuoden aikana. Verokuluja kirjattiin vuoden aikana 16 milj. euroa (19 milj. euroa). Verokulujen aleneminen johtui pääasiassa Saksassa saadusta veronpalautuksesta ja eräiden veroihin liittyneiden varusten tulouttamisesta. Veroaste oli 13 prosenttia (22 %).

Jatkuvien toimintojen koko vuoden tulos oli 105 milj. euroa (67 milj. euroa sisältäen 4 milj. euroa kertaluonteisia kuluja). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,92 euroa (0,57 euroa). Koko vuoden tulos lopetetut toiminnot mukaan lukien oli 115 milj. euroa (74 milj. euroa sisältäen 14 milj. euroa kertaluonteisia kuluja). Tulos sisältää 2 milj. euroa

kertaluonteisia kuluja, jotka aiheutuivat lopetettujen toimintojen myynnistä. Osakekohtainen tulos (EPS) lopetetut toiminnot mukaan lukien oli 1,02 euroa (0,63 euroa).

Osakekohtaisissa laskelmissa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 101 185 001 (100 539 283). Lukuun eivät sisälly yhtiön hallussa olevat 4 826 089 (5 061 089) omaa osaketta.

### **Tase ja rahavirta**

Koko vuoden vapaa rahavirta oli 113 milj. euroa (208 milj. euroa). Rahavirta oli edelleen vahva, vaikka se supistui edelliseen vuoteen verrattuna, jolloin käyttöpääoman tehostamisessa saavutettiin merkittäviä parannuksia. Käyttöpääoman kehitystä kuvaavat tunnusluvut paranivat edelleen, kun taas merkittävimmät rahavirtaan vaikuttavat parannukset toteutuivat jo edellisenä vuonna. Vapaata rahavirtaa käytettiin muun muassa osingon maksuun. Osingon määrä oli 38 milj. euroa (34 milj. euroa). Oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan koron määrä oli 8 milj. euroa (ennallaan).

Investointien määrä oli 86 milj. euroa (53 milj. euroa). Kasvaneella investointien määrällä varauduttiin liiketoiminnan kasvuo-dotuksiin.

Vuoden 2010 lopussa konsernin nettovelka oli 270 milj. euroa (368 milj. euroa). Tätä vastaava velkaantumisaste (gearing) oli 0,32 (0,50). Nettovelka supistui vahvan vapaan rahavirran ja liiketoimintojen myynnin vaikutuksesta. Nettovelan suhde käyttökatteeseen pieneni ja oli katsauskauden lopussa 1,2 (1,7).

Konsernissa sovittiin vuoden aikana uusista rahoitusjärjestelyistä pankkien ja institutionaalisten sijoittajien kanssa. Rahoitusjärjestelyillä varmistettiin yhteensä 68 milj. euron pitkäaikaisen rahoituksen jatkuminen. Järjestelyihin lukeutui 450 milj. Ruotsin kruunun (vasta-arvoltaan 50 milj. euroa) vakuudeton vaihtuvakorkoinen institutionaalisille sijoittajille suunnattu joukkovelkakirjalaina, jonka laina-aika on 5 vuotta. Ulkoisten lainajärjestelyiden ja sitovien luottolimiittien keskimääräinen laina-aika vuoden lopussa oli 2,0 vuotta (2,5 vuotta).

Konsernin maksuvalmius säilyi vahvana vuoden aikana. Vuoden lopussa konsernin rahavarat olivat 119 milj. euroa (64 milj. euroa), ja käyttämättömien sitovien luottolimiittien määrä oli 338 milj. euroa (316 milj. euroa).

Taseen varat olivat yhteensä 1 865 milj. euroa (1 759 milj. euroa).

### **Strategian kehitys**

Vuosina 2008–2010 konsernissa keskityttiin toimintojen uudelleenjärjestelyihin ja taloudellisen aseman vahvistamiseen. Vuonna 2010 konsernin strategiassa siirryttiin painottamaan kannattavien kasvumahdollisuuksien tunnistamista ja hyödyntämistä. Liiketoiminnan kasvutavoitteiden kannalta merkittävät tutkimus- ja kehittämistoiminnot sekä rahoituksen varmistaminen olivat keskeisiä strategisen tarkastelun kohteita. Hallitus kiinnitti toimintavuoden aikana erityistä huomiota konsernin johtoresursien kehittämiseen, erityisesti seuraajasuunnitteluun. Syksyllä 2008 aloitetun kuluttajatuotepakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arvioinnin etenemistä seurattiin tarkasti. Hallituksen kokousten yhteydessä paneuduttiin erityisesti jousto- ja kuitupakkausliiketoimintoihin tutustumalla tuotantolaitoksiin Ronsbergissa, Saksassa ja Franekerissa, Alankomaissa.

Kuluttajatuotepakkausliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen arviointi saatettiin pääosin päätökseen vuonna 2010, kun suurin osa kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten liiketoiminnasta Euroopassa myytiin.

Konsernissa jatkettiin strategisten ydinliiketoimintojen kehittämistä erityisesti kehittyvillä markkinoilla. Merkittävä osa kasvuinvestoinneista

suunnattiin kehittyville markkinoille. Viimeisintä tekniikkaa edustava tarjoilupakkauksia valmistava tuotantolaitos aloitti toimintansa Puolassa. Uusi tuotantolaitos mahdollistaa tuotantomäärien kasvattamisen ja tukee näin konsernin tavoitteita kehittää tarjoilupakkausliiketoimintaansa Itä- ja Keski-Euroopassa.

## Henkilöstön kehitys

Vuoden päättyessä konsernin palveluksessa oli 11 687 (12 900) henkilöä. Henkilöstömäärä jakautui segmentteittäin seuraavasti: Flexible Packaging 3 701 (3 643), Films 746 (775), North America 2 500 (2 643), Molded Fiber 1 588 (1 581), Foodservice Europe-Asia-Oceania 2 864 (2 849) ja muut toiminnot 288 (54). Henkilöstön lisäys muissa toiminnoissa johtuu Italian kovien muovipakkausten liiketoiminnan raportoinnista osana muita toimintoja. Vuonna 2009 Italian kovien muovipakkausten liiketoiminta raportoitiin osana Rigid Consumer Goods Plastics -segmenttiä (1 355). Henkilöstöä oli keskimäärin 12 827 (13 735).

Konsernin emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 52 (48) henkilöä. Vastaava vuosikeskiarvo oli 51 (49).

Työterveyden ja työturvallisuuden kehittämisessä saavutettiin toimintavuoden aikana hyviä tuloksia. Työtaturmataajuuteen ja työtaturmien vakavuusasteeseen liittyvät tunnusluvut kehittyivät suotuisasti. Työtaturmataajuutta mittaava tunnusluku parani merkittävästi 47 prosenttia ja oli vuoden päättyessä 4,1 (7,7). Työtaturmien vakavuusastetta mittaava tunnusluku parani 29 prosenttia ja oli 1 270 (1 790). Työtaturmien määrä väheni 86 (167) tapaukseen. Työterveys- ja työturvallisuustulosten jatkuva parantuminen tukee konsernin tavoitetta saavuttaa tapaturmaton työympäristö.

## Selostus riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riskit jaotellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja informaatio-riskeihin. Vuoden 2010 aikana riskikartoituksia toteutettiin konserni-, segmentti- ja liiketoimintayksikkötasolla. Liiketoimintayksikkötasolla laadittiin toimenpidesuunnitelmat riskien hallitsemiseksi ja saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Linjajohto määritteli hyväksyttävät riskitasot. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi hyväksyttävät konsernin riskitasot, ja ne hyväksyttiin hallituksen toimesta.

Merkittävimmät strategiset riskit liittyvät yleisiin taloudellisiin epävarmuustekijöihin, kysynnän ja hinnoittelun hallintaan, konsernissa määriteltujen toimintatapojen noudattamiseen sekä liiketoiminnan kykyyn kasvaa. Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät myynnin ohjaukseen ja hankintatoimintojen koordinointiin. Merkittävimmät taloudelliset riskit liittyvät raaka-aineiden ja energian hintojen vaihteluihin.

Vuonna 2010 toteutettiin edellisen vuoden lopussa määritellyt toimenpiteet riskien hallitsemiseksi ja saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Raaka-ainehintojen vaihtelun hallitsemiseksi suunnitellut hankkeet myötävaikuttivat katteiden suotuisaan kehitykseen. Lisäksi keskityttiin merkittäviin muutoshankkeisiin, kuten liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyvien riskien hallitsemiseen. Tämä edisti Euroopan kuluttajatuotemarkkinoille suunnattujen kovien muovipakkausten liiketoiminnan myyntiprosessia.

Vuodeksi 2011 on määriteltävä asianmukaiset toimenpiteet merkittävien riskien pienentämiseksi.

Lisätietoja rahoitusriskeistä esitetään tilinpäätöksen 2010 liitetiedossa 28.

## Kestävä kehitys

Konsernin harjoittaman tuotantotoiminnan merkittävimmät suorat ympäristövaikutukset liittyvät energian käyttöön, ilmakehään vapautuviin päästöihin ja jätteen määrään. Toimintaan ja tuotteisiin liittyvien ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi on otettu käyttöön ympäristöjohtamisjärjestelmiä. Vuonna 2010 ympäristöjohtamiseen liittyvät toimenpiteet toteutettiin pääasiassa tuotantoyksiköissä. Yhteensä 57 tuotantoyksiköstä 28 tuotantoyksikköä, joihin lukeutuvat kymmenen liikevaihdon suurin tuotantoyksikkö, noudatti ulkoisesti vahvistettua ja valvottua

ympäristöjohtamisjärjestelmää kuten ISO 14001 ja EMAS (the Eco-Management and Audit Scheme) tai sisäisesti valvottua ohjelmaa kuten Pohjois-Amerikassa kehitettyä Environmental Care Programia.

Vuonna 2010 konsernin toimintojen ja sen valmistamien tuotteiden kestävä kehitys kannalta olennaisiin ominaisuuksiin, kuten uusiutuviin raaka-aineisiin sekä pakkaustuotteiden kierrätettävyyteen ja hiilijalanjälkeen, kiinnitettiin edelleen huomiota. Yhtiön hallitukselle toimitettiin neljännesvuosittain kunkin liiketoimintasegmentin toimintojen kannalta olennaisten kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamista seuraava yhteenveto.

Ympäristöasioihin liittyvän sääntelyn kehitystä seurattiin säännöllisesti. Useat julkiset ja yksityiset kuluttaja- ja ympäristöjärjestöt julkaisivat toimintavuoden aikana pakkaustuotteiden kestäväan kehitykseen liittyviä tiedottamista koskevia ohjeistuksia. Ohjeistukset eivät kuitenkaan aiheuttaneet merkittäviä muutoksia pakkauksia koskevaan sääntelyyn. Euroopan komission tavoitteena on suorittaa kattava kierrätystä koskevan sääntelyn kartoitus vuoteen 2012 mennessä. Euroopan kasvihuonekaasujen päästöoikeuksien kaupan vuosia 2013–2020 koskeva velvoitekausi saattaa vähentää teollisuuden toimijoille myönnettävien hiilidioksidin päästöoikeuksien määrää. Vaikka tulevaa päästökaupan velvoitekautta koskeva ehdotus on alustava, ei sen vaikutusten kasvihuonekaasujen päästöoikeuksiin odoteta olevan konsernin kannalta olennaisia. Nykyinen päästöoikeuksien kaupan velvoitekausi koskee vuosia 2008–2012.

## Huhtamäki Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 24.3.2010. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitilinpäätöksen vuodelta 2009 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Vuodelta 2009 päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,38 euroa (0,34 euroa) osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen kahdeksan jäsentä toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Eija Ailasmaa, George V. Bayly, Rolf Börjesson, Siaou-Sze Lien, Mikael Lilius, Anthony J.B. Simon ja Jukka Suominen sekä uutena jäsenenä William R. Barker.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Mikael Liliuksen ja varapuheenjohtajakseen Jukka Suomisen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön 90-vuotisjuhluvuoden yhteydessä enintään 700 000 euron määräisestä lahjoituksesta Suomen Kulttuurirahaston hallinnoimaan nuorisoprojektiin ”Myrsky” sekä enintään 500 000 euron määräisestä lahjoituksesta korkeakoulujen ja yliopistojen toimintaan. Valtuutuksen perusteella hallitus päätti myöhemmin lahjoittaa 200 000 euroa Aalto-yliopistolle, 150 000 euroa Svenska handelshögskolanille ja 150 000 Turun yliopistolle. Kaikki lahjoitukset maksettiin vuonna 2010.

## Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b pykälän edellyttämät tiedot

Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 b §:n mukaiset tiedot esitetään tilinpäätöksen 2010 liitetiedossa 22.

## Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Katsauskauden lopussa yhtiön rekisteröity osakepääoma oli 360 615 288,00 euroa (ennallaan), jota vastaava yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 106 063 320 (ennallaan) sisältäen 4 826 089 (5 061 089) yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 16 408 702,60 euroa (17 207 702,60 euroa) ja ne edustavat 4,6 prosenttia (4,8 %) osakkeiden kokonaismäärästä ja äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä oli 101 237 231 (101 002 231).

Vuoden 2010 aikana vuoden 2006 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla ei tehty osakemerkintöjä. Optio-oikeuksien nojalla voidaan vuosina 2011–2014 merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 11 220 000,00 eurolla vastaten 3,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2006 A on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.10.2008 alkaen ja optio-oikeudet 2006 B 1.10.2009 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien 2006 C listaamista NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.2011 lukien. Vuoden 2010 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 127 henkilöä.

Yhtiöllä oli 26 858 (22 935) rekisteröityä osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta oli 25 prosenttia (29 %), mikä sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.

### Yhtiön omat osakkeet

Yhtiön hallituksella on 3.4.2009 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämä voimassa oleva valtuutus päättää yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta 30.4.2012 mennessä. Valtuutuksen perusteella vuonna 2010 luovutettiin yhteensä 235 000 osaketta. Osakkeet luovutettiin yhtiön hallituksen 13.2.2008 päättämän osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2009 myöntämän valtuutuksen perusteella on luovutettu yhteensä 235 000 omaa osaketta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2010 yhteensä 4 826 089 (5 061 089) omaa osaketta.

### Osakkeen kehitys

Yhtiön osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Mid Cap) -listan perusteellisuusryhmässä. Katsauskauden lopussa yhtiön markkina-arvo oli 1 098 milj. euroa (1 029 milj. euroa) ja 1 048 milj. euroa (980 milj. euroa) ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssin ollessa 10,35 euroa (9,70 euroa) osakkeen kurssi nousi vuoden alusta 7 prosenttia (120 %). Samanaikaisesti OMX Helsinki Cap PI -indeksi nousi 25 prosenttia (36 %) ja OMX Helsinki Materials PI -indeksi nousi 40 prosenttia (19 %). Katsauskaudella osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta oli 8,81 euroa (7,25 euroa). Korkein kaupantekokurssi oli 10,48 euroa 23.12.2010 ja alin 7,30 euroa 1.7.2010.

Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto oli 763 milj. euroa (523 milj. euroa). Kaupankäynnin volyyymi oli 87 milj. (73 milj.) osaketta, jota vastaavat päiväkeskiarvot olivat 3,0 milj. euroa (2,1 milj. euroa) ja 344 118 (289 818) osaketta.

Yhtiön vuoden 2006 optio-ohjelman tunnuksella A ja B merkityjä optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 507 962 (100 556) kappaletta. Kauppojen arvo oli yhteensä 379 397,71 euroa (75 280,05 euroa).

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Raaka-aineiden ja energian nopeiden hinnanvaihtelujen sekä valuuttakurssimuutosten voidaan katsoa olevan konsernin liiketoimintaan liittyviä olennaisia lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä. Huomattavat muutokset yleisessä taloustilanteessa tai rahoitusmarkkinoilla saattavat vaikuttaa kielteisesti konsernin strategian täytäntöönpanoon sekä liiketoiminnan kehitykseen ja tulokseen.

### Näkymät vuodelle 2011

Vuoden 2010 toisella vuosipuoliskolla havaittavissa olleen konsernin liiketoimintaedellytysten paranemisen odotetaan jatkuvan vuonna 2011. Olosuhteet Pohjois-Amerikan markkinoilla jatkuvat kuitenkin epävarmoina. Kannattavuuteen kohdistunee edelleen paineita raaka-aineiden, erityisesti muovin, hintojen nousun jatkuessa. Rahoitus- ja verokulujen odotetaan kohoavan vuoden 2010 poikkeuksellisen alhaiselta tasolta.

Konsernilla on hyvä taloudellinen asema ja kyky luoda positiivista rahavirtaa, mikä mahdollistaa kannattavien kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen. Investointien odotetaan olevan vuositasolla noin 100 milj. euroa.

### Muutos osingonjakopolitiikassa

Yhtiön hallitus päätti 10.2.2011 pidetyssä kokouksessaan muuttaa konsernin osingonjakopolitiikkaa siten, että aiemman 40 prosentin osinkosuhteen sijaan osinkoa pyritään jakamaan 40–50 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta.

### Osinkoehdotus

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 0,44 euroa (0,38 euroa) osakkeelta.

### Varsinainen yhtiökokous vuonna 2011

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 20.4.2011 kello 13.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 e.

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä on annettu erillinen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

# Konsernitilinpäätös 2010

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Milj. EUR	Liite	2010	%	2009	%
<b>JATKUVAT TOIMINNOT</b>					
<b>Liikevaihto</b>	<b>2</b>	<b>1 951,8</b>	<b>100,0</b>	<b>1 831,8</b>	<b>100,0</b>
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1	-1 631,9		-1 530,0	
<b>Bruttokate</b>		<b>319,9</b>	<b>16,4</b>	<b>301,8</b>	<b>16,5</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	22,0		15,0	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1	-70,1		-70,0	
Tutkimus ja kehitys		-16,3		-14,7	
Hallinnon kulut		-111,9		-111,3	
Liiketoiminnan muut kulut	5	-9,3		-8,9	
		<b>-185,6</b>		<b>-189,9</b>	
<b>Liiketulos</b>	<b>6, 7</b>	<b>134,3</b>	<b>6,9</b>	<b>111,9</b>	<b>6,1</b>
Rahoitustuotot	8	5,7		24,1	
Rahoituskulut	8	-19,9		-49,9	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,6		0,6	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>120,7</b>	<b>6,2</b>	<b>86,7</b>	<b>4,7</b>
Tuloverot	9	-16,2		-19,4	
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>104,5</b>	<b>5,4</b>	<b>67,3</b>	<b>3,7</b>
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>3</b>	<b>10,2</b>	<b>0,5</b>	<b>6,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>114,7</b>	<b>5,9</b>	<b>73,5</b>	<b>4,0</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		111,1		71,1	
Määräysvallattomille omistajille		3,6		2,4	
<b>EUR</b>					
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	10	0,92		0,57	
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		0,10		0,06	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		1,02		0,63	
Laimennusvaikutuksella oikaistu:					
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		0,92		0,57	
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		0,10		0,06	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		1,02		0,63	

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)

Milj. EUR	Liite	2010	2009
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>114,7</b>	<b>73,5</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
Muuntoerot		32,8	0,7
Arvonmuutos- ja muut rahastot	23	1,9	1,2
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-0,5	-0,5
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>34,2</b>	<b>1,4</b>
<b>Laaja tulos</b>		<b>148,9</b>	<b>74,9</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		145,3	72,3
Määräysvallattomille omistajille		3,6	2,6



# Konsernitase (IFRS)

## VARAT

Milj. EUR	Liite	2010	%	2009	%
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Liikearvo	11	400,8		394,8	
Muut aineettomat hyödykkeet	11	26,7		32,7	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	614,8		604,2	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	13	3,1		2,5	
Myytavissä olevat sijoitukset	15	1,2		1,9	
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	16	11,9		11,0	
Laskennalliset verosaamiset	17	13,0		16,5	
Eläkesaatavat	18	61,3		57,9	
Muut saamiset		4,5		3,0	
		<b>1 137,3</b>	<b>61,0</b>	<b>1 124,5</b>	<b>63,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	19	265,2		236,1	
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	16	35,4		19,4	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3,4		9,1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	305,1		305,5	
Rahavarat	21	118,7		64,0	
		<b>727,8</b>	<b>39,0</b>	<b>634,1</b>	<b>36,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 865,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1 758,6</b>	<b>100,0</b>

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. EUR	Liite	2010	%	2009	%
<b>Osakepääoma</b>					
Osakepääoma	22	360,6		360,6	
Ylikurssirahasto		106,8		106,8	
Omat osakkeet	23	-44,4		-46,5	
Muuntoerot	23	-97,2		-130,0	
Arvonmuutosrahastot	23	-2,9		-4,3	
Voittovarot		426,0		354,8	
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma</b>		<b>748,9</b>	<b>40,1</b>	<b>641,4</b>	<b>36,5</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>					
Oman pääoman ehtoinen laina	23	75,0		75,0	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>848,7</b>	<b>45,5</b>	<b>736,6</b>	<b>41,9</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Korolliset velat	24	283,0		294,3	
Laskennalliset verovelat	17	51,7		42,5	
Eläkevelvoitteet	18	101,7		102,8	
Varaukset	25	47,5		55,9	
Muut pitkäaikaiset velat		4,5		5,4	
		<b>488,4</b>	<b>26,2</b>	<b>500,9</b>	<b>28,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	24	61,4		67,3	
Lyhytaikaiset lainat	24	91,5		101,1	
Varaukset	25	2,5		6,0	
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		8,8		10,9	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	26	363,8		335,8	
		<b>528,0</b>	<b>28,3</b>	<b>521,1</b>	<b>29,6</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 016,4</b>	<b>54,5</b>	<b>1 022,0</b>	<b>58,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 865,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1 758,6</b>	<b>100,0</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj. EUR	2010	2009
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>114,7</b>	<b>73,5</b>
Oikaisut	102,0	134,2
Poistot	81,2	88,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,6	-0,6
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-2,2	5,7
Rahoitustuotot ja -kulut	14,2	25,8
Tuloverot	16,5	20,4
Muut oikaisut	-7,1	-5,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-32,1	58,3
Korottomien saamisten muutos	-3,6	50,4
Korottomien velkojen muutos	24,3	-28,3
Saadut osingot	0,5	0,5
Saadut korot	5,3	2,2
Maksetut korot	-12,8	-21,0
Muut rahoituserät	-0,4	-2,3
Maksetut verot	-6,6	-12,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>191,3</b>	<b>255,0</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-85,8	-52,9
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	7,4	5,9
Tytäryhtiöiden myynnit	52,0	69,0
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys	12,8	1,3
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys	-12,6	-11,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten vähennys	6,4	13,7
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys	-18,8	-29,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-38,6</b>	<b>-3,6</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	274,2	599,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-288,4	-785,2
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 154,6	333,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 195,6	-363,3
Maksetut osingot	-38,4	-34,1
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-7,9	-7,9
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	0,0	4,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-101,5</b>	<b>-253,3</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>54,7</b>	<b>-3,8</b>
Rahavirrasta johtuva	51,2	-1,9
Valuuttakurssivaikutus	3,5	-1,9
Rahavarat tilikauden alussa	64,0	67,8
Rahavarat tilikauden lopussa	118,7	64,0

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Arvon- muutos ja muut rahastot	Kerty- neet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistaji- en osuus	Oman pää- oman ehtoisen laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2008</b>	<b>358,7</b>	<b>104,7</b>	<b>-46,5</b>	<b>-130,5</b>	<b>-5,0</b>	<b>327,5</b>	<b>608,9</b>	<b>18,4</b>	<b>75,0</b>	<b>702,3</b>
Osingonjako						-34,1	-34,1			-34,1
Osakeperusteiset maksut						2,5	2,5			2,5
Osakepääoman korotus optioiden käytöstä	1,9	2,1					4,0			4,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-7,9	-7,9			-7,9
Tilikauden laaja tulos				0,5	0,7	71,1	72,3	2,6		74,9
Muut muutokset						-4,3	-4,3	-0,8		-5,1
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	<b>360,6</b>	<b>106,8</b>	<b>-46,5</b>	<b>-130,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>354,8</b>	<b>641,4</b>	<b>20,2</b>	<b>75,0</b>	<b>736,6</b>
Aikaisempien tilikausien korjaukset						7,7	7,7			7,7
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	<b>360,6</b>	<b>106,8</b>	<b>-46,5</b>	<b>-130,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>362,5</b>	<b>649,1</b>	<b>20,2</b>	<b>75,0</b>	<b>744,3</b>
Osingonjako						-38,5	-38,5			-38,5
Osakeperusteiset maksut			2,1			-0,1	2,0			2,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-7,9	-7,9			-7,9
Tilikauden laaja tulos				32,8	1,4	111,1	145,3	3,6		148,9
Muut muutokset						-1,1	-1,1	1,0		-0,1
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>360,6</b>	<b>106,8</b>	<b>-44,4</b>	<b>-97,2</b>	<b>-2,9</b>	<b>426,0</b>	<b>748,9</b>	<b>24,8</b>	<b>75,0</b>	<b>848,7</b>

Aikaisempien tilikausien korjaus liittyy saksalaisen yhtiön varastoarvostukseen. Koska virhe kohdistuu useammalle aikaisemmalle tilikaudelle ja tilikausi-kohtaista vaikutusta vertailuvuoden tietoihin ei voida määrittää, korjaus on tehty kuluvan tilikauden avaavaan omaan pääomaan ja varaston arvoon.

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Päätoiminnot

Huhtamäki -konserni on maailmanlaajuinen kuluttajatuote- ja erikoispakkausten valmistaja, jolla on toimintaa 31 maassa. Toiminnan ydinalueet ja osaaminen ovat jousto-, paperi- ja kuitupakkausten sekä kalvojen valmistuksessa. Huhtamäen valikoimiin kuuluu standardituotteita, räätälöityjä tuotteita sekä kokonaisia pakkausjärjestelmiä ja -ratkaisuja. Tärkeimmät asiakkaat ovat ruokien ja juomien valmistajat, muiden päivittäistavaroiden valmistajat, ravitsemusala, tuoretuotteiden pakkaajat sekä vähittäismyöntiketjut.

Konsernin emoyhtiö Huhtamäki Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, yhtiön kotipaikka on Espoossa ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 10, 02150 Espoo.

Huhtamäki Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

## Yleistä

Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuunottamatta myytävissä olevia sijoituksia, käypään arvoon tulostavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaisoimuksia, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa ja käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos vaikuttaa hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Konsernilla ei ole ollut liiketoimintojen hankintoja 2010 tilikauden aikana, joten muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Konsernilla ei ole ollut 2010 tilikauden aikana muutoksen mukaisia omistusmuutoksia, joten muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – suojauskohteeksi hyväksyttävät erät (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (huhtikuu 2009) (voimassa

1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätöksen kannalta.

- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeellelaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki sen tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan luovutettu vastike ja hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus vastikkeen ja hankitun omaisuuden erotuksesta on liikearvoa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty hankintahetkellä voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voiton ja tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa ja laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös omana eränä oman pääomana.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernin omistama osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole veloitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränä liikevoiton jälkeen. Vastaavasti konsernin osuus laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Yhteisyritykset, joiden toiminnassa konsernilla on sopimukseen perustuva määräysvalta yhdessä toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat merkitään toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuunottamatta niiden lainojen kurssieroja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettoinvestointia ja ovat siinä tehokkaita. Näiden osalta kurssierot on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu laajan tuloslaskelman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat sekä muut saamiset ja muut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat tilivarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Tähän erään kuuluvat myynti- ja muut saamiset. Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisten arvonalentumistappioista kirjataan varaus, kun on olemassa objektiivista näyttöä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Kun arvonalentumistappio on lopullinen, se kirjataan varausta vastaan.

Korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Korolliset velat ovat yrityksen liikkeellelaskemia lainoja ja pankkilainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuutta-termiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määriteltyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etu- että jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa laajan tuloksen eriin ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun ennakoitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, kirjataan omaan pääomaan kirjattu suojan kumulatiivinen käyvän arvon muutos pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin jos suojauslaskennan ehdot täyttyvät. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumenttien kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu Garman-Kohlhagen-mallilla. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamisia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu luovutetun vastikkeen sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrittäjien investoinnin arvoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön vähennettynä arvonalennuksilla.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet, päästöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Ostetut päästöoikeudet kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä hankintahintaan. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä niiden saantihetken käypään arvoon taseeseen. Tämän jälkeen päästöoikeudet arvostetaan niiden jäljellä olevaan hankintamenoon. Päästöoikeuksia, joilla käydään kauppaa aktiivisilla markkinoilla, ei poisteta, koska niiden jäännösarvon katsotaan vastaavan alkuperäistä kirjaamisarvoa. Päästöoikeudet kirjataan taseesta niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat (v):

aineettomat oikeudet	enintään 20
ohjelmistot	3–8

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alunperin arvioidun suoritusastan. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella jonka aikana ne ovat syntyneet.

Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä. Ehdot täyttävän käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi hankintamenoa.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
koneet ja laitteet	5–15
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Myytäväksi luokitellut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla. Näiden käyttöomaisuushyödykkeiden poistaminen lopetetaan luokitteluhetkellä.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan onko viitteitä siitä, että onko aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon aikaisempina kausina tehty arvonalentumistappio aiheellinen. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasing -sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17-standardin mukaiset rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni on solminut ostosopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuskomponentti. Näiden sopimusten vuokrasopimusosuuteen sovelletaan IAS 17:n vaatimuksia. Sopimusten muihin osatekijöihin sovelletaan niitä koskevia IFRS-standardia.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia.

## Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuskien maksamisesta. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkina-arvoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevastuun maturiteettia. Taseeseen kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna sekä kirjaamattomien vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden osuus sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyyn etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli kulut vapaakirjautuvat tietyn ajanjakson kuluessa, menot kirjataan kuluksi tasaerinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä jotka maksetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo kirjataan henkilöstökuluihin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon joka tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä ja se jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä ja todennäköinen voimassaoloaika osaksi etuisuuden kulujaksotamista. Ei-markkinaehtoisten ehtojen (esimerkiksi tietty tuloksen kasv-

tavoite) vaikutuksia ei sisällytetä oman pääoman ehtoisten instrumenttien arvoon, vaan ne otetaan huomioon lopullisten instrumenttien määrässä.

Arvio lopullisesta optioiden määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pohjalta saadut rahasuoritukset kirjataan osakepääomaan (kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurssirahastoon.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu). Päästöistä kirjataan varaus niiden toteutumisen mukaan.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa tai laajaa tuloslaskelmaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, siltä osin kun ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata kun alunperin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka, ja kyseinen liiketoimi ei ole yritysten yhteenliittymä eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjapitotulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Merkitävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuushyödykkeistä, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Huhtamäki Oyj:n omia osakkeita hankittaessa niistä maksettu määrä, mukaanlukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa.

## Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuttamääräisen myynnin kurssierolla.

Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Pääsääntöisesti tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite toimituslausekkeen mukaisesti.

### Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset kirjataan tuloennakoksi ja tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Päästöoikeuksiin liittyvät julkiset avustukset jaksotetaan päästöjen syntyminen mukaisesti.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuotoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten ohjelmistojen poistot ja liikearvon arvonalentumistappiot.

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisina erinä esitetään merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot ja niiden peruutukset, liiketoimintojen myynteihin ja hankintoihin liittyvät merkittävät voitot ja tappiot sekä aineellisten hyödykkeiden myynteihin liittyvät merkittävät voitot tai tappiot.

### Liikevoitto

Liikevoitolla tarkoitetaan nettosummaa, jossa liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja kehityskulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisen käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

### Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita ja oletuksia korjataan. Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana liittyvät arvonalentumistestaukseen, eläkevastuiden määrittämiseen, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, uudelleenjärjestelysuunnitelmiin, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Lisätietoa kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 11.

### Uudet IAS/IFRS-standardit ja tulkinnat

Uudet julkistetut standardit, muutokset ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut.

- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selventää tilanteita, joissa lasketaan liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalle kuolettamaan rahoitusvelkoja. Tulkinnalla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.
- Muutos tulkintaan IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahoitukseen perustuvat maksut (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii yhtiön esittävän taseen varoina etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta tilinpäätökseen.
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos täsmentää lähipiirin määritelmää ja muuttaa julkiseen valtaan sidoksissa olevien yhteisöjen liitetietovaatimuksia.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe projektia, jonka tarkoituksena on korvata IAS 9 uudella standardilla. Ensimmäinen vaihe vaikuttaa rahoitusvarojen luokitteluun. Konserni määrittelee ensimmäisen vaiheen vaikutuksen yhdessä muiden vaiheiden kanssa.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (toukokuu 2010). Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta eivät ole merkittäviä tulevan tilinpäätöksen kannalta.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. UDELLEENJÄRJESTELYKULUT

Konsernilla ei ollut vuonna 2010 uudelleenjärjestelykuluja. Vuoden 2009 uudelleenjärjestelykulut liittyvät irrokepaperiliiketoiminnan myymiseen ja tuotannon uudelleenjärjestelyihin Forchheimissa Saksassa.

Uudelleenjärjestelykulut muodostuvat henkilöstön vähennyksistä sekä tuotantohyödykkeiden alaskirjauksesta. Uudelleenjärjestelyohjelman kustannukset sisältyvät liikevoittoon eri toimintojen mukaisesti jaoteltuna seuraavasti:

Milj. EUR	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-	3,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>3,8</b>

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin raportoitavat segmentit ovat strategisia liiketoimintayksiköitä, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja joita johdetaan erillisinä yksikköinä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin. Konsernilla on seuraavat viisi raportoitavaa segmenttiä:

**Flexible Packaging:** Joustopakkausliiketoiminta toimii globaalina segmenttinä. Joustopakkausia käytetään ruoan ja lemmikkieläinruoan sekä nopeakiertoisten päivittäistavarojen pakkaamiseen.

**Films:** Kalvoliiketoiminta toimii globaalina segmenttinä. Kalvoja käytetään etiketeissä, kiinnitysteipeissä ja hygienia- ja terveydenhoitotuotteissa sekä rakennus-, auto- ja pakkausteollisuuden ja graafisen alan teknisissä sovelluksissa.

**North America:** Segmenttiin kuuluu Pohjois-Amerikan ja Meksikon koven kartonki- ja muovipakkausten sekä kuitupakkausten liiketoiminnot. Kovia kartonki- ja muovipakkausia toimitetaan jäätelö- ja muulle kuluttajatuoteteollisuudelle sekä tarjoilupakkausmarkkinoille. Kierrätyskuidusta valmistettavat Chinet®-kerta-astiat täydentävät valikoimaa.

**Molded Fiber:** Segmenttiin kuuluu Euroopan, Oseanian, Afrikan ja Etelä-Amerikan liiketoiminnot. Karkeapintaisesta kuidusta valmistetaan pakkauksia tuoretuotteille, kuten kananmunille ja hedelmille.

**Foodservice Europe-Asia-Oceania:** Tarjoilupakkausien lukeutuvia kartonkisia ja muovisia kerta-astioita toimitetaan tarjoilupalveluyrityksille ja pikaruokaravintoloille.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat mahdollisuuksien tuottama liikevoittoon, operatiivista rahavirtaa ja nettovarojen tuottoa. Johdon näkemyksen mukaan nämä mittarit kuvaavat parhaiten segmenttien tuloksellisuutta. Edellä mainituista arvioinneista ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä vastaa toimitusjohtaja.

Segmentin nettovarot sisältävät erää, jotka ovat suoraan kohdennettavissa tai voidaan perustellusti kohdentaa segmentille. Nettovaroihin kuuluvat aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vaihto-omaisuus, myyntisaamiset, siirtosaamiset ja muut saamiset, ostovelat ja siirtovelat. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu käypään markkinahintaan.

Muut toiminnot sisältävät Italian koven pakkausten liiketoiminnan, konsernin jakamattomia kuluja ja rojalituuksia ja niihin liittyviä nettovaroja. Kohdistamattomat erät sisältävät työsuhte-etuudet, verot, rahoituserät ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin.

## Segmentit 2010

Milj. EUR	Foodservice					Segmentit yhteensä
	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Europe-Asia-Oceania	
Liikevaihto	523,1	159,1	532,4	232,6	447,9	1 895,1
Segmenttien välinen liikevaihto	1,5	4,6	3,2	0,3	19,7	29,3
Liiketulos	34,3	10,8	45,4	21,9	24,5	136,9
Nettovarot	328,2	118,8	369,8	173,1	238,5	1 228,4
Investoinnit	12,8	7,5	22,3	15,8	18,6	77,0
Poistot	19,5	5,9	19,2	12,5	20,3	77,4
RONA, % (12 kk liukuva)	10,7%	9,1%	11,9%	12,7%	10,6%	-
Operatiivinen rahavirta	34,6	5,7	59,0	23,1	21,8	-

## Segmentit 2009

Milj. EUR	Foodservice					Segmentit yhteensä
	Flexible Packaging	Films	North America	Molded Fiber	Europe-Asia-Oceania	
Liikevaihto	461,4	150,8	525,0	207,5	429,9	1 774,6
Segmenttien välinen liikevaihto	2,9	3,6	3,7	0,1	19,7	30,0
Liiketulos*	28,4	-2,7	55,5	17,6	16,3	115,1
Nettovarot	305,5	111,0	364,8	166,0	225,7	1 173,0
Investoinnit	10,9	1,1	16,8	6,8	11,5	47,1
Poistot	18,9	6,1	21,8	12,0	20,5	79,3
RONA, % (12 kk liukuva)	8,8 %	-2,2 %	14,8 %	10,5 %	6,9 %	-
Operatiivinen rahavirta	81,8	23,5	55,9	18,4	32,9	-

\*sisältää uudelleenjärjestelykuluja

## Täsmäytyslaskelmat

### Liikevaihto

Milj. EUR	2010	2009
Raportoitavien segmenttien liikevaihto	1 895,1	1 774,6
Segmenttien välinen liikevaihto	29,3	30,0
Muiden toimintojen liikevaihto	59,9	60,2
Sisäisen liikevaihdon eliminointi	-32,5	-33,0
<b>Jatkuvien toimintojen liikevaihto</b>	<b>1 951,8</b>	<b>1 831,8</b>

### Tulos

Milj. EUR	2010	2009
Raportoitavien segmenttien liiketulos	136,9	115,1
Muiden toimintojen liiketulos	-2,6	-3,2
Rahoituskulut - netto	-14,2	-25,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,6	0,6
<b>Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja</b>	<b>120,7</b>	<b>86,7</b>

### Varat

Milj. EUR	2010	2009
Raportoitavien segmenttien varat	1 556,0	1 442,4
Muiden toimintojen varat	60,8	57,1
Lopetettujen toimintojen varat	-	72,5
Segmenteille kohdistamattomat varat	248,3	186,6
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>1 865,1</b>	<b>1 758,6</b>

**Velat**

<b>Milj. EUR</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Raportoitavien segmenttien velat	327,6	269,4
Muiden toimintojen velat	33,0	30,7
Lopetettujen toimintojen velat	-	31,3
Segmenteille kohdistamattomat velat	655,8	690,6
<b>Konsernin velat yhteensä</b>	<b>1 016,4</b>	<b>1 022,0</b>

**Maantieteelliset tiedot**

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto ulkoisilta asiakkailta esitetään myyvän yksikön sijainnin mukaan. Varat esitetään niiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Kauden pitkäaikaiset varat on esitetty ilman rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamisia, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja ja vakuutus sopimuksista syntyviä oikeuksia.

**2010**

<b>Milj. EUR</b>	<b>Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta</b>	<b>Pitkäaikaiset varat</b>
Yhdysvallat	554,9	347,8
Saksa	487,5	229,0
Intia	116,1	52,9
Iso-Britannia	87,2	33,5
Australia	78,9	33,6
Thaimaa	61,9	38,8
Alankomaat	60,4	38,2
Italia	57,4	20,4
Muu maat	447,5	251,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 951,8</b>	<b>1 045,4</b>

**2009**

<b>Milj. EUR</b>	<b>Jatkuvien toimintojen liikevaihto ulkoisilta asiakkailta</b>	<b>Pitkäaikaiset varat</b>
Yhdysvallat	547,1	329,2
Saksa	475,3	235,9
Intia	84,9	51,9
Iso-Britannia	81,0	33,0
Australia	70,2	29,4
Italia	57,8	20,1
Alankomaat	53,4	36,9
Muut maat	462,1	297,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 831,8</b>	<b>1 034,2</b>

### 3. LOPETETUT LIIKETOIMINNAT

Rigid Consumer Goods Plastics -segmentin strategisen tarkastelun toimeenpanoon liittyen suurin osa kovie muovipakkausten Euroopan liiketoiminnoista myytiin Island Acquisitions S.á r.l.:lle 22.12. 2010. Vuoden 2009 toisen neljänneksen aikana myytiin Etelä-Amerikan kovie muovipakkausten liiketoiminta Bemis Company, Inc:n tytäryhtiölle. Lisäksi Australian solumuovipakkausliiketoiminta myytiin Pact Group Pty Ltd.:lle. Neljännen vuosineljänneksen aikana myytiin jäljellä ollut Australian kovie muovipakkausten liiketoiminta Pact Group Pty Ltd.:n tytäryhtiölle Alto Manufacturing Pty Ltd.:lle. Myytyjen toimintojen tulos ja osuus rahavirroista olivat seuraavat:

Milj. EUR	2010	2009
<b>Lopetettujen toimintojen tulos:</b>		
Liikevaihto	154,7	205,9
Kulut	-142,2	-188,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>12,5</b>	<b>17,3</b>
Tuloverot	-0,3	-1,0
<b>Tulos verojen jälkeen</b>	<b>12,2</b>	<b>16,3</b>
Lopetettujen toimintojen myyntitulos	-2,0	-10,1
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos</b>	<b>10,2</b>	<b>6,2</b>
<b>Milj. EUR</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Lopetettujen liiketoimintojen rahavirrat:</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	3,4	26,7
Investointien rahavirta	-6,4	-4,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>22,5</b>

Rahoituksen rahavirtaa ei voida esittää, koska yksiköillä ei ollut konsernin ulkopuolista rahoitusta.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2010	2009
Lisenssimaksut	7,0	7,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	3,3	2,0
Työtapaturvakuutusten preemiot	2,4	2,5
Muut	9,3	3,3
<b>Yhteensä</b>	<b>22,0</b>	<b>15,0</b>

### 5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2010	2009
Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	6,1	5,6
Työtapaturvakuutukset	2,4	3,3
Muut	0,8	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>8,9</b>

## 6. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2010	2009
Palkat	342,9	348,7
Sosiaalikulut	42,0	41,5
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	8,5	9,2
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	8,8	8,0
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	2,1	1,9
Osakeperusteiset maksut	4,0	3,2
Muut henkilöstökulut	23,3	26,9
<b>Yhteensä</b>	<b>431,6</b>	<b>439,4</b>

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille (9 henkilöä) sekä toimitusjohtajalle emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 2,0 milj. euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. (Ks. liitetieto 29)

Henkilöstö keskimäärin	2010	2009
Konserni	12 827	13 735
Huhtamäki Oyj	51	49

Konsernin henkilöstö keskimäärin sisältää lopetetut toiminnot.

## 7. POISTOT

Milj. EUR	2010	2009
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	67,4	69,6
Myynti ja markkinointi	0,2	0,1
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,2
Hallinto	1,2	1,9
Muut	10,3	9,3
<b>Yhteensä</b>	<b>79,3</b>	<b>81,1</b>
Poistot hyödykeryhmittäin		
Rakennukset	9,4	9,3
Koneet ja laitteet	59,1	61,8
Muut aineelliset hyödykkeet	4,7	4,6
Muut aineettomat hyödykkeet	6,1	5,5
<b>Yhteensä</b>	<b>79,3</b>	<b>81,1</b>

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa tai tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on esitetty rahoituserissä.

Milj. EUR	2010	2009
Korkotuotot pankkitalletuksista ja muista saamisista	5,3	1,8
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0,4	0,4
Voitto käyvän arvon suojauksista	-	0,2
Valuuttakurssivoitot korollisista saamisista ja veloista	-	21,7
<b>Muut rahoitustuotot</b>	<b>-</b>	<b>21,9</b>
Korkokulut	-18,9	-27,0
Tappio käyvän arvon suojauksista	-	-0,3
Valuuttakurssitappiot korollisista saamisista ja veloista	-0,3	-21,6
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät maksut	-0,7	-1,0
<b>Muut rahoituskulut</b>	<b>-1,0</b>	<b>-22,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,2</b>	<b>-25,8</b>

## 9. TULOVEROT

Milj. EUR	2010	2009
Tilikauden verot	14,0	9,1
Edellisten tilikausien verot	-9,1	-3,6
Laskennalliset verot	11,3	13,9
<b>Yhteensä</b>	<b>16,2</b>	<b>19,4</b>
Tulos ennen veroja	120,7	86,7
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	31,4	22,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-1,9	-1,3
Verovapaat tulot	-10,1	-8,7
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	12,9	8,1
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-6,3	-1,9
Edellisten tilikausien verot	-9,1	-3,6
Muut erät	-0,7	4,3
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>16,2</b>	<b>19,4</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. EUR	2010 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen	2009 Ennen veroja	Vero- vaikutus	Verojen jälkeen
Arvonmuutos- ja muut rahastot	1,9	-0,5	1,4	1,2	-0,5	0,7

## 10. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Milj. EUR	2010	2009
Emoyhtiön omistajille jakautuva tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	111,1	71,1
Oman pääoman ehtoisen lainan korko	-7,9	-7,9

Osakkeet tuhansina	2010	2009
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	101 185	100 539
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioden vaikutus	256	44
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	101 441	100 583

Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR:	2010	2009
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksesta	1,00	0,65
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille	0,08	0,08
Jatkuvat toiminnot	0,92	0,57
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksesta	0,10	0,06
Emoyhtiön omistajille	1,02	0,63
Tilikauden tuloksesta	1,10	0,71

Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR:	2010	2009
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksesta	1,00	0,65
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille	0,08	0,08
Jatkuvat toiminnot	0,92	0,57
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksesta	0,10	0,06
Emoyhtiön omistajille	1,02	0,63
Tilikauden tuloksesta	1,10	0,71

## 11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet (myös ohjelmistot)	Yhteensä 2010
Hankintameno 1.1.2010	545,7	3,2	79,6	628,5
Lisäykset	-	0,9	0,5	1,4
Vähennykset	-	-1,2	-3,3	-4,5
Siirto erien välillä	-	0,6	1,1	1,7
Kurssierot	7,7	0,2	2,3	10,2
Hankintameno 31.12.2010	553,4	3,7	80,2	637,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	150,9	0,4	49,7	201,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	-1,3	-1,2
Tilikauden poisto	-	0,1	6,1	6,2
Kurssierot	1,7	0,1	2,0	3,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	152,6	0,7	56,5	209,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>400,8</b>	<b>3,0</b>	<b>23,7</b>	<b>427,5</b>

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet (myös ohjelmistot)	Yhteensä 2009
Hankintameno 1.1.2009	546,5	3,3	76,9	<b>626,6</b>
Lisäykset	-	1,1	0,2	<b>1,3</b>
Vähennykset	-5,6	-1,6	-2,7	<b>-9,9</b>
Siirto erien välillä	-	0,1	4,2	<b>4,3</b>
Kurssierot	4,8	0,3	1,0	<b>6,2</b>
Hankintameno 31.12.2009	545,7	3,2	79,6	<b>628,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	144,1	0,1	45,6	<b>189,7</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	-2,8	<b>-2,7</b>
Tiilikauden poisto	-	0,0	5,7	<b>5,7</b>
Kurssierot	6,8	0,2	1,2	<b>8,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	150,9	0,4	49,7	<b>201,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>394,8</b>	<b>2,8</b>	<b>29,9</b>	<b>427,5</b>

Päästöoikeudet sisältyvät muihin aineettomiin oikeuksiin ja ne on arvostettu 4.1.2010 noteerattuun käypään arvoon. Päästöoikeuksien tasearvo tilinpäätöshetkellä oli 0,9 miljoonaa euroa. Konserni ei ole myynyt päästöoikeuksia vuoden 2010 aikana. Konsernille on allokoitu velvoitekaudelle 2008-2012 päästöoikeuksia 368 209 yksikköä. Vuoden 2010 päästöyksikköyli jäämä oli 5 731 yksikköä.

### Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen hankintoihin liittyvät liikearvot on kohdistettu kassavirtaa tuottaville yksikköryhmille, joiden odotetaan saavan synergiaetuja liiketoiminnan hankinnasta. Tällä tasolla liikearvoa arvioidaan sisäisessä johdon raportoinnissa. Liikearvo on kohdistettu seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille:

Milj. EUR	2010	2009
Flexibles Europe	81,1	81,1
Films Europe and North America	41,5	41,5
Molded Fiber Europe	47,3	47,3
North America	185,6	179,8
	<b>355,5</b>	<b>349,7</b>
Yksiköt, joille kohdistettu liikearvon määrä on vähäinen	45,3	45,1
	<b>400,8</b>	<b>394,8</b>

Yksiköt, joille kohdistettu liikearvo on vähäinen, ovat eri toimintosegmentteihin kuuluvia pienempiä yksiköitä.

Liikearvo on testattu arvonalentumisen osalta, ja koska rahavirtaa tuottavien yksikköryhmien kerrytettävissä oleva rahavirta on suurempi kuin tasearvo, arvonalentumistappioita ei ole kirjattu.

Liikearvo testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikköryhmän tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla, joka arvioidaan diskontatun rahavirtamallin avulla. Rahavirrat määritetään viiden vuoden budjetoitujen rahavirtojen perusteella, jotka pohjautuvat liiketoiminnan suunnitelmiin. Suunnitelmat perustuvat kokemukseen ja tulevaisuuden ennustettuihin markkinakehityksiin. Johto on hyväksynyt suunnitelmat joihin arvonalentumistestaukset perustuvat. Pidemmän aikavälin ennakoituiden rahavirrat on arvioitu extrapoloimalla kehittyneiden maiden rahavirrat yhden prosentin kasvuarviota käyttäen, kehittyvien maiden rahavirrat kahden prosentin kasvuarviota käyttäen ja korkean kasvun maiden rahavirrat neljän prosentin kasvuarviota käyttäen. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä. Diskonttokorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Laskelmissa käytetyt diskonttokorot ennen veroja ovat: Flexibles Europe 7,1 (2009: 8,9) prosenttia, Films Europe and North America 7,0 (2009: 8,5) prosenttia, Molded Fiber Europe 8,1 (2009: 9,1) prosenttia ja North America 7,0 (2009: 8,2) prosenttia. Pienempien yksiköiden laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja vaihteli 8,4 prosentista 16,7 prosenttiin (2009: 9,9 prosentista 20,5 prosenttiin).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyshanalyysi ja johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot) eivät johda siihen, että omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.



## 12. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2010
Hankintameno 1.1.2010	23,6	285,3	1 056,4	27,2	41,6	1 434,2
Lisäykset	-	3,5	11,5	73,2	1,1	89,3
Vähennykset	-1,3	-32,5	-187,0	-7,3	-4,4	-232,5
Siirto erien välillä	-	3,5	47,8	-55,0	2,0	-1,7
Kurssierot	1,6	14,9	56,1	4,5	2,4	79,5
Hankintameno 31.12.2010	23,9	274,7	984,8	42,6	42,7	1 368,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	1,2	123,4	677,7	-	27,6	830,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-21,1	-167,3	-	-3,9	-192,4
Tilikauden poisto	-	8,6	62,1	-	4,7	75,4
Kurssierot	-0,2	5,2	34,4	-	1,6	41,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	0,9	116,1	606,9	-	30,0	754,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>23,0</b>	<b>158,6</b>	<b>377,9</b>	<b>42,6</b>	<b>12,7</b>	<b>614,8</b>
<b>2010 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus-leasinghyödykkeiden arvot:</b>	-	2,7	-	-	-	2,7

Tilikauden poistot sisältävät 1,9 miljoonaa euroa (2009: 7,5 miljoonaa euroa) lopettettujen toimintojen poistoja.

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2009
Hankintameno 1.1..2009	25,3	298,5	1 120,2	39,0	44,6	1 527,6
Lisäykset	-	2,0	8,1	39,7	0,6	50,4
Vähennykset	-2,6	-24,5	-133,8	-2,4	-4,5	-167,8
Siirto erien välillä	-	5,3	43,8	-53,1	-0,3	-4,3
Kurssierot	0,9	4,0	18,1	4,0	1,2	28,3
Hankintameno 31.12.2009	23,6	285,3	1 056,4	27,2	41,6	1 434,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	1,2	117,9	705,9	-	26,4	851,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-7,3	-106,9	-	-4,7	-118,9
Tilikauden poisto	-	10,3	67,8	-	4,8	82,9
Arvonalentumiset	-	-0,2	-	-	-	-0,2
Kurssierot	0,0	2,7	10,9	-	1,1	14,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	1,2	123,4	677,7	-	27,6	830,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>22,4</b>	<b>161,9</b>	<b>378,7</b>	<b>27,2</b>	<b>14,0</b>	<b>604,2</b>
<b>2009 kirjanpitoarvoihin sisältyvät rahoitus-leasinghyödykkeiden arvot:</b>	-	-	-	-	0,3	0,3

### 13. SIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin osakkuusyhtiöihin:

Yhtiö	Maa	Omistusosuus 2010	Omistusosuus 2009
Arabian Paper Products Co.	Saudi-Arabia	40,0 %	40,0 %
Hiatus B.V.	Alankomaat	50,0 %	50,0 %
<b>Milj. EUR</b>		<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.		2,5	1,9
Osuus tuloksesta		0,6	0,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>3,1</b>	<b>2,5</b>

Osakkuusyhtiöiden taloudellinen yhteenveto (100 %) on seuraava:

#### 2010

Milj. EUR	Osuus %	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	40,0	8,9	2,1	6,8	11,9	1,4
Hiatus B.V., Alankomaat	50,0	2,5	1,2	1,3	2,7	0,3

#### 2009

Milj. EUR	Osuus %	Varat	Velat	Oma pääoma	Liikevaihto	Tilikauden tulos
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	40,0	9,8	4,7	5,1	11,6	1,6
Hiatus B.V., Alankomaat	50,0	2,2	1,2	1,0	2,4	0,5

### 14. YHTEISYRITYKSET

Konsernilla on sijoituksia seuraaviin yhteisyrityksiin:

Nimi	Osuus %	Osuus %
Laminor S.A., Brasilia	50,0	50,0

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyritysten varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Milj. EUR	2010	2009
Pitkäaikaiset varat	5,0	4,8
Lyhytaikaiset varat	7,8	6,1
Pitkäaikaiset velat	-0,2	-0,2
Lyhytaikaiset velat	-3,1	-4,2
<b>Nettovarot</b>	<b>9,5</b>	<b>6,5</b>
Tuotot	14,6	14,3
Kulut	-12,5	-13,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2,1</b>	<b>1,1</b>

## 15. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. EUR	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	1,9
Myynnit	-0,6	-
Käyvän arvon muutos	-0,1	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>

## 16. KOROLLISET SAATAVAT

Milj. EUR	2010 Tasearvot	2010 Käyvät arvot	2009 Tasearvot	2009 Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	35,2	35,2	18,9	18,9
Rahoitusleasingsaamiset	0,2	0,2	0,5	0,4
<b>Lyhytaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>35,4</b>	<b>35,4</b>	<b>19,4</b>	<b>19,3</b>
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	10,9	10,9	10,2	9,6
Rahoitusleasingsaamiset	1,0	1,0	0,8	0,8
<b>Pitkäaikaiset rahoitussaamiset</b>	<b>11,9</b>	<b>11,9</b>	<b>11,0</b>	<b>10,4</b>

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

### Rahoitusleasingsaamiset

Milj. EUR	2010	2009
Rahoitusleasingsaamiset eräännyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,2	0,5
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,1	0,8
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>1,3</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Alle vuoden sisällä	0,2	0,4
Yli yhden vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,0	0,8
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
<b>Kertymätön rahoitustuotto</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Rahoitusleasingsaamiset liittyvät asiakkaille vuokrattuihin pakkauskoneisiin.

## 17. LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2010	2009
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,1	5,0
Eläkevelvoitteet	14,8	12,7
Varaukset	4,4	3,8
Käyttämättömät verotappiot	10,4	14,8
Muut väliaikaiset erot	16,4	19,5
<b>Yhteensä</b>	<b>47,1</b>	<b>55,8</b>
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	42,4	44,3
Eläkevelvoitteet	25,9	22,2
Muut väliaikaiset erot	17,5	15,3
<b>Yhteensä</b>	<b>85,8</b>	<b>81,8</b>
Laskennallinen nettoverovelka	38,7	26,0
Laskennallinen nettoverovelka jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	13,0	16,5
Laskennallinen verovelka	51,7	42,5
<b>Yhteensä</b>	<b>38,7</b>	<b>26,0</b>

Konsernilla oli 31.12.2010 yhteensä 172 miljoonaa euroa (2009: 176 miljoonaa euroa) sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä väliaikaisista eroista 95 miljoonalla eurolla on rajoittamaton vanhenemisaika, 72 miljoonalla eurolla vanhenemisaika on vähintään viisi vuotta ja 5 miljoonalla eurolla enintään viisi vuotta.

Suoraan muihin laajan tuloksen eriin kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 23.

## 18. TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on maailmanlaajuisesti lukuisia etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Suurin osa etuus pohjaisista järjestelyistä on Yhdysvalloissa, Iso-Britanniassa sekä Saksassa muodostaen n. 90 % etuus pohjaisten järjestelyjen konsernin taseeseen kirjatusta eläkevastuusta.

Etuus pohjaisiin järjestelyihin pohjautuvista eläkkeistä osa on järjestetty eläkesäätiöiden ja osa vakuutusyhtiöiden kautta. Nämä varat pidetään erillään konsernin varoista.

Tytäryhtiöiden maksusuoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Etuus pohjaisissa järjestelyissä tulevan eläkkeen

määrään erityisesti vaikuttavia tekijöitä ovat rahapalkan määrä eläkkeelle jäädessä sekä kertyneiden palvelusvuosien lukumäärä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Konsernilla on myös työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoitotuuksia, pääosin Yhdysvalloissa. Näiden etuuksien laskelmat päivitetään samoin periaattein kuin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen laskelmat.

Milj. EUR	2010	2009
<b>Työsuhde-etuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	407,3	372,7
Varojen käypä arvo	-345,5	-317,7
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	44,5	49,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-66,1	-59,6
Kirjaamattomat varat	0,1	-
<b>Nettomääräinen velka taseessa</b>	<b>40,3</b>	<b>44,9</b>
<b>Jakautuu taseeseen seuraavasti:</b>		
Eläkesaatava	61,3	57,9
Eläkevelvoite	101,7	102,8
<b>Tuloslaskelman kulut:</b>		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	6,1	6,1
Korkomenot	22,5	19,3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-20,7	-17,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,8	2,3
Voitot järjestelyn supistamisesta	0,4	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>10,1</b>	<b>10,7</b>
<b>Varojen toteutunut tuotto</b>	<b>22,2</b>	<b>20,3</b>
<b>Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:</b>		
Hankinta ja valmistus	6,5	5,6
Myynti ja markkinointi	0,8	1,0
Hallinto	2,8	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,1</b>	<b>10,7</b>
<b>Velvoitteen nykyarvon muutos:</b>		
Velvoitteen nykyarvo 1.1.	422,2	384,6
Valuuttakurssien vaikutus	13,5	1,2
Työsuoritteeseen perustuvat menot	7,4	8,3
Korkomenot	22,4	21,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	15,3	35,2
Voitot (-) tai tappiot (+) järjestelyn supistamisesta	-0,4	-0,3
Järjestelyin päättyneet velvoitteet	-2,9	-4,9
Rahastoista maksetut etuudet	-24,2	-23,8
Lopetetut toiminnot	-1,5	-
<b>Velvoitteen nykyarvo 31.12.</b>	<b>451,8</b>	<b>422,2</b>

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutos</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Järjestelyyn kuuluvat varat 1.1.	-317,7	-295,8
Valuuttakurssien vaikutus	-12,1	-1,1
Odotettu tuotto	-21,6	-19,2
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-8,2	-16,7
Järjestelyin palautetut varat	2,5	4,9
Työnantajan suoritukset	-3,4	-4,2
Työntekijän suoritukset	-1,1	-1,1
Rahastoista maksetut etuudet	16,1	15,5
<b>Järjestelyyn kuuluvat varat 31.12.</b>	<b>-345,5</b>	<b>-317,7</b>

Konserni ennakoi maksavansa etuus pohjaisiin eläkejärjestelyihin 11,8 miljoonaa euroa vuonna 2011.

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Eurooppalaiset osakerahastot %	14,6	14,7
Pohjois-amerikkalaiset osakerahastot %	12,4	10,7
Eurooppalaiset joukkovelkakirjalainat %	8,7	10,6
Pohjois-amerikkalaiset joukkovelkakirjalainat %	22,8	22,8
Kiinteistöt %	1,6	1,3
Muut %	39,9	39,9
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto on määritelty kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella. Osakkeiden ja kiinteistöjen odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäyksen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

<b>Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Diskonttaus korko (%)</b>		
Eurooppa	4,4–5,5	4,0–5,8
Amerikka	5,1–8,4	5,7–5,8
Aasia, Oseania, Afrikka	8,0–8,4	8,3–9,3
<b>Varojen odotettu tuotto (%)</b>		
Eurooppa	5,0–6,9	5,3–7,0
Amerikka	7,2–8,0	7,2
<b>Tuleva palkankorotusolettamus (%)</b>		
Eurooppa	2,0–4,1	2,0–4,2
Amerikka	4,3	4,3
Aasia, Oseania, Afrikka	7,3–8,1	7,3
<b>Eläkkeiden korotusolettamus (%)</b>		
Eurooppa	1,3–3,5	1,5–3,7
Amerikka	5,0	-
<b>Työntekijöiden oikeus varhaiseläkkeeseen (%)</b>		
Eurooppa	3,4–16,7	1,4–5,9
<b>Terveydenhoitomenojen kasvu (%)</b>		
Amerikka	8,2	8,5
Aasia, Oseania, Afrikka	6,3	7,2
<b>Tuleva muutos terveydenhoitoetuksissa (%)</b>		
Amerikka	8,2	8,5

Kuolleisuus oletukset perustuvat julkistettuihin tilastoihin ja kuolleisuustaulukoihin.

<b>Yhden prosenttiyksikön kasvu terveydenhoitomenoissa aiheuttaisi seuraavat muutokset etuus pohjaisissa velvoitteissa:</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Yhden prosenttiyksikön korotus terveydenhoitokuluissa	2,8	2,8
Yhden prosenttiyksikön lasku terveydenhoitokuluissa	-2,4	-2,4

Kauden ja edellisten kausien luvut	2010	2009	2008	2007	2006
Etuspohjainen velvoite	410,0	379,5	337,9	360,3	408,4
Varojen käypä arvo	-345,5	-317,7	-295,8	-350,5	-362,5
Ylijäämä (+)/Alijäämä (-)	64,5	61,8	-42,1	-9,8	-45,9
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-0,6	2,9	-0,1	-1,2	0,6
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	6,2	9,8	2,5	1,8	4,2
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoitoetus ja muut etuudet</b>					
Etuspohjainen velvoite	41,8	42,7	46,7	51,2	61,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyn velkoihin	-3,5	-1,9	0,1	-3,9	2,0

## 19. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	86,1	75,1
Keskeneräiset tuotteet	45,8	32,1
Valmiit tuotteet	131,1	126,2
Ennakkomaksut	2,2	2,7
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>265,2</b>	<b>236,1</b>

Hankintameno arvoistettuna valmiiden tuotteiden arvo on 142,6 miljoonaa euroa (2009: 137,3 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 13,7 miljoonalla eurolla (2009: 13,8 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 2,2 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2009: 2,4 miljoonaa euroa). 2010 keskeneräiset tuotteet sisältää 7,7 miljoonan euron varaston arvon korjauksen liittyen aikaisempiin tilikausiin. Koska virhe kohdistui useampaan tilikauteen eikä tilikausikohtaista vaikutusta vertailuvuoden tietoihin voitu määrittellä, korjaus tehtiin kuluvan tilikauden avaavaan varaston arvoon ja omaan pääomaan.

## 20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. EUR	2010	2009
Myyntisaamiset	261,2	259,6
Muut saamiset	25,8	26,2
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	3,8	3,1
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	14,3	16,6
<b>Yhteensä</b>	<b>305,1</b>	<b>305,5</b>

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavaraennakot, rojaltsiirtosaamiset, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

### Myyntisaamisten ikäjakama ja arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. EUR	Brutto	Arvonalennus	Brutto	Arvonalennus
	2010	2010	2009	2009
Erääntymättömät	231,4	0,6	221,7	1,8
Erääntynyt 0–30 päivää	24,7	0,1	33,2	0,2
Erääntynyt 31–120 päivää	6,5	1,0	7,4	1,1
Erääntynyt yli 120 päivää	7,1	6,8	8,2	7,8
<b>Yhteensä</b>	<b>269,7</b>	<b>8,5</b>	<b>270,5</b>	<b>10,9</b>

Myynti- ja muiden lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää.

## 21. RAHAVARAT

Milj. EUR	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	112,0	55,3
Rahoitusarvopaperit	6,7	8,7
<b>Yhteensä</b>	<b>118,7</b>	<b>64,0</b>

## 22. OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1.2009	105 487 550	358 657 670,00	104 666 771,42	-46 509 623,20	416 814 818,22
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 27.10.2009	14 300	48 620,00	48 334,00	-	96 954,00
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 16.11.2009	561 470	1 908 998,00	2 059 675,00	-	3 968 673,00
31.12.2009	106 063 320	360 615 288,00	106 774 780,42	-46 509 623,20	420 880 445,22
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	2 159 567,14	2 159 567,14
31.12.2010	106 063 320	360 615 288,00	106 774 780,42	-44 350 056,06	423 040 012,36

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö hankki tilikausien 2002 ja 2003 aikana yhteensä 5 061 089 omaa osaketta. Tilikauden 2003 jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu eikä hallituksella ollut 31.12.2010 voimassaolevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi. Varsinainen yhtiökokous 3.4.2009 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta 30.4.2012 mennessä. Varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2009 antaman valtuutuksen perusteella vuonna 2010 luovutettiin yhteensä 235 000 osaketta. Osakkeet luovutettiin yhtiön hallituksen 13.2.2008 päättämän osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti osana yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2009 antaman valtuutuksen perusteella on luovutettu yhteensä 235 000 omaa osaketta. Yhtiön hallussa on 31.12.2010 yhteensä 4 826 089 omaa osaketta (31.12.2009: 5 061 089).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2010 yhteensä 115 148 osaketta (31.12.2009: 82 148 osaketta), jotka edustavat 0,11 % (31.12.2009: 0,08 %) yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

### Arvopaperimarkkinalain 2:6 b §:n mukaiset tiedot

Arvopaperimarkkinalain (495/1989) 2 luvun 6 b §:n ja arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun asetuksen (VMA 153/2007) 2 luvun 6 §:n mukaan yhtiön on annettava tiedot seikoista, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista. Edellä mainittujen säännösten mukaisena selvityksenä todetaan seuraavaa:

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiöllä on yksi voimassaoleva optio-ohjelma (optio-ohjelma 2006).

Yhtiön yhtiöjärjestyksen 11 §:ssä on määräys yhtiön osakkeenomistajan lunastusvelvollisuudesta. Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemisesta määrätään yhtiöjärjestyksen 4, 5 ja 8 §:ssä.

Yhtiön 3.4.2009 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin myöntää yhtiön hallitukselle valtuutus päättää 5 061 089 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2012 saakka.

Eräät yhtiön rahoitukseen liittyvät sopimukset ja eräiden merkittävimpien asiakkaiden kanssa tehdyt toimitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.



## Omistusmääräjakauma 31.12.2010

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	Osuus osakkeenomistajista, %	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1–100	4 481	16,7	288 965	0,3
101–1 000	16 097	59,9	7 264 521	6,9
1 001–10 000	5 781	21,5	15 140 811	14,3
10 001–100 000	428	1,6	11 132 157	10,5
100 001–1 000 000	58	0,2	16 232 257	15,3
Yli 1 000 000	13	0,1	55 932 097	52,7
<b>Yhteensä</b>	<b>26 858</b>	<b>100,0</b>	<b>105 990 808</b>	<b>99,9</b>
Yhteistilillä			72 512	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>106 063 320</b>	<b>100,0</b>

## Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2010

Sektori	Määrä	%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	26 067 704	24,6
Kotitaloudet	23 198 934	21,9
Hallintarekisteröityjä	21 419 972	20,2
Yritykset	12 085 399	11,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11 183 367	10,5
Julkisyhteisöt	6 961 669	6,6
Ulkomaalaiset	5 073 763	4,8
Yhteistilillä	72 512	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>	<b>106 063 320</b>	<b>100,0</b>

## Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2010\*

Nimi	Osake- ja äänimäärä	%
Suomen Kulttuurirahasto	16 131 488	15,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 731 224	2,6
OP-Delta Sijoitusrahasto	2 400 000	2,3
Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistys ry.	2 150 000	2,0
Odin Norden	1 850 450	1,7
Valtion Eläkerahasto	1 380 745	1,3
OP-Suomi Arvo Sijoitusrahasto	1 275 000	1,2
Odin Finland	1 066 278	1,0
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 008 000	1,0
Odin Europa Smb	776 342	0,7
	<b>30 769 527</b>	<b>29,0</b>

\*Lukuun ottamatta emoyhtiön hallussa olevia 4 826 089 omaa osaketta, jotka edustavat 4,6 % osakkeiden kokonaismäärästä.

## Optio-oikeudet

### Optio-ohjelma 2003

Varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2003 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 2 250 000 kappaletta, joista 750 000 merkittiin tunnuksella 2003 A, 750 000 tunnuksella 2003 B ja 750 000 tunnuksella 2003 C. Osakkeiden merkintäaika kaikilla vuoden 2003 optio-ohjelmaan kuuluvilla optio-oikeuksilla päättyi 31.10.2009 viimeisen mahdollisen merkintäpäivän ollessa 21.10.2009. Vuoden 2009 aikana optio-ohjelmaan kuuluvia optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 575 770 kappaletta, jota vastaavasti 575 770 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 1 957 618 eurolla. Yhteensä optio-ohjelman voimassaoloaikana merkittiin siihen kuuluvilla optio-oikeuksilla 646 520 osaketta ja osakepääomaa korotettiin 2 198 168 eurolla. Mikäli kaikki vuoden 2003 optio-ohjelmaan kuuluvat optio-oikeudet olisi käytetty osakemerkintöihin, osakkeita olisi voitu merkitä enintään 2 250 000 kappaletta, mikä olisi korottanut osakepääomaa enintään 7 650 000 eurolla vastaten noin 2,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2003 A listattiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 2.5.2005 alkaen, optio-oikeudet 2003 B 2.5.2006 alkaen ja optio-oikeudet 2003 C 2.5.2007 alkaen. Vuoden 2003 optio-oikeuksien listaus NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä päättyi arvopaperipörssin sääntöjen mukaisesti viimeistä merkintäpäivää lähinnä edeltävänä viidentenä eli keskiviikkona 14.10.2009. Seuraavassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

## Optio-ohjelma 2006

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2006 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 3 300 000 kappaletta, joista 1 100 000 on merkitty tunnuksella 2006 A, 1 100 000 tunnuksella 2006 B ja 1 100 000 tunnuksella 2006 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3 300 000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 11 220 000 eurolla vastaten 3,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Optio-oikeudet 2006 A on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.10.2008 alkaen ja optio-oikeudet 2006 B 1.10.2009 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien 2006 C listaamista NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.4.2011 lukien. Vuoden 2010 päättyessä vuoden 2006 optio-ohjelman piiriin kuului 127 henkilöä. Vuoden 2010 aikana optio-ohjelmaan kuuluvia optio-oikeuksia ei käytetty osakemerkintään eikä näin ollen osakepääomaa korotettu tai uusia osakkeita laskettu liikkeeseen. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhde	Merkintähinta/osake	Merkintäaika
2003 A	1:1	EUR 6,78	2.5.2005–31.10.2009 <sup>2</sup>
2003 B	1:1	EUR 9,04	2.5.2006–31.10.2009 <sup>2</sup>
2003 C	1:1	EUR 11,17	2.5.2007–31.10.2009 <sup>2</sup>
2006 A	1:1	EUR 16,00 <sup>1</sup>	1.10.2008–31.10.2011 <sup>3</sup>
2006 B	1:1	EUR 12,82 <sup>1</sup>	1.10.2009–31.10.2012 <sup>3</sup>
2006 C	1:1	EUR 6,56 <sup>1</sup>	1.4.2011–30.4.2014 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2010 jaettavan osingon vähentämistä.

<sup>2</sup> Merkintäaika oli vuosittain 2.5.–31.10. yhtiön hallituksen erikseen määrääminä päivinä.

<sup>3</sup> Merkintäaika on vuosittain 2.1.–15.11. yhtiön hallituksen erikseen määrääminä päivinä.

## Yleistä

Optio-oikeuksien ehtona on henkilön pysyminen yhtiön palveluksessa. Jos henkilö eroaa Huhtamäki Oyj:n tai sen tytäryhtiön palveluksesta ennen kuin osakkeiden merkintäaika on alkanut, optio-oikeudet menetetään. Optio-ohjelman 2006 perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon, kun vastaava osakepääoman korotus on rekisteröity. Optio-ohjelman 2006 perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Yhtiön optio-ohjelman 2006 perusteella voidaan vuosina 2011–2014 merkitä yhteensä enintään 3 300 000 uutta osaketta, joiden yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 31.12.2010 on noin 3,1 prosenttia.

## Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2010 ja 2009

Optiot (kpl)	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake 2010	Optioita (kpl) 2010	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2010	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake EUR 2009	Optioita (kpl) 2009	Optioiden perusteella osakkeita (kpl) 2009
Tilikauden alussa	11,17	2 706 300	2 706 300	10,61	4 074 466	4 074 466
Myönnettyt	6,56	5 000	5 000	10,38	473 400	473 400
Osakemerkintään käytetyt	-	-	-	7,06	-575 770	-575 770
Yhtiölle takaisin siirtyneet ja rauenneet	6,56	-41 600	-41 600	10,12	-1 265 796	-1 265 796
Tilikauden lopussa	11,23	2 669 700	2 669 700	11,55	2 706 300	2 706 300
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	14,04	1 667 500	1 667 500	14,42	1 667 500	1 667 500

Myönnettyjen optioiden käypä arvo on määritelty Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken markkinaehdot. Jaetut osingot vähentävät optioiden hintaa, jolloin arvostuksessa ei arvioida osinkojen vaikutusta käypään arvoon myöntämishetkellä. Odotettavissa oleva volatiliiteetti on määritetty laskemalla Huhtamäen osakekurssin historiallinen volatiliiteetti, jota on muokattu yleisesti saatavissa olevalla tekijällä, jonka odotetaan aiheuttavan muutoksia historialliseen volatiliiteettiin. Käypä arvo jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin. Kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan niiden optioiden määrää, joihin oikeus lopulta syntyy.

<b>Optiojärjestely</b>	<b>2006 A</b>	<b>2006 B</b>	<b>2006 C</b>
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo	1,30	2,97	1,77
Myöntämispäivä	31.8.2006	31.5.2007	31.5.2008
Ulkona olevien optioiden lukumäärä 31.12.2010	640 500	1 027 000	1 002 200
Toteutushinta myöntämispäivänä	17,56	13,96	7,28
Osakehinta myöntämispäivänä	13,71	13,30	6,87
Odotettu volatiliiteetti (%)	18,0	21,0	23,7
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	3,7	3,9	4,3
Riskitön korko (%)	3,8	4,6	4,7

### Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010

Yhtiön hallitus päätti 13.2.2008 osakepalkkiojärjestelmän ottamisesta käyttöön osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmässä on kolme (3) ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan ansaintajaksoa seuraavana kalenterivuonna. Järjestelmän kohderyhmään kuului vuonna 2010 kaikkiaan 31 henkilöä. Järjestelmästä voidaan antaa palkkioina yhteensä enintään 720 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä ja joka on kuitenkin enintään annettavien osakkeiden siirtohetken arvoa vastaava määrä. Järjestelmä edellyttää osakkeiden vastaanottajalta osakkeiden omistamista vähintään kahden vuoden ajan niiden saamisesta lukien. Myös tämän jälkeen osakkeita on omistettava vähintään puolen bruttovuosipalkan arvosta työ- tai toimisuhteen päättymiseen saakka.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle kalenterivuoden 2009 ansaintajaksolle asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2009 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maksettiin palkkioina yhteensä 235 000 osaketta vuonna 2010. Palkkiona maksettujen osakkeiden käypä arvo niiden luovuttamispäivänä oli 8,71 euroa osakkeelta. IFRS-standardien mukaisesti osakepalkkiojärjestelmästä kirjataan kulu tilikaudelle 2009–2011. Osakepalkkiojärjestelmästä on kirjattu 1 051 337 euron määräinen kulu 31.12.2009 päättyneelle tilikaudelle ja 1 172 384 euron määräinen kulu 31.12.2010 päättyneelle tilikaudelle.

Osakepalkkiojärjestelmässä määritellylle kalenterivuoden 2010 ansaintajaksolle asetettu tavoite tulos/osake (EPS) vuonna 2010 saavutettiin. Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti maksetaan palkkioina yhteensä 240 000 osaketta vuonna 2011. IFRS-standardien mukaisesti osakepalkkiojärjestelmästä kirjataan kulu tilikaudelle 2010–2012. Osakepalkkiojärjestelmästä on kirjattu 1 385 692 euron määräinen kulu 31.12.2010 päättyneelle tilikaudelle.

### Osakepalkkiojärjestelmä 2010

Yhtiön hallitus päätti 12.3.2010 uuden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönottamisesta osaksi yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden pitkäaikaista kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden ansaita yhtiön osakkeita palkkiona ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden pituisista osakeohjelmista. Mahdollinen palkkio maksetaan kolmen vuoden osakeohjelman päättymistä seuraavana kalenterivuonna. Yhtiön hallitus päättää erikseen kustakin vuosittaisesta kolmen vuoden osakeohjelmasta.

Jokaisen kolmen vuoden osakeohjelman perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 400 000 osaketta ja rahana se määrä, jolla suoritetaan palkkioista avainhenkilöille aiheutuvien verojen määrä. Osakkeita vastaanottavien konsernin johtoryhmän jäsenten tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 prosenttia osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes omistettujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa vuosittaisen palkkatulon määrää. Osakkeita vastaanottavien muiden avainhenkilöiden tulee pitää omistuksessaan vähintään 50 prosenttia osakeohjelman perusteella saamista osakkeista, kunnes omistettujen osakkeiden yhteenlaskettu arvo vastaa kuuden kuukauden palkkatulon määrää. Edellä mainittu omistusvaatimus on voimassa työ- tai toimisuhteen päättymiseen saakka.

### Osakeohjelma 2010–2012

Ensimmäinen kolmen vuoden osakeohjelma (Osakeohjelma 2010–2012) alkoi vuonna 2010. Osakeohjelman mukainen palkkio perustuu konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2012. Mahdollinen osakeohjelman mukainen palkkio maksetaan vuonna 2013. Osakeohjelman 2010–2012 kohderyhmään kuuluu 64 henkilöä.

## 23. ARVONMUUTOS- JA MUUT RAHASTOT

Milj. EUR	Rahavirran suojaukset
<b>31.12.2008</b>	<b>-5,0</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	1,6
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	-0,4
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,0
Laskennalliset verot	-0,5
<b>31.12.2009</b>	<b>-4,3</b>
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut kassavirtasuojat	1,3
Laajasta tuloslaskelmasta tulokseen kirjatut kassavirtasuojat	0,3
Laajasta tuloslaskelmasta taseeseen kirjatut kassavirtasuojat	0,3
Laskennalliset verot	-0,5
<b>31.12.2010</b>	<b>-2,9</b>

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutoksille. Myös omaan pääomaan kirjattavat laskennalliset verot esitetään arvonmuutosrahastossa.

### Oman pääoman ehtoinen laina

Huhtamäki Oyj laski marraskuussa 2008 liikkeeseen kotimaisille institutionaalisille sijoittajille suunnatun 75 miljoonan euron suuruisen oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainan kuponkikorko on 10,5 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua. Lainaa käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Järjestely ei laimenna yhtiön osakkeenomistajien omistusta.

### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

### Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Vuonna 2010 luovutettiin omia osakkeita osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Luovutettujen omien osakkeiden hankintahinta oli 2,1 miljoonaa euroa.

## 24. KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	2010		2009	
	Tase arvot	Käyvät arvot	Tase arvot	Käyvät arvot
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Rahoituslaitoslainat				
Kiinteäkorkoiset	11,4	11,4	11,5	11,4
Vaihtuvakorkoiset	69,5	69,5	114,2	114,2
Muut lainat	72,0	72,0	42,3	42,3
Rahoitusleasingvelat	0,0	0,0	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>152,9</b>	<b>152,9</b>	<b>168,4</b>	<b>168,3</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Kiinteäkorkoiset	23,0	22,0	34,4	33,2
Vaihtuvakorkoiset	133,1	133,1	186,4	186,4
Muut lainat	123,9	123,9	73,4	73,4
Rahoitusleasingvelat	3,0	3,0	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>283,0</b>	<b>282,0</b>	<b>294,3</b>	<b>293,0</b>

Kaikki korolliset velat ovat IAS 39:ssä tarkoitettuja muita kuin kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai johdannaissopeuksiin perustuvia velkoja, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käypien arvojen määrittelyssä käytetyt efektiiviset korot olivat 1,1–2,3 %.

Lyhennykset	Rahoituslaitoslainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat	Yhteensä
2011	80,9		72,0	152,9
2012	132,0	0,3	70,2	202,5
2013	6,0	0,3	0,2	6,5
2014	17,6	0,3	0,2	18,1
2015	0,2	0,3	50,5	51,0
2016–	0,3	1,8	2,8	4,9

#### Rahoitusleasingvelat

Milj. EUR	2010	2009
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden sisällä	0,0	0,4
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,4	0,1
Yli viiden vuoden sisällä	5,4	-
Vähimmäisvuokrat yhteensä	6,8	0,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden sisällä	0,0	0,4
Yli vuoden mutta alle viiden vuoden sisällä	1,2	-
Yli viiden vuoden sisällä	1,8	-
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	3,0	0,4
<b>Kertymättömät rahoituskulut</b>	<b>3,8</b>	<b>0,1</b>

## 25. VARAUKSET

#### Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää käynnissäolevia toimintojen rationalisointiprojekteja. Varaus muodostuu työntekijöiden irtisanomiskorvauksista.

#### Verovaraus

Verovarauksia on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konsernirakenteen muutoksista ja sisäisistä rahoitusjärjestelyistä.

#### Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin konsernin sisäisistä työntekijöiden työtaturmiin liittyvistä vakuutusvarauksista.

Milj. EUR	Uudelleenjärjestelyvaraus	Vero-varaukset	Muut varaukset	Yhteensä 2010	Yhteensä 2009
Varaukset 1.1.2010	6,5	39,4	16,0	61,9	68,5
- Valuuttakurssivaikutus	0,0	1,3	0,0	1,3	0,0
- Varausten lisäykset	0,6	-	3,4	4,0	15,0
- Käytetyt varaukset	-2,8	-	-6,8	-9,6	-14,4
- Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,3	-6,2	-1,7	-8,2	-7,2
- Lopetetut toiminnot	-	-	0,6	0,6	-
<b>Varaukset 31.12.2010</b>	<b>4,0</b>	<b>34,5</b>	<b>11,5</b>	<b>50,0</b>	<b>61,9</b>
Lyhytaikaiset	1,4	-	1,1	2,5	6,0
Pitkäaikaiset	2,6	34,5	10,4	47,5	55,9

## 26. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2010	2009
Ostovelat	225,9	196,4
Muut lyhytaikaiset velat	29,5	27,6
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	6,7	6,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	54,8	57,2
Muut siirtovelat	46,9	48,3
<b>Yhteensä</b>	<b>363,8</b>	<b>335,8</b>

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

## 27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT IAS 39:N MUKAISESTI RYHMITELTYINÄ

Milj. EUR	2010	2009
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Rahavarat	118,7	64,0
Johdannaiset	4,6	3,5
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	11,9	11,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	4,5	3,0
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	35,4	19,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	300,5	302,0
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	1,2	1,9
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>476,8</b>	<b>404,8</b>
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaiset	10,0	9,9
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	271,3	294,3
Muut pitkäaikaiset velat	2,2	5,4
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	73,1	67,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	91,5	101,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	356,1	325,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>804,2</b>	<b>803,9</b>

Taseessa johdannaiset sisältyvät seuraaviin ryhmiin: pitkäaikaiset rahoitussaamiset, pitkäaikaiset muut saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, muut pitkäaikaiset velat sekä ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla	Markkinahinnasta epäsuorasti johdettu	Yhteensä
<b>Varat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	2,0	2,0
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset	-	2,2	2,2
Sähkötermiinit	0,4	-	0,4
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	1,2	-	1,2
	1,6	4,2	5,8
<b>Velat</b>			
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat			
Valuuttatermiinit	-	4,3	4,3
Koronvaihtosopimukset	-	5,7	5,7
	-	10,0	10,0

## 28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernille riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituksen ohjesäännön mukaisesti rahoituskomitea puheenjohtajanaan emoyhtiön talousjohtaja.

Rahoituskomitea tarkastelee kuukausittain riskiraportteja mm. korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista sekä valuuttapositiona ja hyväksyy tarvittavat toimenpiteet. Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto vastaa varainhankinnasta ja riskien hallinnasta sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

## Valuuttariski

Konserni on alltiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

**Transaktioriski:** Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojalitisaamisista. Transaktioriskin hallinnan tavoitteena on suojata konsernia haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskin hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Sääntönä on että kaikki kaupalliset tase-erät ja 25 prosenttia tulevista todennäköisistä kassavirroista suojataan aina vähintään 12 kuukauden jaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptioita. Liiketoimintayksiköiden suojaustoimien vastapuolena on pääsääntöisesti Huhtamäki Oyj.

## Transaktioriski

Mij. EUR	EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta GBP		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta EUR		USD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta AUD		AUD-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta NZD		EUR-riski yhtiöillä joiden raportointi- valuutta RUB	
	31.12.10	31.12.09	31.12.10	31.12.09	31.12.10	31.12.09	31.12.10	31.12.09	31.12.10	31.12.09
Myyntisaamiset	0,3	0,7	3,6	1,7	0,0	0,0	2,2	3,1	1,2	1,2
Ostovelat	-1,9	-1,1	-0,3	0,0	-0,4	-0,8	0,0	-0,1	-3,2	-4,1
Nettoriski taseessa	-1,6	-0,4	3,3	1,7	-0,4	-0,8	2,2	3,0	-2,0	-2,9
Ennustettu myynti (12 kk)	20,3	15,5	37,4	14,3	5,6	0,0	11,1	15,5	12,6	10,7
Ennustetut ostot (12 kk)	-33,6	-29,3	-10,7	-1,0	-11,9	-8,2	-1,5	-0,5	-23,6	-12,3
Ennustettu nettoriski	-13,3	-13,8	26,7	13,3	-6,3	-8,2	9,6	15,0	-11,0	-1,7
Suojat										
Valuuttatermiinit (12 kk)	8,0	1,3	-8,0	-5,1	3,2	1,0	-8,8	-6,3	0,8	0,0
Valuuttaoptiot(12 kk)		2,0								
<b>Nettoriski yhteensä</b>	<b>-6,9</b>	<b>-10,9</b>	<b>22,0</b>	<b>9,9</b>	<b>-3,5</b>	<b>-7,9</b>	<b>2,9</b>	<b>11,7</b>	<b>-12,3</b>	<b>-4,5</b>

**Translaatoriski:** Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, jolloin merkittävää translaatoriskiä ei synny. Poikkeuksena ovat liiketoimintayksiköt korkean korkotason maissa, joiden rahoitukseen rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 3,6 miljoonaa euroa. Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvaltain ja Iso-Britannian tytäryhtiöihin sijoitetuista pääomista ja lainoista, jotka ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Konserni suojautuu translaatoriskiltä valikoidusti valuuttalaina- ja johdannaisopimuksin. Suojauspäätökset tekee rahoituskomitea, joka päätöksenteossaan ottaa huomioon mahdollisen suojaustoimen vaikutuksen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirran sekä suojauskustannuksen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli translaatoriskisuoja USD 223 miljoonaa (josta USD 160 miljoonaa valuuttalainoista ja USD 63 miljoonaa johdannaisopimuksia) ja GBP 20 miljoonaa (josta GBP 20 miljoonaa valuuttalainoista). Euron vahvistuminen kymmenellä prosentilla USD:tä ja GBP:tä vastaan tilinpäätöshetkellä heikentäisi konsernin tulosta ennen veroja 3,9 miljoonalla eurolla (5,0 miljoonalla eurolla vuonna 2009) ja omaa pääomaa 15,0 miljoonalla eurolla (38,4 miljoonalla eurolla vuonna 2009).

## Korkoriski

Korollinen velka altistaa konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Konsernin toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä valuuttavelkaportfolioissa duraatio, joka sijoittuu kassavirta-ennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin ja korkojen tuottokäyrän muotoon perustuvalle tavoiteduraatiotavalle. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mikä mahdollistaa tasaisemman nettotuloksen. Konserni suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, koronvaihtosopimuksilla ja korko-optioilla.

## Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu mukaanlukien suojat

Valuutta	31.12.2010			Korko-herkkyys <sup>1)</sup> milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						31.12.2009		
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko		2011	2012	2013	2014	2015	Myöh.	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko
EUR	128	1,4 v	2,7 %	1,0	-11	43	6	6	85	0	164	1,7v	3,9 %
USD	73	2,3 v	2,8 %	0,0	6	23	15	22	8	0	105	1,7v	4,0 %
NZD	28	0,2 v	3,9 %	0,2	28	0				0	27	0,4v	4,4 %
AUD	22	0,1 v	3,9 %	0,2	22	0				0	21	0,0v	3,9 %
PLN	18	0,3 v	3,4 %	0,1	15	0				3	35	0,1v	3,8 %
Other	0	0,6 v	5,5 %	0,0	-20	14	1	1	3	2	16	1,1v	6,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>270</b>	<b>1,3 v</b>	<b>3,0 %</b>	<b>1,6</b>	<b>39</b>	<b>80</b>	<b>22</b>	<b>28</b>	<b>96</b>	<b>5</b>	<b>368</b>	<b>1,3v</b>	<b>4,0 %</b>

<sup>1</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana. Samansuuruinen korkojen nousu kasvattaisi konsernin omaa pääomaa 1,6 miljoonalla eurolla koronvaihtosopimuksien markkina-arvon muuttumisesta johtuen. Muiden muuttujien, kuten valuuttakurssien oletetaan pysyvän vakiona.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konserni ylläpitää jatkuvasti riittävän likviditeetin tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja rahoituslimiittien avulla. Vähentääkseen jälleerahoitusriskiä konserni hajauttaa rahoituksen lähteitä ja velkojen ja luottolimiittien maturiteetteja. Lyhytaikaiseen rahoitukseen konserni käyttää 400 miljoonan euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli sitovia luottolimiittejä 493 miljoonaa euroa joista käyttämättä oli 338 miljoonaa euroa. Käyttämättömät pitkäaikaiset sitovat luottolimitit riittävät rahoituksen varmistamiseksi kaikissa ennakoitavissa olevissa tilanteissa.

### Velan rakenne

Milj. EUR	31.12.2010					31.12.2009						
	Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti					Nostettu määrä	Nostamatta sitovista	Yht.	
Luottotyyppi				2011	2012	2013	2014	2015	Myöh.			
Sitovat rahoituslimiitit	155	338	493	75	400		18			172	316	488
Lainat rahoituslaitoksilta	82		82	59	12	6	6	0	0	100		100
Rahoitusleasingvelat	3		3		0	0	0	0	2	1		1
Muut lainat	124		124		70	0	0	50	3	116		116
Yritystodistusohjelma	72		72	72						75		75
<b>Yhteensä</b>	<b>436</b>	<b>338</b>	<b>774</b>	<b>206</b>	<b>482</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>51</b>	<b>5</b>	<b>463</b>	<b>316</b>	<b>779</b>

### Luottoriski

Kaupalliset myyntisaatavat sekä talletuksiin ja johdannaiskauppoihin perustuvat saatavat rahoituslaitoksilta altistavat konsernin luottoriskille. Liiketoimintayksiköt vastaavat kaupallisten saatavien aiheuttamasta luottoriskistä määrittelemiensä ja rahoituskomitean hyväksymien periaatteiden puitteissa. Parhailaan käyttöön otettava konsernin kattava ohjeistus määrittelee tietyt luottoriskin, myyntiehtojen ja perinnän vähimmäisvaatimukset. Koska myyntisaatavat ovat hyvin hajautettuja ja luottotappiohistoria on konsernissa hyvä, kaupallista luottoriskiä pidetään kokonaisuutena alhaisena (ks. liitetieto 20).

Likvidit varat sijoitetaan ajoittain lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasitoumuksiin sekä hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin. Vastapuoliriskiä rahoituslaitoksista, sisältäen johdannaiskaupat, pidetään pienenä ja siitä vastaa keskitetysti rahoitusosasto rahoituskomitean antamien puitteiden sisällä.

### Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne. Täten konserni on asettanut pitkän aikavälin tavoitteeksi nettovelan ja käyttökatteen suhteeksi 2–3. Nettovelka on määritelmällisesti korollinen velka vähennettynä rahoitussaamisilla ja rahavaroilla.

Konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhdetta rajoittaa keskeisessä rahoitussopimuksessa oleva ehto. Rajoitteen ei katsota estävän konsernin toimintaa tai strategian toteuttamista.

Pääomarakenteen muutokset ovat seurausta investoinneista liiketoimintaan ja pääomanpalautuksista osakkeenomistajille, jotka rahoitetaan vakaalla rahavirralla.

### Pääomarakenne

Milj. EUR	31.12.2010	31.12.2009
Korolliset velat	435,9	462,7
Rahoitussaamiset ja rahavarat	166,0	94,4
Nettovelka	269,9	368,3
Oma pääoma yhteensä	848,7	736,6
Nettovelan suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumisaste)	0,32	0,50
Nettovelan suhde käyttökatteeseen (ilman kertaluonteisia eriä)	1,18	1,66



## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Milj. EUR	31.12.2010		Maturiteettirakenne						31.12.2009	
	Nimellinen määrä		2011	2012	2013	2014	2015	Myöh.	Nimellinen määrä	
Sopimus	Brutto	Netto							Brutto	Netto
Valuuttatermiinit										
transaktioriskiin liittyvä										
Ulosvirtaus		-47								-25
Sisäänvirtaus		46								26
translaatoriskiin liittyvä										
Ulosvirtaus		-47								-29
Sisäänvirtaus		47								30
rahoitukseen liittyvä										
Ulosvirtaus		-116								-123
Sisäänvirtaus		113								122
Valuuttaoptiot										
transaktioriskiin liittyvä										
Ulosvirtaus										-3
Sisäänvirtaus										3
Koronvaihtosopimukset										
EUR		50	30	20						60
USD		90	22	22	15	22		7		90
GBP		12		12						17
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset										
SEK		-50						-50		
EUR		48						48		
Sähkötermiinit		1	1	0	0					1

## Johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. EUR	31.12.2010			31.12.2009		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä <sup>1</sup>	0,9	-1,2	-0,3	0,8	-0,7	0,1
translaatoriskiin liittyvä <sup>2</sup>	0,1	-0,2	-0,1	1,4	-0,2	1,2
rahoitukseen liittyvä	1,0	-2,9	-1,9	1,2	-1,6	-0,4
Valuuttaoptiot						
transaktioriskiin liittyvä				0,0		
Koronvaihtosopimukset <sup>3</sup>						
EUR		-1,7			-2,9	
USD		-3,0			-3,3	
GBP		-1,0			-1,2	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset <sup>4</sup>						
EURSEK	2,2					
Sähkötermiinit <sup>5</sup>	0,4			0,1		

1 Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,1 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2010 (1,7 miljoonaa euroa 31.12.2009) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

2 Valuuttatermiinien käyvästä arvosta -0,1 miljoonaa euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän position suojaamiseen 31.12.2010 (1,1 miljoonaa euroa 31.12.2009) ja esitetty muuntoeroissa.

3 Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta -5,7 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2010 (-7,4 miljoonaa euroa 31.12.2009). Tästä -4,4 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja 1,3 miljoonaa euroa tuloslaskelmassa korkokuluina.

4 Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssimuutoksista johtuva 2,2 miljoonan euron käyvän arvon muutos on kohdistettu käyvän arvon suojaksi 31.12.2010 ja esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Korkomuutoksista johtuva 0,0 miljoonan euron käyvän arvon muutos on kohdistettu kassavirtasuojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä. Käypä arvo sisältää kertyneitä korkokuluja 0,0 miljoonaa euroa.

5 Sähköjohdannaisten käyvästä arvosta 0,4 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

## 29. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset, osakkuusyritykset ja hallituksen sekä johtoryhmän jäsenet.

### Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet

Milj. EUR	2010	2009
Palkat ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	3,5	3,1
Osakeperusteiset maksut	2,6	1,5

### Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot henkilöittäin

Tuhatta euroa	2010	2009
Toimitusjohtaja Jukka Moisio	1 494	613
Hallituksen jäsenet		
Mikael Lilius	100	100
Jukka Suominen	66	66
Eija Ailasmaa	54	54
Rolf Börjesson	54	52
Anthony J.B. Simon	53	54
George V. Bayly	52	52
Siaou-Sze Lien	52	38
William R. Barker	38	-
Robertus van Gestel	14	55
<b>Toimitusjohtaja ja hallitus yhteensä</b>	<b>1 977</b>	<b>1 084</b>

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 246 648 osaketta vuoden 2010 lopussa (2009: 123 648 osaketta). Konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat vuoden 2010 lopussa yhteensä 678 000 optio-oikeutta (2009: 678 000 optio-oikeutta). Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 678 000 osaketta, jotka vastaavat 0,64 % kaikista osakkeista ja äänistä (2009: 678 000 osaketta, jotka vastaavat 0,64 % kaikista osakkeista ja äänistä). Konsernin johtoryhmän jäsenten omistamilla optio-oikeuksilla on samat ehdot kuin muiden optio-oikeuksien haltijoiden optio-oikeuksilla.

### Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Milj. EUR	2010	2009
Tavaraostot osakkuusyhtiöiltä	2,6	2,1

Liiketahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 14.

### 30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. EUR	2010	2009
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	12,3	12,1
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	27,0	21,7
Yli viiden vuoden kuluttua	28,0	20,2
<b>Yhteensä</b>	<b>67,3</b>	<b>54,0</b>

### 31. VASTUUSITOUMUKSET

#### Investointisitoumukset

Milj. EUR	2010	2009
Vuoden kuluessa maksettavat	19,7	10,2
<b>Yhteensä</b>	<b>19,7</b>	<b>10,2</b>
Kiinnitykset:		
omista veloista	14,5	14,5
Takaukset		
Yhteisyritysten puolesta	-	2,5

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2006	2007	2008	2009	2010
Osakekohtainen tulos	EUR	0,94	-0,22	-1,12	0,63	1,02
Laimennettu osakekohtainen tulos	EUR	0,93	-0,22	-1,12	0,63	1,02
Osinko	EUR	0,42	0,42	0,34	0,38	0,44 <sup>1</sup>
Osinko/tulos osaketta kohti	%	44,7	-190,9	-30,4	60,3	43,1 <sup>1</sup>
Osinkotuotto	%	2,8	5,2	7,7	3,9	4,3 <sup>1</sup>
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	8,37	7,70	6,06	6,35	7,40
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		99 169 003	100 426 461	100 426 461	100 539 283	101 185 001 <sup>2</sup>
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		100 426 461	100 426 461	100 426 461	101 002 231	101 237 231 <sup>2</sup>
P/E luku		15,8	-36,9	-3,9	15,4	10,1
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	1 494,3	815,5	441,9	979,7	1 047,8
Osakkeen vaihto	kpl	75 644 012	131 050 556	111 628 643	72 744 282	86 717 677
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	76,3	130,5	111,2	72,4	85,7
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	12,21	7,65	4,16	4,46	7,30
Ylin vaihtokurssi	EUR	16,73	15,89	8,36	9,90	10,48
Pörssikurssi 31.12.	EUR	14,88	8,12	4,40	9,70	10,35

<sup>1</sup> 2010: Hallituksen ehdotus.

<sup>2</sup> Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä.

## Huhtamäki 2006–2010

Milj. EUR	2006	2007	2008	2009	2010
Liikevaihto	2 275,6	2 311,0	2 260,0	1 831,8 <sup>1</sup>	1 951,8 <sup>1</sup>
Liikevaihdon kasvu (%)	2,2	1,6	-2,2	-18,9 <sup>1</sup>	6,6 <sup>1</sup>
Ulkomainen liikevaihto	2 168,2	2 204,2	2 152,6	1 775,4 <sup>1</sup>	1 898,5 <sup>1</sup>
Käyttökate	240,5	231,4	171,5	193,0 <sup>1</sup>	213,6 <sup>1</sup>
Käyttökate liikevaihdesta (%)	10,6	10,0	7,6	10,5 <sup>1</sup>	10,9 <sup>1</sup>
Liiketulos	145,5	28,1	-74,5	111,9 <sup>1</sup>	134,3 <sup>1</sup>
Liiketulos liikevaihdesta (%)	6,4	1,2	-3,3	6,1 <sup>1</sup>	6,9 <sup>1</sup>
Tulos ennen veroja	109,2	-14,0	-119,7	86,7 <sup>1</sup>	120,7 <sup>1</sup>
Tulos ennen veroja liikevaihdesta (%)	4,8	-0,6	-5,3	4,7 <sup>1</sup>	6,2 <sup>1</sup>
Tilikauden tulos	96,6	-20,2	-110,2	67,3 <sup>1</sup>	104,5 <sup>1</sup>
Oma pääoma	860,4	793,4	702,3	736,6	848,7
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	9,4	1,8	-4,8	9,6	12,0
Oman pääoman tuotto (%)	11,7	-2,4	-14,8	10,1	14,5
Omavaraisuusaste (%)	37,9	36,2	36,0	41,9	45,5
Velkaantumisaste	0,83	0,94	0,84	0,50	0,32
Current ratio	0,89	1,02	1,31	1,22	1,38
Korkokate	6,72	5,32	3,85	8,25	16,62
Investoinnit	154,0	147,9	74,3	52,9	85,8
Investoinnit liikevaihdesta (%)	6,8	6,4	3,3	2,6	4,1
Tutkimus ja tuotekehitys	19,3	17,8	16,2	14,7 <sup>1</sup>	16,3 <sup>1</sup>
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdesta (%)	0,8	0,8	0,7	0,8 <sup>1</sup>	0,8 <sup>1</sup>
Osakkeenomistajia (31.12.)	21 582	21 424	22 089	22 935	26 858
Henkilöstö (31.12.)	14 792	15 092	14 644	12 900	11 687

<sup>1</sup> Jatkuvat toiminnot

## Tärkeimmät valuuttakurssit

		2010 Tulos- laskelma	2010 Tase	2009 Tulos- laskelma	2009 Tase
Australia	AUD	0,6923	0,7613	0,5633	0,6247
Brasilia	BRL	0,4283	0,4509	0,3609	0,3982
Iso-Britannia	GBP	1,1652	1,1618	1,1220	1,1260
Intia	INR	0,0165	0,0167	0,0149	0,0150
Puola	PLN	0,2503	0,2516	0,2309	0,2436
Yhdysvallat	USD	0,7537	0,7484	0,7176	0,6942

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

**Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen laimentamaton tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen laimennettu tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen laimentamaton tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen laimennettu tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Emoyhtiön omistajille kuuluva laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Emoyhtiön omistajille kuuluva laimennettu osakekohtainen tulos (EUR) =**

$$\frac{\text{Laimennettu tilikauden tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$$

**Osinkotuotto =**

$$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$$

**Oma pääoma osaketta kohti =**

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä kauden lopussa}}$$

**P/E luku =**

$$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

**Osakkeiden markkina-arvo =**

Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi

**Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) =**

$$\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}) (12 \text{ kk liukuva})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$$

**Oman pääoman tuotto (ROE) =**

$$\frac{100 \times (\text{tilikauden tulos}) (12 \text{ kk liukuva})}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina (keskimääräisinä)}}$$

**Velkaantumisasaste (gearing) =**

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina}}$$

**Omavaraisuusaste =**

$$100 \times (\text{oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus} + \text{oman pääoman ehtoinen laina}) / \text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}$$

**Current ratio =**

$$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$$

**Korkokate =**

$$\frac{\text{Liiketulos} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Nettokorkokulut}}$$

**Sidotun pääoman tuotto (RONA) =**

$$\frac{100 \times \text{liiketulos} (12 \text{ kk liukuva})}{\text{Nettovarallisuus} (12 \text{ kk liukuva})}$$

**Operatiivinen rahavirta =**

Liiketulos + Poistot (sisältäen arvonalennukset) - Investoinnit + Käyttöomaisuuden myynnit +/- Vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen muutokset

# Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo sisältyy yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Tytäryhtiöiden nimellisarvo ao. valuuttana (1 000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1 000).

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis-arvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamäki Oyj:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Holding Oy	8	100,0	EUR	8	EUR	1 039 837	100,0
Huhtamäki Finance B.V.	4 900 713	75,0	EUR	490 071	EUR	882 631	100,0
Huhtamäki Foodservice Finland Oy	25 025	100,0	EUR	2 503	EUR	13 172	100,0
Huhtamäki Securities Oy	15	100,0	EUR	3	EUR	3	100,0
Partner Polarcup Oy	78 695	100,0	EUR	13 236	EUR	13 236	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67 240	EUR	339	100,0
<b>Huhtamäki Holding Oy:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtalux Supra S.à r.l.	46 698 626	100,0	EUR	46 699	EUR	651 164	100,0
<b>Huhtalux Supra S.à r.l.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki German Holdings Supra B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	86 000	100,0
<b>Huhtamäki German Holdings Supra B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki German Holdings B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	39 148	100,0
<b>Huhtamäki German Holdings B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Vierte Beteiligungs GmbH	1	100,0	EUR	30	EUR	63 939	100,0
<b>Huhtamäki Vierte Beteiligungs GmbH:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Deutschland GmbH & Co. KG	19 391	75,1	EUR	1 939	EUR	327 898	100,0
<b>Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Turkey Gıda Servisi Ambalajı A.S.	6 999 984	100,0	TRY	7 000	EUR	3 103	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Ltd	63 052 750	100,0	AUD	86 202	EUR	11 987	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Ltd	13 920 000	100,0	NZD	12 223	EUR	2 637	100,0
Huhtamäki Holdings France SNC	2 523 290	100,0	EUR	38 480	EUR	38 739	100,0
Huhtamäki Anglo Holding	-	100,0	GBP	-	EUR	225 416	100,0
Huhtamäki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Colectiva	-	100,0	EUR	24 604	EUR	24 601	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28 459	100,0	NOK	28 459	EUR	3 470	100,0
Huhtamäki Sweden AB	1 500	100,0	SEK	1 500	EUR	2 401	100,0
Huhtamäki Hong Kong Limited	13 831 402	100,0	HKD	13 831	EUR	21 336	100,0
Huhtamäki Finance Company I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	309 982	100,0
Huhtamäki Egypt L.L.C.	6 000	75,0	EGP	6 000	EUR	2 593	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd	167 662	100,0	ZAR	335	EUR	8 211	100,0
Huhtamäki S.p.A	10 410 400	100,0	EUR	10 410	EUR	40 836	100,0
Huhtamäki Flexibles Italy S.r.l.	1	100,0	EUR	1 000	EUR	2 010	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28 000 000	100,0	SGD	28 000	EUR	11 977	100,0
Huhtamäki (Vietnam) Ltd	-	100,0	USD	25 097	EUR	19 797	100,0
Huhtamäki Films (Thailand) Limited	1	-	THB	-	EUR	-	100,0
<b>Huhtamäki Holdings Pty Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Australia Pty Ltd	9 241 702	100,0	AUD	9 242	AUD	9 242	100,0
<b>Huhtamäki (NZ) Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Henderson Ltd	195 211	99,8	NZD	390	NZD	28.493	100,0
<b>Huhtamäki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Participations France SNC	70 612 842	100,0	EUR	70 613	EUR	37 421	100,0
<b>Huhtamäki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamäki Foodservice France S.A.S.	25 869	100,0	EUR	962	EUR	2 607	100,0
Huhtamäki La Rochelle S.A.S.	2 500	100,0	EUR	3 825	EUR	33 243	100,0

Nimi	Osakkeiden lukumäärä	Osuus, %		Nimellis-arvo		Kirjanpito-arvo	Konsernin osuus, %
<b>Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Collectiva:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Spain S.L.	774 247	100,0	EUR	23 267	EUR	24 000	100,0
<b>Huhtamaki Anglo Holding:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Ltd	145 460 909	100,0	GBP	145 461	GBP	180 533	100,0
<b>Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (UK) Ltd	63 769 695	100,0	GBP	63 770	GBP	25 513	100,0
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3 103 999	100,0	GBP	1 568	GBP	4 937	100,0
<b>Huhtamaki (Lurgan) Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Lisburn) Limited	105 000	100,0	GBP	105	GBP	133	100,0
<b>Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	106.412	100,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	128 124	HKD	127 952	100,0
Huhtamaki (Guangzhou) Limited	1	100,0	USD	30 000	HKD	33 198	100,0
<b>Huhtamaki Finance Company I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Foodservice Poland Sp. z o.o.	6 153	100,0	EUR	3 077	EUR	760	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	8 902 970	69,0	MXN	8 903	EUR	695	100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	3	100,0	CZK	111 215	EUR	5 389	100,0
P.T. Huhtamaki ASABA Indonesia	11 250	50,0	IDR	2 678 625	EUR	1 094	50,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	22 890	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	264 512	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	23 759	100,0
Huhtamaki Nederland B.V.	10 000	100,0	EUR	4 530	EUR	-	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1 350	100,0	EUR	61	EUR	-	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	-	100,0
Huhtamaki New Zealand Ltd	33 737 306	100,0	NZD	33 737	EUR	19 426	100,0
Huhtamaki (Thailand) Limited	999 993	100,0	THB	99 999	EUR	7 885	100,0
Huhtamaki Films (Thailand) Limited	849 998	100,0	THB	85 000	EUR	1 211	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC	1	-	EUR	-	EUR	-	100,0
<b>Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Mexicana S.A. de C.V.	23 130 316	100,0	MXN	23 130	MXN	19 131	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
The Paper Products Limited	36 934 100	58,9	INR	73 868	EUR	25 718	58,9
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	-	EUR	263 828	100,0
<b>Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki, Inc.	1 000	100,0	USD	1	USD	454 073	100,0
Huhtamaki Films, Inc.	100	100,0	USD	-	USD	79 875	100,0
<b>Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	58 610	100,0
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki do Brasil Ltda	7 635 700	100,0	BRL	7 636	EUR	2	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
OOO Huhtamaki S.N.G.	162 410 860	95,0	RUB	162 411	EUR	16 563	100,0

# Emoyhtiön tilinpäätös 2010

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Miij. EUR	Liite	2010	2009
Liiketoiminnan muut tuotot	1	52,0	41,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-1,2	-1,7
Hallinnon kulut		-22,4	-21,8
Liiketoiminnan muut kulut	2	-9,9	-9,1
		18,5	9,1
<b>Liiketulos</b>	3, 4	<b>18,5</b>	<b>9,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-16,5	-26,9
Satunnaiset tuotot ja kulut	6	0,2	0,6
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>2,2</b>	<b>-17,2</b>
Poistoeron (-) lisäys, (+) vähennys		-	5,0
Välittömät verot	7	-0,5	0,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1,7</b>	<b>-12,1</b>



## Emoyhtiön tase (FAS)

### VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2010	%	2009	%
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
	8				
Aineettomat oikeudet		0,5		0,5	
Muut pitkävaikutteiset menot		13,8		17,3	
		<b>14,3</b>	<b>0,7</b>	<b>17,8</b>	<b>0,7</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
	9				
Maa-alueet		0,3		0,3	
Rakennukset ja rakennelmat		17,6		18,2	
Muut aineelliset hyödykkeet		1,2		0,8	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,2		0,1	
		<b>19,3</b>	<b>0,9</b>	<b>19,4</b>	<b>0,8</b>
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 949,5		2 337,3	
Osuudet osakkuusyhteisöissä		0,5		0,5	
Muut osakkeet ja osuudet		0,3		0,3	
Lainasaamiset	10	3,3		3,3	
		<b>1 953,6</b>	<b>92,5</b>	<b>2 341,4</b>	<b>92,5</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Lainasaamiset	10	88,1		124,6	
Siirtosaamiset	11	19,3		17,9	
Muut saamiset	10	11,9		6,9	
		<b>119,3</b>	<b>5,6</b>	<b>149,4</b>	<b>5,9</b>
Rahat ja pankkisaamiset		5,9	0,3	2,1	0,1
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 112,4</b>	<b>100,0</b>	<b>2 530,1</b>	<b>100,0</b>

### VASTATTAVAA

Milj. EUR	Liite	2010	%	2009	%
<b>Oma pääoma</b>					
	12				
Osakepääoma		360,6		360,6	
Ylikurssirahasto		106,8		106,8	
Edellisten tilikausien tulos		896,1		946,7	
Tilikauden tulos		1,7		-12,1	
		<b>1 365,2</b>	<b>64,6</b>	<b>1 402,0</b>	<b>55,4</b>
<b>Vieras pääoma</b>					
<b>Pitkäaikainen</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	237,7		295,1	
Muut pitkäaikaiset velat		0,0		-	
		<b>237,7</b>	<b>11,3</b>	<b>295,1</b>	<b>11,7</b>
<b>Lyhytaikainen</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	13	111,8		128,2	
Muut lainat	13	378,7		613,1	
Ostovelat	14	0,8		1,1	
Siirtovelat	15	17,2		16,8	
Muut lyhytaikaiset velat	14	1,0		73,8	
		<b>509,5</b>	<b>24,1</b>	<b>833,0</b>	<b>32,9</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 112,4</b>	<b>100,0</b>	<b>2 530,1</b>	<b>100,0</b>
<b>Jakokelpoisten voittovarojen määrä</b>		<b>897,8</b>		<b>934,6</b>	

## Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Milj. EUR	2010	2009
Liikevoitto	18,5	9,1
Oikaisut		
Poistot	4,7	4,6
Muut oikaisut	6,8	1,5
Korottomien saamisten muutos	-6,6	-1,7
Korottomien velkojen muutos	-72,0	32,5
Saadut osingot	0,8	0,0
Rahoitustuotot/ -kulut	-18,4	-30,6
Verot	-0,5	0,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-66,7</b>	<b>15,5</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1,1	-0,4
Tytäryhtiösijoituksista saadut tulot	381,0	0,6
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-	18,2
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	36,6	-70,8
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>416,5</b>	<b>-52,4</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	57,3	-134,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-250,9	200,5
Maksetut osingot	-38,4	-34,1
Saadut konserniavustukset	0,6	-
Rahavirrat optioiden käytöstä	-	4,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-346,0</b>	<b>36,3</b>
Rahavirtojen muutos	3,8	-0,6
Rahavarat tilikauden alussa	2,1	2,7
Rahavarat tilikauden lopussa	5,9	2,1

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonnkorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssien ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

### Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan. Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuotoihin ja -kuluihin. Nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin suojataan käyttämällä valuuttatermiinejä ja valuuttalainoja. Nämä kurssivoitot tai -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Yhtiö käyttää korkorisikinsä suojamiseen korkoswappeja. Korkorisikin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoona. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

rakennukset ja rakennelmat	20–40
muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

### Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoona. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintamenoona. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

### Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, perustuen paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Yhtiön liiketoiminta muodostuu tytäryhtiösijoituksista ja palvelujen myynnistä tytäryhtiöille. Palvelujen myynnistä saadut tuotot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan palvelujen myynti tytäryhtiöille, omaisuuden myyntivoitot ja rojalti- ja vuokratuotot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kulut.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2010	2009
Rojaltituotot	22,0	17,1
Konsernihallinnon kuluveloitukset	16,8	15,4
Vuokratuotot	3,2	3,1
IT veloitukset	4,8	5,0
Muut	5,2	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>52,0</b>	<b>41,7</b>

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2010	2009
Euroopan Consumer Goods yksiköiden divestointiin liittyviä kuluja	6,8	2,7
Argentiinan Consumer Goodsin myynti	-	1,6
Muut	3,1	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>9,1</b>

## 3. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2010	2009
Palkat ja palkkiot	7,4	7,3
Eläkekulut	1,4	1,4
Muut henkilöstökulut	1,0	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (9 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 2,0 miljoonaa euroa. (2009: 1,1 miljoonaa euroa).

Henkilöstö keskimäärin	2010	2009
	51	49

#### 4. POISTOT

Milj. EUR	2010	2009
<b>Toimintokohtaiset poistot:</b>		
Hallinto	3,9	3,9
Muut	0,8	0,7
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>
<b>Poistot tase-erittäin:</b>		
Rakennukset	0,7	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,3
Muut pitkävaikutteiset menot	3,6	3,6
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>

#### 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2010	2009
<b>Osinkotuotot</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8,1	7,0
Muilta	0,4	0,4
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>7,4</b>
Rahoitustuotot	194,5	219,3
<b>Korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>203,0</b>	<b>226,7</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-2,3	-5,7
Muille	-23,2	-27,9
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-25,5</b>	<b>-33,6</b>
Muut rahoituskulut	-194,8	-220,0
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-220,3</b>	<b>-253,6</b>

#### 6. SATUNNAISET TUOTOT

Milj. EUR	2010	2009
Satunnaiset tuotot:		
Konserniavustus	0,2	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>

#### 7. VEROT

Milj. EUR	2010	2009
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-0,5	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,1</b>

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen, taseeseen kirjaamaton verosaaminen on 0,7 miljoonaa euroa (2009; 1,0 miljoonaa euroa).

## 8. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Aineettomat	Muut pitkävaikutteiset menot	2010 Yhteensä	2009 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,7	66,1	66,8	66,8
Lisäykset	-	0,1	0,1	0,0
Hankintameno 31.12.	0,7	66,2	66,9	66,8
Kertyneet poistot 1.1.	0,2	48,8	49,0	45,4
Tilikauden poisto	0,0	3,6	3,6	3,6
Kertyneet poistot 31.12.	0,2	52,4	52,6	49,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2010</b>	<b>0,5</b>	<b>13,8</b>	<b>14,3</b>	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2009</b>	<b>0,5</b>	<b>17,3</b>	-	<b>17,8</b>

## 9. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2010 Yhteensä	2009 Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,3	30,4	0,1	0,1	2,0	32,9	32,7
Lisäykset	-	-	-	0,9	0,2	1,1	0,2
Vähennykset	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	-	0,2	-	-0,8	0,6	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,3	30,6	0,1	0,2	2,8	34,0	32,9
Kertyneet poistot 1.1.	-	12,3	0,1	-	1,2	13,6	12,6
Tilikauden poisto	-	0,7	0,0	-	0,4	1,1	0,9
Kertyneet poistot 31.12.	-	13,0	0,1	-	1,6	14,7	13,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2010</b>	<b>0,3</b>	<b>17,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>1,2</b>	<b>19,3</b>	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. 2009</b>	<b>0,3</b>	<b>18,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,8</b>	-	<b>19,4</b>

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2010 olivat 2,4 miljoonaa euroa (2009: 2,4 miljoonaa euroa).

## 10. SAAMISET

Milj. EUR	2010	2009
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	-	0,7
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	88,1	123,9
Siirtosaamiset	7,7	5,6
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	11,6	12,3
Muut saamiset	0,2	0,2
Muut saamiset tytäryhtiöiltä	11,7	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>119,3</b>	<b>149,4</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,3	3,3
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>122,6</b>	<b>152,7</b>

## 11. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	2010	2009
Korko- ja rahoitusjaksotukset	0,1	0,0
Kurssivoittojaksotus	4,0	3,1
Palkat ja sosiaalikulut	-	0,1
Muut tuottojaksotukset	3,0	1,5
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	11,6	12,2
Muut erät	0,6	1,0
<b>Siirtosaamiset</b>	<b>19,3</b>	<b>17,9</b>

## 12. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. EUR	2010	2009
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	360,6	358,7
Osakemerkintä	-	1,9
Osakepääoma 31.12.	360,6	360,6
Ylikurssirahasto 1.1.	106,8	104,7
Osakemerkintä	-	2,1
Ylikurssirahasto 31.12.	106,8	106,8
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>467,4</b>	<b>467,4</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Voittovarot 1.1.	934,6	980,8
Osingot	-38,5	-34,1
Tilikauden tulos	1,7	-12,1
Voittovarot 31.12.	897,8	934,6
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>897,8</b>	<b>934,6</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 365,2</b>	<b>1 402,0</b>

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedossa 22.

## 13. LAINAT

Milj. EUR	2010	2009
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Oman pääoman ehtoinen laina	75,0	75,0
Rahoituslaitoslainat ja muut lainat	162,7	220,1
<b>Yhteensä</b>	<b>237,7</b>	<b>295,1</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Rahoituslaitoslainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	40,2	53,5
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat ja muut lainat	71,6	74,7
Lainat tytäryhtiöiltä	378,7	613,1
<b>Yhteensä</b>	<b>490,5</b>	<b>741,3</b>
<b>Pitkäaikaisen lainojen muutokset</b>		
Rahalaitoslainat ja muut lainat		
1.1.	220,1	354,2
Lisäykset	209,4	634,1
Vähennykset	-261,0	-773,4
Valuuttakurssimuutos	-5,8	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>162,7</b>	<b>220,1</b>

Lyhennykset	Rahalaitoslainat ja muut lainat
2011	111,8
2012	101,0
2013	5,8
2014	5,7
2015–	50,2
2016–	0,0

#### 14. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. EUR	2010	2009
Ostovelat	0,3	0,5
Ostovelat tytäryhtiöille	0,5	0,6
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>
Muut lyhytaikaiset velat	1,0	73,8
Siirtovelat	17,2	16,8
Lyhytaikaiset lainat	111,8	128,2
Konsernin sisäiset lyhytaikaiset lainat	378,7	613,1
<b>Yhteensä</b>	<b>509,5</b>	<b>833,0</b>

#### 15. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2010	2009
Korko- ja rahoitusjaksotukset	7,2	6,4
Korko- ja rahoitusjaksotukset tytäryhtiöille	2,2	2,3
Palkat ja sosiaalikulut	6,4	6,5
Muut kulujaksotukset	1,2	1,0
Muut erät	0,2	0,6
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>16,8</b>

#### 16. VASTUUT

Milj. EUR	2010	2009
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Seuraavalla tilikaudella	0,1	0,1
Myöhemmin	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
Kiinnitykset:		
Omista veloista	14,5	14,5
Takaukset:		
Tytäryhtiöiden puolesta	65,1	70,3
Yhteis- ja osakkuusyritysten puolesta	-	2,5



# Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttämisestä

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2010 on  
josta tilikauden tulos on

897 796 891,43 euroa  
1 694 773,16 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,44 euroa osaketta kohden.  
Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.  
Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osingon kokonaismäärä olisi

44 544 381,64 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Espoossa helmikuun 10. päivänä 2011

Mikael Lilius

Jukka Suominen

Eija Ailasmaa

William R. Barker

George V. Bayly

Rolf Börjesson

Siaou-Sze Lien

Anthony J.B. Simon

Jukka Moisio  
Toimitusjohtaja

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, hallituksen ja sen perustamien valiokuntien sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, konsernin toiminnassa sovellettavaksi tulevan lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä konsernin sisäisten politiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus.

## Yhtiökokous

Yhtiön ylin päätäntävalta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua, yhtiön hallituksen tarkemmin määräämänä ajankohtana, Espoossa tai Helsingissä. Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.3.2010 Finlandia-talossa Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa tilinpäätöksen ja sen sisältämän konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenille ja tilintarkastajalle maksettavista palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan päättää myös esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään esimerkiksi osakeanneista tai omien osakkeiden hankkimisesta.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

## Osakkeenomistajan oikeudet

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukainen oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus tehdä ehdotuksia ja kysymyksiä käsiteltävistä asioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hän on merkittynä yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja voi käyttää yhtiökokouksessa myös avustajaa.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksella on yleistoimivalta niissä yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää muun muassa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisista ja strategisista tavoitteista sekä osinkopolitiikasta ja hyväksyy strategiaan liittyvät toimintasuunnitelmat, vuosisuunnitelmat ja budjetin sekä seuraa niiden toteutumista. Hallitus päättää myös yritysjärjestelyistä, mukaan lukien kaikki yritysostot ja -myynnit, investointiraamista ja yli 6 miljoonan euron suuruisista yksittäisistä investoinneista. Hallitus tarvitsee tehtävänsä hoitamista varten tietoja yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista. Kullekin hallituksen jäsenelle toimitetaan kuukausittain konsernin taloudellista tilannetta ja toimintaympäristöä käsittelevä raportti. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan ja vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten valinnan, päättää ylimmän johdon palkkaeduista ja arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja muun johdon toimintaa. Hallitus arvioi vuosittain myös omaa toimintaansa ja työskentelytapojaan. Arviointi voidaan suorittaa hallituksen itsensä tai ulkopuolisen arvioijan toimesta. Vuonna 2010 arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä itsearviointina ilman ulkopuolista arvioijaa.

## Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Kokoonpanossa tulee ottaa huomioon yhtiön toiminnan tarpeet ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia. Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä jäsenille ole asetettu enimmäisikää. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen valittiin seuraavat kahdeksan henkilöä:



**Mikael Lilius**, puheenjohtaja (s. 1949)

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Koulutus: Diplomiekonomi

Keskeinen työkokemus: Fortum Oyj, toimitusjohtaja; Gambro AB, toimitusjohtaja; Incentive AB, toimitusjohtaja; KF Industri AB, toimitusjohtaja; Huhtamäki Oyj, Pakkausdivisioonan johtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Wärtsilä Oyj Abp, hallitus; Evli Pankki Oyj, hallitus; Aker Solutions ASA, hallituksen varapuheenjohtaja;

Ambea AB, hallituksen puheenjohtaja; East Office of Finnish Industries, hallituksen puheenjohtaja; Ab Kelonia Oy, hallintoneuvosto

Osakkeita 31.12.2010: 50 000



**Jukka Suominen**, varapuheenjohtaja (s. 1947)

Hallituksen jäsen alkaen: 30.3.2005

Koulutus: Diplomi-insinööri, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Silja Oyj Abp, konsernijohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Fiskars Oyj Abp, hallitus;

Rederiaktiebolaget Eckerö, hallituksen puheenjohtaja; Lamor

Corporation Ab, hallituksen puheenjohtaja; Arctia Shipping Oy, hallitus

Osakkeita 31.12.2010: 3 000



**Eija Ailasmaa** (s. 1950)

Hallituksen jäsen alkaen: 22.3.2004

Päätoimi: Sanoma Media B.V., toimitusjohtaja

Koulutus: Valtiotieteen maisteri

Keskeinen työkokemus: Sanoma-konsernin aikakauslehtikustannuksen johtotehtäviä, mm. Helsinki Median ja Sanoma Magazines Finlandin

toimitusjohtajuus; aikaisemmin Kodin Kuvalehden päätoimittaja 1985–1989

Keskeisimmät luottamustehtävät: Outotec Oyj, hallitus; Solidium Oy,

hallituksen varapuheenjohtaja

Osakkeita 31.12.2010: 1 000



**William R. Barker** (s. 1949)

Hallituksen jäsen alkaen: 24.3.2010

Koulutus: MBA ja B.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallitus ja Rexam Beverage Can, Group Executive Director (2005–2009); Rexam Beverage Can Americas, President & CEO (2001–2004); Textron Inc.; OEA Inc.;

Bosal International N.V.; Gates Rubber Company

Keskeisimmät luottamustehtävät: Leeds School of Business,

University of Colorado, hallitus; Mold-Masters (2007) Limited, hallitus,

toimitusjohtaja

Osakkeita 31.12.2010: -



**George V. Bayly** (s. 1942)

Hallituksen jäsen alkaen: 28.3.2003

Päätoimi: Whitehall Investors, LLC, liikkeenjohdon konsultti

Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus: Altivity Packaging, LLC, toimitusjohtaja; U.S. Can Company, Chairman; Ivex Packaging Corporation, toimitusjohtaja; Olympic Packaging, Inc., toimitusjohtaja; Packaging Corporation of America (PCA), varatoimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: ACCO Brands Corporation, Inc., hallitus; Graphic Packaging Corporation, hallitus; Ryt-Way Industries, LLC, hallitus; Treehouse Foods, Inc., hallitus; John G. Shedd Aquarium, hallitus; Miami University, hallitus; United Way Chicago, hallitus  
Osakkeita 31.12.2010: -



**Rolf Börjesson** (s. 1942)

Hallituksen jäsen alkaen: 31.3.2008

Koulutus: M.Sc. (Chemical Engineering)

Keskeinen työkokemus: Rexam PLC, hallituksen puheenjohtaja (2004–2008) sekä toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen (1996–2004)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Ahlsell AB, hallituksen puheenjohtaja; Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), hallitus; Avery Dennison Corporation, hallitus  
Osakkeita 31.12.2010: 3 000



**Siaou-Sze Lien** (s. 1950)

Hallituksen jäsen alkaen: 3.4.2009

Päätoimi: Mobley Group Pacific Ltd., Senior Executive Coach

Koulutus: M.Sc. (Computer Science)

Keskeinen työkokemus: Hewlett-Packard-konserni, useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Senior Vice President, Hewlett-Packard Services Asia-Pacific

Keskeisimmät luottamustehtävät: Nanyang Technological University Singapore, Board of Trustees; Republic Polytechnic Singapore, Board of Governors; Luvata Oy, hallitus  
Osakkeita 31.12.2010: 1 000



**Anthony J.B. Simon** (s. 1945)

Hallituksen jäsen alkaen: 7.10.1999

Päätoimi: Unilever N.V., President Marketing, eläkkeellä

Koulutus: MA, MBA

Keskeinen työkokemus: Unilever, Bestfoods, varatoimitusjohtaja; Bowater Paper Corporation, Packaging Division

Keskeisimmät luottamustehtävät: -  
Osakkeita 31.12.2010: 1 248

Robertus van Gestel toimi hallituksen jäsenenä 24.3.2010 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

## Hallituksen kokoukset

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Hallitus vierailee vuosittain myös konsernin muissa toimipai-koissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus voi tarvittaessa pitää myös puhelinkokouksia. Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään konsernin strate-giaa. Vuonna 2010 hallitus piti 12 kokousta, joista viisi pidettiin puhelimen välityksellä. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksiin oli 94. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat yleensä hallituksen kokouksiin. Tarvittaessa, kuten strategian tai vuosisuunnitelman käsittelyn yhteydessä, kokouksiin osallistuvat myös muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä käsittelevään kokoukseen. Yhtiön hallinto- ja lakiasiainjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

## Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin

	Osallistuminen (%)	Kokoukset, joissa osallisena
Mikael Lilius	100	12/12
Jukka Suominen	100	12/12
Eija Ailasmaa	100	12/12
William R. Barker*	100	9/9
George V. Bayly	83	10/12
Rolf Börjesson	92	11/12
Robertus van Gestel**	100	3/3
Siaou-Sze Lien	83	10/12
Anthony J.B. Simon	92	11/12
<b>Keskiarvo</b>	<b>94</b>	

\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 alkaen

\*\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 saakka

## Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuonna 2010 halli-tuksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 90 000 euroa, varapuheen-johtajalle 55 000 euroa ja muille jäsenille 45 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkiona 500 euroa niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuivat. Hallituksen jäsenten matkakulut korvattiin yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Kukaan hallituksen jäsenistä ei saa yhtiöltä hallitustyöskentelyyn liittymättömiä korvauksia. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön optio-ohjelmien piirissä. Hallituksen jäsenet eivät myöskään saa eläke-etuja yhtiöltä.

## Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot henkilöittäin vuonna 2010 (EUR)

	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mikael Lilius	90 000	10 000	100 000
Jukka Suominen	55 000	11 000	66 000
Eija Ailasmaa	45 000	9 000	54 000
William R. Barker*	33 750	4 500	38 250
George V. Bayly	45 000	7 000	52 000
Rolf Börjesson	45 000	8 500	53 500
Robertus van Gestel**	11 250	3 000	14 250
Siaou-Sze Lien	45 000	7 000	52 000
Anthony J.B. Simon	45 000	7 500	52 500
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>415 000</b>	<b>67 500</b>	<b>482 500</b>

\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 alkaen

\*\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 saakka

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenistä kukaan ei ole yhtiön palveluksessa. Hallitus on arvioinut, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Jukka Suomista lukuun ottamatta ovat lisäksi riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus on perustanut jäsenistään koostuvia pysyviä valiokuntia, joissa voi olla kolmesta viiteen jäsentä. Ne avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätettäväksi kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunnan, henki-löstövaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määrittellään asianomaisen valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja palk-kiota koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen tehtäviin kuuluu myös tarvittaessa etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita. Nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta. Vuonna 2010 nimitysvaliokuntaan kuuluivat Mikael Lilius (pj.), Rolf Börjesson ja Jukka Suominen. Vuoden aikana valiokunta kokoontui kolme kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Henkilöstövaliokunta valmistelee organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä ja palkkaus-ta. Vuonna 2010 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Mikael Lilius (pj.), George V. Bayly ja Rolf Börjesson. Vuoden aikana henkilöstövaliokunta kokoontui neljä kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen tehtävässä valvoa yhtiön kir-janpidon ja varainhoidon asianmukaista järjestämistä, yhtiön taloudellista tilannetta ja konsernin omien toimintasääntöjen noudattamista. Se seuraa ja valvoo tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen, osavuositarkastuksiin, kirjanpitoikäytäntöön ja sisäisiin raportointijärjestelmiin liittyviä prosesseja. Tarkastusvaliokunta seuraa myös yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskien arviointi- ja hallintamenetelmien tehokkuutta. Se käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääperiaatteista. Tarkastusvaliokunta val-mistelee yhtiökokoukselle tilintarkastajan valintapäätöksen. Sen tehtäviin kuuluu myös arvioida lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluiden tarjoamista yhtiölle. Tarkastusvaliokun-nan kokouksiin osallistuvat valiokunnan jäsenten lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä käsiteltäessä ja muutoin tarvittaessa tilintarkastaja. Vuonna 2010 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Jukka Suominen (pj.), Eija Ailasmaa ja Siaou-Sze Lien. Vuoden aikana tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 94.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien oh-jeiden ja määräysten mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjoh-taja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppatieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Ennen Huhtamäelle siirtymistään

Jukka Moisio toimi vuosina 1991–2008 Ahlstrom Oyj:ssä useissa eri tehtävissä, viimeiseksi Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtajana.

Vuonna 2010 Jukka Moisio kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen oli 566 768 euroa ja vuoden 2009 suorituksen perusteella määrätyn lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 404 252 euroa. Vuodelta 2009 toimitusjohtajalle suoritettiin vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän perusteella palkkiona 30 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli yhteensä 261 300 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 261 300 euroa. Kyseinen yhteensä 522 600 euron suuruinen palkkio suoritettiin maaliskuussa 2010. Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2010 siten yhteensä 1 493 620 euroa. Vuoden 2010 aikana hänelle ei myönnetty optio-oikeuksia.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaali palkkaedut. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä on, että toimitusjohtaja suorittaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettyihin varoihin säilyy. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat seuraavat henkilöt:

**Jukka Moisio** (s. 1961)

### **Puheenjohtaja, toimitusjohtaja**

Johtoryhmässä alkaen: 1.4.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: KTM, MBA

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj (1991–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 31.12.2010: 55 900

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 B 80 000, 2006 C 80 000

**Timo Salonen** (s. 1958)

### **Talousjohtaja**

Johtoryhmässä alkaen: 8.10.1999

Tullut yritykseen: 1991

Koulutus: KTM, OTK

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1991–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, kehitys ja strategia, johtaja, Euroopan Muovi- ja Kartonkipakkausliiketoiminta sekä talousjohtaja; Partek Oyj (1983–1991), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä Division Controller, Partek Concrete International, Belgia

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 31.12.2010: 45 000

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 A 40 000, 2006 B 40 000,

2006 C 50 000

**Juha Salonen** (s. 1949)

### **Hallinto- ja lakiasiainjohtaja, hallituksen sihteeri**

Johtoryhmässä alkaen: 22.4.2008

Tullut yritykseen: 1983

Koulutus: varatuomari, ekonomi

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1983–), useita eri tehtäviä, edellinen tehtävä lakiasiainjohtaja; Suomen Työnantajain Yleinen Ryhmä (1979–1982), asiamies; asianajaja (1977–1979); useita eri tehtäviä tuomioistuimissa (1974–1977)

Keskeisimmät luottamustehtävät: Keskuskauppakamarin

yrityskauppala-autokunnan jäsen

Osakkeita 31.12.2010: 20 000

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 A 15 000, 2006 B 25 000,

2006 C 35 000

**Clay Dunn** (s. 1957)

### **Johtaja, North America**

Johtoryhmässä alkaen: 1.6.2005

Tullut yritykseen: 2005

Koulutus: BBA (markkinointi ja liikennejohto)

Keskeinen työkokemus: Dow Chemical Company (1979–2005),

useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä johtaja, Global Sourcing

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 31.12.2010: 20 000

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 A 40 000, 2006 B 50 000,

2006 C 50 000

**Suresh Gupta** (s. 1952)

### **Johtaja, Flexible Packaging**

Johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 1999

Koulutus: M.M.S. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (1999–), viimeisin tehtävä johtaja, Flexibles and Films Asia-Oceania; Huhtamäki Oyj:n intialainen tytäryhtiö The Paper Products Ltd. (1987–), varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtaja; Almana Group (1983–1987), johtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät: Paper, Film & Foil Convertors

Association, India, puheenjohtaja

Osakkeita 31.12.2010: 15 000

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 A 13 000, 2006 B 20 000,

2006 C 25 000

**Olli Koponen** (s. 1959)

### **Johtaja, Molded Fiber**

Johtoryhmässä alkaen: 1.1.2011

Tullut yritykseen: 1990

Koulutus: Diplomi-insinööri, insinööri

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki Oyj (1990–), useita eri tehtäviä, edelliset tehtävät johtaja, Molded Fiber Europe, johtaja, Hämeenlinnan, Turkin, Hongkongin ja Venäjän yksiköt; Systecon Oy (1984–1990), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä tuotepäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 1.1.2011: 11 000

Optio-oikeuksia 1.1.2011: 2006 C 20 000

**Eric Le Lay** (s. 1962)

**Johtaja, Foodservice Europe-Asia-Oceania**

Johtoryhmässä alkaen: 12.3.2008

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus: Amcor Limited (1997–2008), useita eri tehtäviä, viimeisin tehtävä toimitusjohtaja, Chilled Foods Europe -divisioona; Amcor United Biscuits (1996–1997); Johnson & Johnson International S.A. (1994–1996); Kraft General Food France S.A. (1986–1994)

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 31.12.2010: 15 000

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 B 30 000, 2006 C 40 000

**Peter Wahsner** (s. 1962)

**Johtaja, Films**

Johtoryhmässä alkaen: 1.1.2009

Tullut yritykseen: 2008

Koulutus: M.Sc. (johtaminen)

Keskeinen työkokemus: Huhtamäki-konserni (2008–), viimeisin tehtävä johtaja, Films Global; Chesapeake (2006–2007), johtaja, Pharmaceuticals & Healthcare -divisioona; Huhtamäki-konserni (2004–2005), johtaja, Molded Fiber Europe; Rexam PLC (2001–2004), toimitusjohtaja, Healthcare Flexibles -divisioona, Europe & Asia

Keskeisimmät luottamustehtävät: -

Osakkeita 31.12.2010: 16 500

Optio-oikeuksia 31.12.2010: 2006 B 20 000, 2006 C 25 000

**Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät**

**Sisäinen valvonta**

Tuloksellinen liiketoiminta edellyttää konsernin toimintojen jatkuvaa valvontaa. Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Hallitukselle ja toimitusjohtajalle kuuluu vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hallituksen keskuudestaan valitsema tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tuloksellisuutta ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta.

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka tavoitteena on kohtuudella varmistua konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu konsernin toimivalle johdolle. Sisäisen valvonnan toimeenpanoon osallistuu konsernin koko toimintaorganisaatio. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta, toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamisesta.

Taloudellisen raportoinnin valvonnan järjestelmät toimivat sen todentamiseksi, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit ja muu markkinoille annettu informaatio antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta.

Toiminnallisen valvonnan tavoitteena on varmistua konsernin toimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta sekä strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Lainsäädäntöön ja muihin säännöksiin kohdistuvan valvonnan tarkoituksena on varmistua, että konsernissa noudatetaan sovellettavaksi tulevaa lainsäädäntöä ja muita säännöksiä.

Konsernin kaikki toiminta perustuu yhteisille arvoille ja periaatteille, jotka määrittävät toimintatavat ja niihin liittyvät rakenteet. Nämä periaatteet

on kirjattu asianmukaisia toimintatapoja, eettisiä periaatteita ja henkilöstöhallintoa koskeviin toimintaohjeisiin. Vastuun- ja työnjaon asianmukainen määrittely mahdollistaa tehokkaasti toimivan päätöksentekojärjestelmän.

Konsernipolitiikkoja, standardeja ja toimintaohjeita noudatetaan kaikissa liiketoimintasegmenteissä ja -yksiköissä. Konsernissa sovellettavat politiikat, standardit ja toimintaohjeet koskevat taloudellisia, henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä seikkoja sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattamista ja riskienhallintaa.

**Taloudellisen raportoinnin luotettavuus**

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto ja controller-verkosto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan konsernin taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka ylläpitää taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita ja standardeja sekä huolehtii niihin liittyvästä sisäisestä tiedottamisesta. Konsernin taloushallinto myös valvoo näiden ohjeiden ja standardien noudattamista. Raportointi- ja budjetoitiprosessien valvonta perustuu konsernin raportointiperiaatteisiin, joiden määrittämisestä ja keskitetystä ylläpidosta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa ja käytössä on yhdenmukainen konserniraportointijärjestelmä.

**Toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus**

Liiketoiminnan strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet ja tavoitteiden saavuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet on määritelty konserninlaajuisesti. Vuosittaiset tavoitteet ja niiden saavuttamisen seuraamiseksi tarpeelliset tunnusluvut on asetettu, hyväksytty ja tiedotettu vuosittaisen suunnittelu-prosessin yhteydessä. Tavoitteiden saavuttamista seurataan kuukausittain ja neljännesvuosittain liiketoimintasegmenttien ja toimintayksiköiden linjaorganisaation seuranta-prosessin yhteydessä.

Tavoitteiden saavuttamisen seuraamiseksi määriteltyjä tunnuslukuja tarkistetaan jatkuvasti. Valvonnan tavoitteena on havaita mahdolliset riskitekijät ja kontrollien puutteellisuudet. Liiketoimintasegmenttien ja toimintayksiköiden johto ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin sekä valvoo niiden toteuttamista. Korjaavien toimenpiteiden tulee noudattaa konsernin politiikkoja ja standardeja. Laadunvarmistukseen liittyviä sekä turvallisuuteen ja ympäristöön vaikuttavia prosesseja ja toimintatapoja valvotaan sekä sisäisesti että ulkopuolisten asiantuntijoiden toimesta.

Konsernin kaikissa liiketoimintasegmenteissä noudatetaan niin sanottua Lean Six Sigma -ohjelmaa, jonka tarkoituksena on tunnistaa ja toimeenpanna toimintojen parantamiseen tähtäviä projekteja.

**Lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen**

Konsernissa on laadittu politiikat, jotka koskevat tytäryhtiöiden hallinnointia, kilpailuoikeudellisten säännösten noudattamista, sopimushallintoa, riitojenratkaisua ja sisäpiiriasioita. Konsernipolitiikkojen noudattamista edistetään tiedottamalla niiden sisällöstä ja järjestämällä koulutustilaisuuksia. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto suorittaa politiikkojen noudattamista koskevia valvontatoimenpiteitä.

**Sisäinen tarkastus**

Sisäisellä tarkastuksella tehostetaan yhtiön hallitukselle kuuluvan valvontavelvollisuuden hoitamista. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on osaltaan varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio ajantasaista ja luotettavaa ja että asetettuja politiikkoja ja toimintatapoja noudatetaan.

Konsernilla on sisäisen tarkastuksen toiminto, ja tarkastustoiminta on toimintavuonna hoidettu yhteistyössä Deloitte & Touche Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa. Sisäisiä tarkastuksia on suoritettu vuoden 2010 aikana kuukausittain sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti ennalta määritellyissä konsernitoiminnoissa sekä liiketoimintasegmentti- että liiketoimintayksikötasolla.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminto arvioi riippumattomasti ja systemaattisesti konsernin johtamis- ja hallinnointijärjestelmien sekä liiketoimintaprosessien ja riskienhallinnan toimivuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Sisäisen tarkastuksen toiminto antaa tarkastusraporteissaan suosituksia edellä mainittujen järjestelmien ja prosessien kehittämiseksi. Tämän tarkoituksena on varmistaa konsernin asettamien strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman, johon valitaan tarkastuskohteita konsernin strategisten tavoitteiden, arvioitujen riskien sekä hallituksen ja konsernin toimivan johdon määrittelemien painopistealueiden mukaisesti. Tarkastuskohteita valitaan rotaatioperiaatteen mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi tarkastuksen tuloksista informoidaan toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa sekä kunkin tarkastettavan liiketoimintasegmentin ja liiketoimintayksikön johtoa.

### Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa liiketoiminnan tavoitteisiin ja toimintoihin liittyvien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuranta. Riskienhallinnan toimintatapa on määritelty riskienhallinnan prosessikuvauksessa ja ohjeistuksessa. Konsernin riskienhallintaprosessi perustuu Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissionin (COSO) vahvistamaan Enterprise Risk Management (ERM) -viitekehykseen.

Konsernin riskienhallinta keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Riskit on luokiteltu strategiaan, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä informaatoriskeihin.

Konsernin riskienhallintapolitiikka sisältää konsernin riskienhallintaa koskevat ohjeet. Riskienhallintapolitiikassa määritellään myös riskienhallintaprosessi ja -vastuut sekä riskiluokittelu, jota käytetään tunnistettujen riskien luokittelun apuna. Riskienhallintapolitiikkaa noudattamalla voidaan varmistaa riskien oikea-aikainen tunnistaminen ja käsittely sekä tarvittavien riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa riskienhallinnan toteuttamista sekä arvioida riskienhallintaprosessin ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle, joka valvoo konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä sekä informaatoriskejä. Hallituksen tehtävänä on hyväksyä kulloinkin vallitsevat konsernin riskitasot sekä varmistaa riskien asianmukainen tunnistaminen, hallinnointi ja seuranta.

Konsernin toimiva johto on vastuussa riskienhallintaan liittyvien konsernin sisäisten hallinnointiperiaatteiden ja toimintatapojen käyttöönotosta ja toteuttamisesta. Riskienhallintaprosessin avulla tunnistetaan ja arvioidaan riskejä systemaattisesti kussakin liiketoimintasegmentissä ja niiden liiketoimintayksiköissä sekä konsernitason. Lisäksi kullakin tasolla määritellään toimenpiteet, joiden toteuttamisen kautta saavutetaan hyväksyttävä riskitaso. Riskit konsolidoidaan liiketoimintayksiköistä segmenttitasolle ja segmenttitasolta konsernitason. Kullakin toimintatasolla laaditaan toimenpidesuunnitelmat riskien saattamiseksi hyväksyttävälle tasolle. Näiden toimenpiteiden toteuttaminen ja seuranta on linjajohdon tehtävä. Ylemmän tason johto hyväksyy aina alemman tason riskienhallintatoimenpiteet ja näiden toteuttamisen jälkeen saavutettavan riskitason. Sisäinen tarkastus seuraa ja raportoi näiden toimenpidesuunnitelmien toteutumista. Tarkoituksena on varmistaa, että riskienhallintatoimenpiteet tukevat konsernin strategisia ja taloudellisia tavoitteita.

Konsernin riskienhallintatoiminto huolehtii riskienhallintatoimien käytännön järjestelyistä, ohjeistuksesta, tuesta, valvonnasta ja seurannasta. Konsernin riskienhallintatoiminto arvioi tunnistettujen riskien vaikutusten, todennäköisyyksien ja hallinnan tason muutoksia. Se raportoi riskienhallintaprosessin tuloksista vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Konsernin riskienhallintatoiminto raportoi riskienhallintaan liittyvistä asioista säännöllisesti myös konsernin toimivalle johdolle ja tilintarkastajalle.

Yksikkö-, segmentti- ja konsernitason riskienhallinta liittyy vuosittain toistuvaan koko konsernin suunnitteluprosessiin. Prosessi voidaan käynnistää myös tarvittaessa kesken toimintavuotta, mikäli tietyllä liiketoimintaluokalla tapahtuu oleellisia strategisia muutoksia, jotka vaativat riskienhallintaprosessin käynnistämistä.

### Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT). Tilintarkastajan valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet Ernst & Young -yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa.

Vuonna 2010 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,1 miljoonaa euroa. Lisäksi Ernst & Young -yhteisöön kuuluvat yksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 0,2 miljoonan euron arvosta.



# Tilintarkastuskertomus

## Huhtamäki Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen

ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 10. helmikuuta 2011

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen  
KHT

# Palkka- ja palkkioselvitys

Huhtamäki Oyj (jäljempänä yhtiö) noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää ja 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Tämä palkka- ja palkkioselvitys on laadittu hallinnointikoodin suosituksen 47 mukaisesti. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Selvitys päivitetään kerran vuodessa tai useammin, mikäli tiedot muuttavat merkittävästi.

## Hallitus

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista. Hallituksen nimitysvaliokunta tekee vuosittain varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvauserusteista.

Hallituksen jäsenille ei makseta palkkiona yhtiön osakkeita. Hallituksen jäsenet eivät myöskään ole yhtiön optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piirissä.

Hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön eivätkä näin ollen saa eläke-, työ- tai toimisuhteeseen kuuluvia taloudellisia etuja taikka muita etuuksia yhtiöltä.

### Taloudelliset etuudet

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 24.3.2010 tekemän päätöksen mukaisesti vuonna 2010 hallituksen puheenjohtajalle maksettiin palkkiota 90 000 euroa, varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja muille jäsenille 45 000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin kokouspalkkiona 500 euroa niistä hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista, joihin he osallistuivat. Hallituksen jäsenten matkakulut korvattiin yhtiön matkustus säännön mukaisesti.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot henkilöittäin vuonna 2010 (EUR)

	Vuosipalkkio	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mikael Lilius	90 000	10 000	100 000
Jukka Suominen	55 000	11 000	66 000
Eija Ailasmaa	45 000	9 000	54 000
William R. Barker*	33 750	4 500	38 250
George V. Bayly	45 000	7 000	52 000
Rolf Börjesson	45 000	8 500	53 500
Robertus van Gestel**	11 250	3 000	14 250
Siaou-Sze Lien	45 000	7 000	52 000
Anthony J.B. Simon	45 000	7 500	52 500
<b>Hallitus yhteensä</b>	<b>415 000</b>	<b>67 500</b>	<b>482 500</b>

\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 alkaen

\*\*hallituksen jäsenenä 24.3.2010 saakka

## Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

#### Päätöksentekojärjestys

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja taloudellisista etuuksista pääsääntöisesti vuosittain. Ennen hallituksen päätöksentekoa asiakokonaisuus valmistellaan hallituksen henkilöstövaliokunnassa.

#### Palkitseminen

Palkitseminen perustuu konsernin yhtenäisiin palkitsemisperiaatteisiin, joita sovellettaessa paikalliset säännökset ja käytännöt huomioidaan tarvittavilta osin. Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, luontoiseduista sekä vuosittain erikseen päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkän aikavälin kannustinjärjestelminä toimivien optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustuu konsernin tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Liiketoimintasegmenttikohtaisesti määritellyn vastualueen omaavien konsernin johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinpalkkion määräytymiseen vaikuttaa konsernin tuloksen lisäksi myös kyseisen liiketoimintasegmentin tulos. Tulostavoitteiden määrittelemisessä käytetään seuraavia tunnuslukuja: sijoitetun pääoman tuotto (ROI), vapaa rahavirta, sidotun pääoman tuotto (RONA) ja käyttöpääoman kehitys. Yllä mainitut kriteerit on valittu osaltaan tukemaan konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteita ja taloudellista menestystä.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkion tavoitteet asetetaan ja niiden toteutumista seurataan vuosittain. Mahdollinen kannustinpalkkio maksetaan kalenterivuoden pituista ansaintajaksoa seuraavan vuoden maaliskuussa. Maksun edellytyksenä on, että henkilön työsuhde on edelleen voimassa eikä tämä ole irtisanoutunut. Yhtiön toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio voi olla enintään 75 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkion enimmäismäärä on tehtävästä riippuen 50–60 prosenttia kiinteän vuosipalkan määrästä.

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustimena toimivat optio- ja osakepalkkiojärjestelmät. Toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat vuoden 2006 optio-ohjelman, vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän ja vuosia 2010–2012 koskevan osakeohjelman piiriin. Osakepalkkio perustuu vuosia 2008–2010 koskevassa osakepalkkiojärjestelmässä konsernin tunnuslukuun tulos/osake (EPS) vuonna 2010 ja vuosia 2010–2012 koskevassa osakeohjelmassa vastaavaan tunnuslukuun vuonna 2012.

Lisätietoja optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä on saatavilla osoitteesta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi) > Investors > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Optio- ja osakepalkkiojärjestelmät.

Lisätietoja toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten omistamista optio-oikeuksista ja osakkeista on saatavilla osoitteesta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi) > Investors > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä > Konsernin johtoryhmä > Konsernin johtoryhmän omistamat Huhtamäen osakkeet ja optio-oikeudet.

## **Taloudelliset etuudet**

### **Toimitusjohtaja**

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.4.2008 alkaen toiminut kauppatieteen maisteri, MBA Jukka Moisio (s. 1961). Vuonna 2010 Jukka Moisio kiinteää vuosipalkkaa luontoisetuineen oli 566 768 euroa ja vuoden 2009 suorituksen perusteella määräytynyt lyhyen aikavälin kannustinpalkkio 404 252 euroa. Vuodelta 2009 toimitusjohtajalle suoritettiin vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän perusteella palkkiona 30 000 osaketta, joiden arvo luovutushetkellä oli yhteensä 261 300 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä 261 300 euroa. Tämä yhteensä 522 600 euron suuruinen palkkio suoritettiin maaliskuussa 2010. Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot olivat vuonna 2010 siten yhteensä 1 493 620 euroa. Vuoden 2010 aikana hänelle ei myönnetty optio-oikeuksia.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja ja yhtiö voivat irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Irtisanomisajalta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan normaalit palkkaedut. Mikäli yhtiö irtisanoa sopimuksen, yhtiö suorittaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden rahapalkkaa vastaavan määrän. Toimitusjohtajan eläke- ja eroamisikä on 60 vuotta, ellei toisin sovita. Lakisääteisen eläkeiän alentaminen järjestetään siten, että yhtiö suorittaa lakisääteisten työeläkemaksujen lisäksi lisäeläkejärjestelmään vuosittain yhteensä enintään toimitusjohtajan kuukausirahapalkkaa vastaavan määrän. Edellytyksenä on, että toimitusjohtaja suorittaa itse vastaavan määrän lisäeläkejärjestelmään. Mikäli toimitusjohtajasopimus päättyy ennen eläke- ja eroamisikää, toimitusjohtajan oikeus lisäeläkejärjestelmään siirrettyihin varoihin säilyy. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen määrä muodostuu yhtiön ja toimitusjohtajan järjestelmään suorittamista varoista ja näiden varojen tuotoista.

Yhtiölle aiheutuneet toimitusjohtajan lisäeläketurvan kustannukset olivat vuonna 2010 yhteensä 44 742 euroa.

### **Konsernin johtoryhmä**

Toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmään kuuluvat talousjohtaja Timo Salonen, hallinto- ja lakiasiaintoimitusjohtaja Juha Salonen, johtaja (North America) Clay Dunn, johtaja (Flexible Packaging) Suresh Gupta, johtaja (Molded Fiber) Olli Koponen (1.1.2011 alkaen), johtaja (Foodservice Europe-Asia-Oceania) Eric Le Lay ja johtaja (Films) Peter Wahsner.

Muulle konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2010 kiinteää vuosipalkkaa luontoisetuineen yhteensä 1 731 056 euroa ja vuoden 2009 suorituksen perusteella määräytynyttä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota yhteensä 843 543 euroa. Vuodelta 2009 muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle suoritettiin vuosia 2008–2010 koskevan osakepalkkiojärjestelmän perusteella palkkiona yhteensä 90 000 osaketta, joiden kokonaisarvo luovutushetkellä oli 771 600 euroa, ja rahana osakepalkkioon liittyvien verojen määrä yhteensä 608 914 euroa. Tämä yhteensä 1 380 514 euron suuruinen palkkio suoritettiin maaliskuussa 2010. Muiden konsernin johtoryhmän jäsenien kuin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat vuonna 2010 siten yhteensä 3 955 113 euroa.

Toimitusjohtajan lisäksi neljä konsernin johtoryhmän jäsentä asuu Suomessa. Muista jäsenistä yksi asuu Intiassa, yksi Saksassa ja yksi Yhdysvalloissa. Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat kukin asuinvaltion- ja mahdollisen työeläkejärjestelmän piiriin. Lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenillä on oikeus paikallisia käytäntöjä noudattaviin, osittain lisäeläkejärjestelmiin rinnastuviin eläke-etuihin, mikäli hallitus niin erikseen päättää.



Huhtamäki Oyj  
Keilaranta 10  
02150 Espoo  
Puh.: 010 686 7000  
Faksi: 010 686 7992  
Sähköposti: [communications@huhtamaki.com](mailto:communications@huhtamaki.com)  
[www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi)

Y-tunnus: 0140879-6

