



Sisältö

Yritysesittely	4-6
Vuosi 2001 lyhyesti	7
Toimitusjohtajan katsaus	8
Kaupallinen toiminta	11
Teollinen toiminta	12
Broilertalo Oy	12
Raaka-ainehankinta ja ohjaus	15
LSO Foods Oy	16
Food Kuljetus Oy	16
Henkilöstö ja toimintakulttuurin kehittäminen	19
Laatu- ja ympäristöasiat	19
Toiminta Baltiassa	20
Hallituksen toimintakertomus	22-25
Tunnusluvut	26-28
Omistajatiedot	29
Tuloslaskelma	30
Tase	31-32
Kassavirtalaskelma	33
Tilinpäätöksen liitetiedot	34-46
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset	47
Tilintarkastuskertomus	47
Tiedotteita	48-49
Svensk resumé	50-54
Yhtiön hallinto	55-57
Yhteystiedot	58

Toiminta-ajatus

Me HK Ruokatalossa tuotamme taloudellista lisäarvoa omistajillemme yhdistämällä ruokien

laatutietoisen tuotannon, henkilöstön ammattitaidon, vahvat tuotemerkit sekä kuluttaja- ja asiakaslähtöisen toiminnan.

Konsernin rakenne



Yhtiökokous

HK Ruokatalo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 15.4.2002 klo 13.00 yhtiön pääkonttorissa Turussa, osoite Kaivokatu 18. Valtakirjojen tarkastus alkaa klo 12.00. Kokoukseen tulee ilmoittautua 10.4.2002 klo 10.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella HK Ruokatalo Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku tai telefaxilla numeroon (02) 2676102 tai puhelimitse numeroon (02) 2676111 / Yhtiökokous.

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 5.4.2002 ovat merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään omistajaluetteloon. Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua kokoukseen edellyttäen, että hän oli rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen

1.11.1997. Hänen on lisäksi esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2001 jaetaan osinkoa 0,17 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittynä omistajaluettelossa 18.4.2002. Osinko esitetään maksettavaksi heille 25.4.2002. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 18.4.2002 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

Omistajaluettelo

HK Ruokatalo Oyj:n omistajaluetteloä hoitaa Suomen Arvopaperikeskus Oy, Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki. Arvopaperikeskuksen palvelunumero kotimaassa on 0800 180 500.

Mahdolliset osoitteen ja henkilötietojen muutokset pyydämme tekemään suoraan oman arvo-osuustilinne pitäjälle.

Taloudellinen informaatio ja vuosikertomusjakelu

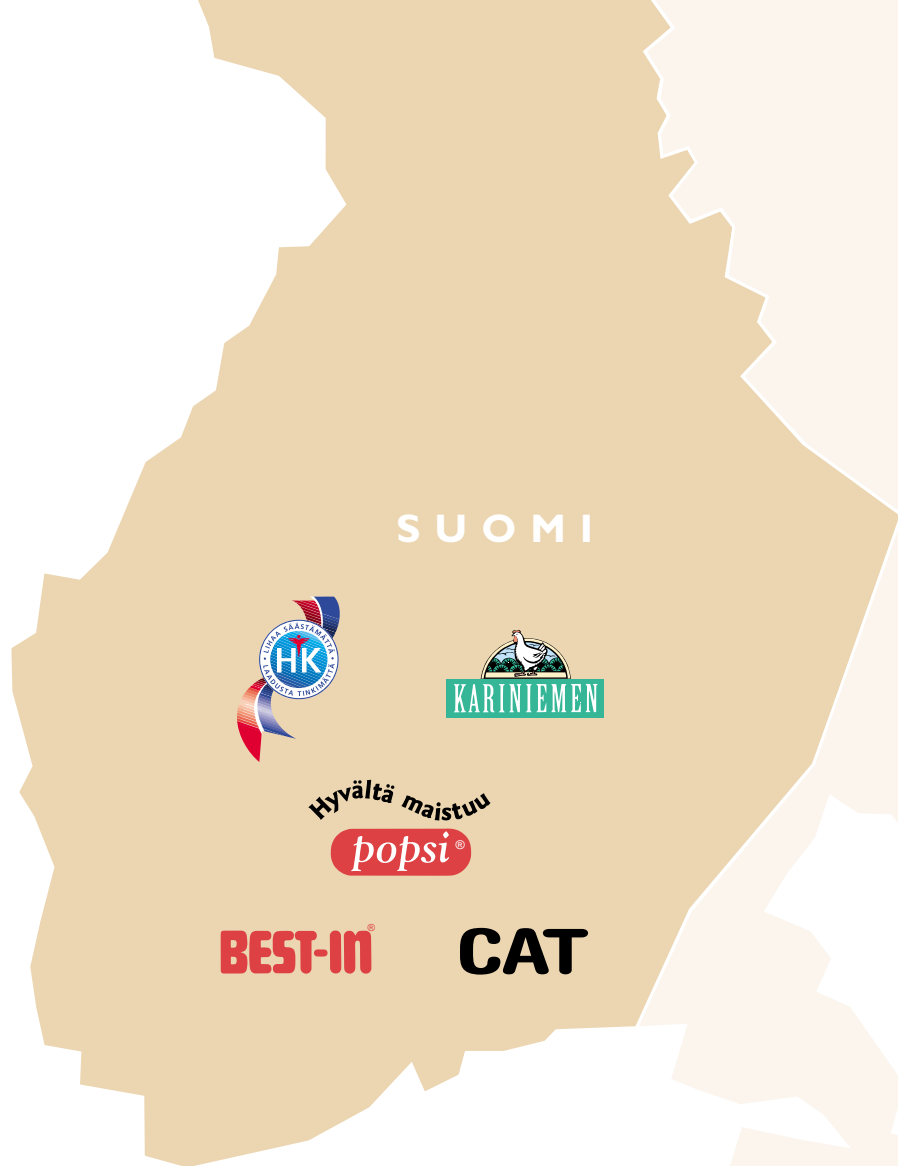
HK Ruokatalo -konserni julkaisee vuosikertomuksen huhtikuussa sekä lisäksi kolme osavuositäsausta. Tammi-maaliskuun osavuositäsaatus ilmestyy 29.4.2002, tammi-kesäkuun täsaatus 12.8.2002 ja tammi-syyskuun täsaatus 29.10.2002. Vuosikertomus ja osavuositäsaatuset julkaistaan suomeksi ja englanniksi ja ne ovat luettavissa yhtiön internet-sivulla www.hk-ruokatalo.fi, jonne tulevat myös yhtiön pörssitiedotteet.

Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 250 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Suomen Arvopaperikeskuksessa.

Osavuositäsaatuset julkaistaan pörssitiedotteen muodossa ja ne ovat nähtävissä HK Ruokatalon internet-sivulla. Lähetämme pyydetessä kopion osavuositäsaatuksesta postitse tai liitetiedostona sähköpostitse.

Vuosikertomuksia ja osavuositäsaatusia voi tilata internet-sivumme Yhteystiedot-kohdan kautta tai osoitteella HK Ruokatalo Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku tai puhelimitse (02) 2676111 / Viestintä tai telefaxilla (02) 2676102 tai sähköpostitse hk.viestinta@hk-ruokatalo.fi

HK Ruokatalon tuotemerkit



Vuosi 2001 lyhyesti

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin: liikevaihto nousi 585 miljoonaan euroon (+15 %) ja tulos parani selvästi 19 miljoonaan euroon.

Konsernin kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantamiseen tähdännyt kehittämisprojekti tuotti tulosta.



Toiminnalliset ratkaisut

Strategisesti tärkeitä ratkaisuja: AS Tallegg, Viron suurin siipikarja-alan yritys, sekä arvostettu liettualainen lihajalostemerkki Klaipedos Maistas tulivat HK Ruokatalo -konserniin.

Broilertalon toiminta laajeni, Säskylään valmistui modernia kalkkunankäsittelykapasiteettia.

Monipuolisesti terveelliset HK Linobene -tuotteet uudistettiin.



Asiakkaiden odotukset

Toimitusvarmuutemme parani, mikä selvästi lisäsi asiakkaiden tyytyväisyyttä.

Kuluttajat luottavat edelleen suomalaisiin lihatuotteisiin.



Henkilöstön panos

Henkilöstön positiivinen asenne yrityksen kehittämiseen toi lisää tehoa toimintaan.

Uusi toimintatapa on tuonut pysyvää kilpailuetua.

Henkilöstö teki yli 1.700 aloitetta työn ja työyhteisön edelleen kehittämiseksi.

Toimitusjohtajan katsaus

Suomen elintarviketeollisuus kehittyi myönteisesti vuonna 2001 ja alan kannattavuus parani. Lihatuotteiden kysyntä pysytteli edellisvuoden tasolla, mutta eri lihalajien ja tuoteryhmien kesken tapahtui muutoksia. Siipikarjanlihatuotteiden kysyntä kasvoi noin 10 prosenttia ja vastaavasti naudanlihatuotteiden kysyntä laski 6,5 prosenttia ja sianlihan runsaan prosentin. Baltian maissa kysynnän kasvu jatkui muutaman prosentin suuruisena. Kotimainen lihan alkutuotanto kasvoi 3,7 prosenttia. HK Ruokatalo vahvisti hivenen asemiaan kotimaisen raaka-aineen hankkijana.

Joulukuussa 2001 todettu ensimmäinen suomalainen bse-tapaus pysäytti kansalaiset, mutta ei vaikuttanut merkittävästi kulutukseen. Tämä johtunee siitä, että aihe on ollut paljon esillä viimeisen kahden vuoden aikana ja enimmäkseen kulutusmuutokset ovat tapahtuneet jo aikaisemmin. Se myös osaltaan selittää siipikarjanlihan voimakkaan kysynnän kasvun.

Elintarviketeollisuuden myönteinen kehitys näkyi myös Helsingin pörssissä. Toimialan osakekurssit vahvistuivat muuten paljolti laskuvoittoisessa pörssissä vuoden aikana keskimäärin 11 prosenttia. HK Ruokatalon osakkeen kurssi nousi 106 prosenttia.

Panostimme edelleen merkittävästi henkilöstön ja johtamisjärjestelmien kehittämiseen sekä prosessien ymmärtämiseen ja hallintaan. Asiakas- ja kuluttajanäkökulman kehittäminen ja omaksuminen kuuluivat niin ikään "työohjelmaan". Tavoitteenamme on olla selkeä laatujohdaja omilla, valituilla markkina- ja liiketoiminta-alueilla.

Toiminnan kehittäminen HK Ruokatalossa perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen ja edistymistä seurataan mittareilla useilla osa-alueilla samanaikaisesti. Kertomusvuonna lähestulkoon kaikki asetetut mittaritavoitteet saavutettiin, ja taloudelliset mittaritavoitteet jopa ylittyivät. Samaten kustannustehokkuus- ja asiakastyytyväisyystavoitteet saavutettiin. Kotimaan henkilöstö teki yli 1.700 kehittämisen- ja parannusaloitetta.

Baltian maissa, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa, olemme hankkineet johtavat tuotemerkit kustakin maasta. Orgaaninen kasvu ja kannattavuuden kehitys on siellä ollut hyvä.

Kesällä 2001 perustimme ruotsalaisen Lantbrukarnas Riksförbundin kanssa holding-yhtiön nimeltä AS Baltic Poultry, joka hankki omistukseensa virolaisen siipikarjayritys AS Talleggin. Tallegg on Baltian johtava siipikarjanlihan ja kananmunien tuottaja. Sen jalostusaste on korkea. Talleggin liittyminen HK Ruokatalo -konserniin tukee HK Ruokatalon strategiaa olla alan johtava yritys Baltiassa. Samaa tähtäsi loppusyksyllä tehty kauppa, missä saimme arvostetun liettualaisen Klaipedos Maistas -lihatuotemerkin. Haluamme kehittää siitä ykkösen Liettuan markkinoilla.

Jatkamme vuonna 2002 edelleen henkilöstön ja johtamisen kehittämistä asetettujen suuntaviivojen mukaisesti. Tavoitteena kotimaassa on saada aikaan orgaanista kasvua tehokkaalla ja asiakas- ja kuluttajälähtöisellä toiminnalla kannattavuustavoitteet saavuttaen. Selvä orgaaninen kasvu on tavoitteena myös Baltiassa. Lisäksi olemme edelleen valmiita yrittösoitihin Suomen lähialueilla.

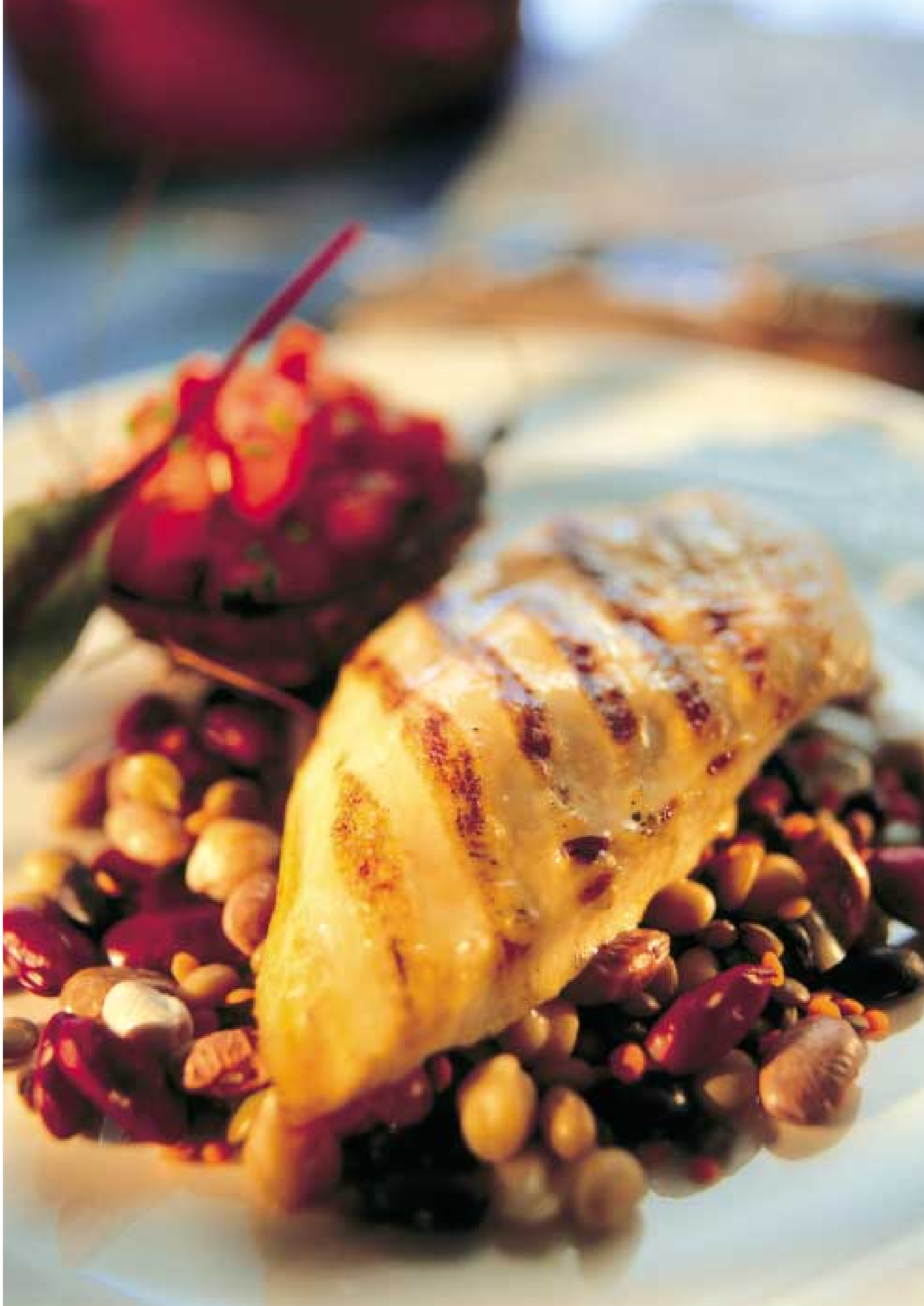
HK Ruokatalo -konsernin liikevaihto oli 585,0 miljoonaa euroa. Tässä oli kasvua 76,9 miljoonaa euroa eli 15,1 prosenttia. Liikevoitto kasvoi huomattavasti ja oli nyt 26,1 miljoonaa euroa (11,2 miljoonaa euroa). Tulos ennen satunnaiseriä oli 19,2 miljoonaa euroa (4,6 miljoonaa euroa).

Pystyimme vuoden 2001 aikana kehittämään toimintaamme merkittäväällä tavalla. Tähän vaikutti olennaisesti uusi työskentelytapa ja toimintakulttuuri, jota olemme laajalla rintamalla rakentaneet. Olen erittäin tyytyväinen sisäisen kehittämisprosessimme tuloksiin jo tässä vaiheessa, vaikka olemmekin vielä alkutaipaleella. Tästä haluan kiittää HK Ruokatalon henkilöstöä. Menestykseen vaikutti myös onnistunut kansainvälistyminen ja varsinkin Baltian yhtiöiden ja niiden henkilöstön pääseminen kasvu- ja kannattavuustavoitteisiinsa.

Vuoden 2001 saldo on hyvänä pohjana jatkaessamme työtä asiakkaidemme, omistajiemme, sopimustuottajiemme ja muiden tärkeiden sidosryhmiemme hyväksi.

Simo Palokangas







Kaupallinen toiminta

HK Ruokatalon kaupalliselle ryhmälle kuuluu myynti kotimaan vähittäiskauppa- ja suurta- lousasiakkaille, markkinointi, tuotekehitys ja vienti.

MARKKINOINTI JA TUOTEKEHITYS

HK Ruokatalon markkina-asema koti- maassa oli hyvä. Konserni säilytti tai vahvisti asemiaan tärkeimmissä tuoteryhmissään, siipi- karjatuotteissa, makkaroissa ja leivänpäällisis- sä sekä mikroaterioissa.

Markkinointi perustuu HK Ruokatalon vahvoin tuotemerkkeihin, HK, Kariniemen ja Popsi sekä Best-In ja Cat, jotka kaikki ovat maan tunnetuimpia. Lisäksi yhtiöllä on hallus- saan tuoteryhmiensä ykköstuotteet: HK Sini- nen Lenkki, Kabanossi, Camping, Herkkumak- samakkarat, Aito nakki, Popsi-nakit, Amerikan pekoni ja Kariniemen siipikarjatuotteet.

Myynnille tärkeät grillimakkarat ryh- mitimme uudelleen selkeästi A-luokkaan ja yleiseen luokkaan, jolloin pääsimme hyödyntä- mään tehokkaammin vahvoja alamerkkejä.

Tuoteuutuuksista kannattaa mainita Savupekoni-, Kalkkuna- ja Sinihomejuusto-Ka- banossit, jotka laajensivat maan suosituinta grillimakkaroiden sarjaa, samoin Camping-sar- jan laajentaminen kevyttuotteisiin. Niin ikään panostukset leivänpäällisiin olivat tärkeitä.

Tuoreen lihan jatkojalostuksessa edis- tymme kuluttajapakatun lihan valikoimien laa- jentamisessa ja uudistamisessa.

Valmisruokapuolella aloitimme muun muassa luomu-tuotteiden valmistuksen. Lisäksi ensimmäisenä yrityksenä Suomessa HK Ruoka- talo alkoi valmistaa täytettyjä kolmiroleipiä val- takunnalliseen myyntiin.

Siipikarjapuolen tuotekehityksessä panostettiin edelleen eniten korkeamman jalos- tusasteen kypsiin tuotteisiin sekä luuttomiin broilerifilee- ja koipireisi- sekä kalkkunatuot- teisiin. Aloitimme myös luomu-tuotteiden ke- hittämisen ja ensimmäiset luomu-broilerierät saatiin koemarkkinointiin asti.

Pidemmän aikavälin tuotekehityksen kannalta tärkeä oli HK Linobenen uudistus, jos- sa monipuolisesti terveellisten ruokien sarjaa laajennettiin ja saatiin mukaan kevyttuotteita.

VÄHITTÄISKAUPPA- JA SUURTA- LOUS- MYYNTI

Kaupan rakenteen ja toimintatapojen muutokset ohjasivat edelleen myynnin organi- saation ja toimintamallien kehittämistä. Pyrim-

Katsaus yksiköiden toimintaan

me luomaan lisäarvoa asiakkaalle, kehittämään strategista ja operatiivista yhteensopivuutta se- kä sitoutumaan tasaveroiseen ja toisiaan kun- nioittavaan kumppanuuteen.

Myynnin toimintamalleihin vaikuttaa paljon myös se, että jo runsaat puolet tilauksis- ta tulee sähköisesti. Sähköisten tilausjärjestel- mien yleistymisen edellyttää nopeaa reagointi- kykyä koko tilaus-toimitusketjulta, koska tava- raan on oltava oikea määrä varastossa kaiken ai- kaa ja asiakkaan on saatava tilaamansa tavarat sovitusti. Tavarapelin hallinta ja logistiikka ovat tuore-elintarvikkeita myyvän alan kriitti- siä kohtia.

Kodin ulkopuolella syötävien aterioi- den määrä kasvoi 3,3 % vuonna 2001. HK Ruokatalon suurta- louden toiminnan lähtökohdat olivat suomalaisuus, monipuolinen ja kehittyvä tuotevalikoima sekä toimitusvarmuus. HK Ruokatalon asema kasvavissa suurkeittiömarkki- noissa vahvistui entisestään.

VIENTI

Yhtiön vientiä leimasivat voimakkaat vaihtelut, jotka aiheutuivat Euroopassa riehu- neesta suu- ja sorkkataudista. Vientihintojen heilahtelu ja monien maiden asettamat tuonti- kiellot sekoittivat markkinoita ja aiheuttivat häiriöitä varastojen ja jo sovittujen toimitusten hoitamisessa. Tästä huolimatta sianlihan vien- timme lisääntyi, ja vientihinnat kehittyivät hy- vin etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Syksyllä sianlihan vientihintojen nousu hidas- tui ja taittui loppuvuodesta laskuun.

Suomen pysyminen suu- ja sorkkatau- dista vapaana vakiinnutti osaltaan HK Ruokata- lon asemaa Japanissa ja Etelä-Koreassa. Vienti niihin kasvoi, samoin Yhdysvaltoihin. Erityisen positiivisesti kehittyi asemamme Venäjän markkinoilla.

Broilerin hyvä kysyntä Venäjällä ja Baltiassa auttoi broilerin viennin kasvuun. Myös Ruotsiin vietiin tuorebroileria aikaisem- paa enemmän ja sitä on pidettävä aluevaltauksena HK Ruokatalon vientitoiminnassa, vaikka määrät eivät kulutuksen rakenteesta johtuen vielä ole merkittäviä.

Jalostevienti suuntautui pääasiassa Ruotsiin ja Viroon ja kasvoi määrältään edellis- vuodesta.

**”Lihaa säästämättä,
laadusta tinkimättä”**



”Vain yksi voi olla ensimmäinen ”

Teollinen toiminta

HK Ruokatalon työnjaossa tuotantoryhmän vastualueeseen kuuluvat kotimaan teollisuus siipikarja-alaa lukuun ottamatta sekä teollisuuden liittyvä lähettämölogistiikka. Tuotantoryhmän muodostavat yhtiön Forssan teurastamo sekä leikkaamot, lihavalmistus- ja valmisruoka-tehtaat, logistiikka ja jakelukeskukset.

Vuonna 2001 kehitimme erityisesti tuotannon ja logistiikan eri osa-alueiden yhteistyötä tähdentäen toiminnan prosessimaista luonnetta. Suurena apuna tässä oli toiminnan laatu ja varmuutta kuvaavien mittareiden rakentaminen ja käyttöönotto.

Työyhteisön kehittäminen ja uuden toimintakulttuurin perusteiden rakentaminen jatkuivat suunnitelmien mukaan tiiviisti koko vuoden. Henkilöstövalmennus ja koulutus ovat luoneet pohjan yrityskulttuurin uudistumiselle ja siirtymiselle kokonaisvaltaiseen työnhallintaan. Yrityskulttuurin uudistuminen on jo tuonut lisää luottamusta yrityksen sisälle ja sitä kautta parantanut toimintavarmuutta ja -laatua. Se puolestaan on selvästi lisännyt asiakkaiden tyytyväisyyttä.

TEURASTAMO JA LEIKKAAMOT

Teurastamossa ja leikkaamoissa toteutetut uudistukset mm. lihan alkupaloittelussa mahdollistivat sianlihan käsittelyvolyymien lisäämisen ja jalostusasteen noston. Tilaisuus tähän tarjoutui sen jälkeen kun yhtiö edellisenä vuonna luopui nautateurastuksesta ja -leikkausta ja keskittyi pelkästään sianlihan käsittelyyn. HK Ruokatalo on maan suurin sianlihan käsittelijä. Naudanlihan teurastuksen ja leikkaamiseen yhtiö teettää alihankintatyytinä.

Vuoden alussa Iso-Britanniassa puhjennut suu- ja sorkkatauti-epidemia vaatimat tehostetut hygieniavarmistukset hankaloittivat erityisesti eläinkuljetuksia, mutta aiheuttivat jonkin verran vaivaa ja ylimääräisiä kustannuksia myös tuotannossa. Normaali järjestykseen päästiin kesän aikana. Suomen ensimmäisen bse-tapauksen löytyminen joulukuussa ei vaikuttanut teurastamon toimintaan, koska emme teurasta nautoja Forssassa. Sen sijaan naudan leikkaus ja jatkokäsittely ruuhkautuivat alkuvuonna jonkin verran testimenetelmän hitaudesta johtuen.

LIHAVALMISTE- JA VALMISRUOKATEOLLISUUS

Pääpaino oli edellisen vuoden tapaan toimintojen kehittämisessä ja tiimimäiseen työskentelytapaan siirtymisessä eri tuotantopaikkakunnilla ja osastoilla. Toiminnan tavoitteiden ja niitä mittaavien mittareiden rakentamista jatkettiin yhdessä henkilöstön kanssa.

Edellisenä vuonna aloitetut toimet valmisruokien ja viipaletuotteiden tuotannon lisäämiseksi vaikuttivat myönteisesti kertomusvuoden aikana. Valmisruokateollisuudessa lisättiin edelleen kapasiteettia jonkin verran muun muassa mikroruokamarkkinoiden kasvua silmällä pitäen sekä aloitettiin uudentyyppisten, täytettyjen kolmiovoileipien valmistus.

LOGISTIikka

Aiempiä vuosina aloitetut logististen toimintojen tehostamiseen tähdänneet toimet alkoivat tuottaa tulosta kertomusvuoden aikana. Tehostamista jatkettiin liittämällä siipikarjatuotteet osaksi HK Ruokatalon jakelua ja keskittämällä konsernin kotimaan logistiset toiminnot Vantaalle ja Tampereelle, mikä paransi merkittävästi kustannustehokkuutta.

Broilertalo Oy

Broilertalo Oy vastaa HK Ruokatalo -konsernissa siipikarjanlihan hankinnasta ja tuotannosta. Yhtiön tuotevalikoimaan kuuluu sekä broilerinlihaa että kalkkunanlihaa, joita molempia markkinoidaan Kariniemen-merkillä. Broilertalon tuotantolaitokset sijaitsevat Eurassa, Säkylässä ja Köyliössä.

Siipikarjanlihan kulutuksen kasvu jyrkkeni Suomessa edellisestä vuodesta ja nousi lähes 75,4 miljoonaan kiloon, mikä on 10,2 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Osa kasvusta selittyy kuluttajien reaktioilla Keski-Euroopan eläintautiepidemioihin, mutta kasvun perusta on sama kuin ennenkin: keveys ja terveellisyys, hyvät, tuoreet ja tasalaatuiset tuotteet, joista kiireinen ja kokematonkin ruoanlaittaja helposti valmistaa kunnan aterian.

Turvataksen riittävän volyymin kasvulle markkinoille Broilertalo rakensi yhdessä Mynämäen kunnan kanssa hautomon, missä haudotaan broileri- ja kalkkunauntuvikkoja. Maaliskuussa käyttöön otettu uusi hautomo turvaa siipikarjanlihan saatavuuden yhtiölle ja on välttämätön erityisesti kalkkunanlihan kulu-





tuksen kasvun kannalta. Broilieriemojen tuottajien määrää lisättiin vastaamaan untuvikkotuotannon tarpeita. Kalkkunantuottajien kanssa aloitettiin laatukäsikirjan rakentaminen.

Säkylän tehtaalla aloitettiin kesällä 2001 korjaus- ja laajennusinvestointi, jolla saatiin ajanmukaiset tilat kalkkunoiden, kanojen ja broilieriemojen teurastusta ja leikkuuta varten. Investoinnin myötä Säkylässä modernisoitiin 3.000 neliometriä vapaana ollutta vanhaa tilaa ja rakennettiin 2.000 neliön suuruinen lisärakennus. Uudet tilat otettiin käyttöön vuoden 2002 alussa.

Broilertalon liikevaihdoksi muodostui 126,0 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 99,7 miljoonaa euroa.

Raaka-ainehankinta ja ohjaus

Raaka-aineryhmä huolehtii HK Ruokatalon Suomen yksiköiden raaka-ainehankinnoista siipikarjanlihaa lukuun ottamatta sekä lihavirtojen ohjauksesta niin, että hankinnasta tuleva liha sijoittuu mahdollisimman kannattavasti markkinoille. Ryhmä hoitaa myös raaka-ainetilanteen koordinoitua konsernin muiden yritysten välillä. Lisäksi ryhmälle kuuluvat tarvikehankinnat. Tarvikeostojen suunnittelu, kilpailuttaminen ja konsernitason synergiaetujen hankkiminen ovat ostotoiminnan painopisteitä.

HK Ruokatalon liharaaka-aineen rungon muodostavat konsernin hankintapolitiikan mukaisesti omien yhtiöiden hankkimat teuraseläimet. Sitä täydennetään ostoilla kotimaasta tuotekohtaisten lisätarpeiden mukaan. Konsernin Suomen yksiköiden 117 miljoonan kilon raaka-aineen hankinnasta noin 99,9 % oli kotimaista alkuperää.

Sianlihan hankintamäärämme kotimaassa lisääntyi 8,6 %, kun koko maan tuotanto kasvoi vajaat 2 %. Lisäys perustui LSO Foodsin kasvaneeseen sian hankintaan (+3,4 %), mutta osaksi myös siihen, että Helanderin Teurastamo on nyt ensimmäistä kertaa tilastossa mukana koko tilikauden ajan. Konsernin kotimaan naudanlihan hankinta lisääntyi sekin hieman (+0,4 %), mitä voi pitää tyydyttävänä verrattuna koko maan naudanlihantuotannon vajaan kolmen prosentin laskuun.

Siipikarjanlihaa hankittiin kotimaan tarpeisiin 14,2 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kulutus on kuitenkin edelleen kasvussa sekä broilerissa (+6 %) että erityisesti kalkkunassa (+36 %) ja kysynnän kasvun ennustetaan jatkuvan.

Suomessa konsernin liharaaka-ainetase oli koko vuoden tasapainoinen. Pakkasvaraston volyyymi aleni edelliseen vuoteen verrattuna.

Konsernin Suomen yksiköiden lihatase

HK Ruokatalo -konsernin Suomessa toimivien yksiköiden lihan hankinta ja ostot 2001 (milj. kiloa)

	miljoonaa kiloa	osuus konsernin lihan käytöstä, %
Oma teuraseläinhankinta Suomesta		
-Sika	60,2	51,4
-Siipikarja	35,5	30,3
-Nauta	14,6	12,4
-Muut	0,0	0,0
Oma hankinta yhteensä	110,3	94,1
Ostot Suomesta	6,8	5,8
Lihaa Suomesta yhteensä	117,1	99,9
Tuonti omaan teollisuuteen	0,09	0,05
Tuonti välitettäväksi muille	0,08	0,05
Lihankäyttö yhteensä	117,2	100,0

Oma hankinta käsittää LSO Foodsin, Broilertalon ja Helanderin Teurastamon sekä Poutu Foodsin HK Ruokatalolle hankkiman lihan.

Lisäksi Rakvere Lihakombinaat -konserni ja Tallegg-konserni hankkivat omaa toimintaansa varten yhteensä 34,7 miljoonaa kiloa lihaa. Kun se lisätään Suomen yksiköiden lukuihin, koko HK Ruokatalo -konsernin lihataseen loppusumma nousee 151,9 miljoonaa kiloon.

**”Pitää syödä hyvin,
että jaksaa ”**



”Linobene –
pellavahyvää ”

LSO Foods Oy

LSO Foods Oy hankkii konsernille elävää liharaka-ainetta siipikarjaa lukuun ottamatta. Hankinta perustuu tuottajien kanssa tehtyihin tuotantosopimuksiin. Yhtiö tarjoaa lihantuottajille luotettavan ja kilpailukykyisen välitys- ja teuraseläinten markkinakanavan ja harjoittaa neuvontaa, jolla tuetaan alkutuotannon kehittämistä maataloilla. Lisäksi yhtiö välittää lihan tuotannossa tarvittavia rehuja ja tarvikkeita ja vastaa eläinkuljetuksista. Päätoimialueena ovat Etelä-Suomen maakunnat sekä Pohjanmaa ja Keski-Suomi.

Edellisenä vuonna alkanut sianlihan tuottajahinnan nousu jatkui lähes koko vuoden, mutta kääntyi laskuun vuoden lopulla. Muualla EU:ssa sianlihan tuottajahinnat lähtivät laskuun jo keväällä ja vuoden lopulla EU:n keskihinta oli noin 20 snt/kg Suomen tasoa alempana. Naudanlihan tuottajahinta oli Suomessa hyvin vakaa vuoden lopulle asti ja keskihinta pysytteli hieman edellisvuotista korkeammalla. Joulukuussa ilmennyt ensimmäinen bse-tapaus pudotti tuottajahintaa selvästi. EU:ssa naudan keskituottajahinta oli melko vakaa koko vuoden.

HANKINTA JA NEUVONTA

HK Ruokatalo -konserni saa hiukan yli puolet liharaka-ainemäärästään LSO Foodsin hankkimana. LSO Foods hankki kertomusvuonna 60,8 miljoonaa kiloa lihaa (+ 1,7 %). Sianlihan hankinta kasvoi 3,4 prosenttia, mutta naudan väheni 7,0 prosenttia. Sianlihan tuotanto Suomessa kasvoi noin kaksi prosenttia ja naudan väheni kolmisen prosenttia.

Vuoden 2006 loppuun jatkuva lihan tuotannon kehittämishanke ”Uudet tuulet” eteni suunnitellusti. Hankkeella tehostetaan nykyisiä tuotantomalleja, edistetään uusien tuotantomallien käyttöön ottoa sekä kannustetaan tuottajia rakennekehitykseen ja investointeihin. Tämä on erittäin tärkeää kotimaisen raaka-aineen saatavuuden turvaamiseksi. Tuotannossa tavoitellaan selkeää tehostumista, ja viireillä on useita investointihankkeita, joista osa on lihantuottajien yhteisiä. ”Uudet tuulet” -projektin tulokset ovat lupaavia ja olemme jo nyt kyenneet asettamaan selkeät kasvutavoitteet raaka-ainepohjan kasvattamiseksi turvaamaan konsernin kotimaisen raaka-aineen.

Sikatilojen Kassler-laatu- ja turvallisuuskehitys jatkui vakaana. Kassler Priimus -tiloilta tulevan sianlihan määrä vastasi noin puolta koko sianlihan hankintamäärästä. Välitysporsasta yli 90 prosenttia tulee laatu- ja turvallisuus-tiloilta. Laatu- ja turvallisuuskehityksen tavoitteena on tuottaa kannattavasti turvallista suomalaista liharaka-ainetta HK Ruokatalon tarpeisiin.

Sähköisen liiketoiminnan hyödyntäjänä LSO Foods on alansa edelläkävijä. Keväällä 2000 käynnistettyyn WebHanki-hankintajärjestelmään on liittynyt yli tuhat käyttäjää. Noin 80 prosenttia teurasioista ja noin puolet teurasnaudoista ilmoitetaan hankintajärjestelmään internetin kautta. Sähköistä liiketoimintaa kehittämällä parannetaan kustannustehokkuutta ja samalla voimme tarjota sopimustuottajille lisäpalveluja.

Food Kuljetus Oy

Food Kuljetus Oy huolehtii kuljetusresurssien hankinnasta, kuljetustaksoista, kuljetusten sopimus- ja laatuasioista sekä yhteyksistä viranomaisiin. Yhtiö koordinoi kuljetustoimintoja ja varmistaa kustannustehokkaiden ja laadukkaiden kuljetuspalvelujen saatavuuden. Yhtiö vastaa konsernin jakelu- ja siirtokuljetuksista. Hankinta- ja vientikuljetusten operatiivinen ohjaus on sitä vastoin eriytetty asianomaisiin ryhmiin.

Yhtiö suoritti laajan jakelu- ja siirtokuljetustoimintojen analyysin, jonka perusteella tuotekuljetusten rakenteita on muutettu toiminnallisten ja taloudellisten näkökohtien mukaisesti. Pääkaupunkiseudun suurtaulukon asiakkaalle tapahtuva jakelu siirrettiin ulkopuoliselta operaattorilta yhtiön omaan ohjaukseen, mikä paransi asiakastytyväisyyttä selvästi.

Vuoden lopussa yksinomaan konsernin ajossa olevien liikennöitsijöiden automäärä oli 75 autoa. Muita valtakunnallisia kuljetustoiminnan sopimuskumppaneita vuoden lopussa oli 30.

Food Kuljetus Oy:n liikevaihto oli 12,6 miljoonaa euroa (14,5 Meur).







Henkilöstö ja toimintakulttuurin kehittäminen

Helmikuussa 1999 aloitetun työyhteisön kehittämisprosessin tavoitteena on parantaa yrityksen kilpailukykyä ja kannattavuutta. Prosessissa uudistamme johtamista niin, että se edistää henkilöstön luottamusta yrityksen johtoon ja lisää yhteistä ymmärrystä toiminnan onnistumisen kannalta keskeisistä asioista.

Työ organisoidaan itsenäisiin, itseään johtaviin tiimeihin, jotka ottavat yhdessä vastuun suuremman kokonaisuuden työprosessista ja sen jatkuvasta parantamisesta. Yrityksen menestykselle keskeistä on henkilöstön oppiminen, kyky uudistua ja sitoutua työhön, työprosessien kehittyvä hallinta sekä kuluttajien ja asiakkaiden tyytyväisyys tuotteisiin ja palveluun.

Muutoksen tueksi järjestettävä koko henkilöstön perusvalmennus saatiin valtaosin käydyksi kertomusvuonna. Valmennuksen jälkeen on perustettu tiimit ja käynnistetty niiden toiminta. Työyhteisön, tiimien ja henkilöstön toiminnan kehittämistä seurataan aloitteiden määrällä ja laadulla, tiimi-indeksillä, työyhteisömittauksella, sairauspoissaolojen seurannalla sekä tyky- ja ilmapiiromittauksilla.

Olemme parhaillaan rakentamassa työyhteisöjen kehittämiseen olennaisesti liittyvää suorituksen johtamisjärjestelmää. Siihen kuuluvia oman toiminnan onnistumista kuvaavia mittareita on otettu käyttöön organisaation kaikilla tasoilla konsernin johdosta työtiimeihin. Tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisin väliajoin ja analysoinnin perusteella tehdään tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Tältä osin työ on vielä kesken.

Koska esimiehet ovat ratkaisevassa asemassa tiimien toiminnan kehittäjinä, heille järjestettiin erityiskoulutusta, joka tukee esimiesroolin kehittämistä kohti valmentavaa johtamista. Koulutus jatkuu vuoden 2002 puolella.

Vuoden aikana oli käytössä kannustava palkitsemisjärjestelmä, jonka perusteella henkilöstölle maksetaan kannustuspalkkiona 1/3 käyttökatearvoitteen ylityksestä. Konsernin palkitsemisstrategia saatiin valmiiksi ja sen pohjalta henkilöstö ja johto yhdessä rakentavat kehittyneempää palkitsemisjärjestelmää tulospalkkaukseksi.

Laatu- ja ympäristöasiat

HK Ruokatalolla ja Broilertalolla on koko tuotantoketjun kattavat ISO 9001 -standardin mu-

kaiset laatujärjestelmän sertifiikatit. Hankintayhtiö LSO Foodsin vastaava sertifiikaatti kattaa alkutuotannon kehittämisen, eläinterveydenhuollon, elävän raaka-aineen hankinnan, eläin-kuljetusten ohjauksen, tuottajapalvelut ja reuhjen välityksen kotieläintuotantoon.

Vuoden 2001 aikana aloitettiin laatu/toimintajärjestelmän muutostyö; integrointi osaksi jokapäiväistä johtamista ja toimintaa. Koska kilpailukyyn kehittyminen riippuu olennaisesti toimintoketjujen tehokkuudesta, muodosti organisaatorajat ylittävien prosessien hallinnan kehittäminen tärkeän osan muutostyöstä. Otimme myös käyttöön menestyskijämittariston, jonka avulla lisätään organisaation tietoisuutta strategiasta ja sitoutumista yhteisiin päämääriin. Mittaristossa toimintaa tarkastellaan henkilöstön kehittämisen, sisäisten prosessien, asiakkaiden ja talouden näkökulmasta.

YMPÄRISTÖ

Vuonna 1996 vahvistetun ympäristöpolitiikkansa mukaisesti HK Ruokatalo haluaa tuottaa kuluttajille elintarvikkeita siten, että ympäristölle aiheutetaan mahdollisimman vähän haittoja. Yhtiö on myös sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) kestävä kehityksen periaatteita.

ISO 14001 -standardin mukaisten paikkakuntakohtaisten ympäristöjärjestelmien rakentaminen on lähes valmis. Ympäristösertifikaatin ovat tähän mennessä saaneet Vantaan, Riihimäen, Säkylän, Tampereen ja Turun tuotantolaitokset sekä tytäryhtiö Food Kuljetus Oy.

Vuoden 2001 aikana toteutettiin toimenpiteitä eri paikkakunnilla paikallisten tavoitesuunnitelmien mukaisesti. Keskeistä oli muun muassa vedenkäytön vähentäminen, energian ominaiskulutuksen pienentäminen ja pakkausmateriaalin tehostettu käyttö sekä jätevesien määrän vähentäminen ja laadun parantaminen. Lajittelua kehittämällä nostettiin hyödynnettäväksi kelpaavan jätemäärän osuutta, ja sen seurauksena kaatopaikalle menevä jätemäärä edelleen väheni.

LABORATORIOT

Tuotantolaitosten yhteydessä olevilla laboratorioilla Vantaalla, Forssassa ja Eurassa on virallinen FINAS-akkreditointi, mikä merkittävästi parantaa laadunvarmistuksen ja omavalvonnan toimintaedellytyksiä.

”Kananpoikaa kotitalta ”



Toiminta Baltiassa

HK Ruokatalon Baltian toimintaan kuuluu tuotanto, myynti ja markkinointi Virossa, Latviasa ja Liettuassa. Virossa konserniin kuuluvat li-hateollisuusyhtiö AS Rakvere Lihakombinaat sekä siipikarjayritys AS Tallegg, jotka markkinoivat tuotteitaan koko Baltiassa. Latvian elintarviketeollisuutta edustava A/s Rigas Miesnieks on keskittynyt etupäässä Latvian omille markkinoille. Konsernilla on johtavat tuotemerkit kaikissa Baltian maissa.

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Baltian lihamarkkinoilla koettiin epätaallinen vuosi. Iso-Britanniasta alkaneet eläintautiepidemiat johtivat eri puolilla maailmaa tuontirajoituksiin, ja kansainvälisten kauppavirtojen nopeat heilahdukset tuntuivat selvästi myös Baltian maissa, vaikka niissä ei tavattu vaarallisia eläintauteja.

Tällaisessa raaka-ainetilanteessa Rakvere Lihakombinaatille oli eduksi, että se kasvattaa pääosan tarvitsemastaan sianlihasta itse. Lisäksi edellisenä vuonna Virossa aloitettu sianlihan sopimustuotanto osaltaan varmisti kilpailukykyisen raaka-aineen saannin. Rakvere Lihakombinaat -konserni on Baltian johtava sianlihan tuottaja ja jalostaja. Sen markkinaosuus Virossa oli jalostetuissa tuotteissa noin 35 prosenttia ja lihassa hieman alle 30 prosenttia.

Integroidun sianlihan tuotantoketjun tehostuminen ja onnistuneet logistiikkaratkaisut olivat keskeisiä tekijöitä Rakvere Lihakombinaatin liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen. Edellisenä vuonna aloitettua projektia ISO 9001 -laatusertifikaatin saamiseksi jatkettiin, samoin Balanced Scorecard -johtamisjärjestelmän rakentamista.

Rakvere Lihakombinaat saavutti vuoden 2001 keskeiset kasvu- ja kannattavuustavoitteensa. Konsernin liikevaihdoksi muodostui 68,4 miljoonaa euroa, mikä on 11,4 miljoonaa euroa eli 20,0 % enemmän kuin edellisenä vuotena.

Latviassa Rigas Miesnieks vahvisti markkinajohtajan asemaa markkinoilla, jossa asiakaskunnan rakenne muuttuu tällä hetkellä voimakkaasti. Yhtiössä aloitetut tehostamistoimet erityisesti myynnissä yhdessä henkilöstön koulutusprojektien kanssa paransivat selvästi liiketoiminnan kannattavuutta.

AS TALLEGG

Tallegg on tällä hetkellä Virossa selvä markkinajohtaja siipikarjanlihassa sekä myös toisella vahvalla osaamisalueella, hampurilaisissa. Yhtiön strategiana on kasvaa merkittäväksi valkoisen lihan yritykseksi koko Baltiassa.

Tallegg kasvatti vahvasti myyntiään erityisesti Latviassa ja Liettuassa. Vahva kasvu Latviassa perustui erityisesti sikäläisen tytäryhtiön Tallatin onnistuneeseen jatkojalosteiden myyntiin ja menestykseen paikallisesti tärkeässä torikaupassa. Liettuassa puolestaan Tallegg hankki 34 prosentin osuuden Selingas-nimisestä yhtiöstä ja tämä kasvatti selvästi markkinaosuuttaan pääasiassa onnistuneen broilerin myynnin ansiosta.

Talleggin tytäryhtiö AS Eesti Muna-tooted jatkojalostaa kananmunatuotteita Baltian maiden ja Ukrainan markkinoille.

Edelleen jatkuvan vahvan investointiohjelman ensisijaisena tavoitteena on saada Tallegille EU-viranomaisten hyväksyntä vuoden 2002 aikana. Voimakas kasvu vaatii lisäksi edelleen investointeja uusiin lintujen kasvatushalleihin ja myös nämä investoinnit etenevät suunnitelman mukaisesti.

Talleggin liikevaihto nousi 31,1 miljoonaa euroon, missä oli kasvua 28,5 prosenttia edellisvuodesta.





Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2001

Vuoden lopulla HK Ruokatalo vahvisti asemiaan Liettuassa ostamalla Klaipedos Maistas -tuotemerkin valmistusresepteineen sekä myynti- ja jakeluorganisaation. Klaipedos Maistas on Liettuan arvostetuin lihajalostemerkki. Tuotteet tehdään osaksi valmistussopimuksella Liettuassa ja osaksi konsernin Baltian tuotantolaitoksissa. Niiden markkinoinnista ja toimituksista Liettuassa huolehtii konsernin sikäläinen tytäryhtiö.

Liikevaihto ja taloudellinen tulos

HK Ruokatalo -konsernin liikevaihto oli 585,0 miljoonaa euroa, mikä on 76,9 miljoonaa euroa eli 15,1 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 19,2 miljoonaa euroa, mikä ylittää edellisen vuoden tuloksen 14,6 miljoonalla eurolla.

Konsernin Baltian-toiminnan liikevaihdoksi muodostui 79,0 miljoonaa euroa ja tulokseksi 6,1 miljoonaa euroa. Vuotta aikaisemmin Baltian liikevaihto oli ollut 57,0 miljoonaa euroa ja tulos ennen satunnaiseriä 0,6 miljoonaa euroa.

Liikevaihto ja tulos paranivat sekä kotimaassa että Baltiassa. Hyvä kehitys johtui useasta samaan suuntaan vaikuttaneesta seikasta. Lihamarkkinat Suomessa ja Baltiassa vetivät tasaisesti ja kysyntä oli hyvä. Henkilöstön sitoutuminen asiakastyytyväisyyden parantamiseen ja toimitusvarmuuden lisäämiseen vahvisti konsernin asemia tavarantoimittajana kotimaassa. Baltiassa liiketoiminta eteni kauttaaltaan myönteisesti. Rakvere Lihakombinaat lisäsi myyntiään ja paransi tulostaan ja syyskuun alusta lähtien konserniin kuulunut Tallegg onnistui tavoitteissaan hyvin. Myös viennin kannalta vuosi oli suotuista, koska hintataso päävientialueillamme oli suurimman osan vuotta hyvä. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta kasvoikin aikaisempia vuosia suuremmaksi.

Neljännän vuosineljänneksen tulokset kehitys noudatteli aikaisempien neljännesten linjaa ja täytti asetetut tavoitteet, osittain ylittikin. Loppuvuonna todettu ensimmäinen suomalaisnaudan bse-tapaus ei vaikuttanut naudanlihan kulutukseen merkittävästi, koska kuluttajat säilyttivät tilanteessa malttinsa ja harkintansa. Laajentuneet testaukset ja riskimateriaalin hävitysveloitteet lisäävät jonkin verran kustannuksia koko lihantuotannon ketjussa, mutta niiden vaikutus kertomusvuonna oli vähäinen.

Kotimaan toiminnassa vain vähän rakennemuutoksia

Konsernin rakenteen merkittävimmät muutokset toteutettiin Baltiassa. Kotimaassa mainittavin muutos oli se, että yhtiö lisäsi toukokuussa omistustaan Helanderin Teurastamo Oy:ssä aikaisemmasta 49 prosentista 85 prosenttiin. Loimaalla sijaitseva Helanderin Teurastamo on erikoistunut sianlihan hankintaan, teurastukseen ja teollisuusmyyntiin. Kauppahinnan maksamiseksi toteutettiin suunnattu osakeanti, jota selostetaan jäljempänä kohdassa "Osakkeen pääoman korottaminen ja ilmoitus omistussuuden muuttumisesta".

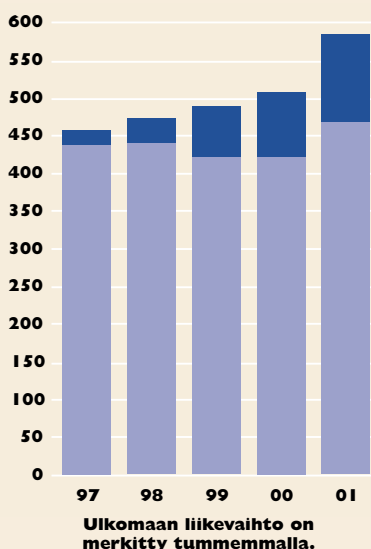
Baltiassa konserni kehittyi voimakkaasti

Strategiansa mukaisesti HK Ruokatalo toimi kertomusvuonna aktiivisesti lähialueilla, erityisesti Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

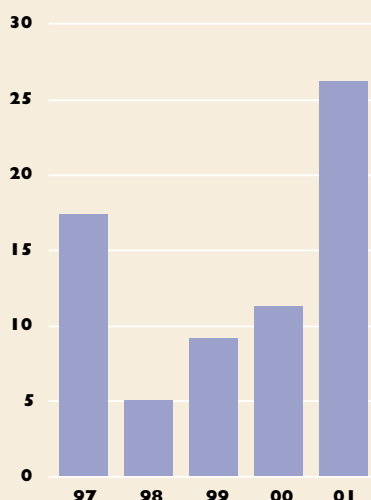
Kesällä yhtiö aloitti tärkeän yhteistyön Viron siipikarja-alan kehittämiseksi menemällä osakkaaksi AS Talleggiin. Tallegg on Viron suurin yritys alallaan; sillä on lisäksi tytäryhtiö Latviassa ja osakkuusyhtiö Liettuassa. Tallegg on erinomainen yhteistyökumppani HK Ruokatalolle, koska se täydentää konsernin aikaisempaa Baltian toimintaa. Siipikarjanlihan kulutus kasvaa nopeasti Baltiassa, ja Talleggilla on vahva markkina-asema. Toisaalta Suomen siipikarjanlihamarkkinoiden johtavana yrityksenä HK Ruokatalo kykenee tukemaan Talleggin toiminnan kehittämistä Virossa ja Baltiassa. Järjestelystä on erillinen selostus jäljempänä.

Virolaisen AS Linnulihatootedin vähemmistöosakkaat myivät tammikuussa HK Ruokatalolle omistamansa 24 prosentin osuuden Linnulihatootedin osakekannasta sekä Järlepa-tuotemerkin. Rakvere Lihakombinaat jatkaa Linnulihatootedin pääomistajana 76 prosentin osuudella.

Liikevaihto
(milj. euroa)



Liikevoitto
(milj. euroa)



Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit nousivat 32,7 miljoonaa euroon oltuaan vuotta aikaisemmin 14,2 miljoonaa euroa. Kokonaissummasta käytettiin kotimaan kohteisiin 11,4 miljoonaa euroa ja Baltian kohteisiin 21,3 miljoonaa euroa.

Kotimaassa saatiin valmiiksi Forssan alkupaloittelulinjan uudistus, Broilertalon uusi hautomo Mynämäkeen sekä kalkkunateurastamon kapasiteetin lisäys ja modernisointi Säkylässä. Baltiassa merkittävimmät investoinnit kohdistuivat AS Talleggin siipikarjateurastamon ja tuotantotilojen modernisointiin EU-keelpoisuuden saamiseksi. Virossa ei ole toistaiseksi EU:n vaatimukset täyttävää lihateollisuutta; Tallegg ja Rakvere Lihakombinaat ovat lähimpänä.

Tallegg-kauppa

Kesäkuun lopulla HK Ruokatalo hankki yhdessä ruotsalaisen Lantbrukarnas Riksförbundin kanssa 54,7 prosentin osuuden Viron suurimmasta siipikarjanlihan ja kananmunien tuottajasta, AS Talleggista. Myyjinä olivat Euroopan jälleenrakennus- ja kehityspankki (EBRD) ja eräät virolaiset osakkeenomistajat. Kauppajärjestelyissä Talleggin osake-enemmistö siirtyi AS Baltic Poultry -nimiselle holding-yhtiölle, jonka HK Ruokatalo Oyj ja LRF:n pääomasijoitusyhtiö SwedeAgri Invest AB omistavat puoliksi. Sovitun työnjaon mukaisesti HK Ruokatalolla on Baltic Poultryssa pysyvä puheenjohtajuus ja siten määräysvalta. Syksyn aikana tehtyjen lisäkauppojen jälkeen Baltic Poultry omisti vuoden lopussa 97,2 prosenttia Talleggista. AS Talleggin luvut ovat mukana HK Ruokatalon luvuissa 1.9.2001 lähtien.

Rahoitus

HK Ruokatalo -konsernin korollisen vieraan pääoman määrä vuoden lopussa oli 123,9 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 129,6 miljoonaa euroa. Kokonaismäärä laski 5,7 miljoonaa euroa huolimatta Tallegg-yrityskaupan lainamäärää lisäävästä vaikutuksesta. Konsernin omavaraisuus vahvistui edelleen ja oli nyt 38,5 prosenttia (35,8 %).

Konsernin korkokulut olivat edellisen vuoden tasolla. Nettorahoituskulut kuitenkin nousivat 0,3 miljoonaa euroa kurssieroista johdun.

Osakepääoma

HK Ruokatalo Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikauden lopussa 38.564.160,00 euroa. Se jakaantui 17.284.800 A-osakkeeseen ja 5.400.000 K-osakkeeseen. Osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeella on yksi ääni ja K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet omistaa LSO-osuuskunta.

Yhtiön osakkeet ovat olleet arvo-osuusjärjestelmässä 31.10.1997 lähtien.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 5.970 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Osakkeiden noteeraus

HK Ruokatalon A-osake on noteerattu Helsingin Pörssin pörssilistalla 3.4.1998 lähtien. Sitä ennen yhtiö oli meklarilistalla 6.2.1997-2.4.1998.

Yhtiön A-osakkeita vaihdettiin kertomusvuonna Helsingin Pörssissä 3.681.235 kappaletta yhteenlasketulta arvoltaan 9.535.598,57 euroa. Kurssit vaihtelivat 3,40 ja 1,55 euron välillä. Koko vuoden keskimurssi oli 2,59 euroa ja vuoden päätöskurssi 3,30 euroa.

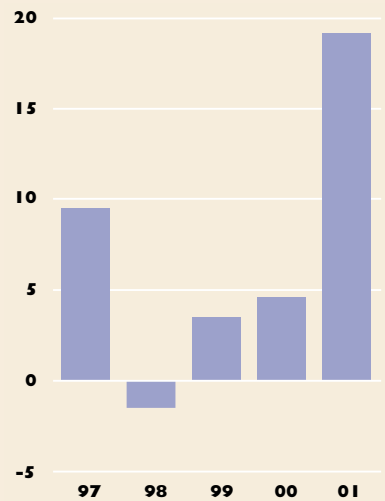
Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

19.4.2001 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, päättämään yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä tai vaihtovelkakirjoja tai optio-oikeuksia annettaessa voidaan merkitä yhteensä enintään 2.400.000 kappaletta yhtiön uusia 1,70 euron nimellisarvoisia A-osakkeita ja yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 4.080.000 eurolla.

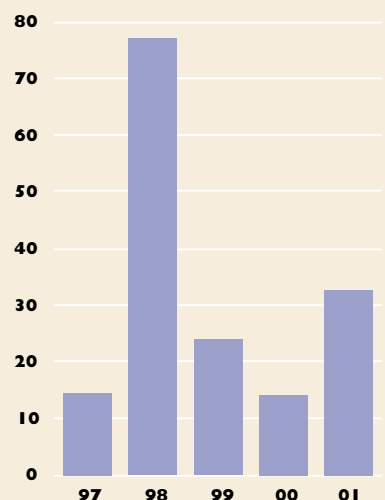
Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen rahoittaminen, yhteistoimintajärjestelyjen mahdollistaminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen. Hallitus ei saa poiketa merkintäetuoikeudesta lähipiiriin kuuluvan hyväksi. Silloin, kun osakepääomaa korotetaan uusmerkinnällä, on hallitus oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Katsauskauden päättyessä valtuutuksesta oli käyttämättä enintään 3.169.823,40 euroa tai 1.864.602 osaketta.

Tulos ennen satunnaisia eriä (milj. euroa)



Bruttoinvestoinnit (milj. euroa)



Osakepääoman korottaminen ja ilmoitus omistussuuden muuttamisesta

Hallitus päätti 30.4.2001 käyttää yhtiökokoukselta saamaansa valtuutusta ja korottaa yhtiön osakepääomaa 910.176,60 eurolla tarjoamalla merkittäväksi 535.398 kappaletta uusia 1,70 euron nimellisarvoisia A-osakkeita. Anti suunnattiin Helanderin Teurastamo Oy:n osakkeenomistajille lisäerän ostamiseksi Helanderin

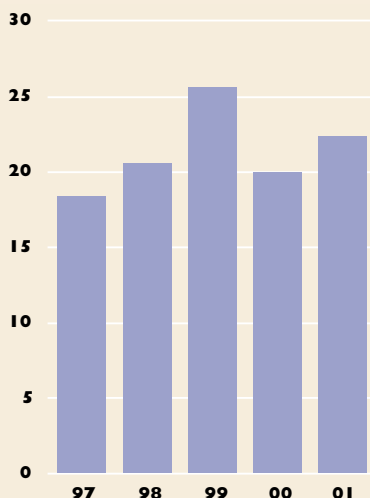
Teurastamosta. Annissa myyjätaho luovutti vastikkeeksi Helanderin Teurastamon osakkeita. Järjestelyn seurauksena HK Ruokatalon omistus Helanderin Teurastamosta nousi 49 prosentista 85 prosenttiin.

Markku Helander ilmoitti 30.4.2001, että suunnatun osakeannin seurauksena hänen omistussuutensa HK Ruokatalon osakepääomasta ylittää yhden kahdeskymmenesosan rajan ja nousee 5,29 prosenttiin.

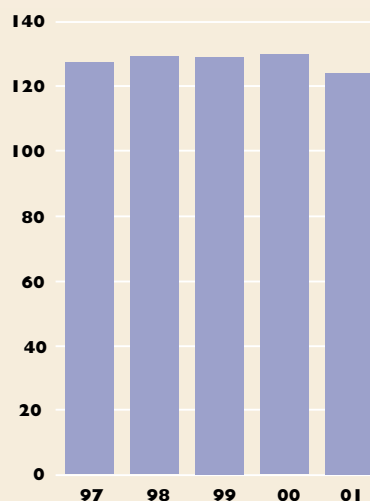
Osakepääoman korotukset

Merkintä-aika	Korotustapa	Nimellis-arvo mk	Merkintähinta mk	Uusia A-osakkeita kpl	Osakepääoman korotus milj. mk	Uusi osakepääoma milj. mk	Osinko-oikeus
•12.12.1994 -10.2.1995	Suunnattu anti LSO-osuuskunnalle, sen jäsenille, konsernin työntekijöille ja toimeksiantosuhteessa oleville autoilijoille	50	70,00	1.200.000	60,0	120,0	1.1.1995
•23.3.-31.3.1998	Suunnattu anti instituutio-naalisille sijoittajille	50	186,00	1.195.594	59,8	179,8	1.1.1998
•1.4.-6.4.1998	Suunnattu anti yhtiön sidosryhmille	50	186,00	74.406	3,7	183,5	1.1.1998
•1.4.-6.4.1998	Suunnattu anti konsernin henkilöstölle	50	152,50	30.000	1,5	185,0	1.1.1998
•21.4.1998	Suunnattu anti Dresdner Kleinwort Benson Ltd:lle	50	186,00	200.000	10,0	195,3	1.1.1998
•Huhtik. 98	Vuoden 1994 optiolainan nojalla	50	70,00	5.000	0,25	195,6	1.1.1998
•26.8.-30.9.1998	Suunnattu anti AS Epeksille ja AS Talinvestille	50	197,00	395.449	19,8	215,0	1.1.1998
•Marrask. 99	Vuoden 1994 optiolainan nojalla	10	14,00	15.000	0,15	215,2	1.1.1999
		euroa	euroa	kpl	milj. euroa	milj. euroa	
•31.5.2000	Rahastoanti	-	-	-	0,39	36,2	-
•28.6.-14.7.2000	Suunnattu anti Helanderin teurastamon omistajille	1,70	2,49	632.157	1,07	37,7	1.1.2000
•10.5.-17.5.2001	Suunnattu anti Helanderin teurastamon omistajille	1,70	2,16	535.398	0,91	38,6	1.1.2001

Poistot
(milj. euroa)



Korollinen vieras pääoma
(milj. euroa)



Henkilöstö

Vuonna 1999 aloitettu koko henkilöstöä koskeva työyhteisön kehittämisprosessi on tuottanut tulosta toimintakulttuurin ja työn tekemisen tapojen uudistamisen muodossa. Prosessin tarkoituksena on ollut edesauttaa yrityksen taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on jo osittain siirrytty tiimityöskentelyyn, missä tiimit itsenäisesti esimiehen tuella parantavat työnsä tuloksia ja kehittävät toimintaansa. Kehittäminen etenee kaikkien kotimaan paikkakuntien ja tuotanto-osastojen läpi. Viimeiset uudistukseen liittyvät kolmen päivän perusvalmennuskurssit järjestetään keväällä 2002.

Hallitus päätti vuoden 2000 lopulla, että henkilöstölle voidaan maksaa kannustus-palkkiota vuodelta 2001, mikäli kotimaan käytökate ylittää budjetoidun tavoitteen. Ylittäväs-tä osasta kolmannes käytetään tulospalkkioiden ja niiden sivukulujen maksamiseen. Tavoite ylittyi ja palkkiosummaksi muodostui lopulta 1,8 miljoonaa euroa. Summa on kirjattu ku-luksi kertomusvuoden tuloksessa.

Henkilöstön määrä kasvoi

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 4.084 (3.877) henkilöä. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 4.632 henkeä, kun vuotta aiemmin luku oli ollut 3.519. Lisäys johtui AS Talleggin tulosta konserniyhtiöksi syyskuun alussa sekä Broilertalon rekrytoinneista yhtiön lisätessä tuotantoaan ja laajentessa toimintaansa investointien myötä.

Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 1.771 henkeä (1.969)

Henkilöstö yrityksittäin vuoden lopussa

	2001	2000	Muutos
HK Ruokatalo Oyj	1.653	1.654	-1
AS Rakvere Lihakombinaat -konserni	1.225	1.160	+65
AS Tallegg -konserni	910	-	+910
Broilertalo Oy	763	626	+137
LSO Foods Oy	64	61	+3
Food Kuljetus Oy	17	18	-1
HK Ruokatalo -konserni yhteensä	4.632	3.519	+1.113

Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	2001	%	2000	%
Suomi	2.490	53,8	2.352	66,8
Viro	1.740	37,6	831	23,6
Latvia	335	7,2	319	9,1
Liettua	60	1,3	10	0,3
Muut maat	7	0,1	7	0,2
Yhteensä	4.632	100,0	3.519	100,0

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Helmikuussa HK Ruokatalo ja Atria Oyj perustivat Best-In Oy:n, jolle kumpikin siirtää lemmikkieläinruokien tuotantonsa. Yhteisyrityksellä haetaan lisää tehoa ja innovatiivisuutta tuotteiden, kotimaisten koiran- ja kissanruokien valmistukseen ja markkinointiin. Best-In Oy toimii Kuopiossa ja sen ensimmäisen vuoden liikevaihdoksi arvioidaan 7-8 miljoonaa euroa.

Hankintayhtiöt LSO Foods Oy ja A-tuottajat Oy perustivat samaten helmikuussa yhteisyrityksen, Finnpig Oy:n, kehittämään eläinaineksen jalostusta ja risteytystoimintaa. Tavoitteena on tyydyttää kuluttajien ja jalostus-

teollisuuden tarpeet ja taata lihantuottajille eläinaineksen, joka suo edellytykset kannattavalle ja kilpailukykyiselle tuotannolle.

Joulukuussa 2001 Suomesta löydetyn bse-naudan aiheuttama markkinahäiriö on tasaantunut. Lisääntyneet testaukset hidastivat alkuvuonna nautojen käsittelyä ja aiheuttivat myös lisäkustannuksia, jotka on pyritty ottamaan huomioon markkinahinnoittelussa.

Tulevaisuuden näkymät

Kotimainen kysyntä jatkunee vakaana. Kevyiden siipikarjanlihatuotteiden kysyntä kasvaa, samoin pidemmälle jalostettujen, helppokäyttöisten tuotteiden. Kysyntä kasvaa Baltiassa jonkin verran Suomea nopeammin. Lihan kansainvälisillä markkinoilla tapahtunut hinnanalasku on jo johtanut myös tuottajahinnan laskuun meillä. Raaka-ainehintojen lasku yleisesti parantaa pidemmälle jalostettujen tuotteiden marginaalia kotimarkkinoilla, mutta heikentää lihan viennin kannattavuutta. Kokonaisuudessaan liharaaka-aineen hinnan lasku ei vaikuta merkittävästi yrityksen tulokseen.

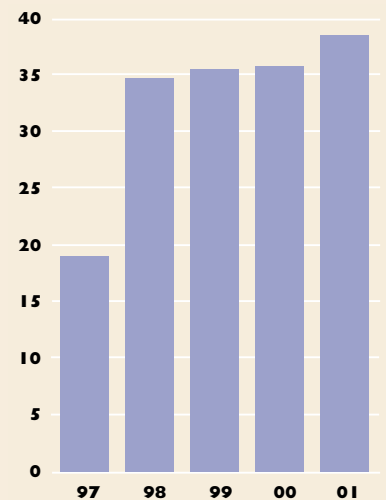
Kesällä 2001 hankittu AS Tallegg antaa Baltian toiminnalle merkittävän kasvusäilyksen samoin kuin vuoden lopulla hankittu Klaipedos Maistas -tuotemerkki. Kasvumme on edelleen Baltiassa nopeampaa kuin Suomessa.

Johtamisen ja työyhteisön kehittämisen jatkuvat. Olemme panostaneet merkittävästi henkilöstön kouluttamiseen ja kehittämiseen viime vuosina, ja tavoitteena on edelleen lisätä kustannustehokkuutta, toimitusvarmuutta ja kilpailukykyä. Edellytykset tuloksen ja toiminnan positiiviseen kehitykseen ovat täten olemassa.

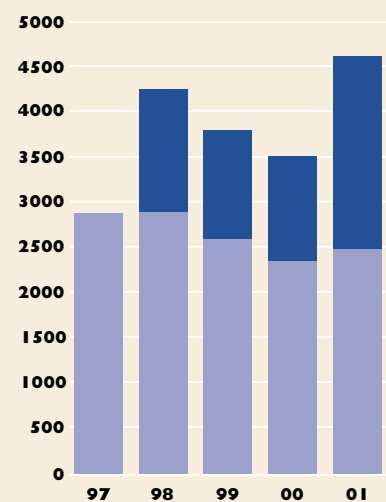
Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä

Konsernin jakokelpoisten varojen määrä on 15.059.283,50 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 12.045.306,86 euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2001 osinkoa 0,17 euroa osakkeelle eli 10 prosenttia osakkeen nimellisarvosta.

Omavaraisuusaste (%)



Henkilöstö vuoden lopussa



Ulkomailla työskentelevien osuus on merkitty tummemmalla.

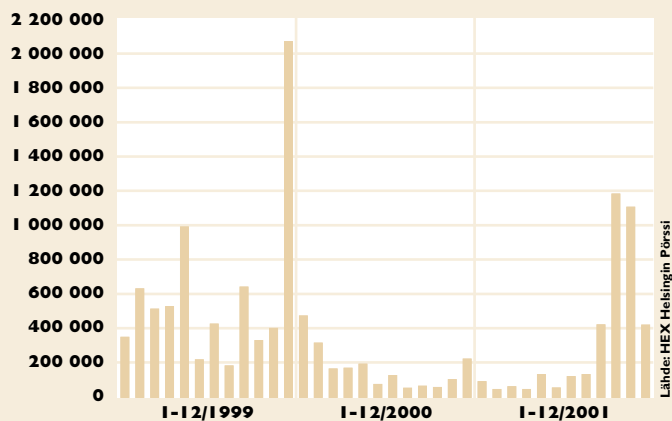
Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto, 1.000 eur	584.962	508.051	489.359	474.368	457.108
Liikevoitto, 1.000 eur	26.122	11.230	9.088	5.041	17.266
- % liikevaihdosta	4,5	2,2	1,9	1,1	3,8
Tulos ennen satunnaiseriä, 1.000 eur	19.219	4.646	3.463	-1.462	9.478
- % liikevaihdosta	3,3	0,9	0,7	-0,3	2,1
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - 1.000 eur	16.456	1.827	5.545	-1.472	9.501
- % liikevaihdosta	2,8	0,4	1,1	-0,3	2,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,5	2,7	2,6	-1,5	15,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,7	4,7	4,4	2,3	9,5
Omavaraisuusaste, %	38,5	35,8	35,5	34,7	19,0
Bruttoinvestoinnit, 1.000 eur ¹⁾	32.690	14.221	23.965	77.144	14.455
- % liikevaihdosta	5,6	2,8	4,9	16,3	3,2
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1.000 eur	4.090	3.587	2.181	1.732	2.448
- % liikevaihdosta	0,7	0,7	0,4	0,4	0,5
Henkilöstön määrä keskimäärin	4.084	3.877	4.128	3.582	2.989

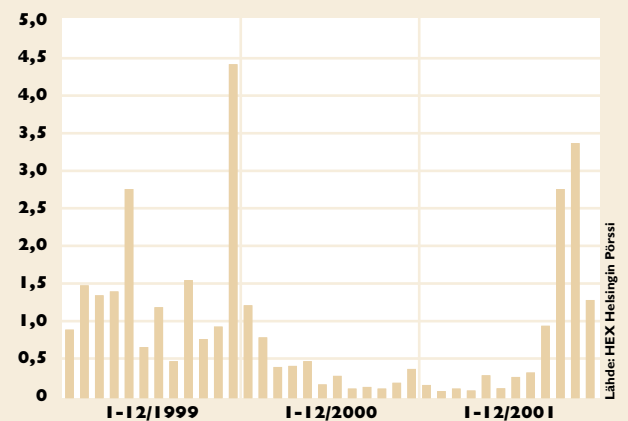
¹⁾ Vuoden 1998 investointeihin vaikutti AS Rakvere Lihakombinaatin osake-enemmistön osto. Vuoden 2001 investointisummaan vaikutti AS Tallegin liittäminen kokonaisuudessaan konsernitaseeseen.

Osakkeen vaihto 1999-2001
(kpl)



Vaihdon kappalemäärä kuukausittain.

Osakkeen vaihto 1999-2001
(milj. euroa)



Vaihdon arvo miljoonina euroina kuukausittain.

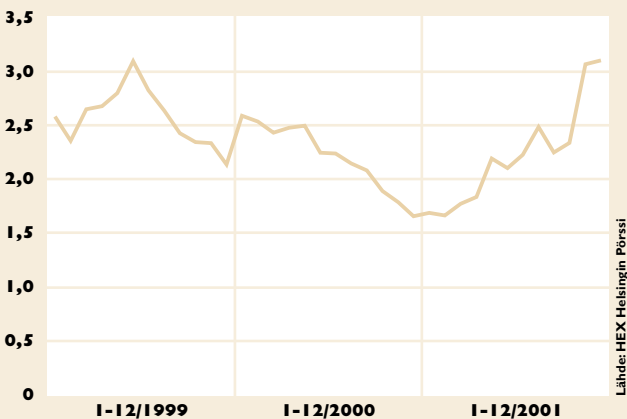
Osakekohtaiset tunnusluvut

	2001	2000	1999	1998	1997
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	0,62	0,13	0,12	-0,05	0,55
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	0,55	0,11	0,11	-0,04	0,45
Oma pääoma/osake, eur	5,23	4,83	4,93	4,79	3,92
Osakekohtainen osinko, eur	0,17 ¹⁾	0,07	0,07	0,05	0,13
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	27,3 ¹⁾	51,9	54,8	...	24,5
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	31,1 ¹⁾	59,7	63,5	...	30,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,2 ¹⁾	4,2	2,9	1,8	2,7
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
- laimentamaton	5,3	12,3	18,9	...	9,1
- laimennettu	6,0	14,1	21,7	...	11,1
Alin osakekurssi, eur	1,55	1,54	2,02	2,44	3,36
Ylin osakekurssi, eur	3,40	2,75	3,55	7,57	6,05
Keskikurssi, eur	2,59	2,33	2,47	4,29	3,97
Päätöskurssi 31.12., eur	3,30	1,60	2,30	2,78	4,98
Osakekannan markkina-arvo, milj.euroa	74,9	35,4	49,5	59,7	59,7
Vaihdettujen osakkeiden määrä, 1 000 kpl	3.681,2	1.881,2	7.155,4	5.128,5	4.022,0
- % keskimääräisestä lukumäärästä	21,6	11,4	44,4	45,2	60,9
Osakkeiden oikaistu lukumäärä, kpl					
- keskimäärin tilikaudella	22.483.842	21.833.324	21.504.745	18.805.163	12.000.000
- tilikauden lopussa	22.684.800	22.149.402	21.517.245	21.502.245	12.000.000
- täysin laimennettu	25.857.901	25.399.402	24.767.245	22.255.163	14.725.000

¹⁾ Hallituksen ehdotus.

Aikaisempien vuosien vertailuluvuissa on otettu huomioon osakkeen nimellisarvon muuttuminen (split 1:5) 9.9.1998.

Osakkeen kurssikehitys 1999-2001



Keskikurssi euroina kuukausittain.

Osakkeen kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssissä on HKRAV ja ISIN-koodi FI0009006308.

Kurssikehitys indeksisarjana 1999-2001



Alempi käyrä kuvaa HK Ruokatalon A-osakkeen indeksikehitystä (3.4.1998=1000).

Ylempi kuvaa HEX Toimialaindeksiä (elintarviketeollisuus).

— HKRAV — HEX elintarviketeollisuusindeksi

Tunnuslukujen laskentakaavat

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot
----- x 100
Oma pääoma + vähemmistöosuus keskimäärin tilikauden aikana

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut
----- x 100
Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

OMAVARAISUUSASTE

Oma pääoma + vähemmistöosuus
----- x 100
Taseen loppusumma - saadut ennakot

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - Verot +/- Vähemmistöosuus

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA

Oma pääoma

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

OSAKOHTAINEN OSINKO

Osinko / osake

Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin

OSINKO TULOKSESTA

Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko
----- x 100
Osakekohtainen tulos

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO

Osinko / osake
----- x 100
Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi

HINTA/VOITTO-SUHDE (P/E)

Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi

Osakekohtainen tulos

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi

Omistusjakautuma 28.12.2001

Osakkeiden määrä	Omistuksia	%	Osakelukumäärä	%	Äänimäärä	%
I-10	411	6,88	3.453	0,02	3.453	0,00
11-100	1.671	27,99	77.468	0,34	77.468	0,06
101-1.000	2.941	49,26	1.287.119	5,67	1.287.119	1,39
1.001-10.000	888	14,87	2.351.981	10,37	2.351.981	1,88
10.001-100.000	46	0,77	1.248.065	5,50	1.248.065	0,99
100.001-500.000	9	0,15	1.768.940	7,80	1.768.940	1,41
500.001-	4	0,07	15.757.369	69,46	118.357.369	94,47
Yhteensä	5.970	100,00	22.494.395	99,16	125.094.395	99,85
Odotusluettelolla			0	0,00	0	0,00
Yhteistilillä			190.405	0,84	190.405	0,15
Yhteensä			22.684.800	100,00	125.284.800	100,00

Sektorijakautuma 28.12.2001

	prosenttia omistajista	prosenttia osakelukumäärästä
Yritykset	3,54	42,60
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,23	31,26
Julkisyhteisöt	0,10	1,14
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,39	1,05
Kotitaloudet	95,63	22,96
Ulkomailla	0,12	0,15
Odotusluettelolla		0,00
Yhteistilillä		0,84

Ulkomaalaisten omistuksessa, hallintarekisteröidyt mukaan lukien oli 20,82 % osakelukumäärästä, kun luku oli vuotta aikaisemmin 21,31 %.

Osakepääoman rakenne 28.12.2001

Osakesarja	Kpl	Osuus pääomasta	Osuus äänistä
A-sarja	17.284.800	76,20 %	13,80 %
K-sarja	5.400.000	23,80 %	86,20 %
Yhteensä	22.684.800	100,00 %	100,00 %

Jokaisella A-osakkeella on yksi ääni, jokaisella K-osakkeella on 20 ääntä.

Suurimmat osakkeenomistajat 28.12.2001

	A-osakkeita	K-osakkeita	% osakkeista	% äänistä
LSO-osuuskunta	3.088.055	5.400.000	37,42	88,67
Sampo-konserni	1.665.165	-	7,34	1,33
Markku Helander	1.205.954	-	5,32	0,96
Conventum Oyj, sijoitusrahastot yht.	477.400	-	2,10	0,38
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto ry	274.300	-	1,21	0,22
FIM Pankkiiriliike, sijoitusrahastot yht.	260.800	-	1,15	0,21
Veritas-ryhmä	198.325	-	0,87	0,16
Arto Heikkilän perikunta	158.350	-	0,70	0,13
Ulf Liljeström	120.900	-	0,53	0,10
Paistipoika Oy	100.350	-	0,44	0,08
Erikoisrahasto WIP Small Titans	80.000	-	0,35	0,06
Honkasijoitus Oy	67.350	-	0,30	0,05
Hallintarekisteröidyt	4.688.510	-	20,67	3,74
Muut	4.899.341	-	21,60	3,91
Yhteensä	17.284.800	5.400.000	100,00	100,00

Tuloslaskelma

1.1.-31.12. (1.000 euroa)

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
Liikevaihto (1)	584 962	508 051	444 697	402 545
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	435	983	-1 217	-394
Valmistus omaan käyttöön (+)	7	28	7	28
Osuus osakkuusyritysten voitoista	191	200	-	-
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	2 226	3 883	6 623	6 655
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	326 310	278 819	289 359	248 985
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	1 537	2 621	758	2 795
Ulkopuoliset palvelut	44 591	39 277	27 591	25 252
Materiaalit ja palvelut yhteensä	372 438	320 717	317 708	277 032
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	77 234	73 676	48 826	50 159
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	12 400	10 164	8 906	7 594
Muut henkilösivukulut	9 354	7 836	4 152	4 004
Henkilöstökulut yhteensä	98 988	91 676	61 884	61 757
Poistot ja arvonalentumiset (4)				
Suunnitelman mukaiset poistot	18 886	19 120	11 506	12 544
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyöd.	2 227	-	2 085	-
Konserniliikearvon poisto	1 236	840	-	-
Konsernireservin vähennys	-64	-88	-	-
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	22 285	19 871	13 591	12 544
Liiketoiminnan muut kulut (5)	67 633	69 647	41 624	49 548
Osuus osakkuusyritysten tappioista	355	4	-	-
Liikevoitto	26 122	11 230	15 303	7 952
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	20	15	179	48
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	3	49	1	1
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	2 700	2 371
Muilta	1 821	1 775	698	582
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	4	-	265	155
Muille	8 743	8 424	7 969	7 983
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 903	-6 584	-4 656	-5 137
Voitto ennen satunnaisia eriä	19 219	4 646	10 647	2 815
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot (6)	-	-	3 500	3 520
Satunnaiset kulut (7)	2 763	2 819	3 802	4 289
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	16 456	1 826	10 345	2 046
Tilinpäätössiirrot	-	-	29	-1 989
Tuloverot (8)	3 037	271	3 077	46
Muut välittömät verot (8)	1	1	1	1
Laskennallisen verovelan muutos (8)	672	595	-	-
Vähemmistöosuus	-843	-123	-	-
Tilikauden voitto	11 903	836	7 296	11

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet (9)				
Aineettomat oikeudet	2 101	1 088	1 743	767
Liikearvo	4 310	5 292	84	151
Muut pitkävaikutteiset menot	4 856	7 185	3 837	5 988
	11 267	13 565	5 664	6 906
Konserniliikearvo (10)	18 235	14 838	-	-
Aineelliset hyödykkeet (11)				
Maa- ja vesialueet	1 983	1 266	612	44
Rakennukset ja rakennelmat	122 172	119 149	75 868	81 377
Koneet ja kalusto	46 518	41 486	20 245	22 722
Muut aineelliset hyödykkeet	2 297	2 509	952	1 153
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	7 795	4 830	519	3 302
	180 765	169 240	98 196	108 597
Sijoitukset (14)				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	12	51 956	44 042
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	-	-	151	-
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä	4 855	4 724	888	866
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä	47	47	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	76	64	44	44
Muut saamiset	133	651	-	328
	5 123	5 498	53 086	45 327
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	13 332	12 647	10 868	11 782
Keskeneräiset tuotteet	614	4 139	587	857
Valmiit tuotteet/Tavarat	16 458	11 818	966	1 913
Muu vaihto-omaisuus	1 455	750	337	-
Ennakkomaksut	537	455	-	181
	32 396	29 810	12 758	14 733
Saamiset (15)				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	-	-	32 498	31 945
Lainasaamiset	1 238	18	591	17
Muut saamiset	45	90	-	-
	1 283	108	33 089	31 963
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	62 576	55 985	42 719	41 931
Saamiset emo-osuusk./saman kons. yrityksiltä	99	108	8 306	9 017
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä	707	649	697	639
Lainasaamiset	351	465	-	-
Muut saamiset	152	821	27	4
Laskennallinen verosaaminen	74	52	-	-
Siirtosaamiset	3 426	4 218	1 527	2 497
	67 385	62 298	53 276	54 088
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	-	66	-	66
	-	66	-	66
Rahat ja pankkisaamiset	14 853	13 916	7 172	9 481
VASTAAVAA YHTEENSÄ	331 307	309 340	263 241	271 162

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA (16)				
Osakepääoma	38 564	37 654	38 564	37 654
Ylikurssirahasto	42 814	42 568	42 814	42 568
Arvonkorotusrahasto	3 364	3 364	-	-
Vararahasto	4 279	4 279	4 279	4 279
Käyttörahaso	87	87	87	87
Edellisten tilikausien voitto	17 722	18 250	4 662	6 141
Tilikauden voitto	11 903	836	7 296	11
	118 733	107 039	97 702	90 740
PÄÄOMALAINAT				
Vaihtovelkakirjalainat	10 512	10 512	10 512	10 512
	129 245	117 550	108 214	101 252
VÄHEMMISTÖOSUUS	8 661	3 813	-	-
KONSERNIRESERVI (12)	1 332	947	-	-
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero	-	-	16 920	16 949
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka (16)	5 655	4 983	-	-
Pitkäaikainen (17)				
Lainat rahoituslaitoksilta	66 602	76 404	60 472	75 932
Eläkelainat	17 804	19 055	17 708	19 055
Muut velat	3 366	1	-	-
	87 772	95 460	78 180	94 987
Lyhytaikainen (18)				
Lainat rahoituslaitoksilta	33 874	31 082	31 011	28 207
Eläkelainat	1 348	1 494	1 348	1 494
Saadut ennakot	99	17	8	7
Ostovelat	36 647	30 493	6 439	8 056
Velat saman konsernin yrityksille	-	-	3 053	4 400
Velat omistusyhteisyrietyksille	800	981	787	977
Muut velat	2 958	3 326	1 963	1 552
Siirtovelat	22 916	19 194	15 317	13 282
	98 642	86 587	59 926	57 974
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	331 307	309 340	263 241	271 162

Kassavirtalaskelma (1.000 euroa)

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto	26 122	11 230	15 303	7 952
Poistot	22 285	19 871	13 591	12 544
Nettokäyttöpääoman muutos	1 736	-716	3 043	2 518
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 903	-6 585	-4 657	-5 137
Satunnaiset erät	-	-163	1 940	1 384
Verot	-3 038	-272	-3 078	-46
Liiketoiminnan nettokassavirta	40 202	23 365	26 142	19 215
INVESTOINNIT				
Käyttöomaisuuden ostot	-34 210	-14 390	-12 786	-9 012
Muiden sijoitusten muutos	518	-	-	-
Käyttöomaisuuden myynnit	786	1 909	660	2 480
Investointien kassavirta yhteensä	-32 906	-12 481	-12 126	-6 532
Kassavirta ennen rahoitusta	7 296	10 885	14 016	12 683
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-7 688	-3 477	-17 091	1 683
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-1 175	46	-1 126	-3 565
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	2 646	3 399	2 049	-2 994
Muiden arvopapereiden muutos	66	-	-	-
Muunto- ja kurssierot	126	3	-	-
Maksetut osingot	-1 490	-1 448	-1 490	-1 448
Osakeanti	1 156	1 574	1 156	1 574
Rahoitus yhteensä	-6 359	97	-16 502	-4 750
Likvidien varojen muutos	937	10 982	-2 309	7 933
Likvidit varat 1.1.	13 916	2 934	9 481	1 549
Likvidit varat 31.12.	14 853	13 916	7 172	9 481
Likvidien varojen muutos taseessa	937	10 982	-2 309	7 933
Nettokäyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus lis-/väh +	-2 586	1 665	1 975	3 190
Lyhytaikaiset liikesaamiset lis-/väh+	-5 087	960	1 000	4 637
Korottomat lyhytaikaiset velat lis+/väh-	9 409	-3 341	68	-5 309
Nettokäyttöpääoman muutos yhteensä	1 736	-716	3 043	2 518

Tilinpäätöksen liitetiedot 2001

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tähän konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö HK Ruokatalo Oyj:n tytäryhtiöt Broilertalo Oy, Food Kuljetus Oy, LSO Foods Oy, Helanderin Teurastamo Oy, HK International AB (Ruotsi), AS Rakvere Lihakombinaat -konserni (Viro, Latvia ja Liettua) sekä 1.9.2001 lukien AS Baltic Poultry -konserni (Viro, Latvia ja Liettua). AS Rakvere Lihakombinaat ja AS Baltic Poultry ovat laatineet alakonsernista konsernitilinpäätöksen. Helanderin Teurastamo Oy on kuulunut konserniin 1.7.2000 alkaen. Kaikkien konserniyhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Tytäryhtiöistä konsolidoimatta on edellisellä tilikaudella hankittu Linocon Oy sekä Broilertalo Oy:n tytäryhtiö Keltasiipi Oy. Niillä ei ole ollut liiketoimintaa tilikaudella eikä niiden vaikutus konsernin omaan pääomaan ole olennainen.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös kaikki osakkuusyrietykset: Pakastamo Oy, Honkajoki Oy, Poultu Foods Oy, Etelä-Suomen Multaravinne Oy sekä Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta-konserni.

HK Ruokatalo Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja se kuuluu LSO-konserniin. HK Ruokatalo Oyj:n ja LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku. HK Ruokatalo-konsernin tilinpäätöksistä on jäljennökset saatavissa konsernin pääkonttorista, osoite Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Konsernitilinpäätöksen laskenta-periaatteet

Rakvere Lihakombinaat -konserni ja Baltic Poultry -konserni ovat laatineet konsernitilinpäätöksen Virossa voimassa olevien säännösten mukaisesti. Niissä ei ole olennaista eroa verrattuna Suomen säädöksiin.

KESKINÄINEN OSAKKEENOMISTUS

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA KATTEET

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, vaihto-omaisuuden sisäiset katteet, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Sisäistä voitonjakoa ei ole ollut tilikauden aikana. Vaihto-omaisuuden sisäisistä katteista on erotettu laskennallinen verosaaminen.

VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetyistä vapaaehtoisista varauksista ja tuloksesta ja esitetty omana eränään tuloslaskelmassa ja taseessa. Myös vähemmistön välillinen omistusosuus on otettu huomioon vähemmistöosuutta laskettaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietysten voitoista ja tappioista sekä verovelalla vähennettyjen vapaaehtoisten varausten muutoksista on esitetty omilla riveillään konsernituloslaskelmassa.

LASKENNALLINEN VEROVELKA

Taseessa on jaettu vapaaehtoiset varaukset laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Laskennallisen verovelan muutos on esitetty tuloslaskelmassa erikseen verojen ryhmässä.

Arvostusperiaatteet

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuon tai hankinta-ajankohdan jälkeen alennettuun arvoon. Konsernitaseeseen sisältyvä konserniliikearvo aiheutuu AS Rakvere Lihakombinaatin osake-enemmistön ostosta vuonna 1998 sekä AS Baltic Poultryn hankkimasta AS Talleggin osake-enemmistöstä. Investoinnit perustuvat konsernin pitkän aikavälin suunnitelmiin, joissa strategisena tavoitteena on vahva läsnäolo erityisesti Baltiassa. Investoinnit mahdollistavat toiminnan edelleen laajenemisen Baltiassa ja Itä-Euroopassa.

HK Ruokatalo Oyj hankki edellisellä ja kuluneella tilikaudella lisää AS Rakvere Lihakombinaatin osakkeita mistä aiheutui konsernitaseesta ilmenevä konsernireservi. Konsernireservin tuloutusaika on sama kuin konserniliikearvon poisto-aika.

Konsernin emoyhtiön omistamien, omasta käytöstä tarpeettomiksi jääneiden rakennusten tasearvoa on suunnitelman mukaisten poistojen lisäksi alennettu tulosvaikutteisesti 2,3 miljoonalla eurolla. Suunnitelman mukaisten poistojen määrä näistä rakennuksista oli 1,0 miljoonaa euroa ja tasearvo näiden kirjausten jälkeen 5,4 miljoonaa euroa, minkä arvioidaan vastaavan markkina-arvoa. Lisäksi AS Rakvere Lihakombinaat -konserniin kuuluvan, Latvian Riassa sijaitsevan Rigas Miesnieks A/s:n omistaman,

tarpeettomaksi jääneen teurastamorakennuksen arvoa on tulosvaikutteisesti alennettu 0,5 miljoonaa euroa. Tulosta huonontavat arvonalennukset HK Ruokatalo -konsernissa olivat siis yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, ja ne on esitetty tuloslaskelmassa satunnaisina kuluina.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta todennäköisen taloudellisen käyttöajan mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Liikearvo 10 vuotta, muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta, rakennukset ja rakennelmat 25-50 vuotta, rakennusten koneet ja laitteet 8-12,5 vuotta, koneet ja kalusto 2-10 vuotta, muut aineelliset hyödykkeet 5-10 vuotta, konserniliikearvo 20 vuotta.

Taseessa olevasta liikearvosta 0,1 Meur on aiheutunut siipikarjaliiketoiminnan järjestelyistä ja 4,2 Meur teuras- ja välityseläinten hankintatoiminnan ostamisesta. Molemmat liikearvot ovat syntyneet ennen tilikautta. Hankintatoiminnan merkitys on konsernille strateginen ja investoinnin tulontuottamiskyky on siten pitkäaikainen. Siipikarjaliiketoiminnan järjestely oli samoin strateginen toimenpide, jonka synnyttämät tulot jakaantuvat pitkälle ajanjaksolle.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Raaka-aineet ja materiaali on arvostettu painotetun keskihinnan menetelmällä. Puolivalmisteet ja valmiit tuotteet on arvostettu välittömään hankintamenuun sisältäen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot hankintamenon kuitenkin ylittämättä todennäköistä luovutushintaa.

MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUS

Myyntisaamisista on kirjattu kuluksi kaikki tiedossa olleet luottotappiot. Suurin yksittäinen erä oli Huittisten Lihapojat Oy:n konkurssista tytäryhtiölle aiheutunut luottotappio.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahämääräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Lokakuussa 1997 nostetun USD 30.000.000 määräisen lainan osalta on tehty koron- ja valuutanvaihtosopimus koko lainajaksi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Eläkesäätiöiden ulkoistamisen seurauksena vakuutusyhtiö laskuttaa vuosittain eläkkeisiin tulevat indeksikorotukset. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauden tulee ottaa huomioon, että AS Baltic Poultry -alakonsernin luvut ovat mukana tuloslaskelmassa ajalta 1.9.-31.12.2001.

Lähipiirilainat

Konserniyhtiön hallituksen jäsenelle on myönnetty lainaa 14.607,87 euroa. Laina-aikaa on jäljellä 6 vuotta ja korko on 5 %.

Vuoden 1996 vaihtovelkakirjalaina

Yhtiö laski 30.12.1996 liikkeeseen enintään 62.500.000 markan määräisen vaihtovelkakirjalainan, joka osakkeenomistajien merkintäetuikeudesta poiketen suunnattiin ammattimaisille sijoittajille. Laina-aika on 10 vuotta. Lainaosuudet voidaan vaihtaa enintään 2.500.000 kappaleeseen yhtiön A-osakkeita. Lainan merkintäaika oli 30.12.1996 - 30.1.1997 ja se merkittiin merkintäaikana kokonaisuudessaan. Laina on oman pääoman ehtoinen. Sillä laajennettiin yhtiön osakaspohjaa ja toisaalta varmistettiin yhtiön investointiohjelman toteuttaminen sekä vahvistettiin pääomarakennetta. Alkuperäisten ehtojen mukaan jokainen 1.000 markan nimellisarvoinen lainaosuus (62.500 kpl) voidaan vaihtaa neljäänkymmeneen 10 markan nimellisarvoiseen yhtiön A-osakkeeseen. Vvk-lainan ehtojen mukaan vaihtovelkakirjalainalla saatavien osakkeiden lukumäärää muutetaan siten, että osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo pysyy samana, mikäli yhtiön osakkeiden nimellisarvoa muutetaan laina-aikana. Yhtiön osakkeen nimellisarvon muutosten johdosta ehtoja on muutettu siten, että jokainen 1.000 markan (168,19 euron) nimellisarvoinen lainaosuus voidaan vaihtaa 39,57 kappaleeseen 1,70 euron nimellisarvoisia yhtiön A-osakkeita. Yhtiön osakepääoma voi korottua velkakirjalainan vaihdolla enintään 4.204.696,70 eurolla, jolloin osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 2.473.351 kappaleella.

Laina voitiin vaihtaa osakkeiksi ensimmäisen kerran 1.9.-30.11.1998 ja tämän jälkeen vuosittain 2.1.-30.11. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona vaihto on tapahtunut. Tilikauden aikana ei tapahtunut vaihtoja.

Vaihtovelkakirjalainalla konvertoitavat osakkeet vastaavat enintään 9,6 prosenttia osakkeista ja 1,93 prosenttia äänistä laskettuna tilinpäätöspäivän täysin laimennetusta osakelukumäärästä. Lainan pääomalle maksetaan kiinteää vuotuista korkoa ensimmäisten kuuden (6) korkojakson osalta, jolloin korko on 6,2 prosenttia. Seuraavien korkojaksojen osalta (1.7.2002 alkaen) korko on 5 prosenttiyksikköä yli 6 kuukauden Helibor-koron (Euribor-koron). Korko maksetaan mikäli ja vain siltä osin kuin yhtiölle jää täysi kate sidotulle omalle pääomalle laskettuna viimeksi kuluneelta tilikaudelta vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukaan. Koron maksuedellytykset tarkistetaan ja korko maksetaan ennen koronmaksun kanssa samana tilivuonna maksettavaa osinkoa. Ensimmäisen kerran korko maksettiin

30.6.1997 ja sen jälkeen vuosittain 30.6. jälkikäteen. Viimeisen kuuden kuukauden korkojakson koronmaksupäivä on 30.12.2006.

Optio-oikeudet

Henkilöstöannissa vuonna 1998 merkittyihin osakkeisiin liittyy optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat 1.2.2002-31.1.2004 välisenä aikana merkitsemään osakkeita määrän, joka tehtyjen lajimuuntojen jälkeen on yhteensä 699.750 kappaletta. Tällöin osakepääoma kasvaisi 1.189.575 eurolla. Yksi optio-oikeus oikeuttaa viiden uuden A-osakkeen merkitsemiseen 1.2.2002 alkaen hintaan, joka määräytyy seuraavasti: Instituutioannin hintaan 6,257 euroa lisätään 5% ja sitä alennetaan 1.6.98 jälkeen jaettavan osakekohtaisen osingon määrällä. Korjaus tehdään vuosittain kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Optio-oikeuksilla konvertoitavat osakkeet vastaavat enintään 2,71 prosenttia osakkeista ja 0,54 prosenttia äänistä laskettuna tilinpäätöspäivän täysin laimennetusta osakelukumäärästä.

Tuloslaskelman liitetiedot (1.000 euroa)

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
I. Liikevaihto toimialueittain ja markkina-alueittain				
Toimialoittainen jakauma				
Elintarvikkeet	528 489	461 256	438 843	397 166
Alkutuotanto	46 006	37 102	-	-
Rehut ja eläintenruoat	9 352	8 886	5 854	5 379
Muut	1 115	807	-	-
Yhteensä	584 962	508 051	444 697	402 545
Maantieteellinen jakauma				
Kotimaa	467 667	422 121	408 909	377 275
Vienti EU-maihin	13 441	9 286	13 441	9 318
Vienti EU:n ulkopuolelle	22 474	15 107	22 347	15 952
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihdot	81 380	61 537	-	-
Yhteensä	584 962	508 051	444 697	402 545
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot ulkopuolisilta	483	562	421	445
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	-	-	28	30
Kehitysprojektien tukituotot	415	530	153	516
Muut liiketoiminnan tuotot	970	2 449	735	2 026
Muut liiketoiminnan tuotot kons.yhtiöiltä	-	-	5 286	3 638
Ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketoiminnan muut tuotot	358	342	-	-
Yhteensä	2 226	3 883	6 623	6 655
3. Henkilöstötiedot				
Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöt	817	788	379	420
Työntekijät	3 267	3 157	1 388	1 537
Yhteensä	4 084	3 945	1 767	1 957
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa	887	813	383	376
Hallituksen jäsenet sekä varajäsenet	67	78	59	39
Yhteensä	954	891	442	415
4. Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	54	29	32	7
Liikearvo	925	925	67	67
Muut pitkävaikutteiset menot	2 800	2 591	2 435	2 174
Rakennukset ja rakennelmat	6 018	5 686	4 234	4 350
Koneet ja kalusto	8 313	9 145	4 537	5 740
Muut aineelliset hyödykkeet	731	744	201	206
Ennakkomaksut	45	-	-	-
Yhteensä	18 886	19 120	11 506	12 544
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä				
Koneet ja kalusto	2 227	-	2 085	-
Yhteensä	2 227	-	2 085	-

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
Konsernilikearvon poisto	1 236	840	-	-
Konsernireservin vähennys	-64	-88	-	-
Poistoeron muutos				
Aineettomat oikeudet	79	3	79	3
Muut pitkävaikutteiset menot	-321	-211	-331	-235
Rakennukset ja rakennelmat	2 029	1 558	904	1 556
Koneet ja kalusto	522	693	-687	657
Muut aineelliset hyödykkeet	9	10	6	8
Yhteensä	2 318	2 053	-29	1 989
5. Liiketoiminnan muut kulut				
Energia	12 239	10 892	6 679	6 713
Kunnossapito	9 292	9 440	5 399	6 427
Mainos ja markkinointi, edustus	19 691	21 782	13 503	17 725
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	6 344	7 644	4 738	5 897
Muut liikekulut	20 067	19 889	11 305	12 786
Yhteensä	67 633	69 647	41 624	49 548
6. Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset	-	-	3 500	3 520
Yhteensä	0	0	3 500	3 520
7. Satunnaiset kulut				
Annetut konserniavustukset	-	-	1 560	2 136
Rakennusten arvonalennukset	2 763	2 657	2 242	2 153
Muut satunnaiset kulut	-	162	-	-
Yhteensä	2 763	2 819	3 802	4 289
8. Välittömät verot				
Tuloverot satunnaisista eristä	-650	-625	-88	-223
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	3 682	822	3 161	218
Edellisten tilikausien verot	5	72	4	50
Muut välittömät verot	1	1	1	1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verot	-	2	-	-
Laskennallisen verovelan muutos	672	595	-	-
Yhteensä	3 710	867	3 078	46

Taseen liitetiedot (1.000 euroa)

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
PYSYVÄT VASTAAVAT ELI KÄYTTÖOMAISUUDET JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET				
9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 206	1 166	775	736
Hankinnat	1 067	64	1 008	63
Vähennykset	-	-24	-	-24
Hankintameno 31.12.	2 273	1 206	1 783	775

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
Kertyneet poistot I.I.	118	89	8	1
Tilikauden poisto	54	29	32	7
Kertyneet poistot 31.12.	172	118	40	8
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 101	1 088	1 743	767
Liikearvo				
Hankintameno I.I.	9 307	9 250	673	673
Lisäykset	5	57		
Hankintameno 31.12.	9 312	9 307	673	673
Kertyneet poistot I.I.	4 015	3 090	522	455
Tilikauden poisto	987	925	67	67
Kertyneet poistot 31.12.	5 002	4 015	589	522
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 310	5 292	84	151
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno I.I.	16 446	15 979	14 273	14 229
Hankinnat	224	537	30	113
KTM investointiavustus	-18	-	-18	-
Vähennykset	-7	-1	-	-392
Siirrot erien välillä	272	-69	272	323
Hankintameno 31.12.	16 917	16 446	14 557	14 273
Kertyneet poistot I.I.	9 261	6 670	8 285	6 111
Tilikauden poisto	2 800	2 591	2 435	2 174
Kertyneet poistot 31.12.	12 061	9 261	10 720	8 285
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 856	7 185	3 837	5 988
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	11 267	13 565	5 664	6 906
10. Konserniliikearvo				
Hankintameno I.I.	18 090	18 090	-	-
Lisäykset	4 633	-	-	-
Hankintameno 31.12.	22 723	18 090	-	-
Kertyneet poistot I.I.	3 252	2 412	-	-
Tilikauden poisto	1 236	840	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	4 488	3 252	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 235	14 838	-	-
11. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno I.I.	1 266	1 037	44	44
Hankinnat	150	229	-	-
Siirrot erien välillä	612	-	612	-
Vähennykset	-45	-	-44	-
Hankintameno 31.12.	1 983	1 266	612	44
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 983	1 266	612	44
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno I.I.	177 690	174 589	132 661	131 981
Hankinnat	10 117	972	17	38
Vähennykset	-122	-1 230	-	-1 067
KTM investointiavustus	-138	-	-138	-
Siirrot erien välillä	1 947	3 359	1 088	1 709
Hankintameno 31.12.	189 494	177 690	133 628	132 661

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
Kertyneet poistot l.l.	56 557	50 871	46 440	42 090
Tilikauden poisto	6 018	5 686	4 234	4 350
Arvonlennukset tilikaudella	2 763	2 657	2 242	2 153
Kertyneet arvonalennukset	5 348	2 691	4 844	2 691
Kertyneet poistot 31.12.	70 686	61 905	57 760	51 284
Arvonkorotukset	3 364	3 364	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	122 172	119 149	75 868	81 377
Koneet ja kalusto				
Hankintameno l.l.	155 058	146 317	113 894	111 184
Hankinnat	11 586	5 505	1 239	1 053
Vähennykset	-352	-503	-105	-991
KTM investointiavustus	-354	-	-354	-
Siirrot erien välillä	4 692	3 739	3 366	2 648
Hankintameno 31.12.	170 630	155 058	118 040	113 894
Kertyneet poistot l.l.	113 572	104 428	91 172	85 432
Tilikauden poisto	8 313	9 144	4 538	5 740
Arvonlennukset	2 227	-	2 085	-
Kertyneet poistot 31.12.	124 112	113 572	97 795	91 172
Kirjanpitoarvo 31.12.	46 518	41 486	20 245	22 722
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno l.l.	5 846	5 241	2 907	2 851
Hankinnat	445	285	-	29
Vähennykset	-37	-27	-	-
Siirrot erien välillä	111	347	-	27
Hankintameno 31.12.	6 365	5 846	2 907	2 907
Kertyneet poistot l.l.	3 337	2 593	1 755	1 548
Tilikauden poisto	731	744	201	207
Kertyneet poistot 31.12.	4 068	3 337	1 956	1 755
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 297	2 509	951	1 152
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno l.l.	4 830	5 660	3 302	3 219
Hankinnat	10 869	6 671	2 554	4 790
Vähennykset	-224	-124	-	-
Siirrot muihin pitkävaikutteisiin menoihin	-272	-323	-272	-323
Siirrot maa-alueisiin	-612	-	-612	-
Siirrot rakennuksiin	-1 948	-2 968	-1 087	-1 709
Siirrot koneisiin ja kalustoon	-4 728	-3 739	-3 366	-2 648
Siirrot muihin aineellisiin hyödykkeisiin	-75	-347	-	-27
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	7 840	4 830	519	3 302
Tilikauden poisto	45	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	45	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 795	4 830	519	3 302
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	180 765	169 240	98 196	108 597
12. Konsernireservi				
Arvo l.l.	1 035	-	-	-
Lisäykset l.l.-31.12.	449	1 035	-	-
Hankintameno 31.12.	1 484	1 035	-	-
Kertyneet poistot l.l.	88	-	-	-
Tilikauden poisto	64	88	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	152	88	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 332	947	-	-

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
13. Arvonkorotukset				
Rakennukset ja rakennelmat				
Arvo 1.1.	3 364	3 364	-	-
Arvo 31.12.	3 364	3 364	-	-
Arvonkorotukset yhteensä	3 364	3 364		
14. Sijoitukset				
Konserniyritysten osakkeet				
Hankintameno 1.1.	12	8	44 042	41 115
Lisäykset	-	4	7 914	2 927
Vähennykset	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	12	12	51 956	44 042
Kirjanpitoarvo 31.12.	12	12	51 956	44 042
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Hankintameno 1.1.	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	151	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	151	-
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet				
Hankintameno 1.1.	4 779	4 755	866	866
Lisäykset	131	24	22	-
Vähennykset	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	4 910	4 779	888	866
Kertyneet poistot 1.1.	55	55	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	55	55	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 855	4 724	888	866
Saamiset osakkuusyrittäyksiltä				
Kirjanpitoarvo 1.1.	47	47	47	47
Kirjanpitoarvo 31.12.	47	47	47	47
Saaminen on oman pääomanehtoinen vaihtovelkakirjalaina.				
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	64	166	44	49
Lisäykset	12	1	-	-
Vähennykset	-	-103	-	-5
Hankintameno 31.12.	76	64	44	44
Kirjanpitoarvo 31.12.	76	64	44	44
Muut saamiset				
Kirjanpitoarvo 1.1.	651	611	328	328
Lisäykset	-	40	-	-
Vähennykset	-518	-	-328	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	133	651	0	328
Sijoitukset yhteensä	5 123	5 498	53 086	45 327

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

	Määrä/kpl	Kirjanpito- arvo	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Broilertalo Oy, Eura	4 832 905	6 961	99,73
Food Kuljetus Oy, Turku	1 000	171	100,00
LSO Foods Oy, Turku	3 000	946	100,00
Helanderin Teurastamo Oy, Loimaa	850	2 691	85,00
Linocon Oy, Helsinki	100	4	100,00
HK International Ab, Ruotsi	10	12	100,00
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	36 114 092	34 842	95,74
AS Linnulihatooted, Viro	53 880	195	24,00
AS Baltic Poultry, Viro	3 000	6 134	50,00
Yhteensä		51 956	
Broilertalo Oy:n omistamat			
Keltasiipi Oy	50	8	100
AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat			
AS Ekseko, Viro	8 220	4 484	97,82
AS Linnulihatooted, Viro	170 620	178	76,00
RLK Kinnisvarahalduse OÜ, Viro	1	3	100,00
A/s Rigas Miesnieks, Latvia	29 590	921	92,47
UAB Klaipedos Maisto Produktai, Liettua	15	41	100,00
Yhteensä		5 627	
Kirjanpitoarvo perustuu AS Rakvere Lihakombinaatin taseen mukaisiin kirjanpitoarvoihin, joihin sisältyy paikallisen laskentakäytännön mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä huomioitu tytäryhtiön oman pääoman muutos.			
AS Baltic Poultryn omistamat			
AS Tallegg, Viro	5 690 764	17 202	97,23
Yhteensä		17 202	
AS Talleggin omistamat			
SIA Tallat, Latvia	100	131	100,00
Yhteensä		131	

OSAKKUUSYHTEISÖOSAKKEET JA -OSUDET

	Määrä/kpl	Kirjanpito- arvo	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Honkajoki Oy, Honkajoki	345	302	38,33
Etelä-Suomen Multaravinne Oy, Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta	22 400	0	44,80
Yhteensä		888	
LSO Foods Oy:n omistamat			
Poulttu Foods Oy, Outokumpu	3 000	504	50,00
Yhteensä		504	
AS Talleggin omistamat			
AS Eesti Munatooted, Viro	200 000	207	50,00
UAB Selingas, Liettua	40 000	202	34,00
Yhteensä		409	

MUUT OSAKKEET

	Määrä	Kirjanpito- arvo
Konsernin emoyhtiön omistamat		
Transbox Oy	11	17
Puhelinosaakkeita		27
Yhteensä		44
Broilertalo Oy:n omistamat		
Helanderin Teurastamo Oy:n omistamat		18
Ulkomaisten tytäryhtiöiden omistamat		1
Muut osakkeet yhteensä		13
		76

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
15. SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä:				
Lainasaamiset	-	-	32 498	31 946
Yhteensä	-	-	32 498	31 946
Saamiset muilta:				
Lainasaamiset	662	108	15	17
Oman pääoman ehtoiset vvk-lainasaamiset	576	-	576	-
Muut saamiset	45	-	-	-
Yhteensä	1 283	108	591	17
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 283	108	33 089	31 963
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	62 576	55 985	42 719	41 931
Saamiset emo-osuuskunnalta/ saman konsernin yrityksiltä:				
Myyntisaamiset	99	108	455	756
Lainasaamiset	-	-	4 244	4 689
Siirtosaamiset	-	-	3 607	3 572
	99	108	8 306	9 017
Saamiset omistusyhteisyriksiltä:				
Myyntisaamiset	367	312	361	303
Lainasaamiset	336	337	336	336
Siirtosaamiset	4	-	-	-
	707	649	697	639
Lainasaamiset	351	465	-	-
Muut saamiset	152	821	27	4
Siirtosaamiset	3 500	4 270	1 527	2 497
	4 003	5 556	1 554	2 501
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	67 385	62 298	53 276	54 088
Siirtosaamisten erittely				
Lyhytaikainen				
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä:				
Konserniavustukset	-	-	3 500	3 520
Muut siirtosaamiset	-	-	107	52
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä	-	-	3 607	3 572
Siirtosaamiset ulkopuolisilta:				
Työterveyshuollon KELA-korvaus -00, -01	478	436	322	272
Erilaiset tukisaamiset	127	59	33	59
Arvonlisävero- ja muu verosaaminen	381	756	1	151
Laskennalliset verosaamiset	74	52	-	-
Korkosaamiset	260	215	-	-
Muut siirtosaamiset	2 180	2 752	1 171	2 015
Siirtosaamiset ulkopuolisilta yhteensä	3 500	4 270	1 527	2 497
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	3 500	4 270	5 134	6 069

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
16. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma I.I.	37 654	36 189	37 654	36 189
Uusmerkintä	910	1 075	910	1 075
Rahastoanti (euro-muunnosta aiheutuva korotus)	-	390	-	390
Osakepääoma 31.12.	38 564	37 654	38 564	37 654
Vararahasto I.I.	4 279	4 279	4 279	4 279
Vararahasto 31.12.	4 279	4 279	4 279	4 279
Ylikurssirahasto I.I.	42 568	42 458	42 568	42 458
Uusmerkinnästä	246	500	246	500
Siirto rahastoannista	-	-390	-	-390
Ylikurssirahasto 31.12.	42 814	42 568	42 814	42 568
Arvonkorotusrahasto I.I.	3 364	3 364	-	-
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 364	3 364	-	-
Käyttörahaso I.I.	87	87	87	87
Käyttörahaso 31.12.	87	87	87	87
Voitto edellisiltä tilikausilta I.I.	18 250	15 648	6 141	5 476
Siirretty tilikauden tuloksesta	836	4 124	11	2 113
Osingonjako	-1 490	-1 448	-1 490	-1 448
Siirto vararahastoon (Rakvere Group)	-	-81	-	-
Muunto- ja kurssierot	126	7	-	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	17 722	18 250	4 662	6 141
Tilikauden voitto/tappio	11 903	836	7 296	11
Pääomalaina	10 512	10 512	10 512	10 512
Oma pääoma yhteensä	129 245	117 550	108 214	101 252
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan liitetty osuus	14 653	13 052	-	-
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	5 655	4 983	-	-
Yhteensä	5 655	4 983	-	-
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Käyttörahaso	87	87	87	87
Voitto edellisiltä tilikausilta	17 722	18 250	4 662	6 141
Tilikauden voitto	11 903	836	7 296	11
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan liitetty osuus	-14 653	-13 052	-	-
Voitonjakokelpoiset varat	15 059	6 121	12 045	6 240

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
17. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta	12 891	18 445	12 891	18 445
Eläkelainat	13 207	14 207	13 207	14 207
Yhteensä	26 098	32 652	26 098	32 652
18. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	33 874	31 082	31 011	28 207
Eläkelainat	1 348	1 494	1 348	1 494
Saadut ennakot	99	17	8	7
Ostovelat	36 647	30 493	6 439	8 056
	71 968	63 086	38 806	37 764
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Saadut ennakot				
Ostovelat	-	-	184	78
Muut velat	-	-	1 309	2 187
Siirtovelat	-	-	1 560	2 135
	-	-	3 053	4 400
Velat omistusyhteisyriksille				
Ostovelat	800	981	787	977
	800	981	787	977
Muut velat	2 958	3 327	1 963	1 552
Siirtovelat	22 916	19 193	15 317	13 281
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	98 642	86 587	59 926	57 974
Siirtovelkojen ja muiden velkojen erittely				
Muut velat:				
Maksamattomat ennakonpidätykset ja sotu-velat	1 736	1 650	1 301	1 160
Arvonlisäverovelat	459	500	403	-
Muut velat	763	1 177	259	392
Muut velat yhteensä	2 958	3 327	1 963	1 552
Siirtovelat saman konsernin yrityksille:				
Konserniavustus	-	-	1 560	2 136
Siirtovelat saman konsernin yrityksille yhteensä	-	-	1 560	2 136
Siirtovelat ulkopuolisille:				
Siirtyvät palkat	3 529	2 596	2 290	2 596
Lomapalkkavelka sosiaalikuluneen	10 257	10 089	7 190	7 396
Maksamattomat korot	1 510	1 578	1 510	1 578
Maksamattomat markk.tuet ja vuosialennukset	1 476	1 725	1 203	1 423
Muut siirtovelat	6 144	3 205	3 124	288
Siirtovelat ulkopuolisille yhteensä	22 916	19 193	15 317	13 281
Siirtovelat yhteensä	22 916	19 193	16 877	15 417

Muut liitetiedot 19. (1.000 euroa)

	Konserni		Emo	
	2001	2000	2001	2000
ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUKSET JA MUUT VASTUUT				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Eläkelainat	19 055	20 549	19 055	20 549
Rahalaitoslainat	73 048	75 829	69 900	73 743
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	97 812	96 251	85 966	85 966
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	21 410	21 410	17 525	17 525
Velat, joiden vakuudeksi annettu muita pantteja				
Rahalaitoslainat	8 359	4 205	4 205	4 205
Vakuudeksi annetut pantit yhteensä	13 230	5 256	5 256	5 256
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Annetut takaukset	-	-	5 104	2 142
Yhteensä	-	-	5 104	2 142
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut vakuudet				
Annetut takaukset	1 295	1 497	1 295	1 497
Yhteensä	1 295	1 497	1 295	1 497
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Annetut muut pantit	42	42	-	-
Annetut takaukset	2 463	892	2 463	889
Yhteensä	2 505	934	2 463	889
Taseen ulkopuoliset leasingvastuut				
Leasingoimuksista maksamatta olevat määrät				
Tilikaudella 2002 maksettavat	412	466	383	449
Myöhemmin maksettavat	138	367	26	315
Yhteensä	550	833	409	764
Muut vastuut				
Eläkevastuut	657	549	657	549
Annetut kiinnitykset	265	265	-	-
Yhteensä	922	814	657	549

HK Ruokatalo Oyj on sitoutunut takaukseen yhdessä Forssan Talotaito Oy:n kanssa niistä kustannuksista joita mahdollisesti aiheutuisi Etelä-Suomen Multaravinne Oy:n toimipaikan puhdistustoimenpiteistä mainitun yhtiön toiminnan tavalla tai toisella päättyessä.

20. Johdannaissopimukset

Avoimna olevien valuuttatermiinikauppojen laskennalliset kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti tilinpäätöksessä. Termiinikauppojen kohde-etuuden arvo on yhteensä 7.735.000 euroa (7.292.000 euroa vuonna 2000).

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Turussa 28. helmikuuta 2002

Marcus H. Borgström

Markku Aalto

Lars Danell

Kalle Tanhuanpää

Pentti Virtanen

Simo Palokangas

Tilintarkastuskertomus

HK Ruokatalo Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet HK Ruokatalo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksemme perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 7.295.565,26 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. päivänä helmikuuta 2002

Kauko Lehtonen, KHT

Pekka Nikula, KHT

HK Ruokatalo julkisti vuoden 2001 aikana 23 pörssitiedotetta. Seuraavassa on kooste tärkeimmistä. Kaikki pörssitiedotteemme ovat luettavissa kokonaisuudessaan internet-kotisivullamme osoitteessa www.hk-ruokatalo.fi.

11.1.2001 LINNULIHATOOTED

HK Ruokatalo ostaa 24 %:n osuuden virolaisesta AS Linnulihatooted -siipikarjayhtiöstä Linnulihatootedin vähemmistöosakkailta. Kauppaan sisältyy yhtiön Järlepa-tuotemerkki. Linnulihatootedin pääomistaja on AS Rakvere Lihakombinaat 76 %:n osuudella.

14.3.2001 TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

Konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 3.020,7 milj. mk, mikä on 111,1 milj. mk eli 3,8 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Tulos ennen satunnaiseriä oli 27,6 milj. mk (20,6 Mmk). Hallitus esittää maksettavaksi osinkona 0,40 markkaa osakkeelta.

19.4.2001 YHTIÖKOKOUSTIEDOTE

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapaudet. Osinkoa päätettiin maksaa hallituksen esityksen mukaisesti 0,40 markkaa osakkeelta. Hallitus sai valtuudet korottaa osakepääomaa. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

30.4.2001 PÄÄOMISTAJAKSI HELANDERIN TEURASTAMOON

HK Ruokatalo lisää omistustaan Helanderin Teurastamo Oy:ssä aiemmasta 49 prosentista 85 prosenttiin. Loimaalla sijaitseva Helanderin Teurastamo on erikoistunut sianlihan hankintaan, teurastukseen ja teollisuusmyyntiin. HK Ruokatalo on ollut sen osakkaana kesästä 2000 lähtien.

4.5.2001 TAMMI-MAALISKUUN OSAVUOSIKATSAUS

Liikevaihdoksi muodostui 759,5 milj. mk (+ 15,5 %). Lisäys johtui myyntivolyymien kasvusta ja Helanderin Teurastamon mukaantulosta. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 5,6 Mmk (-8,2 Mmk).

Kulutuksen kasvu siirtyi yhä selvemmin siipikarjanlihaan. Naudanlihan kulutus kääntyi helmi-maaliskuussa noin 6 %:n laskuun, missä on nähtävissä heijastusta Keski-Euroopan bse-kohusta. Iso-Britanniassa vuoden alussa puhjennut suu- ja sorkkatauti-epidemia takia EU:n alueella käynnistetyt torjuntatoimet hankaloittivat jonkin verran eläinkuljetuksia ja vaativat ylimääräisiä hygieniavarmistuksia tuotantolaitoksilla.

Eläintaudit eivät ole heikentäneet kannattavuutta. Tautitilanne on rauhoittumassa ja vientikanavat ovat avautuneet uudelleen. Baltian liiketoiminta kohenee ja sen merkitys konsernille kasvaa. Henkilöstön työyhteisövalmennus on parantanut tuottavuutta ja tilaus-toimitusketjun hallintaa.

26.6.2001 TALLEGG-KAUPPA

HK Ruokatalo ja Ruotsin maataloustuottajien keskusliitto LRF ostavat 54,7 %:n osuuden AS Tallegista, joka on Viron suurin siipikarjanlihan ja kananmunien tuottaja. Tallegg täydentää konsernin nykyistä Baltian toimintaa ja on alallaan selvä markkinajohtaja. Vastaavasti HK Ruokatalo Suomen johdettavana siipikarjayrityksenä kykenee tukemaan Talleggin toiminnan edelleen kehittämistä.

13.8.2001 TALLEGGIN OMISTUSJÄRJESTELYT SAATIIN PÄÄTÖKSEEN

Ns. due diligencen päätyttyä Talleggin osake-enemmistö on siirtynyt AS Baltic Poultry -nimiselle holding-yhtiölle, jonka HK Ruokatalo ja LRF:n sijoitusyhtiö SwedeAgri Invest omistavat puoliksi. Sovitun työnjaon mukaisesti HK Ruokatalolla on Baltic Poultryssa pysyvä puheenjohtajuus ja siten määräysvalta.

22.8.2001 TAMMI-KESÄKUUN OSAVUOSIKATSAUS

Kuuden kuukauden liikevaihto oli 1.644,3 milj. mk (+ 14,3 %). Nopeinta kasvu oli viennissä ja Baltian markkinoilla. Ulkomainen laskutus edusti 19,1 % koko laskutuksesta. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 37,8 Mmk (-9,6 Mmk). Alalle ominaiseen tapaan toinen vuosineljännes on tuloksen teossa en-

simmäistä tärkeämpi. Muuten kehitys ei muuttunut. Erityisen myönteisesti menestyi Rakvere Lihakombinaat kasvattaen sekä liikevaihtoaan että tulostaan.

Siipikarjanlihan kulutus kasvoi 9 % ja kalkkunalihan vielä enemmän. Helmi-maaliskuussa laskuun kääntynyt naudanlihan kulutus painui kesään mennessä 8 % miinukselle. Osa kuluttajista näyttää ainakin väliaikaisesti siirtyneen naudanlihasta siipikarjanlihaan Keski-Euroopan eläintautien vaikutuksesta.

Talouden suhdanneheikentyminen ei todennäköisesti vähennä elintarvikkeiden kysyntää Suomessa ja Baltiassa. Toteutetut kehitystoimet antavat täydet mahdollisuudet siihen, että alkuvuoden myönteinen kehitys jatkuu myös loppuvuonna. Samoin Baltiassa näkymät ovat suotuisat.

31.10.2001 LIETTUAN ARVOSTETUIN LIHAJALOSTEMERKKI HK RUOKATALOLLE

Liettualainen Klaipedos Maistas -lihajalostemerkki siirtyy HK Ruokatalon omistukseen. Kauppaan sisältyvät myös valmistusreseptit sekä myynti- ja jakeluorganisaatio. Klaipedos Maistas -tuotteet teetetään valmistussopimuksella Liettuassa ja niiden markkinoinnista ja toimituksista huolehtii HK Ruokatalon sikäläinen tytäryhtiö.

1.11.2001 TAMMI-SYYSKUUN OSAVUOSIKATSAUS

Yhdeksän kuukauden liikevaihto oli 2.511,4 milj. mk (+ 14,2 %). Alan keskiarvoa nopeampi kasvu johtui menestyksestä Baltiassa ja siipikarjanlihan kulutuksen kasvusta kotimaassa. Tulos ennen satunnaisia eriä ylitti hivenen tavoitteen ja oli 75,8 Mmk (17,7 Mmk). Kolmannen vuosineljänneksen tuloskehitys oli hyvin samansuuntainen edeltäneiden neljännesten kanssa. Tulokseen vaikutti osaltaan henkilöstön sitoutuminen ja sitä kautta parantunut toimitusvarmuus ja kustannustehokkuus. Myös Rakvere Lihakombinaat kehittyi myönteisesti.

Elintarviketeollisuuden hinnat nousivat hivenen lähinnä raaka-aineen hinnan nousun takia. Siipikarjanlihan ja erityisesti kalkkunan suosio kasvoi edelleen ja naudanlihan kulutuksen lasku tasaantui kesän aikana. Suomesta ei ole löytynyt vaarallisia eläintauteja, minkä ansiosta yhtiön vienti jatkui Kauko-Itään, Venäjälle ja Yhdysvaltoihin.

Suhdannetaantuma ei vaikuttane merkittävästi elintarvikkeiden kysyntään Suomessa ja Baltiassa. Uskomme vuoden viimeisenkin neljänneksen sujuvan tavoitteiden mukaan ja koko vuoden tuloksen ennen satunnaisia nousevan suuruusluokaltaan sataan miljoonaan markkaan.

7.12.2001 YHTIÖN TULOKSEEN EI ODOTETA MERKITTÄVIÄ MUUTOKSIA BSE:N VUOKSI

Pohjoissuomalaisen lypsylehmän bse-tapaus tulee todennäköisesti vähentämään kuluttajien kiinnostusta naudanlihaa kohtaan ainakin tilapäisesti. Samalla tarkastus- ja testauskustannukset nousevat koko lihantuotantoketjussa. Tapaus ei vaikuta merkittävästi yhtiön tulokseen vuonna 2001 eikä vuoden 2002 ensimmäisellä neljänneksellä. Naudanlihan osuus HK Ruokatalossa on suhteellisen pieni ja toisaalta kuluttajat ovat olleet entistä kiinnostuneempia siipikarjanlihasta.

17.12.2001 VAIN VÄHÄISTÄ LASKUA NAUDANLIHAN KULUTUKSESSA

Osa kuluttajista on bse-tapauksen jälkeen odotetusti vähentänyt naudanlihan käyttöä, mutta muutokset ovat olleet maltillisia. Yhtiön naudanlihan myynti on muutaman prosentin pienempää kuin vuosi sitten. Vastaavasti sian- ja siipikarjanlihan myynti on lisääntynyt ja yhtiön kokonaisvolyyymi on kasvussa.

Tammi-marraskuussa 2001 HK Ruokatalo -konsernin naudanlihan myynnin arvo kotimaassa oli 196 milj. mk. Se on 6,2 % liikevaihdosta, joka tammi-marraskuussa oli 3,15 mrd mk (2,73 mrd mk 1-11/2000). Baltian yksiköt toimivat normaalisti eikä bse:n löytyminen Suomessa vaikuta niihin. HK Ruokatalo ei ole vienyt naudanlihaa Suomesta Baltiaan.

Joulukuun markkinamuutoksista riippumatta konsernin loppusyksy on sujunut suunnitelmien mukaan ja tulos tulee ylittämään tammi-syyskuun katsauksessa esitetyn arvion. Tuolloin tuloksen arvioitiin nousevan suuruusluokaltaan sataan miljoonaan markkaan. Myönteinen kehitys perustuu sisäisen toiminnan tehostumiseen, liiketoiminnan kasvuun Baltian maissa sekä siipikarja- ja sianlihatuotteiden hyvään menekkiin.

Verkställande direktörens översikt

Livsmedelsindustrin i Finland utvecklades i positiv riktning år 2001 och branschens lönsamhet förbättrades. Efterfrågan på köttprodukter var av samma storleksordning som året innan, men proportionerna mellan olika köttsorter och produktgrupper förändrades. Efterfrågan på produkter av fjäderfäkött ökade med ca 10 procent, medan efterfrågan på produkter av nötkött minskade med 6,5 procent och efterfrågan på svinkött med drygt en procent. I de baltiska länderna ökade efterfrågan fortfarande med några procent. Primärproduktionen av inhemskt kött ökade med 3,7 procent. HK Ruokatalo befäste i viss mån sin position som leverantör av finländska råvaror.

Det första finländska bse-fallet som påträffades i december 2001 väckte självfallet uppmärksamhet men hade ingen större verkan på konsumtionen. Detta beror sannolikt på att saken har varit mycket aktuell under två år och största delen av konsumtionsförändringarna har skett redan tidigare. Det förklarar delvis också den starka ökningen av efterfrågan på fjäderfäkött.

Den positiva utvecklingen inom livsmedelsindustrin syntes också på Helsingfors Börs. Branschens aktiekurser steg under året med i medeltal 11 procent på börsen som i övrigt präglades av kursfall. HK Ruokatalos kurs steg med 106 procent.

Våra stora satsningar på personal och ledningssystem samt processmedvetenhet och processhantering fortsatte. En ökad medvetenhet om kund- och konsumentperspektivet ingick likaså i "arbetsprogrammet". Vårt mål är att bli klar kvalitetsledare på våra egna, utvalda marknads- och affärsområden.

Utvecklingen av HK Ruokatalos verksamhet grundar sig på principen om ständiga förbättringar vilka mäts på flera delområden samtidigt. Under redovisningsåret uppnåddes så gott som alla uppställda mätbara mål, de ekonomiska målen t.o.m. överträffades. Målen för kostnadseffektivitet och kundtillfredsställelse uppnåddes likaså. De anställda i Finland inlämnade över 1 700 utvecklings- och förbättringsförslag.

I Estland, Lettland och Litauen där vi förvärvat de ledande varumärkena har den or-

ganiska tillväxten och lönsamhetsutvecklingen varit god.

Sommaren 2001 grundade vi tillsammans med svenska Lantbrukarnas Riksförbund holdingbolaget AS Baltic Poultry, som förvärvade det estniska företaget AS Tallegg. Tallegg är Baltikums ledande producent av fjäderfäkött och ägg. Dess förädlingsgrad är hög. Sammanslagningen av Tallegg och HK Ruokatalo-koncernen stöder HK Ruokatalos strategi att vara branschens ledande företag i Baltikum. Samma mål har förvärvat av det ansedda litauiska charkvarumärket Klaipedos Maistas i slutet av hösten. Vi vill utveckla märket till marknadsledare på den litauiska marknaden.

År 2002 fortsätter vi att utveckla personalen och administrationen i enlighet med de utstakade riktlinjerna. Vårt mål i Finland är organisk tillväxt genom effektiv kund- och konsumentorienterad verksamhet samtidigt som lönsamhetsmålen uppnås. En klar organisk tillväxt är målet också i Baltikum. Dessutom är vi redo för fler företagsförvärv på närmarknaderna.

HK Ruokatalo-koncernens omsättning var 585,0 miljoner euro vilket är 76,9 miljoner euro eller 15,1 procent mer än året innan. Rörelsevinsten ökade betydligt och uppgick till 26,1 miljoner euro (11,2 mn euro). Resultatet före extraordinära poster var 19,2 miljoner euro (4,6 mn euro).

År 2001 utvecklade vi vår verksamhet avsevärt främst tack vare den nya arbets- och verksamhetskultur som byggts upp på bred front inom företaget. Jag är redan nu mycket nöjd med resultaten av denna interna utvecklingsprocess även om den fortfarande befinner sig på ett tidigt stadium. För detta vill jag tacka vår personal. Till framgången bidrog också den lyckade etableringen på utländska marknader och i synnerhet att de baltiska bolagen och deras personal uppnådde sina tillväxt- och lönsamhetsmål.

Saldot från 2001 utgör en bra grund för vårt fortsatta arbete till förmån för våra kunder, ägare, kontraktstleverantörer och andra viktiga intressegrupper.

Simo Palokangas

Få strukturella förändringar i verksamheten i Finland

De mest betydande omstruktureringsåtgärderna inom koncernen genomfördes i Baltikum. I Finland var den viktigaste förändringen att bolaget i maj ökade sitt innehav av Helanderin Teurastamo Oy från 49 procent till 85 procent. Helanderin Teurastamo i Loimaa har specialiserat sig på köp, slakt och industriförsäljning av svinkött. Köpesumman finansierades genom en riktad emission för vilken redogörs nedan i avsnittet "Höjning av aktiekapitalet och meddelande om ändrad ägarandel".

Stark utveckling i Baltikum

I enlighet med sin strategi verkade HK Ruokatalo under redovisningsåret aktivt i närområdena, i synnerhet i Estland, Lettland och Litauen.

På sommaren blev bolaget delägare i AS Tallegg och inledde ett viktigt samarbete i syfte att utveckla den estniska fjäderfäbranschen. Tallegg är branschens största företag i Estland och har dessutom ett dotterbolag i Lettland och intressebolag i Litauen. Tallegg är en utmärkt samarbetspartner för HK Ruokatalo eftersom det kompletterar koncernens verksamhet i Baltikum. Konsumtionen av fjäderfäkött ökar snabbt i Baltikum och Tallegg har en stark marknadsposition. Som Finlands ledande företag på marknaden för fjäderfäkött kan HK Ruokatalo främja Talleggs utveckling i Estland och Baltikum. Om arrangemanget berättas mer nedan.

Minoritetsaktieägarna i AS Linnulihatooted sålde i januari sin andel på 24 procent av Linnulihatooteds aktiestock samt varumärket Järlepa till HK Ruokatalo. Rakvere Lihakombinaat är fortfarande huvudägare av Linnulihatooted med en andel på 76 procent.

I slutet av året befäste HK Ruokatalo sin position i Litauen genom att förvärva varumärket Klaipedos Maistas och dess fabriktionsrecept samt försäljnings- och distributionsorganisation. Klaipedos Maistas är det mest ansedda charkvarumärket i Litauen. Produktionen sker delvis med tillverkningsavtal i Litauen, delvis i koncernens produktionsanläggningar i Baltikum. Marknadsföringen och leveranserna handhas i Litauen av koncernens dotterbolag.

Styrelsens verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2001

Omsättning och ekonomiskt resultat

HK Ruokatalo-koncernens omsättning var 585,0 miljoner euro, vilket är 76,9 miljoner euro dvs. 15,1 procent mer än året innan. Resultatet före extraordinära poster var 19,2 miljoner euro, vilket överträffar resultatet från föregående år med 14,6 miljoner euro.

Omsättningen för koncernens verksamhet i Baltikum uppgick till 79,0 miljoner euro och resultatet till 6,1 miljoner euro. Året innan omsatte de baltiska enheterna 57,0 miljoner euro och resultatet före extraordinära poster var 0,6 miljoner euro.

Omsättningen och resultatet förbättrades både i Finland och i Baltikum. Den positiva utvecklingen berodde på flera samverkande faktorer. Köttmarknaden i Finland och Baltikum uppvisade jämn och god efterfrågan. Personalens engagemang för ökad kundtillfredsställelse och leveranssäkerhet stärkte koncernens position som leverantör i Finland. I Baltikum utvecklades verksamheten genomgående positivt. Rakvere Lihakombinaat ökade försäljningen och förbättrade resultatet och Tallegg, som sedan september ingår i koncernen, lyckades uppnå sina mål. Också exporten löpte bra under året eftersom prisnivån i våra huvudsakliga exportländer var lämplig. Exportens andel av koncernens omsättning var följaktligen större än under de föregående åren.

Under fjärde kvartalet följde resultatutvecklingen samma linje som under de föregående kvartalen, de budgeterade målen uppnåddes och delvis t.o.m. överträffades. Det första finländska fallet av bse som påträffades i slutet av året inverkade endast marginellt på konsumtionen av nötkött eftersom allmänheten inte överreagerade. De utvidgade testen och skyldigheten att förstöra riskmaterial ökar i viss mån kostnaderna i hela köttproduktionskedjan men verkningarna under redovisningsåret var obetydliga.

Höjning av aktiekapital

Tecknings- tid	Höjningsmetod	Nominellt värde mk	Tecknings värde mk	Nya A- aktier st.	Höjning av aktiekapital milj. mk	Nytt aktie- kapital milj. mk	Dividend- rätt
• 12.12.1994 -10.2.1995	Riktad emission till LSO-andelslag, dess medlemmar, anställda i koncernen samt trafikanter i uppdragsförhållande	50	70,00	1.200.000	60,0	120,0	1.1.1995
• 23.3.-31.3. 1998	Riktad emission till institutionella placerare	50	186,00	1.195.594	59,8	179,8	1.1.1998
• 1.4.-6.4. 1998	Riktad emission till företagets intressentgrupper	50	186,00	74.406	3,7	183,5	1.1.1998
• 1.4.-6.4. 1998	Riktad emission till koncernens personal	50	152,50	30.000	1,5	185,0	1.1.1998
• 21.4.1998	Riktad emission till Dresden Kleinwort Benson Ltd	50	186,00	200.000	10,0	195,3	1.1.1998
• April 98	På basis av optionslånet 1994	50	70,00	5.000	0,25	195,6	1.1.1998
• 26.8.-30.9. 1998	Riktad emission till AS Epeks och AS Talinvest	50	197,00	395.449	19,8	215,0	1.1.1998
• Nov. 99	På basis av optionslånet 1994	10	14,00	15.000	0,15	215,2	1.1.1999
		euro	euro	st.	milj. euro	milj. euro	
• 31.5.2000	Fondemission	-	-	-	0,39	36,2	-
• 28.6.-14.7. 2000	Riktad emission till ägarna av Helanderin Teurastamo	1,70	2,49	632.157	1,07	37,7	1.1.2000
• 10.5.-17.5. 2001	Riktad emission till ägarna av Helanderin Teurastamo	1,70	2,16	535.398	0,91	38,6	1.1.2001

Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar steg till 32,7 miljoner euro mot 14,2 miljoner euro året innan. Av totalbeloppet användes 11,4 miljoner euro i Finland och 21,3 miljoner euro i Baltikum.

I Finland förnyades inledande styckningslinjen i Forssa, Broilertalo i Virmo fick ett nytt kläckeri och kalkonslakteriet i Säskylä moderniserades och dess kapacitet ökades. I Baltikum användes de största investeringarna till modernisering av AS Talleggs fjäderfäslakteri och produktionslokaler i syfte att uppnå EU-standard. I Estland uppfyller köttproduktionen tillsvidare inte EU-kraven; Tallegg och Rakvere Lihakombinaat har kommit närmast målet.

Förvärvet av Tallegg

I slutet av juni förvärvade HK Ruokatalo tillsammans med Lantbrukarnas Riksförbund från Sverige en 54,7 procents andel i AS Tallegg som är Estlands största producent av fjäderfäkött och ägg. Säljare var Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling (EBRD) och några estniska aktieägare. I affären övergick

aktiemajoriteten i Tallegg till holdingbolaget AS Baltic Poultry, som ägs till hälften av HK Ruokatalo Oyj och till hälften av LRF:s kapitalplaceringssbolag SwedeAgri Invest AB. I enlighet med den överenskomna arbetsfördelningen innehar HK Ruokatalo permanent ordförandeskap i Baltic Poultry och således också bestämmande inflytande. Efter höstens tilläggsförvärv ägde Baltic Poultry i slutet av året 97,2 procent av Tallegg. AS Tallegg ingår i HK Ruokatalos redovisning från 1.9.2001.

Finansiering

HK Ruokatalo-koncernens räntebärande främmande kapital utgjorde i slutet av året 123,9 miljoner euro mot 129,6 miljoner euro året innan. Totalbeloppet sjönk med 5,7 miljoner euro trots att Tallegg-affären ökade lånebeloppet. Koncernens soliditet förstärktes ytterligare och är nu 38,5 procent (35,8 %).

Koncernens räntekostnader var på samma nivå som året innan. De finansiella nettokostnaderna steg emellertid med 0,3 miljoner euro till följd av kursdifferenser.

Aktiekapital

HK Ruokatalo Oyj:s betalda och i handelsregistret införda aktiekapital var vid utgången av räkenskapsperioden 38.564.160,00 euro. Det fördelade sig på 17.284.800 A-aktier och 5.400.000 K-aktier. Aktiernas nominella värde är 1,70 euro. Enligt bolagsordningen har A-aktien 1 röst och K-aktien 20 röster. LSO-andelslag äger K-aktierna.

Bolagets aktier har varit införda i värdeandelssystemet sedan 31.10.1997.

Vid räkenskapsperiodens slut hade företaget 5.970 registrerade aktieägare.

Noteringen av aktier

HK Ruokatalos A-aktie har noterats på Helsingfors Börs börslista sedan 3.4.1998. Före det var bolaget upptaget på mäklarlistan 6.2.1997-2.4.1998.

På Helsingfors Börs omsattes av företags A-aktier under räkenskapsåret totalt 3.681.235 stycken till ett sammanlagt värde av 9.535.598,57 euro. Kursen varierade mellan 3,40 och 1,55 euro. Medelkursen för hela året var 2,59 euro och årets avslutskurs 3,30 euro.

Fullmakt för styrelsen att höja aktiekapitalet

Bolagsstämman som hölls den 19 april 2001 befullmäktigade styrelsen att besluta om höjning av aktiekapitalet med en eller flera nyemissioner, att besluta om upptagande av ett eller flera konvertibla skuldebrev och/eller att emittera optionsrätter så att vid nyemission eller emission av konvertibla skuldebrev eller optionsrätter får tecknas sammanlagt högst 2.400.000 nya A-aktier vars nominella värde är 1,70 euro och bolagets aktiekapital kan höjas med sammanlagt högst 4.080.000 euro.

Företaget kan avvika från aktieägarnas företrädesrätt till aktieteckning av vägande ekonomiska skäl, såsom finansiering av företagsförvärv, möjlighet till arrangemang om samverkan eller annan utveckling av affärsverksamheten. Styrelsen får inte avvika från företrädesrätten att teckna aktier till förmån för någon inom den närmaste kretsen. När aktiekapitalet höjs med nyemission har styrelsen rätt att bestämma att aktier kan tecknas mot apporogegendom eller på annat sätt på vissa villkor.

Vid räkenskapsårets slut var högst 3.169.823,40 euro motsvarande 1.864.602 aktier av fullmakten oanvänd.

Höjning av aktiekapitalet och ändrad ägarandel

Styrelsen beslöt den 30 april 2001 att med stöd av bolagsstämmans fullmakt höja bolagets aktiekapital med 910.176,60 euro genom att bjuda ut 535.398 nya A-aktier till ett nominellt värde av 1,70 euro. Emissionen riktades till aktieägarna i Helanderin Teurastamo Oy i syfte att förvärva en tilläggsandel av bolaget. I emissionen överlät säljarna aktier i Helanderin Teurastamo som vederlag. Genom detta arrangemang ökade HK Ruokatalos innehav av Helanderin Teurastamo från 49 procent till 85 procent.

Markku Helander meddelade den 30 april 2001 att hans ägarandel av HK Ruokatalo till följd av den riktade emissionen överstiger gränsen för en tjugondel och uppgår till 5,29 procent.

Personalen

Den process som startades 1999 för att utveckla personalen och hela arbetsgemenskapen har lett till resultat i form av förnyad verksamhetskultur och förnyade arbetssätt. Avsikten med processen har varit att hjälpa företaget att nå sina ekonomiska mål. Inom koncernen har man redan delvis övergått till teamarbete som går ut på att teamen med stöd av närmaste chefen självständigt förbättrar arbetsresultaten och utvecklar verksamheten. Utvecklingen framskrider på alla orter och produktionsavdelningar i Finland. De sista tre dagar långa förberedande grundkurserna i anslutning till processen ordnas våren 2002.

Styrelsen beslutade i slutet av år 2000 att personalen får bonus för år 2001 om rörelsemarginalen i Finland överträffar det budgeterade målet. Av den överskridande delen används en tredjedel till betalning av resultatpremier jämte sidokostnader. Målet överträffades och premiesumman var slutligen 1,8 miljoner euro vilket har bokförts som kostnad i verksamhetsårets resultat.

Antalet anställda ökade

Koncernen hade i medeltal 4.084 (3.877) anställda under redovisningsåret. Vid utgången av året hade koncernen 4.632 anställda mot 3.519 året innan. Ökningen var en följd av att AS Tallegg blev koncernbolag i början av september samt att Broilertalo rekryterade när bolaget ökade produktionen och expanderade genom investeringar.

Moderbolaget hade i medeltal 1.771 personer i sin tjänst (1.969).

ANTAL ANSTÄLLDA PER FÖRETAG VID UTGÅNGEN AV ÅRET

	2001	2000	Ändring
HK Ruokatalo Oyj	1.653	1.654	-1
AS Rakvere Lihakombinaat			
-koncernen	1.225	1.160	+65
AS Tallegg			
-koncernen	910	-	+910
Broilertalo Oy	763	626	+137
LSO Foods Oy	64	61	+3
Food Kuljetus Oy	17	18	-1
HK Ruokatalo			
-koncernen totalt	4.632	3.519	+1.113

ANTAL ANSTÄLLDA PER LAND VID UTGÅNGEN AV ÅRET

	2001	%	2000	%
Finland	2.490	53,8	2.352	66,8
Estland	1.740	37,6	831	23,6
Lettland	335	7,2	319	9,1
Litauen	60	1,3	10	0,3
Övriga länder	7	0,1	7	0,2
Totalt	4.632	100,0	3.519	100,0

Händelser efter redovisnings- periodens slut

I februari grundade HK Ruokatalo och Atria Oyj bolaget Best-In Oy som övertar bådars produktion av djurmat. Med samföretaget söker man större effektivitet och innovativitet för produktion och marknadsföring av hund- och kattmat i Finland. Best-In Oy är baserat i Kuopio och första årets omsättning väntas bli 7-8 miljoner euro.

Också inköpsföretagen LSO Foods Oy och A-tuottajat Oy grundade i februari ett samföretag, Finnpig Oy i syfte att utveckla förädling och korsning av djurmaterial. Målet är att tillfredsställa konsumenternas och förädlingsindustrins behov och garantera köttproducenterna djurmaterial som skapar förutsättningar för lönsam och konkurrenskraftig produktion.

Den marknadsstörning som bse-fallet i december 2001 orsakade i Finland har lagt sig. De ökade testen fördröjde hanteringen av nötkreatur i början av året och orsakade också tilläggskostnader, vilket i sin tur måste beaktas i marknadspriset.

Framtidsutsikter

Efterfrågan väntas förbli jämn i Finland. Efterfrågan på lätta fjäderfäköttprodukter ökar, samma gäller högförädlade färdigmatprodukter. I Baltikum ökar efterfrågan något snabbare än i Finland. Prissänkningen som redan är ett faktum på de internationella köttmarknaderna har lett till en sänkning av producentpriset också hos oss. Sänkningen av råvarupriserna förbättrar vanligen marginalen för de högförädlade produkterna på hemmamarknaden men betyder sämre lönsamhet för köttexporten. Kött-råvaruprissänkningen påverkar inte nämnvärt företagets resultat.

Förvärvet av AS Tallegg under sommaren 2001 ger verksamheten i Baltikum en viktig tillväxtimpuls, samma gäller varumärket Klaipedos Maistas som förvärvades i slutet av året. Bolagets tillväxt är fortfarande snabbare i Baltikum än i Finland.

HK Ruokatalo kommer att fortsätta satsningarna på att utveckla ledarskapet och arbetsgemenskapen. Koncernen har satsat avsevärt på att utbilda och utveckla personalen under de senaste åren och målet är att ytterligare öka kostnadseffektiviteten, leveranssäkerheten och konkurrenskraften. Det finns alltså förutsättningar för en positiv utveckling av resultatet och verksamheten.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara medel

Koncernens utdelningsbara medel uppgår till 15.059.283,50 euro. Moderbolagets utdelningsbara medel är 12.045.306,86 euro. Styrelsen föreslår att bolaget för år 2001 utdelar i dividend 0,17 euro per aktie, dvs. 10 procent av aktiens nominella värde.

Hallintoneuvosto

HK Ruokatalolla ei ole hallintoneuvostoa.

Hallitus

HK Ruokatalon hallituksessa on viisi jäsentä. He edustavat yhtiön merkittävimpiä omistajia ja yhtiön kannalta tärkeää kansainvälistä asiantuntemusta.

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan 5-7 jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuodeksi kerrallaan ja vahvistaa samalla heidän palkkionsa. Omak-sutun käytännön mukaan tuottajien edustajilla on enemmistö HK Ruokatalon hallituksessa.

Hallitus valitsee keskuudestaan pu-heenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiöjär-jestyksen mukaan puheenjohtaja ei saa olla yh-tiön palveluksessa. Tällä hetkellä kaikki halli-tuksen jäsenet ovat yhtiön ulkopuolelta.

Hallitus pitää kokouksia tarpeen mu-kaan. Vuoden 2001 aikana se kokoontui 16 ker-taa.

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee halli-tus, joka myös päättää hänen palkastaan ja muista etuuksista. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot olivat yhteensä 0,95 miljoonaa euroa. Siitä 0,07 miljoonaa euroa oli hallituksen jäsenille maksettuja palkkioita ja 0,88 miljoonaa euroa toimitusjohtajille ja hei-dän sijaisilleen maksettuja palkkoja luontois-etuineen. Erillisiä osapalkkioita ei maksettu.

Yhtiöllä ei ole erityistä optio-ohjelmaa hallituksen jäsenille eikä johdolle. Toimitusjoh-tajalla ja muulla operatiivisella johdolla oli muun henkilöstön tavoin vuonna 1998 tilaisuus osallistua henkilöstöantiin, johon liittyi optio-oi-keus. Henkilöstöannin ehtoja selostetaan tilin-päätöksen liitetiedoissa sivulla 36.

Henkilöstön tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti kotimaan henkilökunnalle makset-tiin vuodelta 2001 bonuspalkkiota. Palkkio oli saman suuruinen kaikille palkkioon oikeutetuille ja se koski myös toimitusjohtajaa ja muuta operatiivista johtoa. Bonuspalkkiota selostetaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 24.

Yhtiön hallinto

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2001 lopussa yhteensä 70.650 A-osaketta, mikä vastasi 0,31 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,06 prosenttia äänistä.

Johdon osakkeenomistukseen sisältyy 8.000 A-osaketta, jotka johto merkitsi henkilös-töannissa 1.4.-6.4.1998. Niihin liittyvillä optio-oikeuksilla voidaan merkitä 40.000 uutta A-osaketta 1.2.2002 - 31.1.2004 välisenä aikana. Se olisi 31.12.2001 vastannut 0,18 prosenttia osakemäärästä ja 0,03 prosenttia äänimäärästä.

Sisäpiiri

Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliiton val-mistelema sisäpiiriohje otettiin HK Ruokatalos-sa käyttöön 1.3.2000.

Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat hallituk-sen jäsenten, tilintarkastajien ja toimitusjoha-tjan lisäksi konsernin johtoryhmä sekä toimitus-johtajan ja talousjohtajan sihteerit, taloushalli-non päälliköt, group controller, konsernin ja sen keskeisimpien yksiköiden tuloslaskennasta vastaavat ja viestintä sekä lisäksi pääomistajan hallitus ja pääomistajan hallintoneuvoston pu-heenjohtajat. Kaikkiaan yhtiön sisäpiirirekiste-riin on merkitty vajaat 40 henkilöä. Heidän kaupankäyntikieltonsa alkaa 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedot-teen sekä ennakkotietojen julkistamispäivää.

Tilintarkastajat

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Kauko Lehtonen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku
Pekka Nikula, ekonomi, KHT, Helsinki

VARATILINTARKASTAJAT

Jari Henttula, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku
Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.4.2001.

Hallitus

Marcus H. Borgström (synt. 1946)
Hallituksen puheenjohtaja 1997-, jäsen 1995-, maa- ja metsätaloustieteiden maisteri, maanviljelysneuvos

Borgström on maanviljelijä Sipoosta. Hän on toiminut mm. hallituksen puheenjohtajana Oy Gustav Paulig Ab:ssä 1983-1991 ja Paulig Oy:ssä 1991-1997 ja LSO-osuuskunnan hallintoelimissä vuodesta 1986 lähtien. Nykyisin hän on mm. Hankkija-Maatalous Oy:n hallituksen jäsen, Itä-Uudenmaan Osuuspankin hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Veritas vahinkovakuutusyhtiön hallituksen jäsen, Osuuspankkien eläkekassan hallintoneuvoston puheenjohtaja sekä Osuuskauppa Varubodenin hallintoneuvoston jäsen. Lisäksi hän on LSO-osuuskunnan hallituksen jäsen. Järjestötoiminnassa Borgström on Euroopan maatalousosuuskuntien järjestön (COGECA) puheenjohtaja, Pellervo-Seuran johtokunnan puheenjohtaja ja Finlands Svenska Andelsförbundin puheenjohtaja. Omistaa 26.500 HK Ruokatalon osaketta.

Markku Aalto (synt. 1950)
Hallituksen jäsen 1994-

Aalto on maanviljelijä Jämijärveltä. Hän on LSO-osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 1.700 HK Ruokatalon osaketta.

Lars Danell (synt. 1947)
Hallituksen jäsen 1999-

Ruotsalaista lihateollisuutta pitkään palvellut Danell on Swedish Meats -lihateollisuusyrityksen liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja. Hän on aikaisemmin toiminut mm. Ruotsin osuusteurastamoiden keskusjärjestön Slakteriförbundin toimitusjohtajana. Danell on useiden liha-alan yritysten ja niiden alihankkijoiden hallituksen jäsen, mm. Sokolów S.A. (Puola), Ellco Foods AB, Kontrollhudar International ek för ja Aktiebolaget O. Annerstedt. Omistaa 4.000 HK Ruokatalon osaketta.



*HK Ruokatalon hallitus.
Puheenjohtaja Marcus H. Borgström istuu oikealla vieressään varapuheenjohtaja Pentti Virtanen. Takana seisovat vasemmalta Markku Aalto, Lars Danell ja Kalle Tanhuanpää.*

Pentti Virtanen (synt. 1941)
Hallituksen varapuheenjohtaja 1995-, jäsen 1993-, agrobiologi

Huittisissa maatilaa viljelevä Virtanen on Huitisten Osuuspankin hallituksen puheenjohtaja ja LSO-osuuskunnan hallituksen jäsen. Omistaa 6.855 HK Ruokatalon osaketta.

Kalle Tanhuanpää (synt. 1952)
Hallituksen jäsen 2000-, ekonomi

Huhtamäki Oyj:n markkinointijohtajana ja johtokunnan jäsenenä Tanhuanpää vastaa Huhtamäen tuoteryhmien, markkinointikonseptien ja brandiarkkitehtuurin kehittämisestä maailmanlaajuisesti. Tanhuanpää on aiemmin ollut mm. kansainvälisen makeisalan yrityksen, Leaf Groupin toimitusjohtaja. Leaf Group kuuluu hollantilaiseen CSM-konserniin. Ei omista HK Ruokatalon osakkeita.

Simo Palokangas (synt. 1944) *Toimitusjohtaja, agronomi.*

Palokangas on työskennellyt yli 30 vuotta elintarvikealalla. HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtajana hän on ollut vuodesta 1994 lähtien ja hallituksen jäsenenä 1994-2001. Hän on myös LSO-osuuskunnan toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien. AS Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston puheenjohtajana hän on toiminut elokuusta 1998 lähtien. Palokangas on aikaisemmin ollut Munakunnan toimitusjohtaja 1979-1987 sekä Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtaja 1987-1994 ja hallituksen puheenjohtaja 1990-1994. Hän on nykyisin myös mm. Elintarviketeollisuusliiton hallituksen työvaliokunnan jäsen ja Lihateollisuusyhdistyksen puheenjohtaja sekä Turun Yliopistosäätiön hallituksen jäsen. Omistaa 31.595 HK Ruokatalon osaketta ja henkilöstöosakkeisiin liittyneitä optio-oikeuksia, joilla voi merkitä 40.000 uutta A-osaketta.

Matti Perkonoja (synt. 1949) *Talousjohtaja ja toimitusjohtajan varamies, ylioppilasmerkonomi.*

Perkonojalle kuuluvat talusasiat ja hallinto, tietohallinto sekä konsernin kehittäminen työyhteisö- ja laatuasioineen. Perkonoja on ollut liha-alalla 1970-luvulta saakka. Hän tuli konsernin palvelukseen 1993 ja oli ennen nykyistä tehtäväänsä yksikönjohtajana ja kaupallisena johtajana ja sitä ennen Broilertalo Oy:n toimitusjohtaja. Perkonoja on AS Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston jäsen. Omistaa 6.000 HK Ruokatalon osaketta ja henkilöstöosakkeisiin liittyneitä optio-oikeuksia, joilla voi merkitä 30.000 uutta A-osaketta.

Seppo Ohvo (synt. 1952) *Kaupallinen johtaja, ylioppilasmerkonomi.*

Ohvon vastuulle kuuluu vähittäiskauppa- ja suurtaulusmyynti, markkinointi ja tuotekehitys sekä vienti. Ohvo on tullut konserniin 1993 Broilertalon myyntitehtäviin. 1998 hän siirtyi myyntijohtajaksi emoyhtiön myyntiorganisaatioon. Ennen nykyistä tehtäväänsä Ohvo toimi HK Ruokatalon tuotantojohtajana. Omistaa 1.000 HK Ruokatalon osaketta ja henkilöstöosakkeisiin liittyneitä optio-oikeuksia, joilla voi merkitä 5.000 uutta A-osaketta.

Jari Leija (synt. 1965) *Tuotantojohtaja.*

Helmikuussa 2001 johtoryhmän jäseneksi tullut Leija vastaa teurastamo- ja leikkaamoteollisuudesta, lihavalmiste- ja valmisruokateollisuudesta, lähettämölogistiikasta ja jakelukeskuksesta. Leija on aikaisemmin ollut mm. logistiikkapäällikkönä ja Vantaan tehdaspäällikkönä. Konsernin palvelukseen hän on tullut 1993. Ei omista HK Ruokatalon osakkeita.

Raimo Laine (synt. 1943) *Raaka-aineryhmän johtaja, kauppateknikko.*

Laineen vastuualueeseen kuuluu liharaaka-aineen hankinta, raaka-aineen ohjaus ja materiaaliostot. Raimo Laine on tullut konsernin pal-

velukseen 1964 ja ollut enimmänsä aikaa myynnin eri tehtävissä, muun muassa pitkään myyntijohtajana.

Omistaa 1.000 HK Ruokatalon osaketta ja henkilöstöosakkeisiin liittyneitä optio-oikeuksia, joilla voi merkitä 5.000 uutta A-osaketta.

Reijo Kiskola (synt. 1954) *Broilertalo Oy:n toimitusjohtaja, meijeriteknikko.*

Kiskolan johtama Broilertalo vastaa konsernissa siipikarjanlihan hankinnasta ja tuotannosta. Kiskola on ollut Broilertalon toimitusjohtaja toukokuusta 2001 lähtien. Sitä ennen hän oli pitkään meijerialalla, viimeksi kahdeksan vuotta Osuuskunta Satamaidon toimitusjohtajana. Ei omista HK Ruokatalon osakkeita.

Kimmo Piironen (synt. 1948) *Henkilöstöryhmien edustaja konsernin johtoryhmässä.*

Maaliskuussa 2002 johtoryhmän jäseneksi tullut Piironen on Tampereen tehtaan työntekijöiden pitkäaikainen päälähtämismies ja työyhteisövalmentaja. Hän on ollut konsernin palveluksessa vuodesta 1985 lähtien.

Ei omista HK Ruokatalon osakkeita.

Johtoryhmä



HK Ruokatalon johtoryhmä. Vasemmalta lukien Reijo Kiskola, Ilkka Häyhä, Jari Leija, Matti Perkonoja, Simo Palokangas, Kimmo Piironen, Raimo Laine ja Seppo Ohvo.

Ilkka Häyhä (synt. 1947) *Baltia-ryhmän johtaja, diplomi-insinööri.*

Häyhän vastuualueeseen kuuluu AS Rakvere Lihakombinaatin ja AS Talleggin toiminta Baltiassa. Hän on AS Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston jäsen ja AS Baltic Poultryn toimitusjohtaja. Häyhä tuli konserniin 1996 Broilertalo Oy:n toimitusjohtajaksi. Sitä ennen hän oli pitkään Saarioisten palveluksessa, viimeksi Ruoka-Saarioinen Oy:n toimitusjohtajana. Omistaa 2.000 HK Ruokatalon osaketta ja henkilöstöosakkeisiin liittyneitä optio-oikeuksia, joilla voi merkitä 10.000 uutta A-osaketta.

Hallituksen ja johtoryhmän sihteerinä toimii diplomikirjeenvaihtaja Eva-Stina Engberg.

Yhteystiedot

HK RUOKATALO OYJ

(Pääkonttori, taloushallinto, vienti,
lihavalmisteteollisuus)
PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku
puh. (02) 267 6111
telekopio (02) 250 1707
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi
www.hk-ruokatalo.fi

(Lihavalmisteteollisuus- ja valmisruokateollisuus, myynti,
markkinointi, tuotekehitys, jakelukeskus)
PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa
puh. (09) 827 01
telekopio (09) 827 02348
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi

(Teurastamo- ja leikkaamoteollisuus)
Teollisuuskatu 17
30420 Forssa
puh. (03) 412 51
telekopio (03) 412 5415
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi

(Valmisruokateollisuus)
Pajakatu 2
11130 Riihimäki
puh. (09) 827 01
telekopio (09) 827 02504
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi

(Lihan jatkojalostusteollisuus, jakelukeskus)
Kolismaankatu 1
33310 Tampere
puh. (03) 315 771
telekopio (03) 345 0969
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi

LSO FOODS OY

(Hankinta ja neuvonta)
Turuntie 4
30100 Forssa
puh. (03) 415 91
telekopio (03) 433 4363
sähköposti: etunimi.sukunimi@lso.fi
www.lso.fi

BROILERTALO OY

(Broilerituotanto, hankinta, myynti,
markkinointi, hallinto)
Kariniementie 2
27510 Eura
puh. (02) 839 991
telekopio (02) 865 1634
sähköposti: etunimi.sukunimi@broilertalo.fi

(Kalkkuna- ja kanatuotanto, kypsät
siipikarjajalosteet, leipomotuotteet)
Ohikulkutie 120
27800 Säkyliä
puh. (02) 839 981
telekopio (02) 867 1215
sähköposti: etunimi.sukunimi@broilertalo.fi

(Kanan jatkokäsittely)
Luvalahdentie 125
27710 Köyliö
puh. (02) 6101 5800
telekopio (02) 6101 5830
sähköposti: etunimi.sukunimi@broilertalo.fi

FOOD KULJETUS OY

(Eläin- ja tuotekuljetukset)
PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku
puh. (02) 267 6290
telekopio (02) 267 6288
sähköposti: etunimi.sukunimi@hk-ruokatalo.fi

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

(Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa)
Roodevälja küla
Sõmeru vald
44305 Lääne-Virumaa
Estonia
puh. +372 32 29211
telekopio +372 32 29300
sähköposti: etunimi.sukunimi@rlk.ee
www.rlk.ee

AS TALLEGG

(Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa)
Saha tee 18, Loo
Harju mk 74201
Estonia
puh. +372 6 107 012
telekopio +372 6 107 060
sähköposti: tallegg@tallegg.ee
www.tallegg.ee

RIGAS MIENIEKS A/S

(Tuotanto, myynti ja markkinointi Latviassa)
Atlasa iela 7
1026 Riga
Latvia
puh. +371 7 368 643
telekopio +371 7 339 180
sähköposti: miesnieks@miesnieks.lv

