



HKScan

VUOSIKERTOMUS 2010

SISÄLTÖ

4	Toimitusjohtajan katsaus	45	IFRS Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
6	HKScan konsernina	54	Konsernin tuloslaskelman liitetiedot
7	Liiketoimintastrategia ja taloudelliset tavoitteet	59	Konsernin taseen liitetiedot
8	HKScanin keskeiset vahvuudet	78	FAS Emyhtiön tuloslaskelma
9	Vuosi 2010 lyhyesti	79	FAS Emyhtiön tase
10	Yritysvastuu	80	FAS Emyhtiön rahoituslaskelma
14	Henkilöstö	81	FAS Emyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
16	Markkina-alue, Suomi	82	Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot
20	Markkina-alue, Ruotsi	83	Emoyhtiön taseen liitetiedot
24	Markkina-alue, Tanska	89	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset
26	Markkina-alue, Baltia	89	Tilintarkastuskertomus
28	Markkina-alue, Puola	90	Osakkeet ja omistajat
30	Hallituksen toimintakertomus	93	Yhtiökokous
38	Tunnusluvut	94	Vuosikooste 2010
39	Tunnuslukujen laskentakaavat	95	Yhtiön hallinto
40	IFRS Konsernin tuloslaskelma	100	Riskien hallinta
41	Konsernin laaja tuloslaskelma	102	Hallitus
42	IFRS Konsernin tase	106	Konsernin johtoryhmä
43	IFRS Konsernin rahavirtalaskelma	108	Analyytikot
44	Konsernin oman pääoman muutokset	111	Yhteystiedot

HKScan – liha-alan vastuunkantaja

Vuosi 2010 oli HKScanin liiketoiminnan kannalta vaativa. Siitä huolimatta yhtiö pystyi vahvistamaan markkina-asemiaan kaikilla markkina-alueillaan. Liiketoiminnan kannattavuus ei kuitenkaan vastannut odotuksia ja liikevoitto laski 48,0 miljoonaan euroon. Yhtiön tulokset koki heikensivät ennen kaikkea monet poikkeukselliset toimitusketjun sisäiset ongelmat sekä Suomessa että Ruotsissa. Vaikka kannattavuus Baltiassa oli hyvällä ja Puolassa erinomaisella tasolla, jäi HKScan-konsernin tulos kokonaisuudessaan vuodesta 2009.

Kansainvälinen talouskriisi näkyi edelleen markkinoilla, vaikka talous kääntyi vuoden aikana kasvuun. Euroalueen velkakriisi luo tällä hetkellä epävarmuutta talousnäkyymiin ja euron suhde muihin valuuttoihin on altis heilahteluille. Ruotsissa kruunun vahvistuminen on heikentänyt merkittävästi ruotsalaiseen liharaaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä. Samanaikaisesti maahan tuotu ulkomaalainen liha on lisännyt kilpailua ja painanut hintatasoa.

Taloudellisen taantuman jälkimainingit tuntuivat vuoden aikana HKScanin markkina-alueilla. Korkealla pysytellyt työttömyysaste näkyi edellisvuoden tapan kuluttajien ostotottumuksissa, kun hinnaltaan edullisemmat perustuotteet olivat edelleen kuluttajien suosiossa. HKScanin laajassa tuotevalikoimassa on kuitenkin mistä valita: valmistamme ruokia ja ruuan raaka-aineita monenlaisiin tilanteisiin ja käyttötarkoituksiin.

Kehittämishankkeilla lisää kannattavuutta

Kulunut vuosi oli HKScan-konsernissa vahva kehittämisen vuosi. Toteutettavilla kehittämishankkeilla tähdätään yhtiön kannattavuuden parantamisen lisäksi tuotevalikoimien, laadun ja vastuullisen toiminnan varmistamiseen koko liiketoimintaketjussa.

Toimintaa tehostetaan rakenteellisilla muutoksilla

HKScanin suomalaisen tytäryhtiön HKScan Finlandin ja ruotsalaisen tytäryhtiön Scan AB:n tehostamisohjelmia päätettiin jatkaa edelleen vuosien 2011–2013 aikana.

Suomessa yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa aloitettiin marraskuussa ja saatiin päätökseen vuoden 2011 alussa. Neuvottelujen tuloksena HK Ruokatalon teollisten prosessien henkilöstö sitoutui tavoiteohjelmaan, jonka avulla yhtiön tuottavuutta parannetaan 20 prosenttia. Ohjelman myötä yhtiön liiketoimintaketjusta vähenee alihankkijat mukaan lukien 230 henkilötyövuotta kuluvan vuoden aikana. Valtaosa vähennyksistä saavutetaan määräaikaisten päätymisten ja eläköitymisten myötä sekä aiemmin ulkoistettujen toimintojen palautuessa takaisin HK Ruokataloon.

Henkilöstön neuvottelu- ja yhteistyöhalukkuus oli prosessissa erinomaisella tasolla ja muun muassa sen vuoksi Suomessa on nyt hyvät mahdollisuudet nostaa kannattavuus uudelle tasolle.

Ruotsissa meneillään oleva rakenneohjelma on maan suurin liha-alalla koskaan tehty järjestely. Syksyllä kerrotun laajennetun suunnitelman mukaan Scanin ruokamakkaroiden valmistus keskitettiin vuosien 2011–2013 kuluessa Örebrosta ja Kristianstadista pääsääntöisesti Linköpingiin. Pärsons-merkillä myytävien puolivalmisteiden tuotanto taas siirrettiin Ströveltorpista muihin Scanin tuotantolaitoksiin. Lisäksi pääkonttori ja hallinto on suunniteltu siirrettäväksi Skarasta ja Tukholmasta Linköpingiin. Kehitysohjelmien odotetaan näkyvän tuloksessa vuoden 2012 aikana.

Vastuullisuus parantaa liiketoiminnan tuloksellisuutta

Toinen – ja erilainen – esimerkki yhtiön kehittämishankkeista on vastuullisuusohjelman rakentaminen koko toimintaketjuun alkutuotannosta valmiisiin tuotteisiin asti. Vuonna 2010 HKScan-konsernin vastuullisuusohjelman painopistealueina olivat ravitseminen, ympäristö ja tuotantoeläinten hyvinvointi.

Hyvä esimerkki vastuullisuusohjelman toteuttamisesta Suomessa tuotantoeläinten hyvinvoinnissa on HK Ruokatalon ja HK Agrin sianlihantuottajille suunnattu laatuohjelma. Sen avulla pyritään edistämään eläinten hyvinvointia ja vähentämään ympäristön kuormitusta. Laatuohjelmalla HKScan kannustaa sianlihantuottajia entistä vastuullisempaan tuotantotapaan ja myös valvoo, että yhteistyökumppanit noudattavat yhteisesti sovittuja pelisääntöjä. Ruotsissa käynnistettiin ruotsalaisia sikatiloja koskeva puolueeton kolmannen osapuolen suorittama sertifiointi, jonka yhtenä vaatimuksena ovat tiukat eläinten hyvinvointikriteerit. Scan AB ottaa sikoja vastaan vain sertifoiduilta lihatiloilta.

Maukas ja terveellinen HK Rypsiporsas® markkinoille

Yksi esimerkki innovatiivisesta ja ravitsemuksellisesti oikeaoppisesta tuotteesta on vuonna 2010 Suomessa julkistettu ja helmikuussa 2011 markkinoille tuotu tavallista porsaanlihaa terveellisempi HK Rypsiporsas®.

HK Rypsiporsas® on merkittävä investointi ja panostus terveellisten ja maukkaiden tuotteiden kehittämisessä yhtiön strategian mukaisesti. HK Rypsiporsasassa porsaanlihan rasvahappokoostumus on saatu muuttamaan luontaisella tavalla uuden ruokintakonseptin avulla ravitsemussuosituksen mukaiseksi. HK Rypsiporsas® on pehmeää, mureaa sekä lisäksi erittäin hyvän makuista. Uutta sydämelle hyvää tekevää porsaanlihaa käytetään jatkossa myös makkaroiden

ja leivänpäällisten raaka-aineena. Tavoitteena on, että vuoden 2011 aikana neljännes eli noin 20 miljoonaa kiloa HK:n käyttämästä sianlihasta olisi Rypsiporsasta.

HKScan haluaa olla toimialansa vastuunkantaja. Kuluttajat yhtiön kaikilla markkina-alueilla vaativat entistä enemmän tuotannon läpinäkyvyyttä sekä aitoa ja rehellisesti tuotettua ruokaa. HKScan haluaa vastata näihin toiveisiin koko tuotantoketjussaan ja yhtiön toiminnassa. Kuluttajan toiveet ovat HKScanin strategian ytimessä. Vain vastuullinen toiminta voi olla kestävä ja taloudellisesti tuloksesta.

Konsernin toimintamalleja yhtenäistetään

HKScan on käynnistänyt useita liiketoimintasegmenttien toimintamallien yhtenäistämiseen, muun muassa strategiaproessiin, liittyviä hankkeita. Toiminnan kehittäminen jatkuu myös vuonna 2011, jolloin painopisteinä ovat konsernitason viestintä sekä henkilöstön ja johtamisjärjestelmien kehittäminen. Tavoitteena on löytää yhteisiä arvopohjia yhtiön markkina-alueilta ja yhdenmukaistaa prosesseja läpi koko konsernin.

HKScan kilpailee jo nyt oman alansa eurooppalaisessa sarjassa. Nykyinen työn tuottavuuden taso Ruotsissa ja Suomessa ei takaa yhtiölle kilpailussa kärkisijoja. Siksi meidän on yhdessä henkilöstön ja sidosryhmien kanssa löydettävä keinoja keskieuropalaisten kilpailijoiden tuottavuustason saavuttamiseksi. Eurooppalaisilla markkinoilla mm. työvoiman liikkuvuus on tärkeä kilpailutekijä. Myös HKScanin on varmistettava, että työvoiman liikkuvuus johtaa parempaan tehokkuuteen ja kannattavuuden paranemiseen. Vain osaava ja motivoitunut henkilöstö voi päästä niihin tavoitteisiin, jotka olemme yhdessä toiminnallemme asettaneet. Siksi HKScan on valmis palkitsemaan henkilöstöään hyvistä suorituksista.

Rose Poultryn hankinta nosti uuteen kokoluokkaan

Loppuvuodesta 2010 HKScan hankki johtavan tanskalaisen siipikarjajäryksen, Rose Poultryn ja nousi samalla aivan uuteen kokoluokkaan. HKScanin toiminta laajeni siipikarjamarkkinoilla Tanskaan sekä Ruotsiin ja yhtiöstä tuli johtava toimija Pohjois-Euroopan siipikarjamarkkinoilla.

Rose Poultryn strateginen sopivuus HKScanille on erinomainen ja se muodostaa merkittävän askeleen yhtiön siipikarjaliiketoiminnan kehittämisessä. Rose Poultryllä on vahvat ja optimaaliset brändit kotimarkkina-alueillaan Tanskassa, Ruotsissa ja Iso-Britanniassa. Siipikarjanlihan kulutus on edelleen kasvussa niin globaalisti kuin HKScanin markkina-alueillakin.



Uusia panostuksia paikallisuuteen

Paikallisuus on ollut yhtiön strateginen valinta jo vuosien ajan. Suomessa HKScan Finlandin tytäryhtiöt Kivikylän Kotipalvaamo ja Lihatukku Harri Tamminen tuovat tuotevalikoimiin erityyppisiä ja houkuttelevia vaihtoehtoja, jotka kiinnostavat niin kuluttajia kuin kauppaa.

Vuoden 2010 aikana HKScan vahvisti entisestään asemiaan myös paikallisesti ja jatkoi strategiansa mukaisesti panostamista paikallisuuteen. Suomessa HKScan Finland ja Osuuskunta Karjaportti ilmoittivat kesällä 2010 solmineensa liiketoimintajärjestelyä koskevan sopimuksen ja perustavansa uuden yhtiön. Uusi yhtiö Järvi-Suomen Portti Oy, jossa HKScan Finland on mukana enemmistöosakkaana 90 prosentin osuudella, aloitti toimintansa vuoden 2011 alussa. Yhtiö jatkaa lihavalmisteiden valmistusta Portin tutuilla tuotemerkeillä Järvi-Suomen Portin tuotantolaitoksella Mikkelin Tikkalassa.

Baltiassa Rakvere-konserniin kuuluva AS Rigas Miesnieks hankki yli 98 prosentin osuuden savustettuihin lihavalmisteisiin erikoistuneesta latvialaisesta AS Jelgavas Galas Kombinatsista ja samalla konsernin markkinaosuus Latviassa nousi lähes kolmannekseen.

Ruotsissa paikallisuus toteutuu Scan AB:n osakkuusyhtiöiden kautta. Scan omistaa 39 prosenttia Keski-Ruotsissa lähiruokaa tuottavasta Siljans Chark AB:stä. Lisäksi Scan on 25 prosentin osuudella mukana Gotlannin ja Tukholman alueella toimivassa lihayritys Svensk Butikskött AB:ssä.

Paikalliset toimijat HKScanin markkina-alueilla lisäävät ketjun ja toiminnan läpinäkyvyyttä ja mahdollistavat kuluttajalle tuotteiden jäljittämisen luotettavasti aina tilalle asti. Toisaalta niiden avulla eläinten kuljetusmatkat lyhenevät ja kuljetusten ilmastovaikutukset pienenevät.

Kiitos vuodesta 2010

Kiitos HKScanin henkilökunnalle, omistajille, asiakkaille, lihan sopimustuottajille ja muille yhteistyökumppaneille kuluneesta vuodesta ja hyvästä yhteistyöstä. Erityisen kiitoksen esitän kuluttajille kaikilla markkina-alueillamme.

Turussa, maaliskuussa 2011

Matti Perkonen

HKScan konsernina

HKScan on Pohjois-Euroopan johtavia liha- ja ruokayhtiötä, jonka kotimarkkina-alue muodostuu Suomesta, Ruotsista, Tanskasta, Baltian maista ja Puolasta. HKScan toimii yhteensä yhdeksässä maassa ja sen palveluksessa on yli 11 000 työntekijää.

Yhtiö valmistaa, myy ja markkinoi sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmiita ruokia vähittäiskauppaan, HoReCa-asiakkaille sekä teollisuudelle ja vientiasiakkaille.

Vuoden 2011 alusta alkaen yhtiön liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin: Suomi, Ruotsi, Tanska, Baltia ja Puola. HKScanin liiketoimintaa harjoitetaan Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Baltiassa kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden kautta, kun taas Puolan liiketoimintasegmentti käsittää yhtiön 50 prosentin välillisen omistusosuuden Sokolów S.A.:ssa.

HKScanin missio

ENEMMÄN KUIN LIHAA

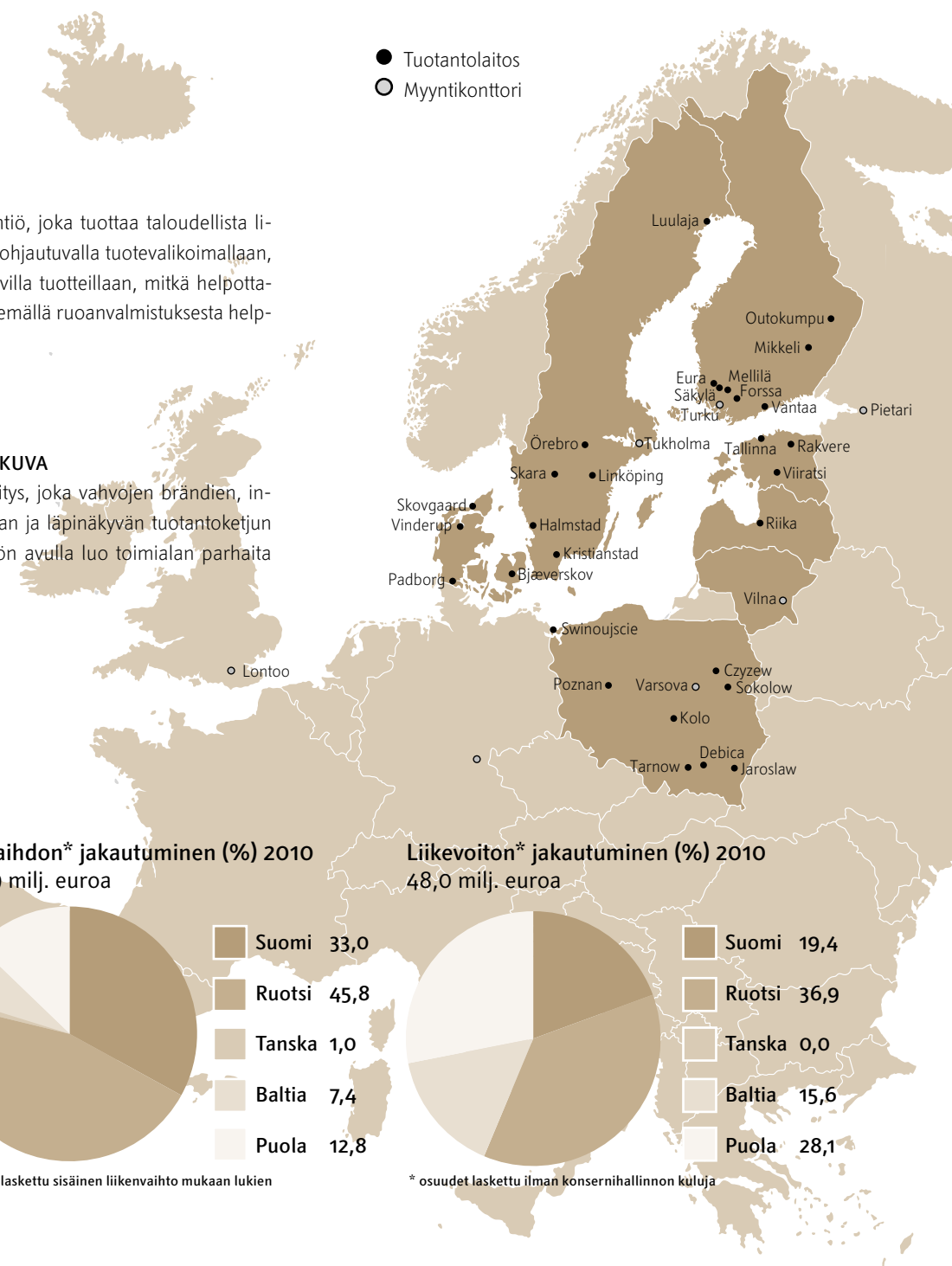
HKScan on vastuullinen ruokayhtiö, joka tuottaa taloudellista liisäärväoä sidosryhmilleen lihaan pohjautuvalla tuotevalikoimallaan, ruokakonsepteillaan sekä maistuvilla tuotteillaan, mitkä helpottavat kuluttajien arkea ja juhlaa tekemällä ruoanvalmistuksesta helppoa ja nautittavaa.

HKScanin visio

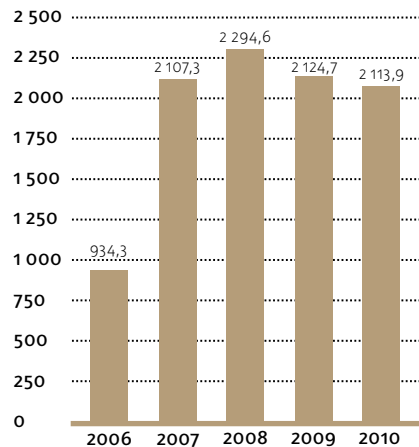
LIHA-ALAN VASTUULLINEN ESIKUVA

HKScan on vastuullinen ruokayritys, joka vahvojen brändien, innovatiivisten tuotteiden, tehokkaan ja läpinäkyvän tuotantoketjun sekä ammattitaitoisen henkilöstön avulla luo toimialan parhaita käytäntöjä Euroopassa.

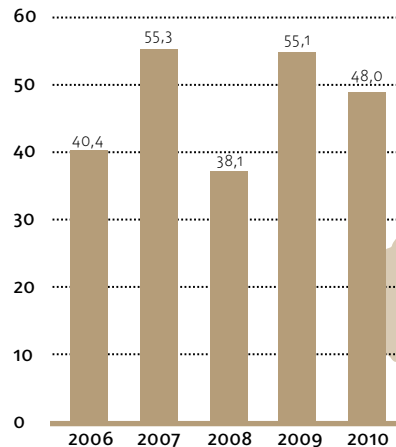
- Tuotantolaitos
- Myyntikonttori



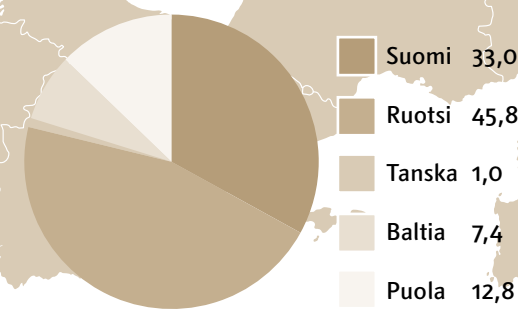
Liikevaihto 2006-2010
(miljoonaa euroa)



Liikevoitto 2006-2010
(miljoonaa euroa)

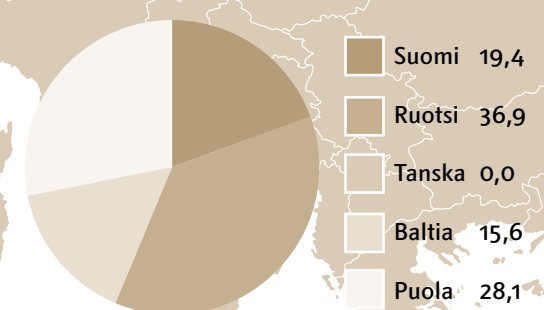


Liikevaihdon* jakautuminen (%) 2010
2 113,9 milj. euroa



* osuudet laskettu sisäisen liikevaihto mukaan lukien

Liikevoiton* jakautuminen (%) 2010
48,0 milj. euroa



* osuudet laskettu ilman konsernihallinnon kuluja

HKScan Oyj

Liikevaihto 2010: 2 113,9 Meur*, toimitusjohtaja Matti Perkonen
Pro forma liikevaihto 2010: 2 325,5 Meur**

Suomi	Ruotsi	Tanska	Baltia	Puola
liikevaihto 2010: 718,5 Meur	liikevaihto 2010: 997,1 Meur	liikevaihto 2009/2010: n. 218,3 Meur	liikevaihto 2010: 160,4 Meur	liikevaihto 2010: 279,3 Meur***
HKScan Finland Oy Toimitusjohtaja Jari Leija	Scan AB Toimitusjohtaja Denis Mattsson	Rose Poultry A/S Toimitusjohtaja Olli Antniemi	AS Rakvere Lihakombinaat Toimitusjohtaja Anne Mere AS Tallegg Toimitusjohtaja Teet Soorm	Saturn Nordic Holding AB -> Sokolów S.A. Toimitusjohtaja Boguslaw Miszczuk

* Segmenttien - Suomi, Ruotsi, Baltia ja Puola - välinen 63,3 milj. euroa.

** Sisältää pro forma lukuina vuonna 2010 hankittujen liiketoimien liikevaihdot.

*** HKScanin ja tanskalaisen Danish Crownin 50/50 -periaatteella omistama yhteisyritys Saturn Nordic Holding AB omistaa 100 % Sokolówin osakkeista. Vuonna 2010 Sokolówin liikevaihdosta puolet eli 279,3 milj. euroa konsolidoitui HKScan -konsernille.

Keskeiset taloudelliset tavoitteet

Liikevoitto:	yli 5 prosenttia liikevaihdosta
Oman pääoman tuotto:	yli 15 prosenttia
Omavaraisuusaste:	yli 40 prosenttia
Osingonjako:	vähintään 30 prosenttia nettotuloksesta

Liiketoimintastrategia ja taloudelliset tavoitteet

VAHVAN MARKKINA-ASEMAN KEHITTÄMINEN EDELLEEN NYKYISILLÄ MARKKINA-ALUEILLA JA LÄHIALUEILLA

HKScan on yksi Pohjois-Euroopan suurimmista lihavalmisteiden valmistajista. Yhtiön tavoitteena on edelleen kehittää vahvaa asemaansa nykyisillä markkina-alueillaan ja vahvistaa edelleen markkinaosuuttaan erityisesti niillä liiketoiminta-alueilla, joilla sen asema on keskimääräistä alhaisempi.

Yhtiön pitkän aikavälin strategiana on jatkaa kasvua ja lihamarkkinan konsolidointia nykyisillä markkina-alueilla ja lähialueilla sekä organisesti että yrityskauppojen avulla.

LIIKETOIMINNAN KANNATTAVUUDEN JA TEHOKKUUDEN KEHITTÄMINEN

HKScanin tavoitteena on kuulua toimialansa kannattavimpiin yrityksiin. Yhtiö pyrkii kehittämään kannattavuuttaan ja operatiivista tehokkuuttaan kaikilla markkina-alueillaan. Tällä hetkellä toimintojen tehostamisen fokusalue on erityisesti Ruotsissa.

Syyskuussa 2009 julkistetun ja syyskuussa 2010 laajennetun suunnitelman mukaan tehostaminen tapahtuu Ruotsissa mittavan toiminnan uudelleenjärjestelyn kautta. Meneillään olevien kehittämistoimenpiteiden ansiosta yhtiö uskoo liiketoiminnan suunnitelmallisuuden parantamisen ohella voivansa parantaa kannattavuuttaan kehittämistoimenpiteistä aiheutuvien kustannussäästöjen ja liiketoimintojen tehokkaamman ohjaamisen ja pääomien allokaation kautta.

ASIAKKAIDEN TYYTYVÄISYYDEN VAHVISTAMINEN

Yhtiön tavoitteena ovat toimialan tyytyväisimmät asiakkaat. Tähän tavoitteeseen yhtiö pyrkii kilpailukyisten tuotteiden, toimitusvarmuuden ja asiakkaiden kanssa tehtävän yhteistyön kautta.

Tuotteiden kilpailukyisyys tarkoittaa paitsi houkuttelevuutta kuluttajan silmissä, myös kilpailukyisyyttä asiakkaiden näkökulmasta. Toimitusvarmuus puolestaan merkitsee sekä tuotteiden saapumista oikea-aikaisesti asiakkaille että tuotteiden tasaista ja korkeaa laatua.

KULUTTAJAN TARPEISIIN VASTAAMINEN LAADUKKAIDEN JA INNOVATIIVISTEN TUOTTEIDEN KAUTTA

Yhtiön tuotteiden kehittämisen perustana on vastata kuluttajan tarpeisiin ja mieltymyksiin elämän eri tilanteissa. Vastuullisen toiminnan lisäksi yhtiö pyrkii tähän tarjoamalla laadukkaita tuotteita perinteisissä tuoteryhmissä ja kehittämällä tarjontaansa uusien ja innovatiivisten tuotteiden ja ratkaisujen kautta. Eri markkina-alueilla kulutustottumukset vaihtelevat maittain ja alueittain – paikalliset maut ovat tärkeitä; tähän haasteeseen yhtiö on pystynyt vastaamaan. Kehittämällä markkinoiden johtavia tuotemerkkejään yhtiö pyrkii edelleen parantamaan tuotteiden positiivista mielikuvaa kuluttajien silmissä.

HKScanin keskeiset vahvuudet

HKScanin johto uskoo, että yhtiön asema yhtenä Pohjois-Euroopan johtavista liha- ja ruokayhtiöistä perustuu seuraaviin keskeisiin vahvuuksiin:

VAHVA MARKKINA-ASEMA

HKScanilla on vahva markkina-asema Pohjois-Euroopassa. Ruotsin ja Baltian markkinoilla yhtiö on markkinajohtaja. Suomessa ja Puolassa yhtiö on toiseksi suurin liha-alan toimija ja sillä on johtava markkina-asema useissa tärkeissä markkinasegmenteissä. Tanskan suurin siipikarjayritys Rose Poultry myy siipikarjanlihaa yhtiön omalla Rose-tuotemerkillä sekä kaupan merkeillä tuoreena, pakastettuna ja valmisteina. Yhtiön päämarkkinat ovat Tanskassa, Ruotsissa ja Isossa Britanniassa.

Ruotsissa yhtiöllä on noin 30 prosentin markkinaosuus lihavalmisteissa ja lähes 60 prosentin osuus sikojen ja nautojen teurastuksessa. Suomessa markkinaosuus lihavalmisteissa on yhtiön johdon arvion mukaan noin 30 prosenttia. HKScanin johdon arvion mukaan vähittäiskaupan keskittyneen rakenteen vuoksi yhtiö hyötyy vahvasta markkina-asemasta erityisesti suurimmilla markkina-alueillaan Ruotsissa ja Suomessa, joissa vähittäiskaupan keskittynyt rakenne tarjoaa suurille toimijoille etua pienempiin kilpailijoihin verrattuna.

JOHTAVAT PAIKALLISET TUOTEMERKIT

HKScanilla on kaikilla markkina-alueillaan johtavat paikalliset tuotemerkit, jotka kuuluvat markkina-alueidensa tunnetuimpiin liha-alan tuotemerkkeihin. Yhtiön tuotemerkit HK ja Kariniemen Suomessa, Scan Ruotsissa ja Rose Tanskassa ovat erittäin arvostettuja tuotemerkkejä omissa tuoteryhmissään. Vastaavasti yhtiön tuotemerkeillä Baltiassa (Rakvere ja Tallegg) ja Puolassa (Sokolów) on vahva asema kuluttajien keskuudessa. Lisäksi HKScanilla on päämerkkejä tukevia alatuotemerkkejä.

HAJAUTETTU MAANTIETEELLINEN RAKENNE JA USEAT TUOTESEGMENTIT

HKScanin eri maantieteellisille alueille hajautettu rakenne ja useat tuotesegmentit tuovat vakautta yhtiön liiketoiminnalle. Toimintamalli vähentää yksittäisillä maantieteellisillä alueilla tapahtuvien muutosten vaikutusta ja siten saattaa lieventää yhtiötä koskevien riskien vaikutusta koko konserniin.

KOKO ARVOKETJUN HALLINTA

HKScanin toimintamallissa on keskeistä koko lihaan liittyvän arvoketjun hallinta eläinten kasvatuksesta asiakkaalle asti. Koko arvoketjun hallinta antaa yhtiölle mahdollisuuden optimoida toimintaansa ketjun eri vaiheiden hallinnan kautta, mikä luo edellytykset kustannustehokkaalle toiminnalle. Koko arvoketjun hallinta mahdollistaa myös liharaaka-aineen seuraamisen tilalta kaupan hyllylle, jolloin yhtiö pystyy vastuullisesti raportoimaan myymiensä lihatuotteiden pääraaka-aineen alkuperän.

OPERATIIVINEN TEHOKKUUS

HKScan on viime vuosina kehittänyt operatiivista tehokkuuttaan. Yksi merkittävimmistä hankkeista oli Suomessa vuosina 2006–2008 toteutettu suuri teollinen rakennemuutos, jossa yhtiö keskitti tuotannon Turun ja Tampereen tuotantolaitoksista Vantaalle ja Forssaan sekä logistiikan Tampereelta Vantaalle rakennettuun uuteen logistiikkakeskukseen. Suomessa operatiivisen tehokkuuden parantamiseen tähtää myös syyskuussa 2010 julkistettu uusi tuottavuuden parantamisohjelma.

Ruotsissa maaliskuussa 2009 aloitettu ja syksyllä 2010 laajennettu rakennemuutosohjelma tähtää niin ikään toiminnan tehostamiseen. Myös Baltiassa tuotantoa on tehostettu toimintoja keskittämällä.

VAHVAT ASIAKKUUDET

Yhtiön vahva markkina-asema valituilla liiketoiminta-alueilla luo perustan vahvoille asiakkuuksille. HKScanin asiakkuudet perustuvat tiiviiseen yhteistyöhön keskeisten asiakkaiden kanssa.

OSAAVA TUOTEKEHITYS JA HOUKUTTELEVA TUOTEPORTFOLIO

HKScanin pitkä historia lihasta valmistettujen tuotteiden tekijänä ja yhtiön kuluttajatuntemus muodostavat vahvan pohjan yhtiön tuotekehitykselle. Yhtiön paikalliset tuotekehitystoiminnot eri liiketoiminta-alueilla mahdollistavat niin paikallisten makutottumusten mukaisten tuoteuutuusien lanseeraamisen kuin myös perinteisten suosikkituotteiden kehittämisen kuluttajien muuttuviin tarpeisiin.

OSAAVA HENKILÖSTÖ

HKScanin palveluksessa on sitoutunut, vastuuntuntoinen ja osaava henkilöstö. Yhtiön johdon käsityksen mukaan tämä luo perustan yhtiön menestykselle toiminnalle myös jatkossa.

VASTUULLINEN TOIMINTA

HKScan tunnistaa vastuunsa suurena pohjoiseurooppalaisena liha-alan yrityksenä. Yhtiön vastuullisuustoiminnassa korostuvat tuoteturvallisuus, ravitseminen, ympäristöasiat, henkilöstön hyvinvointi, tuotantoeläinten hyvinvointi, paikallisuus ja taloudellinen vastuu. HKScanin vastuullisuusohjelma on nivottu osaksi konsernin johtamisjärjestelmää ja sitä toteutetaan Suomen, Ruotsin, Tanskan ja Baltian tytäryhtiöissä.

HKScan vuonna 2010

HKScanin liiketoiminta on jaettu viiteen tulosvastuulliseen liiketoimintasegmenttiin konsernin maantieteellisten alueiden mukaisesti. Yhtiön liiketoimintasegmentit ovat Suomi, Ruotsi, Tanska, Baltia ja Puola.

	Avainlukutaulukko (Meur)	2010	2009
HKSCAN OYJ <ul style="list-style-type: none"> HKScan-konsernin liikevaihto, 2 113,9 miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla. Liikevoitto oli 48,0 miljoonaa euroa. Voitto ennen veroja, 36,5 miljoonaa euroa, säilyi edellisvuoden tasolla. Suomessa ja Ruotsissa vuotta rasittivat monet poikkeukselliset toimitusketjun sisäiset ongelmat, jotka aiheuttivat merkittäviä kuluja ja tuottojen menetyksiä. Liikevoittoa paransivat Ruotsissa kiinteistöjen myyntivoitot, noin 8 miljoonaa euroa. Kannattavuus pysyi hyvällä tasolla Baltiassa ja kehittyi positiivisesti erityisesti Puolassa. Ruotsissa hinnaltaan edullisemman lihan kasvava tuonti on heikentänyt merkittävästi ruotsalaiseen liharaaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä. Marraskuun lopulla saatettiin loppuun tanskalaista Rose Poultrya koskeva kauppa, jonka myötä HKScanista tuli johtava toimija siipikarjamarckinoilla Pohjois-Euroopassa. Konsernin koko vuoden liikevoiton arvioidaan paranevan vuoden 2010 tasosta. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto % Voitto ennen veroja Tulos/osake, euroa	2 113,9 48,0 2,3 36,5 0,52	2 124,7 55,1 2,6 37,3 0,64
SUOMI <ul style="list-style-type: none"> Suomessa liikevaihto oli 718,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto 10,7 miljoonaa euroa. Tuloskehitystä heikensivät HK Ruokatalossa (pääyhtiö Suomessa): <ul style="list-style-type: none"> Kevään työtaistelutoimet, joista arvioidaan aiheutuneen vähintään 7 milj. euron tulosmenetykset Siipikarjanlihaan kohdistunut hintakilpailu alkuvuonna Sianlihan heikko kannattavuus Heinäkuusta joulukuulle kestänyt vientikielto Venäjälle ja sen myötä kasvaneet varastot Syyskuussa julkistettiin uusi tuottavuuden parantamisohjelma, jolla tavoitellaan 12 miljoonan euron vuosittaisia tuottavuushyötyjä. Tästä arvioidaan saavutettavan 6 milj. euroa vuoden 2011 aikana. HK Ruokatalon <ul style="list-style-type: none"> Kesän grillisesonki ja joulumyynti onnistuivat hyvin Siipikarjanlihan osalta vuosi parani loppua kohden, jäaden kokonaisuutena kuitenkin tavoitteesta Markkina-asema säilyi haastavassa markkinatilanteessa HK Rypsiporsas® julkistettiin keväällä 2010, markkinoille tuotteet tuotiin helmikuussa 2011 HKScan Finlandin muut tytär- ja osakkuusyrietykset menestyivät hyvin koko vuoden. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	718,5 10,7 1,5	732,5 27,0 3,7
RUOTSI <ul style="list-style-type: none"> Scan AB:n liikevaihto oli 997,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 20,4 miljoonaa euroa. Joulusesonki ei täysin vastannut asetettuja tavoitteita Scanissa (pääyhtiö Ruotsissa). Vahvistunut Ruotsin kruunu on kasvattanut tuontiraaka-aineen määrää ja heikentänyt merkittävästi ruotsalaiseen raaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä, mikä näkyy volyymien laskuna. Tehostamisohjelmaa laajennettiin: <ul style="list-style-type: none"> Mittakaavaltaan suurin HKScanin markkina-alueiden lihayrityksissä läpiviety kehittämisprojekti vuosikymmeniin 30 miljoonan euron kehittämisohjelma vuoden 2012 loppuun mennessä Projektin läpiviennin tiiviissä aikataulussa normaalin liiketoiminnan ohessa on aiheuttanut ongelmia kustannustenhallintaan, mikä on näkynyt noin 10 miljoonan euron poikkeuksellisinä kuluina Hyödyt alkuperäiseen tavoiteaikatauluun nähden myöhässä – odotetaan näkyvän vaiheittain vuoden 2012 loppuun mennessä Scanin tytäryhtiöt menestyivät. Erityisesti Pärsons-merkkisten leivänpäällisten myynti kehittyi hyvin. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	997,1 20,4 2,0	1 037,4 16,7 1,6
TANSKA <ul style="list-style-type: none"> Rose Poultry A/S:n kauppa päätökseen marraskuun lopulla Yhtiö konsolidoitiin HKScan-konserniin 29.11.2010 alkaen Tanskan markkina-alue raportoidaan omana segmenttinään Tavoitteena: <ul style="list-style-type: none"> Kehittää Rose Poultryn tuotteistoa HKScanille vahvan tuoretuoteosaamisen kautta Vahvistaa entisestään yrityksen asemaa sen kotimarkkinoilla Tanskassa, Ruotsissa ja Isonsa Britanniassa 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	21,8 0,0 0,0	- - -
Rose Poultry – konserni, tilikaudelta 1.10.2009 – 30.9.2010	Liikevaihto Liikevoitto	218,3 6,3	
BALTIA <ul style="list-style-type: none"> Baltian markkina-alueen liikevaihto oli 160,4 milj. euroa ja liikevoitto 8,7 miljoonaa euroa. Tasapainottumisesta huolimatta liiketoimintaympäristö on kansantalouksien tilan johdosta edelleen haastava. Kuluttajien heikko ostovoima näkyi kysynnässä kaikissa Baltian maissa. AS Rigas Miesnieks hankki 98,8 prosentin osuuden savustettuihin lihavalmistuksiin erikoistuneesta latvialaisesta AS Jelgavas Galas Kombinatsista. Virossa Rakvere Lihakombinaatin ja Talleggin markkina-asetat vahvistuivat. Latviassa markkinaosuus on Jelgavas Galas Kombinatsin myötä noussut kolmanneksen kokonaismarkkinasta. 	Liikevaihto Liikevoitto Liikevoitto %	160,4 8,7 5,4	156,9 9,8 6,3
PUOLA <ul style="list-style-type: none"> Puolassa Sokolówin liikevaihdon kasvu ja kannattavuuden paraneminen jatkuivat vuonna 2010. Liikevaihto oli 279,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto nousi merkittävästi 15,5 miljoonaa euroon. Vahva pohja liiketoiminnan kannattavuuden säilymiselle ja kehittämiselle: <ul style="list-style-type: none"> Teollisen valmistuskapasiteetin hyvä käyttöaste Myyntivolyymien positiivinen kehitys Vuosi 2010 Sokolówissa: <ul style="list-style-type: none"> Määrätietoinen aseman vahvistaminen modernin vähittäiskaupan ketjuissa Viennin kannattava kasvu Tiukka kulujen hallinta Taloudellinen taantuma ei vaikuttanut merkittävästi puolalaisten kuluttajien ruokaostospäätöksiin 	Liikevaihto *) Liikevoitto *) Liikevoitto % *)	279,3 15,5 5,6	251,7 9,3 3,7

*) luvut tarkoittavat HKScanin osuutta (50 %) Sokolów-konsernin luvuista



Yritysvastuu

Lähtökohta HKScanin vastuulliseen toimintaan on pitkäaikainen sitoutuminen koko toimintaketjun kehittämiseen. HKScan toimii aina vähintään lainsäädännön ja viranomaisvaatimusten mukaisesti, mutta pyrkii visionsa suuntaamana ohjaamaan toimialansa kehitystä. HKScan ja konsernin tytäryhtiöt ovat kertomusvuonna osallistuneet aktiivisesti alan yhteisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin.

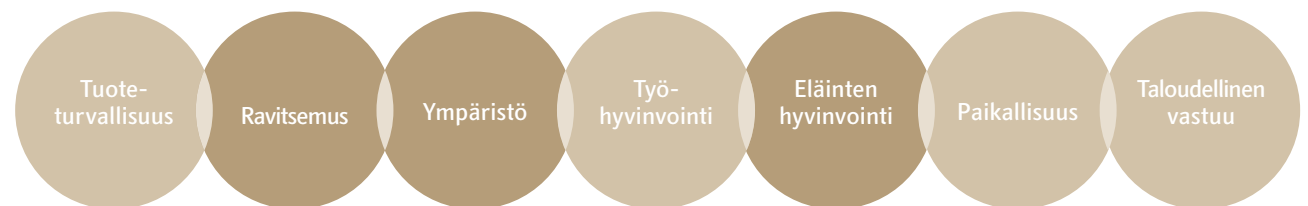
Vastuullisuusohjelmassaan HKScan keskittyy toimialalleen olennaisimpiin vastuullisuuden osa-alueisiin. Elintarvikealalle tärkeimmät osa-alueet ovat tuoteturvallisuus, ravitsemus, ympäristöasiat, henkilöstön työhyvinvointi, eläinten hyvinvointi, paikallisuus ja taloudellinen vastuu (MTT 2009). Vuonna 2010 HKScanin vastuullisuuden painopistealueet olivat ravitsemus, ympäristö ja eläinten hyvinvointi.

HKScanin vastuullisuusohjelmaa toteutettiin vuonna 2010 Suomen, Ruotsin ja Baltian markkina-alueilla. Toteutetuista toimenpiteistä on kerrottu tarkemmin markkina-alueiden yhteydessä. Markkina-alueiden erojen vuoksi vastuullisuusohjelman tavoitteet ja saavutukset painottuvat eri tavoin konsernin sisällä. Kunkin tytäryhtiön toteutuksessa olevat toimet kohdistuvat niille tärkeimpiin kehityskohteisiin, kuitenkin aina konsernin vastuullisuustavoitteiden mukaisesti.

Vastuullinen toiminta on HKScanissa vakiinnutettu osaksi johtamisjärjestelmää ja päivittäistä toimintaa. HKScanissa vastuullisuusohjelmaa johtaa konsernin projekti- ja kehitysjohtaja. Tämän lisäksi kullakin markkina-alueella on oma alueen vastuullisuusohjelmasta vastaava henkilö. Vastuullisuuden eri osa-alueilla toimii lisäksi konsernitasoiset työryhmät.

Avoimuuden kasvattamiseksi vastuullisuuteen liittyvät asiat nostetaan vuonna 2011 entistä näkyvämmiin esille mm. HKScanin verkkosivuilla.

Elintarvikeketjun vastuullisuus



Vastuullisuusohjelman keskeisimmät saavutukset painopistealueilla vuonna 2010 sekä suunnitellut toimenpiteet vuodelle 2011

Ravitsemus

	Suomi	Ruotsi	Baltia
2010	<ul style="list-style-type: none"> Sydämelle paremman HK Rypsiporsaan® kehittäminen. Sydänmerkki yli 90 tuotteessa. Suolanvähennys 60 000 kg vuoden 2010 aikana verrattuna vuoden 2007 tasoon. Natriumglutamaatti E621 on poistettu 75% HK:n tuotteista, Kariniemen tuotteista natriumglutamaatti on poistettu kokonaan. 	<ul style="list-style-type: none"> Natriumglutamaatti E621 on poistettu kaikista Scan-tuotemerkin tuotteista. ”Nyckelhål”-merkittyjen tuotteiden määrä kasvaa. Näissä tuotteissa on alhainen rasva- ja sokeripitoisuus. 	<ul style="list-style-type: none"> Rakveren uutuustuotteista on vähennetty suolaa ja pyritty poistamaan natriumglutamaatti E621 ja ntriitti E250. Talleggin kaikissa tuoteuutuuksissa on GDA-merkinnät (viitteellinen päiväsaanti).
2011	<ul style="list-style-type: none"> HK:n porsaanlihatuotteista neljäsosa on HK Rypsiporsasta® vuoden loppuun mennessä. Rypsiporsaan myötä porsaanlihaa sisältävistä tuotteista vähenee n. 100 000 kg kovaa rasvaa. Suolanvähennystä tuotteista jatketaan. Sydänmerkkituotteiden määrä ylittää sadan tuotteen rajan. Natriumglutamaatin poistaminen HK-tuotteista jatkuu ja muita lisäaineita tarkastellaan kriittisesti. 	<ul style="list-style-type: none"> Tuotteissa suositaan ruotsalaisia, paikallisia ja luonnollisia makuja. Tavoitteena on myös suolan vähentäminen tuotteista. 	<ul style="list-style-type: none"> Laaditaan kriteerit tuotteiden terveellisyydelle. Tavoitteena vähentää suolaa tuotteista: Tallegg 1%, Rakvere 3%. Ravitsemustutkimusta ja -viestintää kehitetään yhdessä alan tutkimuslaitosten kanssa.

Eläinten hyvinvointi

	Suomi	Ruotsi	Baltia
2010	<ul style="list-style-type: none"> Kansallinen eläinten hyvinvointimittaristo luotu sianlihan tuotantoon. Osallistuminen EU-tason eläinten hyvinvoinnin edistämiseen tähtäävään Welfare Quality -hankkeeseen. Hankkeessa määriteltiin eläinten hyvinvoinnin periaatteet ja mittarit. 	<ul style="list-style-type: none"> Kansallinen sikatilojen sertifiointi alkoi: kaikki tilat auditoidaan kolmannen puolueettoman osapuolen toimesta. Scan teki päätöksen uudesta eläinten hyvinvoinnin ohjeistuksesta. Scanin Krav-sertifioitujen luomutuottajasopimusten piirissä n. 20 000 sikaa. 	<ul style="list-style-type: none"> EU-standardien mukaiset tuotanto-olosuhteet kaikissa tuotantoyksiköissä. Lisäksi käytössä on omat eläinten hyvinvoinnin ohjeistukset, joiden toteutumista valvotaan säännöllisesti.
2011	<ul style="list-style-type: none"> Kansallinen eläinten hyvinvoinnin mittaristo otetaan käyttöön sianlihan tuotannossa. Luodaan vastaava mittaristo naudanlihan tuotannolle. 	<ul style="list-style-type: none"> Kansallinen sikatilojen sertifiointi saadaan päätökseen vuoden 2011 aikana. Säännölliset kolmannen osapuolen suorittamat auditoinnit jatkuvat. 	<ul style="list-style-type: none"> Uudet eläinten hyvinvoinnin ohjeistukset käytössä. Erytynen huomio on eläintautien kontrolloimisessa.

Ympäristö

	Suomi	Ruotsi	Baltia
2010	<ul style="list-style-type: none"> Suomessa tuotantoon suhteutetut (=ominaiskulutus) veden kulutus ja jätteiden määrä on laskenut vuodesta 2009. HK Ruokatalo on osallistunut useisiin alan yhteisiin tutkimus-hankkeisiin, liittyen esimerkiksi lihantuotannon hiilidioksidipäästöjen mallintamiseen ja niistä viestimiseen. 	<ul style="list-style-type: none"> Pärsons on aloittanut vihreän sähkön eli sertifioitun vesivoimalla tuotetun sähkön ostamisen. Hiilidioksidipäästöt on laskettu Pärsons leivänpäällisille tuotetasolla. 	<ul style="list-style-type: none"> Vuonna 2010 valmistuneen Rakveren eläinperäisen jätteen käsittelylaitoksen arvioidaan vähentävän vedenkulutusta 50 000 m³ vuodessa ja maakaasun kulutusta 700 000 nm³ vuodessa. Tallegg vähensi kaatopaikkajätteen määrää 50%.
2011	<ul style="list-style-type: none"> Hiilidioksidipäästöjen, veden ja energian kulutuksen vähentäminen on jatkuvana tavoitteena. Osallistuminen jatkuviin tutkimushankkeisiin sekä alkaviin jatkohankkeisiin. 	<ul style="list-style-type: none"> Ruotsissa pitkän aikavälin tavoitteena on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 50 % lähtövuodesta 2003 vuoteen 2020 mennessä. 	<ul style="list-style-type: none"> Talleggin uusi jätevedenhallintajärjestelmä valmistuu ja vähentää vedenkulutusta. Rakvere jatkaa energiatehokkuutta parantavia toimenpiteitä.

TUOTETURVALLISUUS

Suomessa ja Ruotsissa kaikki tuotantolaitokset ovat tuoteturvallisuuksertifioituja. Kaikilla konsernin tehtailla Ruotsissa ja Baltiassa on ISO 9001 –standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä, ja useimmilla sen lisäksi, myös Suomessa, sertifioitu ISO 22000 tuoteturvallisuuden hallintajärjestelmä tai brittiläisen vähittäiskauppan BRC-sertifikaatti. Auditointien laajentaminen jatkuu konsernin tytäryhtiöissä ja myös Baltiassa kaikille tuotantoyksiköille saadaan ISO 22000 -tuoteturvallisuuksertifikaatti vuoden 2011 aikana.

TYÖHYVINVOINTI

Suomessa keskityttiin vuonna 2010 erityisesti johtamisen kehittämiseen. Esimiestyöskentelyä on parannettu koulutuksilla.

Ruotsissa keskityttiin henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja kouluttamiseen. Ruotsissa sairauspoissaolot ja työtapatuomat vähentyivät kertomusvuoden aikana.

Baltiassa tehtiin parannuksia työympäristöön ja työssä viihtymiseen. AS Rakvere Lihakombinaat jakoi ensimmäisen sijan Viron suosituin työnantaja -valinnassa.

TALOUDELLINEN VASTUU JA PAIKALLISUUS

Vuonna 2010 HKScan-konserni kasvoi. Vuoden lopussa konserni työllisti hivenen yli 8 000 työntekijää ja toimihenkilöä, minkä lisäksi yhteisyritys Sokolówin kautta konsernin vaikutuspiiriin kuului runsaat 6 100 henkeä. HKScan-konsernilla on tytäryhtiöidensä kautta merkittävä vaikutus tuotantopaikkakuntiansa työllisyyteen ja taloudelliseen tilanteeseen. Vaikutukset ulottuvat myös lihaa tuotaviin sopimustuottajiin.

Taloudellisen vastuun perusta on kannattavassa liiketoiminnassa. Tämä edellyttää realistisia taloudellisia tavoitteita sekä toimenpidesuunnitelmia niiden toteuttamiseksi. Riskienhallinta ja väärinkäytösten ehkäiseminen sekä toiminnan valvominen ovat niin ikään liiketoiminnan kannalta tärkeässä asemassa. Nämä asiat ovat HKScanissa hyvällä pohjalla.

Yritysvastuun periaatteet

Osana koko konsernin kattavaa vastuullisuusohjelmaa, määriteltiin HKScanin päivittäistä toimintaa ohjaavat periaatteet:

Ihmiset ja tuotteet

- Maistuvat, turvalliset ja terveelliset tuotteet
- Henkilöstön hyvinvointi
- Pätevät yhteistyökumppanit
- Lisäarvon tuottaminen liiketoiminnalle ja yhteiskunnalle

Tuotantoeläimet

- Korkeat vaatimukset eläinten hyvinvoinnille
- Sertifioitu tuotanto

Ympäristö

- Vähemmän ja parempaa energiaa
- Vähemmän vettä
- Vähemmän jätettä

HKScan – Providing wellbeing

Ihmiset

- Pidämme huolta henkilöstöstä ja kannustamme työntekijöitä innovatiivisuuteen ja tiimityöskentelyyn. Uskomme tasavertaisiin mahdollisuuksiin menestyä ja johdamme esimerkillä.
- Pyrimme kohtelemaan yhteistyökumppaneitamme oikeudenmukaisesti.
- Tähtäämme kestävään kasvuun ruoan tuotannossa ja lisäarvon tuottamiseen yhteiskunnalle.

Tuotteet

- Tuotteemme ovat turvallisia ja ne on tuotettu korkeimpien laatustandardien mukaisesti.
- Valmistamme maukkaita, erilaisiin käyttötarkoituksiin soveltuvia ja ajan vaatimukset täyttäviä tuotteita.
- Pyrimme valmistamaan ja kehittämään terveyttä ja hyvinvointia edistäviä tuotteita.

Tuotantoeläimet

- Varmistamme eläinten hyvinvoinnin tunnistamalla ja soveltamalla alan parhaita käytäntöjä.
- Vaadimme sopimustuottajiltamme korkeiden standardien noudattamista eläinten hyvinvoinnissa.

Ympäristö

- Pyrimme vähentämään prosessiemme ympäristövaikutuksia.
- Yhdessä jakeluportaan kanssa tavoittemme on vähentää jätteen määrää.

Läpinäkyvyys

- Pyrimme siihen, että sidosryhmämme voivat luottaa koko toimintaketjumme toimivan vastuullisesti



HKScanin henkilöstö vuonna 2010

HKScan-konserni on Euroopan viidenneksi suurin liha-alan yritys ja Pohjois-Euroopan johtavia ruokataloja. Sillä on henkilöstöä yhdeksässä Euroopan maassa. Suoraan konserniyhtiöiden palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa hiveneren yli 8 000 työntekijää ja toimihenkilöä, minkä lisäksi yhteisyritys Sokolówin kautta konsernin vaikutuspiiriin kuului runsaat 6 100 henkeä. Henkilöstön maakohtaista jakautumaa kuvataan oheisessa taulukossa.

Henkilöstöstä vuonna 2010 noin 82 prosenttia oli työntekijöitä ja 18 prosenttia toimihenkilöitä (78/22 % v. 2009).

Euroopan maat poikkeavat toisistaan historiallisesti ja erilaisesta kulttuurisesta kehityksestä johtuen, siksi myös työntöön perinteet ja tavat vaihtelevat maasta toiseen. HKScanissa kunkin markkina-alueen operatiivinen johto vastaa siitä, että konsernin yritykset ottavat toiminnassaan huomioon unionitason määräysten lisäksi ne säädökset ja sopimukset, jotka kyseisissä maissa ohjaavat työn-

tekoa, palkkausta ja muita työehtoja samoin kuin henkilökunnan työturvallisuutta.

Periaatteidensa mukaisesti HKScan pitää myös tärkeänä työntekijöiden ja toimihenkilöiden oikeutta ammatilliseen järjestäytymiseen ja etujensa ajamiseen. Henkilöstöhallinnon edelleen kehittämiseksi ja yhdenmukaistamiseksi otetaan vuoden 2011 aikana käyttöön konsernin laajuinen kattava uusi HR-johtamisjärjestelmä.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ KASVOI YRITYSOSTOJEN SEURAUKSENA

HKScan-konsernin palveluksessa työskenteli vuoden 2010 lopussa 8 058 henkeä (6 963). Lisäys johtui yritysostoista Suomessa, Tanskassa ja Latviassa. Niiden myötä konsernin palvelukseen tuli runsaat tuhat henkeä lisää vuoden 2009 loppuun verrattuna. Keskimääräislukuihin yritysostot eivät ehtineet vielä merkittävästi vaikuttaa. Vuoden 2010 aikana konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 7 491 henkilöä (7 429).

Markkina-alueittain henkilöstöä oli keskimäärin: Suomi 2 464, Ruotsi 3 143 ja Baltia 1 884. Lisäksi Sokolów-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 5 734 henkilöä.

HKScan, kuten lihateollisuus yleisemminkin, on pystynyt moniin muihin teollisuuden aloihin verrattuna säilyttämään työpaikat myös kuluneen taantuman aikana hyvin. Toteutetut vähennykset eri markkina-alueilla ovat tapahtuneet tehostamishjelmien puitteissa ja harkitusti.

HKScan-konserni maksoi palkkoja ja palkkioita vuonna 2010 yhteensä 255,4 miljoonaa euroa (234,0 milj. euroa). Kun mukaan lasketaan myös eläke- ja muut henkilösivukulut, kokonaissumma kohosi 316,6 miljoonaan euroon (306,7 milj. euroa).

Henkilöstö maittain vuoden lopussa

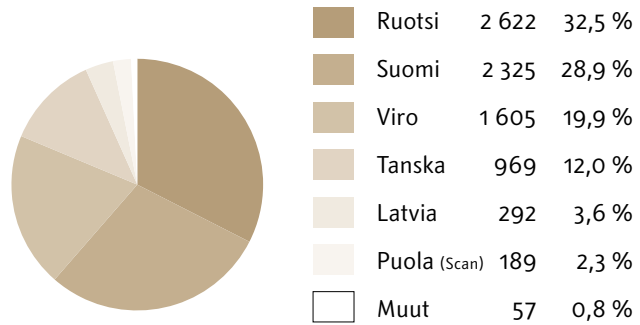
	2010	%	2009	%	2008	%
Ruotsi	2 622	32,5	2 689	38,6	2 794	39,4
Suomi	2 325	28,9	2 210	31,7	2 229	31,4
Viro	1 605	19,9	1 552	22,3	1 548	21,8
Tanska	969	12,0	43	0,6	44	0,6
Latvia	292	3,6	181	2,6	227	3,2
Puola (Scan)	189	2,3	235	3,4	192	2,7
Liettua	48	0,6	44	0,6	51	0,7
Venäjä	5	0,1	5	0,1	5	0,1
Englanti	3	0,1	4	0,1	5	0,1
HKScan yht.	8 058	100,0	6 963	100,0	7 095	100,0
Sokolów	6 145	-	5 577	-	5 732	-

Henkilöstö yrityksittäin vuoden lopussa

	2010	2009	2008
HKScan Oyj	16	12	13
Scan-konserni	2 870	2 971	3 035
HK Ruokatalo Oy	2 006	2 064	2 084
Rakvere Lihakombinaat -konserni	1 459	1 311	1 378
Rose Poultry A/S	913	-	-
AS Tallegg	486	466	448
Kivikylän Kotipalvaamo Oy	161	-	-
Lihatukku Harri Tamminen Oy	93	78	70
HK Agri Oy	54	61	67
HKScan-konserni yhteensä ¹⁾	8 058	6 963	7 095
Sokolów-konserni	6 145	5 577	5 732

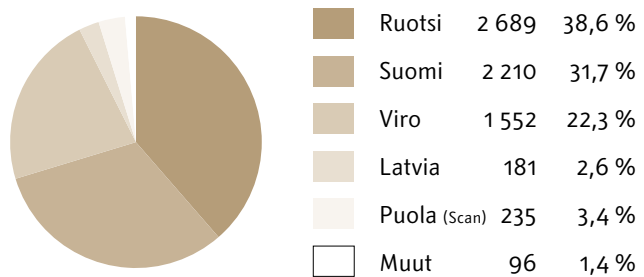
¹⁾Järvi-Suomen Portti Oy:n noin 160 hengen henkilöstö lasketaan HKScan-konsernin lukuihin 1.1.2011 alkaen.

Henkilöstö maittain vuoden 2010 lopussa



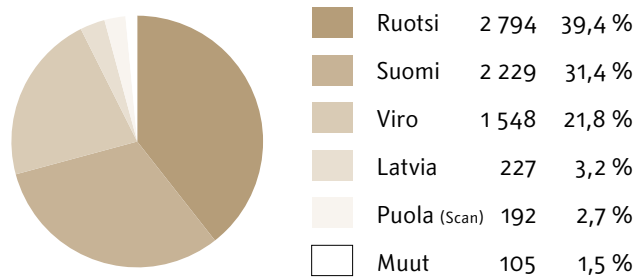
Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 6 145 henkeä.

Henkilöstö maittain vuoden 2009 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 577 henkeä.

Henkilöstö maittain vuoden 2008 lopussa



Lisäksi Sokolów-konserni työllisti 5 732 henkeä.



Suomessa markkinaosuus säilyi haastavassa markkinatilanteessa

HKScanin liiketoiminnasta Suomessa vastaa HKScan Finland Oy, jonka suurimmat tytäryhtiöt ovat HK Ruokatalo Oy ja HK Agri Oy. HK Ruokatalolle kuuluvat teollinen toiminta, myynti, markkinointi, logistiikka ja kuljetukset. HK Agri taas hankkii sikoja, nautoja ja broilereita HK Ruokatalon tarpeisiin. Tuotemerkkejä Suomessa ovat HK, Kariniemen, Tamminen, Kivikylän ja Portti.



HKScanin Suomen liiketoiminnalle vuosi 2010 oli haastava. Suomessa siipikarjan markkinadirektiivin muutokseen valmistautuminen lisäsi hintakilpailua. Lisäksi elintarvikealan työtaistelutoimet heikensivät alkuvuonna tulosta arvioiden mukaan vähintään 7 miljoonaa euroa. Heinäkuusta joulukuulle kestänyt sianlihan vientikielto Venäjälle, sen myötä kasvaneet varastot ja kulut sekä vaihtoehtoisten myyntikanavien matala hintataso vaikeuttivat liiketoimintaa loppuvuonna.

Toisaalta kesän grillisesonki oli menestys vähittäiskauppamyynnissä. Hyvä yhteistyö asiakkaiden kanssa ja kuluttajien suosimat vahvat merkit - Kabanossi ja Camping - siivittivät HK Ruokatalon myyntiä. Kesän uutuusmakkara A-luokan grillimakkara Kabanossi Karski, otti saman tien paikkansa suomalaisten kesäherkkuna. Kabanossi Original tuotiin uutuutena leikklemakkara-avaleikoihin.

Syyskuussa HK:n leivänpäälliset uudistettiin. 7 hyvää tekoa –kampanjan myötä HK nosti leikkeleiden lihapitoisuutta ja poisti kaikista kokoliuhaleikkeleistä arominvahventeena natriumglutamaatin (E621) sekä kinkkuleikkeistä sakeutusaine karrageenin (E407). Lisäksi vähennettiin pakkausmuovin käyttöä jopa niin, että muovijätteen määrä Suomessa vähenee vuositasolla 115 000 kiloa.

HK Ruokatalo toi Kariniemen siipikarjatuotteisiin ensimmäisenä suomalaisena elintarvikevalmistajana uunivalmiit tuotteet paistonkestävässä, kierrätettävässä puukuidusta valmistetussa kartonkivuossa. Näiden ympäristöystävällisten vuokien hiilijalanjälki on jopa 50 prosenttia vähemmän kuin vastaavassa muovirasiassa.

Kariniemen kotiloilla tehtiin myös systemaattista työtä ympäristöasioiden eteen: kotimaisen uusiutuvan energian käyttö kanaloiden lämmöntuotannossa on nyt jopa 78 prosenttia.

HK Ruokatalon horeca-sektori, HK Pro, onnistui vahvistamaan markkina-asemiaan alkuvuoden toimintaa haitanneista työtaistelutoimista huolimatta.

Joulun kinkkukauppa sujui odotusten mukaisesti. Haasteista huolimatta HK Ruokatalo säilytti markkinaosuutensa.

TUOTTAVUUDEN PARANTAMISOHJELMA JULKISTETTIIN

Syksyllä julkistettiin uusi tuottavuuden parantamisohjelma jolla tavoitellaan 12 miljoonan euron vuosittaisia tuottavuushyötyjä. Ohjelmalla tähdätään HK Ruokatalon tuotantolaitosten parempaan kustannuskilpailukykyyn sekä asiakkaiden edellyttämän laadun, toimitusvarmuuden ja tuotekonseptien vaatiman teknologian kehittämiseen ilman kustannuksiltaan korkeita investointeja. Ohjelman avulla vahvistetaan myös pohjaa tulevalle kasvulle ja kannattavuudelle.

Ohjelmaan liittyneet yhteistoimintaneuvottelut HK Ruokatalon teollisten prosessien henkilöstön kanssa aloitettiin marraskuussa. Päätökseen ne saatiin tammikuussa 2011, jolloin sovittiin yhtiön teollisten prosessien tuottavuuden parantamisesta keskimäärin 20 prosentilla. Sopimuksen keskeisen osion muodostaa yhtiön Suomen tuotantolaitoksille laadittu tuotantolaitoskohtainen kustannuskilpailukykyä kehittävä ohjelma. Tähän liittyen HK Ruokatalon teollista toimintaa tehostetaan lisäksi palauttamalla HK Ruokatalon ulkoistettuja ydinliiketoimintaan kuuluvia toimintoja, esimerkiksi sianleikkuu, vaiheittain takaisin yhtiöön vuoden 2011 aikana.

Tuottavuusohjelman läpivienti merkitsee noin 230 henkilötyövuoden vähentymistä HK Ruokatalon liiketoimintaketjussa alihankkijat sekä ulkoistetut toiminnot mukaan lukien vuoden 2011 loppuun mennessä.

HK AGRI

HK Agri hankkii HK Ruokatalolle sikoja, nautoja ja broilereita. HK Agrin (ent. LSO Foods) toiminta perustuu tuottajien kanssa tehtyihin tuotantosopimuksiin. Vuoden 2010 lopussa sopimustuottajia oli noin 4 700.

Suomi	2010	%	2009	%
Liikevaihto, Meur	718,5	33,0	732,5	33,6
Liikevoitto, Meur	10,7	19,4	27,0	43,0
Liikevoitto-%	1,5		3,7	
Henkilöstö 31.12.	2 325	28,9	2 210	31,7

Prosenttiluku tarkoittaa Suomen markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.



Kertomusvuoden hankinta oli sianlihan osalta noin 76 miljoonaa kiloa, naudanlihassa noin 21 miljoonaa kiloa ja siipikarjanlihassa vajaat 49 miljoonaa kiloa. Markkinaosuus sianlihan hankinnassa oli noin 38 prosenttia, naudanlihassa noin 26 prosenttia ja siipikarjanlihassa noin 51 prosenttia. Vuoden aikana HK Agri välitti lihantuotantotoille kasvatettavaksi 614 000 porsasta ja 34 500 vasikkaa.

HK Ruokatalo Oy keskitti lihan hankinnan ja alkutuotannon sekä rehukaupan yhteen yhtiöön vuoden 2011 alusta lähtien. Tämä tapahtui yhdistämällä rehuyhtiö Lounaisfarmi ja HK Ruokatalon broileriketjun alkutuotannon tehtävät HK Agriin. Tavoitteena on selkeyttää ja tehostaa alkutuotannon palveluprosesseja, yksinkertaistaa toimintaa sekä saavuttaa synergiaetuja yhdistämällä tukitoimintoja.

VAHVAA YHTEISTYÖTÄ PAIKALLISTEN TOIMIJOIDEN KANSSA

Vahvistaakseen kotimaisen liharaaka-aineen menekkiä Suomessa HK Ruokatalo Oy aloitti alkuvuodesta 2010 yhteistyön Länsi-Suomessa toimivan perheyriksen Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n kanssa. Yhteistyötä tukee 49 prosentin osakkuus Kivikylässä nykyisten yrittäjien jatkaessa varsinaista yritystoimintaa.

Kesällä 2010 HKScan Finland päätti perustaa yhdessä Osuuskunta Karjaportin kanssa yrityksen harjoittamaan Karjaportin Mikkelin lihavalmistetehtaan toimintaa. Kilpailuviranomaisten myönteisen kannan varmistuttua uusi yritys, Järvi-Suomen Portti Oy, aloitti toimintansa 1.1.2011. HKScan Finland omistaa yhtiöstä 90 prosenttia. Mikkelin tehdas mahdollistaa HKScan Finlandin kotimaan lihavalmistetuotannon lisäämisen ja kehittämisen.

Vuodesta 2003 lähtien HKScan on ollut osakkaana 49 prosentin osuudella Lihatuokku Harri Tamminen Oy:ssä, joka on viime vuosien aikana panostanut vahvasti pihvikarjanlihaan.

Vuoden 2011 alussa HK Ruokatalo ja Paimion teurastamo solmivat palvelusopimuksen, joka koskee nautojen teurastusta.

AKTIIVISTA VASTUULLISUUDEN KEHITTÄMISTÄ

Lainsäädäntö ja toimintaketjun yhteisesti sovitut toimintaperiaatteet luovat perustan vastuullisuustyölle. HK Ruokatalon tuotan-

tolaitoksilla ja hankintayhtiöllä on sertifioitu ISO 14001 ympäristönhallintajärjestelmä. Tuoteturvallisuuden varmistamiseksi yhtiön kaikilla tuotantolaitoksilla on ISO 22000 elintarviketurvallisuuden hallinnan sertifikaatti. Vuonna 2010 sertifiointi laajeni Euran ja Outo-kummun tuotantolaitoksille. HK Ruokatalo on asettanut myös yhteistyökumppaneilleen korkeat laatuvaatimukset.

VASTUULLISUUSVIESTINTÄÄ

Vuoden 2010 aikana HK Ruokatalo kertoi vastuullisuusasioista aktiivisesti tiedotteissaan ja verkkosivuillaan sekä osallistui laajasti alan yhteisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin. HK Ruokatalon Tie Sydämeen -kuluttajasivustolle avattiin kesällä uusi vastuullisuusosio, jossa kerrotaan HK:n panostuksista ravitsemusasioihin, vastuullisesta eläintuotannosta ja ympäristöystävällisistä teoista. Saman sivuston Voi hyvin -osiossa käsitellään ravitsemus- ja terveysasioita. Kariniemen vuodesta 2009 jatkunutta vastuullisuusohjelmaa esitellään Kariniemen internet-sivuilla. Vastuullisuusohjelman koko ketjun kattavat neljä teemaa ovat kotitila, ympäristö, maku ja ravitsemus.

SYDÄMELLE PAREMPI HK RYPSIPORSAS® JA RAVITSEMUS KEHITYSTYÖN KÄRKENÄ

HK Ruokatalo tunnistaa vastuunsa suurena suomalaisena elintarvikevalmistajana ja haluaa tehdä suomalaisille maistuvaa ja entistä terveellisempää ruokaa. Esimerkkeinä tästä ovat mm. HK Rypsiporsas® ja Sydänmerkki-tuotteiden määrän tasainen kasvu.

Kertomusvuoden aikana HK Rypsiporsaan kehitys saatiin lanseerausta vaille päätökseen. Pitkän kehitystyön tuloksena syntynyt innovaatio julkistettiin helmikuussa 2010. Rypsiporsas® on yksi HK Ruokatalon suurimmista projekteista ja siihen on sitoutunut koko tuotantoketju tarkkaan valituista sopimustuottajista, tuotantoon, tuotekehitykseen, markkinointiin kuin myyntiin. Kuluttajien saatavilla Rypsiporsas® -tuotteet ovat olleet helmikuusta 2011 alkaen. Tuotevalikoimaa laajennetaan loppuvuotta kohden merkittävästi.

Täsmällisen ruokintaohjelman mukaisesti Rypsiporsaat syövät suomalaisen viljan lisäksi rypsiöljyä, mikä parantaa lihan rasvan laatua luonnollisella tavalla. Rypsiporsaan rasvasta 2/3 on pehme-

ää, hyvää rasvaa ja niiden liha sisältää jopa neljä kertaa enemmän omega 3 -rasvahappoja kuin tavallinen porsaanliha. Rypsiporsaan liha vaikuttaa edullisesti sydänterveyteen, jonka lisäksi liha on maukkaampaa ja mureampaa. Koska porsaanlihaa syödään eri lihalaaduista eniten, on sen rasvan laatu muutoksella vaikutusta suomalaisten kovan rasvan saantiin ja sydänterveyteen.

SYDÄNMERKKITUOTTEITA JO 90

Sydänmerkki kertoo tuotteen olevan omassa tuoteryhmässään rasvan ja suolan määrän kannalta parempi valinta. Jo 90:lle HK Ruokatalon tuotteelle on myönnetty Sydänmerkki. Sydämelle parempia valintoja on kaikissa tuoteryhmissä.

VÄHEMMÄN SUOLAA JA LISÄAINEITA

Portaittaista suolan vähentämistä jatkettiin eri tuoteryhmissä: vuoteen 2007 verrattuna HK:n tuotteissa käytetään vuosittain n. 60 000 kg vähemmän suolaa. Myös lisäaineiden vähentäminen eteni: HK-tuotteista 75 % valmistetaan ilman natriumglutamaattia ja esim. kaikki Kariniemen tuotteet ovat natriumglutamaattomia.

RAVITSEMUSYHTEISTYÖ SUOMEN OLYMPIAJOUKKUEEN KANSSA

HK Ruokatalon ja Suomen olympiajoukkueen yhteistyö huipentui helmikuussa 2010 järjestetyissä Vancouverin olympialaisissa. Olympiajoukkueen ravitsemuskumppanina HK Ruokatalon tavoitteena on kannustaa suomalaisia syömään oikein ja liikkumaan enemmän.

PARANNUKSIA TUOTANTOELÄINTEN HYVINVOINTIIN

Terveet ja hyvinvoivat tuotantoeläimet ovat perusedellytys koko lihaketjun toiminnalle ja kannattavuudelle. Eläinten hyvinvointi vähentää niiden stressiä, sairastavuutta ja sitä kautta antibioottihoitojen tarvetta. Eläinten hyvinvointi otetaan huomioon myös eläinjalostuksissa, eläinten pito-olosuhteissa ja kuljetuksissa.

Vuonna 2010 HK Ruokatalossa ja sen hankintayhtiö HK Agrissa kehitettiin HK Rypsiporsas® -konseptia alkutuotannon osalta. Lisäksi kertomusvuoden aikana määriteltiin kansalliset vastuullisen

lihantuotannon kriteerit sianlihan tuotannolle. Ohjelmassa on asetettu rajat mm. teurastamon lihan tarkastuksessa tapahtuville hylkäyksille ja eläinten kuolleisuudelle. Lähivuosien aikana määritellään rajat lääkkeiden käytölle. Myös siipikarjatuotanto on sitoutunut kansalliseen laatujärjestelmään. Naudanlihan tuotannolle kriteerit määritellään vuoden 2011 aikana.

Osana kansallista tuotantoeläinten hyvinvointimittariston luomista HK Agri on osallistunut EU-tason Welfare Quality -hankkeeseen. Hankkeessa määriteltiin sikojen hyvinvoinnin periaatteet ja mittarit. Kun tähän asti eläinlääkärin tilakäyntien päähuomio on ollut eläinten terveydentilassa, arvioidaan jatkossa entistä paremmin myös tuotantoeläinten ruokintaa, kasvuolosuhteita ja niiden mahdollisuutta lajinomaiseen käyttäytymiseen.

YMPÄRISTÖVASTUU

HK Ruokatalon tavoitteena on vähentää energian ja veden kulutusta suhteessa tuotannon määrään sekä vähentää jätteiden määrää ja tehostaa lajittelua. Suomen markkina-alueella veden ominaiskulutus on laskenut noin kaksi prosenttia ja tuotantoon suhteutettuna jätteiden määrä väheni noin 10 prosenttia vuodesta 2009. Sähkön kulutus on pysynyt vuoden 2009 tasolla ja lämmön kulutus on hieman noussut. Tuotekuljetusten ympäristötehokkuutta mitataan kustannus seurannalla. Eläinkuljetuksissa seurataan energian kulutusta ja tehokkuutta.

Vuonna 2009 aloitettua tuotteiden pakkausmateriaalien kehittämistä ympäristöystävällisempään suuntaan jatkettiin kertomusvuoden aikana. Mm. uusissa lihapyörykkäpakkauksissa on käytetty 39 prosenttia vähemmän muovia aiempaan verrattuna. Syksyllä markkinoille tuoduissa Kariniemen paistovuoissa ja HK:n pienissä 100 gramman leikkelepakkauksissa pohja on kierrätettävää kartonkia.

USEITA YMPÄRISTÖHANKKEITA

Elintarvikeketjun ympäristönäkökohdat olivat kertomusvuonna esillä monin tavoin. Lihantuotannon hiilidioksidipäästöjen osalta HK Ruokatalo on mukana selvittämässä koko elintarvikeketjun ympäristövaikutuksia yhteistyössä tutkimuslaitosten ja muiden alan

toimijoiden kanssa. Lihantuotannossa valtaosa ympäristökuormituksesta syntyy alkutuotannossa eläinten kasvatuksen aikana.

Vuonna 2010 HK Ruokatalo osallistui useisiin ympäristöasioita koskeviin tutkimushankkeisiin:

- Climate communication – hankkeessa tutkitaan vaihtoehtoisia hiilijalanjälki- ja ympäristömerkintöjä sekä niiden soveltuvuutta viestinnälliseksi välineeksi. Hankkeessa verrataan myös usean sianlihan hiilijalanjälkitutkimuksen laskentamalleja ja tuloksia.
- Foodprint-hankkeessa määritetään yksityiskohtaisempaa laskentamallia ja työkalua lihatuotteiden hiilijalanjäljen laskentaa varten.
- Foodspill-hankkeessa on tutkittu ruokahävikin vähentämistä.
- Käynnissä on myös hanke vastuullisuuden 7 eri ulottuvuuden mittariston määrittämisestä.
- Päätökseen saadussa Futupack EKO –hankkeessa tutkittiin elintarvikepakkausten ympäristökuormitusta. Tutkimuksessa kävi ilmi, että pakkauksen osuus koko tuotteen ympäristökuormituksesta on pieni ja että moninkertaisesti suurempi ympäristöhaitta muodostuu ruoan heittämisestä jätteeksi.



Ruotsissa laajennettiin kehittämisohjelmaa tuottavuushyötyjen varmistamiseksi

Scan AB tytäryhtiöineen vastaa HKScan-konsernin liiketoiminnasta Ruotsin markkina-alueella. Scan jalostaa ja markkinoi monipuolisesti sian-, naudan- ja lampaanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia. Scanin teollinen toiminta on pääosin Ruotsissa, mutta pienemmässä määrin myös Puolassa ja Tanskassa. Scan on ollut osa HKScan-konsernia vuoden 2007 alusta. Sen tärkeimmät ja tunnetuimmat tuotemerkit ovat Scan ja Pärsons. Scan on Ruotsin liha-alan suurin yritys ja sen tuotemerkit ovat osa ruotsalaista ruokaidentiteettiä.



Ruotsissa vuosi 2010 oli edelleen haastava. Ruotsin kruunun vahvistuessa ruotsalaiseen liharaaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukyky heikkeni merkittävästi. Samanaikaisesti maahan tuotu ulkomainen liha lisäsi kilpailua ja painoi hintatasoa. Ruotsissa liiketoiminnan tulokseen vaikuttivat myös tehostamisohjelmaan liittyneet huomattavat ylimääräiset kulut. Vuoden 2010 liikevoittoa puolestaan kasvattivat kolmannelle neljännekselle kirjatut Uppsalan ja Visbyn tuotantolaitosten myyntivoitot. Scan on kuitenkin pystynyt säilyttämään vahvan markkina-asemansa.

TEHOSTAMISOHJELMA ON LÄHIVUOSIEN TÄRKEIN PROJEKTI

Scanin vuonna 2009 käynnistetty ja syksyllä 2010 laajennettu liiketoiminnan tehostamisohjelma on mittakaavaltaan suurin HKScanin markkina-alueiden lihayrityksissä läpiviety kehittämisprojekti vuosikymmeniin.

Vuotta 2010 leimasivat suuret muutokset, kun Scan AB toteutti suunniteltuja strategisia ja operatiivisia kehittämistoimenpiteitä. Meneillään olevaan tehostamisohjelmaan on liittynyt tuotannon-siirtoja, joita toteutettiin myös vuoden 2010 aikana: nautojen teurastus keskitettiin Linköpingiin, sikojen leikkuutoiminnot Kristianstadiin, hampurilaispihvien valmistus siirrettiin Linköpingistä Skaraan ja kuluttajapakatun lihan tehdas siirrettiin Uppsalasta Linköpingiin. Tehostamisohjelman keskeiset tavoitteet ovat kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantaminen tuotannon jalostusastetta nostamalla sekä myyntiä tehostamalla.

Jatkossa suunnitelmassa on ruokamakkaroiden valmistuksen keskittäminen vuosien 2011-2013 aikana pääsääntöisesti Linköpingiin. Tämä tarkoittaisi Örebron tuotantolaitoksen nakkilinjojen ja Kristianstadin makkaratuotannon siirtämistä Linköpingiin. Lisäksi Pärsons-tuotemerkillä myytävien puolivalmisteiden tuotanto Strövelstorppissa on tarkoitus siirtää Scanin muihin tuotantolaitoksiin. Näiden lisäksi pääkonttori- ja hallintotoiminnot on suunniteltu siirrettäväksi Skarasta ja Tukholmasta Linköpingiin. Siirron jälkeen Tukholmaan jäisi myynti ja siihen liittyvät suorat tukitoiminnot.

YRITYSJÄRJESTELYLLÄ JA KUMPPANUUKSILLA TEHOKKUUTTA

Osana tehostamisohjelmaa Scan on tehnyt yritysjärjestelyjä. Kesäkuun alussa Scan Ab allekirjoitti sopimuksen Gotlannin Visbyssä sijaitsevan tuotantolaitoksensa siirtämisestä uudelle yhtiölle, Gotlands Slagteri AB:lle. Scan AB omistaa yhtiöstä 25 prosenttia ja Svenskt Butikskött 75 prosenttia. Järjestelyllä varmistettiin tuotantolaitoksen toiminnan jatkuminen Visbyssä.

Scan AB:n ja tanskalaisen Danish Crownin omistama KLS Ugglarps AB allekirjoittivat yhteistyösopimuksen, joka koskee sikojen teurastusta Scanin Skaran tuotantolaitoksella Ruotsissa vuoden 2011 alusta alkaen. Skaran tuotantolaitoksen toiminta tehostuu käyttöasteen kasvamisen myötä merkittävästi.

Scan AB ja ruotsalainen vähittäiskauppa- ja palvelusyritys Coop solmivat kertomusvuonna kuluttajapakatun lihan toimittamista koskevan sopimuksen. Sopimus mahdollisti kuluttajapakatun lihan tuotantolinjan investoinnin Linköpingiin.

Scan aloitti yhteistyön myös Park & Resortsin kanssa sesonki-kaudella 2010. Ruotsin kolme suurinta huvipuistoa myyvät nyt vain Scanin valmistamia makkaroituja ja hampurilaisia. Sopimus merkitsee, että Scan toimittaa yksinoikeudella tuotteita Gröna Lundin tiivoliin, Kolmårdeniin sekä Skaran kesämaahan.

LIHARAACA-AINE SVENSKA LIVDJUR & SERVICE AB:LTÄ

Scan AB perusti keväällä 2009 erillisen hankintayhtiön, Svenska Livdjur & Service AB:n (SLS), liharaaka-aineen hankinnan ja tuotajasuhteiden pitkäjänteistä kehittämistä varten.

Vuoden 2010 aikana SLS:llä oli noin 14 000 sopimustuottajaa, joista noin 800 oli sianlihantuottajia ja loput naudan- ja lampaanlihan tuottajia. SLS hankki vuoden aikana yhteensä 133,8 miljoonaa kiloa sianlihaa, 57,1 miljoonaa kiloa naudanlihaa sekä lammasta 2,6 miljoonaa kiloa. Lisäksi muilta toimittajilta hankittiin reilut 7 miljoonaa kiloa naudanlihaa.

Ruotsi	2010	%	2009	%
Liikevaihto, Meur	997,1	45,8	1 037,4	47,6
Liikevoitto, Meur	20,4	36,9	16,7	26,6
Liikevoitto-%	2,0		1,6	
Henkilöstö 31.12.	2 622	32,5	2 689	38,6

Prosenttiluku tarkoittaa Ruotsin markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.



UUSI LOGISTIHKAKESKUS KÄYTTÖÖN

Scanin uusi valtakunnallinen jakelukeskus otettiin käyttöön elokuussa 2010. Tavaratoimitusten keskittäminen selkeyttää toimintaa ja yksinkertaistaa jakeluteitä hyödyttäen sekä asiakkaita että Scania itseään.

UUSIA TUOTTEITA MARKKINOILLE

Vuoden aikana Scan toi leivänpäällismarkkinoille uusia jännittäviä makuja menestyksekkääseen Scan Variation –tuotesarjaansa. Uusia makuja olivat muun muassa salami-jalopeno sekä köttbullekorv, joka palkittiin leikkeleiden Ruotsin mestari –maininnalla.

Etelä-Afrikan jalkapallon maailmanmestaruuskisojen inspiroimana Scan toi kesän grillisesonkiin uuden, mausteisen grillimakkaran. Grillikauteen panostettiin myös lanseeraamalla herkulisten lihojen Grilla 2010 –valikoima.

Lapsiperheiden arkea helpottamaan Scan toi Mina Favoriter –sarjan, johon kuuluu neljä uutta lapsille maistuvaa tuotetta, muun muassa pieniä lihapullia ja mausteisia makkaroita. Jouluksi markkinoille tuotiin juhla-uutuutena lampaanviulu.

PÄRSONS MENESTYI

Pärsons-merkkisten leivänpäällisten myynti on kehittynyt suunnitellusti eikä merkki ole kärsinyt kilpailukyvn heikkenemisestä niin paljon kuin yhtiön toinen päämerkki Scan. Tähän vaikuttivat ennen kaikkea kasvaneet myyntivolyymit sekä uudet tuotelanseeraukset.

Pärsons on panostanut ennen kaikkea tuotteiden laatuun sekä maukkauteen. Vuoden mittaan Pärsons toi markkinoille muutamia tuoteuutuuksia, ja yksi suurimmista lanseerauksista oli maksapaateen tuominen vähittäiskaupan valikoimiin. Lisäksi entuudestaan tuttuja tuotteita on vuoden aikana uudistettu.

Kertomusvuoden aikana Scan AB:n tuontiyhtiö Annerstedt Flodin, joka tuo naudan arvo-osia Brasiliasta, Argentiinasta, Uruguaysta ja Uudesta-Seelannista, keskittyi kulujen hallintaan. Vuoden 2010 aikana lihan hankinta Brasiliasta ja Etelä-Amerikasta jäi edellisvuotta vähäisemmäksi ja sen vuoksi yhtiön myynti laski edellisvuodesta. Annerstedt Flodin toi Ruotsin markkinoille suomalaisen Kariniemen tuotteet syyskuussa.

Scanin liiketoiminnasta Iso-Britanniassa vastaavan tytäryhtiön Scan Foods AB:n vuotta leimasivat laskeva volyymikehitys sekä liiketoiminnalle epäedulliset valuuttakurssit. Vuoden 2010 lopulla Scan Foods lanseerasi testimielessä makkaroita yhdelle vähittäiskaupan asiakkaalle. Tuotevalikoimassa on tällä hetkellä kuitenkin ainoastaan lihapullia.

VASTUULLISUUDEN KEHITTÄMISTÄ KOKO KETJUSSA

Kertomusvuoden aikana Ruotsin markkina-alueella jatkettiin entistä vastuullisempien toimintatapojen kehittämistä. Vuonna 2010 Scan laati muun muassa kaikkia organisaation toimijoita koskevan eettisen ohjeistuksen.

Tuoteturvallisuuden varmistamiseksi Scanin tuotantolaitoksilla on sertifioitua ISO 9001-laatuja järjestelmä, ISO 14001-ympäristönhallintajärjestelmä sekä korkeimman tason BRC-laatustandardi. Linköpingiin valmistuneen uuden jakelukeskuksen myötä kuljetukset ovat tehostuneet ja sitä kautta myös ympäristöpäästöt pienentyneet.

Kertomusvuoden aikana käynnistettiin ruotsalaisia sikatiloja koskeva puolueeton kolmannen osapuolen suorittama sertifiointi. Yhtenä vaatimuksena ovat tiukat eläinten hyvinvointikriteerit. Scan AB ottaa sikoja vastaan vain sertifioituilta lihatiloilta. Lisäksi Scan on päättänyt myös uusista eläinten hyvinvointiohjeistuksista.

Scanin Krav-sertifioitujen luomutuotantosopimusten piirissä on n. 20 000 sikaa. Scan pystyy toimittamaan asiakkaan toivomuksesta myös sianlihaa, joka ei ole kasvatuksen aikana syönyt GMO-ainesosia sisältävää rehua.

Kuluttajat ovat tänä päivänä entistä kiinnostuneempia ruuan alkuperästä ja tuotantotavoista. Tähän vastatakseen Scan kehittää konseptia, joka mahdollistaa tuotteiden alkuperän jäljitettävyyden aina kotitilalle asti. Konsepti ulottuu jatkossa sekä lihatuotteisiin että leikkeleisiin.

RAVITSEMUS

Ruotsin markkina-alueella kuluttajat suosivat ruotsalaisia, paikallisia ja luonnollisia makuja. Scan ottaa tuotekehityksessä huomioon myös ravitsemuksen ja terveyden. Vuonna 2010 Scan AB poisti

natriumglutamaatin (E621) kaikista tuotteistaan. Scanilla työskennellään myös suolan vähentämiseksi tuotteista. Scanilla on suuri määrä Nyckelhål-merkittyjä tuotteita, joissa on alhainen rasva- ja sokeripitoisuus.

HENKILÖSTÖ

Ruotsin markkina-alueella on panostettu henkilöstön sairaspöissaolujen vähentämiseen jo pitkään. Työ on tuottanut tulosta, sillä henkilöstön sairaspöissaolot on saatu laskemaan kymmenen vuoden takaisesta 12 prosentin tasosta lähelle viittä prosenttia. Myös työtapaturmia on saatu vähennettyä. Henkilöstön kehittämisessä Scan panosti kertomusvuonna erityisesti koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Koulutusta on järjestetty mm. ympäristöasioista ja elintarvikehygieniasta. Scanilla jatkettiin aiempina vuosina aloitettua trainee-ohjelmaa.

Scan on jo neljä vuotta tukenut Astrid Lindgrenin lastensairaalaal ylläpitävää säätiötä. Scanin säätiölle luovuttamalla joululahjarahalla parannetaan lastensairaalan viihtyisyyttä. Annerstedt Flodins tukee vuosittain SOS-lapsikyliä Brasiliassa.

YMPÄRISTÖ

Vuonna 2010 aikana Scanin kaatopaikalle vietävän jätteen tuotantoon suhteutettu määrä saatiin vähenemään. Sen sijaan tuotantoon suhteutettu energiankulutus säilyi entisellään ja vedenkäyttö kasvoi.

Ympäristöasiat ovat tärkeä osa myös Pärsons-tuotemerkin vastuullisuutta. Kertomusvuoden aikana on päätetty vihreän sähkön eli sertifioitun vesivoimalla tuotetun sähkön ostamisesta näitä tuotteita valmistaville tuotantolaitoksille. Leivänpäällisten tuotannon ympäristövaikutuksista tehdyt laskelmat sisältävät mm. ilmastopäästöt. Pärsons-tuotemerkin tuotteissa pystytään nyt määrittämään hiilijalanjälki tuotetasolla. Esimerkiksi 120 gramman lämminsavukinkussa ilmastovaikutukset ovat 0,5 kg co² ekvivalenttia.



Merkittävä avaus Tanskaan

Rose Poultry A/S vastaa HKScan-konsernin siipikarjaliiketoiminnasta Tanskassa ja Ruotsissa. Tuotannosta osa on tuoretuotteita, pääosa pakasteita ja myös lihavalmisteita. Tuotteet markkinoidaan yhtiön omalla Rose-merkillä sekä kaupan merkeillä. Yhtiön päämarkkinat ovat Tanskassa, Ruotsissa ja Iossa Britanniassa.



Tanska	2009/2010	%	2008/2009	%
Liikevaihto, milj. euroa	218,3	-	211,4	-
Liikevoitto, milj. euroa	6,3	-	-0,7	-
Liikevoitto-%	2,9	-	-0,3	-
Henkilöstö 30.9.	970	-	1 029	-

Tanskan markkina-alueen luvut ovat 30. syyskuuta, jolloin Rose Poultryn tilivuosi päättyi. Niitä ei ole laskettu konsernin lukuihin.

Rose Poultryn kehitys kulkee oikeaan suuntaan: sekä liikevaihto että liikevoitto paranivat päättyneenä tilikautena.

Tanska on suuri lihantuottajamaa, erityisesti sianlihan, mutta myös siipikarjanlihan osalta. Siipikarjayhtiöistä suurin on HKScan-konserniin kuuluva Rose Poultry A/S, joka on toiminut nykyisellä nimellä ja nykyisessä muodossa yksitoista vuotta. Juuret ulottuvat kuitenkin vuoteen 1952 asti.

Tanskan maatalous kääntyi lievään nousuun vuoden 2010 aikana taloudellisesti heikon vuoden 2009 jälkeen, ja nousun arvioidaan jatkuvan vuonna 2011. Vahvistuva kehitys näkyi myös Rose Poultryssä, jonka liikevaihto päättyneenä tilivuonna 2009/2010 nousi 218,3 miljoonaan euroon edellisen tilikauden 211,4 miljoonasta eurosta (+3,2 %). Liikevoitto kasvoi -0,7 miljoonasta eurosta 6,3 miljoonaan euroon.

Rose Poultryn kotimarkkinoihin kuuluu Tanskan ja Ruotsin lisäksi Iso-Britannia. Sillä on myös laajat vientimarkkinat erityisesti Lähi-Idässä ja Kaakkois-Aasiassa, mutta myös EU:n alueella.

Rose Poultryllä on Tanskassa lähes sata sopimustuottajaa, joista kymmenen on luomutuottajia. Toiminnan mittasuhteita kuvaa se, että yritys käsittelee yli 130 miljoonaa kiloa siipikarjanlihaa vuodessa, kun esimerkiksi Suomen koko tuotanto oli noin 96 miljoonaa kiloa.

YRITYSKAUPPA SYKSYLLÄ 2010

HKScan teki Rose Poultryn omistaneille kolmelle perheyhtiölle ostotarjouksen syyskuussa 2010. Kauppahinnaksi muodostui 23,9 miljoonaa euroa, minkä lisäksi HKScan otti vastatakseen Rose Poultryn velkoja yhteensä noin 45 miljoonan euron arvosta. Kilpailuviranomaisten hyväksytyä ostosuunnitelman saatettiin kauppa päätökseen 29. marraskuuta 2010.

Kauppahinnasta maksettiin käteisenä 15,9 miljoonaa euroa ja loput HKScanin A-osakkeilla myyjille suunnatulla miljoonan osakkeen osakeannilla.

Toiminnan laajeneminen Tanskaan ja Tanskan kautta Etelä-Ruotsiin on ollut tärkeä etappi HKScanin pitkän aikavälin strategisessa kasvusuunnitelmassa, missä tavoitteena on ollut hankkia toimialueidensa johtavia yrityksiä ja tunnetuimpia tuotemerkkejä.

JOHTAVA SIIPIKARJATALO

Siipikarjanlihan suosio kasvaa maailmassa edelleen kaiken aikaa sekä ravintoarvojen että muita vähäisemmän ilmastokuormituksen takia. Rose Poultryllä on tärkeä osansa HKScan-konsernin liiketoiminnassa kokonaisuutta täydentäen ja laajentaen.

Kansainvälisen kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi ja kustannustehokkaan toiminnan varmistamiseksi jatkossakin Rose Poultry on tehnyt mittavia investointeja viime vuosina. Ne ovat kohdistuneet muun muassa salmonellan hävittämiseen, tuotannon automaatiotason nostoon ja tuotteiden jäljitettävyyteen. Tuotantovaiheiden tarkan dokumentaation ansiosta lintujen vaiheet pystytään jäljittämään hautomoon asti ja siitä vielä taaksepäin vanhempaisukupolven hautomoon.

Rose Poultryllä on kolme tuotantolaitosta Tanskassa. Vahva markkina-asema yhdistyneenä tunnettuun tuotemerkkiin vahvistavat HKScan-konsernin asemaa Pohjois-Euroopan suurimpana siipikarjatalona. Konserni on markkinaykkönen siipikarjanlihassa paitsi Tanskassa, myös Suomessa ja Virossa.



Baltia-ryhmä vahvisti markkina-asemiaan

HKScanin Baltia-ryhmä toimii Virossa, Latviassa ja Liettuaissa. Kertomusvuonna 120-vuotistaivaltaan juhlinut Rakvere Lihakombinaat on Viron suurin liha-alan yritys. Sen lisäksi ryhmään kuuluvat Viron suurin siipikarjan ja kananmunien tuottaja AS Tallegg sekä Rakveren tytäryhtiöt virolainen AS Ekseko, latvialainen Rigas Miesnieks ja sen tytäryhtiö AS Jelgavas Galas Kombinats sekä liettualainen Klaipedos Maisto Mesos Produktai.

Viro:



Latvia:



Liettua:



Baltian markkina-alueen liikevaihto ja liikevoitto pysyivät vuonna 2010 edellisvuoden tasolla. Baltiassa liiketoimintaympäristö on kansantalouksien tilan vuoksi edelleen haastava, vaikka tilanne jonkin verran tasapainottuikin vuoden loppua kohden. Syvä taantuma ja kuluttajien ostovoiman heikkeneminen näkyivät kysynnässä kaikissa Baltian maissa. Rakvere Lihakombinaat ja Tallegg pystyivät siitä huolimatta vahvistamaan markkina-asemiaan.

Baltiassa on kansantalouksien taantumana vuoksi menossa voimakas rakennemuutos, jossa vahvoilla toimijoilla on etulyöntiasema. HKScan-konsernin asema alan johtavana toimijana vahvistui merkittävästi ja markkinaosuus nousi lähelle 30 prosenttia myös Latviassa, kun Rigas Miesnieks hankki kertomusvuonna Jelgavas Galas Kombinatsista 98,8 prosentin osuuden. Virossa konsernilla on ollut vahva jalansija jo pidempään, sillä Rakvere on siellä selvä markkinajohtaja noin 31 prosentin osuudella.

KOTIRUOKA JA SIIPIKARJANLIHA MAISTUVAT BALTIASSA

Taloudellinen taantuma ja ruuan hinnan nousu ovat muokanneet kuluttajien ostokäyttäytymistä Baltiassa; edullisempien tuotteiden kysyntä on kasvanut, kuluttajien hintatietoisuus lisääntynyt ja näiden lisäksi ruokaa valmistetaan entistä enemmän perusraaka-aineista kotona. Kuluttajat suosivat jauhelihaa, tuoretta lihaa, siipikarjanlihaa sekä nakkeja ja muita keittomakkaroita. Savustettujen makkaroiden suosio on myös nousussa. Kovat hintakampanjat suurimmissa vähittäiskaupan ketjuissa ja niiden myötä alhaiset kuluttajahinnat ovat osaltaan vaikuttaneet näiden tuotteiden suosioon.

Virossa sian- ja siipikarjanlihan kulutus pysyi kertomusvuonna edellisvuoden tasolla, mutta naudanlihan kulutus laski edelleen. Latviassa puolestaan siipikarjanlihan kulutus pysyi edellisvuoden tasolla, kun taas sian- ja naudanlihan kulutus jatkoi laskuaan.

Kiinnostus siipikarjanlihaa kohtaan kasvatti Talleggin myynti-

volyyymia siipikarjatuotteiden osalta vuoden aikana 11 prosentilla. Kaiken kaikkiaan lihatuotteiden myyntivolyymit laskivat vuoden aikana Virossa noin kaksi ja Latviassa noin viisi prosenttia.

RAKVERE JUHLI 120-VUOTISTA TAIVALTAAN

Rakveren juhluvuoden aikana markkinoille lanseerattiin useita uusia tuotteita talvi- ja kesäsesonkeihin. Lisäksi Rakveren suosituimmat ja parhaiten myyvät tuotteet tuotiin markkinoille juhluvuodesta kertovissa tuotepakkauksissa.

Vuoden 2010 aikana Rakvere-konsernin moni tuote palkittiin. Esimerkiksi Rakveren täytetyt lihapullat palkittiin vuoden parhaimpana lihatuotteena ja tuoteuutuutena Virossa, Rigas Miesnieksin Rakvere-nakit saivat vuoden tuotteen kunniamaininnan Latviassa ja Viron Painonvartijat listasivat Talleggin rosepippurimarinoituidet kanafileet parhaimmaksi grillivaihtoehtoksi.

VASTUULLISESTI JA TURVALLISESTI TUOTETTUA TUOTTEITA

Kaikki tuotantoyksiköt Baltiassa sertifioidaan vuoteen 2011 mennessä ISO 22000 –tuoteturvallisuusstandardin vaatimusten mukaan. Kertomusvuonna 2010 tuotantolaitoksissa on tehty investointeja hygienian ja katkeamattoman kylmäketjun varmistamiseksi. Tämän lisäksi asiakaspalautteiden käsittelemistä tehostetaan mahdollisten tuoteturvallisuusriskien nopeammaksi paikantamiseksi. Tavarantoimittajien auditointi aloitettiin vuonna 2010.

Vuoden 2010 aikana markkinoille tuoduista uutuustuotteista on pyritty vähentämään suolaa ja poistamaan natriumglutamaattia ja natriumnitriittiä. Vuoden aikana tuotteiden suolapitoisuutta laskettiin kokonaisuudessaan keskimäärin kolme prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2011 aikana tuotteille laaditaan terveellisyyskriteerit ja suolan vähennystä jatketaan.

Viron markkinoilla Tallegg on ensimmäisten joukossa ottanut käyttöön GDA – eli viitteellinen päiväsaanti merkinnät. Merkintä

Baltia	2010	%	2009	%
Liikevaihto, Meur	160,4	7,4	156,9	7,2
Liikevoitto, Meur	8,7	15,6	9,8	15,6
Liikevoitto-%	5,4		6,3	
Henkilöstö 31.12.	1 605	19,9	1 552	22,3

Prosenttiluku tarkoittaa Baltian markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

on kattanut vuoden aikana markkinoille tuodut uutuustuotteet. Yhteistyötä ravitsemuksen kansanterveydellisten vaikutusten tutkimisesta tutkimuslaitosten kanssa tiivistetään ja ravitsemusviestintää kehitetään myös jatkossa.

HENKILÖSTÖ

Baltian yhtiöiden työympäristöjä parannetaan jatkuvasti ja henkilöstöä kannustetaan terveellisten elämäntapojen ja urheilun pariin. AS Rakvere Lihakombinaat jakoi jo toistamiseen ensimmäisen sijan Viron suosituin työnantaja -valinnassa. Baltian yhtiöt ovat jo useita vuosia tukeneet eri projektien kautta muun muassa lapsiperheitä, urheilua ja kulttuuria.

TUOTANTOELÄINTEN HYVINVOINTI

Baltian markkina-alueella on eläintuotantoa mukautettu vastaamaan EU-tason vaatimuksia. Muun muassa yhtiöiden työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita on koulutettu tuotantoeläinten hoitamisessa. Tiloilla on lisäksi käytössä eläinten hyvinvoinnin ohjeistukset. Erityistä huomiota on kiinnitetty eläintautien kontrolloimiseen.

YMPÄRISTÖ

Kertomusvuonna kunnostetun AS Rakvere Lihakombinaatin eläinperäisten jätteiden käsittelylaitoksen arvioidaan vuositasolla vähentävän veden kulutusta 50 000 m³ ja maakaasun kulutusta 700 000 nm³. Lisäksi tuotannossa on tehty toimenpiteitä muiden ympäristöpäästöjen vähentämiseksi ja energiankäytön tehostamiseksi.

AS Tallegg puolestaan on vähentänyt kaatopaikkajätteen määrää 50 prosenttia vuoden 2010 aikana. Jäte ohjataan jätteenpolttoon RDF-polttoaineena, jossa on vähemmän epäpuhtauksia kuin tavallisessa sekajätteessä. Työ jatkuu vuonna 2011, kun Tallegg uusii jäteveden hallintajärjestelmäänsä.



Sokolówin vahva menestys jatkui

HKScanista tuli lihayhtiö Sokolówin vähemmistöosakas vuonna 2002. Sokolów S.A. oli Puolan markkinajohtaja; sillä oli hyvät kasvumahdollisuudet ja maan tunnetuimpiin kuuluvat tuotemerkit.

Puolan markkinoiden suuruuden takia ja riskien tasaamiseksi HKScan otti kesällä 2004 kumppaniksi tanskalaisen Danish Crownin. Tarkoitusta varten perustettu yhteisyritys Saturn Nordic Holding alkoi lisätä omistustaan järjestelmällisesti, ja kesästä 2006 lähtien Sokolów on ollut kokonaan suomalais-tanskalaisessa omistuksessa.



Puola	2010	%	2009	%
Liikevaihto, Meur	279,3	12,8	251,7	11,6
Liikevoitto, Meur	15,5	28,1	9,3	14,8
Liikevoitto-%	5,6		3,7	
Henkilöstö 31.12.	6 145	-	5 577	-

Luvut tarkoittavat HKScan-konsernille konsolidoitua osaa (50 %). Henkilöstöluvussa on Sokolówin koko henkilöstö eikä sitä ole sisällytetty konsernin lukuihin. Prosenttiluku tarkoittaa Puolan markkina-alueen osuutta koko konsernin vastaavasta luvusta.

Vuoden 2008 lopussa alkanut Sokolów-konsernin kannattavuuden kasvu jatkui läpi vuoden 2009 ja edelleen 2010. Sokolów yliti kertomusvuonna historiansa parhaaseen tulokseen.

HKScan-konsernin menestys Puolan markkina-alueella perustui Sokolówin onnistuneeseen myynnin lisäykseen. Näin tapahtui aivan erityisesti Sokolówin kotimaan markkinoilla Puolassa, missä nykyaikaisen vähittäiskaupan super- ja hypermarkettien merkitys jakelukanavina on jatkanut kasvuaan. Sokolów on saanut lisää tuotteitaan niiden valikoimiin.

Kotimaisen kysynnän vahvistuminen toimi suotuisana kehityksen moottorina vuoden 2010 aikana. Myös viennin merkitys oli Sokolówille suuri, varsinkin kun vientimarkkinat vetivät kannattavasti.

Liikevaihdon kasvu 279,3 miljoonaan euroon (251,7 miljoonaa euroa) eli noin 11 prosenttia edellisestä vuodesta ja liikevoiton kasvu 15,5 miljoonaan euroon (9,3 miljoonaa euroa) eli lähes 67 prosenttia perustuivat myynnin lisäyksen ohella yhtiön teollisen valmistuskapasiteetin hyvään käyttöasteeseen.

KANSANTALOUDESSA MYÖNTEISTÄ KEHITYSTÄ

Sokolówin kaupallista menestystä tuki osaltaan Puolan kansantalouden myönteinen kehitys vuonna 2010. Bruttokansantuotteen kasvu oli EU:n alueen nopeimpia ja sen seurauksena työttömyys alkoi laskea ja kuluttajien ostovoima lisääntyä. Samalla inflaatio kääntyi laskuun. Tällaisella kehityksellä oli positiivinen vaikutus Sokolówiin ja koko Puolan liha-alaan. Parhaiten siitä hyötivät alan suuret yritykset, kuten Sokolów, joka edelleen vahvisti markkina-asemiaan.

Lihan myyntihinnat alenivat Puolassa kovan kilpailun seurauksena, mutta tiukka kustannusten hallinta ja myös tytäryhtiöiden hyvä menestyminen pitivät Sokolówin kannattavuuden siitä huolimatta noususuunnassa. Toisin kuin monessa muussa Euroopan maassa, taloudellinen taantuma ei ole juurikaan näkynyt Puolassa kuluttajien ruoan käytössä tai ostopäätöksissä.

Alan kilpailutilanne jatkui kireänä, ja lukuisat pienet lihateollisuusyritykset ovat joutuneet lopettamaan toimintansa. Niin mittavia yritysjärjestelyjä ei kuitenkaan tapahtunut, että ne olisivat vaikuttaneet Sokolówin asemaan.

Maan kokoon ja väestömäärään nähden Puolan liha-ala on edelleen melko pirstoutunut, ja isoja, valtakunnallisesti toimivia yrityksiä on vain muutama.

SAVUSTETUT TUOTTEET OVAT SUOSIOSSA

Tuotepuolella panostettiin vuoden 2010 aikana esimerkiksi savustettuihin uutuustuotteisiin, kuten savustettuihin kinkkuihin, pekoniin ja fileisiin. Savustettujen tuotteiden valmistusta on jatkossa tarkoitettu laajentaa ja monipuolistaa edelleen muun muassa kehittämällä viipalointia.

Kertomusvuoden merkittäviin lanseerauksiin kuuluivat myös Sokolówin uudet patee-tuotteet sekä laajennetut valikoimat täysautomaattisella menetelmällä valmistettuja makkaroita, joissa kuorena on alginaatti.

Marraskuussa 2010 Igloomeat Sokolów, Puolan johtava salami-makkaroiden valmistaja, sulautui emoyhtiöön ja siitä organisoitiin Sokolówin Debican tuotantolaitos. Syntyhistoriansa seurauksena Sokolówilla on ollut eri tuotantopaikkakunnilla erillisinä yhtiöinä toimivia tytäryhtiöitä, joita on myöhemmin sulautettu emoSokolów S.A:n osaksi.

VASTUULLISUUSTOIMIA PUOLASSA

Sokolówissa jatkettiin toimenpiteitä tuotteiden turvallisuuden ja terveellisyden varmistamiseksi mm. kouluttamalla henkilöstöä erityisesti tuoteturvallisuudessa. Lisäksi henkilöstöä koulutettiin ympäristöasioissa ja eläinten hyvinvoinnin edistämisessä.

Kertomusvuoden aikana panostettiin ympäristöhallintaan mm. jätteenkäsittelylaitoksen modernisoinnilla ja hankkimalla uutta laitteistoa vähentämään syntyvän jätteen määrää tuotannossa.

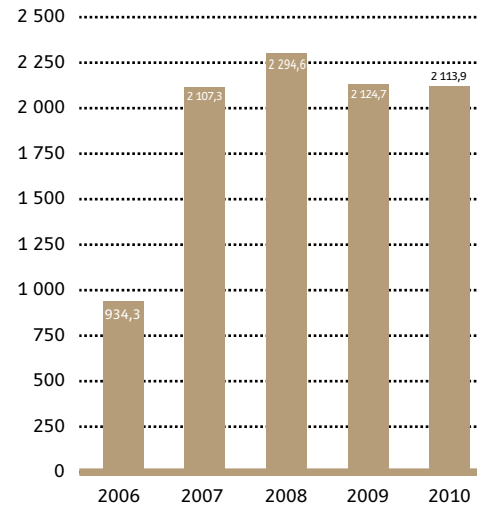
Puolassa Sokolów näkyi myös paikallisen menestyneen jalkapalloseuran, Lech Poznanin, tukemisen kautta.



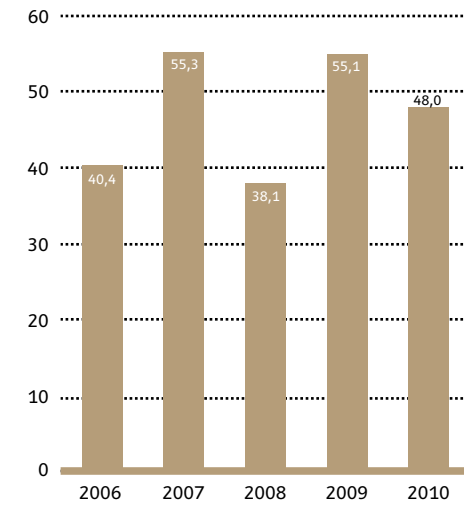
Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2010

- HKScan-konsernin vuoden 2010 liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 2 113,9 miljoonaa euroa (2 124,7 milj. euroa) ja liikevoitto oli 48,0 miljoonaa euroa (55,1 milj. euroa).
- Konsernin voitto ennen veroja, 36,5 miljoonaa euroa, säilyi edellisvuoden tasolla (37,3 milj. euroa).
- Suomessa ja Ruotsissa vuotta rasittivat monet poikkeukselliset toimitusketjun sisäiset ongelmat, jotka aiheuttivat merkittäviä kuluja ja tuottojen menetyksiä. Liikevoittoa paransivat Ruotsissa kiinteistöjen myyntivoitot, noin 8 miljoonaa euroa.
- Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla Baltiassa ja kehittyi erityisesti Puolassa.
- Ruotsissa hinnaltaan edullisemmän lihan kasvava tuonti on heikentänyt merkittävästi ruotsalaiseen liharaaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä.
- Marraskuun lopulla saatettiin loppuun tanskalaista siipikarjayritystä Rose Poultry A/S:ää koskeva kauppa, jonka myötä HKScanista tuli johtava toimija siipikarjamarkkinoilla Pohjois-Euroopassa.

Liikevaihto 2006-2010 (Meur)



Liikevoitto 2006-2010 (Meur)



Tuloskehitys ja taloudellinen asema

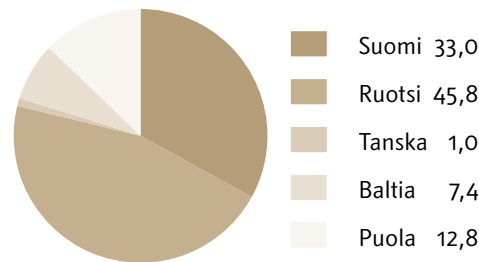
LIIVEVAIHDON KEHITYS

HKScan-konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli 2 113,9 miljoonaa euroa (2 124,7 milj. euroa vuonna 2009). Liikevaihdon euromääräiseen laskuun vaikuttivat Suomessa siipikarjanlihan hintakilpailu sekä työtaistelutoimet alkuvuonna. Heinäkuusta joulukuulle kestänyt sianlihan vientikielto Venäjälle vaikeutti liiketoimintaa. Ruotsissa joulusesonki ei vastannut odotuksia ja lisäksi kruunun vahvistuminen heikensi ruotsalaiseen liharaaka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä. Baltiassa ja Puolassa liiketoiminta eteni suunnitelmien mukaisesti.

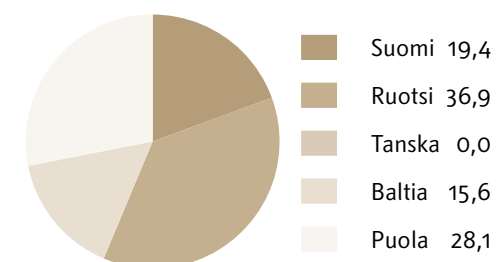
Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevaihdosta vuonna 2010 olivat:

Suomi 33,0 % (33,6 %), Ruotsi 45,8 % (47,6 %), Tanska 1,0 % (- %), Baltia 7,4 % (7,2 %) ja Puola 12,8 % (11,6 %).

Liikevaihdon jakauma 2010 (%)
2 113,9 miljoonaa euroa



Liikevoiton jakauma 2010 (%)
48,0 miljoonaa euroa



Liikevaihto ja liikevoitto segmenteittäin (miljoonaa euroa)

	Q4/2010	Q4/2009	2010	2009
Liikevaihto				
- Suomi	198,2	185,4	718,5	732,5
- Ruotsi	275,0	278,3	997,1	1 037,4
- Tanska	21,8	0,0	21,8	0,0
- Baltia	42,0	38,1	160,4	156,9
- Puola	72,6	65,1	279,3	251,7
- Segmenttien välinen	-14,0	-9,5	-63,3	-53,9
Yhteensä	595,7	557,5	2 113,9	2 124,7
Liikevoitto				
- Suomi	4,7	6,4	10,7	27,0
- Ruotsi	8,0	9,1	20,4	16,7
- Tanska	-0,0	-	-0,0	-
- Baltia	1,8	2,0	8,7	9,8
- Puola	3,0	2,9	15,5	9,3
- Segmenttien välinen	0,0	0,0	0,0	0,0
- Konsernihallinnon kulut	-1,8	-1,9	*)-7,2	*) -7,7
Yhteensä	15,7	18,4	48,0	55,1

*) Sisältää ensimmäiselle neljännekselle kirjatun, entisen toimitusjohtajan työsuhteen päättymisestä johtuvan kertaluonteisen erokorvauksen 1,3 miljoonaa euroa.

**) Sisältää toisella neljänneksellä kirjatun myydyin tontin maaperän puhdistuskulut 0,9 miljoonaa euroa.

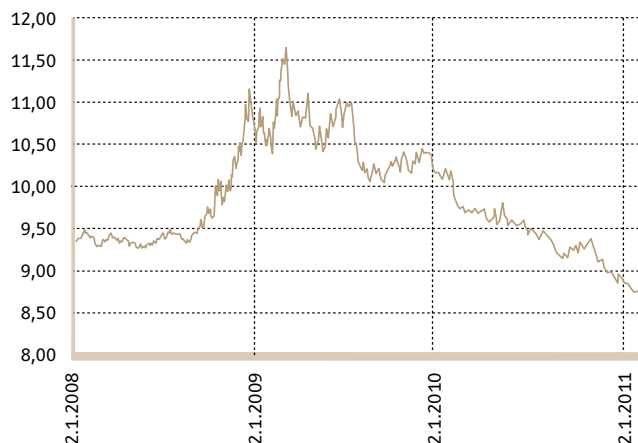
Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon sekä hallituksen ja johdon raportointiin. Johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserni raportoi ensisijaisena segmenttinä maantieteelliset segmentit, joita ovat Suomi, Ruotsi, Tanska, Baltia ja Puola.

TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin liikevoitto (EBIT) oli 48,0 miljoonaa euroa, joka laski edellisen vuoden 55,1 miljoonasta eurosta. Voitto ennen veroja säilyi vuoden 2009 tasolla.

Vuotta rasittivat monet poikkeukselliset toimitusketjun sisäiset ongelmat, jotka aiheuttivat merkittäviä poikkeuksellisia kuluja ja tuottojen menetyksiä pääosin Suomessa ja Ruotsissa. Toisaalta liikevoittoa paransivat Ruotsin kertaluonteiset myyntivoitot, 7,9 miljoonaa euroa. Puolassa Sokolów kasvatti merkittävästi liikevoittoaan ja kannattavuuden paraneminen perustui entistä parempaan menestykseen modernien vähittäiskaupan ketjuissa, viennin kasvuun sekä kulujen hallintaan. Puolassa ja Baltiassa liikevoittoprosentti ylitti konsernin pitkän aikavälin tavoitteen ollen Puolassa 5,6 prosenttia ja Baltiassa 5,4 prosenttia.

Euron arvo kruunuina, SEK



Markkina-alueiden osuudet konsernin liikevoitosta vuonna 2010 olivat: Suomi 19,4 % (43,0 %), Ruotsi 36,9 % (26,6 %), Tanska 0,0% (-%) Baltia 15,6 % (15,6 %) ja Puola 28,1 % (14,8 %).

VALUUTTAKURSSIEN VAIKUTUS

Konsernin keskeisistä valuutoista Ruotsin kruunu vahvistui koko vuoden ajan merkittävästi. Kokonaisuudessaan valuutta vahvistui 12,5 %. Puolan zlotyn vahvistuminen oli noin 3 %. Tanskan kruunu on sidottu euroon tietyllä vaihteluvälillä.

Vahva Ruotsin kruunu vaikutti negatiivisesti yhtiön Ruotsin segmentin kilpailukykyyn edullisen ja edelleen lisääntyvän tuontirakka-aineen painaessa hintoja.

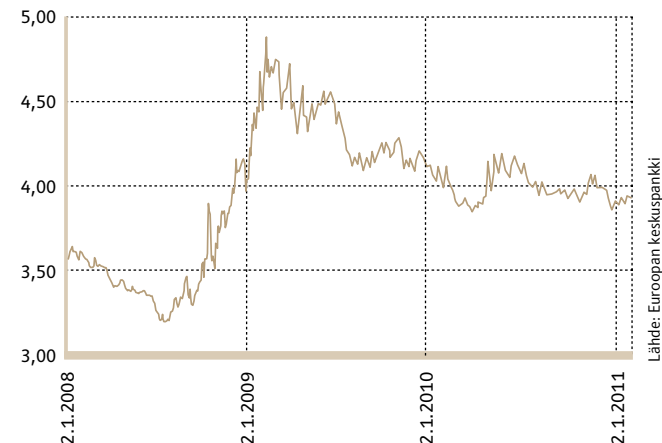
Valuuttojen kurssivaihtelut näkyvät konsolidoitaessa ulkomaisen liiketoimintasegmenttien lukuja emoyhtiön toimintavaluuttaan euroon. Ulkomaisen tytäryhtiöiden omista pääomista on suojattu tilinpäätöshetkellä keskimäärin kaksi kolmasosaa. Tilikauden päättymisen jälkeen Viro siirtyi euron käyttöön. EEK-määräiset oman pääoman suojaukset päättyivät tammikuussa 2011.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

MARKKINA-ALUE SUOMI

Suomessa liikevaihto vuonna 2010 oli 718,5 miljoonaa euroa

Euron arvo zlotyina, PLN



(732,5 milj. euroa). Koko vuoden liikevoitto jäi 10,7 miljoonaa euroon (27,0 milj. euroa).

Tuloskehitystä heikensivät erityisesti työtaistelutoimet ja siipikarjanlihaan kohdistunut hintakilpailu alkuvuoden aikana. Lisäksi haasteita on punaisen lihan liiketoiminnassa, jossa erityisesti sianlihan kannattavuus on tällä hetkellä heikko.

Kevään työtaistelutoimienpiteistä arvioidaan aiheutuneen vähintään 7 miljoonan euron tulosmenetykset. Lisäksi heinäkuusta joulukuulle kestänyt sianlihan vientikielto Venäjälle kasvatti varastoja. Ylimääräinen sianlihanvarasto puretaan vuoden 2011 ensimmäisen puoliskon aikana.

Kesän grillisesonki ja joulumyynti onnistuivat hyvin. Siipikarjanlihan osalta vuosi parani loppua kohden jääden kokonaisuutena kuitenkin tavoitteestaan. Vaikean alkuvuoden jälkeen HK Ruokatalo pystyi säilyttämään markkina-asemansa ja myös HKScan Finlandin osakkuusyritykset menestyivät.

Syyskuussa julkistettiin uusi tuottavuuden parantamishjelma. Ohjelmalla tavoitellaan 12 miljoonan euron vuosittaisia tuottavuushyötyjä. Tästä arvioidaan vuoden 2011 aikana saavutettavan noin 6 miljoonaa euroa. Ohjelmaan liittyneet yhteistoimintaneuvottelut HK Ruokatalon teollisten prosessien henkilöstön kanssa aloitettiin marraskuussa 2010. Päätökseen ne saatiin tammikuussa 2011.

Vahvistaakseen kotimaisen liharaaka-aineen menekkiä Suomes-

sa HK Ruokatalo Oy aloitti alkuvuodesta 2010 yhteistyön Länsi-Suomessa toimivan perheyriyksen Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n kanssa. Yhteistyötä tukee 49 prosentin vähemmistöosakkuus.

Lokakuussa kilpailuvirasto hyväksyi HKScan Finlandin ja Osuus-kunta Karjaportin suunnitelman perustaa uusi yhtiö, joka jatkaa lihavalmisteiden valmistusta Portin tuotantolaitoksella Mikkelin Tikkalassa. Uusi yhtiö, Järvi-Suomen Portti Oy, aloitti toimintansa 1.1.2011. HKScan Finland Oy on uudessa yhtiössä mukana enemmistöosakkaana 90 prosentin osuudella.

HK Ruokatalo Oy keskitti lihan hankinnan ja alkutuotannon sekä rehukaupan yhteen yhtiöön vuoden 2011 alusta lähtien. Rehuyhtiö Lounaisfarmin ja HK Ruokatalon broileriketjun alkutuotannon tehtävät siirrettiin LSO Foodsiin, jonka nimi vaihtui samalla HK Agriksi.

HKScan-konsernin linjausten mukaisesti liiketoiminnan kehittämisen keskiöön nousivat vuonna 2010 myös vastuullisuusasiat ja riskienhallinta. Osana vastuullisuusohjelmaansa HK Ruokatalo julkisti vuoden 2011 helmikuussa markkinoille tuodun uudenlaisen entistä terveellisimmän ja maukkaamman porsaanlihan, HK Rypsi-porsaan®, jonka rasva luonnollisella tavalla muuttuu ravitsemus-suositusten mukaiseksi.

MARKKINA-ALUE RUOTSI

Scan AB:n liikevaihto vuonna 2010 oli 997,1 miljoonaa euroa (1 037,4 milj. euroa). Liikevoitto oli 20,4 miljoonaa euroa (16,7 milj. euroa). Ruotsissa vuoden 2010 liikevoittoa kasvattivat kolmannelle kvartaalille kirjatut Uppsalan ja Visbyn tuotantolaitosten kertaluonteiset myyntivoitot 7,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2009 kertaluonteisia kustannuksia oli yhteensä 10,3 miljoonaa euroa.

Alkuperäisen vuonna 2009 käynnistetyin kolmivuotisen tehostamisohjelman hyödyt ovat aikataulustaan myöhässä. Ohjelman laajentamisesta päätettiin syyskuussa 2010 aikaisemmin kerrottujen 30 miljoonan euron kehittämissyötyjen varmistamiseksi vuoden 2012 loppuun mennessä. Scanin tehostamisohjelma on mittakaavaltaan suurin kehittämissyöty, mitä yhtiön markkina-alueiden lihayrityksissä on läpiviety viimeisten vuosikymmenten aikana. Laajojen projektien läpivienti tiiviissä aikataulussa normaalin liiketoiminnan ohessa on aiheuttanut ongelmia kustannustenhallintaan. Ohjelman läpivientiin on liittynyt vuoden aikana noin 10 miljoonan euron poikkeukselliset kulut.

Osana rakenneohjelmaa Scan Ab solmi kesäkuun alussa sopimuksen Gotlannin Visbyssä sijaitsevan tuotantolaitoksensa siirtämisestä uudelle yhtiölle, Gotlands Slakteri AB:lle. Scan AB omistaa

yhtiöstä 25 prosenttia ja Svenskt Butikskött 75 prosenttia. Järjestelyllä varmistettiin tuotantolaitoksen toiminnan jatkuminen Visbyssä.

30.12.2010 Scan AB osti vanhoihin sopimuksiin perustuen Ruotsin Malmössä toimivan Falkbolagen Produktion AB:n. Yhtiö leikkaa kinkkuja Pärsons AB:lle ja sen palveluksessa on vakituisesti n. 20 henkeä. Aiemmin Falkbolagen Produktion on tehnyt leikkuutoiminnot rahtityönä Scan-konsernille.

30.12.2010 Scan AB nosti aikaisemman sopimuksen mukaan omistusosuutensa täyteen sataan prosenttiin Bertil Erikssons Slakteri AB:stä. Keski-Ruotsin Krylbossa sijaitseva pienehkö 14 henkeä työllistävä teurastamo teurastaa nautoja Scanille ja sillä on tärkeä merkitys nautojen hankinnan varmistamisessa Keski-Ruotsin alueella. Scan AB:n omistusosuus ennen vuoden lopulla tehtyä kauppaa oli 35 prosenttia. Tämä osuus oli hankittu syksyllä 2008.

Scan AB:n ja tanskalaisen Danish Crownin omistama KLS Ugglarps AB allekirjoittivat yhteistyösopimuksen, joka koskee sikojen teurastusta Scanin Skaran tuotantolaitoksella Ruotsissa vuoden 2011 alusta alkaen. Skaran tuotantolaitoksen toiminta tehostuu käyttöasteen kasvamisen myötä merkittävästi.

Scan AB ja ruotsalainen vähittäiskaupan keskusliike Coop solmivat kertomusvuonna kuluttajapakatun lihan toimittamista koskevan sopimuksen. Sopimus mahdollisti kuluttajapakatun lihan tuotantolinjan investoinnin Linköpingiin. Kesällä Linköpingiin valmistui myös uusi logistiikkakeskus ja syksyllä uudenaikainen nautojen leikkuulinja. Strategiakauden suunnitelmiin kuuluu myös Scanin ruokamakkaroiden valmistuksen keskittäminen, Pärsons puoli-valmistetuotannon tehostaminen sekä pääkonttori- ja hallintotoimintojen yhdistäminen.

Vahvistunut Ruotsin kruunu on kasvattanut tuontiraaka-aineen määrää ja samalla heikentänyt merkittävästi ruotsalaiseen liharauka-aineeseen pohjautuvan tuotannon kilpailukykyä.

Pärsons-merkkisten leivänpäällisten myynti on kehittynyt suunnitellusti eikä merkki ole kärsinyt kilpailukyvyin heikkenemisestä niin paljon kuin yhtiön toinen päämerkki Scan.

MARKKINA-ALUE TANSKA

Marraskuun 2010 lopulla saatiin päätökseen tanskalaisen Rose Poultry A/S:n hankinta ja yhtiö konsolidoitiin HKScan-konserniin 29.11.2010 alkaen. Tanskan markkina-alue raportoidaan HKScanissa omana segmenttinään.

Tavoitteena on kehittää Rose Poultryn tuotteistoa HKScanin vahvan tuoretuoteosaamisen kautta ja vahvistaa entisestään yrityksen

asemaa sen kotimarkkinoilla Tanskassa, Ruotsissa ja Isossa Britanniassa.

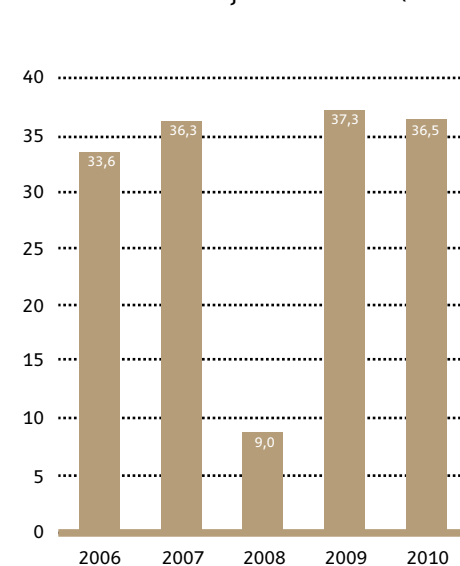
MARKKINA-ALUE BALTIA

Baltian markkina-alueen liikevaihto oli 160,4 miljoonaa euroa (156,9 milj. euroa) ja liikevoitto 8,7 miljoonaa euroa (9,8 milj. euroa).

Baltiassa liiketoimintaympäristö on kansantalouksien tilan johdosta edelleen haastava, vaikka tilanne onkin jonkin verran tasa-painottunut. Kuluttajien heikko ostovoima näkyi kysynnässä kaikissa Baltian maissa. Rakvere Lihakombinaat ja Tallegg hallitsivat kuitenkin kokonaisuuden hyvin ja vahvistivat markkina-asemiaan.

Rakvere-konsernin Latviassa toimiva tytäryhtiö AS Rigas Miesnieks hankki vuoden aikana yhteensä 98,8 prosentin osuuden sa-vustettuihin lihavalmisteisiin erikoistuneesta latvialaisesta AS Jelgavas Galas Kombinatsista. Vuoden lopulla Rigas Miesnieksin ja Jelgavas Galas Kombinatsin myynti ja logistiikka yhdistettiin toimintojen tehostamiseksi. Toimintojen yhdistämisestä aiheutui poikkeuksellisia kustannuksia yhteensä 0,4 miljoonaa euroa. Yhtiöiden

Voitto ennen veroja 2006-2010 (Meur)



tuotannollinen toiminta on tarkoitus keskittää kuluvan vuoden aikana pääosin Jelgavan uuteen ja tehokkaaseen laitokseen. Riikaan jäävät Rigas Miesnieksin lähettämö ja hallinto.

Latviassa konsernin markkinaosuus on Jelgavas Galas Kombi- natsin oston myötä saatu nostettua lähes kolmannekseen. Kaupan myötä konsernista tuli entistä merkittävämpi toimija Latviassa.

MARKKINA-ALUE PUOLA

Puolassa Sokolówin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ollen 279,3 miljoonaa euroa (251,7 milj. euroa). Liikevoitto nousi merkittävästi 15,5 miljoonaa euroon (9,3 milj. euroa).

Kannattavuuden paraneminen vuonna 2010 perustui määrätie- toiseen yhtiön aseman vahvistamiseen modernin vähittäiskaupan ketjuissa, kannattavaan viennin kasvuun sekä tiukkaan kulujen hal- lintaan. Puolassa eurooppalainen taloudellinen taantuma ei ole juurikaan näkynyt ruuan kulutuksessa tai kuluttajien ostopäätöksi- sä. Teollisen valmistuskapasiteetin hyvä käyttöaste ja myyntivoly- ymien positiivinen kehitys ovat vahva pohja liiketoiminnan kannat- tavuuden säilyttämiselle ja kehittämiselle.

INVESTOINNIT

Johtavan tanskalaisen siipikarjaryrityksen Rose Poultry A/S:n hankkiminen

HKScan ja tanskalaisen Rose Poultry A/S:n omistajat – Vinderup Poultry A/S, Skovsgaard Fjerkræslagteri A/S ja Hedegaard A/S – allekirjoittivat syyskuussa sopimuksen, jonka mukaan HKScan hankkii Tanskan suurimman siipikarjaryrityksen. Kauppa saatettiin päätökseen 29.11.2010.

Rose Poultryn osakkeiden lopullinen kauppahinta oli 23,4 miljoonaa euroa. Kauppahinta koostui 15,4 miljoonan euron käteis- vastikkeesta sekä 1 000 000 HKScanin A-sarjan osakkeesta. Kau- pan yhteydessä HKScan otti myös vastatakseen Rose Poultryn kor- rolliset nettovelat noin 45 miljoonaa euroa.

9.12.2010 HKScanin hallitus päätti Rose Poultryn osakkeenomi- stajille suunnattavasta osakeannista varsinaiselta yhtiökokoukselta 23.4.2010 saamansa osakeantivaltuutuksen nojalla.

Rose Poultryn osakkeenomistajille tarjottiin osana kauppahintaa 1 000 000 kappaletta HKScanin A-osaketta, jotka merkittiin 9.12.2010. Merkintähinta oli 8,00 euroa A-osakkeelta ja se mak- settiin Rose Poultryn osakkeilla. Annetut uudet A-osakkeet tuotta-

vat samat osakasoikeudet kuin vanhat A-osakkeet. Osakeantia se- lostetaan tarkemmin jäljempänä kohdassa "Osakeanti".

Kaupan myötä HKScanin toiminta siipikarjamarkkinoilla laajeni Tanskaan ja Ruotsiin ja yhtiöstä tuli johtava toimija siipikarjamark- kinoilla Pohjois-Euroopassa. Rose Poultryn strateginen sopivuus HKScanille on erinomainen ja sen hankinta on merkittävä askel yhtiön siipikarjaliiketoiminnan kehittämisessä. Yrityskauppa oli HKScan-konsernin strategian mukainen.

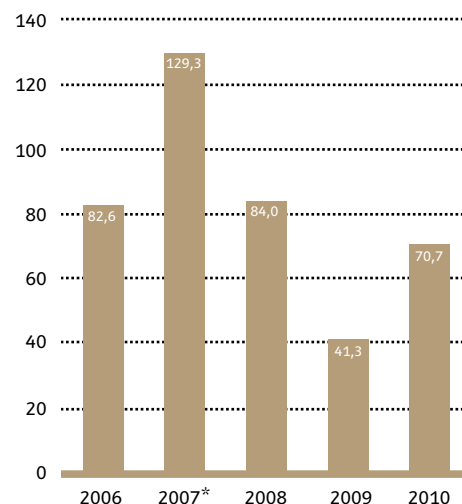
Rose Poultry tuottaa vuodessa yli 130 miljoonaa kiloa siipikar- janlihaa, jota myydään yhtiön omalla Rose-tuotemerkillä sekä kaupan merkeillä tuoreena, pakastettuna ja valmisteina yhtiön päämarkkinoilla Tanskassa, Ruotsissa ja Isossa Britanniassa. Rose Poultryllä on kolme tuotantolaitosta Tanskassa ja yhtiö työllistää noin 1 000 henkeä.

Tuotannolliset investoinnit

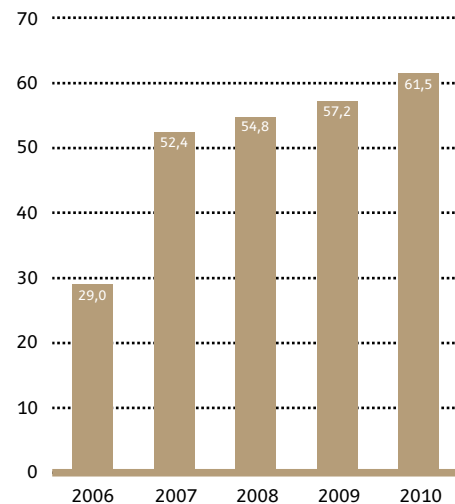
Konsernin bruttoinvestoinnit tuotannollisiin kohteisiin vuonna 2010 olivat yhteensä 70,7 miljoonaa euroa (41,3 Meur). Ne ja- kaantuivat markkina-alueittain seuraavasti: Suomi 20,2 miljoonaa euroa (8,0 milj.euroa), Ruotsi 27,5 miljoonaa euroa (18,5 milj.eu-

Bruttoinvestoinnit 2006-2010 (Meur)

* Ei sisällä Scan AB:n oston kauppahintaa

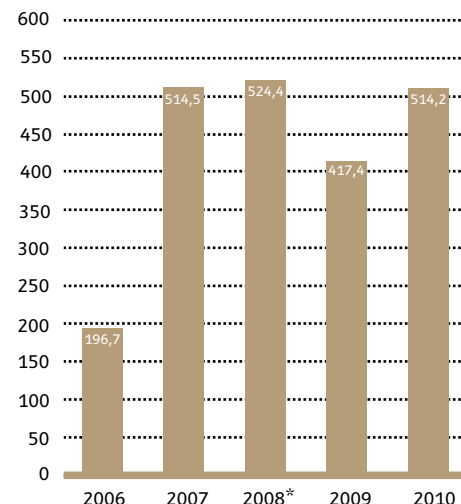


Poistot 2006-2010 (Meur)

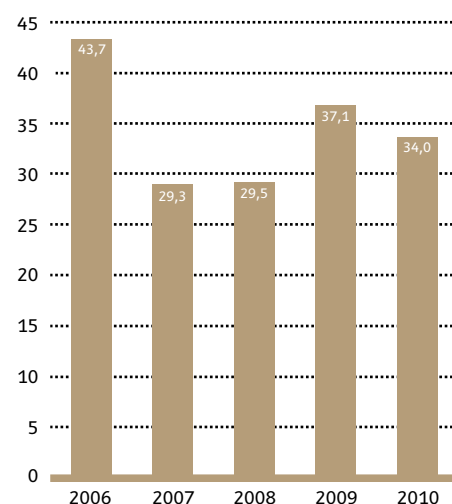


Korollinen vieras pääoma 2006-2010 (Meur)

*Ei sisällä pääomalainaa



Omavaraisuusaste 2006-2010 (%)



roa), Tanska 0,7 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa) ja Baltia 14,5 miljoonaa euroa (7,3 milj.euroa). Lisäksi Puolasta kertyi HKScanin osuudeksi 7,8 miljoonaa euroa Sokolówin investoinneista.

Suomessa merkittävimmät investoinnit kohdistuivat Vantaalle valmistuneeseen jauhelihatuotteiden valmistuslinjastoon sekä Outo-kummun nautateurastamon laajennuksen käynnistykseen. Ruotsissa investoitiin mm. Linköpingin jakelukeskukseen sekä Linköpingin nautaleikkuun uudelleenjärjestelyyn ja kuluttajapakatun lihan tuotantolaitokseen sekä Kristianstadissa sikojen leikkuun keskittämiseen. Baltiassa Rakvere investoi eläinperäisten jätteiden käsittelylaitokseen ja Tallegg siipikarjan teurastusprosessin kehittämiseen.

RAHOITUS

Konsernilla oli korollista velkaa vuoden lopussa 514,2 miljoonaa euroa (417,4 milj. euroa). Lainamäärän kasvuun vaikutti koko vuoden ajan tapahtunut Ruotsin kruunun voimakas vahvistuminen (noin 12,5 %), käyttöpääomaan sitoutuminen sekä edellisen vuoden suhteellisen alhaisen investointitason jälkeinen korkeampi investointien rahavirta. Lisäksi Rose Poultry -kaupan yhteydessä vastaanotettiin Rosen korolliset velat, jotka 31.12.2010 olivat noin 52 miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius on ollut koko tilikauden hyvä. Käyttämättömien valmiusluottojen määrä 31.12.2010 oli 203 miljoonaa euroa (207 milj. euroa). Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkitili- ym. limiittejä 34 miljoonaa euroa (39 milj. euroa). 100 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli liikkeelle laskettu 37 miljoonaa euroa (5 milj. euroa).

Yhtiöllä ei ole ollut ongelmia jälleenerahoituksessa eikä yhtiö näe merkittävää uudelleenrahoitustarvetta ennen vuotta 2013. Yhtiön nykyisissä lainasopimuksissa on tavanomaiset tulokseen ja taseeseen liittyvät ehdot. Taloudelliset kovenantit ovat nettovelkaantumisaste (gearing) ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 34,0 prosenttia (37,1 %).

Korkotasoa pysytteli tilivuoden ajan edelleen historiallisesti katsottuna alhaisella tasolla. EEK-määräisen oman pääoman suojauskustannukset laskivat selvästi Viron euroon liittymisen lähestyessä. Lisäksi korollisten lainojen määrä oli alkuvuoden ajan merkittävästi loppuvuotta alhaisemmalla tasolla johtuen 2009 vuoden lopussa toteutetusta osakeannista. Näistä syistä johtuen nettorahoituskulut laskivat vuositason edellisvuodesta selvästi.

VEROT

Konsernin verot tammi-joulukuussa 2010 olivat -5,7 miljoonaa euroa (-4,9 milj. euroa). Efektiiivinen veroaste oli 15,6 prosenttia (13,0 %). Efektiiivisen veroasteen alhaisuuteen vaikuttivat useat eri tekijät. Suurin vaikutus tulee Baltiasta. Baltian toiminnoissa on pystytty hyödyntämään Viron 0-verokantaa, koska yhtiö ei ole toistaiseksi suunnitellut jakavansa Baltian voittoja.

OSAKEANTI

HKScanin hallitus toteutti Rose Poultrys osakkeenomistajille suunnatun osakeannin varsinaiselta yhtiökokoukselta 23.4.2010 saamansa osakeantivaltuutuksen nojalla.

Rose Poultrys osakkeenomistajille tarjottiin 1 000 000 kappaletta HKScanin A-osaketta, joiden merkintähinta oli 8,00 euroa A-osakkeelta.

Osakeannissa annettujen A-osakkeiden määrä vastaa noin 2,02 prosenttia HKScanin kaikista rekisteröidyistä A-osakkeista ja 0,63 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä annin toteuttamisen jälkeen.

Rose Poultrys osakkeenomistajille suunnatun annin seurauksena HKScanin A-sarjan osakkeiden lukumäärä nousi 48 626 522 kappaleesta 49 626 522 kappaleeseen. Osakepääomaa ei osakeannin yhteydessä korotettu, vaan osakeannin yhteydessä annettujen osakkeiden merkintähinta merkittiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 17.12.2010. Kaupankäynti osakkeilla yhtiön vanhojen A-osakkeiden kanssa alkoi 20.12.2010. Osakeannissa annettuja uusia A-osakkeita koskee ns. lock-up -ehto. Kaupan toteutumispäivästä eli 29.11.2010 lähtien 21 kuukauden ajan enintään 100 000 A-osaketta voidaan luovuttaa yhden 30 päivän ajanjakson aikana muille tahoille kuin HKScanille ilman HKScanin suostumusta.

YHTIÖN OMAT OSAKKEET

HKScanin hallussa oli tilivuoden 2010 alussa yhteensä 51 982 yhtiön omaa A-osaketta. Vuoden aikana yhtiölle palautui 1 752 osaketta, jotka oli luovutettu vuosina 2006 - 2008 osana yhtiön avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmää. 31.12.2010 yhtiön hallussa oli yhteensä 53 734 omaa A-osaketta, joiden markkina-arvo oli 0,38 miljoonaa euroa (ä 7,15 euroa). Osuus kaikista osakkeista oli 0,10 prosenttia ja äänimäärästä 0,03 prosenttia. Omille osakkeille ei makseta osinkoa.

LSO OSUUSKUNNAN TEKEMIÄ OSAKEKAUPPOJA KOSKEVA SISÄPIIRIOIKEUDENKÄYNTI

Helsingin kihlakunnansyyttäjä päätti nostaa syytteen kuutta LSO Osuuskunnan johtoon vuonna 2006 kuulunutta henkilöä vastaan epäilyllästä törkeästä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Näistä henkilöistä kolme kuului sillä hetkellä HKScan Oyj:n hallitukseen. Syyte perustui ko. henkilöiden silloiseen asemaan LSO Osuuskunnan edustajina eikä liittynyt heidän toimintaansa HKScan Oyj:n hallituksen jäsenenä.

Huhtikuussa 2010 Helsingin kihlakunnansyyttäjä teki päätöksen syyttämättäjäntämisestä HKScanin toimitusjohtajan Matti Perkonon ja yhden yhtiön toimihenkilön kohdalla.

LSO Osuuskunnan elokuussa 2006 tekemiä osakekauppoja koskeva oikeudenkäynti alkoi marraskuun alussa ja käräjäoikeus antoi asiaa koskevan päätöksen 20.12.2010. Käräjäoikeus hylkäsi syyttäjän syytteen törkeästä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Käräjäoikeuden mukaan LSO Osuuskunnan silloiset hallituksen jäsenet olivat syyllistyneet sisäpiirintiedon tuottamukselliseen väärinkäyttöön, josta käräjäoikeus määräsi sakkorangaistuksia. Lisäksi LSO Osuuskunta määrättiin maksamaan yhteisösakkoa ja menettämään saamansa arvioitu hyöty.

Päätös koski LSO Osuuskunnan silloiseen hallitukseen kuuluneita henkilöitä sekä LSO Osuuskuntaa. Edellä mainituista henkilöistä kolme – Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen ja Matti Murto – kuuluivat HKScan Oyj:n hallitukseen. Kaikki kolme sekä LSO Osuuskunta ovat ilmoittaneet tyytymättömyytensä käräjäoikeuden päätökseen.

HKScan Oyj:n hallitus päätti 4.1.2011 pitämässään kokouksessa kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen 4.2.2011 klo 11.00 päättämään HKScanin hallituksen kokoonpanosta vastaanotettuun kolmen hallituksen jäsenen eroilmoitukset. Eroilmoituksen jättivät Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen ja Matti Murto.

HKScanin suurin osakkeenomistaja LSO Osuuskunta ehdotti uusiksi hallituksen jäseniksi Juha Kylämäkeä, Niels Borupia sekä Tero Hemmilää. Oik.yo. Juha Kylämäki on maanviljelijä ja broilerinlihan tuottaja. KTM Niels Borup on maatalousyrittäjä ja sianlihan- ja maidontuottaja. MMM Tero Hemmilä on Yara Suomi Oy:n toimitusjohtaja.

Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 4.2.2011 HKScanin suurimman osakkeenomistajan, LSO Osuuskunnan ehdotuksen mukaisesti HKScanin hallitukseen Juha Kylämäen, Niels Borupin ja Tero Hemmilän.

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäyty-

miskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Juha Kylmäen ja varapuheenjohtajaksi Niels Borupin. HKScanin hallitukseen kuuluvat edelleen edellä mainittujen uusien jäsenten lisäksi Matti Karppinen, Pasi Laine ja Otto Ramel.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Ekonomi Olli Antniemi aloitti 1.1.2010 alkaen HKScan Oyj:n strategia- ja kehitysjohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä. Hän vastasi liiketoiminnan strategisesta suunnittelusta painopisteenä konserni-synergiat ja konsernin strategiaprosessin johtaminen. 29.11.2010 Antniemi nimitettiin Rose Poultry A/S:n toimitusjohtajaksi vastaamaan HKScanin liiketoiminnasta Tanskassa. Olli Antniemi on aiemmin toiminut konsernin Baltia-ryhmän johtajana, Scan AB:n toimitusjohtajana, HK Ruokatalo Oy:n kehitysjohtajana sekä viimeisimmäksi HKScanin strategia- ja kehitysjohtajana. Antniemi on HKScanin johtoryhmän jäsen ja raportoi toimitusjohtaja Matti Perkonojalle.

Yhtiön hallitus sopi tammikuussa 2010 HKScan Oyj:n toimitusjohtaja Matti Perkonon kanssa, että hän jatkaa aikaisemmin ilmoitettua pidempään yhtiön toimitusjohtajana. Toimitusjohtajuus kestää helmikuun 2012 loppuun, minkä jälkeen Perkonoja siirtyy eläkkeelle. Aiemmin hänen oli tarkoitus jäädä eläkkeelle vuoden 2010 jälkeen.

KTM Sirpa Laakso nimitettiin 24.11.2010 HKScan Oyj:n henkilö-johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Laakso vastaa HKScanin HR-toiminnoista ja niiden kehittämisestä konsernin kaikilla markkina-alueilla. Hän raportoi toimitusjohtaja Matti Perkonojalle. Laakso aloitti tehtävässään 13.1.2011.

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

HKScan Oyj siirtyi 1.1.2010 alkaen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa holding-yhtiömuotoiseen omistukseen. Järjestely selkeytti alakonsernin johtamista, taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa. Uudistus toteutettiin liiketoimintasiirtona 1.1.2010 siirtämällä HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus HKScan Finland Oy -nimiselle holding-yhtiölle. HKScan Oyj omistaa holding-yhtiön kokonaan.

Toimenpide oli luonteeltaan juridinen ja tekninen eikä vaikuttanut operatiiviseen toimintaan. Suomen liiketoiminnasta vastaavat yhtiöt HK Ruokatalo Oy ja HK Agri Oy:ksi vuoden 2011 alussa nimensä muuttanut LSO Foods Oy jatkavat entiseen tapaan. Järjestelyllä ei ollut henkilöstövaikutuksia eikä se vaikuttanut emoyhtiön

tai sen osakkeenomistajien asemaan. HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Jari Leija toimii oman toimensa ohessa HKScan Finland Oy:n toimitusjohtajana.

Suomalaisen liharaaka-aineen menekkiä varmistaakseen HK Ruokatalo Oy aloitti vuoden alussa yhteistyön Länsi-Suomessa toimivan perheyriyksen Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n kanssa. Yhteistyötä tukee 49 prosentin vähemmistöosakkuus Kivikylässä nykyisten yrittäjien jatkaessa varsinaista yritystoimintaa. Yhtiö on konsolidoitu määräysvaltaan perustuen tytäryhtiönä jo 31.12.2009.

AS Rigas Miesnieks ("Rigas Miesnieks") allekirjoitti maaliskuussa sopimuksen 90,8 prosentin osuuden hankkimiseksi savustettuihin lihavalmisteisiin erikoistuneesta latvialaisesta AS Jelgavas Galas Kombinatsista ("Jelgava"). Latvian kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan kesäkuun lopussa. Kauppa pantiin täytäntöön ja Jelgava siirtyi Rigas Miesnieksin omistukseen ja määräysvallan piiriin 30.6.2010. Rigas Miesnieks on osa HKScanin Baltia-ryhmään kuuluvaa Rakvere Lihakombinaattia ja vastaa liiketoiminnasta Latviasa. Lisäksi vuoden 2010 aikana toteutettiin kaksi kauppaa määräysvallattomien osakkeenomistajien kanssa. Rigas Miesnieks osti vuoden 2010 aikana kaikkiaan 98,8 % Jelgavan osakekannasta.

Osana rakenneohjelmaa Scan Ab solmi kesäkuun alussa sopimuksen Gotlannin Visbyssä sijaitsevan tuotantolaitoksensa siirtämisestä uudelle yhtiölle, Gotlands Slagteri AB:lle. Scan AB omistaa yhtiöstä 25 prosenttia ja Svenskt Butikskött 75 prosenttia. Järjestelyllä varmistettiin tuotantolaitoksen toiminnan jatkuminen Visbyssä.

HKScan Oyj ("HKScan") tiedotti 9.9.2010 allekirjoittaneensa sopimuksen tanskalaisen johtavan siipikarjaryityksen Rose Poultry A/S:n ("Rose Poultry") osakekannan hankkimisesta ja 11.11.2010 siitä, että kaupan edellyttämät kilpailuviranomaisten hyväksynyt on saatu. Kauppa pantiin täytäntöön ja Rose Poultry siirtyi HKScanin omistukseen ja määräysvallan piiriin 29.11.2010.

Lokakuussa kilpailuvirasto hyväksyi HKScan Finlandin ja Osuus-kunta Karjaportin suunnitelman perustaa uusi yhtiö, joka jatkaa lihavalmisteiden valmistusta Portin tuotantolaitoksella Mikkelin Tikkalassa. Uusi yhtiö, Järvi-Suomen Portti Oy, aloitti toimintansa 1.1.2011. HKScan Finland Oy on uudessa yhtiössä mukana enemmistöosakkaana 90 prosentin osuudella.

30.12.2010 Scan AB osti vanhoihin sopimuksiin perustuen Ruotsin Malmössä toimivan Falkbolagen Produktion AB:n. Yhtiö leikkaa kinkkuja Parsons AB:lle ja sen palveluksessa on vakituisesti n. 20 henkeä. Aiemmin Falkbolagen Produktion on tehnyt leikkuutoiminnot rahtityönä Scan-konsernille.

30.12.2010 Scan AB nosti aikaisemman sopimuksen mukaan omistusosuutensa täyteen sataan prosenttiin Bertil Erikssons Slakteri AB:stä. Keski-Ruotsin Krylbossa sijaitseva pienehkö 14 henkeä työllistävä teurastamo teurastaa nautoja Scanille ja sillä on tärkeä merkitys nautojen hankinnan varmistamisessa Keski-Ruotsin alueella. Scan AB:n omistusosuus ennen vuoden lopulla tehtyä kauppaa oli 35 prosenttia. Tämä osuus oli hankittu syksyllä 2008.

YHTIÖJÄRJESTYKSEN MUUTOKSET

23.4.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous muutti yhtiöjärjestyksen 6 § koskien yhtiökokouksen pitopaikkaa, 7 § koskien yhtiökoukouskutsua ja 9 § koskien yhtiön hallitusta muutettiin kuulumaan seuraavasti:

"6 § Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä hallituksen määräämänä päivänä. Yhtiökokoukset voidaan pitää yhtiön kotipaikassa Turussa, Vantaalla tai Helsingissä."

"7 § Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää, julkaisemalla kutsu Yhtiön internet-sivuilla ja hallituksen niin päätettäessä, yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä."

"9 § Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu viidestä seitsemään (5-7) jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan."

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

(1) HKScan Oyj:n hallitus päätti 4.1.2011 pitämässään kokouksessa kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen 4.2.2011 klo 11.00 päättämään HKScanin hallituksen kokoonpanosta vastaanotettuun kolmen hallituksen jäsenen eroilmoitukset. Eroilmoituksen jättivät Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen ja Matti Murto. Käräjäoikeuden päätöksen mukaan LSO Osuuskunnan silloiset hallituksen jäsenet, joista kolme edellä mainittua kuuluivat HKScanin hallitukseen, olisivat syyllystyneet sisäpiirintiedon tuottamukselliseen väärinkäyttöön, josta käräjäoikeus määräsi sakkorangaistuksia. Kaikki kolme ovat ilmoittaneet tyytymättömyytensä käräjäoikeu-

den päätökseen.

HKScanin suurin osakkeenomistaja LSO Osuuskunta ehdotti uusiksi hallituksen jäseniksi Juha Kylämäkeä, Niels Borupia sekä Tero Hemmilää. Oik.yo. Juha Kylämäki on maanviljelijä ja broilerinlihan tuottaja. KTM Niels Borup on maatalousyrittäjä ja sianlihan- ja maidontuottaja. MMM Tero Hemmilä on Yara Suomi Oy:n toimitusjohtaja.

Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 4.2.2011 HKScanin suurimman osakkeenomistajan, LSO Osuuskunnan ehdotuksen mukaisesti HKScanin hallitukseen Juha Kylämäen, Niels Borupin ja Tero Hemmilän.

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Juha Kylämäen ja varapuheenjohtajaksi Niels Borupin. HKScanin hallitukseen kuuluvat edelleen edellä mainittujen uusien jäsenten lisäksi Matti Karpinen, Pasi Laine ja Otto Ramel.

(2) HKScan Finlandin tytäryhtiön HK Ruokatalon viime syksynä tiedotettu vuosia 2011 – 2013 koskeva tuottavuusohjelma valmistui ja siihen liittyneet viime vuoden marraskuussa aloitetut HK Ruokatalon teollisten prosessien työntekijöitä ja toimihenkilöitä koskevat yt-neuvottelut päättyivät tammikuussa.

HK Ruokatalo ja sen palveluksessa olevat teollisten prosessien työntekijät ja toimihenkilöt ovat allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan osapuolet sitoutuvat tavoiteohjelmaan. Toteutuessaan ohjelma parantaa yhtiön teollisten prosessien tuottavuutta keskimäärin 20 prosenttia. Sopimuksen keskeisen osion muodostaa yhtiön Suomen tuotantolaitoksille laadittu tuotantolaitoskohtainen kustannuskilpailukyky kehittävä ohjelma.

HK Ruokatalon omaa teollista toimintaa tehostetaan palauttamalla HK Ruokatalon ulkoistettuja ydinliiketoimintaan liittyviä toimintoja (esim. sianleikkuu) vaihteittain takaisin yhtiöön vuoden 2011 aikana.

Yhtiön teollisen rakenteen selkeyttämiseksi HK Ruokatalo hakee yhdessä henkilöstön edustajien kanssa ratkaisut Säkylän ja Mellilän tuotantolaitosten tulevista rooleista.

Tuottavuusohjelman läpivienti merkitsee noin 230 henkilötyövuoden vähentymistä HK Ruokatalon liiketoimintaketjussa alihankkijat ja ulkoistetut toiminnot mukaan lukien vuoden 2011 loppuun mennessä.

Tuottavuusohjelmalla tähdätään vuositasolla 12 miljoonan euron kokonaiskustannusten vähentämiseen. Vuoden 2011 aikana edellä mainitusta vuositason kustannushyödyistä saavutetaan 6

miljoonaa euroa. Ohjelman toteuttamisesta ei arvioida aiheutuvan aiemmin kerrottuja 3 miljoonan euron ylimääräisiä kustannuksia.

Henkilöstö, tutkimus ja yritysvastuu

HENKILÖSTÖ

HKScan-konsernin palveluksessa Tanska poislukien työskenteli vuoden 2010 aikana keskimäärin 7 491 henkilöä (7 429). Lisäysohjuu johtui Suomessa ja Latviassa toteutetuista yritysostoista. Joulukuussa konsernin palvelukseen tuli runsaat 900 henkeä lisää tanskalaisen Rose Poultry AS:n oston myötä. Vuoden 2010 lopussa konsernin palveluksessa oli 8 058 henkeä (6 963).

AVAINHENKILÖIDEN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä oli käytössään avainhenkilöiden osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2006 - 2008. Ohjelman umpeuduttua vuoden 2008 lopussa yhtiön hallitus ei ole käynnistänyt uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Osakepalkkioita ei ole maksettu vuosina 2008, 2009 eikä 2010. Ohjelman ehtojen mukaisesti yhtiölle palautui vuoden 2010 aikana 1 752 A-osaketta, jotka oli luovutettu kannustinjärjestelmän osana vuosina 2006 - 2008. Kolmen vuoden sitouttamisjakso päättyi 31.12.2010 ja osakkeet vapautuivat saajiensa vapaaseen käyttöön.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

HKScan-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta liittyy käytännössä lähes yksinomaan normaaliin tuotekehitystyöhön. Se tarkoittaa tuoteuutuusien kehittämistä vuoden tai kahden aikajänteellä sekä markkinoilla jo olevien tuotteiden ajanmukaistamista. Tutkimukseen ja kehitykseen käytettiin vuonna 2010 yhteensä 9,6 miljoonaa euroa (8,9 Meur), eli 0,5 prosenttia liikevaihdosta.

Esimerkki Suomessa toteutetusta merkittävästä tuotekehityshankkeesta on HK Rypsiporsas®, joka on syntynyt pitkän tutkimustyön tuloksena. Täsmällisen ruokintaohjelman mukaisesti Rypsiporsaat syövät suomalaisen viljan lisäksi rypsiöljyä, mikä parantaa lihan rasvan laatua luonnollisella tavalla. Rypsiporsaan rasvasta 2/3 on pehmeää, hyvää rasvaa ja niiden liha sisältää jopa neljä kertaa enemmän omega 3 –rasvahappoja kuin tavallinen porsaanliha. Rypsiporsaan liha vaikuttaa edullisesti sydänterveyteen, jonka lisäksi liha on maukkaampaa ja mureampaa.

YRITYSVASTUU

HKScan tunnistaa vastuunsa suurena pohjoiseurooppalaisena lihayhtiönä ja toimii aina vähintään lainsäädännön ja viranomaisvaatimusten mukaisesti. Vuonna 2010 HKScanin vastuullisuuden painopistealueet olivat ravitsemus, ympäristö ja eläinten hyvinvointi. HKScanin vastuullisuusohjelmaa toteutettiin vuonna 2010 Suomen, Ruotsin, Tanskan ja Baltian tytäryhtiöissä.

HKScan panostaa jatkuvaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen voidakseen kehittää uusia entistä terveellisempiä ja parempia lihaan pohjautuvia tuotteita. Koska liha ja siitä valmistetut ruoat ovat keskeisessä asemassa HKScanin toiminta-alueen kuluttajien ruokavaliossa, pystyy yhtiö tytäryhtiöineen vaikuttamaan kansanterveyteen tarjoamiensa tuotevalikoimien kautta. Esimerkkinä tästä on HK Ruokatalon kehittämä, sydämelle parempi HK Rypsiporsas®. Kun porsaan rehuun on lisätty rypsiöljyä, muuttuu rasvan laatu luonnollisesti pehmeämmäksi.

HKScanin periaatteena on toimia niin, että tuotannosta aiheutuu ympäristölle mahdollisimman vähän haittaa. Periaatetta sovelletaan käytäntöön kaikilla markkina-alueilla ottaen huomioon voimassa olevat paikalliset ja unionitason säännökset ja sertifiointimenettelyt. Yhtiöllä on käytössä ISO 14001 -standardin mukainen ympäristönhallintajärjestelmä kaikissa HK Ruokatalon tuotantolaitoksissa Suomessa, Rakvere Lihakombinaatin ja Talleggin tehtailla Virossa sekä kuudessa Scanin tuotantolaitoksessa Ruotsissa. Muut Scanin laitokset soveltavat BAS-järjestelmää, missä ympäristötyötä johtaa paikallinen ohjausryhmä. Se vastaa siitä, että tehtailla on asetettu ympäristötavoitteet ja että niitä noudatetaan. Puolassa Sokolowin tehtaat toimivat hyvien tuotantokäytäntöjen mukaisesti Puolan Eläinlääkintäviraston jatkuvassa valvonnassa.

Kaikilla konsernin tehtailla Ruotsissa ja Baltiassa on lisäksi ISO 9001 –standardin mukainen laadunhallintajärjestelmä, ja useimilla sen lisäksi, myös Suomessa, sertifioitu ISO 22000 tuoteturvallisuuden hallintajärjestelmä tai brittiläisen vähittäiskaupan BRC-sertifikaatti.

Elintarvikealalla suurin ympäristökuormitus aiheutuu energiasta, vedestä, bioperäisten materiaalien käsittelystä syntyvistä jätteistä, jätevesistä ja lämpökeskusten savukaasuista. HKScanin tavoite on vähentää energian ja veden kulutusta suhteessa tuotantoon (eli ominaiskulutusta), vähentää kaikkien jätteiden ja varsinkin kaatopaikalle menevien jätteiden suhteellista määrää ja tehostaa lajittelua. Painopistealueet vaihtelevat tuotantolaitoksittain, koska toiminnassa ja tekniikassa on eroja. Jatkovaa parantumista on saatu

aikaan yhdistämällä ja järjeistämällä toimintoja, ottamalla käyttöön uusia menettelytapoja.

Vuonna 2010 HKScanin tytäryhtiöt ovat myös olleet mukana lihantuotannon hiilidioksidipäästöjä ja hiilijalanjälkeä mallintavissa hankkeissa.

Terveet ja hyvinvoivat tuotantoeläimet ovat perusedellytys koko lihaketjun toiminnalle ja kannattavuudelle. Tuotantoeläinten hyvinvointi vähentää niiden stressiä, sairastavuutta ja sitä kautta antibioottihoitojen tarvetta. Eläinten hyvinvointi otetaan huomioon myös eläinjalostuksissa, eläinten pito-olosuhteissa ja kuljetuksissa. HKScanin tytäryhtiöissä on vuonna 2010 kiinnitetty erityistä huomiota tuotantoeläinten hyvinvoinnin parantamiseen ja hyvinvoinnista kertovan mittariston ja ohjeiston kehittämiseen.

YHTIÖN HALLINNOINTI

HKScanin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt erillisen selostuksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate governance statement). Selostus julkaistaan vuosikertomuksen osana sekä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena".

HALLITUKSEN VOIMASSA OLEVAT VALTUUDET

(1) 23.4.2010 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien A-osakkeiden hankkimisesta niin, että hankittavia osakkeita on enintään 3 500 000 kappaletta, mikä on noin 6,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 7,2 % A-sarjan osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää mm. johdannaisia. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus on voimassa 30.6.2011 asti ja se kumoaa yhtiökokouksen 23.4.2009 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

(2) Yhtiökokous valtuutti lisäksi hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 5 500 000 A-osakkeen annista, mikä vastaa noin 10,2 % yhtiön kaikista osak-

keista ja noin 11,3 % A-sarjan osakkeista.

Hallitus voi päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti. Valtuutus on voimassa 30.6.2011 asti ja se kumoaa yhtiökokouksen 23.4.2009 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Omien osakkeiden hankintaa ja osakeantia koskevat valtuutukset myönnettiin, jotta yhtiön hallitus voisi joustavasti päättää yhtiön kannalta tarpeellisista pääomamarkkinatransaktioista esimerkiksi yrityksen rahoitustarpeen turvaamiseksi tai yrityskauppojen toteuttamiseksi. Suunnattu omien osakkeiden hankinta ja suunnattu osakeanti edellyttävät aina yhtiön kannalta painavaa taloudellista syytä eikä valtuutuksia voida käyttää osakkeenomistajien yhdenvertaisuusperiaatteen vastaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

HKScan-konsernin liiketoiminnassa merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät raaka-aineiden, erityisesti suomalaisen ja ruotsalaisen sianlihan, hintakehitykseen ja jatkossa mahdollisesti myös saatavuuteen. Markkina-aluekohtaisia epävarmuustekijöitä liittyy Suomessa ja Ruotsissa liiketoiminnan kehittämishojelmien sekä Tanskassa Rose Poultry -yrityskaupan integraation onnistumiseen.

Kansainvälisen taloustilanteen haasteet jatkuvat. Suuret heilahdetut konsernin keskeisissä valuutoissa voivat vaikuttaa konsernin kilpailukykyyn, liikevaihtoon ja tulokseen sekä taseeseen. Kysynnässä konsernin markkina-alueilla tai vientimarkkinoilla voi tapahtua taloudellisesta tilanteesta kuten esimerkiksi kasvavasta työttömyydestä aiheutuvia muutoksia. Nämä saattavat vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen.

Mahdolliset ennakoimattomat viranomaismenettelyt saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan vientimarkkinoilla.

Elintarviketeollisuuden raaka-ainehuollossa eläintautien mahdollisuutta ei voida koskaan kokonaan sulkea pois.

Konsernilla on meneillään joitakin oikeusprosesseja ja riita-asioita. Asioiden käsittely on kesken, mutta niillä ei kuitenkaan arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin taloudelliseen asemaan.

ARVIO VUODELLE 2010

Ruoan kulutusksynnän odotetaan pysyvän vakaana konsernin kotimarkkina-alueilla. Liiketoiminnan hajautettu rakenne eri tuoteryhmiin ja eri maantieteellisiin alueisiin ja käynnistetyt sekä suunnitellut tehostamisohjelmat antavat pohjan konsernin kilpailukykyyn ja kannattavuuden paremmalle kehitykselle.

Vuotta 2010 rasittaneet monet poikkeukselliset toimitusketjun sisäiset ongelmat on saatu pääosin ratkaistua Suomen ja Ruotsin liiketoiminoissa. Baltian ja Puolan kehitys on edelleen vakaalla pohjalla. Tanskan liiketoiminnan käynnissä oleva integrointi konserniin tuo synergia- ja muita hyötyjä kuluvan vuoden aikana.

Ruotsissa merkittävästi hinnaltaan edullisemmän lihan kasvava tuonti on aiheuttanut markkinatilannetta ja kannattavuutta heikentävän muutoksen. Mikäli muutos on pitkäaikainen, yhtiö harkitsee ottavansa enenevässä määrin käyttöön konsernin laatu- ja hintakriteerit täyttävää tuontiraaka-ainetta. Avainasemaan nousee ruotsalainen kuluttaja, jonka ostopäätökset ohjaavat yhtiön ratkaisuja.

Konsernin koko vuoden liikevoiton arvioidaan paranevan vuoden 2010 tasosta.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 168,0 miljoonaa euroa sisältäen sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston (SVOP) määrältään 151,1 miljoonaa euroa. Hallitus esittää, että yhtiö jakaa vuodelta 2010 osinkoa 0,22 euroa osakkeelle eli yhteensä noin 12 miljoonaa euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto, Meur	2 113,9	2 124,7	2 294,6	2 107,3	934,3
Liikevoitto/-tappio, Meur	48,0	55,1	38,1	55,3	40,4
- % liikevaihdosta	2,3	2,6	1,7	2,6	4,3
Voitto/tappio ennen veroja, Meur	36,5	37,3	9,0	36,3	33,6
- % liikevaihdosta	1,7	1,8	0,4	1,7	3,6
Oman pääoman tuotto, %	7,4	9,0	2,3	9,2	11,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,3	7,4	5,2	7,2	10,1
Omavaraisuusaste, %	34,0	37,1	29,5	29,3	43,7
Nettovelkaantumisaste (gearing) , %	101,7	84,9	132,0	137,0	76,2
Bruttoinvestoinnit, Meur	70,7	41,3	84,0	129,3	82,6
- % liikevaihdosta	3,3	1,9	3,7	6,1	8,8
Tutkimus- ja kehittämismenot, Meur	9,6	8,9	13,1	15,6	8,5
- % liikevaihdosta	0,5	0,4	0,6	0,7	0,9
Henkilöstö keskimäärin	7 491	7 429	7 750	7 840	4 418

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2010	2009	2008	2007	2006
Osakekohtainen tulos, eur					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur ^{*)}	0,52	0,64	0,10	0,63	0,70
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur ^{*)}	0,52	0,64	0,10	0,63	0,70
Osakekohtainen oma pääoma, eur ^{*)}	7,63	7,21	7,13	7,36	6,04
Osingot					
Osakekohtainen osinko, eur ^{*)}	0,22 ^{**)}	0,22	0,21	0,24	0,24
Osinko laimentamattomasta tuloksesta, %	42,6 ^{**)}	34,5	199,3	37,7	34,2
Osinko laimennetusta tuloksesta, %	42,6 ^{**)}	34,5	199,3	37,7	34,2
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,1 ^{**)}	2,8	5,4	1,9	1,9
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)					
- laimentamaton	13,9	12,3	36,7	19,6	18,4
- laimennettu	13,9	12,3	37,8	19,6	18,4
Osakkeen ylin kurssi, eur ^{*)}	10,20	10,38	12,75	18,51	13,38
Osakkeen alin kurssi, eur ^{*)}	7,07	3,70	3,43	10,76	7,35
Tilikauden keskimurssi, eur ^{*)}	8,18	7,18	6,94	14,57	9,71
Osakekannan markkina-arvo, Meur	393,1	423,7	173,7	551,9	499,7
Osakkeiden vaihto, (1 000 kpl)	23 674	22 285	9 028	17 842	21 389
Osakkeiden vaihto, %	43,8	49,6	26,6	53,4	73,6
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	54 015	44 937	44 606	44 036	39 130
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, (1 000)	54 973	53 975	44 624	44 629	39 130

^{*)} Osakekohtaiset tunnusluvut vertailuvuosilta on oikaistu v. 2009 osakeannin vaikutuksella.

^{**)} Hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} - \text{korolliset lainasaamiset} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana}}$
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tilikauden jälkeisten osakeantien oikaisukerroin}}$
Osinko tuloksesta (%)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efekttiivinen osinkotuotto (%)	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen osakeantioikaistu kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden määrä tilikauden lopussa x Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo

IFRS Konsernin tuloslaskelma 1.1.–31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2010	2009
Liikevaihto	1	2 113,9	2 124,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		3,5	5,1
Valmistus omaan käyttöön		1,3	0,9
Liiketoiminnan muut tuotot	3	13,6	6,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		1,8	0,9
Materiaalit ja palvelut	4	-1 445,9	-1 474,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-316,6	-306,7
Poistot	6	-61,5	-57,2
Liiketoiminnan muut kulut	7	-262,0	-244,8
Liikevoitto		48,0	55,1
Rahoitustuotot	8	8,1	5,2
Rahoituskulut	8	-21,9	-24,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		2,2	2,0
Voitto/tappio ennen veroja		36,5	37,3
Tuloverot	9	-5,7	-4,9
Tilikauden voitto/tappio		30,8	32,5
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		27,9	29,9
Määräysvallattomille omistajille		2,9	2,6
Yhteensä		30,8	32,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euro/osake	10	0,52	0,64
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, euro/osake	10	0,52	0,64

Liitetiedot sivuilla 45-77 muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1. –31.12. (Miljoonaa euroa)

	2010	2009
Tilikauden voitto/tappio	30,8	32,5
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	13,5	1,8
Myytavissä olevat sijoitukset	0,0	0,4
Rahavirran suojaus	1,8	-7,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	15,4	-4,8
Kauden laaja tulos yhteensä	46,1	27,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	42,6	24,8
Määräysvallattomille omistajille	3,5	2,8
Yhteensä	46,1	27,6

IFRS Konsernin tase 31.12. (Miljoonaa euroa)

	Viite	2010	2009
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	77,1	65,7
Liikearvo	12	100,4	88,2
Aineelliset hyödykkeet	13	537,8	469,1
Osuudet osakkuusyrittäksissä	14	27,0	20,9
Myynti- ja muut saamiset	16	25,3	18,2
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15, 16	13,1	10,5
Laskennallinen verosaaminen	17	14,4	12,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		795,0	685,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	159,9	118,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	240,6	194,3
Tuloverosaaminen	19	0,3	0,2
Muut rahoitusvarat	20	3,9	2,0
Rahat ja pankkisaamiset	20	69,5	73,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		474,1	389,0
Varat yhteensä		1 269,2	1 074,0
Oma ja vieras pääoma			
Osakepääoma	21	66,8	66,8
Ylikurssirahasto	21	73,4	74,2
Omat osakkeet	21	-0,0	-0,0
Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot	21	154,4	149,7
Muuntoerot	21	0,6	-13,1
Kertyneet voittovarot	21	124,4	111,6
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		419,6	389,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		11,1	9,4
Oma pääoma yhteensä		430,6	398,7
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	17	38,9	32,2
Korollinen vieras pääoma	24,25	361,2	329,9
Koroton vieras pääoma	24	12,4	5,9
Eläkevelvoitteet	22	3,1	3,6
Varaukset	23	2,4	8,5
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		418,0	380,1
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Korollinen vieras pääoma	24,25	153,0	87,5
Ostovelat ja muut velat	24	262,5	202,0
Tuloverovelka	24	2,7	2,7
Varaukset	23	2,3	2,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		420,6	295,1
Oma ja vieras pääoma yhteensä		1 269,2	1 074,0

IFRS Konsernin rahavirtalaskelma (Miljoonaa euroa)

	2010	2009
Liiketoiminta		
Liikevoitto	48,0	55,1
Oikaisut liikevoittoon	-4,6	-0,4
Poistot	61,5	57,2
Varausten muutos	-7,9	7,6
Käyttöpääoman muutos	-3,7	2,5
Rahoitustuotot	8,1	5,2
Rahoituskulut	-21,9	-24,9
Verot	-5,7	-4,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	73,8	97,4
Investoinnit		
Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit	-73,6	-43,7
Käyttöomaisuuden myynnit	7,0	2,9
Investoinnit tytäryritykseen	-25,2	-4,7
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-1,6	-0,2
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	1,3	0,0
Myönnetyt lainat	-1,0	-0,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,2	5,1
Investointien nettorahavirta	-91,9	-40,8
Rahavirta ennen rahoitusta	-18,1	56,6
Rahoitus		
Osakeannista saadut maksut	0,0	76,8
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksut	0,0	-20,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	169,9	46,6
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-159,1	-82,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	45,2	74,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-33,0	-160,8
Oman pääoman ehtoisen lainan maksetut korot	0,0	-2,1
Maksetut osingot	-11,9	-9,4
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	11,1	-76,5
Rahavarojen muutos	-7,0	-19,9
Rahavarat 1.1.	75,9	94,4
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	4,5	1,4
Rahavarat 31.12.	73,4	75,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma-	Ylikurssi- rahasto-	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muu OPO:n erä *)	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Yhteensä	Määräysvallattomien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	66,8	74,2	-8,4	143,5	0,0	14,6	-13,1	0,0	111,6	389,3	9,4	398,7
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-0,1	1,9	-	-	-0,6	13,7	0,0	27,7	42,6	3,5	46,1
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus	-	-0,8	-	-	-	-	-	-	-	-0,8	-	-0,8
Muu muutos	-	-	-	-	-	-0,9	-	-	-	-0,9	-0,0	-1,0
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-	1,2	1,2	-0,2	1,1
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	4,3	-	-	-4,3	0,0	-	0,0
Osakeanti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Tytäryhtiöomistuksen lisäys	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,9	-11,9	-1,6	-13,5
Oma pääoma 31.12.2010	66,8	73,4	-6,5	143,5	0,0	17,4	0,6	0,0	124,4	419,6	11,1	430,6

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma-	Ylikurssi- rahasto-	Arvonmuutos- rahasto	SVOP	Muu OPO:n erä *)	Muut rahastot	Muunto- erot	Omat osakkeet	Voitto- varat	Yhteensä	Määräysvallattomien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	66,8	73,5	-2,2	66,7	20,0	12,2	-15,8	0,0	97,0	318,2	5,4	323,7
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	0,0	-6,7	-	-	-0,1	2,7	0,0	29,0	24,8	2,8	27,6
Osakeperusteisten ohjelmien kulukirjaus	-	0,8	-	-	-	-	-	-	-	0,8	-	0,8
Muu muutos	-	-	-	-	-20,0	0,2	-	-	-	-19,8	-	-19,8
Suorat kirjaukset voittovaroihin **)	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,0	-2,0	-	-2,0
Siirrot erien välillä	-	-	0,6	-	-	2,3	-	-	-2,9	0,0	-	0,0
Osakeanti	-	-	-	76,8	-	-	-	-	-	76,8	-	76,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Tytäryhtiöomistuksen lisäys	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	2,1	2,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-9,4	-9,4	-0,9	-10,3
Oma pääoma 31.12.2009	66,8	74,2	-8,4	143,5	0,0	14,6	-13,1	0,0	111,6	389,3	9,4	398,7

*) Muodostuu omaan pääomaan luokiteltavasta hybridilainasta.

**) Muodostuu oman pääoman ehtoïselle lainalle maksetusta korosta.

IFRS Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2010

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä konserni) valmistavat, myyvät ja markkinoivat sian-, naudan- ja siipikarjanlihaa, lihavalmisteita ja valmisruokia vähittäiskauppaan, suurkeittiöille sekä teollisuus- ja vientiasiakkaille. Konsernin liikemerkit kuuluvat alallaan toimialueidensa tunnetuimpiin. Merkittävimmät niistä ovat HK, Kariniemen, Via, Scan, Pärsons, Rakvere, Tallegg, Rigas Miesnieks, Jelgava, Klaipėdos Maistas, Sokolow ja Rose.

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Puolassa, Tanskassa, Englannissa ja Venäjällä.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörsissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös HKScan -konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteesta www.hkscan.com, kohdasta "Sijoituksen/Katsaukset" tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteessa Kaivokatu 18, 20520 Turku. Samasta käyntiosoitteesta on saatavilla myös LSO Osuuskunta -konsernin konsernitilinpäätös.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o

1606/2002 säädetyin menettelyin mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myöhemmin selitetyjä rahoitusinstrumentteja ja biologista omaisuutta, jotka on arvostettu käypään arvoon. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen osalta liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Tytäryritysten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan emoyhtiön laskentaperiaatteita.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johdolla on käytetty laatimisperiaatteita soveltaessa ja jolla on eniten vaikutusta esitettyihin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät" ja myöhemmin liitetiedoissa kohdassa "Arvon alentumiset" ja "Arvon alentumistilastus".

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään miljoonina euroina, mikäli ei toisin ilmoiteta.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2009 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat voimassa 1.1.2010 alkaen.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Muutettu IAS 27, Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpitolista käsittelytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyrityssijoituksiin (IAS 28) ja yhteisyrityssuosiin (IAS 31). Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa määräysvallattomille omistajille silloinkin, kun ne ylittävät määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrän.

- Muutos IAS 39:ään, Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja ar-

vostaminen – suojauskohteiksi hyväksyttävät erät. Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Niillä tarkennetaan IAS 39:n ohjeistusta suojauskohteen yksisuuntaisen riskin suojaamisesta sekä inflaatio-riskin suojaamisesta, kun kyseessä on rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuuluva erä. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset. Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 12 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutokset eivät ole olleet merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.

- Muutokset IFRS 2:een, Osakeperusteiset maksut – käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa. Muutosten tarkoituksena on selvittää, että tavarantoimittajilta tai palveluntarjoajilta tavaroita tai palveluja vastaanottavan yrityksen täytyy soveltaa IFRS 2:ta, vaikkei sillä olisi velvollisuutta suorittaa vaadittavia osakeperusteisia käteismaksuja. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Vertailukelpoisuus

Vuosien 2010 ja 2009 vertailukelpoisuutta arvioitaessa on huomiotava, että Rose Poultry A/S:n luvut on konsolidoitu konserniin 29.11.2010 alkaen. Viiden vuoden lukusarjassa on huomiotava, että Scan AB:n konsolidoidut luvut on yhdistelty konserniin 1.1.2007 alkaen.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö HKScan Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin esim. pääomistajien kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuva määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödynsaamiseksi sen toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö HKScan Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tai harjoittaneet tytäryhtiöt: HKScan Finland Oy, HK Ruokatalo Oy, HK Agri Oy (ent. LSO Foods Oy), Lihatukku Harri Tamminen Oy, Helanderin Teurastamo Oy ja HK International Ab. Kivikylän Kotipalvaamo Oy on yhdistelty lukuihin 31.12.2009 alkaen. HKScan Oyj omistaa Lihatukku Harri Tamminen Oy:stä ja Kivikylän Kotipalvaamo Oy:stä 49 %, mutta sillä on osakassopimuksen perusteella yhtiöissä määräysvalta. HK Agri Oy:n tytäryhtiö Lounaisfarmi on fuusioitu HK Agriin 31.12.2010.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös Scan AB –al konserni (Ruotsi), AS Rakvere Lihakombinaat –al konserni (Viro, Latvia ja Liettua), AS Tallegg (Viro) sekä 29.11.2010 alkaen Rose Poultry A/S –al konserni (Tanska).

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Kaikki konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänä taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoiminä.

Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan me-

nettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden sääntöjen mukaisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa 20 – 50 % yrityksen äänivallasta. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjapitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitukset sisältävät niiden hankinnasta syntyneet liikearvot. Osakkuusyrietyksiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty jäljempänä liitetietojen kohdassa 30. Lähipiiriilikeitoimet mainitut osakkuusyrietykset. Osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta esitetään pääsääntöisesti liikevoiton alapuolella. Jos konsernin liiketoiminnan kannalta tärkeää toimintaa hoidetaan osakkuusyrietyksessä, esitetään osuus osakkuusyrietyksen tuloksesta liikevoiton yläpuolella. Scan AB:n osakkuusyrietykset Siljans Chark AB, Höglandsprodukter AB, Daka a.m.b.a ja Gotlands Slagteri AB ovat tällaisia yrityksiä.

Konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuusyrietyksillä ei ole ollut tällaisia eria tilikaudella 2009-2010.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyrietykset on yritys, jossa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä määräysvaltaa. Konsernin osuus yhteisyrietyksessä yhdistellään suhteellisesti rivi riviltä. Konsernitilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhteisyrietyksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. HKScan –konsernin yhteisyrietykset Saturn Nordic Holding – konserni on konsolidoitu yhteisyrietyksenä suhteellisesti rivi riviltä vuoden 2005 alusta alkaen. Saturn Nordic Holding AB omistaa 100 prosenttisesti puolalaisen Sokolow S.A.:n.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyrietyksen omistuksista esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa 30. "Lähipiiriilikeitoimet".

Ulkomaan rahan määrien erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämivaluutta.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja ulkomaisen yhteisyrietyksen varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten ja yhteisyrietyksen hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja

	Tuloslaskelma *)		Tase	
	2010	2009	2010	2009
EEK	15,6466	15,6466	15,6466	15,6466
SEK	9,5469	10,6200	8,9655	10,2520
PLN	3,9950	4,3298	3,9750	4,1045
DKK	7,4472	7,4463	7,4535	7,4418

*) laskennallinen keskiarvo kuukausittaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin liikevoiton alapuolelle lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät pääsääntöisesti vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkupe- räiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvi- oidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	25-50 vuotta
Rakennuksen koneet ja laitteet	8-12,5 vuotta
Koneet ja kalusto	2-10 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkiste- taan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvasta- maan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan sil- loin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytä- väksi olevaksi IFRS 5 ”Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot” –standardin mukaisesti. Aineellisten käyttö- omaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja –tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Normaalista kulumisesta johtuvat kunnossapito- ja korjauskus- tannukset kirjataan kuluksi syntymähetkellä. Merkittävät uudistus- ja parannusinvestoinnit aktivoidaan ja poistetaan niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, esimerkiksi valtiolta tai EU:lta saadut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset, on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpito- arvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodosa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avus- tukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloute- taan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoimin- nan muissa tuotoissa.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokra- tuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Konsernilla ei ole sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

Aineettomat hyödykkeet

LIKEARVO

Liikearvo, joka on syntynyt 1.1.2009 jälkeen tapahtuneiden liike- toimintojen yhdistämisissä kirjataan määrään, jolla luovutettu vas- tike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 1.1.2004 – 31.12.2008 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston mukaisesti. Tätä aiempien liiketoimintojen yhdis- tämisten liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuon. Näiden hankintojen luokittelua tai tilinpäätöskäsittelyä ei ole oikaistu konsernin avaavaa IFRS -tasetta 1.1.2004 laadittaessa. Tilikauden aikana liikearvo kasvoi Rose Poultry A/S:n ja Jelgavas Galas Kom- binatsin hankinnoista.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoitta- mattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumi- sen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavir- ta tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikear- vo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenuon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä ar- vonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskel- maan. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumisia ei peruuteta. Ks. kohdat ”Arvonalentumiset” ja ”Arvonalentumistestaus”.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Konsernin kehittämismenot (esim. tietohallinnon menot) eivät täytä aktivointiedellytyksiä.

MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen han-

kintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavara- merkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjel- mistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoina talo- udellisena vaikutusajanaan, joka vaihtelee viidestä kymmeneen vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosit- tain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat hyödykkeet on kohdistettu ra- havirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestaus varten. Ks. kohdat ”Arvonalentumiset” ja ”Arvonalentumistestaus”.

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoitta- mattomiksi. Tavaramerkkien vahva tunnettuus ja tehdyt analyysit tukevat johdon käsitystä siitä, että tavaramerkit vaikuttavat rahavir- tojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisem- paan, todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään punnitun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka- aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista, hankinnan ja valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista sekä hankinnan ja valmistuksen poistoista. Yleismenot ja poistot kohdistetaan vaihto-omaisuuteen normaalin toiminta-asteen mukaisina. Nettorealisointiarvo on tavanomaises- sa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähen- netty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Biologinen omaisuus

Biologiset hyödykkeet, HKScan -konsernin osalta elävät eläimet, on kirjattu IAS 41 mukaisesti taseeseen arvostettuna käypiin arvoi- hin vähennettynä arvioiduilla myyntiin liittyvillä menoilla. Konser- nin elävät teuraseläimet on arvostettu markkinahintaperusteisesti. Teuraseläimiä tuottavat eläimet (emakot, karjut, emokanat) on

arvostettu hankintameneen, josta on vähennetty eläinten ikään-
tymisestä aiheutuva käyttöarvon alenemista vastaava kustannus.
Teuraseläimiä tuottavilla eläimillä ei ole olemassa markkinahintaa,
koska niillä ei käydä kauppaa.

Vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Silloin, kun vuokrasopimus sisältää sekä maa-alueetta että rakennuksia koskevia osuuksia, arvioidaan kunkin osuuden luokittelu rahoitusleasingisopimuksiksi tai muuksi vuokrasopimuksiksi erikseen. Silloin kun on tarpeellista luokitella ja määrittää kirjanpitoa varten maa-alueen ja rakennuksen osuus vuokrasopimuksesta, kohdistetaan vähimmäisvuokrat (jotka sisältävät mahdolliset kerralla suoritettavat etukäteismaksut) maa-alueen ja rakennuksen vuokraoikeuksien sopimuksen syntymisajankohdan käypien arvojen suhteessa.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten,

että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvon alentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan aina vuosittain liikearvoista ja aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista. Vuosina 2010 ja 2009 ei ole havaittu arvonalentumisviitteitä. Ks. kohta "Johdon harkintaa edellyttävät laatuominaisuudet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät" ja "Liikearvo".

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:ta soveltaen IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004. Tämän jälkeen testaus on suoritettu vuosittain. Testauksessa ei ole ilmennyt arvonalentumisesta johtuvaa poistotarvetta.

Työsuhde-etuudet

ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä

ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Konserniyhtiöiden suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusilla. Ulkomaisen henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Maksu pohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä ja ruotsalainen ITP-plan pääosin ovat, konsernin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Kaikki eläkemenolaskelmat perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen vuosittain laatimiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet laske-
taan kustakin järjestelystä erikseen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikoiden suorittamien laskelmien perusteella. Konsernilla ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläke-
kevuustuon lisäksi. Tähän liittyvä etuus pohjainen yhtiön eläkesitoumus 31.12.2010 oli 3,1 milj. euroa.

Eläkesäätiöiden ulkoistamisen seurauksena vakuutusyhtiö las-
kuttaa vuosittain eläkkeisiin tulevat indeksikorotukset. Taseessa olevat eläkeveloitteet koostuvat emoyhtiön entisen toimitusjohtajan eläkesitoumuksesta sekä lisäksi vuonna 2009 Suomen liiketoiminnan henkilöjärjestelyihin liittyvien työttömyydestä aiheutuvien lisäpäivärahojen kustannusarviosta.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepalkkiojärjestelmä

HKScanin hallitus on 21.12.2006 päättänyt ottaa käyttöön osakepalkkiojärjestelmän osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa kohde-ryhmälle mahdollisuuden saada palkkiona HKScanin osakkeita kolmelta ansaintajaksolta niille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan avainhenkilölle. Hallitus päättää ansaintajakson alkaessa ansaintajaksolle asetettavista kriteereistä ja niille asetettavista tavoitteista. Järjestelmästä maksettavan palkkion määrä ansaintajaksolla 2006 ja 2007 sidottiin konsernin liikevoittoon (EBIT; painoarvo 70 %) ja sidotun pääoman tuottoon (ROCE; painoarvo 30 %). Järjestelmän palkkio maksetaan avainhenkilöille ansaintajakson päättymisen jälkeen osakkeiden ja rahan yhdistelmänä. Rahaa maksetaan se määrä, joka tarvitaan jaettavista osakkeista aiheutuviin veroihin ja veron-

luontoisiin maksuihin osakkeiden antamishetkellä. Palkkiota ei makseta, mikäli henkilön työsuhde päättyy ennen ansaintajakson päättymistä.

Koko järjestelmän perusteella voitiin antaa yhteensä enintään 528.000 osaketta ja rahaa se määrä, joka tarvitaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin osakkeiden siirtohetkellä.

Osakepalkkiojärjestelmä kattoi vuodet 2006-2008.

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli HKScanin osakkeen kurssi. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten HKScanin osakkeen hinnan mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmien perustiedot ja tapahtumat on koottu seuraavaan taulukkoon:

Perustiedot 31.12.2010

	Ansaintajakso 2006	Ansaintajakso 2007	Ansaintajakso 2008
Myöntämispäivä	30.11.2006	23.4.2007	27.6.2008
Järjestelyn luonne	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa	Osakkeita ja rahaa
Kohderyhmä	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt	Avainhenkilöt
Osakepalkkioita enintään kpl	96 000	180 000	180 000
Osakepalkkiota vastaavaa määrää käteistä (kpl osakkeita) *	113 109	195 444	211 304
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	13,90 €	17,28 €	9,24 €
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä **	13,63 €	17,01 €	8,97 €
Osakkeen kurssi tilikauden päättyessä	14,50 €	14,04 €	4,42 €
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2006	1.1.2007	1.1.2008
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2006	31.12.2007	31.12.2008
Osakkeiden vapautuminen, pvm	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Oikeuden syntymäehdot	EBIT (70%) ja ROCE (30%)	EBIT (70%) ja ROCE (30%)	EBIT (70%) ja ROCE (30%)
	Työssäoloaika	Työssäoloaika	Työssäoloaika
Osakeomistusvelvollisuus, vuotta	3	3	3
Jäljellä oleva sitovuusaika, vuotta	0	0	0
Henkilöitä (31.12.2010)	3	12	-
* Osakepalkkion käteisosuus osakkeina ilmaistuna			
** Osakkeen kurssi myöntämishetkellä vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla: 0,27 € per vuosi			

Tilikauden 2010 tapahtumat

	Ansaintajakso 2006			Ansaintajakso 2007			Ansaintajakso 2008			Tilikausi 2010 yhteensä	
	Tilikauden muutos, kpl			Tilikauden muutos, kpl			Tilikauden muutos, kpl				
Bruttomäärät *	1.1.2010	31.12.2010		1.1. 2010	31.12. 2010		1.1. 2010	31.12. 2010		1.1. 2010	31.12. 2010
Myönnetty palkkiot (osake + raha)											
osakkeina ilmaistuna	219 521	0	219 521	375 444	0	375 444	391 304	0	391 304	986 269	986 269
Palautuneet osakkeet	88 143	0	88 143	61 634	0	61 634	0	0	0	149 777	149 777
Maksetut osakkeet	141 220	0	141 220	92 056	0	92 056	0	0	0	233 276	233 276
Raunennot osakkeet (sisältää palautuneet)	142 444	0	142 444	321 022	0	321 022	391 304	0	391 304	854 770	854 770
* Määrät sisältävät osakepalkkiojärjestelmän puitteissa myönnetyn rahaosuuden (osakkeina)											

Käyvän arvon laskennassa käytetyt parametrit	Ansaintajako 2006	Ansaintajako 2007	Ansaintajako 2008
Myönnetut palkkiot (osake + raha) osakkeina ilmaistuna, kpl	219 521	375 444	0
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	13,90 €	17,28 €	9,24 €
Oletetut osingot	0,27 €	0,27 €	0,27 €
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä **)	13,63 €	17,01 €	8,97 €
Osakkeen kurssi palkkion maksu-/tilinpäätöshetkellä	12,51 €	8,18 €	4,42 €
Palautuvien oletus ennen jakoa	11,9 %	6,7 %	0,0 %
Palautuvien oletus sitovuusaikana	50,0 %	42,9 %	0,0 %
Ansaintekriteerien toteumaoletus***)	72,8 %	29,2 %	0,0 %
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, €	1 938 543 €	3 679 736 €	1 532 516 €
Osakepalkkion käypä arvo 31.12.2010, €	1 422 411 €	912 532 €	0 €
Vaikutus tilikauden 2010 tulokseen, €	0 €	119 124 €	0 €
***) Osakkeen kurssi myöntämishetkellä vähennettynä ansaintajaksolla odotettavissa olevilla osingoilla: 0,27 € per vuosi			
****) Ansaintajaksolta ansaitun palkkion määrä todetaan asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella kunkin mittausjakson päättymisen jälkeen huhtikuun loppuun mennessä.			

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Ympäristövelvoitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella velvoite, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin

myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja –velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käyppiin arvoihin arvostuksista. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Ulkomaisten konserniyritysten voittovaroihin liittyvää laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu, koska varoilla on turvattu ulkomaisen yritysten omat investointitarpeet. Baltian yhtiöiden voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 74,1 miljoonaa euroa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

MYDYT TAVARAT JA TUOTETUT PALVELUT

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Palvelujen tuotot kirjataan sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täytyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta

käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä lukuun ottamatta johdannaisia ja spot-kauppoja, jotka kirjataan kaupantekopäivän mukaan. Kaupantekopäivä on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Selvityspäivä puolestaan on päivä, jolloin rahoitusvara luovutetaan toiselle osapuolelle tai vastaavasti rahoitusvara vastaanotetaan. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Luokittelua voidaan muuttaa vain harvinaisissa erityistilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluvat erät, joihin liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen, jotka muuttavat sopimuksen rahavirtoja merkittävästi, jolloin koko yhdistelmäinstrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisopimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin. Arvostettaessa johdannaisia ja muita rahoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä menetelmiä sekä vastaisten rahavirtojen diskontattuja arvoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyinä

päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin. Tilikausien 2010 tai 2009 aikana konsernilla ei ole ollut tämän luokan mukaisia rahoitusvaroja.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokitteluun myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenu efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuun. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroilta ei ole noteerattuja kursseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaihtelu huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksista johtuvina oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa

olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitiileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus, jonka mukaan se voi kuitata velkojalle suoritettavan määrän kokonaan tai osaksi tai muutoin eliminoida sen.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenu merkittävästi ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistuneen arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja,

arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojauksina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä. Konserni dokumentoi suojaus-

laskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

KÄYVÄN ARVON SUOJAUKSET

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisoppimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

RAHAVIRRAN SUOJAUKSET

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa (sisältyy erään Muut rahastot). Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehon osuus merkitään liiketoiminnan muihin rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

ULKOMAISEEN YKSIKKÖÖN TEHDYN NETTOSIJOITUKSEN SUOJAUKSET

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset käsitellään kirjanpidossa samalla tavalla kuin rahavirran suojaukset. Suojaavan termiin arvonmuutoksen tehokas osuus, eli spot-arvon muutos, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja korkoero sekä arvonmuutoksen tehon osuus tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan kokonaan tai osittain. Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty

taseen pitkäaikaisissa varoissa tai veloissa, mikäli suojattavan erän juoksuaika on yli 12 kuukautta. Muutoin ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin tai velkoihin.

MUUT SUOJAUSINSTRUMENTIT, JOIHIN EI SOVELLETA SUOJAUSLASKENTAA

Siitä huolimatta, että erät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia instrumentteja ovat muun muassa tietyt valuutta- ja korkoriskiä suojaavat johdannaiset. Näiden käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti muihin rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Taseessa ulkomaan valuutan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Suojausinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot. Suojausrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 21. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot kohdassa Muut rahastot.

Oma pääoma

Osakepääomana esitetään yhtiön ulkona olevat A- ja K –osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Konserni laski liikkeeseen 23.9.2008 yhtiön pääomistajille suunnatun 20 miljoonan euron suuruisen omaan pääomaan rinnastettavan joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainaa käsitellään HKScanin IFRS -tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, joka on muita yhtiön velkasitoumuksia heikommissa etuoikeusasemassa. Hybridin asema on kuitenkin parempi kuin muilla omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridin koronmaksun ajankohta on liikkeeseenlaskijan harkinnassa. Hybridilainan pääoma ja kertyneet korot maksettiin pois kokonaisuudessaan 11.12.2009.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Liikevoitto

Liikevoittoa esitettäessä lähtökohtana on IFRS:n mukainen liikevoitto. IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, erikseen määriteltyjen osakkuusyritysten tulososuus (ks. Osakkuusyritykset), vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuin, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton alapuolella.

Tarvittaessa voidaan osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöstiedoissa erikseen esittää kertaluonteisina erinä merkittävät myyntivoitot ja –tappiot, arvonalentumiset ja liiketoimintojen lopettamisesta tai uudelleenjärjestelystä johtuvat kirjaukset sekä liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä arvioista kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEIDEN VALINTAAN JA SOVELTAMISEEN LIITTYVÄ JOHDON HARKINTA

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arvot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toi-

mintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISSÄ HANKITTUJEN HYÖDYKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvä arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättämispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IIASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutos IAS 32:een, Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeeseenlaskijan toimintavälityksessä olevien osakkeita koskevien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitoikäisyyttä (luokittelua). Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta.

- IFRIC 19, Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitoikäisyyttä tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- Muutokset tulkintaan IFRIC 14, Etukäteen suoritettujen vähim-

mäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspuhjeisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutosten jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- Uudistettu IAS 24, Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määrittelyä täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.

- IFRS 9, Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Eri-laiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Aikaisempien kausien lukuja ei tarvitse oikaista, jos standardi otetaan käyttöön ennen 1.1.2012 alkavalla tilikaudella. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (voimaan pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements –menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- ED 9, Yhteisyritykset. Nykyinen IAS 31 Yhteisyritykset -standardi antaa mahdollisuuden yhdistellä yhteisyrityksen lukuja suhteellisella yhdistelyllä (eli rivi-riviltä yhdistely). Standardiin (uusi ED 9) on todennäköisesti tulossa muutos, että jatkossa vain pääomaosuusmenetelmä tulee olemaan sallittu. Uusi standardi tulee muuttamaan merkittävästi konsernin lukuja ja Puolan segmentin käsittelyä. Voimaantuloa ei ole vielä päätetty.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Toimintasegmentit

Segmenttijako perustuu konsernin organisaatioon ja johtamisjärjestelmään sekä hallituksen ja konsernijohdon raportointiin. HKScan-konsernin johto seuraa liiketoiminnan kannattavuutta markkina-alueittain. Konserniraportointi perustuu maantieteellisiin segmentteihin, joita ovat Suomi, Ruotsi, Tanska, Baltia ja Puola. Puolan markkina-alue on esitetty omana segmenttinään 1.1.2005 alkaen, Ruotsi 1.1.2007 alkaen ja Tanska 29.11.2010 alkaen.

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa ao. segmentin liiketoimintaan. Segmentin varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, osuudet osakkuusyhtiöissä, vaihto-omaisuus ja korottomat saamiset. Segmentin velkoihin sisältyvät lyhytaikaiset, korottomat velat. Kohdistamattomat erät sisältävät rahoitus- ja veroeriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Alla olevissa taulukoissa Suomen toimintoihin sisältyvät konsernihallinnon luvut.

Vuosi 2010 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskematiedot								
Ulkoinen liikevaihto	711,7	953,2	21,7	151,9	275,4	-		2 113,9
Sisäinen liikevaihto	6,8	43,9	0,2	8,5	3,9	-63,3	-	0,0
Liikevaihto	718,5	997,1	21,8	160,4	279,3	-63,3		2 113,9
Segmentin liikevoitto	3,5	20,4	-0,0	8,7	15,5	-	-	48,0
Kohdistamattomat erät	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Liikevoitto	3,5	20,4	-0,0	8,7	15,5	-	-	48,0
Rahoitustuotot -ja kulut	-	-	-	-	-	-	-13,8	-13,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	2,1	0,2	-0,1	-	-	-	-	2,2
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-5,7	-5,7
Tilikauden tulos jatkuvista toim.	11,7	11,5	-0,1	8,5	11,5	-12,4	-	30,8
Tilikauden tulos	11,7	11,5	-0,1	8,5	11,5	-12,4	-	30,8
Tasetiedot								
Segmentin varat	422,8	392,0	90,1	116,9	111,9	-45,0	-	1 088,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	10,2	14,3	2,5	-	-	-	-	27,0
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	-	-	153,5	153,5
Varat yhteensä	433,0	406,3	92,6	116,9	111,9	-45,0	153,5	1 269,2
Segmentin velat	94,6	122,4	23,4	19,3	22,1	-13,5	-	268,1
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	-	-	570,4	570,4
Velat yhteensä	94,6	122,4	23,4	19,3	22,1	-13,5	570,4	838,5
Muut tiedot								
Liikevaihto, tavarat	708,8	953,2	21,7	151,8	258,9	-	-	2 094,4
Liikevaihto, palvelut	2,9	0,0	0,0	0,1	16,5	-	-	19,6
Investoinnit	20,2	27,5	0,7	14,5	7,8	-	-	70,7
Poistot	-21,7	-22,7	-0,7	-8,2	-8,3	-	-	-61,5
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-	-	0,0
Liikearvot	17,5	34,7	3,6	22,2	22,4	-	-	100,4

Vuosi 2009 (miljoonaa euroa)

	Suomen toiminnot	Ruotsin toiminnot	Tanskan toiminnot	Baltian toiminnot	Puolan toiminnot	Elimi- noinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Tuloslaskelmatiedot								
Ulkoinen liikevaihto	725,3	997,0		151,9	250,5	-		2 124,7
Sisäinen liikevaihto	7,2	40,5		5,0	1,1	-53,9	-	0,0
Liikevaihto	732,5	1 037,4		156,9	251,7	-53,9		2 124,7
Segmentin liikevoitto	19,3	16,7		9,8	9,3	-	-	55,1
Kohdistamattomat erät	-	-		-	-	-	-	0,0
Liikevoitto	19,3	16,7		9,8	9,3	-	-	55,1
Rahoitustuotot- ja kulut	-	-		-	-	-	-19,7	-19,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	1,7	0,2		-	-	-	-	2,0
Tuloverot	-	-		-	-	-	-4,9	-4,9
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	12,6	10,1		10,0	5,3	-5,4		32,5
Tilikauden tulos	12,6	10,1		10,0	5,3	-5,4	-	32,5
Tasetiedot								
Segmentin varat	365,4	355,3		108,9	104,9	-10,8	-	923,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	7,9	13,0		-	-	-	-	20,9
Kohdistamattomat varat	-	-		-	-	-	129,4	129,4
Varat yhteensä	373,3	368,3		108,9	104,9	-10,8	129,4	1 074,0
Segmentin velat	81,0	102,0		14,2	20,4	-8,6	-	208,9
Kohdistamattomat velat	-	-		-	-	-	466,3	466,3
Velat yhteensä	81,0	102,0		14,2	20,4	-8,6	466,3	675,3
Muut tiedot								
Liikevaihto, tavarat	719,5	997,0		151,7	238,3	-	-	2 106,5
Liikevaihto, palvelut	5,8	0,0		0,1	12,3	-	-	18,2
Investoinnit	8,0	18,5		7,3	7,5	-	-	41,3
Poistot	-22,0	-20,0		-8,2	-7,0	-	-	-57,2
Arvon alentumiset	0,0	0,0		0,0	0,0	-	-	0,0
Liikearvot	17,5	29,3		19,1	22,4	-	-	88,2

2. Hankitut liiketoimet

Rose Poultry A/S

HKScan Oyj ("HKScan") tiedotti 9.9.2010 allekirjoittaneensa sopimuksen tanskalaisen johtavan siipikarjaryhtymän Rose Poultry A/S:n ("Rose Poultry") osakekannan hankkimisesta ja 11.11.2010 siitä, että kaupan edellyttämät kilpailuviranomaisten hyväksynnät on saatu. Kauppa pantiin täytäntöön ja Rose Poultry siirtyi HKScanin omistukseen ja määräysvallan piiriin 29.11.2010.

Tanskan suurin siipikarjaryitys Rose Poultry tuottaa vuodessa yli 130 miljoonaa kiloa siipikarjanlihaa, jota myydään yhtiön omalla Rose-tuotemerkillä sekä kaupan merkeillä tuoreena, pakastettuna tai valmisteina yhtiön päämarkkinoilla Tanskassa, Ruotsissa ja Isonsa Britanniassa. Rose Poultryllä on kolme tuotantolaitosta Tanskassa ja yhtiö työllistää noin 1 000 henkeä. Rose Poultryn liikevaihto tilikautena 2008/2009 oli noin 211 miljoonaa euroa.

Hankintamenolaskelma perustuu Rose Poultry:n alustavaan konsernitaseeseen 29.11.2010, joka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja HKScan-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Koska hankinnan kohteen omaisuuserien ja velkojen käypien arvojen määrittäminen on raportointipäivänä kesken, tämän liiketoimintojen yhdistämisen osalta alkuperäinen kirjanpitoikäsi on määritetty alustavana 31.12.2010. Tästä johtuen alla esitettyjen hankittujen nettovarojen ja liikearvon määrät ovat alustavia ja niihin voi tulla oikaisuja kun käypien arvojen määrittäminen saadaan valmiiksi.

Alkuperäinen kauppahinnan allokointi laskelma on tehty Tanskan kruunuissa ja muutettu euroiksi käyttäen marraskuun konserniraportoinnin valuuttakurssia.

Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo 3,6 miljoonaa euroa perustuu HKScanin vahvistuneeseen asemaan johtavana toimijana siipikarjamarkkinoilla Pohjois-Euroopassa sekä mahdollisuuksiin saavuttaa merkittäviä synergiaetuja yhdistettäessä Rose Poultry konserniin.

Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa. Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Rose Poultrystä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta varoista ja vastattaviksi otetuista veloista.

Maksettu vastike 29.11.2010

	EUR miljoonaa
Käteisvastike	15,4
Myöhemmin maksettava vastike	8,0
Vastike yhteensä	23,4

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

	Liitetieto	EUR miljoonaa
Rahavarat	20	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	39,8
Tavaramerkit (sisältyvät aineettomiin hyödykkeisiin)	11	2,6
Sopimukset (sisältyvät aineettomiin hyödykkeisiin)	11	1,6
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	14	3,0
Myytavissa olevat sijoitukset	15	0,5
Vaihto-omaisuus	18	23,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	25,6
Ostovelat ja muut velat	24	-32,0
Lainat	24	-41,9
Varaukset	23	-0,1
Laskennalliset verovelat	17	-2,9
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä		20,0
Liikearvo	12	3,6

Hankinnan kohteesta maksettuun vastikkeeseen 23,4 miljoonaa sisältyy myöhemmin maksettava vastike, joka velvoittaa konsernia lunastamaan myyjälle luovuttamansa 1 miljoona osaketta takaisin 8 miljoonan euron hintaan alkaen 18 kuukauden kuluttua hankinta-ajankohdasta. Tämä lunastusvelvollisuus (asetettu optio) päättyy 24 kuukauden kuluttua hankinta-ajankohdasta. Tätä lunastusvelvollisuutta on käsitelty velkana ja se on sisällytetty hankinnasta maksettuun vastikkeeseen käypään arvoon, ja se voidaan toteuttaa joko rahana tai osakkeina, riippuen käyttäkö vastapuoli oikeuttaan vai ei. Hankintaan liittyvät 0,5 miljoonan euron menot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2010 konsernituloslaskelmassa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on 25,6 miljoonaa euroa ja niihin sisältyvien myyntisaamisten käypä arvo on 24,5 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten käypään arvoon ei sisälly merkittävää riskiä.

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käypä arvo 4,2 miljoonaa euroa on alustava sillä näiden omaisuuserien lopullisia arvonmäärittäyksiä ei ole vielä kaikilta osin viimeistely. Rose Poultryn liikevaihto, joka sisältyi konsernin tuloslaskelmaan 29.11.2010 alkaen, oli 21,8 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa se kerrytti kyseiseltä ajalta -0,0 miljoonaa euroa.

Jos Rose Poultry olisi yhdistelty konserniin 1.1.2010 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen liikevaihto olisi 2 314,2 miljoonaa euroa ja liikevaihto 52,7 miljoonaa euroa.

Muut hankitut liiketoimet

AS Jelgavas Galas Kombinats, Falkbolagen Produktion AB ja Bertil Erikssons Slakteri AB

AS Rigas Miesnieks ("Rigas Miesnieks") allekirjoitti maaliskuussa sopimuksen 90,8 prosentin osuuden hankkimiseksi savustettuihin lihavalmistaisiin erikoistuneesta latvialaisesta AS Jelgavas Galas Kombinatsista ("Jelgava"). Latvian kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan kesäkuun lopussa. Kauppa pantiin täytäntöön ja Jelgava siirtyi Rigas Miesnieksin omistukseen ja määräysvallan piiriin 30.6.2010. Rigas Miesnieks on osa HKScanin Baltia-ryhmään kuuluvaa Rakvere Lihakombinaattia ja vastaa liiketoiminnasta Latviassa.

Lisäksi vuoden 2010 aikana toteutettiin kaksi kauppa määräysvallattomien osakkeenomistajien kanssa. Rigas Miesnieks osti vuoden 2010 aikana kaikkiaan 98,8 % Jelgavan osakekannasta.

Jelgavan kauppahinta oli 1,9 miljoonaa euroa. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo 3,1 miljoonaa euroa perustuu hankittuun asiakaskuntaan sekä mahdollisuuksiin saavuttaa merkittäviä synergiaetuja yhdistettäessä Jelgava konserniin.

Scan AB osti Ruotsin Malmössä toimivan Falkbolagen Produktion AB:n ("Falkbolagen"). Yhtiö leikkaa kinkkuja Pärsons AB:lle ja sen palveluksessa on vakituisesti n. 20 henkeä. Aiemmin Falkbolagen Produktion on tehnyt leikkuutoiminnot rahtityönä Scan-konsernille. Kauppa pantiin täytäntöön ja Falkbolagen siirtyi Scan AB:n omistukseen ja määräysvallan piiriin 30.12.2010. Falkbolagenin kauppahinta oli 0,7 miljoonaa euroa. Kaupasta ei syntynyt liikearvoa.

Scan AB nosti omistusosuutensa täyteen sataan prosenttiin Bertil Erikssons Slakteri AB:stä. Keski-Ruotsin Krylbossa sijaitseva pienehkö 14 henkeä työllistävä teurastamo teurastaa nautoja Scanille ja sillä on tärkeä merkitys nautojen hankinnan varmistamisessa Keski-Ruotsin alueella. Scan AB:n omistusosuus ennen vuoden lopulla tehtyä kauppa oli 35 prosenttia. Kauppa pantiin täytäntöön ja Bertil Erikssons Slakteri siirtyi Scan AB:n omistukseen ja määräysvallan piiriin 30.12.2010. Bertil Erikssons Slakterin kauppahinta oli 2,1 miljoonaa euroa. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo 0,8 miljoonaa euroa perustuu Scan AB:n kilpailuaseman vahvistumiseen Keski-Ruotsin alueella.

Kaikki hankinnat on kirjattu IFRS 3R sallimalla tavalla alustavana. Tästä johtuen esitettyjen hankittujen nettovarojen ja liikearvojen määrät ovat alustavia ja niihin voidaan tehdä tarvittaessa oikaisuja hankinta-ajankohdasta seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Alkuperäinen kauppahinnan allokointilaskelma on tehty paikallisissa valuutoissa ja muutettu euroiksi käyttäen konserniraportoinnin valuuttakurssia.

Kirjatut liikearvot eivät ole miltään osin vähennyskelpoisia verotuksessa. Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetuista vastikkeista ja hankinta-ajankohtana kirjatusta varoista ja vastattaviksi otetuista veloista sekä määräysvallattomien omistajien osuuden käyvästä arvosta.

		EUR miljoonaa
Käteisvastike		4,7
Vastike yhteensä		4,7

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

	Liitetieto	EUR miljoonaa
Rahavarat	20	2,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	5,9
Vaihto-omaisuus	18	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	19	1,7
Ostovelat ja muut velat	24	-4,7
Lainat	24	-3,5
Laskennalliset verovelat	17	-1,6
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä		0,7
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,0
Liikearvo	12	3,9

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly olennaisia hankintaan liittyviä kuluja vuoden 2010 konsernituloslaskelmassa.
Muiden hankittujen liiketoimintojen liikevaihto, joka sisältyi konsernin tuloslaskelmaan, oli 3,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli -0,8 miljoonaa euroa.
Jos muut hankitut liiketoimet olisi yhdistelty konserniin 1.1.2010 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen liikevaihto olisi ollut 2 129,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto 49,1 miljoonaa euroa.

3. Liiketoiminnan muut tuotot	2010	2009
Vuokratuotot	1,8	1,8
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	8,3	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3,5	4,8
Liiketoiminnan muut tuotot	13,6	6,7

4. Materiaalit ja palvelut

Ostot tilikauden aikana	-1 323,3	-1 357,0
Varastojen lisäys tai vähennys	33,3	15,7
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 290,0	-1 341,2
Ulkopuoliset palvelut	-155,8	-133,3
Materiaalit ja palvelut	-1 445,9	-1 474,5

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Palkat ja palkkiot	-255,4	-234,0
Uudelleenjärjestelyistä johtuvat palkat ja palkkiot	0,0	-10,8
Osakepalkkiojärjestelmän kulut	-0,1	-0,2

Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-53,0	-54,4
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	0,1	0,1
Eläkekulut yhteensä	-52,9	-54,3

Muut henkilösivukulut	-8,2	-7,4
Muut henkilösivukulut	-8,2	-7,4

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-316,6	-306,7
---------------------------------------	--------	--------

Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	4,5	4,7
Hallituksen jäsenet	0,3	0,3
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut	4,8	5,0

Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöt	1 356	1 619
Työntekijät	6 135	5 810
Yhteensä	7 491	7 429

Lisäksi Sokolów -konsernin palveluksessa Puolassa oli keskimäärin 5 734 henkeä vuonna 2010.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-61,5	-57,2
Poistot	-61,5	-57,2
Arvonalentumiset	0,0	0,0
Yhteensä	-61,5	-57,2

7. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-9,8	-9,7
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0,1	-0,4

Tutkimus- ja kehitysmenot	-9,6	-8,9
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-7,5	-7,8
Energia	-41,2	-35,1
Kunnossapito	-62,4	-58,9
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-53,1	-54,4
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-47,4	-41,6
Muut kulut	-30,8	-28,0
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-262,0	-244,8

Tilintarkastuspalkkiot

Konsernin tilintarkastuspalkkiot sen riippumattomalle päätilintarkastajalle PricewaterhouseCoopersille esitetään alla olevassa taulukossa. Varsinaisen tilintarkastuksen tilintarkastusmenot liittyvät vuositilinpäätösten tarkastukseen ja niihin läheisesti liittyviin lainsäädännöllisiin toimiin. Tilintarkastuksen muita palkkioita ovat mm. verokonsultointi ja yritysjärjestelyissä avustaminen. Luvut sisältävät myös Puolan tarkastusmenot (KPMG Puola).

	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	-0,6	-0,7
Todistukset ja lausunnot	0,0	0,0
Veroneuvonta	-0,1	0,0
Muut palkkiot	-0,2	-0,4
Tilintarkastusmenot yhteensä	-0,9	-1,1

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Arvonmuutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
- Korkejohtannaiset	0,3	0,0
- Hyödykejohtannaiset	0,0	0,1
- kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat	0,6	0,0
Korkotuotot laina- ja muista saamisista	2,9	1,8
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehoton osuus	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintameno		
arvostettavista rahoituslainoista ja lainasaamisista (netto)	1,9	2,2
Muut rahoitustuotot	2,3	1,1
Yhteensä	8,1	5,2

Rahoituskulut

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät		
Korkokulut jaksotettuun hankintameno		
arvostettavista rahoituslainoista	-21,9	-19,9
Arvon alentumistappiot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	-3,5
Muut rahoituskulut	0,0	-1,5
Yhteensä	-21,9	-24,9

9. Tuloverot

Verokannan täsmäytys, kumulatiivinen

12 / 2010

12 / 2009

Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5,4	-5,1
Aikaisempien tilikausien verot	-0,1	0,0
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-0,2	0,3
Muut välittömät verot	0,0	0,0
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-5,7	-4,9

Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja	36,5	37,3
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-9,5	-9,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikk. verokantojen vaikutukset	3,1	3,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,0	0,8
Verovapaat tulot	0,2	0,1
Vähennyskeltottomat menot	-0,4	-0,5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,0	1,4
Aikaisempien tilikausien vero	-0,1	0,0
Verokulu tuloslaskelmassa	-5,7	-4,9

10. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voiton aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Tilikauden voitosta on vähennetty oman pääoman ehtoisen lainan kertynyt korko vuonna 2009. Laimennetussa osakemäärässä on huomioitu hybridilainan koron maksu yhtiön osakkeilla. Laimennusvaikutuksen huomioiminen ei muuta tilikauden osakekohtaista tulosta.

Yhtiöllä on osakepalkkiojärjestelmä ja lisäksi hybridilainaan on kertyneen koron osalta liittynyt vaihtooikeus. Kummallakaan ei ole raportointikausina ollut laimentavaa vaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

2010

2009

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	27,9	29,9
Oman pääoman ehtoisen lainan korko, verolla vähennettynä	0,0	-1,2
Yhteensä	27,9	28,7

Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo (1 000 kpl)	54 015	44 937
Osakepalkkiojärjestelmän laimennusvaikutus	0	0
Oman pääoman ehtoisen lainan koron mahdollinen maksu osakkeina	0	0
Laimennusvaikutuksella oikaistut osakkeet, painotettu keskiarvo	54 015	44 937

Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,52	0,64
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (€/osake)	0,52	0,64

Taseen liitetiedot

11. Aineettomat hyödykkeet 2010

	2010	Aineettomat hyödykkeet 2009	2009
Hankintameno 1.1.	79,2	Hankintameno 1.1.	69,3
Muuntoerot	8,5	Muuntoerot	3,2
Lisäykset	1,2	Lisäykset	2,8
Lisäykset (yrityssostot)	4,2	Lisäykset (yrityssostot)	2,0
Vähennykset	-3,1	Vähennykset	-0,9
Siirrot erien välillä	1,5	Siirrot erien välillä	2,8
Hankintameno 31.12.	91,5	Hankintameno 31.12.	79,2
Kertyneet poistot 1.1.	-13,4	Kertyneet poistot 1.1.	-11,5
Muuntoerot	-0,4	Muuntoerot	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,9	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,9
Tilikauden poisto	-3,5	Tilikauden poisto	-2,7
Kertyneet poistot 31.12.	-14,4	Kertyneet poistot 31.12.	-13,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	77,1	Kirjanpitoarvo 31.12.2009	65,7

Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien hyödykkeiden kirjanpitoarvon jako

Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien hyödykkeiden jako rahavirtaa tuottaville yksiköille

	2010	2009
Kotimaan punainen liha	2,0	2,0
Ruotsin liiketoiminta	60,9	53,2
Yhteensä	62,9	55,2

12. Liikearvo

	2010	2009
Hankintameno 1.1.	88,2	81,7
Muuntoerot	4,2	1,6
Lisäykset	0,5	0,6
Lisäykset (yrityssostot)	7,5	4,3
Vähennykset	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	100,4	88,2

Liikearvojen kohdistus

Kaikki konsernin liikearvon kirjaamiseen johtaneet hankinnat ovat kohdistuneet yksittäisen CGU:n nettovarojen hankintaan tai liiketoiminnan hankintaan, ja liikearvo on hankintakohtaisesti kohdistettu kyseiselle CGU:lle. Liikearvoa on kohdistettu yhteensä viidelle eri CGU:lle.

Liikearvojen erittely

	2010	2009
Kotimaan punainen liha	17,5	17,5
Ruotsin liiketoiminta	34,7	29,3
Tanskan liiketoiminta	3,6	-
Baltian valkoinen liha	5,5	5,5
Baltian punainen liha	16,7	13,6
Puolan liiketoiminta	22,4	22,4
Yhteensä	100,4	88,2

Arvon alentumistestaus

Yhtiö laatii arvon alentumistestauslaskelmat vuosittain. Keskeisiä oletuksia laskelmissa ovat liiketoiminnan kasvunäkymät, kustannuskehitys ja käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvon alentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirta-arviot perustuvat johdon ja hallituksen hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Suunnitelmat perustuvat maltilliseen ja varovaiseen liikevaihdon kasvuun olettaen, että ennustejaksolla saavutetaan keskimäärin viiden prosentin kannattavuustaso. Ennustejakson jälkeinen kassavirta on extrapoloitu käyttäen varovais- ta kasvukerrointa (1,0 %). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kasvukertoimet ennustejak- son jälkeiselle ajalle eivät ylitä rahavirtaa tuottavien yksiköiden pitkäaikaista historiallista kasvua.

Korkokanta on määritelty oman ja vieraan pääoman painotettuna keskekustannuksena (WACC). Korkokannan laskenta perustuu samalla alalla toimivien yhtiöiden (verrokki- ryhmä) markkinatietoon. Lisäksi laskennassa on huomioitu markkina-aluekohtaiset ris- kit. Korkokantana on käytetty Suomen alueella 6,5 % (6,6 %), Ruotsissa 6,8 % (7,4 %), Tanskassa 6,7 %, Baltiassa 7,6 % (8,0 %) ja Puolassa 9,7 % (8,9 %).

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön herkkyyttä arvon alentumistestaukselle testataan muut- tamalla sekä diskonttokorkoa että kannattavuuskehitystä heijastavaa kasvukerrointa. Herkkyyksianalysien perusteella WACC korkojen hypoteettinen 20 prosentin nousu en- nustetuilla liiketoiminnan kassavirroilla johtaisi noin 14,1 miljoonan euron arvon alentu- miseen Baltian punaisen lihan osalta. Kannattavuuskehitystä heijastavan kasvukertoimen pienentyminen 20 prosentilla ei puolestaan johda arvon alentumiseen Baltian punaisen lihan kohdalla. Muiden yksiköiden kohdalla korkokannan tai kannattavuuskehitystä hei- jastavan kasvukertoimen jokseenkin mahdollinen muutos ei testien perusteella johda arvon alentumiseen.

Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää 5,0 miljoonalla eurolla yksikön kirjanpitoarvon. Diskonttokoron 4 % kasvu johtaisi tilanteeseen, jossa Baltian punaisen lihan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo. Muissa tekijöissä johdon käsityksen mukaan käytettyjen oletusten kohtuulliset muutokset eivät johda arvon alentumisiin minkään rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvoissa. Äkil- liset ja muut kuin jokseenkin mahdolliset muutokset kassavirtaa tuottavien yksiköiden toimintaympäristössä voivat johtaa pääomakustannusten kasvamiseen tai tilanteeseen, jossa kassavirtaa tuottavalle yksikölle joudutaan arvioimaan selkeästi alhaisemmat kas- savirrat. Tällaisessa tilanteessa arvon alentumistestien kirjaaminen on todennäköistä. Suoritetujen vuosittaisen arvon alentumistestien perusteella ei ole tehty arvon alentumisia vuosien 2009 ja 2010 aikana.

13. Aineelliset hyödykkeet 2010

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäydyt hankinnat	Yht.
Hankintameno 1.1.	7,1	424,5	461,1	13,4	18,6	924,7
Muuntoerot	0,0	18,0	17,8	0,1	1,7	37,5
Lisäykset	0,6	5,9	23,0	0,3	41,8	71,6
Lisäykset (yritysostot)	0,5	40,7	88,4	2,7	0,7	133,0
Vähennykset	-0,1	-26,1	-21,4	-0,6	-0,1	-48,3
Siirrot erien välillä	-0,0	3,0	23,1	0,7	-28,3	-1,5
Hankintameno 31.12.	8,1	465,9	591,9	16,6	34,4	1 117,0
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-183,3	-261,6	-10,5	0,0	-455,4
Muuntoerot	-0,0	-10,9	-9,0	-0,1	-	-20,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	21,6	23,7	0,6	-	45,9
Yritysostojen kertyneet poistot	0,0	-23,2	-64,4	-2,4	-	-90,0
Tilikauden poisto	-0,0	-14,1	-44,4	-0,9	-	-59,5
Arvonlennusten palautukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,2	-210,0	-355,8	-13,3	0,0	-579,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	7,9	256,0	236,1	3,3	34,4	537,8

Aineelliset hyödykkeet 2009

Hankintameno 1.1.	6,8	408,4	432,2	13,5	24,2	885,1
Muuntoerot	0,1	6,1	7,1	0,1	0,6	14,0
Lisäykset	0,2	3,2	13,5	0,4	24,0	41,2
Lisäykset (yritysostot)	0,0	1,9	1,6	0,0	0,0	3,5
Vähennykset	0,0	-0,7	-15,0	-0,8	-0,0	-16,5
Siirrot erien välillä	0,0	5,6	21,8	0,2	-30,2	-2,6
Hankintameno 31.12.	7,1	424,5	461,1	13,4	18,6	924,7
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-165,7	-229,8	-10,2	0,0	-405,8
Muuntoerot	-0,0	-4,2	-3,1	0,0	-	-7,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,6	11,7	0,8	-	13,2
Yritysostojen kertyneet poistot	0,0	0,1	0,2	0,0	-	0,3
Tilikauden poisto	0,0	-14,0	-40,7	-1,1	-	-55,8
Arvonlennusten palautukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-183,3	-261,6	-10,5	0,0	-455,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	6,9	241,2	199,5	2,9	18,6	469,1

14. Osuudet osakkuusyrittämissä

Osuudet osakkuusyrittämissä 2010

Hankintameno 1.1.	20,9
Muuntoerot	0,4
Lisäykset (yritysostot)	5,1
Vähennykset	-1,6
Hankintameno 31.12.	24,8

Osuus osakkuusyrittästen tuloksesta	4,0
Osakkuusyhtiöosingot	-1,8

Kirjanpitoarvo 31.12.2010 27,0

Osuudet osakkuusyrittämissä 2009

Hankintameno 1.1.	17,8
Muuntoerot	0,4
Lisäykset	0,6
Hankintameno 31.12.	18,8

Osuus osakkuusyrittästen tuloksesta	2,9
Osakkuusyhtiöosingot	-0,8

Kirjanpitoarvo 31.12.2009 20,9

Seuraavalla sivulla on lueteltu osakkuusyrittäykset sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto, voitto/tappio (milj. euroa) sekä omistusosuus. Luvut ovat osakkuusyrittästen brutto-lukuja, ei konsernin omistusosuuden mukaisia osuuksia.

Osakkuusyrietykset 2010

	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
HKScan Finland Oy:n omistamat					
Honkajoki Oy -konserni	17,4	9,5	25,9	2,7	50,00
Envor Biotech Oy	8,4	6,0	4,1	0,3	24,62
Pakastamo Oy	10,1	7,7	9,6	-0,0	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK	10,7	2,0	21,5	0,5	44,80
Best-In Oy	1,6	0,7	5,0	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,7	3,0	24,3	0,0	50,00

HK Agri Oy:n (ent. LSO Foods Oy) omistamat

Finnpig Oy	1,3	0,5	3,4	0,1	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:n omistamat

AB Tillväxt för svensk animalieproduktion (aik. SDT AB)	5,7	0,0	0,0	0,0	50,0
Daka a.m.b.a	98,6	75,4	133,7	14,3	33,90
Fastighets AB Tuben	0,3	0,1	0,2	0,0	48,00
Höglandsprodukter AB	2,2	1,4	27,9	0,4	30,00
Siljans Chark AB	10,0	5,8	17,7	0,4	39,30
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbrukstjänst AB	3,5	1,2	12,6	0,8	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	3,4	2,0	7,0	-0,0	50,00
Taurus Köttträdgivning AB	0,5	0,2	0,9	0,0	39,33
Svenska Pig AB	0,8	0,4	1,2	0,1	22,00
M R L Transport AB	0,2	0,2	1,0	-0,0	30,00
Industrislakt Syd AB	0,9	0,9	3,5	0,0	50,00
Svenskt Butikskött AB	9,7	4,8	40,0	1,2	25,0
Gotlands Slakteri AB	6,2	4,0	8,2	0,0	25,0
Creta Farms Nordic AB	0,0	0,2	0,0	-0,2	50,0

Rose Poultry A/S:n omistamat

Tican – Rose GmbH	6,1	5,4	0,9	0,0	50,00
HRP Kyllingefarm A/S	1,0	0,6	2,7	-0,4	50,00
Farmfood	12,8	6,6	1,8	0,0	33,00

Osakkuusyrietykset 2009

	Varat	Velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Konsernin emoyhtiön omistamat					
Honkajoki Oy -konserni	14,7	9,6	21,4	1,4	38,33
Envor Biotech Oy	7,1	5,0	3,3	0,1	24,62
Pakastamo Oy	11,1	8,5	11,0	0,4	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK	10,2	2,0	22,9	1,0	44,80
Best-In Oy	1,6	0,8	5,6	0,1	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy	3,6	2,9	25,6	0,2	50,00

HK Agri Oy:n (ent. LSO Foods Oy) omistamat

Finnpig Oy	1,3	0,6	3,0	0,2	50,00
------------	-----	-----	-----	-----	-------

Scan AB:n omistamat

Bondens Bästa i Svalöv AB	0,2	0,1	1,3	0,0	50,00
SDT Sveriges Djurproducenters Tillväxt AB	5,0	0,1	0,0	0,0	50,00
Conagri AB	6,9	6,3	22,1	0,0	49,00
Daka a.m.b.a	105,4	78,7	119,1	9,0	33,60
Fastighets AB Tuben	0,2	0,0	0,1	0,0	48,00
Höglandsprodukter AB	3,4	1,8	28,0	0,5	30,00
Siljans Chark AB	8,0	6,2	15,5	0,8	39,30
Svensk Köttinformation AB	0,3	0,2	0,8	0,0	50,00
Svensk Köttprövning AB	0,1	0,0	0,3	0,0	35,00
Svensk Lantbrukstjänst AB	2,7	1,1	10,7	0,4	26,00
Svenska Djurhälsovården AB	3,0	0,4	7,6	0,0	50,00
Taurus Köttträdgivning AB	0,3	0,1	0,8	0,0	39,33
Bertil Eriksson Slakteri AB	1,5	1,1	5,2	0,4	35,00
Svenska Pig AB	0,5	0,2	0,8	0,2	22,00
M R L Transport AB	0,2	0,2	0,6	0,0	30,00
Industrislakt Syd AB	1,0	1,0	4,7	0,0	50,00

SLP Pärsons AB:n omistamat

Spjutstorps Smågris AB	2,2	2,1	0,5	0,0	49,00
------------------------	-----	-----	-----	-----	-------

15. Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset –tase-erään

sisältyvät seuraavat varat:

	31.12.2010	31.12.2009
Myytäviksi olevat rahoitusvarat		
- Julkisesti noteeratut osakesijoitukset	0,1	0,0
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,4	0,1
Yhteensä	0,6	0,1
Muut osakkeet ja osuudet	12,5	10,4
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	0,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatus rahoitusvarat	0,0	0,0
Muut rahoitusvarat yhteensä	13,1	10,5

Myytäviksi olevat pitkäaikaiset rahoitusvarat

	31.12.2010	31.12.2009
Tilikauden alussa	0,1	0,1
Kurssierot	0,0	0,0
Yritysostojen kautta	0,5	0,0
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	0,0	0,0
Tilikauden lopussa	0,6	0,1

16. Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset

	31.12.2010	31.12.2009
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,5	0,2
Muut saamiset osakkuusyrityksiltä	0,1	0,1
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	0,7	0,3
Lainasaamiset	2,7	2,9
Muut saamiset	21,9	15,0
Rahoitusleasingsaamiset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset laina- ja muut saamiset	24,6	17,9
Myynti- ja muut saamiset	25,3	18,2
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	13,1	10,5
Laskennallinen verosaaminen	14,4	12,3
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	52,8	41,0

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat**Laskennallisten verosaamisten erittely**

	1.1.2010	Muunto-ero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/myytyt yhtiöt	31.12.2010
Eläke-etuudet	1,1	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,8
Arvon alentumiset käyttöomaisuudesta	0,1	0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0
Muut jaksotuserot	2,5	0,4	-0,8	0,1	0,0	2,3
Konsolidoinnista syntyvät	0,5	0,1	-0,1	0,0	0,0	0,5
Vahvistetut tappiot	4,6	0,2	1,2	0,0	0,9	6,8
Suojauslaskennasta syntyvät	3,4	0,0	0,1	0,4	0,0	3,9
Yhteensä	12,3	0,6	0,1	0,5	0,9	14,4

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	9,8	0,1	0,0	0,0	0,5	10,3
Muut jaksotuserot	3,0	0,6	0,0	0,0	1,5	5,2
Konsolidoinnista syntyvät	13,0	1,2	0,1	0,4	2,0	16,6
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,4	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,0
Eläke-etuudet	3,1	0,4	1,8	0,0	0,0	5,3
Suojauslaskennasta syntyvät	3,0	0,0	0,0	-1,6	0,0	1,5
Yhteensä	32,2	2,3	1,8	-1,6	4,1	38,9

Laskennallisten verosaamisten erittely

	1.1.2009	Muunto-ero	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/myytyt yhtiöt	31.12.2009
Eläke-etuudet	1,1	0,0	-0,0	0,0	0,0	1,1
Arvon alentumiset käyttöomaisuudesta	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Muut jaksotuserot	2,2	0,1	0,3	0,0	0,0	2,5
Konsolidoinnista syntyvät	0,6	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,5
Vahvistetut tappiot	5,3	0,3	-1,0	0,0	0,0	4,6
Suojauslaskennasta syntyvät	0,7	0,0	0,0	2,6	0,0	3,4
Yhteensä	10,1	0,4	-0,8	2,6	0,0	12,3

Laskennallisten verovelkojen erittely

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	8,6	-0,4	1,6	0,0	0,0	9,8
Muut jaksotuserot	7,5	-0,5	-3,9	0,0	0,0	3,0
Konsolidoinnista syntyvät	13,0	-0,6	0,6	0,0	0,0	13,0
Voittovaroihin suoraan kirjatut	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Eläke-etuudet	0,0	0,0	3,1	0,0	0,0	3,1
Suojauslaskennasta syntyvät	4,2	0,0	0,0	-1,3	0,0	3,0
Yhteensä	33,6	-1,5	1,4	-1,3	0,0	32,2

Konsernissa ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista.

Viron yhtiöiden voittovaroihin kirjaamatonta laskennallista verovelkaa sisältyy 19,7 miljoonaa euroa.

18. Vaihto-omaisuus

	31.12.2010	31.12.2009
Aineet ja tarvikkeet	88,8	73,9
Keskeneräiset tuotteet	8,8	7,1
Valmiit tuotteet	45,7	23,7
Tavarat	0,0	0,0
Muu vaihto-omaisuus	6,2	4,1
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,6	2,1
Elävät eläimet IFRS 41	7,6	7,6
Vaihto-omaisuus yhteensä	159,9	118,7

19. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

	31.12.2010	31.12.2009
Myyntisaamiset osakkuusyryityksiltä	0,6	0,3
Lainasaamiset osakkuusyryityksiltä	0,3	0,6
Muut saamiset osakkuusyryityksiltä	0,1	0,0
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyryityksiltä	1,0	0,9
Myyntisaamiset	169,3	133,2
Lainasaamiset	0,3	0,0
Muut saamiset	55,4	51,5
Lyhytaikaiset saamiset muilta	224,9	184,7
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	0,2	0,0
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	0,9	0,0
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	2,2	0,0
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	3,3	0,0
Korkosaamiset	1,4	0,7
Jaksotetut henkilöstökulut, lyhytaikaiset saamiset	1,4	0,7
Muut siirtosaamiset	8,5	7,2
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	11,3	8,7
Myynti- ja muut saamiset	240,6	194,3
Verosaamiset (tuloverot)	0,3	0,2
Tuloverosaaminen	0,3	0,2
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	240,9	194,5

Myyntisaamisten ikäjakautuma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

	Arvonalentumis-		Netto		Arvonalentumis-		Netto	
	2010	tappiot	2010	2009	tappiot	2009	2009	2009
Erääntymättömät	145,0		145,0	120,1				120,1
Erääntyneet								
Alle 30 päivää	20,8	0,2	20,6	10,4	0,4		10,0	
30-60 päivää	1,1	0,0	1,1	0,8	0,0		0,8	
61-90 päivää	0,4	0,0	0,4	0,2	0,0		0,3	
yli 90 päivää ¹⁾	3,3	0,8	2,5	1,6	0,5		1,1	
Yhteensä	170,6	1,2	169,3	133,2	0,9		132,3	

¹⁾ Muodostuu mm. eläintilityksistä kuitattavista saatavista

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

20. Rahavarat

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimuspuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	31.12.2010	31.12.2009
Rahat ja pankkisaamiset	67,3	63,0
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	2,2	10,9
Muut rahoitusarvopaperit	3,9	2,0
Rahavarat yhteensä	73,4	75,9

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

21. Oma pääoma koskevat liitetiedot

Seuraavassa on esitetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset:

	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma Meur	Ylikurssi- rahasto Meur	SVOP Meur	Omat osakkeet Meur	Yhteensä Meur
1.1.2009	39 302	66,8	72,9	66,7	0,0	206,4
Omien osakkeiden palautuminen	-48				0,0	0,0
Osakeanti	14 720			76,4		76,4
31.12.2009	53 974	66,8	72,9	143,1	0,0	282,8
Omien osakkeiden palautuminen	-2				0,0	0,0
Osakeanti	1 000			8,0		8,0
31.12.2010	54 973	66,8	72,9	151,1	0,0	290,8

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakkeet ja kautuvat A- ja K-sarjoihin, jotka eroavat toisistaan sillä tavoin kuin yhtiöjärjestyksessä on määrätty. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. K-osakkeella on 20 ääntä ja A-osakkeella 1 ääni. A-sarjan osakkeita on ollut ennen Rose Poultryn hankintaan liittynyttä osakeantia 48 626 522 kpl ja K-sarjan osakkeita 5 400 000 kpl ja 17.12.2010 rekisteröidyn osakeannin jälkeen 49 626 522 kpl A-sarjan osakkeita ja 5 400 000 kpl K-sarjan osakkeita.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Kun osakeanneista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahan suoritukset tai muut vastikkeet on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyiden ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto muodostuu suunnatuista osakeanneista liittyen Scanin ja Rose Poultryn yrityshankintoihin sekä vuoden 2009 osakeannista, joka merkittiin kokonaan SVOP –rahastoon.

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli vuoden 2010 alussa 51 982 kappaletta yhtiön omia A-sarjan osakkeita. Vuoden 2010 aikana osakkeita palautui takaisin yhtiön haltuun 1 752 kappaletta. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 53 734 omaa A-osaketta yhteiseltä markkina-arvoltaan 0,4 miljoonaa euroa. Osuus kaikista osakkeista oli alle 0,01 prosenttia ja äänistä alle 0,01 prosenttia. Jäljellä oleva hankintameno esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

Muuntoerot

Muuntoerot –rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto ja muut rahastot

Nämä rahastot ovat myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutoksia varten ja rahavirran suojausinstrumenttien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksia varten. Seuraavassa on erittely suojausinstrumenttien rahaston tapahtumista tilikauden aikana.

Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto	2010	2009
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 1.1.	-8,8	-1,7
Opo:on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), valuuttajohdann.	0,0	0,5
Opo:on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), korkojohdann.	-0,4	-11,3
Opo:on tilikaudella kirjattu määrä (tehokas osa), hyödykejohdann.	2,8	1,0
Laskennallisen verosaamisen osuus kauden muutoksista	-0,6	2,7
Käyvän arvon rahasto ja suojausinstrumenttien rahasto 31.12.	-7,0	-8,8

Osingot

Vuonna 2010 osinkoa jaettiin yhteensä 0,22 euroa osakkeelta, yhteensä 11,9 miljoonaa euroa (vuonna 2009 0,24 euroa osakkeelta, yhteensä 9,4 miljoonaa euroa). Raportointikauden päättämispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettava osinkoa 0,22 euroa osakkeelta, yhteensä 12,1 miljoonaa euroa.

22. Eläkevelvoitteet

	31.12.2010	31.12.2009
Eläkevelka/-saaminen taseessa, etuus pohjaiset		
Eläkevelvoitteet	3,1	3,6
Eläkevelka (+)/-saaminen (-) taseessa	3,1	3,6
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu		
Eläkevelvoitteet	0,5	0,1
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	0,5	0,1
Etuuksista johtuvien velkojen/saamisten muutos tilik. aikana		
Saldo 1.1.	3,6	3,7
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu (IFRS)	-0,5	-0,1
Muu muutos	0,0	0,0
Velat/saamiset tilikauden lopussa	3,1	3,6

23. Varaukset

	1.1.2010	Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2010
Pitkäaikaiset varaukset	8,5	0,3	-6,4	2,4
Lyhytaikaiset varaukset	2,8	0,6	-1,1	2,3
Yhteensä	11,3	0,9	-7,5	4,7
		Varausten lisäykset	Käytetty tk:n aikana (-)	31.12.2009
	1.1.2009			
Pitkäaikaiset varaukset	1,4	8,6	-1,5	8,5
Lyhytaikaiset varaukset	1,9	1,5	-0,5	2,8
Yhteensä	3,3	10,1	-2,0	11,3
Pitkäaikaiset varaukset koostuvat pääosin Ruotsin tehostamisohjelmaan liittyvistä henkilöstöjärjestelyihin liittyvistä kustannuksista.				

24. Vieras pääoma

	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	358,9	329,8
Muut velat	2,3	0,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	361,2	329,9
Koroton		
Muut velat	12,4	5,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	12,4	5,9
Pitkäaikaiset varaukset	2,4	8,5
Laskennallinen verovelka	38,9	32,2
Eläkevelvoitteet	3,1	3,6
Pitkäaikainen vieras pääoma	418,0	380,1
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Rahalaitoslainat	113,0	78,0
Muut velat	40,0	9,5
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	153,0	87,5
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	4,3	0,1
Ostovelat	140,6	100,7
Siirtovelat		
- Lyhytaikaiset korkovelat	1,0	1,1
- Jaksotetut henkilöstökulut	56,1	46,5
- Muut lyhytaikaiset siirtovelat	28,0	23,7
Johdannaiset	13,5	12,0
Muut velat	19,0	17,9
Ostovelat ja muut velat	262,5	202,0
Tuloverovelka	2,7	2,7
Lyhytaikaiset varaukset	2,3	2,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	420,6	295,1
Vieras pääoma	838,5	675,3

Konserni laski liikkeeseen 23.9.2008 yhtiön pääomistajille suunnatun 20 miljoonan euron suuruisen omaan pääomaan rinnastettavan joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Lainaa käsitellään HKScanin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, joka on muita yhtiön velkasitoumuksia heikommassa etuoikeusasemassa. Hybridin asema on kuitenkin parempi kuin muilla omaan pääomaan luettavilla erillä. Hybridin koronmaksun ajankohta on liikkeeseenlaskijan harkinnassa. Hybridilainan pääoma ja kertyneet korot maksettiin pois kokonaisuudessaan 11.12.2009.

25. Rahoitusvelat

	2010	2009
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
- Velkakirjalainat	247,6	214,9
- Limiittisopimukset	111,4	108,9
- Leasing- ja factoring rahoitus	2,3	0,9
- Yritystodistus	0,0	0,0
- Muut rahoitusvelat	0,0	5,4
Yhteensä	361,2	329,9
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat		
- Velkakirjalainat	43,7	44,9
- Limiittisopimukset	35,6	22,9
- Leasing- ja factoring rahoitus	3,0	2,8
- Yritystodistus	37,0	5,0
- Muut rahoitusvelat	33,7	11,9
Yhteensä	153,0	87,5

Velkojen käyvät arvon on esitetty liitetiedossa 27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Konsernin velkakirjalainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Johdannaiset ja myyntisaatavien myynti huomioiden kiinteäkorkoisia lainoja on 41 % (47 % vuonna 2009). Konsernin keskimääräinen korkoprosentti johdannaiset ja lainojen marginaali huomioiden oli tilinpäätöshetkellä 4,1 % (3,2 % vuonna 2009).

Konsernin rahoitusvelkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	31.12.2010	31.12.2009
Alle 6 kk	364,5	301,0
6-12 kk	49,7	72,6
1-5 vuotta	69,6	43,8
Yli 5 vuotta	30,4	0,0
Yhteensä	514,2	417,4

Edellisessä taulukossa purettavien korkojohdannaisten korkosidonnaisuusaika on laskettu option ensimmäiseen eräpäivään asti.

Seuraavassa taulukossa purettavien korkojohdannaisten korkosidonnaisuusaika on laskettu tilinpäätöshetken korkokäyrän perusteella siten, että sidonnaisuusaika päättyy, kun korkokäyrä saavuttaa korkojohdannaisen kiinteän koron.

	31.12.2010	31.12.2009
Alle 6 kk	253,3	191,2
6-12 kk	12,4	8,4
1-5 vuotta	218,1	217,8
Yli 5 vuotta	30,4	0,0
Yhteensä	514,2	417,4

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Rahoitusleasingvelat	31.12.2010	31.12.2009
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	2,3	0,9
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat, korollinen	0,8	0,3
Rahoitusleasingvelat yhteensä	3,1	1,2

Käyttöomaisuushyödykkeittäin jaoteltuna

Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,5
Koneet ja laitteet	2,9	0,2
Ajoneuvot	0,1	0,5
Rahoitusleasingvelat yhteensä	3,1	1,2

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	0,8	0,3
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2,3	0,9
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	0,0
Yhteensä	3,1	1,2

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	0,8	0,3
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	2,2	0,9
Yli viiden vuoden kuluttua	0,0	0,0
Yhteensä	3,0	1,2

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

	0,1	0,0
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	3,1	1,2

26. Rahoitusriskien hallinta

HKScan –konsernin konsernirahoituksen tehtävänä on huolehtia kustannustehokkaasta konserniyrittysten rahoituksen hankinnasta, rahoitusriskien hallinnasta ja rahoittajasuhteista. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittää rahoituksen hoidon toimintaperiaatteet.

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kasvavirrat voivat supistua. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius. Riskienhallinnassa voidaan käyttää erilaisia instrumentteja kuten valuuttatermiinejä ja –optioita, koron- ja valuuttavaihtosopimuksia, valuuttalainoja ja hyödykejohdannaisia. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksiin, ei spekulatiivisesti. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernin rahoitus on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön (Group Treasury).

Valuuttariski

HKScan –konsernilla on tuotannollista toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa, Baltian maissa ja Ruotsissa sijaitsevan yhteisyrityksen kautta Puolassa. Konserniyhtiöt harjoittavat myös ulkomaankauppaa. Konserni on alttiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalle valuuttariskille johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta.

Konsernin kaupallisen toiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Ruotsin kruunusta, Yhdysvaltain dollarista ja Japanin jenistä. Konserni suojaa kaupallisia myyntisopimuksia, mutta ei sovelle niihin suojauskentää. Valuuttaposiitiota tarkastellaan valuutoittain kuukausittain. Valuuttasuojauksessa instrumentteina voidaan käyttää valuuttatermiinejä, -optioita ja valuuttavaihtosopimuksia. Kaupallisen toiminnan valuuttakurssiriskiä voidaan suojata enintään 12 kuukautta eteenpäin. Ennustetusta nettovaluuttavirrasta suojataan lähtökohtaisesti 30-70 prosenttia. Toteutunut rahavirta on ollut tasainen ja ennustetun rahavirran oletetaan myös olevan tasainen. Tytäryritykset käyttävät ensisijaisesti konsernin rahoitusosaston kanssa tehtyjä sisäisiä johdannaisia liiketoimiensa suojaamiseen.

Konsernilla on ulkomaisia nettosijoituksia ja se on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun valuuttamääräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavalmuuttaan. Konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Puolan zlotaina, Tanskan kruunuina ja 1.1.2011 asti Viron kruunuina. Konsernin periaatteena on suojata nettosijoitus vähintään 50 %:sti ja enintään 75 %:sti. Nettosijoituksen suojaamiseksi voidaan ottaa lainaa vastaavassa valuutassa tai käyttää johdannaisinstrumentteja.

Konsernin ei-euromääräisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden omat pääomat ja suojaus-
suhteet on esitetty vieressä olevassa taulukossa.

Tilinpäätöksessä 2010 konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset ovat seuraavat:

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaussuhde
SEK	122,6	82,7	Valuuttalaina	82,7	67 %
PLN	63,7	31,6	Valuuttatermiini	31,6	50 %
EEK	107,1	61,4	Valuuttatermiini	61,4	57 %
DKK	16,6	12,0	Valuuttalaina	12,0	72 %

Viro siirtyi yhteisvaluutta euron käyttöön vuoden 2011 alusta alkaen, jolloin myös Viron kruunu-määräisen nettosijoituksen suojaus lopetettiin.

Tilinpäätöksessä 2009 konsernin nettosijoituksiin liittyvät suojaukset ovat seuraavat:

Valuutta	Positio	Suojattu määrä	Suojausinstrumentti	Nimellisarvo	Suojaussuhde
SEK	108,2	72,3	Valuuttalaina	72,3	67 %
PLN	53,1	29,8	Valuuttatermiini ja -optio	29,8	56 %
EEK	98,0	60,6	Valuuttatermiini	60,6	62 %

Suojaussuhteet, jotka täyttävät suojauskannan edellytykset, käsitellään ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina. Tällöin suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Emoyrityksen toimintavalmuutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssiin ovat seuraavat:

Nimellisarvot	2010			2009		
	USD	JPY	SEK	USD	JPY	SEK
Pitkäaikaiset varat						
- Rahoitusvarat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Laina- ja muut saamiset	0,0	0,0	107,1	0,0	0,0	129,3
Pitkäaikaiset velat						
- Korolliset velat	0,0	0,0	75,7	0,0	0,0	111,7
Lyhytaikaiset varat						
- Rahoitusvarat	1,2	0,0	4,7	1,4	0,0	3,1
- Myyntisaamiset ja muut saamiset	6,6	0,5	5,2	1,6	0,6	3,3
Lyhytaikaiset velat						
- Korolliset velat	0,0	0,0	22,3	0,0	0,0	0,0
- Korottomat velat	0,0	0,0	3,2	0,0	0,0	0,0
Positio ennen suoja	7,8	0,5	15,9	3,0	0,6	24,0
Suojaava positio	-6,3	-1,7	6,1	0,0	0,0	0,0
Avoim positio	1,5	-1,1	22,1	3,0	0,6	24,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Japanin jeniin ja Ruotsin kruunuun verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Muutosprosentit edustavat keskimääräistä volatilitteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Herkkyysanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin. Herkkyysanalyyseissä otetaan huomioon myös valuuttajohdannaisten vaikutukset, jotka netottavat valuuttakurssimuutosten vaikutuksia. Nettosijoituksia ulkomaisiin yksiköihin ja niitä suojaavia instrumentteja ei ole sisällytetty herkkyysanalyyysiin.

Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti dollarimääräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssimuutoksista. Japanin jeneissä muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti jenimääräisten myyntisaamisten kurssimuutoksista. Ruotsin kruunuissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti kruunumääräisten otto- ja antolainojen kurssimuutoksista.

	2010				2009			
	USD	JPY	SEK	Yht.	USD	JPY	SEK	Yht.
Muutosprosentti	10,0	10,0	10,0		10,0	10,0	10,0	
Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon	0,1	-0,1	1,6	1,7	0,6	0,1	1,2	1,9

Herkkyys valuuttariskeille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Laskennassa ei ole otettu huomioon ennustettuja vastaisia rahavirtoja, sen sijaan rahoitusinstrumentit, kuten termiinit, joita käytetään näiden positioiden kattamiseen sisältyvät analyyysiin.
- Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakurssissa perustuvat oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

Korkoriski

Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille korollisten velkojen ja myytyjen myyntisaamisten kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa.

Korkoriskin hallitsemiseksi konsernin lainanotto on hajautettu kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin instrumentteihin. Yritys voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää korkojohdannaisia päästäkseen rahoituspolitiikan mukaiseen tulokseen. Poliitiikan tavoitteena on, että konsernin lainoista on kiinteään korkoon sidottuja noin 40 % ja lainojen korkosidonnaisuusaika voi vaihdella kuudesta 36 kuukauteen. Tilinpäätöshetkellä kiinteän korkoon sidottuja lainoja korkojohdannaiset ja myyntisaatavaraohoitus huomioiden oli noin 41 % (47 %). Korkoriskille alttiina olevien lainojen määrässä on huomioitu myyntisaatavien rahoitus. Lainojen korkosidonnaisuusaika oli noin 8 kuukautta (5 kk). Mikäli lainojen korkosidonnaisuusaika lasketaan tilinpäätöshetken korkokäyrän mukaan, on korkosidonnaisuusaika noin 16 kuukautta (13 kuukautta).

Tilinpäätöshetkellä konsernin avointen korkojohdannaisten nimellisarvo oli 247,0 milj. euroa (203,5 milj. euroa). Korkojohdannaisten määrän kasvusta pääosa johtuu Rose Poultryn korkojohdannaisista, joiden nimellismäärä tilinpäätöshetkellä oli 35,1 milj. euroa. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkoprosentti johdannaiset ja lainojen marginaali huomioiden oli tilinpäätöshetkellä 4,1 % (3,2 %).

Nettorahoituskulujen herkkyys yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan oli tilinpäätöshetkellä noin 3,7 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa) ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana. Herkkyysanalyysi on laadittu tilinpäätöshetken korollisten velkojen ja korkojohdannaisten määriin ja maturiteetteihin perustuen. Korollisiin velkoihin on laskettu mukaan laskusaatavien myynti.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Konserni altistuu toiminnassaan vähäisessä määrin markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalle hintariskille. Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Hyödykeriski

Konserni altistuu hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin. Konserni on Suomessa suojannut sähkön hinnanvaihteluista sähköjohdannaisilla. Sähkön hankintapolitiikassa on määritetty suojaustasorajat. Seuraavan 12 kuukauden sähkön hankinnasta suojataan vähintään 70 %. Näiden johdannaisten käsittelyssä sovelletaan suojauslaskentaa. Alla olevassa taulukossa esitetään vaikutus, joka raportointikauden päättymispäivänä avoinna olevien hyödykejohdannaisten hinnoissa tapahtuvalla 10 %:n vahvistumisella tai heikentymisellä olisi tulokseen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana.

	31.12.2010		31.12.2009	
	hinta nousee 10 %	hinta laskee 10 %	hinta nousee 10 %	hinta laskee 10 %
Sähkötermiinit	1,2	-1,2	1,2	-1,2

Luottoriski

Konsernin luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle, joka toimii yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle, joista merkittävimmät ovat eri markkina-alueiden kaupan keskusliikkeitä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Lähes kaikille asiakkaille on olemassa luottolimiitit, joita seurataan systemaattisesti. Osa asiakkaista vakuutetaan luottovakuutuksilla. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Myönnettyjen luottojen vakuutena käytetään mm. talletusvakuuksia, pankkitakauksia, vahvistettuja rembursseja, ennakkomaksuja, omistuksenpidätysehtoa, kiinnevakuuksia ja jälkipantteja.

Johdannaissopimuksia konsernin rahoitusosasto tekee ainoastaan tunnettujen hyvän luottoluokituksen omaavien vastapuolien kanssa.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut 1,2 milj. euroa (0,9 milj. euroa vuonna 2009).

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautuma on esitetty liitetiedossa 19.

Maksuvalmiusriski

Rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja talouden taantuma eivät tilikauden aikana lisänneet konsernin rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä, vaan konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä vuoden 2010 aikana. Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. laatimalla ja analysoimalla rahavirtaennusteita. Konsernilla tulee olla koko ajan maksuvalmius, jolla katetaan lähitulevaisuuden tarpeet sekä liiketoiminnassa että rahoituksessa. Rahoituksen saatavuus varmistetaan hajauttamalla lainasalkku maturiteettien, rahoituslähteiden ja rahoitusinstrumenttien suhteen. Konsernilla on pankkeja sitovia valmiusluottojärjestelyjä, pankkilainoja, shekkililimiittejä sekä lyhytaikainen, 100 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma.

Konsernin rahoituksen perustana on kesäkuussa 2007 tehty 550 miljoonan euron suuruinen syndikoitu lainajärjestely, jonka maturiteetiksi sovittiin 275 miljoonaa euron velkakirjalaina-osuuden osalta seitsemän vuotta ja 275 miljoonaa euron luottolimiittiosuuden osalta viisi vuotta kahdella yhden vuoden jatko-optiolla, joista toinen on toteutettu. Käyttämättömien valmiusluottojen määrä 31.12.2010 oli 203 miljoonaa euroa (207 meur). Lisäksi konsernilla oli muita käyttämättömiä shekkilili- ym. limiittejä 34 miljoonaa euroa (39 meur). 100 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli liikkeelle laskettu 37 milj. euroa (5 milj. eur). Lainajärjestelystä nostettavat luotot ovat vaihtuvakorkoisia ja niiden korkoriskiä hallitaan johdannaissopimuksilla.

Sitovista luottolimiittisopimuksista 0,0 milj. euroa eräänny vuonna 2011, 25,0 milj. euroa vuonna 2012 ja 250,0 milj. euroa vuonna 2013. Shekkililimiittisopimukset ovat voimassa toistaiseksi.

Kalenterivuoden aikana yhtiö uudisti 25 milj. euron luottolimiittisopimuksen, joka eräänny vuonna 2015.

Yhtiön nykyisissä lainasopimuksissa on tavanomaiset tulokseen ja taseeseen liittyvät ehdot.

Taloudelliset kovenantit ovat nettovelkaantumisaste (gearing) ja nettovelkojen suhde käytökatteeseen. Taloudellisten lainakovenanttien toteumat raportoidaan rahoittajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittyymiä.

Konsernin sitovien luottosopimusten määrä luottotyypeittäin

31.12.2010

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	59,1	25,5	33,6
Luottolimiitti	330,6	127,3	203,3
Yritystodistusohjelma	100,0	36,9	63,1
Yhteensä	489,7	189,6	300,1

31.12.2009

Luottotyyppi	Ohjelman koko	Käytössä	Vapaana
Shekkililimiitti	49,7	10,5	39,2
Luottolimiitti	328,0	121,3	206,7
Yritystodistusohjelma	100,0	5,0	95,0
Yhteensä	477,7	136,8	340,9

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi on kuvattu seuraavassa taulukossa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät ainoastaan pääoman takaisinmaksut.

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen maturiteettijakauma (miljoonaa euroa)

Luottotyyppi	31.12.2010	2011	2012	Luottotyyppin maturiteetti			
				2013	2014	2015	>2015
Velkakirjalainat	291,2	43,7	45,8	34,3	135,0	19,7	12,7
Limittisopimukset	146,9	35,6	0,0	111,4	0,0	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	5,3	3,0	0,7	0,7	0,7	0,1	0,1
Yritystodistusohjelma	37,0	37,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	33,7	33,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	514,2	153,0	46,5	146,4	135,7	19,8	12,8

Luottotyyppi	31.12.2009	2010	2011	Luottotyyppin maturiteetti			
				2012	2013	2014	>2014
Velkakirjalainat	259,8	45,4	34,8	36,6	31,5	109,8	1,7
Limittisopimukset	131,8	22,9	9,6	0,0	99,3	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	3,6	2,8	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	17,2	11,8	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	417,4	87,9	47,8	39,4	130,7	109,8	1,7

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvelat ja nettomääräisesti toteutettavat johdannaisvelat jaoteltuina jäljellä olevien sopimuksiin perustuvien juoksuaikojen mukaisesti tilinpäätöspäivänä. Johdannaisvelat sisällytetään jaoteltuun, jos niiden sopimuksiin perustuvien eräpäivien tunteminen on välttämätöntä rahavirtojen ajoittumisen ymmärtämisen kannalta. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja lukuun ottamatta korkojohdannaisia.

Maturiteettianalyysi koskee vain rahoitusinstrumentteja, joten se ei sisällä lakisääteisiä velkoja. Luvut sisältävät myös rahoitusvelkojen koron ja lainamarginaalin.

31.12.2010, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2011	2012	2013	2014	2015	>2015
Velkakirjalainat	53,8	51,1	40,9	138,8	20,6	15,5
Limittisopimukset	39,3	3,5	113,3	0,0	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	3,1	0,8	0,7	0,7	0,1	0,1
Yritystodistusohjelma	37,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	34,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	258,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	426,3	55,4	154,9	139,6	20,7	15,6

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset	-0,2	-1,4	-2,3	-1,9	0,0	-11,0
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	1,5	0,5	0,2	0,1	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

31.12.2009, Rahoitusvelkojen maturiteetti

Luottotyyppi	2010	2011	2012	2013	2014	>2014
Velkakirjalainat	49,6	38,2	39,4	33,7	110,9	1,7
Limiittisopimukset	25,0	11,5	1,8	100,1	0,0	0,0
Leasing- ja factoringrahoitus	2,9	0,2	0,6	0,0	0,0	0,0
Yritystodistusohjelma	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainat	12,0	3,2	2,2	0,0	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	203,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	298,1	53,2	44,0	133,9	110,9	1,7

Johdannaisvelkojen maturiteetti

Korkojohdannaiset	0,0	-0,4	-1,8	-2,1	-1,5	-5,5
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	3,4	2,8	2,3	1,6	0,8	0,0
Valuuttajohdannaiset	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot. Johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden aikana lukuun ottamatta korko- ja hyödykejohdannaisia, joiden erääntyminen on esitetty erikseen.

	2010	2010	2010	2009	2010	2009
	Positiivinen	Negatiivinen	Käypä arvo	Käypä arvo	Nimellis-	Nimellis-
	käypä arvo	käypä arvo	netto	netto	arvo	arvo
Koronvaihtosopimukset	0,0	-16,8	-16,8	-11,3	247,0	203,5
erääntyi 2010	-	-	-	0,0	-	0,0
erääntyy 2011	0,0	-0,2	-0,2	-0,4	10,0	10,0
erääntyy 2012	0,0	-1,4	-1,4	-1,8	31,2	29,8
erääntyy 2013	0,0	-2,3	-2,3	-2,1	42,5	39,8
erääntyy 2014	0,0	-1,9	-1,9	-1,5	45,7	39,5
erääntyy >2015	0,0	-11,0	-11,0	-5,5	117,7	84,5
josta rahavirran suojaus-						
instrumenteiksi määritetty	0,0	-12,5	-12,5	-11,3	211,9	203,5
Valuuttajohdannaiset	0,9	-1,2	-0,3	-1,1	149,9	104,6
josta nettosijoituksen suojaus-						
instrumenteiksi määritetty	0,0	-0,6	-0,6	-0,2	44,3	36,9
Hyödykejohdannaiset	2,3	-0,1	2,2	-0,6	10,2	10,8
Erääntyi 2010				-0,4		3,4
erääntyy 2011	1,5	0,0	1,5	-0,2	3,3	2,8
erääntyy 2012	0,6	-0,1	0,5	0,0	3,1	2,3
erääntyy 2013	0,2	0,0	0,2	0,0	2,3	1,6
erääntyy 2014	0,1	0,0	0,1	0,0	1,6	0,8

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia suojaamaan määritettyjen johdannaisten arvonmuutokset verojen jälkeen, -0,8 milj. euroa (-2,2 milj. euroa vuonna 2009), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Oman pääoman muuntoeroihin kertyneet kurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi, kun nettosijoituksesta tai sen osasta luovutaan. Lisäksi 16,0 milj. euroa DKK-valuutan määräisiä lainoja ja 82,7 milj. euroa SEK-valuutan määräisiä lainoja on määritetty nettosijoituksia suojaaviksi instrumenteiksi (72,3 milj. euroa SEK-valuutan määräisiä lainoja vuonna 2009), joiden arvonmuutoksista on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin -7,7 milj. euroa (-3,6 milj. euroa vuonna 2009).

Rahavirran suojaukseksi määritettyjen koronvaihotosopimusten käypien arvojen muutokset verojen jälkeen -0,3 milj. euroa (-8,4 milj. euroa vuonna 2009) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Emoyhtiön korkojohdannaiset on määritetty rahavirtaa suojaaviksi suojausinstrumenteiksi ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet verojen jälkeen 2,1 milj. euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2009), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojattujen erittäin todennäköisten liiketoimien arvioidaan toteutuvan eri ajankohtina seuraavan 60 kuukauden aikana. Suojausinstrumenttien rahastoon kertyneet voitot ja tappiot siirretään luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu liiketapahtuma vaikuttaa voittoon tai tappioon.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaali toimintaedellytykset ja mahdollistamalla orgaaninen ja rakenteellinen kasvu. Optimaalinen pääomarakenne tuottaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ohjaamalla liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää sekä tuloksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Omavaraisuusaste tarkoittaa oman pääoman suhdetta taseen loppusummaan. Nettovelkaantumisastetta laskettaessa nettovelka jaetaan omalla pääomalla. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja korollisilla lainasaamisilla.

Konsernin julkistettu omavaraisuustavoite on 40 %. Konsernin omavaraisuusaste laski alle 30 %:n Scan AB:n oston myötä. Tilinpäätöshetken omavaraisuusasteeseen 34,2 % ovat vaikuttaneet joulukuussa 2009 toteutettu osakeanti, marraskuussa 2010 toteutettu Rose Poultry A/S -yrityskauppa sekä yhtiön tuloskehitys. Nettovelkaantumisaste -tavoite oli niinkään palata Scan -kauppaa edeltävälle tasolle eli selkeästi alle 100 %:n. Nettovelkaantumisaste oli tilinpäätöshetkellä 101,7 %.

Nettovelkaantumisaste (miljoonaa euroa)

	2010	2009
Korolliset velat	514,2	417,4
Korolliset lainasaamiset	2,7	2,9
Rahat ja pankkisaamiset	73,4	75,9
Korollinen nettovelka	438,2	338,6
Oma pääoma	430,6	398,7
Nettovelkaantumisaste	101,7 %	84,9 %

27. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2010	2009	2010	2009
Rahoitusvarat				
Muut rahoitusvarat	3,9	2	3,9	2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	-	-	-
- kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	240,6	194,3	240,6	194,3
Rahavarat	69,5	73,9	69,5	73,9

	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2010	2009	2010	2009
Pitkäaikaiset velat				
Velkakirjalainat	259,4	212,7	247,6	214,9
Limittisopimukset	115,6	108,2	111,4	108,9
Leasing ja factoring	2,4	0,7	2,3	0,8
Yritystodistus	0,0	0	0,0	0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	4,8	0,0	5,4
Siirtovelat	56,8	50,2	56,8	50,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	434,2	376,6	418,0	380,1
- joista korollisia	377,4	326,4	361,2	329,9

Lyhytaikaiset velat	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2010	2009	2010	2009
Velkakirjalainat	43,7	44,9	43,7	44,9
Limiittisopimukset	35,6	22,9	35,6	22,9
Leasing ja factoring	3,0	2,8	3,0	2,8
Yritystodistus	37,0	5,0	37,0	5
Muut lyhytaikaiset velat	33,8	11,9	33,8	11,9
Saadut ennakot	4,3	0,1	4,3	0,1
Ostovelat	140,6	100,7	140,6	100,7
Siirtovelat	85,1	71,5	85,1	71,5
Muut velat	37,5	35,4	37,5	35,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	420,6	295,1	420,6	295,1
- joista korollisia	153,1	87,5	153,1	87,5

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja –velkojen käypä arvo määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääosin noteeraamattomista osakesijoituksista.

Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenoon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Noteeraamattomille osakkeille ei ole toimivia markkinoita, ja toistaiseksi konsernilla ei ole aikomusta luopua näistä sijoituksista. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen raportointikauden päättämispäivän ostokurssia, joka on lisäksi testattu yleisesti käytetyillä arvostusmenetelmillä saatavissa olevia markkinanoteerauksia käyttäen. Sijoituksen käypä arvo määritellään sijoituksen ostokurssin perusteella.

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättämispäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio. Jos käytetään vastapuolen hintanoteerausta, konserni laatii myös oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaisopimuksen.

Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käy-

tetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta raportointikauden päättämispäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien vuokrasopimusten korkoa.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Muiden kuin johdannaisopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja –veloista.

Käyvät arvot raportointikauden lopussa.

	31.12.2010	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	0,0	0,0	0,0	0,0
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
- Valuuttajohdannaiset	0,9	0,0	0,9	0,0
- Hyödykejohdannaiset	2,3	0,0	2,3	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	2,3	0,0	2,3	0,0
Myytävisissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	3,2	0,0	3,2	0,0
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-16,8	0,0	-16,8	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-12,5	0,0	-12,5	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-1,2	0,0	-1,2	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-0,6	0,0	-0,6	0,0
- Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,0	-0,1	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Yhteensä	-18,1	0,0	-18,1	0,0

	31.12.2009	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	0,0	0,0	0,0	0,0
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0	0,0
- Valuuttajohdannaiset	0,1	0,0	0,1	0,0
- Hyödykejohdannaiset	0,4	0,0	0,4	0,0
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- Osakesijoitukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,5	0,0	0,5	0,0

	31.12.2009	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-11,3	0,0	-11,3	0,0
josta rahavirran suojauslaskennassa	-11,3	0,0	-11,3	0,0
- Valuuttajohdannaiset	-1,2	-1,0	-0,2	0,0
joista nettosijoituksen suojauslaskennassa	-0,2	0,0	-0,2	0,0
- Hyödykejohdannaiset	-1,1	-1,1	0,0	0,0
Yhteensä	-13,6	-2,0	-11,5	0,0

Tason 1 valuutta- ja hyödykejohdannaisten hintanoteeraukset perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

28. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana
 Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä toimitilat. Vuokrasopimukset ovat yleensä tehty toistaiseksi voimassa oleviksi, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimuksiin sisältyy yleensä indeksiehto. Lisäksi muut vuokravastuut sisältää erilaisia laitteita ja koneita, joiden vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kolmesta viiteen vuotta.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	31.12.2010	31.12.2009
Muut vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	8,8	8,3
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	27,4	28,2
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	20,1	21,1
Muut vuokravastuut yhteensä	56,3	57,5

Konserni vuokralle antajana

Konserni on antanut vuokralle muun muassa toimitiloja.

	31.12.2010	31.12.2009
Vuokrasaamiset muista peruuttamattomista vuokrasopimuksista		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	0,2	0,3
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0,1	0,1
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0,0	0,0
Vuokrasaamiset yhteensä	0,3	0,4

29. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasuoraukset

Vakuudet ja vastuusuoraukset

	31.12.2010	31.12.2009
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	56,1	33,9
Yhteensä	56,1	33,9
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	48,9	55,5
Vakuudeksi annetut pantit	20,8	30,4
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	47,3	20,7
Yhteensä	117,0	106,6
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset	5,3	5,0
Yhteensä	5,3	5,0
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Annetut takaukset ja pantit	13,8	12,4
Yhteensä	13,8	12,4

Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	6,6	4,4
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	16,7	12,7
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	2,2	1,9
Muut vastuut	6,5	5,8
Muut omat vastuut yhteensä	32,0	24,8

Osakkuusyhtiöiden ja muiden puolesta annettujen takausten maturiteettijakauma

2011	0,1
2012	0,3
2013	0,7
2014	0,0
2015	3,9
>2016	14,2
Yhteensä	19,1

30. Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhteisö, tytäryritykset, osakkuusyhtyritykset ja yhteisyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös konsernin emoyhtiön emoyhteisön (LSO Osuuskunta) hallintoneuvoston ja hallituksen sekä konsernin hallituksen jäsenet, konsernin toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Konserni pyrkii liiketoimia tehdessään asettamaan kaikki osapuolet tasavertaiseen asemaan. HKScan Oyj:n pääomistaja LSO Osuuskunta on noin 1.800 suomalaisen lihantuottajan yhteisö. Osuuskunnan tehtävänä on tukea jäsentensä lihantuotantoa ja markkinointia käyttämällä omistajavaltaa HKScanissa. LSO Osuuskunnalla ei ole nykyään varsinaista liiketoimintaa, vaan sen tulot muodostuvat HKScanin maksamista osingoista ja vähäisessä määrin muista sijoituksista ja vuokrista. HKScan –konserni toimii puhtaasti markkinahintaperiaatteilla hankkiessaan liharakaa-aineensa.

Konsernin hallituksessa ja sen emoyhteisön LSO Osuuskunnan hallintoneuvostossa ja hallituksessa olevien henkilöiden eläinmyynnit konsernille olivat 6,7 milj.euroa v. 2010 (6,7 Meur 2009). Kyseisten henkilöiden eläinnotot konsernilta olivat 2,3 milj. euroa v. 2010 (2,2 Meur 2009).

Muuten lähipiirihenkilöt eivät ole olennaisessa liikesuhteessa yhtiöön.

Tytäryhtiöosakkeet

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
HKScan Finland Oy	1 000	53 582	100,00
HK International Ab, Ruotsi	10	12	100,00
AS Rakvere Lihakombinaat, Viro	37 721 700	39 536	100,00
AS Tallegg, Viro	5 853 200	16 755	100,00
Scan AB, Ruotsi	500 000	161 649	100,00
Rose Poultry A/S, Tanska	101 002	23 896	100,00
Yhteensä		295 430	

HKScan Finland Oy:n omistamat

HK Ruokatalo Oy, Turku	1 000	16 946	100,00
HK Agri Oy (ent. LSO Foods Oy), Turku	3 000	946	100,00
Helanderin Teurastamo Oy, Loimaa	1 000	3 179	100,00
Lihatukku Harri Tamminen Oy, Vantaa	49	290	49,00
Kivikylän Kotipalvaamo Oy, Rauma	49	6 019	49,00
Järvi-Suomen Portti Oy, Mikkeli	100	4	100,00
Yhteensä		27 384	

AS Rakvere Lihakombinaatin omistamat ^{*)}

AS Ekseko, Viro	6 984	272	100,00
AS Rigas Miesnieks, Latvia	155 920	12 427	100,00
Klaipedos Maisto Mesos Produktai, Liettua	2 000	2 010	100,00
Yhteensä		14 709	

^{*)} Kirjanpitoarvot perustuvat yhtiöiden taseen mukaisiin kirjanpitoarvoihin, joihin sisältyy paikallisen laskentakäytännön mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä huomioitu tytäryhtiön oman pääoman muutos.

Rigas Miesnieksin omistamat

Jelgavas Galas Kombinats, Jelgava	31 015	1 854	98,84
-----------------------------------	--------	-------	-------

	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Scan AB:n omistamat			
Esca Food Fastighets AB, Linköping	70 000	0	100,00
Esca Food Solutions KB, Linköping		0	48,50
Bertil Eriksson Slakteri AB, Bälinge	3 000	2 755	100,00
Falkbolagen AB, Malmö	5 000	658	100,00
Quality Genetics HB, Stockholm	926	413	92,60
Scan Produktion AB, Stockholm	1 000	0	100,00
SM Support Stenstorp AB, Stockholm	10 200	1 275	100,00
Kreatina A/S, Denmark	30 000	279	100,00
Kreatina Sp, Poland	5 000	0	100,00
Swedish Meats Support AB, Stockholm	80 000	5 019	100,00
Samfod SA., Belgium	24 999	0	100,00
Scan Foods UK Ltd., England	999	108	100,00
Swedish Meats RE AG, Switzerland	1 997	1 406	99,90
Svenska Livdjur & Service AB, Stockholm	200	112	100,00
Annerstedt Holding AB, Stockholm	50 000	2 579	100,00
SLP Pärsons AB, Helsingborg	45 000	44 798	100,00
Skånekött AB, Skurup	30 000	0	100,00
Slakteriprodukter i Helsingborg AB, Helsingborg	6 000	0	100,00
Nyhléns & Hugosons Chark AB, Luleå	9 800	1 752	49,00
Flodins Kött AB, Stockholm	1 000	11	100,00
Annerstedt Flodins AB, Stockholm	50 000	1 470	100,00
AB O. Annerstedt, Stockholm	30 000	5 594	100,00
Yhteensä		68 229	
Rose Poultry A/S:n omistamat			
Vinderup Forsogsgårde I ApS, Vinderup	1	87	100,00
Rose Poultry AB, Göteborg, Sweden	10 000	315	100,00
Rose Poultry GmbH, Ellerau, Germany	1	24	100,00
Yhteensä		426	
Yhteisyritykset			
	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Saturn Nordic Holding AB, Ruotsi	59 283 399	64 435	50,00
Saturn Nordic Holding AB omistaa 100-prosenttisesti puolalaisen Sokolow S.A.:n.			

Konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan sisältyvät Saturn Nordic Holding AB -konsernin varat, velat, tuotot ja kulut olivat seuraavat (milj. euroa):			
	2010	2009	
Pitkäaikaiset varat	82,6	81,3	
Lyhytaikaiset varat	53,0	47,4	
Pitkäaikaiset velat	-6,4	-5,8	
Lyhytaikaiset velat	-40,2	-46,3	
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	280,8	253,6	
Liiketoiminnan kulut	-265,3	-244,3	
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet			
	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo (1 000 eur)	Omistus- osuus-%
Konsernin emoyhtiön omistamat			
Honkajoki Oy, Honkajoki	900	1 007	50,00
Envor Biotech Oy, Forssa	128	22	24,62
Pakastamo Oy, Helsinki	660	564	50,00
Lihateollisuuden Tutkimuskeskus LTK osuuskunta, Hämeenlinna	22 400	0	44,80
Best-In Oy, Kuopio	500	50	50,00
Länsi-Kalkkuna Oy, Turku	250	250	50,00
Yhteensä		1 893	
HK Agri Oy:n (ent. LSO Foods Oy) omistamat			
Finnpig Oy, Vaasa	40	354	50,00
Scan AB:n omistamat			
AB Tillväxt för svensk animalieproduktion (aik. SDT Sveriges Djurproducenters Tillväxt AB), Stockholm	135 500	3 201	50,00
Daka a.m.b.a, Danmark		6 318	33,90
Fastighets AB Tuben, Stockholm	1 200	13	48,00
Höglandsprodukter AB, Halmstad	1 500	839	30,00
Siljans Chark AB, Mora	3 680	461	39,30
Svensk Köttrasprövning AB, Skara	1 750	20	35,00
Svenskt Lantbrukstjänst AB, Lidköping	650	0	26,00
Svenska Djurhälsövärdar AB, Stockholm	4 400	700	50,00
Taurus Köttrådgivning AB, Stockholm	118	13	39,33
M R L Transport AB, Simrishamn	300	0	30,00
Industrislakt Syd AB, Hörby	25 000	6	50,00
Svenska Pig AB, Stockholm	220	2	22,00
Svenskt Butikskött AB, Johanneshov	333	1 673	25,00

Gotlands Slakteri AB, Visby	250	558	25,00
Creta Farms Nordic AB, Halmstad	500	56	50,00
Yhteensä		13 859	

Rose Poultry A/S:n omistamat

Tican – Rose GmbH, Eckernförde, Germany	1	366	50,00
HRP Kyllingefarm A/S, Sonderborg	752	112	50,00
Farmfood, Logstor	10 000	2 399	33,33
Yhteensä		2 877	

Konserni harjoittaa osakkuusyritysten kautta liiketoimintaa mm. harjoittamalla teurastusta, leikkuuta, lihan jatkojalostusta, lemmikkieläinruokatuotantoa ja -myyntiä, käymällä maustekauppaa, käyttämällä vuokraus-, jätteiden hävittämis-, tutkimus- ja neuvontapalveluita. Kaikki kaupalliset sopimukset neuvotellaan markkinaehtoisesti.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2010	2009
Tuotteiden myynnit		
- Osakkuusyritykset	40,4	34,9
Eläinmyynnit lähipiirille	2,3	2,2
Tuotteiden ostot		
- Osakkuusyritykset	35,1	35,2
Eläinostot lähipiiriltä	6,7	6,7
Toimitusjohtajan irtisanomiskorvaus	0,0	1,3

Avoimet saldot 31.12.

	2010	2009
Myyntisaamiset		
- Osakkuusyritykset	1,8	2,5
Ostovelat		
- Osakkuusyritykset	8,8	8,5

Johdon työsuhte-etuudet

Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	1,2	2,2
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	0,2	0,2

31. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat

(1) HKScan Oyj:n hallitus päätti 4.1.2011 pitämässään kokouksessa kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen 4.2.2011 klo 11.00 päättämään HKScanin hallituksen kokoonpanosta vastaanotettuaan kolmen hallituksen jäsenen eroilmoitukset. Eroilmoituksen jättivät Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen ja Matti Murto. Käräjäoikeuden päätöksen mukaan LSO Osuuskunnan silloiset hallituksen jäsenet, joista kolme edellä mainittua kuuluivat HKScanin hallitukseen, olisivat syyllistyneet sisäpiirintiedon tuottamukselliseen väärinkäyttöön, josta käräjäoikeus määräsi sakkorangaistuksia. Kaikki kolme ovat ilmoittaneet tyytymättömyytensä käräjäoikeuden päätökseen.

HKScanin suurin osakkeenomistaja LSO Osuuskunta ehdotti uusiksi hallituksen jäseniksi Juha Kylämäkeä, Niels Borupia sekä Tero Hemmilää. Oik.yo. Juha Kylämäki on maanviljelijä ja broilerinlihan tuottaja. KTM Niels Borup on maatalousyrittäjä ja sianlihan- ja maidontuottaja. MMM Tero Hemmilä on Yara Suomi Oy:n toimitusjohtaja.

Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 4.2.2011 HKScanin suurimman osakkeenomistajan, LSO Osuuskunnan ehdotuksen mukaisesti HKScanin hallitukseen Juha Kylämäen, Niels Borupin ja Tero Hemmilän.

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Juha Kylämäen ja varapuheenjohtajaksi Niels Borupin. HKScanin hallitukseen kuuluvat edelleen edellä mainittujen uusien jäsenten lisäksi Matti Karppinen, Pasi Laine ja Otto Ramel.

(2) HKScan Finlandin tytäryhtiön HK Ruokatalon viime syksynä tiedotettu vuosia 2011 – 2013 koskeva tuottavuusohjelma valmistui ja siihen liittyneet viime vuoden marraskuussa aloitetut HK Ruokatalon teollisten prosessien työntekijöitä ja toimihenkilöitä koskevat yt-neuvottelut päättyivät tammikuussa.

HK Ruokatalo ja sen palveluksessa olevat teollisten prosessien työntekijät ja toimihenkilöt ovat allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan osapuolet sitoutuvat tavoiteohjelmaan. Toteutuessaan ohjelma parantaa yhtiön teollisten prosessien tuottavuutta keskimäärin 20 prosenttia. Sopimuksen keskeisen osion muodostaa yhtiön Suomen tuotantolaitoksille laadittu tuotantolaitoskohtainen kustannuskilpailukykyä kehittävä ohjelma. HK Ruokatalon omaa teollista toimintaa tehostetaan palauttamalla HK Ruokatalon ulkoistettuja ydinliiketoimintaan liittyviä toimintoja (esim. sianleikkuu) vaihteittain takaisin yhtiöön vuoden 2011 aikana.

Yhtiön teollisen rakenteen selkeyttämiseksi HK Ruokatalo hakee yhdessä henkilöstön edustajien kanssa ratkaisut Säkylän ja Mellilän tuotantolaitosten tulevista rooleista.

Tuottavuusohjelman läpivienti merkitsee noin 230 henkilötyövuoden vähentymistä HK Ruokatalon liiketoimintaketjussa alihankkijat ja ulkoistetut toiminnot mukaan lukien vuoden 2011 loppuun mennessä.

Tuottavuusohjelmalla tähdätään vuositason kustannushyödyistä saavutetaan 6 miljoonaa euroa. Ohjelman toteuttamisesta ei arvioida aiheutuvan aiemmin kerrottuja 3 miljoonan euron ylimääräisiä kustannuksia.

(3) Lokakuussa kilpailuvirasto hyväksyi HKScan Finlandin ja Osuuskunta Karjaportin suunnitelman perustaa uusi yhtiö, joka jatkaa lihavalmisteiden valmistusta Portin tuotantolaitoksella Mikkelin Tikkalassa. Uusi yhtiö, Järvi-Suomen Portti Oy, aloitti toimintansa 1.1.2011. HKScan Finland Oy on uudessa yhtiössä mukana enemmistöosakkaana 90 prosentin osuudella.

(4) HK Ruokatalo Oy keskitti lihan hankinnan ja alkutuotannon sekä rehu kaupan yhteen yhtiöön vuoden 2011 alusta lähtien. Rehuyhtiö Lounaisfarmin ja HK Ruokatalon broileriketjun alkutuotannon tehtävät siirrettiin LSO Foodsiin, jonka nimi vaihtui samalla HK Agriksi.

FAS Emoyhtiön tuloslaskelma 1.1.–31.12. (1 000 euroa)

	Viite	2010	2009
Liikevaihto	1	0,0	30 774,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 052,7	1 674,7
Materiaalit ja palvelut		-0,0	0,0
Henkilöstökulut	3	-2 623,6	-4 092,2
Poistot ja arvonalentumiset	4	-235,6	-19 242,1
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 814,6	-4 986,1
Liikevoitto		-6 621,7	4 128,7
Rahoitustuotot ja -kulut	6	13 093,8	-11 014,2
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		6 472,1	-6 885,5
Satunnaiset erät	7	10 100,0	12 445,0
Voitto/tappio satunnaiserien jälkeen		16 572,1	5 559,5
Tilinpäätössiirrot	8	-33,9	6 701,1
Tuloverot	9	-1 344,3	-1 401,8
Tilikauden voitto/tappio		15 194,0	10 858,8

FAS Emoyhtiön tase 31.12. (1 000 euroa)

	Viite	2010	2009
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	10		
Aineettomat hyödykkeet		451,6	2 209,5
Aineelliset hyödykkeet		590,6	228 572,6
Sijoitukset		359 928,8	311 642,2
Pysyvät vastaavat yhteensä		360 970,9	542 424,2
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	11	310 384,6	149 292,1
Laskennallinen verosaaminen	11	1 910,0	872,1
Lyhytaikaiset saamiset	12	34 608,3	19 450,9
Rahat ja pankkisaamiset		23 763,6	12 486,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		370 666,6	182 101,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ		731 637,5	724 525,7
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	13		
Osakepääoma		66 820,5	66 820,5
Ylikurssirahasto		73 420,4	73 420,4
Arvonkorotusrahasto		0,0	3 363,8
Omat osakkeet		-38,6	-38,6
Käyvän arvon rahasto		-2 035,7	5 507,1
SVOP rahasto		151 075,8	143 075,8
Muut rahastot		4 564,1	4 523,7
Edellisten tilikausien voitto		1 517,9	2 533,4
Tilikauden voitto/tappio		15 194,0	10 858,8
Oma pääoma yhteensä		310 518,4	310 065,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä	14	61,4	27 089,6
Pakolliset varaukset	15	3 112,4	3 164,3
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	16	385,6	1 984,3
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	16	319 911,8	305 442,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	16	1 695,4	5 904,6
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	17	92 497,6	63 702,4
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	17	3 454,9	7 173,4
Vieras pääoma yhteensä		417 945,4	384 206,9
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		731 637,5	724 525,7

FAS Emoyhtiön rahoituslaskelma (1 000 euroa)

	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-6 622	4 129
Oikaisut liikevoittoon	2 467	2 018
Poistot ja arvonalentumiset	236	19 242
Varausten muutos	-52	-85
Käyttöpääoman muutos	-12 120	7 744
Korkotuotot ja -kulut	1 631	-16 568
Saadut osingot	11 463	5 554
Verot	-1 344	-1 402
Liiketoiminnan rahavirta	-4 341	20 632
Investointien rahavirta		
Tytäryhtiöosakkeiden ostot	-23 896	-6 019
Muun käyttöomaisuuden ostot	-604	-6 461
Muun käyttöomaisuuden myynnit	27	289
Myönnetyt lainat	-152 092	-3 900
Lainasaamisten takaisinmaksut	164 303	18 808
Investointien rahavirta	-12 262	2 717
Rahavirta ennen rahoitusta	-16 603	23 349
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	8 000	76 334
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu	0	-20 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	43 927	73 975
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 654	-153 840
Lyhytaikaisten lainojen nostot	177 597	51 020
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-181 560	-79 442
Hybridilainan korot	0	-2 077
Maksetut osingot	-11 874	-9 422
Omien osakkeiden hankkiminen	0	0
Saadut konserniavustukset	12 445	2 032
Rahoituksen rahavirta	27 881	-61 421
Rahavarojen muutos	11 278	-38 072
Rahavarat 1.1.	12 486	50 558
Rahavarat 31.12.	23 764	12 486
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lis-/väh+	-3 756	3 340
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis+/väh-	-8 364	4 404
	-12 120	7 744

FAS Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Yhteisön perustiedot

HKScan Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Turku.

HKScan Oyj on ollut 31.3.2005 asti valmistustoimintaa ja myyntiä harjoittava yhtiö. Liiketoiminnan siirto HKScan Oyj:ltä HK Ruokatalo Oy:lle tapahtui 1.4.2005, josta lähtien HKScan Oyj on toiminut konsernin emoyhtiönä. HKScan Oyj:hin kuuluu konsernin johto ja konsernihallinto. Vuoden 2010 alussa HKScan Oyj on siirtynyt holding-muotoiseen omistusrakenteeseen Suomen yhtiöiden liiketoiminnassa. Järjestely selkeyttää konsernin taloudellista raportointia ja sisäistä valvontaa, koska markkina-aluekohtainen liiketoiminta voidaan jatkossa pitää erillään emoyhtiöstä. Uudistus toteutettiin siirtämällä HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus HKScan Finland Oy –nimiselle holding-yhtiölle. HKScan Oyj omistaa holding-yhtiön kokonaan. Siirto tapahtui liiketoimintasiirtona 1.1.2010.

HKScan Oyj:n A-osake on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörsissä vuodesta 1997 lähtien.

HKScan Oyj on LSO Osuuskunnan tytäryhtiö ja kuuluu LSO Osuuskunta -konserniin. LSO Osuuskunnan kotipaikka on Turku.

Jäljennös HKScan Oyj:n tilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön rekisteröidystä osoitteesta Kaivokatu 18, 20520 Turku.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). HKScan –konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina, kun se on mahdollista. Alla on esitetty ne laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laatimisperiaatteita. Emoyhtiön taseessa oleva liikearvo poistetaan tasapoistoin viiden vuoden aikana.

Emoyhtiön tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma sekä liitetiedot esitetään tuhansina euroina.

TULOKSEN VERTAILUKELPOISUUS

Vuosien 2010 ja 2009 vertailukelpoisuutta arvioitaessa on otettava huomioon yllämainittu liiketoimintasiirto, jossa HKScan Oyj:n Suomen tuotannollinen käyttöomaisuus sekä tytär- ja osakkuusyhtiöiden omistus siirrettiin HKScan Finland Oy:lle 1.1.2010 alkaen.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat ja myyntisaamiset, lainasaamiset sekä valuuttamääräiset pankkitilit on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskiкурssin mukaan. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttamääräiset avoimet johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Valuuttatermiinien arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan rahoituksen kurssi-voittoihin ja –tappioihin. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

HKScan Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

JOHDON ELÄKESITOUKUKSET JA IRTISANOMISKORVAUKSET

Yhtiön toimitusjohtajana on 6.1.2009 alkaen toiminut Matti Perkonen. Hänen työsuhteensa on määräaikainen ja päättyy 28.2.2012, jolloin hän jää eläkkeelle. Toimitusjohtajasopimuksen mukaan yhtiöllä ja toimitusjohtajalla on oikeus perustellusta syyistä irtisa-

noa toimitusjohtajasopimus. Irtisanomisaika on toimitusjohtajan puolelta kolme kuukautta irtisanomisesta lukien. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen päättyväksi ennen 28.2.2012, toimitusjohtajalle maksetaan kuitenkin kokonaispalkka, mukaan luettuna kannustepalkkio, 28.2.2012 asti. Kannustepalkkio on kaksiosainen. Yhtiön tuloksesta riippumatta maksetaan lisäpalkka, joka on 60 % toimitusjohtajasopimuksen mukaisen viimeisen kuukauden palkka seitsemänkertaisena. Muuttuva osa perustuu vuosien 2009 – 2011 budjetoitujen liikevoittojen toteutumaan. Toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta erillistä lisäeläkettä.

Toimitusjohtaja Matti Perkonenille vuonna 2010 maksettu kokonaispalkka oli 0,8 miljoonaa euroa, josta tulostavoitteisiin sidotun kannustepalkkion osuus oli 0,2 miljoonaa euroa.

TULOVEROT

Tuloveroihin ja laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sovelletaan konsernin laatimisperiaatteita siten kuin se on mahdollista Suomen tilinpäätöskäytännön mukaan. Poistoeron laskennallinen verovelka ilmoitetaan liitetietona.

VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasing sopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Satunnaiset tuotot ja kulut koostuvat saaduista konserniavustuksista, jotka eliminoidaan konsernitulos.

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtoja on poistoeron muutos. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotuksen muutos esitetään tilinpäätössiirtona tuloslaskelmassa, ja suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 euroa)

	2010	2009
1. Liikevaihdon jakauma		
Myynti Suomeen	0	30 774
	0	30 774
2. Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä		
Vuokratuotot	5	589
Liiketoiminnan muut tuotot	1 045	1 046
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	3	40
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 053	1 675
Henkilöstö keskimäärin	14	9
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 027	-3 548
Eläkekulut	-429	-439
Muut henkilösivukulut	-168	-106
Henkilöstökulut	-2 624	-4 092
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtajat ja toimitusjohtajan sijaiset	1 187	1 891
Hallituksen jäsenet	190	226
Yhteensä	1 377	2 117
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-236	-19 242
Suunnitelman mukaiset poistot pysyvistä vastaavista ja liikearvosta	-236	-19 242
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-236	-19 242
5. Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	-515	-1 117
Käyttöom. luovutustappiot, aineelliset hyödykkeet yhteensä	-0	-114
Luovutustappiot pysyvistä vastaavista	-0	-114
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-95	-117
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-100	-78
Tilintarkastusmenot	-195	-195

Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-221	-115
Energia	-79	-68
Kunnossapito	-93	-166
Mainos-, markkinointi- ja edustuskulut	-244	-145
Palvelu-, tietohallinto- ja konttorikulut	-2 430	-2 037
Muut kulut	-1 038	-1 028
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 815	-4 986
6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8 418	5 024
Osinkotuotot omistusyhteisyhteisyyksiltä	3 045	523
Osinkotuotot muilta	0	7
Tuotot osuiksista	11 463	5 554
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista omistusyhteisyhteisyyksiltä	22	32
Korkotuotot pitkäaikaisista pysyvien vastaavien sijoituksista	22	32
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	15 392	11 038
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	18 748	6 382
Muut rahoitustuotot	34 140	17 420
Rahoitustuotot yhteensä	45 625	23 006
Rahoituskulut		
Muut korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille	-1 366	-6 631
Muut korko- ja rahoituskulut omistusyhteisyhteisyyksille	-5	0
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-31 160	-27 389
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-32 531	-34 020
Rahoituskulut yhteensä	-32 531	-34 020
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	13 094	-11 014
Valuuttakurssivoitot	17 457	5 461
Valuuttakurssitappiot	-15 397	-7 070
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	2 060	-1 609

7. Satunnaiserät

Satunnaiset tuotot, konserniavustukset	10 100	12 445
Satunnaiserät yhteensä	10 100	12 445

8. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-34	6 701
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-34	6 701

9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 295	2 672
Tuloverot satunnaisista eristä	-2 626	-3 236
Aikaisempien tilikausien verot	0	14
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-13	-851
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 344	-1 402

FAS Taseen liitetiedot

10. Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet 2010**

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 578	1 223	136	4 937
Vähennykset kons. sis. yritysjärjestelyt	-2 558	-1 223	-	-3 781
Lisäykset	115	-	-	115
Vähennykset	0	-	-	0
Siirrot erien välillä	214	-	-	214
Hankintameno 31.12.	1 349	0	136	1 485
Kertyneet poistot 1.1.	-1 561	-1 110	-56	-2 727
Vähennysten kertyneet poistot				
kons. sis. yritysjärjestelyt	734	1 110	-	1 844
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-	0	0
Tilikauden poisto	-124	-	-27	-151
Arvonalentumiset	0	-	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-950	-	-84	-1 034
Kirjanpitoarvo 31.12.	399	0	52	452

Aineelliset hyödykkeet 2010

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 147	215 560	188 670	3 280	2 427	413 084
Vähennykset konsernin sis. yritysjärj.	-3 147	-215 560	-188 412	-3 001	-2157	-412 277
Lisäykset	-	-	308	100	81	489
Vähennykset	-	-	-65	0	0	-65
Siirrot erien välillä	-	-	0	0	-214	-214
Hankintameno 31.12.	0	0	501	379	137	1 017
Kertyneet poistot 1.1.	-	-71 414	-110 438	-2 659	-	-184 512
Vähennysten kertyneet poistot kons. sis. yritysjärj.	-	71 414	110 322	2 392	-	184 128
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	41	-	-	41
Tilikauden poisto	-	-	-83	-2	-	-85
Arvonlennukset	-	-	0	0	-	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	-	-157	-269	0	-428
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	344	110	137	591

Hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset

Arvonorotukset 1.1.	-	3 364	-	-	-	3 364
Lisäys	-	-	-	-	-	0
Vähennys kons. sis. yritysjärjestelyt	-	-3 364	-	-	-	-3 364
Arvonorotukset 31.12.	0	0	0	0	0	0

Sijoitukset 2010

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yhtiöissä	Saamiset osakkuus- yhtiöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	309 797	1 594	47	204	311 642
Lisäykset	77 478	-	-	-	77 478
Vähennykset kons. sis. yritysjärjestelyt	-27 409	-1 594	-	-188	-29 191
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	0
Hankintameno 31.12.	359 866	0	47	16	359 929
Kirjanpitoarvo 31.12.	359 866	0	47	16	359 929

31.12.2010 31.12.2009

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	399	2 017
Liikearvo	0	112
Muut pitkävaikutteiset menot	52	80
Aineettomat hyödykkeet	452	2 209

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	0	3 147
Rakennukset ja rakennelmat	0	144 146
Koneet ja kalusto	344	78 232
Muut aineelliset hyödykkeet	110	621
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	137	2 427
Aineelliset hyödykkeet	591	228 573

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä	359 866	309 797
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0	1 594
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	47	47
Muut osakkeet ja osuudet	16	204
Sijoitukset	359 929	311 642

Pysyvät vastaavat yhteensä 360 971 542 424

11. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset lainasaamiset	2 683	2 880
Laskennalliset verosaamiset	1 910	872
Muut saamiset	774	905
Yhteensä	5 367	4 657

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	306 730	145 309
Muut	0	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	306 730	145 309

Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä:

Pitkäaikaiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	198	198
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	198	198

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä 312 295 150 164

31.12.2010 31.12.2009

12. Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	0	1
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	2 197	711
Yhteensä	2 197	712

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

Konsernimyyntisaamiset	71	45
Konsernilainasaamiset	13 056	570
Konsernisiirtosaamiset	8 407	4 887
Muut saamiset	10 529	12 671
Yhteensä	32 063	18 173

Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä:

Omistusyhteisyrittäjäryhmittämyyntisaamiset	6	0
Omistusyhteisyrittäjäryhmittälainasaamiset	280	559
Muut saamiset	64	7
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä	349	566

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä 34 608 19 451

Siirtosaamisten olennaiset erät

Jaksotetut rahoituserät	1 378	313
Jaksotetut henkilöstökulut	60	53
Alv-saamiset	109	0
Muut siirtosaamiset	650	345
Yhteensä	2 197	711

13. Oma pääoma

Oma pääoma 2010

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	66 820	73 420	3 364	-38	143 076	10 030	13 392	310 064
Lisäys	-	-	-	-	-	40	-	40
Vähennys kons. sis. yritysjärj.	-	-	-3 364	-	-	-	-	-3 364
Vähennys	-	-	-	-	-	-7 543	-	-7 543
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-11 874	-11 874
Osakeanti	-	-	-	-	8 000	-	-	8 000
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omina osakkeina suoritettut maksut	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	15 194	15 194
Oma pääoma 31.12.2010	66 820	73 420	0	-38	151 076	2 527	16 712	310 518

Oma pääoma 2009

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	SVOP	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	66 820	73 420	3 364	-38	66 742	13 764	11 956	236 028
Lisäys	-	-	-	-	-	39	-	39
Vähennys	-	-	-	-	-	-3 773	-	-3 773
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-9 423	-9 423
Osakeanti	-	-	-	-	76 334	-	-	76 334
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omina osakkeina suoritettut maksut	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 859	10 859
Oma pääoma 31.12.2009	66 820	73 420	3 364	-38	143 076	10 030	13 392	310 064

Voitonjakokelpoiset varat	31.12.2010	31.12.2009
Käyttörahaso	285	245
Omat osakkeet	-38	-38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	151 076	143 076
Edellisten tilikausien voitto	1 518	2 533
Tilikauden voitto/tappio	15 194	10 859
Voitonjakokelpoiset varat	168 035	156 675

14. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.12.2010	31.12.2009
Poistoero	61	27 090
Tilinpäätössiirrot yhteensä	61	27 090

Poistoerosta kirjaamaton laskennallinen verovelka on 16 teur.

15. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	3 112	3 164
Pakolliset varaukset yhteensä	3 112	3 164

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Laskennallinen verovelka	386	1 984
Lainat rahoituslaitoksilta	319 912	305 442
Muut velat	1 695	5 905
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	321 993	313 331

Pitkäaikainen vieras pääoma

Korollinen:		
Velat muille	319 912	305 442
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	319 912	305 442

Koroton:

Velat muille	2 081	7 889
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	2 081	7 889

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	321 993	313 331
--------------------------------------	---------	---------

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	71 023	48 369
Ostovelat	173	307
Siirtovelat	2 825	5 612
Muut velat	288	1 177
Yhteensä	74 309	55 464

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	76	70
Siirtovelat	91	8
Muut velat	20 475	15 333
Yhteensä	20 642	15 411

Velat omistusyhteisyrityksille:

Siirtovelat	1	0
Muut velat	1 000	0
Yhteensä	1 001	0

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	95 952	70 876
--------------------------------------	--------	--------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Korollinen:

Lyhytaikaiset velat saman kons. yrityksille	20 475	15 333
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille	1 000	0
Velat muille	71 023	48 369
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	92 498	63 702

Koroton:

Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	167	78
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille	1	0
Velat muille	3 287	7 095
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	3 455	7 173

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	95 952	70 876
--------------------------------------	--------	--------

Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	638	638
Jaksotetut korkokulut	375	994
Jaksotetut tuloverot	20	325
Muut siirtovelat	1792	3 663
Yhteensä	2 825	5 620

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	0	0
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	0	0

18. Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

	2010	2009
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Rahalaitoslainat	0	0
Yhteensä	0	0
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	0	2 856
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	5 046	5 046
Pantatut arvopaperit	0	0
Yhteensä	5 046	7 902

Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	42 873	68 479
Yhteensä	42 873	68 479

Omistusyhteisyritysten puolesta annetut vakuudet

Takaukset	5 260	5 027
Yhteensä	5 260	5 027

Muiden puolesta annetut vakuudet

Takaukset	4 765	5 088
Yhteensä	4 765	5 088

Muut omat vastuut

Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	0	0
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	1	1
Yli viiden vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Yhteensä	1	2

Muut vuokravastuut

Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	519	514
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0	519
Yli viiden vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Yhteensä	519	1 033

Muut vastuut	8	15
--------------	---	----

Muut omat vastuut yhteensä	528	1 050
----------------------------	-----	-------

19. Johdannaissopimukset 31.12.**Johdannaissopimusten nimellisarvot**

	2010	2009
Valuuttajohdannaiset		
- Valuuttatermiinisopimukset	123,4	86,0
Valuuttaoptiosopimukset	0	15,3
Korkojohdannaiset		
- Koronvaihtosopimukset	211,9	203,5
Hyödykejohdannaiset		
- Sähkötermiinisopimukset	10,2	10,8
Yhteensä	345,5	315,7

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	2010	2010	2009	2009
	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo	Käypä arvo
	positiivinen	negatiivinen	netto	netto
Valuuttajohdannaiset				
- Valuuttatermiinisopimukset	755	-731	23	-1 109
Valuuttaoptiosopimukset	0	0	0	-25
Korkojohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	0	-12 481	-12 481	-11 322
Hyödykejohdannaiset				
- Sähkötermiinisopimukset	2 300	-58	2 242	-691
Yhteensä	3 055	-13 270	-10 216	-13 147

Johdannaissopimukset, joihin sovellettu suojauslaskentaa

	2010	2010	2009	2009
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
		tehokas osuus		tehokas osuus
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	44 343	-584	21 606	-190
Hyödykejohdannaiset				
Sähkötermiinisopimukset	10 235	2 242	10 821	-600
Korkojohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	211 923	-12 481	203 525	-11 300
Yhteensä	266 501	-10 823	235 952	-12 090

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, helmikuun 17. päivänä 2011

Juha Kylämäki
Hallituksen puheenjohtaja

Niels Borup
Hallituksen varapuheenjohtaja

Pasi Laine
Hallituksen jäsen

Matti Karppinen
Hallituksen jäsen

Otto Ramel
Hallituksen jäsen

Tero Hemmilä
Hallituksen jäsen

Matti Perkonoja
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

HKSCAN OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet HKScan Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilin-

tarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Turussa 14. päivänä maaliskuuta 2011

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Kronberg
KHT

Petri Palmroth
KHT

Osakkeet ja omistajat

HKScanin yhtenä keskeisenä taloudellisenä tavoitteena on maksaa osinkoina vähintään 30 prosenttia vuoden nettotuloksesta. Yhtiön hallituksen ehdottama 0,22 euron osakekohtainen osinko vuodelta 2010 vastaa 42,6 prosenttia laimentamattomasta ja laimennetusta tuloksesta. Vuotta aiemmin luku oli 34,5 prosenttia.

YHTIÖKOKOUSTEN PÄÄTÖKSET

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 23.4.2010 Finlandia-talossa Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuodelta 2009. Osingoksi tilikaudelta 2009 vahvistettiin 0,22 euroa osakkeelta eli yhteensä 11,9 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 5.5.2010.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi. Markku Aalto, Tiina Varho-Lankinen, Matti Karppinen ja Matti Murto valittiin uudelleen seuraavalle toimikaudelle ja uusiksi jäseniksi valittiin Pasi Laine ja Otto Ramel. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Markku Aallon ja varapuheenjohtajaksi Tiina Varho-Lankisen, molemmat uudelleen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiona maksetaan hallituksen jäsenelle 21 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 800 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 51 600 euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksetaan palkkiota 500 euroa kokoukselta. Matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Varsinaiseksi tilintarkastajiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Johan Kronberg ja KHT Petri Palmroth sekä varatilintarkastajiksi KHT Mika Kaarisalo ja KHT Pasi Pietarinen.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallitukselle ehdotetut valtuudet yhtiön omien osakkeiden hankkimiseksi sekä osakeannista päättämiseksi. Tätä selostetaan tarkemmin hallituksen toimintakertomuksen kohdassa "Hallituksen voimassa olevat valtuudet". Lisäksi yhtiökokous muutti yhtiöjärjestyksen 6 § koskien yhtiökokouksen pitopaikkaa, 7 § koskien yhtiökokouksutsua ja 9 § koskien yhtiön hallitusta. Yhtiöjärjestyksen muutokset on selostettu tarkemmin toimintakertomuksen kohdassa "Yhtiöjärjestyksen muutokset".

OSAKKEENOMISTAJAT

Osakasluetteloon oli tilikauden lopussa merkitty 12 524 osakkeenomistajaa. Vuotta aikaisemmin omistajia oli 11 387. Hallintarekisteröityjen ja muiden kuin suomalaisten omistuksessa oli vuoden 2010 lopussa 23,3 prosenttia (25,1 %) yhtiön kaikista osakkeista.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu omistuksesta tai äänivallan käytöstä yhtiössä.

OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilivuoden alussa ja lopussa 66 820 528,10 euroa. Osakekanta ja kaantui seuraavasti:

A-osakkeita	49 626 522 kpl	90,19 %
K-osakkeita	5 400 000 kpl	9,81 %
Yhteensä	55 026 522 kpl	100,00 %

Yhtiöjärjestyksen mukaan kullakin A-osakkeella on yksi ääni ja kullakin K-osakkeella 20 ääntä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 kpl) ja Sveriges Djurbönder ek.för:in (665 000 kpl) omistuksessa. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen osinko-oikeus. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET V. 2009–2010

Yhtiön kaupparekisteriin merkittyä osakepääomaa ei tilikauden 2010 aikana korotettu. Joulukuussa 2010 toteutettu Rose Poultry A/S:n omistajille - Vinderup Poultry A/S:lle, Skovsgaard Fjerkræslageri A/S:lle ja Hedegaard A/S:lle - suunnattu 8 miljoonan euron osakeanti kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP).

Yhtiön kaupparekisteriin merkittyä osakepääomaa ei korotettu tilikauden 2009 aikana. Marras-joulukuussa 2009 toteutettu noin 78 miljoonan euron osakeanti kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP).

OSAKKEIDEN NOTEERAUS

HKScanin A-sarjan osake on noteerattu Nasdaq OMX:ssä 6.2.1997

lähtien. Toimialaluokka on Päivittäistavarat (Sector: Consumer staples). Kertomusvuonna 2010 yhtiön osakkeita vaihdettiin 23 674 087 kappaletta yhteiseltä arvoltaan 192 609 598 euroa. Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 10,20 euroa ja alin 7,07 euroa. Keskikurssi oli 8,18 euroa ja vuoden lopun päätöskurssi 7,15 euroa. Vuoden aikana yhtiön osakkeen kurssi laski 8,9 prosenttia. Koko pörssiin listattua ruokateollisuutta kuvaava toimialaindeksi (HX302020) laski puolestaan vuodessa 4,2 prosenttia eli 5,9 pistettä.

Yhtiön koko ulkona olevan osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa oli 393,1 miljoonaa euroa oltuaan vuotta aikaisemmin 423,7 miljoonaa euroa. Näistä A-osakkeiden markkina-arvo oli 354,5 miljoonaa euroa ja listaamattomien K-osakkeiden laskennallinen markkina-arvo 38,6 miljoonaa euroa.

HKScanilla on FIM Pankkiriiliike Oy:n kanssa Nasdaq OMX:n Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkina-takaussopimus.

HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijaiset sekä heidän lähipiirinsä omistivat vuoden 2010 lopussa yhteensä 70 578 A-osaketta, mikä vastasi 0,13 prosenttia kaikista osakkeista ja 0,04 prosenttia äänistä.

ILMOITUKSET OMISTUKSEN MUUTTUMISESTA

Yhtiö vastaanotti vuoden 2010 aikana yhden Arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaisen ilmoituksen muutoksesta yhtiön omistuksessa.

(1) Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ilmoitti, että 7.12.2010 toteutetun osakekaupan seurauksena sen omistus HKScanin osakepääomasta nousi 5,74 prosenttiin.

HKSCANIN OSAKKEEN KAUPANKÄYNTITUNNUKSIDA

Nasdaq OMX, Helsinki: HKS AV

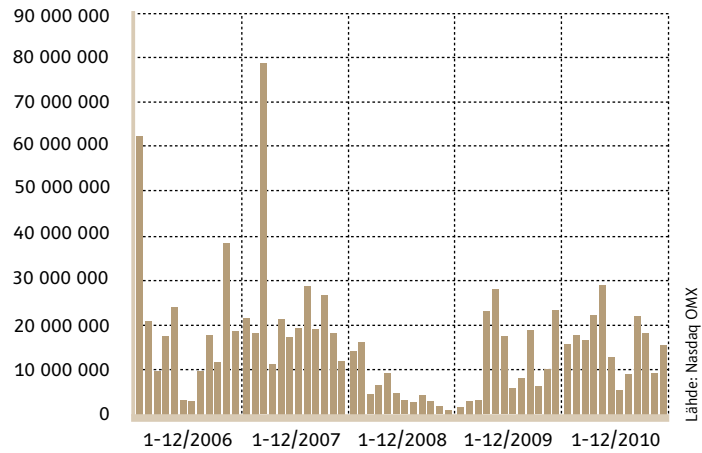
Reuters: HKS AV.HE

Bloomberg: HKS AV:FH

ISIN koodi: FI0009006308

Orderbook ID: 24273 (keskusvastapuoliselvitys, CCP)

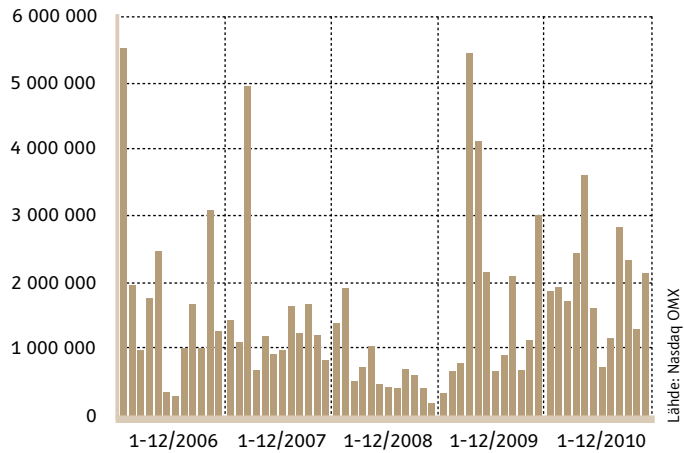
Osakkeen vaihto 2006-2010
(kuukausittain euroina)



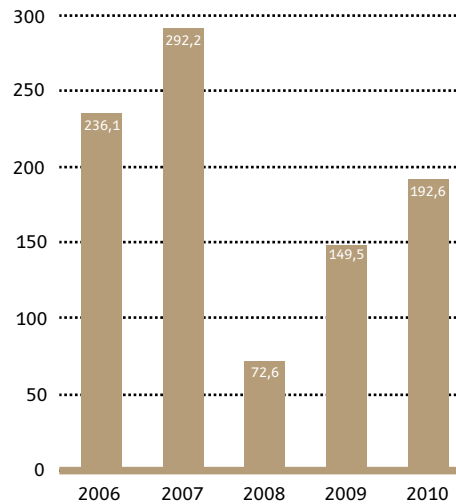
Osakkeen kurssikehitys 2006-2010
(keskikurssi kuukausittain euroina)



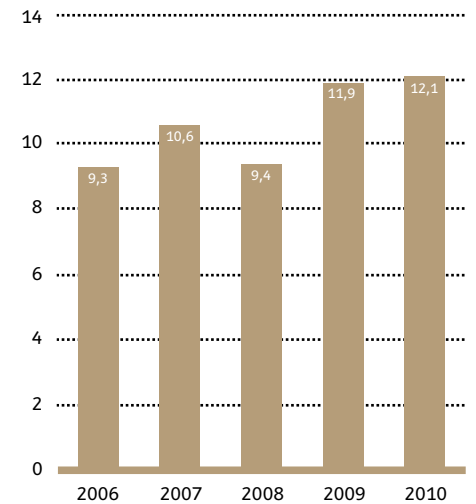
Osakkeen vaihto 2006-2010
(kuukausittain, kpl)



Osakkeen kokonaisvaihto 2006-2010
Nasdaq OMX:ssä (Meur)



Maksettujen osinkojen
kokonaismäärä 2006-2010 (Meur)



Omistusjakautuma 31.12.2010

osakkeiden määrä	omistajia	%	osake-lukumäärä	%	ääni-määrä	%
1-100	2 990	23,874	157 887	0,287	157 887	0,100
101-500	5 022	40,099	1 407 910	2,559	1 407 910	0,893
501-1 000	2 126	16,975	1 600 635	2,909	1 600 635	1,015
1 001-5 000	2 000	15,969	4 227 496	7,683	4 227 496	2,682
5 001-10 000	207	1,653	1 447 876	2,631	1 447 876	0,919
10 001-50 000	133	1,062	2 437 292	4,429	2 437 292	1,546
50 001-100 000	21	0,168	1 320 383	2,400	1 320 383	0,838
100 001-500 000	12	0,096	2 967 966	5,394	2 967 966	1,883
500 001-	13	0,104	39 320 902	71,458	141 920 902	90,036
Yhteensä	12 524	100,000	54 888 347	99,749	157 488 347	99,912
joista hallintarekisteröityjä	10		5 121 521	9,307	5 121 521	3,249
Yhteistilillä			138 175	0,251	138 175	0,088
Liikkeeseenlaskettu määrä			55 026 522	100,000	157 626 522	100,000

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

	A-osakkeita	K-osakkeita	% osakkeista	% äänistä
1 LSO Osuuskunta	14 458 884	4 735 000	34,88	69,25
2 Sveriges Djurbönder ek.för	6 234 750	665 000	12,54	12,39
3 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 182 994	0	5,78	2,02
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 029 640	0	1,87	0,65
5 Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry	842 304	0	1,53	0,53
6 Kuntien eläkevakuutus	813 396	0	1,48	0,52
7 Fim Fenno Sijoitusrahasto	609 537	0	1,11	0,39
8 OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	600 000	0	1,09	0,38
9 FIM Pankkiiriliike Oy	553 032	0	1,01	0,35
10 Danish Crown A.M.B.A	540 458	0	0,98	0,34
11 Valtion Eläkerahasto	500 000	0	0,91	0,32
12 OP-Delta-sijoitusrahasto	450 000	0	0,82	0,29
13 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	400 798	0	0,73	0,25
14 Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	325 884	0	0,59	0,21
15 Vinderup Poultry A/S	322 643	0	0,59	0,20
16 Skovsgaard Fjerkræslagteri A/S	215 096	0	0,39	0,14
Hallintarekisteröidyt omistajat	5 078 806	0	9,23	3,22
Muut osakkeenomistajat yhteensä	13 468 300	0	24,48	8,54
Yhteensä	49 626 522	5 400 000	100,00	100,00

Sektorijakautuma 31.12.2010

	% omistajista	% arvo-osuus-määrästä	% ääni-määrästä
Yritykset	4,90	41,34	71,51
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,23	2,39	4,07
Julkisyhteisöt	0,10	11,30	3,95
Kotitaloudet	93,61	17,43	6,08
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,87	3,94	1,38
Kotimaiset sektorit yhteensä	99,72	76,40	86,99
Ulkomaat	0,28	14,04	12,93
Odotusluettelolla	-	0,00	0,00
Yhteistilillä	-	0,25	0,09
Ulkomaalaisten omistuksessa, hallintarekisteröidyt mukaan lukien, oli 23,35 % osakelukumäärästä. Vuotta aiemmin luku oli 25,09 %.			

Osakepääoman rakenne 31.12.2010

Osake-sarja	Osakkeita kpl	Osuus pääomasta	Osuus äänistä
A-sarja	49 626 522	90,19 %	31,48 %
K-sarja	5 400 000	9,81 %	68,52 %
Yhteensä	55 026 522	100,00 %	100,00 %
Jokaisella A-osakkeella on yksi ääni, jokaisella K-osakkeella on 20 ääntä.			

Yhtiökokous

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 27.4.2011 klo 11.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa, Ballroom-salissa, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen aloitetaan klo 10.00.

Kokoukseen tulee ilmoittautua 20.4.2011 klo 16.00 mennessä joko HKScan Oyj:n internet-sivujen kautta www.hkscan.com tai puhelimitse numeroon 010 570 6218 (arkisin klo 9.00–16.00) tai telefaksilla numeroon 02 250 1667 tai kirjeitse osoitteeseen HKScan Oyj, Yhtiökokous, PL 50, 20521 Turku.

OSALLISTUMISOIKEUS

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, jotka 13.4.2011 ovat merkittynä Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) ylläpitämään HKScan Oyj:n omistajaluetteloon.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan niille osinkoon oikeutetuille osakkeenomistajille, jotka ovat merkittynä omistajaluettelossa 2.5.2011. Osinko esitetään maksettavaksi heille 10.5.2011. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään 2.5.2011 mennessä, osinko maksetaan sen jälkeen, kun osakkeet on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

OMISTAJALUETTELO

HKScan Oyj:n omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy (Suomen Arvopaperikeskus), PL 1110, 00101 Helsinki. Euroclear Finlandin käyntiosoite on Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki, puhelin 020 770 6000 ja sähköposti info.finland@euroclear.eu. Osakkeenomistajia pyydetään tekemään mahdolliset osoite- ja henkilötietojen muutokset suoraan oman arvo-osuustilinsä pitäjälle.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO JA VUOSIKERTOMUSJAKELU

HKScan julkaisee vuosikertomuksen huhtikuussa sekä lisäksi kolme osavuosikatsausta.

- tammi-maaliskuun katsaus ilmestyy 6.5.2011
- tammi-kesäkuun katsaus ilmestyy 10.8.2011
- tammi-syyskuun katsaus ilmestyy 4.11.2011

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Julkaisut ovat luettavissa yhtiön verkkosivulla www.hkscan.com, jonne tulevat myös yhtiön pörssitiedotteet. Painettu vuosikertomus postitetaan automaattisesti niille osakkeenomistajille, jotka omistavat vähintään 750 osaketta ja jotka on merkitty yhtiön omistajaluetteloon Euroclear Finland Oy:ssä. Osavuosikatsaukset julkaistaan pörssitiedotteen muodossa ja nekin ovat luettavissa verkkosivulla. Kopio osavuosikatsauksesta lähetetään pyydettyä postitse tai liitetiedostona sähköpostitse.

Vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata HKScanin verkkosivujen Yhteystiedot-osion kohdassa Palautetta yritykselle tai osoitteella HKScan Oyj, Viestintä, PL 50, 20521 Turku tai puhelimitse 010 570 100 / Viestintä tai telefaxilla 010 570 6102 tai sähköpostitse hk.viestinta@hkscan.com

HILJAINEN JAKSO

HKScan noudattaa hiljaista jaksoa (silent period) osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen edellä. Hiljainen jakso alkaa kolme viikkoa ennen julkistamispäivää. Sinä aikana yhtiön puolelta ei kommentoida yhtiön taloudellista tilaa koskeviin kysymyksiin.



Vuosikooste 2010

HKScan julkisti vuonna 2010 Nasdaq OMX:n kautta 24 yhtiötiedotetta.

Ne ovat luettavissa kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivulla www.hkscan.com, kohdassa Tiedotearkisto, sekä lisäksi kansallisen tiedotevaraston verkkosivulla www.oam.fi

11.1.2010	Nimitys HKScan Oyj:ssä
22.1.2010	Matti Perkonoja jatkaa HKScanin toimitusjohtajana vuoteen 2012
29.1.2010	HKScanilla ennakoitua parempi loppuvuosi vuonna 2009
19.2.2010	HKScan-konsernin tilinpäätöstiedote tilivuodelta 1.1. - 31.12.2009
18.3.2010	Tiedote HKScan Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen järjestämisestä
1.4.2010	HKScanin vuosikertomus ja corporate governance statement 2009 ovat ilmestyneet
9.4.2010	HKScan-konsernin Suomen liiketoimintojen alkuvuoden ennakoitua vaatimattomampi tuloskehitys nopeuttaa liiketoimintaketjun kehittämisprojektien käynnistämistä
23.4.2010	HKScan Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
29.4.2010	HKScanin toimitusjohtajaan ei kohdisteta syytteitä LSO Osuuskunnan osakekauppoja koskevassa sisäpiiriasassa
4.5.2010	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2010 - HKScanin kansainvälinen menestys tasoitti Suomen markkina-alueen haasteita
10.8.2010	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1. - 30.6.2010 - HKScan kehittyi kansainvälisesti, alkuvuoden tulosta rasittivat haasteet Suomen markkina-alueella
9.9.2010	HKScan on allekirjoittanut sopimuksen johtavan tanskalaisen siipikarjayrityksen Rose Poultry A/S:n hankkimisesta
10.9.2010	HKScan täydentää 9.9.2010 klo 15.30 annettua Rose Poultry A/S:n yrityskauppaa koskevaa pörssitiedotetta
15.9.2010	HKScan-konserni suunnittelee uusia rakenteellisia muutoksia Suomessa ja Ruotsissa
5.11.2010	HKScan-konsernin osavuosikatsaus 1.1.- 30.9.2010 - HKScanin kolmas kvartaali suunnitellun mukainen; syyskuussa solmittu Rose Poultry-kauppa nostaa toteutuessaan HKScanin Pohjois-Euroopan johtavaksi siipikarjataloksi
11.11.2010	HKScan on saanut tarvittavat kilpailuviranomaisten hyväksynät Rose Poultry A/S:n hankintaan
24.11.2010	Nimitys HKScanin johtoryhmässä
29.11.2010	Rose Poultry on siirtynyt HKScanin omistukseen
1.12.2010	Muutos omien osakkeiden omistuksessa
8.12.2010	Arvopaperimarkkinain mukainen ilmoitus omistuksen muuttumisesta (Työeläkevakuutusyhtiö Varma)
9.12.2010	HKScanin hallitus on päättänyt Rose Poultryn osakkeenomistajille suunnatusta osakeannista
10.12.2010	HKScanin tulosjulkistukset vuonna 2011
17.12.2010	HKScanin uudet A-sarjan osakkeet rekisteröity kaupparekisteriin
20.12.2010	Käräjäoikeudelta päätös LSO Osuuskunnan vuonna 2006 tekemiä osakekauppoja koskevassa oikeudenkäynnissä

Selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

HALLINNOINTIKOODIN NOUETTAMINEN

HKScan Oyj:n hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, HKScanin yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin sekä yhtiön hallituksen hyväksymään työjärjestykseen ja menettelysääntöihin. Lisäksi HKScan noudattaa arvopaperipörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu 1.10.2010 voimaan astuneen hallinnointikoodin Suositus 54:n mukaan ja arvopaperimarkkinain 2 luvun 6 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

HKScan Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) sillä poikkeuksella, että Nimitysvaliokuntaan voidaan valita jäseniä myös hallituksen ulkopuolelta tuomaan lisää asiantuntevasta yhtiön keskeisiin henkilövalintoihin.

HALLINNOINTIKOODIN SAATAVILLA OLO

Selvitys HKScan Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on luettavissa yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena". Samassa paikassa on nähtävillä sisäpiirirekisteri yhtiön julkisista sisäpiiriläisistä, luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista, yhtiön saamat liputusilmoitukset sekä yhtiöjärjestys.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (Corporate Governance) on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilta osoitteessa www.cgfinland.fi.

Konsernin organisaatio

HKScan-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaavat yhtiökoukous, hallitus ja sen neljä valiokuntaa sekä toimitusjohtaja, joiden tehtävät määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa konsernin toimitusjohtaja konsernin johtoryhmän avustamana.

YHTIÖKOKOUS

HKScan Oyj:ssä ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka kokoontuu vähintään kerran vuodessa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallitus kutsuu osakkeenomistajat koolle ja valmistelee esityslistan.

Kokouksessa käsiteltävät asiat on julkaistava yhtiön internet-sivulla ja hallituksen niin päättäessä yhdessä tai useammassa hallituksen määräämässä sanomalehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 3 viikkoa ennen yhtiökokousta. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouksutsun pörssitiedotteena.

Varsinaisen yhtiökokouksen asialistalla ovat muun muassa:

- tilinpäätös ja toimintakertomus
- tilintarkastuskertomus
- päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päätetään voitonjaosta
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä
- päätetään hallituksen ja tilintarkastajien palkkioista
- päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat
- päätetään mahdollisten valtuutusten myöntämisestä hallitukselle

Osakepääoman muutokset sekä muutokset yhtiöjärjestyksessä ovat myös yhtiökokouksessa päätettäviä asioita. Niitä voidaan käsitellä varsinaisessa yhtiökokouksessa tai tarvittaessa ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai laki sitä muutoin edellyttää.

HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen kokouskäytäntö ja tehtävät on kuvattu hallituksen vuosittain vahvistamassa työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen Nimitysvaliokunnan tekemän esityksen pohjalta. Yhtiöjärjestyksessä ei ole mainintaa erityisestä hallituksen jäsenten asettamisjärjestyksestä. Hallitus koostuu 5-7 jäsenestä, joilla kaikilla on tehtävään soveltuva erityinen pätevyys ja itsenäinen asema. Toimikausi alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen

päätyttyä ja päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain suosituksen 15 mukaisesti. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan yhtiölle tarvittavat tiedot riippumattomuusarvioinnin suorittamista varten. Hallituksen jäsenellä on myös velvollisuus ilmoittaa mahdollisista muutoksista riippumattomuuteen liittyvissä tiedoissa.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja kaksi hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin:

Markku Aalto, hallituksen puheenjohtaja, s. 1950
Maatalousyrittäjä, Jämijärvi

Tiina Varho-Lankinen, hallituksen varapuheenjohtaja, s. 1962
Kauppatieteiden maisteri
Naudanlihan- ja broilerinlihanuottaja, Oripää

Matti Murto, s.1964
Agronomi
Naudanlihanuottaja, Salo

Matti Karppinen, s. 1958
Kauppatieteiden maisteri
Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja, Espoo

Pasi Laine, s.1963
Diplomi-insinööri
Metso-konsernin Energia- ja ympäristöteknologian toimitusjohtaja, Helsinki

Otto Ramel, s. 1950
Maatalousteknologian tutkinto Ruotsin Maatalousyliopistossa ja liiketaloudellinen tutkinto Lundin yliopistossa
Maatilayrittäjä ja naudanlihanuottaja Sjöbo, Ruotsi

Vuoden 2010 aikana hallitus piti 16 kokousta. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 94,8 prosenttia. Hallituksen kokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä.

Varsinaisten jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös konsernin toimitusjohtaja, konsernin talous- ja rahoitusjohtaja sekä konsernin lakimies hallituksen sihteerinä.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallituksen työskentely pohjautuu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräyksiin sekä hallituksen hyväksymään työjärjestykseen ja sitä täydentäviin menettelysääntöihin.

Hallituksen päätettäväksi kuuluvat HKScanissa työjärjestyksen mukaan muun muassa seuraavat keskeiset asiat:

- ylimmän johdon nimittäminen ja erottaminen sekä johdon palkasta ja muista toimitusuhteen ehdoista päättäminen
- konsernin johtoryhmän jäsenten nimittäminen ja erottaminen sekä muista toimitusuhteen ehdoista päättäminen toimitusjohtajan ehdotuksesta
- johdon kannustinohjelma ja bonusten maksamisen perusteet
- konsernin strategia ja sen perusteena olevat oletukset sekä strategian toteutuksen valvonta
- liiketoimintasuunnitelmat ja yritysjärjestelyt
- muut merkittävät toimintalinjat
- tulostavoitteet
- konsernin organisaatorakenne
- liiketoimintojen aloittaminen ja lopettaminen sekä hankinnat ja myynnit
- investointisuunnitelman hyväksyminen kustannusarvioineen
- hallituksen toimintakertomuksen ja taloudellisten katsausten hyväksyminen
- osingonjakoehdotuksen esittäminen

Hallitus kokoontuu kuukausittain pois lukien kesälomakausi. Tarvittaessa voidaan järjestää useampiakin kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja laatii kokouksen asialistan toimitusjohtajan esityksen pohjalta ja kutsuu hallituksen koolle normaalisti vähintään viikkoa aikaisemmin.

HALLITUKSEN TOIMINNAN ARVIOINTI

Hallitus tekee vuosittain arvioinnin suorituskyvystään ja työskentelymenetelmistään toimintansa kehittämiseksi.

Arvioinnissa on käyty läpi hallituksen kokoonpanoa ja prosesseja, hallituksen työn laatua, hallituksen ja operatiivisen johdon yhteistyötä sekä hallituksen jäsenten osaamista ja osallistumista.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelun ja hoitamisen tehostamiseksi HKScan Oyj:ssä on neljä valiokuntaa. Yhtiön hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat keskuudestaan. Poikkeuksena on nimitysvaliokunta, johon voidaan valita myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä tuomaan lisää asiantuntemusta yhtiön kannalta tärkeissä henkilövalinnoissa.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan kolme jäsentä ja vähintään yhdellä jäsenellä pitää olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunnan jäsenet tulee olla riippumattomia yhtiöstä ja ainakin yhden jäsenen tulee lisäksi olla riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla hallitukselle valiokunnan tehtäviin kuuluvia asioita ja tekemällä esityksiä tai suosituksia hallituksen päätöksentekoa varten.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa työjärjestyksessä, mikä on linjassa hallinnointikoodin suosituksen 27 kanssa. HKScan Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia, valvoa taloudellista raportointiprosessia, seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta, käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmääntään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän pääpiirteistä, seurata tilintarkastusta, arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta sekä valmistella tilintarkastajien valintaa koskeva päätösehdotus. Tarkastusvaliokunta raportoi työstään hallitukselle seuraavassa valiokunnan kokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen kokouksessa ja toimittaa hallitukselle tiedoksi valiokunnan kokouksen pöytäkirjan. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia tarkastusvaliokunnan jäsenenä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana on Matti Murto ja jäsenenä Markku Aalto ja Matti Karppinen. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja lisäksi Matti Karppinen on riippumaton mer-

kittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa vuoden 2010 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia. Valiokunnan kokouksiin osallistuivat säännöllisesti myös konsernin toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä ulkoiset tilintarkastajat.

Nimitysvaliokunta

Hallitus valitsee nimitysvaliokuntaan kolme jäsentä, jotka voivat olla myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia nimitysvaliokunnan jäsenenä.

Nimitysvaliokunnan tehtävät on määritelty työjärjestyksessä. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle tehtäviä hallituksen ehdotuksia hallituksen jäsenmäärästä, hallituksen jäsenistä ja hallituksen jäsenten palkkiosta. Nimitysvaliokunta kokoontuu ennen yhtiökokousta vähintään kerran ja raportoi työstään hallitukselle viivytyksettä valiokunnan kokouksen jälkeen.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana on Markku Aalto ja jäsenenä Tiina Teperi-Saari ja Lars Gustafsson. Nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa vuoden 2010 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Esittelyt:

Tiina Teperi-Saari (s. 1960), agrobiologi, sianlihan tuottaja, Alastaro
Lars Gustafsson (s. 1956), taloustieteellinen tutkinto Lundin maatalousyliopistossa maatalayrittäjä, sianlihan tuottaja, Knislinge, Ruotsi

Palkitsemisvaliokunta

Hallitus valitsee keskuudestaan palkitsemisvaliokuntaan kolme jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu ylimpään johtoon kuuluva henkilö ei saa toimia palkitsemisvaliokunnan jäsenenä.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevat asiat. Palkitsemisvaliokunta kokoontuu tarvittaessa ja raportoi työstään hallitukselle valiokunnan kokouksen jälkeen sekä toimittaa hallituksen tiedoksi pöytäkirjan valiokunnan kokouksista.

Valiokuntaa johtaa Tiina Varho-Lankinen ja jäsenenä ovat Markku Aalto ja Matti Karppinen. Kaikki palkitsemisvaliokunnan jäsenet

ovat riippumattomia yhtiöstä. Palkitsemisvaliokunta kokoontui kerran vuoden 2010 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Palkitsemisvaliokunta on käyttänyt työssään ulkopuolisia neuvonantajia.

Työvaliokunta

Hallituksen kaikki jäsenet kuuluvat työvaliokuntaan ja hallituksen puheenjohtaja toimii valiokunnan puheenjohtajana. Työvaliokunnassa hallitus käsittelee asioita ilman operatiivisen johdon läsnäoloa.

Työvaliokunnan tehtävät on määritelty hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Työvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön hallituksen tehtävien tehokasta hoitamista. Valiokunnan toiminnan tavoitteena on tehostaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin periaatteiden noudattamista HKScan Oyj:ssä.

Työvaliokunta kokoontui kerran vuoden 2010 aikana. Valiokunnan jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 83,3 prosenttia.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiön hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä mahdollisen varatoimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Hän vastaa hallitukselle tämän asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, menettelytapojen ja päämäärien toteuttamisesta.

Yhtiön toimitusjohtaja ei kuulu hallitukseen, mutta hän osallistuu sen kokouksiin ja raportoi hallitukselle kuukausittain konsernin taloudellisesta tuloksesta, rahoitusasemasta, vakavaraisuudesta ja

markkinatilanteesta. Hän myös esittelee tilinpäätöksen ja osavuosi-katsausten aineiston hallitukselle. Lisäksi toimitusjohtajan tulee raportoida hallitukselle, kuinka hallituksen päätökset on toimeenpantu ja mihin toimenpiteisiin ja tuloksiin ne ovat johtaneet.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Matti Perkonoja (s. 1949, yliopilasmerkonomi). Toimitusjohtajan varamiehenä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen. Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

HKScanin toimitusjohtajan apuna on konsernin johtoryhmä, johon kuuluvat puheenjohtaja, toimitusjohtaja Matti Perkonoja, talous- ja rahoitusjohtaja Irma Kiilunen, Rose Poultry A/S:n toimitusjohtaja Olli Antniemi (HKScanin strategia- ja kehitysjohtaja 29.11.2010 asti), HKScan Finland Oy:n ja HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja Jari Leija ja Scan AB:n toimitusjohtaja Denis Mattsson. Lisäksi johtoryhmän kokouksiin osallistuvat HKScanin viestintäjohtaja Harri Saukkomaa, AS Rakvere Lihakombinaatin toimitusjohtaja Anne Mere sekä AS Talleggin toimitusjohtaja Teet Soorm. Johtoryhmä kokoontuu noin kerran kuukaudessa ja sille on laadittu työjärjestys.

Johtoryhmän tehtävinä ovat:

- konsernin strateginen johtaminen (strategian suunnittelu ja ehdottaminen hallitukselle, strategian toteutus)
- eri toimintojen ohjaus ja koordinointi (vuosisuunnittelu ja sen valvonta, keskeisten resurssien organisointi, henkilöstö-asioiden ohjaus, yhteiskuntasuhteiden ylläpito, merkittävien asioiden viestintä)

- asioiden valmistelu hallitukselle (strategia, budjetit, merkittävät investoinnit, rahoitus jne.)
- johtoryhmätyön kehittäminen (tavoiteasetanta, toimenkuvat, pelisäännöt, jäsenten itsensä kehittäminen)

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS

HKScan Oyj:n hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan viitekehystä. Konsernin johdon vastuulla on tehokkaan sisäisen valvonnan ylläpito ja kehittäminen. Sisäisen valvonnan tavoitteena on pyrkiä varmistamaan lakien ja säännösten sekä konsernin arvojen ja sisäisten ohjeiden noudattaminen. Lisäksi sisäisen valvontajärjestelmän tavoitteena on tukea konsernin strategian mukaista toimintaa. Taloudellisen raportoinnin luotettavuus ja sen varmistaminen on kiinteä osa yhtiön sisäisen valvonnan viitekehystä.

VALVONTAYMPÄRISTÖ

HKScanin sisäisen valvontaympäristön perustan muodostavat konsernin arvot ja ohjeistukset. Vuoden 2010 aikana kiinnitettiin erityistä huomiota sisäisen tarkastuksen kehittämiseen ja jatkettiin konsernin sisäisten ohjeistusten ja politiikkojen päivittämistä.

Hallitus ja erityisesti sen tarkastusvaliokunta seuraa yhtiön taloudellista tilannetta ja valvoo konsernin taloudellisen raportoinnin laatua. Hallitus toteuttaa tehtävänsä mm. hyväksymällä konsernin riskienhallintapolitiikan ja määrittämällä sisäisen valvonnan tavoitteet ja periaatteet. Konsernin toimitusjohtajan ja talousjohtajan vastuulla on taloudelliseen raportointiin liittyvän tehokkaan valvontaympäristön ylläpito ja kehittäminen.

Sisäinen tarkastus on HKScanissa johdon työväline valvonnan suorittamisessa. Se on organisoitu sisäisen laskennan controller-toimintoon liiketoiminta-alueilla. Sisäiseen tarkastukseen osallistuvat myös yhtiön tilintarkastajat, jotka suorittavat jatkuvasti eri toimintakokonaisuuksia koskevia tarkastuksia.

Vuoden 2010 lopussa aloitettiin sisäisen tarkastuksen kehittämisprojekti. Hallituksen päätöksen mukaisesti vuoden 2011 alusta alkaen sisäinen tarkastus tullaan toteuttamaan yhdessä ulkopuolisen yhteistyökumppanin kanssa, ns. co-sourcing -mallilla.

Sisäisen tarkastuksen tavoitteet nivELYTYVÄT kiinteästi yhtiön johtamisjärjestelmään, joka nojaa jatkuvan parantamisen periaattee-

Hallituksen jäsenten kokousaktiivisuus

Osallistuminen	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Nimitysvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Työvaliokunta
Markku Aalto	16/16	5/5	2/2	1/1	1/1
Tiina Varho-Lankinen*	15/16	1/1		1/1	1/1
Matti Murto**	16/16	4/4			1/1
Matti Karppinen	15/16	5/5		1/1	0/1
Pasi Laine***	9/9				1/1
Otto Ramel***	6/9				1/1
Tiina Teperi-Saari			2/2		
Lars Gustafsson			2/2		

* Tarkastusvaliokunnan jäsen 23.4.2010 asti. 1.1.-23.4.2010 tarkastusvaliokunta kokoontui kerran.

** Tarkastusvaliokunnan jäsen 23.4.2010 alkaen. 23.4.2010-31.12.2010 tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa.

*** Hallituksen jäsen 23.4.2010 alkaen. 23.4.2010-31.12.2010 hallitus kokoontui 9 kertaa.

seen. Korjaavien ja ennalta ehkäisevien toimenpiteiden toteuttaminen on keskeinen osa koko prosessin toimintaa.

RISKIENHALLINTA

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi. Konsernin riskit ovat luonteeltaan strategisia (esim. yrityskaupat), operatiivisia (esim. eläintaudit), taloudellisia (esim. valuuttakurssit ja korot) ja vahinkoriskejä (esim. onnettomuudet ja tuotantokatkot).

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat segmentin johto ja ao. liiketoimintaprosessien johtajat. Konsernin taloudellisten riskien ja omaisuusvahinkoriskien hallinnasta

vastaa konsernin talousjohtaja.

Yhtiössä otettiin käyttöön järjestelmällinen ERM-prosessi, joka sisältää yhtenäiset periaatteet ja systemaattiset käytännöt riskienhallinnalle. ERM-prosessin tavoitteena on edistää HKScanissa riskitietoisuutta ja riskien tehokasta hallintaa koko konsernin läpi sekä varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksentekonsa tueksi. ERM-prosessi on kiinteä osa johtamisjärjestelmää ja strategiaprosessia. Uutta riskienhallintapolitiikkaa sovelletaan HKScan-konsernin kaikissa liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä.

Riskienhallinta on keskeinen osa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia. Konsernitasolla pyritään tunnistamaan ja arvioimaan vähintään vuosittain merkittävät riskit, jotka sisältyvät olennaisiin tase- ja tuloslaskelmaeriin sekä määrittämään avainkontrollit riskien ehkäisemiseksi.

VALVONTATOIMENPITEET

Valvontatoimenpiteiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön liiketoimintaa johdetaan tehokkaasti ja kannattavasti
- yhtiön taloudellinen raportointi on paikkansa pitävää, läpinäkyvää ja luotettavaa
- yhtiö noudattaa lakeja ja määräyksiä sekä kaikkia sisäisiä periaatteita

Valvontatoimenpiteet voivat olla joko manuaalisia tai automatisoituja järjestelmäkontroleja. Esimerkkejä taloudellisen raportoinnin luotettavuuden varmistavista kontroleista ovat mm. täsmätykset, hyväksymiset, tarkastukset, analysoinnit ja vaarallisten työyhdistemien eliminointi.

Konsernin taloushallinto on määrittänyt riskiarvioinnin kautta talousraportoinnin kannalta keskeiset kontrollit, jotka kattavat taloudellisen raportointiprosessin. Kontrollien toteuttamisesta ja tehokkuudesta vastaavat segmenttien taloushallinnot. Konsernissa on käytössä itsearviointi-prosessi, jolla pyritään varmistamaan taloudelliseen raportointiin liittyvien kontrollien toiminta ja tehokkuus. Konsernin merkittävimmät tytäryhtiöt raportoivat vuosittain avainkontrolliensa tehokkuudesta konsernin talousjohdolle. Kontrollien tehokkuuden varmistamisen lisäksi itsearvioinnilla pyritään löytämään mahdolliset kontrollipuutteet ja kehitystarpeet.

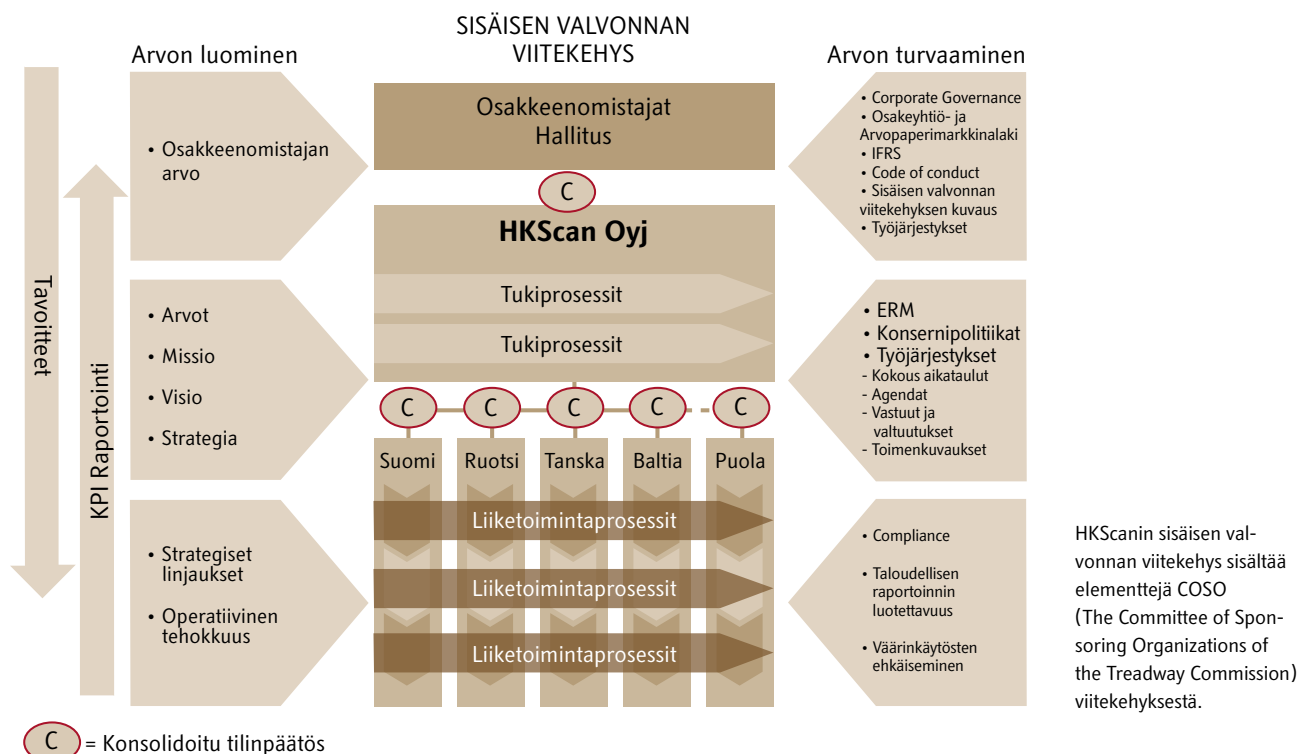
VIESTINTÄ JA TIEDOTUS

Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeistukset ja periaatteet raportoidaan konsernin sisäisissä säännöllisissä tapaamisissa ja sähköpostin kautta. Konsernin taloushallinnon Financial forum järjestetään vähintään vuosittain. Tapaamisissa käsitellään uusia laskentakäytäntöjä, muutoksia sisäisissä ohjeistuksissa ja prosesseissa sekä muita ajankohtaisia taloushallinnon asioita.

Konsernissa on käytössä hiljainen kausi, joka alkaa noin kuukausi ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Ulkoisen tiedottamisen osalta konsernin viestintä ylläpitää taloudellisen tiedon julkistamista koskevia ohjeita.

SEURANTA

Konsernin tuloksen kehittymistä seurataan kuukausiraportoinnin avulla hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa. Tarkastusvaliokunta arvioi ja hallitus hyväksyy kaikki osavuositarkastukset ja tilinpäätökset ennen niiden julkistamista markkinoille. Lisäksi



HKScanin sisäisen valvonnan viitekehys sisältää elementtejä COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) viitekehyksestä.

tilintarkastajat raportoivat vuosittain tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmistaan ja kvartaaleittain tarkastusten perusteella tehdyistä havainnoista sekä sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta puolestaan arvioi tilintarkastajien työn laadun sekä riippumattomuuden vuosittain.

Vuoden 2010 aikana jatkettiin sisäisen valvonnan viitekehyksen kehittämistä. Meneillään on mm. sisäisten ohjeiden päivittäminen, konserniprosessien täsmentäminen ja eri toimielinten työjärjestysten laatiminen. Työn tuloksista raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

TILINTARKASTAJAT

HKScanilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oltava kaksi tilintarkastajaa ja kaksi varatilintarkastajaa, joista yhden varsinaisen ja yhden varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Heidät valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tilintarkastajien toimikausi on yhtiön tilikausi ja heidän tehtävänsä päättyy valinnan jälkeiseen seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot HKScan-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen ja raportoi lisäksi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Yhtiön riippumattomina tilintarkastajina ovat toimineet KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Johan Kronberg KHT ja Petri Palmroth KHT.

SISÄPIIRIHALLINTO

Yhtiö noudattaa arvopaperipörssin sääntöjen mukaista Nasdaq OMX:n sisäpiiriohjetta, jonka uudistettu versio astui voimaan 9.10.2009. Pörssin sisäpiiriohje on saatavilla pörssin verkkosivuilta www.nasdaqomx.com, kohdassa "Listing center > Nordic market".

HKScanin sisäpiiri jakaantuu julkiseen ja yrityskohtaiseen (ei julkiseen) osaan. Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain perusteella pysyvästi hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja toimitusjohtaja. Yhtiön päätöksellä siihen kuuluu lisäksi konsernin johtoryhmä sekä erikseen nimetyt pääomistajien hallinnon edustajat. Yhteensä noin 20 henkilöä.

Yrityskohtaiseen (ei julkiseen) pysyvään sisäpiiriin on yhtiön päätöksellä merkitty eräitä tytäryhtiöiden johtajia, rahoituksen ja

laskennan toimihenkilöitä, konserniviestintä, johdon sihteerit jne. Yhteensä noin 30 henkilöä.

HKScanin sisäpiiriläisten kaupankäynti on sallittu 30 päivän ajan osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen. Muina aikoina sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla.

Yhtiö valvoo sisäpiiriohjeen noudattamista muistuttamalla säännöllisesti sisäpiiriläisiä sallituista kaupankäyntiajoista sekä tarkastamalla kerran vuodessa sisäpiiriläisten tekemät kaupat Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) rekisteristä. Samalla yhtiö toimittaa kullekin sisäpiiriläiselle otteen rekisterissä olevista, häntä koskevista tiedoista tarkistamista ja täydentämistä varten.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien perustamisesta päättää toimitusjohtaja tapauskohtaisesti. Hankekohtaiseen rekisteriin merkityiltä henkilöiltä on kielletty kaupankäynti yhtiön osakkeilla hankkeen julkistamiseen tai raukeamiseen saakka. Sisäpiirirekisterin ylläpito ja hallinnointi tapahtuu HKScanin konsernihallinnossa. Varsinainen rekisteri on Euroclear Finland Oy:n (Suomen Arvopaperikeskus) SIRE-järjestelmässä. Julkinen nähtävilläpito on järjestetty 17.10.2005 alkaen yhtiön internet-sivulla www.hkscan.com, kohdassa "Sijoituksena".

Riskienhallinta

HKScan-konsernissa riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ja toiminnan häiriöttömäksi jatkumiseksi.

Riskienhallinta on organisoitu osaksi HKScanin johtamisjärjestelmää ja se perustuu riskien tunnistamiseen, arviointiin ja raportointiin yhtenäisellä tavalla koko konsernissa. Yhtiössä otettiin vuonna 2010 käyttöön järjestelmällinen ERM-prosessi, jonka tavoitteena on edistää HKScanissa riskitietoisuutta ja riskien tehokasta hallintaa koko konsernin läpi sekä varmistaa, että johdolla ja hallituksella on riittävästi tietoa riskeistä päätöksentekonsa tueksi. Uutta riskienhallintapolitiikkaa sovelletaan HKScan-konsernin kaikissa liiketoimintaa harjoittavissa yhtiöissä.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat konsernin riskienhallinnan strategiasta ja periaatteista sekä strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallinnasta. Operatiivisista riskeistä vastaavat segmentin johto ja ao. liiketoimintaprosessien johtajat. Konsernin taloudellisten riskien ja omaisuusvahinkoriskien hallinnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Riskienhallinta on osa johtamisjärjestelmää ja sitä toteutetaan niin pitkälle kuin mahdollista ja tarkoituksenmukaista osana päivittäistä liiketoimintaa yhdessä tukiprosessien kanssa. Se näkyy mm. investointien ja muiden päätösehdotusten käsittelyssä, prosessi- tai tehtäväkuvauksissa, eri toimielinten työjärjestyksissä sekä henkilöstön kehityskeskusteluissa.

HKScanissa riskit on jaettu neljään pääryhmään: strategiset riskit, operatiiviset riskit, taloudelliset riskit ja vahinkoriskit. Strategisia riskejä arvioidaan osana vuosittaista strategiaprosessia ja suurten liiketoimintaa koskevien päätösten yhteydessä. Taloudellisia riskejä ja vahinkoriskejä pyritään minimoimaan näitä varten laadituilla politiikoilla ja toimintaohjeilla. Operatiivisia riskejä arvioidaan paitsi osana vuosittaisia toimintasuunnitelmia niin myös osana päivittäistä liiketoimintaa.

HKScanin merkittävimmät riskit

STRATEGISET RISKIT

Vaihtelut raaka-aineiden saatavuudessa ja hinnoissa

HKScanin tuotteiden valmistuksessa tarvittavien raaka-aineiden, kuten sian-, siipikarjan- ja naudanlihan hinnat ja saatavuus vaihtelevat. Raaka-aineiden maailmanlaajuisen ylituotanto alentaa raaka-aineiden hintoja ja lisää niiden saatavuutta, kun taas alituotanto johtaa raaka-aineiden heikompaan saatavuuteen ja hintojen nousuun. Ylitarjonnasta ja Suomen sekä jossain määrin myös Ruotsin korkeista hinnoista johtuen ylimääräisen tuotannon vienti ulkomaille halvemman raaka-aineen maihin on haastavaa. Taloudellinen suhdannevaihe ja pitkällä aikavälillä EU:n yhteinen maatalouspolitiikka vaikuttavat kysynnän ja tarjonnan tasapainoon. Tarjontaan nopeasti vaikuttavat tekijät, kuten mahdolliset eläintautiepidemiat, voivat tilapäisesti häiritä kysynnän ja tarjonnan tasapainoa. Yhtiön vähittäiskaupalle myymien lihavalmistajien hinnat on sovittu useaksi kuukaudeksi eteenpäin Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa ja tällaisissa tilanteissa raaka-aineiden hinnan nousua ei kyetä siirtämään tuotteiden hintoihin. Raaka-aineiden hinnan nousun siirtäminen tuotteiden hintoihin voi olla vaikeaa myös tilanteissa, jossa kiinteitä hintoja ei ole etukäteen sovittu.

Kilpailun kiristyminen lihateollisuudessa ja päivittäistavaramarkkinoiden rakenteen jatkuva muuttuminen

Kilpailu HKScanin toiminta-alueilla on kiristynyt viime aikoina vähittäiskaupparakettien tultua entistä vahvemmin elintarvikemarkkinoille kilpailemaan omilla tuotteillaan ja tuotemerkeillään. Kotimaisten kilpailijoiden ohella kilpailua kiristävät myös kansainväliset yhtiöt ja edullisemmän tuotantokustannustason maissa toimivat yhtiöt. Yhtiö varautuu kiristyvään kilpailuun esimerkiksi ydinprosessiensä tehokkuuden, tuotteiden korkean laadun, toimitusvarmuuden ja kansainvälistymisen avulla.

Toimintojen sopeuttaminen mahdollisiin lainsäädännön muutoksiin ja riippuvuus viranomaisista

HKScanin toimintaa sääntelee niiden maiden lainsäädäntö, jossa yhtiö kulloinkin toimii. Lisäksi yhtiön toimintaan vaikuttaa alueellinen ja ylikansallinen sääntely, kuten EU-lainsäädäntö. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan yhtiö täyttää tällä hetkellä lainsäädännön ja muun sääntelyn vaatimukset. Lainsäädäntö ja muu sääntely sekä näiden tulkinnat voivat kuitenkin muuttua, eikä yhtiö voi taata, että se ilman olennaisia toimenpiteitä täyttäisi tällaiset muuttuneet vaatimukset. Yhtiön toimintojen mahdollisesti laajentuessa uusille markkina-alueille yhtiön on myös noudatettava näiden uusien alueiden paikallista sääntelyä, joka voi erota huomattavasti sen nykyisillä markkina-alueilla voimassa olevasta sääntelystä. Yhtiö on toiminnassaan riippuvainen myös viranomaisista niissä maissa, joissa se toimii. Viranomaismenettelyt voivat myös huomattavasti vaihdella yhtiön eri toiminta-alueilla.

Yrityssostot ja hankittujen liiketoimintojen integrointi

Osana liiketoimintansa kehittämistä HKScan voi ostaa joko nykyisillä markkina-alueillaan tai uusilla maantieteellisillä alueilla yrityksiä, jotka parantavat sen kilpailuasemaa. Yrityssostoihin liittyviin riskeihin kuuluvat yhtiön mahdollisesti ostamien yritysten tuntemattomat vastuut, mahdollinen kyvyttömyys integroida ja johtaa ostettuja liiketoimintoja ja henkilöstöä sekä riski siitä, että odotetut suurtuotannon edut tai synergiat eivät toteudukaan. Lisäksi toimialan keskittymisen ulkopuolelle jääminen voisi vahingoittaa HKScanin strategista kilpailuasemaa. Laajentuminen uusille maantieteellisille alueille voi myös aiheuttaa ongelmia valuuttakurssien vaihteluihin, erilaisten verotusjärjestelmien päällekkäisyyksiin, viranomaisvaatimusten odottamattomiin muutoksiin, ulkomaiden lakien ja määräysten muutoksiin ja noudattamiseen sekä poliittisiin riskeihin ja kasvaneisiin etäisyyksiin liittyen.

OPERATIIVISET RISKIT

Eläintaudit

Eläintautien, kuten lintuinfluenssan, Newcastlel taudin, suu- ja sorkkataudin tai BSE:n, leviäminen voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja yhtiön tuotteiden kysyntään. Eläintaudit saattavat vaikuttaa kuluttajien käyttäytymiseen pitkäaikaisesti, vaikka yhtiön johto uskookin, että kulutus yleensä normalisoituu kohtuullisessa ajassa eläintautihavainnosta. Eläintautiriskiä tasoittaa jonkin verran kulutuksen siirtyminen yhtiön muihin lihatuoteryhmiin. Integroidussa tuotantolinjassa, kuten osassa yhtiön Baltian toimintoja, eläintautihavainto voisi pahimmassa tapauksessa tilapäisesti katkaista raaka-aineiden saannin, jos korvaavia raaka-ainelähteitä ei ole saatavilla esimerkiksi tuomalla niitä ulkomailta.

Riippuvuus tuotantolaitoksista ja jakeluketjujen häiriöttömästä toiminnasta

HKScan on riippuvainen tuotantolaitostensa ja jakelukeskustensa keskeyttämättömästä toiminnasta. Jos yhtiön keskeinen tuotantolaitos tuhoutuu tai suljetaan mistä tahansa syystä, sen laitteisto vahingoittuu merkittäväällä tavalla taikka tuotannossa tapahtuu muita vakavia häiriöitä, tästä todennäköisesti aiheutuu viivästyksiä HKScanin kykyyn valmistaa ja jakaa tuotteitaan aikataulun mukaisesti. Tuotteesta riippuen HKScanin voi olla mahdollista siirtää tuotantoa muihin toimipaikkoihin välttämättä häiriöt toiminnassaan, mutta joissakin tuoteryhmissä tällaisten tuotantoon liittyvien muutosten toteuttaminen voi olla vaikeampaa ja voi johtaa merkittäviin viivästyksiin tuotteiden toimituksessa ja myynnin menettämiseen sekä aiheuttaa lisäkustannuksia.

Yhtiön toimialalle on ominaista tilausten toimittaminen hyvin lyhyellä toimitusajalla. Lyhyt toimitusaika lisää toimivan ja varman tilaus-toimitusketjun merkitystä sekä korostaa tarvetta kyetä ennakkoimaan kuluttajien käyttäytymistä. Samoin logistiikan järjestelmien ja muiden teknisten järjestelmien toimintavarmuuden merkitys

on kasvanut. Jos jakelukeskukset mistä tahansa syystä vaurioituvat, tuhoutuvat tai joutuvat pois käytöstä tai jos jakelukeskuksissa olevat tuotteet kärsivät merkittäviä vahinkoja, HKScan joutuu kehittämään vaihtoehtoisen tavan toimittaa tuotteet asiakkailleen siihen saakka, kunnes vahingoittunut jakelukeskus saadaan käyttöön.

Tuotteiden mahdolliset laatuongelmat

Elintarvikkeiden turvallisuusriskit liittyvät raaka-aineiden puhtautteen (jäätävät, vieraat aineet), tuotteiden terveellisyyteen, pakkausmateriaalien elintarvikekelppoisuuteen ja mikrobiologiseen puhtautteen. Erityistä huomiota kiinnitetään ruokamyrkytystä aiheuttavien bakteerien ehkäisyyn ja valvontaan. Tiukan omavalvonnan lisäksi kaikkien alan toimijoiden laitokset ovat tarkan viranomaisvalvonnan kohteena. HKScanin tiukasta vaatimustasosta ja sisäisestä valvonnasta huolimatta HKScanilla ei voi olla täyttä varmuutta koko elintarvikeketjun riskittömästä hallinnasta. Tuoteturvallisuuteen tai tuotevastuuseen liittyvän riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön tuotteiden kysyntään asiakkaiden ja kuluttajien keskuudessa.

Riippuvuus ammattitaitoisesta johdosta ja henkilöstöstä

HKScanin menestys on olennaisesti riippuvainen yrityksen johdon ja muun henkilöstön ammattitaidosta sekä yhtiön kyvystä sitouttaa nykyinen johto ja muu henkilöstö sekä palkata uutta, ammattitaitoista henkilöstöä myös tulevaisuudessa.

Konsernin johtamismallien ja toimintamallien yhtenäistäminen

HKScanilla on käynnissä erilaisia liiketoimintamallien yhtenäistämiseen liittyviä kehittämissankkeita, joiden tavoitteena on saavuttaa konsernihyötyjä. Osana tällaisia kehittämissankkeita uudistetaan yhtiön johtamisjärjestelmiä ja näihin voi liittyä epävarmuuksia, jos paikalliset hyödyt ovat ristiriidassa konsernihyötyjen kanssa.

VAHINKORISKIT

Ennalta arvaamattomat seikat

Luonnonkatastrofit, tulipalot, bioterrorismi, pandemiat, poikkeukselliset sääolot tai muut yhtiön kontrollin ulkopuolella olevat tekijät voivat haitata tuotantoeläinten terveyttä ja kasvua taikka häiritä yhtiön toimintoja sähkökatkojen, tuotannolle ja kiinteistöille aiheuttuneiden vahinkojen, jakeluketjujen häiriöiden tai muiden syiden vuoksi.

TALOUDELLISET RISKIT

Rahoitusriskit

Rahoitusriskeillä tarkoitetaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvia epäsuotuisia muutoksia, joiden seurauksena yrityksen tuloksen kertyminen voi heikentyä tai kassavirrat voivat supistua. Yhtiön rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen keinoin suojata yhtiön suunniteltu tuloskehitys ja oma pääoma sekä turvata kaikissa olosuhteissa konsernin maksuvalmius.

Pääsääntöisesti HKScanin rahoitus hankitaan emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryhtiöiden rahoituksen kunkin yhtiön paikallisessa valuutassa konsernin sisäisillä lainoilla. Konsernin rahoitus on keskitetty konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimivaan rahoitusyksikköön. Yhtiö on alltiina valuuttakurssien muutoksista aiheutuvalle valuuttariskille johtuen valuuttamääräisistä tuloista ja menoista sekä valuuttamääräisistä oman pääoman sijoituksista ja tuloksesta. Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät kurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Japanin jenistä ja Ruotsin kruunusta. HKScan-konsernin yhtiöiden merkittävimmät valuuttamääräiset omat pääomat ovat Ruotsin kruunuina, Puolan zlotyina ja Viron kruunuina. Konsernin rahoitusriskit on esitelty tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Hallitus

4.2.2011 alkaen



JUHA KYLÄMÄKI (S. 1962)

Hallituksen puheenjohtaja, oikeustieteen ylioppilas

Suomen kansalainen
Maatalousyrittäjä, broilerinlihan tuottaja
HKScanin hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011

Luottamustoimet:

Päätyneet:

LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen 1996-02/2011, josta hallintoneuvoston varapuheenjohtaja 1997-2007
Suomen Siipikarjaliitto ry:n valtuuston puheenjohtaja 2004-2010
Suomen Broileryhdistys ry:n puheenjohtaja 2000-2002

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Omistaa 5 044 HKScan Oyj:n osaketta.



NIELS BORUP (S. 1964)

Hallituksen varapuheenjohtaja, KTM

Suomen kansalainen
Maatalousyrittäjä, sianlihan- ja maidontuottaja
HKScanin hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2011

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Maaseudun Työnantajaliiton hallituksen jäsen 2008-
Finlands Svenska Jordägarförbunds stiftelse,
hallituksen jäsen 2008-

Päätyneet:

LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen 2008-02/2011

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Omistaa 8 000 HKScan Oyj:n osaketta.

**TERO HEMMILÄ (S. 1967)**

Hallituksen jäsen, MMM

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2011

Merkittävä työura:

Yara Suomi Oy, toimitusjohtaja 2010-
HKScan Oy, strategia- ja kehitysjohtaja 2009-2010
HK Ruokatalo Oy, lihaliikeyrityksen johtaja
2008-2009
LSO Foods Oy, toimitusjohtaja 1998-2008
LSO Foods Oy, hankintajohtaja 1997-1998
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK ry,
maitoasiamies 1996-1997
Pellervon taloustutkimus PTT, tutkija, 1994- 1996

Luottamustoimet:**Nykyiset:**

Farmit Website Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010
Viljavuuspalvelu Oy, hallituksen puheenjohtaja 2010
Kemianteollisuus ry, hallituksen jäsen 2010
Pellervon taloustutkimus PTT, hallituksen jäsen 2010

Päätyneet:

Scan Ab, hallituksen jäsen 2009-2010
LSO Foods Oy, hallituksen jäsen 2009-2010
Finnpig Oy, hallituksen jäsen 2008-2010
Envor Biotech Oy, hallituksen pj 2008-2010
Honkajoki Oy, hallituksen jäsen 2008-2010
Findest Protein Oy, hallituksen jäsen 2008-2010

Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Omistaa 3 500 HKScan Oyj:n osaketta.

**MATTI KARPPINEN (S. 1958)**

Hallituksen jäsen, KTM

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2008

Merkittävä työura:

Lännen Tehtaat Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta
2005 lähtien
Atria Yhtymä Oyj / Lithells AB:n toimitusjohtaja
2001-2005
Nokian Renkaat Oyj:n tulosyksikköjohtaja
1998-2001
Saarioinen Oy:n markkinointijohtaja 1994-1998
Tamrock Oy:n markkinointipäällikkö 1989-1994
Unilever Finland Oy:n markkinapäällikkö 1985-1989

Luottamustoimet:**Nykyiset:**

Elintarviketeollisuusliiton hallituksen jäsen
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvos-
ton jäsen
Sucros Oy:n hallituksen jäsen

Päätyneet:

Elintarviketeollisuusliiton hallituksen puheenjohtaja
Elinkeinoelämän Keskusliiton hallituksen jäsen
Finfood - Suomen Ruokatieto ry:n hallituksen pu-
heenjohtaja 31.12.2008 asti
Suomen Rehun hallituksen puheenjohtaja
21.6.2006 asti
Farmit Website Oy:n hallituksen jäsen 14.6.2007 asti

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeen-
omistajista.

Ei omista HKScan Oyj:n osakkeita.

**PASI LAINE (S. 1963)**

Hallituksen jäsen, diplomi-insinööri

Suomen kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2010

Merkittävä työura:

Metso-konsernin Paperi- ja kuituteknologiasegmentin toimitusjohtaja, Metso-konsernin varatoimitusjohtaja 1.3.2011 lähtien
Metso-konsernin Energia- ja ympäristötekniikan toimitusjohtaja 2008-2011
Metso Automationin toimitusjohtaja 2006 - 28.2.2011
Metso Automationin Field Systems – liiketoimintalinjan toimitusjohtaja 2003 - 2006
Metso Automationin Paper and Pulp Automation Solutions –liiketoimintayksikön johtaja 2002 - 2003
Metso Automationin Process & Energy –liiketoimintayksikön johtaja 1998-2002
Elsag Bailey Hartmann & Braun Oy:n toimitusjohtaja 1996 -1998
Vuosina 1988 - 1996 eri tehtäviä Valmet Automationissa Suomessa, Kanadassa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa

Luottamustoimet:**Päätyneet:**

Tamfelt Oyj Abp, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Ei omista HKScan Oyj:n osakkeita.

**OTTO RAMEL (S. 1950)**

*Hallituksen jäsen, maataloustekniikan tutkinto
Ruotsin Maatalousyliopistossa ja liiketaloudellinen tutkinto Lundin yliopistossa.*

Ruotsin kansalainen
HKScanin hallituksen jäsen vuodesta 2010

Merkittävä työura:

Maatilayrittäjä, naudanlihantuottaja Sjöbosta Skånesta Etelä-Ruotsista

Luottamustoimet:**Nykyiset:**

Osuuskunta Swedish Meats (Sveriges Djurbönder), hallituksen puheenjohtaja
Länsförsäkringar Skåne (vakuutusyhtiö), hallituksen puheenjohtaja
Alpcot Agro AB, hallituksen jäsen

Päätyneet:

Skånemejerier, hallituksen jäsen 2004 – 2007
LRF, the federation of Swedish farmers, hallituksen jäsen 2001 – 2006
Svenska Lantmännen, hallituksen puheenjohtaja 2001 – 2003
Skånska Lantmännen, hallituksen puheenjohtaja 1994 – 2001

Riippumaton yhtiöstä

Ei omista HKScan Oyj:n osakkeita.

MARKKU AALTO (S. 1950)

*Hallituksen puheenjohtaja 4.2.2011 asti,
sianlihan tuottaja*

Suomen kansalainen

TIINA VARHO-LANKINEN (S. 1962)

*Hallituksen varapuheenjohtaja 4.2.2011 asti,
kauppatieteiden maisteri, naudan- ja
broilerinlihan tuottaja*

Suomen kansalainen

MATTI MURTO (S. 1964)

*Hallituksen jäsen 4.2.2011 asti, agronomi,
naudanlihan tuottaja*

Suomen kansalainen

Tilintarkastajat tilivuodelle 2010**VARSINAISET TILINTARKASTAJAT**

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy
päävastuullisena tilintarkastajana
Johan Kronberg, diplomiekonomi, KHT, Länsi-Turunmaa
Petri Palmroth, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

VARATILINTARKASTAJAT

Mika Kaarisalo, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku
Pasi Pietarinen, kauppatieteiden maisteri, KHT, Turku

*Hallituksen sihteerinä toimii yhtiön lakimies varatuomari
Markku Suvanto.*

*Hallituksen jäsenten osakeomistukset on ilmoitettu 18.3.2011
mukaisina.*

Johtoryhmä 13.1.2011 alkaen



MATTI PERKONOJA (S. 1949)

*HKScan Oyj:n toimitusjohtaja (CEO), ylioppilas-
merkonomi*

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin toimitusjohtaja tammikuusta 2009 alkaen

Tätä ennen:

HKScanin talousjohtaja 2000–2009
Konsernissa yksikönjohtaja, kaupallinen johtaja
ja Broilertalo Oy:n toimitusjohtaja 1993–2000
Liha-alalla 1970-luvulta saakka

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston
puheenjohtaja
AS Talleggin hallintoneuvoston puheenjohtaja
Scan AB:n hallituksen puheenjohtaja
HKScan Finland Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
Sokolów S.A.:n hallintoneuvoston varapuheen-
johtaja
Henki-Tapiolan hallintoneuvoston jäsen
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman
työnantajien neuvottelukunnan jäsen
Elintarviketeollisuusliitto ry:n hallituksen jäsen

Päättäneet:

LSO Osuuskunnan toimitusjohtaja 10.10.2010
asti
LSO Foods Oy:n hallituksen puheenjohtaja
17.4.2009 asti

HKScanin osakkeita: 52 936, joista 13 500
osakepalkkiona



IRMA KIILUNEN (S. 1953)

*HKScan Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja (CFO),
toimitusjohtajan varamies, ekonomi*

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScanin talous- ja rahoitusjohtaja tammikuusta
2009 alkaen

Tätä ennen:

HKScanin rahoitusjohtaja vuodesta 2001 lähtien
Rahoituksen ja taloushallinnon tehtävät HKScan-
konsernin eri yhtiöissä 1977–2001

Luottamustoimet:

HKScan Finland Oy:n hallituksen jäsen
HK Ruokatalo Oy:n hallituksen jäsen
HK Agri Oy:n hallituksen jäsen
Scan AB:n hallituksen jäsen
Rose Poultry A/S:n hallituksen jäsen
Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston jäsen
AS Talleggin hallintoneuvoston jäsen
Best-In Oy:n hallituksen jäsen
Maustepalvelu Oy:n hallituksen jäsen
Lihateollisuuden tutkimuskeskus LTK:n
hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 6 642, joista 1 752 osake-
palkkiona

**JARI LEIJA (S. 1965)**

HKScan Finland Oy:n toimitusjohtaja (Executive vice president, Finland), teknisen alan ammattikoulutus

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

HKScan Finland Oy:n toimitusjohtaja 2009 alkaen
ja HK Ruokatalo Oy:n toimitusjohtaja joulukuusta 2007 lähtien

Tätä ennen:

HK Ruokatalon siipikarjaliiketoiminnan vastaava johtaja
Tuotantojohtajana vastasi HK Ruokatalo Oy:n tuotannon ja kuljetusten logistiikasta sekä Vantaan ja Tampereen terminaaleista
Logistiikkapäällikkö
Vantaan tehdaspäällikkö
Konsernin palvelukseen 1993

Luottamustoimet:

HK Agri Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Kivikylän Kotipalvaamo Oy:n hallituksen jäsen
Harri Tamminen Oy:n hallituksen jäsen
Länsi-Kalkkuna Oy:n hallituksen jäsen
Pyhäjärvi-instituuttisäätiön hallituksen varajäsen
Transbox Oy:n hallituksen varajäsen

HKScanin osakkeita: 43 788, josta 13 500 osakepalkkiona

**DENIS MATTSSON (S. 1953)**

Scan AB:n toimitusjohtaja (Executive vice president, Sweden), eMBA

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

Scan AB:n toimitusjohtaja kesäkuusta 2009 lähtien

Tätä ennen:

Scanin ruokateollisuuden johtaja 2007–2009
RavintoRaisio Oy:n toimitusjohtaja 2006–2007
Atria Oy:n kaupallinen johtaja 1999–2006
Nestlé Oy:n kaupallinen johtaja 1994–1999

Luottamustoimet:

HK Ruokatalo Oy:n hallituksen jäsen
Nyhléns & Hugosons AB:n hallituksen jäsen
Kreatina A/S:n hallituksen jäsen
Scan Foods UK Ltd.:n hallituksen jäsen
Best-In Oy:n hallituksen jäsen
Livsmedelsföretagen (Li) Sverigen hallituksen jäsen
Kött och Chark företagen (KCF) Sverigen hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 7 000, josta 0 osakepalkkiona



OLLI ANTNIEMI (S. 1959)

Rose Poultry A/S:n toimitusjohtaja (Executive vice president, Denmark), ekonomi

Suomen kansalainen

Merkittävä työura:

Rose Poultry A/S:n toimitusjohtaja marraskuusta 2010 alkaen

Tätä ennen:

HKScanin strategia- ja kehitysjohtaja tammikuu 2010 - marraskuu 2010

HK Ruokatalon kehitysjohtaja kesäkuu 2009 - joulukuu 2009

Scan AB:n toimitusjohtaja maaliskuu 2009 – kesäkuu 2009

HKScan-konsernin Baltian toimintojen johtaja 2003-2009

HK Ruokatalossa markkinointijohtajana sekä vientijohtajana

Toiminut lisäksi Huhtamäki-yhtymässä, mm.

Leafin markkinointitehtävissä Iso-Britanniassa

Luottamustoimet:

AS Rakvere Lihakombinaatin hallintoneuvoston jäsen

Sokolów S.A:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: 4 818, joista 3 504 osakepalkkiona



SIRPA LAAKSO (S. 1965)

HKScan Oyj:n henkilöstöjohtaja (Executive vice president, HR) KTM

Merkittävä työura:

HKScan Oyj:n henkilöstöjohtaja tammikuusta 2011 lähtien

Tätä ennen:

Altia Oyj:n henkilöstöjohtaja 2007–2010

Vaasan & Vaasan Oy:n henkilöstöjohtaja 2005–2007

Novartis Finland Oy:n henkilöstöjohtaja 1999–2005

Luottamustoimet:

Nykyiset:

Elinkeinoelämän keskusliiton vastuullisen yritystoiminnan kehittämisryhmän jäsen

Päätyneet:

Kotkan työterveys Oy:n hallituksen jäsen

HKScanin osakkeita: -

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset on ilmoitettu 18.3.2011 mukaisina.

Analyytikot

Pankkiiriliikkeitä, jotka analysoivat HKScania sijoituskohteena.

HKScan Oyj ei vastaa analyyseissä esitetyistä arvioista.

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Timo Heinonen
puh. (09) 6187 1234
etunimi.sukunimi@carnegie.fi

Danske Markets, Equities

Kalle Karppinen
puh. 010 236 4794
etunimi.sukunimi@danskebank.com

E. Öhman J:or Fondkommission AB

Elina Pennala
puh. (09) 8866 6043
etunimi.sukunimi@ohmangroup.fi

Evli Pankki Oyj

Antti Kansanen
p. (09) 4766 9149
etunimi.sukunimi@evli.com

FIM Pankki Oy

Mark Mattila
puh. (09) 6134 6398
etunimi.sukunimi@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Robin Santavirta
puh. 010 444 2483
etunimi.sukunimi@handelsbanken.fi

Nordea Markets

Rauli Juva
puh. (09) 1655 9944
etunimi.sukunimi@nordea.com

Pohjola Markets

Matias Rautionmaa
puh. 010 252 4408
etunimi.sukunimi@pohjola.fi

SEB Enskilda

Jutta Rahikainen
puh. (09) 6162 8713
etunimi.sukunimi@enskilda.fi

Swedbank Markets

Antti Saari
puh. 020 746 9157
etunimi.sukunimi@swedbank.fi

Ålandsbanken Oyj

Kenneth Nyman
puh. 020 429 3772
etunimi.sukunimi@alandsbanken.fi

HKSCAN OYJ

(Pääkonttori, konsernin johto ja konsernihallinto)

PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku

PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa

puh. 010 570 100
faksi 010 570 6146
etunimi.sukunimi@hkscan.com
www.hkscan.com

SUOMI

HK RUOKATALO OY

Tuotanto, myynti ja markkinointi Suomessa
(Pääkonttori ja hallinto)
PL 50 (Kaivokatu 18)
20521 Turku

(Yhtiön johto ja hallinto)
PL 49 (Väinö Tannerin tie 1)
01511 Vantaa

puh. 010 570 100
faksi 010 570 6146
etunimi.sukunimi@hkruokatalo.fi
www.hkruokatalo.fi

RUOTSI

SCAN AB

Tuotanto, myynti ja markkinointi Ruotsissa
(Pääkonttori)
Box 30223 (Lindhagensgatan 126)
SE-104 25 Stockholm, Sverige
puh. +46 771 510 510
info@scan.se
www.scan.se

TANSKA

ROSE POULTRY A/S

Siiipikarjanlihan tuotanto, myynti ja markkinointi Tanskassa
Tværmosevej 10
DK- 7830 Vinderup, Danmark
puh. +45 9995 9595
rose@rosepoultry.dk
www.rosepoultry.dk

BALTIA

AS RAKVERE LIHAKOMBINAAT

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa
Roodevälja küla
Sõmeru vald
EE-44207 Lääne-Viru maakond, Estonia
puh. +372 32 29221
faksi +372 32 29300
etunimi.sukunimi@rlk.ee
www.rlk.ee

AS TALLEGG

Tuotanto, myynti ja markkinointi Baltiassa
Saha tee 18, Loo
Jõelähtme vald
EE-74201 Harju maakond, Estonia
puh. +372 6 107 012
faksi +372 6 107 060
etunimi.sukunimi@tallegg.ee
www.tallegg.ee

PUOLA

SOKOLÓW S.A.

Tuotanto, myynti ja markkinointi Puolassa
Aleja 550-lecia 1
08-300 Sokolów Podlaski, Poland
puh. +48 25 640 82 00
faksi +48 25 787 61 32
www.sokolow.pl

SOKOLÓW S.A. - Head Office in Warsaw

22B Bukowińska Str.
02-703 Warsaw, Poland
puh. +48 22 525 82 50
faksi +48 22 525 82 91
marketing@sokolow.pl