



Sisältö

Yritysesittely	4	- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	57
Vuosi 2005 lyhyesti	5	- Tuloslaskelman liitetiedot	58
Toimitusjohtajien katsaukset	6	- Taseen liitetiedot	60
Markkina-alue: Suomi	8	Osakkeet ja omistajat	65
- Kaupallinen toiminta	8	Yhtiökokoustiedot	68
- Logistiikkaryhmä	9	Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset ...	69
- Lihaliiketoiminta	10	Tilintarkastuskertomus	69
- Raaka-ainehankinta ja ohjaus	10	Yhtiön hallinto (Corporate governance)	70
- LSO Foods Oy	12	Hallitus	72
- Siipikarjaliiketoiminta	13	Kotimaan johtoryhmä	72
- Valmisteliiketoiminta	14	Baltian johtoryhmä	73
- Toimintajärjestelmä ja henkilöstö	15	Tiedotteita	74
Markkina-alue: Baltia	18	Yhteystietoja	75
Markkina-alue: Puola	20		
Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2005	22		
Tunnusluvut	27		
Konsernin tilinpäätös	29		
- Tuloslaskelma	29		
- Tase	30		
- Rahavirtalaskelma	31		
- Laskelma oman pääoman muutoksista	32		
- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	33		
- Tuloslaskelman liitetiedot	38		
- Taseen liitetiedot	41		
Emoyhtiön tilinpäätös	54		
- Tuloslaskelma	54		
- Tase	55		
- Rahoituslaskelma	56		

”Tavoitteena on kustannuskilpailukykyinen ruokatalo, joka kehittää kuluttajan arkea helpottavia ruoanlaiton ratkaisuja perinteisten klassikko-tuotteiden ohella.”

Kai Seikku



Helppoutta kuluttajan arkeen Suomessa, Baltiassa ja Puolassa

HK Ruokatalon toiminta-ajatus

Me HK Ruokatalossa tuotamme taloudellista lisäarvoa omistajillemme yhdistämällä ruokien laatutietoisien tuotannon, henkilöstön ammattitaidon, vahvat tuotemerkit sekä kuluttaja- ja asiakaslähtöisen toiminnan.

Taloudelliset tavoitteet

- Liikevoitto:** yli 5 prosenttia liikevaihdosta
- Oman pääoman tuotto:** yli 15 prosenttia
- Omavaraisuusaste:** yli 40 prosenttia
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus:** yli 40 prosenttia liikevaihdosta
- Osingonjako:** vähintään 30 prosenttia nettotuloksesta

Konsernin rakenne 1.4.2006



* HK Ruokatalon ja tanskalaisen Danish Crownin 50/50 -periaatteella omistama yhteisyritys Saturn Nordic Holding AB omistaa 82,04 % Sokolówin osakkeista. Sokolówin liikevaihdosta 188,3 milj. euroa konsolidoitiin HK Ruokatalo Group -konsernille.

HK Ruokatalon arvot

Luottamus
Pidämme minkä lupaamme. Luottamus on ansaittava joka päivä.

Osaaminen
Haluamme olla alamme parhaita osaajia.

Jatkuva parantaminen ja kehittäminen
Tänään teemme paremmin kuin eilen, huomenna paremmin kuin tänään.

Asiakastyytyväisyys
Tuntemme asiakkaan tarpeet, ennakoimme niitä ja vastaamme niihin parhaalla mahdollisella tavalla.

Kannattavuus
*Pyrimme menestykseen yritys- ja yksilötasolla.
Se turvaa liiketoiminnan jatkuvuuden.*

SUOMI



VIRO



RAKVERE



LATVIA



LIETTUA



PUOLA



Vuosi 2005 lyhyesti

Taloudelliset tavoitteet

Menestyksellinen vuosi kansainvälisessä liiketoiminnassa. Tavoitteet täyttyivät Baltiassa ja Puolassa. Kotimaassa liikevaihdon kasvusta huolimatta yhtiö jäi jälkeen tulostavoitteestaan.

Liikevaihto 883,3 miljoonaa euroa (+29,8%) ja liikevoitto 24,1 miljoonaa euroa. Kasvua lisäsi Puolan liiketoiminnan konsolidointi tilinpäätökseen.

Toiminnallisia ratkaisuja

HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat 31.3.2005 HK Ruokatalo Group Oyj:öön. Tämän jälkeen konsernin Suomen teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset henkilöstöineen siirrettiin HK Ruokatalo Oy -nimiselle uudelle tytäryhtiölle. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui 1.4.2005.

Tanskalaisen Danish Crownin ja HK Ruokatalo Groupin yhteinen omistus Puolan Sokolówissa nousi yli 82 prosenttiin.

Yhtiön hallitus nimitti 12.4.2005 yhtiön seuraavaksi toimitusjohtajaksi kauppatieteiden maisteri Kai Seikun.

Seikku aloitti konsernin palveluksessa kotimaan liiketoiminnasta vastaavan HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajana 1.9.2005 ja nousi koko konsernin johtoon 1.4.2006, jolloin toimitusjohtaja Simo Palokangas siirtyi eläkkeelle.

Markkinalähtöisyyden lisäämiseksi ja liiketoiminta-alueiden tulosvastuun terävöittämiseksi kotimaan johto-organisaatiota uusittiin 9.11.2005.

Vuoden 2004 puolella käynnistetty laaja investointiohjelma Forssassa eteni suunnitellusti, ja uusi sikateurastuslinja otettiin tuotantokäyttöön vuoden 2005 lopussa.

Yhtiö kertoi 10.1.2006 kaksivuotisesta ohjelmasta kotimaan tuotantorakenteen uudistamiseksi. Suunnitelmissa on keskittää lihavalmistetuotanto pääosin Vantaalle ja tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan. Logistiikkaa kaavaillaan keskitettäväksi Vantaalle.

Henkilöstön panos

Tiimimäisen toimintatapamme kehittämisessä olemme vaiheessa, missä esimiestyöskentely yhä selvemmin muuttuu valmentavaksi johtamiseksi.

Henkilöstö teki 2 024 aloitetta työn ja työyhteisön kehittämiseksi.



Toimitusjohtajien katsaukset

Kansainvälistymisemme jatkuu

Elintarvike- ja juomateollisuus on suurin teollisuudenala Euroopan Unionissa liikevaihdolla ja henkilöstömäärällä mitattuna. Osa elintarviketeollisuudesta on kansainvälistynyt jo pitkälle. Toisaalta on myös aloja, jotka ovat pysyneet kauan paikallisina tai alueellisina, mutta joissa nyt on meneillään laajenemisvaihe. Liha-teollisuus kuuluu tähän jälkimmäiseen ryhmään Euroopassa.

HK Ruokatalo on pyrkinyt ennakoimaan liiketoiminnan muutoksia. Olemme viimeisen seitsemän vuoden aikana kansainvälistyneet niin, että tänä vuonna jo yli 40 prosenttia liikevaihdosta tulee Suomen ulkopuolelta. Siitä huolimatta kotimaa on meille tänään ja myös tulevaisuudessa tärkeä ja keskeinen toiminta-alue. Tähtäämme kulutusta nopeampaan kasvuun kotimarkkinoillakin. Siihen pääsemme osaamisella, kehittyneellä automaatiolla sekä kuluttajia ja asiakkaita kiinnostavilla tuotteilla. HK Ruokatalo on Suomessa selvästi suurin kotimaisen lihan markkinakanava.

Vuosi 2005 oli HK Ruokatalo Group -konsernille kaksijakoinen. Menestyimme kansainvälisessä toiminnassamme hyvin. Rakvere Lihakombinaat tytäryhtiöineen Baltiassa ja Sokolów Puolassa saavuttivat tavoitteensa. Talleggin kannattavuutta Virossa heikensi tuotantoketjun puhdistaminen salmonellattomaksi. Kotimaassa emme onnistuneet kaupallisissa tavoitteissamme ja tulos jäi täällä selvästi epätydyttäväksi. Korjaavat toimenpiteet ovat siksi käynnissä.

Tullessani HK Ruokatalon toimitusjohtajaksi kaksitoista vuotta sitten, yrityksen olemassaolo oli vakavasti uhattuna. Suurten tappioiden rasittamana omavaraisuus oli käytännössä nolla. Rahoittajat epäoivivat rahoituksen jatkamista ja Suomi oli liittymässä Euroopan Unionin jäseneksi vajaan vuoden päästä ns. yhden yön rysäyksellä.

Nykyinen HK Ruokatalo Group on merkittävä eurooppalainen liha- ja elintarvikeyritys, joka strategiselta asemoinniltaan nojaa vahvasti tulevaisuuteen. Sillä on mahdollisuudet menestyä. Perusta on terve, ja ne puutteet, joita nyt on toiminnassamme, ovat korjattavissa.



HK Ruokataloa on kuluneiden kahdentoista vuoden aikana ollut rakentamassa suuri joukko ihmisiä ja yhteistyökumppaneita. Lausun tässä teille kaikille sydämelliset kiitokseni näistä vuosista. Itse siirryin huhtikuun alusta eläkkeelle ja kannustan sieltä yritystämme menestykseen eurooppalaisen ruokateollisuuden kilpailussa.

Simo Palokangas



Kotimaassa vaikea vuosi

Vuosi oli HK Ruokatalon 1. huhtikuuta 2005 yhtiöite-lylle kotimaan liiketoiminnalle pettymysten vuosi. Kaupallisista tavoitteista jäätin etenkin grillikesän molemmin puolin asettuvalla kaupan toisella myyntijaksolla sekä vuoden viimeisellä neljänneksellä. Joulusesongin ja kinkkukaupan onnistuminen lievensi hieman muutoin alavireistä tilivuotta.

Allekirjoittanut liittyi yhtiön palvelukseen ja otti vastuun kotimaan liiketoiminnasta 1. syyskuuta 2005. Syksyä leimasivat paitsi kaupalliset epäonnistumiset, myös kotimaan strategian terävöittäminen. Osana näitä pohdintoja julkistettiin 9. marraskuuta 2005 uudistetun johtoryhmän kokoonpano ja vastuualueet.

Keskeisiä muutoksia olivat henkilövaihdosten ohessa kotimaan liiketoiminnan jako kolmeen liiketoimintalogiikaltaan erilaiseen kokonaisuuteen: liha-, siipikarja- sekä valmisteliiketoimintaan. Lisäksi matriisissa toimivan kaupallisen ryhmän organisaatiota vahvistettiin logistiikalla, ja raaka-aineostot integroitiin osaksi lihaliiketoimintaa.

Muutoksista on luettavissa tulevan kehityksen suuntaviivoja. Tulosvastuu on aiempaa kohdistetumpaa, taloudellisin tunnusluvuin vaatimattomasti menestyvää lihaliiketoimintaa kehitetään irrallaan paremmin menestyvästä valmisteliiketoiminnasta, kaupallinen ryhmä terävöittää otettaan.

Kuluvan vuoden tavoitteena on kasvu myös kotimaassa sekä selkeästi parempi liikevoitto kuin vuonna 2005 huolimatta kireästä kilpailusta ja tätä kirjoittaessa uutisissa vahvasti esillä olevasta lintuinfluenssasta. Ilmiön vaikutukset liiketoimintaan koetaan aikanaan kuluttajien mahdollisten tunneperäisten reaktioiden myötä. Yhtiön näkemys tällä hetkellä on, että lintuinfluenssan merkitys taloudelliseen tulokseen jää vähäiseksi.

Tilikauden jälkeen tammikuussa julkistettu kotimaan tuotantorakenteen rakennemuutos on yksi iso askel yhtiön päivitettyssä kotimaan strategiassa. Pidemmällä tähtäimellä tavoitteena on läpi pitkän arvo- ketjunsä kustannuskilpailukykyinen ruokatalo, joka kehittää kuluttajan arkea helpottavia ruoanlaiton ratkaisuja perinteisten klassikkotuotteiden ohella.

Kai Seikka

Kaupallinen toiminta

HK Ruokatalon kaupalliseen toimintaan kuuluu myynti kotimaan vähittäiskauppa- ja horeca-asiakkaille, markkinointi ja tuotekehitys, vienti ja teollisuusmyynti sekä logistiikka ja terminaalit.

Tuotteiden ja kuluttajien tuntemus korostuu

Kaupan keskusliikkeet jatkavat toimintansa tehostamista ja hakevat markkinaosuuksia ennen muuta hinnoittelulla ja yritysjärjestelyillä. Päätöksenteon keskityessä entisestään perustan hedelmälliselle yhteistyölle muodostavat tuoteryhmäasiantuntemus ja syvälinen kuluttajatuntemus. Tätä ajatellen muodostimme myynnin tueksi asiakasmarkkinoinnin organisaation. Myynnin lisäyksen mahdollisuuksien hyödyntämiseksi perustimme palalihatuotteiden myyntiin keskittyvän joukkueen sekä tarkensimme puhelinmyynnin resursointia ja kentän myyntihenkilöiden ja puhelinmyynnin yhteistyötä.

Vuotta yleisesti leimannut kova kilpailu ilmeni epätydyttävänä hintakehityksenä. Myös tuonti, jota kilpailijat harjoittivat siipikarjan arvo-osissa ja joissakin porsaanlihatuotteissa, söi katteita. Etenimme silti monella suunnalla.

Kuluttajapakatun lihan markkinat kasvoivat voimakkaasti ja kesän grillisesongeissa menestyimme hyvin. Tuttujen tuotteiden rinnalle kehitimme grilliaajia varten suosituiksi tulleet HK Lihaämpärit, joissa on 1,2 kiloa marinoitua possua. Grillattavia lihoja ja makkaroitu myimme kesäkaudella 50 miljoonan euron arvosta ja olimme markkinaykkönen yli 38 prosentin osuudella. Joulukinkuista myimme lähes puolet.

Lihajalosteissa painopiste oli leivänpäällisissä, erityisesti kokolihallekkeleissä, missä myyntimme kasvoi yleistä markkinakasvua selvästi nopeammin. Grillimakkaroinnissa tuli kasvua edellisestä vuodesta, ja lihaisamman A-luokan johdolla nytkin. Suomen suosituimmat grillimakkarat kesällä 2005 olivat A-luokassa HK Kabanossi Original ja yleisessä luokassa HK Camping ja Poprilli. HK Sininen -tuoteperhe täydentyi HK Sininen kuorettomalla ja HK Sininen Saunalenkillä.

Valmisruoissa HK Ruokatalo kasvoi markkinoita nopeammin. Parhaiten myyntiään lisäsivät jauhelihatuotteet ja kevytsalaatit, joissa kummassakin segmenteissä olimme markkinajohtaja. Myös aterian osat kävivät hyvin kaupaksi. Aiemmin tehtyjen päätösten mukaisesti ulkoistimme ruokasalaattien ja kolmioleipien valmistuksen.

Siipikarjassa panostimme helppoon ruoanlaittoon muun muassa tuomalla markkinoille hyvin menestyneet Kariniemen minuuttipihvit ja uunifileet. Ne ovat paistovalmiina uunirasiassa, joka soveltuu myös tarjoi-luun. Tämän kaltaiset lisäarvotuotteet kasvattivat osaltaan koko markkinan arvoa.

Suomalaiset syövät yhä useammin ravintoloissa Suomessa valmistettiin HoReCa-sektorilla 769 miljoonaa ateriala (+0,4 %). Kasvua tapahtui kaupallisella sektorilla. Julkisella puolella ja henkilöstöravintoloissa ateriamäärät vähenivät.

Liha-alan HoReCa-markkinoiden myyntivolyymi kasvoi noin 1,3 prosenttia. HK Ruokatalon myyntivolyymi kasvoi 6,2 prosenttia, joten siis lisäsimme markkinaosuutta. Näin tapahtui erityisesti lihassa ja siipikarjanlihassa, mutta myös lihavalmisteissa. Sen sijaan valmisruoissa menetimme markkinoita vähän.

Asiakkaiden sähköisesti tekemien tilausten määrä kasvoi vuoden aikana 25 prosentista jo lähes 60 prosenttiin kaikista tilauksista. Tämä antoi meille aiheen samalla uudistaa asiakaspalvelumme toimintamallia vastaamaan muuttunutta tilannetta.

Alkuvuoden kova hintakilpailu heikensi jonkin verran HoReCan kannattavuutta, koska raaka-ainehintoja ja muita kustannusnousuja ei saatu kokonaisuudessaan siirrettyä myyntihintoihin. Loppuvuoden korotukset ja erityisesti hyvä joulumyynti korjasivat kuitenkin tilanteen.

Vienti Suomesta kasvoi edelleen

Yli 25 maahan suuntautunut vientimme kasvoi sekä liikevaihdoltaan että määrältään. Markkinatilanne kehittyi suotuisasti, ja muun muassa Venäjällä ja Baltiasa kysyntä oli vahva koko vuoden. Hyvä tuotelaatu ja toimitus- ja kuljetusvarmuus ovat mahdollistaneet viennin tasaisen kasvun erityisesti lähialueille useana vuonna peräkkäin.

Sianlihan päämarkkinat olivat edelleen Venäjä, EU, Japani ja Yhdysvallat. Syksyllä tuli uutena kohteena Uusi Seelanti. Maailmanmarkkinatilanne sianlihassa oli hyvä. Ainoastaan Japanissa kysyntä heikkeni loppusyksystä suurista varastoista ja tuontiin liittyvistä häiriöistä johtuen. Yhdysvalloissa sianlihan tuotannon kasvu ja lisääntynyt tuonti alensivat grillituotteiden hintoja.

Maailman sianlihan tuotannon ennustetaan lähivuosi-na kasvavan noin kahden prosentin vuosivauhdilla samalla, kun sianlihan maailmankauppa kasvaa nelisen

"Suurimmassa osassa kotitalouksia ruoka valmistetaan yleensä kotona sekä arkisin että viikonloppuisin (lukuun ottamatta opiskelijoiden ja työkäisten lounasruokailua)."

- Taloustutkimus Oy, Suomi Syö 2005.
(6/2005, vastaajina n.2050 talouden elintarvikkeiden ostamisesta päättävää suomalaista)



prosenttia vuodessa. Tämä edesauttaa suomalaisen sianlihan kysyntää maailmalla myös tulevaisuudessa.

Siipikarjanlihan vientimme kasvoi sekin arvoltaan ja määrältään. Hintataso oli korkea syksyyn asti, jolloin uutiset lintuinfluenssasta romahduttivat broilerin kysynnän Etelä-Euroopassa ja alensivat hintatasoa. Pääosin Aasian-markkinoiden vahvistuneesta kysynnästä johtuen saimme edellisvuosia korkeampia hintoja siipikarjanlihasta. Markkinoiden ennustettavuutta jatkossa vaikeuttavat markkinahäiriöt, joista lintuinfluenssa on ilmeisesti voimakkain.

Logistiikkaryhmä

Logistiikkaryhmälle kuuluu yhtiön kotimaan terminaalien keräily- ja varastotoiminnot sekä lähetystoiminnot ja kuljetukset. Organisaatiossa logistiikka sijoittuu kaupalliseen toimintaan.

Vantaalle valmistunut lähettämön uusi osa käy suunnitellulla teholla. Vanhan osan pääjärjestelmän modernisointi etenee tavoitteen mukaisesti ja sen on määrä valmistua syksyllä 2006.

Konsernin kuljetusyhtiön fuusio toteutui maaliskuussa 2005 ja logistiikan toiminnot on sen jälkeen keskitetty pääosin Vantaalle. Varsinaiset kuljetukset keskitettiin kolmelle pääoperaattorille.

Pakastamon rakennushanke Forssassa on loppusuoralla, ja sen käyttöönotto tapahtuu keväällä 2006. Tammiukuussa 2006 alkoi esisuunnittelu Tampereen terminaalien toiminnan siirtämiseksi Vantaalle osana HK Ruokatalon kotimaan liiketoiminnan rakennemuutosta. Siirtämisen tavoitteena on kilpailukykyisin logistiikka.

Suomi	2005	%	2004	%
Liikevaihto	588,8	66,1	573,7	83,9
Liikevoitto	13,9	57,6	29,5	82,4
Henkilöstö	2 525	58,6	2 579	58,4

Summat ovat miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

Lihaliiketoiminta

HK Ruokatalon lihaliiketoiminnan liiketoimintavastuulle kuuluu teurastus ja lihanleikkaus Forssan ja Melilän sikateurastamoissa ja Outokummun nautateurastamossa. Tuoreen lihan jatkojalostus tapahtuu Forssassa ja Tampereella. Lihaliiketoimintaan kuuluu myös sianliha- ja naudanliharaaka-aineen hankinta ja lihavirtojen ohjaus koko ketjussa.

Osa käsittelemästämme lihasta menee yhtiön oman valmisteteollisuuden raaka-aineeksi, osa myydään ruhoina tai erilaisina paloina teollisuusasiakkaille ja vientiin. Kasvavan osan jatkojalostamme valmiiksi kuluttajatuotteiksi yhteistyössä markkinoinnin ja tuotekehityksen kanssa.

Käsittelemämme lihamäärät kasvoivat edellisestä vuodesta hieman. Tuotantolaitosten käyttöaste oli hyvä ja esimerkiksi joulumarkkinoille toimitimme lähes puolet kaikista Suomessa myydyistä joulukinkuista.

Haemme parempaa kannattavuutta

Teurastamo- ja leikkaamoalalla kannattavuuteen vaikuttaa se, kuinka pieniksi pystyy puristamaan toiminnan kulut ja kuinka tehokkaasti lihan käsittely sujuu prosessissa. Tässä mielessä vuosi 2005 muodostui meille epätyytyttäväksi. Kilpailukyyn parantaminen on välttämätöntä, siksi lisäsimme panostusta tehostamiseen.

Toimet keskittyivät Forssaan, joka suurten lihamääriensä takia on avainasemassa. Vuoden 2004 puolella käynnistetty laaja investointiohjelma eteni suunnitellusti, ja uusi sikateurastuslinja otettiin tuotantokäyttöön vuoden 2005 lopussa. Se korvaa entisen, mutta on samalla myös huomattava investointi automaatioasteen nostoon ja kapasiteetin varmistamiseen, kun käsiteltävät lihamäärät edelleen kasvavat. Seuraavaksi uudistamme ruhojen pikajähdyttämön ja eläinten vastaanottotilat sekä ruhojen alkupaloittelua leikkaamon puolella. Investoinnit ovat lopullisessa muodossa vuoden 2006 toisella puoliskolla.

Tekniset uudistukset ovat tärkeä osa lihaliiketoiminnan kannattavuuden parantamisessa, mutta tarvitsemme myös aikaisempaa suurempaa kaupallista aktiivisuutta luodaksemme asiakkaita ja kuluttajia kiinnostavia uusia tuotteita.

Raaka-ainehankinta ja ohjaus

Raaka-aineryhmä hankkii HK Ruokatalon Suomen yksiköille sika- ja nautaraaka-aineen. Tavoitteena on hallittu raaka-ainevirtojen ohjaus, jotta koko toimintaketju toimii tehokkaasti. Ryhmä huolehtii asiakastyytyvyydestä raaka-aineen saatavuuden, laadun ja toimitusvarmuuden osalta. Keskeistä on raaka-ainetasapaino ja liharaaka-aineiden sijoittaminen mahdollisimman kannattavasti. Ryhmä myös koordinoi konserniyritysten välistä raaka-ainetarvetta ja raaka-ainetasapainoa.

Materiaali- ja tarvikeostot kuuluvat niin ikään raaka-aineryhmän vastuulle.

Sianlihan tuotanto Suomessa vuonna 2005 nousi 203,4 miljoonaan kiloon (+3 %). Kulutus väheni prosenttien verran ja kotimaisen tuotannon osuudeksi kulutuksesta muodostui 90,9 prosenttia. Naudanlihantuotanto supistui peräti 8 prosenttia ja päättyi 84,3 miljoonaan kiloon. Kun kulutus saman aikaisesti laski prosenttien, kotimaisuusaste putosi 84,8 prosenttiin. Siipikarjanlihaa tuotettiin Suomessa ensimmäisen kerran enemmän kuin naudanlihaa. Siipikarjanlihan tuotanto oli 87 miljoonaa kiloa, sama kuin vuonna 2004. Kulutus kasvoi prosenttien verran.

Oma hankintamme lisääntyi sianlihassa (+2,4 %) ja siipikarjanlihassa (+1,4 %), ja väheni naudanlihassa vain 1,7 prosenttia. Oman hankinnan lisäksi teimme jonkin verran täydennysostoja muilta suomalaisilta lihayrityksiltä. Liharaaka-aineen kokonaisvolyyminimme kasvoi 2,2 miljoonaa kiloa ja oli nyt 144,7 miljoonaa kiloa.

Konsernin raaka-ainetase oli tasapainoinen koko vuoden.

" Lihaleikkeleistä käytetään useimmiten kinkkuleikkelettä, keittokinkkua, grilli-/lenkkipakkaraa, kalkkunaleikettä, kinkkumakkaraa ja meetwurstia."

- Taloustutkimus Oy, Suomi Syö 2005.
(6/2005, vastaajina n.2050 talouden elintarvikkeiden ostamisesta päättävää suomalaista)



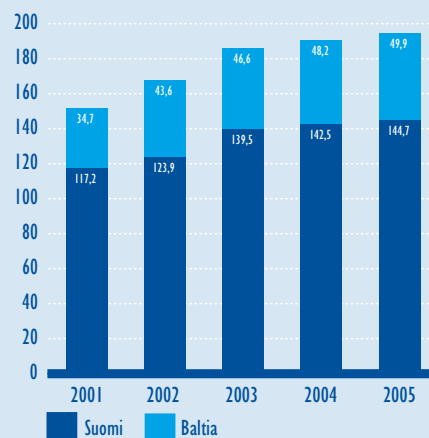
Konsernin Suomen yksiköiden lihatase

HK Ruokatalo Group -konsernin Suomessa toimivien yksiköiden lihan hankinta ja ostot 2005 (miljoonaa kiloa)

	miljoonaa kiloa	osuus konsernin lihan käytöstä, %
Oma teuraseläinhankinta Suomesta		
-Sika	80,6	55,7
-Siipikarja	42,7	29,5
-Nauta	18,2	12,6
-Muut	0,0	0,0
Oma hankinta yhteensä	141,5	97,8
Ostot Suomesta	3,1	2,1
Lihaa Suomesta yhteensä	144,6	99,9
Tuonti omaan teollisuuteen	0,00	0,0
Tuonti välitettäväksi muille	0,11	0,1
Lihankäyttö yhteensä	144,7	100,0

Oma hankinta käsittää LSO Foods Oy:n ja HK Ruokatalo Oy:n hankkiman lihan. Lisäksi Rakvere Lihakombinaat -konserni ja AS Tallegg hankkivat omaa toimintaansa varten yhteensä 49,9 miljoonaa kiloa lihaa. Kun se lisätään Suomen lukuihin, koko HK Ruokatalo Group -konsernin lihataseen loppusumma nousee 194,6 miljoonaan kiloon.

Liharaaka-aineen käyttö 2001-2005 (miljoonaa kiloa)



LSO Foods Oy

LSO Foods Oy hankkii osana raaka-aineryhmää HK Ruokatalolle elävää liharaaka-ainetta siipikarjaa lukuun ottamatta. Hankinta perustuu tuottajien kanssa tehtyihin tuotantosopimuksiin. Sianlihan meille toimitavat pääosin eteläsuomalaiset tuottajat, kun taas naudanlihaa tulee koko maasta Pohjois-Pohjanmaata, Pohjois-Savo ja Kainuuta myöten.

Strategiassaan LSO Foods lähtee HK Ruokatalon odotuksista ja tavoitteista: hankittavan raaka-ainemäärän hallittu kasvu, tehokas lihaketjun ohjaus alkutuotannossa ja hankinnassa sekä raaka-aineen laadun varmistaminen. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää toimivaa yhteistyötä sopimustuottajien kanssa ja sopimustuotannon kehittämistä.

Vuonna 2005 yhtenäistimme hankinnan toimintatapoja edellisen vuoden järjestelyjen jäljiltä, jolloin LSO Foodsin, Pouttu Foodsin ja Koiviston Teurastamon hankinnat yhdistettiin. Sopimustuotantotilojen määrä väheni vuoden aikana jonkin verran, mutta tilojen tuottaman lihan määrä kasvoi. Vuoden lopussa LSO Foodsilla oli 1.189 sianlihan ja 5.037 naudanlihan sopimustuottajaa. Uusilla alueilla Keski-Pohjanmaalla ja Pohjois-Savossa tiivistimme toimintaa.

Hankinta ja neuvonta

LSO Foods hankki kertomusvuonna 98,8 miljoonaa kiloa liharaaka-ainetta. Määrä oli vajaa pari prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Sianlihan hankintamme kasvoi vajaat kolme prosenttia, mikä vastasi sianlihatuotannon kehitystä Suomessa. Olemme markkinaykkönen lähes 40 prosentin hankintaosuudella. Naudan osalta menimme taaksepäin pari prosenttia, mutta kun naudan tuotanto Suomessa väheni paljon enemmän, markkinaosuutemme nousi ja oli lähes 23 prosenttia. Olemme maan toiseksi suurin naudan hankkija. Eläinvälitysmäärät olivat edelleen kasvussa; välitimme tiloille kasvatettavaksi 645.000 porsasta ja 27.000 vasikkaa.

Strategiisiin painopisteisiimme kuuluu kehittää ketjuohjausta. Sen avulla ennakoimme raaka-aineen tarjontaa ja pystymme tarkemmin hallitsemaan raaka-ainetarjonnan oikean mitoituksen ja ajoituksen. Ketjuohjauksesta on tullut tärkeä työkalu koko lihaketjulle ja se hyödyttää sekä tuottajaa että teurastamoja.

Alkutuotannon laatutyössä saimme päätökseen LSO Lihamestari -sopimustuotantovalmennuksen. Sen avulla täsmensimme ja loimme yhteistä ymmärrystä LSO Foodsin ja sopimustuottajien yhteistyölle. Tavoitteena on minimoida ketjussa syntyvät virhekustannukset. Valmennuksen kehitysideoita on toteutettu sopimustuotantoon.

Sähköisen liiketoiminnan hyödyntämiseksi pidemmälle aloitimme vuoden 2005 alussa eTuottaja -hankkeen. Siinä toteutamme koko lihaketjun alkupäätä -sopimustuotantoa ja hankinnan prosesseja -palvelevan tietojärjestelmän, joka kokoaa eri tahoilla syntyvän tiedon yhteiseen käyttöön. Näin ketjun ohjaus helpottuu ja tehostuu merkittävästi. Hanke jatkuu vuonna 2006.

Näkymät vuodelle 2006

LSO Foods tavoittelee lisää kustannustehokkuutta toimintaansa ja maltillista kasvua hankintamääriin erityisesti sianlihassa. Naudanlihassa tavoitteena on päästä vuoden 2005 kiloihin. Kasvu edellyttää määrätietoista kehittämistyötä alkutuotannossa, sillä paine kilpailukyvyyn parantamiseksi on siellä suuri. Sianlihantuotannon rakenteen kehittämiseksi tarkoitettuja valtion rahoitustukia voi edelleenkin hakea vain erityistapauksissa. Naudanlihan tuotantoon rahoitustukea on mahdollista saada. Kansallisten tukien pieneminen yhdessä EU:n yhteisen maatalouspolitiikan reformin myötä kasaa tilojen kannattavuudelle lisää haasteita. Niihin vastataan parantamalla tuottavuutta ja kasvatamalla tilakokoa. Myös tuotantopanosten hinnat on saatava alemmas.

" Käytetyimmät lihatuotteet ovat jauheliha. Broilerituotteista käytetään useimmiten broilerin suikaleita ja broilerin rintaa. Sekä eri jauhelihoja että broilerituotteita käytetään aiempaa useammin. "

- Taloustutkimus Oy, Suomi Syö 2005. (6/2005, vastaajina n.2050 talouden elintarvikkeiden ostamisesta päättävää suomalaista)



Siipikarjaliiketoiminta

Valmistamme Euran ja Säskylän tehtailla broilerin- ja kalkkunanlihasta tuoreita suikaleita, fileitä ja leikkkeitä monenlaisten ruokien raaka-aineeksi. Valmistamme myös kypsennettyjä tuotteita. Markkinoilla tuotteemme tunnistaa korkeasta laadusta ja Kariniemen merkistä. Kariniemen tuotteet on valmistettu suomalaisesta raaka-aineesta.

Siipikarjanlihaa kulutettiin Suomessa 83,8 miljoonaa kiloa (+0,5 %). Broilerin kulutuksessa koettiin toinen peräkkäinen niukan kasvun vuosi, ja kalkkunassa kulutus kääntyi lievään laskuun. HK Ruokatalon siipikarjanlihan hankinta nousi 42,7 miljoonaan kiloon. Määrä tuli kokonaisuudessaan omilta sopimustuottajilta.

Eläintuotannossa useita kehittämishankkeita
Sopimustuotannon kilpailukykyä tuimme aktiivisella kehittämis- ja koulutustoiminnalla. Broilerin untuvikotutuotanto parani kevennetyn emorehustuksen käyttöönoton sekä tuotanto- ja olosuhdeneuvonnan avulla. Teuraskasvatuksessa lisättiin onnistuneesti kokojyväviljan käyttöä rehustuksessa. Kalkkunan teuraskasvatuksessa siirryttiin kanojen ja kukkojen erilliskasvatukseen. Lintujen terveystilanne säilyi hyvänä. Kuljetuslogistiikan kehitystyötä jatkettiin uusimalla broilerin kiinniottotoiminta ja teuraskuljetuskalusto.

Varaudumme suurempiin tuotantomääriin

Tuotannossa jatkuivat mittavat kehittämistoimet. Euraassa toteutettiin uudistuksia sekä teurastamossa että luuttomien tuotteiden pakkuussa. Niiden avulla pystytään tulevaisuudessa käsittelemään suurempia tuotantomääriä. Samalla automaatioastetta nostettiin. Lisäksi aloitimme kehittämistoimet myös luullisten tuotteiden pakkuussa.

Kysyntä on yhä enemmän suuntautunut luuttomiin tuotteisiin. Siksi tehostimme sekä filee- että reisilihan leikkuuta, ja pystymme näin vastaamaan kuluttajien uusiin odotuksiin.

Kalkkunaliiiketoiminnan kannattavuus muodostui edelleen epätydyttäväksi. Olemme sen takia lisänneet toimia suunnan kääntämiseksi.

Yhteistyö virolaisen sisaryhtiömme Talleggin kanssa lisääntyi edelleen. Myönteisiä tuloksia tästä oli nähtävissä erityisesti vuoden loppupuolella.

Brasilialaisen broilerinfileen tulo Suomen markkinoille rauhoittui hieman alkuvuoden 2005 rynnistykseen jälkeen. Kilpailu lisääntyi ja jatkossa tuontiliha kirittää kotimaisia tuottajia vähittäiskaupan tuoreen broilerinlihan tarjonnassa pysyvästi. Tämä tarkoittaa, että HK Ruokatalon on pidettävä oma kilpailukykynsä kansainvälisellä tasolla.

"Valmisruokia ostetaan aiempaa enemmän nopeaan ruoan tarpeeseen."

- Taloustutkimus Oy, Suomi Syö 2005.
(6/2005, vastaajina n.2050 talouden elintarvikkeiden ostamisesta päättävää suomalaista)



Valmisteliiketoiminta

HK Ruokatalon valmisteliiketoiminnalle kuuluu liiketoimintavastuu lihavalmiste- ja valmisruokatuotannosta Vantaan tehtaalla sekä lihavalmistetuotannosta Turun tehtaalla.

Lihavalmisteiden myynti kasvoi Suomessa euroissa laskien noin kolme prosenttia. HK Ruokatalon lihavalmistemyynnin arvo kasvoi samassa tahdissa. Leivänpäällisten, etenkin kokolihatuotteiden myyntimme ylitte markkinakasvun. Lihavalmisteissa kysynnän kasvu suuntautui yhä lihapitoisempiin tuotteisiin.

Valmisruoissa Suomessa markkina kasvoi arvoltaan noin neljä prosenttia, HK Ruokatalon myynnin arvo noin kahdeksan prosenttia. Jauhelihatuotteet ja välipalatuotteet olivat kasvun kärjessä.

Nostimme kertomusvuonna tuotannon kustannustehokkuutta parantamalla Vantaan ja Turun tuotantolaitosten yhteisohjausta ja investoimalla automatioon pakkauslinjoilla. Riihimäen valmisruokatehdas suljettiin vuoden alussa. Samalla ruokasalaatti- ja voileipätuotanto ulkoistettiin.

Vuonna 2006 panostamme toiminnan ja tuotteiston kehittämiseen ja jatkamme tuotannon kustannustehokkuuden parantamista. Tämä tapahtuu muun muassa automatisoimalla tuotantolinjoja ja kehittämällä asiakslähtöistä toimintaa. Vuoden 2006 alussa käynnistyi suunnittelu Turun tehtaan tuotannon siirtämiseksi Vantaalle osana HK Ruokatalon kotimaan liiketoiminnan rakennemuutosta.

Toimintajärjestelmällä tuloksiin

HK Ruokatalolla on kaikki osa-alueet kattava toimintajärjestelmä, joka koostuu laadun- ja ympäristönhallinnasta. Sen tehtävänä on

(1) koordinoida ja johtaa toimintaa yhteisiin päämääriin; tukea HK Ruokatalon arvojen ja strategian toteutumista, (2) varmistaa jatkuva parantaminen muuttuvassa liiketoimintaympäristössä, (3) luoda ja kehittää yhteisiä toimintamalleja koko organisaatioon, (4) varmistaa tuotteiden turvallisuus ja korkea laatu sekä (5) vähentää ympäristön kuormitusta

Strategia viestitään konsernitasolta ydinprosessille ja edelleen koko organisaatioon strategiakarttaa ja tuloskorttia apuna käyttäen. Mittaamme edistymistä määrävällein neljästä näkökulmasta: henkilöstön innovatiivisuus ja oppiminen, prosessit, asiakkaat/kuluttajat ja talous.

Järjestelmä rakentuu ISO 9001 ja 14001-standardeille, joiden suhteen HK Ruokatalon toiminta on serti-

fioitu. Kertomusvuonna laajensimme toimintajärjestelmän myös Mellilään ja Outokumpuun. Det Norske Veritas auditoi molempien tuotantolaitosten laadun- ja ympäristönhallinnan ja ne liitetään kevään 2006 aikana sertifiointiin piiriin.

Koulutamme säännöllisesti henkilöstöämme laadun- ja ympäristönhallinnan sitoutumisen varmistamiseksi.

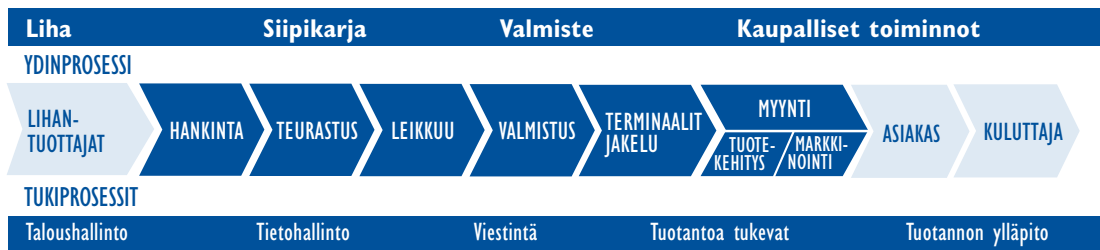
Luotettava omavalvonta

Vastuunsa tuntevana elintarvikeyrityksenä HK Ruokatalolla on kuluttajien turvaksi kaikilla tuotantolaitoksillaan omavalvontajärjestelmä, joka on lain vaatimuksia kattavampi. Viranomaisten hyväksymä omavalvontamme perustuu tuotteiden, raaka-aineiden ja valmistusprosessien riskinarviointeihin ja niiden perusteella tehtyihin hallintaohjelmiin.

FINAS-akkreditoitunut laboratoriomme Vantaan, Forsan ja Euran tuotantolaitosten yhteydessä osaltaan seuraavat laatuvaatimusten täyttymistä.

TILALTA KULUTTAJALLE -YDINPROSESSI JA TUKIPROSESSIT SUOMESSA

LIIKETOIMINTAPROSESSIT



Hyvä ruoka ja puhdas ympäristö

HK Ruokatalon periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Elintarvikealalla suurin ympäristökuormitus aiheutuu energiasta, vedestä, bioperäisten materiaalien käsittelystä syntyvistä jätteistä, jätevesistä ja lämpökeskusten savukaasuista. HK Ruokatalon tavoite on vähentää energian ja veden kulutusta suhteessa tuotantoon (= ominaiskulutus), vähentää kaikkien jätteiden ja varsinkin kaatopaikalle menevien suhteellista määrää ja tehostaa lajittelua. Ulkoistettujen siirto- ja jakelukuljetusten ympäristötehokkuutta mittaamme seuraamalla kustannuksia. Eläinkuljetuksissa seurataan energian kulutusta ja tehokkuutta.

Painopistealueet vaihtelevat tuotantolaitoksittain, koska toiminnassa ja tekniikassa on eroja. Yhteenveto tuloksista on oheisessa taulukossa.

Jatkuvaa parantumista olemme saaneet aikaan yhdistämällä ja järjeistämällä toimintoja, ottamalla käyttöön uusia menettelytapoja sekä säätämällä ja parantamalla tekniikkaa.

Hyvä johtaminen ja henkilöstön osaaminen menestystekijöinä

Käynnissä olevan johtamisen erikoisammattitutkinnon (JET) rinnalla monet HK Ruokatalossa suorittavat tekniikan erikoisammattitutkintoa, tuotekehityksen erikoisammattitutkintoa ja liiketalouden ammattitutkin-

toa. Tutkinnot suoritetaan oppisopimuskoulutuksena, ja ne rahoitetaan julkisista varoista.

Tiimimäisen toimintatapamme kehittämisessä olemme vaiheessa, missä esimiestyöskentely yhä selvemmin muuttuu valmentavaksi johtamiseksi. Tämän muutoksen tueksi muodostimme Vantaalla ja Tampereella muutosvalmentajien vetämiä ryhmiä, jossa esimiehet sparraavat taitojaan. Kansainvälistymisen myötä kielitaidon merkitys on kasvanut. Vuoden 2005 aikana meillä oli kaksitoista eritasoista ryhmää opiskelemaan englantia tai vahvistamassa aikaisempia taitojaan. Opetus toteutettiin omin voimin.

Henkilöstön osaamisen kartoittamiseksi kokosimme yhteen tiedot jokaisen koulutuksesta, kurseista ja pätevydestä. Näitä tietoja esimiehet käyttävät apuna koulutussuunnitelmia laatiessaan. Samassa yhteydessä jokaiselle tuotantopaikkakunnalle nimitettiin os aikainen koulutusvastaava.

Tulospalkkiojärjestelmä oli taas käytössä, ja kotimaan henkilöstölle maksettiin palkkioina yhteensä lähes 0,6 miljoonaa euroa. Järjestelmä on kaksiosainen: perusosa on sidottu tiimien ja yksiköiden tavoitteisiin ja tulososa riippuu kotimaan tuloksesta ennen satunnaisriä.

Henkilöstön aloitetoiminta jatkui kaikissa toimipaikoissa ja sen satona saimme 2.024 aloitetta, mikä on 206 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Ympäristömittarien toteutuminen

	2005	2004	muutos %
Sähkö			
- kokonaiskulutus (MWh)	90 076	89 178	+8,3
- ominaiskulutus (kWh / ulkoinen myyntikg)	0,466	0,474	-1,6
Lämpö			
- kokonaiskulutus (MWh)	94 974	104 157	-8,8
- ominaiskulutus (kWh / ulkoinen myyntikg)	0,492	0,554	-11,2
Vesi			
- kokonaiskulutus (m ³)	1 480 819	1 524 224	-2,8
- ominaiskulutus (l / ulkoinen myyntikg)	7,67	8,10	-5,4
Jätteet			
Kaikki jätteet yhteensä (tn / vuosi)	28 820	29 723	-3,0
määrä (g / valmistuskilo)	137,6	144,2	-4,6
Kaatopaikalle menevä jäte (tn / vuosi)	1 861	2 017	-7,7
määrä (g / valmistuskilo)	8,88	9,78	-9,2
Hyötykäyttöjätteen osuus jätteen kokonaismäärästä (%)	88,8	87,8	

Osana suomalaista yhteiskuntaa

HK Ruokatalo Group -konsernin kotimaan lukuja

	2005	2004
Henkilökunta keskimäärin	2 754	2 802
Henkilökunta 31.12.	2 525	2 579
- josta määräaikaisia	229	218
Maksetut palkat, Meur	85,4	83,2
Henkilösivukulut, Meur	21,4	16,3
Liikevaihto / henkilö (1000 e)*	212,9	204,0
Liikevoitto / henkilö (1000 e)*	5,0	10,5
Aloitteita / 100 henkilöä	77,8	82,4
Maksetut aloitepalkkiot (1000 e)	175,6	135,9

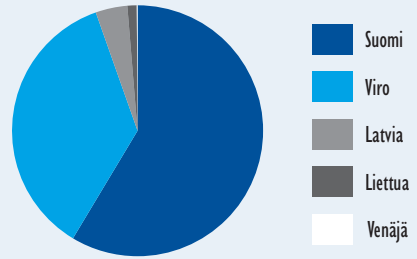
Henkilöstön jakautuma (vuoden lopussa)

Työntekijät	1 991	2 038
Toimihenkilöt	352	362
Ylemmät toimihenkilöt	155	157
Johtajat	27	22
Naiset	1 228	1 232
Miehet	1 297	1 347

*) Summat on laskettu kotimaan keskihenkilöstöluvun mukaan.

Henkilöstö maittain vuoden 2005 lopussa

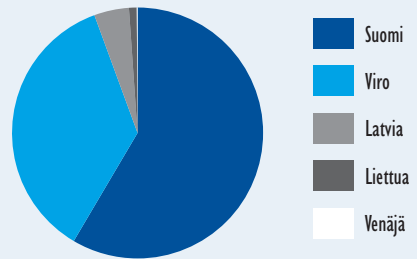
Suomi	2 525	(58,6%)
Viro	1 550	(36,0%)
Latvia	178	(4,1%)
Liettua	51	(1,2%)
Venäjä	5	(0,1%)



Lisäksi Sokolów -konserni työllisti Puolassa 4 734 henkeä.

Henkilöstö maittain vuoden 2004 lopussa

Suomi	2 579	(58,4%)
Viro	1 591	(36,0%)
Latvia	197	(4,5%)
Liettua	45	(1,0%)
Venäjä	5	(0,1%)



Henkilöstö yrityksittäin vuoden lopussa

	2005	2004	Muutos
HK Ruokatalo Group Oyj	11	1 695	-1 684
HK Ruokatalo Oy	2 396	-	+2 396
AS Rakvere Lihakombinaat -konserni	1 258	1 200	+58
AS Tallegg	521	633	-112
Broilertalo Oy	-	629	-629
LSO Foods Oy	79	74	+5
Muut	44	186	-142
HK Ruokatalo Group -konserni yhteensä	4 309	4 417	-108

Henkilöstö vuoden lopussa 2001-2005



Ulkomailta työskentelevien osuus on merkitty vaaleammalla.

Rakvere hyvässä vedossa Baltiassa

Baltiassa menestyimme punaisen lihan puolella hyvin, Rakvere Lihakombinaat tytäryhtiöineen teki historiansa parhaan tuloksen. Siipikarjayhtiö Talleggilla oli vastoinkäymisiä, jotka tilapäisesti notkahduttivat sen hyvin edenneen kehityksen.

Rakvere Lihakombinaatissa johdonmukaisesti toteutettu sisäinen kehittämistyö on parantanut yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta. Katetaso säilyi kustannuspaineista ja alennuksista huolimatta hyvänä, ja kustannuskuri piti. Rakvere-ryhmän menestyksen vaikutuksesta koko Baltian toimintamme liikevoitto oli 5,7 prosenttia liikevaihdosta, mikä ylittää konsernin tavoitteen.

Uudet pidemmälle jalostetut tuotteet, kuluttajapakattu liha ja viipaloidut tuotteet myivät hyvin. Kesäsesonkiin Rakvere kehitti uusia tuotteita, joista tuli kauden myyntimenestyksiä. Niin ikään joulusesonki onnistui. Menestykseen vaikutti myös horeca-myyntin kasvu ja kilpailijoihin nähden hyvä toimitusvarmuus. Positiivista kehitystä tuki Rakveren tytäryhtiön, Eksekon, tuottama, laadultaan ja hinnaltaan kilpailukykyinen sianliharaaka-aine. Rakvere Lihakombinaat on Virossa selkeästi markkinajohtaja 33 prosentin osuudella (Lähde: A.C. Nielsen).

Talleggissa aloitettiin toukokuussa todetun salmonella-esiintymän puhdistaminen. Samalla päätettiin uudistaa koko tuotantoketju tavoitteena salmonellaton tuotanto niin kuin Suomessa. Tästä aiheutui ajoittain toimitushäiriöitä ja siipikarjanlihan myyntimme jäikin edellisen vuoden tasosta. Kypsiin siipikarjatuotteiden myynti sen sijaan kasvoi huomattavasti. Samoin kananmunien myynti sujui ongelmitta. Talleggilla on 30 prosentin osuus Viron broilerimarkkinoista ja 50 prosenttia kananmunamarkkinoista (Lähde: A.C. Nielsen). Loppuvuodesta uutisotsikoihin noussut kohu lintuinfluenssasta loi epävarmuutta markkinatilanteen kehityksestä. Paikallinen hintataso kääntyi laskuun haitaten Virossa suuntautuvaa siipikarjanlihan vientiä. Ylimääräiset kustannukset ja toimitushäiriöistä syntyneet katemenetykset olivat pääasiallisina syinä Talleggin tuloksen painumiseen miinukselle. Kuitenkin perustyy on nyt tehty ja kuluvalle vuodelle Tallegg tavoittelee nollatulosta.

Rakveren sianlihan vienti on kasvanut tasaisesti. Enimmät asiakkaat ovat EU-alueella. Siipikarjanlihan vienti Baltian ulkopuolelle on vielä vähäistä, mutta kasvussa. Pääkohteita ovat Venäjä ja Ukraina.

Latviassa ja Liettuaassa mentiin eteenpäin

Latviassa Rigas Miesnieksin myynti kasvoi selvästi kaikissa tuoteryhmissä, kun myyntitiimi organisoitiin uudelleen vuoden 2005 alussa. Tuotannon uusiminen ja sisäiset rakennejärjestelyt vuotta aikaisemmin EU:n myötä näkyvät nyt parantuneena tehokkuutena ja kannattavuutena. Yhtiö on maansa suurin 18 prosentin markkinaosuudella. Päätuoteryhmistä keittomakkarissa osuutemme on 20 prosenttia ja nakeissa peräti 48 prosenttia (Lähde: A.C. Nielsen).

Liettuaassa kasvoi Klaipedos Maistas -tuotteiden myynti selvästi ja myyntiyhtiömme pystyi parantamaan operatiivista tulostaan edellisvuodesta. Kuitenkin hintataso Liettuaassa on Baltian matalin kovan kilpailun takia. Konsernilla ei ole omaa valmistusta Liettuassa, vaan myymämme tuotteet tehdään Rakveressa, Rigas Miesnieksissä ja Sokolówissa.

Muutokset edelleen nopeita

Kansantalous kasvaa Baltiassa edelleen nopeammin kuin Suomessa ja se näkyy myös elintarvikkeissa, esimerkiksi kuluttajapakatun lihan ja kalliimpien siivutettujen kokolihatuotteiden kulutuksen lisääntymisenä. Toisaalta elintasoero kaupunkien ja maaseudun välillä on huomattava ja maaseudulla on kysyntää huokeille valmisteille ja jopa sivutuotteille. Ruokaperinteet ja makutottomukset sinänsä vaihtelevat Baltiassa maittain, mikä on teollisuuden otettava huomioon.

Kaupan ketjuuntuminen etenee edelleen voimakkaana ja ketjut levittäytyvät Baltiassa maasta toiseen. Tällainen kehitys suosii HK Ruokatalo Groupin Baltiaryhmän kaltaista suurta valmistajaa, joka kykenee toimimaan kaikissa kolmessa maassa. Valmistajien määrä vähenee lähivuosina koko Baltian alueella ja varsinkin Liettuassa, missä on vielä yli kolmesataa lihanjalostuslaitosta ja markkinat sirpaleiset.

Baltia	2005	%	2004	%
Liikevaihto	113,8	12,8	110,2	16,1
Liikevoitto	6,5	27,0	6,3	17,6
Henkilöstö	1 779	41,3	1 833	41,5

Summat ovat miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.



Keski-Euroopassa kasvupotentiaalia

Puola lähialueineen muodostaa tärkeän jalansijan keskisessä ja itäisessä Euroopassa. Kasvumme painopiste on seuraavina vuosina siellä.

Puolan johtavan lihanjalostajan Sokolówin liikevaihto vuonna 2005 oli 1.514,8 miljoonaa zlotya (376,6 milj. euroa). Se on 155,5 miljoonaa zlotya eli 11,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2004. Sokolówin liikevaihdosta 188,3 miljoonaa euroa konsolidoitui HK Ruokatalo Groupin lukuihin.

Liikevaihdon lisäystä vauhditti vienti, joka kasvoi sekä määrältään että arvoltaan. Jo 24 prosenttia Sokolówin kokonaismyynnistä tulee vientimarkkinoilta, pääasiassa muualta EU-alueelta. Tällä hetkellä viennin lisäämistä nykyisestä jarruttaa Puolan valuutan vahvistuminen suhteessa euroon ja Yhdysvaltain dollariin. Esimerkiksi huhtikuussa 2005 eurolla sai 4,25 zlotya, vuoden lopussa enää noin 3,80. Kurssikehityksen muuttuminen antaisi uudelleen lisäpotkua viennille.

Lähes 40 miljoonan asukkaan Puolan markkinoilla hengähdettiin edellisen vuoden EU-jäsenyyden nostattaman innostuksen jälkeen. Investointitahti maassa vilkastui merkittävästi, mutta kansantalouden kasvu jäi odotettua vähäisemmäksi. Sokolówin kannalta on myönteistä, että inflaatio on pysynyt matalana ja työllisyystilanne alkoi parantua ja sitä myöten kotitalouksien ostovoima on taas alkanut kasvaa.

Oman myymäläverkostonsa kautta Sokolów markkinoi 22 prosenttia myynnistään, ulkopuolisten kauppaliikkeiden kautta 26 prosenttia ja super- ja hypermarketeissa 23 prosenttia. Koko myyntivolyymista noin 40 prosenttia oli jalostettuja tuotteita ja 60 prosenttia lihaa, mikä on samankaltainen kuin HK Ruokatalon volyyimijakautuma Suomessa.

Sokolówilla on käynnissä laaja kehittämissuunnitelma, jolla se selkiyttää ja syventää työnjakoa kuuden tuotan-

tolaitoksensa välillä. Erikoistumisen ja pidempien sarjojen avulla lisätään kilpailukykyä myös pidemmällä aikavälillä. Tähän liittyi osaksi myös 60,5 miljoonan zlotyn (15,0 milj. euroa) investointiohjelma, joka vietiin läpi vuonna 2005. Saavuttaakseen tavoittelemansa yli kymmenen prosentin liikevaihdon kasvun vuosittain Sokolów tarvitsee tuotannollista tehoa, toimivaa logistiikkaa, kustannuskuria ja henkilökunnan sitoutumista. Puolassa ovat edustettuina kaikki merkittävät kansainväliset kaupan ketjut ja kilpailu vähittäiskaupan hyllytilasta on kova.

HK Ruokatalo Group ja Danish Crown ovat käyttäneet ja käyttävät omistajavaltaa Sokolówissa yhteisymmärryksessä toimivan johdon kanssa yhtiön strategisten linjausten teossa ja tavoitteiden asettamisessa. Tällainen kolmikanta-työskentely on osoittautunut hedelmälliseksi yhtiön kehittämisessä.

Puolalaiseen yritystoimintaan ei menneinä vuosina useinkaan ole kuulunut tavoitella huomattavaa liikevoittoa. Sokolówissa on päätetty, että se asteittain pyrkii konsernin tavoitteeksi asettamaan viiteen prosenttiin. Vuonna 2005 liikevoittosumma lähes kaksinkertaistui edellisestä vuodesta ja oli 2,0 prosenttia liikevaihdosta edellisen vuoden 1,2 prosentin sijasta.

Puola	2005	%	2004	%
Liikevaihto	188,3	21,1	-	-
Liikevoitto	3,7	15,4	-	-
Henkilöstö	4 734	-	-	-

Summat ovat miljoonia euroja. Henkilöstöluku on vuoden lopusta. Prosenttiluku tarkoittaa osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta. Puolasta ei ole vertailukelpoisia lukuja vuodelta 2004.



Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2005

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

Vuosi 2005 oli menestyksellinen HK Ruokatalo Group -konsernin kansainvälisessä liiketoiminnassa. Asettamme tavoitteet täyttyivät Baltian markkinoilla ja Puolassa. Rakvere Lihakombinaat ja Sokolów kasvattivat liikevaihtoaan ja paransivat suoritustaan edellisestä vuodesta. Myös kotimaan liikevaihto kasvoi lisääntyneen myynnin myötä. Myynnin kannattavuuden kehitys oli kuitenkin tavoitetta selvästi vaatimattomampi, ja siksi liikevoitto ja tulos jäivät kotimaassa epätydyttäväksi. Virossa siipikarjayhtiö Talleggin menestys oli tavoitetta vaisumpi.

Konsernin liikevaihto kasvoi 883,3 miljoonaan euroon (+29,8 %). Kasvua lisäsi Puolan liiketoiminnan konsolidointi tilinpäätökseen. Koko liikevaihdosta kertyi 39,3 prosenttia (23,2 % vuonna 2004) kansainvälisestä toiminnasta. Konsernin kirjanpidollinen liikevoitto oli 24,1 miljoonaa euroa (35,7 Meur vuonna 2004). Operatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto oli 28,8 miljoonaa euroa (31,1 Meur). Liikevoitosta 42,3 prosenttia kertyi Suomen rajojen ulkopuolelta.

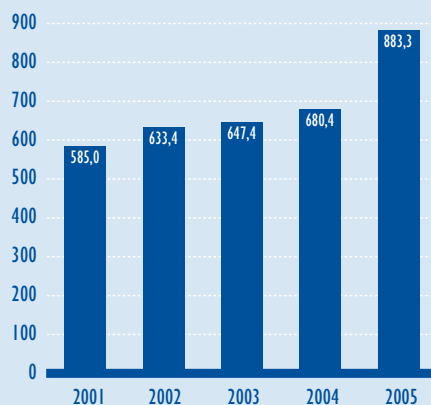
Tilikauden voitto ennen veroja oli 20,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli ollut 32,6 miljoonaa euroa. Vertailussa on otettava huomioon, että vuonna 2004 voittoa kasvatti viimeiselle vuosineljännekselle kirjattu 2,9 miljoonan euron poikkeuksellinen erä, joka johtui laskentaperusteiden muutoksesta Suomen TEL-järjestelmän työkyvyttömyyseläkevastuissa.

Lisäksi kotimaan tulosta heikensivät viimeisellä neljänneksellä 5,7 miljoonan euron ylimääräiset kertaluontoiset kulukirjaukset. Ne johtuivat osaksi käyttöomaisuusarvojen alakirjauksista valmistauduttaessa Turun ja Tampereen tuotannollisen toiminnan lopettamiseen sikäli kuin suunnitteilla oleva toimintarakenteen uudistus etenee, sekä osaksi jo aiemmin toteutetuista henkilöstö- ja eläkeratkaisuista. Lisäksi viimeisellä neljänneksellä tuloutettiin yhden miljoonan euron suuruinen loppuosa IFRS-taseeseen 1.1.2004 kirjatusta TEL-järjestelmän työkyvyttömyyseläkevastuusta.

HK Ruokatalo Groupin puoliksi omistama Saturn Nordic Holding AB, joka omistaa 82,5 prosenttia Puolan johtavasta lihanjalostajasta Sokolów S.A:sta, on konsolidoitu konsernin lukuihin suhteellista yhdistelyä käyttäen 1.1.2005 alkaen.

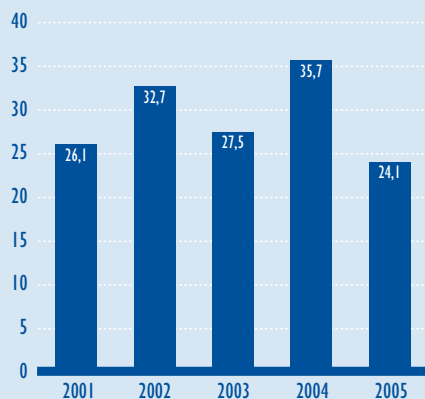
Liikevaihto ja liikevoitto jakaantuivat konsernin päämarkkina-alueilla seuraavasti viimeisen vuosineljänneksen ja koko tilikauden aikana:

Liikevaihto 2001-2005 (Meur)



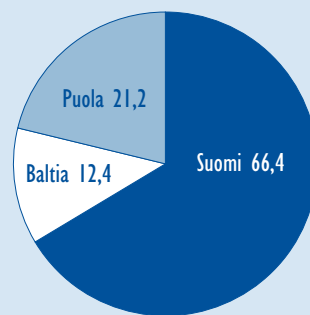
Vuodet 2001-2003 suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.

Liikevoitto 2001-2005 (Meur)

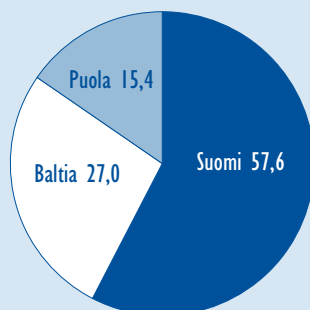


Vuodet 2001-2003 suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.

Liikevaihto markkina-alueittain 2005 (%)



Liikevoitto markkina-alueittain 2005 (%)



Liikevaihto ja liikevoitto (miljoonaa euroa)

	10-12/2005	10-12/2004*	1-12/2005	1-12/2004*
Liikevaihto				
Suomi	153,0	154,2	588,8	573,7
Baltia	29,0	28,8	113,8	110,2
Puola	52,4	0,0	188,3	0,0
Segmenttien välinen	-1,1	-2,6	-7,5	-3,5
Yhteensä	233,3	180,4	883,3	680,4

Liikevoitto

Suomi	0,1	12,2	13,9	29,5
Baltia	1,4	0,9	6,5	6,2
Puola	0,9	0,0	3,7	0,0
Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2,4	13,1	24,1	35,7

* Puolan markkina-alueen vuoden 2004 vertailutieto sisältyi tuloslaskelmassa riviin "Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista" eikä siksi näy taulukossa omana lukunaan.

Suomen liiketoiminta

Suomessa liikevaihto oli 588,8 miljoonaa euroa (+2,6 %) ja liikevoitto 13,9 miljoonaa euroa (-52,7 %). Liikevoiton kehitys osoittaa, että kotimaan liiketoiminta ei sujunut lähimainkaan tavoitteen mukaisesti. Myynnin volyymi kasvoi, mutta osittain kannattavuuden kustannuksella. Lisäksi edellä mainitut ylimääräiset kuluerät rasittivat kokonaan kotimaan toimintaa.

Kotimaan toiminnan ongelmat ovat tiedossamme ja niihin paneudutaan erityisesti vuosina 2006-2007.

HK Ruokatalon lihavalmistemyynti vähittäiskaupasta kasvoi määrältään 3,7 prosenttia, kun markkinat samaan aikaan kasvoivat 1,9 prosenttia. Parhaiten onnistuimme suurimmissa segmenteissä: grillimakkarossa ja kokoliha-leikkeissä. Kilpailutilanteen aiheuttama vähittäishintojen lasku aiheutti kuitenkin sen, että euroissa mitattuna menetimme hivenen markkinaosuutta. HK Ruokatalo oli lihavalmisteyksien markkinajohtaja.

Valmisruokien markkinat kasvoivat Suomessa 3,8 prosenttia. Samaan aikaan HK Ruokatalon valmisruokamyynnin volyymi kasvoi 18,9 prosenttia. Kasvu tuli välipalatuotteista ja aterian osista. Hintakilpailun vaikutusta kuvaa se, että määrissä laskien markkinaosuumme kasvoi 1,6 prosenttiyksikköä ja arvossa mitattuna 0,4 prosenttiyksikköä. Valmisruoassa HK Ruokatalo oli markkinakolmonen.

Teollisesti pakatussa lihassa markkinat kasvoivat 10,5 prosenttia. Kilpailu oli kovinta vahvoissa segmenteissämme, sianlihapihveissä ja leikkeissä sekä uuni-valmiissa paisteissa. HK Ruokatalo oli teollisesti pakatun lihan markkinajohtaja määrissä ja arvossa mitattuna toinen. Myynnin kehitys oli kuitenkin epätydyttävä ja menetimme markkinoita 2,2 prosenttiyksikön verran.

HK Ruokatalon siipikarjanlihan myyntivolyyymi kasvoi yleistä markkinakasvua vastaavasti, mutta myynnin rakenne muuttui. Toimituksemme vähittäiskaupaan vähenivät, mikä johtui osaksi luullisten palojen kysynnän vähenemisestä ja osaksi tuontisiipikarjanlihan kiristämästä kilpailusta fileetuotteissa alkuvuon-

na. Toisaalta toimitimme suomalaista siipikarjanlihaa Tallegille täydentämään sen raaka-ainehuoltoa, mikä ajoittain vähensi tarjontaamme kotimaassa. Luuttomien tuotteiden, erityisesti fileiden, suosio kasvoi luullisten kustannuksella Suomessa. Aasiasta levinneen lintuinfluenssan saama suuri julkisuus vuoden loppukuukausina ei juurikaan vaikuttanut siipikarjanlihan kulutukseen Suomessa. Kuluttajien luottamus kotimaisuuteen vahvistui vuoden aikana.

HoReCa-markkinat kasvoivat noin 1,3 prosenttia. HK Ruokatalon myyntivolyyymi kasvoi 6,2 prosenttia, lisäystä oli eniten lihassa ja siipikarjanlihassa. Myös lihavalmisteyksien osuus kasvoi hiukan, valmisruoissa sen sijaan menetimme markkinoita vähän. Alkuvuoden kova hintakilpailu heikensi jonkin verran HoReCan kannattavuutta, koska raaka-ainehintoja ja muita kustannusnousuja ei saatu kokonaisuudessaan siirrettyä myyntihintoihin, mutta hyvä joulumyynti paransi kannattavuutta loppuvuotta kohden.

Vientimme Suomesta kasvoi sekä määrältään että arvoltaan. Erityisesti Venäjällä, minne myymme paljon sianlihaa, kysyntä ja hintataso olivat hyvät. Muita pääkohteita olivat Japani, Yhdysvallat, Baltian maat ja Ruotsi. Vientimme oli arvoltaan 64,6 miljoonaa euroa.

Baltian liiketoiminta

Baltiassa liikevaihto nousi 113,8 miljoonaan euroon (+3,2 %) ja liikevoitto 6,5 miljoonaan euroon (+3,4 %). Vuosi oli vahvasti kaksijakoinen. Punaisten lihan puolella menestyimme hyvin, Rakvere Lihakombinaat tytäryhtiöineen ylti historiansa parhaaseen tulokseen. Rakveressa johdonmukaisesti toteutettu sisäinen kehittämisohjelma on parantanut kilpailukykyä ja kannattavuutta. Katetaso säilyi kustannuspaineista ja alennuksista huolimatta hyvänä, ja kustannuskuri piti. Uudet pidemmälle jalostetut tuotteet, kuluttajapakattu liha ja viipaloidut tuotteet myivät hyvin. Positiivista kehitystä tuki Rakveren itsensä tuottama, laadultaan ja hinnaltaan kilpailukykyinen sianliharaaka-aine. Rakvere Lihakombinaat on Virossa selvä markkinajohtaja 33 prosentin osuudella.

Siipikarjanlihassa vuosi oli ongelmallinen. Siipikarjayhtiö Tallegin tuotantoketjussa keväällä 2005 todetun salmonellan puhdistamiseksi aloimme rakentaa suomalaismallista salmonellavapaata tuotantoketjua. Tästä aiheutui ajoittain toimitushäiriöitä ja siipikarjanlihan myyntimäärämme Virossa laski edellisestä vuodesta. Sen sijaan kypsien tuotteiden, kuten nuggettien, myynti lisääntyi selvästi ja kokonaisuutena Tallegg säilytti markkinajohtajan asemansa broilerissa 30 prosentin osuudella. Kanamunien myynti jatkui hyvänä ja tuki muuta liiketoimintaa. Hygieniatason ja eläinterveyden paranemisesta huolimatta Tallegg jäi selkeästi tavoitteestaan. Katemenetysten ja tuotantoketjun uudistamiseen tehtyjen panostusten vaikutus Tallegin tulokseen oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

Latviassa Rigas Miesnieksin uudistettu tuotemerkki ja tuotteisto vauhdittivat liikevaihdon lähes 20 prosentin kasvuun. Erikoistuminen ja kustannuskuri nostivat

yhtiön tuloksen voitolliseksi. Rigas Miesnieks kasvatti hiukan markkinaosuuttaan ja oli Latvian ykkönen 18 prosentin osuudella. Liettuaassa pystyimme kasvattamaan myyntiä erityisesti meille tärkeiden Klaipedos Maistas -keittomakkaroiden ja nakkien osalta ja markkinaosuutemme niissä on noin 9 prosenttia. Liettuaassa toimii yhä yli 300 lihanjalostuslaitosta ja markkinat ovat pirstaleiset.

Puolan liiketoiminta

Vuosi 2005 oli ensimmäinen täysi tilikausi tanskalaisen Danish Crownin kanssa harjoitetussa yhteistyössä Sokolówin omistamisessa. Sokolów S.A:n liikevaihdoksi muodostui 376,6 miljoonaa euroa, mikä on 38,8 miljoonaa euroa (+11,5 %) edellisvuotta enemmän. Myös liikevoitto vahvistui edellisestä vuodesta. Konsolidoinnin jälkeen HK Ruokatalo Groupin osuus Sokolówin liikevaihdosta oli 188,3 miljoonaa euroa ja liikevoitosta 3,7 miljoonaa euroa. Kirjaamiskäytännön muutoksesta johtuen vertailulukua vuodelta 2004 ei ole.

Sokolów saavutti operatiiviset tavoitteensa. Myönteisen kehityksen taustalla on useita syitä. Sokolówilla on maan arvostetuin lihatuotemerkki ja runsaasti alan osaamista. Puolassa on lähes 40 miljoonan asukkaan kotimarkkinat ja lähialueilla melkein sata miljoonaa kuluttajaa lisää. Kasvupotentiaali on siellä edelleen huomattava.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön

HK Ruokatalo Group -konserni siirtyi raportoimaan IFRS-standardien mukaisesti vuoden 2005 alusta. Pörsstitiedotteessa 29.4.2005 esitettiin konsernin IFRS-vertailutiedot vuodelta 2004 sekä selostus IFRS-standardien käyttöönotosta aiheutuvista olennaisista muutoksista konsernin tilinpäätöksiin. Tiedote sisälsi IFRS-standardien mukaisesti vuoden 2004 tuloslaskelman ja taseen, vuosineljännesluvut sekä siltalaskelman siirtymisestä suomalaisesta kirjanpitoikäytännöstä IFRS:n mukaiseen laskentaan.

Vuoden 2005 aikana julkistetut osavuositarkastukset vertailutietoineen on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen.

Johto

Yhtiön hallitus nimitti 12.4.2005 yhtiön seuraavaksi toimitusjohtajaksi kauppatieteiden maisteri Kai Seikun. Seikku aloitti konsernin palveluksessa kotimaan liiketoiminnasta vastaavan HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajana 1.9.2005 ja nousee koko konsernin johtoon 1.4.2006, jolloin nykyinen toimitusjohtaja Simo Palokangas siirtyy eläkkeelle.

Kai Seikku on aiemmin työskennellyt liikkeenjohdon konsultoinnin ja markkinointiviestinnän parissa. HK Ruokataloon hän tuli mainostoimisto Hasan & Partners Oy:n toimitusjohtajan ja mainostoimisto McCann-Ericksonin majohtajan tehtävästä.

Kotimaan johto-organisaatiota uusittiin 9.11.2005, jolloin uudeksi kaupalliseksi johtajaksi nimitettiin kauppatieteiden maisteri Antti Lauslahti. Samalla toteutet-

tiin eräitä tehtävänmuutoksia operatiivisessa johdossa. Uudistuksella on tarkoitus lisätä markkinalähtöisyyttä sekä terävöittää liiketoiminta-alueiden tulosvastausta.

Yhtiöjärjestyksen muutos

23.2.2005 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muutoksista, jotka liittyivät tuolloin vireillä olleeseen yritysrakenneuudistukseen. Tärkein asia koski yhtiön toiminimen muuttamista HK Ruokatalo Oyj:stä HK Ruokatalo Group Oyj:ksi. Samalla yhtiöjärjestyksen 2. pykälää muutettiin vastaamaan muuttuvia olosuhteita niin, että yhtiön toimialaan lisättiin muun muassa kiinteistöjen ja osakkeiden hallinta, vuokraus ja kauppa sekä muu sijoitustoiminta. 7. pykälää muutettiin siten, että yhtiökokousten pitopaikkoja ovat Turku, Espoo, Eura, Forssa, Helsinki, Pori, Tampere tai Vantaa. Uusittu yhtiöjärjestys astui voimaan 31.3.2005.

Muutokset konsernirakenteessa

Syyskuussa 2004 aloitettu kotimaan yritysrakenneen yksinkertaistaminen valmistui kertomusvuonna kahdessa vaiheessa. Ensin HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat 31.3.2005 HK Ruokatalo Group Oyj:öön. Toisessa vaiheessa konsernin Suomen teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset henkilöstöineen siirrettiin HK Ruokatalo Oy -nimiselle uudelle tytäryhtiölle. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui 1.4.2005.

Siirron jälkeen emoyhtiö HK Ruokatalo Group Oyj:öön jäi konsernin johto ja konsernihallinto. HK Ruokatalo Group Oyj omistaa HK Ruokatalo Oy:n koko osakekannan. Hankintayhtiö LSO Foods Oy jatkaa toimintaansa HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamana tytäryhtiönä.

Virossa toteutettiin rakennemuutoksia siipikarjaliiketoiminnassa. Toimintansa lopettanut holding-yhtiö AS Baltic Poultry sulautui kesäkuussa AS Talleggiin; heinäkuussa Tallegg luopui kananmunien jatkojalostuksesta myymällä omistamansa puolikkaan AS Eesti Munatoodedista.

Puolassa HK Ruokatalo Groupin ja Danish Crownin yhteisyrittäjä Saturn Nordic Holding AB lisäsi omistustaan lihateollisuusyhtiö Sokolów S.A.:ssa vuoden aikana 72,8 prosentista 82,5 prosenttiin.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat bruttomäärältään 59,2 miljoonaa euroa (52,3 Meur). Siitä käytettiin kotimaan kohteisiin 42,5 miljoonaa euroa ja Baltian kohteisiin 8,9 miljoonaa euroa. HK Ruokatalo Groupin osuus Sokolówin investoinneista oli 7,8 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana oli vireillä merkittäviä hankkeita. Forssan teurastamoteollisuuden modernisointi ja kapasiteetin nosto on valmistumassa tuotantokäyttöön ja uudessa pakastuslaitoksessa edettiin kylmälaitteiden asennukseen. Forssan teurastuslinjan kustannukset

nousevat noin 30 miljoonaan euroon aiemmin kerrotun runsaan 20 miljoonan sijasta. Aiemmin ilmoitetussa summassa ei ollut ruhojen pikajähdyttämön investointikustannuksia.

Vantaalla valmistuivat tuotantolaitoksen yhteydessä olevan terminaalin laajennustyöt. Projektiin sisältyi myös vanhemman osan keräilyjärjestelmän uudistus ja automaatiotason nosto.

Rahoitus

Konsernin korolliset velat olivat vuoden päättyessä 176,1 miljoonaa euroa, kun ne vuotta aikaisemmin olivat olleet 131,2 miljoonaa euroa. Velkojen lisäyksestä 13,4 miljoonaa euroa johtui yhteisyritys Saturn Nordic Holding -konsernin velkojen yhdistelystä. Omavaraisuusasteeksi muodostui 44,7 prosenttia (49,3 %).

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella on yhtiökokouksen 12.4.2005 myöntämä valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, päättää yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä tai vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa

voidaan merkitä yhteensä enintään 2.000.000 kappaletta yhtiön uusia 1,70 euron nimellisarvoisia A-sarjan osakkeita ja yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 3.400.000 eurolla.

Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta sekä päättämään merkintähinnoista ja muista merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien ehdoista. Valtuutus on voimassa 12.4.2006 asti. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta.

Henkilöstö

HK Ruokatalo Group -konsernin palveluksessa Suomessa ja Baltiassa oli tilikauden aikana keskimäärin 4.541 (4.713) henkilöä. Vuoden lopussa työllistimme Suomessa ja Baltiassa yhteensä 4.309 henkeä, kun vuotta aiemmin luku oli ollut 4.417. Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 4.734 henkeä.

Emoyhtiön palveluksessa oli tammi-maaliskuussa keskimäärin 1.702 henkeä ja huhti-joulukuussa keskimäärin 11 henkeä (1.856 henkeä vuonna 2004). Vähennys aiheutui siitä, että emoyhtiö luovutti kotimaan teollisen toimintansa henkilöstöineen tytäryhtiö HK Ruokatalo Oy:lle huhtikuun alussa.

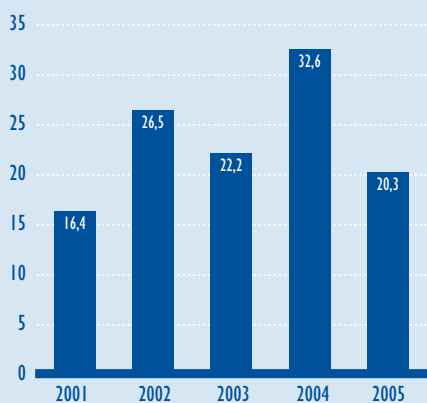
Riskit, epävarmuustekijät ja ympäristö

HK Ruokatalo Groupissa ja sen liiketoimintayhtiöissä Suomessa, Baltiassa ja Puolassa arvioidaan liiketoimintaan liittyviä riskejä jatkuvasti sekä operatiivisella tasolla että omistajahallinnon tasolla. Arvioinnissa otetaan huomioon myös ovatko riskien hallinnan keinot tarkoituksenmukaisia laadultaan ja mitoitukseltaan.

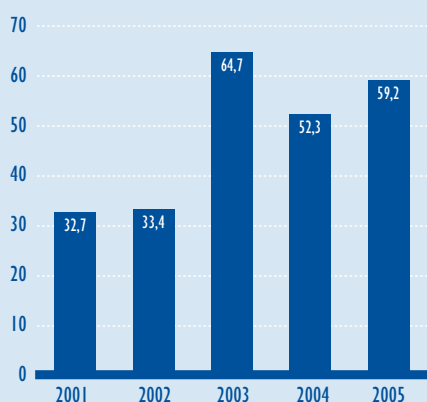
Lihateollisuudessa epävarmuustekijän saattaa muodostaa raaka-aineiden hintojen ja saatavuuden vaihtelu, pidemmällä tähtäimellä myös EU:n yhteisen maatalouspolitiikan muutokset ja WTO:n päätökset maailmankaupan kysymyksissä. Myös eläintaudit voivat muodostaa epävarmuustekijän. Tällä hetkellä epävarmuus liittyy ensi sijassa kuluttajien käyttäytymiseen ja ostopäätöksiin päämarkkina-alueillamme.

Konsernin periaatteena on toimia niin, että tuotan-

Voitto ennen veroja 2001-2005 (Meur)



Bruttoinvestoinnit 2001-2005 (Meur)



Poistot 2001-2005 (Meur)



nosta aiheutuu mahdollisimman vähän haittaa ympäristölle. Periaatetta sovelletaan käytäntöön Suomessa, Baltiassa ja Puolassa ottaen huomioon voimassa olevat säännökset ja sertifiointimenettelyt. Operatiivinen johdoto kullakin päämarkkina-alueella vastaa siitä, että ympäristönhallinta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Yhtiö kertoi 10.1.2006 kaksivuotisesta ohjelmasta kotimaan tuotantorakenteen uudistamiseksi. Suunnitelmissa on keskittää lihavalmistetuotanto pääosin Vantaalle ja tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan. Logistiikkaa kaavaillaan keskitettäväksi Vantaalle. Toteutukseen suunnitelma merkitsee tuotannollisen toiminnan loppumista Turun lihavalmistetehtaalla, Tampereen jatkojalostustehtaalla sekä Tampereen terminaalissa. Yhdessä aikaisemmin aloitettujen tehostamistojen kanssa henkilöstövaikutukset ovat arviolta noin 500 henkeä vuoden 2007 loppuun mennessä.

17.1.2006 HK Ruokatalo Oy:n luovaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin keittiömestari Jyrki Sukula. Samalla hankittiin hänen kehittämänsä Viatuotesarja.

HK Ruokatalo Oy ja Atria Oy ilmoittivat tammikuun lopulla selvittävänsä keinoja, joilla turvataan kotimainen kalkkunantuotanto. Tavoitteena on parantaa kannattavuutta nykyisellään tappiollisessa kalkkunaliiketoiminnassa yhteistyön avulla.

Näkymät

Kotimaan tuotantorakenteen virtaviivaistaminen etenee. Toimintojen keskittämisellä tavoitellaan noin 15-20 miljoonan euron kustannussäästöjä vuodelle 2008.

Kaupallisessa toiminnassa uudistetaan myyntiä ja asiakashallintaa. Myös tuote- ja tuotemerkkistrategia ovat tarkastelun alla. Tarkoitus on kehittää kuluttajalähtöisiä, mielenkiintoisia uutuustuotteita vanhojen rinnalle erityisesti valmisruoissa ja ruoanlaittotuotteissa.

Kolmivuotinen investointivaihe Forssan teurastamoteollisuuden nykyaikaistamiseksi ja tehostamiseksi etenee niin, että ruhojen pikajäähdytys, uudet eläinten vastaanottotilat ja leikkaamon alkupaloittelun uudistus valmistuvat vuoden 2006 aikana.

Olemme varautuneet lintuinfluenssan leviämiseen Suomeen ja Baltiaan. Noudatamme viranomaisten määräyksiä ja alan sisäisiä varokäytäntöjä. Tuotantoketjussamme korostuu hygienia, ja siipikarja kasvatetaan halleissa ympäristöstään tarkasti eristettynä. Eläinlääkintä- ja elintarviketutkimuslaitos EELA on todennut broilerin lihan syöminen Suomessa olevan turvallista. Ulkomailla on syytä varmistua, että lintu on kunnolla kypsennetty.

Lintuinfluenssan saama julkisuus on vaikuttanut Suomessa hyvin vähän kuluttajien ostopäätöksiin kotimaisen siipikarjan osalta. Baltiassa mediajulkisuus on alentanut hintatasoa, samoin Puolassa. Kypsiä siipikarjatuotteita ostoraaka-aineesta valmistava Sokolów hyötyy raaka-ainehinnan laskusta.

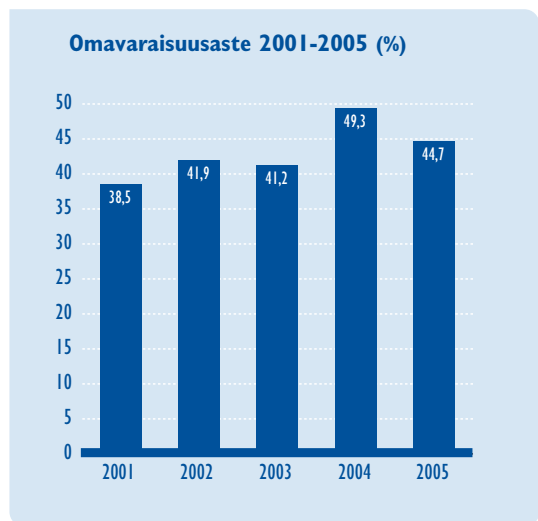
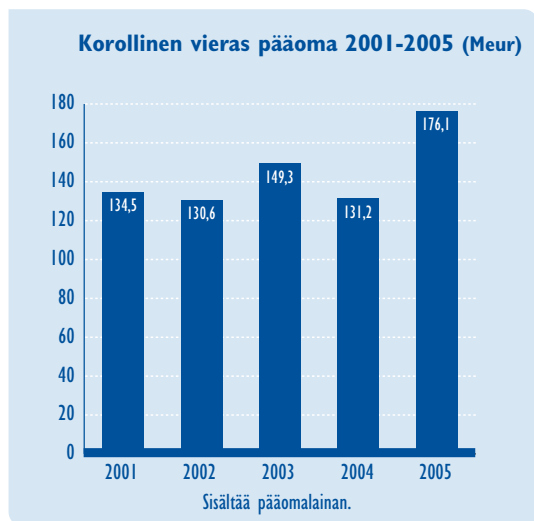
Baltiassa odotamme Rakvere Lihakombinaatilta tytär-yhtiöineen edelleen myönteistä tuloskehitystä. Tallegissa puhdistustoimet jatkuvat vielä alkuvuonna 2006. Talleggin tavoitteena on nollatulos parantuneen salmonellanhallinnan ansiosta lintuinfluenssasta huolimatta.

Sokolówissa jatkamme rakenneuudistusta, jonka myötä tuotantolaitokset erikoistuvat aikaisempaa enemmän. Se vähentää toiminnallista päällekkäisyyttä ja lisää kustannustehokkuutta.

Selvitämme edelleen kansainvälisen toimintamme mahdollista laajentamista nykyiseltä alueelta.

Osinkoehdotus

Konsernin jakokelpoisten varojen määrä on 45,1 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 9,5 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2005 osinkoa 0,27 euroa osakkeelle eli yhteensä 9,3 miljoonaa euroa.



Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2005	2004	2003*	2002*	2001*
Liikevaihto, Meur	883,3	680,4	647,4	633,4	585,0
Liikevoitto/-tappio, Meur	24,1	35,7	27,5	32,7	26,1
- % liikevaihdosta	2,7	5,2	4,2	5,2	4,5
Voitto/tappio ennen veroja, Meur	20,3	32,6	22,2	26,5	16,4
- % liikevaihdosta	2,3	4,8	3,4	4,2	2,8
Oman pääoman tuotto, %	7,7	14,6	10,7	15,3	12,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,4	12,3	9,8	12,6	10,7
Omavaraisuusaste, %	44,7	49,3	41,2	41,9	38,5
Bruttoinvestoinnit, Meur	59,2	52,3	64,7	33,4	32,7
- % liikevaihdosta	6,7	7,7	10,0	5,3	5,6
Tutkimus- ja kehittämisenot, Meur	8,0	6,4	6,1	5,2	4,1
- % liikevaihdosta	0,9	0,9	0,9	0,8	0,7
Henkilöstö keskimäärin	4 541	4 713	5 034	4 882	4 084

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2005	2004	2003*	2002*	2001*
Osakekohtainen tulos, eur					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	0,46	0,76	0,55	0,75	0,56
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	0,46	0,76	0,54	0,66	0,49
Osakekohtainen oma pääoma, eur	6,36	6,09	5,43	5,23	4,67
Osingot					
Osakekohtainen osinko, eur	0,27	0,29	0,25	0,24	0,15
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	58,2	38,4	45,4	32,3	27,3
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	58,2	38,4	46,5	36,4	31,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,7	3,9	4,3	4,5	5,2
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
- laimentamaton	21,2	9,7	10,5	7,1	5,3
- laimennettu	21,2	9,7	10,8	8,0	6,0
Osakkeen ylin kurssi, eur	10,05	7,40	6,07	5,45	3,03
Osakkeen alin kurssi, eur	7,23	5,53	4,60	2,86	1,38
Tilikauden keskipörssi, eur	9,17	6,28	5,48	4,57	2,31
Osakkeen markkina-arvo, Meur	339,8	253,6	164,1	137,2	74,9
Osakkeiden vaihto, (1000)	11 395	10 359	7 074	4 578	3 681
Osakkeiden vaihto, %	39,2	43,1	31,4	22,8	18,6
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	34 463	29 428	27 928	25 480	25 198
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärä tilikauden lopussa, (1000)	34 463	34 463	28 300	25 869	25 424

* Vuosien 2001-2003 luvut on esitetty suomalaisen kirjanpitoikäntönnön (FAS) mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
OMAVARAISUUSASTE (%)	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
OSAKEKOHTAINEN TULOS	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{Verot} +/- \text{Vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
OSAKEKOHTAINEN OSINKO	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin}}$
OSINKO TULOKSESTA (%)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}} \times 100$
HINTA/VOITTO-SUHDE (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Konsernin tuloslaskelma 1.1.-31.12.

(Miljoonaa euroa)

	Viite	2005	2004
Liikevaihto	1	883,3	680,4
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		0,5	0,0
Valmistus omaan käyttöön		0,1	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4,1	4,4
Materiaalit ja palvelut	3	-587,9	-439,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-145,3	-114,5
Poistot	5	-26,1	-20,1
Arvonalentumiset	5	-2,6	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	6	-102,0	-75,5
Liikevoitto		24,1	35,7
Rahoitustuotot	7	2,7	2,3
Rahoituskulut	7	-7,2	-7,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		0,7	2,0
Voitto/tappio ennen veroja		20,3	32,6
Tuloverot	8	-3,3	-6,1
Tilikauden voitto/tappio		17,0	26,5
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		16,0	26,1
Vähemmistöosakkaille		1,0	0,4
Yhteensä		17,0	26,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa/osake		0,46	0,76
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa/osake		0,46	0,76

Konsernin tase 31.12.

(Miljoonaa euroa)

	Viite	2005	2004
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	9	4,0	4,0
Liikearvo	10	46,8	29,0
Aineelliset hyödykkeet	11	266,3	200,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	5,1	45,9
Pitkäaikaiset saamiset	13	0,1	0,0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	13	3,7	4,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	13	0,4	0,3
Laskennallinen verosaaminen	14	2,2	0,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		328,6	284,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	65,4	44,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	106,5	86,8
Tuloverosaaminen	16	1,0	0,2
Rahat ja pankkisaamiset	17	12,8	13,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		185,7	145,6
Varat yhteensä		514,3	429,8
Oma ja vieras pääoma			
Osakepääoma	18	58,6	58,6
Ylikurssirahasto	18	72,9	72,9
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot	18	9,6	8,4
Muuntoerot	18	4,8	2,6
Kertyneet voittovarot	18	73,2	67,5
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		219,1	210,0
Vähemmistöosuus		10,8	1,9
Oma pääoma yhteensä		229,9	211,9
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	14	12,2	10,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	21,22	84,2	82,2
Eläkevelvoitteet	19	4,5	2,0
Pitkäaikaiset varaukset	20	0,0	0,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		100,9	94,6
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21,22	91,9	49,0
Ostovelat ja muut velat	21	91,0	72,9
Tuloverovelka	21	0,2	1,4
Lyhytaikaiset varaukset	20	0,4	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		183,5	123,3
Oma ja vieras pääoma yhteensä		514,3	429,8

Konsernin rahavirtalaskelma

(Miljoonaa euroa)

	2005	2004
Liiketoiminta		
Liikevoitto	24,1	31,3
Oikaisut liikevoittoon	-0,2	0,2
Poistot	28,6	23,0
Nettokäyttöpääoman muutos	-15,9	-5,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5	-5,2
Verot	-3,3	-5,1
Liiketoiminnan nettokassavirta	28,8	38,6
Investoinnit		
Käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit	-59,2	-50,7
Investointien rahavirta	-59,2	-50,7
Rahavirta ennen rahoitusta	-30,4	-12,2
Rahoitus		
Lainojen muutos	30,9	-17,9
Maksetut osingot	-10,0	-7,2
Osakeanti		39,2
Rahoituksen rahavirta	20,9	14,0
Likvidien varojen muutos	-9,5	1,9
Likvidit varat 1.1.	22,3	12,1
Likvidit varat 31.12.	12,8	13,9
Likvidien varojen muutos taseessa	-9,5	1,9

Saturn Nordic Holding -konsernin alkutase 1.1.2005 on otettu huomioon rahavirtalaskelmassa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yht.
Oma pääoma 1.1.2005	58,6	72,9	0,0	8,4	2,6	67,5	210,0
Rahavirran suojaukset							
- Opon tilikaudella siirretty määrä	-	-	1,0	-	-	-	1,0
Muuntoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2	0,0	2,2
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,3	-0,1
Opon suoraan kirjatut							
nettovoitot ja -tappiot	0,0	0,0	1,0	0,2	2,2	-0,3	3,1
Tilikauden voitto						16,0	16,0
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	1,0	0,2	2,2	15,7	19,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-10,0	-10,0
Oma pääoma yhteensä 31.12.2005	58,6	72,9	1,0	8,6	4,8	73,2	219,1

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	Yht.
Oma pääoma 1.1.2004	42,9	49,4	0,0	8,2	-0,2	49,5	149,8
Muuntoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8	-1,0	1,8
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Muut muutokset	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	-0,1	0,1
Opon suoraan kirjatut							
nettovoitot ja -tappiot	0,0	0,0	0,0	0,2	2,8	-0,8	2,2
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	26,0	26,0
Kokonaisvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	0,0	0,2	2,8	25,2	28,3
Osingonjako	-	-	-	-	-	-7,2	-7,2
Uusmerkintä	15,7	-	-	-	-	-	15,7
Emissiovoitto	-	24,0	-	-	-	-	24,0
Transaktiomenot omasta pääomasta	-	-0,5	-	-	-	-	-0,5
Oma pääoma yhteensä 31.12.2004	58,6	72,9	0,0	8,4	2,6	67,5	210,0

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2005

Yhteisön perustiedot

HK Ruokatalo Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HK Ruokatalo Group Oyj ja sen tytäryhtiöt valmistavat, myyvät ja markkinoivat lihaa, siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia vähittäiskauppa-, horeca-, teollisuus- ja vientiasiakkaille.

Konsernilla on liiketoimintaa Suomessa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa.

HK Ruokatalo Group Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HK Ruokatalo Group -konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteesta www.hk-ruokatalo.fi, kohdasta "Sijoituksena / Katsaukset" tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Tämä on konsernin ensimmäinen tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konserni on siirtynyt vuoden 2005 aikana kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto" -standardia. Siirtymispäivä oli 1.1.2004 lukuunottamatta standardia IAS 39 "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen", jonka osalta siirtymispäivä oli 1.1.2005. IAS 39:ään maaliskuussa 2004 tehty muutos mahdollistaa sen, että vertailuvuonna konserni on voinut esittää IAS 32:n ja 39:n soveltamisalaan kuuluvat rahoitusinstrumentit suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa, jotka sisältyvät liitetietojen kohtaan 28 "Siirtyminen IFRS-raportointiin". Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuunottamatta myöhemmin selitettyjä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisten

osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjapitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Tytäryritysten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita. Konsernin Baltian alakonserni Rakvere Lihakombinaat -konserni on noudattanut IFRS-tilinpäätösstandardia jo vertailuvuonna 2004. Konsernin yhteisyrityksen kohdeyritys Sokolów Group on pörssilistattu yritys Puolassa ja noudattaa IFRS-tilinpäätösstandardia vuoden 2005 tilinpäätöksessään.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaan edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon Saturn Nordic Holding -konsernin konsolidointi rivi riviltä 1.1.2005 alkaen. Konsernin Sokolów-osakkeiden omistuksen status on muuttunut osakkuusyhtiöstä yhteisyritykseksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HK Ruokatalo Group Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin esim. pääomistajien kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuva määräysvalta. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö HK Ruokatalo Group Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tai harjoittaneet tytäryhtiöt: HK Ruokatalo Oy, LSO Foods Oy sekä sen tytäryhtiö Lounaisfarmi Oy, Lihatukku Harri Tamminen Oy, Helanderin Teurastamo Oy ja HK International Ab. Keväällä 2005 (31.3.2005) tapahtuneen yritysraakenteen uudistuksen yhteydessä HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omittamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat HK Ruokatalo Group Oyj:öön (entiseltä nimeltään HK Ruokatalo Oy). Rakennemuutoksessa konsernin Suomessa harjoittama teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset siirrettiin liiketoimintasiirtona perustetulle tytäryhtiölle nimeltä HK Ruokatalo Oy. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group

Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui siten, että HK Ruokatalo Oy vastaa siirrettävästä liiketoiminnasta 1.4.2005 lukien.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös AS Rakvere Lihakombinaat -alakonsernin konsernitilinpäätös (Viro, Latvia ja Liettua) sekä AS Tallegg (Viro). AS Talleggin emoyhtiö AS Baltic Poultry sulautui AS Talleggiin 10.6.2005.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20–50 % yrityksen äänivallasta. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietysten veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat osakkuusyrietykset: Pakastamo Oy, Honkajoki Oy, Etelä-Suomen Multaravinne Oy, Liha-teollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta -konserni sekä Best-In Oy ja Finnpig Oy.

Yhteisyrietykset

Yhteisyrietyksessä on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuus yhteisyrietyksessä yhdistellään suhteellisesti rivi riviltä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrietyksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Vertailuvuonna 2004 Sokolów Group on konsolidoitu konsernitilinpäätökseen HK Ruokatalo Group Oyj:n osakkuusyhtiönä 30.9.2004 asti ja 1.10.2004 alkaen on konsolidoitu Sokolów-omistusta varten perustettu yhteisyrietyksessä Saturn Nordic Holding AB -konserni niin ikään pääomaosuusmenetelmällä. Vuoden 2005 alusta alkaen yhteisyrietyksessä Saturn Nordic Holding -konserni on konsolidoitu yhteisyrietyksen suhteellisesti rivi riviltä.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyrietyksien omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa "Lähipiiriliiketoimet".

Ulkomaan rahan määriesten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen toiminta- ja esittämismuunnos. Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrietyksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskikurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryrietyksien ja yhteisyrietyksen hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, on kirjattu IFRS 1-standardin sallimana kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja

	Tuloslaskelma *	Tase
EEK	15,6466	15,6466
SEK	9,2798	9,3885

*) laskennallinen keskiarvo kuukausittaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapainot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioituiden taloudellisten vaikutusajien ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25–50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8–12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2–10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusai-ka tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odo-tuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lo-petetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödy-ke luokitellaan myytäväksi olevaksi IFRS 5 "Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toimin-not" -standardin mukaisesti. Aineellisten käyttöomai-suushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuk-sista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi syntymähetkel-lä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit akti-voidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudel-la, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulok-seen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistu-vat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintame-noa.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hal-lussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Konsernilla ei ole sijoituskiinteistöiksi luoki-teltavaa omaisuutta.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylit-tää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yri-tyksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdistä-misten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushan-kintamenona. Näiden hankintojen luokittelua tai tilin-päätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS-tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Valtaosa konsernin liikearvoa synnyttäneistä liiketoimintojen yhdistämi-sistä on tapahtunut ennen 1.1.2004.

Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajal-taan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyri-tyks, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyhtymän han-kintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Li-

ikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat "Arvonalentumiset" ja "Arvonalentumistestaus".

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteu-tumishetkellä ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskel-massa liiketoiminnan muihin kuluihin. Konsernin ke-hittämismenot eivät täytä aktivointiedellytyksiä.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyö-dykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavas-ti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odo-tettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramer-kit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Ne merkitään taseeseen alkuperäi-seen hankintamenuon ja kirjataan tasapoistoina ku-luiksi vaikutusajanaan, joka vaihtelee viidestä kym-meneen vuoteen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköi-seen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määri-tetään punnitun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista, hankinnan ja valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenuista sekä hankinnan ja valmistuksen poistoista. Yleismenu ja poistot kohdistetaan vaihto-omaisuuteen normaali toiminta-asteen mukaisina.

Biologinen omaisuus

Biologiset hyödykkeet, HK Ruokatalo Group -konsernin osalta elävät eläimet, on kirjattu IAS 41 mukaisesti ta-seeseen arvostettuna käypiin arvoihin. Konsernin elävät teuraseläimet on arvostettu markkinahintape-rusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on arvostettu hankintamenuon, josta on vähennetty eläinten ikääntymisestä aiheutuva käyt-töarvon alenemista vastaava kustannus.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viit-teitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuus-erästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentu-mistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan aina vuo-sittain liikearvoista riippumatta siitä, onko arvonalen-tumisesta viitteitä. Arvonalentumistarvetta tarkastel-laan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yk-siköistä riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavis-

sa muista rahavirroista. Ks. kohta "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:ta soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen testaus on suoritettu 31.12.2004 ja 31.12.2005. Testauksessa ei ole ilmennyt arvonalentumisesta johtuvaa poistotarvetta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Nämä omaisuuserät merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksia on lähinnä Baltian yhtiöissä. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Niiden vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalainen TEL-järjestelmä pääosin on, konsernin eläkejärjestelyihin tehty suoritus kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Kaikki eläkemenolaskelmat perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen vuosittain laatimiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä emoyhtiön toimitusjohtajan eläkevastuun lisäksi, mikä on esitetty Emoyhtiön liitetiedoissa. Vakuutusyhtiöissä hoidetun TEL:n osalta eläke-etuuksien työkyvyttömyyteen liittyvä osuus on käsitelty IFRS-siirtymätaseessa 1.1.2004 etuuspohjaisena järjestelynä. Vuoden 2004 lopulla Suomen TEL-järjestelmää on muutettu siten, että vakuutusyhtiöissä hoidetut järjestelyt katsotaankin jatkossa maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Perustuen vakuutusmatemaattisiin laskelmiin konserni on tulouttanut 1.1.2004 kirjatut vastuut siten, että 2,9 milj. euroa tuloutettiin viimeisellä neljänneksellä 2004 ja loput ko.vastuusta eli noin 1,0 milj. euroa kerralla viimeisellä

neljänneksellä 2005. Eläkesäätiöiden ulkoistamisen seurauksena vakuutusyhtiö laskuttaa vuosittain eläkeisiin tulevat indeksikorotukset.

Eläkevelvoitteet

Taseessa olevat eläkevelvoitteet koostuvat pääosin emoyhtiön toimitusjohtajan eläkesitoumuksesta ja varautumisesta työttömyyseläkeliikeen muutoksille.

Muut varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Tehdyt varaukset ovat veroihin liittyviä.

Tuloverot

Tuloslaskelman veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. poistoeroista, varauksista ja etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä.

Tuloutusperiaatteet

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto esitetään nettoarvona, jossa myyntituotoista on vähennetty arvonlisäverot, alennukset ja muut myynnin oikaisuerät.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi ja ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempana myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden luonteen mukaan seuraaviin ryhmiin 1) kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat, 2) lainat ja muut saamiset, 3) eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja 4) myytävissä olevat sijoitukset. Konsernin rahoitusvarat koostuvat pääosin lainasaamisista ja muista saamisista pitkäaikaisissa varoissa. Lainasaamiset merkitään taseeseen hankintahintaan ja niitä arvioidaan säännöllisesti ja systemaattisesti saatavilla olevien vakuuksien suhteen. Korkotuotto saatavista sisältyy rahoituseriin.

Konsernin rahoitusvelat koostuvat pääosin lyhyt- ja pitkäaikaisista rahoituslaitoksilta otetuista velkakir-

jalainoista ja limiittisopimuksista sekä yritystodistushjelmasta.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen, laskutetun määrän mukaisesti. Myyntisaamisista on kirjattu kuluksi luottotappiot, kun on ollut objektivista näyttöä saamisen arvonalentumisesta.

Rahavarat

Rahavarat käsittävät rahat ja pankkisaamiset. Nämä koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät taseessa lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvos- tamisesta, käsitellään tuloslaskelmassa johdannaisen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, kirjataan joka tilinpäätöksessä tulosvaikutteisesti. Ne johdannaiset, jotka ovat suojauslaskennan piirissä ja ovat siinä tehokkaita, esitetään yhtenevästi suojatun erän kanssa.

Suojauslaskenta

Suojaussuhteen alussa sekä suojattava riski että suojaussuhde määritellään ja dokumentoidaan suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti ja yhtiön hyväksytyjä riskienhallintaperiaatteita noudattaen. Suojaussuhteen tehokkuus todennetaan ennen suojauslaskennan aloittamista sekä säännöllisesti sen jälkeen vähintään neljännesvuosittain. Rahavirran suojauslaskenta on kuluneella tilikaudella ollut käytössä suojauduttaessa ennustetulta sähkön spot-markkinahinnan muutoksilta. Suojaavana instrumenttina konserni on käyttänyt sähkötermiinejä. Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tehokkaalta osin oman pääoman suojausrahastoon ja tehottomalta osin tuloslaskelmaan. Suojausrahastoon kertynyt arvomuutosten kertymä kirjataan sen tilikauden tuloslaskelmaan rahoitustuotoihin ja -kuluihin, jolloin suojattu liiketoimi toteutuu

ja sillä on tulosvaikutus. Kun suojausinstrumentti eräännyy, myydään, suojaussuhde todetaan tehotto- maksiksi tai suojaussuhde keskeytetään, jo aikaisemmin omaan pääomaan kirjattu arvomuutosten kertymä jää omaan pääomaan erilliseksi eräksi ja tuloutetaan ennakoidun liiketoimen mukaisesti. Arvomuutosten kertymä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, mikäli ennakoidun liiketoimen toteutumista ei voida pitää enää todennäköisenä. Suojaussuhteen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisena rahoitustuotoihin ja -kuluihin. Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa.

Huolimatta siitä, että jotkut suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat suojauksen vaatimukset, ne eivät joko täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja tai konserni ei ole soveltanut niihin suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttatermiinit, joita konserni käyttää suojatessaan nettovaluuttapositiona.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään sisältöön vaikuttavia arvioita ja olet- tamuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaat- teiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä arvioista kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Tote- mat voivat poiketa näistä arvioista.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Täysin laimennettu osakemäärä on sama, koska konsernin emoyhtiöllä ei ole olemassa optio- tai muita ohjelmia, jotka aiheuttaisivat laimen- nusvaikutuksen.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Tuloslaskelman liitetiedot

I. Segmentti-informaatio

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. HK Ruokatalo Group –konsernin johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Kotimaa, Baltia ja Puola. Puolan markkina-alue esitetään omana segmenttinään 1.1.2005 alkaen.

HK Ruokatalo Group –konsernilla on vain yksi liiketoimintasegmentti, liiateollisuus.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Ensisijainen segmentti 2005 (miljoonaa euroa)

	Kotimaan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot						
Ulkoinen liikevaihto	586,3	109,5	187,5	0,0	-	883,3
Sisäinen liikevaihto	2,5	4,3	0,7	-7,5	-	0,0
Liikevaihto	588,8	113,8	188,2	-7,5	-	883,3
Segmentin liikevoitto	13,9	6,5	3,7	0,0	-	24,1
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	0,0	0,0
Liikevoitto	-	-	-	-	-	24,1
Rahoitustuotot -ja kulut	-	-	-	-	-4,5	-4,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7	0,0	0,0	0,0	-	0,7
Tuloverot	-	-	-	-	-3,3	-3,3
Tilikauden tulos jatkuvista toim.	8,4	5,9	2,7	0,0	0,0	17,0
Tilikauden tulos	8,4	5,9	2,7	0,0	0,0	17,0
Tasetiedot						
Segmentin varat	297,0	82,0	96,3	12,3	-	487,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	5,1	0,0	0,0	0,0	-	5,1
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	21,6	21,6
Varat yhteensä	302,1	82,0	96,3	12,3	21,6	514,3
Segmentin velat	65,7	10,1	19,9	-0,5	-	95,2
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	189,2	189,2
Velat yhteensä	65,7	10,1	19,9	-0,5	189,2	284,4
Muut tiedot						
Liikevaihto, tavarat	586,2	109,3	187,5	0,0	0,0	883,0
Liikevaihto, palvelut	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,3
Investoinnit	42,5	8,9	7,8	0,0	0,0	59,2
Poistot	-14,6	-6,3	-5,2	0,0	0,0	-26,0
Arvonlentumiset	-2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,6
Liikearvot	12,7	16,6	17,5	0,0	0,0	46,8

Ensisijainen segmentti 2004 (miljoonaa euroa)

	Kotimaan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot						
Ulkoinen liikevaihto	571,6	108,8	-	0,0	-	680,4
Sisäinen liikevaihto	2,1	1,4	-	-3,5	-	0,0
Liikevaihto	573,7	110,2	-	-3,5	-	680,4
Segmentin liikevoitto	29,5	6,2	0,0	0,0	-	35,7
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	0,0	0,0
Liikevoitto	-	-	-	-	-	35,7

Rahoitustuotot- ja kulut	-	-	-	-	-5,1	-5,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,1	0,0	-	0,0	-	2,1
Tuloverot	-	-	-	-	-6,1	-6,1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	21,1	5,4	0,0	0,0	0,0	26,5
Tilikauden tulos	21,1	5,4	0,0	0,0	0,0	26,5

Tasetiedot						
Segmentin varat	268,0	79,1	0,0	12,5	-	359,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	45,7	0,2	-	0,0	-	45,9
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	24,3	24,3
Varat yhteensä	313,8	79,3	0,0	12,5	24,3	429,8
Segmentin velat	62,9	12,0	0,0	-0,4	-	74,5
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	143,4	143,4
Velat yhteensä	62,9	12,0	0,0	-0,4	143,4	217,9

Muut tiedot						
Liikevaihto, tavarat	571,2	108,8	0,0	0,0	0,0	680,0
Liikevaihto, palvelut	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,4
Investoinnit	41,0	11,3	0,0	0,0	0,0	52,3
Poistot	-14,2	-5,9	0,0	0,0	0,0	-20,1
Liikearvot	12,4	16,6	0,0	0,0	0,0	29,0

2005

2004

2. Liiketoiminnan muut tuotot			
Vuokratuotot		0,7	0,3
Liiketoiminnan muut tuotot		3,1	2,2
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista		0,3	1,9
Liiketoiminnan muut tuotot		4,1	4,4

3. Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana		-517,2	-370,6
Varastojen lisäys tai vähennys		6,2	3,1
Aineet, tavarat, tarvikkeet		-511,0	-367,5
Ulkopuoliset palvelut		-76,9	-71,6
Materiaalit ja palvelut		-587,9	-439,1

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
Palkat ja palkkiot		-123,7	-96,8
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt		-13,7	-12,4
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt		-2,1	2,9
Eläkekulut yhteensä		-15,8	-9,5
Muut henkilösivukulut		-5,8	-8,2
Muut henkilösivukulut		-5,8	-8,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		-145,3	-114,5
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset		1,1	1,3
Hallituksen jäsenet		0,1	0,1
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		1,2	1,4
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin			
Toimihenkilöt		841	957
Työntekijät		3 700	3 756
Yhteensä		4 541	4 713

Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 4 734 henkeä vuonna 2005.

5. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-26,1	-20,1
Poistot	-26,1	-20,1

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-2,6	0,0
Arvonalentumiset	-2,6	0,0

Yhteensä	-28,7	-20,1
-----------------	--------------	--------------

6. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-4,2	-4,4
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0,1	-0,3

Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-0,3	-0,2
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-0,1	-0,1
Tilintarkastusmenot	-0,4	-0,3

Tutkimus- ja kehitysmenot	-8,0	-6,4
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-2,2	-2,0
Energia	-12,5	-7,0
Kunnossapito	-7,0	-4,7
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-18,6	-13,9
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-6,7	-5,8
Muut kulut	-42,3	-30,7
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-102,0	-75,5

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille esitetään edellä olevassa.

Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimintoihin.

Tilintarkastuksen muut asiantuntijapalvelut aiheutuvat sellaisista palveluista, joilla varmennetaan tilinpäätöksen oikeellisuus. Palkkiot, jotka liittyvät veroneuvontaan ja –suunnitteluun sisältyvät myös asiantuntijapalveluihin. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (KPMG).

	2005	2004
--	------	------

7. Rahoitustuotot ja –kulut

Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	1,7	1,2
Muut rahoitustuotot	1,7	1,2

Valuuttakurssivoitot	1,0	1,1
----------------------	-----	-----

Rahoitustuotot yhteensä	2,7	2,3
--------------------------------	------------	------------

Muut korko- ja rahoituskulut emoyhteisölle	-0,1	-0,1
--	------	------

Muut korko- ja rahoituskulut	-6,4	-6,1
------------------------------	------	------

Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-6,5	-6,2
---------------------------------------	------	------

Valuuttakurssitappiot	-0,7	-1,2
-----------------------	------	------

Rahoituskulut yhteensä	-7,2	-7,4
-------------------------------	-------------	-------------

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4,5	-5,1
---	-------------	-------------

8. Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,6	-5,3
-------------------------------------	------	------

Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,1
--------------------------------	-----	-----

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-0,7	-1,0
---	------	------

Tuloverot ennen muita välittömiä veroja	-3,3	-6,2
---	------	------

Muut välittömät verot	0,0	0,1
-----------------------	-----	-----

Tuloverot	-3,3	-6,1
------------------	-------------	-------------

Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen

	12 / 2005	12 / 2004
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,6	-5,3
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	0,1
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-0,7	-1,0
Muut välittömät verot	0,0	0,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3,3	-6,1
	12 / 2005	12 / 2004
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	20,3	32,6
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-5,3	-9,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	1,8	1,5
Vähennyskelvottomat menot	0,0	0,2
Verovapaat tulot	0,2	0,6
Aikaisempien tilikausien vero	0,0	0,1
Veroero	0,0	1,0
Verokulu tuloslaskelmassa	-3,3	-6,1

Taseen liitetiedot

9. Aineettomat hyödykkeet 2005

	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10,6	0,1	10,7
Lisäykset	0,7	0,0	0,7
Vähennykset	-1,6	0,0	-1,6
Siirrot erien välillä	0,4	-0,1	0,3
Hankintameno 31.12.	10,1	0,0	10,1
Kertyneet poistot 1.1.	-6,7	0,0	-6,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1,5	0,0	1,5
Tilikauden poisto	-0,9	0,0	-0,9
Kertyneet poistot 31.12.	-6,1	0,0	-6,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,0	0,0	4,0

Aineettomat hyödykkeet 2004

	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9,4	0,3	9,7
Lisäykset	1,2	0,0	1,2
Vähennykset	-0,1	-0,2	-0,3
Siirrot erien välillä	0,1	0,0	0,1
Hankintameno 31.12.	10,6	0,1	10,7
Kertyneet poistot 1.1.	-5,0	0,0	-5,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,2	0,0	-0,2
Tilikauden poisto	-1,5	0,0	-1,5
Kertyneet poistot 31.12.	-6,7	0,0	-6,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	3,9	0,1	4,0

10. Liikearvo 2005

Hankintameno I.I.	42,0
Yhteisyritysten yhdistelystä I.I.	17,8
Lisäykset	0,4
Vähennykset	-0,3
Hankintameno 31.12	59,9
Kertyneet poistot I.I.	-13,1
Kertyneet poistot 31.12	-13,1

Kirjanpitoarvo 31.12.2005 46,8

Liikearvojen erittely 2005

Kotimaan punainen liha	12,7
Baltian valkoinen liha	5,5
Baltian punainen liha	11,1
Puolan liiketoiminta	17,5
Yhteensä	46,8

Liikearvo 2004

Hankintameno I.I.	39,5
Muuntoerot (+/-)	1,8
Lisäykset	0,7
Hankintameno 31.12.	42,0
Kertyneet poistot I.I.	-12,3
Yrityshankintojen kertyneet poistot	-0,6
Tilikauden poisto	-0,1
Kertyneet poistot 31.12.	-13,0

Kirjanpitoarvo 31.12.2004 29,0

Liikearvojen erittely 2004

Kotimaan punainen liha	12,4
Baltian valkoinen liha	5,5
Baltian punainen liha	11,1
Puolan liiketoiminta	0,0
Yhteensä	29,0

Arvon alentumistestaus

Kerryttävissä olevat rahamäärät on arvioitu kaikille kassavirtaa tuottaville yksiköille. Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin. Ennustejakson jälkeinen kassavirta on extrapoloitu käyttäen varovaista kasvukerrointa (1 %–2,5 %). Kassavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet on määritelty historiaa alemmalle tasolle.

Liiketulosavoitteet pohjautuvat lähihistorian toteutuneisiin tasoihin ja johdon odotuksiin kunkin markkina-alueen kehityksestä.

Korkokannat on määritelty ilman verovaiikutusta ja huomioiden markkina-alueiden riskit. Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskekustannuksena (WACC) siten, että kaikkien kassavirtaa tuottavien yksiköiden omavaraisuusaste on laskettu konsernin pitkän aikavälin keskimääräisen pääomarakenteen mukaan. Korkokantana on käytetty Suomen alueella 7,2 %, Baltiassa 8,7 % ja Puolassa 10,4 %.

Johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvonalentumisiin minkään rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvoissa.

Äkilliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan alenevat kassavirrat. Tällaisessa tilanteessa arvonalenemistappioiden kirjaaminen on todennäköistä.

11. Aineelliset hyödykkeet 2005

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yht.
Hankintameno I.I.	3,2	204,4	192,0	9,3	8,7	417,6
Yhteisyritysten yhdistelystä I.I.	1,3	38,2	43,1	3,1	2,5	88,2
Lisäykset	0,1	3,9	10,0	1,0	40,8	55,8
Vähennykset	0,0	-3,9	-16,5	-0,4	-0,2	-21,0
Siirrot erien välillä	0,6	13,0	18,7	0,0	-34,3	-2,0
Hankintameno 31.12	5,2	255,6	247,3	13,0	17,5	538,6

Kertyneet poistot 1.1.	-	-75,7	-133,6	-7,9	-	-217,2
Yhteisyritykset yhdistelystä	-	-12,1	-31,2	-1,8	-	-45,1
Vähennysten ja siirtojen						
kertyneet poistot	-	2,3	15,1	0,3	-	17,7
Tilikauden poisto	-	-8,6	-15,7	-0,8	-	-25,1
Arvonlennukset	-	-1,7	-0,9	0,0	-	-2,6
Kertyneet poistot 31.12.	-	-95,8	-166,3	-10,2	-	-272,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,2	159,8	81,0	2,8	17,5	266,3

Aineelliset hyödykkeet 2004

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	1,5	198,4	190,2	9,8	6,5	406,4
Lisäykset	1,7	2,8	12,2	0,4	11,3	28,4
Vähennykset	0,0	-1,7	-12,6	-1,0	-0,1	-15,4
Siirrot erien välillä	0,0	4,9	2,2	0,1	-9,0	-1,8
Hankintameno 31.12.	3,2	204,4	192,0	9,3	8,7	417,6
Kertyneet poistot 1.1.	-	-70,0	-135,0	-8,0	-	-213,0
Vähennysten ja siirtojen						
kertyneet poistot	-	0,6	12,7	0,8	-	14,4
Tilikauden poisto	-	-6,6	-11,3	-0,7	-	-18,6
Kertyneet poistot 31.12.	-	-75,7	-133,6	-7,9	-	-217,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	3,2	128,7	58,4	1,4	8,7	200,4

12. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Osuudet osakkuusyhtiöissä 2005

Hankintameno 1.1.	4,1
Lisäykset	0,5
Vähennykset	-0,2
Hankintameno 31.12.	4,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,1

Osuudet osakkuusyhtiöissä 2004

Hankintameno 1.1.	21,0
Muuntoerot (+/-)	2,1
Lisäykset	38,9
Vähennykset	-18,1
Hankintameno 31.12.	43,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	45,9

Alla on lueteltu osakkuusyrietykset sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio (milj. euroa). Luvut ovat osakkuusyhtiöiden bruttolukuja, ei konsernin omistussuuden mukaisia osuuksia. Saturn Nordic Holding –konserni on yhdistelty osakkuusyrietyksenä 31.12.2004 asti ja 1.1.2005 alkaen yhteisyrietyksenä.

	2005	2004
Saturn Nordic Holding		
Omistussuus (%)	-	50 %
Varat	-	187,5
Velat	-	70,1
Liikevaihto	-	105,0
Voitto/tappio	-	-1,6
Pakastamo Oy		
Omistussuus (%)	50 %	50 %
Varat	11,9	5,9
Velat	10,9	5,0
Liikevaihto	8,7	8,2
Voitto/tappio	0,1	-0,1
Honkajoki Oy		
Omistussuus (%)	38,33 %	38,33 %
Varat	9,8	9,2
Velat	7,6	7,8
Liikevaihto	16,2	12,3
Voitto/tappio	0,9	0,2
Best-In Oy		
Omistussuus (%)	50 %	50 %
Varat	1,1	1,2
Velat	0,5	0,6
Liikevaihto	5,0	5,4
Voitto/tappio	0,2	0,3
Finnpig Oy		
Omistussuus (%)	50 %	50 %
Varat	0,2	0,2
Velat	0,2	0,2
Liikevaihto	0,7	0,4
Voitto/tappio	0,0	0,0
LTK-konserni		
Omistussuus (%)	44,8 %	44,8 %
Varat	8,6	8,6
Velat	2,2	2,5
Liikevaihto	20,6	20,3
Voitto/tappio	0,7	0,6
Etelä-Suomen Multaravinne Oy		
Omistussuus (%)	24,62 %	24,62 %
Varat	1,7	1,7
Velat	1,3	1,3
Liikevaihto	1,4	1,1
Voitto/tappio	0,1	0,1
13. Pitkäaikaiset saamiset		
	31.12.2005	31.12.2004
Pitkäaikaiset lainasaamiset	3,7	3,9
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,1	0,1
Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset	3,8	4,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,4	0,3
Laskennallinen verosaaminen	2,2	0,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6,4	4,9

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verosaamisten erittely**

	1.1.2005	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2005
Eläke-etuudet	0,6	0,0	0,4	0,0	1,0
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2
Yhteensä	0,6	0,0	0,4	1,2	2,2

Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2005	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2005
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	8,9	0,0	0,9	0,0	9,8
Muut jaksotuserot	0,9	0,0	0,0	0,0	0,9
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0	0,0	1,1	1,1
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,2	0,0	0,2	0,0	0,4
Yhteensä	10,0	0,0	1,1	1,1	12,2

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2004	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2004
Eläke-etuudet	1,5	0,0	-0,9	0,0	0,6
Yhteensä	1,5	0,0	-0,9	0,0	0,6

Laskennallisten verovelkojen erittely

	1.1.2004	Muunto- ero	Kirjattu tulos- laskelmaan	Ostetut / myydyt yhtiöt	31.12.2004
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	8,8	0,0	0,1	0,0	8,9
Muut jaksotuserot	1,1	0,0	-0,2	0,0	0,9
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Yhteensä	9,9	0,0	0,1	0,0	10,0

15. Vaihto-omaisuus

	31.12.2005	31.12.2004
Aineet ja tarvikkeet	53,6	34,6
Keskeneräiset tuotteet	3,3	1,1
Valmiit tuotteet	6,0	6,5
Tavarat	0,6	0,3
Muu vaihto-omaisuus	1,5	1,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,4	0,7
Vaihto-omaisuus yhteensä	65,4	44,7

16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2005	31.12.2004
Myyntisaamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,1	0,5
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,0	4,9
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	0,1	5,4
Myyntisaamiset	100,2	76,1
Muut saamiset	1,3	0,2
Lyhytaikaiset saamiset muilta	101,5	76,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	1,0	0,0
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	1,0	0,0

Korkosaamiset	0,4	0,4
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	0,8	2,2
Muut siirtosaamiset	2,7	2,5
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	3,9	5,1
Verosaamiset (tuloverot)	1,0	0,2
Tuloverosaaminen	1,0	0,2
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	107,5	87,0

17. Rahavarat

	31.12.2005	31.12.2004
Rahat ja pankkisaamiset	10,0	8,3
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	2,8	5,6
Rahavarat yhteensä	12,8	13,9

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	31.12.2005	31.12.2004
Rahat ja pankkisaamiset	10,0	16,7
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	2,8	5,6
Rahavarat yhteensä	12,8	22,3

Saturn Nordic Holding –konsernin alkutaseen 1.1.2005 rahavarat on huomioitu 31.12.2004 luvussa.

18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Osakkeita (1 000)	Osakepääoma Meur	Ylikurssirahasto Meur	Yhteensä Meur
1.1.2004	25 847	42,9	49,4	92,3
Uusmerkintä	8 616	15,7	-	15,7
Emissiovoitto	-	-	24,0	24,0
Transaktiomenot opostia	-	-	-0,5	-0,5
31.12.2004	34 463	58,6	72,9	131,5
31.12.2005	34 463	58,6	72,9	131,5

19. Eläkevelvoitteet

	31.12.2005	31.12.2004
Eläkevelka/-saaminen taseessa, etuusperusteiset		
Eläkevelvoitteet	4,5	2,0
Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa	4,5	2,0
Tuloslaskelman etuusperusteinen eläkekulu		
Eläkevelvoitteet	-2,1	2,9
Tuloslaskelman etuusperusteinen eläkekulu (IFRS)	-2,1	2,9
Etuuksista johtuvien velk./saam. muutos tilik.aikana		
Saldo 1.1.	2,0	4,9
Tuloslaskelman etuusperusteinen eläkekulu (IFRS)	2,1	-2,9
Muu muutos	0,4	
Velat/saamiset tilikauden lopussa	4,5	2,0

20. Varaukset

	1.1.2005	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2005
Pitkäaikaiset varaukset	0,4	0,0	-0,4	0,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,0	0,4	0,0	0,4
Yhteensä	0,4	0,4	-0,4	0,4
	1.1.2004	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2004
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,3	0,0	0,4
Yhteensä	0,1	0,3	0,0	0,4

21. Vieras pääoma

	31.12.2005	31.12.2004
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	80,4	77,7
Muut velat	3,8	4,4
Pääomalainat	0,0	0,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	84,2	82,2
Pitkäaikaiset varaukset		
Laskennallinen verovelka	12,2	10,0
Eläkevelvoitteet	4,5	2,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	100,9	94,6
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	87,1	49,0
Muut velat	4,9	0,0
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	91,9	49,0
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	0,2	0,2
Ostovelat	57,8	44,1
Muut velat	8,1	5,5
Siirtovelat		
Lyhytaikaiset korkovelat	0,7	0,8
Jaksotetut henkilöstökulut	20,0	18,8
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	4,2	3,5
Ostovelat ja muut velat	91,0	72,9
Tulovervelka		
Lyhytaikaiset varaukset	0,4	0,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	183,5	123,3
Vieras pääoma yhteensä	284,4	217,9

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen rakenne (Meur)

Luottotyyppi	31.12.2005		Luottotyyppin maturiteetti					
	Nostettu	Nostamatta	2006	2007	2008	2009	2010	>2010
Velkakirjalainat	92,4	0,0	26,3	19,7	18,4	7,3	11,8	8,8
Limittisopimukset	44,9	57,9	32,2	0,0	8,0	0,0	0,0	4,7
Leasing- ja factoringrahoitus	10,2	0,0	3,0	0,9	0,9	0,9	0,9	3,7
Yritystodistusohjelma	24,0	26,0	24,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	4,6	0,0	3,9	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0
Yhteensä	176,1	83,9	89,4	20,8	27,5	8,3	12,9	17,2

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen jakauma (Meur)

Valuutta	31.12.2005		Maturiteetti					
	Nostettu	Nostamatta	2006	2007	2008	2009	2010	>2010
EUR	147,1	83,9	75,8	16,1	21,6	7,5	12,1	14,0
PLN	11,8	0,0	7,1	3,8	0,5	0,2	0,2	0,0
EEK	11,3	0,0	5,4	0,8	0,6	0,6	0,6	3,2
LVL	5,9	0,0	1,2	0,0	4,7	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	176,1	83,9	89,4	20,8	27,5	8,3	12,9	17,2

22. Rahoitusleasingvelat

	31.12.2005	31.12.2004
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	2,6	1,9
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	1,0	0,0
Rahoitusleasingvelat yhteensä	3,6	1,9

23. Rahoitusriskien hallinta

HK Ruokatalo Group –konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasta konserniyritysten varainhankinnasta ja rahoitusriskien hallinnasta. Käytössä oleva rahoituspolitiikka määrittää rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet.

Rahoitusrisikeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kasvavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius. Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja kuten termiinejä, optioita ja koron- tai valuuttavaihtosopimuksia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Konsernin kotimaan ja Baltian toimintojen rahoitus on keskitetty talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön.

Jällelrahoitus- ja likvideettiriski

Konsernilla tulee olla jatkuvasti maksuvalmius, jolla katetaan lähitulevaisuuden tarpeet liiketoiminnassa. Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyitä, pankkilainoja, vakuutusyhtiölainoja sekä lyhytaikainen kotimainen yritystodistusohjelma. Tavoitteena on tasapainottaa lainasalkun erääntymiskaikataulu ja ylläpitää riittävän pitkä maturiteetti pitkäaikaisille lainoille.

Rahoitusopimusten vastapuoliriski

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheuttaa siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusveloitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaisopimusten vastapuoliriskeihin. Vastapuolina käytetään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavia rahoituslaitoksia ja muita toimijoita. Kassavaroja sijoitetaan vain pankkitalletuksiin ja pankkien sijoitustodistuksiin.

Valuuttariski

HK Ruokatalo Group –konsernilla on tuotannollista toimintaa Suomessa, Baltian maissa ja Ruotsissa sijaitsevan yhteisyrityksen kautta Puolassa. Konserniyhtiöt harjoittavat myös ulkomaankauppaa. Konserni on alttiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalla valuuttariskillä johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta. Konsernin kaupallisen toiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Japanin jenistä ja Ruotsin kruunusta. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiineitä, -optioita ja valuuttavaihtosopimuksia. Perusohjeena on, että ennustetusta nettovaluuttavirrasta suojataan lähtökohtaisesti keskimäärin 50 %. Konsernin yhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina ja Viron kruunuina. Konserni ei ole suojautunut taseriskiltä.

Korkoriski

Kiinteäkorkoiset rahoitusvarat ja -velat ovat alttiina korkojen muutoksesta johtuvalle hintariskille. Vaihtuvakorkoiset rahoitusvarat ja -velat, joiden korko muuttuu markkinakorkojen muuttuessa, ovat alttiina koroista johtuvalle rahavirtariskille.

Korkorisikin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia päästäkseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen.

Konsernin lainoista on kiinteäkorkoisia tilinpäätöshetkellä noin 40 %. Tilikaudella ei ole ollut käytössä suojausinstrumentteja korkorisikin hallinnassa.

Myyntisaamiin liittyvä luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Lähes kaikille asiakkaille on olemassa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti.

Suuri osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla. Lisäksi käytetään vakuutena talletusvakuuksia, pankkitakauksia, vahvistettuja rembursseja ja ennakkomaksuja.

24. Johdannaisopimukset

Johdannaisopimusten nimellisarvot	31.12.2005	31.12.2004		
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	1,2	0,0		
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	4,3	4,7		
Yhteensä	5,5	4,7		
	2005	2005	2005	2004
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
Johdannaisopimusten käyvät arvot	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,0	-	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	1,0	-	1,0	-0,2
Yhteensä	1,0	-	1,0	-0,2

	2005	2005
	Nimellisarvo	Käypä arvo
Johdannaissopimukset, joihin sovellettu suojauslaskentaa		tehokas osuus
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	4,3	1,0

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2005	31.12.2004
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Eläkelainat	0,0	14,6
Rahalaitoslainat	70,0	79,5
Yhteensä	70,0	94,1
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut pantit	12,0	10,0
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	4,3	22,1
Yhteensä	51,7	85,2
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset	4,0	0,1
Yhteensä	4,0	0,1
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset ja pantit	6,2	4,9
Yhteensä	6,2	4,9
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	1,2	0,2
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	2,8	0,2
Yhteensä	4,0	0,4
Muut vastuut		
Myöhemmin erääntyvät muut vastuut	0,0	4,8
Yhteensä	0,0	4,8
Muut omat vastuut yhteensä	4,0	5,2

26. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhteisö, tytäryritykset, osakkuusyhtykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen sekä konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja ja hänen nimetty seuraajansa, toimitusjohtajan sijainen sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan.

HK Ruokatalo Group Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 5.000 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HK Ruokatalossa. LSO Osuuskunnalla ei ole nykyään varsinaista liiketoimintaa, vaan sen tulot muodostuvat HK Ruokatalon maksamista osingoista ja vähäisessä määrin muista sijoituksista ja vuokrista. HK Ruokatalo Group –konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharaaka-aineensa.

Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 4,6 milj.euroa v. 2005 (4,4 Meur 2004). Kyseisten henkilöiden eläinnotot konsernilta olivat 1,4 milj. euroa v. 2005 (1,4 Meur 2004).

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhteen.

Tytäryhtiösakkeet

	Määrä kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
HK Ruokatalo Oy, Turku	1 000	16 946	100,00
LSO Foods Oy, Turku	3 000	946	100,00
Helanderin Teurastamo Oy, Loimaa	1 000	3 179	100,00
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Vantaa	49	316	49,00
Linocon Oy, Helsinki	100	4	100,00
HK International Ab, Ruotsi	10	12	100,00
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	36 114 092	34 842	95,74
AS Linnulihaotod, Viro	53 880	21	24,00
AS Tallegg, Viro	5 853 200	16 755	100,00
Yhteensä		73 021	

LSO Foods Oy:n omistamat

Lounaisfarmi Oy, Turku	8 000	8	40,00
Yhteensä		8	

AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat *

AS Ekseko, Viro	8 326	14 670	99,31
AS Rigas Miesnieks, Latvia	57 589	1 040	93,82
Klaipedos Maisto Mesos Produktai, Liettua	135 644	0	100,00
Yhteensä		15 710	

* Kirjanpitoarvot perustuvat yhtiöiden taseen mukaisiin kirjanpitoarvoihin, joihin sisältyy paikallisen laskentakäytännön mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä huomioitu tytäryhtiön oman pääoman muutos.

Osakkuusyhteisösakkeet ja -osuudet**Konsernin emoyhtiön omistamat**

Honkajoki Oy, Honkajoki	690	708	38,33
Etelä-Suomen Multaravinne Oy, Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	22 400	0	44,80
Best-In Oy, Kuopio	500	50	50,00
Saturn Nordic Holding Ab, Ruotsi	47 318 480	51 422	50,00
Yhteensä		52 766	

LSO Foods Oy:n omistamat

Finnpig Oy, Vaasa	40	4	50,00
-------------------	----	---	-------

Konserni harjoittaa osakkuusyritysten kanssa liiketoimintaa mm. harjoittamalla lemmikkieläinruokatuotantoa ja -myyntiä, käymällä maustekauppaa, käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis- ja tutkimuspalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2005	2004
Tuotteiden myynnit		
- Osakkuusyritykset	1,6	1,7

Tuotteiden ostot		
- Osakkuusyritykset	8,1	6,6

Avoimet saldot 31.12.

	2005	2004
Myyntisaamiset		
- Osakkuusyritykset	0,1	0,2

Ostovelat		
- Osakkuusyritykset	0,4	0,5

27. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiö kertoi 10.1.2006 kaksivuotisesta ohjelmasta kotimaan tuotantorakenteen uudistamiseksi. Suunnitelmissa on keskittää lihavalmistetuotanto pääosin Vantaalle ja tuoreen lihan jatkojalostus Forssaan. Logistiikkaa kaavailaan keskitettäväksi Vantaalle. Toteutuessaan suunnitelma merkitsisi tuotannollisen toiminnan loppumista Turun lihavalmistetehtaalla, Tampereen jatkojalostustehtaalla sekä Tampereen terminaalissa. Yhdessä aikaisemmin aloitettujen tehostamistoimien kanssa henkilöstövaikutukset ovat arviolta noin 500 henkeä vuoden 2007 loppuun mennessä.

HK Ruokatalo Oy ja Atria Oy ilmoittivat tammikuun lopulla selvittävänsä keinoja, joilla turvataan kotimainen kalkkunantuotanto. Tavoitteena on parantaa kannattavuutta nykyisellään tappiollisessa kalkkunaliiketoiminnassa yhteistyön avulla.

28. Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

HK Ruokatalo Group Oyj siirtyi vuoden 2005 alussa noudattamaan konserniraportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien mukaisia laskentaperiaatteita. Sitä ennen yhtiön tilinpäätökset ovat perustuneet suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (FAS). Tämä on konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen on muuttanut raportoituja tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatuominaisuuksia verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin. Tilinpäätöksen laatuominaisuudet löytyvät tasekirjasta ennen konsernin liitetietoja. Näitä periaatteita on sovellettu laadittaessa

31.12.2005 päättyneen tilikauden tilinpäätös, vertailuluvut 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta sekä avaava IFRS-tase 1.1.2004.

Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat kuvaavat IFRS-tilinpäätöksen eroja verrattuna suomalaisen tilinpäätösnormistoon vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004.

HK Ruokatalo Group –konsernissa merkittävimmät IFRS-siirtymän aiheuttamat muutokset liittyvät eläkejärjestelyihin ja liikearvopoistojen peruuttamiseen.

Oman pääoman täsmäytyslaskelma, Meur

	1.1.2004	31.12.2004
Oma pääoma FAS:n mukaan	153,8	208,5
IAS 12 Tuloverot	0,4	-0,6
IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	-0,1
IAS 19 Työsuhde-etuudet (eläkkeet)	-4,9	-2,0
IAS 28/31 Yhteis- ja osakkuusyritykset	-0,2	0,3
IAS 38 Aineettomat oikeudet	-	0,8
IAS 41 Maatalous	0,7	0,7
IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2,4
IFRS-oikaisut yhteensä	-4,0	1,5
Oma pääoma IFRS:n mukaan	149,8	210,0

Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma, Meur

	31.12.2004
Tilikauden voitto FAS:n mukaan	20,5
IAS 12 Tuloverot	-1,0
IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-0,1
IAS 19 Työsuhde-etuudet (eläkkeet)	2,9
IAS 28/31 Yhteis- ja osakkuusyritykset	0,3
IAS 38 Aineettomat oikeudet	0,8
IAS 41 Maatalous	0,3
IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen	2,3
IFRS-oikaisut yhteensä	5,5
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan	26,0

Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12.2004 (miljoonaa euroa)

	FAS	IFRS- oikaisut	IFRS
Liikevaihto	680,4	-	680,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,7	-1,7	0,0
Liikevoitto	31,3	4,5	35,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-	2,1	2,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-5,2	-	-5,2
Tulos ennen veroja	26,1	6,6	32,7
Tuloverot	-5,2	-1,0	-6,2
Vähemmistöosuus	-0,4	-	-0,4
Tilikauden tulos	20,5	5,5	26,0

Avaava tase 1.1.2004 (miljoonaa euroa)

	FAS 1.1.2004	IFRS- oikaisut	IFRS 1.1.2004
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	4,7	-	4,7
Liikearvo	27,2	-	27,2
Aineelliset hyödykkeet	193,3	-	193,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	21,4	-0,2	21,2

Laskennallinen verosaaminen	0,0	1,4	1,4
Muut pitkäaikaiset saamiset	4,0	-	4,0
Pitkäaikaiset varat	250,6	1,2	251,8
Vaihto-omaisuus	39,7	0,7	40,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	75,6	-	75,7
Rahat ja pankkisaamiset	12,1	-	12,1
Lyhytaikaiset varat	127,4	0,7	128,2
Varat yhteensä	378,0	2,0	380,0
Oma ja vieras pääoma			
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	153,8	-4,0	149,8
Vähemmistöosuus	1,9	-	1,9
Oma pääoma	155,7	-4,0	151,7
Laskennallinen verovelka	8,7	1,0	9,7
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	97,8	-	97,8
Eläkeveloitteet	0,2	4,9	5,1
Pitkäaikainen vieras pääoma	106,7	5,9	112,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	51,5	0,1	51,6
Lyhytaikaiset korottomat velat	64,1	-	64,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	115,6	0,1	115,7
Oma ja vieras pääoma yhteensä	378,0	2,0	380,0

Tase 31.12.2004 (miljoonaa euroa)

	FAS 31.12.2004	IFRS- oikaisut	IFRS 31.12.2004
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	4,0	-	4,0
Liiketarve	25,8	3,2	29,0
Aineelliset hyödykkeet	200,5	-0,1	200,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	45,9	0,2	46,1
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,5	0,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	4,0	-	4,0
Pitkäaikaiset varat	280,3	3,8	284,1
Vaihto-omaisuus	44,0	0,7	44,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	87,0	-	87,0
Rahat ja pankkisaamiset	13,9	-	13,9
Lyhytaikaiset varat	144,9	0,7	145,6
Varat yhteensä	425,2	4,5	429,7
Oma ja vieras pääoma			
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	208,5	1,4	209,9
Vähemmistöosuus	1,9	-	1,9
Oma pääoma	210,4	1,4	211,8
Laskennallinen verovelka	8,8	1,1	9,9
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	82,3	-	82,3
Eläkeveloitteet	0,4	2,0	2,4
Pitkäaikainen vieras pääoma	91,5	3,1	94,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	50,3	-	50,3
Lyhytaikaiset korottomat velat	73,0	-	73,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	123,3	0,0	123,3
Oma ja vieras pääoma yhteensä	425,2	4,5	429,7

Tilinpäätöskäytännön muutoksen vaikutuksia

Seuraavassa selostetaan tilinpäätöskäytännön muutoksen olennaisia eroja, jotka vaikuttavat HK Ruokatalo Group –konsernin lukuihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Arvostuksessa käytetään IAS 16 –standardin mukaista hankintamenomallia. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon ja poistetaan hyödykkeiden arvioitujen taloudellisten pitoaikojen mukaisesti. Säkylän kiinteistön osalta IFRS-siirtymäpäivän 1.1.2004 oletushankintamenuon on käytetty IFRS 1:n salliman vaihtoehdon mukaisesti arvonkorotettua arvoa. Jatkossa arvonkorotettua arvoa poistetaan normaalin poistosuunnitelman mukaisesti.

Vuokrasopimukset

IAS 17 –standardin mukaan vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista on siirtynyt, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. HK Ruokatalo Group –konsernin Baltian yhtiöiden osalta on jo aiemmissakin tilinpäätöksissä ollut käytössä rahoitusleasingisopimuksia ja ne on kirjattu taseen käyttöomaisuuteen ja korollisiksi veloiksi. HK Ruokatalo Group –konsernin kotimaan yhtiöillä ei ole ollut olennaisia rahoitusleasingisopimuksia.

Liiketoimintojen yhdistämiset

HK Ruokatalo Group –konserni on käyttänyt IFRS 1:n sallimaa mahdollisuutta yritysten yhteenliittymissä. Tytäryhtiöiden varoja ja velkoja ei ole arvostettu takautuvasti käypään arvoon, vaan ne on sisällytetty siirtymäajankohdan taseeseen aikaisemman tilinpäätöskäytännön mukaiseen arvoon.

Konsernitaseessa olevat liikearvot

IFRS 3:n mukaan liikearvoa ei enää poisteta säännönmukaisesti vaan poistojen sijaan suoritetaan arvonalentumistesti vuosittain tai aina, kun erityinen syy siihen ilmenee. Liikearvot on testattu siirtymähetkellä 1.1.2004 sekä tilanteessa 31.12.2004 eikä testaus ole aiheuttanut arvonalentumiskirjauksia. Vuoden 2004 FAS:n mukaiset liikearvopoistot (yhteensä 3,0 meur) on peruutettu. HK Ruokatalo Group –konsernin IFRS:n mukaiseen konsernitaseeseen 31.12.2004 sisältyy liikearvoa 29,0 meur.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu jo tilinpäätöksessä 31.12.2003 sellaisen periaatteen mukaisesti, mikä edellytti valmistuksen kiinteiden yleisimien sisällyttämistä vaihto-omaisuuden hankintamenuon.

Biologinen omaisuus on arvostettu IAS 41:n edellyttämään tapaan käypään arvoon. Biologista omaisuutta on vähäinen määrä Suomen toiminnoissa ja merkittävimmin konsernin Viron yhtiöissä.

Eläkeveloitteet ja työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia, jolloin suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Poikkeuksen muodostaa suomalaisen TEL-järjestelmän työkyvyttömyyseläke, joka on ollut etuuspohjainen järjestely. Vuoden 2006 alussa voimaan tulevan TEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkkeiden maksuperustemuutoksen seurauksena TEL-vakuutuksen työkyvyttömyysetuudet muuttuvat maksupohjaisiksi. Avaavaan taseeseen 1.1.2004 on kirjattu 4,9 milj. euron määräästä etuuspohjaisia eläkevastuita vakuutusyhtiön toimittaman vakuutusmatemaattisen laskelman perusteella. Tästä vastuusta on tulotettu kertaluontoisena eränä 2,9 milj. euroa neljännellä neljänneksellä 2004. Vuoden 2004 lopun IFRS-taseessa on TEL-vakuutusten työkyvyttömyysetuuksista aiheutuvia eläkeveloitteita ja muiden vakuutusten etuuksista aiheutuvia vastuita jäljellä yhteensä 2,5 milj. euroa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ja tuloverot

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on IFRS-raportoinnissa esitetty omina erinä taseen varoissa ja veloissa. IFRS-oikaisujen vaikutus avaavan taseen 1.1.2004 laskennallisiin verosaamisiin on 1,4 milj. euroa ja laskennallisiin verovelkoihin 1,0 milj. euroa. Vastaavasti vaikutus 31.12.2004 taseen laskennallisiin verosaamisiin on 0,5 milj. euroa ja laskennallisiin verovelkoihin 1,1 milj. euroa. Suurimmat väliaikaiset erot johtuvat etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta

IFRS-standardien mukaisesti konsernin osuus osakkuusyritysten tuloksesta raportoidaan erillisenä liikevoiton jälkeisenä eränä. Suomalaisessa tilinpäätöskäytännössä osuus osakkuusyritysten tuloksesta on esitetty ennen liikevoittoa.

Segmenttiraportointi

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. HK Ruokatalo Group –konsernin johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Suomi, Baltia ja Puola. Puolan markkina-alue esitetään omana segmenttinään 1.1.2005 alkaen.

HK Ruokatalo Group –konsernilla on vain yksi liiketoimintasegmentti, lihateollisuus.

Rahoitusinstrumentit

IAS 39 otetaan käyttöön vasta 1.1.2005. Tästä huolimatta valuuttajohdannaiset on arvostettu käypään arvoon ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet esitetään taseessa erikseen konsernin omassa pääomassa, kun se suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti esitetään erillään emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Muuntoerot

Ulkomaisista yksiköistä johtuvia, IFRS-standardeihin siirtymispäivää aikaisemmin syntyneitä muuntoeroja ei ole esitetty erillisenä oman pääoman eränä, vaan ne on yhdistetty kertyneisiin voittovaroihin siirtymähetkellä 1.1.2004.

Tutkimus- ja kehittämismenot

IFRS-raportointiin siirtyminen ei aiheuta muutoksia tutkimus- ja kehittämismenojen käsittelyyn. Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikulukuksi.

Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.- 31.12.

(1000 euroa)

	Viite	2005	2004
Liikevaihto	1	126 294,3	500 060,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		996,4	-423,5
Valmistus omaan käyttöön		1,5	66,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 758,4	11 941,1
Materiaalit ja palvelut	3	-86 751,0	-378 677,1
Henkilöstökulut	4	-20 025,6	-69 267,1
Poistot ja arvonalentumiset	5	-14 210,9	-9 082,5
Liiketoiminnan muut kulut	6	-22 032,8	-41 884,8
Liikevoitto		-12 969,8	12 732,9
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-3 115,8	-4 531,1
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		-16 085,6	8 201,8
Satunnaiset erät	8	11 020,0	12 518,0
Voitto/tappio satunnaiserien jälkeen		-5 065,6	20 719,8
Tilinpäätössiirrot	9	-764,2	-2 071,0
Tuloverot	10	-1 112,9	-5 146,1
Muut välittömät verot		0,0	0,0
Tilikauden voitto/tappio		-6 942,7	13 502,6

Emoyhtiön tase 31.12.

(1000 euroa)

	Viite	2005	2004
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11		
Aineettomat hyödykkeet		2 409,2	2 826,7
Aineelliset hyödykkeet		170 665,7	100 451,7
Sijoitukset		126 036,9	123 688,8
Pysyvät vastaavat yhteensä		299 111,7	226 967,2
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	12	0,0	18 814,4
Pitkäaikaiset saamiset	13	43 973,8	4 209,4
Laskennallinen verosaaminen	13	691,9	115,7
Lyhytaikaiset saamiset	14	3 471,9	82 155,0
Rahat ja pankkisaamiset		6 674,1	9 900,3
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		54 811,7	115 194,7
VASTAAVAA YHTEENSÄ		353 923,5	342 162,0
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	15		
Osakepääoma		58 587,4	58 587,4
Ylikurssirahasto		73 420,4	73 420,4
Arvonkorotusrahasto		3 363,8	0,0
Muut rahastot		4 410,1	4 399,1
Edellisten tilikausien voitto		16 279,9	12 771,6
Tilikauden voitto/tappio		-6 942,7	13 502,6
Oma pääoma yhteensä		149 118,8	162 681,1
Tilinpäätössiirtojen kertymä	16	36 520,5	24 599,1
Pakolliset varaukset	17	2 661,1	445,1
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	66 250,5	69 067,3
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19	97 641,4	55 679,8
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19	1 731,1	29 689,5
Vieras pääoma yhteensä		165 623,0	154 436,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		353 923,5	342 162,0

Emoyhtion rahoituslaskelma

(1000 euroa)

	2005	2004
Liiketoiminta		
Liikevoitto	-12 970	12 733
Oikaisut liikevoittoon	26 831	9 349
Nettokäyttöpääoman muutos	-12 174	-9 023
Korot	-3 370	-4 897
Saadut osingot	255	366
Verot	-1 113	-5 146
Liiketoiminnan nettokassavirta	-2 541	3 382
Investoinnit		
Osakkeiden ostot	-12 596	-25 821
Muun käyttöomaisuuden ostot	-38 599	-14 928
Muun käyttöomaisuuden myynnit	696	126
Muu muutos	784	0
Investointien kassavirta yhteensä	-49 715	-40 623
Kassavirta ennen rahoitusta	-52 256	-37 241
Rahoitus		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 500	8 000
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-32 667	-18 636
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-441	21 595
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	50 601	-14 593
Maksetut osingot	-9 994	-7 237
Muu muutos	11	9
Osakeanti	0	39 725
Saadut konserniavustukset	11 020	12 518
Rahoitus yhteensä	49 030	41 381
Likvidien varojen lisäys/vähennys	-3 226	4 140
Likvidit varat 1.1.	9 900	5 760
Likvidit varat 31.12.	6 674	9 900
Likvidien varojen muutos taseessa	-3 226	4 140
Nettokäyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus lis-/väh+	-8 190	-2 409
Lyhytaikaisten liikesaamisten lis-/väh+	-2 381	-11 103
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis+/väh-	-1 603	4 489
	-12 174	-9 023

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2005

Yhteisön perustiedot

HK Ruokatalo Group Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HK Ruokatalo Group Oyj oli 31.3.2005 asti valmistustoimintaa ja myyntiä harjoittava yhtiö. Keväällä 2005 (31.3.2005) tapahtuneen yritysrakenteen uudistuksen yhteydessä HK Ruokatalo Group Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuivat HK Ruokatalo Group Oyj:öön (entiseltä nimeltään HK Ruokatalo Oyj). Rakennemuutoksessa konsernin Suomessa harjoittama teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset siirrettiin liiketoimintasiirtona perustetulle tytäryhtiölle nimeltä HK Ruokatalo Oy. Liiketoiminnan siirto HK Ruokatalo Group Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui siten, että HK Ruokatalo Oy vastaa siirrettävästä liiketoiminnasta 1.4.2005 lukien. HK Ruokatalo Group Oyj:öön jäi konsernin johto ja konsernihallinto.

HK Ruokatalo Group Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HK Ruokatalo Group Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HK Ruokatalo Group -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina, kun se on mahdollista. Alla on esitetty ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita. Emoyhtiön taseessa oleva liikearvo poistetaan tasapoistoin viiden vuoden aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma sekä liitetiedot esitetään tuhansina euroina.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Edellä kerrotuista fuusioista ja liiketoimintasiirrosta johtuen vuoden 2005 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2004 lukujen kanssa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisopimukset

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan rahoituksen kurssivoittoihin ja -tappioihin.

Eläkejärjestelyt

HK Ruokatalo Group Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu tuloksi kertymisvuonna.

Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka myöskin päättää hänen palkastaan ja muista etuuksista. Toimitusjohtaja Simo Palokankaalla oli työsuhteen mukaan mahdollisuus siirtyä eläkkeelle täyttäessään 60 vuotta lokakuussa 2004. Toimitusjohtajan eläke määräytyy työntekijäin eläkelain (TEL) ja yhtiön ottaman lisäeläkevakuutuksen mukaan ja sen suuruus on 60 prosenttia työntekijäin eläkelain mukaisen eläkkeen perusteena olevasta palkasta. Tähän liittyvä etuusperusteinen yhtiön eläkesitoumus 31.12.2005 oli 2,6 milj. euroa.

Uuden toimitusjohtajan Kai Seikun eläkeikä on 60 vuotta. Hänen eläkkeensä suuruus on 60 prosenttia eläkepalkasta, joka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävän ajan kokonaispalkan pohjalta. Työsuhteessa noudatettava toimitusjohtajan irtisanomisaika on kummaltakin puolelta kuusi kuukautta. Jos työsuhte päättyy yhtiön toimesta, toimitusjohtaja on oikeutettu erokorvaukseen, joka on suuruudeltaan 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa ilman kannustepalkkiota.

Vuonna 2005 Simo Palokankaalle maksettiin palkkaa 415.230 euroa ja muita etuuksia 14.156 euroa. Kai Seikulle maksettiin palkkaa 106.000 euroa ja muita etuuksia 5.080 euroa.

Tuloverot

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

Vuokrasopimukset

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitaseella.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Tuloslaskelman liitetiedot

1000 euroa

	1.1.-31.12.2005	1.1.-31.12.2004
1. Liikevaihdon jakauma		
Myynti Suomeen	112 309	443 478
Myynti Baltiaan	3 409	8 608
Myynti Puolaan	179	241
Myynti muu EU	4 297	19 176
Myynti EU:n ulkopuolelle	6 100	28 557
Liikevaihto yhteensä	126 294	500 060
2. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä		
Vuokratuotot	689	165
Liiketoiminnan muut tuotot	2 001	8 344
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	68	3 432
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2 758	11 941
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-82 528	-330 260
Varastojen lisäys tai vähennys	7 194	2 833
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-75 334	-327 427
Ulkopuoliset palvelut	-11 417	-51 250
Materiaalit ja palvelut	-86 751	-378 677
Henkilöstö keskimäärin		
1.1.-31.3.2005/1.1.2004-31.12.2004	1702	1 856
1.4.-31.12.2005	11	-
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 742	-56 134
Eläkekulut	-4 168	-8 137
Muut henkilösivukulut	-2 116	-4 996
Henkilöstökulut	-20 026	-69 267
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	606	527
Hallituksen jäsenet	78	62
Yhteensä	684	589
Lähipiirin lisätiedot		
Lähipiirilainat	0	7
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 612	-9 082
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-11 612	-9 082
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		
Pysyvien vastaavien poikkeukselliset arvonalentumiset ja palautukset	-2 599	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-14 211	-9 082
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	-1 293	-2 924
Käyttöön luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä		
Käyttöön luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-45	-54
Sulautumistappio, sisäinen	-10 404	0

Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-113	-72
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-40	-61
Tilintarkastusmenot	-153	-133
Tutkimus- ja kehitysmenot (tuloslaskelmassa)	0	-3 041
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-545	-1 980
Energia	-1 824	-6 967
Kunnossapito	-1 834	-4 737
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-3 129	-13 900
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-1 946	-5 792
Muut kulut	-860	-2 357
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-22 033	-41 885

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

Osinkotuotot ja yhtiöveron hyvitys (v. 2004) omistusyhteisyrittäjänsiltä	248	360
Osinkotuotot ja yhtiöveron hyvitys muilta	6	6
Tuotot osuuksista	254	366
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista omistusyhteisyrittäjänsiltä	16	21
Korkotuotot pitkäaikaisista pysyvien vastaavien sijoituksista	16	21
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 706	1 178
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	898	1 180
Muut rahoitustuotot	2 604	2 358
Rahoitustuotot yhteensä	2 874	2 745

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-855	-741
Muut korko- ja rahoituskulut omistusyhteisyrittäjänsiltä	-3	0
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-5 141	-6 535
Muut rahoituskulut	9	0
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-5 990	-7 276
Rahoituskulut yhteensä	-5 990	-7 276
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-3 116	-4 531

Valuuttakurssivoitot	698	955
Valuuttakurssitappiot	-458	-937
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	240	18

8. Satunnaiset

Satunnaiset tuotot	11 020	12 518
Satunnaiset yhteensä	11 020	12 518

9. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-764	-2 071
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-764	-2 071

10. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 164	-5 226
Tuloverot satunnaisista eristä	-2 865	0
Aikaisempien tilikausien verot	12	16
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	576	64
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 113	-5 146

Taseen liitetiedot

1000 euroa

I I. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet 2005

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 278	673	7 951
Lisäykset	2 049	350	2 399
Vähennykset	-6 528	-	-6 528
Siirrot erien välillä	4	-	4
Hankintameno 31.12.	2 803	1 023	3 826
Kertyneet poistot 1.1.	-4 451	-673	-5 124
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3 972	-	3 972
Tilikauden poisto	-259	-6	-265
Arvon alentumiset			
Kertyneet poistot 31.12.	-738	-679	-1 417
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 065	344	2 409

Aineelliset hyödykkeet 2005

	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 340	111 100	109 980	2 641	6 490	232 551
Lisäykset	269	54 432	36 291	417	35 570	126 979
Vähennykset	-	-2 294	-23 783	-	-452	-26 529
Siirrot erien välillä	538	13 164	15 916	-	-29 623	-5
Hankintameno 31.12.	3 147	176 402	138 404	3 058	11 985	332 996
Kertyneet poistot 1.1.	-	-46 907	-82 939	-2 254	-	-132 100
Vähennysten ja siirtojen kert. poistot	-	-15 555	-462	-267	-	-16 284
Tilikauden poisto	-	-4 770	-6 422	-155	-	-11 347
Arvon alennukset	-	-1 685	-914	-	-	-2 599
Kertyneet poistot 31.12.	-	-68 917	-90 737	-2 676	-	-162 330
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 147	107 485	47 667	382	11 985	170 666
Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset						
Arvonorotukset 1.1.	-	3 364	-	-	-	3 364
Lisäys	-	-	-	-	-	0
Vähennys	-	-	-	-	-	0
Arvonorotukset 31.12.	-	3 364	-	-	-	3 364

Sijoitukset 2005

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	83 411	40 186	47	44	123 688
Lisäykset	16 946	12 580	-	158	29 684
Vähennykset	-27 335	-	-	-	-27 335
Hankintameno 31.12.	73 022	52 766	47	202	126 037
Kirjanpitoarvo 31.12.	73 022	52 766	47	202	126 037

	31.12.2005	31.12.2004
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 065	2 827
Liikearvo	344	0
Aineettomat hyödykkeet	2 409	2 827
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	3 147	2 339
Rakennukset ja rakennelmat	107 485	64 194
Koneet ja kalusto	47 667	27 041
Muut aineelliset hyödykkeet	382	388
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 985	6 490
Aineelliset hyödykkeet	170 666	100 452
Sijoitukset		
Osuudet saman kons. yrityksissä	73 022	83 411
Osuudet osakkuusyhtiöissä	52 766	40 186
Saamiset omistusyhteyserityksissä	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	202	44
Sijoitukset	126 037	123 688
Pysyvät vastaavat yhteensä	299 112	226 967
12. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	-	15 109
Keskeneräiset tuotteet	-	1 016
Valmiit tuotteet ja tavarat	-	2 305
Muu vaihto-omaisuus	-	384
Vaihto-omaisuus yhteensä	-	18 814
13. Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	3 554	3 889
Laskennalliset verosaamiset	692	116
Yhteensä	4 246	4 005
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	40 420	320
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	40 420	320
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	44 666	4 325
14. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0	49 361
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	1 346	3 459
Muut	0	7
Yhteensä	1 346	52 827
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	12	900
Konsernilainasaamiset	588	10 800
Muut	1 524	12 518
Yhteensä	2 124	24 218
Saamiset omistusyhteyserityksiltä:		
Omistusyhteyseritysmyyntisaamiset	0	166
Omistusyhteyserityslainasaamiset	0	4 899
Muut omistusyhteyserityssiirtosaamiset	0	24
Muut	2	21
Lyhytaik. saamiset omistusyhteyserityksiltä	2	5 110
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 472	82 155

Siirtosaamisten olennaiset erät		
Jaksotetut rahoituserät	26	14
Jaksotetut henkilöstökulut	163	1 868
Jaksotetut verot	740	106
Myyntireskontran suoritukset vuodelle 2005	0	1 154
Alv-saamiset	411	248
Muut siirtosaamiset	6	69
Muut siirtosaamiset, omistusyhteisytykset	0	24
Yhteensä	1 346	3 483

15. Oma pääoma

Oma pääoma 2005

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	58 587	73 420	-	4 399	26 274	162 680
Lisäys	-	-	3 364	12	-	3 376
Osingonjako	-	-	-	-	-9 994	-9 994
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-6 943	-6 943
Oma pääoma 31.12.2005	58 587	73 420	3 364	4 411	9 337	149 119

Oma pääoma 2004

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.	42 928	49 355	-	4 390	20 009	116 682
Uusmerkintä	15 660	-	-	-	-	15 660
Emissiovoitto	-	24 065	-	-	-	24 065
Lisäys	-	-	-	9	-	9
Osingonjako	-	-	-	-	-7 237	-7 237
Tilikauden voitto	-	-	-	-	13 502	13 502
Oma pääoma 31.12.2004	58 588	73 420	0	4 399	26 274	162 681

Voitonjakokelpoiset varat

	31.12.2005	31.12.2004
Käyttörahas	131	120
Edellisten tilikausien voitto	16 280	12 772
Tilikauden voitto/tappio	-6 943	13 503
Voitonjakokelpoiset varat	9 468	26 395

16. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	36 521	24 599
Tilinpäätössiirrot yhteensä	36 521	24 599

17. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	2 661	445
Pakolliset varaukset yhteensä	2 661	445

18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	64 080	55 504
Eläkelainat	0	13 563
Muut velat	2 170	0
Yhteensä	66 250	69 067

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	66 250	69 067
---	---------------	---------------

Pitkäaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Velat muille	66 250	69 067
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	66 250	69 067
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	66 250	69 067

19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	74 078	38 763
Eläkelainat	0	1 021
Ostovelat	58	9 396
Siirtovelat	1 438	16 818
Muut velat	226	2 321
Saadut ennakot	0	1
Yhteensä	75 800	68 320

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	0	788
Siirtovelat	0	16
Muut velat	23 426	15 868
Yhteensä	23 426	16 672

Velat omistusyhteisyriksille:

Ostovelat	6	377
Muut velat	140	0
Yhteensä	146	377

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	99 372	85 369
---	---------------	---------------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen:

Lyhytaikaiset velat saman kons. yrityksille	23 415	15 869
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	140	0
Velat muille	74 086	39 811
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	97 641	55 680

Koroton:

Lyhytaik. velat saman konsernin yrityksille	11	804
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyriksille	6	377
Velat muille	1 714	28 508
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	1 731	29 689

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	99 372	85 369
---	---------------	---------------

Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- & lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	278	12 218
Jaksotetut korkokulut	718	790
Jaksotetut tuloverot	182	1 147
Vuodelle 2004 kuuluvat ostolaskut	0	618
Muut siirtovelat	260	2 045
Muut siirtovelat, konserni	0	16
Yhteensä	1 438	16 834

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	23 720	5 899
Eläkelainat	0	8 906
Muut pitkäaikaiset velat	959	0
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	24 679	14 805

20. Vakuudet ja vastuusitoumukset

31.12.2005

31.12.2004

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita

Eläkelainat	0	14 584
Rahalaitoslainat	43 327	68 286
Yhteensä	43 327	82 870

Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	26 830	44 733
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	-	15 137
Pantatut arvopaperit	-	5 852
Yhteensä	26 830	65 722

Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	9 735	11 942
Yhteensä	9 735	11 942

Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet

Takaukset	3 985	120
Yhteensä	3 985	120

Muiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	3 764	3 728
Yhteensä	3 764	3 728

Muut omat vastuut

Leasingvastuut

Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0	39
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	0	51
Yhteensä	0	90

Muut vastuut

Myöhemmin erääntyvät muut vastuut	-	4 781
Yhteensä	0	4 781
Muut omat vastuut yhteensä	0	4 871

21. Johdannaispimukset

Johdannaispimusten nimellisarvot	31.12.2005	31.12.2004
----------------------------------	------------	------------

Valuuttajohdannaiset

- Valuuttatermiinisopimukset	1,2	0,0
------------------------------	-----	-----

Hyödykejohdannaiset

- Sähkötermiinisopimukset	4,3	4,7
	5,5	4,7

	2005	2005	2005	2004
Johdannaispimusten käyvät arvot	Käypä arvo positiivinen	Käypä arvo negatiivinen	Käypä arvo netto	Käypä arvo netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	0,0	-	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	1,2	-	1,2	-0,2
	1,2	-	1,2	-0,2

Osakkeet ja omistajat

Osakepääoma

HK Ruokatalo Group Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 58.587.428,10 euroa. Osakepääomaa ei korotettu tilikauden aikana.

Tilikauden päättyessä osakepääoma jakaantui 29.063.193 A-osakkeeseen ja 5.400.000 K-osakkeeseen. Kaikkien osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa ja niillä on yhtäläinen osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet omistaa LSO Osuuskunta.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä 31.10.1997 lähtien.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 8.306 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Osakkeiden noteeraus

HK Ruokatalo Groupin A-osake on noteerattu Helsingin Pörssissä 6.2.1997 lähtien. Kertomusvuonna osakkeita vaihdettiin 11.395.007 kappaletta yhteiseltä arvoltaan 104.612.945 euroa.

Vuoden ylin kurssi oli 10,05 euroa ja alin kurssi 7,23 euroa. Keskipurssi oli 9,17 euroa ja vuoden lopun päätöskurssi 9,86 euroa. Kurssinousuksi vuoden aikana muodostui 34,0 prosenttia.

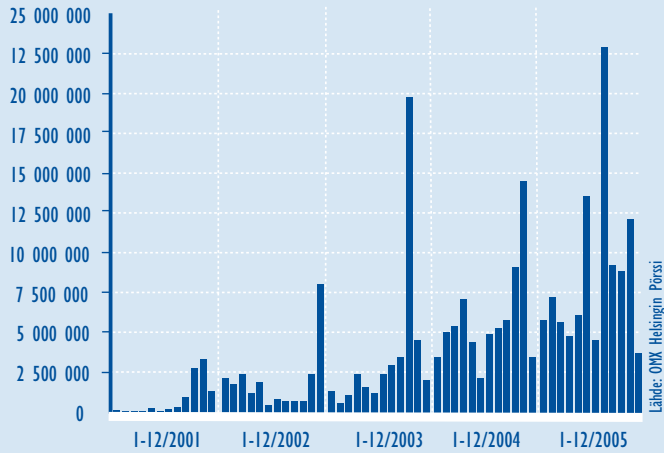
Yhtiön koko osakekannan (A- ja K-sarja) markkina-arvo vuoden päättyessä nousi 339,8 miljoonaan euroon edellisen vuoden 253,6 miljoonasta eurosta.

HK Ruokatalo Groupilla on ollut 3.6.2005 lähtien FIM Pankkiiriliike Oy:n kanssa Helsingin Pörssin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus.

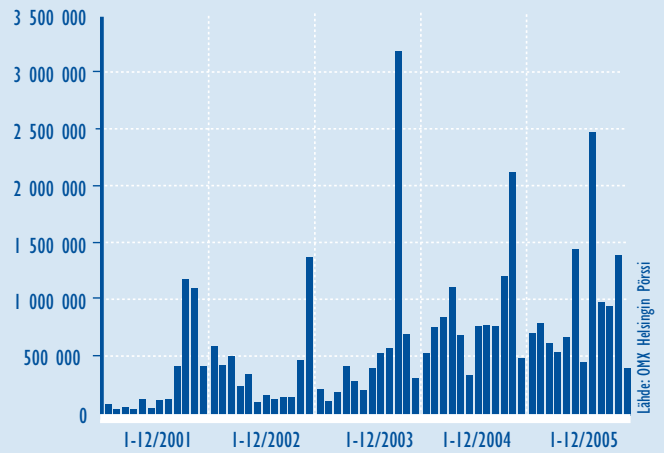
Ilmoitus omistuksen muuttumisesta

Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti 23.12.2005 omistusosuutensa HK Ruokatalo Group Oyj:ssä nousseen 5,17 prosenttiin osakepääomasta ja 1,30 prosenttiin äänimäärästä. Omistusta laskettaessa mukaan on otettu Osuuspankkikeskuksen lisäksi sen tytäryritykset sekä OP ja Pohjola Rahastoyhtiöiden hallinnoimat sijoitusrahastot.

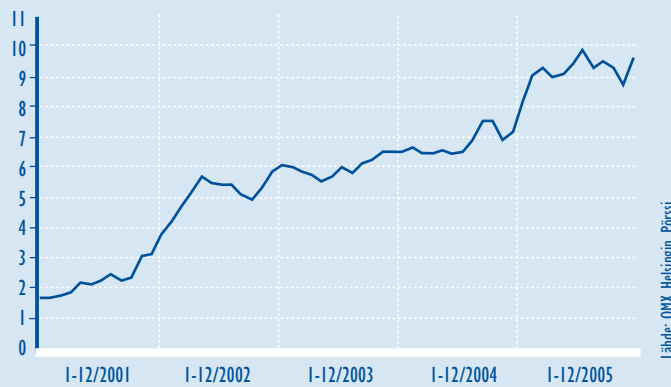
Osakkeen vaihto 2001–2005
(kuukausittain euroina)



Osakkeen vaihto 2001–2005
(kuukausittain, kpl)

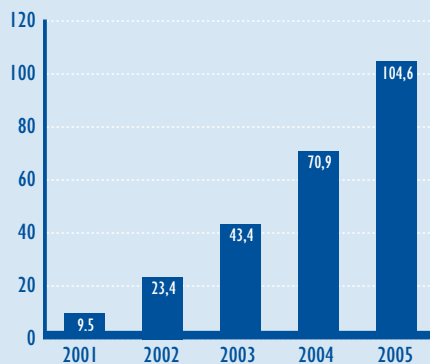


Osakkeen kurssikehitys 2001–2005
(keskikurssi kuukausittain euroina)

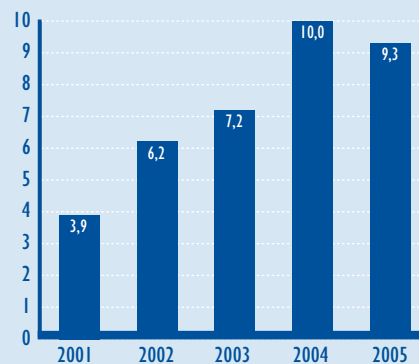


Osakkeen kaupankäytännus Helsingin Pörssissä on HKRAV ja ISIN-koodi FI0009006308

Osakkeen kokonaisvaihto 2001–2005
Helsingin Pörssissä (Meur)



Maksettujen osinkojen kokonaismäärä 2001–2005
(Meur)



Omistusjakautuma 30.12.2005

osakkeiden määrä	omistuksia	%	osake-lukumäärä	%	ääni-määrä	%
1-10	248	2,99	1.783	0,00	1.783	0,00
11-100	2.105	25,34	103.672	0,30	103.672	0,08
101-500	2.877	34,64	830.642	2,41	830.642	0,61
501-1.000	1.326	15,96	998.067	2,90	998.067	0,73
1.001-10.000	1.594	19,19	4.026.432	11,68	4.026.432	2,94
10.001-100.000	132	1,59	3.442.333	9,99	3.442.333	2,51
100.001-500.000	17	0,21	3.924.825	11,39	3.924.825	2,86
500.001-	7	0,08	20.977.444	60,87	123.577.444	90,16
Yhteensä	8.306	100,00	34.305.198	99,54	136.905.198	99,89
Odotusluettelolla			0	0,00	0	0,00
Yhteistilillä			157.995	0,46	157.995	0,12
Yhteensä			34.463.193	100,00	137.063.193	100,00

Sektorijakautuma 30.12.2005

	% omistajista	% osakeluku-määrästä
Yritykset	5,05	44,43
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,63	11,34
Julkisyhteisöt	0,16	4,64
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,47	4,31
Kotitaloudet	92,43	21,74
Ulkomailla	0,28	10,57
Odotusluettelolla		0,00
Yhteistilillä		0,46

Ulkomaalaisten omistuksessa, hallintarekisteröidyt mukaan lukien oli 13,07 % osakelukumäärästä, kun luku oli vuotta aikaisemmin 17,58 %.

Osakepääoman rakenne 30.12.2005

osakesarja	kpl	osuus pääomasta	osuus äänistä
A-sarja	29.063.193	84,33 %	21,20 %
K-sarja	5.400.000	15,67 %	78,80 %
Yhteensä	34.463.193	100,00 %	100,00 %

Jokaisella A-osakkeella on yksi ääni, jokaisella K-osakkeella on 20 ääntä.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.2006

	A-osakkeita	K-osakkeita	% osakkeista	% äänistä
LSO Osuuskunta	7.252.522	5.400.000	36,71	84,09
Danish Crown AmbA	3.494.413	-	10,14	2,55
Pohjola Finland Value sijoitusrahasto	1.143.850	-	3,32	0,83
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	638.189	-	1,85	0,47
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto	608.300	-	1,77	0,44
OP-Suomi Kasvu sijoitusrahasto	403.250	-	1,17	0,29
Säästöpankki Kotimaa sijoitusrahasto	379.100	-	1,10	0,28
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	373.333	-	1,08	0,27
Evli Select sijoitusrahasto	370.700	-	1,08	0,27
Nordea Fennia sijoitusrahasto	275.400	-	0,80	0,20
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	262.766	-	0,76	0,19
EQ Pikkujättiläiset sijoitusrahasto	260.000	-	0,75	0,19
Nordea Fennia Plus sijoitusrahasto	200.400	-	0,58	0,15
Nordea Pro Suomi sijoitusrahasto	183.600	-	0,53	0,13
Fondita Nordic small cap sijoitusrahasto	182.650	-	0,53	0,13
Nordea Nordic small cap sijoitusrahasto	176.614	-	0,51	0,13
Aktia capital sijoitusrahasto	145.391	-	0,42	0,11
Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	140.000	-	0,41	0,10
Hallintarekisteröidyt	2.801.631	-	8,13	2,04
Muut	9.771.084	-	28,35	7,13
Yhteensä	29.063.193	5.400.000	100,00	100,00

Yhtiökokous

HK Ruokatalo Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 21.4.2006 klo 11.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, kokoustila 201, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Valtakirjojen tarkastus alkaa klo 10.00. Kokoukseen tulee ilmoittautua 13.4.2006 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella HK Ruokatalo Group Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku tai telefaxilla numeroon (02) 250 1667 tai sähköpostilla osoitteella marjukka.hujanen@hk-ruokatalo.fi tai puhelimitse numeroon 010 570 100 / Hujanen.

Osallistumisoikeus

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 11.4.2006 ovat merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön omistajaluetteloon. Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua kokoukseen edellyttäen, että hän oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 1.11.1997. Hänen on lisäksi esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 0,27 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittynä omistajaluettelossa 26.4.2006. Osinko esitetään maksettavaksi heille 4.5.2006. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 26.4.2006 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

Omistajaluettelo

HK Ruokatalo Group Oyj:n omistajaluetteloa ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, käyntiosoite Urho Kekkonen katu 5 C, 8 krs., 00100 Helsinki. Arvopaperikeskuksen asiakastilipalvelujen palvelunumero kotimaassa on 0800 180 500.

Mahdolliset osoite- ja henkilötietojen muutokset pyydämme tekemään suoraan oman arvo-osuustilinne pitäjälle.

Taloudellinen informaatio ja vuosikertomusjakelu

HK Ruokatalo Group julkaisee vuosikertomuksen huhituussa sekä lisäksi kolme osavuositarkastusta. Tammi-maaliskuun osavuositarkastus ilmestyy 28.4.2006, tammi-kesäkuun katsaus 7.8.2006 ja tammi-syyskuun katsaus 8.11.2006. Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivulla www.hk-ruokatalo.fi, jonne tulevat myös yhtiön pörssitiedotteet. Ruotsinkielinen tiivistelmä vuosikertomuksesta on niin ikään luettavissa verkkosivulla.

Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 500 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Suomen Arvopaperikeskuksessa. Osavuositarkastukset julkaistaan pörssitiedotteen muodossa ja ne ovat luettavissa HK Ruokatalon verkkosivulla. Lähetämme pyydettyä kopion osavuositarkastuksesta postitse tai liitetiedostona sähköpostitse.

Vuosikertomuksia ja osavuositarkastuksia voi tilata verkkosivumme Yhteystiedot-kohdan kautta tai osoitteella HK Ruokatalo Group Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku tai puhelimitse 010 570 100 / Viestintä tai telefaxilla 010 570 6102 tai sähköpostitse hk.viestinta@hk-ruokatalo.fi

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Vantaalla 24. helmikuuta 2006

Marcus H. Borgström

Markku Aalto

Kjeld Johannesen

Heikki Kauppinen

Tiina Varho-Lankinen

Simo Palokangas

Tilintarkastuskertomus

HK Ruokatalo Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet HK Ruokatalo Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla, 7. päivänä maaliskuuta 2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Petri Palmroth, KHT

Jari Henttula, KHT

Yhtiön hallinto

Täydentävää tietoa hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä on yhtiön verkkosivulla www.hk-ruokatalo.fi, kohdassa "Sijoituksena"

Yhtiökokous

HK Ruokatalo Group Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka koontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallitus kutsuu osakkeenomistajat ja valmistee esityslistan. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään muun muassa seuraavat asiat:

- hyväksytään tilinpäätös
- päätetään voitonjaosta
- päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat
- päätetään hallituksen jäsenten palkkioista

Osakepääoman muutokset sekä muutokset yhtiöjärjestyksessä ovat niin ikään yhtiökokouksen päätettäviä asioita. Niitä voidaan käsitellä varsinaisessa yhtiökokouksessa tai tarvittaessa ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Osakesarjat

HK Ruokatalo Groupilla on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla. K-osakkeet ovat noteeraamattomia. Eri sarjoilla on muuten yhtäläiset oikeudet, mutta yhtiökokouksessa A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet omistaa LSO Osuuskunta.

Hallintoneuvosto

Yhtiöllä ei ole hallintoneuvostoa.

Hallitus

HK Ruokatalo Group Oyj:n hallituksessa on kuusi jäsentä. He edustavat yhtiön omistajia ja yhtiön kannalta tärkeää kaupallista ja kansainvälistä asiantuntemusta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 5-7 jäsentä. Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitsee kaikki hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan ja samalla vahvistaa heille maksettavat palkkiot. Hallitukseen valittavan pitää olla alle 62-vuotias. Omaksutun käytännön mukaan tuottajien edustajilla on enemmistö yhtiön hallituksessa. Heillä on tuotantosopimus liharaaka-aineen toimittamisesta yhtiölle markkinahintaan. Lisäksi yksi jäsen on toimitusjohtajana yrityksessä, joka on merkittävä osakkeenomistaja HK Ruokatalo Groupissa ja jonka kanssa HK Ruokatalo Group tekee merkittävää yhteistyötä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Puheenjohtaja ei saa olla yhtiön palveluksessa.

Hallituksen työskentely pohjautuu osakeyhtiölain

ja yhtiöjärjestyksen määräyksiin sekä hallituksen omaan työjärjestykseen. Hallitus työskentelee yhtenäisenä kollegiaalisena elimenä, niin että kaikki hallituksen jäsenet osallistuvat kaikkien hallitukselle kuuluvien asioiden käsittelyyn. Tarvittaessa voidaan muodostaa tilapäisiä työryhmiä tai pysyväisluonteisia valiokuntia.

Hallitus kokoontuu ennalta sovittuina ajankohtina vähintään viisi kertaa vuodessa. Tarvittaessa voidaan järjestää useampiakin kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle normaalisti vähintään viikkoa aikaisemmin. Vähintään puolet jäsenistä on oltava läsnä, jotta hallitus on päätösvaltainen.

Vuoden 2005 aikana hallitus piti 11 kokousta. Jäsenen keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 93,5 prosenttia.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2005 palkkioita ja muita etuuksia seuraavasti:

Marcus H. Borgström 23.700 euroa
 Markku Aalto 14.830 euroa
 Kjeld Johannesen 9.000 euroa
 Heikki Kauppinen 10.300 euroa
 Tiina Varho-Lankinen 10.140 euroa
 Simo Palokangas - euroa

1.4.2005 lukien HK Ruokatalo Group Oyj:n hallitus toimii samalla myös tytäryhtiö HK Ruokatalo Oy:n hallituksena. Tästä tehtävästä hallituksen jäsenille ei makseta erillisiä palkkioita tai korvauksia.

Toimitusjohtaja

Emoyhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka myös päättää hänen palkastaan ja muista etuuksista. Toimitusjohtaja, vuorineuvos Simo Palokankaan siirrettyä eläkkeelle uudeksi toimitusjohtajaksi tuli kauppatieteiden maisteri Kai Seikku 1.4.2006 lukien. Hallitus oli valinnut hänet Palokankaan seuraajaksi 12.4.2005.

Vuonna 2005 Simo Palokankaalle maksettiin palkkaa 415.230 euroa ja muita etuuksia 14.156 euroa. Kai Seikulle maksettiin palkkaa 106.000 euroa ja muita etuuksia 5.080 euroa.

Kai Seikun eläkeikä on 60 vuotta. Hänen eläkkeensä suuruus on 60 prosenttia eläkepalkasta, joka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävän ajan kokonaispalkan pohjalta. Työsuhteessa noudatettava toimitusjohtajan irtisanomisaika on kummaltakin puolelta kuusi kuukautta. Jos työsuhte päättyy yhtiön toimesta, toimitusjohtaja on oikeutettu erokorvaukseen, joka on suuruudeltaan 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa ilman kannustepalkkiota.

Palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot olivat yhteensä 1,2 miljoonaa euroa. Siitä 0,1 miljoonaa euroa oli hallituksen jäsenille maksettuja palkkioita ja 1,1 miljoonaa euroa toimitus-

johtajille ja heidän sijaisilleen maksettuja palkkoja luontoisetuineen.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepalkkio- eikä osakejohdannaista palkitsemisjärjestelmää hallituksen jäsenille eikä johdolle. Operatiiviseen johtoon kuuluvia voidaan palkita henkilökohtaisella kannustepalkkiolla, mikäli saavutettu tulos antaa aihetta. Lisäksi konsernin Suomen yksiköiden henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä kattaa myös toimitusjohtajan ja johtoryhmän.

Tilintarkastajat

HK Ruokatalo Groupilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oltava kaksi tilintarkastajaa ja kaksi varatilintarkastajaa, joista yhden varsinaisen ja yhden varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan toimikausi on vaalissa seuraava kalenterivuosi.

Yhtiön riippumattomina tilintarkastajina ovat toimineet KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:tä edustavat tilintarkastajat. Vuonna 2005 tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta olivat emoyhtiössä 113.398 euroa ja konsernissa 220.405 euroa. Lisäksi PricewaterhouseCoopers Oy:ltä ostetuista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista maksettiin 127.550 euroa, mihin sisältyi mm. veroneuvontaan ja -suunnitteluun liittyviä toimeksiantoja.

Riskienhallinta

HK Ruokatalo Group -konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi. Konsernin riskit ovat luonteeltaan strategisia, operatiivisia, taloudellisia ja vahinkoriskejä.

Riskienhallinta on keskeinen osa konsernin johtamisjärjestelmää, joka perustuu laatu- ja prosessijohtamiseen. Laadun- ja ympäristönhallinta sekä omavalvonta on integroitu johtamisjärjestelmään. Järjestelmä on sertifioitu ja se auditoidaan ulkopuolisten auditointien toimesta määräajoin. Järjestelmällä varmistetaan ja yhtenäistetään toiminnan ja tuotteiden laadun jatkuva kehittyminen sekä vähennetään ympäristön kuormitusta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat liiketoimintaprosessien johtajat. Taloudellisten riskien sekä henkilö- ja omaisuusvahinkoriskien hallinnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Toimitusjohtaja huolehtii siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Tilintarkastajien tehtävänä on hyvän tilintarkastuskäytännön periaatteita noudattaen valvoa, että hallitus ja toimitusjohtaja ovat huolehtineet

edellä mainituista velvoitteistaan.

Sisäinen tarkastus on HK Ruokatalo Groupissa johdon työväline valvonnan suorittamisessa. Se on organisoitu sisäisen laskennan controller-toimintoon. Sisäiseen tarkastukseen osallistuvat myös yhtiön tilintarkastajat, jotka suorittavat jatkuvasti eri toimintakokonaisuuksia koskevia tarkastuksia.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteet nivELYVÄT kiinteästi yhtiön johtamisjärjestelmään, joka nojaa jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Korjaavien ja ennalta ehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen on keskeinen osa koko prosessin toimintaa.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2005 lopussa yhteensä 66.343 A-osaketta, mikä vastasi 0,19 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,05 prosenttia äänistä.

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu omistuksesta tai äänivallan käytöstä yhtiössä.

Sisäpiiri

Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton valmisteleva sisäpiiriohje otettiin HK Ruokatalo Groupissa käyttöön 1.3.2000. Uusittu sisäpiiriohje astui voimaan 1.1.2006.

HK Ruokatalo Groupin sisäpiiri jakaantuu 17.10.2005 lähtien julkiseen ja yrityskohtaiseen osaan. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain perusteella pysyvästi hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja toimitusjohtaja. Yhtiön päätöksellä siihen kuuluu lisäksi johtoryhmä sekä pääomistajan hallitus ja pääomistajan hallintoneuvoston puheenjohtajat. Julkisessa sisäpiirissä on 22 henkeä.

Yrityskohtaiseen (ei julkiseen) pysyvään sisäpiiriin on yhtiön päätöksellä merkitty eräitä rahoituksen ja laskennan toimihenkilöitä, konserniviesticenttiä, johdon sihteerit jne.; yhteensä 15 henkeä.

HK Ruokatalo Groupin sisäpiiriläisten kaupankäynti on sallittu 30 päivän ajan osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen.

Yhtiö valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista muistuttamalla sisäpiiriläisiä lähestyvistä kaupankäyntikiellosta etukäteen sekä tarkastamalla kerran vuodessa sisäpiiriläisten tekemät kaupat Suomen Arvopaperikeskuksen rekisteristä. Samalla yhtiö toimittaa kullekin sisäpiiriläiselle otteen rekisterissä olevista, häntä koskevista tiedoista tarkistamista ja täydentämistä varten.

Sisäpiirirekisterin hallinnointi tapahtuu HK Ruokatalo Groupin konsernihallinnossa. Varsinainen rekisteri on Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Sisäpiiri-ilmoituksista ja -rekistereistä annetun standardin mukainen julkinen nähtävilläpito on järjestetty 17.10.2005 alkaen Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämässä NetSIRE-verkkopalvelussa.

Hallitus

Valittu 12.4.2005



Marcus H. Borgström (syntynyt 1946)
Hallituksen puheenjohtaja 1997–, jäsen 1995– maatalous- ja metsätieteiden maisteri, maanviljelysneuvos.

Sianlihantuottaja Sipoosta Itä-Uudelta- maalta. Veritas vahinkovakuutusyhtiön hallituksen jäsen, Itä-Uudenmaan Osuuspankin, Osuuspankkien eläkekassan ja Osuuskauppa Varubodenin hallintoneuvoston puheenjohtaja sekä Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK:n hallintoneuvoston jäsen. LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen.

Nykyiset luottamustehtävät: Pellervo-Seuran johtokunnan puheenjohtaja ja Finlands Svenska Andelsförbundin puheenjohtaja, Euroopan maatalousosaukuntien järjestön (COGECA) hallituksen jäsen.

Osakkeita: 20.334



Markku Aalto (syntynyt 1950)
Hallituksen jäsen 1994–, varapuheenjohtaja 2003–.

Sianlihantuottaja Jämijärveltä Satakunnasta. LSO Osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeita: 1.200



Kjeld Johannesen (syntynyt 1953)
Hallituksen jäsen 2004–, ekonomi.

Danish Crownin toimitusjohtaja. DAT-Schaubin ja Tulip Food Companyn sekä Sokolów S.A:n hallituksen varapuheenjohtaja sekä hallituksen jäsen seuraavissa yhtiöissä: Vest-Wood A/S, DBC Ltd (UK), The Danish Bacon and Meat Councilin, Plumrose USA, Inc ja Tulip Ltd. (UK).

Osakkeita: -



Tiina Varho-Lankinen (syntynyt 1962)
Hallituksen jäsen 2003–, kauppatieteiden maisteri.

Naudanlihan ja broilerinlihan tuottaja, maatilayrittäjä Oripäästä Varsinais-Suomesta. LSO Osuuskunnan hallituksen varapuheenjohtaja sekä Suomen Broileryhdistyksen puheenjohtaja.

Osakkeita: 671



Heikki Kauppinen (syntynyt 1947)
Hallituksen jäsen 2003–, ekonomi.

Kansainvälisen merkkitaavaramarkkinoinnin asiantuntija, ollut mm. Suomen Unilever Oyj:n toimitusjohtaja 1994–2002. Oy Halva Ab:n ja Laatusuhde Suomi Oy:n hallituksen jäsen ja Suomen Suunnistusliiton hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeita: 2.011



Simo Palokangas (syntynyt 1944)
Hallituksen jäsen 2005–, agronomi, vuorineuvos.

HK Ruokatalo Group Oyj:n toimitusjohtaja 1994–2006 ja LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen 1994–2006. Aiemmin ollut Munakunnan toimitusjohtaja 1979–1987 sekä Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtaja 1987–1994.

Nykyisin Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen jäsen ja Domus Yhtiöt Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Turun Yliopistosäätiön sekä Jenny ja Antti Wihurin rahaston hallituksen jäsen.

Osakkeita: 42.127

Tilintarkastajat tilivuosille 2005 ja 2006

Varsinaiset tilintarkastajat

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana kauppatieteiden maisteri

Jari Henttula, KHT, Turku

Petri Palmroth, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Varatilintarkastajat

Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Pasi Pietarinen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2005 Turussa.

Kotimaan johtoryhmä



Kai Seikku (syntynyt 1965)

Toimitusjohtaja, kauppatieteiden maisteri.

HK Ruokatalo Group Oyj:n toimitusjohtaja 1.4.2006 alkaen. HK Ruokatalo Oyj:n toimitusjohtaja 1.9.2005 alkaen, LSO

Osuuskunnan toimitusjohtaja 1.4.2006 alkaen. Seikku on ollut mainostoimisto Hasan & Partners Oy:n toimitusjohtaja 1999–2005 sekä mainostoimisto McCann-Ericksonin maajohtaja 2002–2005. Sitä ennen hän toimi liikkeenjohtajan konsulttina The Boston Consulting Groupissa Tukholmassa ja Helsingissä 1993–1999 sekä vuosina 1991–1993 konsulttina SIAR-Bossardilla. Seikku on Elintarviketeollisuusliiton, Turo Tailorin, Trainers' Housen ja Alma Media Oyj:n hallitusten jäsen.

Osakkeita: 2.000



Matti Perkononja (syntynyt 1949)

Talousjohtaja ja toimitusjohtajan varamies, ylioppilasmerkonomi.

Talousasiat ja hallinto, tietohallinto sekä konsernin kehittäminen, työyhteisö- ja laatuasiat kuuluvat Perkononjalle. AS Rakvere Lihakombinaatin ja AS Talleggin sekä Sokolów S.A:n hallituksen jäsen. Tuli konserniin tytäryhtiö Broilertalo Oy:n toimitusjohtajaksi 1993. Toimi sen jälkeen kaupallisena johtajana. Nykyisessä tehtävässään vuodesta 2000.

Osakkeita: 7.000


Antti Lauslahti (syntynyt 1966)

*Kaupallinen johtaja,
kauppatieteiden maisteri.*

Lauslahdelle kuuluu kotimaan vähittäiskauppa- ja horeca-myynti, markkinointi, tuotekehitys ja vienti, sekä logistiikka ja terminaalit. Hän tuli HK Ruokataloon 1.1.2006 Danone-konserniin kuuluvan LU Suomi Oy:n kaupallisen johtajan tehtävistä. Aiemmin Lauslahti on ollut L'Oréalin palveluksessa Suomessa, Englannissa, Venäjällä ja Kiinassa sekä Suomen Unileverillä.

Osakkeita: -


Esa Mäki (syntynyt 1966)

*Lihaliiketoiminnasta vastaava johtaja,
maatalous- ja metsätieteiden maisteri.*

Mäelle kuuluu sian- ja naudanlihan käsittely ja jatkojalostus. Hän tuli konsernin palvelukseen 2003 siipikarjateollisuuden johtajaksi. Nykyisessä tehtävässä marraskuusta 2005. Aiemmin Mäki on ollut Atria Oy:ssä lihalinjan johtaja ja viimeksi ohjauksesta ja tukitoiminnoista vastaava johtaja.

Osakkeita: -


Raimo Laine (syntynyt 1943)

*Raaka-aineryhmän johtaja,
kauppateknikko.*

Laine vastaa liharaaka-aineen hankinnasta, raaka-aineen ohjauksesta ja materiaaliostoista 30.6.2006 asti. Yhtiön palvelukseen hän tuli 1964, nykyisessä tehtävässä vuodesta 2000, sitä ennen myyntijohtajana.

Osakkeita: 1.342


Reijo Kiskola (syntynyt 1954)

Siipikarjaliketoiminnasta vastaava johtaja, meijeriteknikko

Nykyisessä tehtävässä marraskuusta 2005 lähtien, siten ennen kaupallisena johtajana. Kiskola tuli konserniin tytäryhtiö Broilertalo Oy:n toimitusjohtajaksi 2001 oltuaan sitä ennen kahdeksan vuotta Osuuskunta Satamaidon toimitusjohtaja.

Osakkeita: -


Pekka Kaikkonen (syntynyt 1961)

*Valmisteliiketoiminnasta vastaava johtaja,
elintarviketieteiden maisteri.*

Kaikkoselle kuuluu lihavalmisteiden ja valmisruokien tuotanto. Yhtiön palvelukseen hän tuli vuonna 2004. Vuodesta 1990 hän oli Osuuskunta Järvi-Suomen Portissa, viimeksi sen toimitusjohtaja 1998-2004.

Osakkeita: -


Jyrki Sukula (syntynyt 1965)

Luova johtaja, keittömestari.

Sukulan tehtävänä on tuoda HK Ruokataloon uudenlaista ruoka-ajattelua sekä luoda kokonaan uudenlaisia tuotteita ja

tuotekonsepteja. Jyrki Sukula aloitti HK Ruokatalon johtoryhmässä 17.1.2006 ja jatkaa tehtävänsä ohella myös ravintola- ja catering-yrittäjänä.

Osakkeita: -


Matti Puntila (syntynyt 1960)

Henkilöstöryhmien edustaja.

Johtoryhmässä vuoden 2006 alusta lähtien. Puntila on elintarviketyöntekijä Tampereen toimipaikasta ja ollut yhtiön palveluksessa vuodesta 1990 lähtien.

Osakkeita: -

Baltian johtoryhmä

Olli Antniemi (syntynyt 1959)

Baltia-ryhmän johtaja, ekonomi.

Vastaa HK Ruokatalo Group -konsernin toiminnasta Baltiassa. Antniemi tuli konserniin 1996 vientijohtajaksi. Oli sitä ennen Huhtamäki-yhtymässä, mm. Leafin markkinointitehtävissä Iso-Britanniassa.

Osakkeita: -

Olle Horm (syntynyt 1967)

*AS Rakvere Lihakombinaatin toimitusjohtaja 2000-,
AS Tallegin toimitusjohtaja 2004-2005,
diplomi-insinööri.*

Horm on ollut aiemmin johtajana rakennusliike AS EMV:ssä ja johtajana öljy-yhtiö AS Eesti Kütusissa.

Osakkeita: -

Teet Soorm (syntynyt 1970)

AS Tallegin toimitusjohtaja 2006-, AS Eksekon toimitusjohtaja (Viro) 2000-, kauppatieteiden maisteri.

Soormille kuuluvat Baltia-ryhmän alkutuotantoasiat, mm. sikojen ja broilerien kasvatus ja ruokintakysymykset sekä alkutuotannon tukitoiminnot. Rakvere Lihakombinaatin talousjohtaja 1995-2000.

Osakkeita: -

Toomas Koovit (syntynyt 1965)

*Rigas Miesnieks A/s:n toimitusjohtaja (Latvia) 2004-,
diplomi-insinööri.*

Tuli Rakvere Lihakombinaatin palvelukseen vuonna 2003 tekniseksi johtajaksi. Oli sitä ennen Viron energia-alalla.

Osakkeita: -

Aldis Skutans (syntynyt 1970)

Rigas Miesnieks A/s:n myyntijohtaja (Latvia) 2005.

Skutans vastaa Klaipedos Maistas -tuotteiden myynnistä sekä myynnin koordinoinnista koko Baltia-ryhmässä.

Osakkeita:-

Tiedotteita

Julkaisimme vuoden 2005 aikana 20 pörssitiedotetta. Ne ovat luettavissa verkkosivullamme www.hk-ruokatalo.fi, kohdassa "Tiedotarkisto". Seuraavassa on kooste tärkeimmistä.

23.2.2005 Ylimääräinen yhtiökokous kokoontui

Kokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muutoksen, jolla HK Ruokatalo Oyj:n toiminimeksi tulee HK Ruokatalo Group Oyj. Muutos liittyy syksyllä 2004 aloitettuun yritysraaken uudistukseen.

Konsernin kotimaan teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset siirretään 1.4.2005 HK Ruokatalo Oy -nimiselle uudelle tytäryhtiölle. Edellytyksenä siirrolle on, että vireillä olevat fuusiot, joissa Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy sulautuvat HK Ruokatalo Oyj:öön, merkitään kaupparekisteriin viimeistään 31.3.2005.

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi samalla yhtiöjärjestyksen 2. pykälän muutoksen niin, että yhtiön toimialaa muutetaan vastaamaan muuttuvia olosuhteita sekä 7. pykälän muutoksen yhtiökokousten pitopaikoista.

24.2.2005 Tilinpäätöstiedote

Yhtiön julkistaman tilinpäätöksen mukaan konsernin liikevaihto nousi 680,4 milj. euroon, mikä on 5,1 % enemmän kuin edellisvuonna. Tulos ennen satunnaiseriä oli 26,1 milj. euroa (22,2 Meur vuonna 2003). Hallitus esittää jaettavaksi osinkoa 0,29 euroa osaketta kohden (0,28 euroa 2003). Se on lähes puolet konsernin tilikauden tuloksesta.

31.3.2005 Yritysraakenteen uudistus loppusuoralla

Syksyllä 2004 aloitettu yritysraakenteen uudistus on loppusuoralla. HK Ruokatalo Oyj:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, Koiviston Teurastamo Oy ja Pouttu Foods Oy ovat sulautuneet HK Ruokatalo Oyj:öön. Fuusiot on merkitty tänään kaupparekisteriin. Samaten tänään on merkitty kaupparekisteriin ylimääräisen yhtiökokouksen 23.2.2005 hyväksymät yhtiöjärjestyksen muutokset, joilla HK Ruokatalo Oyj:n nimi muutetaan HK Ruokatalo Group Oyj:ksi.

12.4.2005 Kai Seikusta yhtiön seuraava toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimitti Kai Seikun yhtiön seuraavaksi toimitusjohtajaksi. Hän siirtyy HK Ruokataloon mainostoimisto hasan&partnersin toimitusjohtajan ja McCann-Ericksonin maajohtajan tehtävästä.

Seikku aloittaa kotimaan teollisuudesta vastaavan HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajana 1.9.2005 ja siirtyy koko HK Ruokatalo Group -konsernin johtoon 1.4.2006 vuorineuvos Simo Palokankaan siirtymässä eläkkeelle.

12.4.2005 Yhtiökokoustiedote

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2004. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti maksaa osinkoa 0,29 euroa osakkeelta. Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Hallitukseen valittiin uudestaan Marcus H. Borgström, Markku Aalto, Kjeld Johannesen, Tiina Varho-Lankinen ja Heikki Kauppinen sekä uutena jäsenenä Simo Palokangas.

29.4.2005 Konsernin IFRS-vertailutiedot 2004

HK Ruokatalo Group Oyj siirtyi vuoden 2005 alussa noudattamaan konserniraportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien mukaisia laskentaperiaatteita. Sitä ennen yhtiön tilinpäätökset perustuivat suomalaisen tilinpäätös-

käytäntöön (FAS). Ensimmäinen IFRS-tilinpäätös laaditaan tilivuodelta 2005. Osavuositarkastukset vuodelta 2005 laaditaan IFRS:n kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen. Tässä tiedotteessa esitetään aiemmin julkaistut FAS:n mukaiset luvut vuodelta 2004 sekä niille IFRS-standardien mukaiset vertailuluvut. Merkittävimmät IFRS-siirtymän aiheuttamat muutokset HK Ruokatalo Groupissa liittyvät eläkejärjestelyihin ja liikearvopoistojen peruuttamiseen.

2.5.2005 Tammi-maaliskuun osavuositarkastus

Konsernin liikevaihto tammi-maaliskuussa oli 197,1 milj. euroa (+ 29,9 %). Konsernin liikevoitto kohosi 5,8 milj. euroon ja tulos ennen veroja oli 5,0 milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (0,13 euroa). Osavuositarkastus vertailutoineen on laadittu ensimmäistä kertaa IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita noudattaen.

6.6.2005 Siipikarjatuotteissa toimitusvaikeuksia Virossa

Virolaisen tytäryhtiön Talleggin siipikarjatuotteiden toimituksissa Viroon ja muualle Baltiaan on ongelmia, jotka johtuvat puhdistus- ja desinfiointitoimista tehtaalla. Niihin ryhdyttiin valvonnassa tavatun salmonella-bakteerin takia. Kuluttajien suojaamiseksi toimituksia Baltiassa on toistaiseksi rajoitettu. Puhdistustoimilla tilanne normalisoidaan ja tarunnanlähteet eliminoidaan. Toimet aiheuttavat tilapäisiä toimituskatkoksia Baltiassa. Niiden kesto on vaikea arvioida etukäteen. Puhdistus lisää Talleggin kustannuksia ja vaikuttaa negatiivisesti sen tulokseen.

5.8.2005 Tammi-kesäkuun osavuositarkastus

Konsernin tammi-kesäkuun liikevaihto oli 424,1 milj. euroa, mikä on yli 95 milj. euroa enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Liikevoitoksi muodostui 12,1 milj. euroa (12,7 Meur) ja tulos ennen veroja oli 10,5 milj. euroa (11,7 Meur). Osakekohtainen tulos oli 0,24 euroa (0,36 euroa).

31.10.2005 Tammi-syyskuun osavuositarkastus

Yhdeksän kuukauden liikevaihto oli 650,1 milj. euroa (+ 30 %). Liikevoittoa syntyi 21,7 milj. euroa ja tulos ennen veroja oli 18,7 milj. euroa (20,8 Meur). Lukuihin sisältyy liiketoimintamme Suomessa, Baltiassa ja Puolassa. Osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa (0,59 euroa).

9.11.2005 Uudistuksia kotimaan johto-organisaatiossa

HK Ruokatalo uudistaa kotimaan johto-organisaatiota tarkoituksenaan terävöittää tulosvastausta ja lisätä markkinalähtöisyyttä. Uudeksi kaupalliseksi johtajaksi nimitetään Antti Lauslahti. Hän tulee Danone-konserniin kuuluvasta LU Suomi Oy:stä. Samalla johto-organisaatiota muutetaan seuraavasti. Reijo Kiskola siirtyy siipikarjaliiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi, Esa Mäki liialiiketoiminnasta vastaavaksi johtajaksi. Pekka Kaikkonen ottaa liiketoimintavastuun valmisteliiketoiminnasta. Raaka-aineryhmässä Raimo Laine jatkaa 30.6.2006 asti, jolloin hän siirtyy eläkkeelle. Logistiikka ja terminaalit integroidaan 1.1.2006 osaksi uutta kaupallisen ryhmän kokonaisuutta. Niistä vastaa jatkossakin Jari Leija.

27.12.2005 Muutos yhtiön omistuksessa

Arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän mukainen liputusilmoitus. Osuuspankkikeskus Osk ilmoitti omistussuutensa HK Ruokatalo Group Oyj:ssa nousseen 5,17 %:iin osakepääomasta ja 1,30 %:iin äänimäärästä. Omistusta laskettaessa mukaan on otettu Osuuspankkikeskuksen lisäksi sen tytäryritykset sekä OP ja Pohjola Rahastoyhtiöiden hallinnoimat sijoitusrahastot.

HK RUOKATALO GROUP OYJ

(Pääkonttori, konsernin johto ja konsernihallinto)
PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku

(Konsernin johto ja konsernihallinto)
PL 49, 01511 Vantaa

vaihde 010 570 100
faksi 010 570 6146
etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi
www.hk-ruokatalo.fi

SUOMI**HK RUOKATALO OY**

vaihde 010 570 100
etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi
www.hk-ruokatalo.fi

Turku

(Valmisteliiketoiminta, talous- ja henkilöstöhallinto, vienti)
PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku
faksi 010 570 6146

Vantaa

(Valmisteliiketoiminta, myynti, markkinointi, tuotekehitys, jakelukeskus, logistiikka)
PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa
faksi 010 570 2348

Forssa

(Lihaliiketoiminta)
Teollisuuskatu 17
30420 Forssa
faksi 010 570 4415

Eura

(Siipikarjaliiketoiminta, broilerituotanto, hankinta, myynti, markkinointi, hallinto)
Kariniementie 2
27510 Eura
faksi 010 570 5662

Säkylä

(Siipikarjaliiketoiminta, kalkkunatuotanto, kypsät siipikarjajalosteet)
Säkyläntie 120
27800 Säkylä
faksi 010 570 5276

Tampere

(Lihan jatkojalostus, jakelukeskus)
Kolismaankatu 1
33300 Tampere
faksi (03) 345 0969

Melliä

(Lihaliiketoiminta)
Ysitie 387 A
32300 Melliä
faksi (02) 767 1691

Outokumpu

(Lihaliiketoiminta)
Kuvonöörinkatu 27
83500 Outokumpu
faksi 010 570 7321

LSO FOODS OY

(Hankinta ja neuvonta)
Turuntie 4
30100 Forssa
vaihde 010 570 150
faksi 010 570 4363
etunimi.sukunimi@lso.fi
www.lso.fi

VIRO**AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT**

(Tuotanto, myynti ja markkinointi)
Baltiassa)
Roodevälja küla
Sõmeru vald
44305 Lääne-Virumaa, Estonia
puh. +372 32 29211
faksi +372 32 29300
etunimi.sukunimi@rlk.ee, rlk@rlk.ee
www.rlk.ee

AS TALLEGG

(Tuotanto, myynti ja markkinointi)
Baltiassa)
Saha tee 18, Loo
Harju mk 74201, Estonia
puh. +372 6 107 012
faksi +372 6 107 060
tallegg@tallegg.ee
www.tallegg.ee

AS EKSEKO

(Sikojen kasvatus)
Mäetküla
Viiratsi sjk
70101 Viljandi maakond, Estonia
puh. +372 43 51 901
faksi +372 43 51 919
www.ekseko.ee

LATVIA**RIGAS MIESNIEKS A/S**

(Tuotanto, myynti ja markkinointi)
Latviassa)
Atlasa iela 7
LV-1026 Riga, Latvia
puh. +371 7 368 643
faksi +371 7 339 180
miesnieks@miesnieks.lv

LIETTUA**UAB KLAIPEDOS MAISTO MESOS****PRODUKTAI**

(Myynti Liettuassa)
V.A.Graiciuno g. 22
LT-02241 Vilnius, Lithuania
puh. +370 5 249 0840
faksi +370 5 243 00 63
info@kmp.lt

PUOLA**SOKOLÓW S.A.****- Headquarters**

Aleja 550-lecia 1
08-300 Sokolów Podlaski, Poland
puh. +48 25 640 82 00
faksi + 48 25 787 61 32
www.sokolow.pl

SOKOLÓW S.A.**- Head Office in Warsaw**

22 Sielecka Str.
00-738 Warsaw, Poland
puh. +48 22 525 82 50
faksi + 48 22 840 39 39
marketing@sokolow.pl

Pankkiiriliikkeitä, jotka analysoivat HK Ruokataloa sijoituskohteena.

HK Ruokatalo Group Oyj ei vastaa analyseissä esitetystä arvioista.

Carnegie Investment Bank AB,**Finland Branch**

puh. (09) 618 711
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

eQ Pankki Ltd

Kalle Karppinen
puh. (09) 681 786 54
etunimi.sukunimi@eqonline.fi

Evli Pankki Oyj

Kirsti Iivonen
puh. (09) 4766 9836
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM Securities Ltd

Linda Blom
puh. (09) 613 463 54
etunimi.sukunimi@fim.com

Kaupthing Bank Oyj

Jutta Rahikainen
puh. (09) 478 402 12
etunimi.sukunimi@kaupthing.fi

Mandatum Pankkiiriliike Ltd

Noora Alestalo
puh. 010 236 4794
etunimi.sukunimi@mandatum.fi

Opstock Ltd

Mikael Doepel
puh. 010 252 2931
etunimi.sukunimi@oko.fi

SEB Enskilda

Kari Paajanen
puh. (09) 616 287 14
etunimi.sukunimi@enskilda.fi

