



HONKARAKENNE OYJ  
TILINPÄÄTÖS JA KONSERNITILINPÄÄTÖS  
1.1.-31.12.2010

# SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	3
Tilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9
Konsernin rahavirtalaskelma	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	11
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	12
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Taseen liitetiedot, varat	22
Taseen liitetiedot, oma pääoma ja velat	28
Konsernin tunnusluvut	38
Emoyhtiön tuloslaskelma	40
Emoyhtiön tase	41
Emoyhtiön rahoituslaskelma	43
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	43
Suurimmat osakkeenomistajat	52
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitus ja tilin- tarkastusmerkintä	55
Corporate Governance	57

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2010

Honkarakenne-konsernin liikevaihto oli 58,1 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 52,3 milj. euroa ja vuonna 2008: 78,4 milj. euroa). Konsernin liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa; (-3,0 milj. euroa; -0,1 milj. euroa), tulos ennen veroja oli 0,4 miljoonaa euroa voitollinen (-3,7 milj. euroa; -1,5 milj. euroa) ja tulos per osake oli 0,23 euroa (-1,05; -0,33 euroa). Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päätyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

## Tulosparannusohjelma

Vuoden päätoimenpiteenä oli tulosparannusohjelman läpivienti menestyksekkäästi. Honkarakenteen lähtötilanne vuoteen 2010 oli vaikea. Liikevaihto oli laskenut jyrkästi edellisenä vuonna, kustannusten sopeuttamistoimenpiteet olivat riittämättömiä liikevaihdon laskuun verrattuna ja konsernin rahoitusasema oli heikentynyt oleellisesti.

Vuosi aloitettiin kolmen pääteeman ohjelmalla. Konsernin rahoitusasema piti saada välittömästi kuntoon, konsernin tulokset kokyky tuli palauttaa ja myynti saada kannattavaan kasvuun.

## Rahoitusasema

Rahoitusaseman parantamiseksi Honkarakenne kävi läpi eri vaihtoehtoja. Parhaaksi osoittautui suunnattu osakeanti ammattimaisille sijoittajille. Heikosta vuodesta 2009 huolimatta Honkarakenteen osake herätti kiinnostusta markkinoilla ja anti ylimerkittiin selvästi. Hallitus allokoiti annessa tarjotut 1.200.000 osaketta 2,90 euron kappalehintaan. Merkintähinnaksi muodostui yhteensä 3.480.000 euroa, minkä seurauksena osakepääomaa korotettiin 2.400.000 eurolla ja loppuosaa merkittiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Annin yhdessä hallitus myi myös 118.500 Honkarakenteen omistamaa osaketta yhtiön avainhenkilöille, muun muassa hallituksen puheenjohtaja Lasse Kurkilahti hankki

30 000 osaketta, hallituksen jäsen Mauri Niemi osti määräysvalta-yhtiönsä Privatumin lukuun 20 000 osaketta ja toimitusjohtaja Esa Rautalinko 30 000 osaketta.

## Tulokset kokyky

Alkutilven toimenpiteenä olivat rakenteelliset YT-neuvottelut, joissa henkilöstön kokonaismäärä sopeutettiin alhaisempaan tuotannon volyyymiin ja liikevaihtoon. Tämän seurauksena irtisanottiin 33 henkilöä, joista 12 toteutettiin eläkejärjestelyjen kautta. Lisäksi 45 henkilöä lomautettiin toistaiseksi voimassa olevaan lomautukseen. Rakenteellisen järjestelyn yhteydessä myös yhtiön johtamista tiivistettiin. Johtoryhmän jäsenten määrä väheni yhdellä, kun logistiikka ja tuotanto yhdistettiin yhdeksi kokonaisuudeksi.

Myöhemmin keväällä yhtiö kävi myynnin vaihtelujen taantumiseen tähtäävät YT-neuvottelut. Ensimmäisten YT-neuvotteluiden tavoitteena oli saada henkilöresurssien mitoituksen lähtökohta oikeaksi ja jälkimmäisten varmistaa henkilöresurssien oikea määrä huolimatta kausivaihteluista. Hirsitaloteollisuudelle, kuten muullekin rakennusosalalle, ovat voimakkaat kausivaihtelut tyypillisiä. Vuoden toisella ja kolmannella neljänneksellä kapasiteettitarve on säännönmukaisesti runsas, kun taas vuoden viimeisellä ja ensimmäisellä neljänneksellä rakentaminen hiipuu näkyen myös talokomponenttien valmistuksessa. Tuotannollisten YT-neuvotteluiden seurauksena Honkarakenne sopi maksimissaan 90 päivän lomautusvaltuudesta loppuvuodelle 2010. Lomautusvaltuutta käytettiin lähinnä vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä sovittiin lisäksi maksimissaan 60 päivän lomautusvaltuudesta toukokuun loppuun 2011 saakka.

Henkilöresurssien mitoituksen lisäksi Honkarakenne haki parempaa tulokset kokykyä tehostamalla tuotantorakennetta ja toimintamalliaan. Toimintamallia alettiin uudistaa koko toimitusketjun osalta käsittäen asiakas kohtaamiset, suunnittelun, tuotannon ja logistiikan. Keskeistä oli koko tuotannonohjausmenetelmän uudistaminen kohti järjestel-

mällisempää ja ennakoitavampaa toimintaa. Uudet tuotannonohjausmenetelmät otettiin vaiheittain käyttöön vuoden 2010 aikana.

Tehokkuutta haettiin myös malliston kehityksellä. Suosituimpia sauna- ja vapaa-ajan malleja kehitettiin vuoden aikana ottaen aiempaa paremmin huomioon niin asiakastarpeet kuin teollisen tuotannon vaatimukset. Toimenpiteen seurauksena myyntikatteen ja malliston toiminnallisuus sekä asiakaskokemus parantuivat.

## Myynnin kasvu

Tulokset kokykyyn tapaan myynnin kasvua haettiin kehittämällä järjestelmällinen myynnin johtamisen malli. Honkarakenne otti käyttöön ns. myynnin suppilomallin, jossa myynnin työpanosta eli asiakaskontakteja, tarjousten määrää ja tarjousten onnistumisia alettiin järjestelmällisesti seurata ja ohjata. Myynnin suorituskykyyn myyntiprosessin eri vaiheissa haettiin parhaita käytäntöjä eri markkinoilta yhtenäisen toimintatavan aikaansaamiseksi.

Markkinointi- ja myyntipanostuksia kohdistettiin niille markkina-alueille ja niihin tuotteisiin, joissa kannattavan liiketoiminnan kasvupotentiaali on suurin.

Konsernin hinnoittelumalli uudistettiin antaen paremmat edellytykset kannattavalle liiketoiminnalle kaikissa markkinaolosuhteissa.

Tulosparannusohjelman tavoitteena oli saavuttaa 5 miljoonan euron tulosparannus vuonna 2010. Asetettu tavoite saavutettiin. Tulosparannusohjelman vaikutus konsernin vuoden 2010 tulokseen oli 5,1 miljoonaa euroa ilman ohjelmaan liittyviä kertaluonteisia kustannuksia. Ohjelman kertaluonteiset kustannukset olivat 0,8 miljoonaa euroa. Kertaeristä 37 % on irtisanomiskustannusta, 45 % ohjelman implementointikulua ja 18 % rahoituksen järjestelyyn liittyvää kulua.

## Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 11 % vuodesta 2009. Kasvusta huolimatta taantuma näkyi edelleen markkinoilla. Honkarakenteen keskimääräinen vuotuinen liikevaihto taantumaa edeltäviltä vuosilta 2000–2008 on 83 miljoonaa euroa, joten liikevaihto jäi selvästi pitkän aikavälin keskiarvon alapuolelle.

Liikevaihdon kasvu tuli Suomesta ja Muut maat -ryhmästä. Suomen liikevaihto kasvoi 15 prosenttia 27,3 miljoonaan euroon (23,8). Muiden maiden liikevaihto kasvoi 33 prosenttia 13,4 miljoonaan euroon (10,1). Keski-Euroopan liikevaihto laski edelleen selvästi 8 prosenttia 11,7 miljoonaan euroon (12,7). Kaukoidän liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla ollen 5,7 milj. euroa (5,8) ja tässä laskua oli -1 %.

Suomen osalta liikevaihdon kasvu tuli pitkälti vapaa-ajan markkinasta ja laajennuksista. Suomen mallistoa uudistettiin selkeälinjaisemmaksi ja samalla varmistettiin teollisen tuotannon tehokkuutta.

Muut maat -ryhmässä Venäjän painoarvo on kaikkein merkittävin. Huomionarvoista oli, että Venäjällä alkoi suuren rakennuskohteiden rakentaminen, kuten Kuparijärven alueen noin 80 talon toinen kaavoitusvaihe. Honkarakenne toimitti Kuparijärven ensimmäisessä vaiheessa alueelle 45 premium-luokan omakotitaloa vuosina 2005–2008. Venäjän lisäksi Muut maat -ryhmässä raportoitavien Ukrainan ja Kazakstanin osalta näkyi aktiviteettitason nousua.

Kaukoidän liikevaihto muodostui käytännössä kokonaan Japanin liikevaihdosta. Japanissa Effecta™-mallisarja myi tyydyttävästi ja lisäksi Japanin osalta loppuvuoden toimituksiin kohdistunut myyntikampanja onnistui hyvin.

Keski-Euroopan liikevaihto oli pettymys. Liikevaihto jatkoi edelleen laskuaan vuonna 2010. Erityisesti Saksan liikevaihto oli heikko. Saksassa talouden yleiset tunnusluvut piristyivät selvästi, mutta Saksan markkinalla Honkarakenne ei kyennyt kasvattamaan myyntiään samassa suhteessa kuin makroekonomiset tunnusluvut antoivat olettaa. Toisen merkittävän Keski-Euroopan maan, Ranskan, liikevaihto oli myös heikko, mutta loppuvuoden 2010 kehitys oli oikean suuntaisen.

Honkarakenne-konsernin tilauskanta oli joulukuun 2010 lopussa 18,0 miljoonaa euroa (23,0 milj. euroa).

## Markkinakatsaus

Kotimaisen hirsitaloteollisuuden liikevaihto kasvoi RTS Oy:n arvion mukaan 16 prosenttia vuodesta 2009. Vuoden 2011 alussa toimialan tilauskanta oli RTS:n arvion mukaan 9 prosenttia alle vuoden 2010 alun tason.

Energiatehokkuus ja ympäristöystävällisyys ovat edellytys rakentamiseen kaikilla Honkarakenteen päämarkkinoilla. Markkinoiden regulaatioissa ja asiakastarpeissa on eroja, mutta markkinasta riippumatta trendi on kuitenkin selvästi kohti tiukentuvia energiamääräyksiä. Honkarakenne on valmistautunut tähän tuoden loppusyksyllä 2010 markkinoille uudistuneen matalaenergiaomakotimallistonsa. Honkarakenteen matalaenergiaratkaisuille päästään noin 30 prosenttia alhaisempaan energiankulutukseen kuin nykynormein rakennetuilla taloilla. Matalaenergiatalot tulevat yleistymään niin omakotitaloissa kuin suurissa vapaa-ajankohteissa.

Kaikilla markkinoilla on havaittavissa selvästi muutosta asiakkaiden päätöksentekoprosessissa ja rakentamispäätöstä pohditaan selvästi aiempaa enemmän. Esimerkiksi Ranskassa myyntiprosessi ensikontaktista varsinaiseen kauppaan on pidentynyt noin kolme kuukautta. Toinen merkittävä piirre on, että lopullinen sitova tilaus tehdään tyypillisesti vasta erittäin lähellä toimitushetkeä aiheuttaen riskitekijän kustannusten ja tuotantokapasiteetin hallintaan.

Suomen markkinassa sekä omakoti- että vapaa-ajan rakentaminen kasvoivat selvästi vuonna 2010. Honkarakenne oli hyvin mukana vapaa-ajan rakentamisen kasvussa. Omakotimarkkinassa liikevaihto jäi kuitenkin selvästi markkinoiden kasvua alhaisemmaksi ja hyödyntämätöntä potentiaalia on edelleen runsaasti. Loppuvuonna lanseeratut matala-energiamallit parantavat Honkarakenteen kilpailukykyä omakotimarkkinassa. Helsingin Myllypuroon asetettiin myyntiin ryhmärakentamiskohteena matalaenergiarivitaloja ja erillistaloasuntoja ja kaikki asunnot menivät lähes välittömästi kaupaksi.

Keski-Euroopassa Honkarakenne tavoittelee omaa niche-aluettaan premium- ja luksus-tuoteryhmästä Honka

Fusion™ -tuotekonseptilla. Honka Fusion™ -tuotekonseptissa yhdistyvät vahva arkkitehtisuunnittelu, innovatiiviset rakenneratkaisut ja energiatehokkuus ennennäkemättömällä tavalla. Arkkitehteillä on vapaus yhdistää hirsi-, lasi- ja kivipintoja keskenään säilyttäen nykyaikaiset energiatehokkuusnormit sekä hirsirakenteen erinomainen sisäilmanlaatu. Honka Fusion™ painumattoman hirren ansiosta rakenteen pinnan voi tarvittaessa esimerkiksi rapata kivipintaiseksi. Tämä mahdollistaa hirsirakentamisen myös kivitalokaavoituille alueille.

Saksassa tuotiin markkinoille muuttovalmiiksi tuoteistettu Vuodenajat-mallisarja. Sarja koostuu neljästä päämalista kokoluokassa 100–140 neliometriä.

Honkarakenteen toiminnassa ja komponenttien valinnassa korostuu ympäristöystävällisyys. Tästä osoituksena mm. Ranskassa Honkarakeen toimittama hotelli sai EU Eco-label -merkinnän.

Kaukoidässä Effecta™ -mallisarja tuotiin markkinoille alkuvuonna. Kustannustehokkaiden komponentti- ja rakenneratkaisuiden ansiosta Effecta™ mahdollisti Honkarakenteelle paremman hintakilpailukykyyn. Japanissa laajennettiin myyntiverkostoa ja uusia Honkarakenteen myyjä koulutettiin loppuvuonna 2010.

Muut markkinat -alueella Venäjän, Kazakstanin ja Ukrainan markkinat elpyivät selvästi. Kysyntä kasvoi ja Honkarakenne pystyi palvelemaan strategiansa mukaisia pääasiakassegmenttejä. Kyseisille markkinoille on ominaista erittäin tiukat laatuvaatimustasot.

## Tulos ja kannattavuus

Liikevoitto vuodelta 2010 oli 1,3 miljoonaa euroa (-3,0 milj. euroa) ja tulos ennen veroja oli 0,4 miljoonaa euroa (-3,7 milj. euroa).

Alla esitettyssä laskelmassa on eritelty liikevoiton muutos vuodesta 2009 vuoteen 2010.

Liikevoitto 2009	-3,0
Vuoden 2009 tulokseen sisältynyt liikearvon alaskirjaus	0,4
Tulosparannusohjelma ja myynnin kasvu	5,1

Muut erät	0,0
Liikevoitto 2010 ilman kertaerää	2,5
Kertaerät	-1,2
Liikevoitto 2010	1,3

Kertaluonteisista kustannuksista 0,4 miljoonaa euroa liittyy Timberheartin konkurssiin ja 0,8 miljoonaa euroa liittyy tehostusohjelman läpivientiin. Tehostusohjelman kertakuluista 37 % liittyy irtisanomiskorvauksiin, 45 % tehostamisprojektien implementointiin ja 18 % rahoituksen järjestelyyn.

Konsernin nettotulos verojen jälkeen oli 1,1 miljoonaa euroa. Veroihin on palautettu aiemmilta vuosilta kirjaamattomia verosaamisia 0,9 miljoonaa euroa.

### Investoinnit ja rahoitus

Konsernin rahoitusasema on tyydyttävä. Omavaraisuusaste oli 42 % (29 %) ja korolliset nettovelat 12,8 miljoonaa euroa (18,4 milj. euroa). Korollisista nettoveloista 3,2 miljoonaa euroon liittyy vähintään 30 % omavaraisuusasteen kovenanttiehto. Konsernin likvidien varojen määrä oli 1,9 miljoonaa euroa (1,7 milj. euroa). Tämän lisäksi konsernilla on 10,0 miljoonan euron shekkitililiimi, josta katsauskauden lopussa oli käytössä 3,2 miljoonaa euroa (5,1 milj. euroa). Nettovelkaantumisaste (gearing) oli 73 % (149 %). Konsernin käyttömaisyusinvestoinnit vuoden 2010 aikana olivat 0,5 miljoonaa euroa (2,5 milj. euroa). Konsernin rahoitusaseman odotetaan paranevan vuoden 2011 aikana.

### Tuotteet, tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tammi-joulukuussa 0,6 miljoonaa euroa (0,6), mikä vastasi 1,1 % liikevaihdosta (1,2 %). Konserni ei ole tilikaudella aktivoinut kehitysmenoja.

Vuoden 2010 aikana Honkarakenne toi kaikille markkinoille entistäkin tiiviimmän ja energiatehokkaamman hirsiprofiilin sekä nurkkalukkoratkaisun. Lisäksi uusi hirsiprofiili luo ainutlaatuisen visuaalisen ilmeen, koska hirsien välissä

näkyvä tumma varjoviiva on minimoitu ja lukkoratkaisu poistaa hirsirakenteelle tyyppillisen sisänurkan kolon.

Neljännellä vuosineljänneksellä hirsien välistä tiiveyttä parannettiin asentamalla tiettyihin hirsimalleihin hirsien väliset tiivistykset jo tehtaalla valmiiksi. Uudistus pienentää rakentamisen kokonaiskustannuksia ja parantaa entisestään seinien energiatehokkuutta. Kaikki uudistukset ovat Honkarakenteen tuotteiden tapaan hengittäviä mahdollistaen erinomaisen ja terveellisen sisäilman.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä Honkarakenne lanseerasi huomattavan määrän uusia matalaenergiaratkaisuja. Uusi matalaenergiaomakotitalomallisto tuotiin markkinoille. Honkarakenteen matalaenergiamallien energian kulutus on noin 30 % pienempi kuin nykynormein rakennettujen talojen.

Vapaa-ajan matalaenergiaratkaisuiden osalta Honkarakenteella on energiatehokkaiden seinäratkaisujen lisäksi konsepti, jolla vapaa-ajanasunnot voidaan yksinkertaisella tavalla jättää kylmilleen talvikauden ajaksi rakenteiden tästä kärsimättä.

### Toimintaan liittyvät merkittävimmät riskit

Yhteiskunnan asettamat määräykset vaikuttavat voimakkaasti rakentamiseen. Mikäli määräykset muuttuvat nopeasti, on olemassa riski, että Honkarakenteen mukautuminen muutoksiin on haasteellista. Honkarakenne on varautunut tähän riskiin seuraamalla tiiviisti eri markkina-alueiden säädösten kehittymistä ja tuomalla hyvissä ajoin markkinoille säädöksiä vastaavat tuotteet. Tästä on esimerkiksi uusi matalaenergiamallisto.

Honkarakenteella on yksi merkittävä jälleenmyyjä, jonka kautta muodostuu yli 15 % konsernin liikevaihdosta.

Konsernilla on yksi merkittävä myyntisaamisten luottoriskikeskittymä koskien yhden maahantuojan avointa myyntisaamissaldoa, johon ei ole tehty luottotappiovarausta. Kyseisen maahantuojan kanssa tehtyihin uusiin kauppoihin on saatu suoritukset sovittujen maksuehtojen mukaisesti. Toimitukset kyseiselle maahantuojalle ovat jatkuneet, eikä avoimessa myyntisaamissaldossa ole tapahtunut riskien lisääntymistä. Kyseiseen myyntisaamiseen liittyen allekirjoitettiin maksusuunnitelmasopimus vuoden toisella neljän-

neksellä. Maksusuunnitelmaa tarkennettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kyseinen myyntisaamissaldo on pienentynyt vuoden 2010 aikana.

### Ympäristö

Ekologisuus, pitkäikäisyys ja energiatehokkuus ovat hirsitalorakentamisen vahvuuksia. Uusiutuva puu on rakennusmateriaalina ekologisesti kestävä valinta. Puu sitoo kasvuaan hiilidioksidia, joka varastoituu massiivi puutalon seiniin vuosisadoiksi. Samalla uusi metsä kasvaa aurinkoenergialla sitoen lisää hiilidioksidia, mikä hidastaa ilmastomuutosta. Vastuullisille kuluttajille puun valinta talon materiaaliksi on itsestään selvä tapa ottaa huomioon tulevat sukupolvet.

Honkarakenteen ympäristöpolitiikka perustuu kestäväan ja monimuotoiseen metsätalouteen, puuraaka-aineen tarkkaan hyödyntämiseen, energian säästöön sekä jätteiden lajitteluun ja kierrätykseen hyötykäyttöön.

Honkarakenteen metsäammattilaiset hankkivat raaka-puun viranomaisten määräysten mukaisesti. Metsä- ja ympäristöosaston henkilökunta on suorittanut luonnonhoitotutkimuksen. Honkarakenne on ympäristöpolitiikassaan sitoutunut Suomen metsien sertifiointiin (FFCS), eikä puuta oste- ta suojeluohjelmiin kuuluvilta alueilta.

Uudet tiukentuneet energiamääräykset vaativat myös uusia hirsituotteita, joita on kehitetty ja kehitetään edelleen tuotekehityksessä. Tehtaiden toiminnoissa pyritään monin tavoin ympäristön kannalta parhaaseen lopputulokseen. Investoinnit tutkimukseen ja tuotekehitykseen mahdollistavat uusien ympäristöystävällisten tuotantotekniikoiden käyttöönoton. ETA-hyväksyntä ja sen myötä CE-merkintäoikeus ovat osa Honkarakenteen laadukkaan ja ympäristöystävällisen toiminnan varmistusta.

Ympäristönäkökohdat toteutuvat Honkarakenteella tehokkaana tuotannollisena toimintana. Raaka-aineiden tarkka hyödyntäminen, energian säästö, sivutuotteiden hyödyntäminen ja jätteiden kierrätys hyötykäyttöön ovat osa vastuullista ympäristötoimintaa. Honkarakenne hyödyntää tuotannosta kertyviä vajaalaatuisia sahatavaroita pakkauksissaan ja puiset kierrätettävät pakkausmateriaalit leimataan EU-standardin mukaisesti. Osa katkaisuhukasta, kakkoslaa-

dusta ja jättepuutavarasta käytetään haketettuna energian tuotantoon. Honkarakenteen kutterilastut toimitetaan edelleen hyödynnettäväksi kuivikepuruksi maatalouden tarpeisiin ja tuotannossa syntyvistä ylijäävistä hirrenpätäkistä jalostetaan lastuvillaa.

Honkarakenne lajittelee ja esikäsittelee pakkausmuovikalvot ja muovipohjaiset sidontavanteet. Kierrätysmateriaalit toimitetaan jatkojalostettaviksi. Muut jätteet lajitellaan tehtailla lajikkeittain ja toimitetaan kierrätykseen tai jälkivarastointiin. Jätteiden kuljetuksista on tehty sopimukset alueellisten jätehuoltoyhtiöiden kanssa.

Hirren valmistus on ekologista kahdestakin syystä. Mekaanisessa puutuoteteollisuudessa energiaa kuluu eniten puutavaran kuivaamiseen. Tämä kuitenkin tarkoittaa hirren teollisessa valmistuksessa, että energiankulutus on vain noin 50 % sementin ja noin 20 % tiilen valmistuksen vaatimasta energiamäärästä. Toiseksi, Honkarakenne on suunnitellut valmistuksen erittäin tarkkaan, jotta jäljelle jää mahdollisimman vähän hukkapuuta. Ylijäävä hukkapuu hyödynnetään sivutuotteina ja loput käytetään valmistuksen lämpöenergiaksi.

Alajärven tehtaalla tuotetaan kiinteistöjen lämmitykseen tarvittava lämpöenergia vuonna 2008 valmistuneessa kooltaan 3,0 MW lämpölaitoksessa ja tehdas on omavarainen tarvittavan lämpöenergian suhteen. Polttotekniikassa on huomioitu erikoiskuivan kutterinlastun vaatimukset ja päästöjen osalta laitos vastaa hyvin nykyisiin päästövaatimuksiin.

Osakkuusyhtiö Puulaakson Energia Oy tuottaa kaiken Karstulan tehtaan kuivaamoissa tarvittavan lämpöenergian. Se toimittaa lämpöenergiaa myös Karstulan kunnan lämpöverkostoon. Energialaitos käyttää polttoaineenaan Karstulan tehtaan sivutuotteita: kuorta, purua ja kuivahaketta. Honkarakenteen omistusosuus yhtiöstä on 41 %.

Honkarakenteen logistiikkaosasto huolehtii kuljetusten järjestelystä ja tehokkuudesta. Meno- ja paluukuormat pyritään aina organisoimaan siten, että rekat eivät kulje lainkaan tyhjinä. Paluukuormissa tuodaan sahatavaraa ja aihiotuotteita suomalaisilta sahoilta ja alihankkijoilta.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden päättyessä 266 (313; 378) henkilöä ja vuoden 2010 keskimääräinen henkilöstömäärä oli 291 (351; 398) henkilöä. Vähennystä edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan oli 60 henkilöä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden henkilökunnan määrä oli 15 (22; 32). Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden päättyessä 251 (289; 314) henkilöä ja vuoden aikana keskimäärin 273 (303; 333) henkilöä.

Honkarakenne Oyj:n henkilöstöstä 49 % (51 %) toimi Karstulan tehtaalla, 35 (33) % Alajärven tehtaalla ja 16 (16) % pääkonttorissa Tuusulassa. Toimihenkilöiden ja työnjohdon osuus emoyhtiön henkilöstöstä oli 43 (44) %. Naisten osuus emoyhtiön henkilöstöstä oli edelleen 16 %. Vuoden lopussa osa-aikaisia työntekijöitä oli 8 eli 3 % (2,6 %). Määräaikaisten osuus oli 0,4 % (2,3 %). Alle 25-vuotiaita oli palveluksessa 0,3 % (0,3 %), 50-vuotiaita tai vanhempia 34 % (34 %). Keski-ikä oli 45 (45) vuotta. Emoyhtiön henkilöstön palvelusvuosien keskiarvo oli 15,2 vuotta (14,5 vuotta).

Vuonna 2010 yhtiön lomautukset koskivat koko henkilöstöä. Tuotannossa lomautuksia oli yhteensä 13 002 (11 103) päivää. Poissaoloja sairauden tai työtapaturman vuoksi kertyi 2936 (2903) päivää. Muita poissaoloja oli 222 pv. Toimihenkilöille lomautuspäiviä kertyi 1955 (4 544) ja sairauspoissaoloja noin 546 (462) päivää. Muita poissaoloja oli 24 (31) pv.

Konserni maksoi palkkoja ja palkkioita yhteensä 9,8 miljoonaa euroa tilikaudella 2010. Edellisenä vuonna palkkasumma oli 10,5 miljoonaa euroa ja vuonna 2008 se oli 12,4 miljoonaa euroa.

## Henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

Honkarakenne aloitti henkilöstön kehitysohjelman, jossa tavoitteena on yhteistyön parantaminen eri toimintojen välillä. Kehitysohjelmassa on toistaiseksi keskitytty noin kolmenkymmenen yhtiön avainhenkilön välisen vuorovaikutuksen kehittämiseen, strategian implementointiin ja esimiestyöhön. Lisäksi samalla on pyritty varmistamaan avainhenkilöiden suorat vaikuttamiskanavat ja ideointimahdollisuudet yhtiön ylimmän johdon kanssa.

## Organisaatiomuutokset

Vuoden lopussa johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Esa Rautalingon lisäksi tuotanto- ja logistiikkajohtaja Reijo Virtanen, suunnittelu- ja kehitysjohtaja Eino Hekali, myynti- ja markkinointijohtaja Risto Kilkki sekä talousjohtaja Mikko Jaskari.

Logistiikkajohtaja Kirsi Joensuu lopetti konsernin palveluksessa tammikuussa 2010. Samalla Kirsi Joensuun tehtävä yhdistettiin Reijo Virtasen tehtävään. Talousjohtaja Niko Mähönen lopetti konsernin palveluksessa maaliskuussa 2010. Talousjohtaja Mikko Jaskari aloitti konsernin palveluksessa huhtikuussa 2010.

## Konsernirakenne

Honkarakenne-konsernin emoyhtiö on Honkarakenne Oyj ja sen kotipaikka on Tuusula. Muut 1.1.2010 konserniin kuuluvat, liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt olivat Finwood Oy (Paltamo), Honka Japan Inc., (Japani), Honka Blockhaus GmbH (Saksa) ja Honkarakenne S.a.r.l. (Ranska) sekä osakkuusyhtiöt Karjalan Lisenssisaha Invest Oy, jossa Honkarakenne Oyj:n omistusosuus oli 37,5 %, ja Puulaakson Energia Oy (41 %).

Honkarakenne Oyj teki 29.12.2009 sopimuksen 15 % omistusosuutensa myymisestä Ikaalisissa toimivasta ikkuna-valmistaja PW-Windows Oy:stä. Kauppa toteutui ehtojen mukaisesti tammikuussa 2010. Honkarakenne luopui osakkuudestaan PW-Windows Oy:ssä osana konsernirakenteen selkeyttämistä sekä ostotoiminnan tehostamisjärjestelyjä.

## Suunnattujen osakeantien tarkemmat tiedot ja johdon kannustinjärjestelmä

Honkarakenteen 1.200.000 B-osakkeen osakeanti ja osakepääoman korotus toteutettiin sekä merkittiin kaupparekisteriin helmikuun alussa 2010. Hallitus allokoi tarjotut 1.200.000 B-osaketta instituutionalisille merkitsijöille 2,90 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 3.480.000 euroa, minkä seurauksena osakepääomaa korotettiin 2.400.000 eurolla ja loppu-

osa on merkitty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suunnatun osakeannin yhteydessä Honkarakenne myi hallussaan olevia omia osakkeita rajoitetulle piirille yhtiön avainhenkilöitä 118.500 kappaletta 2,90 euron osakekohtaisella hinnalla.

Toisella vuosineljänneksellä Honkarakenteen hallitus päätti uudesta johtoryhmän jäsenten kannustinjärjestelmästä. Honkarakenteen hallitus päätti yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta maksullisesta osakeannista. Osakeannissa annettiin 220.000 kappaletta Honkarakenteen uutta B-osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoi-keudesta poiketen Honka Management Oy:n merkittäväksi hintaan 3,71 euroa osaketta kohden. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Kannustinjärjestelmässä ylin johto hankki näiden osakkeiden lisäksi 49.000 Honkarakenteen B-osaketta perustetun Honka Management Oy:n nimiin. Osakkeiden hankinta rahoitettiin ylimmän johdon henkilökohtaista varoista kerätyllä 200.000 euron panostuksella ja 800.000 euron lainalla Honkarakenteelta. Järjestelmä on voimassa kesään 2014 saakka, jolloin se on tarkoitus purkaa. Järjestelyn kautta johtoryhmän jäsenet omistavat 5,2 % Honkarakenteen osakkeista ja 2,47 % Honkarakenteen äänistä. Koska Honka Management Oy konsolidoidaan Honkarakenteen konsernin lukuihin, on näiden osakkeiden hankintameno konsernitiilinpäätöksessä kirjattu vähentämään konsernin omaa pääomaa.

## Osakemäärät

Katsauskaudella Honkarakenne ei ole ostanut omia osakkeitaan. Konsernin hallussa olevien osakkeiden määrä on kasvanut Honka Management Oy:n konsolidoinnin myötä. Katsauskauden lopussa konsernin hallussa on omia Honkarakenteen B-sarjan osakkeita 364.385 kappaletta hankintahinnaltaan 1.377.609,57 euroa. Näiden osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta on 7,05 % ja kaikista äänistä 3,35 %.

Honkarakenne Oyj:n osakepääoma koostuu yhteensä 5.168.968 osakkeesta, joista A-sarjan osakkeita on 300.096 ja B-sarjan osakkeita 4.868.872 kappaletta. Kukin B-sarjan

osake tuottaa yhden (1) äänen ja A-sarjan osake kaksikymmentä (20) ääntä, joten Honkarakenteen kaikkien osakkeiden tuottama äänimäärä on yhteensä 10.870.792. Yhtiön osakepääoma on 9.897.936,00 euroa.

## Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous päätti 26.3.2010, että hallitukselle myönnetään valtuutus hankkia omia B-osakkeita enintään 400.000 kappaletta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa uusia osakkeita ja/tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja B-osakkeita enintään yhteensä 1.200.000 kappaletta sisältäen myös ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Nämä molemmat valtuutukset ovat voimassa 25.3.2011 saakka.

## Hallinto

Honkarakenne Oyj noudattaa hallinnoinnissa osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 1.10.2010. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 1.1–31.12.2010 (Corporate Governance Statement) annetaan tästä hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä ja se on esitetty virallisen tilinpäätöksen jälkeen sivuilla 56.

Honkarakenne Oyj:n hallitukseen ovat tilikautena 2010 kuuluneet: Lasse Kurkilahti, puheenjohtaja, Mauri Saarelainen, Tomi Laamanen, Marko Saarelainen, Mauri Niemi ja Pirjo Ruuska.

Tilintarkastajana on ollut KPMG Oy Ab, KHT-yhteisö, päävastuullisena tarkastajana Ari Eskelinen, KHT.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat voineet vaikuttaa tilinpäätöslaskelmiin.

## Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2011 tavoitteena on edellisvuotta parempi liikevaihto ja nettotulos. Vuoden ensimmäinen vuosineljännes tulee kausivaihteluista johtuen edellisvuoden tapaan olemaan tappiollinen.

## Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2010 oli tilikauden voiton 1,9 miljoonaa euroa, kirjaamisen jälkeen 5,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,10 euroa osakkeelta yhtiöjärjestyksen mukaisesti ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Tuusulassa 16. helmikuuta 2011

HALLITUS

*Tämä toimintakertomus sisältää tulevaisuuteen suuntauneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä yhtiön johdon tiedossa oleviin oletuksiin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto usko, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi.*

# KONSERNIN TILINPÄÄTÖS (IFRS)

## KONSERNIN LAAJATULOSLASKELMA

TEUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liikevaihto	1	58 065	52 313
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 016	1 578
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		344	-1 960
Valmistus omaan käyttöön		22	92
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-32 637	-28 544
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-12 212	-13 226
Poistot ja arvonalentumiset	5	-3 685	-4 083
Liiketoiminnan muut kulut	6	-9 570	-9 147
<b>Liikevoitto / -tappio</b>		<b>1 343</b>	<b>-2 977</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-732	-581
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-180	-165
<b>Voitto / tappio ennen veroja</b>		<b>431</b>	<b>-3 724</b>
Tuloverot	8	661	-14
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>1 092</b>	<b>-3 737</b>
Muut laajan tuloslaskelman erät:			
Muuntoerot		290	2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 382	-3 735
Laajan tuloslaskelman jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1 393	-3 735
Määräysvallattomille omistajille		-11	0
		1 382	-3 735
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	9		
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,23	-1,05
laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,23	-1,05



## KONSERNITASE

TEUR

Varat	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	21 564	24 278
Liikearvo	11	72	72
Muut aineettomat hyödykkeet	11	993	1 304
Osuudet osakkuusyrietyksissä	12	1 772	2 086
Myytavissä olevat rahoitusvarat	13	352	187
Saamiset	14	146	333
Laskennalliset verosaamiset	15	1 627	1 453
		<b>26 525</b>	<b>29 712</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	9 936	9 440
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	8 061	7 523
Rahavarat	17	1 915	1 684
		<b>19 911</b>	<b>18 647</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>46 437</b>	<b>48 359</b>

TEUR

Oma pääoma ja velat	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	18	9 898	7 498
Ylikurssirahasto		520	520
Vararahasto		5 316	5 316
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		1 896	
Muuntoerot		319	29
Kertyneet voittovarot		-607	-1 056
		<b>17 342</b>	<b>12 307</b>
<b>Määräysvallattomien osuus</b>		<b>200</b>	<b>9</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>17 542</b>	<b>12 316</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	15	303	844
Varaukset	20	357	357
Korolliset velat	19	11 141	16 076
Korottomat velat		35	503
		<b>11 837</b>	<b>17 779</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	21	13 456	14 265
Tilikauden verotettavan tuloon perustuvat verovelat	21	45	35
Lyhytaikaiset korolliset velat	19	3 557	3 964
		<b>17 058</b>	<b>18 264</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>28 895</b>	<b>36 043</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>46 437</b>	<b>48 359</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

TEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009	TEUR	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirrat			Maksullinen osakeanti	3 496	
Tilikauden voitto	1 092	-3 737	Omien osakkeiden hankinta		-28
Oikaisut:			Omien osakkeiden myynti	344	
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3 870	4 183	Lyhytaikaisten lainojen nostot		680
Rahoitustuotot ja -kulut	732	581	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-680	
Muut oikaisut		-1 088	Pitkäaikaisten lainojen nosto	3 087	5 633
Verot	-661	14	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-7 790	-6 164
Käyttöpääoman muutokset:			Rahoitusleasingvelkojen maksut	-292	-292
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-255	1 029	<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 835</b>	<b>-171</b>
Vaihto-omaisuuden muutos	-496	3 085	Rahavarojen muutos	231	102
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-826	-2 024	Rahavarat tilikauden alussa	1 684	1 582
Varausten muutos	0	18	Rahavarat tilikauden lopussa	1 915	1 684
Maksetut rahoituskulut	-647	-722			
Saadut rahoitustuotot	43	49			
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2 853</b>	<b>1 389</b>			
Investointien rahavirrat					
Osakkuusyritysten hankinta	73	0			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-466	-1 595			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-294	-215			
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-178	49			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	77	623			
Saadut osingot investoinneista		22			
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-787</b>	<b>-1 116</b>			

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA 31.12.2010 (IFRS)

### Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

TEUR	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan pää- oman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2009</b>	7 498	520	5 316		27	-1 124	3 819	16 056	9	16 065
Ostettu omia osakkeita						-14		-14		-14
Tilikauden laaja tulos yhteensä					2		-3 737	-3 735		-3 735
<b>Oma pääoma 31.12.2009</b>	7 498	520	5 316		29	-1 138	82	12 307	9	12 316
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	7 498	520	5 316		29	-1 138	82	12 307	9	12 316
Osakeanti	2 400			1 080				3 480		3 480
Johdon kannustejärjestelmä				816		-816		0	203	203
Ostettu omia osakkeita						-182		-182		-182
Luovutettu omia osakkeita						758	-414	344		344
Tilikauden laaja tulos yhteensä					290		1 103	1 393	-11	1 382
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	9 898	520	5 316	1 896	319	-1 378	771	17 342	200	17 542

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Honkarakenne Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Tuusula. Yhtiön postiosoite on PL 31 (Lahdentie 870), 04401 Järvenpää. Yhtiön toimialana on hirsirakennusten tuotanto ja myynti kotimaassa sekä ulkomailla.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Internet-osoitteesta [www.honka.com](http://www.honka.com) tai Honkarakenne Oyj:n pääkonttorista yllä olevasta osoitteesta. Honkarakenne Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 16.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tämä Honkarakenne konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaissäädännön mukaiset

Konserni siirtyi vuoden 2005 aikana kansainväliseen IFRS -tilinpäätöskäytäntöön ja sovelsi siirtymään IFRS 1 Siirtymästandardia IFRS -standardien käyttöönottoon. Siirtymispäivä oli 1.1.2004.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla olevissa laatimisperiaateissa ole muuta kerrottu.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Honkarakenne Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty SIC-12 mukaisesti Honka Management Oy, joka on perustettu konsernin ylimmän johtoryhmän jäsenten kannustinohjelmia varten. Osahankinnat toteutettiin yhtiön omistajien oman pääoman ehtoisella rahoituksella sekä 800.000 euron suuruisella lainalla Honkarakenne Oyj:ltä. Honkarakenne Oyj toteutti 220.000 osakkeen suunnatun annin ja ylin johto hankki tämän lisäksi 49.000 kappaletta Honkarakenteen B-osaketta. Yhtiö omistaa tilinpäätöshetkellä 269 000 kappaletta Honkarakenteen B-osaketta. Emoyhtiöllä on määräysvalta Honka Management Oy:öön osakassopimuksen ehtojen perusteella, minkä vuoksi yhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen. Honka Management Oy:n omistamat emoyhtiön osakkeet vähennetään konsernitaseesta ja konsernin vapaasta omasta pääomasta. Vähennys omasta pääomasta esitetään kohdassa omat osakkeet. Honka Management Oy:n omistajien yhtiöön tekemät sijoitukset esitetään konsernitaseessa määräysvallattomien omistajien osuuksina.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

Osakkuusyhtiöt, joissa Honkarakenteen osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia tai joissa Honkarakenteella on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Honkarakenteen osuus osakkuusyhtiön tappioista

ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei huomioida, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen.

PW-Windows Oy, josta Honkarakenne omisti 15 %, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 31.12.2005 alkaen 31.12.2009 asti, koska Honkarakenteella oli hallituspaikka PW-Windows Oy:n hallituksessa, ja koska yhtiöiden välillä oli merkittäviä liiketoimia. Honkarakenne Oyj teki 29.12.2009 sopimuksen 15 % omistusosuutensa myymisestä PW-Windows Oy:stä. Sopimuksessa olleet ehdot ovat täyttyneet määräajassa ja kauppa toteutui tammikuussa 2010.

## Arviot

IFRS -periaatteiden mukaisen konsernitilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johtoa tekemään arvioita ja oletuksia sekä yhtiön tilinpäätösperiaatteiden soveltamista koskevia valintoja. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen tarkasteluhetkellä, toteutuneet tulokset voivat kuitenkin poiketa arvioiduista. Merkittävimmät tilanteet, joissa johto joutuu turvautumaan harkintaansa ja arvioihin, liittyvät seuraaviin tilinpäätöseriin:

- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisten omaisuuserien taloudelliset käyttöajat ja niiden poistoajat,
- aineettomista ja aineellisista pitkäaikaisista omaisuuseristä kerrytettävissä olevat rahamäärät,
- tulevien verotettavien tulojen todennäköisyys, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot voidaan hyödyntää,
- vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo,
- myyntisaamisten käypä arvo,
- kuluvarausten määrä,
- ehdollisten varojen ja velkojen raportointi,
- liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen sekä
- arvonalentumistestaukseen liittyvät kysymykset.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käyppiin arvoihin, on muunnettu euroiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monehtaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan (myynnin ja ostojen) kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi. Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

## Liikevaihto ja tuloutuseriaatteen

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja tosiasiallinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle, tuotot ja liikevoimeen kohdistuvat kulut on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen

hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot määritetään saadun tai saatavan vastikkeen käyvän arvon perusteella, josta on vähennetty oikaisuina myynnin välilliset verot, käteisalennukset ja myyntisaamisten kurssierot. Honkarakenne konsernin tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmistusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost -menetelmällä.

## Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkkeet

Honkarakenne konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen maksut kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden kuluksi, johon ne liittyvät.

### Liikevoitto

Liikevoitto muodostuu kokonaisymyynnistä ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään materiaalien ja palvelujen kustannukset, henkilöstökulut ja muut liikekulut sekä poistot ja pitkäaikaisen omaisuuden arvonalentumistappiot. Käyttöpääomaeristä johtuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Liiketoiminnan uudelleen järjestely

Konsernin käynnistämisen tehostusohjelman implementointikustannukset ovat luokiteltu kertaluonteisiksi kustannuksiksi. Lisäksi tehostusohjelmaan liittyvien liiketoimintojen myynnit sekä myytäviin liiketoimintoihin liittyvät kustannukset ja tuotot luokitellaan kertaluonteisiksi eriksi.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä olemassa olevilla verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, tilinpäätössiirroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää liiketoimintojen yhdistymisessä hankitun omistusoosuutta vastaavien yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän arvon hankinta-ajankohtana. Ennen 1.1.2004 toteutetuista liiketoimintojen yhdistämisistä aiheutuva liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaisesti kirjanpitoarvoa 31.12.2003, jota on käytetty oletushankintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta laadittaessa.

Liikearvo kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon, jota ei poisteta vaan testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo kohdistetaan tätä tarkoitusta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan hankintahetken jälkeen kirjatulla arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Osakkuusyritysten hankintamenuon ei sisälly liikearvoa.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kehittämismenoja, jotka liittyvät uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan, ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille. Aineetonta hyödykettä poistetaan siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Poistoaikana käytetään hyödykkeen arvioitua taloudellista vaikutusaikaa. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain tai tarvittaessa useammin mahdollisen arvonalentumisen varalta.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Ostetut patentit, tavaramerkit, lisenssit ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain tai tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Konsernilla ei ole tällä hetkellä aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajaton taloudellinen vaikutusaika.

## Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Ohjelmistot	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Tutkimus- ja kehittämismenot	5 – 10 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Aineettomien hyödykkeiden luovuttamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisää-

tyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja arvonorotukset

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuus-hyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Maa-alueisiin ja rakennuksiin kohdistuvat arvonorotukset on kirjattu pois konsernin IFRS tilinpäätöksessä IFRS 1 -siirtymäsäännöksen sallimalla tavalla. Kirjaus on samalla pienentänyt vastaavalla määrällä omaa pääomaa.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

Rakennukset ja rakennelmat	20–30
Koneet ja kalusto	3–12
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödyk-

keiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## Arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan

arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan määrään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

### **Vuokrasopimukset**

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisesti osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamisiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasingopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasingopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajan kohtana, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisoituarvoon. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO -menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

### **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

Honkarakenne-konserni on soveltanut IAS 39 (muutettu 2004) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardia 1.1.2005 lähtien. Vuonna 2004 rahoitusvarat ja velat on arvostettu suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti. Vuoden 2005 alusta lähtien konsernin rahoitusvarat on luokiteltu standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat.

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan myyntiin liittyvien valuuttamääräisten rahavirtojen suojaamiseen. Näihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaan niihin liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan myynnin oikaisuksi.

Koronvaihtosopimukset kirjataan lainojen erääntymispäivien yhteydessä tuloslaskelman rahoituseriin sekä arvostetaan markkina-arvoonsa konsernitilinpäätöksessä.

Valuuttajohdannaiset ja koronvaihtosopimukset luokitellaan käyvänarvon hierarkiassa tasoon 2.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmä on jaettu kahteen alaryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat ja alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi määrätty varat. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja kaikkien tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten, eli tilinpäätöspäivän ostonoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### **Lainat ja muut saamiset**

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluksi.

Tähän ryhmään kuuluvat myös myyntisaamiset. Myyntisaamiset on kirjattu alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saa perityksi täysmääräisesti. Velallisen maksujen laiminlyönti tai maksujen viivästyminen on näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

## Myytävissä olevien rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitämään alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo on pääsääntöisesti määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten, eli tilinpäätöspäivän ostonoteerausten pohjalta.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Käyvän arvon rahastossa ei ole tapahtumia.

## Rahavarat ja muut rahoitusvarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitellulla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot, jotka ovat konsernilla vähäisiä, on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan velan nostohetkellä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne ovat pääsääntöisesti korollisia.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapah-tumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset voivat liittyä takuusoituksiin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin, ympäristö- ja veroriskeihin tai toimintojen uudelleenjärjestelyihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja järjestelystä on tiedotettu niille tahoille, joita järjestely koskee ja siten annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Varaukset diskontataan nykyarvoonsa, mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen.

## Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Yhtiön hallituksen ehdottama osinko sisältyy konsernitaseen voittovaroihin ja osinko kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous tekee päätöksen osingonjaosta.

Honkarakenne Oyj:n omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaan lukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennykseksi.

## Segmenttiraportointi

Honkarakenne-konsernilla on yksi IFRS 8 -standardin mukainen toimintasegmentti - hirsitalojen valmistus, myynti ja markkinointi Honka-tuotemerkillä. Johdon sisäinen raportointi vastaa IFRS-laadintaperiaatteita ja tästä syystä erillisiä täsmäytyslaskelmia ei esitetä. Honkarakenne-konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta. IFRS 8 määritelmän mukaiset yksittäiset merkittävät asiakkaat raportoidaan yhteenlaskettuna tuottona.

Lisäinformaatiota liikevaihdosta, varoista ja investoinneista annetaan maantieteellisen jakauman perusteella jaotellulla: Suomi, Keski-Eurooppa, Kaukoit ja muut maat. Keski-Eurooppa lukuihin sisältyvät Saksa ja Ranska sekä muu Eu-

rooppa. Kaukoitän lukuihin sisältyvät Japani ja Mongolia. Muut maat -lukuihin sisältyvät entisiä IVY-maita ja USA.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Liikkeeseen lasketuista osakkeista vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, johon on lisätty optioiden oletetulla toteutuksella hankittujen osakkeiden lukumäärä. Optio-oikeuksilla on laimentava vaikutus, jos osakkeen hinta on korkeampi kuin optioiden toteutuksen yhteydessä maksettava merkintähinta.

Osakeannista johtuen historialliset osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu seuraavalla kaavalla: keskimääräinen osakemäärä x 1,01.

## Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Konserni luokittelee pitkäaikaisen omaisuuserän tai luovutettavien erien ryhmän myytävänä olevaksi, jos erän kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä. Tällöin omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiä koskevaan suunnitelmaan, aktiiviset myyntiponnistelut on käynnistetty ja myynnin odotetaan olevan erittäin todennäköinen vuoden kuluessa. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot tällaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.



## Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Seuraavia, vuonna 2010 voimaan tulleita standardeja ja tulkintoja tai niiden muutoksia, jotka ovat merkityksellisiä konsernille, on sovellettu tilikaudella. Näiden standardien ja tulkintojen soveltamisella ei kuitenkaan ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernin tulokseen ja taseeseen, koska Konsernilla ei ole ollut yrityskauppoja tilikaudella 2010. Uudistetuista standardeista merkittävimmät ovat: IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 (uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (1-9)

### 1. Segmenttiraportointi

Honkarakenne-konsernilla on yksi IFRS 8 mukainen toimintasegmentti - hirsitalojen valmistus, myynti ja markkinointi Honka-tuotemerkillä.

Johdon sisäinen raportointi vastaa IFRS-laadintaperiaatteita ja tästä syystä erillisiä täsmäytyslaskelmia ei esitetä. Johdon sisäisellä raportoinnilla seurataan toiminnan kehitystä maantieteellisiin markkinoihin perustuvien liiketoiminta-alueiden perusteella. Sisäinen johdon raportointi palvelee tavoitteiden asettamista ja budjetin seurantaa ja on siten johtamisen väline eikä varsinainen ulkoinen taloudellinen mittari.

Maantieteellisesti konsernin myynti jakautuu seuraavasti: Suomi, Keski-Eurooppa, Kaukoitä ja muut maat.

Keski-Euroopan lukuihin sisältyvät Saksa ja Ranska sekä muu Eurooppa. Kaukoidän lukuihin sisältyvät Japani ja Mongolia.

Muut maat -lukuihin sisältyvät entisiä IVY-maita, USA ja Viro.

Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

Honkarakenne-konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta. IFRS 8 mukaisen merkittävien yksittäisten asiakkaiden tuotot olivat yhteensä vuonna 2010 8,2 milj. euroa ja vuonna 2009 8,8 milj. euroa.

Maantieteellinen jako:		
Liikevaihdon jakauma %	2010	2009
Suomi	46,8 %	45,5 %
Keski-Eurooppa	20,4 %	24,3 %
Kaukoitä	9,8 %	11,0 %
Muut maat	23,0 %	19,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Liikevaihto TEUR	2010	2009	% muutos
Suomi	27 175	23 790	14,2 %
Keski-Eurooppa	11 822	12 700	-6,9 %
Kaukoitä	5 687	5 759	-1,3 %
Muut maat	13 381	10 063	33,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>58 065</b>	<b>52 313</b>	<b>11,0 %</b>

Varat TEUR	2010	2009
Suomi	41 080	43 563
Keski-Eurooppa	1 864	1 920
Kaukoitä	3 492	2 875
Muut maat	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>46 437</b>	<b>48 359</b>

2. Liiketoiminnan muut tuotot TEUR	2010	2009
Vuokratuotot	6	6
Liiketoiminnan muut tuotot	62	649
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	37	168
Avustukset		94
Pyöreän puutavaran myynti	911	662
<b>Yhteensä</b>	<b>1 016</b>	<b>1 578</b>

  

3. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut TEUR	2010	2009
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	9 767	10 526
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	1 552	1 681
Muut henkilösivukulut	893	1 019
<b>Yhteensä</b>	<b>12 212</b>	<b>13 226</b>

  

Konsernin henkilöstö keskimäärin	2010	2009
Toimihenkilöt	135	170
Työntekijät	156	181
<b>Yhteensä</b>	<b>291</b>	<b>351</b>

  

4. Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	2010	2009
Tutkimus- ja kehitysmenot, tuloslaskelma	611	636
<b>Yhteensä</b>	<b>611</b>	<b>636</b>

5. Poistot ja arvonalentumiset TEUR	2010	2009
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	446	327
Muut aineettomat hyödykkeet	27	56
<b>Yhteensä</b>	<b>473</b>	<b>383</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	1 294	1 320
Koneet ja kalusto	1 737	1 741
Muut aineelliset hyödykkeet	178	229
<b>Yhteensä</b>	<b>3 209</b>	<b>3 291</b>
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liikearvo		396
Koneet ja laitteet	3	13
<b>Yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>409</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>3 685</b>	<b>4 083</b>

6. Liiketoiminnan muut kulut TEUR	2010	2009
Vuokrat	486	631
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	230	349
Luovutustappiot ja romutukset pysyvistä vastaavista	3	12
Myynti- ja markkinointikulut	1 487	1 983
Muut kulut	7 364	6 172
- Asiantuntijapalkkiot	1 311	621
- Toimitilakustannukset	985	1 218
- Tietohallintokulut	806	835
- Muut liiketoiminnan kulut	4 262	3 498
<b>Yhteensä</b>	<b>9 570</b>	<b>9 147</b>

Tilintarkastajan palkkiot	2010	2009
- Tilintarkastus	57	62
- Todistukset ja lausunnot	4	1
- Veroneuvonta	5	28
- Muut palvelut	74	46
<b>Yhteensä</b>	<b>139</b>	<b>137</b>

7. Rahoitustuotot ja -kulut TEUR	2010	2009
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	58	58
<b>Yhteensä</b>	<b>58</b>	<b>58</b>

Rahoituskulut		
Korkokulut jaksettuihin hankintameno- arvoistettavista rahoituslainoista	269	480
Muut rahoituskulut	404	630
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavista rahoitusvaroista; valuuttajohdannaiset	117	-471
<b>Yhteensä</b>	<b>790</b>	<b>639</b>

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä -732 -581

Korkotuotot ja -kulut koronvaihtosopimuksista sisältyvät rahoituskuluihin ja ne olivat vuonna 2010 171 teuria (2009; 357 teuria). Käyvät arvot vastaavat kirja-arvoja.

Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot	2010	2009
Valuuttakurssivoitot	168	82
Valuuttakurssitappiot	-384	-558
<b>Yhteensä</b>	<b>-216</b>	<b>-476</b>

Kurssierot oikaisevat myyntejä. Käyvät arvot vastaavat kirja-arvoja. Kaikki korkomenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

8. Tuloverot TEUR	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	41	25
Aikaisempien tilikausien verot	10	6
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-712	-18
<b>Yhteensä</b>	<b>-661</b>	<b>14</b>

#### Verokannan täsmäytys TEUR

Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	431	-3 724
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	112	-968
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokant.vaiikut.		11
Vähennyskeltvottomat menot	173	71
Aikaisempien tilikausien verot	10	6
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-762	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-199	
Muut erät		-192
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	4	1 086
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-661</b>	<b>14</b>

## 9. Osakekohtainen tulos TEUR

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	1 102	-3 737
Keskimääräinen osakemäärä (1 000 kpl)	4 737	3 553
Laimennettu keskimääräinen osakemäärä (1 000 kpl)	4 737	3 553
Laimentamaton tulos/osake (EPS), EUR	0,23	-1,05
Laimennettu tulos/osake (EPS), EUR	0,23	-1,05

Osakeannista johtuen historialliset osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu keskimääräinen osakemäärä X 1,01 kaavalla.

## KONSERNITASEEN LIITETIEDOT, VARAT (10–17)

### 10. Aineelliset hyödykkeet TEUR

Aineelliset hyödykkeet 2010	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaks. ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 405	25 718	37 211	2 549	96	66 979
Muuntoerot (+/-)	34	430	44			508
Lisäykset		132	296	2	54	484
Vähennykset		-46	-918	-5	-116	-1 085
Siirrot erien välillä			112			112
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 439</b>	<b>26 234</b>	<b>36 745</b>	<b>2 546</b>	<b>34</b>	<b>66 998</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-12 389	-28 259	-2 053	0	-42 701
Muuntoerot (+/-)		-309	-33			-342
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		40	773	5		818
Tilikauden poisto		-1 294	-1 737	-178		-3 209
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-13 952</b>	<b>-29 256</b>	<b>-2 226</b>		<b>-45 434</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>1 439</b>	<b>12 282</b>	<b>7 489</b>	<b>320</b>	<b>34</b>	<b>21 564</b>
Aineelliset hyödykkeet 2009	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaks. ja keskener. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 271	24 592	35 966	2 518	1 894	66 242
Muuntoerot (+/-)		-101	-18			-119
Lisäykset	152	718	85	12	1 290	2 256
Vähennykset	-14	-790	-592			-1 396
Siirrot erien välillä	-4	1 300	1 770	18	-3 088	-4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 405</b>	<b>25 718</b>	<b>37 211</b>	<b>2 549</b>	<b>96</b>	<b>66 979</b>
Kertyneet poistot 1.1.	0	-11 438	-27 007	-1 823		-40 269
Muuntoerot (+/-)		70	16			86
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		299	473			772
Tilikauden poisto		-1 320	-1 741	-229		-3 291
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-12 389</b>	<b>-28 259</b>	<b>-2 053</b>		<b>-42 701</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>1 405</b>	<b>13 329</b>	<b>8 952</b>	<b>496</b>	<b>96</b>	<b>24 278</b>

Aineellisten hyödykkeiden koneet ja kalusto -ryhmään sisältyy rahoitusleasingsopimusten pääoma-arvoja 31.12.2010 839,0 tuhatta euroa ja 31.12.2009 934,4 tuhatta euroa.

## 11. Aineettomat hyödykkeet TEUR

Aineettomat hyödykkeet 2010	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomat hyöd.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	468	3 971	2 148	484	6 675
Muuntoerot (+/-)		22			22
Lisäykset		138		25	163
Vähennykset	-369	-142			-142
Siirrot erien välillä		505		-505	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>72</b>	<b>4 494</b>	<b>2 148</b>	<b>4</b>	<b>6 718</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-396	-3 220	-2 078	0	-5 299
Muuntoerot (+/-)		-21			-21
Vähennysten kertyneet poistot	396	140			140
Tilikauden poisto		-446	-27		-473
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-3 547</b>	<b>-2 105</b>	<b>0</b>	<b>-5 653</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>72</b>	<b>947</b>	<b>43</b>	<b>4</b>	<b>1 065</b>
Aineettomat hyödykkeet 2009	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomat hyöd.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	468	3 680	2 411	499	7 058
Muuntoerot (+/-)		-5		0	-5
Lisäykset		166	1	123	290
Vähennykset		-4	-265	-7	-276
Siirrot erien välillä		134		-131	4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>468</b>	<b>3 971</b>	<b>2 148</b>	<b>484</b>	<b>7 071</b>
Kertyneet poistot 1.1.		-2 901	-2 140		-5 042
Muuntoerot (+/-)		5			5
Vähennysten kertyneet poistot		3	118		121
Tilikauden poisto	-396	-327	-56		-779
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-396</b>	<b>-3 220</b>	<b>-2 078</b>	<b>0</b>	<b>-5 694</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>72</b>	<b>751</b>	<b>70</b>	<b>484</b>	<b>1 376</b>

IFRS 3 -standardin mukaan konserniliiketoimintavaroista ei tehdä poistoja vaan konserniliiketoimintavaro testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liiketoimintavaro kohdistuu Honkarakenne Oyj:n vuonna 2003 ostamaan 10 %:n osuuteen Honka Blockhaus GmbH:sta. Liiketoimintavaroista ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia vuosina 2006–2008 eikä 2010. Vuonna 2009 liiketoimintavaroa on alaskirjattu Oy Timberheart Ltd:n osalta 396 tuhatta euroa. Yhtiön omistuksesta luovuttiin joulukuussa 2009.

#### Liiketoimintavaron arvonalentumistestaukset

TEUR	2010	2009
Honka Blockhaus	72	72
TimberHeart		0

Lasketut rahavirtaennusteet perustuvat johdon laatimiin ja hyväksymiin strategioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttauskorko on testauksessa 10,4 %, jonka herkkyyttä laskelmien lopputuloksiin on testattu eri vaihteluväleillä. Diskontatun rahavirran laskenta vaatii ennusteita ja oletuksia mm. liittyen markkinoiden kasvuun, hintoihin ja volyymikehitykseen.

Käytetyt ennusteparametrit	Honka	Honka
	Blockhaus	Blockhaus
	2010	2009
Diskonttauskorko (pre tax WACC)	10,4 %	10,71 %
Volyymi, kasvu keskimäärin vuodessa	1 %	1 %
Liiketoiminnan muuttuvat kulut, volyymilla korjattu kasvu keskimäärin vuodessa	0 %	0 %
Liiketoiminnan kiinteät kulut, kasvu keskimäärin vuodessa	3 %	2 %

Herkkyyksianalyysi *)	Honka	Honka
	Blockhaus	Blockhaus
	2010	2009
Diskonttauskorko	21	5,8
Volyymi	-50	0,8
Liiketoiminnan muuttuvat kulut	4	1,0
Liiketoiminnan kiinteät kulut	11	6,9

\*) Keskeisten ennusteparametrien prosenttiyksikkömuutos, joilla kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Muutos yksittäisessä parametrissa, muut tekijät ennallaan.

12. Osuudet osakkuusyhtiöissä TEUR	2010	2009
Hankintameno 1.1.	2 251	2 251
Lisäykset		
Vähennykset	-48	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>2 203</b>	<b>2 251</b>
Pääomaosuuosikaisut 1.1.	-165	-4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-93	-78
muuntoero	-8	-7
Lisäykset		11
Poistot	-87	-87
Vähennykset	-79	
<b>Pääomaosuuosikaisut 31.12.</b>	<b>-432</b>	<b>-165</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 772</b>	<b>2 086</b>
<b>Osakkuusyhtiöt TEUR</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Puulaakson Energia Oy, Karstula</b>		
<b>Omistusosuus (%)</b>	<b>41,1 %</b>	<b>41,1 %</b>
Varat	2 630	2 720
Velat	1 803	1 905
Liikevaihto	1 032	938
Voitto / Tappio	13	-26
<b>Pielishonka Oy, Lieksa</b>		
<b>Omistusosuus (%)</b>	<b>39,3 %</b>	<b>39,3 %</b>
Varat	92	92
Velat	2	2
Liikevaihto	25	23
Voitto / Tappio	0	0



Osakkuusyhtiöt TEUR	2010	2009
Karjalan Lisenssisaha Invest Oy, Pihtipudas Omistusosuus (%)	37,5 %	37,5 %
Varat	7 841	7 064
Velat	7 722	7 161
Liikevaihto	9 147	7 962
Voitto / Tappio	-288	14

Karjalan Lisenssisaha Invest Oy:n nettovarojen kirjanpitoarvon ylittävä osuus hankintamenoista on kohdistettu hakkuuoikeuksille 1 732 teur, jotka poistetaan Honkarakenne-konsernissa 20 vuodessa.

PW-Windows Oy, Ikaalinen. Omistus 15,00 %

Yhtiö on käsitelty osakkuusyrityksenä 31.12.2005 alkaen 31.12.2009 asti johtuen yhtiöiden välisen liiketoiminnan laajuudesta ja Honkarakenne Oyj:n oikeudesta osallistua PW-Windows Oy:n hallitustyöskentelyyn. Honkarakenne on luopunut omistusosuudestaan PW-Windows Oy:ssä. Kauppa toteutui ehtojen mukaisesti tammikussa 2010.

### 13. Myytävissä olevat rahoitusvarat TEUR

	2010	2009
Hankintameno 1.1.	188	187
Lisäykset	165	1
Vähennykset		0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>352</b>	<b>188</b>

Osakkeisiin ei sisälly noteerattuja osakkeita. Kirja-arvot vastaavat käypää arvoa.

### 14. Pitkäaikaiset saamiset TEUR

Pitkäaikaiset saamiset 2010	Pitkäaikaiset laina- saamiset	Muut pitkäaikaiset saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	75	257	333
Muuntoero	2		2
Lisäykset	11		11
Vähennykset		-200	-200
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>89</b>	<b>57</b>	<b>146</b>

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa ja maksimi luottoriskin määrää.

Pitkäaikaiset saamiset 2009	Pitkäaikaiset laina- saamiset	Muut pitkäaikaiset saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	100	149	249
Muuntoero	-4		-4
Lisäykset		108	108
Vähennykset	-21		-21
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>75</b>	<b>257</b>	<b>333</b>

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa ja maksimi luottoriskin määrää.

## 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat TEUR

Laskennallisten verosaamisten erittely 2010	1.1.2010	Kirjattu	31.12.2010
		tulos- laskelmaan	
Vahvistetut tappiot	1 429	163	1 592
Muut jaksotuserot	23	12	35
<b>Yhteensä</b>	<b>1 453</b>	<b>175</b>	<b>1 627</b>

Konsernilla oli 31.12.2010 0,0 milj. euroa (4,2 milj. euroa 31.12.2009) vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tilinpäätöksen yhteydessä 2010 on tehty johdon huolellinen arviointi verosaatavien arvostamisesta. Vuonna 2009 kirjaamatta jätetyt laskennalliset verosaamiset on pääosin kirjattu tilinpäätöksen yhteydessä tuloksen kautta konsernitaseeseen. Suomessa verovähennykset vanhenevat vuosina 2013–2019; Saksassa verovähennysten käyttöaikaa ei ole rajoitettu.

Laskennallisista verosaamisista kohdistuu konsernin kotimaan yhtiöihin 1073 teur ja Saksan tytäryhtiöön 519 teur. Laskennallisiin verosaamisiin tappiollisista tuloksista on kirjaamatta 18 teur.

Laskennallisten verovelkojen erittely 2010	1.1.2010	Kirjattu	31.12.2010
		tulos- laskelmaan	
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	747	-596	151
Muut jaksotuserot	97	55	152
<b>Yhteensä</b>	<b>844</b>	<b>-541</b>	<b>303</b>

Muuntoerosta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska sijoitus on pysyvä.

Laskennallisten verosaamisten erittely 2009	1.1.2009	Kirjattu	31.12.2009
		tulos- laskelmaan	
Vahvistetut tappiot	1 269	161	1 429
Muut jaksotuserot	101	-77	23
<b>Yhteensä</b>	<b>1 369</b>	<b>84</b>	<b>1 453</b>

Konsernilla oli 31.12.2009 4,2 milj. euroa (0,0 milj. euroa 31.12.2008) vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Suomessa verovähennykset näistä vanhenevat 2013–2019; Saksassa verovähennysten käyttöaikaa ei ole rajoitettu.

Laskennallisista verosaamisista kohdistuu konsernin kotimaan yhtiöihin 888 teur ja Saksan tytäryhtiöön 541 teur. Laskennallisiin verosaamisiin tappiollisista tuloksista on kirjaamatta 1 086 teur.

Laskennallisten verovelkojen erittely 2009	1.1.2009	Kirjattu	31.12.2009
		tulos- laskelmaan	
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	649	98	747
Muut jaksotuserot	107	-10	97
<b>Yhteensä</b>	<b>756</b>	<b>88</b>	<b>844</b>

Muuntoerosta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska sijoitus on pysyvä.

16. Vaihto-omaisuus TEUR	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	1 030	891
Keskeneräiset tuotteet	4 624	4 225
Valmiit tuotteet	1 592	1 521
Muu vaihto-omaisuus	1 672	1 617
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1 018	1 186
<b>Yhteensä</b>	<b>9 936</b>	<b>9 440</b>

Kuluksi on kirjattu 263 teuria vuonna 2010 ja 237 teuria vuonna 2009, joilla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset TEUR	2010	2009
Laina- ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	6 336	5 401
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	51	57
Lainasaamiset		48
Muut saamiset	844	967
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset	830	1 050
<b>Yhteensä</b>	<b>8 061</b>	<b>7 523</b>

Saamisiin liittyy yksi merkittävä luottoriskikeskittymä, koskien yhden maahantuojan avointa saldoa. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen maksujen laiminlyönti ja tai maksujen viivästyminen on näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Yli 90 päivää erääntyneistä myyntisaamisista tehdään arvonalentumiset tapauskohtaisesti.

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa ja maksimi luottoriskin määrää.

Myyntisaamisten ikäjakauma	2010	Arvon- alentuminen kirjattu	Netto 2010	2009	Arvon- alentuminen kirjattu	Netto 2009
Erääntymättömät	2 475		2 475	1 487		1 487
Erääntyneet alle 30 päivää	762		762	189		189
Erääntyneet 31-60 päivää	188		188	133		133
Erääntyneet 61-120 päivää	125		125	194		194
Erääntyneet 121-180 päivää	74		74	213		213
Erääntyneet yli 181 päivää	3 449	736	2 713	4 026	783	3 244
<b>Yhteensä</b>	<b>7 072</b>	<b>736</b>	<b>6 336</b>	<b>6 241</b>	<b>783</b>	<b>5 459</b>

Erääntyneet yli 181 päivää: luokasta on kirjattu arvonalentumisia Suomessa, Saksassa ja Japanissa.

Rahavarat TEUR	2010	2009
Käteinen ja pankkitili	1 915	1 684
<b>Yhteensä</b>	<b>1 915</b>	<b>1 684</b>

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa, eikä rahavaroihin liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

# KONSERNITASEEN LIITETIEDOT, OMA PÄÄOMA JA VELAT (18–21)

## 18. Oma pääoma TEUR

	A-osakkeiden lukumäärä (1000)	B-osakkeiden lukumäärä (1000)	Osakkeiden luku- määrä yhteensä (1000)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2008	300	3 449	3 749	7 498	520	5 316		13 334
31.12.2009	300	3 449	3 749	7 498	520	5 316		13 334
Osakeanti		1 420	1 420	2 400			1 896	4 296
31.12.2010	300	4 869	5 169	9 898	520	5 316	1 896	17 630

### Honkarakenne Oyj:llä on kaksi osakelajia.

Jokainen A-lajin osake tuottaa yhtiökokouksessa oikeuden äänestää 20 äänellä ja jokainen B-lajin osake yhdellä äänellä.

B-lajin osakkeille maksetaan jaettavasta voitosta päältäpäin 0,20 euroa ja sen jälkeen maksetaan A-lajin osakkeille samoin 0,20 euroa, jonka jälkeen jäljellä oleva voitto jaetaan tasan kaikkien osakkeiden kesken.

A-osakkeiden enimmäismäärä on 1.200.000 kappaletta ja B-osakkeiden enimmäismäärä 10.800.000 kappaletta. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Emoyhtiöllä on hallussaan 31.12.2010 95.385 kpl (31.12.2009 213.885 kpl) omia B-lajin osakkeita.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 jaetaan 10 senttiä osinkoa B-lajin osakkeelle. A-lajin osakkeille osinkoa ei jaeta.

Tilikaudelta 2009 ei jaettu osinkoa.

### Ylikurssirahasto

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978 734) aikana, perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

19. Korolliset velat TEUR	2010	2009
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	10 822	15 587
Rahoitusleasingvelat	319	489
Pääomalaina		
<b>Yhteensä</b>	<b>11 141</b>	<b>16 076</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahalaitoksilta	3 321	3 752
Rahoitusleasingvelat	236	212
<b>Yhteensä</b>	<b>3 557</b>	<b>3 964</b>
Pitkäaikaisiin rahalaitoslainoihin sisältyy shekkitaliluot- toja	3 198	5 073

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa.

## Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko 31.12.2010 TEUR

	2011	2012	2013	2014	2015	2016+
Lyhennykset rahalaitoksille	3 321	4 839	1 749	1 036	0	0
Rahoituskulut	328	241	158	124	120	120
Rahoitusleasingvelat	236	114	102	89	6	6
Rahoituskulut	12	6	5	5	0	0
Ostovelat ja muut velat	3 934					
Koronvaihtosopimukset	102	97	79	79	79	79
<b>Yhteensä</b>	<b>7 933</b>	<b>5 296</b>	<b>2 094</b>	<b>1 333</b>	<b>206</b>	<b>206</b>

Rahalaitoksille on annettu lainoja vastaan takauksia 19.301 teuria. Nämä lainat erääntyvät vuosina 2010–2014.

## Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko 31.12.2009 TEUR

	2010	2011	2012	2013	2014	2015+
Lyhennykset rahalaitoksille	3 909	2 995	4 711	1 620	1 031	0
Rahoituskulut	397	375	346	265	274	120
Rahoitusleasingvelat	212	193	190	91	12	2
Rahoituskulut	10	10	9	4	1	0
Ostovelat ja muut velat	3 879					
Koronvaihtosopimukset	108	95	88	80	80	80
<b>Yhteensä</b>	<b>8 516</b>	<b>3 669</b>	<b>5 344</b>	<b>2 061</b>	<b>1 398</b>	<b>203</b>

Kirja-arvo vastaa käypää arvoa.

Shekkitililuottojen lyhennykset eivät sisälly yllä oleviin taulukoihin. Shekkitilin kokonaislimiitti on 10 000 teur (10 000 teur) ja käytössä siitä oli 3 198 teur vuonna 2010 ja 5 073 teur vuonna 2009. Shekkitililimiitin korko sisältyy rahoituskuluihin. Ostovelat ja muut velat ovat edellisen tilikauden lyhytaikaisia osto- ja muita velkoja.

Vuonna 2010 valuuttajohdannaisia oli 307.500.000 JPY. Valuuttajohdannaisia ei ollut vuonna 2009.

Herkkyysanalyysi sisältää taseen 31.12.2010 (31.12.2009) sisältämät rahoitusvelat. Korkotason muutokseksi on oletettu yksi prosenttiyksikkö. Korkopositioksi on oletettu korolliset rahoitusvelat ja -saamiset sekä koronvaihtosopimukset tilinpäätöshetkellä niin, että kaikki sopimukset olisivat voimassa muuttumattomina koko vuoden.

MEUR	2010 Tuloslaskelma	2009 Tuloslaskelma
Korkotason muutos +/- 1 %	+/- 0,2	+/- 0,2

## Korollisten velkojen korkokustannusten vaihteluvälit 31.12.2010

- Lainat rahalaitoksilta 0,964–3,486 %.
- Koronvaihtosopimusten enimmäiskorot 3,98–4,13 %.
- Konsernin pankkilainat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia. Keskimääräinen rahoituslainojen korkoprosentti on 2,24 % (3,44 % vuonna 2009).
- Rahoitusleasingvelat on diskontattu käyttäen korkokantaa 5,09 %.
- Riskit määriteltä rahoitusriskien hallinnassa. Liitetieto kohta 24.

## 20. Varaukset TEUR

Takuuvaraukset	1.1.2010	375	1.1.2009	375
Varausten lisäykset/ Lisäykset				-18
	31.12.2010	357	31.12.2009	357

Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Varaus odotetaan käytettävän kumulatiivisesti aina seuraavan 12 kk ajanjaksolla.

## 21. Ostovelat ja muut velat TEUR

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2010	2009
Ostovelat	2 914	3 318
Velat osakkuusyrityksille	97	137
Muut velat	923	424
Saadut ennakot asiakkailta	5 120	5 524
Siirtovelat	4 071	4 547
Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaissopimukset; ei suojauslaskennassa	331	315
<b>Yhteensä</b>	<b>13 456</b>	<b>14 265</b>

Velkojen kirja-arvo vastaa käypää arvoa. Ostovelkojen maksuajat noudattavat yritysten tavanomaisia maksuehtoja. Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökulujen jaksotuksista ja velkojen korkojaksotuksista. Johdannaissopimusten käypänä arvona pidetään koronvaihtosopimuksen kokonaismarkkina-arvoa. Valuuttajohdannaiset ja koronvaihtosopimukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2.

	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat TEUR	45	35

### 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut TEUR

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2010	2009
Poistot	3 682	4 070
Arvonalentumiset	3	13
Kurssierot	5	-64
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	180	165
<b>Yhteensä</b>	<b>3 870</b>	<b>4 183</b>

### 23. Ehdolliset velat TEUR

Omasta puolesta annetut vakuudet ja takaukset	2010	2009
Yrityskiinnitykset	5 306	5 306
Kiinteistökiinnitykset	20 410	20 970
Omasta puolesta takaukset	2 320	3 394
<b>Yhteensä</b>	<b>28 036</b>	<b>29 670</b>

Pantatut arvopaperit ovat asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeita.

Muiden puolesta annetut vakuudet ja takaukset	2010	2009
Muiden puolesta annetut takaukset	741	1 053
<b>Yhteensä</b>	<b>741</b>	<b>1 053</b>

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia	2010	2009
<b>Rahalaitoslainat</b>	<b>13 662</b>	<b>19 301</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>13 662</b>	<b>19 301</b>

Rahoitusleasing	2010	2009
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	264	259
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	356	457
Yli viiden vuoden kuluttua		
<b>Yhteensä</b>	<b>620</b>	<b>716</b>

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo	2010	2009
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	236	212
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	318	489
Yli viiden vuoden kuluttua		
<b>Yhteensä</b>	<b>554</b>	<b>701</b>

Kertymättömät rahoituskulut	66	15
-----------------------------	----	----

	2010	2009
Tilikauden aikana maksetut rahoitusleasingmaksut	286	292

Muut vuokrasopimukset	2010	2009
Käyttöleasingsopimuksia ovat mm. kopiokoneet ja tulostimet ja vuokravastuut liikealueen vuokraus.		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät käyttöleasingmaksut	72	23
Alle yhden vuoden sisällä eräänt.vuokravastuut		95
1-5 vuoden sisällä erääntyvät käyttöleasingmaksut	125	40
1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut		
<b>Yhteensä</b>	<b>196</b>	<b>157</b>

## 24. Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot

Konsernin riskit jaetaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskien arvioinnissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikuttavuus.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen muutoksia, raaka-ainevaroja, lainsäädännön muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja. Lisäksi strategisten riskien alueeseen voidaan lukea myös yhtiön hallintomallin ja raportointiperiaatteiden kestävyys.

### Toimintaympäristön ja markkinatilanteen muutokset

Maailmanlaajuiset suhdannevaihtelut vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Kysynnän mahdollinen tippuminen nykytasosta voi vaikuttaa myös yhtiön ennakkomyyntiin ja kannattavuuteen. Tilanteeseen reagoidaan pyrkimällä tehostamaan tavaravirtojen hallintaa, sopeuttamalla henkilöstön määrää eri työtehtävissä, tehostamalla markkinointitoimintoja, lakkauttamalla kannattamattomia toimipisteitä, hinnoittelumuutoksia sekä tehostamalla yleisesti toimintaa. Yhtiö on jo käynnistänyt mittavan tulosparannusohjelman taloudellisten tavoitteidensa saavuttamiseksi. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen kustannuksia, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäköisiin sekä osakkeiden hintaan.

Taloudellisten suhdanteiden vaihtelut saattavat vaikuttaa myös haitallisesti konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Honkarakenne panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille.

Häiriöt jakelutien toiminnan tehokkuudessa voivat vaikuttaa tuotteiden menekkiin. Erityisesti riskiä voidaan pitää korkealla Venäjän markkina-alueella, jossa liiketoiminta perustuu yhden maahantuojan suorituskykyyn. Häiriöitä voi esiintyä myös jakelutien uudistamisen yhteydessä tai jakelutieyrittäjistä johtuvista syistä tai kilpailevien tuotteiden tulemisesta samaan jakelutiehen.

Taloudellinen taantuma voi vaikuttaa lisäksi emoyhtiön hallussa olevien tonttien, osakkeiden ja kiinteistöjen arvoon.

### Raaka-aineen hankintaan liittyvät riskit

Raaka-aineiden hankinnassa kriittisissä raaka-aineissa ja alihankintatuotteissa on tavoitteena useamman toimittajan periaate, jolla varmistetaan häiriötön toiminta. Honkarakenne myös lisää puun riittävyyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan sekä huomioimalla sen asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Honkarakenne hallitsee raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptillä ja brändillä.

### Lainsäädännölliset muutokset

Honkarakenteen valmistamista puutaloista pääosa menee Suomeen, Saksaan, Ranskaan, Japaniin, Venäjälle ja entisen Neuvostoliiton muihin IVY-maihin. Mikäli näillä markkinoilla säädetään uutta epäedullista lainsäädäntöä, asetetaan odottamattomia veroja, tulleja, muita kyseisiltä markkinoilta saatavia tuloja koskevia maksuja sekä vientirajoituksia tai muita valtioiden säätämiä rajoituksia, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Rakentamiseen liittyvät tulevat säädökset ja normit erityisesti energian kulutukseen ja paloturvallisuuden liittyen saattavat vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen.

Lainsäädännöllisiin riskeihin varaudutaan huolehtimalla tuotekehityksessä pitkäjänteisesti siitä, että Honkarakenteen tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Honkarakenne hankkii tuotteille tarvittavat hyväksynyt jokaisessa kohdemaassa. Erityisesti energiamääräysten kehittyminen ja niihin vastaaminen on tuotekehitystyön seurannassa.

### Hallintomallin ja raportointiperiaatteiden kestävyteen liittyvät riskit

Strategisten riskien alueeseen luetaan myös yhtiön hallintomallin ja raportointiperiaatteiden kestävyys. Honkarakenne noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa Corporate Governance -suositusta. Yhtiö uskoo, että Corporate Governance -suosituksen mukainen selkeä hallinnointimalli, jossa johtamisjärjestelmä sekä henkilöiden vastuut, oikeudet, velvollisuudet ja raportointisuhteet on määritelty selkeästi ja jonka olennaisimmat piirteet ja periaatteet on selostettu myös julkisesti, on omiaan luomaan luottamusta Honkarakenne-konserniin ja sen johtamiseen.

### Operatiiviset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät liikearvoon sekä aineettomiin oikeuksiin, laskennallisiin verosaamisiin osingonmaksukykyyn ja verotukseen. Operatiiviset riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

### Liikearvoon, laskennallisiin verosaamisiin ja aineettomiin oikeuksiin liittyvät riskit

Markkinatilanteen muutokset voivat aiheuttaa myös liikearvon ja aineettomien oikeuksien oikeuteen liittyvää riskiä. Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuun. Yhtiöllä on konsernitaseen 31.12.2010 mukaan liikearvoa jäljellä n. 0,1 Meur.

Liikearvon arvonalentumistauksessa ja laskennallisten verosaamisten arvostusten arvioinnissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön johdon taloudellisiin ennusteesiin. Yhtiöllä on konsernitaseen 31.12.2010 mukaan laskennallisia verosaamia 1,6 Meur. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seu-



rauksena syntyvillä liikearvon ja laskennallisten verosaamisten arvonalennuksilla voi olla epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### Osingonmaksukykyyn liittyvät riskit

Yhtiön kyky jakaa tulevaisuudessa osakkeenomistajilleen osinkoja riippuu monesta tekijästä, kuten yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja pääoman tarpeesta sekä osakeyhtiölain voitonjakoa koskevista määräyksistä.

### Verotusriskit

Mikäli tulevaisuudessa tapahtuvissa verotarkastuksissa havaittaisiin poikkeamia, jotka johtaisivat veronoikaisuun mahdollisine korotus- ja sakkoseuraamuksineen, voi sillä olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### Tuotevastuuriskit

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjäturvallisia. Tuotevastuuriskiltä on suojauduttu konsernitasolla. Näistä toimenpiteistä huolimatta ei ole takeita siitä, ettei tuotevastuuriski voisi toteutuessaan vaikuttaa haitallisesti Honkarakenteen konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja/tai liiketoiminnan tulokseen.

### Toiminnalliset riskit ja prosessiriskit

Honkarakenteen toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, epäonnistuneiden yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien valmistustekniikoiden ja tuotantolinjojen käyttöönottoon liittyy kustannusriskejä ja kapasiteettiriskejä. Niiltä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella. Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia tai koneiden tai niiden varaosien kustannuksia tai vaikuttaa tuotantoon. Toiminnallisia häiri-

öitä voi liittyä myös muutoksiin jakelutiessä ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Niihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan konsernin ennakkomakusikäytännöillä luotonantopolitiikalla ja tehokkaalla perintätoiminnalla.

Konsernin ydinosaaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat markkinointi, myynti, suunnittelu, tuotekehitys, tuotanto ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen on riski. Yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla tarvittaessa osaavaa uutta henkilöstöä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus on ollut maltillista.

### Vahinkoriskit

Yhtiöllä on tuotantoa kahdella tehdasalueella Suomessa, joista toinen on Karstulassa ja toinen Alajärvellä. Näistä tuotantolaitoksista tulee merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta.

Konsernitasolla ohjataan keskitetysti käyttöomaisuuden vahinko- ja keskeytysvakuutuksia tavoitteena kattava vakuutusuoja mahdollisten konerikko-, tulipalo- yms. riskien toteutumisesta aiheutuville taloudellisille vahingoille. Lisäksi kaikilla kriittisillä tuotantolinjoilla on automaattinen sprinklausjärjestelmä tulipalojen varalta. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkeviä hoitaa vakuuttamalla.

### Rahoitusriskit

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski ja maksuvalmiusriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Emoyhtiön talousosasto vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

### Valuuttariski

#### Valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa epäedullisesti Honkarakenteen liiketoiminnan tulokseen

Honkarakenne toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat maksut muunnetaan emoyhtiön toimintavaluuttaan.

Konserni suojautuu valuuttariskejä vastaan käyttämällä pääsääntöisesti euroa transaktiovaluuttana niin myynti- kuin ostotoiminnassa.

Konsernin merkittävin ulkomaanvaluutta on Japanin jeni. Vuonna 2010 jenimääräisen liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta oli 10 % (11 % vuonna 2009).

Tilinpäätöksessä 31.12.2010 oli avointen jenimääräisten valuuttatermiinien nimellisarvo 2,8 miljoonaa euroa (0 euroa vuonna 2009). Honkarakenteen käyttämät valuuttatermiinit eivät täytä IAS 39:ssä määriteltyä suojauslaskennan ehtoja.

Vaikka Honkarakenne käyttää valuuttariskiensa hallintaan rahoitusinstrumentteja, ei voida taata, etteivät valuuttakurssit tulevaisuudessa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

## Korkoriski

### Korkotason vaihtelut voivat vaikuttaa epäedullisesti Honkarakenteen liiketoiminnan tulokseen

Honkarakenne -konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on altistunut käyvän arvon korkoriskille ja se liittyy lähinnä lainasalkkuun. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojautumisessa korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta.

Korkotason olennainen nousu voi vaikuttaa yksityiseen kulutukseen negatiivisesti. Lisäksi korkotason nousu voi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti rahoituksen hintaan ja yhtiön tämänhetkisiin rahoituskuluihin. Honkarakenne seuraa tiiviisti korkotason kehitystä ja pyrkii aktiivisesti hallitsemaan korkoriskiään. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen tällaista mahdollista kehitystä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

## Luottoriski

### Konsernitilinpäätökseen 31.12.2010 sisältyy 2,7 miljonnaa euroa (3,2 miljonnaa euroa vuonna 2009) pitkäaikaisia yli 180 päivää erääntyneitä saamia

Konsernilla on yksi merkittävä myyntisaamisten luottoriskikeskittymä koskien yhden maahantuojan avointa myyntisaamissaldoa, johon ei ole tehty luottotappiovarausta. Kyseisen maahantuojan kanssa tehtyihin uusiin kauppoihin on saatu suoritukset sovittujen maksuehtojen mukaisesti. Toimitukset kyseiselle maahantuojalle ovat jatkuneet, eikä avoimessa myyntisaamissaldossa ole tapahtunut riskien lisääntymistä. Kyseiseen myyntisaamiseen liittyen allekirjoitettiin maksusuunnitelmasopimus vuoden toisella neljänneksellä. Maksusuunnitelmaa tarkennettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kyseinen myyntisaamissaldo on pienentynyt vuoden 2010 aikana.

Luottotappioriskiä hallitaan ennakkomaksuilla, pankkita-kauksilla ja vientiremburseilla. Myyntialueet vastaavat myyntisaamiin liittyvästä luottoriskistä. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa per 31.12.2010 huomioiden keskeisen maahantuojan avoimen myyntisaamisen. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen luottoriskiä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

Johdannaissovimuksia tehdään vain pankkien kanssa, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa per 31.12.2010.

## Maksuvalmiusriski

### Honkarakenteen velanmaksukyvyyn ylläpitäminen edellyttää vahvaa kassavirtaa

Jotta Honkarakenne pystyisi toteuttamaan strategiaansa, se tulee tarvitsemaan vahvaa kassavirtaa, joka tukee yhtiön asettamien vaatimusten toteuttamista, toimintojen ylläpitämistä, velkojen takaisinmaksun rahoittamista sekä rahoituslähteiden saatavuutta tulevaisuudessa. Kassavirran kasvun on perustuttava nykyisten tuotteiden myynnin kasvuun ja Honkarakenteen onnistumiseen uusien, tuottavien tuotteiden sekä jakelukanavien lanseeramisessa. Mikäli Honkarakenne ei kykene saamaan aikaan riittäviä kassavirtoja, jotka tukevat näitä toimintoja, taikka saamaan riittävää rahoitusta hyväksyttävillä sopimusehdoilla, sillä voi olla olennaisen epäedullinen vaikutus Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

Konsernin vastuusitoumukset 31.12.2010 olivat 32,8 Meur, joka koostui pääosin omiin velkoihin liittyvistä kiinnityksistä ja valuuttatermiinistä.

Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen maksuvalmiusriskiä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liike-

toimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko liitetiedon 19. kohdassa kuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

### Honkarakenne ei välttämättä saa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia.

Konsernin omavaraisuusasteeseen sisältyy kovenanttiriski. Tilanteessa per 31.12.2010 konsernin korollisista nettovelloista 3,2 milj. euroon liittyi 30 %:n omavaraisuusasteen kovenanttiehto. Honkarakenteen omavaraisuusaste 31.12.2010 oli 42,5 % (28,8 % vuonna 2009)

## Osakkeiden hintariski

Konsernilla ei ole merkittäviä sijoituksia noteeratuissa osakkeissa, joten näiden osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuva hintariski ei ole olennainen.

## 25. Pääomanhallinta

Honkarakenteen pääoma koostuu omasta pääomasta ja velasta. Pääomanhallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa varmistamalla toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa. Yhtiön pääomarakennetavoitteena on taloudellinen toimintaympäristö huomioiden omavaraisuusasteen pitäminen yli 35 prosentissa. Yhtiön pääomanpalautus omistajille koostuu osingoista ja omien osakkeiden hankinnasta. Pitkän aikavälin voitonjakotavoite on 30–50 prosenttia tilikauden tuloksesta.

## Pääomarakenne ja keskeiset tunnusluvut

	31.12.2010	31.12.2009
MEUR		
Korollinen nettovelka	12,8	18,4
Omapääoma yhteensä	17,5	12,3
Pääoma yhteensä	30,3	30,7
Omavaraisuusaste (%)	42,5	28,8
Nettovelkaantumisaste (%)	73,1	149,0

## 26. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu tytäryhtiöistä ja osakkuusyryksistä sekä yhtiön johdosta. Lähipiiriin kuuluva johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiön johtoryhmästä. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kanssa on eliminoitu, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Lähipiiritapahtumiin sisältyvät myös osakkuusyhtiöiden konserniin kuuluvat tytäryhtiöt.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistuosuus ja osuus ääni- vallasta (%)
<b>Emoyritys Honkarakenne Oyj</b>	Suomi	
Alajärven Hirsitalot Oy	Suomi	100
Honka Blockhaus GmbH	Saksa	100
Honka-Kodit Oy	Suomi	100
Honka Japan Inc.	Japani	100
Honkarakenne Sarl	Ranska	87
Finwood Oy	Suomi	100

Ylimmän johdon omistama Honka Management Oy yhdistellään konsernitilinpäätökseen sen ja Honkarakenne Oyj:n välillä solmittujen osakassopimustehtojen johdosta.

## Osakkuusyriykset

Yritys	Kotipaikka	Omistuosuus (%)
Pielishonka Oy	Lieksa	39,3
Puulaakson Energia Oy	Karstula	41,1
Karjalan Lisenssisaha Invest Oy	Pihtipudas	37,5

## Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa TEUR

	2010	2009
Osakkuusyhtiöltä ostetut tavarat ja palvelut	1 774	4071
Osakkuusyhtiöille myydyt tavarat ja palvelut	339	220
Myyntisaamiset 31.12.	51	57
Lainasaamiset 31.12.	165	
Ennakkomaksut saamiset 31.12.	633	583
Velat 31.12.		157

Tavaroiden ja palvelujen hinnoittelu osakkuusyhtiöiden kanssa perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

## 26. Johdon palkat ja palkkiot TEUR

	2010	2009
Toimitusjohtaja	521	195
Hallituksen saamat palkkiot yhteensä	135	116
Konsernin muut johtoryhmän jäsenet	508	498
<b>Yhteensä</b>	<b>1 164</b>	<b>864</b>

## Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

Rautalinko Esa	310	45
Teerikorpi Esko	211	150
<b>Yhteensä</b>	<b>521</b>	<b>195</b>

## Hallituksen palkat ja palkkiot

Kurkilahti Lasse pj.	61	45
Laamanen Tomi	15	14
Niemi Mauri	14	14
Ruuska Pirjo	15	14
Saarelainen Eero	-	5
Saarelainen Marko	14	6
Saarelainen Mauri	14	17
<b>Yhteensä</b>	<b>135</b>	<b>116</b>

## Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Honkarakenne Oyj:n toimitusjohtajan eläkeikään ei ole tehty erityissopimuksia. Peruseläke on maksupohjainen, jonka lisäksi hänelle, niin kuin konsernin johtoryhmään kuuluville on tehty maksupohjainen järjestely jonka kulu vuonna 2010 oli yhteensä 55,3 tuhatta euroa. Honkarakenne Oyj:n toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk, minkä lisäksi hänelle maksetaan 12 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet.

## Lähipiiritapahtumat johdon kanssa

Tilikaudella 2010 yhtiön ylimmän johdon omistama Honka Management Oy on saanut Honkarakenne Oyj:ltä yhteensä 800 tuhannen euron pitkäaikaisen lainan. Laina erääntyy maksettavaksi 31.8.2014 ja sille maksetaan takaisinmaksupäivään asti korkoa euribor 12 kk + 1%.

Lisäksi tilikauden toisella vuosineljänneksellä on myyty 18,2 tuhannen euron edestä käyttöomaisuutta yhtiön johtoon kuuluvalla lähipiiriläiselle.

## Konsernin tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut		IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006
Liikevaihto	MEUR	58,06	52,31	78,35	93,41	84,86
Liikevoitto	MEUR	1,34	-2,98	-0,10	3,06	-1,25
	% lv:stä	2,3	-5,7	-0,1	3,3	-1,5
Tulos ennen veroja	MEUR	0,43	-3,72	-1,55	2,66	-1,79
	% lv:stä	0,7	-7,1	-2,0	2,8	-2,1
Oman pääoman tuotto	%	7,3	-26,3	-6,6	10,5	-8,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,5	-7,6	0,9	7,9	-2,4
Omavaraisuusaste	%	42,5	28,8	33,0	40,1	37,7
Korolliset nettovelat	MEUR	12,8	18,4	19,5	13,4	11,6
Nettovelkaantumisasaste	%	73,1	149,0	121,6	72,0	65,7
Bruttoinvestoinnit	MEUR	0,5	2,5	5,1	3,7	2,6
	% lv:stä	0,8	4,8	6,5	3,9	3,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	MEUR	0,6	0,6	0,9	1,2	1,1
	% lv:stä	1,1	1,2	1,2	1,3	1,3
Tilaukanta	MEUR	18,0	23,0	23,7	35,1	32,6
Henkilöstö keskimäärin		291	351	398	421	428
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
		2010	2009	2008	2007	2006
Tulos/osake	euro	0,23	-1,05	-0,33	0,53	-0,42
Osinko/osake *) 2009	euro	0,1			0,30	
Osinko/tulos, %	%	43,0			47,5	
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,5			5,6	
Oma pääoma/osake	euro	3,6	3,5	4,5	5,2	4,7
P/E -luku		17,1	neg.	neg.	10,2	neg.
*) hallituksen esitys						

Tunnusluvun Sijoitetun pääoman tuotto -laskentakaava on muuttunut ja vertailutiedot ovat muutettu vastaavasti.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

Oman pääoman tuotto-%	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$	x 100
Sijoitetun pääoma tuotto-%	=	$\frac{\text{Voitto / tappio + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitus velat, keskiarvo}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat	
Nettovelkaantumisasaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto-%	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen viimeinen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos/osake}}$	

Osakkeen kurssikehitys

		2010	2009	2008	2007	2006
Vuoden ylin kurssi	euro	4,51	3,7	5,3	6,8	7,40
Vuoden alin kurssi	euro	2,7	2,36	2,27	5,25	5,20
Tilinpäätöspäivän kurssi	euro	4,03	2,66	2,3	5,38	5,50
Osakekannan markkina-arvo *)	MEUR	19,36	9,40	8,14	19,3	20,5
Osakkeiden vaihto	vaihdon arvo	5,9	1,4	2,3	5,3	5,2
	vaihdon määrä	1703	450	563	882	881
	osuus osakkeiden kokonaismäärästä	36,5	12,72	15,83	24,43	23,56
Osakkeiden oikaistu lukumäärä **)						
	tilikauden lopussa	4 805	3 535	3 540	3 591	3 720
	keskimääräinen tilikaudella	4 737	3 553	3 559	3 609	3 740

\*) A-osakkeen arvona on käytetty B-osakkeen kurssia

\*\*) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet on vähennetty

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	2010	2009
LIKEVAIHTO	54 632 633,84	45 094 239,96
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	400 083,00	-1 190 646,00
Valmistus omaan käyttöön (+)	22 021,37	91 617,26
Liiketoiminnan muut tuotot	945 425,37	977 237,44
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:		
Ostot tilikauden aikana	27 192 806,32	21 606 990,70
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	1 068 878,68	1 843 424,29
Ulkopuoliset palvelut	3 887 870,78	2 276 317,79
Henkilöstökulut	10 750 080,33	10 916 329,64
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 034 210,87	3 015 127,49
Liiketoiminnan muut kulut	9 177 031,40	8 928 208,07
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO</b>	<b>889 285,20</b>	<b>-3 613 949,32</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	21 565,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	74 612,12	79 511,96
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-748 246,71	-558 810,89
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>215 650,61</b>	<b>-4 071 683,25</b>

	2010	2009
Satunnaiset erät	-639 923,85	-252 873,72
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-424 273,24</b>	<b>-4 324 556,97</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	2 291 285,40	-378 333,17
<b>Tuloverot</b>		
Aikaisempien tilikausien verot	-10 270,79	
Laskennallisen verosaamisen muutos	94 425,11	398 534,55
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>1 951 166,48</b>	<b>-4 304 355,59</b>



## Emoyhtiön tase (FAS)

EUR

Vastaavaa	31.12.2010	31.12.2009
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	938 651,84	734 781,74
Muut pitkävaikutteiset menot	42 383,60	69 145,49
Ennakkomaksut	4 500,00	483 128,82
	<u>985 535,44</u>	<u>1 287 056,05</u>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	1 365 200,71	1 365 200,71
Rakennukset ja rakennelmat	14 132 967,16	14 976 070,59
Koneet ja kalusto	6 476 872,42	7 811 406,73
Muut aineelliset hyödykkeet	319 446,86	494 450,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	34 353,42	96 522,38
	<u>22 328 840,57</u>	<u>24 743 651,29</u>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	491 680,74	594 863,29
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	2 203 201,63	2 250 701,63
Muut osakkeet ja osuudet	187 446,61	187 446,61
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 573 000,00	2 140 000,00
	<u>5 455 328,98</u>	<u>5 173 011,53</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>28 769 704,99</b>	<b>31 203 718,87</b>

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

	31.12.2010	31.12.2009
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	1 027 096,65	885 169,75
Keskeneräiset tuotteet	4 444 345,72	4 187 253,64
Valmiit tuotteet / Tavarat	1 158 651,46	1 157 587,46
Muu vaihto-omaisuus	1 596 966,05	1 526 354,34
Ennakkomaksut	990 096,65	1 129 519,84
	<u>9 217 156,53</u>	<u>8 885 885,03</u>
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Lainasaamiset	191 458,76	176 458,76
	<u>191 458,76</u>	<u>176 458,76</u>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	5 213 854,46	4 762 251,63
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 642 580,01	1 922 435,59
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	50 634,41	57 399,14
Lainasaamiset	0,00	47 573,03
Muut saamiset	734 004,96	543 978,53
Siirtosaamiset	744 260,49	973 288,85
Laskennalliset verosaamiset	869 524,90	775 099,79
	<u>9 254 859,23</u>	<u>9 082 026,56</u>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>20 575,45</b>	<b>18 242,84</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>18 684 049,97</b>	<b>18 162 613,19</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>47 453 754,96</b>	<b>49 366 332,06</b>

EUR		
Vastattavaa	31.12.2010	31.12.2009
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	9 897 936,00	7 497 936,00
Ylikurssirahasto	520 000,00	520 000,00
Vararahasto	5 316 389,64	5 316 389,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 896 200,00	
Edellisten tilikausien voitto	1 172 354,52	5 133 060,11
Tilikauden voitto / tappio	1 951 166,48	-4 304 355,59
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>20 754 046,64</b>	<b>14 163 030,16</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	581 638,92	2 872 924,32
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muu pakollinen varaus	357 000,00	357 000,00
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 488 955,63	15 038 915,33
Muut velat	0,00	474 238,08
	<b>10 488 955,63</b>	<b>15 513 153,41</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 172 866,41	2 751 800,60
Eläkelainat	1 000 000,00	1 000 000,00
Saadut ennakot	4 723 859,06	4 883 103,80
Ostovelat	2 652 487,90	3 182 309,63
Velat saman konsernin yrityksille	215 982,81	190 677,34
Velat omistusyhteisyriyksille	96 978,26	137 096,69
Muut velat	795 439,74	424 418,56
Siirtovelat	3 614 499,59	3 890 817,55
	<b>15 272 113,77</b>	<b>16 460 224,17</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>25 761 069,40</b>	<b>31 973 377,58</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>47 453 754,96</b>	<b>49 366 332,06</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

TEUR	2010	2009
<b>LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	1 951	-3 614
Oikaisut liikevoittoon	3 034	3 015
Käyttöpääoman muutos	-2 058	2 639
Maksetut korot ja muut rahoitusmenot	-625	-770
Saadut korot	60	71
Saadut osingot		22
Maksetut verot	-10	0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 351</b>	<b>1 362</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineell. ja aineett. hyödykkeisiin	-732	-1 602
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutusvoitot	77	623
Myönnettyt lainat	-965	
Investoinnit muihin sijoituksiin	46	
Lainasaamisten takaisinmaksut	-417	29
Luovutustulot muista sijoituksista	130	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 860</b>	<b>-950</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	4 296	
Omien osakkeiden hankkiminen		-28
Omien osakkeiden myynti	344	
Lyhytaikaisten lainojen nostot		680
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-680	
Pitkäaikaisten lainojen nosto	3 198	10 073
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-7 647	-11 147
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-489</b>	<b>-422</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 1.1.	18	27
Rahavarat 31.12.	21	18

Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-861	895
Vaihto-omaisuuden muutos	-331	1 529
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-866	214
	<b>-2 058</b>	<b>2 639</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2010

### LAADINTAPERIAATTEET

#### Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenuosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Koneet ja kalustot ryhmässä tehtaiden uusien tuotantolinjojen poistoajat ovat 12 vuotta.

#### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–30 vuotta
Koneet ja kalusto	3–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät erät on arvostettu FIFO-periaatteen mukaisesti välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen luovutushintaan, mikäli se on alhaisempi.

#### Johdannaiset

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien rahavirtojen muutokselta. Yhtiö suojaa ennakoiduista 12 kuukauden tulevista valuuttamääräisistä kassavirroistaan valuuttatermiineillä lähes 50 %.

Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuvakorko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on määriteltävä alkuperäiseltä juoksuajaltaan maksimissaan 10 vuodeksi ja korko määritellään kolmen ja kuuden kuukauden välein.

## Eläkejärjestelyt

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

## Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka tai -verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

## Valuuttamääräiset erot

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## 1. Tuloslaskelman liitetiedot

### 1.1. Liikevaihto

	2010	2009
<b>Markkina-alueittain</b>		
Suomi	27 134	21 083
Keski-Eurooppa	10 682	10 430
Kaukoit	3 436	3 518
Muut maat	13 381	10 063
<b>Yhteensä</b>	<b>54 633</b>	<b>45 094</b>

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy pyöreän puutavaran myynnistä saatuja tuottoja 911,2 (661,5) tEUR, vuokratuottoja 6 (47) tEUR, saatuja avustuksia 0 (94) tEUR ja käyttöomaisuuden myyntituottoja 32 (168) tEUR.

### 1.2. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Henkilöstökulut	2010	2009
Palkat	8 718 666,66	8 799 677,04
Eläkekulut	1 510 415,36	1 510 222,50
Sosiaalikulut	520 998,31	606 430,10
<b>Yhteensä</b>	<b>10 750 080,33</b>	<b>10 916 329,64</b>

Johdon palkat ja palkkiot	2010	2009
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	655 726,28	310 799,40

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	2010	2009
Rautalinko Esa	310 004,68	44 999,40
Teerikorpi Esko	211 221,60	150 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>521 226,28</b>	<b>194 999,40</b>

Hallituksen palkat ja palkkiot	2010	2009
Kurkilahti Lasse pj.	61 000,00	45 000,00
Laamanen Tomi	14 900,00	14 400,00
Niemi Mauri	14 400,00	14 400,00
Ruuska Pirjo	15 400,00	14 400,00
Saarelainen Eero	-	4 800,00
Saarelainen Marko	14 400,00	6 000,00
Saarelainen Mauri	14 400,00	16 800,00
<b>Yhteensä</b>	<b>134 500,00</b>	<b>115 800,00</b>

Lähipiirin kanssa on tehty liiketoimia tilikaudella 2010 18,2 tEUR (120 tEUR 2009).

Henkilöstömäärät, keskimäärin	2010	2009
Toimihenkilöt	117	133
Työntekijät	156	170
<b>Yhteensä</b>	<b>273</b>	<b>303</b>

### 1.3. Poistot

	2010	2009
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	433 937,44	319 792,14
Muut pitkävaikutteiset menot	26 761,89	26 761,88
Rakennukset ja rakennelmat	943 687,52	955 376,57
Koneet ja kalusto	1 453 178,53	1 484 251,85
Muut aineelliset hyödykkeet	176 645,49	228 945,05
<b>Yhteensä</b>	<b>3 034 210,87</b>	<b>3 015 127,49</b>

### 1.4. Tilintarkastajan palkkiot

	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	36 000,00	32 000,00
Todistukset ja lausunnot	4 112,94	1 080,00
Veroneuvonta	4 701,00	4 483,62
Muut palkkiot	70 520,11	7 930,31
<b>Yhteensä</b>	<b>115 334,05</b>	<b>45 439,93</b>

1.5. Rahoitustuotot ja -kulut	2010	2009
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	0,00	21 565,00
Korkotuotot	74 612,12	79 511,96
Korkokulut	-583 772,27	-984 622,44
Muut rahoituskulut	-47 273,44	-44 952,45
Arvonmuutokset valuuttajohdannaisista	-117 201,00	470 764,00
<b>Yhteensä</b>	<b>-673 634,59</b>	<b>-457 733,93</b>

Kurssierot oikaisevat myyntejä ja ostoja.

1.6. Satunnaiset erät	2010	2009
Osakkeiden ja osuuksien myyntivoitot	128 250,00	
Osakkeiden ja osuuksien alaskirjaukset	-427 182,55	-252 873,72
Satunnaiset kulut takauksista ja myönne- tyistä lainoista	-340 991,30	
<b>Yhteensä</b>	<b>-639 923,85</b>	<b>-252 873,72</b>

1.7. Tuloverot	2010	2009
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-10 270,79	
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	94 425,11	
Laskennallisen veron muutos	84 154,32	398 534,55
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 270,79</b>	<b>398 534,55</b>

Tilikaudella 2010 on kirjattu kokonaisuudessaan tulosvaikutteisesti edellisen tilikauden tappiosta osittain kirjaamatta jätetyt laskennalliset verosaamiset taseeseen.

## 2.1. Emoyhtiön aineettomat hyödykkeet 31.12.2010

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Aineettomat hyö- dykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 851 518,16	2 148 314,76	483 128,82	6 482 961,74
Lisäykset	132 872,52		26 306,20	159 178,72
Vähennykset	12 000,00			12 000,00
Erien väliset siirrot	504 935,02		-504 935,02	0,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>4 477 325,70</b>	<b>2 148 314,76</b>	<b>4 500,00</b>	<b>6 630 140,46</b>
Kertyneet poistot 1.1.	3 116 736,42	2 079 169,27	-	5 195 905,69
Vähennysten kertyneet poistot	-12 000,00		-	-12 000,00
Tilikauden poistot	433 937,44	26 761,89	-	460 699,33
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>3 538 673,86</b>	<b>2 105 931,16</b>	<b>-</b>	<b>5 644 605,02</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>938 651,84</b>	<b>42 383,60</b>	<b>4 500,00</b>	<b>985 535,44</b>

## 2.2. Emoyhtiön aineelliset hyödykkeet 31.12.2010

TEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyö- dykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 353 477,40	22 081 797,24	34 606 626,95	2 544 175,95	96 522,38	60 682 599,92
Lisäykset		106 413,87	70 365,95	1 641,47	49 399,53	227 820,82
Vähennykset		28 272,65	272 783,39			301 056,04
Erien väliset siirrot			111 568,49		-111 568,49	0,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 353 477,40</b>	<b>22 159 938,46</b>	<b>34 515 778,00</b>	<b>2 545 817,42</b>	<b>34 353,42</b>	<b>60 609 364,70</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	9 923 263,68	26 795 220,22	2 049 725,07	-	38 768 208,97
Vähennysten kertyneet poistot	-	-22 442,87	-209 493,17		-	-231 936,04
Tilikauden poistot	-	943 687,52	1 453 178,53	176 645,49	-	2 573 511,54
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>10 844 508,33</b>	<b>28 038 905,58</b>	<b>2 226 370,56</b>	<b>-</b>	<b>41 109 784,47</b>
Arvonkorotukset	110 314,81	2 930 602,03				3 040 916,84
Arvonlennukset	98 591,50	113 065,00				211 656,50
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 365 200,71</b>	<b>14 132 967,16</b>	<b>6 476 872,42</b>	<b>319 446,86</b>	<b>34 353,42</b>	<b>22 328 840,57</b>

Tuotantokoneiden ja -laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2010 on 6.285 tuhatta euroa. Arvonkorotukset perustuvat omaisuuden arvoista tehtyihin arviointeihin.

## 2.1. E moyhtiön aineettomat hyödykkeet 31.12.2009

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 562 172,90	2 148 314,76	497 521,59	6 416 040,40
Lisäykset	158 668,90		116 283,59	274 952,49
Vähennykset	130 676,36		-130 676,36	0,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 851 518,16</b>	<b>2 148 314,76</b>	<b>483 128,82</b>	<b>6 690 992,89</b>
Kertyneet poistot 1.1.	2 796 944,28	2 052 407,39	-	5 057 382,82
Tilikauden poistot	319 792,14	26 761,88	-	346 554,02
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>3 116 736,42</b>	<b>2 079 169,27</b>	<b>-</b>	<b>5 195 905,69</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>734 781,74</b>	<b>69 145,49</b>	<b>483 128,82</b>	<b>1 495 087,20</b>

## 2.2. E moyhtiön aineelliset hyödykkeet 31.12.2009

TEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 365 789,87	20 753 029,52	33 059 370,17	2 513 629,72	1 894 313,27	59 586 132,55
Lisäykset	1 983,50	564 291,81	-30 324,52	12 216,48	1 289 813,96	1 837 981,23
Vähennykset	14 295,97	535 280,78	191 937,11			741 513,86
Erien väliset siirrot		1 299 756,69	1 769 518,41	18 329,75	-3 087 604,85	0,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 353 477,40</b>	<b>22 081 797,24</b>	<b>34 606 626,95</b>	<b>2 544 175,95</b>	<b>96 522,38</b>	<b>60 682 599,92</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	9 160 263,61	25 502 283,83	1 820 780,02	-	36 483 327,46
Vähennysten kertyneet poistot	-	-192 376,50	-191 315,46		-	-383 691,96
Tilikauden poistot	-	955 376,57	1 484 251,85	228 945,05	-	2 668 573,47
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>9 923 263,68</b>	<b>26 795 220,22</b>	<b>2 049 725,07</b>	<b>-</b>	<b>38 768 208,97</b>
Arvonkorotukset	110 314,81	2 930 602,03				3 040 916,84
Arvonalennukset	98 591,50	113 065,00				211 656,50
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 365 200,71</b>	<b>14 976 070,59</b>	<b>7 811 406,73</b>	<b>494 450,88</b>	<b>96 522,38</b>	<b>24 743 651,29</b>

Tuotantokoneiden ja -laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2009 on 7.425 tuhatta euroa. Arvonkorotukset perustuvat omaisuuden arvoista tehtyihin arviointeihin.

### 2.3. Sijoitukset

Emoyhtiön sijoitukset 31.12.2010

TEUR	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuusy yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno 1.1.	594 863,29	2 250 701,63	187 446,61	2 140 000,00	5 173 011,53
Lisäykset	7 000,00			800 000,00	807 000,00
Vähennykset	110 182,55	47 500,00		367 000,00	524 682,55
Hankintameno 31.12.	491 680,74	2 203 201,63	187 446,61	2 573 000,00	5 455 328,98
Kirjanpitoarvo 31.12.	491 680,74	2 203 201,63	187 446,61	2 573 000,00	5 455 328,98



## 2.4. Emoyhtiön omistamat tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet

	Emoyhtiön ja konsernin omistus- ja äänivalta %
Konserniyritykset	
Alajärven Hirsitalot Oy, Alajärvi	100,00 %
Honka Blockhaus GmbH, Saksa	100,00 %
Honka-Kodit Oy, Tuusula	100,00 %
Honka Japan Inc., Japani	100,00 %
Honkarakenne Sarl, Ranska	87,00 %
Finwood Oy, Paltamo	100,00 %

Finwood Oy:n vähemmistöosuus lunastettiin emoyhtiölle joulukuussa 2010. Kaikki konserniyritykset on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

	Emoyhtiön ja konsernin omistus- ja äänivalta %
Osakkuusyrietykset	
Karjalan Lisenssisaha Invest Oy	37,5 %
Pielishonka Oy, Lieksa	39,3 %
Puulaakson Energia Oy, Karstula	41,1 %

Honkarakenne on luopunut omistussuhteestaan PW-Windows Oy:ssä. Kauppa toteutui ehtojen mukaisesti tammikuussa 2010. Muut osakkuusyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

## 2.5. Vaihto-omaisuus

Emoyhtiön vaihto-omaisuuteen sisältyy lomaosakkeita 218 tuhatta euroa. Maa-alueet 1.380 tuhatta euroa on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana käypään markkina-arvoon.

## 2.6. Saamiset

	2010	2009
2.6.1. Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset, jotka erääntyvät yli yhden vuoden kuluttua		
Lainasaamiset	191 458,76	176 458,76
Lainasaamiset ylimmän johdon omistamalta yhtiöltä	800 000,00	

Yhtiön ylimmän johdon omistamalle yhtiölle on myönnetty 800.000 euron laina. Laina erääntyy maksettavaksi 31.8.2014 ja sille maksetaan takaisinmaksupäivään asti korkoa euribor 12 kk + 1%.

	2010	2009
2.6.2. Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 570 774,68	1 704 411,80
Muut saamiset	71 805,33	218 023,79
<b>Yhteensä</b>	<b>1 642 580,01</b>	<b>1 922 435,59</b>

	2010	2009
2.6.3. Siirtosaamiset		
Olennaisimmat siirtosaamiset (TEUR)		
Saatujen ennakoiden ALV	590	703
ALV-saaminen	103	210

## 2.7. Oma pääoma

	2010	2009
Osakepääoma 1.1.	7 497 936,00	7 497 936,00
Osakepääoman korotus suunnatulla osakeannilla	2 400 000,00	
Osakepääoma 31.12.	9 897 936,00	7 497 936,00
Ylikurssirahasto 1.1.	520 000,00	520 000,00
Ylikurssirahasto 31.12.	520 000,00	520 000,00
Vararahasto 1.1.	5 316 389,64	5 316 389,64
Vararahasto 31.12.	5 316 389,64	5 316 389,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.		
Lisäys tilikauden osakeanneista	1 896 200,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 896 200,00	
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	828 704,52	5 146 946,76
Omia osakkeita 1.1	-1 137 564,71	-1 123 678,06
Ostettu omia osakkeita		-13 886,65
Luovutettu omia osakkeita/hankintamenon palautus	757 945,16	
Omia osakkeita 31.12.	-379 619,55	-1 137 564,71
Luovutettujen omien osakkeiden tappio	-414 295,16	
Tilikauden voitto/tappio	1 951 166,48	-4 304 355,59
<b>Voittovarot 31.12.</b>	<b>3 123 521,00</b>	<b>828 704,52</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>20 754 046,64</b>	<b>14 163 030,16</b>

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.	2010	2009
Voitto edellisiltä tilikausilta	828 704,52	5 146 946,76
Tilikauden voitto/tappio	1 951 166,48	-4 304 355,59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 896 200,00	
+/- Muut erät	343 649,00	-13 886,65
<b>Yhteensä</b>	<b>5 019 720,00</b>	<b>828 704,52</b>

### Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	äänet	kpl
A-osakkeet yhteensä (20 ääntä/osake)	6 001 920	300 096
B-osakkeet 1.1.	3 448 872	3 448 872
26.1.2010 suunnattu HONB-osakkeen osakeanti	1 200 000	1 200 000
31.5.2010 suunnattu HONB- osakkeen osakeanti	220 000	220 000
B-osakkeet 31.12.yhteensä (1 ääni/osake)	4 868 872	4 868 872
<b>A ja B -osakkeet yhteensä</b>	<b>10 870 792</b>	<b>5 168 968</b>

## 2.8. Pakolliset varaukset

	2010	2009
Takuuvaraus	357 000,00	357 000,00

## 2.9. Vieras pääoma

### 2.9.1. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua	2010	2009
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	1 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>1 000 000,00</b>

Lainat rahoituslaitoksilta sisältää shekkitililuottoja (TEUR)	3 198	5 073
---	-------	-------

### 2.9.2. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille	2010	2009
Ostovelat	158 737,35	133 431,88
Muut velat	57 245,56	57 245,46
<b>Yhteensä</b>	<b>215 982,91</b>	<b>190 677,34</b>

Velat omistusyhteisyrietyksille	2010	2009
Ostovelat		40 118,43
Muut velat	96 978,26	96 978,26
<b>Yhteensä</b>	<b>96 978,26</b>	<b>137 096,69</b>

### 2.9.3. Siirtovelat

Merkittävimmät siirtovelat (TEUR)	2010	2009
Palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin	1 861	1 832
Myyntiprovisiot	453	363
Ostolaskujen jaksotukset	468	335

## 3. Annetut vakuudet

Velat ja vastuut, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistöjä kiinteistöön, yritysikiinnityksiä ja pantattu osakkeita	2010	2009
Lainat rahoituslaitoksilta	12 661 822,04	18 790 715,93
<b>Yhteensä</b>	<b>12 661 822,04</b>	<b>18 790 715,93</b>

Edellisten vakuudeksi annetut	2010	2009
Kiinteistökiinnitykset	20 409 958,77	20 569 958,77
Yrityskiinnitykset	5 306 323,97	5 306 323,97
<b>Yhteensä</b>	<b>25 716 282,74</b>	<b>25 876 282,74</b>

Annetut takaukset	2010	2009
Omasta puolesta	2 319 966,91	3 393 791,12
Muiden puolesta	186 297,12	365 564,58
<b>Yhteensä</b>	<b>2 506 264,03</b>	<b>3 759 355,70</b>

Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta	2010	2009
Annetut takaukset	555 540,00	777 770,00
<b>Yhteensä</b>	<b>555 540,00</b>	<b>777 770,00</b>

Leasing-sopimuksista maksettavat määrät	2010	2009
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	334 655,76	280 879,34
Myöhemmin maksettavat	476 268,94	496 561,91
<b>Yhteensä</b>	<b>810 924,70</b>	<b>777 441,25</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

Nimi	Osakkeiden lukumäärän mukaan		Ääniosuus %
	HONAS	HONBS	
1 Saarelainen Oy	139 100	702 460	32,1
2 Op-Suomi Pienyhtiöt		312 662	2,9
3 Norvestia Oyj		311 228	2,9
4 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap		279 882	2,6
5 Honka Management Oy		269 000	2,5
6 Varma Keskinäinen Eläke- vakuutusyhtiö		222 812	2,0
7 Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap Finland		170 000	1,6
8 Lieksaare Oy	18 500	142 700	4,7
9 Nordea Pankki Suomi Oyj		126 802	1,2
10 Honkarakenne Oyj		95 385	0,9
11 Ruuska Pirjo	5 950	82 482	1,9
12 Sijoitusrahasto Taaleriteh- das Arvo Markka Osake		88 048	0,8
13 Ruponen Helena		81 128	0,7
14 Saarelainen Raija Leena Kuolinpesä	10 456	58 921	2,5
15 Placeringsfonden Seb Gyllenberg Small Firm		59 600	0,5
16 Saarelainen Paula Sinikka	3 851	55 725	1,2
17 Sr Arvo Finland Value		52 934	0,5
18 Henry Fordin Säätiö		44 562	0,4
19 Saarelainen Erja	10 456	33 029	2,2
20 Saarelainen Eero Tapani	10 456	32 123	2,2
21 Perisalo Asko		39 460	0,4
22 Saarelainen Sari Aulikki		37 715	0,3
23 Saarelainen Kari	5 950	29 451	1,4
24 Saarelainen Mauri Olavi	10 456	23 460	2,1
25 Kurkilahti Lasse Antero		33 000	0,3
26 Caldanos Oy		30 000	0,3
27 Saarelainen Sointu Sinikka	29 020	200	5,3
28 Privatum Oy		29 000	0,3
29 Saarelainen Anita	4 952	22 900	1,1
30 Ristola Arimo		26 020	0,2

## Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.12.2010

	Osakkeiden lukumäärä	Ääniosuus %	osuus osakemäärästä
Nordea Pankki Suomi Oyj Skandinaviska Enskilda Banken	126 802	1,2	2,5
Muut rekisterit	20 000	0,2	0,4
	200	0	0

## Johdon osakkeenomistus 31.12.2010

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat yhtiön osakkeita 325.328 kappaletta, joka on 6,3 % osakkeiden määrästä ja 5,87 % äänimäärästä.

Toimitusjohtaja yhdessä ylimmän johdon kanssa omistaa 269.000 B-sarjan osaketta määräysvalta-yhteisönsä Honka Management Oy:n kautta. Toimitusjohtaja Esa Rautalingon omistusosuus Honka Management Oy:stä on 50 %.

## OSAKEKANNAN JAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2010

	Osakkaiden lukumäärä	%-osuus osakkaista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1-100	287	21,0	15 947	0,3
101-500	525	38,5	146 095	2,8
501-1000	246	18,0	202 800	3,9
1001-5000	227	16,7	538 265	10,4
yli 5000	79	5,8	4 261 390	82,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 363</b>	<b>100,0</b>	<b>5 164 497</b>	<b>99,9</b>
joista hallintarekisteröityjä	3		147 002	2,8
Odotusluettelolla	1		1 000	0,0
Yhteistilillä			3 471	0,1
<b>Liikkeeseenlaskettu määrä</b>			<b>5 168 968</b>	<b>100,0</b>

## Osakekannan jakauma sektoreittain 31.12.2010

	Osakkaiden lukumäärä	%-osuus osakkaista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Yritykset	119	8,7	2 051 766	39,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,7	829 023	16,0
Julkisyhteisöt	2	0,1	230 512	4,5
Kotitaloudet	1 220	89,4	1 787 937	34,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7	0,5	48 152	0,9
Ulkomaat	7	0,5	70 105	1,4
Kaikki yhteensä	1 364	100,0	5 017 495	97,1
Joista hallintarekisteröityjä	3		147 002	2,8
Odotusluettelolla yhteensä			1 000	0,0
Yhteistilillä			3 471	0,1
Eriyistileillä yhteensä			0	0,0
Liikenteeseen laskettu määrä			5 168 968	100,0

Honkarakenteen hallitus toteutti suunnatun osakeannin tammikuussa 2010. Osakeanti ylimerkittiin. Hallitus allokoiti tarjotut 1 200 000 B-osaketta merkitsijöille 2,90 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakeannin seurauksena osakepääomaa korotettiin 2 400 000 eurolla ja loppuosa merkittiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Honkarakenne Oy ei ole ostanut tilikaudella omia osakkeita. Tammikuussa toteutetun suunnatun osakeannin yhteydessä yhtiö on myynyt hallussaan olevia omia B-osakkeita rajoitetulle piirille yhtiön avainhenkilöitä yhteensä 118.500 kappaletta 2,90 euron osakekohtaisella hinnalla.

Toisella vuosineljänneksellä Honkarakenteen hallitus päätti uudesta johtoryhmän jäsenten kannustinjärjestelmästä. Samalla yhtiön hallitus päätti yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta 220.000 osakkeen maksullisesta osakeannista. Osakeannissa annettiin 220.000 kappaletta Honkarakenteen uutta B-osaketta osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Honka Managementin merkittäväksi hintaan 3,71 euroa osaketta kohden. Kannustinjärjestelmässä ylin johto hankki näiden osakkeiden lisäksi 49.000 Honkarakenteen B-osaketta perustetun Honka Management Oy:n nimiin. Järjestelyn kautta johtoryhmän jäsenet omistavat 5,2 % Honkarakenteen osakkeista ja 2,47 % Honkarakenteen äänistä. Koska Honka Management Oy konsolidoidaan Honkarakenne konsernin lukuihin, on näiden osakkeiden hankintameno konsernitilinpäätöksessä kirjattu vähentämään konsernin omaa pääomaa.

Katsauskauden lopussa konsernin hallussa on omia Honkarakenne B-sarjan osakkeita 364.385 kappaletta hankintahinnaltaan 1.377.609,57 euroa. Näiden osakkeiden osuus yhtiön osakepääomasta on 7,05 % ja kaikista äänistä 3,35 %. Osakkeiden hankintameno on konsernitilinpäätöksessä kirjattu vähentämään omaa pääomaa.

## VALTUUTUKSET

Yhtiön hallituksella on 25.3.2011 saakka voimassa olevat valtuudet hankkia omia osakkeita enintään 400.000 yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus käsittää myös oikeuden toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien ottaa pantiksi yhtiön omia B-osakkeita.

Yhtiön hallituksella on 25.3.2011 saakka voimassa olevat valtuudet päättää maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavien ehtojen:

- Valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa uusia osakkeita ja/tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja B-osakkeita enintään yhteensä 1.200.000 sisältäen myös ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla.
- Osakeanti voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen lain säättämässä rajoissa.
- Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita (suunnattu Osakeanti) laissa määrätyin edellytyksin.
- Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus käsittää oikeuden päättää siitä, miten merkintähinta merkitään yhtiön taseeseen. Merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista.

## OSAKASSOPIMUS

Saarelainen Oy ja eräät Honkarakenne Oyj:n Saarelaisen sukuun kuuluvat henkilöosakkaat ovat solmineet muutetun osakassopimuksen 17.2.2009. Aiempi osakassopimus oli tehty 21.4.1990. Sopimuksen osapuolet ovat sopineet, että henkilöosakkaat pyrkivät yksimieliseen äänivaltansa käyttämiseen yhtiön yhtiökokouksissa. Jollei yksimielisyyteen päästä, henkilöosakkaat äänestävät sen kannan puolesta, jota Saarelainen Oy kannattaa. Valittaessa Honkarakenne Oyj:n hallitukseen Saarelaisen suvun edustajia, valinta tehdään sopimuksen mukaan henkilöosakkaiden yksimielisellä päätöksellä. Ellei yksimielisyyteen päästä, päättää suvun edustajista Saarelainen Oy:n yhtiökokous kokouksessa annettujen äänten enemmistöllä.

Osakassopimuksen mukaan henkilöosakkaat sitoutuvat olemaan myymättä tai luovuttamatta omistamiaan Honkarakenne Oyj:n A-osakkeita kenellekään muulle kuin sopimuksen allekirjoittaneelle henkilöosakkaalle tai Saarelainen Oy:lle, tiettyjä poikkeuksia lukuun ottamatta, ilman että myytäväksi tai luovutettaviksi aiottu osakkeet tarjotaan ensin etuosto-oikeudella Saarelainen Oy:lle tai tämän määräämälle.

Sopimuksen piirissä on Saarelainen Oy:n lisäksi Saarelainen Sinikka, Saarelainen Reino, Raija Saarelaisen kuolinpesä, Saarelainen Erja, Saarelainen Eero, Saarelainen Mauri, Ruuska Pirjo, Saarelainen Anita, Saarelainen Kari, Saarelainen Paula, Ruponen Helena, Saarelainen Jukka, Saarelainen Sari ja Saarelainen Jari. Sopimuksen piiriin kuuluvien tahojen, mukaan luettuna heidän määräysvalta-yhteisö Lieksaare Oy ja heidän alaikäisten lasten yhteenlaskettu omistus on 284.029 A-osaketta ja 1.365.554 B-osaketta. Vuoden 2010 osakeantien jälkeen omistusosuus kaikista osakkeista on 31,94 % ja osuus kaikista äänistä 64,96 %.

HONKARAKENNE OYJ

Toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus

Tuusulassa 16. päivänä helmikuuta 2011

  
Esa Rautalinko  
toimitusjohtaja

Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus

Tuusulassa 16. päivänä helmikuuta 2011

  
Lasse Kurkilahti  
puheenjohtaja

  
Tomi Laamanen

  
Mauri Niemi

  
Pirjo Ruuska

  
Marko Saarelainen

  
Mauri Saarelainen

  
Esa Rautalinko  
toimitusjohtaja

Toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoalan mukaisesti. Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2011

KPMG Oy Ab

  
Ari Eskelinen  
KHT



KPMG Oy Ab  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Käyntiosoite:  
Mannerheimintie 20 B  
00100 HELSINKI  
Puhelin 020 760 3000  
Faksi 020 760 3399  
www.kpmg.fi

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Honkarakenne Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Honkarakenne Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattietäisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyksestä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

*Lausunto konsernitilinpäätöksestä*

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

*Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta*

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 10. maaliskuuta 2011

KPMG OY AB



Ari Eskelinen  
KHT



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## CORPORATE GOVERNANCE

Honkarakenne Oyj noudattaa hallinnoinnissaan osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 1.10.2010. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat nähtävissä yhtiön kotisivuilla internetissä osoitteessa [www.honka.com/sijoittajat](http://www.honka.com/sijoittajat).

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisinä.

### 1. Hallitus

Honkarakenne Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kolmesta kahdeksaan jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäseninä ovat olleet tilikautena 2010:

#### Lasse Kurkilahti hallituksen puheenjohtaja

- Syntynyt 1948 Taivassalossa
- Ekonomi, Turun kauppakorkeakoulu, 1971
- Kemira Oyj, pääjohtaja 2004–2007; Elcoteq Network Oyj, tj. 2001–2003; Raisio Yhtymä Oyj, pääjohtaja, 2000–2001
- Hallitusjäsenyydet: SRV Yhtiöt Oyj, vara-pj. 2006–; Reachlaw Oy, pj. 2008–; FIM Oyj 2008–, FIM Varainhoito Oy 2008–, Honkarakenne Oyj 2009–
- Suomen Leijonan 1.lk ritari, 1997; Vuorineuvos, 2006
- Hallituksen yhtiöstä ja pääomistajista riippumaton jäsen
- Omistaa 33 000 Honkarakenne Oyj:n B-osaketta

#### Tomi Laamanen

- Syntynyt 1968 Helsingissä
- DI, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki, 1993; kauppatieteen maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu, 1997; tekniikan tohtori, Teknillinen korkeakoulu, Helsinki, 1997; kauppatieteen tohtori, Helsingin kauppakorkeakoulu, 2002
- Teknillinen korkeakoulu 1993–2004 eri tehtävissä, Innopoli 1992–93, Hewlett-Packard 1991–92, VTT 1992, Helsingin kaupungin liikennelaitos 1990–91
- Teknillinen korkeakoulu, Helsinki, tuotantotalouden osasto, strategisen johtamisen professori, 1997–
- Hallitusjäsenyydet: Systems Garden Oy, Stratwin Oy, Emtele Oy, Halton Group Oy, Helsingin OP Pankki Oyj, Honkarakenne Oyj 2007–
- Strategiakonsultointia yli 20 yrityksessä, useita Suomen Akatemian, Tekesin ja Sitran tutkimusprojekteja
- Hallituksen yhtiöstä ja pääomistajista riippumaton jäsen
- Omistaa 1 600 Honkarakenne Oyj:n B-osaketta

#### Mauri Niemi

- Syntynyt 1945 Töyssässä
- Rakennusinsinööri 1968, Johtamistaidon koulutusohjelma 1976, Liikkeenjohdon instituutti 1984, Harvard University Graduate School (International Senior Management Program) 1989
- Privatum Oy, hallituksen puheenjohtaja 2005–; Skanska Oy, toimitusjohtaja 2001–2004; Skanska Suomi Oy, toimitusjohtaja 1994–2000; Haka Oy, kansainvälisen toiminnan johtaja, varatoimitusjohtaja 1989–1994; Maa- ja Vesirakennus Haka Oy, toimitusjohtaja 1987–1989; OMP-Yhtymä Oy, toimitusjohtaja 1985–1986; Insinöörirakentajat Oy, toimitusjohtaja 1982–1985
- Hallitusjäsenyydet: A-Insinöörit Oy 2005–, Honkarakenne Oyj 2006–, Kuvataideakatemia 2007–, HUS Kiinteistöt Oy 2008–, NSSG-Holging Oy 2008–, Helsingin Yliopistokiinteistöt Oy 2009, Korona Invest Oy 2010–
- Hallituksen yhtiöstä ja pääomistajista riippumaton jäsen
- Omistaa määräysvalta-yhtiö Privatum Oy:n kautta 29 000 B-osaketta

#### Marko Saarelainen

- Syntynyt 1967 Lieksassa
- Hokusei Gakuen Yliopisto, Sapporo, 1987; Sapporo Int'l Language Institute, Sapporo, 1991
- Honka Japan Inc., toimitusjohtaja 1996–; Honka Japan Inc. 1991–

- Hallitusjäsenyydet: KK Finland Village, 1994–; Finnish Chamber of Commerce in Japan 1996–, varapuheenjohtaja 2008–2009, puheenjohtaja 2009–, Honkarakenne Oyj 2009–
- Omistaa 4 880 Honkarakenne Oyj:n B-osaketta

#### Mauri Saarelainen

- Syntynyt 1949 Pielisjärvellä
- Merkonomi 1969, insinööri 1976
- Toimitusjohtaja, Honkarakenne Oyj, 1994–2004
- Varatoimitusjohtaja, Honkarakenne Oy, 1986–1994
- Honkarakenne Oy, 1969 alkaen: myyntipäällikkö, suunnittelupäällikkö, vientipäällikkö
- Hallitusjäsenyydet: Honkarakenne Oyj 1994–
- Omistaa 10 456 Honkarakenne Oyj:n A-osaketta ja 23 460 B-osaketta

#### Pirjo Ruuska

- Syntynyt 1956 Pielisjärvellä
- Rakennusinsinööri, Kuopion teknillinen oppilaitos 1979; Insinöörien ATK-erikoiskoulutus, Raahe 1985; Käytännön Vientitoimet, Fintra; Yrittäjän ammattitutkinto, Jyväskylä 2006, yritysjohtajan erikoisammattitutkinto 2010
- Toimitusjohtaja Epira Oy 2004–; Toimitusjohtaja Puulaakson Puru Oy 2005–2010; Honkarakenne Oyj: suunnittelija, toimitusvastaava 1981–2005
- Hallitusjäsenyydet: Saarelaisten sukuseura ry 2003; Epira Oy 2004–; Puulaakson Puru Oy 2005, Honkarakenne Oyj 2008–, Kirjakauppa Paavo ja Liisa, hallituksen puheenjohtaja 2010–
- Omistaa 5 950 Honkarakenne Oyj:n A-osaketta ja 82 482 B-osaketta

Hallitus kokoontuu järjestäytymiskokouksessa aikataulutettuihin kokouksiin (10–11 kokousta/vuosi) sekä lisäksi tarvittaessa pidettäviin kokouksiin, yhteensä 12–15 kokousta vuodessa. Varsinaisissa aikataulutetuissa kokouksissa käsitellään yhtiön nykytilaa ja tulevaisuutta toimitusjohtajan antaman informaation pohjalta. Kokouksiin sovitaan kauden ensimmäisessä kokouksessa teemat, joihin operatiivinen johto on voinut etukäteen valmistautua.

Hallituksen jäsenten palkkiot ovat varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2010 tekemän päätöksen mukaisesti 5 000 euroa/kk puheenjohtajalle ja 1 200 euroa/kk muille jäsenille. Hallituspalkkio voidaan maksaa 50 -prosenttisesti hankkimalla hallituksen jäsenten nimiin yhtiön B-osakkeita tai vaihtoehtoisesti maksaa tämä yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla. Tämän lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan päivärahat ja matkakustannusten korvaukset valtion matkustussäännön mukaisesti. Hallituksen valiokuntiin kuuluville maksetaan 500 euroa kokoukselta.

Yksi hallituksen jäsen on ollut työsuhteessa emoyhtiöön tilikaudella 2010.

Hallituksen tehtävänä on päättää yhtiön strategiasta, päämääristä ja tavoitteista

- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma ja budjetti
- päättää yhtiön toimintapolitiikasta
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätös ja osavuositarkastukset
- päättää yritysostoista ja -järjestelyistä
- päättää ja hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- päättää merkittävistä investoinneista, kiinteistökaupoista ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin raportointimenettelyt ja sisäinen tarkastus
- päättää konsernirakenne ja -organisaatio
- laatia osinkopolitiikka
- nimittää toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan varamies sekä päättää heidän palkka- ja muista eduistaan
- päättää johtoryhmän jäsenten palkka- ja muista eduista
- päättää konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- vastata yrityksen arvon kehityksestä
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla säädetyistä tehtävistä.

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Lasse Kurkilahti puheenjohtajana, Tomi Laamanen ja Pirjo Ruuska. Tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoo taloudellista raportointiprosessia, seuraa yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä seuraa lakisääteistä tilintarkastusta ja arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta.

Hallitus kokoontui hallituksen kokouksiin vuonna 2010 yhteensä 14 kertaa. Hallituksen jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin 93 %:n osallistumisprosentilla.

## 2. Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa hallituksen valitsema toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Yhtiön toimitusjohtaja Esa Rautalinko.

### Esa Rautalinko

- Syntynyt 1962
- Kauppatieteiden maisteri, KTM, 1988
- Honkarakenne Oyj, toimitusjohtaja, 2009–. TeliaSonera Finland Oyj, President and Country Manager & Head of Mobility Services Finland 2008–2009, Senior Vice President, Mobility Services Finland 2005–2008. Scottish & Newcastle Plc., Development Director Nordic 2004–2005. Oyj Hartwall Abp, Marketing and Exports Director 1996–2004. Nokia Home Electronics, Managing Director 1995–1996, Sales Director 1993–1995. Van den Bergh Foods, Finnish Unilever, markkinointipäällikkö 1992–1993. Huh-tamäki Oy Jalostaja, markkinointipäällikkö 1991–1992, tuoteryhmäpäällikkö 1990–1991, tuotepäällikkö 1988–1990.
- Suomen Erillisverkot Oy, hallituksen jäsen 2011–, Metsäteollisuus ry, hallituksen jäsen 2011–, Helsingin kauppakamari, valtuuskunnan jäsen 2009–, FIM Group, hallituksen jäsen 2008–, FIM Varainhoito Oy, hallituksen jäsen 2001–, Mainostajien liitto, hallituksen jäsen 2008–, Maanpuolustuksen tuki ry, valtuuskunnan jäsen 2009–, Sinisen Reservin Säätiö, valtuuskunnan jäsen 2004–, Finnish Flash r.y., hallituksen varapuheenjohtaja 2004–, Markkinointijohdon ryhmä ry, hallituksen pj 2011–
- Omistaa 269 000 B-sarjan osaketta määräysvaltaisesti Honka Managementin kautta. Rautalingon omistusosuus Honka Management Oy:stä on 50 %.

Esa Rautalingon toimitusjohtajasopimuksen mukainen vuosipalkka luontaisetuineen on 270 000 euroa. Rautalingolla on lisäksi oma kannustepalkkiojärjestelmä. Mikäli hallituksen kulloinkin vahvistaman vuosibudjetin tavoitteet ylittyvät 20 %, bonus on 60 % toimitusjohtajan tarkasteluvuonna saamasta vuosipalkasta. Budjetin tavoitteiden ylittyessä 0–20 % määrytyy bonus lineaarisesti 0–60 % vuosipalkasta. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 63 vuotta. Toimitusjohtajalle maksetaan yhden kuukauden palkkaa vastaava summa vuosittain eläkerahastoon. Lisäksi hallitus voi erillisen tulosmittarin toteutuessa maksaa yhden kuukauden palkkaa vastaavan summan eläkerahastoon. Rautalingon irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön ollessa irtisanojana Rautalingolla on tämän lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan kertakorvaukseen.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmänä toimii yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistama Honka Management Oy. Honka Management omistaa yhteensä 269 000 Honkarakenteen B-osaketta. Osakkeiden hankkimiseksi Honkarakenne teki Honka Managementille 220 000 osakkeen suunnatun annin ja 49 000 osaketta hankittiin markkinoilta. Osakkeiden merkintä- ja hankintahinta oli 3,71 euroa osakkeelta. Honkarakenne antoi Honka Management Oy:lle 800 000 euron lainan, jolla katettiin osakkeiden hankkimiskustannuksia. Loppuosa osakkeiden hankintahinnasta kerättiin toimitusjohtajalta ja johtoryhmän jäseniltä.

Honka Managementin omistamien Honkarakenteen osakkeiden luovuttamista on rajoitettu järjestelmän voimassaoloaikana. Johtoryhmän jäsenten omistus Honka Managementissa pysyy pääsääntöisesti voimassa järjestelmän purkamiseen saakka. Mikäli johtoryhmän jäsenen työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön päättyy johtoryhmän jäsenestä johtuvasta syystä ennen järjestelmän purkamista, hänen osuutensa Honka Managementista voidaan lunastaa ennen järjestelmän purkamista ilman, että hän saa järjestelmästä taloudellista etua. Mikäli johtoryhmän jäsenen työsuhte irtisanotaan Honkarakenteen toimesta, johtoryhmän jäsen jää edelleen Honka Managementin normaaliksi osakkaaksi. Honka Management Oy:öön liittyvä järjestely on voimassa vuoteen 2014 saakka, jonka jälkeen järjestelmä on tarkoitus purkaa. Osakkeen kurssikehityksestä riippuen järjestelmää voidaan jatkaa vuosi kerrallaan kahden vuoden ajan.

Honka Managementin omistusosuudet ovat Esa Rautalinko 50 %, Mikko Jaskari 20 %, Risto Kilkki 10 %, Eino Hekali 10 % ja Reijo Virtanen 10 %.

## 3. Johtoryhmä

Honkarakenne Oyj:n toimitusjohtaja on puheenjohtajana johtoryhmässä, jonka jäseninä ovat yhtiön eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu 15–25 kertaa vuodessa.

Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja Esa Rautalingon lisäksi:

### Risto Kilkki

#### myynti- ja markkinointijohtaja

- Syntynyt 1961
- Maa- ja metsätaloustieteiden maisteri, MMM/metsänhoitaja, eCBA, MKT
- Honkarakenne Oyj, myynti- ja markkinointijohtaja 2009–, myyntijohtaja 2008–2009. Wihuri Oy Witraktor, liiketoimintayksikön johtaja 2001–2007, metsäkoneosaston johtaja 1999–2001. Koneyrittäjät (Koneyrittäjien liitto ry), varatoimitusjohtaja 1993–1999. Finnmetko Oy, toimitusjohtaja 1993–1999. FAO Forestry Department, apulaisasi-antuntija 1990–1991
- Omistaa 269 000 B-sarjan osaketta Honka Managementin kautta. Kilkin omistusosuus Honka Managementista on 10 %

**Mikko Jaskari**  
talousjohtaja

- Syntynyt 1969
- Diplomi-insinööri
- Honkarakenne Oyj, talousjohtaja 2010–. TeliaSonera Finland/Sonera Oyj, 2008–2010 CFO, TeliaSonera Finland, 2006–2010 Vice President, Business Control and development, Mobility Services, 2000–2005, Group Business Controller, 1998–2000 osastopäällikkö, 1997–1998 Business Controller, 1996–1997, tuotantopäällikkö, 1995–1996,
- Omistaa 18 000 B-sarjan osaketta sekä Honka Management Oy:n kautta 269 000 B-sarjan osaketta. Jaskarin omistusosuus Honka Managementista on 20 %

**Eino Hekali**  
suunnittelu- ja kehitysjohtaja

- Syntynyt 1967
- Diplomi-insinööri, DI 1993
- Honkarakenne Oyj: suunnittelu- ja tuotekehitysjohtaja 2009–, kehitys- ja markkinointijohtaja 2008–2009, tuotekehitysjohtaja 2004–2008, kehityspäällikkö 2000–2003. Jaakko Pöyry Consulting Oy, konsultti 1996–2000. RTT Rakennustuoteteollisuus ry, projekti-insinööri 1994–1996.
- Omistaa 269 000 B-sarjan osaketta Honka Managementin kautta. Hekalin omistusosuus Honka Managementista on 10 %

**Reijo Virtanen**  
tuotanto- ja logistiikkajohtaja

- Syntynyt 1961
- Metsätalousteknikko, Johtamisen approbatur, DEIM
- Honkarakenne Oyj: tuotantojohtaja 2006–, tuotantovastaava 2004–2006, tehtaanjohtaja 1998–2003, käyttöpäällikkö 1996–1997, tuotannosuunnittelija 1994–1995, työnjohtaja 1991–1994. Pohjanmaan Puu Oy, työnjohtaja 1988–1991. Tehdaspuu Oy, työnjohtaja 1985–1987. Evijärven kunta, 1981–1982.
- Omistaa 269 000 B-sarjan osaketta Honka Managementin kautta. Virtasen omistusosuus Honka Managementista on 10 %

Johtoryhmän jäsenten palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja kannustepalkkiojärjestelmästä. Lisäksi johtoryhmän jäsenille maksetaan yhden kuukauden palkka vastaava summa vuosittain eläkerahastoon. Lisäksi hallitus voi erillisen tulostittarin toteutuessa maksaa yhden kuukauden palkkaa vastaavan summan eläkerahastoon.

#### 4. Tilintarkastaja

Honkarakenne Oyj:llä on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli varsinaiseksi tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita. Tilintarkastajien toimikausi käsittää valinnan tapahtuessa kulumassa olevan tilikauden ja heidän tehtävänsä päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinaisen yhtiökokouksen 26.3.2010 valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vastuunalaisena tilintarkastajana KHT Ari Eskelinen.

Konsernin tilintarkastuspalkkio tilikaudelta 2010 oli 57 TEUR. Vuonna 2010 KPMG Oy Ab:lle on maksettu emoyhtiöstä 115 TEUR tilintarkastukseen, neuvontaan, verotukseen ja muihin töihin liittyvistä palveluista.

#### 5. Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

##### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportoinnin luotettavuus on yksi Honkarakenne Oyj:n sisäisen valvonnan päätavoitteista.

Honkarakenteen toimitusjohtaja johtaa johtoryhmää, jonka jäsenenä ovat yhtiön eri toiminoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu varsinaisiin kokouksiin 15–25 kertaa vuodessa sekä suppeammalla asialistalla seurantakokouksiin viikoittain. Myynnillä ja tuotannolla on omat johtoryhmänsä, jotka kokoontuvat myynnin osalta viikoittain ja tuotannon osalta kuukausittain. Lisäksi Honkarakenteen muilla toiminoilla on omat ohjausryhmänsä, jotka koostuvat toimintojen avainhenkilöistä ja kokoontuvat tarvittaessa.

Honkarakenteen strategia päivitetään ja tavoitteet määritetään vuosittain. Tavoitteiden asettaminen on edellytys sisäiselle valvonnalle, sillä yhtiöiden, yksiköiden, toimintojen sekä esimiesten tavoitteet johdetaan konsernitason tavoitteista. Liiketoiminnan eri osa-alueille asetetaan liiketoimintasuunnitelman mukaiset määrälliset ja laadulliset tavoitteet ja niiden toteutumista valvotaan säännöllisesti.

Talousjohtaja vastaa taloudellisen ohjauksen ja raportoinnin prosessien ja sisällön määrittämisestä, ylläpidosta ja kehittämisestä sekä valvontatoimenpiteiden määrittämisestä ja jalkauttamisesta. Valvontatoimenpiteet kattavat mm. ohjeistuksia, valtuuksien määrittämistä, täsmäytyksiä, johdon katselmuksia sekä poikkeamaraportointia. Keskeisin ohjeistus on Honkarakenteen konsernitason laskentamanuaali, joka kokoaa yhteen tärkeimmät ohjeistukset kirjanpidolle ja taloudelliselle raportoinnille. Manuaali varmistaa taloudellisen raportoinnin luotettavuuden Honkarakenteessa. Talousjohtaja monitoroi, että määritettyjä pro-

sesseja ja kontrolleja noudatetaan. Hän myös valvoo taloudellisen raportoinnin luotettavuutta.

Tilintarkastajat ja muut ulkoiset arvioijat arvioivat valvontatoimenpiteitä taloudellisen raportoinnin luotettavuuden suhteen.

Hallitus hyväksyy Honkarakenteen strategian ja vuosittaiset toimintasuunnitelmat ja budjetit. Hallitusta avustava tarkastusvaliokunta hyväksyy riskienhallinnan periaatteet ja toimintasuunnitelmien sekä riskirajat valvoen säännöllisesti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta sekä riittävyttä. Tarkastusvaliokunta myös vastaa, että taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta toteutuu.

Johdon raportointi tuotetaan liiketoiminnasta erillään ja riippumattomasti. Liiketoiminnan seuranta ja valvontaa varten Honkarakenteessa on käytössä asianmukainen ja luotettava toiminnanohjausjärjestelmä sekä siihen pohjautuvat muut tietojärjestelmät ja tytäryhtiöiden omat järjestelmät. Honkarakenteella on ajantasaiset tietoturvallisuusperiaatteet ja niitä tukeva tietoturvaohjeistus.

#### **Sisäinen tarkastus**

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on yrityksen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja toimintojen tarkoituksenmukaisuuden arviointi. Sisäisellä tarkastuksella pyritään varmistamaan mainittujen osa-alueiden toimivuus kriittisimmissä kohdissa.

Sisäiseen tarkastukseen ei ole pidetty tarkoituksenmukaisena luoda omaa organisaatiota, vaan tarkastukset tekee pääsääntöisesti taloushallinnon henkilökunta. Mikäli sisäiseen tarkastukseen tärkeänä osana kuuluva riippumattomuus on vaarassa, käytetään yhtiökokouksen valitseman tilintarkastustoimiston palveluja tai muuta tilintarkastustoimistoa. Talousjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle tarkastushavainnoista sovitun aikataulun mukaisesti.

Tytäryhtiöissä sisäistä tarkastusta suorittaa emoyhtiön taloushallinnon henkilöstö hallituksen vahvistaman toimintasuunnitelman mukaisesti. Näiltä osin ei ole riippumattomuusongelmia.

#### **6. Sisäpiirihallinto**

Honkarakenne Oyj noudattaa OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmä, tilintarkastajat sekä muita yhtiön johtoon ja taloushallintoon kuuluvia toimihenkilöitä. Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 14 vuorokauden kuluessa ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.